

Volaris Reporta Resultados Financieros del Tercer Trimestre 2026: Ingresos de US\$1,000 Millones, un Incremento de 32% a/a

Ciudad de México, México, 26 de octubre de 2026 – Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR) (“Volaris” o “la Compañía”), la aerolínea de ultra bajo costo que opera en México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica, reporta hoy sus resultados financieros no auditados del tercer trimestre 2026¹.

Enrique Beltranena, Presidente y Director General, dijo: “En el tercer trimestre, nuestro sólido desempeño comercial marcó un hito histórico para Volaris: por primera vez alcanzamos un TRASM de doble dígito y nuestros ingresos operativos trimestrales superaron los mil millones de dólares, impulsados tanto por el crecimiento de los ingresos por servicios adicionales, como por mejores tarifas. Iniciamos la temporada alta de verano con un plan claro y lo cumplimos. La demanda sólida absorbió la capacidad adicional, mientras que la expansión de nuestra red transfronteriza, la asignación disciplinada de capacidad y la mejora en la productividad de nuestra flota reforzaron nuestra posición competitiva.

Alcanzamos una utilidad operativa positiva, un resultado que no contemplábamos en nuestra perspectiva original, y redujimos nuestra pérdida neta cerca de 80% de manera secuencial. A pesar de que los costos del combustible fueron mayores a lo previsto, mantuvimos una liquidez de US\$823 millones, prácticamente sin cambios respecto al trimestre anterior. En conjunto, estos logros validan nuestra estrategia, refuerzan la solidez y resiliencia de nuestro modelo de ultra bajo costo y demuestran nuestra capacidad para traducir una ejecución disciplinada en resultados tangibles.”

Datos relevantes del tercer trimestre 2026

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el 3T 2025, a menos que se indique lo contrario)

- La **pérdida neta** se ubicó en \$26 millones. La pérdida por ADS (American Depositary Shares) fue de 23 centavos.
- Los **ingresos operativos totales** se ubicaron en \$1,038 millones, un incremento de 32%.
- Los **ingresos totales en términos de asiento por milla disponible (TRASM por sus siglas en inglés)** se ubicaron en 10.31 centavos, aumentando en 19%.
- La **capacidad (medida en ASMs)** incrementó 11%, ubicándose en 10.1 mil millones.
- Los **gastos operativos** totalizaron en \$1,004 millones, comparado con \$716 millones en el año anterior.
- Los **gastos operativos en términos de asiento por milla disponible (CASM por sus siglas en inglés)** incrementaron 26%, situándose en 9.97 centavos.
- El **costo económico promedio de combustible** incrementó 57%, ubicándose en \$4.10 por galón.
- **CASM ex combustible** incrementó 14%, ubicándose en 6.23 centavos.
- La **UAFIDAR** se mantuvo relativamente estable en \$263 millones.
- **Margen UAFIDAR** de 25.3%, una disminución de 8.3 puntos porcentuales.
- El **efectivo total, equivalentes de efectivo e inversiones a corto plazo** totalizaron en \$823 millones, representando 23% de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses.
- La razón de **deuda neta a U12M UAFIDAR**² fue de 3.3x, sin cambio en comparación al trimestre anterior.

¹ La información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

² Incluye inversiones a corto plazo.



Resultados operativos y financieros del tercer trimestre 2026

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el 3T 2025, a menos que se indique lo contrario)

Datos Financieros Consolidados	Tercer Trimestre		
	2026	2025	Var.
Ingresos operativos totales (millones)	1,038	784	32.4%
TRASM (centavos)	10.31	8.65	19.2%
ASMs (millones, itinerado y charter)	10,071	9,067	11.1%
Factor de ocupación (itinerado, RPMs/ASMs)	85.7%	84.4%	1.3 pp
Pasajeros (miles, itinerado y charter)	8,977	7,855	14.3%
Flota (final del periodo)	154	152	2
Gastos operativos totales (millones)	1,004	716	40.2%
CASM (centavos)	9.97	7.90	26.2%
CASM ex. combustible (centavos)	6.23	5.48	13.7%
Utilidad de operación (millones)	34	68	(50.0%)
% Margen de utilidad operativa	3.3%	8.6%	(5.4 pp)
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(26)	6	N/A
% Margen (pérdida) utilidad neta	(2.5%)	0.8%	(3.3 pp)
UAFIDAR (millones)	263	264	(0.4%)
% Margen UAFIDAR	25.3%	33.6%	(8.3 pp)
Deuda neta a U12M UAFIDAR³	3.3x	3.1x	0.2x

