Qualicorp: Resultados 3T26

Apresentação Pública aos Investidores em 12 de novembro de 2026

Aviso Legal

Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.

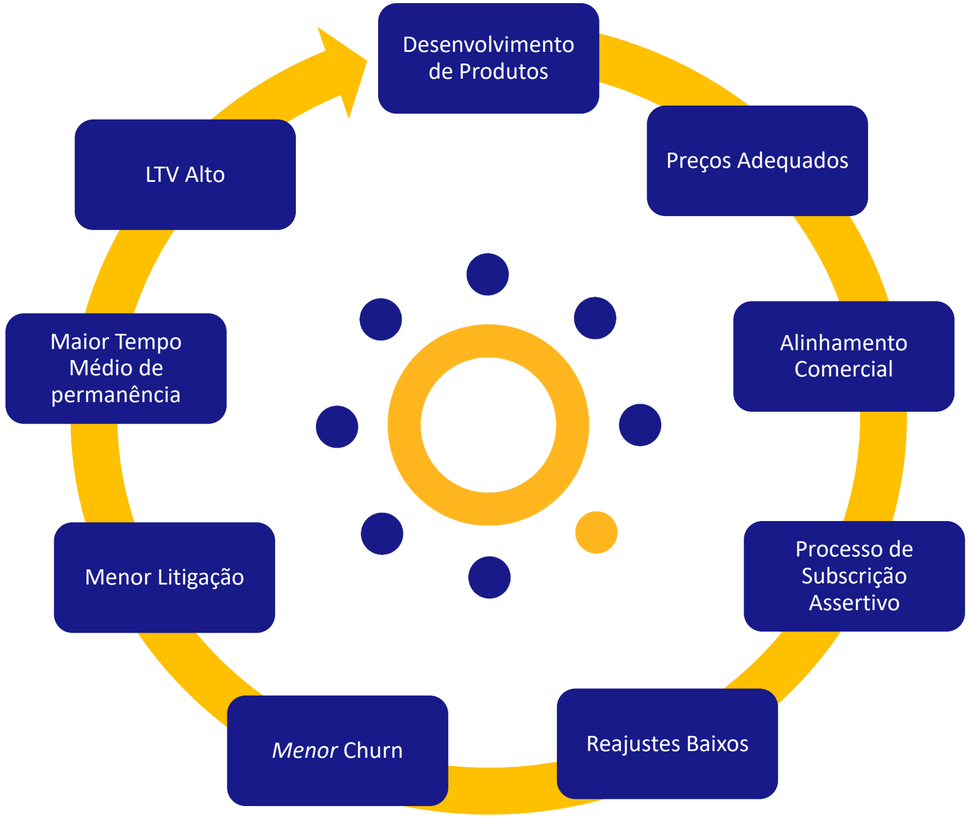
Abertura e Destaques

Eduardo Oliveira – CEO

Destaques do Trimestre

Destaques

- **Carteira Administrada: 473,2 mil vidas** no 3T26, com redução líquida de 7,4 mil vidas, a **menor desde o 2T25**, e a **menor perda proporcional da base para um 3T desde 2021** (-1,5%).
- **Originação: 38,1 mil adições brutas** no trimestre, **em linha com o 2T26**, com mix de vendas mais rentável e aumento do ticket médio.
- **Retenção: churn de 9,5%** no 3T26, **0,8 p.p. abaixo do 3T25** e o menor patamar para um terceiro trimestre desde 2020, mesmo em um trimestre sazonalmente desafiador pela concentração de reajustes.
- **Novas condições comerciais:** avanço nas negociações com operadoras de maior porte, com **novas condições comerciais e novos produtos**, com efeitos graduais sobre a originação.
- **Geração de caixa: FCL Recorrente de R$ 106,8 milhões** no 3T26 (+4,9% vs. 3T25) e **R$ 261,7 milhões nos 9M26** (+6,2% vs. 9M25).
- **Dívida Líquida: R$ 748,4 milhões**, 4,0% menor vs. 2T26, com **alavancagem de 1,42x** EBITDA Ajustado LTM.



