

AMBEV DIVULGA RESULTADOS DO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2026¹

"O terceiro trimestre deu continuidade ao progresso alcançado na primeira metade do ano, com a execução consistente de nossa estratégia entregando crescimento nos volumes, na receita líquida e no EBITDA Ajustado, junto à expansão de margens." – Carlos Lisboa, CEO

Volume Total (orgânico)

+0,8% vs AA

Os volumes consolidados cresceram 0,8% no 3T26. O desempenho de volume foi impulsionado pelo crescimento em NAB Brasil [+3,6%], América Central e Caribe ["CAC"] [+2,3%] e Cerveja Brasil [+0,5%], mais que compensando as quedas em Canadá [-1,0%] e América Latina Sul ["LAS"] [-1,4%].

Receita Líquida (orgânica)

+7,6% vs AA

A receita líquida cresceu 7,6%, impulsionada pelo crescimento de 6,8% da receita líquida por hectolitro ["ROL/hl"] e por nosso desempenho de volume. A receita líquida aumentou em todas as nossas operações: LAS² [+21,4%], CAC [+8,1%], NAB Brasil [+6,3%], Cerveja Brasil [+4,8%] e Canadá [+1,2%].

EBITDA Ajustado (orgânico)

+8,9% vs AA

O EBITDA Ajustado cresceu 8,9%, com todas as nossas unidades de negócio entregando crescimento de EBITDA Ajustado. A margem EBITDA Ajustada aumentou 40 pontos-base, para 33,7%, sustentada por uma gestão disciplinada de alocação de recursos.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ 4.393,6 milhões

O Lucro Líquido Ajustado aumentou 14,3% em comparação aos R\$3.843,1 milhões do 3T25, principalmente impulsionado pelo crescimento do EBITDA e por menores despesas financeiras líquidas, parcialmente compensado por maior despesa com imposto de renda. O Lucro por Ação ["LPA"] Ajustado foi de R\$ 0,28, com crescimento de 15,4%.

Fluxo de caixa das atividades operacionais

R\$ 7.677,9 milhões

O fluxo de caixa das atividades operacionais aumentou 11,0% em comparação a R\$6.919,0 milhões no 3T25, refletindo principalmente o crescimento do EBITDA Ajustado e melhor dinâmica de capital de giro.

Alocação de capital

Programa de recompra de 190 milhões de ações

Nosso Conselho de Administração aprovou um programa de recompra de ações até o limite de 190.000.000 ações ordinárias (as quais, considerando o preço de fechamento da ação em 28 de outubro de 2026, correspondem a R\$ 2,9 bilhões), a ser executado nos próximos 18 meses. Para mais detalhes, consulte a seção Programa de Recompra de Ações na página 19.

¹ As informações operacionais e financeiras a seguir, salvo indicação em contrário, são apresentadas em Reais nominais e foram preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ["IFRS"], emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ["IASB"], e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ["CPC"] e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ["CVM"]. As informações aqui contidas devem ser lidas em conjunto com nossas demonstrações contábeis referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, arquivadas na CVM e submetidas à *U.S. Securities and Exchange Commission* ["SEC"].

² Os impactos resultantes da aplicação da contabilidade em economias hiperinflacionárias para nossas subsidiárias na Argentina, de acordo com a IAS 29, estão detalhados na seção Norma de Contabilidade e evidenciação em Economia Altamente Inflacionária – Argentina. Para o ano de 2026, a definição de crescimento orgânico da receita líquida foi alterada para limitar o crescimento de preços na Argentina a um máximo de 2% ao mês (26,8% ano a ano). Ajustes correspondentes são feitos no cálculo das variações orgânicas de todos os itens relacionados da demonstração de resultados, por meio de mudanças de escopo, quando o limitador é atingido. Mais detalhes sobre a metodologia estão disponíveis na página 16.

COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Os primeiros nove meses de 2026 refletem o fortalecimento contínuo do nosso negócio. Os volumes totais cresceram 0,7%, com os volumes de cerveja crescendo mais do que o dobro desse ritmo, enquanto a receita líquida cresceu 7,3% e o EBITDA Ajustado cresceu 9,3%, com 60 pontos-base de expansão de margem.

No terceiro trimestre, nosso volume consolidado cresceu 0,8%, com desempenho positivo de volume tanto em cerveja quanto em refrigerante. A gestão disciplinada de receita e a alocação eficiente de recursos sustentaram crescimento de 7,6% da receita líquida, 8,9% do EBITDA Ajustado e expansão da margem EBITDA Ajustada em 40 pontos-base, mesmo com o aumento de investimentos em nossas marcas e prioridades comerciais.

Este trimestre evidencia, mais uma vez, como nosso portfólio, nosso ecossistema digital e nossas capacidades operacionais se fortalecem mutuamente, contribuindo para um crescimento rentável e sustentável ao longo do tempo.

- *Liderar e expandir a categoria*

Nosso portfólio amplo e complementar é um dos principais impulsionadores de nosso desempenho. No trimestre, os volumes das marcas *premium* cresceram na casa dos 10% médios [*mid-teens*], os de *balanced choices* na casa dos 90% baixos [*low nineties*], os das cervejas sem álcool na casa dos 30% baixos [*low thirties*], enquanto os volumes do segmento *mainstream*³ recuaram um dígito baixo [*low-single digit*]. Estimamos ter ganhado participação de mercado em diversos de nossos mercados.

Michelob Ultra e Stella Pure Gold são bons exemplos de como estamos escalando em nossas operações propostas relevantes que se conectam com consumidores que buscam um estilo de vida mais equilibrado. No trimestre, os volumes combinados dessas duas marcas cresceram três dígitos, e nós também expandimos Stella Artois Pure Gold, um produto desenvolvido no Brasil, para mercados adicionais na LAS, demonstrando mais uma vez nossa capacidade de lançar inovações bem-sucedidas nos mercados em que atuamos.

Seguimos focados em ampliar a relevância da categoria de cerveja, atendendo a uma gama mais ampla de ocasiões e consumidores. A expansão do *premium*, *balanced choices*, cervejas sem álcool e *beyond beer* reforça nossa confiança na oportunidade de longo prazo de desenvolver a categoria, por meio da inovação e da evolução do portfólio centrada nos consumidores.

No trimestre, a ROL/hl consolidada, excluindo *marketplace*, cresceu 7,2%, com nossas iniciativas de gestão de receita e mix posicionando a ROL/hl acima da inflação consolidada estimada [CPI - *Consumer Price Index*].



- *Digitalizar e monetizar nosso ecossistema*

BEES e Zé Delivery estão no centro de nosso ecossistema digital, aprofundando nossa conexão com clientes e consumidores, enquanto criam novas oportunidades de crescimento e geração de valor em nossas operações.

BEES se tornou a espinha dorsal de nossas capacidades comerciais, ajudando a fortalecer nosso *core business*. Por meio de *insights* orientados por dados, a plataforma nos ajuda a aprimorar a execução comercial, fortalecer a ativação de *sell-out*, refinar recomendações de portfólio e aumentar a disponibilidade das marcas e *SKUs* adequados para toda nossa base de clientes.

Ao mesmo tempo, o BEES também abre novas oportunidades de crescimento. Ao expandir o acesso a uma gama mais ampla de produtos e serviços pelo BEES Marketplace, reforçamos nossa proposta de valor para os clientes e expandimos nosso mercado endereçável.

³ O *mainstream* compreende os segmentos *core plus*, *core* e *value*.

total. O *Gross Merchandise Value* ("GMV") do BEES Marketplace cresceu aproximadamente 57% no trimestre, sustentado principalmente pela contínua expansão das parcerias com terceiros ("3P").

No lado do *Direct-to-Consumer* ("DTC"), o Zé Delivery fortalece ainda mais nossa conexão direta com os consumidores, fornecendo *insights* valiosos sobre a evolução de suas preferências, comportamentos e ocasiões de consumo. Ao manter um relacionamento direto com uma ampla base de consumidores jovens adultos, a plataforma oferece uma perspectiva única de como a demanda está evoluindo, nos ajudando a identificar tendências, testar novas propostas e acelerar o aprendizado em nosso negócio, ao mesmo tempo em que aumenta a relevância de nossas marcas e de nosso portfólio.

No 3T26, a participação das marcas *premium* no volume total de cerveja da plataforma ficou na faixa dos 30% médios (*mid-thirties*), enquanto a de *balanced choices* atingiu um dígito alto (*high-single digit*), permanecendo bem acima de suas respectivas participações em nosso portfólio total de cerveja.

Ao mesmo tempo, o Zé Delivery abre oportunidades de crescimento para além do nosso *core business* de cerveja. Ao ampliar o sortimento de produtos disponíveis na plataforma, expandimos as categorias e ocasiões de consumo em que podemos atender aos consumidores, ao mesmo tempo em que aprimoramos a proposta de valor para eles. O GMV do Zé cresceu aproximadamente 16% no trimestre, sustentado por um aumento de 12% no número de compradores mensais, enquanto o GMV do Zé Marketplace já representa cerca de 20% do GMV total da plataforma.

- *Otimizar nosso negócio*

Por meio da gestão disciplinada de receitas, de iniciativas de produtividade e da alocação eficiente de recursos, aprimoramos nosso negócio e criamos flexibilidade para investir em nossas prioridades estratégicas.

O CPV por hectolitro ("CPV/hl"), excluindo depreciação e amortização e excluindo o *marketplace*, aumentou 6,5% no trimestre, com expansão de 60 pontos-base da margem bruta, refletindo iniciativas de produtividade e eficiência operacional que ajudaram a mitigar as pressões de custo em diversos de nossos mercados. E nosso *guidance* para o COGS/hl de Cerveja Brasil em 2026, excluindo depreciação e amortização, e excluindo a venda de produtos não Ambev no *marketplace*, permanece inalterado, com expectativa de crescimento entre 4,5% e 7,5%.

O SG&A, excluindo depreciação e amortização, cresceu 7,6%, impactado principalmente por maiores investimentos em vendas e marketing e maiores despesas de distribuição.

O EBITDA Ajustado cresceu 8,9% e a margem EBITDA Ajustada chegou a 33,7%, sustentados pelo crescimento do EBITDA Ajustado em todas as nossas unidades de negócio. O LPA Ajustado cresceu 15,4% no trimestre, para R\$ 0,28, impulsionado principalmente pelo crescimento do EBITDA Ajustado e pela melhora das despesas financeiras líquidas que, em conjunto, mais do que compensaram o aumento nas despesas com imposto de renda do período.

O fluxo de caixa das atividades operacionais foi um destaque do trimestre e totalizou aproximadamente R\$ 7,7 bilhões, um aumento de cerca de R\$ 759 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior, principalmente devido ao crescimento do EBITDA Ajustado e à melhora na dinâmica de capital de giro.

Nossa sólida geração de caixa e alocação disciplinada de capital continuam sustentando nossa agenda de retorno aos acionistas. Em 28 de outubro de 2026, nosso Conselho de Administração aprovou um novo programa de recompra de ações, para a aquisição de até 190.000.000 ações ordinárias emitidas pela Companhia [para mais detalhes, consulte a seção do Programa de Recompra de Ações na página 19].

Nosso progresso durante o trimestre se estendeu também à sustentabilidade. A Ambev teve sua classificação elevada de AA para AAA pelo MSCI ESG Ratings, em reconhecimento aos avanços das práticas de sustentabilidade em nossos negócios.

Apesar do ambiente dinâmico, seguimos focados nos fatores que estão sob nosso controle, com execução consistente e alocação disciplinada de recursos. Em linha com nossa política de gestão de riscos, já realizamos o hedge de nossa exposição ao BRL/USD para todo o ano de 2027.

Destaques financeiros - consolidado

<i>R\$ milhões</i>	3T25	3T26	% Reportado	% Orgânico	9M25	9M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	42.419,2	42.385,0	-0,1%	0,8%	127.306,2	127.080,9	-0,2%	0,7%
Receita líquida	20.847,3	21.594,6	3,6%	7,6%	63.434,8	64.208,0	1,2%	7,3%
Lucro bruto	10.727,3	11.006,3	2,6%	8,9%	32.323,0	33.037,6	2,2%	9,2%
<i>% Margem bruta</i>	<i>51,5%</i>	<i>51,0%</i>	<i>-50 pb</i>	<i>60 pb</i>	<i>51,0%</i>	<i>51,5%</i>	<i>50 pb</i>	<i>90 pb</i>
EBITDA ajustado	7.059,1	7.270,9	3,0%	8,9%	20.656,5	21.202,5	2,6%	9,3%
<i>% Margem EBITDA ajustada</i>	<i>33,9%</i>	<i>33,7%</i>	<i>-20 pb</i>	<i>40 pb</i>	<i>32,6%</i>	<i>33,0%</i>	<i>40 pb</i>	<i>60 pb</i>
Lucro líquido	4.863,7	4.366,3	-10,2%		11.458,9	11.726,6	2,3%	
Lucro líquido ajustado	3.843,1	4.393,6	14,3%		10.496,0	11.718,7	11,6%	
LPA (R\$/ação)	0,30	0,28	-9,5%		0,71	0,73	2,9%	
LPA ajustado (R\$/ação)	0,24	0,28	15,4%		0,65	0,73	12,3%	

DESEMPENHO DOS PRINCIPAIS MERCADOS

Cerveja Brasil: o *momentum* comercial, em uma indústria com desempenho melhor, impulsionou o crescimento da receita líquida e do EBITDA Ajustado

- **Desempenho operacional⁴:**
 - **3T26:** nosso volume cresceu 0,5% no 3T26. A indústria de cerveja continuou em recuperação sequencial e cresceu aproximadamente 4,0% no período, de acordo com a Nielsen, impulsionada pela Copa do Mundo da FIFA, apesar das pressões persistentes sobre renda disponível e condições climáticas mistas. Considerando o efeito de calendário e o impacto da Copa do Mundo da FIFA, e combinando os dados do 2T26 e do 3T26, a indústria cresceu 1,3%, enquanto nossos volumes apresentaram desempenho superior (+2,7%), refletindo, principalmente, ganhos sequenciais de participação de mercado, de acordo com a Nielsen. A ROL/hl, excluindo *marketplace*, cresceu 4,8%, impulsionada principalmente pela gestão de receita e pelo mix de portfólio. O CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, excluindo o *marketplace*, aumentou 5,4%, refletindo principalmente as pressões nos custos de *commodities* e o mix de portfólio. O SG&A, excluindo depreciação e amortização, cresceu 9,2%, refletindo principalmente investimentos incrementais em vendas e marketing, e maiores despesas de distribuição. O EBITDA Ajustado cresceu 1,0%, com retração na margem bruta e na margem EBITDA Ajustada de 10 e 130 pontos-base, respectivamente.
 - **9M26:** nossos volumes cresceram 2,1%, superando o desempenho de uma indústria ainda ligeiramente negativa, principalmente devido a ganhos de participação de mercado de um dígito baixo, de acordo com a Nielsen. A receita líquida cresceu 7,8% [volumes +2,1% e ROL/hl +5,5%]. O EBITDA Ajustado cresceu 6,9%, com retração de 30 pontos-base tanto na margem bruta quanto na margem EBITDA Ajustada.
- **Destaques comerciais:** os investimentos incrementais em nossas marcas, inovações e mega plataformas fortaleceram a saúde de marca de nosso portfólio e impulsionaram ganhos de participação de mercado no trimestre, tanto sequencialmente como quando comparado ao mesmo período do ano anterior, de acordo com a Nielsen. Nosso portfólio *premium* apresentou crescimento de volume na casa dos 10% altos (*high-teens*), enquanto os volumes de *balanced choices* mais do que dobraram no período, com Stella Pure Gold quase triplicando seu volume, Michelob Ultra crescendo mais de cinco vezes e cervejas sem álcool crescendo na casa dos 40% (*forties*). Os volumes do segmento *mainstream* caíram um dígito médio (*mid-single digit*). Nosso portfólio de *beyond beer* cresceu na casa dos 20% médios (*mid twenties*), com o fortalecimento da saúde das marcas do portfólio no período impulsionando ganhos de participação de mercado, de acordo com a Nielsen. Quanto às nossas iniciativas digitais, o GMV do BEES Marketplace cresceu 83% no trimestre, impulsionado pela expansão contínua do 3P.

Cerveja Brasil

R\$ milhões	3T25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	3T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	21.556,8	-	-	116,6	21.673,4	0,5%	0,5%
Receita líquida	9.677,2	-	-	461,7	10.138,9	4,8%	4,8%
Receita líquida/hl (R\$)	448,9	-	-	18,9	467,8	4,2%	4,2%
CPV	(4.749,7)	-	-	(242,1)	(4.991,8)	5,1%	5,1%
CPV/hl (R\$)	(220,3)	-	-	(10,0)	(230,3)	4,5%	4,5%
CPV excl. deprec. & amort.	(4.293,9)	-	-	(176,7)	(4.470,6)	4,1%	4,1%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(199,2)	-	-	(7,1)	(206,3)	3,6%	3,6%
Lucro bruto	4.927,5	-	-	219,6	5.147,2	4,5%	4,5%
% Margem bruta	50,9%	-	-	-	50,8%	-10 pb	-10 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(2.456,2)	-	-	(226,1)	(2.682,3)	9,2%	9,2%
SG&A deprec. & amort.	(455,8)	-	-	1,8	(454,1)	-0,4%	-0,4%
SG&A total	(2.912,0)	-	-	(224,3)	(3.136,4)	7,7%	7,7%
Outras receitas/(despesas) operacionais	467,1	113,7	-	(24,2)	556,5	19,1%	-5,2%
Lucro operacional ajustado	2.482,6	113,7	-	(29,0)	2.567,3	3,4%	-1,2%
% Margem de Lucro operacional ajustado	25,7%	-	-	-	25,3%	-40 pb	-150 pb
EBITDA ajustado	3.394,3	113,7	-	34,6	3.542,6	4,4%	1,0%
% Margem EBITDA ajustada	35,1%	-	-	-	34,9%	-20 pb	-130 pb

Cerveja Brasil

R\$ milhões	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	64.757,8	-	-	1.380,3	66.138,1	2,1%	2,1%
Receita líquida	28.667,6	-	-	2.222,4	30.890,0	7,8%	7,8%
Receita líquida/hl (R\$)	442,7	-	-	24,4	467,1	5,5%	5,5%
CPV	(13.870,5)	-	-	(1.168,2)	(15.038,7)	8,4%	8,4%
CPV/hl (R\$)	(214,2)	-	-	(13,2)	(227,4)	6,2%	6,2%
CPV excl. deprec. & amort.	(12.489,7)	-	-	(1.145,9)	(13.635,6)	9,2%	9,2%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(192,9)	-	-	(13,3)	(206,2)	6,9%	6,9%
Lucro bruto	14.797,1	-	-	1.054,2	15.851,3	7,1%	7,1%
% Margem bruta	51,6%	-	-	-	51,3%	-30 pb	-30 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(7.670,7)	-	-	(598,0)	(8.268,7)	7,8%	7,8%
SG&A deprec. & amort.	(1.384,7)	-	-	(31,3)	(1.416,0)	2,3%	2,3%
SG&A total	(9.055,3)	-	-	(629,3)	(9.684,7)	6,9%	6,9%
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.387,7	102,2	-	195,5	1.685,4	21,5%	14,8%
Lucro operacional ajustado	7.129,5	102,2	-	620,4	7.852,1	10,1%	8,8%
% Margem de Lucro operacional ajustado	24,9%	-	-	-	25,4%	50 pb	30 pb
EBITDA ajustado	9.894,9	102,2	-	674,0	10.671,1	7,8%	6,9%
% Margem EBITDA ajustada	34,5%	-	-	-	34,5%	0 pb	-30 pb

⁴ No 3T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foram de R\$ 454,7 (crescimento orgânico de 4,8%) e R\$ (196,8) (crescimento orgânico de 5,4%), respectivamente. Nos 9M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foram de R\$ 453,5 (crescimento orgânico de 5,8%) e R\$ (196,2) (crescimento orgânico de 8,3%), respectivamente. A mudança de escopo em Cerveja Brasil refere-se a créditos tributários e efeitos relacionados.

NAB Brasil: volumes voltaram a crescer, em linha com o desempenho da indústria, segundo nossas estimativas, impulsionando o crescimento da receita líquida e do EBITDA Ajustado

- **Desempenho operacional⁵:**
 - **3T26:** os volumes cresceram 3,6%, com recuperação sequencial de participação de mercado, em uma indústria em crescimento, apesar da saída de um canal de mais baixo retorno desde o 2T26. A receita líquida cresceu 6,3%, com a ROL/hl aumentando 2,6%, refletindo principalmente nossa estratégia de gestão de receita para o ano e um mix favorável de marcas. O CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, cresceu 3,4%, abaixo da inflação, beneficiado principalmente por uma dinâmica mais favorável em açúcar e PET. O SG&A, excluindo depreciação e amortização, cresceu 5,4%, principalmente em função de maiores despesas de distribuição. O EBITDA Ajustado cresceu 2,6%, com retração de 40 pontos-base na margem bruta e de 100 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
 - **9M26:** a receita líquida cresceu 3,1% (volumes -1,7% e ROL/hl +4,9%), e o EBITDA Ajustado aumentou 11,0%, com expansão de 310 pontos-base na margem bruta e de 200 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
- **Destaques comerciais:** nossos fundamentos comerciais continuaram a melhorar sequencialmente, com a participação de mercado atingindo o mesmo nível do ano anterior, de acordo com nossas estimativas, enquanto a relatividade de preço permaneceu em níveis históricos. Nossas principais marcas continuaram a operar com saúde de marca superior às suas participações de mercado, e nosso portfólio de bebidas sem açúcar cresceu dois dígitos (*double-digit*), sustentado por Guaraná e pela família PepsiCo.