Nota: Las cifras están redondeadas para efectos prácticos. Para mayor detalle, consultar indicadores financieros y operativos.

³ Incluye inversiones a corto plazo.

Tercer Trimestre 2026

(Todas las cifras se expresan en dólares estadounidenses y se comparan con el 3T 2025, a menos que se indique lo contrario)

Los **ingresos operativos totales** del trimestre se ubicaron en \$1,038 millones, incrementando en 32.4%.

La capacidad total, en términos de **millas por asiento disponibles (ASMs)** por sus siglas en inglés), se ubicó en 10.1 mil millones, representando un incremento de 11.1%.

Los **pasajeros** reservados fueron 9.0 millones, un incremento de 14.3%. Los pasajeros nacionales incrementaron un 13.7%, mientras que el número de pasajeros internacionales aumentó un 16.0%.

TRASM incrementó 19.2%, ubicándose en 10.31 centavos, relacionado principalmente con un aumento de 25.5% en la tarifa base promedio, que alcanzó \$55 durante el trimestre. TRASM también se benefició un aumento de 8.4% en los ingresos totales por servicios adicionales por pasajero, ubicándose en \$61.

Los **ingresos operativos totales por pasajero** alcanzaron \$116, incrementando 15.8%. Durante el trimestre, los **ingresos por servicios adicionales** representaron el 52.8% de los ingresos operativos totales.

El **factor de ocupación** del trimestre alcanzó 85.7%, representando un aumento de 1.3 puntos porcentuales.



Los **gastos operativos totales** fueron de \$1,004 millones, comparado con \$716 millones en el año anterior.

El **CASM** se ubicó en 9.97 centavos, representando un incremento de 26.2%.

El **costo económico promedio de combustible** aumentó 57.4%, ubicándose en \$4.10 por galón.

El **CASM ex combustible** se ubicó en **6.23 centavos**, un incremento de 13.7% año contra año, pero por debajo de la guía, impulsado por una mejor absorción de costos fijos derivada de una capacidad superior a la planeada y eficiencias continuas en costos.

El **resultado integral de financiamiento** representó un gasto de \$75 millones, comparado con un gasto de \$59 millones en el mismo periodo del 2025.

El **beneficio por impuesto a la utilidad** fue de \$15 millones, comparado con un gasto de \$3 millones registrado en el tercer trimestre de 2025. La Compañía espera que la tasa efectiva del impuesto a la utilidad esté aproximadamente en línea con la tasa estatutaria al cierre del ejercicio fiscal.

La **pérdida neta** del trimestre fue de \$26 millones, con una pérdida por ADS de 23 centavos.

La **UAFIDAR** del trimestre alcanzó \$263 millones, un decremento de 0.4%. El **margen UAFIDAR** se ubicó en 25.3%, una disminución de 8.3 puntos porcentuales.

Balance General, Liquidez y Asignación de Capital

Al 30 de septiembre de 2026, el efectivo, equivalentes de efectivo e inversiones a corto plazo totalizaron en \$823 millones, representando 23.2% de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses.

El flujo de efectivo neto proveniente de las actividades operativas y de inversión fue de \$234 millones y \$36 millones, respectivamente. El flujo de efectivo neto usado en actividades de financiamiento fue de \$271 millones.

La deuda financiera se ubicó en \$598 millones, representando un decremento de 14.9%, comparado al cierre del 2025, mientras que el total de los pasivos por arrendamiento presentó un ligero incremento de 1.4%, ubicándose en \$3,196 millones.