C Continuidade | C Crescimento | C Consistência | C Capital

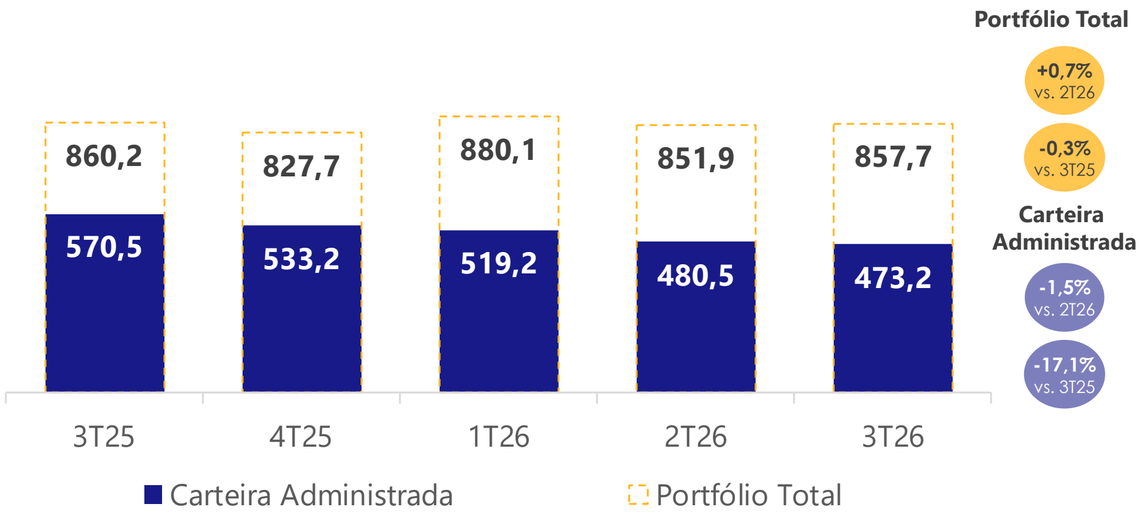
Desempenho Financeiro

Eder Grande - CFO

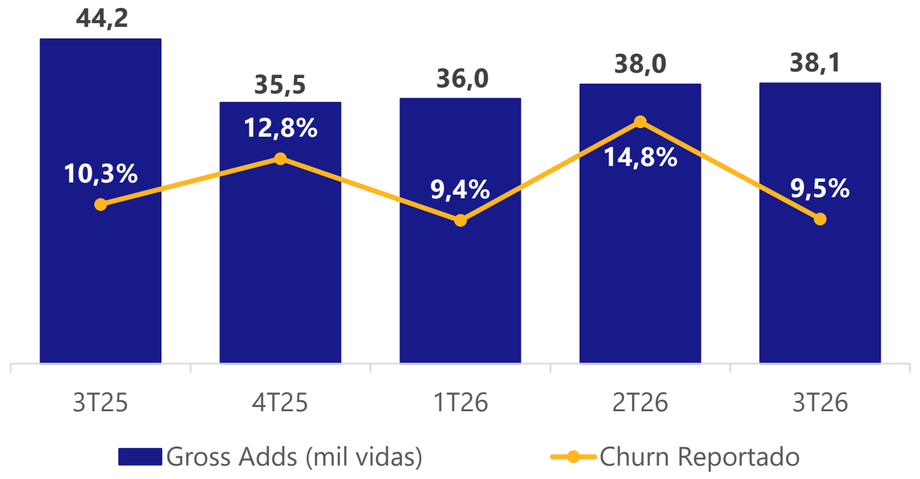
Desempenho Operacional

A melhora de retenção não é efeito de um trimestre: o *churn* caiu nos últimos três anos e, nos últimos doze meses, foi de **36,1%** na visão ajustada. O churn de **9,5%** no 3T26 alcançou o menor patamar para um terceiro trimestre desde 2020.