NAB Brasil

R\$ milhões	3T25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	3T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	7.760,2	-	-	280,4	8.040,6	3,6%	3,6%
Receita líquida	2.083,1	-	-	130,7	2.213,8	6,3%	6,3%
Receita líquida/hl (R\$)	268,4	-	-	6,9	275,3	2,6%	2,6%
CPV	(1.151,1)	-	-	(81,4)	(1.232,5)	7,1%	7,1%
CPV/hl (R\$)	(148,3)	-	-	(5,0)	(153,3)	3,3%	3,3%
CPV excl. deprec. & amort.	(1.113,9)	-	-	(79,3)	(1.193,2)	7,1%	7,1%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(143,5)	-	-	(4,9)	(148,4)	3,4%	3,4%
Lucro bruto	932,0	-	-	49,3	981,3	5,3%	5,3%
% Margem bruta	44,7%	-	-	-	44,3%	-40 pb	-40 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(480,6)	-	-	(25,8)	(506,4)	5,4%	5,4%
SG&A deprec. & amort.	(63,2)	-	-	25,3	(37,9)	-40,0%	-40,0%
SG&A total	(543,8)	-	-	(0,5)	(544,3)	0,1%	0,1%
Outras receitas/(despesas) operacionais	98,8	20,6	-	(10,7)	108,7	10,1%	-10,8%
Lucro operacional ajustado	487,0	20,6	-	38,2	545,7	12,1%	7,8%
% Margem de Lucro operacional ajustado	23,4%	-	-	-	24,7%	130 pb	30 pb
EBITDA ajustado	587,4	20,6	-	15,0	623,0	6,1%	2,6%
% Margem EBITDA ajustada	28,2%	-	-	-	28,1%	-10 pb	-100 pb

NAB Brasil

R\$ milhões	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	24.657,1	-	-	(417,6)	24.239,5	-1,7%	-1,7%
Receita líquida	6.368,9	-	-	200,1	6.568,9	3,1%	3,1%
Receita líquida/hl (R\$)	258,3	-	-	12,7	271,0	4,9%	4,9%
CPV	(3.618,3)	-	-	91,7	(3.526,7)	-2,5%	-2,5%
CPV/hl (R\$)	(146,7)	-	-	1,3	(145,5)	-0,9%	-0,9%
CPV excl. deprec. & amort.	(3.518,9)	-	-	82,9	(3.436,0)	-2,4%	-2,4%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(142,7)	-	-	1,0	(141,8)	-0,7%	-0,7%
Lucro bruto	2.750,6	-	-	291,7	3.042,3	10,6%	10,6%
% Margem bruta	43,2%	-	-	-	46,3%	310 pb	310 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(1.450,1)	-	-	(49,6)	(1.499,7)	3,4%	3,4%
SG&A deprec. & amort.	(206,6)	-	-	42,0	(164,6)	-20,3%	-20,3%
SG&A total	(1.656,7)	-	-	(7,6)	(1.664,3)	0,5%	0,5%
Outras receitas/(despesas) operacionais	353,7	14,1	-	(42,4)	325,4	-8,0%	-12,4%
Lucro operacional ajustado	1.447,6	14,1	-	241,7	1.703,4	17,7%	16,8%
% Margem de Lucro operacional ajustado	22,7%	-	-	-	25,9%	320 pb	300 pb
EBITDA ajustado	1.753,6	14,1	-	191,0	1.958,7	11,7%	11,0%
% Margem EBITDA ajustada	27,5%	-	-	-	29,8%	230 pb	200 pb

⁵ A mudança de escopo em NAB Brasil refere-se a créditos tributários e efeitos relacionados.

BRASIL⁶

Brasil

<i>R\$ milhões</i>	3T25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	3T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ['000 hl]	29.316,9	-	-	397,0	29.713,9	1,4%	1,4%
Receita líquida	11.760,3	-	-	592,4	12.352,7	5,0%	5,0%
Receita líquida/hl (R\$)	401,1	-	-	14,6	415,7	3,6%	3,6%
CPV	(5.900,8)	-	-	(323,5)	(6.224,2)	5,5%	5,5%
CPV/hl (R\$)	(201,3)	-	-	(8,2)	(209,5)	4,1%	4,1%
CPV excl. deprec. & amort.	(5.407,8)	-	-	(256,0)	(5.663,8)	4,7%	4,7%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(184,5)	-	-	(6,1)	(190,6)	3,3%	3,3%
Lucro bruto	5.859,6	-	-	268,9	6.128,5	4,6%	4,6%
<i>% Margem bruta</i>	<i>49,8%</i>	-	-	-	<i>49,6%</i>	<i>-20 pb</i>	<i>-20 pb</i>
SG&A excl. deprec. & amort.	(2.936,8)	-	-	(251,9)	(3.188,7)	8,6%	8,6%
SG&A deprec. & amort.	(519,1)	-	-	27,1	(492,0)	-5,2%	-5,2%
SG&A total	(3.455,8)	-	-	(224,8)	(3.680,7)	6,5%	6,5%
Outras receitas/(despesas) operacionais	565,9	134,3	-	(34,9)	665,2	17,6%	-6,2%
Lucro operacional ajustado	2.969,6	134,3	-	9,2	3.113,1	4,8%	0,3%
<i>% Margem de Lucro operacional ajustado</i>	<i>25,3%</i>	-	-	-	<i>25,2%</i>	<i>-10 pb</i>	<i>-120 pb</i>
EBITDA ajustado	3.981,6	134,3	-	49,6	4.165,5	4,6%	1,2%
<i>% Margem EBITDA ajustada</i>	<i>33,9%</i>	-	-	-	<i>33,7%</i>	<i>-20 pb</i>	<i>-130 pb</i>

Brasil

<i>R\$ milhões</i>	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ['000 hl]	89.414,9	-	-	962,7	90.377,6	1,1%	1,1%
Receita líquida	35.036,5	-	-	2.422,5	37.458,9	6,9%	6,9%
Receita líquida/hl (R\$)	391,8	-	-	22,6	414,5	5,8%	5,8%
CPV	(17.488,8)	-	-	(1.076,6)	(18.565,4)	6,2%	6,2%
CPV/hl (R\$)	(195,6)	-	-	(9,8)	(205,4)	5,0%	5,0%
CPV excl. deprec. & amort.	(16.008,7)	-	-	(1.063,0)	(17.071,6)	6,6%	6,6%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(179,0)	-	-	(9,9)	(188,9)	5,5%	5,5%
Lucro bruto	17.547,7	-	-	1.345,9	18.893,6	7,7%	7,7%
<i>% Margem bruta</i>	<i>50,1%</i>	-	-	-	<i>50,4%</i>	<i>30 pb</i>	<i>30 pb</i>
SG&A excl. deprec. & amort.	(9.120,7)	-	-	(647,6)	(9.768,4)	7,1%	7,1%
SG&A deprec. & amort.	(1.591,3)	-	-	10,7	(1.580,6)	-0,7%	-0,7%
SG&A total	(10.712,0)	-	-	(636,9)	(11.349,0)	5,9%	5,9%
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.741,4	116,3	-	153,1	2.010,8	15,5%	9,2%
Lucro operacional ajustado	8.577,1	116,3	-	862,1	9.555,4	11,4%	10,1%
<i>% Margem de Lucro operacional ajustado</i>	<i>24,5%</i>	-	-	-	<i>25,5%</i>	<i>100 pb</i>	<i>70 pb</i>
EBITDA ajustado	11.648,5	116,3	-	865,0	12.629,8	8,4%	7,5%
<i>% Margem EBITDA ajustada</i>	<i>33,2%</i>	-	-	-	<i>33,7%</i>	<i>50 pb</i>	<i>20 pb</i>

⁶ No 3T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foram de R\$ 406,2 (crescimento orgânico de 4,1%) e R\$ (183,7) (crescimento orgânico de 4,8%), respectivamente. No 9M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foram de R\$ 404,5 (crescimento orgânico de 6,0%) e R\$ (181,6) (crescimento orgânico de 6,4%), respectivamente. A mudança de escopo no Brasil refere-se a créditos tributários e efeitos relacionados.

América Central e Caribe (CAC): o crescimento de volume, liderado por cerveja, impulsionou o crescimento da receita líquida em um dígito alto (*high-single digit*) e do EBITDA Ajustado em dois dígitos (*double-digit*), com expansão de margens

- **Desempenho operacional⁷:**
 - **3T26:** os volumes totais cresceram 2,3%, com os volumes de cerveja crescendo acima desse ritmo. A receita líquida aumentou 8,1%, com a ROL/hl, excluindo *marketplace*, crescendo 6,1%, principalmente em função de nossa estratégia de gestão de receita. O CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, e excluindo *marketplace*, aumentou 5,5%, e o SG&A, excluindo depreciação e amortização, cresceu 3,3%, refletindo principalmente maiores despesas administrativas. O EBITDA Ajustado cresceu 11,4%, com expansão de 160 pontos-base na margem bruta e de 140 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
 - **9M26:** a receita líquida aumentou 8,3% [volumes +5,0% e ROL/hl +3,2%]. O EBITDA Ajustado cresceu 9,8%, com expansão de 230 pontos-base na margem bruta e de 70 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
- **Destaques comerciais:** na República Dominicana, o ambiente de consumo seguiu favorável, diante de um cenário macroeconômico mais positivo. A saúde de marca de nosso portfólio seguiu se fortalecendo, tanto na comparação sequencial, quanto em relação ao mesmo período do ano anterior, sustentada por investimentos consistentes em vendas e marketing, com destaque para Presidente e The One. No Panamá, os volumes de cerveja aumentaram na casa dos 10% baixos [*low-teens*], impulsionados por um cenário de consumo mais favorável, bem como pela nossa estratégia de portfólio. A saúde de marca de nosso portfólio de cerveja se fortaleceu novamente no período, impulsionada principalmente pela família Balboa.

CAC

R\$ milhões	3T25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	3T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	3.097,6	[363,4]		62,2	2.796,3	-9,7%	2,3%
Receita líquida	2.738,9	[295,8]	[74,5]	197,1	2.565,7	-6,3%	8,1%
Receita líquida/hl (R\$)	884,2	9,3	[26,6]	50,6	917,5	3,8%	5,7%
CPV	[1.208,9]	148,6	31,0	[43,1]	[1.072,3]	-11,3%	4,1%
CPV/hl (R\$)	[390,3]	2,5	11,1	[6,8]	[383,5]	-1,7%	1,8%
CPV excl. deprec. & amort.	[1.081,8]	143,4	27,7	[51,2]	[961,8]	-11,1%	5,5%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[349,2]	6,0	9,9	[10,7]	[344,0]	-1,5%	3,1%
Lucro bruto	1.530,0	[147,2]	[43,4]	154,0	1.493,3	-2,4%	11,1%
% Margem bruta	55,9%				58,2%	230 pb	160 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[436,1]	46,5	11,3	[12,7]	[391,1]	-10,3%	3,3%
SG&A deprec. & amort.	[54,2]	4,7	2,1	[7,6]	[55,0]	1,4%	15,4%
SG&A total	[490,3]	51,2	13,4	[20,3]	[446,0]	-9,0%	4,6%
Outras receitas/[(despesas) operacionais]	5,8	1,1	[0,2]	[5,2]	1,4	-74,9%	-75,3%
Lucro operacional ajustado	1.045,5	[94,9]	[30,3]	128,5	1.048,7	0,3%	13,5%
% Margem de Lucro operacional ajustado	38,2%				40,9%	270 pb	200 pb
EBITDA ajustado	1.226,8	[104,9]	[35,7]	128,0	1.214,2	-1,0%	11,4%
% Margem EBITDA ajustada	44,8%				47,3%	250 pb	140 pb

CAC

R\$ milhões	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	8.772,7	[1.139,8]		382,8	8.015,7	-8,6%	5,0%
Receita líquida	8.180,4	[1.061,7]	[584,2]	593,9	7.128,4	-12,9%	8,3%
Receita líquida/hl (R\$)	932,5	0,2	[72,9]	29,5	889,3	-4,6%	3,2%
CPV	[3.711,1]	549,0	230,8	[86,1]	[3.017,4]	-18,7%	2,7%
CPV/hl (R\$)	[423,0]	8,8	28,8	9,1	[376,4]	-11,0%	-2,2%
CPV excl. deprec. & amort.	[3.297,9]	521,7	204,0	[139,2]	[2.711,4]	-17,8%	5,0%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[375,9]	12,2	25,4	0,0	[338,3]	-10,0%	0,0%
Lucro bruto	4.469,3	[512,7]	[353,4]	507,8	4.111,0	-8,0%	12,8%
% Margem bruta	54,6%				57,7%	310 pb	230 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[1.366,6]	173,1	107,3	[124,0]	[1.210,2]	-11,4%	10,4%
SG&A deprec. & amort.	[188,9]	26,7	13,7	[3,2]	[151,7]	-19,7%	2,0%
SG&A total	[1.555,5]	199,9	121,0	[127,2]	[1.361,9]	-12,5%	9,4%
Outras receitas/[(despesas) operacionais]	2,9	4,4	1,4	[20,0]	[11,4]	ns	ns
Lucro operacional ajustado	2.916,6	[308,4]	[231,1]	360,6	2.737,7	-6,1%	13,8%
% Margem de Lucro operacional ajustado	35,7%				38,4%	270 pb	190 pb
EBITDA ajustado	3.518,7	[362,4]	[271,6]	310,7	3.195,4	-9,2%	9,8%
% Margem EBITDA ajustada	43,0%				44,8%	180 pb	70 pb

⁷ No 3T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foram de R\$ 884,5 (crescimento orgânico de 6,1%) e R\$ [314,8] (crescimento orgânico de 5,5%), respectivamente. Nos 9M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foram de R\$ 853,4 (crescimento orgânico de 4,1%) e R\$ [307,1] (crescimento orgânico de 2,4%), respectivamente. A mudança de escopo na CAC refere-se à desconsolidação de subsidiárias.

América Latina Sul (LAS): melhora sequencial nos volumes de cerveja impulsionou o crescimento real da receita líquida e do EBITDA Ajustado, com expansão de margens

Desempenho operacional⁸:

- **3T26:** os volumes recuaram 1,4%. A receita líquida cresceu 21,4%, com a ROL/hl, excluindo *marketplace*, aumentando 23,6%, impulsionada pela nossa estratégia consistente de gestão de receita. O CPV/hl e SG&A, ambos excluindo depreciação e amortização, cresceram abaixo da inflação, refletindo nossa abordagem disciplinada na gestão de custos e despesas, mesmo com o aumento dos investimentos em vendas e marketing no período. O EBITDA Ajustado cresceu 41,5%, com expansão de 310 pontos-base na margem bruta e de 480 pontos-base na margem EBITDA Ajustada. Nosso desempenho no trimestre refletiu o esforço contínuo para otimizar nossas operações, permitindo-nos entregar crescimento real, acima da inflação, mesmo em um ambiente de consumo desafiador na Argentina, nosso principal mercado na região.
- **9M26:** a receita líquida cresceu 11,8% (volumes -1,5% e ROL/hl +13,5%), e o EBITDA Ajustado aumentou 19,4%, com expansão de 210 pontos-base na margem bruta e de 180 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.

- **Destaques comerciais:** na Argentina, os volumes totais recuaram em um dígito médio (*mid-single digit*), impactados principalmente pelo clima adverso e por um ambiente de consumo fraco. A saúde de marca do nosso portfólio de cerveja seguiu se fortalecendo, refletindo nossos esforços contínuos de construção de marcas, uma vez que seguimos comprometidos com o desenvolvimento da categoria no país, posicionando nosso portfólio para oportunidades futuras. Na Bolívia, os volumes totais cresceram um dígito alto (*high-single digit*), impulsionados pela recuperação do *momentum* comercial, após os conflitos sociais temporários que interromperam a mobilidade e logística durante o 2T26. A saúde de marca do nosso portfólio se fortaleceu novamente e estimamos também ter ganhado participação de mercado no período, suportados por nossa execução comercial consistente.

LAS

R\$ milhões	3T25	Escopo	Conversão de Moeda	IAS 29 Impacto de 6M	Crescimento Orgânico	3T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	7.605,1	-			[106,2]	7.498,9	-1,4%	-1,4%
Receita líquida	3.491,9	96,6	[202,3]	[94,3]	745,6	4.037,5	15,6%	21,4%
Receita líquida/hl (R\$)	459,2	12,9	[27,0]	[12,6]	105,9	538,4	17,3%	23,1%
CPV	[1.808,6]	[138,6]	[72,4]	86,2	[253,9]	[2.187,4]	20,9%	14,0%
CPV/hl (R\$)	[237,8]	[18,5]	[9,6]	11,5	[37,2]	[291,7]	22,7%	15,7%
CPV excl. deprec. & amort.	[1.644,5]	[110,3]	[65,2]	80,8	[242,4]	[1.981,6]	20,5%	14,7%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[216,2]	[14,7]	[8,7]	10,8	[35,4]	[264,3]	22,2%	16,4%
Lucro bruto	1.683,3	(42,0)	(274,7)	(8,1)	491,7	1.850,2	9,9%	29,2%
% Margem bruta	48,2%					45,8%	-240 pb	310 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[870,0]	[49,9]	[22,2]	44,5	[89,0]	[986,5]	13,4%	10,2%
SG&A deprec. & amort.	[91,9]	[0,8]	[5,9]	0,6	[7,9]	[106,0]	15,3%	8,6%
SG&A total	[961,9]	[50,7]	[28,1]	45,1	[96,9]	[1.092,5]	13,6%	10,1%
Outras receitas/(despesas) operacionais	15,8	1,9	[1,7]	[0,3]	[1,9]	13,8	-13,0%	-12,1%
Lucro operacional ajustado	737,2	(90,9)	(304,5)	36,7	392,8	771,4	4,6%	53,3%
% Margem de Lucro operacional ajustado	21,1%					19,1%	-200 pb	560 pb
EBITDA ajustado	993,3	(61,8)	(291,5)	30,8	412,3	1.083,2	9,0%	41,5%
% Margem EBITDA ajustada	28,4%					26,8%	-160 pb	480 pb

LAS

R\$ milhões	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	IAS 29 Impacto de 6M	Crescimento Orgânico	9M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	22.596,5	-			[331,1]	22.265,4	-1,5%	-1,5%
Receita líquida	12.323,2	218,7	[1.542,8]	[155,9]	1.456,6	12.299,8	-0,2%	11,8%
Receita líquida/hl (R\$)	545,4	9,7	[69,3]	[6,9]	73,5	552,4	1,3%	13,5%
CPV	[6.586,3]	[300,2]	689,0	128,0	[476,8]	[6.546,3]	-0,6%	7,2%
CPV/hl (R\$)	[291,5]	[13,3]	30,9	5,5	[25,7]	[294,0]	0,9%	8,8%
CPV excl. deprec. & amort.	[5.999,9]	[256,3]	626,8	120,0	[445,2]	[5.954,7]	-0,8%	7,4%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[265,5]	[11,3]	28,2	5,2	[23,9]	[267,4]	0,7%	9,0%
Lucro bruto	5.736,9	(81,5)	(853,8)	(28,0)	979,8	5.753,4	0,3%	17,1%
% Margem bruta	46,6%					46,8%	20 pb	210 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[3.138,8]	[97,9]	397,6	66,2	[391,1]	[3.163,9]	0,8%	12,5%
SG&A deprec. & amort.	[310,2]	21,8	24,9	1,7	[24,5]	[286,3]	-7,7%	7,9%
SG&A total	[3.448,9]	[76,1]	422,5	67,9	[415,6]	[3.450,3]	0,0%	12,0%
Outras receitas/(despesas) operacionais	32,2	2,9	[4,2]	[0,8]	4,7	34,8	8,0%	14,6%
Lucro operacional ajustado	2.320,2	(154,7)	(435,6)	39,2	568,8	2.338,0	0,8%	24,5%
% Margem de Lucro operacional ajustado	18,8%					19,0%	20 pb	220 pb
EBITDA ajustado	3.216,7	(132,6)	(522,6)	29,5	624,9	3.216,0	0,0%	19,4%
% Margem EBITDA ajustada	26,1%					26,1%	0 pb	180 pb

⁸ No 3T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foram de R\$ 531,7 (crescimento orgânico de 23,6%) e R\$ [259,1] (crescimento orgânico de 17,2%), respectivamente. Nos 9M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foram de R\$ 546,6 (crescimento orgânico de 14,1%) e R\$ [262,5] (crescimento orgânico de 10,0%), respectivamente. A mudança de escopo em LAS refere-se à metodologia de limite de crescimento orgânico na Argentina, quando atingido o limite, e aos efeitos decorrentes da aplicação da contabilidade de hiperinflação dentro do trimestre. Os números reportados são apresentados aplicando-se a contabilidade de hiperinflação para nossas operações na Argentina, conforme detalhado na página 16.

