INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2026.

Sumário

Relatório da Administração 2
Relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras 23
Balanços Patrimoniais 25
Demonstrações do Resultado 26
Demonstração do Resultado Abrangente 27
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido 28
Demonstrações dos Fluxos de Caixa 29
Demonstrações do Valor Adicionado 30
Notas Explicativas 31
1. Informações Gerais 31
2. Apresentação das informações financeiras intermediárias 32
3. Políticas contábeis 33
4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas 33
5. Instrumentos financeiros 33
6. Adoção de normas internacionais de contabilidade novas e revisadas 38
7. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras 39
8. Créditos a receber de clientes 40
9. Outros ativos financeiros 42
10. Imposto de renda e contribuição social diferidos 42
11. Partes relacionadas 44
12. Investimentos 46
13. Intangível 48
14. Empréstimos, financiamentos e debêntures 48
15. Arrendamentos 50
16. Prêmios a repassar 51
17. Débitos diversos 51
18. Provisões para riscos 52
19. Patrimônio líquido 54
20. Plano de incentivo de longo prazo 54
21. Despesa por natureza 56
22. Outras receitas (despesas) líquidas 57
23. Receitas (despesas) financeiras 58
24. Imposto de renda e contribuição social 59
25. Seguros 59
26. Informações descritivas sobre os segmentos reportáveis e receita operacional líquida 59
27. Compromissos 61
28. Lucro por ação 62
29. Aprovação das informações financeiras intermediárias 62
Parecer do Comitê de Auditoria 63
Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias 64
Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes 65

quali
corp

Resultados
3° Trimestre de 2026

Resultados do 3º trimestre de 2026

São Paulo, 11 de novembro de 2026. A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão, anuncia os resultados do terceiro trimestre de 2026 (**3T26**). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site ri.qualicorp.com.br.

Destaques:

- **Carteira Administrada:** 473,2 mil vidas no 3T26 (-1,5% vs. 2T26 e -17,1% vs. 3T25), com a menor redução líquida desde o 2T25 e a menor perda proporcional da base para um terceiro trimestre desde 2021.
- ***Churn*:** 9,5% no 3T26 (-0,8 p.p. vs. 3T25), menor *churn* para um terceiro trimestre desde 2020.
- **Receita Líquida:** R$ 308,5 milhões no 3T26 (-2,8% vs. 2T26) e R$ 958,8 milhões nos 9M26 (-9,5% vs. 9M25).
- **EBITDA Ajustado:** R$ 119,4 milhões no 3T26, com margem de 38,7% (+0,6 p.p. vs. 2T26), e R$ 377,0 milhões nos 9M26, com margem de 39,3%.
- **Lucro Líquido Ajustado**: prejuízo de R$ 22,5 milhões no 3T26 e lucro de R$ 12,8 milhões nos 9M26, com margem de 1,3% (-3,6 p.p. vs. 9M25).
- **Fluxo de Caixa Livre Recorrente**: R$ 106,8 milhões no 3T26 e R$ 261,7 milhões nos 9M26 (+6,2% vs. 9M25), equivalente a 92% do EBITDA Ajustado menos CAC frente a 74% nos 9M25.
- **Dívida Líquida**: R$ 748,4 milhões no 3T26 (-15,1% vs. 3T25, redução de R$ 132,8 milhões em doze meses), com alavancagem de 1,42x EBITDA Ajustado LTM.

Principais Indicadores (R$MM)*	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Portfólio Core (mil vidas)	857,7	851,9	0,7%	857,7	860,2	-0,3%	860,2	-0,3%
Adesão Cart. Administrada (mil vidas)	473,2	480,5	-1,5%	473,2	570,5	-17,1%	570,5	-17,1%
Adições Orgânicas (mil vidas)	38,1	38,0	0,4%	112,2	120,5	-6,9%	44,2	-13,6%
Cancelamentos (mil vidas)	(45,5)	(76,6)	-40,6%	(172,2)	(189,1)	-8,9%	(60,2)	-24,4%
Receita Líquida	308,5	317,3	-2,8%	958,8	1.059,6	-9,5%	359,9	-14,3%
EBITDA Ajustado	119,4	120,8	-1,2%	377,0	429,1	-12,2%	146,3	-18,4%
Margem EBITDA Ajust.	*38,7%*	*38,1%*	*0,6 p.p.*	*39,3%*	*40,5%*	*-1,2 p.p.*	*40,6%*	*-1,9 p.p.*
EBITDA Aj. (-) CAC	87,4	89,8	-2,6%	284,5	333,6	-14,7%	108,9	-19,7%
Margem EBITDA Aj. (-) CAC	*28,3%*	*28,3%*	*0,0 p.p.*	*29,7%*	*31,5%*	*-1,8 p.p.*	*30,3%*	*-1,9 p.p.*
Lucro Líquido Ajustado	(22,5)	16,1	NM	12,8	52,3	-75,6%	19,7	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	106,8	28,6	NM	261,7	246,5	6,2%	101,8	4,9%
Dívida Líquida	748,4	779,4	-4,0%	748,4	881,2	-15,1%	881,2	-15,1%
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	*1,42x*	*1,41x*	*0,01x*	*1,42x*	*1,53x*	*-0,11x*	*1,53x*	*-0,11x*

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Em 01 de setembro, Eduardo Oliveira, executivo com seis anos de Companhia, assumiu a Presidência, dando continuidade ao trabalho conduzido nos últimos anos e estabelecendo como referência estratégica para o próximo ciclo os 4Cs: Continuidade, Consistência, Crescimento e Capital.

Em Continuidade, mantemos a execução da estratégia em curso, com o *flywheel* como referência: seguimos desenvolvendo produtos com preços adequados, alinhando o canal comercial e conduzindo uma subscrição criteriosa, o que sustenta reajustes equilibrados, menor *churn* e maior tempo médio de permanência dos beneficiários. Em Consistência, buscamos que a repetição desse ciclo se traduza em indicadores de retenção e de reajuste mais estáveis ao longo do tempo, contribuindo para a estabilização do portfólio.

Em Crescimento, a qualificação da carteira e um portfólio de produtos mais completo orientam o foco atual em vendas qualificadas. Em Capital, a prioridade é a alocação eficiente de recursos, com alavancagem saudável, eficiência na alocação do CAC e gestão ativa do passivo.

Seguimos firmes na execução da estratégia, priorizando um mix de vendas mais qualificado e focado no crescimento sustentável da receita. Nesse contexto, avançamos nas negociações com operadoras de maior porte, com foco em produtos mais competitivos para o beneficiário, e no desenvolvimento de novos produtos alinhados às necessidades atuais do mercado.

No 3T26, a Carteira Administrada apresentou adições brutas totalizando 38,1 mil vidas, em linha com o 2T26 e com um mix mais relevante de produtos mais rentáveis e sustentáveis para o nosso negócio. Com o *churn* de 9,5%, o menor para um terceiro trimestre desde 2020, mesmo em um período sazonalmente desafiador, a carteira registrou redução líquida de 7,4 mil vidas, menor volume absoluto desde o 2T25. O Portfólio Total encerrou o período com 857,7 mil vidas (+0,7% vs. 2T26).

A receita líquida totalizou R$ 308,5 milhões no trimestre, redução de 2,8% em relação ao 2T26, em função da menor base média de vidas e de reajustes mais equilibrados, que contribuem para a retenção. O EBITDA Ajustado foi de R$ 119,4 milhões, com margem de 38,7% (+0,6 p.p. vs. 2T26), e o EBITDA Ajustado *Menos* CAC somou R$ 87,4 milhões, com margem de 28,3%, estável. O resultado líquido ajustado foi negativo em R$ 22,5 milhões, impactado principalmente por dois efeitos sem impacto caixa: o ajuste na atualização monetária do recebível da venda da Gama, decorrente da mudança de indexador, e a baixa de IR/CSLL diferidos.

Nos nove meses de 2026, a receita líquida totalizou R$ 958,8 milhões e o EBITDA Ajustado, R$ 377,0 milhões, com margem de 39,3%. O lucro líquido ajustado acumulado foi de R$ 12,8 milhões, com margem de 1,3%.

Em linha com o pilar de Capital, o fluxo de caixa livre recorrente somou R$ 106,8 milhões no trimestre e R$ 261,7 milhões nos 9M26, 6,2% acima dos 9M25, mesmo com receita líquida 9,5% e EBITDA Ajustado 12,2% menores no período, e a alavancagem encerrou o período em 1,42x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM. Em doze meses, a dívida líquida foi reduzida em R$ 132,8 milhões, ou 15,1%.

Mantemos nosso compromisso com uma atuação disciplinada, priorizando consistência na execução, eficiência e a evolução dos indicadores operacionais e financeiros ao longo do ciclo, sempre orientados à criação de valor para clientes, parceiros e acionistas.

Portfólio*	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Adesão Carteira Administrada								
Total de Vidas Iníc. Período	480.517	519.190	-7,4%	533.231	639.086	-16,6%	586.500	-18,1%
(+) Adições Brutas	38.138	37.975	0,4%	112.156	120.487	-6,9%	44.159	-13,6%
(-) Saídas	(45.502)	(76.648)	-40,6%	(172.234)	(189.092)	-8,9%	(60.178)	-24,4%
Novas Vidas (líquida)	(7.364)	(38.673)	-81,0%	(60.078)	(68.605)	-12,4%	(16.019)	-54,0%
Total Vidas no Fim Período	**473.153**	**480.517**	**-1,5%**	**473.153**	**570.481**	**-17,1%**	**570.481**	**-17,1%**
Adesão Outros								
Total Vidas Iníc. Período	268.328	259.427	3,4%	193.232	233.664	-17,3%	209.176	28,3%
Novas Vidas (líquida)	11.951	8.901	34,3%	87.047	(42.777)	-303,5%	(18.289)	-165,3%
Total Vidas no Fim Período	**280.279**	**268.328**	**4,5%**	**280.279**	**190.887**	**46,8%**	**190.887**	**46,8%**
Portfólio Adesão	**753.432**	**748.845**	**0,6%**	**753.432**	**761.368**	**-1,0%**	**761.368**	**-1,0%**
PME	104.297	103.035	1,2%	104.297	98.823	5,5%	98.823	5,5%
Portfólio Total	**857.729**	**851.880**	**0,7%**	**857.729**	**860.191**	**-0,3%**	**860.191**	**-0,3%**

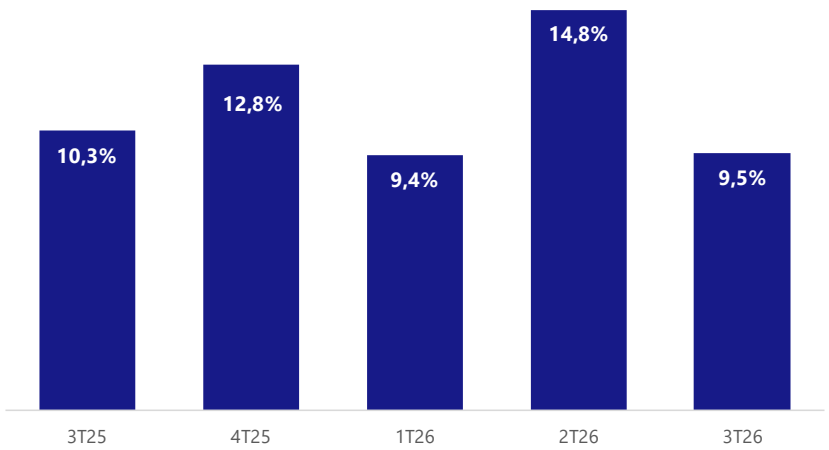
* Base comparável ajustada, excluindo os segmentos Gama e Empresarial.

O Portfólio Total encerrou o 3T26 com 857,7 mil vidas, alta de 0,7% em relação ao 2T26, com contribuição principalmente da carteira de Adesão Outros.

Na Carteira Administrada, o terceiro trimestre é sazonalmente mais desafiador, por concentrar a maior parte dos reajustes anuais da carteira. Ainda assim, os indicadores do período mostram evolução em relação aos terceiros trimestres anteriores: a redução líquida de 7,4 mil vidas foi a menor desde o 2T25 e representou 1,5% da base, a menor perda proporcional para um terceiro trimestre desde 2021. A carteira encerrou o período com 473,2 mil vidas.

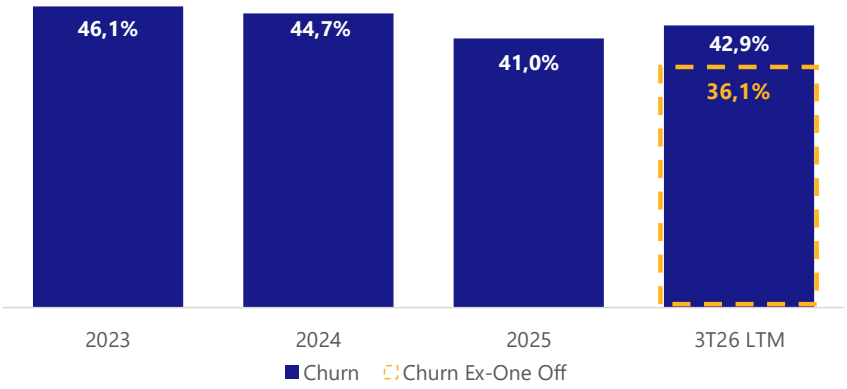
As adições brutas somaram 38,1 mil vidas (+0,4% vs. 2T26), enquanto as saídas totalizaram 45,5 mil vidas, 24,4% abaixo do 3T25.

O *churn* foi de 9,5% no trimestre, 0,8 p.p. abaixo do 3T25 e o menor patamar para um terceiro trimestre desde 2020, conforme demonstrado abaixo.



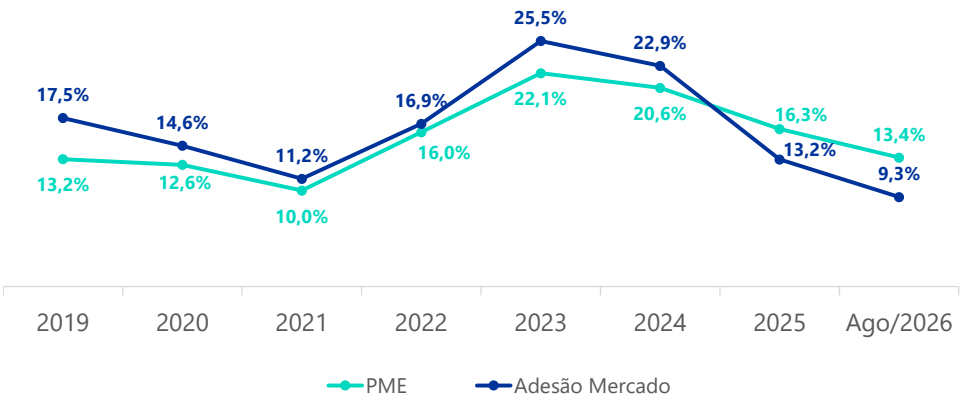
Obs: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Nos últimos doze meses, o *churn* foi de 42,9%, ou 36,1% desconsiderando o efeito pontual da descontinuidade da parceria com operadora de menor porte no 2T26.



Obs: Churn calculado com saídas em relação ao total de vidas no início do período

Os dados disponibilizados pela ANS permitem observar a evolução dos reajustes na Adesão, segmento em que a Qualicorp tem posição relevante: até agosto de 2026, os reajustes médios foram de 9,3% na Adesão, frente a 13,4% no PME, como demonstrado abaixo.



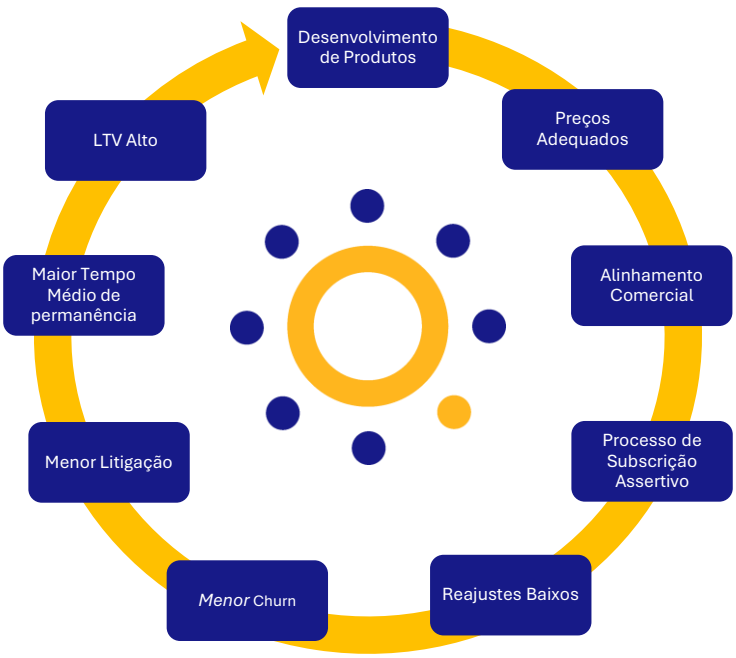
*Painel de Reajustes de Planos Coletivos ANS | Extraído em 28/10/2026

Os sinais do trimestre, com adições estáveis, menor redução líquida e *churn* em patamar mais baixo, indicam que a execução do *flywheel* na Carteira Administrada segue na direção pretendida. A consolidação desse movimento depende de sua repetição ao longo dos próximos trimestres. Seguimos trabalhando, junto aos nossos parceiros, para que as novas condições comerciais contribuam para a originação.

Na carteira de Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), registramos adição líquida de 12,0 mil vidas, encerrando o trimestre com 280,3 mil vidas, impulsionada principalmente pela expansão da carteira de seguros de vida.

Já a carteira PME, relacionada aos produtos que trabalhamos efetivamente como corretora, encerrou o trimestre com 104,3 mil vidas, aumento de 1,2% vs. 2T26 e de 5,5% vs. 3T25.

O *flywheel* segue como referência para a condução do negócio e, no novo ciclo de gestão, se insere no pilar de Continuidade dos 4Cs. O ciclo parte do desenvolvimento de produtos mais competitivos e sustentáveis em conjunto com as operadoras parceiras e passa pelo alinhamento comercial e pela disciplina na subscrição, permitindo uma originação mais qualificada. Produtos mais aderentes às necessidades dos beneficiários favorecem a retenção e o tempo de permanência, o que possibilita reajustes mais equilibrados e retroalimenta a dinâmica comercial, se traduzindo em uma execução Consistente, com base mais estável e parcerias mais sólidas com operadoras de maior porte, em linha com o pilar de Crescimento, que ampliam o portfólio de produtos disponível para a originação.



Continuidade
Execução da estratégia dos últimos anos, com o *flywheel* em foco.

Consistência
Churn mais controlado e reajustes equilibrados, apoiando a estabilização do portfólio.

Crescimento
Carteira mais qualificada e portfólio de produtos mais completo, com foco em vendas qualificadas.

Capital
Alavancagem saudável, alocação eficiente de CAC e *liability management* ativo.