La **razón de deuda neta a U12M UAFIDAR⁴** fue de 3.3x, sin cambios contra el trimestre anterior y comparado con 3.1x al cierre del 2025.

El tipo de cambio promedio del trimestre fue de Ps.17.25 por dólar, reflejando una apreciación de 7.5% del peso mexicano. Al cierre de septiembre, el tipo de cambio fue de Ps.17.84 por dólar, comparado con Ps.18.38 en el año anterior, reflejando una apreciación de 2.9% del peso mexicano.

⁴ Incluye inversiones a corto plazo.

Guía Actualizada de Resultados 2026

Para el año completo 2026, la Compañía estima:

	2026	2025 ⁽¹⁾
Guía de Resultados 2026		
Crecimiento de capacidad (ASMs) (A/A)	~5%	6.3%
Margen UAFIDAR	~21%	32.5%
CAPEX ⁽²⁾ (<i>Capital Expenditure</i>)	~\$350 millones	\$251 millones

(1) Para conveniencia del lector se incluyen las cifras reportadas en el 2025.

(2) CAPEX neto de financiamiento de pagos anticipados para compra aeronaves.

Nota: El tipo de cambio promedio USD/MXN (Ps.17.73) y el precio promedio del combustible (Costa del Golfo de los Estados Unidos) (\$3.58 por galón) para el año completo 2026 se derivan de los supuestos de la guía del 4T'26.

Guía de Resultados del Cuarto Trimestre 2026

Para el cuarto trimestre 2026, la Compañía estima:

	4T'26	4T'25 ⁽¹⁾
Guía de Resultados 4T'26		
Crecimiento de capacidad (ASMs) (A/A)	~4%	5.6%
Ingresos operativos totales por ASM (TRASM)	~10.90 centavos	9.35 centavos
CASM ex combustible	~6.50 centavos	5.76 centavos
Margen UAFIDAR	~20%	37.2%
Tipo de cambio promedio USD/MXN	Ps. ~18.70	Ps. 18.31
Precio promedio del combustible (Costa del Golfo de los Estados Unidos)	~\$4.40	\$2.13

(1) Para conveniencia del lector se incluyen las cifras reportadas en el 4T'25.

Las proyecciones para el cuarto trimestre y el año completo 2026 antes presentadas incluyen la compensación que Volaris espera recibir conforme al acuerdo celebrado con Pratt & Whitney con base en el estimado de aeronaves que permanecerán en tierra como resultado de la inspección de los motores GTF.

Las proyecciones de la Compañía están sujetas a interrupciones, factores macroeconómicos o cualquier otro impacto negativo inesperado que pudieran afectar su negocio y se basan en una serie de supuestos, incluidos los anteriores, que están sujetos a cambios y pueden estar fuera del control de la Compañía y su equipo directivo. Si los resultados reales difieren de estos supuestos, las expectativas de la Compañía pueden cambiar. No hay garantías de que Volaris alcance estos resultados.



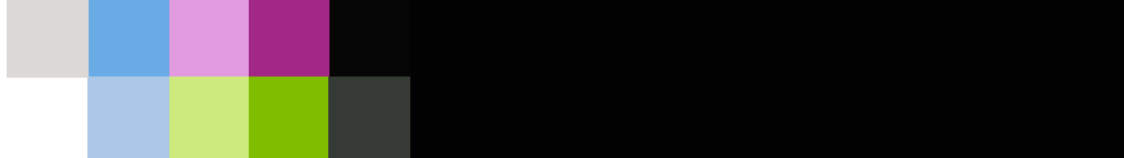
Flota

Durante el tercer trimestre, Volaris agregó un A320neo y dos A321neo a su flota, y retiró cuatro A320ceo, disminuyendo el número total de aeronaves a 154. Al cierre del trimestre, la flota de Volaris tenía una edad promedio de 6.7 años y una capacidad de asientos promedio de 201 pasajeros por avión. Del total de la flota, el 71% de las aeronaves son modelos New Engine Option (NEO).