Canadá: crescimento da receita líquida e do EBITDA Ajustado, com expansão de margens, superando as indústrias de cerveja e de *beyond beer*

• Desempenho operacional⁹:

- **3T26:** os volumes caíram 1,0%, apresentando desempenho superior ao de uma indústria pressionada pela demanda mais fraca dos consumidores. A receita líquida cresceu 1,2%, com aumento de 2,2% da ROL/hl, excluindo *marketplace*, refletindo nossas iniciativas de gestão de receita e premiumização. O CPV/hl, excluindo depreciação e amortização e excluindo *marketplace*, aumentou 0,8%, e o SG&A, excluindo depreciação e amortização, aumentou 3,8%, refletindo principalmente maiores investimentos em vendas e marketing, relacionados à Copa do Mundo da FIFA no trimestre. O EBITDA Ajustado cresceu 3,2%, com expansão de 20 pontos-base na margem bruta e de 60 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
- **9M26:** a receita líquida cresceu 1,2% (volumes -1,5% e ROL/hl +2,8%), e o EBITDA Ajustado aumentou 3,8%, com expansão de 60 pontos-base na margem bruta e de 70 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.

- **Destaques comerciais:** estimamos ter ganhado participação de mercado no período, tanto em cerveja quanto em *beyond beer*, mantendo nossa posição de liderança em ganhos de participação em ambas as categorias também no acumulado do ano. Em cerveja, os segmentos *Above Core* e *Value* cresceram no período, com desempenho liderado por Busch, Michelob Ultra e Corona, as quais foram classificadas como as três famílias de marcas de cerveja que mais cresceram no país. O crescimento de *beyond beer* foi impulsionado por Cutwater, Mike's e NUTRL.

Canadá

R\$ milhões	3T25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	3T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	2.399,6	-		[23,7]	2.376,0	-1,0%	-1,0%
Receita líquida	2.856,1	-	[252,4]	34,9	2.638,6	-7,6%	1,2%
Receita líquida/hl (R\$)	1.190,2	-	[106,2]	26,5	1.110,6	-6,7%	2,2%
CPV	[1.201,7]	-	105,6	[8,2]	[1.104,4]	-8,1%	0,7%
CPV/hl (R\$)	[500,8]	-	44,4	[8,5]	[464,8]	-7,2%	1,7%
CPV excl. deprec. & amort.	[1.123,0]	-	97,9	1,6	[1.023,5]	-8,9%	-0,1%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[468,0]	-	41,2	[4,0]	[430,8]	-8,0%	0,9%
Lucro bruto	1.654,4	-	[146,8]	26,7	1.534,3	-7,3%	1,6%
% Margem bruta	57,9%				58,1%	20 pb	20 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[855,3]	-	77,7	[32,2]	[809,9]	-5,3%	3,8%
SG&A deprec. & amort.	[71,3]	-	7,5	[15,6]	[79,3]	11,3%	21,9%
SG&A total	[926,6]	-	85,2	[47,8]	[889,2]	-4,0%	5,2%
Outras receitas/(despesas) operacionais	[20,3]	-	[0,3]	23,4	2,8	ns	ns
Lucro operacional ajustado	707,5	-	[61,8]	2,2	647,8	-8,4%	0,3%
% Margem de Lucro operacional ajustado	24,8%				24,6%	-20 pb	-30 pb
EBITDA ajustado	857,4	-	[77,1]	27,6	808,0	-5,8%	3,2%
% Margem EBITDA ajustada	30,0%				30,6%	60 pb	60 pb

Canadá

R\$ milhões	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	6.522,2	-		[99,9]	6.422,3	-1,5%	-1,5%
Receita líquida	7.894,7	-	[669,9]	96,0	7.320,9	-7,3%	1,2%
Receita líquida/hl (R\$)	1.210,4	-	[104,3]	33,8	1.139,9	-5,8%	2,8%
CPV	[3.325,7]	-	278,3	6,1	[3.041,2]	-8,6%	-0,2%
CPV/hl (R\$)	[509,9]	-	43,3	[7,0]	[473,5]	-7,1%	1,4%
CPV excl. deprec. & amort.	[3.114,9]	-	258,8	27,4	[2.828,6]	-9,2%	-0,9%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[477,6]	-	40,3	[3,2]	[440,4]	-7,8%	0,7%
Lucro bruto	4.569,1	-	[391,6]	102,1	4.279,6	-6,3%	2,2%
% Margem bruta	57,9%				58,5%	60 pb	60 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[2.499,0]	-	214,6	[60,6]	[2.345,1]	-6,2%	2,4%
SG&A deprec. & amort.	[234,1]	-	18,5	13,9	[201,8]	-13,8%	-5,9%
SG&A total	[2.733,1]	-	233,1	[46,8]	[2.546,8]	-6,8%	1,7%
Outras receitas/(despesas) operacionais	[8,3]	-	[1,3]	23,8	14,2	ns	ns
Lucro operacional ajustado	1.827,6	-	[159,9]	79,2	1.746,9	-4,4%	4,3%
% Margem de Lucro operacional ajustado	23,1%				23,9%	80 pb	80 pb
EBITDA ajustado	2.272,5	-	[197,8]	86,6	2.161,4	-4,9%	3,8%
% Margem EBITDA ajustada	28,8%				29,5%	70 pb	70 pb

⁹ No 3T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foram de R\$1.108,4 (crescimento orgânico de 2,2%) e R\$ [429,3] (crescimento orgânico de 0,8%), respectivamente. Nos 9M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foram de R\$ 1.137,8 (crescimento orgânico de 2,8%) e R\$ [439,1] (crescimento orgânico de 0,7%), respectivamente.

AMBEV CONSOLIDADO¹⁰

Ambev

R\$ milhões	3T25	Escopo	Conversão de Moeda	IAS 29 Impacto de 6M	Crescimento Orgânico	3T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	42.419,2	[363,4]			329,3	42.385,0	-0,1%	0,8%
Receita líquida	20.847,3	[199,3]	[529,2]	[94,3]	1.570,0	21.594,6	3,6%	7,6%
Receita líquida/hl (R\$)	491,5	[0,5]	[12,5]	[2,4]	33,4	509,5	3,7%	6,8%
CPV	[10.120,0]	10,0	64,2	86,2	[628,8]	[10.588,3]	4,6%	6,3%
CPV/hl (R\$)	[238,6]	[1,8]	1,5	2,2	[13,2]	[249,8]	4,7%	5,5%
CPV excl. deprec. & amort.	[9.257,1]	33,1	60,4	80,8	[547,9]	[9.630,7]	4,0%	6,0%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[218,2]	[1,1]	1,4	2,1	[11,4]	[227,2]	4,1%	5,2%
Lucro bruto	10.727,3	[189,2]	[464,9]	(8,1)	941,3	11.006,3	2,6%	8,9%
% Margem bruta	51,5%					51,0%	-50 pb	60 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[5.098,1]	[3,4]	66,8	44,5	[385,9]	[5.376,2]	5,5%	7,6%
SG&A deprec. & amort.	[736,4]	3,9	3,8	0,6	[4,1]	[732,2]	-0,6%	0,6%
SG&A total	[5.834,6]	0,5	70,5	45,1	[390,0]	[6.108,4]	4,7%	6,7%
Outras receitas/(despesas) operacionais	567,1	137,2	[2,3]	[0,3]	[18,6]	683,2	20,5%	-3,3%
Lucro operacional ajustado	5.459,8	(51,5)	[396,7]	36,7	532,7	5.581,0	2,2%	9,9%
% Margem de Lucro operacional ajustado	26,2%					25,8%	-40 pb	60 pb
Itens não usuais antes do EBITDA	845,5	[9,0]	[5,1]	6,6	[881,0]	[43,0]	ns	ns
Resultado financeiro	[1.086,0]					[312,4]	-71,2%	
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	[5,4]					22,8	ns	
Imposto de renda	[350,2]					[882,1]	151,9%	
Lucro líquido	4.863,7					4.366,3	-10,2%	
Atribuído à Ambev	4.745,1					4.245,4	-10,5%	
Atribuído a não controladores	118,6					120,9	2,0%	
Lucro líquido ajustado	3.843,1					4.393,6	14,3%	
Atribuído à Ambev	3.743,0					4.272,4	14,1%	
EBITDA ajustado	7.059,1	[32,4]	[404,2]	30,8	617,6	7.270,9	3,0%	8,9%
% Margem EBITDA ajustada	33,9%					33,7%	-20 pb	40 pb

R\$ milhões	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	IAS 29 Impacto de 6M	Crescimento Orgânico	9M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	127.306,2	[1.139,8]			914,5	127.080,9	-0,2%	0,7%
Receita líquida	63.434,8	[843,0]	[2.796,8]	[155,9]	4.568,9	64.208,0	1,2%	7,3%
Receita líquida/hl (R\$)	498,3	[2,2]	[22,0]	[1,4]	32,5	505,3	1,4%	6,6%
CPV	[31.111,9]	248,8	1.198,0	128,0	[1.633,3]	[31.170,3]	0,2%	5,3%
CPV/hl (R\$)	[244,4]	[0,2]	9,4	1,0	[11,1]	[245,3]	0,4%	4,6%
CPV excl. deprec. & amort.	[28.421,4]	265,4	1.089,6	120,0	[1.620,0]	[28.566,3]	0,5%	5,8%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[223,3]	0,1	8,6	1,1	[11,3]	[224,8]	0,7%	5,0%
Lucro bruto	32.323,0	(594,2)	[1.598,8]	(28,0)	2.935,6	33.037,6	2,2%	9,2%
% Margem bruta	51,0%					51,5%	50 pb	90 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[16.125,1]	75,3	719,5	66,2	[1.223,4]	[16.487,5]	2,2%	7,7%
SG&A deprec. & amort.	[2.324,5]	48,5	57,0	1,7	[3,1]	[2.220,4]	-4,5%	0,1%
SG&A total	[18.449,7]	123,8	776,5	67,9	[1.226,4]	[18.708,0]	1,4%	6,7%
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.768,2	123,6	[4,2]	[0,8]	161,6	2.048,4	15,8%	9,5%
Lucro operacional ajustado	15.641,5	[346,8]	[826,5]	39,2	1.870,7	16.378,1	4,7%	12,3%
% Margem de Lucro operacional ajustado	24,7%					25,5%	80 pb	110 pb
Itens não usuais antes do EBITDA	772,9	[16,6]	4,7	11,5	[809,8]	[37,3]	ns	ns
Resultado financeiro	[2.916,4]					[1.855,0]	-36,4%	
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	[8,1]					33,4	ns	
Imposto de renda	[2.031,0]					[2.792,5]	37,5%	
Lucro líquido	11.458,9					11.726,6	2,3%	
Atribuído à Ambev	11.156,8					11.400,6	2,2%	
Atribuído a não controladores	302,1					326,0	7,9%	
Lucro líquido ajustado	10.496,0					11.718,7	11,6%	
Atribuído à Ambev	10.212,1					11.392,1	11,6%	
EBITDA ajustado	20.656,5	[378,7]	[992,0]	29,5	1.887,1	21.202,5	2,6%	9,3%
% Margem EBITDA ajustada	32,6%					33,0%	40 pb	60 pb

¹⁰ No 3T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foram de R\$ 499,3 (crescimento orgânico de 7,2%) e R\$ [219,5] (crescimento orgânico de 6,5%), respectivamente. No 9M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foram de R\$ 494,8 (crescimento orgânico de 6,9%) e R\$ [216,7] (crescimento orgânico de 6,0%), respectivamente. As mudanças de escopo referem-se a: (i) créditos tributários e efeitos relacionados no Brasil; (ii) desconsolidação de subsidiárias na CAC; e (iii) metodologia de limite de crescimento orgânico na Argentina, quando atingido o limite, e aos efeitos decorrentes da aplicação da Contabilidade de Hiperinflação dentro do trimestre na LAS.

OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS

Outras receitas/(despesas) operacionais				
<i>R\$ milhões</i>	3T25	3T26	9M25	9M26
Subvenção governamental e ganhos com empréstimos subsidiados	484,7	460,8	1.357,9	1.432,8
(Adições)/reversões de provisões	[9,2]	[6,9]	[84,0]	[1,9]
Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas	9,9	33,6	71,9	96,1
Outras receitas/(despesas) operacionais	81,7	195,7	422,3	521,4
Total	567,1	683,2	1.768,2	2.048,4

ITENS NÃO USUAIS

Os itens não usuais antes do EBITDA correspondem principalmente a despesas de reestruturação relacionadas a melhorias organizacionais, redimensionamento e esforços de digitalização do Grupo, bem como efeito referente à desconsolidação de saldos patrimoniais, incluindo a venda de subsidiárias, como descrito na *Nota Explicativa 1 – Informações Gerais, Item 1.3.4 – Conclusão da terceira tranche – Venda de subsidiária* das nossas demonstrações contábeis.

Itens não usuais				
<i>R\$ milhões</i>	3T25	3T26	9M25	9M26
Reestruturação	[39,0]	[34,1]	[111,6]	[114,7]
Reestruturação de subsidiárias	884,5	[8,9]	884,5	77,4
Total	845,5	[43,0]	772,9	[37,3]

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O resultado financeiro líquido no 3T26 totalizou R\$ [312,4] milhões, uma melhora de R\$ 773,6 milhões em comparação ao 3T25, detalhada a seguir:

- As receitas financeiras totalizaram R\$ 627,0 milhões, explicadas principalmente por: (i) receita de juros de R\$ 325,3 milhões decorrente de aplicações de saldo de caixa, sobretudo no Brasil e na Argentina; e (ii) atualização de créditos tributários no Brasil no valor de R\$ 238,5 milhões.
- As despesas com juros totalizaram R\$ [560,3] milhões, impactadas principalmente por: (i) ajustes a valor justo de contas a pagar conforme IFRS 13 (CPC 46) no valor de R\$ [343,0] milhões; (ii) apropriação de juros sobre passivos de arrendamento de R\$ [63,9] milhões, conforme IFRS 16 (CPC 06 R2); (iii) juros sobre incentivos fiscais de R\$ [42,4] milhões; e (iv) apropriação de juros sobre a opção de venda da CND de R\$ [37,6] milhões.
- Perdas com instrumentos derivativos de R\$ [207,9] milhões, explicadas principalmente por (i) custos de carregos relacionados ao *hedge* de nossa exposição cambial de US\$ 1,9 bilhão no Brasil, com aproximadamente 9,3% de custo de carregos; e (ii) custos de carregos relacionados ao *hedge* de commodities. Não incorremos em custos de *hedge* relacionados à exposição cambial na Argentina neste trimestre; no entanto, ainda mantemos uma exposição cambial de aproximadamente US\$ 264,8 milhões no país.
- Ganhos com instrumentos não derivativos de R\$ 151,7 milhões, refletindo principalmente ganhos cambiais, sem efeito caixa, sobre saldos em moeda forte mantidos pela Companhia.
- Os tributos sobre transações financeiras totalizaram R\$ [46,1] milhões.
- Outras despesas financeiras totalizaram R\$ [252,6] milhões, explicadas principalmente por provisões para contingências judiciais, despesas com cartas de crédito, planos de previdência e tarifas bancárias.
- A despesa financeira não caixa foi de R\$ [24,1] milhões, resultado da aplicação da norma de contabilidade e evidenciação em economia altamente inflacionária na Argentina.

Resultado financeiro líquido¹¹

R\$ milhões	3T25	3T26	9M25	9M26
Receitas de juros	389,7	627,0	1.451,4	1.822,9
Despesas com juros	[488,0]	[560,3]	[1.499,1]	[1.634,6]
Ganhos/(perdas) com derivativos	[283,1]	[207,9]	[837,8]	[912,7]
Ganhos/(perdas) com instrumentos não-derivativos	[524,1]	151,7	[1.539,4]	[295,6]
Impostos sobre transações financeiras	[97,5]	[46,1]	[217,3]	[152,0]
Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas	[64,0]	[252,6]	[228,9]	[687,3]
Hiperinflação Argentina	[19,0]	[24,1]	[45,2]	4,2
Total	[1.086,0]	[312,4]	[2.916,4]	[1.855,0]

¹¹ A linha de Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas contempla o efeito de itens não usuais depois do EBITDA.

DETALHAMENTO DA DÍVIDA

Detalhamento da dívida <i>R\$ milhões</i>	31 de dezembro de 2025			30 de setembro de 2026		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda local	885,5	1.548,3	2.433,9	768,1	1.157,6	1.925,7
Moeda estrangeira	281,8	671,3	953,0	229,0	560,1	789,1
Dívida consolidada	1.167,3	2.219,6	3.386,9	997,1	1.717,7	2.714,8
Caixa e equivalentes de caixa (líquido da conta garantida)			18.638,2			19.188,2
Aplicações financeiras correntes			1.681,7			2.725,9
Dívida/(caixa) líquida			(16.933,0)			(19.199,4)

PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A tabela abaixo demonstra a provisão do imposto de renda e da contribuição social.

Imposto de renda e contribuição social ¹² <i>R\$ milhões</i>				
	3T25	3T26	9M25	9M26
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	5.213,9	5.248,4	13.489,9	14.519,1
Ajuste na base tributável				
Outras receitas não tributáveis	(530,0)	(166,7)	(860,3)	(493,2)
Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas	(97,5)	(100,9)	(291,4)	(312,6)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	5,4	(22,8)	8,1	(33,4)
Despesas não dedutíveis	0,1	97,8	305,3	405,4
Tributação em bases universais e outros ajustes relativos a subsidiárias no exterior	183,7	107,6	188,7	495,6
	4.775,6	5.163,4	12.840,4	14.580,9
Alíquota nominal ponderada agregada	27,7%	29,2%	27,6%	29,6%
Impostos a pagar – alíquota nominal	(1.322,3)	(1.507,8)	(3.546,4)	(4.321,3)
Ajuste na despesa tributária				
Incentivo relativo ao imposto de renda	210,4	115,2	318,6	316,0
Efeito de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	472,2	496,0	1.066,9	1.262,5
Efeito fiscal da amortização de ágio	0,9	0,9	2,7	2,7
Imposto de renda retido na fonte	(76,9)	(84,2)	(180,4)	(215,2)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	13,8	3,9	(14,2)	48,6
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	(13,5)	(14,7)	(59,0)	(49,7)
Outros ajustes tributários	365,3	108,6	380,9	163,8
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(350,2)	(882,1)	(2.031,0)	(2.792,5)
Alíquota efetiva de impostos	6,7%	16,8%	15,1%	19,2%

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

A tabela a seguir resume a estrutura acionária da Ambev S.A. em 30 de setembro de 2026.

Composição Acionária - Ambev S.A. ¹³		
	ON ('000 ações)	% Circ.
Interbrew International GmbH	8.441.666	54,53%
Ambrew S.A.R.L.	1.287.686	8,32%
Fundação Zerrener	1.609.987	10,40%
Mercado	4.077.148	26,32%
Tesouraria	68.178	0,44%
	15.484.665	100,00%

¹² As linhas de Outras receitas não tributáveis e Outros ajustes tributários contemplam efeitos de itens não usuais depois do EBITDA.

¹³ Em agosto de 2026, o Conselho de Administração aprovou o cancelamento de 279 milhões de ações mantidas em tesouraria, sem redução do capital social.

NORMA DE CONTABILIDADE E EVIDENCIAÇÃO EM ECONOMIA ALTAMENTE INFLACIONÁRIA - ARGENTINA

Após a categorização da Argentina como um país com uma taxa de inflação acumulada de três anos superior a 100%, o país é considerado altamente inflacionário de acordo com o IAS29/CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

Consequentemente, a partir do 3T18, passamos a reportar as operações de nossas subsidiárias argentinas aplicando a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária. As normas do IFRS e do CPC exigem que os resultados de nossas operações em economias altamente inflacionárias sejam reportados consolidando os resultados acumulados do ano e corrigindo-os pela alteração no poder geral de compra da moeda local, utilizando índices oficiais de inflação e, posteriormente, convertidos para Real pela taxa de câmbio de fechamento do período (ou seja, taxa de fechamento de 30 de setembro de 2026 para os resultados do 3T26 e 9M26).

Os resultados dos ajustes de contabilidade e evidenciação em economia altamente inflacionária realizados em 9M26 são uma combinação do efeito (i) da indexação para refletir mudanças no poder de compra nos resultados do 9M26, com contrapartida em uma linha dedicada no resultado financeiro, e (ii) da diferença entre a conversão dos resultados do 9M26 para Reais pela taxa de câmbio de fechamento de 30 de setembro de 2026 e a conversão pela taxa média do acumulado do ano no período reportado, conforme aplicável às economias não inflacionárias.

Os impactos no 3T25, 9M25, 3T26 e 9M26 sobre a receita líquida e o EBITDA Ajustado foram os seguintes:

Impacto da Norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS 29/CPC 42)

Receita Líquida

R\$ milhões	3T25	3T26	9M25	9M26
Indexação(1)	197,8	212,2	454,1	454,1
Conversão de Moeda(2)	(600,1)	(69,6)	(1.208,6)	(244,4)
Impacto Total	(402,3)	142,6	(754,5)	209,7

EBITDA Ajustado

R\$ milhões	3T25	3T26	9M25	9M26
Indexação(1)	0,7	(35,1)	(1,3)	(91,7)
Conversão de Moeda(2)	40,0	(1,9)	18,6	(6,3)
Impacto Total	40,7	(37,0)	17,3	(98,0)

Taxa de conversão média ARS/BRL

Taxa de conversão de fechamento ARS/BRL	257,0449	292,5714	206,6491	279,5909
---	----------	----------	----------	----------

(1) Indexação calculada à taxa de câmbio de fechamento de cada período

(2) Impacto cambial calculado como a diferença entre a conversão dos valores relatados em peso argentino (ARS) à taxa de câmbio de fechamento em comparação com a taxa de câmbio média de cada período.

