M.DIAS BRANCO S.A. IND COM DE ALIMENTOS

Informações Trimestrais >

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

M.DIAS BRANCO S.A. IND COM DE ALIMENTOS

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Comentário do Desempenho 32

Notas Explicativas 47

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes 94

Pareceres e Declarações 08

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 13

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 15

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 16

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 05

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 20

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 18

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 19

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 21

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 22

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 24

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 26

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 27

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 07

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 31

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 29

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 30

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 97

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 98

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 99

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	339.000.000
Preferenciais	0
Total	339.000.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.416.506
Preferenciais	0
Total	3.416.506

Renda Bruta	
Data da apuração	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada	9.453.563
Data da apuração (comparativa)	30/09/2025
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	9.462.548

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	13.394.923	12.447.925
1.01	Ativo Circulante	6.347.627	5.745.848
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.470.168	1.882.170
1.01.02	Aplicações Financeiras	14.896	16.420
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	14.896	16.420
1.01.03	Contas a Receber	1.627.401	1.823.876
1.01.03.01	Clientes	1.627.401	1.823.876
1.01.04	Estoques	1.832.835	1.642.790
1.01.06	Tributos a Recuperar	293.931	291.406
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	293.931	291.406
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	36.145	83.074
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	257.786	208.332
1.01.07	Despesas Antecipadas	36.171	21.881
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	72.225	67.305
1.01.08.03	Outros	72.225	67.305
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	24.197	17.438
1.01.08.03.03	Depósitos Vinculados	7.713	14.262
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	40.315	35.605
1.02	Ativo Não Circulante	7.047.296	6.702.077
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	766.044	654.634
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	5.038	4.642
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	761.006	649.992
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	274.201	256.081
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	56.806	53.569
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	177.294	160.307
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	79.072	94.562
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	140.552	63.141
1.02.01.10.08	Outros Ativos não Circulantes	33.081	22.332
1.02.02	Investimentos	790.448	789.083
1.02.02.01	Participações Societárias	735.165	733.699
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	681.693	677.692
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	52.584	55.119
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	55.283	55.384
1.02.03	Imobilizado	3.634.714	3.399.334
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.679.793	2.725.519
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	348.909	305.560
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	348.909	305.560
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	606.012	368.255
1.02.04	Intangível	1.856.090	1.859.026
1.02.04.01	Intangíveis	1.856.090	1.859.026
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	552.847	552.704
1.02.04.01.03	Software	272.756	266.931
1.02.04.01.04	Goodwill	944.412	944.412
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	86.075	94.979

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	13.394.923	12.447.925
2.01	Passivo Circulante	2.565.547	2.165.234
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	334.936	276.239
2.01.01.01	Obrigações Sociais	101.252	80.185
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	233.684	196.054
2.01.02	Fornecedores	1.701.651	1.391.331
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.446.327	1.242.742
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	255.324	148.589
2.01.03	Obrigações Fiscais	114.918	149.433
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	29.436	70.177
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.778	32.764
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	27.658	37.413
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	83.084	76.715
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.398	2.541
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	46.129	49.047
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	46.129	49.047
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	46.129	49.047
2.01.05	Outras Obrigações	367.913	299.184
2.01.05.02	Outros	367.913	299.184
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	8.307	8.706
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	12.813	29.900
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	134.849	120.891
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	211.944	139.687
2.02	Passivo Não Circulante	2.211.550	2.044.529
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.412.602	1.350.320
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.412.602	1.350.320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.412.602	1.350.320
2.02.02	Outras Obrigações	255.220	231.131
2.02.02.02	Outros	255.220	231.131
2.02.02.02.07	Passivos de Arrendamentos	227.876	201.114
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	27.344	30.017
2.02.03	Tributos Diferidos	327.580	262.673
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	327.580	262.673
2.02.04	Provisões	216.148	200.405
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	216.148	200.405
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	135.888	131.512
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	52.893	50.483
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	27.367	18.410
2.03	Patrimônio Líquido	8.617.826	8.238.162
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	64.661	55.530
2.03.02.08	Reserva Especial	16.529	16.530
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	48.132	39.000
2.03.04	Reservas de Lucros	5.591.203	5.587.073
2.03.04.01	Reserva Legal	337.499	337.499

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.02	Reserva Estatutária	866.216	868.074
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	4.489.657	4.489.657
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-102.169	-108.157
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	342.374	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	21.274	-6.120
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	32.231	-9.278
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-10.957	3.158
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	658	4.023

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.721.498	7.601.243	2.765.903	7.661.822
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	3.376.609	9.353.202	3.396.964	9.360.787
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ Vendas	-655.111	-1.751.959	-631.061	-1.698.965
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.834.326	-5.107.696	-1.877.104	-5.204.748
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.950.961	-5.438.644	-1.999.911	-5.561.529
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	116.635	330.948	122.807	356.781
3.03	Resultado Bruto	887.172	2.493.547	888.799	2.457.074
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-737.154	-2.068.413	-673.483	-1.940.206
3.04.01	Despesas com Vendas	-587.906	-1.624.061	-543.897	-1.490.122
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-557.292	-1.535.883	-515.478	-1.404.368
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-30.614	-88.178	-28.419	-85.754
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-124.423	-359.046	-106.263	-325.699
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-110.662	-318.240	-93.124	-286.218
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-13.761	-40.806	-13.139	-39.481
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	27.785	80.488	52.592	95.958
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-52.592	-170.560	-73.689	-214.338
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-18	4.766	-2.226	-6.005
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	150.018	425.134	215.316	516.868
3.06	Resultado Financeiro	15.385	50.142	11.771	-51
3.06.01	Receitas Financeiras	95.856	269.115	105.285	284.182
3.06.01.01	Receitas Financeiras	95.856	269.115	105.285	284.182
3.06.02	Despesas Financeiras	-80.471	-218.973	-93.514	-284.233
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-48.828	-134.969	-50.622	-147.591
3.06.02.02	Ganhos (Perdas) em Operações Financeiras	-31.643	-84.004	-42.892	-136.642
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	165.403	475.276	227.087	516.817
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.626	-42.326	-11.010	-14.950
3.08.01	Corrente	9.012	8.466	222	-8.561

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.08.02	Diferido	-16.638	-50.792	-11.232	-6.389
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	157.777	432.950	216.077	501.867
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	157.777	432.950	216.077	501.867
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,47016	1,29014	0,6374	1,48043
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,46663	1,28135	0,64066	1,48921

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	157.777	432.950	216.077	501.867
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.300	24.029	9.586	5.699
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-1.953	41.509	15.840	12.168
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	-10	-3.365	-869	-2.332
4.02.03	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	663	-14.115	-5.385	-4.137
4.03	Resultado Abrangente do Período	156.477	456.979	225.663	507.566

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.100.694	1.205.212
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	995.431	1.099.158
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do IR e CSLL	475.276	516.817
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	297.033	292.832
6.01.01.03	Resultado na Venda de Imobilizado e Intangível	-1.771	715
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-4.766	6.005
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos, Debêntures, Variações Cambiais Ativas e Passivas	127.484	-87.979
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-479	-127
6.01.01.07	Atualização Depósitos Judiciais	-9.117	-9.805
6.01.01.08	Provisão (Reversão) para Redução do Valor Realizável de Tributos	0	5.708
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-44.705	-56.434
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributárias/Outros	68.536	69.618
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Perdas Esperadas de Clientes	17.225	18.049
6.01.01.12	Provisão (Reversão) do Valor Realizável dos Estoques	9.096	7.424
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	14.829	10.074
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamentos	29.347	31.728
6.01.01.15	Perdas (Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	20.685	292.932
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de Indenização	-3.242	382
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	0	1.219
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	295.560	382.241
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	6.550	3.797
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber de Clientes	180.251	-107.889
6.01.02.03	(Aumento) Redução em Estoques	-207.699	35.849
6.01.02.04	(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	45.288	27.102
6.01.02.05	(Aumento) Redução em Aplicações Financeiras	1.524	723
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-61.797	-49.690
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	-14.290	4.714
6.01.02.08	(Aumento) Redução em Ativos de Indenização	-1.481	4.800
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	-15.461	448
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores e Operações de Risco Sacado	236.936	250.922
6.01.02.11	Aumento (Redução) em Impostos e Contribuição	1.024	33.625
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	58.697	142.710
6.01.02.14	Aumento (Redução) em Subvenções Governamentais	-398	-4.874
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	66.416	40.004
6.01.03	Outros	-190.297	-276.187
6.01.03.02	Juros Pagos	-89.734	-102.978
6.01.03.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-25.395	-17.211
6.01.03.05	Recebimento (Pagamento) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-75.168	-148.786
6.01.03.06	Variações Cambiais Pagas	0	-7.212
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-334.297	-182.757

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-327.118	-162.575
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-8.356	-3.098
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-112	-100
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	100	109
6.02.07	Adiantamento para Subscrição de Capital em Investidas	0	-17.093
6.02.09	Recebimento na Venda de Imobilizado e Intangível	1.189	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-178.399	-652.158
6.03.01	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos	-90.576	-208.851
6.03.02	Financiamentos Tomados	26.043	26.043
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-19.817	-385.111
6.03.05	Pagamentos de Arrendamento	-94.049	-84.239
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	587.998	370.297
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.882.170	2.142.136
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.470.168	2.512.433

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	15.119	-1.858	-90.576	0	-77.315
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-90.576	0	-90.576
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	14.829	0	0	0	14.829
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	290	-1.858	0	0	-1.568
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	432.950	24.029	456.979
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	432.950	0	432.950
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	24.029	24.029
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	27.394	27.394
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.365	-3.365
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-37.508	5.693.372	342.374	21.932	8.617.826

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.672	-94.945	-114.011	0	-199.284
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-114.011	0	-114.011
5.04.10	Aprovação dos Dividendos Adicionais	0	0	-93.948	0	0	-93.948
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	10.074	0	0	0	10.074
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-402	-997	0	0	-1.399
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	501.867	5.699	507.566
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	501.867	0	501.867
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.699	5.699
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	8.031	8.031
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.332	-2.332
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-56.749	5.379.607	387.856	-2.145	8.306.225

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	8.841.067	8.888.175
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.704.143	8.765.725
7.01.02	Outras Receitas	80.488	103.933
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	73.661	36.566
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-17.225	-18.049
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.215.559	-6.280.785
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.822.521	-3.987.476
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.357.896	-2.273.923
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-9.096	-7.424
7.02.04	Outros	-26.046	-11.962
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-26.046	-11.962
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.625.508	2.607.390
7.04	Retenções	-297.033	-292.832
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-297.033	-292.832
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.328.475	2.314.558
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	456.561	455.346
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.766	-6.005
7.06.02	Receitas Financeiras	451.795	461.351
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.785.036	2.769.904
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.785.036	2.769.904
7.08.01	Pessoal	1.234.554	1.118.230
7.08.01.01	Remuneração Direta	771.267	705.678
7.08.01.02	Benefícios	391.368	350.700
7.08.01.03	F.G.T.S.	71.919	61.852
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	690.393	664.573
7.08.02.01	Federais	419.518	393.951
7.08.02.02	Estaduais	258.154	258.032
7.08.02.03	Municipais	12.721	12.590
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	427.139	485.234
7.08.03.01	Juros	401.653	461.402
7.08.03.02	Aluguéis	25.486	23.832
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	432.950	501.867
7.08.04.02	Dividendos	90.576	114.011
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	342.374	387.856

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	13.489.586	12.559.343
1.01	Ativo Circulante	6.419.550	5.830.994
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.471.598	1.888.270
1.01.02	Aplicações Financeiras	14.896	16.420
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	14.896	16.420
1.01.03	Contas a Receber	1.644.945	1.843.604
1.01.03.01	Clientes	1.644.945	1.843.604
1.01.04	Estoques	1.867.369	1.675.464
1.01.06	Tributos a Recuperar	308.593	314.359
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	308.593	314.359
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	37.128	83.788
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	271.465	230.571
1.01.07	Despesas Antecipadas	37.310	23.302
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	74.839	69.575
1.01.08.03	Outros	74.839	69.575
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	24.197	17.438
1.01.08.03.03	Depósitos Vinculados	7.713	14.262
1.01.08.03.20	Outros Ativos Circulantes	42.929	37.875
1.02	Ativo Não Circulante	7.070.036	6.728.349
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	767.826	655.628
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	5.038	4.642
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	762.788	650.986
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	274.746	256.561
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	56.806	53.569
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	178.517	160.809
1.02.01.10.06	Ativos de Indenização	79.072	94.562
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	140.552	63.141
1.02.01.10.08	Outros Ativos Não Circulantes	33.095	22.344
1.02.02	Investimentos	82.373	85.141
1.02.02.01	Participações Societárias	27.090	29.757
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	26.202	28.869
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	888	888
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	55.283	55.384
1.02.03	Imobilizado	3.806.936	3.570.990
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.807.429	2.852.421
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	348.909	305.560
1.02.03.02.02	Imobilizado Direito de Uso	348.909	305.560
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	650.598	413.009
1.02.04	Intangível	2.412.901	2.416.590
1.02.04.01	Intangíveis	2.412.901	2.416.590
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	790.532	790.410
1.02.04.01.03	Software	272.903	267.146
1.02.04.01.04	Goodwill	1.243.915	1.243.915
1.02.04.01.05	Relacionamento com Clientes	105.223	114.682
1.02.04.01.06	Acordo de Não Concorrência	328	437

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	13.489.586	12.559.343
2.01	Passivo Circulante	2.614.911	2.235.103
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	341.787	281.902
2.01.01.01	Obrigações Sociais	103.208	81.939
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	238.579	199.963
2.01.02	Fornecedores	1.710.355	1.418.631
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.436.050	1.251.060
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	274.305	167.571
2.01.03	Obrigações Fiscais	121.843	163.308
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	35.174	79.991
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.779	32.809
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	33.395	47.182
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	84.255	80.706
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.414	2.611
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	67.882	69.645
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	67.882	69.645
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	52.340	54.998
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	15.542	14.647
2.01.05	Outras Obrigações	373.044	301.617
2.01.05.02	Outros	373.044	301.617
2.01.05.02.05	Subvenções Governamentais	8.307	8.706
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	12.813	30.046
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	134.849	120.891
2.01.05.02.20	Outros Passivos Circulantes	217.075	141.974
2.02	Passivo Não Circulante	2.256.849	2.086.078
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.412.602	1.350.320
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.412.602	1.350.320
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.412.602	1.350.320
2.02.02	Outras Obrigações	257.570	233.727
2.02.02.02	Outros	257.570	233.727
2.02.02.02.07	Passivos de Arrendamentos	227.876	201.114
2.02.02.02.20	Outros Passivos Não Circulantes	29.694	32.613
2.02.03	Tributos Diferidos	370.247	301.313
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	370.247	301.313
2.02.04	Provisões	216.430	200.718
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	216.430	200.718
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	135.889	131.512
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	53.145	50.756
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	27.396	18.450
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	8.617.826	8.238.162
2.03.01	Capital Social Realizado	2.597.656	2.597.656
2.03.02	Reservas de Capital	64.661	55.530
2.03.02.08	Reserva Especial	16.529	16.530
2.03.02.09	Ações Outorgadas Reconhecidas	48.132	39.000
2.03.04	Reservas de Lucros	5.591.203	5.587.073

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.01	Reserva Legal	337.499	337.499
2.03.04.02	Reserva Estatutária	866.216	868.074
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	4.489.657	4.489.657
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-102.169	-108.157
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	342.374	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	21.274	-6.120
2.03.06.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	32.231	-9.278
2.03.06.02	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-10.957	3.158
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	658	4.023

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.738.286	7.654.886	2.784.387	7.716.691
3.01.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	3.409.569	9.453.563	3.432.269	9.462.548
3.01.02	Devoluções/Descontos/Impostos s/ Vendas	-671.283	-1.798.677	-647.882	-1.745.857
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.838.423	-5.113.569	-1.881.550	-5.220.684
3.02.01	Custo dos Produtos Vendidos	-1.955.058	-5.444.517	-2.004.357	-5.577.465
3.02.02	Subvenções para Investimentos Estaduais	116.635	330.948	122.807	356.781
3.03	Resultado Bruto	899.863	2.541.317	902.837	2.496.007
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-748.369	-2.109.977	-686.036	-1.971.940
3.04.01	Despesas com Vendas	-592.698	-1.638.622	-551.146	-1.509.098
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-561.992	-1.550.156	-522.628	-1.422.799
3.04.01.03	Depreciação e Amortização	-30.706	-88.466	-28.518	-86.299
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-129.413	-373.391	-110.587	-337.657
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-114.685	-329.778	-96.464	-295.260
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-14.728	-43.613	-14.123	-42.397
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	28.820	83.496	54.004	98.352
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-54.197	-178.792	-77.344	-222.394
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-881	-2.668	-963	-1.143
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	151.494	431.340	216.801	524.067
3.06	Resultado Financeiro	15.417	48.884	11.745	-1.034
3.06.01	Receitas Financeiras	95.877	269.132	105.326	284.536
3.06.01.01	Receitas Financeiras	95.877	269.132	105.326	284.536
3.06.02	Despesas Financeiras	-80.460	-220.248	-93.581	-285.570
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-49.283	-136.266	-50.893	-148.278
3.06.02.02	Ganhos (Perdas) em Operações Financeiras	-31.177	-83.982	-42.688	-137.292
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	166.911	480.224	228.546	523.033
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.134	-47.274	-12.469	-21.166
3.08.01	Corrente	9.279	7.546	212	-8.571

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.08.02	Diferido	-18.413	-54.820	-12.681	-12.595
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	157.777	432.950	216.077	501.867
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	157.777	432.950	216.077	501.867
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	157.777	432.950	216.077	501.867
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,47016	1,29014	0,6374	1,48043
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,46663	1,28135	0,64066	1,48921

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	157.777	432.950	216.077	501.867
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.300	24.029	9.586	5.699
4.02.01	Ganhos (Perdas) em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	-1.953	41.509	15.840	12.168
4.02.02	Ajustes Acumulados de Conversão	-10	-3.365	-869	-2.332
4.02.03	Efeitos Tributários em Operações de Hedge de Fluxo de Caixa	663	-14.115	-5.385	-4.137
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	156.477	456.979	225.663	507.566
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	156.477	456.979	225.663	507.566

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.105.606	1.226.637
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.019.098	1.111.772
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do IR e CSLL	480.224	523.033
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	304.872	299.840
6.01.01.03	Resultado na Venda de Imobilizado e Intangível	-1.768	716
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	2.668	1.143
6.01.01.05	Atualização dos Financiamentos, Debêntures, Variações Cambiais Ativas e Passivas	128.525	-87.877
6.01.01.06	Atualização de Aplicações Financeiras de Longo Prazo	-479	-127
6.01.01.07	Atualização de Depósitos Judiciais	-9.117	-9.805
6.01.01.08	Provisão (Reversão) para Redução do Valor Realizável de Tributos	0	5.708
6.01.01.09	Créditos Tributários e Atualizações	-46.263	-57.021
6.01.01.10	Provisão e Atualização para Riscos Cíveis, Trabalhistas e Tributárias/Outros	68.505	69.686
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Perdas Esperadas de Clientes	17.270	17.892
6.01.01.12	Provisão (Reversão) do Valor Realizável dos Estoques	13.358	12.243
6.01.01.13	Ações Outorgadas Reconhecidas	14.829	10.074
6.01.01.14	Juros Apropriados sobre Arrendamentos	29.347	31.734
6.01.01.15	Perdas (Ganhos) dos Contratos de Operações com Derivativos	20.369	292.932
6.01.01.16	Provisão (Reversão) de Despesas/Ativo de Indenização	-3.242	382
6.01.01.17	Provisão de IR sobre Financiamentos	0	1.219
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	278.590	390.990
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Depósitos Vinculados	6.550	3.797
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Contas a Receber de Clientes	182.283	-110.064
6.01.02.03	(Aumento) Redução em Estoques	-213.317	22.587
6.01.02.04	(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	54.173	27.573
6.01.02.05	(Aumento) Redução em Aplicações Financeiras	1.524	723
6.01.02.06	(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais, Líquidos das Provisões para Riscos	-61.863	-49.901
6.01.02.07	(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas	-14.008	5.038
6.01.02.08	(Aumento) Redução em Ativos de Indenização	-1.481	4.800
6.01.02.09	(Aumento) Redução em Outros Ativos	-15.803	16.249
6.01.02.10	Aumento (Redução) em Fornecedores e Operações de Risco Sacado	217.585	256.447
6.01.02.11	Aumento (Redução) em Impostos e Contribuição	-5.372	34.849
6.01.02.12	Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	59.885	145.492
6.01.02.14	Aumento (Redução) em Subvenções Governamentais	-398	-4.874
6.01.02.15	Aumento (Redução) em Outros Passivos	68.832	38.274
6.01.03	Outros	-192.082	-276.125
6.01.03.02	Juros Pagos	-90.465	-103.085
6.01.03.03	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-26.628	-17.211
6.01.03.05	Recebimento (Pagamento) de Recursos por Liquidação de Operações com Derivativos	-74.989	-148.617
6.01.03.06	Variações Cambiais Pagas	0	-7.212
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-344.555	-209.293

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-337.483	-193.520
6.02.02	Amortização de Dívida da Aquisição de Empresas	-8.356	-15.782
6.02.03	Aplicação Financeira a Longo Prazo	-112	-100
6.02.06	Resgate Aplicação Financeira a Longo Prazo	100	109
6.02.09	Recebimento na Venda de Imobilizado e Intangível	1.296	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-177.554	-649.138
6.03.01	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos	-90.576	-208.851
6.03.02	Financiamentos Tomados	28.356	31.702
6.03.03	Pagamento de Financiamentos	-21.285	-387.632
6.03.05	Pagamentos de Arrendamento	-94.049	-84.357
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-169	-2.303
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	583.328	365.903
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.888.270	2.152.587
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.471.598	2.518.490

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162	0	8.238.162
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-52.627	5.695.230	0	-2.097	8.238.162	0	8.238.162
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	15.119	-1.858	-90.576	0	-77.315	0	-77.315
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-90.576	0	-90.576	0	-90.576
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	14.829	0	0	0	14.829	0	14.829
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	290	-1.858	0	0	-1.568	0	-1.568
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	432.950	24.029	456.979	0	456.979
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	432.950	0	432.950	0	432.950
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	24.029	24.029	0	24.029
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	27.394	27.394	0	27.394
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.365	-3.365	0	-3.365
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-37.508	5.693.372	342.374	21.932	8.617.826	0	8.617.826

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943	0	7.997.943
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.597.656	-66.421	5.474.552	0	-7.844	7.997.943	0	7.997.943
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	9.672	-94.945	-114.011	0	-199.284	0	-199.284
5.04.09	Dividendos Intercalares	0	0	0	-114.011	0	-114.011	0	-114.011
5.04.10	Aprovação dos Dividendos Adicionais	0	0	-93.948	0	0	-93.948	0	-93.948
5.04.11	Ações Outorgadas Reconhecidas	0	10.074	0	0	0	10.074	0	10.074
5.04.12	Exercício de Plano de Outorga de Ações Restritas com Ações em Tesouraria	0	-402	-997	0	0	-1.399	0	-1.399
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	501.867	5.699	507.566	0	507.566
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	501.867	0	501.867	0	501.867
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.699	5.699	0	5.699
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	8.031	8.031	0	8.031
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.332	-2.332	0	-2.332
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.597.656	-56.749	5.379.607	387.856	-2.145	8.306.225	0	8.306.225

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	8.897.673	8.946.045
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.757.786	8.821.441
7.01.02	Outras Receitas	83.496	105.930
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	73.661	36.566
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-17.270	-17.892
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.212.145	-6.295.648
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.772.153	-3.959.441
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.400.588	-2.312.002
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-13.358	-12.243
7.02.04	Outros	-26.046	-11.962
7.02.04.01	Materiais Relativos à Construção Ativos Próprios	-26.046	-11.962
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.685.528	2.650.397
7.04	Retenções	-304.872	-299.840
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-304.872	-299.840
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.380.656	2.350.557
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	451.341	462.560
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.668	-1.143
7.06.02	Receitas Financeiras	454.009	463.703
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.831.997	2.813.117
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.831.997	2.813.117
7.08.01	Pessoal	1.267.943	1.147.575
7.08.01.01	Remuneração Direta	792.697	725.286
7.08.01.02	Benefícios	400.484	357.824
7.08.01.03	F.G.T.S.	74.762	64.465
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	699.961	674.789
7.08.02.01	Federais	428.749	403.927
7.08.02.02	Estaduais	258.398	258.217
7.08.02.03	Municipais	12.814	12.645
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	431.143	488.886
7.08.03.01	Juros	405.125	464.737
7.08.03.02	Aluguéis	26.018	24.149
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	432.950	501.867
7.08.04.02	Dividendos	90.576	114.011
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	342.374	387.856

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
3T26 | 9M26

COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Senhores acionistas e à Sociedade,

A Administração da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos anuncia e submete à sua apreciação os resultados do terceiro trimestre de 2026 (3T26). As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB), e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Apresentamos a seguir os resultados consolidados referentes ao terceiro trimestre de 2026 (3T26) e aos nove meses acumulados de 2026 (9M26), cujas informações financeiras foram extraídas das Informações Trimestrais (ITR) da Companhia, oportunidade em que ratificamos nosso compromisso com as melhores práticas de transparência e de divulgação, dedicados a possibilitar aos acionistas e à sociedade a mais ampla e correta interpretação dos nossos negócios e propósitos.

