quali
corp

Resultados
3° Trimestre de 2026

Resultados do 3º trimestre de 2026

São Paulo, 11 de novembro de 2026. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão, anuncia os resultados do terceiro trimestre de 2026 (**3T26**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site ri.qualicorp.com.br.

Destaques:

- **Carteira Administrada:** 473,2 mil vidas no 3T26 (-1,5% vs. 2T26 e -17,1% vs. 3T25), com a menor redução líquida desde o 2T25 e a menor perda proporcional da base para um terceiro trimestre desde 2021.
- ***Churn*:** 9,5% no 3T26 (-0,8 p.p. vs. 3T25), menor *churn* para um terceiro trimestre desde 2020.
- **Receita Líquida:** R$ 308,5 milhões no 3T26 (-2,8% vs. 2T26) e R$ 958,8 milhões nos 9M26 (-9,5% vs. 9M25).
- **EBITDA Ajustado:** R$ 119,4 milhões no 3T26, com margem de 38,7% (+0,6 p.p. vs. 2T26), e R$ 377,0 milhões nos 9M26, com margem de 39,3%.
- **Lucro Líquido Ajustado**: prejuízo de R$ 22,5 milhões no 3T26 e lucro de R$ 12,8 milhões nos 9M26, com margem de 1,3% (-3,6 p.p. vs. 9M25).
- **Fluxo de Caixa Livre Recorrente**: R$ 106,8 milhões no 3T26 e R$ 261,7 milhões nos 9M26 (+6,2% vs. 9M25), equivalente a 92% do EBITDA Ajustado menos CAC frente a 74% nos 9M25.
- **Dívida Líquida**: R$ 748,4 milhões no 3T26 (-15,1% vs. 3T25, redução de R$ 132,8 milhões em doze meses), com alavancagem de 1,42x EBITDA Ajustado LTM.

Principais Indicadores (R$MM)*	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Portfólio Core (mil vidas)	857,7	851,9	0,7%	857,7	860,2	-0,3%	860,2	-0,3%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	473,2	480,5	-1,5%	473,2	570,5	-17,1%	570,5	-17,1%
Adições Orgânicas (mil vidas)	38,1	38,0	0,4%	112,2	120,5	-6,9%	44,2	-13,6%
Cancelamentos (mil vidas)	(45,5)	(76,6)	-40,6%	(172,2)	(189,1)	-8,9%	(60,2)	-24,4%
Receita Líquida	308,5	317,3	-2,8%	958,8	1.059,6	-9,5%	359,9	-14,3%
EBITDA Ajustado	119,4	120,8	-1,2%	377,0	429,1	-12,2%	146,3	-18,4%
Margem EBITDA Ajust.	*38,7%*	*38,1%*	*0,6 p.p.*	*39,3%*	*40,5%*	*-1,2 p.p.*	*40,6%*	*-1,9 p.p.*
EBITDA Aj. (-) CAC	87,4	89,8	-2,6%	284,5	333,6	-14,7%	108,9	-19,7%
Margem EBITDA Aj. (-) CAC	*28,3%*	*28,3%*	*0,0 p.p.*	*29,7%*	*31,5%*	*-1,8 p.p.*	*30,3%*	*-1,9 p.p.*
Lucro Líquido Ajustado	(22,5)	16,1	NM	12,8	52,3	-75,6%	19,7	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	106,8	28,6	NM	261,7	246,5	6,2%	101,8	4,9%
Dívida Líquida	748,4	779,4	-4,0%	748,4	881,2	-15,1%	881,2	-15,1%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	*1,42x*	*1,41x*	*0,01x*	*1,42x*	*1,53x*	*-0,11x*	*1,53x*	*-0,11x*

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Em 01 de setembro, Eduardo Oliveira, executivo com seis anos de Companhia, assumiu a Presidência, dando continuidade ao trabalho conduzido nos últimos anos e estabelecendo como referência estratégica para o próximo ciclo os 4Cs: Continuidade, Consistência, Crescimento e Capital.

Em Continuidade, mantemos a execução da estratégia em curso, com o *flywheel* como referência: seguimos desenvolvendo produtos com preços adequados, alinhando o canal comercial e conduzindo uma subscrição criteriosa, o que sustenta reajustes equilibrados, menor *churn* e maior tempo médio de permanência dos beneficiários. Em Consistência, buscamos que a repetição desse ciclo se traduza em indicadores de retenção e de reajuste mais estáveis ao longo do tempo, contribuindo para a estabilização do portfólio.

Em Crescimento, a qualificação da carteira e um portfólio de produtos mais completo orientam o foco atual em vendas qualificadas. Em Capital, a prioridade é a alocação eficiente de recursos, com alavancagem saudável, eficiência na alocação do CAC e gestão ativa do passivo.

Seguimos firmes na execução da estratégia, priorizando um mix de vendas mais qualificado e focado no crescimento sustentável da receita. Nesse contexto, avançamos nas negociações com operadoras de maior porte, com foco em produtos mais competitivos para o beneficiário, e no desenvolvimento de novos produtos alinhados às necessidades atuais do mercado.

No 3T26, a Carteira Administrada apresentou adições brutas totalizando 38,1 mil vidas, em linha com o 2T26 e com um mix mais relevante de produtos mais rentáveis e sustentáveis para o nosso negócio. Com o *churn* de 9,5%, o menor para um terceiro trimestre desde 2020, mesmo em um período sazonalmente desafiador, a carteira registrou redução líquida de 7,4 mil vidas, menor volume absoluto desde o 2T25. O Portfólio Total encerrou o período com 857,7 mil vidas (+0,7% vs. 2T26).

A receita líquida totalizou R$ 308,5 milhões no trimestre, redução de 2,8% em relação ao 2T26, em função da menor base média de vidas e de reajustes mais equilibrados, que contribuem para a retenção. O EBITDA Ajustado foi de R$ 119,4 milhões, com margem de 38,7% (+0,6 p.p. vs. 2T26), e o EBITDA Ajustado *Menos* CAC somou R$ 87,4 milhões, com margem de 28,3%, estável. O resultado líquido ajustado foi negativo em R$ 22,5 milhões, impactado principalmente por dois efeitos sem impacto caixa: o ajuste na atualização monetária do recebível da venda da Gama, decorrente da mudança de indexador, e a baixa de IR/CSLL diferidos.

Nos nove meses de 2026, a receita líquida totalizou R$ 958,8 milhões e o EBITDA Ajustado, R$ 377,0 milhões, com margem de 39,3%. O lucro líquido ajustado acumulado foi de R$ 12,8 milhões, com margem de 1,3%.

Em linha com o pilar de Capital, o fluxo de caixa livre recorrente somou R$ 106,8 milhões no trimestre e R$ 261,7 milhões nos 9M26, 6,2% acima dos 9M25, mesmo com receita líquida 9,5% e EBITDA Ajustado 12,2% menores no período, e a alavancagem encerrou o período em 1,42x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM. Em doze meses, a dívida líquida foi reduzida em R$ 132,8 milhões, ou 15,1%.

Mantemos nosso compromisso com uma atuação disciplinada, priorizando consistência na execução, eficiência e a evolução dos indicadores operacionais e financeiros ao longo do ciclo, sempre orientados à criação de valor para clientes, parceiros e acionistas.