Flota Total	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre	
	2026	2025	Var.	2026	Var.
CEO					
A319	-	1	(1)	-	-
A320	35	44	(9)	39	(4)
A321	10	10	-	10	-
NEO					
A320	67	61	6	66	1
A321	42	36	6	40	2
Total de aeronaves al final del periodo	154	152	2	155	(1)

Propuesta de un Nuevo Grupo de Aerolíneas

En diciembre de 2025, Volaris anunció la propuesta de la creación de un nuevo grupo mexicano de aerolíneas con Viva, con el objetivo de ampliar el acceso al transporte aéreo de bajo costo en toda la región y fortalecer la industria de la aviación en México. El grupo de aerolíneas permitiría que dos operadores de ultra bajo costo con redes complementarias y propuestas de valor compartidas para los clientes, amplíen el acceso a soluciones de viaje punto a punto, mientras conservan de forma independiente sus certificados de operación y sus marcas, preservando las opciones existentes para los pasajeros. Se prevé que la transacción se concrete en 2026, sujeto a las aprobaciones regulatorias habituales y a las condiciones de cierre correspondientes. Para más información, visite www.anunciovivayvolaris.com.



Contacto Relación con Inversionistas

Liliana Juárez / ir@volaris.com

Contacto Medios

Ricardo Flores / rflores@gcya.net

Detalles de la conferencia telefónica

Fecha: Martes 27 de octubre de 2026

Hora: 9:00 am Ciudad de México / 11:00 am Nueva York (EUA) (EST)

Enlace para *webcast*: [Volaris Webcast](#) (Ver *webcast* en vivo)

Enlace para llamar por teléfono: [Volaris Dial-in y Q&A en vivo](#)

1. Haz clic en el enlace de llamada y completa el formulario de registro en línea.
2. Al registrarte, recibirás la información para marcar y un PIN único para unirte a la llamada, así como una confirmación por correo electrónico con los detalles.
3. Selecciona un método para unirte a la llamada:
 - i. Marcar: Se muestra un número para marcar y un PIN único para conectarte directamente desde tu teléfono.
 - ii. Llamada a mi número: Ingresa tu número de teléfono y haz clic en "Llamada a mi número" para recibir una llamada inmediata del sistema.



Sobre Volaris

*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o "la Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra bajo costo, con operaciones punto a punto, que sirve a México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica. Volaris ofrece tarifas bajas con el fin de construir su mercado, proporcionando un servicio de calidad y una amplia oferta al cliente. Desde el inicio de sus operaciones en marzo de 2006, Volaris ha aumentado sus rutas de 5 a más de 247 y su flota de 4 a 154 aviones. Volaris ofrece más de 500 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 46 ciudades de México y 34 ciudades de Estados Unidos, Centro y Sudamérica, con una de las flotas más jóvenes de México. Volaris se dirige a pasajeros que visitan a amigos y familiares, de negocios y de placer conscientes de los costos en México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica. Para más información, visite: ir.volaris.com. Volaris publica de manera cotidiana información que pudiera ser importante para sus inversionistas en su página web de relación con inversionistas. La Compañía invita a sus inversionistas y potenciales inversionistas a consultar regularmente la página web de Volaris para información importante de Volaris.

Declaraciones a futuro

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas, creencias o proyecciones de la Compañía de evento futuros y tendencias financieras que afectan la situación financiera de nuestro negocio. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "pretende" "estima", "predice", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "potencia", "vislumbra", "podría", "continúa", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones de la Compañía respecto a sus proyecciones, la expectativa de recibir cierta compensación en relación con la remoción de los motores GTF y la ejecución anticipada de su plan de negocios y el enfoque de prioridades para 2025. Las declaraciones a futuro no deben leerse como una garantía o garantía de desempeño o resultados futuros, y no necesariamente serán indicaciones precisas de los tiempos en que se logrará dicho desempeño o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se hacen esas declaraciones, y/o la creencia de buena fe de la gerencia con respecto a eventos futuros, las cuales están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían causar que el desempeño o los resultados reales difirieran materialmente de los expresados o sugeridos por las declaraciones a futuro. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores. Todas nuestras declaraciones a futuro, o de las personas que actúan en nuestro nombre, están expresamente soportadas en su totalidad por las declaraciones de advertencia establecidas anteriormente. Las declaraciones a futuro solo se refieren a la fecha de este comunicado. No se debe confiar excesivamente en ninguna declaración a futuro. No asumimos ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en los supuestos o los cambios en otros factores que afectan la información a futuro, excepto en la medida requerida por la ley aplicable. Si actualizamos una o más declaraciones a futuro, no debe deducirse que haremos actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