Além disso, a IAS 29 exige que ativos e passivos não monetários no balanço patrimonial das nossas operações localizadas em economias altamente inflacionárias sejam atualizados pela inflação acumulada. O efeito resultante do ajuste até 31 de dezembro de 2017 foi relatado no patrimônio líquido e, o efeito da atualização a partir desta data, em uma conta dedicada no resultado financeiro, reconhecendo-se os impostos diferidos sobre tais ajustes, quando aplicável.

No 3T26, a transição para a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária, de acordo com as regras do IFRS, resultou em (i) um ajuste negativo de R\$ 24,1 milhões reportado no resultado financeiro, (ii) um impacto negativo no Lucro Líquido de R\$ 192,2 milhões, (iii) um impacto negativo no Lucro Líquido Ajustado de R\$ 190,7 milhões, e (iv) um impacto negativo de R\$ 0,01 no LPA assim como no LPA ajustado.

No 9M26, as consequências da transição foram (i) um ajuste positivo de R\$ 4,2 milhões reportado no resultado financeiro, (ii) um impacto negativo no Lucro Líquido de R\$ 495,1 milhões, (iii) um impacto negativo no Lucro Líquido Ajustado de R\$ 493,8 milhões, e (iv) um impacto negativo de R\$ 0,03 no LPA, bem como no LPA ajustado.

Os resultados do 3T26 são calculados deduzindo dos resultados do 9M26 os resultados do 6M conforme publicados. Consequentemente, os resultados da LAS e consolidados para o 3T26, 3T25, 9M26 e 9M25 são impactados pelo ajuste dos resultados de 6M pela inflação acumulada entre os períodos reportados, bem

como pela conversão dos resultados de 6M pela taxa de câmbio de fechamento do 9M26, de 30 de setembro, conforme abaixo:

LAS – 6M Reportado	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M26	% Orgânico
Receita líquida	12.323,2	218,7	(1.542,8)	1.456,6	12.299,8	11,8%
CPV	(6.586,3)	(300,2)	689,0	(476,8)	(6.546,3)	7,2%
CPV excl. deprec. & amort.	(5.999,9)	(256,3)	626,8	(445,2)	(5.954,7)	7,4%
Lucro bruto	5.736,9	(81,5)	(853,8)	979,8	5.753,4	17,1%
SG&A excl. deprec. & amort.	(3.138,8)	(97,9)	397,6	(391,1)	(3.163,9)	12,5%
SG&A deprec. & amort.	(310,2)	21,8	24,9	(24,5)	(286,3)	7,9%
SG&A total	(3.448,9)	(76,1)	422,5	(415,6)	(3.450,3)	12,0%
Outras receitas/(despesas) operacionais	32,2	2,9	(4,2)	4,7	34,8	14,6%
Lucro operacional ajustado	2.320,2	(154,7)	(435,6)	568,8	2.338,0	24,5%
EBITDA ajustado	3.216,7	(132,6)	(522,6)	624,9	3.216,0	19,4%

LAS - 6M Recalculado com Taxa de Câmbio do 9M	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M26	% Orgânico
Receita líquida	11.896,8	124,4	(928,9)	1.456,6	12.392,9	
CPV	(6.361,7)	(214,0)	322,7	(476,8)	(6.601,9)	
CPV excl. deprec. & amort.	(5.800,2)	(175,5)	296,1	(445,2)	(6.004,8)	
Lucro bruto	5.535,0	(89,6)	(606,2)	979,8	5.791,0	
SG&A excl. deprec. & amort.	(3.011,9)	(53,3)	195,5	(391,1)	(3.194,6)	
SG&A deprec. & amort.	(296,7)	22,3	8,4	(24,5)	(288,8)	
SG&A total	(3.308,6)	(31,0)	203,9	(415,6)	(3.483,4)	
Outras receitas/(despesas) operacionais	31,4	2,6	(2,9)	4,7	35,0	
Lucro operacional ajustado	2.257,8	(118,0)	(405,3)	568,8	2.342,6	
EBITDA ajustado	3.116,0	(101,8)	(440,2)	624,9	3.228,5	

LAS - Impacto de Recalcular o 6M no 3T	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M26	% Orgânico
Receita líquida	(426,5)	(94,3)	613,8	-	93,1	
CPV	224,5	86,2	(366,3)	-	(55,6)	
CPV excl. deprec. & amort.	199,7	80,8	(330,7)	-	(50,2)	
Lucro bruto	(201,9)	(8,1)	247,5	-	37,5	
SG&A excl. deprec. & amort.	126,9	44,5	(202,1)	-	(30,6)	
SG&A deprec. & amort.	13,4	0,6	(16,5)	-	(2,5)	
SG&A total	140,3	45,1	(218,6)	-	(33,1)	
Outras receitas/(despesas) operacionais	(0,8)	(0,3)	1,3	-	0,2	
Lucro operacional ajustado	(62,4)	36,7	30,3	-	4,6	
EBITDA ajustado	(100,7)	30,8	82,4	-	12,5	

LAS Impacto de Recalcular o 3M, 6M no 9M	9M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	9M26	% Orgânico
Receita líquida	(711,2)	(155,9)	888,0	-	20,9	
CPV	373,6	128,0	(517,3)	-	(15,8)	
CPV excl. deprec. & amort.	335,4	120,0	(469,1)	-	(13,7)	
Lucro bruto	(337,6)	(28,0)	370,7	-	5,1	
SG&A excl. deprec. & amort.	203,4	66,2	(279,8)	-	(10,2)	
SG&A deprec. & amort.	19,6	1,7	(22,3)	-	(1,0)	
SG&A total	223,0	67,9	(302,1)	-	(11,1)	
Outras receitas/(despesas) operacionais	(1,6)	(0,8)	2,4	-	(0,1)	
Lucro operacional ajustado	(116,2)	39,2	70,9	-	(6,1)	
EBITDA ajustado	(174,1)	29,5	141,5	-	(3,1)	

Para o ano de 2026, a definição de crescimento orgânico da receita líquida foi alterada para limitar o crescimento de preços na Argentina a um máximo de 2% ao mês [26,8% ano a ano e acumulado de três anos de 100%]. Para o CPV e as despesas de distribuição, o mesmo teto da taxa de crescimento do preço é aplicado, calculado em uma base "por hectolitro" quando aplicável. Para as demais linhas da demonstração de resultados divulgadas, o crescimento orgânico é calculado proporcionalmente ao crescimento da receita líquida limitada. Esse método de cálculo se aplica a valores em moeda local convertidos de ARS (com limite) para BRL usando a taxa de câmbio de fechamento aplicável, e os ajustes correspondentes são feitos por meio de mudanças de escopo quando o limitador é atingido.

RECONCILIAÇÃO ENTRE EBITDA AJUSTADO E LUCRO

O EBITDA, Lucro Operacional e Lucro Líquido Ajustados são medidas utilizadas por nossa Administração para medir seu desempenho.

O EBITDA Ajustado é calculado excluindo-se do Lucro Líquido os seguintes efeitos: (i) participação de não controladores, (ii) despesa com imposto de renda, (iii) participação nos resultados de coligadas, (iv) resultado financeiro líquido, (v) itens não usuais, e (vi) depreciação e amortização.

O EBITDA é calculado excluindo-se do EBITDA Ajustado os seguintes efeitos: (i) itens não usuais, e (ii) participação nos resultados de coligadas.

O EBITDA, o Lucro Operacional e o Lucro Líquido Ajustados não são medidas contábeis utilizadas nas práticas contábeis adotadas no Brasil, pelo IFRS ou nos Estados Unidos da América [US GAAP], e não devem ser considerados como uma alternativa ao Lucro Líquido na qualidade de indicador do desempenho operacional ou como uma alternativa ao fluxo de caixa na condição de indicador de liquidez. O EBITDA, o Lucro Operacional e o Lucro Líquido Ajustados não possuem um método de cálculo padrão e nossas definições de EBITDA, Lucro Operacional e Lucro Líquido Ajustados podem não ser comparáveis ao EBITDA, Lucro Operacional e Lucro Líquido Ajustados conforme definidos por outras empresas.

Reconciliação - Lucro líquido ao EBITDA¹⁴

R\$ milhões	3T25	3T26	9M25	9M26
Atribuído à participação dos controladores	4.745,1	4.245,4	11.156,8	11.400,6
Atribuído à participação dos não controladores	118,6	120,9	302,1	326,0
Lucro líquido	4.863,7	4.366,3	11.458,9	11.726,6
Itens não usuais antes do EBITDA	(845,5)	43,0	(772,9)	37,3
Itens não usuais depois do EBITDA	(175,1)	(15,7)	(190,0)	(45,2)
Lucro líquido ajustado	3.843,1	4.393,6	10.496,0	11.718,7
Itens não usuais antes do EBITDA	845,5	(43,0)	772,9	(37,3)
Itens não usuais depois do EBITDA	175,1	15,7	190,0	45,2
Despesa com imposto de renda e contribuição social	350,2	882,1	2.031,0	2.792,5
Lucro antes de impostos	5.213,9	5.248,4	13.489,9	14.519,1
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	5,4	(22,8)	8,1	(33,4)
Resultado financeiro líquido	1.086,0	312,4	2.916,4	1.855,0
Itens não usuais antes do EBITDA	(845,5)	43,0	(772,9)	37,3
Lucro operacional ajustado	5.459,8	5.581,0	15.641,5	16.378,1
Depreciação & amortização - total	1.599,3	1.689,8	5.015,0	4.824,5
EBITDA ajustado	7.059,1	7.270,9	20.656,5	21.202,5
Itens não usuais antes do EBITDA	845,5	(43,0)	772,9	(37,3)
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(5,4)	22,8	(8,1)	33,4
EBITDA	7.899,2	7.250,7	21.421,3	21.198,6

¹⁴ Itens não usuais depois do EBITDA correspondem aos itens não usuais que impactam o resultado financeiro líquido e imposto de renda e contribuição social

RECONCILIAÇÃO DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO ENTRE DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS E *RELEASE* DE RESULTADOS

O resultado financeiro líquido apresentado na página 13 é uma visão resumida utilizada por nossa Administração para medir e analisar o desempenho financeiro da Companhia.

A reconciliação entre esta visão resumida e as demonstrações contábeis é apresentada abaixo:

Reconciliação - Resultado Financeiro Líquido

<i>R\$ milhões</i>	3T25	3T26	9M25	9M26
Rendimentos sobre caixa e equivalentes a caixa	271,7	299,3	863,3	997,5
Rendimentos sobre aplicações financeiras em títulos para negociação	45,5	80,3	126,0	212,9
Rendimentos sobre outros ativos	72,5	247,3	462,0	612,5
Receitas de juros	389,7	627,0	1.451,4	1.822,9
Juros decorrentes do ajuste a valor presente de contas a pagar a fornecedores	(271,9)	(343,0)	(817,4)	(990,4)
Juros sobre dívidas bancárias e incentivos fiscais	(42,3)	(38,1)	(129,9)	(125,2)
Juros sobre arrendamentos	(67,0)	(63,9)	(188,6)	(204,8)
Outras despesas com juros	(106,8)	(115,4)	(363,3)	(314,2)
Despesas com juros	(488,0)	(560,3)	(1.499,1)	(1.634,6)
Perdas com derivativos	(283,1)	(207,9)	(837,8)	(912,7)
Ganhos/(perdas) com derivativos	(283,1)	(207,9)	(837,8)	(912,7)
Variação cambial, líquida	(524,1)	151,7	(1.539,4)	(295,6)
Ganhos/(perdas) com instrumentos não-derivativos	(524,1)	151,7	(1.539,4)	(295,6)
Impostos sobre transações financeiras	(97,5)	(46,1)	(217,3)	(152,0)
Impostos sobre transações financeiras	(97,5)	(46,1)	(217,3)	(152,0)
Juros sobre provisões para disputas e litígios	(204,7)	(71,9)	(292,6)	(134,7)
Juros sobre planos de pensão	(27,0)	(28,4)	(82,3)	(86,6)
Despesas com fiança bancária e seguros garantia	(42,8)	(78,1)	(213,2)	(264,0)
Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas	210,4	(74,3)	359,1	(202,0)
Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas	(64,0)	(252,6)	(228,9)	(687,3)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	(19,0)	(24,1)	(45,2)	4,2
Hiperinflação Argentina	(19,0)	(24,1)	(45,2)	4,2
Resultado financeiro líquido	(1.086,0)	(312,4)	(2.916,4)	(1.855,0)

PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

Em 28 de outubro de 2026, nosso Conselho de Administração aprovou um programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia até 190.000.000 ações ordinárias ("Programa"), cujo principal objetivo é o cancelamento das referidas ações, sendo que as eventuais ações remanescentes poderão ser mantidas em tesouraria, alienadas e/ou entregues no âmbito dos planos de pagamento baseado em ações da Companhia. O Programa se encerrará até 28 de abril de 2028.

Informações adicionais sobre o Programa encontram-se disponíveis aos acionistas nas páginas eletrônicas da Comissão de Valores Mobiliários (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>), da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (https://www.b3.com.br/pt_br/) e da Companhia (<https://ri.ambev.com.br/>).

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS DO 3º TRIMESTRE DE 2026

Speakers: Carlos Lisboa
Diretor Presidente Executivo

Guilherme Fleury
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Idioma: Inglês e Português (tradução simultânea)

Data: 29 de outubro de 2026 (quinta-feira)

Hora: 12:30 (Brasília)
11:30 (Nova Iorque)

A teleconferência será transmitida ao vivo via *webcast*, disponível em:

Inglês: [webcast - inglês](#)

Português: [webcast - português](#)

Analistas *sell side* que cobrem a Companhia, conforme indicado em nosso *site* de RI, podem participar e se inscrever para o Q&A clicando [aqui](#).

Para informações adicionais, entre em contato com a equipe de Relações com Investidores:

Patrick Conrad

Elisa Moukarzel Sbardelini

Leandro Ferreira De Souza

patrick.conrad@ambev.com.br elisa.sbardelini@ambev.com.br leandro.ferreira.souza@ambev.com.br

ri.ambev.com.br

NOTAS

Segregamos neste relatório o impacto do resultado orgânico das mudanças de escopo ou diferenças de câmbio. As mudanças de escopo representam o impacto de aquisições e vendas de ativos, o início ou término de atividades ou a transferência de atividades entre segmentos, perdas e ganhos de redução (*curtailment*) e mudanças de estimativas contábeis ano após ano, e outras premissas que os administradores não consideram parte do desempenho subjacente dos negócios. Crescimentos orgânicos e valores ajustados são apresentados aplicando-se taxas de câmbio constantes ano após ano para excluir o efeito da variação cambial.

Sempre que utilizados neste documento, termos que se refiram a variações percentuais foram adotados para simplificar o entendimento e correspondem aos respectivos intervalos, independentemente da variação ser positiva ou negativa: estável [0,0 - 0,1%]; um dígito baixo [0,2 - 3,3%]; um dígito médio [3,4 - 6,6%]; um dígito alto [6,7 - 9,9%]; dois dígitos ou na casa dos 10% [10,0 - 19,9%]; dois dígitos baixos ou na casa dos 10% baixos [10,1 - 13,3%]; dois dígitos médios, na casa dos 10% médios ou aproximadamente 15% [13,4 - 16,6%]; dois dígitos altos ou na casa dos 10% altos [16,7 - 19,9%]; na casa dos 20% [20,0 - 29,9%]; na casa dos 20% baixos [20,1 - 23,3%]; na casa dos 20% médios ou na casa dos 25% [23,4 - 26,6%]; na casa dos 20% altos [26,7 - 29,9%]. Para percentuais que excedam os intervalos previamente definidos, a mesma lógica de classificação deverá ser aplicada.

Sempre que utilizado neste documento, "ns" refere-se a "não significativo" e tem por objetivo facilitar a leitura. O termo é aplicado quando a variação percentual superar 200% ou for inferior a -200%, ou quando os valores comparados apresentam sinais opostos entre os períodos.

Exceto quando especificado em contrário, variações percentuais neste relatório são orgânicas e ajustadas por natureza. Sempre que utilizado neste documento, o termo "ajustado" se refere às medidas de desempenho EBITDA e Lucro Operacional antes de itens não usuais e participação nos resultados de joint ventures e às medidas de desempenho Lucro Líquido e LPA antes de ajustes de itens não usuais. Itens não usuais são receitas ou despesas que não ocorrem no curso normal das atividades da Companhia. Estas são apresentadas de forma separada dada a importância delas para o entendimento do desempenho sustentável subjacente da Companhia devido à sua natureza ou magnitude. Medidas ajustadas são medidas adicionais utilizadas pela Administração, e não devem substituir as medidas determinadas em conformidade com as IFRS como indicadores do desempenho da Companhia. Comparações, exceto quando especificado em contrário, referem-se ao terceiro trimestre de 2025 (3T25). Os somatórios neste relatório podem não conferir devido a arredondamentos.

Declarações contidas neste relatório podem conter informações futuras e refletem a percepção atual e estimativas da administração sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e premissas contidos neste relatório, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes e planos de investimentos em bens de capital, os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no "U.S. Private Securities Litigation Reform Act" de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e premissas, incluindo condições econômicas e mercadológicas gerais, condições da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais premissas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

EBITDA ao EBITDA Ajustado – Ambev

Reconciliação por segmento operacional

Resultado orgânico	Cerveja			Brasil NAB			Total			CAC			LAS			Canadá			Ambev Consolidado		
	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%
EBITDA	3.385,2	3.536,8	1,1%	587,4	623,0	2,6%	3.972,5	4.159,8	1,1%	2.109,8	1.221,8	-37,2%	959,4	1.061,6	45,1%	857,5	807,5	3,1%	7.899,2	7.250,7	-3,0%
% do total	42,9%	48,8%		7,4%	8,6%		50,3%	57,4%		26,7%	16,9%		12,1%	14,6%		10,9%	11,1%		100,0%	100,0%	
Itens não usuais	-3,8	-8,0	109,4%	-	-	0,0%	-3,8	-8,0	109,4%	883,0	-13,0	ns	-33,9	-21,5	-60,9%	0,2	-0,5	ns	845,5	-43,0	ns
% do total	-0,4%	18,5%		0,0%	0,0%		-0,4%	18,5%		104,4%	30,3%		-4,0%	50,1%		0,0%	1,1%		100,0%	100,0%	
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-5,3	2,2	ns	-	-	0,0%	-5,3	2,2	ns	-	20,5	0,0%	-	-	0,0%	-0,1	-	-100,0%	-5,4	22,8	ns
% do total	98,0%	9,8%		0,0%	0,0%		98,0%	9,8%		0,0%	90,2%		0,0%	0,0%		2,0%	0,0%		100,0%	100,0%	
EBITDA ajustado	3.394,3	3.542,6	1,0%	587,4	623,0	2,6%	3.981,6	4.165,5	1,2%	1.226,8	1.214,2	11,4%	993,3	1.083,2	41,5%	857,4	808,0	3,2%	7.059,1	7.270,9	8,9%
% do total	48,1%	48,7%		8,3%	8,6%		56,4%	57,3%		17,4%	16,7%		14,1%	14,9%		12,1%	11,1%		100,0%	100,0%	

EBITDA ao EBITDA Ajustado – Ambev

Reconciliação por segmento operacional

Resultado orgânico	Cerveja			Brasil NAB			Total			CAC			LAS			Canadá			Ambev Consolidado		
	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%
EBITDA	9.865,8	10.651,4	7,0%	1.753,6	1.958,7	11,0%	11.619,4	12.610,1	7,6%	4.396,9	3.296,4	-11,3%	3.148,4	3.133,3	19,2%	2.256,6	2.158,8	4,4%	21.421,3	21.198,6	5,3%
% do total	46,1%	50,2%		8,2%	9,2%		54,2%	59,5%		20,5%	15,5%		14,7%	14,8%		10,5%	10,2%		100,0%	100,0%	
Itens não usuais	-21,1	-18,9	6,9%	-	-	0,0%	-21,1	-18,9	-10,2%	878,2	66,8	-91,7%	-68,3	-82,7	29,1%	-15,9	-2,6	-82,3%	772,9	-37,3	ns
% do total	-2,7%	50,7%		0,0%	0,0%		-2,7%	50,7%		113,6%	-179,0%		-8,8%	221,3%		-2,1%	6,9%		100,0%	100,0%	
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-8,1	-0,7	-91,1%	-	-	0,0%	-8,1	-0,7	-91,1%	-	34,2	0,0%	-	-	0,0%	-0,1	-	-100,0%	-8,1	33,4	ns
% do total	99,1%	-2,2%		0,0%	0,0%		99,1%	-2,2%		0,0%	102,2%		0,0%	0,0%		0,9%	0,0%		100,0%	100,0%	
EBITDA ajustado	9.894,9	10.671,1	6,9%	1.753,6	1.958,7	11,0%	11.648,5	12.629,8	7,5%	3.518,7	3.195,4	9,8%	3.216,7	3.216,0	19,4%	2.272,5	2.161,4	3,8%	20.656,5	21.202,5	9,3%
% do total	47,9%	50,3%		8,5%	9,2%		56,4%	59,6%		17,0%	15,1%		15,6%	15,2%		11,0%	10,2%		100,0%	100,0%	