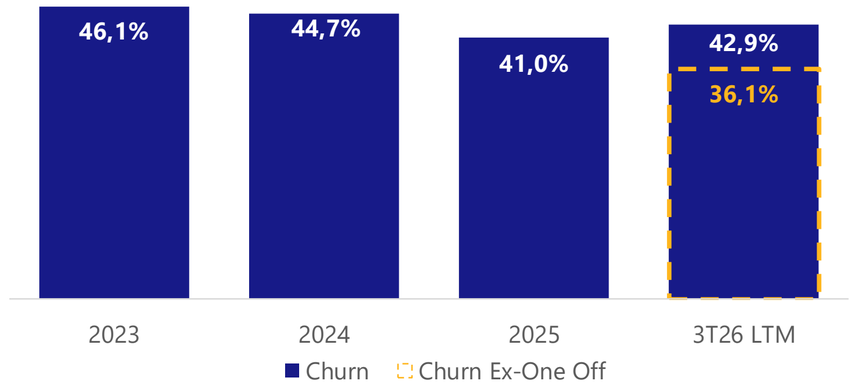
Carteira Administrada



Churn e Gross Adds



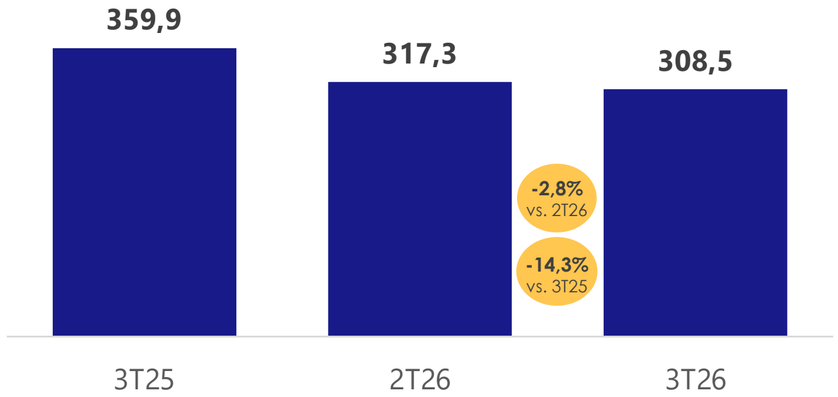
Churn LTM



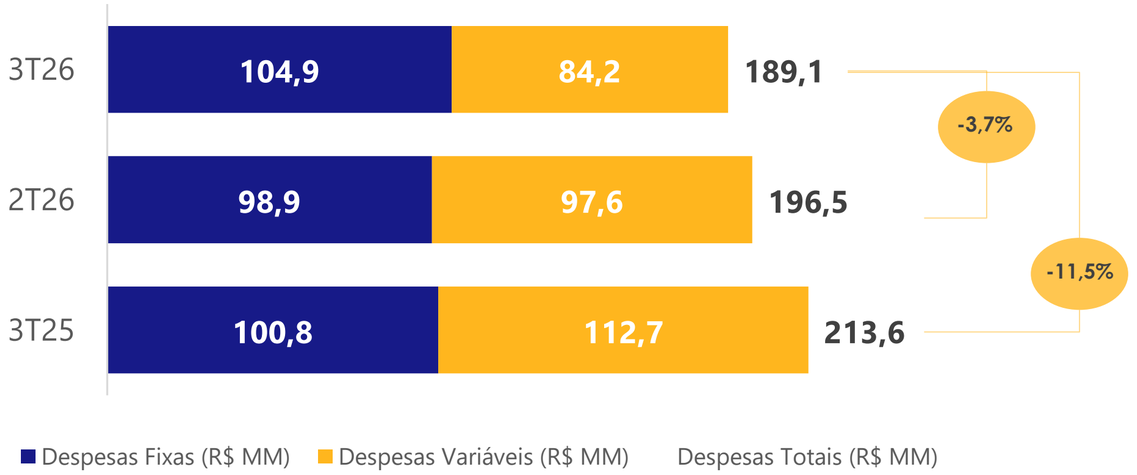
Desempenho Financeiro

No trimestre, o CAC atingiu **10,4%** da receita líquida.

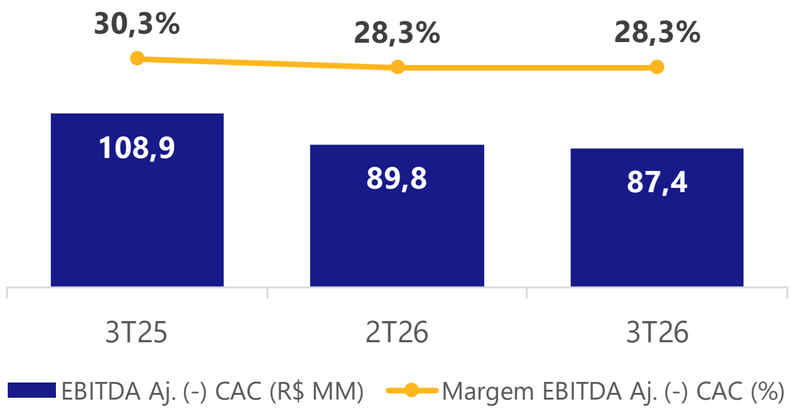
Receita Líquida (R$ MM)[1]



Despesas (R$ MM)



EBITDA Aj. (-) CAC (R$ MM)