3T26 | Quinto trimestre consecutivo de expansão de volumes

VOLUME VENDIDO

493 mil toneladas vendidas no 3T26, +2,1% vs. 3T25;
1.378 mil toneladas vendidas nos 9M26, +3,2% vs. 9M25;

RECEITA LÍQUIDA

R$ 2,7 bilhões no 3T26, -1,7% vs. 3T25;
R$ 7,7 bilhões nos 9M26, -0,8% vs. 9M25;

MARGEM BRUTA

32,9% no 3T26 (32,4% no 3T25);
33,2% nos 9M26 (32,3% nos 9M25);

EBITDA

R$ 256 milhões no 3T26, -19,6% vs. 3T25;
R$ 736 milhões nos 9M26, -10,6% vs. 9M25;

LUCRO LÍQUIDO

R$ 158 milhões no 3T26, -27,0% vs. 3T25;
R$ 433 milhões nos 9M26, -13,7% vs. 9M25;

GERAÇÃO DE CAIXA

R$ 589 milhões no 3T26, com caixa líquido (1,2x EBITDA);
R$ 1,1 bilhão nos 9M26.

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS
3T26 | 9M26

GRESPAN
Pães congelados

A aquisição da Grespan marca a entrada da M. Dias Branco no mercado de pães congelados.

Categoria complementar ao portfólio, em um mercado resiliente e em crescimento.

Fundada em 2009, em Marília (SP), com clientes principalmente no Sudeste e Centro-Oeste.

R$ 139 milhões
de Receita Bruta em 2025

+1.100
clientes no varejo

+60
SKUs no portfólio









DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

A **MDIA3**, líder nacional nos segmentos de biscoitos, massas, granolas e cookies saudáveis, apresenta os resultados do **terceiro trimestre de 2026 (3T26) e dos nove meses acumulados (9M26)**.

Principais Indicadores	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	9M26	9M25	Var. %
Receita Líquida (R$ milhões)	2.738,3	2.784,4	-1,7%	2.699,3	1,4%	7.654,9	7.716,7	-0,8%
Volume de Vendas Total (mil toneladas)	492,8	482,9	2,1%	477,3	3,2%	1.377,6	1.334,4	3,2%
Lucro Líquido (R$ milhões)	157,7	216,1	-27,0%	168,9	-6,6%	432,9	501,9	-13,7%
EBITDA[1] (R$ milhões)	255,9	318,1	-19,6%	284,4	-10,0%	736,2	823,9	-10,6%
Margem EBITDA	9,3%	11,4%	-2,1 p.p	10,5%	-1,2 p.p	9,6%	10,7%	-1,1 p.p
(Caixa) Dívida Líquidos[2] (R$ milhões)	(1.170,7)	(720,6)	62,5%	(767,0)	52,6%	(1.170,7)	(720,6)	62,5%
(Caixa) Dívida Líquidos / EBITDA (últ. 12 meses)	(1,2)	(0,6)	100,0%	(0,7)	71,4%	(1,2)	(0,6)	100,0%
Capex (R$ milhões)	122,7	62,7	95,7%	101,8	20,5%	396,2	204,4	93,8%
Geração de caixa operacional (R$ milhões)[3]	589,3	530,2	11,1%	321,8	83,1%	1.105,6	1.226,6	-9,9%

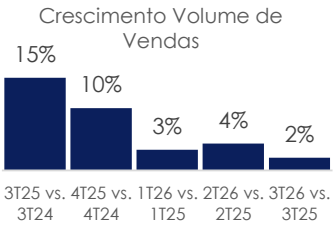
[1] **Ebitda:** Nos termos da Resolução CVM nº 156/2022, consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões. Em virtude de o EBITDA ser um indicador financeiro utilizado para avaliar o resultado de empresas sem a influência de sua estrutura de capital, de efeitos tributários e outros impactos contábeis sem reflexo direto no seu fluxo de caixa, como é o caso da depreciação, a Companhia acredita que o EBITDA é uma medição importante para a compreensão da sua solidez financeira e capacidade de geração de caixa, além de contribuir para a compreensão de seu desempenho operacional.

[2] **(Caixa) Dívida Líquidos:** Contempla o caixa, equivalentes de caixa, depósitos vinculados e aplicações financeiras de curto e longo prazo.

[3] Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais.

No 3T26, demos continuidade à trajetória de crescimento dos volumes vendidos, pelo quinto trimestre consecutivo.

Mesmo em um ambiente de consumo mais pressionado, mantivemos um desempenho consistente, com vendas superiores ao mercado em nossas principais categorias nos primeiros nove meses de 2026.



Em paralelo, as categorias comercializadas no canal Food Service, como as farinhas de trigo e as margarinas e gorduras, bem como as Adjacências, como os saudáveis e snacks, mantiveram ritmo mais forte de crescimento, em linha com o nosso plano estratégico.

Ao longo do trimestre, observamos pressões de custo associadas à recente alta das *commodities*, à elevação do preço do petróleo, com reflexos sobre embalagens e frete, e a aumentos acima da inflação geral em determinados insumos, com impacto sobre as margens do período.

Ainda assim, a margem bruta avançou em relação ao 3T25, refletindo a redução dos custos variáveis, favorecida por nossas posições de estoques e operações de hedge. Paralelamente, seguimos avançando em iniciativas de modernização, automação e produtividade industrial, que já começam a contribuir para a redução dos custos fixos.

Adicionalmente, adotamos medidas de contenção de despesas, incluindo ajustes em nossa estrutura de pessoas, que geraram impactos não recorrentes desfavoráveis no curto prazo, como as verbas rescisórias.

Com R$ 589 milhões de geração operacional de caixa, encerramos o 3T26 com caixa líquido de R$ 1,2 bilhão, acima dos níveis do ano anterior e do trimestre precedente. Essa solidez financeira sustenta a continuidade dos investimentos em produtividade industrial e logística, além de apoiar nossa estratégia de crescimento inorgânico, como a celebração do contrato para a aquisição de 80% da Grespan, que marca a nossa entrada no mercado de pães congelados.



Receita Líquida

Receita, volume e preço	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	9M26	9M25	Var. %
Volume de vendas (mil ton.)	**492,8**	**482,9**	**2,1%**	**477,3**	**3,2%**	**1.377,6**	**1.334,4**	**3,2%**
Preço médio (R$/Kg)	**5,6**	**5,8**	**-3,6%**	**5,7**	**-1,8%**	**5,6**	**5,8**	**-3,8%**
Receita Líquida (R$ milhões)	**2.738,3**	**2.784,4**	**-1,7%**	**2.699,3**	**1,4%**	**7.654,9**	**7.716,7**	**-0,8%**
Produtos Principais*	2.094,2	2.160,2	-3,1%	2.088,5	0,3%	5.850,1	5.969,4	-2,0%
Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais**	490,2	483,4	1,4%	452,3	8,4%	1.371,3	1.355,9	1,1%
Adjacências***	153,9	140,8	9,3%	158,5	-2,9%	433,5	391,4	10,8%

*Biscoitos, Massas e Margarinas;

**Farinhas, Farelo e Gorduras Industriais;

***Bolos, snacks, misturas para bolos, torradas, saudáveis, molhos e temperos.

No 3T26, a receita líquida totalizou R$ 2,7 bilhões, redução de 1,7% em relação ao 3T25, com crescimento de 2,1% dos volumes vendidos e redução de 3,6% do preço médio. Na comparação com o 2T26, a receita líquida cresceu 1,4%, com aumento de 3,2% dos volumes, parcialmente compensado pela redução de 1,8% do preço médio.

A redução do preço médio refletiu, principalmente, o efeito mix, decorrente da maior participação das categorias comercializadas no Food Service, e as ações comerciais para alavancar as vendas, com destaque para as ativações realizadas em eventos e aniversários de importantes redes varejistas no período.

Em **Produtos Principais**, a receita líquida recuou 3,1% em relação ao 3T25, refletindo os efeitos de um ambiente de consumo ainda retraído, com queda dos volumes nos mercados de biscoitos e massas. Na comparação com o 2T26, a receita líquida cresceu 0,3%, impulsionada por biscoitos.

Para sustentar o *sell-out*, reforçamos as iniciativas de trade marketing, com a promoção nacional "Sabor que Vale Ouro", a continuidade das ações "Dia de Jogo Pede" e novos materiais de ponto de venda para os lançamentos do período.



Lançada em setembro, a promoção "Sabor que Vale Ouro" tem abrangência nacional e envolve as marcas Jasmine, Vitarella e Piraquê, combinando materiais de ponto de venda e premiações.

Em marketing, o período concentrou campanhas de mídia e ativações das marcas. A Vitarella manteve a campanha "Todo Lar Tem Vita", e a Piraquê lançou a campanha "Não tem por que, tem Piraquê", veiculada em São Paulo e no Rio de Janeiro, além da ativação no Coala Festival.



A Adria celebrou seus 75 anos com a campanha "Há 75 anos nas mesas da sua vida", com mídia em TV, digital e mídia exterior em São Paulo, e a Isabela iniciou a campanha institucional "De onde eu vim, o sabor é assim", no Rio Grande do Sul.



Adicionalmente, lançamos o biscoito leite maltado caramelizado coberto da Piraquê, que combina o tradicional biscoito leite maltado com toque de canela e uma camada de cobertura sabor chocolate.



Em **Moinhos de Trigo e Refino de Óleos Vegetais**, a receita líquida cresceu 1,4% em relação ao 3T25 e 8,4% frente ao 2T26, impulsionada pelas farinhas, que registraram crescimento de vendas em todas as regiões do país, com destaque para o Centro-Oeste, e pelo avanço das embalagens de 25 kg e de 5 kg, voltadas a panificadoras e ao Food Service. No Sul e no Sudeste, a estruturação da equipe comercial, com foco no atendimento à indústria, ampliou nossa presença em novos distribuidores. No Nordeste, lançamos em agosto a campanha da Finna 5 kg, voltada ao mercado B2B, em parceria com influenciadores especializados em confeitaria, reforçando nossa presença junto a padarias, confeitarias, pizzarias e pastelarias.

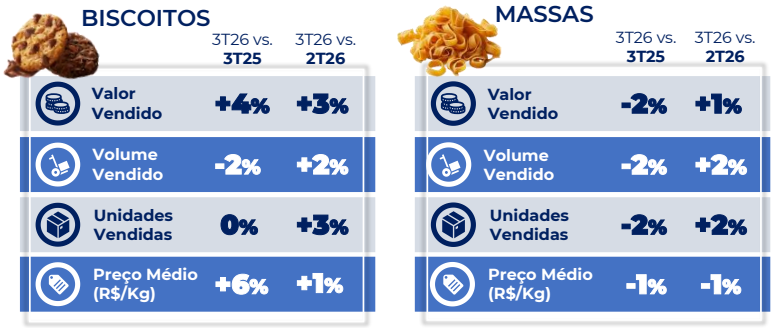
As **Adjacências** registraram crescimento de 9,3% da receita em relação ao 3T25 e redução de 2,9% frente ao 2T26, com destaque para as categorias de snacks e saudáveis na comparação anual.



Em **Snacks**, a receita cresceu vs. o 3T25 e ficou relativamente estável frente ao 2T26, impulsionada pelos snacks de trigo e apoiada pelas ações associadas à Copa do Mundo, com destaque para a Frontera, e pela ampliação da exposição nos pontos de venda, com novos *displays*. Adicionalmente, ampliamos o portfólio com o lançamento do Frontera sabor páprica.

Mercado de Biscoitos e Massas *(as informações abaixo representam os mercados e não os resultados da M. Dias Branco)*

No 3T26, o ambiente de consumo seguiu pressionado, com retração de 2% em volume nos mercados de biscoitos e massas na comparação anual. Frente ao 2T26, ambos os mercados cresceram 2% em volume.



Fonte: Biscoitos: Jul-set/26 vs. abr-jun/26 e vs. jul-set/25. Nielsen – Market Track. Total Brasil INA+C&C; Massas: Jul-ago/26 vs. mai-jun/26 e vs. jul-ago/25. Nielsen – Retail. Total Brasil INA+C&C.

Em biscoitos, a retração seguiu concentrada em categorias mais sensíveis a preço, como cracker e maria/maizena, enquanto as categorias de maior valor agregado, como recheados, apresentaram crescimento. Em massas, a redução foi concentrada em massa comum e com ovos.

Apesar do ambiente de consumo pressionado, a Companhia avançou em participação de mercado nos nove primeiros meses de 2026 em relação ao mesmo período de 2025, reflexo da força das marcas e da execução comercial nos pontos de venda.

Custos

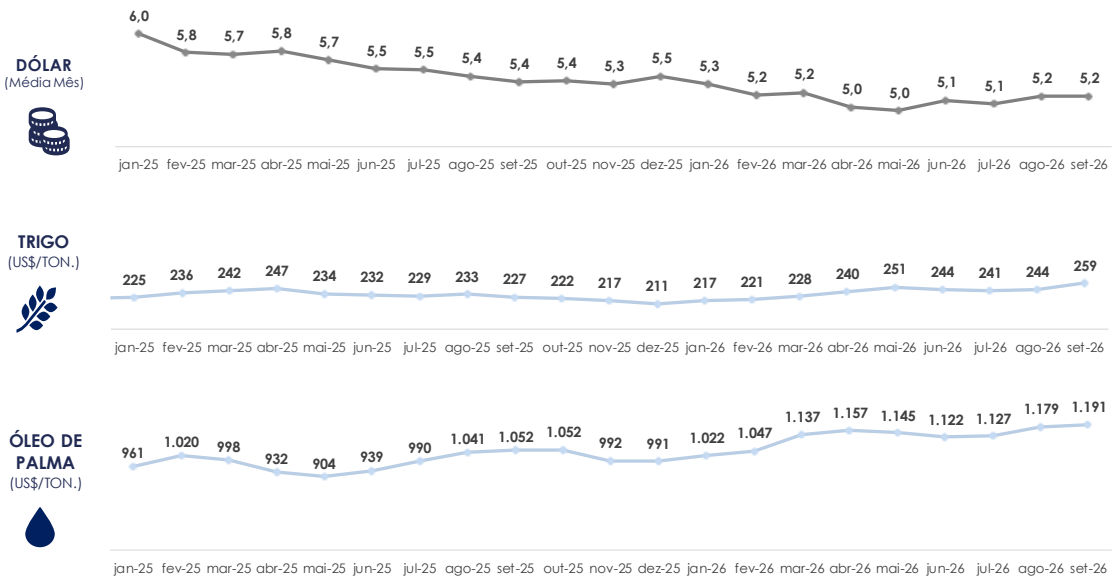
Custos dos Produtos Vendidos (R$ milhões)	3T26	% RL	3T25	% RL	Var. %	2T26	% RL	Var. %	9M26	% RL	9M25	% RL	Var. %
Matéria-Prima	1.232,0	45,0%	1.307,3	47,0%	-5,8%	1.173,0	43,5%	5,0%	3.397,3	44,4%	3.619,1	46,9%	-6,1%
Embalagens	221,8	8,1%	194,2	7,0%	14,2%	190,0	7,0%	16,8%	563,6	7,4%	521,6	6,8%	8,1%
Mão de obra	261,6	9,6%	249,0	8,9%	5,0%	274,1	10,2%	-4,6%	771,5	10,1%	715,4	9,3%	7,8%
Gastos Gerais de Fabricação	178,0	6,5%	192,4	6,9%	-7,5%	192,7	7,1%	-7,6%	533,4	7,0%	535,8	6,9%	-0,4%
Depreciação e Amortização	56,6	2,1%	56,2	2,0%	0,7%	57,0	2,1%	-0,8%	165,7	2,2%	163,4	2,1%	1,4%
Custo das Mercadorias Vendidas	5,0	0,2%	5,3	0,2%	-5,7%	4,3	0,2%	16,3%	13,0	0,2%	22,2	0,3%	-41,4%
Total	**1.955,0**	**71,4%**	**2.004,4**	**72,0%**	**-2,5%**	**1.891,1**	**70,1%**	**3,4%**	**5.444,5**	**71,1%**	**5.577,5**	**72,3%**	**-2,4%**

No 3T26, o custo dos produtos vendidos (CPV) apresentou redução de 2,5% em relação ao 3T25, mesmo com o crescimento de 2,1% dos volumes vendidos, refletindo principalmente a queda de 5,8% nos custos de matérias-primas, fruto das nossas posições de estoque e das operações de hedge.

Os custos de embalagens aumentaram 14,2% em relação ao 3T25, refletindo a alta das resinas plásticas, associada à elevação do preço do petróleo.

Na comparação com o 2T26, o CPV aumentou 3,4%, acompanhando o crescimento de 3,2% dos volumes.

Preço de Mercado - Trigo e Óleo de Palma



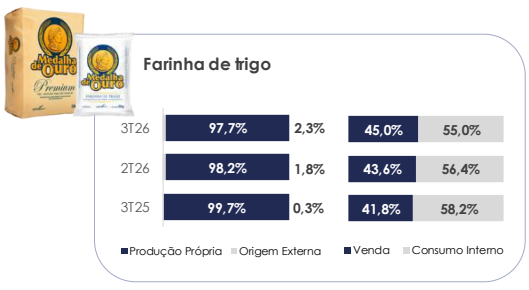
***Fonte:** Trigo - SAFRAS & Mercado; Óleo de palma - Bursa; Dólar: Banco Central.

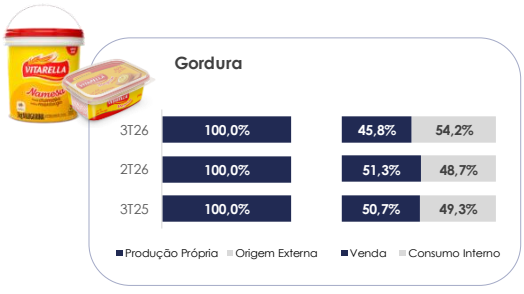
Nota: Em linha com a informação utilizada pelo mercado, passamos a divulgar para o óleo de palma o preço negociado na Bursa Malaysia Derivatives Exchange (BMD), principal bolsa mundial de negociação de contratos futuros de óleo de palma bruto. A série histórica pode ser acessada no nosso site de Relações com Investidores: https://ri.mdiasbranco.com.br/.

No final do 3T26, observamos alta no preços das *commodities*. No trigo, a alta de setembro refletiu as restrições logísticas no Mar Negro, a elevação dos fretes internacionais, com o aumento dos combustíveis, e as condições climáticas adversas na Argentina. No óleo de palma, a maior demanda para a produção de biodiesel na Indonésia, os preços mais altos do petróleo e os riscos climáticos sustentaram os preços em patamares mais altos.

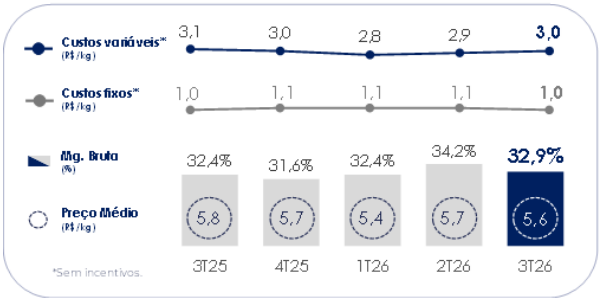
Verticalização

No 3T26, a verticalização foi de 97,7% para farinhas e de 100% para gordura.





Lucro Bruto e Margem Bruta



O lucro bruto totalizou R$ 899,9 milhões no 3T26, com margem bruta de 32,9% (32,4% no 3T25 e 34,2% no 2T26).

Na comparação com o 3T25, a margem bruta avançou 0,5 p.p., sustentada pela redução de 5,1% dos custos variáveis, que passaram de R$ 3,11/kg para R$ 2,95/kg. Esse desempenho foi favorecido pelas nossas posições de estoques e pelas operações de hedge. Já os custos fixos se mantiveram estáveis, compensando a inflação, refletindo os investimentos em modernização, automação e produtividade industrial.

Frente ao 2T26, a margem bruta recuou 1,3 p.p., refletindo a redução de 1,8% do preço médio e o aumento dos custos variáveis.

O lucro bruto contempla as subvenções para investimentos estaduais, de R$ 116,6 milhões no 3T26 (R$ 122,8 milhões no 3T25), que transitam pelo resultado em atendimento ao CPC 07 – Subvenções Governamentais e ao IAS 20 - *Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance*.

Despesas Operacionais

Apresentamos as despesas com vendas e administrativas (SG&A) e, separadamente, as demais despesas operacionais (doações, impostos, depreciação e amortização e outras):

Despesas Operacionais (R$ milhões)	3T26	% RL	3T25	% RL	Var. %	2T26	% RL	Var. %	9M26	% RL	9M25	% RL	Var. %
Vendas	562,0	20,5%	522,6	18,8%	7,5%	534,3	19,8%	5,2%	1.550,1	20,3%	1.422,8	18,4%	8,9%
Administrativas e gerais	111,4	4,1%	93,5	3,4%	19,1%	111,6	4,1%	-0,2%	319,7	4,2%	275,0	3,6%	16,3%
(SG&A)	**673,4**	**24,6%**	**616,1**	**22,1%**	**9,3%**	**645,9**	**23,9%**	**4,3%**	**1.869,8**	**24,5%**	**1.697,8**	**22,1%**	**10,1%**
Doações	3,3	0,1%	3,0	0,1%	10,0%	4,2	0,2%	-21,4%	10,1	0,1%	20,3	0,3%	-50,2%
Tributárias	8,9	0,3%	10,6	0,4%	-16,0%	9,2	0,3%	-3,3%	26,6	0,3%	27,7	0,4%	-4,0%
Depreciação e amortização	47,7	1,7%	45,1	1,6%	5,8%	45,4	1,7%	5,1%	139,1	1,8%	136,4	1,8%	2,0%
Outras desp./(rec.) operac.	14,2	0,5%	10,3	0,4%	37,9%	35,7	1,3%	-60,2%	61,7	0,8%	88,6	1,1%	-30,4%
TOTAL	**747,5**	**27,2%**	**685,1**	**24,6%**	**9,1%**	**740,4**	**27,4%**	**1,0%**	**2.107,3**	**27,5%**	**1.970,8**	**25,6%**	**6,9%**

No 3T26, o SG&A totalizou R$ 673,4 milhões, 9,3% maior que o 3T25, refletindo principalmente despesas não recorrentes de R$ 14,5 milhões, com reestruturação, crescimento de 2,1% no volume de vendas e o aumento das despesas logísticas, principalmente com fretes.