Ambev – Informação financeira segmentada

Resultado orgânico

	Cerveja			Brasil NAB			Total			CAC			LAS			Canadá			Ambev Consolidado		
	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%	3T25	3T26	%
Volume ('000 hl)	21.556,8	21.673,4	0,5%	7.760,2	8.040,6	3,6%	29.316,9	29.713,9	1,4%	3.097,6	2.796,3	2,3%	7.605,1	7.498,9	-1,4%	2.399,6	2.376,0	-1,0%	42.419,2	42.385,0	0,8%
R\$ milhões																					
Receita líquida	9.677,2	10.138,9	4,8%	2.083,1	2.213,8	6,3%	11.760,3	12.352,7	5,0%	2.738,9	2.565,7	8,1%	3.491,9	4.037,5	21,4%	2.856,1	2.638,6	1,2%	20.847,3	21.594,6	7,6%
% do total	46,4%	47,0%		10,0%	10,3%		56,4%	57,2%		13,1%	11,9%		16,8%	18,7%		13,7%	12,2%		100,0%	100,0%	
CPV	[4.749,7]	[4.991,8]	5,1%	[1.151,1]	[1.232,5]	7,1%	[5.900,8]	[6.224,2]	5,5%	[1.208,9]	[1.072,3]	4,1%	[1.808,6]	[2.187,4]	14,0%	[1.201,7]	[1.104,4]	0,7%	[10.120,0]	[10.588,3]	6,3%
% do total	46,9%	47,1%		11,4%	11,6%		58,3%	58,8%		11,9%	10,1%		17,9%	20,7%		11,9%	10,4%		100,0%	100,0%	
Lucro bruto	4.927,5	5.147,2	4,5%	932,0	981,3	5,3%	5.859,6	6.128,5	4,6%	1.530,0	1.493,3	11,1%	1.683,3	1.850,2	29,2%	1.654,4	1.534,3	1,6%	10.727,3	11.006,3	8,9%
% do total	45,9%	46,8%		8,7%	8,9%		54,6%	55,7%		14,3%	13,6%		15,7%	16,8%		15,4%	13,9%		100,0%	100,0%	
SG&A	[2.912,0]	[3.136,4]	7,7%	[543,8]	[544,3]	0,1%	[3.455,8]	[3.680,7]	6,5%	[490,3]	[446,0]	4,6%	[961,9]	[1.092,5]	10,1%	[926,6]	[889,2]	5,2%	[5.834,6]	[6.108,4]	6,7%
% do total	49,9%	51,3%		9,3%	8,9%		59,2%	60,3%		8,4%	7,3%		16,5%	17,9%		15,9%	14,6%		100,0%	100,0%	
Outras receitas/[(despesas) operacionais]	467,1	556,5	-5,2%	98,8	108,7	-10,8%	565,9	665,2	-6,2%	5,8	1,4	-75,3%	15,8	13,8	-12,1%	[20,3]	2,8	ns	567,1	683,2	-3,3%
% do total	82,4%	81,5%		17,4%	15,9%		99,8%	97,4%		1,0%	0,2%		2,8%	2,0%		-3,6%	0,4%		100,0%	100,0%	
Lucro operacional ajustado	2.482,6	2.567,3	-1,2%	487,0	545,7	7,8%	2.969,6	3.113,1	0,3%	1.045,5	1.048,7	13,5%	737,2	771,4	53,3%	707,5	647,8	0,3%	5.459,8	5.581,0	9,9%
% do total	45,5%	46,0%		8,9%	9,8%		54,4%	55,8%		19,1%	18,8%		13,5%	13,8%		13,0%	11,6%		100,0%	100,0%	
EBITDA ajustado	3.394,3	3.542,6	1,0%	587,4	623,0	2,6%	3.981,6	4.165,5	1,2%	1.226,8	1.214,2	11,4%	993,3	1.083,2	41,5%	857,4	808,0	3,2%	7.059,1	7.270,9	8,9%
% do total	48,1%	48,7%		8,3%	8,6%		56,4%	57,3%		17,4%	16,7%		14,1%	14,9%		12,1%	11,1%		100,0%	100,0%	
% da receita líquida																					
Receita líquida	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	
CPV	-49,1%	-49,2%		-55,3%	-55,7%		-50,2%	-50,4%		-44,1%	-41,8%		-51,8%	-54,2%		-42,1%	-41,9%		-48,5%	-49,0%	
Lucro bruto	50,9%	50,8%		44,7%	44,3%		49,8%	49,6%		55,9%	58,2%		48,2%	45,8%		57,9%	58,1%		51,5%	51,0%	
SG&A	-30,1%	-30,9%		-26,1%	-24,6%		-29,4%	-29,8%		-17,9%	-17,4%		-27,5%	-27,1%		-32,4%	-33,7%		-28,0%	-28,3%	
Outras receitas/[(despesas) operacionais]	4,8%	5,5%		4,7%	4,9%		4,8%	5,4%		0,2%	0,1%		0,5%	0,3%		-0,7%	0,1%		2,7%	3,2%	
Lucro operacional ajustado	25,7%	25,3%		23,4%	24,7%		25,3%	25,2%		38,2%	40,9%		21,1%	19,1%		24,8%	24,6%		26,2%	25,8%	
EBITDA ajustado	35,1%	34,9%		28,2%	28,1%		33,9%	33,7%		44,8%	47,3%		28,4%	26,8%		30,0%	30,6%		33,9%	33,7%	
Por hectolitro - (R\$/hl)																					
Receita líquida	448,9	467,8	4,2%	268,4	275,3	2,6%	401,1	415,7	3,6%	884,2	917,5	5,7%	459,2	538,4	23,1%	1.190,2	1.110,6	2,2%	491,5	509,5	6,8%
CPV	[220,3]	[230,3]	4,5%	[148,3]	[153,3]	3,3%	[201,3]	[209,5]	4,1%	[390,3]	[383,5]	1,8%	[237,8]	[291,7]	15,7%	[500,8]	[464,8]	1,7%	[238,6]	[249,8]	5,5%
Lucro bruto	228,6	237,5	3,9%	120,1	122,0	1,6%	199,9	206,2	3,2%	493,9	534,0	8,7%	221,3	246,7	31,0%	689,4	645,7	2,6%	252,9	259,7	8,1%
SG&A	[135,1]	[144,7]	7,1%	[70,1]	[67,7]	-3,4%	[117,9]	[123,9]	5,1%	[158,3]	[159,5]	2,3%	[126,5]	[145,7]	11,6%	[386,1]	[374,2]	6,2%	[137,5]	[144,1]	5,9%
Outras receitas/[(despesas) operacionais]	21,7	25,7	-5,7%	12,7	13,5	-13,9%	19,3	22,4	-7,4%	1,9	0,5	-75,9%	2,1	1,8	-10,9%	[8,5]	1,2	ns	13,4	16,1	-4,0%
Lucro operacional ajustado	115,2	118,5	-1,7%	62,8	67,9	4,1%	101,3	104,8	-1,0%	337,5	375,0	11,0%	96,9	102,9	55,5%	294,8	272,7	1,3%	128,7	131,7	9,1%
EBITDA ajustado	157,5	163,5	0,5%	75,7	77,5	-1,0%	135,8	140,2	-0,1%	396,0	434,2	8,9%	130,6	144,4	43,5%	357,3	340,1	4,3%	166,4	171,5	8,0%

Ambev - Informação financeira segmentada

Resultado orgânico	Cerveja			Brasil NAB			Total			CAC			LAS			Canadá			Ambev Consolidado		
	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%	9M25	9M26	%
Volume ('000 hl)	64.757,8	66.138,1	2,1%	24.657,1	24.239,5	-1,7%	89.414,9	90.377,6	1,1%	8.772,7	8.015,7	5,0%	22.596,5	22.265,4	-1,5%	6.522,2	6.422,3	-1,5%	127.306,2	127.080,9	0,7%
R\$ milhões																					
Receita líquida	28.667,6	30.890,0	7,8%	6.368,9	6.568,9	3,1%	35.036,5	37.458,9	6,9%	8.180,4	7.128,4	8,3%	12.323,2	12.299,8	11,8%	7.894,7	7.320,9	1,2%	63.434,8	64.208,0	7,3%
% do total	45,2%	48,1%		10,0%	10,2%		55,2%	58,3%		12,9%	11,1%		19,4%	19,2%		12,4%	11,4%		100,0%	100,0%	
CPV	(13.870,5)	(15.038,7)	8,4%	(3.618,3)	(3.526,7)	-2,5%	(17.488,8)	(18.565,4)	6,2%	(3.711,1)	(3.017,4)	2,7%	(6.586,3)	(6.546,3)	7,2%	(3.325,7)	(3.041,2)	-0,2%	(31.111,9)	(31.170,3)	5,3%
% do total	44,6%	48,2%		11,6%	11,3%		56,2%	59,6%		11,9%	9,7%		21,2%	21,0%		10,7%	9,8%		100,0%	100,0%	
Lucro bruto	14.797,1	15.851,3	7,1%	2.750,6	3.042,3	10,6%	17.547,7	18.893,6	7,7%	4.469,3	4.111,0	12,8%	5.736,9	5.753,4	17,1%	4.569,1	4.279,6	2,2%	32.323,0	33.037,6	9,2%
% do total	45,8%	48,0%		8,5%	9,2%		54,3%	57,2%		13,8%	12,4%		17,7%	17,4%		14,1%	13,0%		100,0%	100,0%	
SG&A	(9.055,3)	(9.684,7)	6,9%	(1.656,7)	(1.664,3)	0,5%	(10.712,0)	(11.349,0)	5,9%	(1.555,5)	(1.361,9)	9,4%	(3.448,9)	(3.450,3)	12,0%	(2.733,1)	(2.546,8)	1,7%	(18.449,7)	(18.708,0)	6,7%
% do total	49,1%	51,8%		9,0%	8,9%		58,1%	60,7%		8,4%	7,3%		18,7%	18,4%		14,8%	13,6%		100,0%	100,0%	
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.387,7	1.685,4	14,8%	353,7	325,4	-12,4%	1.741,4	2.010,8	9,2%	2,9	(11,4)	ns	32,2	34,8	14,6%	(8,3)	14,2	ns	1.768,2	2.048,4	9,5%
% do total	78,5%	82,3%		20,0%	15,9%		98,5%	98,2%		0,2%	-0,6%		1,8%	1,7%		-0,5%	0,7%		100,0%	100,0%	
Lucro operacional ajustado	7.129,5	7.852,1	8,8%	1.447,6	1.703,4	16,8%	8.577,1	9.555,4	10,1%	2.916,6	2.737,7	13,8%	2.320,2	2.338,0	24,5%	1.827,6	1.746,9	4,3%	15.641,5	16.378,1	12,3%
% do total	45,6%	47,9%		9,3%	10,4%		54,8%	58,3%		18,6%	16,7%		14,8%	14,3%		11,7%	10,7%		100,0%	100,0%	
EBITDA ajustado	9.894,9	10.671,1	6,9%	1.753,6	1.958,7	11,0%	11.648,5	12.629,8	7,5%	3.518,7	3.195,4	9,8%	3.216,7	3.216,0	19,4%	2.272,5	2.161,4	3,8%	20.656,5	21.202,5	9,3%
% do total	47,9%	50,3%		8,5%	9,2%		56,4%	59,6%		17,0%	15,1%		15,6%	15,2%		11,0%	10,2%		100,0%	100,0%	
% da receita líquida																					
Receita líquida	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	
CPV	-48,4%	-48,7%		-56,8%	-53,7%		-49,9%	-49,6%		-45,4%	-42,3%		-53,4%	-53,2%		-42,1%	-41,5%		-49,0%	-48,5%	
Lucro bruto	51,6%	51,3%		43,2%	46,3%		50,1%	50,4%		54,6%	57,7%		46,6%	46,8%		57,9%	58,5%		51,0%	51,5%	
SG&A	-31,6%	-31,4%		-26,0%	-25,3%		-30,6%	-30,3%		-19,0%	-19,1%		-28,0%	-28,1%		-34,6%	-34,8%		-29,1%	-29,1%	
Outras receitas/(despesas) operacionais	4,8%	5,5%		5,6%	5,0%		5,0%	5,4%		0,0%	-0,2%		0,3%	0,3%		-0,1%	0,2%		2,8%	3,2%	
Lucro operacional ajustado	24,9%	25,4%		22,7%	25,9%		24,5%	25,5%		35,7%	38,4%		18,8%	19,0%		23,1%	23,9%		24,7%	25,5%	
EBITDA ajustado	34,5%	34,5%		27,5%	29,8%		33,2%	33,7%		43,0%	44,8%		26,1%	26,1%		28,8%	29,5%		32,6%	33,0%	
Por hectolitro - (R\$/hl)																					
Receita líquida	442,7	467,1	5,5%	258,3	271,0	4,9%	391,8	414,5	5,8%	932,5	889,3	3,2%	545,4	552,4	13,5%	1.210,4	1.139,9	2,8%	498,3	505,3	6,6%
CPV	(214,2)	(227,4)	6,2%	(146,7)	(145,5)	-0,9%	(195,6)	(205,4)	5,0%	(423,0)	(376,4)	-2,2%	(291,5)	(294,0)	8,8%	(509,9)	(473,5)	1,4%	(244,4)	(245,3)	4,6%
Lucro bruto	228,5	239,7	4,9%	111,6	125,5	12,5%	196,3	209,1	6,5%	509,5	512,9	7,4%	253,9	258,4	18,8%	700,5	666,4	3,8%	253,9	260,0	8,4%
SG&A	(139,8)	(146,4)	4,7%	(67,2)	(68,7)	2,2%	(119,8)	(125,6)	4,8%	(177,3)	(169,9)	4,2%	(152,6)	(155,0)	13,7%	(419,1)	(396,6)	3,3%	(144,9)	(147,2)	6,0%
Outras receitas/(despesas) operacionais	21,4	25,5	12,4%	14,3	13,4	-10,9%	19,5	22,2	8,0%	0,3	(1,4)	ns	1,4	1,6	16,3%	(1,3)	2,2	ns	13,9	16,1	8,7%
Lucro operacional ajustado	110,1	118,7	6,5%	58,7	70,3	18,8%	95,9	105,7	9,0%	332,5	341,5	8,4%	102,7	105,0	26,4%	280,2	272,0	6,0%	122,9	128,9	11,5%
EBITDA ajustado	152,8	161,3	4,6%	71,1	80,8	12,9%	130,3	139,7	6,3%	401,1	398,6	4,6%	142,4	144,4	21,2%	348,4	336,5	5,4%	162,3	166,8	8,5%

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONSOLIDADOS

R\$ milhões

31 de dezembro de 2025

30 de setembro de 2026

Ativo**Ativo circulante**

Caixa e equivalentes de caixa

18.638,2

19.188,2

Aplicações financeiras

1.681,7

2.725,9

Contas a receber

6.351,6

6.254,0

Instrumentos financeiros derivativos

769,2

689,6

Estoques

10.520,1

9.982,8

Tributos a recuperar

3.623,4

1.680,7

Outros ativos

1.911,9

2.384,2

Ativos mantidos para a venda

379,4

247,7

43.875,6**43.153,0****Ativo não circulante**

Aplicações financeiras

123,3

90,9

Instrumentos financeiros derivativos

8,9

1,9

Tributos a recuperar

10.149,1

10.987,4

Imposto de renda e contribuição social diferidos

8.404,4

8.542,2

Outros ativos

1.784,7

1.811,6

Benefícios a funcionários

29,9

23,9

20.500,4**21.457,9****Investimentos****485,8****1.166,9****Imobilizado****27.644,3****25.299,8****Intangível****11.042,7****10.426,6****Ágio****41.538,4****40.070,5****101.211,6****98.421,7****Total do ativo****145.087,2****141.574,7****Passivo e patrimônio líquido****Passivo circulante**

Contas a pagar

23.742,8

21.176,1

Instrumentos financeiros derivativos

925,1

894,3

Empréstimos e financiamentos

1.167,3

997,1

Salários e encargos

2.200,7

2.505,0

Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar

4.927,8

4.119,7

Imposto de renda e contribuição social a recolher

1.437,3

1.076,2

Impostos, taxas e contribuições a recolher

6.003,1

4.457,4

Outros passivos, incluindo obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária

4.623,7

4.836,6

Provisões

571,4

662,4

45.599,3**40.724,7****Passivo não circulante**

Contas a pagar

313,0

230,0

Instrumentos financeiros derivativos

0,3

1,1

Empréstimos e financiamentos

2.219,6

1.717,7

Imposto de renda e contribuição social diferidos

3.912,3

3.793,4

Imposto de renda e contribuição social a recolher

713,6

498,5

Impostos, taxas e contribuições a recolher

659,7

695,3

Outros passivos

4,3

3,7

Provisões

877,7

723,0

Benefícios a funcionários

2.012,7

1.745,4

10.713,1**9.408,1****Total do passivo****56.312,4****50.132,8****Patrimônio líquido**

Capital social

58.275,1

58.308,1

Reservas

108.003,5

104.939,2

Ajustes de avaliação patrimonial

[78.364,5]

[83.543,9]

Lucros/(Prejuízos) acumulados

-

11.192,3

Patrimônio líquido de controladores**87.914,0****90.895,7**

Participação de não controladores

860,7

546,2

88.774,8**91.441,9****Total do patrimônio líquido****Total do passivo e patrimônio líquido****145.087,2****141.574,7**

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

R\$ milhões

	3T25	3T26	9M25	9M26
Receita líquida	20.847,3	21.594,6	63.434,8	64.208,0
Custo dos produtos vendidos	(10.120,0)	(10.588,3)	(31.111,9)	(31.170,3)
Lucro bruto	10.727,3	11.006,3	32.323,0	33.037,6
Despesas logísticas	(2.559,7)	(2.594,4)	(8.016,7)	(8.064,3)
Despesas comerciais	(1.919,9)	(2.067,6)	(6.162,7)	(6.405,2)
Despesas administrativas	(1.355,0)	(1.446,4)	(4.270,2)	(4.238,5)
Outras receitas/(despesas) operacionais	567,1	683,2	1.768,2	2.048,4
Lucro operacional ajustado	5.459,8	5.581,0	15.641,5	16.378,1
Itens não usuais	845,5	(43,0)	772,9	(37,3)
Lucro operacional	6.305,3	5.538,1	16.414,4	16.340,7
Resultado financeiro líquido	(1.086,0)	(312,4)	(2.916,4)	(1.855,0)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(5,4)	22,8	(8,1)	33,4
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	5.213,9	5.248,4	13.489,9	14.519,1
Imposto de renda e contribuição social	(350,2)	(882,1)	(2.031,0)	(2.792,5)
Lucro líquido do exercício	4.863,7	4.366,3	11.458,9	11.726,6
Participação dos controladores	4.745,1	4.245,4	11.156,8	11.400,6
Participação dos não controladores	118,6	120,9	302,1	326,0
Lucro por ação básico (R\$)	0,30	0,28	0,71	0,73
Lucro por ação diluído (R\$)	0,30	0,27	0,71	0,73
Lucro líquido ajustado do exercício	3.843,1	4.393,6	10.496,0	11.718,7
Lucro por ação básico ajustado (R\$)	0,24	0,28	0,65	0,73
Lucro por ação diluído ajustado (R\$)	0,24	0,28	0,65	0,73
nº de ações em circulação - básico (em milhões de ações)	15.592,3	15.417,7	15.623,2	15.513,8
nº de ações em circulação - diluído (em milhões de ações)	15.663,9	15.476,3	15.694,8	15.572,4

DEMONSTRAÇÕES DE FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO

R\$ milhões

	3T25	3T26	9M25	9M26
Lucro líquido do período	4.863,7	4.366,3	11.458,9	11.726,6
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	1.599,3	1.689,8	5.015,0	4.824,5
<i>Impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	61,6	63,5	200,7	165,1
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	75,2	61,1	274,8	116,7
Resultado financeiro líquido	1.086,0	312,4	2.916,4	1.855,0
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	(9,9)	(33,6)	(71,9)	(96,1)
Perda/(ganho) na venda de operações em subsidiárias e associadas	(884,5)	5,0	(884,5)	(81,4)
Despesa com pagamentos baseados em ações	100,0	114,2	306,1	304,8
Imposto de renda e contribuição social	350,2	882,1	2.031,0	2.792,5
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	5,4	(22,8)	8,1	(33,4)
Operações de <i>hedge</i>	(97,4)	(130,2)	(794,8)	(247,1)
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro	7.149,7	7.307,9	20.459,7	21.327,1
(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	(137,0)	(250,5)	784,4	411,6
(Aumento)/redução nos estoques	519,3	262,2	(35,9)	(200,9)
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	311,3	1.051,9	(6.665,0)	(3.679,7)
Geração de caixa das atividades operacionais	7.843,3	8.371,5	14.543,2	17.858,1
Juros pagos	(227,9)	(97,2)	(607,2)	(453,1)
Juros recebidos	336,7	455,7	986,2	1.248,3
Dividendos recebidos	15,0	27,1	22,0	139,3
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.048,2)	(1.079,3)	(3.745,9)	(3.242,3)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	6.919,0	7.677,9	11.198,4	15.550,3
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	38,4	38,6	105,1	116,7
Aquisição de imobilizado e intangíveis	(1.043,9)	(1.133,0)	(2.960,3)	(2.479,8)
Venda/(aquisição) e outros de subsidiárias e associadas, líquido de caixa adquirido	241,8	57,3	201,6	(1.894,9)
(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	(411,3)	(1.045,8)	(268,9)	(1.093,0)
Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos	5,0	(0,7)	6,7	(1,1)
Fluxo de caixa das atividades de investimento	(1.170,0)	(2.083,7)	(2.915,7)	(5.352,0)
Aumento/(redução) de capital	0,0	64,4	(3,7)	35,6
Proventos/(recompra) de ações	-	(680,4)	(1.831,1)	(3.333,0)
Aquisição de participação de não controladores	-	-	(0,0)	-
Proventos de empréstimos	(41,2)	14,9	9,5	40,6
Liquidação de empréstimos	(39,8)	(30,3)	(131,2)	(133,6)
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	(807,5)	(735,8)	(2.457,6)	(1.910,2)
Pagamento de passivos de arrendamento	(253,0)	(272,3)	(847,2)	(827,8)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(2.081,7)	(1.377,2)	(10.773,7)	(2.561,7)
Fluxo de caixa de atividades de financiamento	(3.223,2)	(3.016,7)	(16.035,2)	(8.690,2)
Aumento/(redução) líquido no Caixa e equivalentes de caixa	2.525,8	2.577,5	(7.752,5)	1.508,1
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	16.404,0	16.610,8	28.595,7	18.638,2
Efeito de conversão de moeda sobre caixa e equivalente de caixa	(622,1)	(0,0)	(2.535,4)	(958,1)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	18.307,7	19.188,2	18.307,7	19.188,2



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – (ITR)

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Ambev S.A.