DRE (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Receita Líquida	**308,5**	**100,0%**	**317,3**	**100,0%**	**-2,8%**	**958,8**	**100,0%**	**1.059,6**	**100,0%**	**-9,5%**
(-) COGS e SG&A	(125,5)	-40,7%	(124,2)	-39,1%	1,0%	(368,3)	-38,4%	(398,4)	-37,6%	-7,5%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)	-9,2%	(24,0)	-7,6%	18,0%	(79,8)	-8,3%	(72,2)	-6,8%	10,5%
(-) PCI	(24,8)	-8,0%	(29,7)	-9,3%	-16,3%	(83,2)	-8,7%	(89,1)	-8,4%	-6,6%
(+/-) Outras Operacionais	(10,5)	-3,4%	(18,6)	-5,9%	-43,7%	(50,5)	-5,3%	(70,8)	-6,7%	-28,6%
EBITDA Ajustado	**119,4**	**38,7%**	**120,8**	**38,1%**	**-1,2%**	**377,0**	**39,3%**	**429,1**	**40,5%**	**-12,2%**
(+/-) Não Recorrente	(3,6)	-1,2%	(1,1)	-0,4%	NM	(5,6)	-0,6%	(11,8)	-1,1%	-52,4%
EBITDA	**115,8**	**37,5%**	**119,7**	**37,7%**	**-3,2%**	**371,3**	**38,7%**	**417,3**	**39,4%**	**-11,0%**
(-) D&A	(53,8)	-17,5%	(54,2)	-17,1%	-0,6%	(166,4)	-17,4%	(230,5)	-21,8%	-27,8%
(+/-) Res. Financeiro	(64,2)	-20,8%	(37,4)	-11,8%	71,6%	(147,5)	-15,4%	(126,3)	-11,9%	16,8%
(-) IR/CSLL	(23,9)	-7,8%	(10,5)	-3,3%	NM	(45,1)	-4,7%	(23,3)	-2,2%	93,6%
(-) Part. Minoritários	(0,0)	0,0%	(2,7)	-0,9%	-98,4%	(5,2)	-0,5%	(4,0)	-0,4%	30,8%
(-) Operações Descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	7,2	0,7%	NM
Lucro Líquido Ajustado	**(22,5)**	**-7,3%**	**16,1**	**5,1%**	**NM**	**12,8**	**1,3%**	**52,3**	**4,9%**	**-75,6%**
Ajustes não recorrentes	(16,7)	-5,4%	12,9	4,1%	NM	(4,4)	-0,5%	(8,1)	-0,8%	NM
Lucro Líquido Controladora	**(39,2)**	**-12,7%**	**29,0**	**9,1%**	**NM**	**8,4**	**0,9%**	**44,1**	**4,2%**	**-80,9%**

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados, tais como melhor comparabilidade das bases, apresentamos as informações recorrentes nas contas de OpEx, destacando o que consideramos como não recorrente.

Ao longo de 2025, foi concluída a venda dos segmentos Empresarial e Gama. Para garantir a comparabilidade das informações, as séries históricas foram ajustadas de forma a refletir a nova estrutura operacional da Companhia, sendo que as informações divulgadas nos trimestres anteriores podem ser consultadas na página 16 deste release.

No 3T26, a receita líquida totalizou R$ 308,5 milhões, redução de 2,8% vs. 2T26. O EBITDA Ajustado foi de R$ 119,4 milhões, redução de 1,2% vs. 2T26, com margem de 38,7%, expansão de 0,6 p.p. no comparativo trimestral. O resultado líquido ajustado do trimestre foi negativo em R$ 22,5 milhões, equivalente a -7,3% da receita líquida.

Nos 9M26, a receita líquida totalizou R$ 958,8 milhões, redução de 9,5% vs. o mesmo período do ano anterior. O EBITDA Ajustado totalizou R$ 377,0 milhões, com margem de 39,3%, redução de 12,2% e de 1,2 p.p. na margem. Já o lucro líquido ajustado acumulado foi de R$ 12,8 milhões, com margem de 1,3% (-3,6 p.p. vs. 9M25).

Traremos maiores detalhes e visões sobre os diversos pontos nas seções subsequentes.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Receita por Segmento

Receita (R$ MM)*	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Carteira Administrada	**321,4**	**332,0**	**-3,2%**	**1.003,0**	**1.099,9**	**-8,8%**	**373,2**	**-13,9%**
Adesão	**320,0**	**330,7**	**-3,2%**	**998,7**	**1.095,6**	**-8,8%**	**371,8**	**-13,9%**
Agenciamento	15,6	18,2	-14,0%	48,3	39,5	22,2%	16,6	-5,6%
Taxa de Administração	243,7	247,2	-1,4%	754,3	821,3	-8,2%	277,8	-12,2%
Corretagem	60,3	64,9	-7,1%	195,0	233,6	-16,5%	77,1	-21,9%
Outras Receitas	0,4	0,4	1,2%	1,0	1,2	-10,0%	0,4	-2,9%
Adesão Outros	**1,4**	**1,3**	**7,3%**	**4,3**	**4,3**	**0,6%**	**1,4**	**0,8%**
PME	**7,3**	**7,2**	**1,4%**	**21,0**	**19,2**	**9,1%**	**7,6**	**-4,1%**
Receita Outras Unidades de Negócio	**5,4**	**5,2**	**4,1%**	**15,7**	**26,7**	**-41,3%**	**9,2**	**-40,8%**
Receita Bruta	**334,1**	**344,4**	**-3,0%**	**1.039,6**	**1.145,9**	**-9,3%**	**390,0**	**-14,3%**
Impostos s/ faturamento	(25,6)	(27,1)	-5,5%	(80,8)	(86,2)	-6,3%	(30,1)	-14,9%
Devoluções e cancelamentos	(0,0)	(0,0)	NM	(0,0)	(0,1)	-42,3%	(0,0)	572,9%
Receita Líquida	**308,5**	**317,3**	**-2,8%**	**958,8**	**1.059,6**	**-9,5%**	**359,9**	**-14,3%**

No 3T26, a receita bruta totalizou R$ 334,1 milhões, representando queda de 3,0% em relação ao trimestre anterior.

A receita da Carteira Administrada apresentou queda de 3,2% vs. 2T26, totalizando R$ 321,4 milhões, ainda refletindo o encerramento da parceria com a operadora de menor porte no trimestre anterior.

As receitas relacionadas à taxa de administração e corretagem (receita de carregamento), que são as recorrentes, foram de R$ 304,0 milhões no 3T26 (-2,6% vs. 2T26). As receitas de agenciamento somaram R$ 15,6 milhões, redução de 14,0% em relação ao 2T26. Essa linha está vinculada às vendas efetivadas pela força comercial e não acompanha necessariamente a evolução das adições brutas, que contemplam, além de novas vendas, a inclusão de beneficiários em contratos existentes e movimentações de retenção, entre outras.

Em Adesão Outros, composta por planos massificados (principalmente odontológicos e seguros de vida), a receita bruta do trimestre foi de R$ 1,4 milhão, aumento de 7,3% vs. 2T26.

A receita bruta do segmento PME apresentou aumento de 1,4% na comparação com o 2T26, totalizando R$ 7,3 milhões. A linha de Outras Unidades de Negócio, majoritariamente representada pela Connectmed, somou R$ 5,4 milhões no trimestre, aumento de 4,1% frente ao 2T26.

Nos 9M26, a receita bruta totalizou R$ 1.039,6 milhões, redução de 9,3% vs. 9M25. A receita da Carteira Administrada totalizou R$ 1.003,0 milhões, redução de 8,8% vs. 9M25, enquanto a receita do PME apresentou aumento de 9,1%, totalizando R$ 21,0 milhões. A receita líquida dos 9M26 finalizou em R$ 958,8 milhões, -9,5% vs. 9M25.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

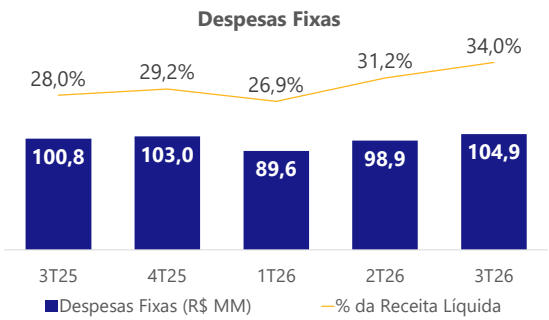
Custos e Despesas Recorrentes

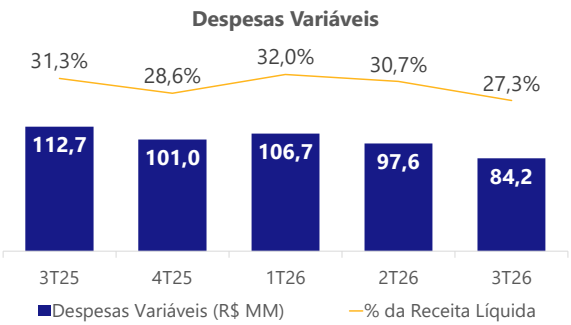
Custos e Despesas (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Total Consolidado	**(189,1)**	**-61,3%**	**(196,5)**	**-61,9%**	**-3,7%**	**(581,9)**	**-60,7%**	**(630,5)**	**-59,5%**	**-7,7%**
Custo de Serviços	(36,6)	-11,9%	(40,6)	-12,8%	-9,8%	(117,0)	-12,2%	(133,8)	-12,6%	-12,6%
Desp. Administrativas	(59,4)	-19,3%	(53,1)	-16,8%	11,8%	(159,4)	-16,6%	(162,9)	-15,4%	-2,1%
Desp. Comerciais	(29,4)	-9,5%	(30,4)	-9,6%	-3,3%	(92,0)	-9,6%	(101,8)	-9,6%	-9,6%
Contingência, PCI e Outras	(63,7)	-20,6%	(72,3)	-22,8%	-11,9%	(213,6)	-22,3%	(232,1)	-21,9%	-8,0%
Despesas Fixas	**(104,9)**	**-34,0%**	**(98,9)**	**-31,2%**	**6,1%**	**(293,4)**	**-30,6%**	**(300,0)**	**-28,3%**	**-2,2%**
Pessoal	(64,2)	-20,8%	(61,9)	-19,5%	3,8%	(179,2)	-18,7%	(181,0)	-17,1%	-1,0%
Serviços de Terceiros	(28,3)	-9,2%	(26,1)	-8,2%	8,4%	(80,2)	-8,4%	(81,3)	-7,7%	-1,4%
Ocupação	(1,5)	-0,5%	(1,4)	-0,5%	2,4%	(4,5)	-0,5%	(6,1)	-0,6%	-26,9%
Marketing e Trade	(4,5)	-1,5%	(3,7)	-1,2%	22,1%	(11,8)	-1,2%	(11,8)	-1,1%	-0,4%
Outros Custos e SG&A	(6,3)	-2,1%	(5,7)	-1,8%	10,6%	(17,7)	-1,8%	(19,6)	-1,9%	-9,8%
Despesas Variáveis	**(84,2)**	**-27,3%**	**(97,6)**	**-30,7%**	**-13,7%**	**(288,5)**	**-30,1%**	**(330,5)**	**-31,2%**	**-12,7%**
Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)	-9,2%	(24,0)	-7,6%	18,0%	(79,8)	-8,3%	(72,2)	-6,8%	10,5%
Comissões e Repasses	(20,6)	-6,7%	(25,3)	-8,0%	-18,6%	(74,9)	-7,8%	(98,4)	-9,3%	-23,9%
PCI	(24,8)	-8,0%	(29,7)	-9,3%	-16,3%	(83,2)	-8,7%	(89,1)	-8,4%	-6,6%
Outras Operacionais	(10,5)	-3,4%	(18,6)	-5,9%	-43,7%	(50,5)	-5,3%	(70,8)	-6,7%	-28,6%

Obs: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, agrupamos as linhas de custos e despesas da Qualicorp em dois grandes blocos: despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Trade e Outros Custos e SG&A) e despesas variáveis (Comissões e Repasses, Contingências e Desp. Judiciais, PCI e Outras Operacionais) que estão, em sua maioria, atreladas ao prêmio faturado, e não diretamente à receita líquida. Para preservar a comparabilidade histórica, mantivemos também a abertura por natureza e por grupo contábil.

O total consolidado foi de R$ 189,1 milhões, redução de 3,7% vs. 2T26, sendo R$ 104,9 milhões fixas e R$ 84,2 milhões variáveis.





Obs: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

As despesas fixas atingiram R$ 104,9 milhões no trimestre, aumento de 6,1% vs. 2T26, equivalente a 34,0% da receita líquida. A variação reflete, em grande parte, a base de comparação do 2T26, beneficiada por efeitos pontuais em Serviços de Terceiros e Outros Custos e SG&A, além de maiores investimentos em ações comerciais e de marketing e de maiores despesas com pessoal, associadas principalmente à remuneração da equipe comercial e ajustes pontuais de estrutura. Nos 9M26, as despesas fixas totalizaram R$ 293,4 milhões, representando 30,6% da receita líquida, redução de 2,2% em relação aos 9M25.

As despesas variáveis totalizaram R$ 84,2 milhões no 3T26, equivalentes a 27,3% da receita líquida, redução de 3,4 p.p. em relação ao 2T26. Para melhor compreensão desse grupo, é importante considerar que ele reúne despesas que conseguimos influenciar diretamente através de nossa atuação e despesas relacionadas às mudanças de mercado e às variáveis operacionais do negócio.

Nas linhas em que temos atuação mais direta, o trimestre mostrou avanços. Em Comissões e Repasses, dando sequência ao melhor alinhamento comercial, a menor remuneração a terceiros levou a linha a 6,7% da receita líquida, redução de 1,3 p.p. vs. 2T26. O PCI também recuou 1,3 p.p., para 8,0% da receita líquida (R$ 24,8 milhões), em linha com a política de provisionamento integral após 180 dias e com a continuidade dos esforços de recuperação e melhorias operacionais.

A linha de Contingências e Despesas Judiciais totalizou R$ 28,4 milhões, equivalente a 9,2% da receita líquida, representando um aumento de 1,6 p.p. em relação ao 2T26. A variação decorre principalmente de maiores custas processuais, associadas a uma atuação mais ativa na defesa de processos relacionados a um efeito pontual ocorrido no trimestre anterior, além do impacto de um encontro de contas com uma operadora parceira. A Companhia está conduzindo, junto à operadora, o processo de conciliação de faturas relativo a esse valor para recuperação pela Companhia.

Por outro lado, a linha de Outras Despesas Operacionais somou R$ 10,5 milhões, ou 3,4% da receita líquida, apresentando redução de 2,5 p.p. na comparação com o 2T26, refletindo os ganhos de eficiência e melhorias operacionais implementados pela Companhia.

Nos 9M26, as despesas variáveis totalizaram R$ 288,5 milhões, representando 30,1% da receita líquida, redução de 1,1 p.p. em relação aos 9M25.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Receita Líquida	**308,5**	**100,0%**	**317,3**	**100,0%**	**-2,8%**	**958,8**	**100,0%**	**1.059,6**	**100,0%**	**-9,5%**
(-) COGS	(36,6)	-11,9%	(40,6)	-12,8%	-9,8%	(117,0)	-12,2%	(133,8)	-12,6%	-12,6%
(-) SG&A	(88,9)	-28,8%	(83,6)	-26,3%	6,3%	(251,4)	-26,2%	(264,7)	-25,0%	-5,0%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)	-9,2%	(24,0)	-7,6%	18,0%	(79,8)	-8,3%	(72,2)	-6,8%	10,5%
(-) PCI	(24,8)	-8,0%	(29,7)	-9,3%	-16,3%	(83,2)	-8,7%	(89,1)	-8,4%	-6,6%
(-) Outras Operacionais	(10,5)	-3,4%	(18,6)	-5,9%	-43,7%	(50,5)	-5,3%	(70,8)	-6,7%	-28,6%
EBITDA Ajustado	**119,4**	**38,7%**	**120,8**	**38,1%**	**-1,2%**	**377,0**	**39,3%**	**429,1**	**40,5%**	**-12,2%**
(+/-) Não Recorrente	(3,6)	-1,2%	(1,1)	-0,4%	NM	(5,6)	-0,6%	(11,8)	-1,1%	-52,4%
EBITDA	**115,8**	**37,5%**	**119,7**	**37,7%**	**-3,2%**	**371,3**	**38,7%**	**417,3**	**39,4%**	**-11,0%**
(-) Comissões Caixa (CAC)	(32,0)	-10,4%	(31,0)	-9,8%	2,9%	(92,5)	-9,6%	(95,5)	-9,0%	-3,1%
EBITDA Aj. (-) CAC	**87,4**	**28,3%**	**89,8**	**28,3%**	**-2,6%**	**284,5**	**29,7%**	**333,6**	**31,5%**	**-14,7%**

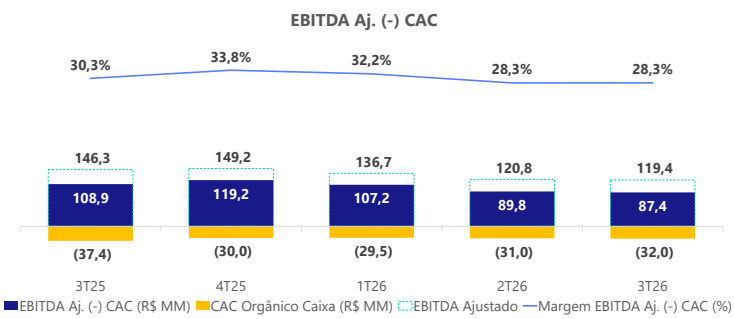
Obs: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

No 3T26, o EBITDA Ajustado foi de R$ 119,4 milhões, 1,2% menor vs. 2T26, com margem EBITDA Ajustada de 38,7%, expansão de 0,6 p.p. quando comparado ao trimestre anterior.

A linha de não recorrentes foi negativa em R$ 3,6 milhões, composta principalmente por ajuste de PCI, decorrente de questões operacionais proveniente de migração sistêmica e por encontro de contas relacionado à venda da carteira Empresarial, concluída em junho, conforme conciliação apresentada na página 20.

O EBITDA Ajustado Menos CAC orgânico (visão caixa) é utilizado pela nossa Administração para uma melhor compreensão do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No trimestre, o EBITDA Ajustado Menos CAC foi de R$ 87,4 milhões, -2,6% vs. 2T26, com margem de 28,3%, estável em relação ao 2T26. O CAC totalizou R$ 32,0 milhões, representando 10,4% da receita líquida.



Nos 9M26, o EBITDA Ajustado foi de R$ 377,0 milhões, com margem de 39,3% (-12,2% e -1,2 p.p. comparado ao 9M25). O EBITDA Ajustado Menos CAC totalizou R$ 284,5 milhões, com margem de 29,7% (redução de 14,7% e 1,8 p.p. vs. 9M25).

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Rec/Desp. De Endividamento Lic	(31,4)	-10,2%	(33,8)	-10,7%	-7,2%	(102,6)	-10,7%	(120,8)	-11,4%	-15,0%
Aplic. Financeiras	13,1	4,2%	24,8	7,8%	-47,3%	67,6	7,0%	66,8	6,3%	1,1%
Juros Empr. e Financ.	(44,5)	-14,4%	(58,7)	-18,5%	-24,2%	(170,2)	-17,7%	(187,6)	-17,7%	-9,3%
Juros e Multas Clientes	3,3	1,1%	3,2	1,0%	1,0%	9,9	1,0%	15,3	1,4%	-35,3%
Juros Arrendamentos	(0,6)	-0,2%	(0,6)	-0,2%	-8,0%	(1,8)	-0,2%	(1,8)	-0,2%	0,1%
Outras Rec. Desp. Financ.	(35,5)	-11,5%	(6,2)	-2,0%	NM	(53,0)	-5,5%	(19,0)	-1,8%	NM
Resultado Financeiro	**(64,2)**	**-20,8%**	**(37,4)**	**-11,8%**	**71,6%**	**(147,5)**	**-15,4%**	**(126,3)**	**-11,9%**	**16,8%**

O resultado financeiro totalizou despesa líquida de R$ 64,2 milhões no trimestre. As despesas com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas de aplicações financeiras, somaram R$ 31,4 milhões, redução de 7,2% vs. 2T26, refletindo principalmente a menor atualização monetária sobre as debêntures.

A linha de Outras Receitas e Despesas Financeiras foi negativa em R$ 35,5 milhões no 3T26, frente a R$ 6,2 milhões negativos no 2T26. A variação reflete principalmente a renegociação dos termos do recebível da venda da Gama, concluída em outubro de 2025. Esta renegociação alterou de forma retroativa o indexador de atualização dos valores a receber de Selic para IPCA. Com isso, a atualização monetária reconhecida até então foi ajustada ao novo índice, com efeito negativo de aproximadamente R$ 21,2 milhões no trimestre.

Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido Ajustado (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
EBITDA Ajustado	**119,4**	**38,7%**	**120,8**	**38,1%**	**-1,2%**	**377,0**	**39,3%**	**429,1**	**40,5%**	**-12,2%**
D&A	(53,8)	-17,5%	(54,2)	-17,1%	-0,6%	(166,4)	-17,4%	(230,5)	-21,8%	-27,8%
Intangível/Imobilizado	(22,0)	-7,1%	(22,1)	-7,0%	-0,4%	(68,5)	-7,1%	(96,2)	-9,1%	-28,8%
Amort. Comissões	(30,4)	-9,9%	(30,7)	-9,7%	-0,9%	(93,7)	-9,8%	(131,5)	-12,4%	-28,7%
Amort. Aluguel	(1,4)	-0,5%	(1,4)	-0,4%	4,9%	(4,2)	-0,4%	(2,9)	-0,3%	46,5%
Lucro Operacional	**65,6**	**21,3%**	**66,7**	**21,0%**	**-1,6%**	**210,6**	**22,0%**	**198,6**	**18,7%**	**6,0%**
Res. Financeiro	(64,2)	-20,8%	(37,4)	-11,8%	71,6%	(147,5)	-15,4%	(126,3)	-11,9%	16,8%
LAIR	**1,4**	**0,5%**	**29,3**	**9,2%**	**-95,2%**	**63,1**	**6,6%**	**72,3**	**6,8%**	**-12,8%**
IR/CSLL	(23,9)	-7,8%	(10,5)	-3,3%	NM	(45,1)	-4,7%	(23,3)	-2,2%	93,6%
Lucro Líquido Consolidado	**(22,5)**	**-7,3%**	**18,8**	**5,9%**	**NM**	**18,0**	**1,9%**	**49,0**	**4,6%**	**-63,3%**
Part. de minoritários	(0,0)	0,0%	(2,7)	-0,9%	-98,4%	(5,2)	-0,5%	(4,0)	-0,4%	30,8%
(-) Operações Descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	7,2	0,7%	NM
Lucro Líquido Ajustado	**(22,5)**	**-7,3%**	**16,1**	**5,1%**	**NM**	**12,8**	**1,3%**	**52,3**	**4,9%**	**-75,6%**
Ajustes não recorrentes	(16,7)	-5,4%	12,9	4,1%	NM	(4,4)	-0,5%	(8,1)	-0,8%	NM
Lucro Líquido Controladora	**(39,2)**	**-12,7%**	**29,0**	**9,1%**	**NM**	**8,4**	**0,9%**	**44,1**	**4,2%**	**-80,9%**

Durante o trimestre, a linha de amortização de comissões totalizou R$ 30,4 milhões, em linha com o 2T26 (-0,9%). O lucro antes do IR/CSLL foi de R$ 1,4 milhão, e o IR/CSLL somou R$ 23,9 milhões, acima do esperado pela alíquota de 34%, impactado principalmente pela reversão contábil em IR/CSLL diferidos registrados em anos anteriores, decorrente da revisão periódica das premissas de realização desses créditos, conforme as normas contábeis aplicáveis. O efeito não tem impacto no caixa, e os prejuízos fiscais que originaram esses créditos continuam disponíveis para compensação futura, sem prazo de prescrição.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

Com isso, o prejuízo líquido ajustado foi de R$ 22,5 milhões (-7,3% da receita líquida). Considerando os ajustes não recorrentes de R$ 16,7 milhões, principalmente relacionados ao efeito tributário de R$ 14,3 milhões do exercício das opções de Plural e Oxcorp e aos demais não recorrentes, líquidos de impostos, o prejuízo líquido da Controladora foi de R$ 39,2 milhões.

Nos 9M26, o lucro líquido ajustado foi de R$ 12,8 milhões, redução de 75,6% vs. 9M25, com margem de 1,3% (-3,6 p.p.).

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
EBITDA	**115,8**	**119,7**	**-3,3%**	**371,3**	**427,0**	**-13,0%**	**132,5**	**-12,7%**
Itens Não Caixa	4,6	1,5	NM	11,0	7,5	46,3%	11,3	-59,6%
Val. Pgo de Arrendamentos	(2,3)	(1,7)	32,5%	(5,9)	(4,5)	31,4%	(1,4)	68,8%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(32,0)	(31,0)	2,9%	(92,5)	(95,5)	-3,1%	(37,4)	-14,5%
IR e CSLL Pagos	(11,2)	(5,3)	NM	(24,5)	(8,8)	NM	(2,6)	330,2%
Var. de Capital de Giro	42,6	(49,6)	NM	20,3	(52,6)	-138,5%	10,0	326,1%
Cx. Ativ. Operacionais	**117,4**	**33,5**	**NM**	**279,8**	**273,1**	**2,4%**	**112,5**	**4,4%**
Capex (Intang. + Imob.)	(10,7)	(4,9)	NM	(18,1)	(25,8)	-29,9%	(10,1)	5,5%
Fluxo de Caixa Oper. após Capex	**106,8**	**28,6**	**NM**	**261,7**	**247,3**	**5,8%**	**102,4**	**4,3%**
Aquisições e Outros Intang.	-	-	NM	-	(0,8)	NM	(0,6)	NM
Fluxo de Caixa Livre Recorrente (Oper.)	**106,8**	**28,6**	**NM**	**261,7**	**246,5**	**6,2%**	**101,8**	**4,9%**
Efeitos não recorrentes	(1,9)	20,9	NM	19,0	(14,6)	NM	(5,9)	NM
Fluxo de Caixa Livre	**104,9**	**49,5**	**NM**	**280,6**	**231,9**	**21,0%**	**95,9**	**9,3%**
Rec./Desp. Financeiras	(27,8)	(107,0)	NM	(126,8)	(96,5)	31,3%	(6,5)	324,8%
Empréstimos e Financiamentos	(33,3)	(510,0)	NM	(576,7)	(533,7)	8,0%	(33,3)	0,0%
Recompra de ações	-	(0,0)	NM	(5,2)	-	NM	-	NM
Dividendos pagos	(10,3)	(3,5)	NM	(13,9)	(5,9)	NM	(2,9)	NM
Cx. Ativ. Financiamento	**(71,5)**	**(620,5)**	**-88,5%**	**(722,5)**	**(636,2)**	**13,6%**	**(42,8)**	**67,2%**
Variação Caixa + Aplic. Financeiras	**33,4**	**(571,0)**	**NM**	**(441,9)**	**(404,3)**	**9,3%**	**53,2**	**-37,2%**
Caixa + Aplic. Financeiras	**447,7**	**414,3**	**8,1%**	**447,7**	**488,7**	**-8,4%**	**488,7**	**-8,4%**

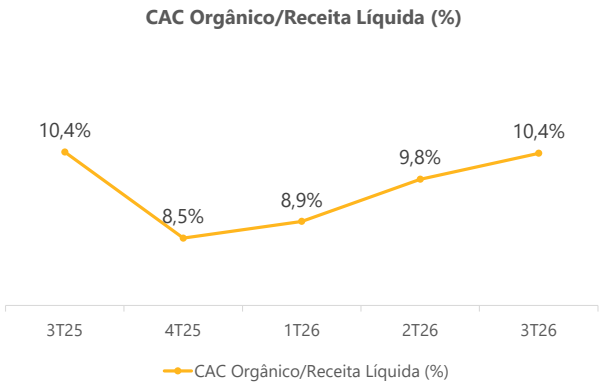
No 3T26, o fluxo de caixa livre recorrente totalizou R$ 106,8 milhões, frente a R$ 28,6 milhões no 2T26 e R$ 101,8 milhões no 3T25 (+4,9%), acumulando R$ 261,7 milhões nos 9M26 (6,2% maior vs. 9M25).

Os investimentos em CapEx, intangíveis e imobilizado totalizaram R$ 10,7 milhões na visão caixa, representando 3,5% da receita líquida do trimestre, refletindo investimentos em tecnologia e sistemas que ocorreram durante o trimestre.

A Variação do Capital de Giro foi positiva em R$ 42,6 milhões no trimestre, frente a R$ 49,6 milhões negativos no 2T26, refletindo a normalização da linha após os efeitos pontuais observados no trimestre anterior, relacionados à reclassificação para o longo prazo das parcelas do recebível da venda da Gama além da dinâmica de repasse de valores às operadoras, conforme explicado anteriormente.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

O CAC totalizou R$ 32,0 milhões no trimestre, equivalente a 10,4% da receita líquida, refletindo o aumento do ticket médio das vendas no período, em linha com a estratégia de priorização de produtos mais rentáveis e sustentáveis. A evolução do indicador é apresentada no gráfico a seguir.



Na atividade de financiamento, foram pagos R$ 33,3 milhões em empréstimos e financiamentos, referentes à amortização de principal da 17ª emissão de debêntures da Companhia.

O trimestre foi encerrado com posição de caixa e aplicações financeiras de R$ 447,7 milhões, aumento de 8,1% em relação ao 2T26.

Investimentos

Investimentos (R$ MM)*	3T26	AV	2T26	AV	Δ3T26/2T26	9M26	AV	9M25	AV	Δ9M26/9M25
Aquisições e Direitos	3,6	1,2%	-	0,0%	NM	3,6	0,4%	10,4	1,0%	-65,8%
Investimentos em TI	10,4	3,4%	4,5	1,4%	NM	18,5	1,9%	20,3	1,9%	-8,7%
Imobilizado/Outros	-	0,0%	-	0,0%	NM	-	0,0%	4,0	0,4%	NM
Total	**14,0**	**4,5%**	**4,5**	**1,4%**	**211,9%**	**22,1**	**2,3%**	**34,7**	**3,3%**	**-36,4%**

Os investimentos em ativos fixos e intangíveis totalizaram R$ 14,0 milhões no 3T26 em regime de competência, representando 4,5% da receita líquida. Durante o trimestre, a Companhia realizou investimentos na atualização e migração de sistemas. Mantemos foco na disciplina de caixa e na alocação eficiente de capital, em linha com as diretrizes da Companhia, fazendo investimentos essenciais para a melhor dinâmica de nosso negócio.

*Para fins de comparabilidade, não considera dados das operações descontinuadas (Gama e Empresarial) em todos os períodos, sendo recompostos na página 16 do release.

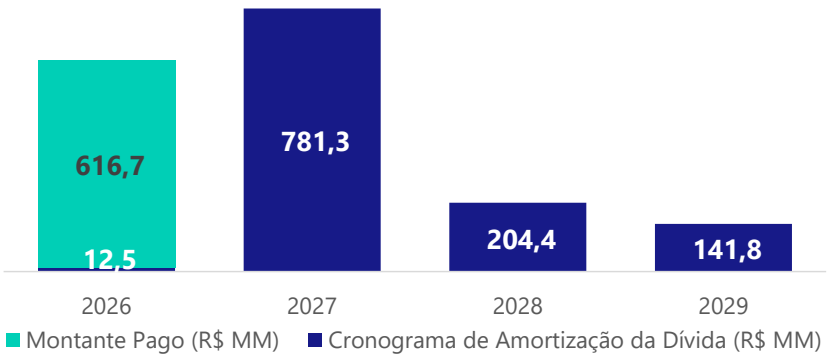
Endividamento e Alavancagem

Endividamento (R$ MM)	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	3T25	Δ3T26/3T25
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	699,7	664,4	5,3%	673,7	3,9%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	496,4	529,4	-6,2%	696,1	-28,7%
TOTAL	**1.196,0**	**1.193,8**	**0,2%**	**1.369,9**	**-12,7%**
Disponibilidades	447,7	414,3	8,1%	488,7	-8,4%
Dívida Líquida	**748,4**	**779,4**	**-4,0%**	**881,2**	**-15,1%**
Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM	*1,42x*	*1,41x*	*0,01x*	*1,53x*	*-0,11x*

No 3T26, a Dívida Líquida totalizou R$ 748,4 milhões, 4,0% menor vs. 2T26 e 15,1% menor vs. 3T25. A alavancagem financeira ficou em 1,42x EBITDA Ajustado LTM, estável vs. o trimestre anterior e 0,11x menor que o mesmo período do ano passado. Em doze meses, a dívida bruta foi reduzida em R$ 173,9 milhões, refletindo as amortizações realizadas no período.

A gestão ativa do passivo segue como prioridade da administração, com foco no alongamento do perfil de vencimentos da dívida, incluindo os vencimentos previstos para 2027.

Abaixo demonstramos o cronograma de amortização no final do trimestre:



DRE por segmento

DRE	Core				Gama e Empresarial				Consolidado			
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida	**356,7**	**343,0**	**359,9**	**353,2**	**14,3**	**14,2**	**12,7**	**4,6**	**371,1**	**357,2**	**372,6**	**357,7**
(-) COGS e SG&A	(136,7)	(130,3)	(131,4)	(130,1)	(6,9)	(7,8)	(12,7)	(3,5)	(143,6)	(138,1)	(144,1)	(133,6)
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(12,6)	(24,1)	(35,5)	(32,3)	(0,2)	(1,6)	(1,7)	(0,4)	(12,8)	(25,6)	(37,2)	(32,6)
(-) PCI	(38,2)	(25,3)	(25,6)	(23,1)	(0,4)	1,3	(0,2)	-	(38,5)	(24,0)	(25,8)	(23,1)
(+/-) Outras Operacionais	(28,8)	(20,9)	(21,1)	(18,5)	(0,9)	(0,4)	(0,2)	-	(29,8)	(21,3)	(21,3)	(18,5)
EBITDA Ajustado	**140,4**	**142,4**	**146,3**	**149,2**	**6,0**	**5,8**	**(2,0)**	**0,7**	**146,4**	**148,1**	**144,2**	**149,8**
Margem EBITDA Ajustada	***39,4%***	***41,5%***	***40,6%***	***42,2%***	***41,7%***	***40,4%***	***-16,1%***	***15,0%***	***39,5%***	***41,5%***	***38,7%***	***41,9%***
(+/-) Não Recorrente	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)	(11,7)	22,2
EBITDA	**140,4**	**142,3**	**134,6**	**171,3**	**6,0**	**5,8**	**(2,0)**	**0,7**	**146,3**	**148,1**	**132,5**	**172,0**
Margem EBITDA	***39,4%***	***41,5%***	***37,4%***	***48,5%***	***41,7%***	***40,4%***	***-16,1%***	***15,0%***	***39,4%***	***41,5%***	***35,6%***	***48,1%***
(-) D&A	(84,2)	(76,3)	(70,0)	(69,7)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	-	(84,3)	(76,3)	(70,1)	(69,7)
(+/-) Res. Financeiro	(40,5)	(37,6)	(48,1)	(52,0)	0,4	1,3	0,1	0,2	(40,1)	(36,4)	(48,1)	(51,8)
(-) IR/CSLL	(3,6)	(13,6)	(6,0)	(36,1)	(2,2)	(2,4)	0,6	(0,3)	(5,8)	(16,0)	(5,5)	(36,4)
(-) Part. Minoritários	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)	-	-	-	-	(1,8)	(1,3)	(1,0)	(2,4)
Lucro Líquido Controladora	**9,9**	**13,6**	**13,4**	**(34,1)**	**4,1**	**4,5**	**(1,4)**	**0,6**	**14,1**	**18,1**	**12,0**	**(33,5)**
Margem Líquida	***2,8%***	***4,0%***	***3,7%***	***-9,6%***	***28,9%***	***31,9%***	***-11,3%***	***13,2%***	***3,8%***	***5,1%***	***3,2%***	***-9,4%***
Ajustes ao EBITDA, líquidos	(0,4)	-	(7,7)	(23,0)	-	-	-	-	(0,4)	-	(7,7)	(23,0)
Lucro Líquido Ajustado	**10,3**	**13,6**	**21,1**	**(11,1)**	**4,1**	**4,5**	**(1,4)**	**0,6**	**14,4**	**18,2**	**19,7**	**(10,5)**
Margem Líquida Ajustada	***2,9%***	***4,0%***	***5,9%***	***-3,1%***	***28,9%***	***31,9%***	***-11,3%***	***13,2%***	***3,9%***	***5,1%***	***5,3%***	***-2,9%***

Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

DRE (R$ MM)	3T26	2T26	Δ3T26/2T26	9M26	9M25	Δ9M26/9M25	3T25	Δ3T26/3T25
Receita líquida	**309,0**	**317,7**	**-2,8%**	**961,2**	**1.071,0**	**-10,3%**	**362,8**	**-14,8%**
(-) COGS	(36,6)	(40,6)	-9,8%	(117,0)	(140,9)	-17,0%	(46,3)	-20,9%
Lucro bruto	**272,4**	**277,2**	**-1,7%**	**844,2**	**930,1**	**-9,2%**	**316,5**	**-13,9%**
Receitas (despesas) operacionais	**(210,5)**	**(211,6)**	**-0,6%**	**(639,3)**	**(740,4)**	**-13,7%**	**(251,9)**	**-16,5%**
Despesas Administrativas	(80,8)	(78,1)	3,5%	(233,8)	(262,5)	-10,9%	(87,4)	-7,5%
Despesas Comerciais	(62,3)	(61,2)	1,8%	(188,2)	(234,2)	-19,6%	(70,7)	-11,9%
Perdas com créditos incobráveis	(28,5)	(35,2)	-19,1%	(92,4)	(89,1)	3,8%	(25,6)	11,3%
Outras Operacionais	(38,8)	(37,1)	4,6%	(124,9)	(154,7)	-19,3%	(68,3)	-43,1%
Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro	**61,9**	**65,5**	**-5,5%**	**204,9**	**189,6**	**8,1%**	**64,6**	**-4,2%**
Resultado Financeiro	(64,2)	(16,7)	NM	(126,9)	(126,6)	0,2%	(48,1)	33,5%
Resultado Antes do IR e CSLL	**(2,2)**	**48,8**	**NM**	**78,0**	**63,0**	**23,8%**	**16,5**	**NM**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(36,9)	(17,1)	116,1%	(64,4)	(20,1)	NM	(2,1)	NM
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	**(39,2)**	**31,7**	**NM**	**13,6**	**42,9**	**-68,4%**	**14,5**	**NM**
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período operações descontinuadas	-	-	NM	-	5,2	NM	(1,5)	NM
Lucro Líquido do Exercício	**(39,2)**	**31,7**	**NM**	**13,6**	**48,1**	**-71,8%**	**12,9**	**NM**
ATRIBUÍVEL A								
Participações de não controladores	0,0	2,7	-98,4%	5,2	4,0	NM	1,0	NM
Participações dos controladores	**(39,2)**	**29,0**	**NM**	**8,4**	**44,1**	**NM**	**12,0**	**NM**