Adicionalmente, em marketing, realizamos campanhas, como a promoção "Sabor que Vale Ouro", de abrangência nacional, que reúne as marcas Jasmine, Piraquê e Vitarella e oferece mais de 10 mil prêmios instantâneos, além do sorteio de um certificado de barra de ouro no valor de R$ 1 milhão.

Também registramos R$ 1,5 milhão em despesas não recorrentes relacionadas à reestruturação em outras despesas operacionais.

Na comparação com o 2T26, o aumento do SG&A reflete principalmente o crescimento de 3,2% dos volumes.

DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS 3T26 | 9M26

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R$ milhões)	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	9M26	9M25	Var. %
Receitas Financeiras	95,8	105,3	-9,0%	84,2	13,8%	269,1	284,5	-5,4%
Despesas Financeiras	(49,3)	(50,8)	-3,0%	(45,4)	8,6%	(136,3)	(148,2)	-8,0%
Ganhos (perdas) em operações financeiras	(31,2)	(42,7)	-26,9%	(23,9)	30,5%	(84,0)	(137,3)	-38,8%
TOTAL	**15,3**	**11,8**	**29,7%**	**14,9**	**2,7%**	**48,8**	**(1,0)**	**n/a**

O resultado financeiro foi positivo em R$ 15,3 milhões no 3T26, sustentado pela posição de caixa líquido de R$ 1,2 bilhão, acima dos R$ 721 milhões registrados no 3T25, o que reforça a solidez financeira da Companhia. No acumulado do ano, o resultado financeiro passou de negativo em R$ 1,0 milhão nos 9M25 para positivo em R$ 48,8 milhões nos 9M26.

Tributos sobre o Resultado

Encerramos o 3T26 com provisão de IR e CSLL de R$ 9,2 milhões e alíquota efetiva de 5,5%.

Imposto de Renda e Contribuição Social (R$ milhões)	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	9M26	9M25	Var. %
IRPJ e CSLL	9,2	8,1	13,6%	28,0	-67,1%	47,3	48,5	-2,5%
Incentivo Fiscal - IRPJ	-	4,4	-100,0%	-	n/a	-	(27,3)	-100,0%
TOTAL	**9,2**	**12,5**	**-26,4%**	**28,0**	**-67,1%**	**47,3**	**21,2**	**123,1%**

Ágio

Desde 2020, em razão da incorporação da Piraquê, aprovada em 27 de dezembro de 2019, a Companhia iniciou a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, atualmente representado pelo valor de R$ 294,2 milhões, cuja amortização se dará em um prazo mínimo de cinco anos. Esse valor considera a parcela do preço de aquisição efetivamente paga até então (valor de aquisição de R$ 1,5 bilhão, deduzido da parcela retida do preço de aquisição em R$ 97,8 milhões), contudo, estima-se o aproveitamento total do ágio da operação no valor de R$ 361,6 milhões.

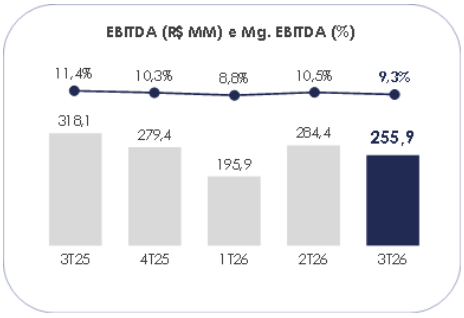
Com a incorporação da Latinex pela Jasmine, aprovada em 01 de agosto de 2023, a Jasmine iniciou, a partir de setembro, a amortização fiscal do ágio apurado na operação de aquisição, no valor de R$ 156,1 milhões. A amortização se dará em um prazo mínimo de dez anos.

No 3T26, foi reconhecido benefício fiscal decorrente da amortização de R$ 2,9 milhões.

EBITDA e Lucro Líquido

No 3T26, o EBITDA foi de R$ 255,9 milhões, com margem EBITDA de 9,3% e o lucro líquido foi de R$ 157,7 milhões.

Importante relembrar que o EBITDA de R$ 255,9 milhões está impactado desfavoravelmente por R$ 16,0 milhões referentes à reestruturação, conforme mencionado anteriormente.



DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS 3T26 | 9M26

EBITDA A PARTIR DO LUCRO LÍQUIDO

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R$ milhões)	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	9M26	9M25	Var. %
Lucro Líquido	**157,7**	**216,1**	**-27,0%**	**168,9**	**-6,6%**	**432,9**	**501,9**	**-13,7%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	9,2	8,1	13,6%	28,0	-67,1%	47,3	48,5	-2,5%
Incentivo de IRPJ	-	4,4	-100,0%	-	n/a	-	(27,3)	-100,0%
Receitas Financeiras	(95,8)	(105,3)	-9,0%	(84,2)	13,8%	(269,1)	(284,5)	-5,4%
Despesas Financeiras	49,3	50,8	-3,0%	45,4	8,6%	136,3	148,2	-8,0%
Ganhos (perdas) em operações financeiras	31,2	42,7	-26,9%	23,9	30,5%	84,0	137,3	-38,8%
Depreciação e Amortização sobre CPV	56,6	56,2	0,7%	57,0	-0,7%	165,7	163,4	1,4%
Depreciação e Amortização sobre Despesas	47,7	45,1	5,8%	45,4	5,1%	139,1	136,4	2,0%
EBITDA	**255,9**	**318,1**	**-19,6%**	**284,4**	**-10,0%**	**736,2**	**823,9**	**-10,6%**
Margem EBITDA	**9,3%**	**11,4%**	**-2,1 p.p**	**10,5%**	**-1,2 p.p**	**9,6%**	**10,7%**	**-1,1 p.p**

EBITDA A PARTIR DA RECEITA LÍQUIDA

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R$ milhões)	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	9M26	9M25	Var. %
Receita Líquida	**2.738,3**	**2.784,4**	**-1,7%**	**2.699,3**	**1,4%**	**7.654,9**	**7.716,7**	**-0,8%**
Custos dos produtos vendidos - CPV	(1.955,0)	(2.004,4)	-2,5%	(1.891,1)	3,4%	(5.444,5)	(5.577,5)	-2,4%
Depreciação e Amortização sobre CPV	56,6	56,2	0,7%	57,0	-0,7%	165,7	163,4	1,4%
Subvenções para Investimentos Estaduais	116,6	122,8	-5,0%	115,5	1,0%	330,9	356,8	-7,3%
Despesas Operacionais	(747,5)	(685,1)	9,1%	(740,4)	1,0%	(2.107,3)	(1.970,8)	6,9%
Equivalência patrimonial	(0,8)	(0,9)	-11,1%	(1,3)	-38,5%	(2,6)	(1,1)	n/a
Depreciação e Amortização sobre Despesas	47,7	45,1	5,8%	45,4	5,1%	139,1	136,4	2,0%
EBITDA	**255,9**	**318,1**	**-19,6%**	**284,4**	**-10,0%**	**736,2**	**823,9**	**-10,6%**
Margem EBITDA	**9,3%**	**11,4%**	**-2,1 p.p**	**10,5%**	**-1,2 p.p**	**9,6%**	**10,7%**	**-1,1 p.p**

Dívida, Capitalização e Caixa

Encerramos o 3T26 com R$ 2,5 bilhões em caixa e posição de caixa líquido de R$ 1,2 bilhão (caixa maior que a dívida).



Capitalização (R$ milhões)	30/09/2026	30/09/2025	Var. %
Caixa	(2.471,6)	(2.518,5)	-1,9%
Depósitos vinculados	(7,7)	(2,6)	n/a
Aplicações Financeiras de Curto Prazo	(14,9)	(16,4)	-9,1%
Aplicações Financeiras de Longo Prazo	(5,0)	(1,3)	n/a
Endividamento Total	**1.480,4**	**1.867,6**	**-20,7%**
(-) Curto Prazo	67,8	587,3	-88,5%
(-) Longo Prazo	1.412,6	1.280,3	10,3%
Instrumentos Financeiros a (Receber) Pagar	**(151,9)**	**(49,4)**	**n/a**
(=) (Caixa) Dívida Líquidos	**(1.170,7)**	**(720,6)**	**62,5%**
Patrimônio Líquido	8.617,8	8.306,2	3,8%
Capitalização	**10.098,2**	**10.173,8**	**-0,7%**

Adicionalmente, encerramos o 3T26 com 95,4% da dívida registrada no longo prazo e manutenção do Rating AAA Perspectiva Estável, reafirmado pela Fitch pelo 9º ano consecutivo.

Endividamento (R$ milhões)	Indexador	Juros (a.a.)*	30/09/2026	AV%	30/09/2025	AV%	Var. %
Moeda Nacional			**1.464,9**	**99,0%**	**1.321,9**	**70,8%**	**10,8%**
FINEP	TR	3,30%	155,9	10,6%	94,5	5,1%	65,0%
Financ. de Trib. Estad. (PROVIN)	100% TJLP	-	46,4	3,1%	45,7	2,4%	1,5%
Financ. de Trib. Estad. (Fundopem)	IPCA/IBGE	-	30,2	2,0%	21,3	1,1%	41,8%
Instrumento de Cessão de Quotas da Pilar	100% CDI	-	1,1	0,1%	2,3	0,1%	-52,2%
Instrumento de Cessão de Quotas da Estrela	100% CDI	-	9,0	0,6%	8,6	0,5%	4,7%
Instrumento de Cessão de Quotas da Piraquê S.A	100% CDI	-	91,9	6,2%	120,6	6,5%	-23,8%
Instrumento de Cessão de Quotas da Latinex	100% CDI	-	113,7	7,7%	103,0	5,5%	10,4%
Instrumento de Cessão de Quotas da Las Acacias	100% CDI	-	6,2	0,4%	6,4	0,3%	-3,1%
Debêntures	IPCA	3,7992% e 4,1369%	1.010,5	68,3%	919,5	49,2%	9,9%
Moeda Estrangeira			**15,5**	**1,0%**	**545,7**	**29,2%**	**-97,2%**
Capital de giro (Lei nº 4.131) e exportação	USD	1,66% em 30/09/2025	-	0,0%	534,7	28,6%	-100,0%
Capital de Giro	UYU	7,50% (9,59% em 30/09/2025)	15,5	1,0%	11,0	0,6%	40,9%
TOTAL			**1.480,4**	**100,0%**	**1.867,6**	**100,0%**	**-20,7%**

Encerramos o período com endividamento total de R$ 1.480,4 milhão (R$ 1.867,6 milhão no 3T25).

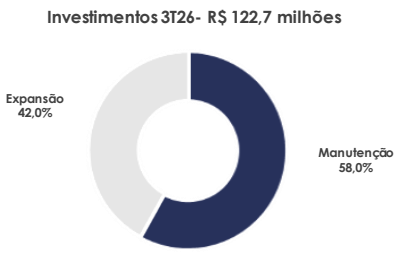
Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possuía quarenta e dois contratos negociados de operações de swap para proteção das emissões das debêntures, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nocional) totalizaram R$ 811,6 milhões para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 30 de setembro de 2026 totalizava R$ 181,2 milhões.

Ao término do 3T26, o valor das debêntures estava representado por um montante de R$ 1.010,5 milhões, já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R$ 17,3 milhões.

Investimentos

Os investimentos totalizaram R$ 122,7 milhões no 3T26 e R$ 396,2 milhões nos 9M26, com destaque para os projetos de otimização industrial, como na categoria de biscoitos no Sudeste e de massas tanto no Nordeste quanto no Sudeste. No 3T26, 58,0% dos investimentos foram destinados à manutenção e 42,0% à expansão. No acumulado do ano, a manutenção representou 61,5% e a expansão 38,5%.

Investimentos (R$ milhões)	3T26	3T25	Var. %	9M26	9M25	Var. %
Instalações	11,6	5,8	100,0%	33,1	15,3	n/a
Máquinas e Equipamentos	93,8	24,1	n/a	278,0	103,1	n/a
Obras Civis	12,0	10,6	13,2%	44,3	35,3	25,5%
Computadores e Periféricos	2,4	5,2	-53,8%	12,6	10,2	23,5%
Móveis e utensílios	2,3	1,9	21,1%	7,1	4,5	57,8%
Software	0,5	15,0	-96,7%	20,5	34,6	-40,8%
Outros	0,1	0,1	0,0%	0,6	1,4	-57,1%
Total	**122,7**	**62,7**	**95,7%**	**396,2**	**204,4**	**93,8%**



Durante o terceiro trimestre de 2026, foram investidos R$ 19,4 milhões em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos.

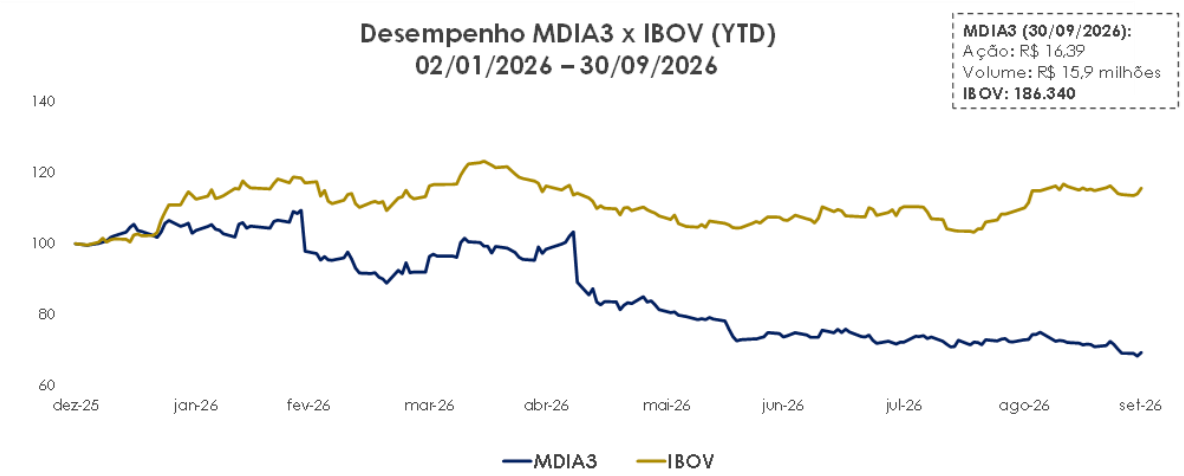
A Companhia mantém investimentos nas seguintes sociedades controladas: M. Dias Branco International Trading LLC, M. Dias Branco Argentina S.A., Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda., Darcel S.A. e Cacama S.A., bem como nas controladas em conjunto Tergran - Terminais de Grãos de Fortaleza Ltda. e Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A. Ademais, a Companhia

possui parceria societária com a Delta 7&8 Holding Energia S.A. para a geração de energia para o consumo em suas unidades produtivas.

MERCADO DE CAPITAIS

Em **30 de setembro de 2026**, havia 64.777.287 ações em circulação no mercado, 19,1% do capital total da Companhia, cotadas a **R$ 16,39** cada.

No 3T26, o número médio de negócios com as ações MDIA3 foi de **2.571** (2.665 no 3T25) e o valor financeiro médio diário de negócios foi de **R$ 11,5 milhões** (R$ 16,0 milhões no 3T25).



A seguir, o cronograma previamente divulgado de distribuição dos dividendos mensais de 2026, conforme aviso aos acionistas de dez/25 e em linha com a Política de Remuneração aos Acionistas da Companhia.

Dividendos 2026 (mensal)	Data-base de Direito	Data Ex-dividendos	Data de Pagamento	Valor por Ação
jan/26	22/01/2026	23/01/2026	30/01/2026	R$ 0,03
fev/26	19/02/2026	20/02/2026	27/02/2026	R$ 0,03
mar/26	23/03/2026	24/03/2026	31/03/2026	R$ 0,03
abr/26	22/04/2026	23/04/2026	30/04/2026	R$ 0,03
mai/26	21/05/2026	22/05/2026	29/05/2026	R$ 0,03
jun/26	22/06/2026	23/06/2026	30/06/2026	R$ 0,03
jul/26	23/07/2026	24/07/2026	31/07/2026	R$ 0,03
ago/26	21/08/2026	24/08/2026	31/08/2026	R$ 0,03
set/26	22/09/2026	23/09/2026	30/09/2026	R$ 0,03
out/26	22/10/2026	23/10/2026	30/10/2026	R$ 0,03
nov/26	19/11/2026	23/11/2026	30/11/2026	R$ 0,03
dez/26	18/12/2026	21/12/2026	30/12/2026	R$ 0,03

MDIA B3 LISTED NM IBRA B3 ISE B3 ICO2 B3 ICON B3 IGC B3 IAGRO-FFS B3
IGCT B3 INDX B3 ITAG B3 SMLL B3 IGC-NM B3 IDIVERSA B3

ESG

A Agenda Estratégica ESG da M. Dias Branco é acompanhada por um conjunto amplo de indicadores que refletem os compromissos nos pilares ambiental, social e de governança. Neste relatório, apresentamos em destaque alguns dos principais indicadores do 3T26, enquanto o acompanhamento completo pode ser consultado em nosso site: https://mdiasbranco.com.br/agenda-estrategica-esg/.

Indicador	3T25	3T26	3T26 vs. 3T25	9M25	9M26	9M26 vs. 9M25	Meta 2030
Índice de consumo de água (m³/t)	0,41	0,40	-3,1%	0,43	0,41	-4,0%	0,40
Utilização de água de reúso e de chuva (%)	27,4%	27,2%	-0,2 p.p.	25,2%	26,6%	+1,4 p.p.	30%
Resíduos enviados para aterros (t)	201,73	62,47	-69,0%	712,51	237,42	-66,7%	0
Utilização de energia renovável do escopo 2 (%)	95,9%	99,5%	+3,6 p.p.	81,3%	90,7%	+9,4 p.p.	90%
Mulheres na liderança (%)	29,1%	30,8%	+1,7 p.p.	29,1%	30,8%	+1,7 p.p.	40%

Obs.: As informações apresentadas possuem caráter preliminar, uma vez que a asseguração independente dos resultados ocorre ao final do exercício, estando, portanto, sujeitas a revisões decorrentes dos processos de apuração, validação e atualização dos dados.

No pilar ambiental, houve melhora na eficiência do consumo de água, impulsionada por avanços na gestão hídrica, ganhos de eficiência relacionados ao aumento da produção e pela consolidação do projeto No Limite Hídrico, que antecipa informações sobre a disponibilidade de água e permite um planejamento mais eficiente do consumo nas operações. Os indicadores de reúso permaneceram estáveis, sustentados pela operação das plantas de reúso e dos sistemas de captação de água da chuva.

A redução da disposição de resíduos em aterro foi resultado, principalmente, dos avanços das unidades Moinho Dias Branco (Fortaleza) e Grande Moinho Aratu (Salvador), com melhorias na gestão de resíduos e continuidade do uso da biocomposteira para tratamento de resíduos orgânicos, fortalecendo sua destinação sustentável e a circularidade das operações.

Em relação à energia renovável do escopo 2*, o crescimento foi sustentado pela maior participação de contratos de energia renovável e pela continuidade de projetos de autoprodução.

No pilar social, o avanço da participação de mulheres em cargos de liderança reflete o fortalecimento do acompanhamento das movimentações internas e dos processos seletivos para posições de gestão, ampliando a representatividade feminina na Companhia.

ISE B3 ICO2 B3 IDIVERSA B3 CDP A-

**Os escopos classificam as emissões de gases de efeito estufa: Escopo 1 refere-se às emissões diretas, de fontes que são de propriedade ou estão sob controle da empresa, e Escopo 2 refere-se às emissões de energia e vapor adquirida e consumida pela empresa.*

Destaques 3T26



Governança como alavanca de geração de valor. M. Dias Branco divulga Carta de Governança Corporativa

No marco de seus 20 anos como companhia aberta, a M. Dias Branco divulga sua Carta de Governança Corporativa, destacando a evolução contínua das práticas de transparência, integridade e gestão de riscos e a consolidação de uma governança cada vez mais integrada à estratégia e à geração de valor no longo prazo.



Fitch Ratings reafirma nota máxima de crédito da M. Dias Branco pelo nono ano consecutivo

Pelo nono ano consecutivo, a M. Dias Branco teve reafirmado pela Fitch Ratings o Rating Nacional de Longo Prazo 'AAA (bra)', com Perspectiva Estável. A avaliação, a mais alta na escala nacional da agência de classificação de risco, reconhece a consistência da estratégia financeira da Companhia.



Pelo quarto ano consecutivo, M. Dias Branco integra índice da B3 que reconhece empresas pela diversidade

A M. Dias Branco foi selecionada, mais uma vez, para compor a carteira do Índice de Diversidade (IDIVERSA B3), iniciativa da B3 que reconhece companhias de capital aberto, com práticas consistentes de promoção da diversidade, equidade e inclusão.



M. Dias Branco conquista, pelo segundo ano consecutivo, o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol

Pelo segundo ano consecutivo, a M. Dias Branco conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, reconhecimento concedido às organizações que realizam o reporte de suas emissões de gases de efeito estufa com transparência, qualidade metodológica e verificação independente.



Fábrica de Voluntários ultrapassa 9 mil horas dedicadas à transformação social

Em celebração ao Dia Nacional do Voluntariado, comemorado em agosto, a M. Dias Branco destaca os resultados do Fábrica de Voluntários, programa que, há 5 anos, mobiliza colaboradores de todas as unidades da companhia em ações voltadas à transformação social e à conscientização ambiental.

AUDITORIA INDEPENDENTE

O auditor independente da Companhia é a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., que foi contratada para auditar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2026 e revisar as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas aos trimestres findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2026, e não prestou serviços conflitantes, conforme disposto na Resolução CVM 23/21. As informações não financeiras da Companhia e de suas controladas, assim como as expectativas da Administração quanto ao desempenho futuro da Companhia e de suas controladas, não foram revisadas pelos auditores independentes.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

M. Dias Branco
Sonhar, realizar, crescer.

1. Contexto operacional

A M. Dias Branco S. A. Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto, registrada na CVM como emissor categoria A, com ações listadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento Novo Mercado (MDIA3), integrando as carteiras dos Índices de Sustentabilidade Empresarial – ISE; Carbono Eficiente – ICO2; dentre outros. Iniciou suas atividades em 1951, sua sede está situada na Rodovia BR 116, KM 18, s/n, no Eusébio, Estado do Ceará, e tem por objeto social a industrialização, o comércio e a distribuição de produtos alimentícios derivados do trigo, especialmente biscoitos, massas alimentícias e farinha/farelo de trigo, atuando, também, na fabricação, comercialização e distribuição de margarinas e gorduras vegetais, bolos, mistura para bolos, torradas e *snacks*. Seu processo de produção é integrado e verticalizado, produzindo a maior parte de duas das principais matérias-primas para a produção de biscoitos e massas, no caso a farinha de trigo e a gordura vegetal. Cinco de seus moinhos de trigo estão fisicamente integrados a fábricas de biscoitos e massas, eliminando custos de transporte da farinha de trigo utilizada na produção desses dois itens principais.

A Companhia possui um parque industrial, sendo doze indústrias situadas na região Nordeste (Bahia, Ceará, Paraíba, Pernambuco e Rio Grande do Norte), cinco localizadas na região Sudeste (São Paulo e Rio de Janeiro) e três instaladas na região Sul (Rio Grande do Sul e Paraná). Nessas unidades operam onze fábricas de biscoitos, massas, *snacks*, bolos, mistura para bolos e torradas, sete moinhos de trigo e 2 fábricas de cremes e gorduras vegetais. Em operação integrada a essa estrutura de produção, a Companhia possui vinte e sete centros de distribuição destinados à armazenagem, comercialização e/ou distribuição de seus produtos, localizados nos seguintes estados: Alagoas, Bahia, Ceará, Espírito Santo, Maranhão, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, São Paulo, Sergipe e Pará.