São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Ambev S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e “ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 28 de outubro de 2026.

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1



Alcides Afonso Louro Neto
Contador CRC 1SP-289.078/O-2



ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00
NIRE: 35300368941 | CVM: 23264

ambev



BALANÇOS PATRIMONIAIS

DEMONSTRAÇÕES DOS
RESULTADOS

DEMONSTRAÇÕES DOS
RESULTADOS ABRANGENTES

DEMONSTRAÇÃO DAS
MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO
LÍQUIDO

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS
DE CAIXA

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR
ADICIONADO

NOTAS EXPLICATIVAS:



- 1 INFORMAÇÕES GERAIS
- 2 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
- 3 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS
- 4 USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS
- 5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS
- 6 ESTOQUES
- 7 TRIBUTOS A RECUPERAR
- 8 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL
- 9 INVESTIMENTOS
- 10 IMOBILIZADO
- 11 CONTAS A PAGAR
- 12 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS
- 13 PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES
- 14 PATRIMÔNIO LÍQUIDO
- 15 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO
- 16 RECEITA LÍQUIDA
- 17 OUTRAS RECEITAS/[(DESPESAS) OPERACIONAIS
- 18 ITENS NÃO USUAIS
- 19 RESULTADO FINANCEIRO
- 20 PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES
- 21 INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS
- 22 GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTOS DE CLIENTES E OUTROS
- 23 PARTES RELACIONADAS
- 24 EVENTOS SUBSEQUENTES



BALANÇOS PATRIMONIAIS

(em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	7.763.601	5.290.333	19.188.249	18.638.228
Aplicações financeiras	5.2	5.636	19.643	2.725.865	1.681.692
Contas a receber		3.980.087	3.808.880	6.253.951	6.351.608
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	689.633	769.212
Estoques	6	5.282.064	5.266.943	9.982.779	10.520.090
Tributos a recuperar	7	702.861	2.482.592	1.680.689	3.623.379
Outros ativos		1.724.431	1.323.979	2.384.168	1.911.942
		19.458.680	18.192.370	42.905.334	43.496.151
Ativos mantidos para a venda	13.4	-	-	247.666	379.445
Ativo circulante		19.458.680	18.192.370	43.153.000	43.875.596
Aplicações financeiras	5.2	47.888	69.860	90.930	123.256
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	1.910	8.904
Tributos a recuperar	7	9.245.961	8.366.404	10.987.380	10.149.140
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	5.847.887	5.807.778	8.542.226	8.404.412
Outros ativos		1.492.142	1.503.168	1.811.563	1.784.707
Benefícios a funcionários		1.235	1.235	23.896	29.936
Realizável a longo prazo		16.635.113	15.748.445	21.457.905	20.500.355
Investimentos	9	90.904.359	96.948.120	1.166.876	485.792
Imobilizado	10	13.239.862	14.179.041	25.299.791	27.644.317
Intangível		2.129.219	2.351.043	10.426.615	11.042.703
Ágio		281.858	281.858	40.070.512	41.538.388
Ativo não circulante		123.190.411	129.508.507	98.421.699	101.211.555
Total do ativo		142.649.091	147.700.877	141.574.699	145.087.151

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONTINUAÇÃO)***(em milhares de reais)*

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Contas a pagar	11	15.792.660	16.683.555	21.176.116	23.742.835
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	894.255	925.127
Empréstimos e financiamentos	12	605.066	677.303	997.097	1.167.325
Salários e encargos		1.607.276	1.168.378	2.504.973	2.200.729
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar		3.996.615	4.488.567	4.119.652	4.927.786
Imposto de renda e contribuição social a recolher		74.896	142.911	1.076.218	1.437.314
Impostos, taxas e contribuições a recolher		3.106.469	3.890.007	4.457.359	6.003.145
Outros passivos, incluindo obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária		3.563.977	3.357.097	4.836.592	4.623.681
Provisões	13.1	545.863	510.481	662.412	571.365
Passivo circulante		29.292.822	30.918.299	40.724.674	45.599.307
Contas a pagar	11	19.790.423	25.787.200	229.992	312.959
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	1.056	274
Empréstimos e financiamentos	12	797.307	1.086.896	1.717.662	2.219.599
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	-	-	3.793.425	3.912.270
Imposto de renda e contribuição social a recolher		189.734	227.153	498.468	713.614
Impostos, taxas e contribuições a recolher		664.450	632.130	695.319	659.665
Outros passivos		97.305	89.327	3.739	4.307
Provisões	13.1	610.681	698.341	722.981	877.690
Benefícios a funcionários		310.646	347.492	1.745.436	2.012.685
Passivo não circulante		22.460.546	28.868.539	9.408.078	10.713.063
Total do passivo		51.753.368	59.786.838	50.132.752	56.312.370
Patrimônio líquido	14				
Capital social		58.308.102	58.275.079	58.308.102	58.275.079
Reservas		104.939.226	108.003.463	104.939.226	108.003.463
Ajustes de avaliação patrimonial		[83.543.857]	[78.364.503]	[83.543.857]	[78.364.503]
Lucros/(Prejuízos) acumulados		11.192.252	-	11.192.252	-
Patrimônio líquido de controladores		90.895.723	87.914.039	90.895.723	87.914.039
Participação de não controladores		-	-	546.224	860.742
Total do patrimônio líquido		90.895.723	87.914.039	91.441.947	88.774.781
Total do passivo e patrimônio líquido		142.649.091	147.700.877	141.574.699	145.087.151

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro

[em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma]

	Nota	Período findo em:		Trimestre findo em:	
		2026	2025	2026	2025
Receita líquida	16	34.697.383	32.392.862	11.405.739	10.874.535
Custo dos produtos vendidos		[19.397.597]	[19.252.317]	[6.475.479]	[6.296.661]
Lucro bruto		15.299.786	13.140.545	4.930.260	4.577.874
Despesas logísticas		[3.097.398]	[3.051.512]	[978.742]	[995.105]
Despesas comerciais		[3.341.629]	[3.051.646]	[1.054.605]	[960.830]
Despesas administrativas		[2.726.946]	[2.528.269]	[915.173]	[835.363]
Outras receitas/[(despesas)] operacionais	17	2.179.373	1.866.344	706.501	617.101
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	9	5.848.431	7.791.324	2.240.138	3.444.873
Itens não usuais	18	[13.901]	[17.763]	[6.076]	[3.225]
Lucro operacional		14.147.716	14.149.023	4.922.303	5.845.325
Receitas financeiras ⁽ⁱ⁾	19	932.021	554.741	340.068	91.135
Despesas financeiras ⁽ⁱ⁾	19	[3.188.397]	[3.701.478]	[1.043.864]	[1.368.862]
Outros resultados financeiros, líquidos ⁽ⁱ⁾	19	42.172	150.777	12.976	10.375
Resultado financeiro, líquido		[2.214.204]	[2.995.960]	[690.820]	[1.267.352]
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		11.933.512	11.153.063	4.231.483	4.577.973
Imposto de renda e contribuição social	8.2	[532.941]	3.733	13.910	167.155
Lucro líquido do período		11.400.571	11.156.796	4.245.393	4.745.128
Lucro por ação ordinária [básico] – R\$		0,7349	0,7141	0,2754	0,3041
Lucro por ação ordinária [diluído] – R\$		0,7321	0,7109	0,2743	0,3028

[i] A partir do quarto trimestre de 2025, as linhas de outras receitas financeiras e outras despesas financeiras, anteriormente apresentadas de forma segregada, passaram a ser consolidadas na linha de "Outros resultados financeiros, líquidos". O mesmo se aplica de forma comparativa.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS (CONTINUAÇÃO)

Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro

[em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma]

	Nota	Período findo em:		Consolidado	
		2026	2025	Trimestre findo em:	Trimestre findo em:
		2026	2025	2026	2025
Receita líquida	16	64.207.969	63.434.834	21.594.570	20.847.262
Custo dos produtos vendidos		(31.170.344)	(31.111.860)	(10.588.297)	(10.120.005)
Lucro bruto		33.037.625	32.322.974	11.006.273	10.727.257
Despesas logísticas		(8.064.311)	(8.016.710)	(2.594.372)	(2.559.668)
Despesas comerciais		(6.405.190)	(6.162.739)	(2.067.645)	(1.919.906)
Despesas administrativas		(4.238.455)	(4.270.205)	(1.446.408)	(1.355.011)
Outras receitas/(despesas) operacionais	17	2.048.384	1.768.182	683.196	567.129
Itens não usuais	18	(37.346)	772.901	(42.983)	845.476
Lucro operacional		16.340.707	16.414.403	5.538.061	6.305.277
Receitas financeiras ⁽ⁱ⁾	19	1.822.919	1.451.356	627.023	389.716
Despesas financeiras ⁽ⁱ⁾	19	(3.184.600)	(3.142.210)	(992.688)	(1.143.102)
Outros resultados financeiros, líquidos ⁽ⁱ⁾	19	(493.358)	(1.225.506)	53.276	(332.607)
Resultado financeiro, líquido		(1.855.039)	(2.916.360)	(312.389)	(1.085.993)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto		33.439	(8.130)	22.768	(5.392)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		14.519.107	13.489.913	5.248.440	5.213.892
Imposto de renda e contribuição social	8.2	(2.792.549)	(2.030.978)	(882.125)	(350.172)
Lucro líquido do período		11.726.558	11.458.935	4.366.315	4.863.720
Atribuído à:					
Participação dos controladores		11.400.571	11.156.796	4.245.393	4.745.128
Participação dos não controladores		325.987	302.139	120.922	118.592
Lucro por ação ordinária (básico) – R\$		0,7349	0,7141	0,2754	0,3041
Lucro por ação ordinária (diluído) – R\$		0,7321	0,7109	0,2743	0,3028

(i) A partir do quarto trimestre de 2025, as linhas de outras receitas financeiras e outras despesas financeiras, anteriormente apresentadas de forma segregada, passaram a ser consolidadas na linha de "Outros resultados financeiros, líquidos". O mesmo se aplica de forma comparativa.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES**
Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro
[em milhares de reais]

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
Lucro líquido do período	11.400.571	11.156.796	4.245.393	4.745.128
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:				
Ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior				
<i>Hedge de investimento - obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária</i>	5.151	122.029	1.262	47.607
Ganhos e (perdas) na conversão de demais operações no exterior	(5.249.793)	(10.562.454)	(745.196)	(3.458.015)
Total dos ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior	(5.244.642)	(10.440.425)	(743.934)	(3.410.408)
<i>Hedge de fluxo de caixa – ganhos e (perdas)</i>				
Reconhecido no patrimônio líquido (Reserva de <i>hedge</i>)	217.178	(923.974)	227.875	(102.234)
Excluído do patrimônio líquido (Reserva de <i>hedge</i>) e incluído no resultado	(128.863)	(590.864)	(88.742)	(66.266)
Total <i>hedge</i> de fluxo de caixa	88.315	(1.514.838)	139.133	(168.500)
Itens que não serão reclassificados para o resultado:				
Reconhecimento de ganhos/(perdas) atuariais	890	(504)	49	496
Outros resultados abrangentes	(5.155.437)	(11.955.767)	(604.752)	(3.578.412)
Resultado abrangente do período	6.245.134	(798.971)	3.640.641	1.166.716

As demonstrações dos resultados abrangentes estão apresentadas líquidas dos tributos sobre a renda. Os efeitos tributários encontram-se divulgados na nota 8 - *Imposto de renda e contribuição social*.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES
Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro
[em milhares de reais]

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
Lucro líquido do período	11.726.558	11.458.935	4.366.315	4.863.720
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:				
Ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior				
<i>Hedge de investimento - obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária</i>	5.151	122.029	1.262	47.607
Ganhos e (perdas) na conversão de demais operações no exterior	(5.374.507)	(10.713.752)	(682.116)	(3.482.641)
Total dos ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior	(5.369.356)	(10.591.723)	(680.854)	(3.435.034)
<i>Hedge de fluxo de caixa – ganhos e (perdas)</i>				
Reconhecido no patrimônio líquido (Reserva de <i>hedge</i>)	219.267	(924.368)	229.256	(102.234)
Excluído do patrimônio líquido (Reserva de <i>hedge</i>) e incluído no resultado	(132.696)	(587.838)	(89.782)	(65.683)
Total <i>hedge</i> de fluxo de caixa	86.571	(1.512.206)	139.474	(167.917)
Itens que não serão reclassificados para o resultado:				
Reconhecimento de ganhos/(perdas) atuariais	890	(537)	49	499
Outros resultados abrangentes	(5.281.895)	(12.104.466)	(541.331)	(3.602.452)
Resultado abrangente do período	6.444.663	(645.531)	3.824.984	1.261.268
Atribuído à:				
Participação dos controladores	6.245.134	(798.971)	3.640.641	1.166.716
Participação de não controladores	199.529	153.440	184.343	94.552

As demonstrações dos resultados abrangentes estão apresentadas líquidas dos tributos sobre a renda. Os efeitos tributários encontram-se divulgados na nota 8 - *Imposto de renda e contribuição social*.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00
NIRE: 35300368941 | CVM: 23264

ambev



DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Períodos de 9 meses findos em 30 de setembro

(em milhares de reais)

	Nota	Atribuído à participação dos controladores					Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
		Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial			
Saldo em 01 de janeiro de 2025		58.226.036	55.336.410	53.637.019	-	(68.557.326)	98.642.139	938.375	99.580.514
Lucro líquido do período		-	-	-	11.156.796	-	11.156.796	302.139	11.458.935
<i>Resultado Abrangente:</i>									
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	14.4	-	-	-	-	(10.440.425)	(10.440.425)	(151.298)	(10.591.723)
Hedge de fluxo de caixa	14.4	-	-	-	-	(1.514.838)	(1.514.838)	2.632	(1.512.206)
Ganhos/(perdas) atuariais	14.4	-	-	-	-	(504)	(504)	(33)	(537)
Resultado abrangente do período		-	-	-	11.156.796	(11.955.767)	(798.971)	153.440	(645.531)
Aumento de capital	14.1	49.660	-	-	-	-	49.660	(28.007)	21.653
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)		-	-	-	1.725.302	-	1.725.302	(3.065)	1.722.237
Ganhos/(perdas) de participação	14.4	-	-	-	-	1.828	1.828	(1.774)	54
Imposto sobre dividendos fictos		-	-	-	-	(62.230)	(62.230)	-	(62.230)
Dividendos declarados	14.3	-	-	(496.600)	(5.502.126)	-	(5.998.726)	(313.121)	(6.311.847)
Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	14.2	-	(1.569.433)	-	-	-	(1.569.433)	1.112	(1.568.321)
Dividendos prescritos/(complemento)		-	-	-	37.866	-	37.866	-	37.866
Outros		-	-	-	11.728	(11.728)	-	(45.983)	(45.983)
Saldo em 30 de setembro de 2025		58.275.696	53.766.977	53.140.419	7.429.566	(80.585.223)	92.027.435	700.977	92.728.412

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTINUAÇÃO)

Períodos de 9 meses findos em 30 de setembro

[em milhares de reais]

	Nota	Atribuído à participação dos controladores						Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
		Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total		
Saldo em 01 de janeiro de 2026	Nota	58.275.079	53.781.385	54.222.078	-	(78.364.503)	87.914.039	860.742	88.774.781
Lucro líquido do período		-	-	-	11.400.571	-	11.400.571	325.987	11.726.558
<i>Resultado Abrangente:</i>									
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	14.4	-	-	-	-	(5.244.642)	(5.244.642)	(124.714)	(5.369.356)
Hedge de fluxo de caixa	14.4	-	-	-	-	88.315	88.315	(1.744)	86.571
Ganhos/(perdas) atuariais	14.4	-	-	-	-	890	890	-	890
Resultado abrangente do período		-	-	-	11.400.571	(5.155.437)	6.245.134	199.529	6.444.663
Aumento/(redução) de capital	14.1	33.023	-	-	-	-	33.023	19.190	52.213
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)		-	-	-	1.910.836	-	1.910.836	2.378	1.913.214
Ganhos/(perdas) de participação		-	-	-	(333.014)	-	(333.014)	(167.174)	(500.188)
Imposto sobre dividendos fictos	14.4	-	-	-	-	(23.917)	(23.917)	-	(23.917)
Dividendos declarados		-	-	-	-	-	-	(370.902)	(370.902)
Juros sobre o capital próprio		-	-	-	(1.793.837)	-	(1.793.837)	-	(1.793.837)
Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	14.2	-	(3.064.237)	-	-	-	(3.064.237)	2.461	(3.061.776)
Dividendos prescritos/(complemento)		-	-	-	7.696	-	7.696	-	7.696
Saldo em 30 de setembro de 2026		58.308.102	50.717.148	54.222.078	11.192.252	(83.543.857)	90.895.723	546.224	91.441.947

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro

(em milhares de reais)

Nota	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
Lucro líquido do período	11.400.571	11.156.796	4.245.393	4.745.128
Ajustes por:				
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	2.811.342	2.850.425	956.620	940.253
<i>Impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	57.613	78.131	20.229	25.413
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	66.384	126.884	38.332	[16.760]
Resultado financeiro líquido	19	2.214.204	690.820	1.267.352
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	17	[87.061]	[26.714]	[31.828]
Despesa com pagamentos baseados em ações	20.3	194.463	73.208	74.053
Imposto de renda e contribuição social	8.2	532.941	[13.910]	[167.155]
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	9	[5.848.431]	[2.240.138]	[3.444.873]
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro	11.342.026	9.542.326	3.743.840	3.391.583
(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	[39.948]	[630.753]	[431.830]	[827.609]
(Aumento)/redução nos estoques	[52.290]	267.839	[223.590]	3.097
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	[1.497.173]	[2.428.940]	855.784	724.237
Geração de caixa das atividades operacionais	9.752.615	6.750.472	3.944.204	3.291.308
Juros pagos	[1.639.573]	[1.428.184]	[531.166]	[403.100]
Juros recebidos	442.727	238.044	134.574	57.115
Dividendos recebidos	6.141.749	430.011	1.192.722	202.202
Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados	[506.553]	[1.038.352]	50.305	17.021
Fluxo de caixa das atividades operacionais	14.190.965	4.951.991	4.790.639	3.164.546
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	110.794	95.897	33.717	32.490
Aquisição de imobilizado e intangíveis	[1.532.698]	[2.105.836]	[664.430]	[707.082]
Aporte de capital em coligadas e controladas	[20.000]	[215.395]	[10.000]	-
(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	36.601	78.798	[18.011]	93
Provento na venda de participação de investimento/redução de capital em controlada	724.487	898.823	-	-
Recebimento de empréstimos e mútuos concedidos	-	93.322	-	-
Fluxo de caixa das atividades de investimento	[680.816]	[1.154.391]	[658.724]	[674.499]
Aumento de capital	14.865	24.302	-	-
Proventos/(recompra) de ações	[3.333.022]	[1.831.123]	[581.445]	-
Proventos de empréstimos e mútuos	40.397	2.434.266	14.420	685.888
Liquidação de empréstimos e mútuos	[4.747.246]	[130.611]	[1.130.573]	[39.207]
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	[215.817]	[283.880]	[104.864]	[36.438]
Pagamento de passivos de arrendamento	[531.654]	[438.024]	[246.411]	[133.603]
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	[2.284.922]	[10.563.200]	[1.184.129]	[1.981.806]
Fluxo de caixa de atividades de financiamento	[11.057.399]	[10.788.270]	[3.233.002]	[1.505.166]
Aumento/(redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa	2.452.750	[6.990.670]	898.913	984.881
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5.290.333	11.363.448	6.842.039	3.344.206
Efeito de conversão de moeda sobre caixa e equivalente de caixa	20.518	[50.394]	22.649	[6.703]
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	7.763.601	4.322.384	7.763.601	4.322.384