Balanço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R$ MM)	Set/26	Dez/25	Var. %
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	311,6	222,7	40,0%
Aplicações financeiras	136,1	666,9	-79,6%
Créditos a receber de clientes	106,9	117,3	-8,9%
Outros ativos	194,5	217,1	-10,4%
Outros ativos financeiros	187,3	206,0	-9,1%
Bens destinados à venda	-	-	NM
Outros ativos não financeiros	7,2	11,1	-35,6%
Partes Relacionadas	-	-	NM
Total do ativo circulante	**749,0**	**1.224,0**	**-38,8%**
Não Circulante			
Realizável a longo prazo			
Imposto de renda e contribuição social	135,0	147,5	-8,5%
Créditos a receber de clientes	-	-	NM
Outros ativos	326,5	325,2	0,4%
Outros ativos financeiros	319,9	321,9	-0,6%
Outros ativos não financeiros	6,6	3,3	98,9%
Total do realizável a longo prazo	**461,5**	**472,7**	**-2,4%**
Investimentos	0,3	0,3	0,0%
Imobilizado	22,3	27,7	-19,6%
Intangível	2.163,4	2.213,8	-2,3%
Ágio	1.854,7	1.854,7	0,0%
Outros ativos intangíveis	308,7	359,1	-14,0%
Total do ativo não circulante	**2.647,5**	**2.714,5**	**-2,5%**
TOTAL DO ATIVO	**3.396,5**	**3.938,5**	**-13,8%**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R$ MM)	Set/26	Dez/25	Var. %
Circulante			
Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	699,7	660,7	5,9%
Impostos e contribuições a recolher	24,8	27,7	-10,5%
Prêmios a repassar	333,8	251,8	32,5%
Repasses financeiros a pagar	31,3	34,2	-8,7%
Obrigações com pessoal	49,2	54,6	-9,9%
Antecipações a repassar	35,6	36,1	-1,3%
Partes Relacionadas	2,5	2,5	NM
Débitos diversos	133,4	169,4	-21,2%
Arrendamentos	4,4	5,4	-19,3%
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	107,1	NM
Total do Passivo circulante	**1.314,7**	**1.349,7**	**-2,6%**
Não Circulante			
Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	496,4	1.082,5	-54,1%
Impostos e contribuições a recolher	0,0	0,3	-94,9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	96,3	65,4	47,2%
Opções para aquisição de participação de não controlac	1,4	1,3	8,9%
Provisão para riscos	125,2	116,1	7,8%
Débitos diversos	37,0	1,2	NM
Arrendamentos	10,6	13,6	-22,0%
Total do passivo não circulante	**766,9**	**1.280,4**	**-40,1%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	875,6	875,6	0,0%
Ações em tesouraria	(14,0)	(18,3)	-23,8%
Reservas de capital	54,4	43,8	24,2%
Reservas de lucro	389,4	389,4	0,0%
Resultado em curso	8,4	-	NM
Outros resultados abrangentes	-	-	NM
Total do PL dos acionistas controladores	**1.313,8**	**1.290,4**	**1,8%**
Participação dos não controladores no PL das controlad	1,1	18,0	-93,9%
Total do patrimônio líquido	**1.314,9**	**1.308,4**	**0,5%**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**3.396,5**	**3.938,5**	**-13,8%**

Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

FLUXO DE CAIXA (R$ MM)	Set/26	Set/25	Var. %
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	78,0	63,0	23,8%
Ajustes por:			
Depreciações e amortizações	166,4	230,6	-27,9%
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	0,0	0,1	-59,3%
Opções de compra exercidas	0,4	-	NM
Ações restritas	1,6	3,6	-54,8%
Receitas/Despesas financeiras	166,2	197,5	-15,9%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(42,6)	(30,9)	37,7%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,3	0,9	-72,8%
Provisão (reversão) para riscos	9,1	3,5	NM
Variação dos ativos e passivos operacionais	**25,8**	**(70,6)**	**NM**
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	**405,2**	**397,7**	**1,9%**
Juros pagos sobre debêntures	(146,8)	(151,7)	-3,2%
Juros pagos sobre emprestimos	(6,2)	(2,2)	NM
Imposto de renda e contribuições social pagos	(24,5)	(8,8)	NM
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas	**227,7**	**235,0**	**-3,1%**
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas	-	13,0	NM
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	**227,7**	**248,0**	**-8,2%**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aquisição de ativo intangível	(109,3)	(130,1)	-16,0%
Aquisição de ativo imobilizado	(1,3)	(2,0)	-37,8%
Aumento (redução) de aplicações financeiras	573,5	410,0	39,9%
Valor pago na aquisição da Uniconsult	-	(6,0)	NM
Caixa aplicado nas atividades de investimentos continuadas	**462,9**	**271,9**	**70,3%**
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	**462,9**	**271,9**	**70,3%**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Valores pagos de arrendamentos	(5,9)	(4,3)	35,5%
Outros custos de captação de debêntures	-	-	NM
Valores pagos de debêntures emitidas	(616,7)	(583,3)	5,7%
Valores recebidos de debêntures emitidas	-	-	NM
Valores recebidos de empréstimos	40,0	50,0	-20,0%
Custo de captação de empréstimos	-	(0,4)	NM
Recompra de ações	(5,2)	-	NM
Dividendos pagos a minoritários	(13,9)	(6,8)	NM
Dividendos pagos e JCP	(0,0)	-	NM
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas	**(601,6)**	**(544,9)**	**10,4%**
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas	**-**	**(0,1)**	**NM**
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	**(601,6)**	**(545,1)**	**10,4%**
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	**89,0**	**(25,2)**	**NM**
Caixa e equivalentes de caixa do ínicio do período	**222,7**	**322,3**	**-30,9%**
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período continuadas	**311,6**	**265,6**	**17,3%**
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período descontinuadas	**-**	**31,4**	**NM**

Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

DRE (R$ MM)	3T26		
	DRE Gerencial	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Líquida	**308,5**	**0,5**	**309,0**
(-) COGS e SG&A	(125,5)	(4,1)	(129,6)
Pessoal	(64,2)	(0,0)	(64,2)
Serviços de Terceiros	(28,3)	1,9	(26,4)
Ocupação	(1,5)		(1,5)
Marketing e Trade	(4,5)		(4,5)
Outros Custos e SG&A	(6,3)	0,1	(6,2)
Comissões e Repasses	(20,6)	(2,5)	(23,0)
Contingências e Desp. Judiciais	(28,4)		(28,4)
PCI	(24,8)	(3,7)	(28,5)
Outras Operacionais	(10,5)		(10,5)
EBITDA Ajustado	**119,4**	**(3,6)**	**115,8**
Margem EBITDA Ajustada	***38,7%***		***37,5%***
(+/-) Não Recorrente	(3,6)		-
EBITDA	**115,8**		**115,8**
Margem EBITDA	***37,5%***		***37,5%***
(-) D&A	(53,8)		(53,8)
(+/-) Res. Financeiro	(64,2)		(64,2)
(-) IR/CSLL	(23,9)	(13,0)	(36,9)
(-) Part. Minoritários	(0,0)		(0,0)
Lucro Líquido Ajustado	**(22,5)**	**(16,7)**	**(39,2)**
Margem Líquida Ajustada	***-7,3%***		***-12,7%***
Ajustes não-recorrentes	(16,7)		-
Lucro Líquido Controladora	**(39,2)**		**(39,2)**
Margem Líquida	***-12,7%***		***-12,7%***

Onde a sua
saúde encontra
o melhor plano

Webcast de Resultados:

12/11/2026

às 10h

Relações com Investidores | *ri@qualicorp.com.br*

Shape the future
with confidence

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting,* emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Shape the future
with confidence

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Carlos Augusto Amado Junior
CRC SP-292320/O

BALANCOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	7.1	378	1.092	311.629	222.668
Aplicações financeiras	7.2	-	134.890	136.054	666.945
Créditos a receber de clientes	8	30.860	31.574	106.875	117.319
Outros ativos		53.658	67.213	194.454	217.108
Outros ativos financeiros	9	50.760	64.187	187.301	205.996
Outros ativos não financeiros		2.898	3.026	7.153	11.112
Partes relacionadas	11	25.920	35.413	-	-
		110.816	**270.182**	**749.012**	**1.224.040**
NÃO CIRCULANTE					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	130.674	140.679	135.003	147.505
Outros ativos		261.711	257.079	326.471	325.212
Outros ativos financeiros	9	260.388	256.056	319.876	321.897
Outros ativos não financeiros		1.323	1.023	6.595	3.315
Total do realizável a longo prazo		**392.385**	**397.758**	**461.474**	**472.717**
Investimentos	12	1.713.465	1.646.970	262	262
Imobilizado		4.485	6.822	22.298	27.743
Intangível:					
Ágio	13	673.520	673.520	1.854.712	1.854.712
Outros ativos intangíveis	13	202.113	231.617	308.725	359.062
Total do ativo não circulante		**2.985.968**	**2.956.687**	**2.647.471**	**2.714.496**
TOTAL DO ATIVO		**3.096.784**	**3.226.869**	**3.396.483**	**3.938.536**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	14	699.669	660.721	699.669	660.721
Impostos e contribuições a recolher		12.044	15.290	24.801	27.718
Prêmios a repassar	16	-	-	333.765	251.811
Repasses financeiros a pagar		-	-	31.264	34.243
Obrigações com pessoal		33.229	40.389	49.205	54.609
Antecipações a repassar		-	-	35.647	36.106
Partes relacionadas	11.1	442.128	41.153	2.533	2.533
Débitos diversos	17	35.857	29.677	133.449	169.414
Arrendamentos	15	1.554	2.496	4.389	5.442
Opções para aquisição de participação de não controladores	5	-	16.148	-	107.142
		1.224.481	**805.874**	**1.314.722**	**1.349.739**
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	14	496.375	1.082.515	496.375	1.082.515
Impostos e contribuições a recolher		15	67	15	297
Passivo a descoberto em controlada		8.260	5.433	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	-	-	96.271	65.393
Opções para aquisição de participação de não controladores	5	1.391	1.277	1.391	1.277
Provisão para riscos	18	43.270	39.176	125.230	116.125
Débitos diversos	17	9.200	1.157	36.979	1.157
Arrendamentos	15	20	934	10.638	13.644
Total do passivo não circulante		**558.531**	**1.130.559**	**766.899**	**1.280.408**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	19				
Capital social		875.575	875.575	875.575	875.575
Ações em tesouraria		(13.953)	(18.322)	(13.953)	(18.322)
Reservas de capital		54.417	43.810	54.417	43.810
Reservas de lucro		389.366	389.373	389.366	389.373
Resultado em curso		8.367	-	8.367	-
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores		**1.313.772**	**1.290.436**	**1.313.772**	**1.290.436**
Participação dos não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	1.090	17.953
Total do patrimônio líquido		**1.313.772**	**1.290.436**	**1.314.862**	**1.308.389**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**3.096.784**	**3.226.869**	**3.396.483**	**3.938.536**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO RESULTADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R$, exceto o lucro por ação)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	26	**236.024**	**272.499**	**73.842**	**92.775**	**961.182**	**1.070.987**	**308.981**	**362.823**
Custo dos serviços prestados	21	(7.415)	(14.556)	(1.485)	(5.235)	(116.962)	(140.934)	(36.602)	(46.290)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS									
Despesas administrativas	21	(72.303)	(82.783)	(25.831)	(28.308)	(233.788)	(262.530)	(80.805)	(87.355)
Despesas comerciais	21	(106.845)	(127.067)	(35.955)	(38.430)	(188.222)	(234.184)	(62.328)	(70.708)
Perdas com créditos incobráveis	8.1	(1.384)	(1.433)	(126)	(632)	(92.414)	(89.060)	(28.505)	(25.609)
Equivalência patrimonial	12	49.126	45.277	1.433	18.285	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) líquidas	22	(15.967)	(4.625)	(2.390)	(9.934)	(124.877)	(154.661)	(38.829)	(68.255)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		**81.236**	**87.312**	**9.488**	**28.521**	**204.919**	**189.618**	**61.912**	**64.606**
Receitas financeiras	23	31.331	25.220	2.361	3.438	122.404	105.018	18.744	23.192
Despesas financeiras	23	(94.191)	(82.114)	(36.858)	(24.994)	(249.293)	(231.617)	(82.904)	(71.263)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		**18.376**	**30.418**	**(25.009)**	**6.965**	**78.030**	**63.019**	**(2.248)**	**16.535**
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	24	**(10.009)**	**8.539**	**(14.231)**	**6.534**	**(64.438)**	**(20.067)**	**(36.949)**	**(2.079)**
Correntes		(4)	2.669	(3)	2.669	(21.058)	(1.434)	(9.273)	3.903
Diferidos		(10.005)	5.870	(14.228)	3.865	(43.380)	(18.633)	(27.676)	(5.982)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO DAS OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE		**8.367**	**38.957**	**(39.240)**	**13.499**	**13.592**	**42.952**	**(39.197)**	**14.456**
Lucro (Prejuízo) após os tributos provenientes de operações descontinuadas		-	5.187	-	(1.544)	-	5.187	-	(1.544)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO		**8.367**	**44.144**	**(39.240)**	**11.955**	**13.592**	**48.139**	**(39.197)**	**12.912**
ATRIBUÍVEL A									
Participações dos acionistas controladores		8.367	44.144	(39.240)	11.955	8.367	44.144	(39.240)	11.955
Participações dos não controladores		-	-	-	-	5.225	3.995	43	957
		8.367	**44.144**	**(39.240)**	**11.955**	**13.592**	**48.139**	**(39.197)**	**12.912**
LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS									
Básico (reais por ação)	28	0,02970	0,13760	(0,13929)	0,04768	0,02970	0,13760	(0,13929)	0,04768
Diluído (reais por ação)	28	0,02955	0,13711	(0,13929)	0,04751	0,02955	0,13711	(0,13929)	0,04751
LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS									
Básico (reais por ação)	28	-	0,01832	-	(0,00545)	-	0,01832	-	(0,00545)
Diluído (reais por ação)	28	-	0,01826	-	(0,00545)	-	0,01826	-	(0,00545)

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE CONDENSADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Controladora				Consolidado			
	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	8.367	44.144	(39.240)	11.955	13.592	48.139	(39.197)	12.912
TOTAL RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO	**8.367**	**44.144**	**(39.240)**	**11.955**	**13.592**	**48.139**	**(39.197)**	**12.912**
ATRIBUÍDO A								
Acionistas controladores	8.367	44.144	(39.240)	11.955	8.367	44.144	(39.240)	11.955
Acionistas não controladores	-	-	-	-	5.225	3.995	43	957

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

OUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Capital social				Reservas de lucros					
	Capital social integralizado	Gastos na emissão de ações	Ações em Tesouraria	Reserva de capital	Legal	Outros	Lucros acumulados	Atribuível a proprietários da controladora	Participação dos não controladores	Total consolidado
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	**896.558**	**(20.983)**	**(55.277)**	**80.744**	**138.606**	**242.617**	**-**	**1.282.265**	**19.305**	**1.301.570**
Ações restritas	-	-	-	2.096	-	-	-	**2.096**	-	**2.096**
Entrega de ações restritas	-	-	36.956	(36.956)	-	-	-	**-**	-	**-**
Apropriação de opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	311	-	-	-	**311**	-	**311**
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	44.144	**44.144**	3.995	**48.139**
Dividendos pagos a não controladores	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(6.847)	**(6.847)**
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	**-**	928	**928**
Estorno de opção de compra para adquirir capital social de minoritários na controlada Uniconsult	-	-	-	1.856	-	-	-	**1.856**	-	**1.856**
Transação de capital entre sócios	-	-	-	(5.076)	-	-	-	**(5.076)**	(924)	**(6.000)**
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025	**896.558**	**(20.983)**	**(18.321)**	**42.975**	**138.606**	**242.617**	**44.144**	**1.325.596**	**16.457**	**1.342.053**
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	**896.558**	**(20.983)**	**(18.322)**	**43.810**	**139.139**	**250.234**	**-**	**1.290.436**	**17.953**	**1.308.389**
Ações restritas	-	-	-	1.889	-	-	-	**1.889**	-	**1.889**
Entrega de ações restrita	-	-	9.494	(9.494)	-	-	-	**-**	-	**-**
Apropriação de opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	300	-	-	-	**300**	-	**300**
Opções de compra exercidas	-	-	118	-	-	-	-	**118**	-	**118**
Recompra de ações	-	-	(5.243)	-	-	-	-	**(5.243)**	-	**(5.243)**
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	8.367	**8.367**	5.225	**13.592**
Dividendos pagos de anos anteriores	-	-	-	-	-	(7)	-	**(7)**	-	**(7)**
Dividendos dos não controladores	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(3.759)	**(3.759)**
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	**-**	252	**252**
Opção de compra exercida sobre o capital social dos minoritários	-	-	-	44.536	-	-	-	**44.536**	-	**44.536**
Transação de capital entre sócios	-	-	-	(26.624)	-	-	-	**(26.624)**	(18.581)	**(45.205)**
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026	**896.558**	**(20.983)**	**(13.953)**	**54.417**	**139.139**	**250.227**	**8.367**	**1.313.772**	**1.090**	**1.314.862**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		18.376	30.418	78.030	63.019
Ajustes por:					
Depreciações e amortizações	21	119.286	116.171	166.354	230.609
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento		-	-	22	54
Equivalência patrimonial	12	(49.125)	(45.277)	-	-
Ações restritas		(292)	442	1.627	3.599
Opções de compra exercidas		418	-	418	-
(Receitas)/ despesas financeiras		79.889	177.660	166.167	197.501
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(9.540)	(6.659)	(42.590)	(30.921)
Perdas (Ganhos) com dividendos desproporcionais		819	928	252	928
Provisão (Reversão) para riscos		4.094	7.557	9.105	3.486
		163.925	**281.240**	**379.385**	**468.275**
Variação dos ativos e passivos operacionais:					
Redução (aumento) de créditos a receber de clientes		714	28.782	10.444	80.688
Redução (aumento) de outros ativos		8.923	5.009	21.395	(41.808)
Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher		(291)	(707)	(1.079)	836
Redução (aumento) de impostos a recuperar / compensar		-	3.255	-	4.086
Aumento (redução) de prêmios a repassar		-	-	81.954	105.365
Aumento (redução) de repasses financeiros a pagar		-	-	(3.438)	(2.850)
Aumento (redução) de obrigações com pessoal		(6.898)	1.812	(5.142)	366
Aumento (redução) de débitos diversos		(1.667)	(45.884)	(78.301)	(49.527)
Aumento (redução) de antecipações a repassar		-	-	-	(6.779)
Aumento (redução) de valores a pagar / receber de operadoras		-	-	-	(72.431)
Aumento (redução) de partes relacionadas		517.708	375.504	-	(88.565)
Caixa proveniente das operações		**682.414**	**649.011**	**405.218**	**397.656**
Juros pagos sobre debêntures	14	(146.800)	(151.673)	(146.800)	(151.673)
Juros pagos sobre empréstimos	14	(6.239)	(2.188)	(6.239)	(2.188)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(3.011)	-	(24.457)	(8.816)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais continuadas		**526.364**	**495.150**	**227.722**	**234.979**
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais descontinuadas		-	-	-	12.984
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**526.364**	**495.150**	**227.722**	**247.963**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de ativo intangível		(86.595)	(106.769)	(109.338)	(130.088)
Aquisição de ativo imobilizado		(850)	(280)	(1.256)	(2.019)
Redução (aumento) de aplicações financeiras		144.430	111.958	573.481	409.968
Valor pago na aquisição dos 25% de investimento da Uniconsult		-	-	-	(6.000)
Caixa proveniente das atividades de investimentos continuadas		**56.985**	**4.909**	**462.887**	**271.861**
Caixa proveniente das atividades de investimentos		**56.985**	**4.909**	**462.887**	**271.861**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Valores pagos de arrendamentos	15	(2.146)	(720)	(5.867)	(4.331)
Valores pagos de debêntures emitidas		(616.667)	(583.333)	(616.667)	(583.333)
Valores recebidos de empréstimos		40.000	50.000	40.000	50.000
Custo de captação de empréstimos		-	(407)	-	(407)
Dividendos pagos a minoritários		-	-	(13.864)	(6.847)
Dividendos pagos		(7)	-	(7)	-
Recompra de ações		(5.243)	-	(5.243)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos continuadas		**(584.063)**	**(534.460)**	**(601.648)**	**(544.918)**
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos descontinuadas		**-**	**-**	**-**	**(135)**
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		**(584.063)**	**(534.460)**	**(601.648)**	**(545.053)**
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		**(714)**	**(34.401)**	**88.961**	**(25.229)**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO CONTINUADAS		**1.092**	**35.029**	**222.668**	**303.723**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO DESCONTINUADAS		**-**	**-**	**-**	**18.584**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO		**1.092**	**35.029**	**222.668**	**322.307**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO CONTINUADAS		**378**	**628**	**311.629**	**265.645**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO DESCONTINUADAS		**-**	**-**	**-**	**31.433**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO		**378**	**628**	**311.629**	**297.078**
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA CONTINUADAS		**(714)**	**(34.401)**	**88.961**	**(38.078)**
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DESCONTINUADAS		**-**	**-**	**-**	**12.849**
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		**(714)**	**(34.401)**	**88.961**	**(25.229)**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E DE 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
RECEITAS				
Receitas de serviços	264.479	302.583	1.042.390	1.158.498
Outras receitas operacionais	16.022	4.283	48.410	25.169
Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções	(1.423)	(1.504)	(107.941)	(92.595)
Total das receitas	**279.078**	**305.362**	**982.859**	**1.091.072**
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Custo dos serviços prestados	(1.788)	(3.505)	(72.933)	(82.558)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(40.211)	(46.806)	(117.236)	(133.747)
Outras despesas operacionais	(45.201)	(2.271)	(221.396)	(195.815)
Total dos insumos adquiridos de terceiros	**(87.200)**	**(52.582)**	**(411.565)**	**(412.120)**
VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)	**191.878**	**252.780**	**571.294**	**678.952**
Depreciação e amortização	(79.003)	(116.171)	(166.376)	(230.609)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA	**112.875**	**136.609**	**404.918**	**448.343**
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Receitas financeiras	31.331	25.220	122.404	105.018
Resultado de equivalência patrimonial	49.126	45.277	-	-
Total do valor adicionado recebido em transferência	**80.457**	**70.497**	**122.404**	**105.018**
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS A DISTRIBUIR	**193.332**	**207.106**	**527.322**	**553.361**
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS A DISTRIBUIR	**-**	**5.187**	**-**	**22.321**
Total do valor adicionado a distribuir	**193.332**	**212.293**	**527.322**	**575.682**
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO				
Pessoal e encargos	67.754	64.103	183.552	192.045
Remuneração direta	57.541	54.607	153.633	156.668
Benefícios	6.891	7.150	21.036	26.404
F.G.T.S	3.322	2.346	8.883	8.973
Impostos, taxas e contribuições	38.543	22.463	145.728	108.600
Impostos federais	30.163	13.022	121.451	81.734
Impostos municipais	8.380	9.441	24.277	26.866
Remuneração de capitais de terceiros	78.668	81.583	184.450	209.764
Juros	77.784	79.853	182.560	206.797
Aluquéis	884	1.730	1.890	2.967
Remuneração de capitais próprios	8.367	38.957	13.592	42.952
(Prejuízos) Lucros retidos do período	8.367	38.957	8.367	38.957
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	5.225	3.995
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS DISTRIBUÍDO	**193.332**	**207.106**	**527.322**	**553.361**
VALOR ADICIONADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS DISTRIBUÍDO	**-**	**5.187**	**-**	**22.321**
Total do valor adicionado distribuído	**193.332**	**212.293**	**527.322**	**575.682**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

1. *Informações Gerais*

a) Contexto operacional

A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp Consultoria" ou "Companhia") é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010, que iniciou suas atividades em 1º de julho de 2010, com sede no Estado de São Paulo. A Companhia tem por objeto social a participação, como sócia ou acionista, em outras sociedades, simples ou empresariais, e em empreendimentos comerciais de qualquer natureza, além de operações de corretagem, agenciamento, consultoria e administração de seguros.