Información complementaria sobre las medidas no basadas en NIIF

Evaluamos nuestro rendimiento financiero utilizando varias medidas financieras que no son medidas de rendimiento según las Normas Internacionales de Información Financiera ("medidas no NIIF"). Estas medidas no basadas en las NIIF incluyen el CASM, el CASM ex combustible, el UAFIDAR, la relación entre la deuda neta a U12M UAFIDAR y Efectivo total, equivalentes de efectivo e inversiones a corto plazo. Definimos el CASM como el total de gastos operativos por asiento-milla disponible. Definimos el CASM ex combustible como el total de gastos operativos por asiento-milla disponible, excluyendo los gastos de combustible. Definimos el UAFIDAR como las utilidades, impuestos, depreciación y amortización, depreciación de activos por derechos de uso y gastos de arrendamiento variable de aviones y motores. Definimos la deuda neta en relación con el UAFIDAR de los últimos doce meses como la deuda neta dividida por el UAFIDAR de los últimos doce meses. Definimos Efectivo total, equivalentes de efectivo, e inversiones a corto plazo como la suma de efectivo, equivalentes de efectivo e inversiones a corto plazo.

Estas medidas no basadas en las NIIF se proporcionan únicamente como información complementaria a la información financiera presentada en este comunicado que se calcula y presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), porque creemos que, junto con la información financiera según las NIIF, proporcionan información útil para que la dirección, los analistas y los inversores entiendan en general nuestro rendimiento operativo.

Dado que las medidas no basadas en las NIIF no se calculan de acuerdo con las NIIF, no deben considerarse superiores a las medidas relacionadas con las NIIF que se presentan en este comunicado, ni pretenden sustituirlas, y pueden no ser iguales o comparables a las medidas de título similar presentadas por otras empresas debido a posibles diferencias en el método de cálculo y en las partidas que se ajustan.

Invitamos a los inversionistas a que revisen nuestros estados financieros y otros documentos presentados ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y a la Bolsa Mexicana de Valores en su totalidad para obtener información adicional sobre la empresa y a que no se basen en una sola medida financiera.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Indicadores Financieros y Operativos