Resultado Operacional

Portfólio*	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Adesão Carteira Administrada								
Total de Vidas Iníc. Período	480.517	519.190	-7,4%	533.231	639.086	-16,6%	586.500	-18,1%
(+) Adições Brutas	38.138	37.975	0,4%	112.156	120.487	-6,9%	44.159	-13,6%
(-) Saídas	(45.502)	(76.648)	-40,6%	(172.234)	(189.092)	-8,9%	(60.178)	-24,4%
Novas Vidas (líquida)	(7.364)	(38.673)	-81,0%	(60.078)	(68.605)	-12,4%	(16.019)	-54,0%
Total Vidas no Fim Período	**473.153**	**480.517**	**-1,5%**	**473.153**	**570.481**	**-17,1%**	**570.481**	**-17,1%**
Adesão Outros								
Total Vidas Iníc. Período	268.328	259.427	3,4%	193.232	233.664	-17,3%	209.176	28,3%
Novas Vidas (líquida)	11.951	8.901	34,3%	87.047	(42.777)	-303,5%	(18.289)	-165,3%
Total Vidas no Fim Período	**280.279**	**268.328**	**4,5%**	**280.279**	**190.887**	**46,8%**	**190.887**	**46,8%**
Portfólio Adesão	**753.432**	**748.845**	**0,6%**	**753.432**	**761.368**	**-1,0%**	**761.368**	**-1,0%**
PME	104.297	103.035	1,2%	104.297	98.823	5,5%	98.823	5,5%
Portfólio Total	**857.729**	**851.880**	**0,7%**	**857.729**	**860.191**	**-0,3%**	**860.191**	**-0,3%**

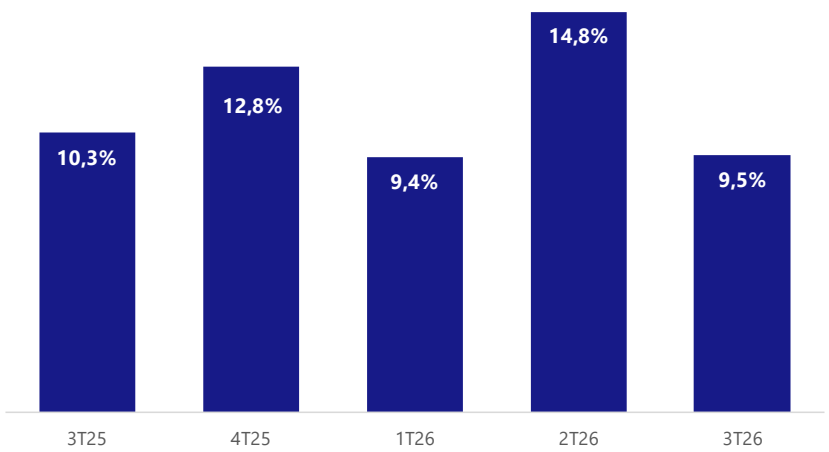
* Base comparável ajustada, excluindo os segmentos Gama e Empresarial.

O Portfólio Total encerrou o 3T26 com 857,7 mil vidas, alta de 0,7% em relação ao 2T26, com contribuição principalmente da carteira de Adesão Outros.

Na Carteira Administrada, o terceiro trimestre é sazonalmente mais desafiador, por concentrar a maior parte dos reajustes anuais da carteira. Ainda assim, os indicadores do período mostram evolução em relação aos terceiros trimestres anteriores: a redução líquida de 7,4 mil vidas foi a menor desde o 2T25 e representou 1,5% da base, a menor perda proporcional para um terceiro trimestre desde 2021. A carteira encerrou o período com 473,2 mil vidas.

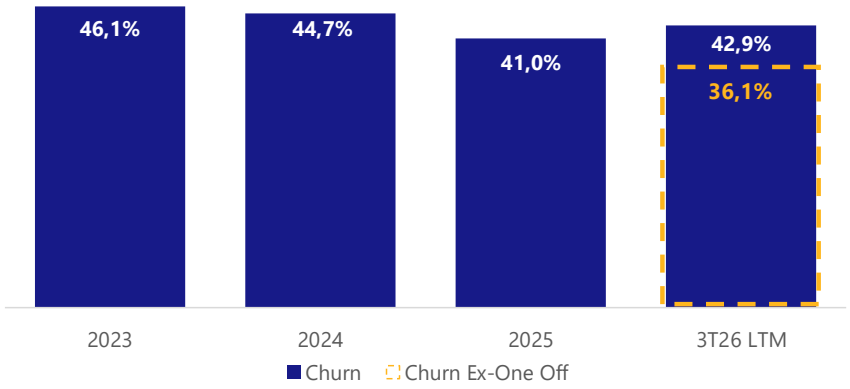
As adições brutas somaram 38,1 mil vidas (+0,4% vs. 2T26), enquanto as saídas totalizaram 45,5 mil vidas, 24,4% abaixo do 3T25.

O *churn* foi de 9,5% no trimestre, 0,8 p.p. abaixo do 3T25 e o menor patamar para um terceiro trimestre desde 2020, conforme demonstrado abaixo.



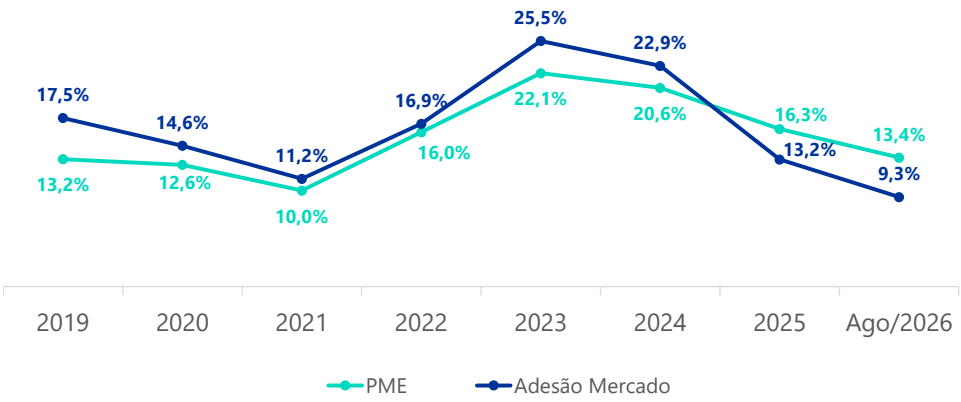
Obs: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Nos últimos doze meses, o *churn* foi de 42,9%, ou 36,1% desconsiderando o efeito pontual da descontinuidade da parceria com operadora de menor porte no 2T26.



Obs: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Os dados disponibilizados pela ANS permitem observar a evolução dos reajustes na Adesão, segmento em que a Qualicorp tem posição relevante: até agosto de 2026, os reajustes médios foram de 9,3% na Adesão, frente a 13,4% no PME, como demonstrado abaixo.



*Painel de Reajustes de Planos Coletivos ANS | Extraído em 28/10/2026

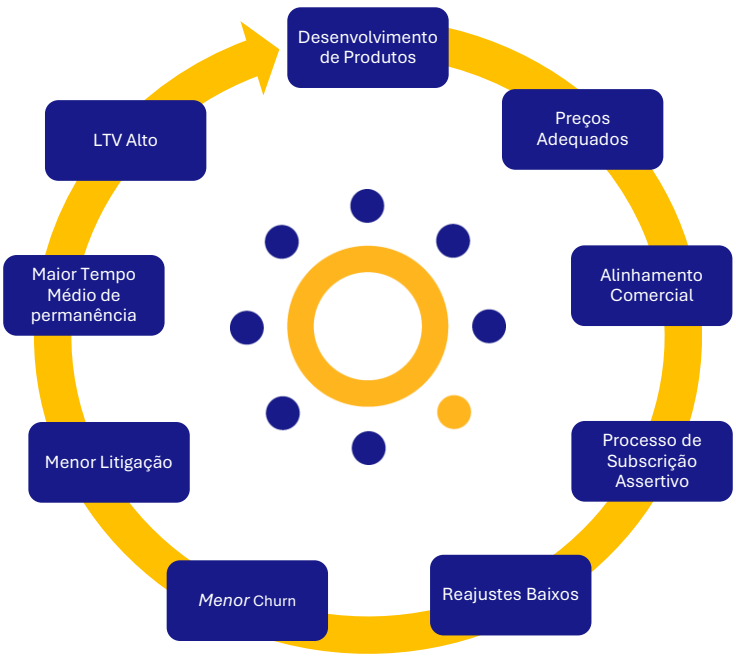
Os sinais do trimestre, com adições estáveis, menor redução líquida e *churn* em patamar mais baixo, indicam que a execução do *flywheel* na Carteira Administrada segue na direção pretendida. A consolidação desse movimento depende de sua repetição ao longo dos próximos trimestres. Seguimos trabalhando, junto aos nossos parceiros, para que as novas condições comerciais contribuam para a originação.