Por intermédio de suas controladas diretas e indiretas, suas atividades estão inseridas nos segmentos de: (a) planos privados de assistência à saúde, cujos provedores de serviços são as medicinas de grupo, seguradoras especializadas em saúde, cooperativas médicas, autogestões, entidades filantrópicas, cooperativas odontológicas e odontologias de grupo ("operadoras de planos de saúde"); (b) comercialização e gestão de outros seguros ou serviços complementares voltados à saúde; e (c) corretagem de seguros massificados através dos canais de varejo, tais como seguro de vida, seguro residencial, garantia estendida e seguro de proteção financeira, entre outros.

Os planos privados de saúde e demais seguros e serviços complementares são denominados conjuntamente como "benefícios". O Grupo Qualicorp (a Companhia e suas controladas) desenvolve suas atividades no segmento de mercado conhecido como Adesão e PME (Pequenas e médias empresas). O segmento Adesão possui atividades relacionadas à viabilização, administração, estipulação, corretagem e/ou intermediação de benefícios coletivos por adesão direcionados a entidades de classe (sindicatos, associações, conselhos regionais etc.). Já o segmento PME contempla desde microempreendedores individuais (MEI) e pequenas e médias empresas (a partir de 2 vidas) até médias corporações (até 200 vidas) e parcerias com setor público, abrangendo serviços de consultoria especializada voltados à gestão e administração de planos de saúde coletivos.

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo Qualicorp apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R$ 565.710 em virtude da transferência de longo para curto prazo da última parcela da 6ª emissão de debêntures, que vencerá em junho de 2027, e em virtude da 4ª parcela da 7ª emissão de debêntures que vencerá em março de 2027. A Companhia e suas controladas monitoram tempestivamente o capital circulante líquido e acreditam que a geração de caixa operacional será suficiente para manter seus compromissos de curto prazo, além de manter linhas de crédito relevantes aprovadas com instituições financeiras para alongamento de dívidas caso necessário.

b) Principais eventos ocorridos no período

I. Debêntures

Em 15 de março de 2026, a Companhia efetuou a amortização da 2ª parcela da 7ª emissão de debêntures, no montante de R$ 33.333, bem como o pagamento de R$ 14.960 referente aos juros incidentes.

Em 15 de abril de 2026, a Companhia efetuou o pagamento de juros incidentes sobre a 8ª emissão de debêntures, no montante de R$ 33.180.

Em 3 de junho de 2026, a Companhia efetuou a amortização da 3ª parcela da 6ª emissão de debêntures, no montante de R$ 550.000, bem como o pagamento de R$ 86.977 referente aos juros incidentes.

Em 15 de setembro de 2026, a Companhia efetuou a amortização da 3ª parcela da 7ª emissão de debêntures, no montante de R$ 33.333, bem como o pagamento de R$ 11.682 referente aos juros incidentes.

II. Aquisição de Participação de Acionistas Minoritários

Em 2 de julho de 2026, a Companhia e sua controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. concluíram o exercício das opções de compra das participações societárias detidas por acionistas minoritários nas controladas Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda. e Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., correspondentes a 25% do capital social dessas sociedades.

Após a conclusão da transação, a Companhia passou a deter, direta e indiretamente, a totalidade do capital social das referidas controladas. Em consonância com o processo de compra, o montante de R$ 61.500, acrescido da variação do CDI + 1,85% ao ano, será pago em 19 parcelas mensais, a partir de 1º de fevereiro de 2027 até agosto de 2028.

2. *Apresentação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas*

I. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (IAS 34 – *Interim Financial Reporting*) e compreendem os requerimentos mínimos de divulgação estabelecidos neste Pronunciamento Técnico, bem como outras informações consideradas relevantes. Estas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

II. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026, foram preparadas seguindo as mesmas bases de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas de 31 de dezembro de 2025, descritas na nota explicativa nº 2. ii.

III. Base de consolidação

Em 30 de setembro de 2026, a controladora do Grupo é a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A., que possui investimentos diretos e indiretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e contabilizados inicialmente ao custo, ajustados subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia incluem:

Controladas	Principal atividade	Tipo de controle	País-Sede	Participação	
				30/09/2026	31/12/2025
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Administração e estipulação de benefícios	Direta	Brasil	100%	100%
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Direta e Indireta (*i*)	Brasil	100%	100%
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	Cobranças e informações cadastrais	Direta	Brasil	100%	100%
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	Atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios	Direta (*ii*)	Brasil	100%	100%
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Direta	Brasil	98,81%	98,81%
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda.	Corretagem de seguros e planos de saúde	Direta *(iii)*	Brasil	100%	75%
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.	Administração e estipulação de benefícios	Indireta (*iv*)	Brasil	100%	75%

i) A Companhia detém diretamente 75% de participação societária e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. detém os demais 25% de participação societária nesta investida.

ii) A Companhia detém diretamente 99,99% de participação societária e a controlada Qualicorp Administração e Serviços Ltda. detém os demais 0,01% de participação societária nesta investida.

iii) Em 2 de julho de 2026, a Companhia adquiriu os 25% de participação detida pelos sócios minoritários.

iv) A controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. é a detentora direta dos 75% de participação societária nesta investida. Em 2 de julho de 2026, a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. adquiriu os 25% de participação detida pelos sócios minoritários.

3. *Políticas Contábeis*

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2026, estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025 e foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

4. *Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas*

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2026, são as mesmas adotadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

5. *Instrumentos Financeiros*

a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas são classificados e mensurados da seguinte forma:

	Controladora			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos Financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	45	-	737	-
Aplicações financeiras	-	-	134.890	-
Créditos a receber de clientes	-	30.860	-	31.574
Outros ativos financeiros *(i)*	-	302.267	-	311.930
Partes relacionadas	-	25.920	-	35.413
Total do ativo circulante	**45**	**98.659**	**135.627**	**122.861**
Total do ativo não circulante	**-**	**260.388**	**-**	**256.056**
Total do ativo	**45**	**359.047**	**135.627**	**378.917**
Passivos Financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-	1.196.044	-	1.743.236
Obrigações com pessoal	-	33.229	-	40.389
Débitos diversos	-	45.057	-	30.834
Partes relacionadas	-	442.128	-	41.153
Opções para aquisição de participação de não controladores	1.391	-	17.425	-
Arrendamentos	-	1.574	-	3.430
Total do passivo circulante	**-**	**1.212.437**	**16.148**	**774.436**
Total do passivo não circulante	**1.391**	**505.595**	**1.277**	**1.084.606**
Total do passivo	**1.391**	**1.718.032**	**17.425**	**1.859.042**

	Consolidado			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
Ativos Financeiros:				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	299.167	-	214.184	-
Aplicações financeiras	136.054	-	666.945	-
Créditos a receber de clientes	-	106.875	-	117.319
Outros ativos financeiros *(i)*	-	470.068	-	494.445
Total do ativo circulante	**435.221**	**266.646**	**881.129**	**299.446**
Total do ativo não circulante	**-**	**310.297**	**-**	**312.318**
Total do ativo	**435.221**	**576.943**	**881.129**	**611.764**
Passivos Financeiros:				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-	1.196.044	-	1.743.236
Prêmios a repassar	-	333.765	-	251.811
Repasses financeiros a pagar	-	31.264	-	34.243
Antecipações a repassar	-	35.647	-	36.106
Obrigações com pessoal	-	49.205	-	54.609
Débitos diversos	-	170.428	-	170.571
Partes relacionadas	-	2.533	-	2.533
Opções para aquisição de participação de não controladores	1.391	-	108.419	-
Arrendamentos	-	15.027	-	19.086
Total do passivo circulante	**-**	**1.289.921**	**107.142**	**1.214.879**
Total do passivo não circulante	**1.391**	**543.992**	**1.277**	**1.097.316**
Total do passivo	**1.391**	**1.833.913**	**108.419**	**2.312.195**

i) Outros ativos financeiros estão detalhados na nota explicativa nº 9, não estando incluída nesse montante a linha de Impostos a recuperar/compensar.

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados a valor justo após o reconhecimento inicial e agrupados por nível com base em seus respectivos graus de hierarquia de valor justo:

- Nível 1 – Valores cotados num mercado ativo para ativos ou passivos idênticos: mercado ativo é o mercado no qual as transações de ativos e passivos ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações sobre preço numa base contínua.
- Nível 2 – *Inputs* observáveis significativos além dos valores cotados no nível 1, direta ou indiretamente: *inputs* de nível 2 incluem valores cotados para ativos ou passivos similares no mercado ativo, bem como outros *inputs* além daqueles valores cotados para o ativo ou passivo como, por exemplo, taxas de juros e curvas de rendimento.
- Nível 3 - *Inputs* não observáveis significativos: mensurações obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não têm como base os dados observáveis de mercado. Dessa forma, por se tratar de dados não observáveis, a seleção deve ser baseada no dado mais confiável disponível, pois os *inputs* de mensuração de Nível 3 devem incluir os riscos inerentes à técnica de avaliação e os riscos inerentes aos *inputs* dessa técnica.

Controladora	30/09/2026		31/12/2025	
Descrição	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	45	-	737	-
Aplicações financeiras	-	-	134.890	-
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	1.391	-	17.425

Consolidado	30/09/2026		31/12/2025	
Descrição	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	299.167	-	214.184	-
Aplicações financeiras	136.054	-	666.945	-
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	1.391	-	108.419

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis.

O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção das debêntures (vide nota explicativa nº 14).

Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

Valor justo por meio do resultado	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Circulante				
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	16.148	-	107.142
Total do passivo circulante	**-**	**16.148**	**-**	**107.142**
Não Circulante				
Opções para aquisição de participação de não controladores	1.391	1.277	1.391	1.277
Total do passivo não circulante	**1.391**	**1.277**	**1.391**	**1.277**
Total do passivo	**1.391**	**17.425**	**1.391**	**108.419**

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. Em 2 de julho de 2026, a Companhia e a sua controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. exerceram a opção de compra detida nas investidas Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda. e Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., respectivamente.

A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado.

Instrumentos Derivativos

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

b) Gerenciamento dos principais riscos

A Companhia e suas controladas efetuam operações de estipulação e administração de benefícios e de planos de saúde, inclusive autogestões, corretagens e consultoria, por intermédio de suas controladas diretas, basicamente nos segmentos de seguro-saúde e de planos de saúde suplementar e odontológicos.

Os principais riscos decorrentes dos negócios da Companhia e de suas controladas são os riscos de crédito, de taxa de juros, de liquidez e de capital. A administração desses riscos envolve diferentes departamentos e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas.

A Companhia e suas controladas possuem controles internos que garantem que essas políticas e estratégias sejam cumpridas, de forma que os resultados obtidos estejam de acordo com os objetivos definidos pela Administração.

Risco de crédito

O Grupo Qualicorp está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber. Esse risco de inadimplência advém da possibilidade da Companhia e suas controladas terem de arcar com o pagamento das faturas das operadoras/seguradoras decorrentes das parcelas dos planos/seguros vencidos e não pagos pelos beneficiários.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas também estão sujeitas a (i) riscos de crédito relacionados às operações que mantém em instituições financeiras representado pelas aplicações financeiras; e (ii) riscos de créditos relativos ao contas a receber decorrente da alienação da Gama Saúde Ltda.

Para mitigar tais riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática comercial o cancelamento dos beneficiários inadimplentes conforme prazo contratual, sendo a sua maioria cancelada com até 60 dias de inadimplência a partir da datado vencimento da mensalidade; realiza aplicação de recursos financeiros apenas em instituições sólidas com classificação de "rating" de "AAA" até "AA"; e em relação aos valores a receber decorrentes da alienação da Gama Saúde Ltda., a Companhia possui recebíveis cedidos como garantia em montante parcial em relação à exposição total, além do aval prestado pelo adquirente no âmbito da operação.

Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem perdas por conta de flutuações nas taxas de juros e índices de inflação que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia e suas controladas é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros, a variação do CDI e o índice do IPCA, que está assim resumida:

		Controladora	
Rúbrica	**Nota explicativa**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	7.1	45	737
Aplicações financeiras (i)	7.2	-	134.890
Alienação de investida (ii)	9	183.558	178.284
Adiantamentos (ii)	9	108.882	106.552
Total do ativo circulante		**33.447**	**164.800**
Total do ativo não circulante		**259.038**	**255.663**
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (iii)	14	(1.196.044)	(1.743.236)
Arrendamentos (iv)	15	(1.574)	(3.430)
Aquisição de investida (v)	17	(15.891)	-
Total do passivo circulante		**(707.914)**	**(663.217)**
Total do passivo não circulante		**(505.595)**	**(1.083.449)**
Total geral de exposição		**(921.024)**	**(1.326.203)**

		Consolidado	
Rúbrica	**Nota explicativa**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	7.1	299.167	214.184
Aplicações financeiras (i)	7.2	136.054	666.945
Alienação de investida (ii)	9	183.558	178.284
Adiantamentos (ii)	9	108.882	106.552
Total do ativo circulante		**468.623**	**910.302**
Total do ativo não circulante		**259.038**	**255.663**
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (iii)	14	(1.196.044)	(1.743.236)
Arrendamentos (iv)	15	(15.027)	(19.086)
Aquisição de investida (v)	17	(63.873)	-
Total do passivo circulante		**(730.952)**	**(666.163)**
Total do passivo não circulante		**(543.992)**	**(1.096.159)**
Total geral de exposição		**(547.283)**	**(596.357)**

i) As aplicações financeiras de liquidez imediata são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas, na sua totalidade, à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 7.

A política de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia define as instituições financeiras com as quais a Companhia e suas controladas podem operar, bem como os limites para alocação de recursos e os objetivos.

ii) A Companhia possui contas a receber decorrentes da alienação de 100% da participação societária da Gama Saúde Ltda. e determinados créditos classificados como adiantamentos, cujos montantes passaram a ser atualizados monetariamente pelo IPCA conforme aditivos contratuais firmados a partir de 08 de setembro de 2026. Para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 9.

iii) Os empréstimos, financiamentos e as debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp, são remunerados com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI *"over"* expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "*spread*" entre 1,85% e 3,50% ao ano para empréstimos, financiamentos e as debêntures. Para maiores detalhes vide nota explicativa nº 14.

iv) Os arrendamentos são atualizados financeiramente pela taxa de juros estimada 2,57% ao ano através de análises de mercado (taxa de empréstimo incremental "*spread*").

v) Em 2 de julho de 2026, a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., concluíram a

aquisição das participações dos sócios minoritários da Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda. e da Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda. O saldo a pagar decorrente dessas aquisições será atualizado pela variação do CDI acrescida de 1,85% ao ano, gerando exposição às oscilações das taxas de juros de mercado. Para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 17.

Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros

As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI e o IPCA, podem afetar positiva ou adversamente as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa, contas a receber e de obrigações com debêntures, empréstimos e financiamentos e contas a pagar. Em 30 de setembro de 2026 se as taxas de juros do CDI e IPCA fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R$ 10.203.

A Administração estimou, para o exercício corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros de CDI equivalentes a 13,25% ao ano (15,00% ao ano em 31 de dezembro de 2025), acrescidas da taxa de "*spread*" entre 1,85% e 3,50% ao ano, a variação do valor justo de ativos e passivos financeiros nos cenários prováveis, possíveis e remoto, conforme quadro a seguir:

	Cenário			
	30/09/2026	Provável	Possível	Remoto
Premissas		**CDI 13,25% a.a.**	**CDI 16,56% a.a.**	**CDI 19,88% a.a.**
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	435.221	492.888	507.294	521.743
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(1.196.044)	(1.402.893)	(1.444.820)	(1.486.246)
Aquisição de investida	(63.873)	(73.992)	(76.027)	(78.020)
Exposição líquida	**(824.696)**	**(983.997)**	**(1.013.553)**	**(1.042.523)**

	Cenário			
	31/12/2025	Provável	Possível	Remoto
Premissas		**CDI 15,00% a.a.**	**CDI 18,75% a.a.**	**CDI 22,50% a.a.**
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	881.129	1.013.298	1.046.341	1.079.383
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(1.743.236)	(2.180.558)	(2.266.227)	(2.355.066)
Exposição líquida	**(862.107)**	**(1.167.260)**	**(1.219.886)**	**(1.275.683)**

A Administração estimou, para o exercício corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN taxas futuras de juros IPCA equivalentes a 5,22% ao ano (em 31 de dezembro de 2025 os respectivos instrumentos financeiros eram remunerados por CDI limitado a taxa fixa de 15% ao ano), a variação do valor justo de ativos financeiros nos cenários prováveis, possíveis e remoto, conforme quadro a seguir:

	Cenário			
	30/09/2026	Provável	Possível	Remoto
Premissas		**IPCA 5,22% a.a.**	**IPCA 6,53% a.a.**	**IPCA 7,83% a.a.**
Alienação de investida	183.558	193.140	195.544	197.931
Adiantamentos	108.882	114.566	115.992	117.407
Exposição líquida	**292.440**	**307.706**	**311.536**	**315.338**

	Cenário		
	Provável	Possível	Remoto
CDI	Relatório "Focus" BACEN	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável
IPCA	Relatório "Focus" BACEN	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R$ 1.291.703 até 30 de setembro de 2026 (R$ 1.167.260 em 31 de dezembro de 2025), resultante da diferença de estimativas futuras de CDI e IPCA para os juros aplicáveis.

Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R$ 33.387 e R$ 66.158 (R$ 52.626 e R$ 108.423 em 31 de dezembro de 2025), respectivamente, em comparação ao cenário provável.

Risco de capital

O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto suas controladas, possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e debêntures detalhadas

na nota explicativa nº 14, arrendamentos detalhados na nota explicativa nº 15 deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras detalhados na nota explicativa nº 7 e pelo patrimônio líquido na nota explicativa nº 19.

Adicionalmente, as controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda., Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. e Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda. estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser inferiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos.

O índice de endividamento da Companhia e suas controladas está demonstrado conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
Descrição	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Dívida (empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos)	(1.197.618)	(1.746.666)	(1.211.071)	(1.762.322)
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	378	135.982	447.683	889.613
Dívida líquida	**(1.197.240)**	**(1.610.684)**	**(763.388)**	**(872.709)**
Patrimônio líquido	1.313.772	1.290.436	1.314.862	1.308.389
Relação entre dívida líquida e patrimônio líquido	(91,13%)	(124,82%)	(58,06%)	(66,70%)

Risco de liquidez

Considerando as atividades do Grupo Qualicorp, a gestão do risco de liquidez implica monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações com o objetivo de manter uma posição de caixa com liquidez imediata para honrar compromissos assumidos.

A Companhia e suas controladas elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados. A expectativa de fluxo de caixa para os passivos financeiros, incluindo juros projetados até o vencimento dos contratos de aquisição de investidas, empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos, está demonstrada como segue:

	Consolidado					
	Taxa de juros estimada a.m. %	Menos de seis meses R$	De seis meses a um ano R$	De um ano a dois anos R$	Mais de dois anos R$	Total R$
30 de setembro de 2026						
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	CDI + (entre 1,85% e 3,50%)	132.453	674.109	285.567	314.804	1.406.933
Prêmios a repassar	-	333.765	-	-	-	333.765
Arrendamentos	CDI + (entre 1,15% e 3,50%)	3.618	2.528	4.106	9.425	19.677
Débitos diversos	-	90.939	-	-	-	90.939
Aquisição de investida	CDI + (1,85%)	6.723	20.170	36.979	-	63.872
Valores a repassar - operadoras/seguradoras	-	15.617	-	-	-	15.617
Obrigações com pessoal	-	49.205	-	-	-	49.205
Antecipações a repassar	-	35.647	-	-	-	35.647
Partes relacionadas	-	2.533	-	-	-	2.533
Repasses financeiros a pagar	-	31.264	-	-	-	31.264
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	-	-	1.391	1.391
Total	-	**701.764**	**696.807**	**326.652**	**325.620**	**2.050.843**

6. *Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas*

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que ainda não estão em vigor:

IFRS 18 / CPC 26 — Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Substitui o CPC 26/ IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras a partir de 1º de janeiro de 2027, com o objetivo de melhorar a qualidade das divulgações financeiras, através da *(i)* apresentação de subtotais definidos para as demonstrações de resultados do exercício, segregando receitas e despesas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, operações descontinuadas e imposto de renda; *(ii)* divulgações sobre *Management-defined Performance Measures* (MPM), ou medidas de desempenho definidas pela Administração, para prover transparência; *(iii)* e requisitos aprimorados para agregação e desagregação, com a finalidade de fornecer informações úteis. Tais mudanças impactarão a apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, cujo ponto de partida será o lucro operacional. A Companhia e suas

	controladas estão avaliando os impactos do novo padrão e irão adequar suas divulgações no período de exigibilidade da norma.
IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: a nova norma, publicada pelo *International Accounting Standards Board (IASB),* simplifica e reduz os custos dos relatórios financeiros das subsidiárias que não têm obrigação pública de divulgação. A norma permite que essas subsidiárias apliquem as normas contábeis IFRS com requisitos de divulgação reduzidos, mantendo a utilidade das demonstrações financeiras. A IFRS 19 entra em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia e suas controladas estão avaliando os impactos desta norma.
Lei complementar 214 de 16 de janeiro de 2025.	A Companhia e suas controladas vem acompanhando as alterações no sistema tributário nacional introduzidas pela LC nº 214/2025, especialmente no que se refere à substituição dos tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI) pelos novos tributos sobre o valor agregado, denominados Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) em nível estadual/municipal e a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS) em nível federal. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Em 30 de abril de 2026, foram publicados os regulamentos do IBS, por meio da Resolução CGIBS nº 6/2026 do Comitê Gestor do IBS, e da CBS, por meio do Decreto nº 12.955/2026, disciplinando os aspectos operacionais necessários à aplicação da LC nº 214/2025. A Companhia e suas controladas continuam monitorando a evolução da legislação para avaliar e aplicar tempestivamente seus efeitos.
IFRS S1 e S2 / CBPS 1 e 2	As normas IFRS S1 — Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade, com foco em todos os riscos e oportunidades de sustentabilidade relevantes ao desempenho econômico e a IFRS S2 — Divulgações Relacionadas ao Clima, especificando requisitos para temas climáticos, emitidas pelo *International Sustainability Standards Board* – ISSB e com adoção obrigatória em ou após 01 de janeiro de 2026 para as companhias abertas, requerem a divulgação de relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade. Em 29 de maio de 2026, a CVM editou a Resolução CVM nº 244/2026, que alterou a Resolução CVM nº 193/2023 e revogou a obrigatoriedade anteriormente prevista, tornando o reporte das informações financeiras relacionadas à sustentabilidade integralmente voluntário. Desta forma, a partir de 1º de janeiro de 2027, as companhias abertas que optarem por não divulgar o relatório de sustentabilidade deverão divulgar comunicado ao mercado informando sua decisão e os motivos da não adoção. A Companhia e suas controladas avaliam, em bases voluntárias, a conveniência e a oportunidade de adoção dos requisitos das normas IFRS S1 e IFRS S2.

Não existem outras alterações, revisões, normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas em relação às já divulgadas, na avaliação da Administração, que possam impactar significativamente os resultados ou o patrimônio divulgado pela Companhia e suas controladas até o presente momento.

7. *Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras*

7.1. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Aplicações financeiras de liquidez imediata (i)	45	737	299.167	214.184
Bancos conta depósito (ii)	329	352	12.455	8.477
Caixa	4	3	7	7
Total	**378**	**1.092**	**311.629**	**222.668**

i) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente. Essas aplicações são compostas por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Operação compromissada (a)	-	-	250.843	139.729
CDBs (b)	45	737	48.324	73.436
Outros investimentos	-	-	-	1.019
Total	**45**	**737**	**299.167**	**214.184**

a) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI de 95% a 96%.

b) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 95,00% a 101,50% do CDI e estão custodiados na B3 CETIP.

ii) Em 30 de setembro de 2026, o consolidado inclui, principalmente, saldos em conta corrente em virtude de recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês, mantidos para liquidação das obrigações vincendas no primeiro dia útil do mês subsequente.

7.2. Aplicações financeiras

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fundo de Investimento exclusivo Multimercado (i)	-	134.890	59.638	592.580
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado (ii)	-	-	76.416	74.365
Total	**-**	**134.890**	**136.054**	**666.945**

i) Refere-se à fundo de investimento multimercado exclusivo de crédito privado, onde as aplicações são representadas por títulos de dívida pública, letra financeira, debêntures e outros, buscando a melhor taxa de remuneração. A remuneração é com base na taxa CDI de 98,91% composto como segue:

Descrição	Fundos de investimentos exclusivos - Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Letra Financeira - LFS Elegível - nível I	24.215	137.593
Letra Financeira - LF252	8.808	50.896
Fundo de Investimento renda fixa crédito privado	26.615	387.611
Debêntures	-	16.480
Total	**59.638**	**592.580**

ii) Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo. A taxa de retorno variou de 95,07% a 101,64% do CDI.

8. *Créditos a Receber de Clientes*

Circulante	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Prêmios a recuperar com risco de inadimplência - Administradoras de Benefícios *(i)*		-	-	70.537	81.463
Corretagem a receber *(i)*		11.299	17.560	13.081	18.116
Partes relacionadas *(i)*	11	19.561	14.014	19.561	14.014
Outros créditos a receber de clientes		-	-	3.696	3.726
Total		**30.860**	**31.574**	**106.875**	**117.319**

i) O resumo por idade dos créditos a receber de clientes no consolidado, é o seguinte:

	30/09/2026		31/12/2025	
	Prêmios	Corretagem (*)	Prêmios	Corretagem (*)
A vencer	8.104	31.436	3.761	29.279
Até 1 mês	45.329	491	53.037	1.984
Até 2 meses	14.906	124	20.117	11
Até 3 meses	11.259	32	15.677	30
Até 6 meses	33.600	559	33.362	826
(-) Perda Esperada (**)	(42.661)	-	(44.491)	-
Total	**70.537**	**32.642**	**81.463**	**32.130**

(*) Refere-se aos saldos de contas a receber com Corretagem e Partes relacionadas.

(**) A movimentação da perda esperada é composta como segue:

	Prêmios	
	30/09/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	44.491	41.769
Perdas esperadas	83.998	114.249
Reversão perdas esperadas	(85.828)	(111.527)
Total	**42.661**	**44.491**

8.1 Perdas com créditos incobráveis – resultado (perdas esperadas e perdas efetivas)

	Consolidado	
	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025
Reversões (provisões) de perda esperada	(1.830)	2.911
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	94.244	86.149
Saldo no fim do período	**92.414**	**89.060**

	Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025
Reversões (provisões) de perda esperada	365	(1.259)
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	28.140	26.868
Saldo no fim do período	**28.505**	**25.609**

(*) Referem-se, substancialmente, às perdas efetivas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia e suas controladas assumem o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas, líquidas das respectivas recuperações.

9. *Outros Ativos Financeiros*

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
Circulante		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Valores a receber de operadoras/seguradoras *(i)*		-	-	62.375	83.266
Partes relacionadas *(i)*	11	-	-	9.652	5.751
Impostos a recuperar/compensar *(ii)*		8.881	8.313	27.530	23.869
Adiantamento de repasse de contratos		-	-	33.479	28.538
Alienação de investida *(iii)*		17.070	22.158	17.070	22.158
Adiantamentos		23.396	15.794	32.988	22.692
Venda da carteira empresarial		-	14.609	-	14.609
Outros ativos circulantes		1.413	3.313	4.207	5.113
Total do circulante		**50.760**	**64.187**	**187.301**	**205.996**
Não Circulante					
Alienação de investida *(iii)*		166.488	156.126	166.488	156.126
Depósitos Judiciais		1.350	393	44.622	39.013
Valores a receber de operadoras/seguradoras *(i)*		-	-	4.963	11.875
Impostos a recuperar/compensar *(ii)*		-	-	9.579	9.579
Adiantamento de repasse de contratos		-	-	-	5.000
Adiantamentos		92.550	99.537	92.550	100.189
Outros ativos não circulantes		-	-	1.674	115
Total do não circulante		**260.388**	**256.056**	**319.876**	**321.897**
Total do ativo		**311.148**	**320.243**	**507.177**	**527.893**

i) Referem-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e odontológicos. Essas diferenças são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possuía saldos de R$ 77.794 (R$ 131.413 em 31 de dezembro de 2025), líquido de provisão para perdas no valor de R$ 804 (R$ 30.521 em 31 de dezembro de 2025).

ii) Os valores estão compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	7.863	6.812	23.454	19.933
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	232	1.257	1.745	2.997
Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS	334	162	949	613
Outros impostos a recuperar	452	82	1.382	326
Programa de Integração Social - PIS	370	-	471	62
Outros impostos a recuperar	82	82	911	264
Total do circulante	**8.881**	**8.313**	**27.530**	**23.869**
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	9.291	9.291
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSL	-	-	288	288
Total do não circulante	**-**	**-**	**9.579**	**9.579**
Total geral	**8.881**	**8.313**	**37.109**	**33.448**

iii) Refere-se a contas a receber relativo à venda de 100% de participação societária da Gama Saúde Ltda.

10.*Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos*

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 09, segue a composição que já considera o líquido entre a posição de ativo e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo	130.674	140.679	135.003	147.505
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo	-	-	(96.271)	(65.393)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - líquidos	**130.674**	**140.679**	**38.732**	**82.112**

Os valores apresentados, na controladora e no consolidado, estão compostos como segue, desconsiderando o líquido entre a posição de ativo fiscal diferido e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	30/09/2026					
	Controladora	Qualicorp Benefícios	Clube de Saúde	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	211.626	51.564	2.769	376	1.368	267.703
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(80.952)	(147.835)	-	(182)	(2)	(228.971)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	**130.674**	**(96.271)**	**2.769**	**194**	**1.366**	**38.732**

	31/12/2025					
	Controladora	Qualicorp Benefícios	Clube de Saúde	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	220.200	79.218	4.555	376	2.029	306.378
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(79.521)	(144.611)	-	(93)	(41)	(224.266)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	**140.679**	**(65.393)**	**4.555**	**283**	**1.988**	**82.112**

Os saldos referem-se principalmente a imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros.

i) Composição do imposto de renda e da contribuição social – ativo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Amortização de intangíveis identificados adquiridos	143.504	143.232	146.298	145.834
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL (*)	41.760	48.719	46.113	52.497
Provisões para riscos	14.712	13.320	38.598	35.886
Opções de compra de participação de minoritários	-	3.280	-	20.787
Outras provisões	6.618	2.622	15.561	14.750
Provisão perda esperada de recebíveis	-	-	14.078	15.240
Provisão de programa de participação nos resultados - PPR	5.032	9.027	6.782	11.007
Provisão de valores a receber de operadoras	-	-	273	10.377
Total dos créditos tributários	**211.626**	**220.200**	**267.703**	**306.378**

(*) Os ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias serão realizados à medida que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis. Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Companhia considera seu plano orçamentário e estratégico, considerando 10 anos, ajustados com base nas estimativas das principais adições e exclusões fiscais. Com base nesta estimativa, a Companhia possui o montante total de R$ 435.934 (R$ 431.918 em 31 de dezembro de 2025) de prejuízos fiscais para os quais não foram constituídos ativos fiscais diferidos R$ 616.891 de prejuízos fiscais no Consolidado (R$ 613.586 em 31 de dezembro de 2025).

A seguir, apresentamos a estimativa de realização dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
12 meses	16.066	25.904	62.450	90.836
de 13 a 24 meses	(38)	6.814	2.240	25.094
de 25 a 36 meses	5.456	10.967	5.640	11.329
Acima de 36 meses	190.142	176.515	197.373	179.119
Total	**211.626**	**220.200**	**267.703**	**306.378**

ii) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no exercício, para fins fiscais.	69.808	67.418	217.642	211.938
Opção de compra	460	-	460	-
Receita competência	8.546	8.609	8.546	8.734
Custo de transação	2.138	3.494	2.138	3.494
Ajuste a valor presente	-	-	2	6
Outras Provisões	-	-	183	94
Total	**80.952**	**79.521**	**228.971**	**224.266**

11. *Partes Relacionadas*

11.1. Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, são compostos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Contas a receber				
Operações Intercompany	25.920	35.413	-	-
Total do Ativo	**25.920**	**35.413**	**-**	**-**
Contas a pagar				
Operações Intercompany	439.595	38.620	-	-
Dividendos a pagar	2.533	2.533	2.533	2.533
Total do Passivo	**442.128**	**41.153**	**2.533**	**2.533**

Abaixo segue quadro com as movimentações de partes relacionadas no período findo em 30 de setembro de 2026, nas receitas e despesas:

	30/09/2026				
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(47.402)	56.023	(1.232)	(3.286)	(4.103)
Comissões (ii)	(45.892)	45.892	-	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(101.748)	101.748	-	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(2.333)	2.333	-	-	-

	30/09/2025				
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(49.405)	57.550	(2.823)	(2.765)	(1.087)
Comissões (ii)	(67.228)	67.228	-	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(113.851)	113.851	-	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(1.972)	1.972	-	-	-
Serviços de boletagem	(28)	-	-	-	28

i) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.

ii) Rateio de comissões pactuado entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela Controladora.

iii) Rateio de custos de captação de debêntures e juros sobre debêntures entre a Controladora e a controlada

Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

11.2. Outras transações com partes relacionadas

A Companhia realiza operações junto com a operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A., a qual faz parte do mesmo grupo econômico da Rede D'Or São Luiz S.A, acionista da Companhia, o saldo de partes relacionadas consolidado é composto a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Contas a receber				
Comissões *(i)*	19.561	14.014	19.561	14.014
Valores a receber de operadoras/seguradoras *(ii)*	-	-	9.652	5.751
Total do Ativo	**19.561**	**14.014**	**29.213**	**19.765**
Contas a pagar				
Repasses *(iii)*	59	-	221.563	94.454
Valores a repassar de operadoras/seguradoras *(ii)*	-	-	2.040	74.469
Total do Passivo	**59**	**-**	**223.603**	**168.923**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas				
Comissões	198.249	188.796	198.249	188.796
Pró-Labore	-	-	12.711	16.039
Total de Receitas	**198.249**	**188.796**	**210.960**	**204.835**

i) Refere-se a comissões relativas à corretagem e agenciamento a receber da operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A., conforme nota explicativa nº 8.

ii) Refere-se, substancialmente, às diferenças temporais entre a relação de beneficiários no sistema/controles internos da Companhia e suas controladas e a relação analítica dos beneficiários nas faturas pagas e/ou a pagar da operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A. Essas diferenças, a receber ou a pagar são regularizadas em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia e suas controladas, conforme nota explicativa nº 9 e 17.

iii) Refere-se as faturas de seguro-saúde a serem pagas à SulAmérica Serviços de Saúde S.A., em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, conforme nota explicativa nº 16.

11.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, o vice-presidente e os diretores estatutários e não estatutários.

A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

	30/09/2026			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas/(Receitas)	Contas a pagar	Despesas/(Receitas)
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	312	18.182	932	36.257
Remuneração baseada em ações	-	(27)	-	1.891
Saldo em 30 de setembro de 2026	**312**	**18.155**	**932**	**38.148**

	30/09/2025			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	450	17.677	1.834	37.321
Remuneração baseada em ações	-	442	-	3.599
Saldo em 30 de setembro de 2025	**450**	**18.119**	**1.834**	**40.920**

(*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituído por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

12. *Investimentos*

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Participações societárias:				
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1.453.342	1.401.406	-	-
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	36.606	33.654	-	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda.	84.543	84.542	-	-
Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.	89.828	82.201	-	-
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	21.388	21.388	-	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.	27.584	23.605	-	-
Total de investimentos em controladas	**1.713.291**	**1.646.796**	**-**	**-**
Outros investimentos	174	174	262	262
Total de outros investimentos	**174**	**174**	**262**	**262**
Total dos investimentos	**1.713.465**	**1.646.970**	**262**	**262**

Composição e movimentação dos investimentos em controladas – Controladora

	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A	Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	Oxcorp Gestão Consultoria e Corretorade Seguros Ltda	Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda	Qualicorp Administração e Serviços Ltda	Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda	Total
Informações sobre as controladas em 30 de setembro de 2026							
Capital social	314.005	220.174	330	45.133	26.663	150	606.455
Patrimônio líquido	1.006.447	36.606	2.735	90.911	(8.259)	17.434	1.145.874
Lucro (Prejuízo) do período	33.063	2.951	4.361	9.226	(2.826)	5.305	52.080
Informações sobre os investimentos:							
Quantidade de cotas	728.820.693	22.017.395.489	330.000	45.133.125	26.662.568	150.000	-
Participação - %	100	100	100	98,81	100	75	-
Movimentação dos investimentos:							
Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2025	**1.401.406**	**33.654**	**84.542**	**82.201**	**21.388**	**23.605**	**1.646.796**
Reserva de capital - plano de ações restritas	2.306	-	-	-	-	-	2.306
Opções outorgadas reconhecidas	(387)	-	-	-	-	-	(387)
Ajustes por dividendos desproporcionais	-	-	-	(1.488)	-	-	(1.488)
Dividendos	(897)	-	(3.572)	-	-	-	(4.469)
Aquisição de participação de minoritário (i)	**17.852**	-	729	-	-	-	18.581
Passivo a descoberto em controlada	-	-	-	-	2.826	-	2.826
Resultado de equivalência patrimonial	**33.062**	**2.952**	**2.844**	**9.115**	**(2.826)**	**3.979**	**49.126**
Resultado de equivalência patrimonial sobre participações societárias	33.062	2.952	3.649	9.115	(2.826)	3.979	49.931
Amortização do intangível	-	-	(805)	-	-	-	(805)
Total dos investimentos em 30 de setembro de 2026	**1.453.342**	**36.606**	**84.543**	**89.828**	**21.388**	**27.584**	**1.713.291**

i) Em 2 de julho de 2026, a Companhia e sua controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. concluíram o exercício das opções de compra das participações societárias detidas por acionistas minoritários nas controladas Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda. e Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., correspondentes a 25% do capital social dessas sociedades. Após a conclusão da transação, a Companhia passou a deter, direta e indiretamente, a totalidade do capital social das referidas controladas. Em consonância com o processo de compra, o montante de R$ 61.500, acrescido da variação do CDI + 1,85% ao ano, será pago em 19 parcelas mensais, a partir de 1º de fevereiro de 2027 até agosto de 2028.