Cifras no auditadas (En dólares estadounidenses a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2026	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Variación
Ingresos operativos totales (millones)	1,038	784	32.4%
Gastos operativos totales (millones)	1,004	716	40.2%
Utilidad de operación (millones)	34	68	(50.0%)
Margen de utilidad operativa	3.3%	8.6%	(5.4 pp)
Depreciación y amortización (millones)	175	167	4.8%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	54	29	86.2%
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(26)	6	N/A
Margen de (pérdida) utilidad neta	(2.5%)	0.8%	(3.3 pp)
(Pérdida) utilidad por acción ⁽¹⁾:			
Básica	(0.02)	0.01	N/A
Diluida	(0.02)	0.01	N/A
(Pérdida) utilidad por ADS*:			
Básica	(0.23)	0.05	N/A
Diluida	(0.23)	0.05	N/A
Promedio ponderado de acciones en circulación:			
Básica	1,149,516,493	1,148,999,873	0.0%
Diluida	1,149,516,493	1,162,684,556	(1.1%)
Indicadores Financieros			
Ingresos operativos totales por ASM (TRASM) (centavos) ⁽²⁾	10.31	8.65	19.2%
Tarifa base promedio por pasajero	55	44	25.5%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero ⁽³⁾	61	56	8.4%
Total de ingresos operativos por pasajero	116	100	15.8%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) ⁽²⁾	9.97	7.90	26.2%
CASM ex combustible (centavos) ⁽²⁾	6.23	5.48	13.7%
Indicadores Operativos			
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) ⁽²⁾	10,071	9,067	11.1%
Doméstico	5,801	5,227	11.0%
Internacional	4,271	3,840	11.2%
Pasajero por milla (RPMs) (millones) ⁽²⁾	8,629	7,650	12.8%
Doméstico	5,118	4,692	9.1%
Internacional	3,512	2,958	18.7%
Factor de ocupación ⁽⁴⁾	85.7%	84.4%	1.3 pp
Doméstico	88.2%	89.8%	(1.5 pp)
Internacional	82.2%	77.0%	5.2 pp
Pasajeros reservados (miles) ⁽²⁾	8,977	7,855	14.3%
Doméstico	6,599	5,805	13.7%
Internacional	2,378	2,050	16.0%
Despegues ⁽²⁾	52,810	48,031	9.9%
Horas bloque ⁽²⁾	132,108	121,020	9.2%
Aeronaves al final del periodo	154	152	2
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	12.14	12.50	(2.9%)
Galones de combustible provisionados (millones)	91.19	83.88	8.7%
Costo económico promedio de combustible por galón ⁽⁵⁾	4.10	2.61	57.4%
Tipo de cambio promedio	17.25	18.65	(7.5%)
Tipo de cambio al final del periodo	17.84	18.38	(2.9%)

*Cada ADS representa diez CPOs y cada CPO representa una participación financiera en una acción de la Serie A

(1) La pérdida o utilidad básica y diluida por acción se calcula conforme a la NIC 33. La pérdida o utilidad por acción básica se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación (excluyendo acciones en tesorería). La pérdida o utilidad por acción diluida se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación ajustado por efectos dilutivos.

(2) Incluye itinerado y charter

(3) Incluye "Otros ingresos pasajeros" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero"

(4) Incluye itinerado

(5) No incluye IVA no acreditable

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Indicadores Financieros y Operativos

Cifras no auditadas (En dólares estadounidenses a menos que se indique lo contrario)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Variación
Ingresos operativos totales (millones)	2,668	2,156	23.7%
Gastos operativos totales (millones)	2,754	2,121	29.8%
(Pérdida) utilidad de operación (millones)	(86)	35	N/A
Margen de (pérdida) utilidad operativa	(3.2%)	1.6%	(4.9 pp)
Depreciación y amortización (millones)	524	486	7.8%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	143	138	3.6%
Pérdida neta (millones)	(225)	(108)	>100.0%
Margen de pérdida neta	(8.4%)	(5.0%)	(3.4 pp)
Pérdida por acción ⁽¹⁾:			
Básica	(0.20)	(0.09)	>100.0%
Diluida	(0.20)	(0.09)	>100.0%
Pérdida por ADS*:			
Básica	(1.96)	(0.94)	>100.0%
Diluida	(1.96)	(0.93)	>100.0%
Promedio ponderado de acciones en circulación:			
Básica	1,149,037,551	1,149,377,923	(0.0%)
Diluida	1,149,037,551	1,163,357,902	(1.2%)
Indicadores Financieros			
Ingresos operativos totales por ASM (TRASM) (centavos) ⁽²⁾	9.50	8.08	17.7%
Tarifa base promedio por pasajero	48	40	21.0%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero ⁽³⁾	59	54	8.6%
Total de ingresos operativos por pasajero	108	95	13.8%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) ⁽²⁾	9.81	7.95	23.5%
CASM ex combustible (centavos) ⁽²⁾	6.34	5.52	14.7%
Indicadores Operativos			
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) ⁽²⁾	28,071	26,689	5.2%
Doméstico	15,910	15,621	1.9%
Internacional	12,160	11,069	9.9%
Pasajero por milla (RPMs) (millones) ⁽²⁾	23,910	22,434	6.6%
Doméstico	14,097	13,853	1.8%
Internacional	9,813	8,581	14.4%
Factor de ocupación ⁽⁴⁾	85.2%	84.1%	1.1 pp
Doméstico	88.6%	88.7%	(0.1 pp)
Internacional	80.7%	77.5%	3.2 pp
Pasajeros reservados (miles) ⁽²⁾	24,791	22,804	8.7%
Doméstico	18,071	16,889	7.0%
Internacional	6,720	5,916	13.6%
Despegues ⁽²⁾	147,508	139,383	5.8%
Horas bloque ⁽²⁾	371,623	355,604	4.5%
Aeronaves al final del periodo	154	152	2
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	12.30	12.90	(4.7%)
Galones de combustible provisionados (millones)	255.27	250.34	2.0%
Costo económico promedio de combustible por galón ⁽⁵⁾	3.79	2.56	47.9%
Tipo de cambio promedio	17.41	19.53	(10.9%)
Tipo de cambio al final del periodo	17.84	18.38	(2.9%)