Resultado Operacional

Na carteira de Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), registramos adição líquida de 12,0 mil vidas, encerrando o trimestre com 280,3 mil vidas, impulsionada principalmente pela expansão da carteira de seguros de vida.

Já a carteira PME, relacionada aos produtos que trabalhamos efetivamente como corretora, encerrou o trimestre com 104,3 mil vidas, aumento de 1,2% vs. 2T26 e de 5,5% vs. 3T25.

O *flywheel* segue como referência para a condução do negócio e, no novo ciclo de gestão, se insere no pilar de Continuidade dos 4Cs. O ciclo parte do desenvolvimento de produtos mais competitivos e sustentáveis em conjunto com as operadoras parceiras e passa pelo alinhamento comercial e pela disciplina na subscrição, permitindo uma originação mais qualificada. Produtos mais aderentes às necessidades dos beneficiários favorecem a retenção e o tempo de permanência, o que possibilita reajustes mais equilibrados e retroalimenta a dinâmica comercial, se traduzindo em uma execução Consistente, com base mais estável e parcerias mais sólidas com operadoras de maior porte, em linha com o pilar de Crescimento, que ampliam o portfólio de produtos disponível para a originação.



Continuidade
Execução da estratégia dos últimos anos, com o *flywheel* em foco.

Consistência
Churn mais controlado e reajustes equilibrados, apoiando a estabilização do portfólio.

Crescimento
Carteira mais qualificada e portfólio de produtos mais completo, com foco em vendas qualificadas.

Capital
Alavancagem saudável, alocação eficiente de CAC e *liability management* ativo.

DRE (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Receita Líquida	**308,5**	**100,0%**	**317,3**	**100,0%**	**-2,8%**	**958,8**	**100,0%**	**1.059,6**	**100,0%**	**-9,5%**
(-) COGS e SG&A	(125,5)	-40,7%	(124,2)	-39,1%	1,0%	(368,3)	-38,4%	(398,4)	-37,6%	-7,5%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)	-9,2%	(24,0)	-7,6%	18,0%	(79,8)	-8,3%	(72,2)	-6,8%	10,5%
(-) PCI	(24,8)	-8,0%	(29,7)	-9,3%	-16,3%	(83,2)	-8,7%	(89,1)	-8,4%	-6,6%
(+/-) Outras Operacionais	(10,5)	-3,4%	(18,6)	-5,9%	-43,7%	(50,5)	-5,3%	(70,8)	-6,7%	-28,6%
EBITDA Ajustado	**119,4**	**38,7%**	**120,8**	**38,1%**	**-1,2%**	**377,0**	**39,3%**	**429,1**	**40,5%**	**-12,2%**
(+/-) Não Recorrente	(3,6)	-1,2%	(1,1)	-0,4%	NM	(5,6)	-0,6%	(11,8)	-1,1%	-52,4%
EBITDA	**115,8**	**37,5%**	**119,7**	**37,7%**	**-3,2%**	**371,3**	**38,7%**	**417,3**	**39,4%**	**-11,0%**
(-) D&A	(53,8)	-17,5%	(54,2)	-17,1%	-0,6%	(166,4)	-17,4%	(230,5)	-21,8%	-27,8%
(+/-) Res. Financeiro	(64,2)	-20,8%	(37,4)	-11,8%	71,6%	(147,5)	-15,4%	(126,3)	-11,9%	16,8%
(-) IR/CSLL	(23,9)	-7,8%	(10,5)	-3,3%	NM	(45,1)	-4,7%	(23,3)	-2,2%	93,6%
(-) Part. Minoritários	(0,0)	0,0%	(2,7)	-0,9%	-98,4%	(5,2)	-0,5%	(4,0)	-0,4%	30,8%
(-) Operações Descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	7,2	0,7%	NM
Lucro Líquido Ajustado	**(22,5)**	**-7,3%**	**16,1**	**5,1%**	**NM**	**12,8**	**1,3%**	**52,3**	**4,9%**	**-75,6%**
Ajustes não recorrentes	(16,7)	-5,4%	12,9	4,1%	NM	(4,4)	-0,5%	(8,1)	-0,8%	NM
Lucro Líquido Controladora	**(39,2)**	**-12,7%**	**29,0**	**9,1%**	**NM**	**8,4**	**0,9%**	**44,1**	**4,2%**	**-80,9%**

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que consideramos como não recorrente.

Ao longo de 2025, foi concluída a venda dos segmentos Empresarial e Gama. Para garantir a comparabilidade das informações, as séries históricas foram ajustadas de forma a refletir a nova estrutura operacional da Companhia, sendo que as informações divulgadas nos trimestres anteriores podem ser consultadas na página 16 deste release.

No 3T26, a receita líquida totalizou R$ 308,5 milhões, redução de 2,8% vs. 2T26. O EBITDA Ajustado foi de R$ 119,4 milhões, redução de 1,2% vs. 2T26, com margem de 38,7%, expansão de 0,6 p.p. no comparativo trimestral. O resultado líquido ajustado do trimestre foi negativo em R$ 22,5 milhões, equivalente a -7,3% da receita líquida.

Nos 9M26, a receita líquida totalizou R$ 958,8 milhões, redução de 9,5% vs. o mesmo período do ano anterior. O EBITDA Ajustado totalizou R$ 377,0 milhões, com margem de 39,3%, redução de 12,2% e de 1,2 p.p. na margem. Já o lucro líquido ajustado acumulado foi de R$ 12,8 milhões, com margem de 1,3% (-3,6 p.p. vs. 9M25).

Traremos maiores detalhes e visões sobre os diversos pontos nas seções subsequentes.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Receita por Segmento

Receita (R$ MM)*	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Carteira Administrada	**321,4**	**332,0**	**-3,2%**	**1.003,0**	**1.099,9**	**-8,8%**	**373,2**	**-13,9%**
Adesão	**320,0**	**330,7**	**-3,2%**	**998,7**	**1.095,6**	**-8,8%**	**371,8**	**-13,9%**
Agenciamento	15,6	18,2	-14,0%	48,3	39,5	22,2%	16,6	-5,6%
Taxa de Administração	243,7	247,2	-1,4%	754,3	821,3	-8,2%	277,8	-12,2%
Corretagem	60,3	64,9	-7,1%	195,0	233,6	-16,5%	77,1	-21,9%
Outras Receitas	0,4	0,4	1,2%	1,0	1,2	-10,0%	0,4	-2,9%
Adesão Outros	**1,4**	**1,3**	**7,3%**	**4,3**	**4,3**	**0,6%**	**1,4**	**0,8%**
PME	**7,3**	**7,2**	**1,4%**	**21,0**	**19,2**	**9,1%**	**7,6**	**-4,1%**
Receita Outras Unidades de Negócio	**5,4**	**5,2**	**4,1%**	**15,7**	**26,7**	**-41,3%**	**9,2**	**-40,8%**
Receita Bruta	**334,1**	**344,4**	**-3,0%**	**1.039,6**	**1.145,9**	**-9,3%**	**390,0**	**-14,3%**
Impostos s/ faturamento	(25,6)	(27,1)	-5,5%	(80,8)	(86,2)	-6,3%	(30,1)	-14,9%
Devoluções e cancelamentos	(0,0)	(0,0)	NM	(0,0)	(0,1)	-42,3%	(0,0)	572,9%
Receita Líquida	**308,5**	**317,3**	**-2,8%**	**958,8**	**1.059,6**	**-9,5%**	**359,9**	**-14,3%**

No 3T26, a receita bruta totalizou R$ 334,1 milhões, representando queda de 3,0% em relação ao trimestre anterior.

A receita da Carteira Administrada apresentou queda de 3,2% vs. 2T26, totalizando R$ 321,4 milhões, ainda refletindo o encerramento da parceria com a operadora de menor porte no trimestre anterior.