A atuação nacional da Companhia é também promovida mediante operações integradas com as estruturas de produção, comercialização e distribuição de sua controlada Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda ("Jasmine") que possui uma fábrica de biscoitos, pães, cereais, granolas, *snacks* e temperos, integrada a um centro de distribuição, localizado no Estado do Paraná, o que reforça sua atuação nos segmentos de alimentos saudáveis com produtos orgânicos, zero açúcar, integrais, cereais, *snacks*, granolas, pães sem glúten, temperos, molhos e condimentos.

Além disso, a Companhia possui atuação internacional através das subsidiárias integrais Darcel S.A. e Cacama S.A., localizadas em Montevidéu, no Uruguai, e que possuem uma fábrica de massas integrada a uma estrutura de armazenagem e distribuição.

A Companhia detém as seguintes marcas no mercado nacional: Adria, Aldente, Basilar, Bonsabor, Estrela, Fortaleza, Finna, Fit Food, Frontera, Isabela, Jasmine, Pelágio, Pilar, Piraquê, Predilleto, Richester, Salsito, Smart, Taste&Co, Treloso, Vitarella e Zabet; e no mercado internacional: Las Acacias.

2. Reforma tributária sobre consumo

Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 2 às demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025, a Companhia encontra-se em processo de avaliação dos impactos financeiros, sobretudo daqueles esperados a partir de 2027, em decorrência da efetiva

implantação da CBS e, considerando o estágio atual de regulamentação da Reforma Tributária e o cronograma legal de transição estabelecido, a Administração conclui que não há impactos a serem reconhecidos nas demonstrações financeiras nas datas de 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Adicionalmente, ao longo de 2026, a Companhia tem acompanhado as atualizações normativas e promovido as adequações necessárias em seus sistemas, bem como executado planos de ação voltados à adaptação de suas áreas de negócio aos efeitos do novo regime tributário.

3. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgada ao mercado em 26 de fevereiro de 2026, que contemplam o conjunto completo das notas explicativas.

Não houve impactos relevantes decorrentes da adoção inicial dos novos pronunciamentos contábeis com vigência a partir de 01 de janeiro de 2026. Informações sobre as normas, interpretações e alterações aplicáveis e potencialmente relevantes ao contexto operacional e financeiro da Companhia estão descritas na Nota Explicativa nº 4(d) às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

As informações financeiras intermediárias estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

4. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia e suas controladas na preparação das informações financeiras intermediárias findo em 30 de setembro de 2026 são consistentes com aquelas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, apresentada na Nota Explicativa nº 4. Em relação ao segmento de negócios, não houve alterações em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

A autorização para a emissão dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi dada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 12 de novembro de 2026.

5. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	**56.838**	14.959	**56.355**	17.836
Aplicações financeiras em renda fixa [1]	**2.413.330**	1.867.211	**2.415.243**	1.870.434
Total	**2.470.168**	1.882.170	**2.471.598**	1.888.270

[1] Vide Nota Explicativa nº 16.4 Gestão de capital, que apresenta o detalhamento da utilização do recurso em caixa.

O saldo das aplicações financeiras em renda fixa, em 30 de setembro de 2026, refere-se, substancialmente, a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) pós-fixados e Letras Financeiras (LF), remunerados pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) à rentabilidade média de 102,07% (101,99% em 31 de dezembro de 2025). Essas aplicações são realizadas em instituições financeiras com risco de crédito classificado por agências de *rating* como AAA, mantidas para negociação imediata e disponíveis para utilização nas operações da Companhia.

6. Contas a receber de clientes

Os saldos das contas a receber estão apresentados da seguinte forma:

Composição dos saldos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
No país	**1.566.315**	1.761.737	**1.566.004**	1.763.345
No exterior	**124.738**	121.056	**142.593**	140.310
(-) Perdas de crédito esperadas	**(63.652)**	(58.917)	**(63.652)**	(60.051)
Total	**1.627.401**	1.823.876	**1.644.945**	1.843.604

Aging – Controladora

Descrição	30/09/2026		31/12/2025	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	**1.538.845**	**5.466**	1.758.819	16.120
Vencidas	**152.208**	**58.186**	123.974	42.797
1 a 30 dias	**55.505**	**604**	30.795	390
31 a 60 dias	**9.707**	**1.409**	9.130	51
61 a 90 dias	**5.855**	**757**	5.864	203
91 a 180 dias	**9.093**	**1.938**	9.778	1.565
181 a 360 dias	**16.498**	**10.866**	18.103	9.182
Mais de 360 dias	**55.550**	**42.612**	50.304	31.406
Subtotal	**1.691.053**	**63.652**	1.882.793	58.917

Aging – Consolidado

Descrição	30/09/2026		31/12/2025	
	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perdas de crédito esperadas
A vencer	**1.556.568**	**5.466**	1.777.357	16.120
Vencidas	**152.029**	**58.186**	126.298	43.931
1 a 30 dias	**55.239**	**604**	31.677	390
31 a 60 dias	**9.712**	**1.409**	9.268	51
61 a 90 dias	**5.855**	**757**	5.899	203
91 a 180 dias	**9.109**	**1.938**	9.778	1.565
181 a 360 dias	**16.560**	**10.866**	18.103	9.182
Mais de 360 dias	**55.554**	**42.612**	51.573	32.540
Subtotal	**1.708.597**	**63.652**	1.903.655	60.051

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**53.265**	**56.422**
Perdas de crédito esperadas	21.310	21.137
Baixas	(15.658)	(17.508)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**58.917**	**60.051**
Perdas de crédito esperadas	**17.225**	**17.270**
Baixas	**(12.490)**	**(13.669)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**63.652**	**63.652**

7. Estoques

Os saldos dos estoques, líquidos de perdas estimadas para redução do valor realizável, estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Produtos acabados	**588.784**	379.337	**591.861**	385.234
Produtos em elaboração	**105.947**	95.195	**106.096**	94.517
Matérias-primas	**569.146**	648.258	**583.340**	665.060
Materiais de embalagens e almoxarifado	**467.986**	427.456	**480.455**	434.774
Importações em andamentos	**100.972**	92.544	**105.617**	95.879
Total	**1.832.835**	1.642.790	**1.867.369**	1.675.464

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia mantinha perdas estimadas para redução do valor realizável líquido de estoque no montante de R$ 33.593 na controladora e R$ 37.094 no consolidado (R$ 26.889 e R$ 31.481, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação das perdas estimadas para redução ao valor realizável líquido de estoque é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**23.111**	**23.736**
Perdas estimadas em estoques	10.317	16.247
Baixas	(6.539)	(8.502)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**26.889**	**31.481**
Perdas estimadas em estoques	**9.096**	**13.358**
Baixas	**(2.392)**	**(7.745)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**33.593**	**37.094**

8. Tributos a recuperar

Os saldos dos tributos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
ICMS (i)	**229.431**	213.100	**234.339**	221.495
Imposto de renda e contribuição social (ii)	**92.951**	136.643	**93.934**	137.357
PIS e Cofins	**4.093**	5.649	**5.670**	8.059
Imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras	**104.734**	47.452	**104.766**	47.484
Crédito fiscal sobre subvenções (iii)	**60.585**	75.982	**60.585**	75.982
IRPJ - Crédito do PAT	**12.536**	9.216	**12.536**	9.216
Outros	**23.701**	17.240	**32.086**	29.144
Total	**528.031**	505.282	**543.916**	528.737
Circulante	**293.931**	291.406	**308.593**	314.359
Não circulante	**234.100**	213.876	**235.323**	214.378

Destacam-se as principais origens dos tributos a recuperar:

(i) ICMS: trata-se substancialmente de créditos de aquisição de ativo imobilizado e ressarcimento de ICMS pago na forma de substituição tributária das operações com o trigo, farinha de trigo e derivados de farinha de trigo líquidos de perdas estimadas por redução ao valor recuperável, no montante de R$ 38.360 (R$ 38.360 em 31 de dezembro de 2025);

(ii) Imposto de Renda (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), decorrentes do saldo negativo de IRPJ 2025 e de ação judicial referente ao posicionamento do STF RE 1063187 – Inconstitucionalidade sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário;

(iii) Crédito fiscal de 25% sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme destacado na Nota Explicativa n° 20.1.

O montante de imposto a recuperar, registrado no ativo não circulante, apresenta a seguinte expectativa de realização:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
2027	**19.148**	26.740	**19.547**	27.140
2028	**79.574**	69.582	**80.398**	69.684
2029	**15.595**	10.011	**15.595**	10.011
2030	**14.557**	9.221	**14.557**	9.221
2031	**1.531**	1.374	**1.531**	1.374
2032 em diante	**103.695**	96.948	**103.695**	96.948
Total	**234.100**	213.876	**235.323**	214.378

9. Investimentos

Os saldos dos investimentos estão apresentados da seguinte forma:

a) Composição dos saldos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Participações em companhias controladas, operações em conjunto e controladas em conjunto	**503.830**	495.413	**26.202**	28.869
Adiantamento para subscrição de capital em controladas	**37.170**	41.582	**-**	-
Ágio na aquisição de investimentos	**96.516**	96.516	**-**	-
Valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos	**101.768**	102.227	**-**	-
Lucros não realizados em operações com controladas	**(5.007)**	(2.927)	**-**	-
Outros	**888**	888	**888**	888
Total	**735.165**	733.699	**27.090**	29.757

b) Movimentação dos investimentos em controladas, operações em conjunto e controladas em conjunto

Detalhamento da movimentação	Controladora							Consolidado		
	Tergran	MDB Argentina	MDB International Trading	TTRJ	Jasmine	Outros	Total	TTRJ	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**21.829**	**1**	**202**	**30.171**	**667.822**	**888**	**720.913**	**30.171**	**888**	**31.059**
Equivalência patrimonial	**8**	**-**	**-**	**(1.302)**	**(4.637)**	**-**	**(5.931)**	**(1.302)**	**-**	**(1.302)**
(-) Equivalência patrimonial	8	-	-	(1.302)	(9.481)	-	(10.775)	(1.302)	-	(1.302)
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	-	-	-	-	(647)	-	(647)	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas	-	-	-	-	5.491	-	5.491	-	-	-
Subtotal	**21.837**	**1**	**202**	**28.869**	**663.185**	**888**	**714.982**	**28.869**	**888**	**29.757**
Variação cambial	-	(1)	(23)	-	(391)	-	(415)	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	4.413	-	-	-	14.719	-	19.132	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**26.250**	**-**	**179**	**28.869**	**677.513**	**888**	**733.699**	**28.869**	**888**	**29.757**
Equivalência patrimonial	**133**	**1**	**-**	**(2.667)**	**7.299**	**-**	**4.766**	**(2.667)**	**-**	**(2.667)**
(-) Equivalência patrimonial	**133**	**1**	**-**	**(2.667)**	**9.838**	**-**	**7.305**	**(2.667)**	**-**	**(2.667)**
(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos	**-**	**-**	**-**	**-**	**(459)**	**-**	**(459)**	**-**	**-**	**-**
Lucros não realizados em operações com controladas	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.080)**	**-**	**(2.080)**	**-**	**-**	**-**
Subtotal	**26.383**	**1**	**179**	**26.202**	**684.812**	**888**	**738.465**	**26.202**	**888**	**27.090**
Variação cambial	**-**	**-**	**(173)**	**-**	**(3.127)**	**-**	**(3.300)**	**-**	**-**	**-**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**26.383**	**1**	**6**	**26.202**	**681.685**	**888**	**735.165**	**26.202**	**888**	**27.090**

c) Informações das controladas e operações em conjunto

Posição Patrimonial	Tergran		Jasmine		MDB Argentina		MDB International Trading	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Ativo	**29.150**	30.036	**576.838**	567.593	**1**	1	**6**	254
Passivos	**2.767**	8.198	**125.598**	123.066	**-**	-	**-**	75
Patrimônio líquido	**26.383**	21.838	**451.240**	444.527	**1**	1	**6**	179
Lucro (Prejuízo) líquido do período	**133**	8	**9.839**	(9.481)	**-**	-	**-**	-

10. Imobilizado

A movimentação do imobilizado está apresentada a seguir:

a) Movimentação do imobilizado

Controladora

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.624.575**	**3.455.998**	**136.644**	**239.752**	**524.891**	**374.988**	**364.234**	**6.721.082**
Adições	284	17.459	6.159	27	1.127	200.663	746	226.465
Apropriação de créditos tributários	(315)	(3)	-	-	(1.216)	-	-	(1.534)
Direito de uso [1]	9.127	40.912	-	46.340	-	-	9.090	105.469
Baixas	(22)	(31.197)	(7.096)	(2.996)	(81)	-	(9.164)	(50.556)
Baixas de arrendamentos	(2.711)	(29.590)	-	(30.317)	-	-	-	(62.618)
Transferências	19.051	118.528	6.607	-	25.672	(207.215)	37.357	-
Reclassificação	21.382	(3.588)	138	-	3.311	(181)	(21.094)	(32)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**1.671.371**	**3.568.519**	**142.452**	**252.806**	**553.704**	**368.255**	**381.169**	**6.938.276**
Adições	**31**	**30.053**	**5.105**	**54**	**415**	**335.124**	**516**	**371.298**
Apropriação de créditos tributários	**(158)**	**-**	**-**	**-**	**(1.454)**	**-**	**(18)**	**(1.630)**
Direito de uso [1]	**65.632**	**26.388**	**-**	**47.109**	**-**	**-**	**29.819**	**168.948**
Baixas	**(1)**	**(879)**	**(94)**	**(1.442)**	**(4)**	**-**	**(8)**	**(2.428)**
Baixas de arrendamentos	**(29.719)**	**(14.714)**	**-**	**(10.265)**	**-**	**-**	**(26.643)**	**(81.341)**
Transferências	**6.083**	**52.789**	**1.572**	**38**	**25.342**	**(92.673)**	**6.849**	**-**
Reclassificação [2]	**(209)**	**(198)**	**(225)**	**85**	**3.050**	**(4.694)**	**(11)**	**(2.202)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**1.713.030**	**3.661.958**	**148.810**	**288.385**	**581.053**	**606.012**	**391.673**	**7.390.921**

[1] Ver Nota Explicativa nº 12. [2] Reclassificações do imobilizado para o intangível de R$ 1.917; reclassificação para propriedade para investimentos de R$ 273 e reclassificação para a despesa de R$ 12.

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(471.619)**	**(2.192.075)**	**(94.306)**	**(90.563)**	**(275.211)**	**-**	**(148.928)**	**(3.272.702)**
Depreciação	(25.559)	(159.414)	(7.967)	(1.355)	(26.172)	-	(10.080)	(230.547)
Amortização direito de uso [1]	(32.854)	(20.509)	-	(60.417)	-	-	(8.607)	(122.387)
Baixas	22	31.085	6.987	2.453	81	-	9.164	49.792
Baixas de arrendamentos	2.033	8.690	-	26.171	-	-	-	36.894
Reclassificação	-	98	10	-	(132)	-	32	8
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(527.977)**	**(2.332.125)**	**(95.276)**	**(123.711)**	**(301.434)**	**-**	**(158.419)**	**(3.538.942)**
Depreciação	**(19.529)**	**(121.188)**	**(6.356)**	**(922)**	**(20.370)**	**-**	**(6.979)**	**(175.344)**
Amortização direito de uso [1]	**(25.881)**	**(16.591)**	**-**	**(40.517)**	**-**	**-**	**(8.314)**	**(91.303)**
Baixas	**-**	**863**	**86**	**1.381**	**-**	**-**	**7**	**2.337**
Baixas de arrendamentos	**23.164**	**5.695**	**-**	**4.495**	**-**	**-**	**13.691**	**47.045**
Reclassificação	**-**	**(2)**	**78**	**(77)**	**-**	**-**	**1**	**-**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(550.223)**	**(2.463.348)**	**(101.468)**	**(159.351)**	**(321.804)**	**-**	**(160.013)**	**(3.756.207)**
Saldo líquido								
Saldo em 31de dezembro de 2025	1.143.394	1.236.394	47.176	129.095	252.270	368.255	222.750	3.399.334
Saldo em 30 de setembro de 2026	**1.162.807**	**1.198.610**	**47.342**	**129.034**	**259.249**	**606.012**	**231.660**	**3.634.714**

[1] Ver Nota Explicativa nº 12.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

M. Dias Branco
Sonhar, realizar, crescer.

Consolidado

Custo	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.694.172**	**3.555.747**	**139.348**	**244.723**	**539.564**	**402.418**	**374.731**	**6.950.703**
Adições	284	20.121	6.173	27	1.852	238.077	866	267.400
Apropriação de créditos tributários	(316)	(3)	-	-	(1.216)	(690)	-	(2.225)
Direito de uso [1]	9.127	40.912	-	46.340	-	-	9.090	105.469
Baixas	(230)	(32.390)	(7.119)	(3.044)	(81)	6	(9.164)	(52.022)
Baixas de arrendamentos	(2.711)	(29.590)	-	(31.098)	-	-	-	(63.399)
Transferências	19.068	137.057	6.810	-	29.067	(229.395)	37.393	-
Reclassificação	21.382	(9.470)	130	-	3.306	4.813	(20.392)	(231)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**1.740.776**	**3.682.384**	**145.342**	**256.948**	**572.492**	**415.229**	**392.524**	**7.205.695**
Adições	**82**	**37.071**	**5.136**	**246**	**557**	**339.099**	**539**	**382.730**
Apropriação de créditos tributários	**(158)**	**-**	**-**	**-**	**(1.454)**	**(290)**	**(17)**	**(1.919)**
Direito de uso [1]	**65.632**	**26.388**	**-**	**47.109**	**-**	**-**	**29.819**	**168.948**
Baixas	**(2.054)**	**(3.518)**	**(176)**	**(1.700)**	**(289)**	**(1.300)**	**(77)**	**(9.114)**
Baixas de arrendamentos	**(29.719)**	**(14.714)**	**-**	**(10.265)**	**-**	**-**	**(26.643)**	**(81.341)**
Transferências	**6.144**	**54.503**	**1.613**	**38**	**25.346**	**(94.493)**	**6.849**	**-**
Reclassificação [2]	**(209)**	**(198)**	**(226)**	**85**	**3.050**	**(4.655)**	**(11)**	**(2.164)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**1.780.494**	**3.781.916**	**151.689**	**292.461**	**599.702**	**653.590**	**402.983**	**7.662.835**

[1] Ver Nota Explicativa n° 12. [2] Reclassificações do imobilizado para o intangível de R$ 1.917, reclassificação para propriedade para investimentos R$ 273, reclassificação para a despesa de R$ 12 e reclassificação entre custo e depreciação (R$38).

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Instalações	Imobilizações em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(490.848)**	**(2.243.813)**	**(96.101)**	**(94.650)**	**(279.631)**	**(1.580)**	**(153.405)**	**(3.360.028)**
Depreciação	(27.022)	(163.767)	(8.125)	(1.467)	(27.068)	(640)	(10.241)	(238.330)
Depreciação da mais-valia	(143)	(928)	(7)	-	(22)	-	9	(1.091)
Amortização direito de uso [1]	(32.854)	(20.509)	-	(60.046)	-	-	(8.607)	(122.016)
Baixas	22	31.692	6.996	2.249	81	-	9.164	50.204
Baixas de arrendamentos	2.033	8.690	-	26.171	-	-	-	36.894
Reclassificação	-	98	10	-	(133)	-	(313)	(338)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(548.812)**	**(2.388.537)**	**(97.227)**	**(127.743)**	**(306.773)**	**(2.220)**	**(163.393)**	**(3.634.705)**
Depreciação	**(20.640)**	**(124.890)**	**(6.474)**	**(1.000)**	**(21.090)**	**(922)**	**(7.070)**	**(182.086)**
Depreciação da mais-valia	**(107)**	**(760)**	**5**	**-**	**(15)**	**-**	**12**	**(865)**
Amortização direito de uso [1]	**(25.881)**	**(16.591)**	**-**	**(40.517)**	**-**	**-**	**(8.314)**	**(91.303)**
Baixas	**961**	**2.935**	**148**	**1.615**	**169**	**188**	**37**	**6.053**
Baixas de arrendamentos	**23.164**	**5.695**	**-**	**4.495**	**-**	**-**	**13.691**	**47.045**
Reclassificação	**-**	**(2)**	**78**	**(77)**	**-**	**(38)**	**1**	**(38)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(571.315)**	**(2.522.150)**	**(103.470)**	**(163.227)**	**(327.709)**	**(2.992)**	**(165.036)**	**(3.855.899)**
Saldo líquido								
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.191.964	1.293.847	48.115	129.205	265.719	413.009	229.131	3.570.990
Saldo em 30 de setembro de 2026	**1.209.179**	**1.259.766**	**48.219**	**129.234**	**271.993**	**650.598**	**237.947**	**3.806.936**

[1] Ver Nota Explicativa n° 12.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo de R$ 237.947 apresentado em "outros" refere-se, principalmente, a terrenos de R$ 157.837 (R$ 157.846 em 31 de dezembro de 2025), benfeitorias de R$ 33.814 (R$ 35.809 em 31 de dezembro de 2025), computadores e periféricos de R$ 40.394 (R$ 29.204 em 31 de dezembro de 2025) e outras imobilizações de R$ 5.902 (R$ 6.272 em 31 de dezembro de 2025).

A depreciação do imobilizado reconhecida no resultado consolidado em 30 de setembro de 2026 totalizou R$ 268.593 (R$ 263.902 em 30 de setembro de 2025).

As taxas de depreciação e amortização ponderadas que expressam o tempo de vida útil dos bens do ativo imobilizado e do direito de uso, respectivamente, estão assim distribuídas.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Edificações	**1,81**	1,76	**1,83**	1,76
Máquinas e equipamentos	**6,25**	6,19	**6,29**	6,22
Móveis e utensílios	**9,80**	9,79	**9,68**	9,72
Veículos	**6,44**	6,44	**6,46**	6,46
Instalações	**5,34**	5,35	**5,29**	5,3
Direito de uso [1]	**16,91**	14,73	**16,91**	14,73
Outros	**4,57**	4,70	**5,30**	5,46

[1] Ver Nota Explicativa nº 12.

b) Benfeitorias em imóveis de terceiros

A Companhia possui contratos de arrendamento de áreas portuárias onde estão instaladas três unidades fabris localizadas nas cidades de Cabedelo (PB), Fortaleza (CE) e Natal (RN), onde se concentram o maior volume desses investimentos. Nesses imóveis são realizadas benfeitorias que são amortizadas no menor período entre o prazo dos contratos de arrendamento e a vida útil dos bens. O saldo em 30 de setembro de 2026 totalizava R$ 33.814 (R$ 35.809 em 31 de dezembro de 2025).

Segue detalhamento dos bens classificados como benfeitoria em imóveis de terceiros:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Benfeitoria em edificações	**94.079**	93.176
Depreciação acumulada	**(60.265)**	(57.367)
Total	**33.814**	35.809

c) Garantias

Em 30 de setembro de 2026, o valor dos bens concedidos em garantia em operações diversas totalizava R$ 154.813 (R$ 150.717 em 31 de dezembro de 2025), sem considerar depreciações acumuladas.

d) Teste do valor recuperável dos ativos

O ativo imobilizado da Companhia é submetido à análise de indicação de perda de seu valor recuperável para assegurar que o valor contábil não supera o valor recuperável. Após a análise de fontes de informações externas e internas, os ativos não apresentaram qualquer indício de perda, desvalorização ou dano físico que pudesse comprometer o fluxo de caixa futuro da Companhia.