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro

(em milhares de reais)

	Nota	Período findo em:		Trimestre findo em:	
		2026	2025	2026	2025
Lucro líquido do período		11.726.558	11.458.935	4.366.315	4.863.720
Ajustes por:					
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>		4.824.460	5.015.001	1.689.843	1.599.347
<i>Impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber		165.078	200.657	63.457	61.573
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários		116.701	274.822	61.073	75.245
Resultado financeiro líquido	19	1.855.039	2.916.360	312.389	1.085.993
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	17	(96.129)	(71.948)	(33.574)	(9.870)
Perda/(ganho) na venda de operações em subsidiárias e associadas		(81.352)	(884.467)	4.951	(884.467)
Despesa com pagamentos baseados em ações	20.3	304.777	306.106	114.222	99.999
Imposto de renda e contribuição social	8.2	2.792.549	2.030.978	882.125	350.172
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto		(33.439)	8.130	(22.768)	5.392
Operações de <i>hedge</i>	21.3	(247.110)	(794.848)	(130.163)	(97.392)
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro		21.327.132	20.459.726	7.307.870	7.149.712
(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber		411.583	784.361	(250.490)	(136.982)
(Aumento)/redução nos estoques		(200.895)	(35.871)	262.185	519.315
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar		(3.679.719)	(6.665.001)	1.051.941	311.273
Geração de caixa das atividades operacionais		17.858.101	14.543.215	8.371.506	7.843.318
Juros pagos		(453.105)	(607.173)	(97.168)	(227.871)
Juros recebidos		1.248.338	986.178	455.740	336.721
Dividendos recebidos		139.263	21.992	27.117	14.980
Imposto de renda e contribuição social pagos		(3.242.332)	(3.745.856)	(1.079.250)	(1.048.162)
Fluxo de caixa das atividades operacionais		15.550.265	11.198.356	7.677.945	6.918.986
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis		116.696	105.129	38.588	38.415
Aquisição de imobilizado e intangíveis		(2.479.756)	(2.960.298)	(1.133.024)	(1.043.944)
Venda/(aquisição) e outros de subsidiárias e associadas, líquido de caixa adquirido		(1.894.881)	201.611	57.250	241.824
(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida		(1.092.965)	(268.856)	(1.045.836)	(411.267)
Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos		(1.086)	6.713	(718)	4.979
Fluxo de caixa das atividades de investimento		(5.351.992)	(2.915.701)	(2.083.740)	(1.169.993)
Aumento/(redução) de capital		35.604	(3.704)	64.427	27
Proventos/(recompra) de ações		(3.333.022)	(1.831.123)	(680.408)	-
Aquisição de participação de não controladores		-	(23)	-	-
Proventos de empréstimos		40.587	9.514	14.912	(41.168)
Liquidação de empréstimos		(133.646)	(131.248)	(30.329)	(39.835)
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros		(1.910.216)	(2.457.623)	(735.837)	(807.502)
Pagamento de passivos de arrendamento		(827.819)	(847.236)	(272.254)	(252.982)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos		(2.561.657)	(10.773.743)	(1.377.225)	(2.081.745)
Fluxo de caixa de atividades de financiamento		(8.690.169)	(16.035.186)	(3.016.714)	(3.223.205)
Aumento/(redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa		1.508.104	(7.752.531)	2.577.491	2.525.788
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		18.638.228	28.595.666	16.610.779	16.404.025
Efeito de conversão de moeda sobre caixa e equivalente de caixa		(958.083)	(2.535.436)	(21)	(622.114)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		19.188.249	18.307.699	19.188.249	18.307.699

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro
(em milhares de reais)

	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
1 Receitas	61.371.956	56.847.085	20.317.610	19.030.363
Receita de contrato com clientes	60.533.843	56.210.285	20.044.764	18.870.877
Outras receitas/(despesas) líquidas	857.332	663.507	276.543	169.407
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	(19.219)	(26.707)	(3.697)	(9.921)
2 Insumos adquiridos de terceiros	(27.297.597)	(25.647.069)	(8.913.377)	(8.428.156)
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(22.402.380)	(21.232.318)	(7.363.644)	(7.020.588)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(4.798.634)	(4.268.826)	(1.503.363)	(1.364.554)
Perda de valores ativos	(96.583)	(145.925)	(46.370)	(43.014)
3 Valor adicionado bruto (1-2)	34.074.359	31.200.016	11.404.233	10.602.207
4 Retenções	(2.714.759)	(2.704.500)	(910.250)	(897.239)
Depreciação e amortização	(2.714.759)	(2.704.500)	(910.250)	(897.239)
5 Valor adicionado líquido produzido (3-4)	31.359.600	28.495.516	10.493.983	9.704.968
6 Valor adicionado recebido em transferência	6.805.136	8.372.447	2.587.549	3.543.097
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	5.848.431	7.791.324	2.240.138	3.444.873
Receitas financeiras ⁽ⁱ⁾	932.021	554.741	340.068	91.135
Outros	24.684	26.382	7.343	7.089
7 Valor adicionado total a distribuir (5+6)	38.164.736	36.867.963	13.081.532	13.248.065
8 Distribuição do valor adicionado (9+10+11+12)	38.164.736	36.867.963	13.081.532	13.248.065
9 Pessoal	2.635.137	2.522.914	870.652	831.619
Remuneração direta	1.877.345	1.754.409	610.047	568.295
Benefícios	213.314	227.747	70.854	81.494
Fundo de garantia por tempo de serviço	130.844	123.660	43.484	43.257
Outros	413.634	417.098	146.267	138.573
10 Impostos, taxas e contribuições	20.591.145	19.415.021	6.807.415	6.296.510
Federais	5.527.513	4.892.739	1.586.011	1.499.052
Estaduais	15.034.660	14.492.203	5.210.566	4.784.383
Municipais	28.972	30.079	10.838	13.075
11 Remuneração de capitais de terceiros	3.537.883	3.773.232	1.158.072	1.374.808
Despesas financeiras, exceto imposto sobre transações financeiras ⁽ⁱ⁾	3.138.591	3.596.915	1.025.421	1.293.251
Outros resultados financeiros, líquidos ⁽ⁱ⁾	(42.172)	(150.777)	(12.976)	(10.375)
Royalties, aluguéis e outros	441.464	327.094	145.627	91.932
12 Remuneração de capitais próprios	11.400.571	11.156.796	4.245.393	4.745.128
Juros sobre o capital próprio	1.793.837	-	1.099.198	-
Dividendos	-	5.502.126	-	2.000.488
Lucros retidos	9.606.734	5.654.670	3.146.195	2.744.640

(i) A partir do quarto trimestre de 2025, as linhas de outras receitas financeiras e outras despesas financeiras, anteriormente apresentadas de forma segregada, passaram a ser consolidadas na linha "Outros resultados financeiros, líquidos". O mesmo se aplica de forma comparativa.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
Períodos de 9 e 3 meses findos em 30 de setembro
(em milhares de reais)

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
1 Receitas	98.221.148	96.410.691	33.039.120	32.465.555
Receita de contrato com clientes	97.572.996	95.147.437	32.828.899	31.517.760
Outras receitas/(despesas) líquidas	689.361	1.321.768	221.378	965.755
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	(41.209)	(58.514)	(11.157)	(17.960)
2 Insumos adquiridos de terceiros	(43.574.961)	(41.465.925)	(14.743.528)	(13.471.101)
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(32.353.480)	(31.191.149)	(10.777.367)	(10.231.981)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(11.026.122)	(10.070.589)	(3.858.606)	(3.179.904)
Perda de valores ativos	(195.359)	(204.187)	(107.555)	(59.216)
3 Valor adicionado bruto (1-2)	54.646.187	54.944.766	18.295.592	18.994.454
4 Retenções	(4.629.101)	(4.810.814)	(1.582.288)	(1.540.131)
Depreciação e amortização	(4.629.101)	(4.810.814)	(1.582.288)	(1.540.131)
5 Valor adicionado líquido produzido (3-4)	50.017.086	50.133.952	16.713.304	17.454.323
6 Valor adicionado recebido em transferência	1.888.310	1.477.732	659.472	395.925
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	33.439	(8.130)	22.768	(5.392)
Receitas financeiras ⁽ⁱ⁾	1.822.919	1.451.356	627.023	389.716
Outros	31.952	34.506	9.681	11.601
7 Valor adicionado total a distribuir (5+6)	51.905.396	51.611.684	17.372.776	17.850.248
8 Distribuição do valor adicionado (9+10+11+12)	51.905.396	51.611.684	17.372.776	17.850.248
9 Pessoal	5.272.560	5.725.823	1.516.375	1.846.016
Remuneração direta	4.361.477	4.814.157	1.203.469	1.534.925
Benefícios	259.948	275.912	86.427	98.709
Fundo de garantia por tempo de serviço	156.834	146.695	52.006	51.020
Outros	494.301	489.059	174.473	161.362
10 Impostos, taxas e contribuições	30.129.316	29.126.622	10.205.922	9.416.516
Federais	12.583.649	11.238.226	4.590.065	3.475.577
Estaduais	17.506.879	17.850.025	5.601.691	5.925.081
Municipais	38.788	38.371	14.166	15.858
11 Remuneração de capitais de terceiros	4.776.962	5.300.304	1.284.164	1.723.996
Despesas financeiras, exceto imposto sobre transações financeiras ⁽ⁱ⁾	3.032.646	2.924.940	946.577	1.045.641
Outros resultados financeiros, líquidos ⁽ⁱ⁾	493.358	1.225.506	(53.276)	332.607
Royalties, aluguéis e outros	1.250.958	1.149.858	390.863	345.748
12 Remuneração de capitais próprios	11.726.558	11.458.935	4.366.315	4.863.720
Juros sobre o capital próprio	1.793.837	-	1.099.198	-
Dividendos	-	5.502.126	-	2.000.488
Lucros retidos	9.606.734	5.654.670	3.146.195	2.744.640
Participação de não controladores	325.987	302.139	120.922	118.592

(i) A partir do quarto trimestre de 2025, as linhas de outras receitas financeiras e outras despesas financeiras, anteriormente apresentadas de forma segregada, passaram a ser consolidadas na linha "Outros resultados financeiros, líquidos". O mesmo se aplica de forma comparativa.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



1 INFORMAÇÕES GERAIS

1.1 Objeto social

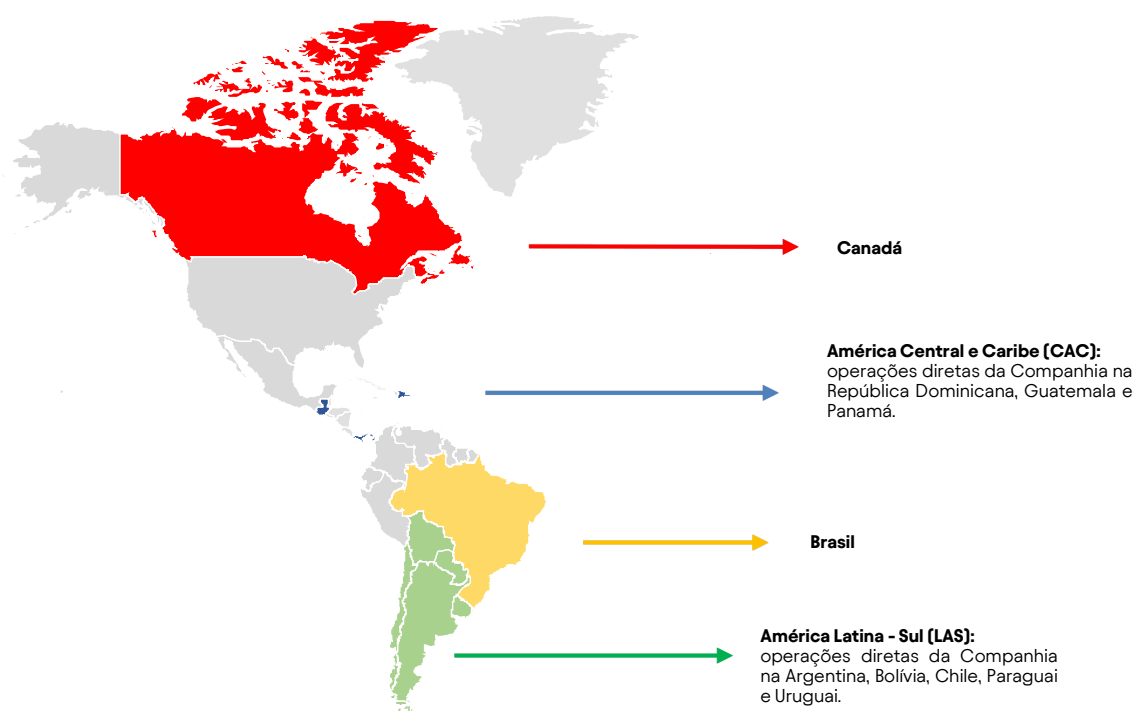
A Ambev S.A. [referida como “Companhia”, “Ambev” ou “Controladora”], em conjunto com suas controladas [“Grupo” ou “Consolidado”], com sede em São Paulo - SP, tem por objeto social, diretamente ou por meio da participação em outras sociedades, produzir e comercializar cervejas, chopes, refrigerantes, outras bebidas, malte e alimentos em geral, além da publicidade de seus produtos e de terceiros, o comércio de materiais de promoção e propaganda e a exploração, direta ou indireta, de bares, restaurantes, lanchonetes e similares, entre outros.

As principais marcas próprias do Grupo são Brahma®, Skol®, Antarctica®, Original®, Quilmes®, Andes Origen®, Patricia®, Paceña®, Huari®, Pilsen®, Presidente®, Balboa®, Guaraná Antarctica® e Beats®, entre outras. As principais marcas licenciadas pela Anheuser-Busch Inbev N.V. [“AB InBev”] para o Grupo são Budweiser®, Corona®, Spaten®, Stella Artois®, Beck’s®, Modelo®, Bud Light®, Busch® e Michelob Ultra®, entre outras. Além disso, a Companhia é uma das maiores engarrafadoras independentes da PepsiCo no mundo. O Grupo produz, vende e distribui no Brasil e em outros países da América Latina produtos como Pepsi®, H2OH!®, Lipton Ice Tea® e o isotônico Gatorade® sob licença da PepsiCo. O Grupo também possui acordos com a Red Bull® e outras empresas para distribuição de seu portfólio em alguns canais de vendas e regiões específicas no Brasil e outros mercados.

A Companhia tem suas ações e ADRs [American Depositary Receipts] negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão [“B3”], sob o código “ABEV3”, e na Bolsa de Valores de Nova Iorque [New York Stock Exchange - NYSE], sob o código “ABEV”, respectivamente. Os acionistas controladores diretos da Companhia são a Interbrew International GmbH [“ITW International”] e a AmBrew S.à.r.l. [“Ambrew”], ambas subsidiárias da AB InBev.

1.2 Principais países de operação

A Companhia opera seus negócios através de quatro zonas geográficas identificadas como segmentos reportáveis, conforme abaixo representado:





1.3 Principais eventos ocorridos no período de três meses findo em 30 de setembro de 2026

1.3.1 Aprovação da data de pagamento da terceira e última parcela do JCP Dezembro 2025

Em reunião realizada no dia 29 de julho de 2026, o Conselho de Administração aprovou a data do pagamento da terceira e última parcela dos juros sobre capital próprio, cuja distribuição foi aprovada na reunião do Conselho de Administração realizada em 9 de dezembro de 2025 ["JCP Dezembro 2025"]. O pagamento foi efetuado em 6 de outubro de 2026, no valor bruto de R\$0,1185 por ação, correspondente ao valor líquido estimado de R\$0,1007 por ação da Companhia, já deduzido o imposto de renda na forma da legislação aplicável, totalizando um montante bruto de aproximadamente R\$ 1,9 bilhão, permanecendo inalteradas as datas base consideradas quando da deliberação da distribuição.

1.3.2 Distribuição do JCP Julho 2026

Em reunião realizada no dia 29 de julho de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio, no valor bruto de R\$0,0713 por ação, correspondente a um valor líquido estimado de R\$0,0588 por ação da Companhia, após a incidência de imposto de renda na forma da legislação vigente, totalizando um montante bruto de aproximadamente R\$ 1,1 bilhão ["JCP Julho 2026"]. O JCP Julho 2026 foi imputado ao dividendo mínimo obrigatório do exercício e calculado com base no lucro do exercício e nos saldos disponíveis no balanço extraordinário com data-base de 30 de junho de 2026. A distribuição do JCP Julho 2026 foi tributada na forma da legislação em vigor. Referido pagamento será efetuado até 31 de dezembro de 2026, em data a ser definida pela Administração da Companhia, com base na posição acionária de 21 de setembro de 2026 no que se refere à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, e 23 de setembro de 2026 no que se refere à New York Stock Exchange – NYSE, sem incidência de correção monetária. As ações e os ADRs passaram a ser negociados ex-JCP a partir de 22 de setembro de 2026 (inclusive).

1.3.3 Encerramento do Programa de Recompra e cancelamento de ações

Em outubro de 2025, o Conselho de Administração aprovou um programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia até o limite de 208.000.000 de ações ordinárias, cujo principal objetivo era o cancelamento das ações adquiridas, sendo que eventuais ações remanescentes poderiam ser mantidas em tesouraria, alienadas e/ou entregues no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia.

Em agosto de 2026, a Companhia concluiu o referido programa, tendo adquirido a totalidade das ações previstas, pelo custo total de aquisição de R\$ 3.333 milhões. Adicionalmente, em reunião realizada nos dias 12 e 13 de agosto de 2026, o Conselho de Administração, em linha com o principal objetivo do programa de recompra, aprovou o cancelamento de 279.000.000 de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, sem diminuição do capital social.

1.3.4 Conclusão da terceira tranche - Venda de subsidiária

A subsidiária da Companhia, Cervecería Nacional Dominicana S.A. ["CND"], e a Koscab Holdings Limited ["Koscab"] celebraram, em 26 de dezembro de 2024, um Acordo de Compra de Ações ["Acordo"], por meio do qual a CND se comprometeu a transferir à Koscab a totalidade da participação que detém na SLU Beverages Ltd. ["SLU"]. A SLU é acionista majoritária da Banks Holdings Limited, Saint Vincent Brewery Limited, Antigua Brewery Limited e Dominica Brewery & Beverages Limited, que integravam o segmento reportável CAC.

A transferência da participação integral ocorrerá em até cinco tranches, com vencimentos até o ano de 2028, em contrapartida ao pagamento mínimo estimado de US\$ 186 milhões,



equivalente, como referência, a R\$ 964 milhões. As duas primeiras tranches foram concluídas em 31 de julho de 2025, com a transferência de 61,72% da participação detida pela CND na SLU. Em agosto de 2026, foi concluída a terceira tranche, correspondente à transferência adicional de 12,76%. Como resultado, até 30 de setembro de 2026, a CND havia transferido à Koscab 74,48% da participação que detinha na SLU, pelo valor acumulado de US\$ 139 milhões, equivalente a R\$ 720 milhões.

A perda de controle sobre a SLU ocorreu em julho de 2025, após a conclusão das duas primeiras tranches. Consequentemente, o Grupo deixou de consolidar a SLU a partir daquela data e reconheceu, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, ganho de R\$ 884 milhões na rubrica de itens não usuais, conforme detalhado na nota 18 - *Itens não usuais*. Esse montante incluiu a reclassificação para o resultado das variações cambiais acumuladas relacionadas à SLU, anteriormente reconhecidas em outros resultados abrangentes, em conformidade com o IAS 21/CPC 02 - *Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis*.

Em 30 de setembro de 2026, a participação remanescente de 25,52%, a ser transferida nas tranches subsequentes, estava registrada pelo montante de R\$ 247,7 milhões na rubrica de ativos mantidos para venda, no balanço patrimonial, em conformidade com o IFRS 5/CPC 31 - *Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada*.

2 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2026 foram preparadas utilizando-se a base contábil de continuidade operacional e são apresentadas de acordo com o IAS 34 - *Informações Intermediárias*, conforme emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB®") e de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - *Demonstração Intermediária*, conforme emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade ("IFRS®") emitidas pelo IASB®.

Conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº. 03/2011, nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas, integrantes das demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não são apresentadas:

Nome da nota explicativa nas demonstrações contábeis anuais	Nota explicativa
(a) Contas a receber	6
(b) Intangível	12
(c) Ágio	13
(d) Redução ao valor recuperável de ativos não-financeiros - <i>impairment</i>	14
(e) Benefícios a funcionários	18
(f) Informações adicionais sobre custos e despesas operacionais por natureza	23
(g) Resultado por ação	26
(h) Folha de pagamento e benefícios relacionados	27



As políticas contábeis materiais apresentadas nas respectivas notas explicativas das demonstrações contábeis anuais não são apresentadas nestas demonstrações contábeis intermediárias. Além disso, as seguintes notas explicativas não apresentam o mesmo grau de detalhamento divulgado nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Nome da nota explicativa nas demonstrações contábeis anuais		Nota explicativa
(a)	Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas	2
(b)	Políticas contábeis materiais	3
(c)	Uso de estimativas e julgamentos	4
(d)	Imposto de renda e contribuição social	9
(e)	Investimentos	10
(f)	Empréstimos e financiamentos	16
(g)	Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	17
(h)	Patrimônio líquido	19
(i)	Pagamento baseado em ações	28
(j)	Instrumentos financeiros e riscos	29
(k)	Partes relacionadas	31

Na preparação das demonstrações contábeis intermediárias e anuais individuais e consolidadas, a Administração utiliza julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das práticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e julgamentos relevantes estão divulgados na nota explicativa 4 - *Uso de estimativas e julgamentos*.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 foram aprovadas pela Diretoria em 28 de outubro de 2026.