As receitas relacionadas à taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R$ 304,0 milhões no 3T26 (-2,6% vs. 2T26). As receitas de agenciamento somaram R$ 15,6 milhões, redução de 14,0% em relação ao 2T26. Essa linha está vinculada às vendas efetivadas pela força comercial e não acompanha necessariamente a evolução das adições brutas, que contemplam, além de novas vendas, a inclusão de beneficiários em contratos existentes e movimentações de retenção, entre outras.

Em Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), a receita bruta do trimestre foi de R$ 1,4 milhão, aumento de 7,3% vs. 2T26.

A receita bruta do segmento PME apresentou aumento de 1,4% na comparação com o 2T26, totalizando R$ 7,3 milhões. A linha de Outras Unidades de Negócio, majoritariamente representada pela Connectmed, somou R$ 5,4 milhões no trimestre, aumento de 4,1% frente ao 2T26.

Nos 9M26, a receita bruta totalizou R$ 1.039,6 milhões, redução de 9,3% vs. 9M25. A receita da Carteira Administrada totalizou R$ 1.003,0 milhões, redução de 8,8% vs. 9M25, enquanto a receita do PME apresentou aumento de 9,1%, totalizando R$ 21,0 milhões. A receita líquida dos 9M26 finalizou em R$ 958,8 milhões, -9,5% vs. 9M25.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

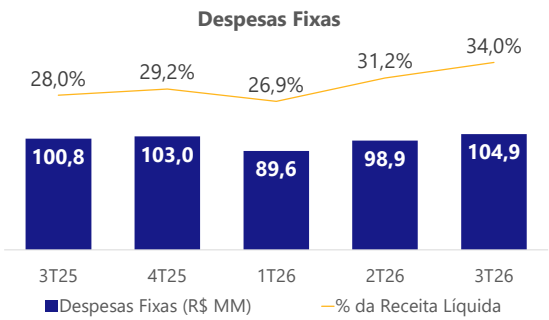
Custos e Despesas Recorrentes

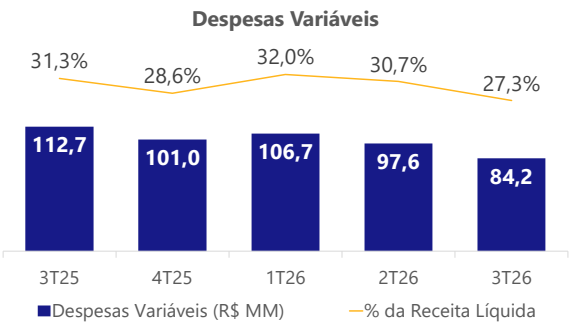
Custos e Despesas (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Total Consolidado	**(189,1)**	**-61,3%**	**(196,5)**	**-61,9%**	**-3,7%**	**(581,9)**	**-60,7%**	**(630,5)**	**-59,5%**	**-7,7%**
Custo de Serviços	(36,6)	-11,9%	(40,6)	-12,8%	-9,8%	(117,0)	-12,2%	(133,8)	-12,6%	-12,6%
Desp. Administrativas	(59,4)	-19,3%	(53,1)	-16,8%	11,8%	(159,4)	-16,6%	(162,9)	-15,4%	-2,1%
Desp. Comerciais	(29,4)	-9,5%	(30,4)	-9,6%	-3,3%	(92,0)	-9,6%	(101,8)	-9,6%	-9,6%
Contingência, PCI e Outras	(63,7)	-20,6%	(72,3)	-22,8%	-11,9%	(213,6)	-22,3%	(232,1)	-21,9%	-8,0%
Despesas Fixas	**(104,9)**	**-34,0%**	**(98,9)**	**-31,2%**	**6,1%**	**(293,4)**	**-30,6%**	**(300,0)**	**-28,3%**	**-2,2%**
Pessoal	(64,2)	-20,8%	(61,9)	-19,5%	3,8%	(179,2)	-18,7%	(181,0)	-17,1%	-1,0%
Serviços de Terceiros	(28,3)	-9,2%	(26,1)	-8,2%	8,4%	(80,2)	-8,4%	(81,3)	-7,7%	-1,4%
Ocupação	(1,5)	-0,5%	(1,4)	-0,5%	2,4%	(4,5)	-0,5%	(6,1)	-0,6%	-26,9%
Marketing e Trade	(4,5)	-1,5%	(3,7)	-1,2%	22,1%	(11,8)	-1,2%	(11,8)	-1,1%	-0,4%
Outros Custos e SG&A	(6,3)	-2,1%	(5,7)	-1,8%	10,6%	(17,7)	-1,8%	(19,6)	-1,9%	-9,8%
Despesas Variáveis	**(84,2)**	**-27,3%**	**(97,6)**	**-30,7%**	**-13,7%**	**(288,5)**	**-30,1%**	**(330,5)**	**-31,2%**	**-12,7%**
Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)	-9,2%	(24,0)	-7,6%	18,0%	(79,8)	-8,3%	(72,2)	-6,8%	10,5%
Comissões e Repasses	(20,6)	-6,7%	(25,3)	-8,0%	-18,6%	(74,9)	-7,8%	(98,4)	-9,3%	-23,9%
PCI	(24,8)	-8,0%	(29,7)	-9,3%	-16,3%	(83,2)	-8,7%	(89,1)	-8,4%	-6,6%
Outras Operacionais	(10,5)	-3,4%	(18,6)	-5,9%	-43,7%	(50,5)	-5,3%	(70,8)	-6,7%	-28,6%

Obs: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, agrupamos as linhas de custos e despesas da Qualicorp em dois grandes blocos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Trade e Outros Custos e SG&A) e despesas variáveis (Comissões e Repasses, Contingências e Desp. Judiciais, PCI e Outras Operacionais) que estão, em sua maioria, atreladas ao prêmio faturado, e não diretamente à receita líquida. Para preservar a comparabilidade histórica, mantivemos também a abertura por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado foi de R$ 189,1 milhões, redução de 3,7% vs. 2T26, sendo R$ 104,9 milhões fixas e R$ 84,2 milhões variáveis.





Obs: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

As despesas fixas atingiram R$ 104,9 milhões no trimestre, aumento de 6,1% vs. 2T26, equivalente a 34,0% da receita líquida. A variação reflete, em grande parte, a base de comparação do 2T26, beneficiada por efeitos pontuais em Serviços de Terceiros e Outros Custos e SG&A, além de maiores investimentos em ações comerciais e de marketing e de maiores despesas com pessoal, associadas principalmente à remuneração da equipe comercial e ajustes pontuais de estrutura. Nos 9M26, as despesas fixas totalizaram R$ 293,4 milhões, representando 30,6% da receita líquida, redução de 2,2% em relação aos 9M25.

As despesas variáveis totalizaram R$ 84,2 milhões no 3T26, equivalentes a 27,3% da receita líquida, redução de 3,4 p.p. em relação ao 2T26. Para melhor compreensão desse grupo, é importante considerar que ele reúne despesas que conseguimos influenciar diretamente através de nossa atuação e despesas relacionadas às mudanças de mercado e às variáveis operacionais do negócio.

Nas linhas em que temos atuação mais direta, o trimestre mostrou avanços. Em Comissões e Repasses, dando sequência ao melhor alinhamento comercial, a menor remuneração a terceiros levou a linha a 6,7% da receita líquida, redução de 1,3 p.p. vs. 2T26. O PCI também recuou 1,3 p.p., para 8,0% da receita líquida (R$ 24,8 milhões), em linha com a política de provisionamento integral após 180 dias e com a continuidade dos esforços de recuperação e melhorias operacionais.

A linha de Contingências e Despesas Judiciais totalizou R$ 28,4 milhões, equivalente a 9,2% da receita líquida, representando um aumento de 1,6 p.p. em relação ao 2T26. A variação decorre principalmente de maiores custas processuais, associadas a uma atuação mais ativa na defesa de processos relacionados a um efeito pontual ocorrido no trimestre anterior, além do impacto de um encontro de contas com uma operadora parceira. A Companhia está conduzindo, junto à operadora, o processo de conciliação de faturas relativo a esse valor para recuperação pela Companhia.