11. Intangível

Os ativos intangíveis da Companhia compreendem:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos com vida útil definida				
Software				
Softwares em operações	**375.472**	358.938	**377.027**	360.494
(-) Amortização acumulada	**(202.233)**	(175.594)	**(203.641)**	(176.935)
Softwares em andamento	**99.517**	83.587	**99.517**	83.587
	272.756	266.931	**272.903**	267.146
Relacionamento com clientes				
Relacionamento não contratual com clientes e fornecedores	**185.921**	185.921	**218.453**	218.453
Acordos de não competição	**1.035**	1.035	**1.800**	1.800
(-) Amortização acumulada	**(100.881)**	(91.977)	**(114.702)**	(105.134)
	86.075	94.979	**105.551**	115.119
Ativos com vida útil indefinida				
Marcas				
Vitarella	**107.011**	107.011	**107.011**	107.011
Pilar	**33.815**	33.815	**33.815**	33.815
Estrela, Pelágio e Salsito	**75.559**	75.559	**75.559**	75.559
Predilleto e Bonsabor	**11.530**	11.530	**11.530**	11.530
Piraquê e Aldente	**318.510**	318.510	**318.510**	318.510
Fit Food, Frontera, Smart e Taste&Co	**-**	-	**98.826**	98.826
Jasmine	**-**	-	**110.437**	110.437
Las Acacias	**-**	-	**28.128**	28.128
Outras	**6.422**	6.279	**6.716**	6.594
	552.847	552.704	**790.532**	790.410
Ágio pago por rentabilidade futura				
Adria	**34.037**	34.037	**34.037**	34.037
Vitarella	**400.710**	400.710	**400.710**	400.710
Pilar	**27.941**	27.941	**27.941**	27.941
Pelágio e J. Brandão	**67.661**	67.661	**67.661**	67.661
Moinho Santa Lúcia	**42.363**	42.363	**42.363**	42.363
Piraquê	**362.316**	362.316	**362.316**	362.316
Latinex	**-**	-	**96.516**	96.516
Jasmine	**-**	-	**156.126**	156.126
Las Acacias	**-**	-	**46.861**	46.861
Outros [1]	**9.384**	9.384	**9.384**	9.384
	944.412	944.412	**1.243.915**	1.243.915
	1.856.090	1.859.026	**2.412.901**	2.416.590

[1] Ágio decorrente de acervo líquido da empresa Craiova Participações Ltda., incorporada à Adria Alimentos do Brasil Ltda. em 27 de agosto de 2002.

a) Movimentação do intangível

Controladora

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**251.630**	**552.674**	**105.817**	**1.035**	**944.412**	**1.855.568**
Aquisições	50.999	-	-	-	-	50.999
Reclassificação	37	30	-	-	-	67
Baixa	(196)	-	-	-	-	(196)
Amortizações	(35.539)	-	(10.838)	(1.035)	-	(47.412)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**266.931**	**552.704**	**94.979**	**-**	**944.412**	**1.859.026**
Aquisições	**30.552**	**143**	**-**	**-**	**-**	**30.695**
Reclassificação	**1.917**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.917**
Amortizações	**(26.644)**	**-**	**(8.904)**	**-**	**-**	**(35.548)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**272.756**	**552.847**	**86.075**	**-**	**944.412**	**1.856.090**

Consolidado

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**252.309**	**790.382**	**127.292**	**582**	**1.243.915**	**2.414.480**
Aquisições	50.999	-	-	-	-	50.999
Reclassificação	(338)	28	-	-	-	(310)
Baixa	(196)	-	-	-		(196)
Amortizações	(35.628)	-	(12.610)	(145)	-	(48.383)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**267.146**	**790.410**	**114.682**	**437**	**1.243.915**	**2.416.590**
Aquisições	**30.552**	**143**	**-**	**-**	**-**	**30.695**
Reclassificação	**1.917**	**(21)**	**-**	**-**	**-**	**1.896**
Amortizações	**(26.712)**	**-**	**(9.459)**	**(109)**	**-**	**(36.280)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**272.903**	**790.532**	**105.223**	**328**	**1.243.915**	**2.412.901**

A Companhia registrou como despesa os gastos com pesquisa e desenvolvimento no valor de R$ 19.430 em 30 de setembro de 2026 (R$ 15.508 em 30 de setembro de 2025).

b) Teste do valor recuperável dos ágios e marcas

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia aplicou o teste de recuperabilidade dos ativos intangíveis com vida útil indefinida (ágio e marca), baseado no seu valor em uso, com a utilização do modelo de fluxo de caixa descontado.

Nesse processo de avaliação, o valor da Companhia obtido nos testes de recuperação dos ativos intangíveis não resultou na necessidade de reconhecimento de perdas, já que o valor contábil dos ativos não excedeu o seu valor estimado de uso na data da avaliação.

Para o período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia não identificou indicativos de perda no valor recuperável desses ativos que justificassem a realização de novo teste de recuperabilidade.

12. Arrendamentos

A movimentação dos contratos de arrendamento no período findo em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está apresentada a seguir:

a) Direito de uso:

Controladora

Custo	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**208.910**	**126.387**	**198.770**	**28.483**	**562.550**
Adições e remensurações	9.127	40.912	46.340	9.070	105.449
Baixas	(2.711)	(29.590)	(30.317)	-	(62.618)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**215.326**	**137.709**	**214.793**	**37.553**	**605.381**
Adições e remensurações	**65.632**	**26.388**	**47.109**	**29.819**	**168.948**
Baixas	**(29.719)**	**(14.714)**	**(10.265)**	**(26.643)**	**(81.341)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**251.239**	**149.383**	**251.637**	**40.729**	**692.988**

Amortizações	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(108.768)**	**(38.351)**	**(56.849)**	**(10.360)**	**(214.328)**
Amortizações	(32.854)	(20.509)	(60.417)	(8.607)	(122.387)
Baixas	2.033	8.690	26.171	-	36.894
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(139.589)**	**(50.170)**	**(91.095)**	**(18.967)**	**(299.821)**
Amortizações	**(25.881)**	**(16.591)**	**(40.517)**	**(8.314)**	**(91.303)**
Reclassificação	**(1)**	**-**	**2**	**(1)**	**-**
Baixas	**23.164**	**5.695**	**4.495**	**13.691**	**47.045**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(142.307)**	**(61.066)**	**(127.115)**	**(13.591)**	**(344.079)**
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2025	75.737	87.539	123.698	18.586	305.560
Saldo em 30 de setembro de 2026	**108.932**	**88.317**	**124.522**	**27.138**	**348.909**

Consolidado

Custo	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**208.909**	**126.387**	**199.946**	**28.484**	**563.726**
Adições e remensurações	9.127	40.912	46.340	9.070	105.449
Baixas	(2.711)	(29.590)	(31.098)	-	(63.399)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**215.325**	**137.709**	**215.188**	**37.554**	**605.776**
Adições e remensurações	**65.632**	**26.388**	**47.109**	**29.819**	**168.948**
Baixas	**(29.719)**	**(14.714)**	**(10.265)**	**(26.643)**	**(81.341)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**251.238**	**149.383**	**252.032**	**40.730**	**693.383**

Amortizações	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Computadores e periféricos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(108.768)**	**(38.352)**	**(57.613)**	**(10.361)**	**(215.094)**
Amortizações	(32.854)	(20.509)	(60.046)	(8.607)	(122.016)
Baixas	2.033	8.690	26.171	-	36.894
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(139.589)**	**(50.171)**	**(91.488)**	**(18.968)**	**(300.216)**
Amortizações	**(25.881)**	**(16.591)**	**(40.517)**	**(8.314)**	**(91.303)**
Reclassificação	**-**	**1**	**-**	**(1)**	**-**
Baixas	**23.164**	**5.695**	**4.495**	**13.691**	**47.045**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(142.306)**	**(61.066)**	**(127.510)**	**(13.592)**	**(344.474)**
Saldo líquido					
Saldo em 31 de dezembro de 2025	75.736	87.538	123.700	18.586	305.560
Saldo em 30 de setembro de 2026	**108.932**	**88.317**	**124.522**	**27.138**	**348.909**

As taxas médias de desconto utilizadas na mensuração inicial, baseadas em cotações junto a instituições financeiras, os vencimentos dos contratos e as respectivas taxas de amortização ponderadas que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, estão assim distribuídos:

Natureza do contrato	Controladora e Consolidado				
	Vencimento [1]	Taxa média de desconto		Taxa de amortização	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imóveis portuários	jul/49	**15,00%**	15,00%	**7,11%**	7,36%
Imóveis	ago/30	**11,35%**	10,71%	**15,47%**	14,27%
Máquinas e equipamentos	abr/33	**10,91%**	12,41%	**12,66%**	11,86%
Veículos	jul/33	**12,41%**	11,76%	**32,57%**	21,94%
Computadores e periféricos	ago/30	**11,80%**	11,80%	**47,21%**	29,31%

[1] Considerado o último vencimento do grupo de contratos.

b) Passivo de arrendamento

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**355.231**	**355.465**
Adições e remensurações	105.469	105.469
Baixa	(26.074)	(26.190)
Juros apropriados sobre arrendamento	41.838	41.844
Pagamentos de arrendamentos	(112.621)	(112.739)
Juros pagos	(41.838)	(41.844)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**322.005**	**322.005**
Adições e remensurações	**168.948**	**168.948**
Baixa	**(34.297)**	**(34.297)**
Juros apropriados sobre arrendamento	**29.347**	**29.347**
Pagamentos de arrendamentos	**(94.049)**	**(94.049)**
Juros pagos	**(29.229)**	**(29.229)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**362.725**	**362.725**
Circulante	**134.849**	**134.849**
Não Circulante	**227.876**	**227.876**

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2026 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	**28.493**
2028	**74.349**
2029	**51.576**
2030	**32.180**
2031 a 2049	**41.278**
Total	**227.876**

Os vencimentos contratuais de passivo de arrendamento em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, brutos e não descontados estão apresentados na nota explicativa nº 16.2.2.

c) Montante reconhecido no resultado

Reconhecimento no resultado	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Amortizações de direito de uso	**91.303**	85.018	**91.303**	84.647
Juros sobre passivo de arrendamento	**29.347**	31.728	**29.347**	31.734
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	**8.011**	1.685	**8.011**	1.685

A seguir, é apresentado o demonstrativo do direito potencial de PIS/Cofins a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Fluxo de caixa	Controladora				Consolidado			
	30/09/2026		31/12/2025		30/09/2026		31/12/2025	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	**408.315**	**362.725**	348.942	322.005	**405.738**	**362.725**	346.366	322.005
PIS/Cofins potencial (9,25%)	**37.769**	**33.552**	32.277	29.785	**37.531**	**33.552**	32.039	29.785

13. Transações com partes relacionadas

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

a) Os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo				
Circulante				
Contas a Receber				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	**1**	24	**1**	24
Idibra Participações S.A.	**-**	9	**-**	9
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	**-**	1	**-**	1
Riviera Lazer S.A.	**-**	1	**-**	1
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	**421**	76	**-**	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	**4.880**	4.903	**-**	-
	5.302	5.014	**1**	35
Não circulante				
Outros créditos				
M. Dias Branco Trading LLC	**-**	195	**-**	-
	-	195	**-**	-
Adiantamento para futuro aumento de capital				
Tergran - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	**-**	4.412	**-**	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	**37.170**	37.170	**-**	-
	37.170	41.582	**-**	-

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Passivo				
Circulante				
Fornecedores				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	**5.730**	4.833	**5.730**	4.833
LDB Logística e Transporte Ltda.	**581**	412	**581**	412
Idibra Participações S.A.	**3**	-	**3**	-
Buhler & Scherler S.A.	**-**	359	**-**	359
WEF Engenharia e Automação Ltda.	**654**	749	**654**	749
Darcel S.A. e Cacama S.A.	**1.502**	-	**-**	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	**33.450**	18.331	**-**	-
	41.920	24.684	**6.968**	6.353
Adiantamento de clientes				
Dias Branco Administração e Participação Ltda.	**-**	17	**-**	17
	-	17	**-**	17
Outras contas a pagar				
Dias Branco Administração e Participação Ltda.	**173**	176	**173**	176
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.	**621**	1.004	**621**	1.004
	794	1.180	**794**	1.180
Não circulante				
Contas a Pagar				
M. Dias Branco Trading LLC	**3**	3	**-**	-
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	**1.238**	1.238	**1.238**	1.238
	1.241	1.241	**1.238**	1.238

b) As transações feitas com partes relacionadas são demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Venda de produtos				
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	**11**	20	**11**	20
Idibra Participações S.A.	**1**	1	**1**	1
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	**4**	6	**4**	6
Riviera Lazer S.A.	**16**	6	**16**	6
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	**677**	499	**-**	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	**1.249**	1.257	**-**	-
	1.958	1.789	**32**	33
Venda de imobilizado/outros				
Idibra Participações S.A.	**1**	-	**1**	-
LDB Transporte de Cargas Ltda.	**1**	-	**1**	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	**208**	69	**-**	-
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	**260**	115	**-**	-
	470	184	**2**	-
Compra de produtos				
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	**162.495**	121.915	**-**	-
Darcel S.A. e Cacama S.A.	**1.552**	2.014	**-**	-
	164.047	123.929	**-**	-

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Compra de imobilizado/outros				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	**1**	-	**1**	-
WEF Engenharia e Automação Ltda.	**723**	141	**723**	141
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.	**5.666**	2.856	**5.666**	2.856
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	**53**	729	**-**	-
	6.443	3.726	**6.390**	2.997
Contratação de serviços				
LDB Transporte de Cargas Ltda.	**16.230**	14.324	**16.230**	14.324
LDB Logística e Transporte Ltda.	**1.216**	981	**1.216**	981
Terminal Portuário Cotegipe S.A.	**8.153**	6.044	**8.153**	6.044
Tergran – Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.	**10.264**	8.617	**-**	-
Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.	**286**	1.093	**286**	1.093
Idibra Participações S.A.	**4**	4	**4**	4
WEF Engenharia e Automação Ltda.	**1.199**	768	**1.199**	768
Support Administração e Serviços S/S Ltda.	**1.313**	960	**1.313**	960
	38.665	32.791	**28.401**	24.174

Remuneração do pessoal-chave da Administração

Consideram-se pessoal-chave da Administração os membros da diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração.

No período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas registraram o montante de R$ 45.039 (R$ 36.226 em 30 de setembro de 2025) relativo à remuneração do pessoal-chave da Administração, abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, em especial participação nos resultados, além de incentivo de longo prazo para executivos no nível de diretor estatutário celetista, conforme destacado na Nota Explicativa nº 25.

14. Fornecedores e Operações de "Risco Sacado"

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	**1.188.776**	929.743	**1.176.683**	938.061
Fornecedores estrangeiros [1]	**255.324**	148.589	**274.305**	167.571
Subtotal	**1.444.100**	1.078.332	**1.450.988**	1.105.632
Operações de "risco sacado"	**257.551**	312.999	**259.367**	312.999
Total	**1.701.651**	1.391.331	**1.710.355**	1.418.631

[1] A variação deve-se, sobretudo, ao aumento das compras de insumos e ampliação do prazo de pagamento.

A Companhia possui operação de risco sacado com seus fornecedores com o objetivo de favorecer os procedimentos administrativos em que seus parceiros, com a participação de uma instituição financeira, têm a opção de antecipar seus recebíveis relacionados às compras de bens e serviços realizadas pela Companhia. Ressalta-se que a decisão de adesão ou não da transação é única e exclusiva do fornecedor.

Nesta operação, a instituição financeira se propõe a pagar, antecipadamente, ao fornecedor da Companhia, em troca de um desconto. Por ocasião da contratação entre o banco e o

fornecedor, este último transfere o direito de recebimento dos títulos ao banco. Assim, a Companhia pagará à instituição financeira na data de pagamento original, o valor nominal total da obrigação originária.

Reitera-se que esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo, em especial, prazos, preços ou outras condições inicialmente contratadas, e não afeta a Companhia com eventuais encargos financeiros praticados pela instituição financeira nas operações junto aos fornecedores. Além disso, não há nenhuma garantia concedida pela Companhia. Dessa forma, os efeitos das transações são apresentados em atividades operacionais na demonstração do fluxo de caixa.

15. Financiamentos e empréstimos

Os financiamentos e empréstimos da Companhia e suas controladas registraram, em 30 de setembro de 2026, o montante de R$ 1.480.484, sendo R$ 67.882 classificados no passivo circulante e R$ 1.412.602 no passivo não circulante (R$ 69.645 e R$ 1.350.320, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025), e estão distribuídos em quatro categorias: financiamentos e empréstimos com instituições financeiras, financiamentos de impostos, financiamentos diretos e debêntures.

Os saldos dos financiamentos e empréstimos estão apresentados da seguinte forma:

15.1 Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Juros (% a.a.)	Venc. (1)	30/09/2026	31/12/2025	Juros (% a.a.)	Venc. (1)	30/09/2026	31/12/2025
Moeda nacional									
FINEP (2)	TR	3,30	15/07/36	**155.936**	136.382	3,30	15/07/36	**155.936**	136.382
				155.936	136.382			**155.936**	136.382
Moeda estrangeira									
Capital de giro	UYU	-	-	**-**	-	7,50	31/12/26	**15.541**	14.647
				-	-			**15.541**	14.647
Total				**155.936**	136.382			**171.477**	151.029
Circulante				**16.788**	6.694			**32.329**	21.341
Não Circulante				**139.148**	129.688			**139.148**	129.688

(1) Último vencimento do grupo de contratos; (2) Contratos firmados para compra de imobilizado.

A movimentação de empréstimos e financiamentos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.123.349**	**1.131.196**
Liberações	69.227	79.082
Provisão de juros, comissões e impostos	25.109	25.222
Variação cambial e monetária	(108.213)	(108.213)
Amortizações	(888.672)	(891.727)
Pagamento de juros e variação cambial	(83.744)	(83.857)
(-) Custos de transação das captações	(674)	(674)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**136.382**	**151.029**

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Liberações	**26.043**	**28.356**
Provisão de juros, comissões e impostos	**5.874**	**6.654**
Amortizações	**(6.264)**	**(7.732)**
Pagamento de juros	**(5.935)**	**(6.666)**
(-) Custos de transação das captações	**(164)**	**(164)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**155.936**	**171.477**

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 30 de setembro de 2026, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	**4.676**
2028	**18.704**
2029	**18.704**
2030	**18.704**
2031 a 2036	**78.360**
Total	**139.148**

Em 30 de setembro de 2026, alguns financiamentos e empréstimos consolidados são garantidos por fiança bancária. Estes financiamentos e empréstimos totalizavam o valor de R$ 157.496 (R$ 137.778 em 31 de dezembro de 2025).

O contrato de financiamento interno, através de linha de crédito da FINEP, contém cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos.

15.2 Financiamentos de impostos – Provin e Fundopem

Os saldos dos financiamentos de impostos estaduais apresentavam a seguinte composição:

Descrição	Indexador	Controladora e Consolidado		
		Venc. (1)	30/09/2026	31/12/2025
Moeda nacional				
Provin	TJLP/TLP	28/09/2029	**46.402**	47.108
Fundopem	IPCA/IBGE	21/05/2037	**30.188**	25.783
			76.590	72.891
Circulante			**17.811**	20.316
Não circulante			**58.779**	52.575

(1) *Último vencimento do grupo de contratos.*

A movimentação de financiamentos de impostos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**58.523**
Liberações	18.607
Provisão de juros	6.784
Amortizações	(8.977)
Pagamento de juros	(2.046)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**72.891**
Liberações	**16.142**
Provisão de juros	**3.946**
Amortizações	**(13.115)**
Pagamento de juros	**(3.274)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**76.590**

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 30 de setembro de 2026, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	**3.432**
2028	**17.618**
2029	**15.109**
2030 a 2037	**22.620**
Total	**58.779**

15.3 Financiamentos diretos - aquisições de empresas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Passivo circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	**5.664**	5.451	**5.664**	5.451
Aquisição de ações da Pilar	**1.108**	1.385	**1.108**	1.385
Aquisição de ações da Latinex	**2.848**	2.580	**2.848**	2.580
Aquisição de ações da Las Acacias	**-**	-	**6.212**	5.951
	9.620	9.416	**15.832**	15.367
Passivo não circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	**3.364**	3.364	**3.364**	3.364
Aquisição de ações da Piraquê	**91.929**	123.194	**91.929**	123.194
Aquisição de ações da Latinex	**110.809**	102.803	**110.809**	102.803
	206.102	229.361	**206.102**	229.361
Total	**215.722**	238.777	**221.934**	244.728
Circulante	**9.620**	9.416	**15.832**	15.367
Não circulante	**206.102**	229.361	**206.102**	229.361

Os financiamentos diretos são compostos por parcela retida do preço de aquisição vinculada às garantias das contingências que porventura venham a surgir, atualizados pela taxa equivalente a 100% da variação do CDI, e pela contraprestação contingente na aquisição, conforme destacado na Nota Explicativa nº 16.1.1.

O valor de R$ 91.929 relativo à aquisição da Piraquê é composto pela parcela retida do preço, descontado das contingências pagas, montante ainda em discussão de responsabilidade dos vendedores.

O valor de R$ 113.657, relacionado à aquisição da Latinex — posteriormente incorporada pela Jasmine —, refere-se, substancialmente, a parcelas retidas do preço de compra, associadas a contingências nas quais se discutem responsabilidades dos vendedores.

O valor de R$ 6.212 relativo à aquisição da Las Acacias é composto pela parcela retida do preço, a ser amortizada em nov/26 e nov/27, descontada das contingências pagas de responsabilidades dos vendedores, além de atualização.

A movimentação de financiamentos diretos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**221.495**	**240.552**
Provisão de juros e variação cambial	19.187	20.688
Amortizações	(3.454)	(18.061)
Reversão de parcela contingente do preço	1.686	1.686
Repasse de crédito tributário	828	828
Outras	(965)	(965)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**238.777**	**244.728**
Provisão de juros e variação cambial	14.242	14.503
Amortizações	(8.356)	(8.356)
Pagamento de juros	(7.790)	(7.790)
Reversão de parcela contingente do preço	1.360	1.360
Repasse de crédito tributário	99	99
Descontos da parcela retida do preço com ativo de indenização	(22.610)	(22.610)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**215.722**	**221.934**

15.4 Debêntures

Em 22 de janeiro de 2021, foi aprovada pelo Conselho de Administração a 3ª emissão de debêntures simples da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, com prazos de vencimentos em 13 de março de 2028 e 13 de março de 2031, respectivamente.

As debêntures possuem cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses de restrição previstas em seus contratos.

Em 30 de setembro de 2026, o valor das debêntures estava representado por um montante de R$ 1.010.483 (R$ 951.317 em 31 de dezembro de 2025), já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R$ 17.315 (R$ 21.093 em 31 de dezembro de 2025).

Maiores informações sobre debêntures estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais

da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota Explicativa n°16.4.