*Cada ADS representa diez CPOs y cada CPO representa una participación financiera en una acción de la Serie A

(1) La pérdida o utilidad básica y diluida por acción se calcula conforme a la NIC 33. La pérdida o utilidad por acción básica se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación (excluyendo acciones en tesorería). La pérdida o utilidad por acción diluida se calcula dividiendo la pérdida o utilidad neta entre el número promedio de acciones en circulación ajustado por efectos dilutivos.

(2) Incluye itinerado y charter

(3) Incluye "Otros ingresos pasajeros" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero"

(4) Incluye itinerado

(5) No incluye IVA no acreditable

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2026	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Variación
Ingresos operativos:			
Ingresos pasajero	1,018	744	36.8%
Ingresos por tarifa	490	342	43.3%
Otros ingresos de pasajero	528	402	31.3%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	20	40	(50.0%)
Carga	6	5	20.0%
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	14	35	(60.0%)
Total de ingresos operativos	1,038	784	32.4%
Otros ingresos operativos	(40)	(60)	(33.3%)
Gasto total de combustible	377	219	72.1%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	54	29	86.2%
Salarios y beneficios	138	119	16.0%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	171	139	23.0%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	46	33	39.4%
Gastos de mantenimiento	38	34	11.8%
Depreciación y amortización	52	51	2.0%
Depreciación de activos por derecho de uso	123	116	6.0%
Otros gastos operativos	45	36	25.0%
Total de gastos operativos	1,004	716	40.2%
Utilidad de operación	34	68	(50.0%)
Ingresos financieros	10	11	(9.1%)
Costos financieros	(84)	(76)	10.5%
(Pérdida) utilidad cambiaria, neta	(1)	6	N/A
Resultado integral de financiamiento	(75)	(59)	27.1%
(Pérdida) utilidad antes de impuesto a la utilidad	(41)	9	N/A
Beneficio (gasto) de impuesto a la utilidad	15	(3)	N/A
(Pérdida) utilidad neta	(26)	6	N/A

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Variación
Ingresos operativos:			
Ingresos pasajero	2,572	2,044	25.8%
Ingresos por tarifa	1,201	913	31.5%
Otros ingresos de pasajero	1,371	1,131	21.2%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	96	112	(14.3%)
Carga	19	15	26.7%
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	77	97	(20.6%)
Total de ingresos operativos	2,668	2,156	23.7%
Otros ingresos operativos	(129)	(163)	(20.9%)
Gasto total de combustible	975	646	50.9%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	143	138	3.6%
Salarios y beneficios	412	332	24.1%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	477	394	21.1%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	125	103	21.4%
Gastos de mantenimiento	109	95	14.7%
Depreciación y amortización	157	154	1.9%
Depreciación de activos por derecho de uso	367	332	10.5%
Otros gastos operativos	118	90	31.1%
Total de gastos operativos	2,754	2,121	29.8%
(Pérdida) utilidad de operación	(86)	35	N/A
Ingresos financieros	29	35	(17.1%)
Costos financieros	(240)	(233)	3.0%
(Pérdida) utilidad cambiaria, neta	(18)	9	N/A
Resultado integral de financiamiento	(229)	(189)	21.2%
Pérdida antes de impuesto a la utilidad	(315)	(154)	>100.0%
Beneficio de impuesto a la utilidad	90	46	95.7%
Pérdida neta	(225)	(108)	>100.0%



Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero

La siguiente tabla proporciona detalles adicionales sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales del trimestre:

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2026	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Variación
Otros ingresos pasajero	528	402	31.3%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	20	40	(50.0%)
Ingresos totales por servicios adicionales	548	442	24.0%
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	8,977	7,855	14.3%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero	61	56	8.4%

(1) Incluye itinerado más charter.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. and Subsidiaries

Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero

La siguiente tabla proporciona detalles adicionales sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales para el periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2026:

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025	Variación
Otros ingresos pasajero	1,371	1,131	21.2%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	96	112	(14.3%)
Ingresos totales por servicios adicionales	1,467	1,243	18.0%
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	24,791	22,804	8.7%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero	59	54	8.6%

(1) Incluye itinerado más charter.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Posición Financiera

(En millones de dólares estadounidenses)	Al 30 de septiembre de 2026 No auditados	Al 31 de diciembre de 2025 Auditados
Activos		
Efectivo y equivalentes de efectivo	803	754
Inversiones a corto plazo	20	20
Total de efectivo y equivalentes de efectivo e inversiones a corto plazo ⁽¹⁾	823	774
Cuentas por cobrar, neto	336	262
Inventarios	21	17
Depósitos en garantía	229	278
Pagos anticipados y otros activos circulantes	114	63
Total del activo circulante	1,523	1,394
Activos por derecho de uso, neto	2,518	2,531
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	923	948
Activos intangibles, neto	43	38
Impuesto a la utilidad diferido	488	360
Depósitos en garantía	287	341
Otros activos a largo plazo	23	25
Total del activo no circulante	4,282	4,243
Total del activo	5,805	5,637
Pasivos y patrimonio		
Ventas de transportación no volada	501	361
Cuentas por pagar	268	192
Pasivos acumulados	405	269
Otros impuestos y contribuciones por pagar	279	269
Impuestos a la utilidad por pagar	18	11
Deuda financiera	165	262
Pasivos por arrendamiento	457	409
Otros pasivos	177	143
Total del pasivo a corto plazo	2,270	1,916
Deuda financiera	433	441
Pasivos acumulados	4	7
Beneficios a empleados	19	15
Impuesto a la utilidad diferido	10	12
Pasivos por arrendamiento	2,739	2,744
Otros pasivos	288	238
Total del pasivo a largo plazo	3,493	3,457
Total del pasivo	5,763	5,373
Patrimonio		
Capital social	248	248
Acciones en tesorería	(13)	(13)
Aportaciones para futuros aumentos de capital	-	-
Reserva legal	17	17
Resultado por prima en suscripción de acciones	286	283
Déficit acumulado	(351)	(126)
Pérdidas acumuladas de otras partidas integrales	(145)	(145)
Total del patrimonio	42	264
Total del pasivo y patrimonio	5,805	5,637

(1) Medida no basada en GAAP



Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2026	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2025
Flujos netos de efectivo provenientes de actividades de operación	234	205
Flujos netos de efectivo provenientes de (utilizados en) actividades de inversión	36	(69)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento*	(271)	(130)
(Disminución) aumento de efectivo y equivalentes de efectivo	(1)	6
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	1	1
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo.	803	772
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	803	779

*Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por valor de \$163 millones y \$165 millones para el periodo de tres meses finalizado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. and Subsidiaries

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

Cifras no auditadas (En millones de dólares estadounidenses)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025
Flujos netos de efectivo provenientes de actividades de operación	757	498
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(61)	(91)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento*	(649)	(539)
Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	47	(132)
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	2	3
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	754	908
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	803	779

*Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por valor de \$499 millones y \$466 millones para el periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.