Por outro lado, a linha de Outras Despesas Operacionais somou R$ 10,5 milhões, ou 3,4% da receita líquida, apresentando redução de 2,5 p.p. na comparação com o 2T26, refletindo os ganhos de eficiência e melhorias operacionais implementados pela Companhia.

Nos 9M26, as despesas variáveis totalizaram R$ 288,5 milhões, representando 30,1% da receita líquida, redução de 1,1 p.p. em relação aos 9M25.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Receita Líquida	**308,5**	**100,0%**	**317,3**	**100,0%**	**-2,8%**	**958,8**	**100,0%**	**1.059,6**	**100,0%**	**-9,5%**
(-) COGS	(36,6)	-11,9%	(40,6)	-12,8%	-9,8%	(117,0)	-12,2%	(133,8)	-12,6%	-12,6%
(-) SG&A	(88,9)	-28,8%	(83,6)	-26,3%	6,3%	(251,4)	-26,2%	(264,7)	-25,0%	-5,0%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)	-9,2%	(24,0)	-7,6%	18,0%	(79,8)	-8,3%	(72,2)	-6,8%	10,5%
(-) PCI	(24,8)	-8,0%	(29,7)	-9,3%	-16,3%	(83,2)	-8,7%	(89,1)	-8,4%	-6,6%
(-) Outras Operacionais	(10,5)	-3,4%	(18,6)	-5,9%	-43,7%	(50,5)	-5,3%	(70,8)	-6,7%	-28,6%
EBITDA Ajustado	**119,4**	**38,7%**	**120,8**	**38,1%**	**-1,2%**	**377,0**	**39,3%**	**429,1**	**40,5%**	**-12,2%**
(+/-) Não Recorrente	(3,6)	-1,2%	(1,1)	-0,4%	NM	(5,6)	-0,6%	(11,8)	-1,1%	-52,4%
EBITDA	**115,8**	**37,5%**	**119,7**	**37,7%**	**-3,2%**	**371,3**	**38,7%**	**417,3**	**39,4%**	**-11,0%**
(-) Comissões Caixa (CAC)	(32,0)	-10,4%	(31,0)	-9,8%	2,9%	(92,5)	-9,6%	(95,5)	-9,0%	-3,1%
EBITDA Aj. (-) CAC	**87,4**	**28,3%**	**89,8**	**28,3%**	**-2,6%**	**284,5**	**29,7%**	**333,6**	**31,5%**	**-14,7%**

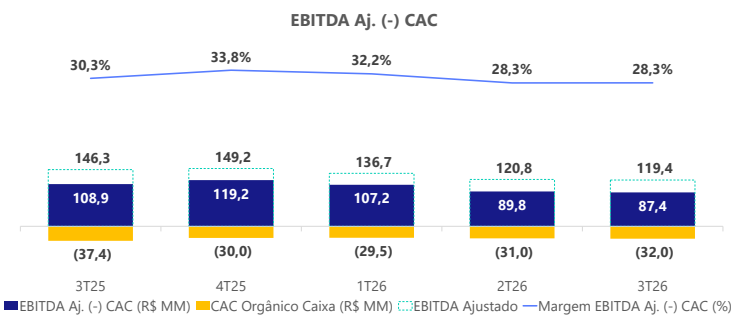
Obs: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

No 3T26, o EBITDA Ajustado foi de R$ 119,4 milhões, 1,2% menor vs. 2T26, com margem EBITDA Ajustada de 38,7%, expansão de 0,6 p.p. quando comparado ao trimestre anterior.

A linha de não recorrentes foi negativa em R$ 3,6 milhões, composta principalmente por ajuste de PCI, decorrente de questões operacionais proveniente de migração sistêmica e por encontro de contas relacionado à venda da carteira Empresarial, concluída em junho, conforme conciliação apresentada na página 20.

O EBITDA Ajustado Menos CAC orgânico (visão caixa) é utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Ajustado Menos CAC foi de R$ 87,4 milhões, -2,6% vs. 2T26, com margem de 28,3%, estável em relação ao 2T26. O CAC totalizou R$ 32,0 milhões, representando 10,4% da receita líquida.



Nos 9M26, o EBITDA Ajustado foi de R$ 377,0 milhões, com margem de 39,3% (-12,2% e -1,2 p.p. comparado ao 9M25). O EBITDA Ajustado Menos CAC totalizou R$ 284,5 milhões, com margem de 29,7% (redução de 14,7% e 1,8 p.p. vs. 9M25).

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Rec/Desp. De Endividamento Lic	(31,4)	-10,2%	(33,8)	-10,7%	-7,2%	(102,6)	-10,7%	(120,8)	-11,4%	-15,0%
Aplic. Financeiras	13,1	4,2%	24,8	7,8%	-47,3%	67,6	7,0%	66,8	6,3%	1,1%
Juros Empr. e Financ.	(44,5)	-14,4%	(58,7)	-18,5%	-24,2%	(170,2)	-17,7%	(187,6)	-17,7%	-9,3%
Juros e Multas Clientes	3,3	1,1%	3,2	1,0%	1,0%	9,9	1,0%	15,3	1,4%	-35,3%
Juros Arrendamentos	(0,6)	-0,2%	(0,6)	-0,2%	-8,0%	(1,8)	-0,2%	(1,8)	-0,2%	0,1%
Outras Rec. Desp. Financ.	(35,5)	-11,5%	(6,2)	-2,0%	NM	(53,0)	-5,5%	(19,0)	-1,8%	NM
Resultado Financeiro	**(64,2)**	**-20,8%**	**(37,4)**	**-11,8%**	**71,6%**	**(147,5)**	**-15,4%**	**(126,3)**	**-11,9%**	**16,8%**

O resultado financeiro totalizou despesa líquida de R$ 64,2 milhões no trimestre. As despesas com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas de aplicações financeiras, somaram R$ 31,4 milhões, redução de 7,2% vs. 2T26, refletindo principalmente a menor atualização monetária sobre as debêntures.

A linha de Outras Receitas e Despesas Financeiras foi negativa em R$ 35,5 milhões no 3T26, frente a R$ 6,2 milhões negativos no 2T26. A variação reflete principalmente a renegociação dos termos do recebível da venda da Gama, concluída em outubro de 2025. Esta renegociação alterou de forma retroativa o indexador de atualização dos valores a receber de Selic para IPCA. Com isso, a atualização monetária reconhecida até então foi ajustada ao novo índice, com efeito negativo de aproximadamente R$ 21,2 milhões no trimestre.

Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
EBITDA Ajustado	**119,4**	**38,7%**	**120,8**	**38,1%**	**-1,2%**	**377,0**	**39,3%**	**429,1**	**40,5%**	**-12,2%**
D&A	(53,8)	-17,5%	(54,2)	-17,1%	-0,6%	(166,4)	-17,4%	(230,5)	-21,8%	-27,8%
Intangível/Imobilizado	(22,0)	-7,1%	(22,1)	-7,0%	-0,4%	(68,5)	-7,1%	(96,2)	-9,1%	-28,8%
Amort. Comissões	(30,4)	-9,9%	(30,7)	-9,7%	-0,9%	(93,7)	-9,8%	(131,5)	-12,4%	-28,7%
Amort. Aluguel	(1,4)	-0,5%	(1,4)	-0,4%	4,9%	(4,2)	-0,4%	(2,9)	-0,3%	46,5%
Lucro Operacional	**65,6**	**21,3%**	**66,7**	**21,0%**	**-1,6%**	**210,6**	**22,0%**	**198,6**	**18,7%**	**6,0%**
Res. Financeiro	(64,2)	-20,8%	(37,4)	-11,8%	71,6%	(147,5)	-15,4%	(126,3)	-11,9%	16,8%
LAIR	**1,4**	**0,5%**	**29,3**	**9,2%**	**-95,2%**	**63,1**	**6,6%**	**72,3**	**6,8%**	**-12,8%**
IR/CSLL	(23,9)	-7,8%	(10,5)	-3,3%	NM	(45,1)	-4,7%	(23,3)	-2,2%	93,6%
Lucro Líquido Consolidado	**(22,5)**	**-7,3%**	**18,8**	**5,9%**	**NM**	**18,0**	**1,9%**	**49,0**	**4,6%**	**-63,3%**
Part. de minoritários	(0,0)	0,0%	(2,7)	-0,9%	-98,4%	(5,2)	-0,5%	(4,0)	-0,4%	30,8%
(-) Operações Descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	7,2	0,7%	NM
Lucro Líquido Ajustado	**(22,5)**	**-7,3%**	**16,1**	**5,1%**	**NM**	**12,8**	**1,3%**	**52,3**	**4,9%**	**-75,6%**
Ajustes não recorrentes	(16,7)	-5,4%	12,9	4,1%	NM	(4,4)	-0,5%	(8,1)	-0,8%	NM
Lucro Líquido Controladora	**(39,2)**	**-12,7%**	**29,0**	**9,1%**	**NM**	**8,4**	**0,9%**	**44,1**	**4,2%**	**-80,9%**