A movimentação das debêntures é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**959.418**
Variação monetária	48.959
Juros remuneratórios	41.947
Variação de valor justo [1]	(62.680)
Pagamentos de juros	(41.378)
(-) Custos de transação amortizados	5.051
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**951.317**
Variação monetária	**39.835**
Juros remuneratórios	**32.375**
Variação de valor justo [1]	**26.565**
Pagamentos de juros	**(43.387)**
(-) Custos de transação amortizados	**3.778**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**1.010.483**
Circulante	**1.910**
Não Circulante	**1.008.573**

[1] *Trata-se de efeito em decorrência de operações de hedge de valor justo. Vide Nota Explicativa n° 16.*

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 30 de setembro de 2026, apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2028	**377.924**
2029	**215.988**
2030	**215.988**
2031	**215.988**
Total	**1.025.888**

Os custos de transação registrados no passivo não circulante, em 30 de setembro de 2026, apresentavam o seguinte cronograma de realização:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	**6.597**
2028	**3.669**
2029	**3.133**
2030	**3.133**
2031	**783**
Total	**17.315**

16. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os saldos dos instrumentos financeiros por categoria e a evidenciação do valor justo estão apresentados da seguinte forma:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

M. Dias Branco
Sonhar, realizar, crescer.

16.1 Instrumentos financeiros por categoria

16.1.1 Instrumentos financeiros não derivativos

Descrição	Indexador	Controladora				Consolidado			
		Saldo contábil 30/09/2026	Valor justo 30/09/2026	Saldo contábil 31/12/2025	Valor justo 31/12/2025	Saldo contábil 30/09/2026	Valor justo 30/09/2026	Saldo contábil 31/12/2025	Valor justo 31/12/2025
Ativos financeiros não derivativos									
Mensurados ao custo amortizado									
Caixa e equivalentes de caixa		**2.470.168**	**2.470.168**	1.882.170	1.882.170	**2.471.598**	**2.471.598**	1.888.270	1.888.270
Depósitos vinculados		**7.713**	**7.713**	14.262	14.262	**7.713**	**7.713**	14.262	14.262
Contas a receber de clientes		**1.627.401**	**1.627.401**	1.823.876	1.823.876	**1.644.945**	**1.644.945**	1.843.604	1.843.604
Aplicações financeiras		**19.934**	**19.934**	21.062	21.062	**19.934**	**19.934**	21.062	21.062
Outros ativos		**73.396**	**73.396**	57.937	57.937	**76.024**	**76.024**	60.219	60.219
Circulante		**4.160.493**	**4.160.493**	3.772.333	3.772.333	**4.182.081**	**4.182.081**	3.800.431	3.800.431
Não Circulante		**38.119**	**38.119**	26.974	26.974	**38.133**	**38.133**	26.986	26.986
Passivos financeiros não derivativos									
Mensurados ao custo amortizado									
Fornecedores e operações de "risco sacado"		**1.701.651**	**1.701.651**	1.391.331	1.391.331	**1.710.355**	**1.710.355**	1.418.631	1.418.631
Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras		**155.936**	**148.337**	136.382	136.382	**171.477**	**163.878**	151.029	151.029
FINEP	TR	**155.936**	**148.337**	136.382	136.382	**155.936**	**148.337**	136.382	136.382
Capital de giro	UYU	**-**	**-**	-	-	**15.541**	**15.541**	14.647	14.647
Financiamentos diretos	CDI / UYU	**174.883**	**174.883**	199.299	199.299	**181.095**	**181.095**	205.250	205.250
Outros passivos		**217.935**	**217.935**	152.895	152.895	**225.416**	**225.416**	157.778	157.778
Mensurados ao valor justo por meio de resultado									
Contraprestação contingente na aquisição de empresa	CDI	**40.839**	**40.839**	39.478	39.478	**40.839**	**40.839**	39.478	39.478
Debêntures [1]	IPCA	**1.010.483**	**1.010.483**	951.317	951.317	**1.010.483**	**1.010.483**	951.317	951.317
Circulante		**1.920.560**	**1.919.742**	1.542.939	1.542.939	**1.956.149**	**1.954.717**	1.593.125	1.593.125
Não Circulante		**1.381.167**	**1.374.386**	1.327.763	1.327.763	**1.383.516**	**1.377.349**	1.330.358	1.330.358

[1] Ver Nota Explicativa 15.4 e Nota Explicativa 16.2.5 com as informações do hedge de valor justo.

16.1.2 Instrumentos financeiros derivativos

Descrição dos derivativos	Controladora		Consolidado	
	Saldo contábil		Saldo contábil	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos financeiros derivativos				
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
A termo (NDF)	**761**	4.663	**761**	4.663
Opções	**17.692**	11.349	**17.692**	11.349
Futuros	**5.311**	982	**5.311**	982
Mensurados a valor justo por meio de resultado				
Swap	**140.552**	63.141	**140.552**	63.141
Opções / a termo (NDF)	**433**	444	**433**	444
Circulante	**24.197**	17.438	**24.197**	17.438
Não Circulante	**140.552**	63.141	**140.552**	63.141
Passivos financeiros derivativos				
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
A termo (NDF)	**6.456**	-	**6.456**	-
Opções	**1.217**	8.856	**1.217**	8.856
Futuros	**-**	10.636	**-**	10.636
Mensurados a valor justo por meio de resultado				
Opções / a termo (NDF)	**5.140**	10.408	**5.140**	10.554
Circulante	**12.813**	29.900	**12.813**	30.046

Os montantes registrados no ativo não circulante, em 30 de setembro de 2026, apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2028	**64.716**
2031	**75.836**
Total	**140.552**

16.1.3 Mensuração ao valor justo – critérios, premissas e limitações

A Companhia mantém financiamentos, contratos de swap, compra de moeda a termo (NDF), opções e futuros nos quais o processo de mensuração está classificado no Nível 2 de hierarquia do valor justo. Isso significa que a mensuração utiliza dados de mercado observáveis, como curvas de juros, câmbio e preços de *commodities*, mas não se baseia em preços cotados para instrumentos idênticos negociados em mercados ativos.

Para o período findo em 30 de setembro de 2026, o valor justo dos financiamentos e empréstimos com instituições financeiras atrelados à taxa referencial (TR) foi determinado pelos fluxos de caixa futuros da operação, descontados pela taxa de juros praticados no mercado, na data de apresentação das informações financeiras. Para os demais instrumentos financeiros, a mensuração do valor justo seguiu a mesma metodologia apresentada nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota Explicativa n° 17.1.3.

16.2 Gerenciamento de riscos financeiros

No curso das atividades, a Companhia está exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado (incluindo risco de preço das *commodities*, moeda, inflação e taxa de juros).

Nesse contexto, visando proteger e otimizar o resultado em função de riscos de variação dos preços de moeda e *commodities*, a Companhia possui uma política de *hedge* aprovada pelo Conselho de Administração com a missão de assegurar o atendimento dos objetivos estratégicos do negócio. Nela são destacadas as diretrizes e responsabilidades a serem observadas no processo de precificação e acompanhamento de *commodities* e moedas estrangeiras, assim como na gestão de efeitos cambiais relacionados às operações da Companhia.

16.2.1 Risco de crédito

Esse risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores de clientes decorrentes de operações de venda ou de créditos junto a instituições financeiras, tais como depósitos e aplicações financeiras.

Para minimizar esse risco, as políticas de vendas da Companhia são subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito), e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

Além disso, a Companhia possui seguro de crédito para proteção contra a inadimplência de clientes específicos, o que possibilita uma indenização de 90% sobre a perda líquida dos recebíveis desses clientes. O limite máximo de indenização é de R$ 70.000, com vigência no período de 01 de outubro de 2025 a 30 de setembro de 2027. Atualmente, a cobertura do seguro de crédito abrange 136 clientes, no total de R$ 316.091 (R$ 323.241 em 31 de dezembro de 2025). Existem, também, R$ 62.198 (R$ 65.398 em 31 de dezembro de 2025) de garantias constituídas mediante hipoteca.

Adicionalmente, a Companhia possui um saldo de perdas de crédito esperadas no montante consolidado de R$ 63.652 (R$ 60.051 em 31 de dezembro de 2025) representativas de 3,73% (3,15% em 31 de dezembro de 2025) do saldo de contas a receber em aberto para fazer face ao risco de crédito, conforme apresentado na Nota Explicativa n° 6.

Com relação às aplicações financeiras, conforme já mencionado, a Companhia somente realiza aplicações em instituições financeiras com risco de crédito classificado por agências de *rating* como AAA. Além disso, cada instituição possui um limite máximo para saldo de aplicação.

16.2.2 Risco de liquidez

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem da comercialização dos seus produtos, com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência, além dos valores recebidos a título de subvenções para investimento relacionados à implantação ou expansão de unidades industriais. Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

As principais necessidades de recursos financeiros da Companhia, por sua vez, advêm de investimentos em expansão e modernização de sua estrutura de produção e logística, aquisição de outras empresas, amortização de dívidas, pagamento de tributos, distribuição de dividendos e outros desembolsos operacionais.

De modo geral, a Companhia não tem necessidade de capital de giro adicional. No entanto, diante de eventuais incertezas no mercado ou oportunidades de fusões e aquisições (M&A), poderá optar por captar recursos para reforçar sua posição de caixa.

Assim, a Administração entende que a Companhia apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais, suficientes para implementar seu plano de negócios e cumprir suas obrigações de curto, médio e longo prazos. Vale ressaltar que a Companhia tem limites aprovados em bancos de primeira linha, embora não sejam destinados a cobrir deficiência de liquidez.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros e passivos de arrendamento em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025. Esses valores são brutos e não descontados, contemplando taxas futuras, e incluem pagamentos de juros contratuais, até a data de seu encerramento:

Consolidado (em Reais)	Financiamentos, empréstimos e debêntures		Passivo de arrendamento		Fornecedores e outras contas a pagar		Total	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Valor contábil	**1.480.484**	1.419.965	**362.725**	322.005	**1.957.103**	1.593.197	**3.800.312**	3.335.167
Valor no vencimento	**(1.639.151)**	(1.658.782)	**(460.171)**	(400.825)	**(1.957.103)**	(1.593.197)	**(4.056.425)**	(3.652.804)
Menos de um ano	**(87.643)**	(77.833)	**(170.250)**	(151.160)	**(1.957.103)**	(1.593.197)	**(2.214.996)**	(1.822.190)
Entre um e três anos	**(848.769)**	(571.747)	**(180.609)**	(160.163)	**-**	-	**(1.029.378)**	(731.910)
Entre três e cinco anos	**(630.892)**	(642.454)	**(70.873)**	(58.324)	**-**	-	**(701.765)**	(700.778)
Superior a cinco anos	**(71.847)**	(366.748)	**(38.439)**	(31.178)	**-**	-	**(110.286)**	(397.926)

16.2.3 Risco de mercado – preço das *commodities*

Os preços das matérias-primas e insumos utilizados no processo produtivo são voláteis e podem sofrer flutuações relevantes decorrentes de períodos de safra, eventos climáticos, dinâmica de oferta e demanda global, e decisões de política econômica. Nessas situações, a Companhia pode não ser capaz de repassar tais aumentos aos preços de seus produtos na mesma velocidade dos aumentos dos custos, o que poderá vir a impactar a margem de lucro.

A Companhia tem por prática a manutenção de estoques de trigo, principal matéria-prima, que pode variar de dois a quatro meses de consumo, dependendo da época do ano e da sazonalidade de cultivo. Esse procedimento pode ocasionar variações entre o preço médio dos estoques e o valor de mercado em uma data específica.

Nesse contexto, a Companhia acompanha o mercado mundial de *commodities*, monitorando os fatores que impactam a formação dos preços, com o apoio de consultorias especializadas e sistemas de informações on-line com as principais bolsas de mercadorias do mundo. Assim, avalia-se o momento mais oportuno para a aquisição de *commodities*, podendo firmar contratos de compra para entrega futura de matéria-prima, com preço fixado ou a fixar. Dessa forma, fica exposta ao risco de variação nos preços das *commodities*, ao risco de variação cambial ou a ambos.

Como mecanismo para reduzir os níveis de incerteza e assegurar maior previsibilidade em suas operações, a Companhia utiliza instrumentos derivativos, em conformidade com sua política de *hedge*.

Contratos de compra para entrega futura

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e

óleo para pagamento e entrega futura no total de 180.308 toneladas, em que 30.000 toneladas de trigo estavam com preços a fixar (em 31 de dezembro de 2025, 151.108 toneladas, considerando 23.100 toneladas de óleo com preços a fixar). Assim, considerando o valor de mercado para esses casos e o preço firmado para os contratos fixados, eles representavam um montante equivalente a US$ 44.577 de trigo e US$ 653 de óleo (US$ 24.711 de trigo e US$ 33.223 de óleo em 31 de dezembro de 2025).

Diante do risco de variação no preço das *commodities*, a Companhia preparou uma análise de sensibilidade para o montante de trigo cujo preço não estava fixado (30.000 toneladas). A análise levou em consideração a possibilidade de três cenários de variação no preço da *commodity*, com respectivos resultados futuros que seriam gerados.

Descrição	Posição em risco (toneladas)	Risco	Cenário provável (R$)	Cenário possível (R$)	Cenário remoto (R$)
Contratos de aquisição de trigo (preço a fixar)	30.000	Alta do preço da *commodity*	**(255)**	**(8.713)**	**(17.425)**

O cenário provável considerou os preços do trigo em US$ 223,40, com projeção da taxa futura do câmbio de R$ 5,2000, ambos para 90 dias, conforme cotações obtidas na bolsa de Rotterdam e no Banco Central do Brasil (BCB) em 30 de setembro de 2026. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram um aumento no preço das *commodities* em 25% e 50%, respectivamente.

Instrumentos derivativos

Seguindo a política de *hedge*, a Companhia possui instrumentos derivativos firmados para a proteção do preço de óleo de palma, óleo de soja, trigo, açúcar, gás natural e milho. Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, apresentaram valores justos a receber e a pagar conforme segue:

Descrição	Indexador	Venc. [1]	UM	30/09/2026		31/12/2025	
				Quant.	Valor justo	Quant.	Valor justo
Compra futuros + opções	Óleo de palma - Bolsa de Bursa	out/26	Ton	**2.200**	**1.215**	42.750	(8.453)
Compra a termo + opções	Óleo de soja - CBOT	out/26	Pound	**3.216.000**	**2.934**	38.400.000	3.655
Compra a termo + opções	Trigo - CBOT	jan/27	Bushel	**330.000**	**(171)**	5.699.950	(3.078)
Compra a termo + opções	Açucar - NYBOT	jun/27	Pound	**102.032.000**	**9.914**	173.376.000	(6.728)
Compra a termo + opções	Óleo cru brent - NYBOT	jan/27	Barril	**53.000**	**3.187**	114.000	(2.521)
Valor justo a receber (a pagar)					**17.079**		(17.125)

[1] Último vencimento do grupo de contratos.

Nas operações de derivativos de *commodities* negociadas em bolsa de mercadorias, os contratos exigem depósitos de margem. Esses depósitos funcionam como garantias destinadas a cobrir eventuais perdas decorrentes dos ajustes diários a valor de mercado (MTM) exigidos pela bolsa. Em 30 de setembro de 2026, registrou-se o montante de R$ 7.713 de depósitos vinculados (R$ 14.262 em 31 de dezembro de 2025).

A maior parte desses instrumentos financeiros está designada como *hedge* de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no tópico 16.3 desta nota explicativa.

16.2.4 Risco de taxa de câmbio

Os resultados da Companhia são suscetíveis a variações significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio, em especial, sobre os passivos atrelados à moeda estrangeira dólar, decorrentes de importações das principais matérias-primas, trigo em grão e óleo vegetal de soja e de palma, além de capital de giro e contas a receber no exterior.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia tem procurado evitar ou minimizar o descasamento entre ativos e passivos indexados em moeda estrangeira, mediante avaliação de contratação de operações de proteção cambial, mais usualmente operações de swap. Ademais, contrata operações a termo ("Non Deliverable Forward - NDF"), baseadas nas projeções de fluxo de caixa futuros a partir das previsões orçamentárias e de *forecasts* intermediários.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia não mantinha contratos de swap em moeda estrangeira, uma vez que todos foram liquidados ao término de 31 de dezembro de 2025. No caso de *Non Deliverable Forward*, foram firmados contratos com vencimentos até janeiro de 2027, com valor de referência (nocional) e valor justo conforme segue:

Descrição	Objeto de proteção	Moeda referência	30/09/2026		31/12/2025	
			Valor de referência	Valor justo a receber (a pagar)	Valor de referência	Valor justo a receber (a pagar)
A termo (NDF)	Moeda	Dólar	**78.060**	**(5.695)**	35.900	4.663
				(5.695)		4.663

Os contratos de swap e os contratos a termo de NDF foram designados como *hedge* de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no tópico 16.3 desta nota explicativa.

Assim, em 30 de setembro de 2026, a Companhia apresentou descasamentos na posição de ativos e passivos sensíveis à variação cambial, conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos/financiamentos em moeda estrangeira (a)	**-**	-	**15.541**	14.647
Fornecedores em moeda estrangeira (b)	**255.324**	148.589	**274.305**	167.571
Ativos em moeda estrangeira (c) [1]	**(180.911)**	(145.415)	**(198.129)**	(167.296)
(Superávit) déficit apurado (a+b+c)	**74.413**	3.174	**91.717**	14.922

[1] Referem-se a disponibilidades, depósitos vinculados de operações com derivativos e recebíveis em moeda estrangeira.

Análise de sensibilidade à variação do dólar dos contratos de compra de trigo e óleo para entrega futura

Como já mencionado no item "Risco de mercado: preço das *commodities*", item 16.2.3, a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura, com total estimado de trigo em US$ 44.577 e de óleo em US$ 653, sujeitos a risco de variação cambial (US$ 24.711 de trigo e US$ 33.223 de óleo em 31 de dezembro de 2025).

A análise de sensibilidade levou em conta a possibilidade de três cenários de variação do dólar e os respectivos resultados futuros de trigo e óleo que seriam gerados. O cenário provável considerou a cotação do dólar de R$ 5,2000, projeção da taxa futura do câmbio para 90 dias, conforme cotação obtida no BCB em 30 de setembro de 2026. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram um aumento na cotação do dólar em 25% (R$ 6,5000) e 50% (R$ 7,8000), respectivamente.

Descrição do contrato	Posição em risco (USD)	Risco	Cenários		
			Provável	Possível	Remoto
Aquisição de trigo	**44.577**	Alta do dólar	**(851)**	**(57.951)**	**(115.901)**
Aquisição de óleo	**653**	Alta do dólar	**(12)**	**(849)**	**(1.698)**

16.2.5 Risco de inflação

Em razão de emissão de debêntures em março de 2021 com encargos remuneratórios baseados no Índice de Preços para o Consumidor Amplo (IPCA) e com vencimento em longo prazo (7 anos e 10 anos), os resultados da Companhia estão mais suscetíveis a variações significativas da inflação.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos de variações desse índice, a Companhia contratou operações de swap, trocando o risco de variação do IPCA mais taxa de juros pelo CDI mais taxa de juros, por entender que o risco de variação do CDI é baixo, além do fato de ser o indexador de suas aplicações financeiras.

Nesse sentido, em 30 de setembro de 2026, a Companhia possuía 42 contratos negociados de operações de swap para proteção das emissões das debêntures, com vencimentos até 17 de março de 2031, em que, na ponta ativa recebe, em média, IPCA mais taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,28% a.a. Os valores de referência (nocional) totalizaram R$ 811.644 para contratos já vigentes e o valor justo bruto a receber desses instrumentos derivativos em 30 de setembro de 2026 totalizava R$ 181.197.

Contratos de *swap*	Valor de referência		Valor da curva		Valor justo	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Posição ativa						
IPCA	**811.644**	811.644	**1.087.273**	1.059.092	**1.003.096**	948.350
Posição passiva						
CDI	**811.644**	811.644	**816.304**	846.602	**821.899**	853.336
Resultado do *swap*	**-**	-	**270.969**	212.490	**181.197**	95.014

Esses contratos de swap foram designados como *hedge* de valor justo, cujos efeitos são registrados na demonstração do resultado financeiro (ver Nota Explicativa n° 17).

16.2.6 Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta, principalmente, às variações nas taxas de juros CDI nas aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos. A seguir, apresenta-se a exposição líquida:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	**2.433.264**	1.888.273	**2.435.177**	1.891.496
Passivos financeiros				
Operações de debêntures com derivativos e capital de giro atrelados ao CDI [1]	**(816.304)**	(846.602)	**(816.304)**	(846.602)
Financiamentos indexados ao CDI	**(215.722)**	(238.777)	**(215.722)**	(238.777)
Ativos (Passivos)	**1.401.238**	802.894	**1.403.151**	806.117

[1] Vide itens 16.2.4 Risco de taxa de câmbio e 16.2.5 Risco de inflação.

Análise de sensibilidade à variação do CDI

O quadro abaixo mostra a projeção de perda que seria reconhecida nos próximos 12 meses, caso fosse mantida a posição consolidada dos ativos indexados ao CDI líquidos dos passivos atrelados ao CDI em R$ 1.403.151.

Descrição	Posição em risco	Risco	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Ativos líquidos	**1.403.151**	Queda do CDI	**(1.543)**	**(47.497)**	**(94.993)**

O cenário provável considerou a cotação futura do DI para 360 dias, conforme informação obtida na B3 em 30 de setembro de 2026, no patamar de 13,54% a.a. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram uma redução nesta cotação em 25% (10,16% a.a.) e 50% (6,77% a.a.), respectivamente.

Mesmo diante da projeção de queda do CDI para o ano de 2026, a Administração da Companhia, devido à sua atual situação econômico-financeira, não vê risco para esse indicador.

16.3 Contabilidade de proteção (*Hedge Accounting*)

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* para as transações com instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir a volatilidade no resultado, em decorrência do risco de variação dos preços de *commodities*, câmbio e inflação em suas operações, e que são refletidos na avaliação de valor justo desses instrumentos.

Os efeitos das relações de *hedge* formalmente designadas estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado
	Hedge de fluxo de caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(18.613)**
Ganhos(perdas) em instrumentos derivativos	(42.034)
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	12.612
Variações no valor justo de contratos derivativos	9.336
Reclassificação para resultado financeiro	29.421
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(9.278)**
Ganhos(perdas) em instrumentos derivativos	**(15.271)**
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	**(14.037)**
Variações no valor justo de contratos derivativos	**41.509**
Reclassificação para resultado financeiro	**29.308**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**32.231**

A composição do saldo de reserva de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado
Saldo de *hedge* de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024	**(12.282)**
Variações no valor justo de contratos derivativos	9.336
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de *hedge*	(3.174)
Saldo de *hedge* de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2025	**(6.120)**
Variações no valor justo de contratos derivativos	**41.509**
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de *hedge*	**(14.115)**
Saldo de *hedge* de fluxo de caixa em 30 de setembro de 2026	**21.274**

16.4 Gestão do capital

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são salvaguardar a capacidade de sua continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, e manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital através da análise de sua situação financeira e endividamento com base no índice de alavancagem financeira (dívida líquida/total do capital), por entender que esse indicador reflete de forma mais apropriada o nível relativo de seu endividamento e da sua capacidade de pagamento. A dívida líquida é composta pelos financiamentos e empréstimos, deduzida dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem financeira, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, estão distribuídos conforme demonstrado a seguir:

Consolidado	30/09/2026	31/12/2025
Dívida de financiamentos e empréstimos	**(470.001)**	(468.648)
Debêntures	**(1.010.483)**	(951.317)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	**2.471.598**	1.888.270
(-) Depósitos vinculados	**7.713**	14.262
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	**14.896**	16.420
(-) Aplicações financeiras de longo prazo	**5.038**	4.642
Instrumentos financeiros derivativos a receber	**151.936**	50.533
Caixa líquido (dívida líquida) (A)	**1.170.697**	554.162
Patrimônio líquido	**8.617.826**	8.238.162
Total do capital (B)	**7.447.129**	7.684.000
Índice de alavancagem financeira (C = A / B x 100)	**-15,72%**	-7,21%

A variação do índice de alavancagem financeira da Companhia é representada pela relação dívida líquida sobre o total do capital. No exercício findo em 30 de setembro de 2026, o indicador foi de -15,72% (-7,21% em 31 de dezembro de 2025), variação influenciada pelo incremento de recursos em caixa gerados pelas atividades operacionais, na ordem de R$ 1.105.606, parcialmente compensado pelos investimentos em CAPEX, no montante de R$ 337.483, dentre outros.