13.*Intangível*

I. Outros intangíveis

Composição dos saldos:

		Controladora			Consolidado		
	Taxa anual de amortização - %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 30/09/2026	Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 30/09/2026
Aquisições de cessão de direitos	20	328.650	(327.143)	1.507	699.181	(678.997)	20.184
Softwares e softwares em desenvolvimento	20	228.848	(187.331)	41.517	677.791	(582.016)	95.775
Direito de exclusividade	20	170.795	(161.412)	9.383	256.277	(231.042)	25.235
Marcas e patentes	20	125	-	125	1.239	(1.107)	132
Acordo de não competição	16,5	132.314	(132.253)	61	135.359	(134.854)	505
Comissão de Obtenções de Vendas	40,8	1.683.387	(1.533.867)	149.520	1.834.379	(1.667.485)	166.894
Total outros ativos intangíveis		**2.544.119**	**(2.342.006)**	**202.113**	**3.604.226**	**(3.295.501)**	**308.725**

A seguir estão detalhadas as movimentações ocorridas nos ativos intangíveis:

Controladora	Saldo em 31/12/2025	Adição	Transferência	Amortização	Saldo em 30/09/2026
Aquisições de cessão de direitos	3.374	-	(884)	(983)	1.507
Softwares e softwares em desenvolvimento	45.577	10.754	-	(14.814)	41.517
Direito de exclusividade	13.849	-	-	(4.466)	9.383
Marcas e patentes	125	-	-	-	125
Acordo de não competição	17.066	-	-	(17.005)	61
Comissão de Obtenções de Vendas	151.626	75.841	884	(78.831)	149.520
Total outros ativos intangíveis	**231.617**	**86.595**	**-**	**(116.099)**	**202.113**

Consolidado	Saldo em 31/12/2025	Adição	Transferência	Amortização	Saldo em 30/09/2026
Aquisições de cessão de direitos	25.836	3.556	(884)	(8.324)	20.184
Softwares e softwares em desenvolvimento	106.569	18.520	-	(29.314)	95.775
Direito de exclusividade	36.391	-	-	(11.156)	25.235
Marcas e patentes	132	-	-	-	132
Acordo de não competição	17.713	-	-	(17.208)	505
Comissão de Obtenções de Vendas	172.421	87.262	884	(93.673)	166.894
Total outros ativos intangíveis	**359.062**	**109.338**	**-**	**(159.675)**	**308.725**

II. Ágio

No Consolidado em 30 de setembro de 2026 o montante é de R$ 1.854.712, não houve mudanças em relação ao ágio divulgado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

14.*Empréstimos, Financiamentos e Debêntures*

a) Empréstimos – Notas comerciais privadas e Debêntures

Os detalhes das emissões, garantias, resgate antecipado e vencimento antecipado estão descritos na nota explicativa nº 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025, exceto pela 2ª emissão de nota comercial privada, no valor de R$ 40.000, ocorrida em 27 de abril de 2026. A amortização e o pagamento de juros serão em 19 parcelas mensais, com 18 meses de carência. A remuneração aplicada corresponde ao CDI + 2,10% ao ano.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia atendeu plenamente a todas as cláusulas dos *covenants* estabelecidos na nota comercial e nas debêntures. Além disso, efetuou normalmente o pagamento dos respectivos juros.

Composição das dívidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Debêntures	616.667	616.694	616.667	616.694
Juros de debêntures a pagar	58.451	35.671	58.451	35.671
Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures	(4.194)	(5.184)	(4.194)	(5.184)
Empréstimos a pagar	25.000	12.500	25.000	12.500
Juros de empréstimos a pagar	3.880	1.175	3.880	1.175
Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos	(135)	(135)	(135)	(135)
Total do Passivo Circulante	**699.669**	**660.721**	**699.669**	**660.721**
Debêntures	433.333	1.049.973	433.333	1.049.973
Custo intermediação financeira a apropriar de debêntures	(1.879)	(4.777)	(1.879)	(4.777)
Empréstimos a pagar	65.000	37.500	65.000	37.500
Custo intermediação financeira a apropriar de empréstimos	(79)	(181)	(79)	(181)
Total do Passivo Não circulante	**496.375**	**1.082.515**	**496.375**	**1.082.515**
Total	**1.196.044**	**1.743.236**	**1.196.044**	**1.743.236**

Movimentação das dívidas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	1.743.236	1.863.164	1.743.236	1.863.164
Apropriação de despesas (custos na captação) debêntures	3.888	4.583	3.888	4.583
Pagamento de juros das debêntures (i)	(146.800)	(243.740)	(146.800)	(243.740)
Captação de debêntures	-	400.000	-	400.000
Custo de captação de debêntures	-	(3.268)	-	(3.268)
Liquidação de debêntures	(616.667)	(583.333)	(616.667)	(583.333)
Apropriação de juros debêntures	169.580	254.971	169.580	254.971
Captação de empréstimos	40.000	50.000	40.000	50.000
Pagamento de juros empréstimos	(6.239)	(4.389)	(6.239)	(4.389)
Custo de captação de empréstimos	-	(407)	-	(407)
Apropriação de juros de empréstimos	8.944	5.565	8.944	5.565
Apropriação de despesas (custos na captação) de empréstimos	102	90	102	90
Saldo no fim do período	**1.196.044**	**1.743.236**	**1.196.044**	**1.743.236**

i) Pagamentos de juros são realizados semestralmente conforme descrito no relatório anual das emissões de debêntures.

Valor justo dos empréstimos e debêntures

Os valores contábeis e o valor justo dos empréstimos e debêntures em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, são os seguintes:

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos e Debêntures (*)	1.202.332	1.217.621	1.753.514	1.774.783

(*) Os valores incluídos na coluna Contábil referem-se ao saldo principal adicionado de juros, e não incluem os valores dos custos de intermediação financeira a apropriar sobre empréstimos e debêntures.

O valor justo dos empréstimos e debêntures classificados como custo amortizado baseia-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando taxas de risco variando entre 14,07% e 15,15% a.a. (12,18% e 16,49% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

15. *Arrendamentos*

a) Direito de Uso

Em 30 de setembro de 2026 a movimentação e saldo no período são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial	**3.345**	**1.014**	**15.958**	**15.719**
Adição direito de uso (novos contratos)	-	2.793	-	3.295
Remensuração de arrendamentos	-	34	-	1.349
Amortização no período	(1.911)	(496)	(4.193)	(3.733)
Baixa de arrendamentos	-	-	-	(672)
Saldo no fim do período	**1.434**	**3.345**	**11.765**	**15.958**

b) Arrendamentos a Pagar

Em 30 de setembro de 2026 a movimentação e saldo no período são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial	**3.430**	**1.226**	**19.086**	**18.687**
Adição direito de uso (novos contratos)	-	2.793	-	3.295
Remensuração de arrendamentos	-	34	-	1.349
Juros apropriado no período	290	103	1.808	2.289
Baixa de arrendamentos	-	-	-	(758)
Pagamentos realizados	(2.146)	(726)	(5.867)	(5.776)
Saldo no fim do período	**1.574**	**3.430**	**15.027**	**19.086**
Circulante	1.554	2.496	4.389	5.442
Não circulante	20	934	10.638	13.644

c) Impactos de inflação projetada nos contratos de arrendamento

Em atendimento ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº02/19 e ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº01/20, a Companhia estimou os efeitos de inflação nos contratos de arrendamento do Grupo Qualicorp:

Passivo de arrendamento	12 meses	24 meses	36 meses	Acima de 36 meses
Contábil	15.027	10.638	8.157	5.336
Fluxo c/ inflação projetada	17.198	12.502	9.723	6.463
Variação	**14,45%**	**17,52%**	**19,20%**	**21,12%**

Direito de uso líquido	12 meses	24 meses	36 meses	Acima de 36 meses
Contábil	11.696	7.517	5.406	3.313
Fluxo c/ inflação projetada	13.798	9.315	6.889	4.343
Variação	**17,97%**	**23,92%**	**27,43%**	**31,09%**

Juros s/ arrendamentos	12 meses	24 meses	36 meses	Acima de 36 meses
Contábil	4.649	2.893	1.582	633
Fluxo c/ inflação projetada	5.183	3.310	1.854	760
Variação	**11,49%**	**14,41%**	**17,19%**	**20,06%**

Depreciação	12 meses	24 meses	36 meses	Acima de 36 meses
Contábil	4.179	2.111	2.093	3.313
Fluxo c/ inflação projetada	4.483	2.426	2.546	4.343
Variação	**7,27%**	**14,92%**	**21,64%**	**31,09%**

d) Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

A seguir é apresentado quadro indicativo do Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente, considerando as empresas que estão no regime não cumulativo (Companhia e sua controlada Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.):

Consolidado		
Fluxo de caixa	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.665	1.575
PIS/COFINS potencial (9,25%)	154	146

16. *Prêmios a Repassar*

Correspondente às faturas de seguro-saúde a serem pagas às seguradoras/operadoras em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram substancialmente efetuados até 31 de outubro de 2026.

Composição:

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Prêmios a repassar	112.202	157.357
Partes relacionadas *(i)*	221.563	94.454
Saldo no fim do período	**333.765**	**251.811**

i) Conforme nota explicativa nº 11.

17. *Débitos Diversos*

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Circulante:					
Valores a repassar - operadoras/seguradoras (i)		-	-	15.617	12.734
Partes relacionadas	11	-	-	2.040	74.469
Aquisição de investida a pagar		6.691	-	26.894	-
Fornecedores diversos		5.986	8.061	17.704	21.887
Comissões a pagar		16.215	13.492	18.831	18.002
Receita antecipada		-	-	15.048	10.716
Dividendos a pagar		-	-	14.286	-
Outras Provisões		1.625	2.246	5.302	5.572
Valores retidos para indenização		-	875	-	3.584
Adiantamento de clientes		2.335	2.240	2.381	2.273
Devolução a beneficiários		127	-	4.634	5.321
Aquisição de intangível a pagar		367	486	1.339	1.975
Outros		2.511	2.277	9.373	12.881
Total Circulante		**35.857**	**29.677**	**133.449**	**169.414**
Não Circulante:					
Seguros a pagar		-	1.157	-	1.157
Aquisição de investida a pagar		9.200	-	36.979	-
Total Não Circulante		**9.200**	**1.157**	**36.979**	**1.157**
Total do passivo		**45.057**	**30.834**	**170.428**	**170.571**

i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.

18. *Provisões para Riscos*

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências cíveis, tributárias, regulatório ANS, trabalhistas e previdenciárias, para as quais, com base nas posições dos advogados internos e externos e em estimativas da Administração da Companhia e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme a tabela a seguir:

Controladora	31/12/2024	Adições	Reversões	31/12/2025	Adições	Reversões	30/09/2026
Trabalhistas e previdenciárias *(i)*	12.712	28.670	(7.823)	33.559	4.302	(1.225)	36.636
Cíveis *(ii)*	4.391	22.544	(22.981)	3.954	2.229	(1.326)	4.857
Tributárias *(iii)*	1.800	140	(277)	1.663	114	-	1.777
Total	**18.903**	**51.354**	**(31.081)**	**39.176**	**6.645**	**(2.551)**	**43.270**

Consolidado	31/12/2024	Adições	Reversões	31/12/2025	Adições	Reversões	30/09/2026
Cíveis *(ii)*	58.078	36.798	(35.426)	59.450	15.413	(5.019)	69.844
Trabalhistas e previdenciárias *(i)*	19.209	30.583	(15.431)	34.361	5.113	(2.097)	37.377
Regulatório	9.496	9.471	(7.779)	11.188	135	(4.598)	6.725
Tributárias *(iii)*	18.365	1.434	(8.673)	11.126	745	(587)	11.284
Total	**105.148**	**78.286**	**(67.309)**	**116.125**	**21.406**	**(12.301)**	**125.230**

Descrição dos principais processos e/ou riscos avaliados como perda provável

i) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; (ii) sobre questões relativas à jornada de trabalho de consultores de vendas, (iii) sobre a remuneração variável de executivos.

ii) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento estimado como provável desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado.

iii) A Companhia e suas controladas constituíram provisão de contingências de natureza tributárias cuja probabilidade de materialização foi avaliada como provável. Tais montantes referem-se a contingências identificadas em empresa incorporada pela Companhia (APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda), e adquiridas pela Companhia Connectmed – CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., e Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (por meio da incorporada ELO Administradora de Benefícios S.A.).

Principais processos e/ou riscos avaliados como perda possível

a) Natureza trabalhista e previdenciária: a Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários avaliados como perda possível no montante de R$ 74.993 (R$ 110.422 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R$ 82.768 (R$ 118.025 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para os quais nenhuma provisão foi constituída.

b) Natureza cível: para processos cíveis em andamento, os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível desembolso de caixa, totalizam R$ 3.083 (R$ 15.084 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R$ 126.468 (R$ 126.763 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para os quais não foram constituídas provisões.

c) Natureza regulatória: a Companhia e suas controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS avaliados como perda possível no montante de R$ 15.772 (R$ 16.060 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, para o qual não foi constituída nenhuma provisão.

d) Natureza tributária: A Companhia e suas controladas possuem passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual não foram constituídas provisões. Esses passivos contingentes acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R$ 1.189.878 (R$ 1.092.070 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R$ 2.775.575 (R$ 2.636.115 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, conforme detalhado a seguir:

(i) autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014 lavrados contra a incorporada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. no montante de R$ 662.363 (R$ 622.258 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R$ 1.335.951 (R$ 1.370.085 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativas e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente ao Grupo Qualicorp;

(ii) autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018 lavrados contra a incorporada Qualicorp Corretora de Seguros S.A. e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. no montante de R$ 117.529 (R$ 109.986 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R$ 264.751 (R$ 247.759 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativas;

(iii) processo judicial no montante de R$ 30.923 (R$ 28.873 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e no consolidado para exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013;

(iv) autos de infração da controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de stock Options no montante total de R$ 7.176 (R$ 6.735 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado; e

(v) autos de infração lavrados no montante total de R$ 345.204 (R$ 323.537 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e no consolidado, referentes à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de cocorretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019 e a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic;

(vi) processos no montante de R$ 625.118 (R$ 601.626 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pelas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda;

(vii) auto de infração para a cobrança do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL") nos anos-calendário de 2013 e 2014, relativamente às atividades desenvolvidas pela Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. incorporada pela controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A no montante total de R$ 117.949 (R$ 36.782 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado;

(viii) auto de infração lavrado contra a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A, para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2012 a 2014 no montante total de R$ 10.825 (R$ 10.194 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado;

(ix) auto de infração lavrado contra a controladora para exigência de Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social ("COFINS") e Contribuição para o PIS/PASEP, referente ao ano-calendário de 2022, relativamente ao aproveitamento de créditos, no regime não cumulativo, de despesas classificadas como insumo, no montante total de R$ 24.589 na controladora e no consolidado. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativas.

(x) montante de R$ 9.270 na controladora e R$ 13.089 no consolidado (R$ 7.413 na controladora e R$ 10.520 no consolidado em 31 de dezembro de 2025) está pulverizado em diversos outros autos de infração e/ou riscos: principalmente relacionados a processos envolvendo as seguintes matérias: débitos diversos de ISS e multas, exigidos das controladas Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. e Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda. no montante de R$ 2.500 no consolidado; não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória no montante de R$ 7.507 na controladora e no consolidado; não homologação de pedidos de compensação no montante de R$ 3.082 no consolidado.

19.*Patrimônio Líquido*

Capital Social

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o capital social é de R$ 896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias.

A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

	Ações ordinárias	
Acionistas	30/09/2026	31/12/2025
Rede D'Or São Luiz	82.321.183	82.321.183
PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A.	56.376.844	56.376.844
Rede D'Or São Luiz S/A (direto)	17.048.539	17.048.539
Outros veículos de investimento	8.895.800	8.895.800
Pátria Investimentos	50.344.555	50.344.555
Outros *(i)*	149.334.459	150.456.720
Ações em tesouraria *(ii)*	2.014.128	891.867
Total	**284.014.325**	**284.014.325**

i) Refere-se a acionistas com participação inferior a 5% das ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.).

ii) As movimentações no período até 30 de setembro de 2026 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, são detalhadas abaixo:

	Ações em tesouraria 30/09/2026	
	Quantidade de ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2025	891.867	18.322
Recompra de ações	2.500.000	5.243
Exercício de SOP e ações restritas	(1.377.739)	(9.612)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**2.014.128**	**13.953**

20.*Plano de Incentivo de Longo Prazo*

Em 28 de março de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia ("Plano"), destinado a administradores, executivos e colaboradores elegíveis.

O Plano tem por objetivo alinhar os interesses dos participantes aos dos acionistas, incentivar a criação de valor sustentável no longo prazo, promover a retenção de profissionais estratégicos e fortalecer o compromisso com os resultados e a geração de valor da Companhia.

A administração do Plano é de competência do Conselho de Administração, que é responsável por definir os participantes elegíveis, os critérios de elegibilidade, as condições de aquisição de direitos (*vesting*), os períodos de carência e restrição à negociação das ações (*lock-up*), bem como as demais condições aplicáveis às concessões realizadas no âmbito do Plano.

O Plano prevê a concessão de instrumentos de remuneração baseados em ações da Companhia, observados os limites e condições estabelecidos em seu regulamento, sendo que o total de instrumentos passíveis de concessão está limitado a 5% do capital social da Companhia, em base totalmente diluída.

Na data-base destas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, os programas vigentes no âmbito do Plano correspondem ao Programa de Ações Restritas e Opção de Compra, descritos abaixo.

20.1. Programa de Ações Restritas

O Programa de Ações Restritas consiste na concessão de ações da Companhia a participantes elegíveis, sujeitas ao cumprimento de condições previamente estabelecidas, incluindo períodos de carência, permanência na Companhia e, quando aplicável, metas de desempenho.

As condições específicas de cada concessão são formalizadas por meio de contratos individuais celebrados entre a Companhia e os participantes, os quais estabelecem, entre outros aspectos:

a) a quantidade de ações concedidas;
b) o período de aquisição dos direitos (*vesting*);
c) os períodos de restrição à negociação das ações (*lock-up*), quando aplicáveis;
d) as condições de permanência do participante na Companhia; e
e) o tratamento aplicável em caso de desligamento.

A transferência definitiva da titularidade das ações ocorre somente após o cumprimento integral das condições previstas nos respectivos instrumentos de outorga. Até a data da efetiva transferência das ações, os participantes não possuem os direitos inerentes à condição de acionista, salvo nas hipóteses expressamente previstas nos regulamentos e contratos aplicáveis.

Não houve alterações nos termos e condições do Programa de Ações Restritas em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

No período findo em 30 de setembro de 2026, foi reconhecida despesa de remuneração baseada em ações no montante de R$ 1.889, registrada em contrapartida à rubrica de patrimônio líquido Reserva de pagamento baseado em ações.