Durante o trimestre, a linha de amortização de comissões totalizou R$ 30,4 milhões, em linha com o 2T26 (-0,9%). O lucro antes do IR/CSLL foi de R$ 1,4 milhão, e o IR/CSLL somou R$ 23,9 milhões, acima do esperado pela alíquota de 34%, impactado principalmente pela reversão contábil em IR/CSLL diferidos registrados em anos anteriores, decorrente da revisão periódica das premissas de realização desses créditos, conforme as normas contábeis aplicáveis. O efeito não tem impacto no caixa, e os prejuízos fiscais que originaram esses créditos continuam disponíveis para compensação futura, sem prazo de prescrição.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Com isso, o prejuízo líquido ajustado foi de R$ 22,5 milhões (-7,3% da receita líquida). Considerando os ajustes não recorrentes de R$ 16,7 milhões, principalmente relacionados ao efeito tributário de R$ 14,3 milhões do exercício das opções de Plural e Oxcorp e aos demais não recorrentes, líquidos de impostos, o prejuízo líquido da Controladora foi de R$ 39,2 milhões.

Nos 9M26, o lucro líquido ajustado foi de R$ 12,8 milhões, redução de 75,6% vs. 9M25, com margem de 1,3% (-3,6 p.p.).

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
EBITDA	**115,8**	**119,7**	**-3,3%**	**371,3**	**427,0**	**-13,0%**	**132,5**	**-12,7%**
Itens Não Caixa	4,6	1,5	NM	11,0	7,5	46,3%	11,3	-59,6%
Val. Pgo de Arrendamentos	(2,3)	(1,7)	32,5%	(5,9)	(4,5)	31,4%	(1,4)	68,8%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(32,0)	(31,0)	2,9%	(92,5)	(95,5)	-3,1%	(37,4)	-14,5%
IR e CSLL Pagos	(11,2)	(5,3)	NM	(24,5)	(8,8)	NM	(2,6)	330,2%
Var. de Capital de Giro	42,6	(49,6)	NM	20,3	(52,6)	-138,5%	10,0	326,1%
Cx. Ativ. Operacionais	**117,4**	**33,5**	**NM**	**279,8**	**273,1**	**2,4%**	**112,5**	**4,4%**
Capex (Intang. + Imob.)	(10,7)	(4,9)	NM	(18,1)	(25,8)	-29,9%	(10,1)	5,5%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	**106,8**	**28,6**	**NM**	**261,7**	**247,3**	**5,8%**	**102,4**	**4,3%**
Aquisições e Outros Intang.	-	-	NM	-	(0,8)	NM	(0,6)	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	**106,8**	**28,6**	**NM**	**261,7**	**246,5**	**6,2%**	**101,8**	**4,9%**
Efeitos não recorrentes	(1,9)	20,9	NM	19,0	(14,6)	NM	(5,9)	NM
Fluxo de Caixa Livre	**104,9**	**49,5**	**NM**	**280,6**	**231,9**	**21,0%**	**95,9**	**9,3%**
Rec./Desp. Financeiras	(27,8)	(107,0)	NM	(126,8)	(96,5)	31,3%	(6,5)	324,8%
Empréstimos e Financiamentos	(33,3)	(510,0)	NM	(576,7)	(533,7)	8,0%	(33,3)	0,0%
Recompra de ações	-	(0,0)	NM	(5,2)	-	NM	-	NM
Dividendos pagos	(10,3)	(3,5)	NM	(13,9)	(5,9)	NM	(2,9)	NM
Cx. Ativ. Financiamento	**(71,5)**	**(620,5)**	**-88,5%**	**(722,5)**	**(636,2)**	**13,6%**	**(42,8)**	**67,2%**
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	**33,4**	**(571,0)**	**NM**	**(441,9)**	**(404,3)**	**9,3%**	**53,2**	**-37,2%**
Caixa + Aplic. Financeiras	**447,7**	**414,3**	**8,1%**	**447,7**	**488,7**	**-8,4%**	**488,7**	**-8,4%**

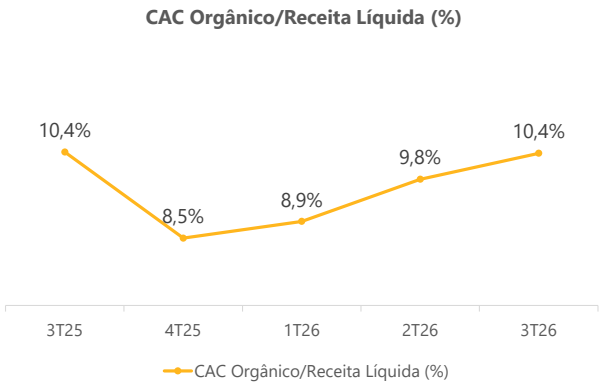
No 3T26, o fluxo de caixa livre recorrente totalizou R$ 106,8 milhões, frente a R$ 28,6 milhões no 2T26 e R$ 101,8 milhões no 3T25 (+4,9%), acumulando R$ 261,7 milhões nos 9M26 (6,2% maior vs. 9M25).

Os investimentos em CapEx, intangíveis e imobilizado totalizaram R$ 10,7 milhões na visão caixa, representando 3,5% da receita líquida do trimestre, refletindo investimentos em tecnologia e sistemas que ocorreram durante o trimestre.

A Variação do Capital de Giro foi positiva em R$ 42,6 milhões no trimestre, frente a R$ 49,6 milhões negativos no 2T26, refletindo a normalização da linha após os efeitos pontuais observados no trimestre anterior, relacionados à reclassificação para o longo prazo das parcelas do recebível da venda da Gama além da dinâmica de repasse de valores às operadoras, conforme explicado anteriormente.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

O CAC totalizou R$ 32,0 milhões no trimestre, equivalente a 10,4% da receita líquida, refletindo o aumento do ticket médio das vendas no período, em linha com a estratégia de priorização de produtos mais rentáveis e sustentáveis. A evolução do indicador é apresentada no gráfico a seguir.



Na atividade de financiamento, foram pagos R$ 33,3 milhões em empréstimos e financiamentos, referentes à amortização de principal da 17ª emissão de debêntures da Companhia.

O trimestre foi encerrado com posição de caixa e aplicações financeiras de R$ 447,7 milhões, aumento de 8,1% em relação ao 2T26.