17. Resultado financeiro

Os saldos do resultado financeiro estão apresentados da seguinte forma:

Descrição	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	**85.274**	**235.747**	96.598	255.306
Juros Selic sobre créditos tributários	**5.660**	**17.432**	3.655	13.557
Atualização de depósitos judiciais	**2.624**	**9.117**	3.375	9.805
Outras	**2.298**	**6.819**	1.657	5.514
	95.856	**269.115**	105.285	284.182
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	**(3.119)**	**(9.820)**	(4.500)	(22.546)
Juros sobre dívida de aquisição de empresas	**(4.735)**	**(14.242)**	(5.238)	(13.983)
Juros sobre arrendamentos	**(10.223)**	**(29.347)**	(10.069)	(31.728)
Juros sobre debêntures	**(11.432)**	**(32.375)**	(11.104)	(31.180)
Comissões e despesas bancárias	**(3.500)**	**(10.492)**	(3.752)	(9.469)
Atualização (reversão) de provisões para contingências	**(13.910)**	**(31.370)**	(13.342)	(27.900)
Outras	**(1.909)**	**(7.323)**	(2.617)	(10.785)
	(48.828)	**(134.969)**	(50.622)	(147.591)

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Ganhos (perdas) em operações financeiras				
Variações cambiais ativas (passivas)	**897**	**3.080**	5.752	(2.947)
Variações cambiais ativas (passivas) sobre financiamentos	**-**	**-**	13.910	128.084
Variações monetárias ativas (passivas) sobre debêntures	**(3.964)**	**(39.835)**	(6.252)	(42.449)
Spread nas operações de compra de moeda a termo (NDF)	**(16.074)**	**(29.308)**	(7.841)	(18.168)
Ganhos (perdas) em operações com contratos derivativos	**(14.223)**	**(24.337)**	(48.076)	(200.374)
Variação positiva (negativa) de *hedge* a valor justo com contratos derivativos	**33.589**	**32.961**	(2.825)	(75.215)
Variação positiva (negativa) de valor justo de debêntures e financiamentos	**(31.868)**	**(26.565)**	2.440	74.427
	(31.643)	**(84.004)**	(42.892)	(136.642)
Resultado financeiro	**15.385**	**50.142**	11.771	(51)

Descrição	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	**85.275**	**235.759**	96.604	255.320
Juros Selic sobre créditos tributários	**5.660**	**17.432**	3.677	13.715
Atualização de depósitos judiciais	**2.624**	**9.117**	3.375	9.805
Outras	**2.318**	**6.824**	1.670	5.696
	95.877	**269.132**	105.326	284.536
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	**(3.440)**	**(10.601)**	(4.500)	(22.546)
Juros sobre dívida de aquisição de empresas	**(4.787)**	**(14.503)**	(5.238)	(13.983)
Juros sobre arrendamentos	**(10.223)**	**(29.347)**	(10.069)	(31.734)
Juros sobre debêntures	**(11.432)**	**(32.375)**	(11.104)	(31.180)
Comissões e despesas bancárias	**(3.579)**	**(10.702)**	(4.017)	(10.120)
Atualização (reversão) de provisões para contingências	**(13.911)**	**(31.370)**	(13.342)	(27.900)
Outras	**(1.911)**	**(7.368)**	(2.623)	(10.815)
	(49.283)	**(136.266)**	(50.893)	(148.278)
Ganhos (perdas) em operações financeiras				
Variações cambiais ativas (passivas)	**1.189**	**2.933**	5.956	(3.597)
Variações cambiais ativas (passivas) sobre financiamentos	**-**	**-**	13.910	128.084
Variações monetárias ativas (passivas) sobre debêntures	**(3.964)**	**(39.835)**	(6.252)	(42.449)
Spread nas operações de compra de moeda a termo (NDF)	**(16.074)**	**(29.308)**	(7.841)	(18.168)
Ganhos (perdas) em operações com contratos derivativos	**(14.049)**	**(24.168)**	(48.076)	(200.374)
Variação positiva (negativa) de *hedge* a valor justo com contratos derivativos	**33.589**	**32.961**	(2.825)	(75.215)
Variação positiva (negativa) de valor justo de debêntures e financiamentos	**(31.868)**	**(26.565)**	2.440	74.427
	(31.177)	**(83.982)**	(42.688)	(137.292)
Resultado financeiro	**15.417**	**48.884**	11.745	(1.034)

18. Obrigações sociais e trabalhistas

A composição dos saldos contempla as seguintes provisões e encargos:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Provisões trabalhistas				
Provisão de participação nos lucros e resultados	**77.559**	102.809	**78.965**	104.385
Provisão de férias	**93.628**	89.074	**95.580**	90.972
Provisões de 13º Salário	**52.382**	-	**53.197**	-
Outros	**10.115**	4.171	**10.837**	4.606
	233.684	196.054	**238.579**	199.963
Encargos sociais e trabalhistas				
INSS	**77.918**	62.497	**79.432**	63.733
FGTS	**19.420**	17.589	**19.854**	18.100
Outros	**3.914**	99	**3.922**	106
	101.252	80.185	**103.208**	81.939
Total	**334.936**	276.239	**341.787**	281.902

19. Obrigações fiscais

A composição dos saldos contempla as seguintes obrigações fiscais:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
PIS/Cofins	**17.489**	22.888	**18.312**	24.497
Imposto de renda retido na fonte	**6.743**	12.707	**6.825**	12.846
Imposto de renda e contribuição social a pagar	**1.778**	32.764	**1.779**	32.810
Outras obrigações fiscais federais	**3.426**	1.818	**8.258**	9.838
ICMS	**83.084**	76.715	**84.255**	80.706
ISS	**2.398**	2.541	**2.414**	2.611
Total	**114.918**	149.433	**121.843**	163.308

20. Subvenções governamentais

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenções para investimento, e se dividem em subvenções estaduais e federais, sendo todas monetárias e registradas pelos seus valores nominais.

20.1 Incentivos fiscais estaduais

As subvenções para investimentos estaduais, por serem, em sua maioria, calculadas com base no valor do ICMS computado no custo de produção, são alocadas ao resultado numa linha na Demonstração do Resultado do Exercício, logo abaixo do custo dos produtos vendidos.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia fez jus aos seguintes valores decorrentes dos incentivos estaduais em vigência, líquidos dos tributos incidentes:

Descrição	30/09/2026	30/09/2025
Valor bruto dos incentivos estaduais	**308.270**	331.860
(-) Tributos incidentes	**(50.963)**	(54.725)
Valor líquido dos incentivos estaduais	**257.307**	277.135

Quanto ao Fundopem, os valores foram alocados em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do exercício (ver Nota Explicativa nº 28). Segue o detalhamento do incentivo:

Descrição	30/09/2026	30/09/2025
Valor bruto Fundopem	**4.067**	3.856
(-) Tributos incidentes	**(708)**	(672)
Valor líquido Fundopem	**3.359**	3.184

Ademais, a Companhia reconheceu crédito fiscal sobre subvenções no valor de R$ 60.585 sendo R$ 51.192 alocados na linha de subvenções para investimentos e R$ 9.393 em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do Exercício (ver Nota Explicativa nº 28).

A seguir, apresenta-se o detalhamento dos seguintes incentivos estaduais:

Incentivos fiscais estaduais / Unidade incentivada	Percentual de redução do ICMS	Válido até
DESENVOLVE – Bahia: desconto no pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para o moinho de trigo.		
Moinho de trigo e fábrica de massas e de biscoitos (Salvador-BA)	81%	dez/2032
PROVIN – Ceará: diferimento do pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição do trigo em grão para os moinhos de trigo e sobre o ICMS devido pelas operações com margarinas e gorduras especiais, quitados com recursos do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial para ambas as unidades		
Moinho de trigo (Fortaleza-CE)	74,25%	dez/2032
Moinho de trigo integrado à fábrica de biscoitos e massas (Eusébio-CE)	74,25%	dez/2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza-CE)	56,25%	dez/2032
PROEDI – Rio Grande do Norte: crédito presumido sobre o saldo devedor de ICMS mensal		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Natal-RN)	De 75% a 80%	jun/2032
FAIN – Paraíba: desconto de parte do ICMS sobre as aquisições do trigo em grão para o moinho de trigo		
Moinho de trigo e fábrica de massas (Cabedelo-PB)	81%	dez/2032
PRODEPE – Pernambuco: aplicação de 75% sobre o valor do ICMS incidente sobre o trigo em grão consumido, pela indústria em equivalente de farinha de trigo, além de 5% do frete incidente sobre as vendas para fora da região Nordeste, desde que o valor total da subvenção não ultrapasse a 85% do ICMS sobre o trigo em grão contido na farinha de trigo consumida.		
Fábrica de biscoitos e de massas (Jaboatão dos Guararapes-PE)	75% ou 85%	dez/2032
Tratamento Tributário Especial – Rio de Janeiro (Unidade Piraquê) – Redução do imposto de forma que a carga tributária resulte em percentual igual a 3% do valor das saídas de produção própria em operações internas e interestaduais, por venda e transferência.		
Fábrica de biscoitos e de massas (Queimados-RJ)	75% ou 86,36%	dez/2032
Tratamento Tributário Especial – Bento Gonçalves (Unidade Moinho Isabela) – Abatimento de ICMS devido pela sua operação industrial, quitados com recursos do FUNDOPEM – Fundo Operação Empresa do Estado do Rio Grande do Sul.		
Moinho de trigo e Fábrica de biscoitos e massas (Moinho Isabela-RS)	32,10% a 39,60%	jul/2027

Fundo Estadual de Equilíbrio Fiscal

Atualmente, as operações da Companhia em Pernambuco, Paraíba, Bahia e Rio de Janeiro estão sujeitas ao Convênio ICMS nº 42/2016, publicado em 6 de maio de 2016.

UF	Vigência		Prorrogação		Alíquota
	Início	Término	Início	Término	
Pernambuco	Ago/2016	Dez/2024	Jan/2025	Dez/2028	6%
Paraíba	Out/2016	Mar/2024	Mar/2024	Set/2026	2%
Bahia	Set/2016	Dez/2018	Jan/2019	Dez/2026	10%
Rio de Janeiro	Dez/2016	Mar/2026	Abr/2026	Dez/2032	10% (até março/2026) 18,18% e 20% (a partir de abril/2026)

Em 30 de setembro de 2026, as despesas incorridas pela Companhia relativas as referidas obrigações totalizaram R$ 16.346 (R$ 22.293 em 30 de setembro de 2025).

20.3 Incentivos fiscais federais

A subvenção federal é apresentada na Demonstração do Resultado como dedução do imposto de renda da pessoa jurídica.

Os prazos de vigência das subvenções federais em vigor são detalhados a seguir, e todos os incentivos possuem o índice de redução do IR de 75%.

Unidades industriais	Período de validade
Moinho de trigo, fábrica de biscoitos e massas (Eusébio - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de torradas (Eusébio - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Fortaleza - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Natal - RN)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas (Natal - RN)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e fábrica de massas (Cabedelo - PB)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas e de biscoitos (Salvador - BA)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e mistura pronta para bolo (Salvador - BA)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas e biscoitos (Jaboatão dos Guararapes - PE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de biscoitos, bolos e snacks (Maracanaú - CE)	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas (Maracanaú - CE)	Jan de 2024 até Dez de 2033

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia não fez jus à incentivos fiscais federais (Em R$ 27.301 em setembro de 2025).

21. Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava as seguintes provisões e depósitos judiciais, relacionados aos riscos cíveis, trabalhistas e tributários:

Descrição	Provisão				Depósitos Judiciais [1]			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Trabalhistas e cíveis	**80.259**	68.893	**80.541**	69.206	**75.837**	76.547	**76.382**	77.027
Tributárias	**135.889**	131.512	**135.889**	131.512	**198.364**	179.534	**198.364**	179.534
Total	**216.148**	200.405	**216.430**	200.718	**274.201**	256.081	**274.746**	256.561

[1] Os depósitos cíveis e trabalhistas são atualizados mensalmente pela TR e os de âmbito tributário são atualizados mensalmente pela Selic.

Em 30 de setembro de 2026, os depósitos judiciais vinculados aos processos de classificação de risco de perda provável totalizavam R$ 104.731 (R$ 93.792 em 31 de dezembro de 2025).

a) Movimentação dos processos no período

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**81.407**	**110.043**	**191.450**
Adições	29.482	17.199	46.681
Atualizações	24.302	13.559	37.861
Baixas [1]	(66.298)	(9.289)	(75.587)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**68.893**	**131.512**	**200.405**
Adições	**31.484**	**4.096**	**35.580**
Atualizações	**30.623**	**2.333**	**32.956**
Baixas [1]	**(50.741)**	**(2.052)**	**(52.793)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**80.259**	**135.889**	**216.148**

[1] Refere-se, principalmente, à baixa de provisão depósito judicial recursal.

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**81.704**	**110.043**	**191.747**
Adições	29.482	17.199	46.681
Atualizações	24.317	13.559	37.876
Baixas [1]	(66.297)	(9.289)	(75.586)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**69.206**	**131.512**	**200.718**
Adições	**31.483**	**4.096**	**35.579**
Atualizações	**30.593**	**2.333**	**32.926**
Baixas [1]	**(50.741)**	**(2.052)**	**(52.793)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**80.541**	**135.889**	**216.430**

[1] Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal.

b) Movimentação dos depósitos judiciais no período

Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**83.408**	**167.708**	**251.116**
Adições	56.160	81	56.241
Atualizações	475	12.599	13.074
Reclassificação	803	(803)	-
Baixas	(64.299)	(51)	(64.350)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**76.547**	**179.534**	**256.081**
Adições	**54.424**	**10.913**	**65.337**
Atualizações	**(545)**	**9.662**	**9.117**
Baixas	**(54.589)**	**(1.745)**	**(56.334)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**75.837**	**198.364**	**274.201**

Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**83.677**	**167.708**	**251.385**
Adições	56.388	81	56.469
Atualizações	475	12.599	13.074
Reclassificação	803	(803)	-
Baixas	(64.316)	(51)	(64.367)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**77.027**	**179.534**	**256.561**
Adições	**54.503**	**10.913**	**65.416**
Atualizações	**(545)**	**9.662**	**9.117**
Baixas	**(54.603)**	**(1.745)**	**(56.348)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**76.382**	**198.364**	**274.746**

Segue o cronograma esperado de realização dos processos tributários em 30 de setembro de 2026:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	**14.570**
2028	**73.198**
2029	**28.180**
2030	**9.916**
2031 em diante	**10.025**
Total	**135.889**

c) Naturezas dos processos

Cíveis e trabalhistas

A Companhia figura como ré em 633 processos (521 em 31 de dezembro de 2025) de naturezas trabalhista e cível, cujas probabilidades de perda são classificadas como provável.

As provisões constituídas para riscos trabalhistas estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas				
Horas extras e reflexos	**29.708**	29.598	**29.860**	29.804
Comissões sobre vendas	**2.318**	2.127	**2.318**	2.127
Adicional de insalubridade ou periculosidade	**2.245**	1.417	**2.275**	1.450
Equiparação salarial, desvio ou acúmulo de função	**2.912**	3.241	**2.912**	3.241
Reconhecimento de vínculo empregatício	**1.694**	1.672	**1.694**	1.672
Outras	**14.016**	12.428	**14.086**	12.462
Cíveis				
Provisões diversas [1]	**27.366**	18.410	**27.396**	18.450
Total	**80.259**	68.893	**80.541**	69.206

[1] Referem-se a problemas usuais e peculiares do negócio, relativos a pedidos de indenização por inscrição indevida nos órgãos de proteção ao crédito, ações de rescisão de cláusulas de contratos de distribuição e ações de reparação de danos.

Tributárias

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as provisões para riscos tributários estão demonstradas conforme segue:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Provisões	Depósitos Judiciais	Provisões	Depósitos Judiciais
IPI – depósito judicial	**7.957**	**7.957**	7.705	7.705
IRPJ – depósito judicial	**44.396**	**44.396**	42.718	42.718
IPTU – depósito judicial	**2.562**	**6.040**	2.362	5.705
ICMS	**21.300**	**-**	20.723	-
Honorários advocatícios de êxito	**29.677**	**-**	27.968	-
Contingências indenizáveis	**4.283**	**-**	5.863	-
Outros	**25.714**	**22.416**	24.173	12.965
	135.889	**80.809**	131.512	69.093

Passivos contingentes – risco de perda possível

Adicionalmente às provisões constituídas, a Companhia e suas controladas possuem diversas contingências trabalhistas, cíveis e tributárias em andamento, nas quais figuram no polo passivo e cuja probabilidade de perda, segundo a opinião de consultores jurídicos internos e externos, é

classificada como possível, totalizando aproximadamente R$ 2.587.935 (R$ 2.307.733 em 31 de dezembro de 2025).

Dentre os processos tributários, merecem destaque aqueles relevantes que versam sobre as seguintes matérias:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Crédito outorgado indevido de ICMS	**496.894**	467.069
PIS/Cofins sobre insumo	**385.896**	359.814
PIS/Cofins importação	**252.514**	240.418
IPI alíquota zero	**166.907**	162.474
Crédito indevido de Pis e Cofins sobre ICMS (a)	**353.111**	129.976

(a) A Receita Federal, em procedimento fiscalizatório, glosou parte do crédito fiscal habilitado e compensado decorrente de ação judicial que garantiu à Companhia o direito de não tributar o ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins por discordar da metodologia dos valores excluídos pelo contribuinte. O montante envolvido no período findo em 31 de dezembro de 2025 representava a melhor estimativa do risco à época.

Adicionalmente, a Companhia recebeu auto de infração no valor de R$ 126.357, relacionado a créditos tributários decorrentes de decisão judicial que reconheceu à incorporada Indústria de Alimentos Bomgosto Ltda, o direito de não tributar o ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins. A autuação resultou de divergência da Receita Federal quanto à metodologia utilizada na apuração dos valores excluídos.

22. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social com a aplicação das alíquotas fiscais combinadas estão apresentadas da seguinte forma:

Descrição	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social [A]	**165.403**	**475.276**	227.087	516.817
Alíquota fiscal combinada [B]	**34,00%**	**34,00%**	34,00%	34,00%
[A X B] Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	**(56.237)**	**(161.594)**	(77.210)	(175.718)
Adições permanentes [C]	**(4.613)**	**(9.165)**	(223)	(5.877)
Despesas não dedutíveis	**(3.825)**	**(6.902)**	555	(3.113)
Equivalência patrimonial	**(788)**	**(2.263)**	(778)	(2.764)
Exclusões permanentes [D]	**36.673**	**79.082**	52.350	86.576
Equivalência patrimonial	**834**	**4.039**	74	886
Incentivos fiscais estaduais [1]	**14.567**	**39.489**	22.287	39.150
Crédito Fiscal [2]	**10.589**	**20.599**	15.050	28.254
Outros itens	**10.683**	**14.955**	14.939	18.286
Outras exclusões [3] [E]	**16.551**	**49.351**	18.452	52.768
[A X B+C-D-E] Imposto de renda e contribuição social no resultado antes da isenção	**(7.626)**	**(42.326)**	(6.631)	(42.251)
Subvenção governamental do imposto de renda [F]	**-**	**-**	(4.379)	27.301
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período pós-isenção [G]	**(7.626)**	**(42.326)**	(11.010)	(14.950)
Imposto de renda e contribuição social correntes	**9.012**	**8.466**	222	(8.560)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	**(16.638)**	**(50.792)**	(11.232)	(6.390)
[G/A] Alíquota efetiva	**4,61%**	**8,91%**	4,85%	2,89%

[1] Valor do incentivo bruto de crédito presumido de ICMS, sem a incidência de PIS/Cofins. Vide Nota Explicativa nº 21 que apresenta o detalhamento dos incentivos fiscais estaduais. [2] Crédito fiscal federal sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme especificado na Nota Explicativa nº 20. [3] Diferença entre a alíquota combinada e alíquota efetiva aplicada na constituição de impostos diferidos sobre o incentivo fiscal

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

M. Dias Branco
Sonhar, realizar, crescer.

.

Descrição	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social [A]	**166.911**	**480.224**	228.546	523.033
Alíquota fiscal combinada [B]	**34,00%**	**34,00%**	34,00%	34,00%
[A X B] Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	**(56.750)**	**(163.276)**	(77.706)	(177.831)
Adições permanentes [C]	**(4.005)**	**(7.947)**	225	(3.740)
Despesas não dedutíveis	**(3.830)**	**(6.925)**	552	(3.134)
Equivalência patrimonial	**(175)**	**(1.022)**	(327)	(606)
Exclusões permanentes [D]	**35.801**	**75.601**	50.939	80.336
Equivalência patrimonial	**84**	**97**	-	218
Incentivos fiscais estaduais [1]	**14.567**	**39.489**	22.287	39.150
Crédito Fiscal [2]	**10.589**	**20.599**	15.050	28.254
Outros itens	**10.561**	**15.416**	13.602	12.714
Outras exclusões [3] [E]	**15.820**	**48.348**	18.452	52.768
[A X B+C-D-E] Imposto de renda e contribuição social no resultado antes da isenção	**(9.134)**	**(47.274)**	(8.090)	(48.467)
Subvenção governamental do imposto de renda [F]	**-**	**-**	(4.379)	27.301
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período pós-isenção [G]	**(9.134)**	**(47.274)**	(12.469)	(21.166)
Imposto de renda e contribuição social correntes	**9.279**	**7.546**	212	(8.571)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	**(18.413)**	**(54.820)**	(12.681)	(12.595)
[G/A] Alíquota efetiva	**5,47%**	**9,84%**	5,46%	4,05%

[1] Valor do incentivo bruto de crédito presumido de ICMS, sem a incidência de PIS/Cofins. Vide Nota Explicativa nº 21 que apresenta o detalhamento dos incentivos fiscais estaduais. [2] Crédito fiscal federal sobre as receitas de subvenção para investimentos, conforme especificado na Nota Explicativa nº 20. [3] Diferença entre a alíquota combinada e alíquota efetiva aplicada na constituição de impostos diferidos sobre o incentivo fiscal.

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos apresentavam as seguintes composições:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo diferido				
Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa	**14.180**	12.191	**14.266**	12.264
Provisão para litígios e demandas judiciais	**39.037**	35.849	**39.197**	36.019
Provisão de despesas com logística e verbas contratuais	**23.108**	11.607	**22.695**	11.182
Perdas estimadas com créditos de impostos	**13.042**	13.042	**13.042**	13.042
Provisão de despesas com honorários advocatícios	**14.715**	13.768	**14.715**	13.768
Provisões de PLR e outros eventos	**26.807**	34.637	**26.961**	35.092
Perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque	**11.422**	9.142	**12.585**	10.677
Amortização do balanço a valor justo	**19.830**	19.989	**20.147**	20.340
Passivo de arredamentos	**123.327**	109.286	**123.327**	109.286
Perdas em operação com contratos derivativos	**3.399**	16.906	**3.399**	16.906
Prejuízo fiscal [1]	**243.442**	222.568	**243.442**	222.568
Outras provisões	**34.637**	25.198	**37.798**	27.285
Total	**566.946**	524.183	**571.574**	528.429
Passivo diferido				
Diferenças de depreciação (taxas fiscais x vida útil)	**318.148**	303.428	**324.330**	309.182
Amortização fiscal do ágio pago por rentabilidade futura	**278.124**	271.967	**319.237**	309.099
Atualização dos depósitos judiciais	**31.173**	28.073	**31.173**	28.073
Ganhos em operação com contratos derivativos	**98.453**	75.885	**98.453**	75.885

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Subvenções para investimentos	**46.531**	-	**46.531**	-
Direito de uso de arrendamentos	**118.830**	103.890	**118.830**	103.890
Outros passivos diferidos	**3.267**	3.613	**3.267**	3.613
Total	**894.526**	786.856	**941.821**	829.742
Passivo diferido líquido	**327.580**	262.673	**370.247**	301.313

(1) Crédito constituído sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de CSLL no valor de R$ 724.615 e R$ 712.907, respectivamente. (R$ 656.693 e 648.829 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**258.624**	**289.228**
Reconhecido no resultado	(314)	7.722
Reconhecido em outros resultados abrangentes	3.174	3.174
Outros (1)	1.189	1.189
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**262.673**	**301.313**
Reconhecido no resultado	**50.792**	**54.819**
Reconhecido em outros resultados abrangentes	**14.115**	**14.115**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**327.580**	**370.247**

(1) Referente compensação de prejuízo fiscal em processos tributários.