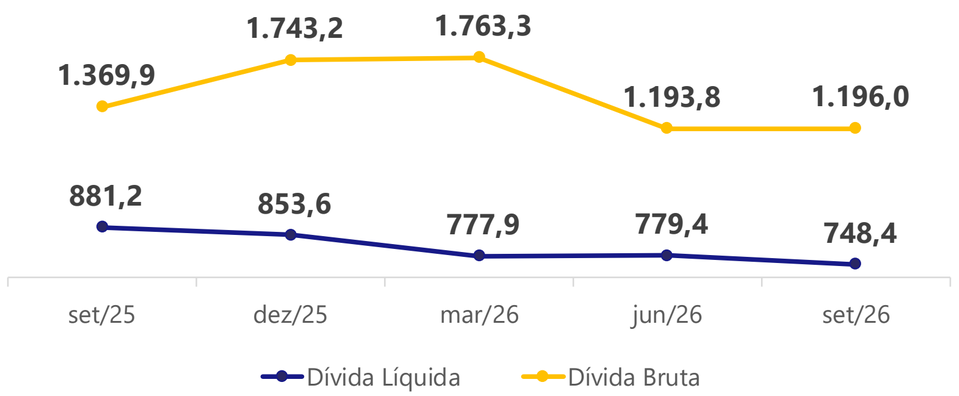
- Despesas fixas **6,1%** maiores, devido ao 2T26 ter sido favorecido por efeitos pontuais, e por maiores investimentos comerciais e em marketing.
- Despesas variáveis **13,7%** menores vs. 2T26, com redução em Comissões, PCI e Outras Operacionais.
- As despesas fixas e variáveis representaram **34,0%** e **27,3%** da receita líquida no trimestre, respectivamente.
- O CAC atingiu **10,4%** da receita líquida, refletindo o aumento do ticket médio das vendas no período.

[1] Receita Líquida comparáveis, considerando no período apenas carteira administrada + PME.

Geração de Caixa & Endividamento

Mantemos um nível de alavancagem saudável durante o trimestre, encerrando em **1,42x** EBITDA Ajustado LTM.

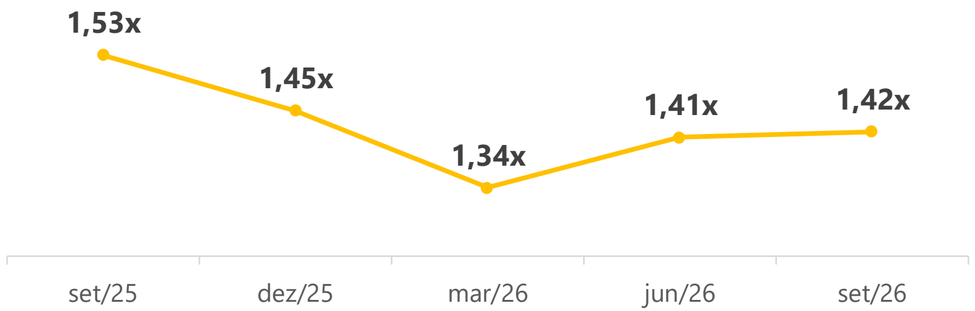
Dívida (R$ MM)



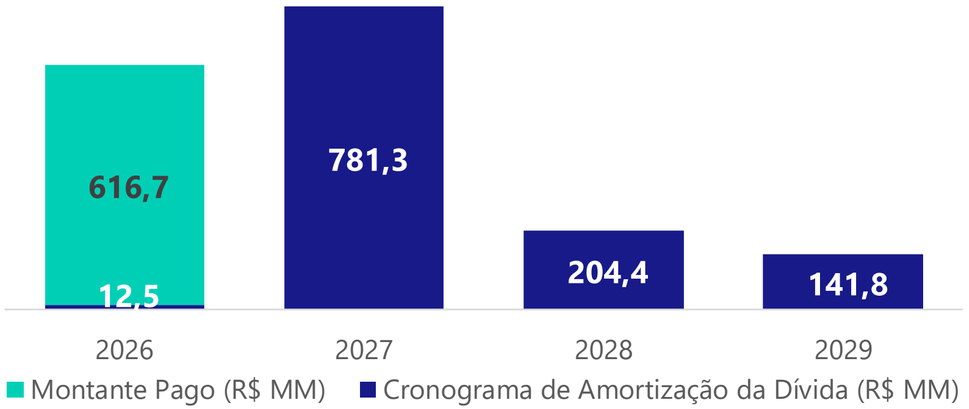
Apresentamos Fluxo de Caixa Livre Recorrente - antes de dívida (principal e juros) e dividendos - de **R$ 106,8 milhões**.

A dívida líquida de **R$ 748,4 milhões** no 3T26, **redução de R$ 31,1 milhões** frente ao 2T26.

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado[1]



Amortização da Dívida (R$ MM)



[1](Dívida Bruta – Caixa & Disponibilidades) / EBITDA Ajustado LTM

Seção Q&A

Relações com Investidores

ri@qualicorp.com.br