A movimentação do plano de ações restritas está apresentada a seguir:

Data da outorga	Valor justo na data da concessão	Data e validade	Quantidade de opções	Concedidas	Exercidas	Canceladas	Saldo
11/05/2023	4,33	11/05/2027	4.700.000	28.633	(1.519.795)	(2.825.000)	383.838
09/04/2026	2,25	09/04/2027	566.000	-	-	-	566.000
10/04/2026	2,38	10/04/2027	900.000	-	-	-	900.000
			6.166.000	**28.633**	**(1.519.795)**	**(2.825.000)**	**1.849.838**

Em 30 de setembro de 2026, o prazo médio ponderado remanescente para aquisição dos direitos relacionados às concessões vigentes era de 198 dias (249 dias em 31 de dezembro de 2025).

20.2. Opção de Compra

A Companhia possui plano de remuneração baseado em ações (*Stock Option Plan* – SOP) destinado a determinados executivos e empregados-chave, com o objetivo de alinhar seus interesses aos interesses dos acionistas e incentivar a geração de valor no longo prazo.

O plano concede aos participantes o direito de adquirir ações da Companhia após o cumprimento de condições específicas de permanência e/ou desempenho (condições de *vesting*), previamente estabelecidas pelo Conselho de Administração. O valor justo das opções foi apurado na data da outorga por meio do modelo *Black & Scholes*, considerando, entre outras premissas, o valor da ação na data da concessão, o preço de exercício, os prazos de *vesting* e vencimento, a volatilidade esperada das ações, a expectativa de dividendos e a taxa de juros livre de risco. As opções são liquidadas por meio da

entrega de ações, não havendo previsão de distribuição de dividendos, bem como previsão de correção do preço de exercício ou restrições de *lock-up*.

A movimentação do plano de ações restritas está apresentada a seguir:

Data da outorga	Valor justo na data da concessão	Data e validade	Quantidade de opções	Concedidas	Exercidas	Canceladas	Saldo
22/05/2025	1,4	22/05/2029	749.395	-	(5.744)	(63.187)	680.464
22/05/2025	1,4	22/11/2027	900.000	-	-	-	900.000
			1.649.395	**-**	**(5.744)**	**(63.187)**	**1.580.464**

No período findo em 30 de setembro de 2026, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) – Pagamento Baseado em Ações, foi reconhecido o valor justo das opções outorgadas como despesa de remuneração ao longo do período de aquisição do direito, tendo como contrapartida conta específica no patrimônio líquido, no montante de R$ 1.132.

Em 30 de setembro de 2026, o prazo médio ponderado remanescente para aquisição dos direitos relacionados às concessões vigentes era de 654 dias (740 dias em 31 de dezembro de 2025).

Na data-base das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, a Administração entende que todas as premissas utilizadas para mensuração das opções concedidas refletem adequadamente as condições de mercado e as expectativas de realização das condições de aquisição de direitos previstas nos respectivos contratos.

21. *Despesas Por Natureza*

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025
Custo dos Serviços Prestados				
Repasses a entidades	-	-	(44.735)	(52.082)
Pessoal	(5.627)	(11.051)	(44.029)	(58.376)
Serviços de terceiros	(1.325)	(3.212)	(17.760)	(18.995)
Taxas associativas	-	-	(2.547)	(3.859)
Ocupação	(11)	(38)	(404)	(233)
Outros custos dos serviços prestados	(452)	(255)	(7.487)	(7.389)
Total Custo dos Serviços Prestados	**(7.415)**	**(14.556)**	**(116.962)**	**(140.934)**
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	(40.453)	(58.047)	(72.704)	(99.074)
Pessoal	(17.973)	(9.630)	(91.239)	(87.493)
Serviços de terceiros	(9.933)	(11.396)	(59.347)	(61.301)
Outras despesas administrativas	(3.944)	(3.710)	(10.498)	(14.662)
Total Despesas Administrativas	**(72.303)**	**(82.783)**	**(233.788)**	**(262.530)**
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações	(38.550)	(58.124)	(93.672)	(131.535)
Comissões	(13.438)	(21.839)	(30.186)	(42.593)
Pessoal	(41.077)	(35.513)	(45.269)	(41.898)
Marketing	(6.160)	(5.453)	(8.799)	(8.922)
Outras despesas comerciais	(7.620)	(6.138)	(10.296)	(9.236)
Total Despesas Comerciais	**(106.845)**	**(127.067)**	**(188.222)**	**(234.184)**
Total de Custos e Despesas por Natureza	**(186.563)**	**(224.406)**	**(538.972)**	**(637.648)**

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025
Custo dos Serviços Prestados				
Comissões e Repasses	-	-	(13.605)	(16.463)
Pessoal	(1.235)	(3.933)	(14.441)	(17.435)
Serviços de terceiros	(92)	(1.149)	(5.465)	(6.838)
Taxas associativas	-	-	(760)	(1.136)
Ocupação	(4)	(10)	(119)	(37)
Outros custos dos serviços prestados	(154)	(143)	(2.212)	(4.381)
Total Custo dos Serviços Prestados	**(1.485)**	**(5.235)**	**(36.602)**	**(46.290)**
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações	(13.390)	(19.254)	(23.421)	(32.347)
Pessoal	(9.103)	(2.198)	(33.782)	(29.027)
Serviços de terceiros	(1.800)	(4.935)	(19.646)	(21.126)
Outras despesas administrativas	(1.538)	(1.921)	(3.956)	(4.855)
Total Despesas Administrativas	**(25.831)**	**(28.308)**	**(80.805)**	**(87.355)**
Despesas Comerciais				
Depreciações e amortizações	(12.382)	(16.225)	(30.426)	(37.720)
Comissões e Repasses	(3.505)	(5.327)	(8.673)	(12.934)
Pessoal	(14.859)	(12.423)	(16.025)	(14.068)
Marketing	(2.425)	(1.975)	(3.458)	(2.765)
Outras despesas comerciais	(2.784)	(2.480)	(3.746)	(3.221)
Total Despesas Comerciais	**(35.955)**	**(38.430)**	**(62.328)**	**(70.708)**
Total Despesas por Natureza	**(63.271)**	**(71.973)**	**(179.735)**	**(204.353)**

22. *Outras Receitas (Despesas) Líquidas*

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025
Perdas operacionais (*)	-	-	(41.921)	(79.485)
Provisões para riscos e despesas com processos judiciais	(21.407)	(4.216)	(79.567)	(72.109)
Resultado na venda de intangível	5.479	-	5.479	-
Baixa de intangível	(982)	-	(1.157)	-
Devolução a beneficiários	-	-	(10.667)	(3.464)
Resultado na venda de imobilizado	50	-	660	-
Perda de crédito tributário	-	-	597	-
Outras (despesas) receitas, líquidas	893	(409)	1.699	397
Total	**(15.967)**	**(4.625)**	**(124.877)**	**(154.661)**

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025
Perdas operacionais (*)	-	-	(11.341)	(32.069)
Provisões para riscos e despesas com processos judiciais	(6.307)	(9.431)	(28.098)	(35.482)
Baixa de intangível	(1.000)	-	(1.200)	-
Devolução a beneficiários	-	-	(3.354)	(1.159)
Outras (despesas) receitas, líquidas	4.917	(503)	5.164	455
Total	**(2.390)**	**(9.934)**	**(38.829)**	**(68.255)**

(*) A Companhia e suas controladas realizam mensalmente a conciliação entre os valores cobrados pelas operadoras e os valores faturados aos beneficiários. As divergências identificadas, geralmente relacionadas a movimentações cadastrais, mudanças de faixa etária e reajustes de preços, são inicialmente contestadas junto às operadoras. Quando as tentativas de recuperação desses valores se esgotam, os montantes considerados irrecuperáveis são reconhecidos como perda operacional no resultado do período.

23.Receitas (Despesas) Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	10.628	15.982	67.554	66.810
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	9.876	16.448
Receita com atualização monetária	797	162	3.030	2.072
Receita financeira com juros e multas	-	-	-	7.914
Atualização de tributos	427	1.567	1.404	4.109
Atualização das opções de compra	-	7.492	21.103	7.492
Outras receitas	19.479	17	19.437	173
Total de receitas financeiras	**31.331**	**25.220**	**122.404**	**105.018**
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (*)	(67.832)	(73.711)	(169.580)	(187.562)
Descontos concedidos	-	-	(41.064)	(15.650)
Atualização das opções de compra	(576)	(1.983)	(576)	(8.887)
Tarifa de cobrança	(13)	(38)	(2.638)	(4.256)
Juros sobre arrendamentos	(290)	(93)	(1.808)	(1.805)
Outras despesas financeiras	(25.480)	(6.289)	(33.627)	(13.457)
Total de despesas financeiras	**(94.191)**	**(82.114)**	**(249.293)**	**(231.617)**
Resultado financeiro	**(62.860)**	**(56.894)**	**(126.889)**	**(126.599)**

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	1.470	2.790	13.086	14.334
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	3.281	5.077
Receita com atualização monetária	-	123	670	1.007
Atualização das opções de compra	537	-	537	-
Atualização de tributos	353	518	1.150	2.763
Outras receitas	1	7	20	11
Total de receitas financeiras	**2.361**	**3.438**	**18.744**	**23.192**
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures (*)	(17.722)	(21.130)	(44.306)	(56.108)
Descontos concedidos	-	-	(13.281)	(5.120)
Atualização das opções de compra	(576)	(633)	(576)	(2.958)
Tarifa de cobrança	(3)	(14)	(819)	(1.262)
Juros sobre arrendamentos	(74)	(25)	(555)	(593)
Outras despesas financeiras	(18.483)	(3.192)	(23.367)	(5.222)
Total de despesas financeiras	**(36.858)**	**(24.994)**	**(82.904)**	**(71.263)**
Resultado financeiro	**(34.497)**	**(21.556)**	**(64.160)**	**(48.071)**

(*) Na controladora há o efeito do rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 11.

24.*Imposto de Renda e Contribuição Social*

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações	**18.376**	**30.418**	**78.030**	**63.019**
Equivalência patrimonial	(49.126)	(45.277)	-	-
Subtotal	**(30.750)**	**(14.859)**	**78.030**	**63.019**
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	**10.455**	**5.052**	**(26.530)**	**(21.426)**
Perdas com Créditos Incobráveis	(516)	-	(7.547)	(766)
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário *(*)*	(16.727)	2.669	(17.513)	1.950
Despesas não dedutíveis	(218)	(250)	(1.046)	(1.116)
Arrendamentos	(19)	-	(47)	(147)
Exercício de opção de compra	(3.936)	-	(14.268)	-
Despesas de empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	909	791
Litígio Zero (Receita)	-	506	-	506
Outros	952	562	1.604	141
Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL	**(10.009)**	**8.539**	**(64.438)**	**(20.067)**
Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)	**-32,55%**	**57,47%**	**82,58%**	**31,84%**

(*) Conforme mencionado na nota explicativa nº 10 refere-se substancialmente ao fato de que a Companhia e algumas das suas controladas diretas e indiretas possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

25.*Seguros*

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, os quais são considerados suficientes pela Administração em 30 de setembro de 2026, como segue:

Itens	Tipo de cobertura	Importâncias seguradas
Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista	Garantia de créditos tributários (Órgão Público) e de débitos de natureza cível e/ou trabalhista	2.670.249
Responsabilidade civil dos Administradores	Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O")	250.000
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios	Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador.	19.110
Veículos	Perdas e danos ou reparações pecuniárias	214

26.*Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis e Receita Operacional Líquida*

a) Descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável

A Companhia, através de suas controladas, possui apenas um segmento reportável, sendo ele o segmento Adesão, e opera nesse segmento através da atividade de administradora de benefícios com as suas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda., Qualicorp Administração e Serviços Ltda., Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda., e Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., ("Qualicorp Administração") e através da atividade de corretagem da Companhia e da controlada Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda., ("Qualicorp Corretagem").

As administradoras de benefícios são responsáveis pela gestão e administração dos benefícios coletivos por adesão relacionados aos planos de saúde e/ou odontológicos, em que as principais atividades desempenhadas são: (a) reunião de pessoas jurídicas contratantes; (b) contratação de plano privado de assistência à saúde coletivo, na condição de estipulante, a ser disponibilizado às pessoas jurídicas legitimadas para contratar; (c) oferecimento de planos a associados das pessoas jurídicas contratantes; (d) apoio técnico na discussão de aspectos operacionais; (e) apoio à área de Recursos Humanos na gestão de benefícios do plano; (f) terceirização de serviços administrativos; (g) movimentação cadastral; (h) conferência de faturas; (i) cobrança ao beneficiário por delegação; e (j) consultoria para prospectar o mercado e sugerir desenho de plano e modelo de gestão.

As corretoras, por sua vez, são responsáveis pela distribuição (comercialização) dos planos coletivos por adesão, em que as principais atividades são: (a) a identificação de público-alvo, sendo este os associados às entidades e/ou pessoas elegíveis aos quadros associativos das respectivas; (b) a definição da estratégia de marketing e do modelo de distribuição; (c) a oferta dos planos coletivos por adesão aos potenciais clientes através de canal de distribuição próprio ou rede de outras corretoras de seguros credenciadas; e (d) atendimento, acompanhamento e revisão da carteira dos clientes.

b) Descrição dos segmentos não reportáveis

A Companhia e suas controladas possuem segmentos não reportáveis apresentados como "Demais segmentos" que se referem a unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da Companhia. Compreende basicamente, o segmento PME que concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes e a controlada Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.

c) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

A Companhia avalia o desempenho do segmento reportável com base no lucro antes dos juros, no resultado financeiro, na depreciação, na amortização e nas provisões para imposto de renda e contribuição social. Não fazem parte do resultado por segmento: as provisões para contingências, despesas administrativas compartilhadas, resultado financeiro, despesas comerciais e outras despesas e receitas líquidas não são alocadas aos segmentos.

d) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

O segmento Adesão é a unidade de negócio que concentra 96,35% da receita operacional líquida da controladora e de suas controladas. Essa unidade é gerenciada separadamente dentro do modelo de gestão utilizado pelos administradores da Companhia.

O segmento Adesão utiliza a maior parte dos recursos operacionais e financeiros do Grupo Qualicorp, como, por exemplo, movimentação cadastral dos beneficiários com as operadoras/seguradoras, faturamento e cobrança dos benefícios, baixa dos recebimentos e quitação das faturas e dos repasses financeiros às entidades de classe.

e) Informações sobre lucro, ativos, passivos e patrimônio líquido do segmento reportável e não reportável

As despesas e receitas alocadas ao segmento reportável e não reportável estão demonstradas a seguir:

	30/09/2026			30/09/2025		
Consolidado	**Segmento Adesão**	**Demais Segmentos**	**Total**	**Segmento Adesão**	**Demais Segmentos**	**Total**
Receita líquida	926.129	35.053	961.182	994.779	76.208	1.070.987
Custo dos serviços prestados	(116.868)	(94)	(116.962)	(120.444)	(20.490)	(140.934)
Receitas (despesas) líquidas	(294.523)	(11.082)	(305.605)	(372.380)	(10.801)	(383.181)
Despesas comerciais	(176.265)	(10.625)	(186.890)	(220.726)	(10.360)	(231.086)
Perdas com créditos incobráveis	(91.957)	(457)	(92.414)	(88.390)	(670)	(89.060)
Resultado Financeiro	9.876	-	9.876	16.219	229	16.448
Outras receitas (despesas) líquidas	(36.177)	-	(36.177)	(79.483)	-	(79.483)
Resultado antes das despesas não alocadas	**514.738**	**23.877**	**538.615**	**501.955**	**44.917**	**546.872**

Ativos, passivos e patrimônio líquido alocados ao segmento reportável e não reportável estão demonstrados a seguir:

	Ativo		Passivo e Patrimônio Líquido	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Total do segmento reportável	2.216.487	2.239.434	1.627.455	2.298.251
Demais segmentos	86.069	121.497	-	-
Itens não alocados	1.093.927	1.577.605	1.769.028	1.640.285
Total	**3.396.483**	**3.938.536**	**3.396.483**	**3.938.536**

f) Itens não alocados de receitas e despesas dos segmentos reportáveis estão apresentados a seguir:

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2026	Acumulado em 30/09/2025
Itens não alocados:		
Despesas administrativas	(233.788)	(262.530)
Resultado financeiro	(136.765)	(143.047)
Provisões para riscos	(8.569)	17.190
Despesas comerciais	(1.332)	(3.098)
Outras (despesas) receitas líquidas	(80.131)	(92.368)
Total	**(460.585)**	**(483.853)**

g) Informações geográficas do segmento reportado

A Companhia e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Adesão apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

	30/09/2026		30/09/2025	
Segmentação Regionalizado (Consolidado)	Vidas	% Partic. Mercado	Vidas	% Partic. Mercado
Sudeste	529.732	70,31%	495.985	65,14%
Nordeste	110.767	14,70%	149.975	19,70%
Sul	25.038	3,32%	25.021	3,29%
Centro Oeste	47.927	6,36%	47.840	6,28%
Norte	39.968	5,30%	42.547	5,59%
Total do segmento Adesão	**753.432**	**100,00%**	**761.368**	**100,00%**

Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia tem um cliente responsável por 18% (17% em 30 de setembro de 2025) da receita líquida da Companhia. Não há outros clientes que individualmente representem mais de 10% do total da receita líquida da Companhia.

27. *Compromissos*

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas possuem os seguintes compromissos relevantes: compromissos para prestação de serviços de "*Call Center*" assumidos de aproximadamente R$ 3.041 para os 3 meses restantes de 2026.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 30 de setembro de 2026 foram de R$ 9.586 (R$ 8.406 em 30 de setembro de 2025).

28.*Lucro por Ação*

	Controladora e Consolidado	Controladora e Consolidado		
	Acumulado até 30/09/2026	Acumulado até 30/09/2025		
	Total	Operações continuadas	Operação descontinuada	Total
Resultado básico por ação:				
Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	8.367	38.957	5.187	44.144
Quantidade média ponderada de ações ordinárias básicas	281.713.898	283.122.458	283.122.458	283.122.458
Lucro básico por ação - R$	**0,02970**	**0,13760**	**0,01832**	**0,15592**
Quantidade média ponderada de ações ordinárias diluídas	283.118.857	284.137.785	284.137.785	284.137.785
Lucro diluído por ação - R$	**0,02955**	**0,13711**	**0,01826**	**0,15536**

	Controladora e Consolidado	Controladora e Consolidado		
	Trimestre findo em 30/09/2026	Trimestre findo em 30/09/2025		
	Total	Operações continuadas	Operação descontinuada	Total
Resultado básico por ação:				
(Prejuízo) Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia	(39.240)	13.499	(1.544)	11.955
Quantidade média ponderada de ações ordinárias básicas	281.713.898	283.122.458	283.122.458	283.122.458
(Prejuízo) Lucro básico por ação - R$	**(0,13929)**	**0,04768**	**(0,00545)**	**0,04223**
Quantidade média ponderada de ações ordinárias diluídas	281.713.898	284.137.785	283.122.458	284.137.785
(Prejuízo) Lucro diluído por ação - R$ (*)	**(0,13929)**	**0,04751**	**(0,00545)**	**0,04207**

(*) O prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação, uma vez que não se aplicam os efeitos diluidores sobre o prejuízo.

29.*Aprovação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas Individuais e Consolidadas*

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 11 de novembro de 2026 e contemplam todos os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 30 de setembro de 2026.

Eduardo de Oliveira Diretor Presidente	Tiago Eler Silva Diretor	Eder da Silva Grande Diretor Financeiro e de Relações com o Investidor
Diego Marcio Cardoso Cançado Diretor	Flavio Mergener Salles Diretor	Patrícia Hirano Diz Contadora - CRC. 1SP265232/O-9

Parecer do Comitê de Auditoria

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026.

Declaração dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026.

Declaração dos Diretores Sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de junho de 2026.