Investimentos

Investimentos (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Aquisições e Direitos	3,6	1,2%	-	0,0%	NM	3,6	0,4%	10,4	1,0%	-65,8%
Investimentos em TI	10,4	3,4%	4,5	1,4%	NM	18,5	1,9%	20,3	1,9%	-8,7%
Imobilizado/Outros	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	4,0	0,4%	NM
Total	**14,0**	**4,5%**	**4,5**	**1,4%**	**211,9%**	**22,1**	**2,3%**	**34,7**	**3,3%**	**-36,4%**

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis totalizaram R$ 14,0 milhões no 3T26 em regime de competência, representando 4,5% da receita líquida. Durante o trimestre, a Companhia realizou investimentos na atualização e migração de sistemas. Mantemos foco na disciplina de caixa e na alocação eficiente de capital, em linha com as diretrizes da Companhia, fazendo investimentos essenciais para a melhor dinâmica de nosso negócio.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

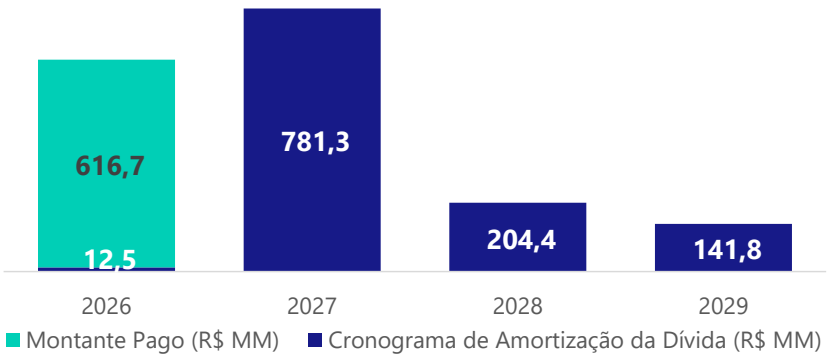
Endividamento e Alavancagem

Endividamento (R$ MM)	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	3T25	Δ3T26/3T25
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	699,7	664,4	5,3%	673,7	3,9%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	496,4	529,4	-6,2%	696,1	-28,7%
TOTAL	**1.196,0**	**1.193,8**	**0,2%**	**1.369,9**	**-12,7%**
Disponibilidades	447,7	414,3	8,1%	488,7	-8,4%
Dívida Líquida	**748,4**	**779,4**	**-4,0%**	**881,2**	**-15,1%**
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	*1,42x*	*1,41x*	*0,01x*	*1,53x*	*-0,11x*

No 3T26, a Dívida Líquida totalizou R$ 748,4 milhões, 4,0% menor vs. 2T26 e 15,1% menor vs. 3T25. A alavancagem financeira ficou em 1,42x EBITDA Ajustado LTM, estável vs. o trimestre anterior e 0,11x menor que o mesmo período do ano passado. Em doze meses, a dívida bruta foi reduzida em R$ 173,9 milhões, refletindo as amortizações realizadas no período.

A gestão ativa do passivo segue como prioridade da administração, com foco no alongamento do perfil de vencimentos da dívida, incluindo os vencimentos previstos para 2027.

Abaixo demonstramos o cronograma de amortização no final do trimestre:



DRE por segmento

DRE	Core				Gama e Empresarial				Consolidado			
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida	**356,7**	**343,0**	**359,9**	**353,2**	**14,3**	**14,2**	**12,7**	**4,6**	**371,1**	**357,2**	**372,6**	**357,7**
(-) COGS e SG&A	(136,7)	(130,3)	(131,4)	(130,1)	(6,9)	(7,8)	(12,7)	(3,5)	(143,6)	(138,1)	(144,1)	(133,6)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(12,6)	(24,1)	(35,5)	(32,3)	(0,2)	(1,6)	(1,7)	(0,4)	(12,8)	(25,6)	(37,2)	(32,6)
(-) PCI	(38,2)	(25,3)	(25,6)	(23,1)	(0,4)	1,3	(0,2)	-	(38,5)	(24,0)	(25,8)	(23,1)
(+/-) Outras Operacionais	(28,8)	(20,9)	(21,1)	(18,5)	(0,9)	(0,4)	(0,2)	-	(29,8)	(21,3)	(21,3)	(18,5)
EBITDA Ajustado	**140,4**	**142,4**	**146,3**	**149,2**	**6,0**	**5,8**	**(2,0)**	**0,7**	**146,4**	**148,1**	**144,2**	**149,8**
Margem EBITDA Ajustada	***39,4%***	***41,5%***	***40,6%***	***42,2%***	***41,7%***	***40,4%***	***-16,1%***	***15,0%***	***39,5%***	***41,5%***	***38,7%***	***41,9%***
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2
EBITDA	**140,4**	**142,3**	**134,6**	**171,3**	**6,0**	**5,8**	**(2,0)**	**0,7**	**146,3**	**148,1**	**132,5**	**172,0**
Margem EBITDA	***39,4%***	***41,5%***	***37,4%***	***48,5%***	***41,7%***	***40,4%***	***-16,1%***	***15,0%***	***39,4%***	***41,5%***	***35,6%***	***48,1%***
(-) D&A	(84,2)	(76,3)	(70,0)	(69,7)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	-	(84,3)	(76,3)	(70,1)	(69,7)
(+/-) Res. Financeiro	(40,5)	(37,6)	(48,1)	(52,0)	0,4	1,3	0,1	0,2	(40,1)	(36,4)	(48,1)	(51,8)
(-) IR/CSLL	(3,6)	(13,6)	(6,0)	(36,1)	(2,2)	(2,4)	0,6	(0,3)	(5,8)	(16,0)	(5,5)	(36,4)
(-) Part. Minoritários	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)	-	-	-	-	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)
Lucro Líquido Controladora	**9,9**	**13,6**	**13,4**	**(34,1)**	**4,1**	**4,5**	**(1,4)**	**0,6**	**14,1**	**18,1**	**12,0**	**(33,5)**
Margem Líquida	***2,8%***	***4,0%***	***3,7%***	***-9,6%***	***28,9%***	***31,9%***	***-11,3%***	***13,2%***	***3,8%***	***5,1%***	***3,2%***	***-9,4%***
Ajustes ao EBITDA, líquidos	(0,4)	-	(7,7)	(23,0)	-	-	-	-	(0,4)	-	(7,7)	(23,0)
Lucro Líquido Ajustado	**10,3**	**13,6**	**21,1**	**(11,1)**	**4,1**	**4,5**	**(1,4)**	**0,6**	**14,4**	**18,2**	**19,7**	**(10,5)**
Margem Líquida Ajustada	***2,9%***	***4,0%***	***5,9%***	***-3,1%***	***28,9%***	***31,9%***	***-11,3%***	***13,2%***	***3,9%***	***5,1%***	***5,3%***	***-2,9%***

Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

DRE (R$ MM)	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Receita líquida	**309,0**	**317,7**	**-2,8%**	**961,2**	**1.071,0**	**-10,3%**	**362,8**	**-14,8%**
(-) COGS	(36,6)	(40,6)	-9,8%	(117,0)	(140,9)	-17,0%	(46,3)	-20,9%
Lucro bruto	**272,4**	**277,2**	**-1,7%**	**844,2**	**930,1**	**-9,2%**	**316,5**	**-13,9%**
Receitas (despesas) operacionais	**(210,5)**	**(211,6)**	**-0,6%**	**(639,3)**	**(740,4)**	**-13,7%**	**(251,9)**	**-16,5%**
Despesas Administrativas	(80,8)	(78,1)	3,5%	(233,8)	(262,5)	-10,9%	(87,4)	-7,5%
Despesas Comerciais	(62,3)	(61,2)	1,8%	(188,2)	(234,2)	-19,6%	(70,7)	-11,9%
Perdas com créditos incobráveis	(28,5)	(35,2)	-19,1%	(92,4)	(89,1)	3,8%	(25,6)	11,3%
Outras Operacionais	(38,8)	(37,1)	4,6%	(124,9)	(154,7)	-19,3%	(68,3)	-43,1%
Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro	**61,9**	**65,5**	**-5,5%**	**204,9**	**189,6**	**8,1%**	**64,6**	**-4,2%**
Resultado Financeiro	(64,2)	(16,7)	NM	(126,9)	(126,6)	0,2%	(48,1)	33,5%
Resultado Antes do IR e CSLL	**(2,2)**	**48,8**	**NM**	**78,0**	**63,0**	**23,8%**	**16,5**	**NM**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(36,9)	(17,1)	116,1%	(64,4)	(20,1)	NM	(2,1)	NM
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	**(39,2)**	**31,7**	**NM**	**13,6**	**42,9**	**-68,4%**	**14,5**	**NM**
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período operações descontinuadas	-	-	NM	-	5,2	NM	(1,5)	NM
Lucro Líquido do Exercício	**(39,2)**	**31,7**	**NM**	**13,6**	**48,1**	**-71,8%**	**12,9**	**NM**
ATRIBUÍVEL A								
Participações de não controladores	0,0	2,7	-98,4%	5,2	4,0	NM	1,0	NM
Participações dos controladores	**(39,2)**	**29,0**	**NM**	**8,4**	**44,1**	**NM**	**12,0**	**NM**