Os tributos diferidos apresentam a seguinte expectativa de realização:

Ativo de imposto diferido

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2027	**164.366**	**172.050**
2028	**129.502**	**129.621**
2029	**103.800**	**103.919**
2030	**83.220**	**83.500**
2031 em diante	**86.058**	**82.484**
Total	**566.946**	**571.574**

Passivo de imposto diferido

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2027	**124.347**	**124.965**
2028	**89.850**	**90.468**
2029	**49.063**	**49.681**
2030	**43.549**	**44.167**
2031 em diante	**587.717**	**632.540**
Total	**894.526**	**941.821**

Passivo de imposto diferido	**327.580**	**370.247**

23. Outros passivos circulantes e não circulantes

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Provisão para despesas operacionais [1]	**175.380**	108.852	**176.600**	111.102
Provisão para honorários advocatícios	**13.604**	12.527	**14.653**	12.564
Adiantamentos de clientes [2]	**28.938**	21.090	**28.938**	21.090
Retenções contratuais	**17.500**	21.250	**17.500**	21.250
Outros	**3.866**	5.985	**9.078**	8.581
Total	**239.288**	169.704	**246.769**	174.587
Circulante	**211.944**	139.687	**217.075**	141.974
Não circulante	**27.344**	30.017	**29.694**	32.613

[1] Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrentes, principalmente, de gastos com prestação de serviços, marketing, logística, entre outros. [2] Refere-se aos recebimentos antecipados de clientes, vinculados a venda de produtos no país.

24. Patrimônio líquido

a) Capital social – Controladora

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia totalizou R$ 2.597.656, representado por 339.000.000 ações ordinárias.

Nas mesmas datas, a Companhia possuía 64.777.287 ações ordinárias em circulação (64.828.952 ações em 31 de dezembro de 2025), o que corresponde a 19,11% do total (19,12% em 31 de dezembro de 2025).

b) Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2026, a quantidade de ações em tesouraria adquirida pela Companhia totalizava 3.416.506 ações (3.616.747 em 31 de dezembro de 2025) com preço médio de R$ 29,90 por unidade de ação, sendo os preços mínimos e máximos de R$ 20,75 e R$ 42,13, respectivamente, totalizando o montante de R$ 102.169 (R$108.157 em 31 de dezembro de 2025).

c) Remuneração dos acionistas

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia distribuiu o montante de R$ 90.576 a título de dividendos intercalares (R$ 80.473 em dividendos intercalares e R$ 33.538 em distribuição extraordinária de dividendos em 30 de setembro de 2025). Os dividendos intercalares serão imputados ao mínimo obrigatório.

d) Ajustes de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações positivas e negativas no resultado em operações de *hedge* de fluxo de caixa (ver Nota Explicativa nº 16), líquidos de imposto e renda e contribuição social.

e) Ajustes acumulados de conversão

Os ajustes acumulados de conversão estão representados por variações cambiais de investimentos no exterior.

25. Plano de remuneração baseado em ações

Em 30 de setembro de 2026 e 2025, a Companhia mantinha ações restritas outorgadas decorrentes dos seguintes planos:

- Plano aprovado em 30 de abril de 2021: contempla os executivos no nível de diretor não-estatutário, diretor estatutário celetista e até 20% dos executivos do nível gerencial;
- Plano aprovado em 28 de março de 2025: contempla os executivos no nível de diretor não-estatutário, diretor estatutário celetista e gerente executivo.

A seguir, estão evidenciadas as quantidades de ações restritas distribuídas, bem como as ações transferidas ao final do período de carência após atender aos critérios de performance.

Data aprovação	Vigência		Carência	% Total ações	Ano da outorga	Qtde executivos	Qtde outorgada	Qtde transferidas	Qtde canceladas	Total
	Início	Término								
30/04/23	mai/23	abr/26	3 anos	1,0%	2023	64	710.408	(391.386)	(319.022)	-
30/04/24	mai/24	abr/27	3 anos	1,0%	2024	74	578.217	(58.305)	(164.794)	355.118
28/03/25	mai/25	abr/28	3 anos	1,2%	2025	79	1.012.939	-	-	1.012.939
31/05/26	mai/26	abr/29	3 anos	1,2%	2026	79	1.168.043	-	-	1.168.043

As variações na quantidade de ações restritas estão evidenciadas a seguir:

Descrição	Nº de ações restritas
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.486.400**
Ações outorgadas	1.009.092
Ações transferidas	(215.952)
Outorgas canceladas	(406.999)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**1.872.541**
Ações outorgadas	**1.171.890**
Ações transferidas	**(263.919)**
Outorgas canceladas	**(244.412)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**2.536.100**

A despesa referente ao valor justo das ações restritas, reconhecida no exercício findo em 30 de setembro de 2026, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito das ações restritas, foi de R$ 14.829 (R$ 10.074 em 30 de setembro de 2025).

Maiores informações sobre plano baseado em ações estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, Nota Explicativa nº 26.

26. Receita líquida

A composição dos saldos de receitas e deduções está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita bruta	**3.376.609**	**9.353.202**	3.396.964	9.360.787
Mercado interno	**3.328.229**	**9.208.506**	3.347.531	9.210.771
Mercado externo	**48.380**	**144.696**	49.433	150.016
Deduções	**(655.111)**	**(1.751.959)**	(631.061)	(1.698.965)
Devoluções, descontos e cancelamentos	**(248.389)**	**(649.059)**	(223.442)	(595.062)
Impostos incidentes sobre vendas	**(406.722)**	**(1.102.900)**	(407.619)	(1.103.903)
Receita líquida	**2.721.498**	**7.601.243**	2.765.903	7.661.822

Descrição	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita bruta	**3.409.569**	**9.453.563**	3.432.269	9.462.548
Mercado interno	**3.328.229**	**9.208.506**	3.347.531	9.210.785
Mercado externo	**81.340**	**245.057**	84.738	251.763
Deduções	**(671.283)**	**(1.798.677)**	(647.882)	(1.745.857)
Devoluções, descontos e cancelamentos	**(264.561)**	**(695.777)**	(239.809)	(641.106)
Impostos incidentes sobre vendas	**(406.722)**	**(1.102.900)**	(408.073)	(1.104.751)
Receita líquida	**2.738.286**	**7.654.886**	2.784.387	7.716.691

A receita líquida por linha de produto da Companhia, em 30 de setembro de 2026 e 2025 é apresentada a seguir:

Descrição	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Produtos principais	**2.080.828**	**5.806.296**	2.145.661	5.926.565
Moagem e refino de óleos	**490.173**	**1.371.271**	483.442	1.355.815
Adjacências [1]	**150.497**	**423.676**	136.800	379.442
Receita líquida	**2.721.498**	**7.601.243**	2.765.903	7.661.822

Descrição	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Produtos principais	**2.094.212**	**5.850.074**	2.160.207	5.969.477
Moagem e refino de óleos	**490.173**	**1.371.271**	483.442	1.355.815
Adjacências [1]	**153.901**	**433.541**	140.738	391.399
Receita líquida	**2.738.286**	**7.654.886**	2.784.387	7.716.691

[1] Referem-se às outras linhas de produtos: bolos, snacks, mistura para bolos, torradas, produtos saudáveis, molhos e temperos.

27. Resultado por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função e, a seguir, apresenta o detalhamento do custo dos produtos vendidos e despesas por natureza consideradas relevantes:

Descrição	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Custo dos produtos vendidos				
Matéria-prima	**(1.213.918)**	**(3.343.429)**	(1.287.235)	(3.568.490)
Embalagens	**(216.124)**	**(548.882)**	(189.664)	(510.528)
Mão de obra	**(251.645)**	**(746.501)**	(240.815)	(696.439)
Gastos gerais de fabricação [1]	**(175.068)**	**(521.573)**	(188.178)	(525.358)
Depreciação e amortização	**(54.730)**	**(160.990)**	(54.807)	(159.860)
Custo das mercadorias revendidas	**(39.476)**	**(117.269)**	(39.212)	(100.854)
Total	**(1.950.961)**	**(5.438.644)**	(1.999.911)	(5.561.529)
Despesas com vendas				
Despesas com marketing e vendas	**(230.341)**	**(620.923)**	(213.058)	(567.016)
Despesas com salários e benefícios a empregados	**(158.664)**	**(469.365)**	(148.497)	(429.110)
Despesas com fretes	**(168.287)**	**(445.595)**	(153.923)	(408.242)
Despesas de depreciação e amortização	**(30.614)**	**(88.178)**	(28.419)	(85.754)
Total	**(587.906)**	**(1.624.061)**	(543.897)	(1.490.122)

Descrição	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Despesas administrativas e gerais				
Despesas com salários e benefícios a empregados	**(64.181)**	**(182.292)**	(55.101)	(156.801)
Serviços de terceiros	**(27.126)**	**(77.204)**	(18.823)	(56.503)
Despesa com tecnologia	**(8.253)**	**(26.672)**	(9.757)	(30.622)
Outras despesas administrativas	**(7.622)**	**(21.918)**	(6.299)	(20.092)
Doações	**(3.480)**	**(10.154)**	(3.144)	(22.200)
Despesas de depreciação e amortização	**(13.761)**	**(40.806)**	(13.139)	(39.481)
Total	**(124.423)**	**(359.046)**	(106.263)	(325.699)
Outras receitas (despesas), líquidas [2]				
Despesas tributárias	**(8.672)**	**(25.672)**	(10.500)	(27.323)
Depreciação e amortização	**(2.340)**	**(7.059)**	(2.431)	(7.738)
Outras receitas (despesas)	**(13.795)**	**(57.341)**	(8.166)	(83.319)
Total	**(24.807)**	**(90.072)**	(21.097)	(118.380)

[1] Refere-se à força motriz, manutenção e outros custos; [2] Vide Nota Explicativa nº 28.

Descrição	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Custo dos produtos vendidos				
Matéria-prima	**(1.232.016)**	**(3.397.281)**	(1.307.288)	(3.619.105)
Embalagens	**(221.768)**	**(563.540)**	(194.160)	(521.609)
Mão de obra	**(261.594)**	**(771.541)**	(249.001)	(715.420)
Gastos gerais de fabricação [1]	**(178.010)**	**(533.371)**	(192.306)	(535.722)
Depreciação e amortização	**(56.620)**	**(165.735)**	(56.244)	(163.406)
Custo das mercadorias revendidas	**(5.050)**	**(13.049)**	(5.358)	(22.203)
Total	**(1.955.058)**	**(5.444.517)**	(2.004.357)	(5.577.465)
Despesas com vendas				
Despesas com marketing e vendas	**(232.649)**	**(627.585)**	(217.421)	(577.541)
Despesas com salários e benefícios a empregados	**(160.937)**	**(476.417)**	(151.243)	(436.789)
Despesas com fretes	**(168.406)**	**(446.154)**	(153.964)	(408.469)
Despesas de depreciação e amortização	**(30.706)**	**(88.466)**	(28.518)	(86.299)
Total	**(592.698)**	**(1.638.622)**	(551.146)	(1.509.098)
Despesas administrativas e gerais				
Despesas com salários e benefícios a empregados	**(66.000)**	**(187.318)**	(56.831)	(162.305)
Serviços de terceiros	**(27.918)**	**(79.477)**	(19.449)	(58.573)
Despesa com tecnologia	**(8.653)**	**(27.849)**	(10.085)	(31.582)
Outras despesas administrativas	**(8.851)**	**(25.002)**	(7.142)	(22.509)
Doações	**(3.263)**	**(10.132)**	(2.957)	(20.291)
Despesas de depreciação e amortização	**(14.728)**	**(43.613)**	(14.123)	(42.397)
Total	**(129.413)**	**(373.391)**	(110.587)	(337.657)
Outras receitas (despesas), líquidas [2]				
Despesas tributárias	**(8.866)**	**(26.564)**	(10.606)	(27.714)
Depreciação e amortização	**(2.340)**	**(7.059)**	(2.431)	(7.738)
Outras receitas (despesas)	**(14.171)**	**(61.673)**	(10.303)	(88.590)
Total	**(25.377)**	**(95.296)**	(23.340)	(124.042)

[1] Refere-se à força motriz, manutenção e outros custos; [2] Vide Nota Explicativa nº 28.

28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

A seguir, são apresentadas as outras receitas e (despesas) operacionais:

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026

(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Outras receitas operacionais				
Receita de venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos [1]	**7.175**	**20.361**	12.296	21.294
Receita de vendas de bens do imobilizado	**256**	**3.535**	540	1.037
Subvenções para investimentos	**10.273**	**13.084**	28.305	30.980
Recuperação de despesas	**47**	**1.234**	192	3.763
Crédito extemporâneo - PIS/Cofins	**-**	**12.334**	426	1.548
Crédito extemporâneo – ICMS	**3.168**	**6.504**	1.614	14.737
Ressarcimento de mercadoria sinistrada	**1.956**	**6.620**	2.127	7.176
Receita de venda de energia elétrica	**2.741**	**10.365**	4.365	9.347
Outras	**2.169**	**6.451**	2.727	6.076
	27.785	**80.488**	52.592	95.958
Outras despesas operacionais				
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e honorários de êxito	**(11.292)**	**(34.061)**	(22.370)	(44.916)
Custo da venda dos bens do ativo imobilizado	**(75)**	**(697)**	(397)	(715)
Auto de infração no Inmetro	**(651)**	**(2.198)**	(668)	(1.787)
Perdas estimadas/ realizadas em estoques	**(5.374)**	**(25.507)**	(7.570)	(18.940)
Fundo estadual de equilíbrio fiscal	**(5.219)**	**(16.346)**	(5.454)	(22.293)
Custo da venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos	**(5.700)**	**(21.968)**	(6.268)	(22.556)
Custo da venda de energia elétrica	**(4.933)**	**(12.212)**	(3.940)	(12.626)
Despesas tributárias	**(8.672)**	**(25.672)**	(10.500)	(27.323)
Despesas com depreciação e amortização	**(2.340)**	**(7.059)**	(2.431)	(7.738)
Provisão para perdas de tributos a recuperar	**-**	**-**	(5.708)	(5.708)
Débito extemporâneo	**(101)**	**(861)**	(5.023)	(9.832)
Gastos com reestruturação	**(2.583)**	**(5.741)**	(1.021)	(22.023)
Ressarcimento de despesas	**(3.303)**	**(13.943)**	(2.812)	(13.854)
Outras	**(2.349)**	**(4.295)**	473	(4.027)
	(52.592)	**(170.560)**	(73.689)	(214.338)
Total	**(24.807)**	**(90.072)**	(21.097)	(118.380)

[1] Refere-se, principalmente, à venda de ácido graxo

Descrição	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Outras receitas operacionais				
Receita de venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos [1]	**7.220**	**20.625**	12.358	21.523
Receita de vendas de bens do imobilizado	**257**	**3.643**	540	1.108
Subvenções para investimentos	**10.273**	**13.084**	28.305	30.980
Recuperação de despesas	**70**	**1.777**	194	3.849
Crédito extemporâneo - PIS/Cofins	**853**	**13.892**	426	1.976
Crédito extemporâneo - ICMS	**3.168**	**6.504**	1.614	14.737
Ressarcimento de mercadoria sinistrada	**1.956**	**6.620**	2.127	7.176
Receita de venda de energia elétrica	**2.793**	**10.570**	4.472	9.483
Outras	**2.230**	**6.781**	3.968	7.520
	28.820	**83.496**	54.004	98.352
Outras despesas operacionais				
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e honorários de êxito	**(11.328)**	**(34.031)**	(22.516)	(44.984)
Custo da venda dos bens do ativo imobilizado	**(75)**	**(700)**	(397)	(716)
Auto de infração no Inmetro	**(651)**	**(2.198)**	(668)	(1.787)
Perdas estimadas/ realizadas em estoques	**(6.723)**	**(32.507)**	(8.182)	(23.294)
Fundo estadual de equilíbrio fiscal	**(5.219)**	**(16.346)**	(5.454)	(22.293)
Custo da venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos	**(5.700)**	**(22.030)**	(8.941)	(25.407)

Descrição	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Custo da venda de energia elétrica	**(4.933)**	**(12.212)**	(3.940)	(12.626)
Despesas tributárias	**(8.866)**	**(26.564)**	(10.606)	(27.714)
Despesas com depreciação e amortização	**(2.340)**	**(7.059)**	(2.431)	(7.738)
Provisão para perdas de tributos a recuperar	**-**	**-**	(5.708)	(5.708)
Débito extemporâneo	**(101)**	**(861)**	(5.023)	(9.832)
Gastos com reestruturação	**(2.583)**	**(5.741)**	(1.021)	(22.023)
Ressarcimento de despesas	**(3.303)**	**(13.943)**	(2.812)	(13.854)
Outras	**(2.375)**	**(4.600)**	355	(4.418)
	(54.197)	**(178.792)**	(77.344)	(222.394)
Total	**(25.377)**	**(95.296)**	(23.340)	(124.042)

(1) Refere-se, principalmente, à venda de ácido graxo.

29. Lucro por ação

A seguir, estão apresentados o lucro básico e lucro diluído por ação:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro líquido do exercício	**157.777**	**432.950**	216.077	501.867
Quantidade de ações ordinárias	**339.000**	**339.000**	339.000	339.000
Ações em tesouraria	**(3.417)**	**(3.417)**	(3.617)	(3.617)
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias	**335.583**	**335.583**	339.000	339.000
Lucro básico por ação (R$)	**0,47016**	**1,29014**	0,63740	1,48043
Ajuste por ações restritas (1)	**2.536**	**2.302**	1.888	1.619
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias para cálculo do lucro diluído por ação	**338.119**	**337.885**	337.271	337.003
Lucro diluído por ação (R$)	**0,46663**	**1,28135**	0,64066	1,48921

(1) Vide nota explicativa nº 25

30. Informações adicionais aos fluxos de caixa

As aquisições de imobilizado e intangível que não envolveram o uso de caixa e equivalentes de caixa totalizam o montante consolidado de R$ 74.417 em 30 de setembro de 2026 (R$ 30.323 em 30 de setembro de 2025).

31. Eventos Subsequentes

Em 16 de outubro de 2026, a Companhia comunicou ao mercado a celebração de contrato para aquisição de 80% do capital social da Grespan Pães Congelados S.A., com a opção para aquisição do capital remanescente em até 5 anos, contados do fechamento do Contrato. A aquisição será realizada por intermédio da Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda., controlada da Companhia, por um valor de R$ 208,4 milhões, dos quais serão retidos R$ 2,5 milhões para eventual ajuste de dívida líquida e capital de giro, após o fechamento.

A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de obrigações e condições precedentes usuais em operações dessa natureza.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e *Compliance*

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de *Supply Chain*

Magali Carvalho Façanha
Contadora CRC - CE 12410/O-6

Titularidade das Ações

Nosso capital social, em 30 de setembro de 2026, é de R$ 2.597,7 milhões, totalmente subscrito, integralizado e dividido em 339.000.000 ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A tabela abaixo indica o número de ações detidas direta ou indiretamente, nesta data, pelo Acionista Controlador e pelos membros do nosso Conselho de Administração e Diretores:

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO Posição em 30/09/2025				
Acionista	**Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)**	**%**	**Quantidade Total de Ações (Em unidades)**	**%**
Controlador	**227.840.941**	**67,21**	**227.840.941**	**67,21**
Administradores	**42.130.951**	**12,43**	**42.130.951**	**12,43**
Conselho de Administração	21.396.188	6,31	21.396.188	6,31
Diretoria	20.734.763	6,12	20.734.763	6,12
Ações em Tesouraria	**3.616.747**	**1,07**	**3.616.747**	**1,07**
Outros Acionistas	**65.411.361**	**19,30**	**65.411.361**	**19,30**
Total	**339.000.000**	**100,00**	**339.000.000**	**100,00**
Ações em Circulação	**65.411.361**	**19,30**	**65.411.361**	**19,30**

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO Posição em 30/09/2026				
Acionista	**Quantidade de Ações Ordinárias (Em unidades)**	**%**	**Quantidade Total de Ações (Em unidades)**	**%**
Controlador	**227.840.941**	**67,21**	**227.840.941**	**67,21**
Administradores	**42.965.266**	**12,67**	**42.965.266**	**12,67**
Conselho de Administração	21.672.614	6,39	21.672.614	6,39
Diretoria	21.292.652	6,28	21.292.652	6,28
Ações em Tesouraria	**3.416.506**	**1,01**	**3.416.506**	**1,01**
Outros Acionistas	**64.777.287**	**19,11**	**64.777.287**	**19,11**
Total	**339.000.000**	**100,00**	**339.000.000**	**100,00**
Ações em Circulação	**64.777.287**	**19,11**	**64.777.287**	**19,11**

Nota: Não há membros do conselho de administração e diretoria que detenham diretamente mais de 5% das ações da Companhia.

De acordo com o artigo 20 do nosso Estatuto social, o Conselho Fiscal não tem caráter permanente e não se encontrava instalado em 30 de setembro de 2026 e 2025.

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS **Posição em 30/09/2025 (Em unidades de Ações)**				
Acionista	**Ações Ordinárias**		**Total**	
	Quantidade	**%**	**Quantidade**	**%**
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.190.941	3,89	13.190.941	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.130.951	12,43	42.130.951	12,43
Ações em Tesouraria	3.616.747	1,07	3.616.747	1,07
Outros	65.411.361	19,30	65.411.361	19,30
Total	**339.000.000**	**100,00**	**339.000.000**	**100,00**

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DE CADA ESPÉCIE E CLASSE DA COMPANHIA				
Companhia: M DIAS BRANCO S.A IND E COM DE ALIMENTOS **Posição em 30/09/2026 (Em unidades de Ações)**				
Acionista	**Ações Ordinárias**		**Total**	
	Quantidade	**%**	**Quantidade**	**%**
DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	214.650.000	63,32	214.650.000	63,32
AVEIRO Fundo de Investimento	13.190.941	3,89	13.190.941	3,89
Membros do Cons. de Administração e Diretoria	42.965.266	12,67	42.965.266	12,67
Ações em Tesouraria	3.416.506	1,01	3.416.506	1,01
Outros	64.777.287	19,11	64.777.287	19,11
Total	**339.000.000**	**100,00**	**339.000.000**	**100,00**

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA				
Companhia: DIBRA Fundo de Investimentos em Ações	Posição em 30/09/2026 (Em unidades de Quotas)			
Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	114,84	20,00	114,84	20,00
Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco	114,85	20,00	114,85	20,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	114,84	20,00	114,84	20,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	114,84	20,00	114,84	20,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	114,84	20,00	114,84	20,00
Total	**574,20**	**100,00**	**574,20**	**100,00**

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA), ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA				
Companhia: AVEIRO Multimercado Fundo de Investimento Crédito Privado Investimento no Exterior	Posição em 30/09/2026 (Em unidades de Quotas)			
Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior	111.372.144	20,00	111.372.144	20,00
Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco	111.276.364	20,00	111.276.364	20,00
Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco	111.276.351	20,00	111.276.351	20,00
Francisco Marcos Saraiva Leão Dias Branco	111.276.390	20,00	111.276.390	20,00
Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco	111.276.333	20,00	111.276.333	20,00
Total	**556.477.581**	**100,00**	**556.477.581**	**100,00**

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos
Eusébio - CE

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09(R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

Os valores correspondentes ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras, sem modificação, com data de 26 de fevereiro de 2026. Os valores correspondentes às demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o período de nove meses findo naquela data, apresentados para fins de comparação, foram revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias, sem modificação, com data de 7 de novembro de 2025.

Fortaleza, 12 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" CE

Jônatas José Medeiros de Barcelos
Contador
CRC nº 1 RJ 093376/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o n º 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e aprovamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026.

Eusébio, 12 de novembro de 2026.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o n º 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026.

Eusébio, 12 de novembro de 2026.

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior
Presidente

Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Financeira

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco
Vice-Presidente Industrial - Moinhos

Gustavo Lopes Theodozio
Vice-Presidente de Investimentos e Controladoria

Mateus Bastos Serra de Alencar
Vice-Presidente Comercial

Daniel Mota Gutierrez
Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Sidney Leite dos Santos
Vice-Presidente de Supply Chain