Balanço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R$ MM)	Set/26	Dez/25	Var. %
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	311,6	222,7	40,0%
Aplicações financeiras	136,1	666,9	-79,6%
Créditos a receber de clientes	106,9	117,3	-8,9%
Outros ativos	194,5	217,1	-10,4%
Outros ativos financeiros	187,3	206,0	-9,1%
Bens destinados à venda	-	-	NM
Outros ativos não financeiros	7,2	11,1	-35,6%
Partes Relacionadas	-	-	NM
Total do ativo circulante	**749,0**	**1.224,0**	**-38,8%**
Não Circulante			
Realizável a longo prazo			
Imposto de renda e contribuição social	135,0	147,5	-8,5%
Créditos a receber de clientes	-	-	NM
Outros ativos	326,5	325,2	0,4%
Outros ativos financeiros	319,9	321,9	-0,6%
Outros ativos não financeiros	6,6	3,3	98,9%
Total do realizável a longo prazo	**461,5**	**472,7**	**-2,4%**
Investimentos	0,3	0,3	0,0%
Imobilizado	22,3	27,7	-19,6%
Intangível	2.163,4	2.213,8	-2,3%
Ágio	1.854,7	1.854,7	0,0%
Outros ativos intangíveis	308,7	359,1	-14,0%
Total do ativo não circulante	**2.647,5**	**2.714,5**	**-2,5%**
TOTAL DO ATIVO	**3.396,5**	**3.938,5**	**-13,8%**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R$ MM)	Set/26	Dez/25	Var. %
Circulante			
Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	699,7	660,7	5,9%
Impostos e contribuições a recolher	24,8	27,7	-10,5%
Prêmios a repassar	333,8	251,8	32,5%
Repasses financeiros a pagar	31,3	34,2	-8,7%
Obrigações com pessoal	49,2	54,6	-9,9%
Antecipações a repassar	35,6	36,1	-1,3%
Partes Relacionadas	2,5	2,5	NM
Débitos diversos	133,4	169,4	-21,2%
Arrendamentos	4,4	5,4	-19,3%
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	107,1	NM
Total do Passivo circulante	**1.314,7**	**1.349,7**	**-2,6%**
Não Circulante			
Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	496,4	1.082,5	-54,1%
Impostos e contribuições a recolher	0,0	0,3	-94,9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	96,3	65,4	47,2%
Opções para aquisição de participação de não controlac	1,4	1,3	8,9%
Provisão para riscos	125,2	116,1	7,8%
Débitos diversos	37,0	1,2	NM
Arrendamentos	10,6	13,6	-22,0%
Total do passivo não circulante	**766,9**	**1.280,4**	**-40,1%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	875,6	875,6	0,0%
Ações em tesouraria	(14,0)	(18,3)	-23,8%
Reservas de capital	54,4	43,8	24,2%
Reservas de lucro	389,4	389,4	0,0%
Resultado em curso	8,4	-	NM
Outros resultados abrangentes	-	-	NM
Total do PL dos acionistas controladores	**1.313,8**	**1.290,4**	**1,8%**
Participação dos não controladores no PL das controlad	1,1	18,0	-93,9%
Total do patrimônio líquido	**1.314,9**	**1.308,4**	**0,5%**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**3.396,5**	**3.938,5**	**-13,8%**

Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

FLUXO DE CAIXA (R$ MM)	Set/26	Set/25	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	78,0	63,0	23,8%
Ajustes por:			
Depreciações e amortizações	166,4	230,6	-27,9%
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	0,0	0,1	-59,3%
Opções de compra exercidas	0,4	-	NM
Ações restritas	1,6	3,6	-54,8%
Receitas/Despesas financeiras	166,2	197,5	-15,9%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(42,6)	(30,9)	37,7%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,3	0,9	-72,8%
Provisão (reversão) para riscos	9,1	3,5	NM
Variação dos ativos e passivos operacionais	**25,8**	**(70,6)**	**NM**
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	**405,2**	**397,7**	**1,9%**
Juros pagos sobre debêntures	(146,8)	(151,7)	-3,2%
Juros pagos sobre emprestimos	(6,2)	(2,2)	NM
Imposto de renda e contribuições social pagos	(24,5)	(8,8)	NM
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas	**227,7**	**235,0**	**-3,1%**
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas	-	13,0	NM
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	**227,7**	**248,0**	**-8,2%**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aquisição de ativo intangível	(109,3)	(130,1)	-16,0%
Aquisição de ativo imobilizado	(1,3)	(2,0)	-37,8%
Aumento (redução) de aplicações financeiras	573,5	410,0	39,9%
Valor pago na aquisição da Uniconsult	-	(6,0)	NM
Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas	**462,9**	**271,9**	**70,3%**
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	**462,9**	**271,9**	**70,3%**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(5,9)	(4,3)	35,5%
Outros custos de captação de debêntures	-	-	NM
Valores pagos de debêntures emitidas	(616,7)	(583,3)	5,7%
Valores recebidos de debêntures emitidas	-	-	NM
Valores recebidos de empréstimos	40,0	50,0	-20,0%
Custo de captação de empréstimos	-	(0,4)	NM
Recompra de ações	(5,2)	-	NM
Dividendos pagos a minoritários	(13,9)	(6,8)	NM
Dividendos pagos e JCP	(0,0)	-	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas	**(601,6)**	**(544,9)**	**10,4%**
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	**-**	**(0,1)**	**NM**
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	**(601,6)**	**(545,1)**	**10,4%**
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	**89,0**	**(25,2)**	**NM**
Caixa e equivalentes de caixa do ínicio do período	**222,7**	**322,3**	**-30,9%**
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período continuadas	**311,6**	**265,6**	**17,3%**
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período descontinuadas	**-**	**31,4**	**NM**

Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

DRE (R$ MM)	3T26		
	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Líquida	**308,5**	**0,5**	**309,0**
(-) COGS e SG&A	(125,5)	(4,1)	(129,6)
Pessoal	(64,2)	(0,0)	(64,2)
Serviços de Terceiros	(28,3)	1,9	(26,4)
Ocupação	(1,5)		(1,5)
Marketing e Trade	(4,5)		(4,5)
Outros Custos e SG&A	(6,3)	0,1	(6,2)
Comissões e Repasses	(20,6)	(2,5)	(23,0)
Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)		(28,4)
PCI	(24,8)	(3,7)	(28,5)
Outras Operacionais	(10,5)		(10,5)
EBITDA Ajustado	**119,4**	**(3,6)**	**115,8**
Margem EBITDA Ajustada	***38,7%***		***37,5%***
(+/-) Não Recorrente	(3,6)		-
EBITDA	**115,8**		**115,8**
Margem EBITDA	***37,5%***		***37,5%***
(-) D&A	(53,8)		(53,8)
(+/-) Res. Financeiro	(64,2)		(64,2)
(-) IR/CSLL	(23,9)	(13,0)	(36,9)
(-) Part. Minoritários	(0,0)		(0,0)
Lucro Líquido Ajustado	**(22,5)**	**(16,7)**	**(39,2)**
Margem Líquida Ajustada	***-7,3%***		***-12,7%***
Ajustes não-recorrentes	(16,7)		-
Lucro Líquido Controladora	**(39,2)**		**(39,2)**
Margem Líquida	***-12,7%***		***-12,7%***

Onde a sua
saúde encontra
o melhor plano

Webcast de Resultados:

12/11/2026

às 10h

Relações com Investidores | *ri@qualicorp.com.br*