2.1 Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia é o Real brasileiro, que é a moeda de seu principal ambiente econômico de operação. Para fins de apresentação, as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais ("R\$"), exceto quando mencionado de outra forma, e os saldos são arredondados para o milhar mais próximo indicado.

2.1.1 Taxas de câmbio

As principais taxas de câmbio utilizadas na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia são:

Moeda	Denominação	País	Taxa final		Taxa média	
			30/09/2026	31/12/2025	Período findo em:	
					30/09/2026	30/09/2025
ARS	Peso	Argentina	0,0034	0,0038	0,0034	0,0048
BOB	Boliviano	Bolívia	0,4310	0,7906	0,6326	0,8206
CAD	Dólar canadense	Canadá	3,6528	4,0187	3,7381	4,0801
CLP	Peso chileno	Chile	0,0053	0,0061	0,0057	0,0059
GTQ	Quetzal	Guatemala	0,6794	0,7185	0,6768	0,7426
USD	Dólar americano	Panamá	5,1809	5,5024	5,1782	5,7111
PYG	Guarani	Paraguai	0,0009	0,0008	0,0008	0,0007
DOP	Peso dominicano	República Dominicana	0,0862	0,0869	0,0859	0,0932
UYU	Peso uruguaio	Uruguai	0,1286	0,1409	0,1307	0,1370



2.2 Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da demonstração do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas normas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às companhias abertas, sendo assim apresentada de forma suplementar para fins de IFRS®. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - *Demonstração do Valor Adicionado*.

3 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As práticas contábeis adotadas pela Companhia são consistentes em todos os exercícios e períodos apresentados. Nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2026 não ocorreram mudanças significativas nestas práticas, e tampouco nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

3.1 Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente

As alterações de normas e novas normas que entraram em vigor em 2026 não são aplicáveis ou não tiveram impacto material nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, conforme listado abaixo:

Normativo	Vigência	Destaques
IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	01 de Janeiro de 2026	As alterações esclarecem os critérios para a classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros, com foco na avaliação das características contratuais dos fluxos de caixa e no modelo de negócios da entidade. Adicionalmente, introduzem aprimoramentos nos requisitos de divulgação, visando aumentar a transparência sobre julgamentos relevantes, riscos financeiros e impactos decorrentes da classificação e mensuração dos instrumentos financeiros.

A seguir, está detalhada a principal alteração em norma contábil que, na avaliação da Administração, causará impacto em divulgações de períodos subsequentes da Companhia.

Além desta, a Companhia não prevê que existam outras normas ou alterações de normas IFRS® ou interpretações IFRIC® que ainda não entraram em vigor e que poderiam ter impacto material sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Grupo. A Companhia também não adotou antecipadamente nenhuma norma.

3.1.1 IFRS 18/CPC 51 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

Em abril de 2024, o IASB emitiu a IFRS 18/CPC 51 Presentation and Disclosures in Financial Statements, que substitui o CPC 26/ IAS 1 e introduz novos requisitos destinados a melhorar a comparabilidade das divulgações de desempenho financeiro e a aumentar a transparência das informações fornecidas aos usuários. A IFRS 18/CPC 51 é aplicável para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada. A norma deve ser aplicada de forma retrospectiva.

Embora a IFRS 18/CPC 51 não altere o reconhecimento ou a mensuração de ativos, passivos, receitas ou despesas, espera-se que tenha impacto significativo sobre a apresentação das demonstrações financeiras primárias e sobre as divulgações relacionadas. A IFRS 18/CPC 51 introduz novos requisitos para:



- apresentar categorias específicas, com a introdução de novas categorias operacionais, de investimento e de financiamento, além de subtotais definidos na demonstração do resultado;
- fornecer divulgações sobre management-defined performance measures (MPMs) nas notas explicativas; e
- reforçar os princípios de agregação e desagregação nas demonstrações primárias e nas notas.

A Companhia antecipa que a adoção da norma afetará principalmente a apresentação da demonstração do resultado e da demonstração dos fluxos de caixa, a divulgação das medidas de desempenho gerencial e a estrutura das notas explicativas.

A Companhia não pretende adotar antecipadamente a IFRS 18/CPC 51 e encontra-se, no momento, em processo de preparação para os impactos decorrentes de sua aplicação nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas. A Companhia avaliou que a principal alteração na apresentação será a reclassificação de ganhos e perdas cambiais e de ganhos e perdas em determinados instrumentos de *hedge* de "receitas e despesas financeiras", conforme o IAS 1, para "lucro operacional", conforme a IFRS 18/CPC 51, quando a exposição subjacente mensurada ou protegida estiver relacionada a atividades operacionais.

4 USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com os pronunciamentos técnicos contábeis brasileiros e internacionais, que requerem que a Administração da Companhia faça julgamentos contábeis, estimativas e tome decisões que afetam a aplicação das práticas contábeis e os montantes apresentados de contas patrimoniais e de resultado. As estimativas e julgamentos significativos baseiam-se na experiência histórica e em diversos outros fatores tidos como razoáveis diante das circunstâncias, cujos resultados constituem o critério para tomada de decisões sobre o valor contábil de ativos e passivos não imediatamente evidentes em outras fontes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente. Mudanças em estimativas contábeis podem afetar apenas o período no qual a revisão foi feita, ou períodos futuros.

Os testes para verificação de *impairment* são realizados anualmente considerando as estimativas mais precisas calculadas pela Administração. A Administração da Companhia não identificou indicativos relevantes de *impairment* no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026.

As políticas contábeis que refletem estimativas e julgamentos significativos utilizados na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 não sofreram mudanças em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2025.



5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

5.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa	30.236	27.472	67.741	33.360
Contas correntes	825.385	428.733	5.508.190	7.824.261
Aplicações financeiras de curto prazo ⁽ⁱ⁾	6.907.980	4.834.128	13.612.318	10.780.607
Caixa e equivalentes de caixa líquido	7.763.601	5.290.333	19.188.249	18.638.228

(i) O saldo refere-se, em sua maioria, a Certificados de Depósitos Bancários ("CDBs") e operações compromissadas de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montantes conhecidos de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

Com efeito a partir de janeiro de 2026, a Companhia deixou de consolidar sua subsidiária em Cuba, passando a reconhecer o investimento correspondente pelo método de equivalência patrimonial, em linha com a aplicação dos critérios de consolidação previstos nas normas contábeis aplicáveis. Como consequência, os saldos de caixa e equivalentes de caixa dessa investida deixaram de ser incluídos no consolidado a partir dessa data. Esse efeito está refletido na linha "Venda/[aquisição] e outros de subsidiárias e associadas, líquido de caixa adquirido" nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa.

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa incluem o valor de R\$821.225 em 30 de setembro de 2026 (R\$4.070.595 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, os quais não são livremente passíveis de remessa à Controladora. Em 30 de setembro de 2026, tal restrição decorre da indisponibilidade de divisas na Bolívia, ainda que os recursos permaneçam disponíveis para utilização nas operações locais da controlada em questão, enquanto em 31 de dezembro de 2025, o saldo com restrição incluía também montantes associados à operação em Cuba no valor de R\$2.017.094.

5.2 Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fundos de investimentos	5.636	5.342	-	-
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	-	-	2.725.865	1.667.391
Aplicações financeiras ao custo amortizado ⁽ⁱ⁾	-	14.301	-	14.301
Ativo circulante	5.636	19.643	2.725.865	1.681.692
Aplicações financeiras ao custo amortizado	47.888	69.860	90.930	123.256
Ativo não circulante	47.888	69.860	90.930	123.256
Total	53.524	89.503	2.816.795	1.804.948

(i) O saldo se refere substancialmente a aplicações financeiras atreladas a incentivos fiscais e não possui conversibilidade imediata em montantes conhecidos de caixa.



6 ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Produtos acabados	1.444.810	1.167.508	3.719.584	3.218.469
Produtos em elaboração	315.564	299.499	708.487	619.904
Matérias-primas e itens de consumo	3.111.839	3.065.439	4.581.644	5.297.699
Almoxarifado e outros	247.046	277.260	784.287	865.375
Estoque em trânsito e adiantamentos	189.027	485.956	293.055	629.705
Provisão para perdas estimadas	(26.222)	(28.719)	(104.278)	(111.062)
	5.282.064	5.266.943	9.982.779	10.520.090

A movimentação de provisão para perdas estimadas em estoques está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(28.719)	(45.830)	(111.062)	(141.046)
Efeito de conversão de balanço	-	-	8.392	6.911
Reestruturação de subsidiárias ⁽ⁱ⁾	-	-	6.432	4.007
Provisões	(21.072)	(68.759)	(123.967)	(195.476)
Baixas/reversão de provisões	23.569	85.870	115.927	214.542
Saldo final	(26.222)	(28.719)	(104.278)	(111.062)

(i) Efeito referente à desconsolidação de saldos patrimoniais, incluindo venda de subsidiária.

7 TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
PIS/COFINS – exclusão ICMS ⁽ⁱ⁾	-	-	186.769	436.593
PIS/COFINS	65.847	110.593	149.408	143.553
ICMS	376.909	329.995	463.525	407.345
IPI	3.215	12.096	106.951	120.665
IRPJ/CSLL	211.127	2.003.688	718.672	2.480.759
Outros	45.763	26.220	55.364	34.464
Circulante	702.861	2.482.592	1.680.689	3.623.379
PIS/COFINS – exclusão ICMS ⁽ⁱ⁾	5.925.009	5.666.953	7.408.012	7.118.090
PIS/COFINS	5.847	964	7.766	28.315
ICMS	264.916	304.362	281.085	320.380
IRPJ/CSLL	3.050.189	2.387.351	3.117.930	2.455.452
Outros	-	6.774	172.587	226.903
Não circulante	9.245.961	8.366.404	10.987.380	10.149.140
Total	9.948.822	10.848.996	12.668.069	13.772.519

(i) Ao longo dos últimos anos, e conforme divulgado nas respectivas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, a Companhia reconheceu no resultado créditos de PIS e COFINS oriundos da exclusão do ICMS, inclusive na modalidade de substituição tributária, das bases de cálculo das contribuições. A contrapartida dos reconhecimentos foi registrada na rubrica de PIS/COFINS – exclusão ICMS, conforme tabela acima. Os valores ainda não compensados se referem substancialmente ao crédito tributário do Regime Especial de Tributação de Bebidas Frias ("REFRI"), do período de 2009 a 2015, cuja ação judicial encontra-se em fase final de perícia.



8 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

8.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O valor de imposto de renda e contribuição social diferidos por tipo de diferença temporária está detalhado a seguir:

	Controladora					
	30/09/2026			31/12/2025		
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
Aplicações financeiras	7.052	-	7.052	6.441	-	6.441
Benefícios a empregados	502.948	-	502.948	403.619	-	403.619
Contas a pagar	2.965.830	-	2.965.830	3.462.227	-	3.462.227
Contas a receber	1.894	-	1.894	1.921	-	1.921
Estoques	7.061	-	7.061	9.965	-	9.965
Imobilizado	-	(604.885)	(604.885)	-	(568.072)	(568.072)
Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties	-	(19.194)	(19.194)	-	(23.763)	(23.763)
Investimentos	-	(383.678)	(383.678)	-	(383.678)	(383.678)
Juros sobre o capital próprio	652.629	-	652.629	-	-	-
Prejuízos fiscais a utilizar ⁽ⁱ⁾	1.940.376	-	1.940.376	1.936.862	-	1.936.862
Provisões	1.009.190	-	1.009.190	932.536	-	932.536
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	-	(143.131)	(143.131)	-	-	-
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (R2) - Arrendamentos	-	(53.280)	(53.280)	-	(41.029)	(41.029)
Outros itens	6.861	(41.786)	(34.925)	70.749	-	70.749
Ativo/(passivo) tributário diferido bruto	7.093.841	(1.245.954)	5.847.887	6.824.320	(1.016.542)	5.807.778
Reclassificação para apresentação líquida	(1.245.954)	1.245.954	-	(1.016.542)	1.016.542	-
Ativo/(passivo) tributário diferido líquido	5.847.887	-	5.847.887	5.807.778	-	5.807.778

	Consolidado					
	30/09/2026			31/12/2025		
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
Aplicações financeiras	7.823	-	7.823	6.842	-	6.842
Intangível	-	(1.767.539)	(1.767.539)	-	(1.836.483)	(1.836.483)
Benefícios a empregados	916.347	-	916.347	786.297	-	786.297
Contas a pagar	2.965.830	(2.432)	2.963.398	3.462.227	(2.135)	3.460.092
Contas a receber	99.045	(2.606)	96.439	8.513	(11.018)	(2.505)
Derivativos	29.605	(158.003)	(128.398)	64.997	(171.696)	(106.699)
Empréstimos e financiamentos	4.593	-	4.593	7.649	-	7.649
Estoques	348.023	(153.927)	194.096	390.446	(120.188)	270.258
Imobilizado	978.424	(2.005.844)	(1.027.420)	1.092.185	(1.951.498)	(859.313)
Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties	-	(1.769.744)	(1.769.744)	-	(2.136.201)	(2.136.201)
Investimentos	340	(383.678)	(383.338)	-	(383.678)	(383.678)
Juros sobre o capital próprio	652.629	-	652.629	-	-	-
Prejuízos fiscais a utilizar ⁽ⁱ⁾	3.821.433	-	3.821.433	3.715.493	-	3.715.493
Provisões	1.456.592	(3.227)	1.453.365	1.606.370	(553)	1.605.817
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	-	(160.040)	(160.040)	-	-	-
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (R2) - Arrendamentos	4.790	(83.769)	(78.979)	2.861	(78.249)	(75.388)
ICMS na base de cálculo PIS/COFINS	-	(8.093)	(8.093)	-	(82.550)	(82.550)
Outros itens	168.871	(206.642)	(37.771)	286.065	(163.554)	122.511
Ativo/(passivo) tributário diferido bruto	11.454.345	(6.705.544)	4.748.801	11.429.945	(6.937.803)	4.492.142
Reclassificação para apresentação líquida	(2.912.119)	2.912.119	-	(3.025.533)	3.025.533	-
Ativo/(passivo) tributário diferido líquido	8.542.226	(3.793.425)	4.748.801	8.404.412	(3.912.270)	4.492.142

(i) Historicamente, autoridades fiscais compensaram de ofício prejuízos fiscais em procedimentos administrativos em que a Companhia e algumas de suas subsidiárias são parte, resultando em uma compensação acumulada de R\$314.817. Este valor integra os créditos tributários reconhecidos na linha de prejuízos fiscais a utilizar. Os processos em questão têm probabilidade de perda possível.



8.1.1 Realização dos tributos diferidos

Em 30 de setembro de 2026 os tributos diferidos ativos e passivos não relacionados a prejuízos fiscais têm a seguinte expectativa de realização/liquidação: a ser realizado em até 12 meses R\$1.403.191 na controladora e R\$1.566.352 no consolidado e a ser realizado depois de 12 meses R\$2.504.320 na controladora e R\$(638.981) no consolidado.

8.1.2 Movimentação dos tributos diferidos

A movimentação líquida do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	Valores reconhecidos diretamente na Controladora	Efeito de equivalência patrimonial	Saldo	Saldo
Saldo em 31 de dezembro de 2025	5.807.778	-	5.807.778	4.492.142
Hedge de investimento - obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária	(5.000)	-	(5.000)	(5.000)
Hedge de fluxo de caixa - ganhos/(perdas)	-	(24.181)	(24.181)	(24.181)
Ganhos/(perdas) na conversão de demais operações no exterior	(535.755)	295.273	(240.482)	(240.482)
Reconhecido no resultado abrangente	(540.755)	271.092	(269.663)	(269.663)
Reconhecido no resultado	580.864	-	580.864	814.731
Movimentações efetuadas diretamente no balanço patrimonial	-	(271.092)	(271.092)	(288.409)
Reconhecidas no grupo de tributos diferidos	-	-	-	(293.076)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	-	(293.076)
Reconhecidas no grupo de investimentos	-	(271.092)	(271.092)	-
Equivalência patrimonial	-	(271.092)	(271.092)	-
Reconhecidas em outros grupos do balanço	-	-	-	4.667
Saldo em 30 de setembro de 2026	5.847.887	-	5.847.887	4.748.801

8.1.3 Ativos tributários diferidos não reconhecidos

Além dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais efetivamente reconhecidos nos montantes acima informados, deixaram de ser registrados outros créditos relacionados a prejuízos fiscais, por haver baixas expectativas de sua realização, conforme avaliação da Administração. Em 30 de setembro de 2026 o saldo acumulado destes créditos representava R\$845.153 em valor de imposto no Consolidado (R\$991.549 em 31 de dezembro de 2025), montante este equivalente a R\$3.194.354 em base tributável no mesmo período (R\$3.788.686 em 31 de dezembro de 2025).

Adicionalmente, deixaram de ser reconhecidos créditos tributários relativos a prejuízos fiscais registrados em ECF para fins de cálculo da Tributação em Bases Universais (TBU), sendo o principal no valor de R\$4.748.729 em base tributável em 30 de setembro de 2026 (R\$5.289.511 em 31 de dezembro de 2025).



8.2 Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social reconhecidos no resultado do período estão demonstrados como segue:

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Imposto de renda e contribuição social corrente	(1.113.805)	(883.132)	(139.473)	(324.814)
Imposto de renda diferido sobre diferenças temporárias	577.351	895.242	153.383	491.969
Movimento de imposto diferido sobre prejuízos fiscais em período corrente	3.513	(8.377)	-	-
Total do imposto de renda diferido	580.864	886.865	153.383	491.969
Resultado de imposto de renda e contribuição social	(532.941)	3.733	13.910	167.155

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Imposto de renda e contribuição social corrente	(3.607.280)	(3.157.313)	(1.161.418)	(849.262)
Imposto de renda diferido sobre diferenças temporárias	708.791	901.428	304.424	543.449
Movimento de imposto diferido sobre prejuízos fiscais em período corrente	105.940	224.907	(25.131)	(44.359)
Total do imposto de renda diferido	814.731	1.126.335	279.293	499.090
Resultado de imposto de renda e contribuição social	(2.792.549)	(2.030.978)	(882.125)	(350.172)

A reconciliação da alíquota efetiva com a alíquota nominal média está demonstrada como segue:

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	11.933.512	11.153.063	4.231.483	4.577.973
Ajuste na base tributável				
Outras receitas não tributáveis	(439.548)	(305.119)	(190.237)	(48.626)
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(5.848.431)	(7.791.324)	(2.240.138)	(3.444.873)
Despesas não dedutíveis	158.553	27.044	56.991	13.361
Tributação em bases universais	280.566	440.532	(40.783)	207.490
	6.084.652	3.524.196	1.817.316	1.305.325
Alíquota nominal ponderada agregada	34%	34%	34%	34%
Impostos a pagar – alíquota nominal	(2.068.782)	(1.198.227)	(617.887)	(443.811)
Ajuste na despesa tributária				
Incentivo relativo ao imposto de renda	198.582	163.753	62.769	153.257
Efeito de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	1.262.533	1.066.866	496.004	472.152
Efeito fiscal da amortização de ágio	2.689	2.689	896	896
Imposto de renda retido na fonte	(4.985)	3.743	(2.461)	10.321
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	3.513	(8.394)	-	-
Outros ajustes tributários	73.509	(26.697)	74.589	(25.660)
Imposto de renda e contribuição social	(532.941)	3.733	13.910	167.155
Alíquota efetiva de impostos	4,47%	-0,03%	-0,33%	-3,65%



	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	14.519.107	13.489.913	5.248.440	5.213.892
Ajuste na base tributável				
Outras receitas não tributáveis	(493.240)	(860.272)	(166.740)	(529.960)
Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas	(312.639)	(291.397)	(100.930)	(97.499)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(33.439)	8.130	(22.768)	5.392
Despesas não dedutíveis	405.441	305.321	97.849	52
Tributação em bases universais e outros ajustes relativos a subsidiárias no exterior	495.647	188.692	107.593	183.699
	14.580.877	12.840.387	5.163.444	4.775.576
Alíquota nominal ponderada agregada	29,64%	27,62%	29,20%	27,69%
Impostos a pagar – alíquota nominal	(4.321.334)	(3.546.403)	(1.507.759)	(1.322.270)
Ajuste na despesa tributária				
Incentivo relativo ao imposto de renda	316.021	318.568	115.197	210.428
Efeito de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	1.262.533	1.066.866	496.004	472.152
Efeito fiscal da amortização de ágio	2.689	2.689	896	896
Imposto de renda retido na fonte	(215.155)	(180.426)	(84.161)	(76.899)
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	(49.697)	(58.976)	(14.708)	(13.522)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	48.634	(14.151)	3.853	13.790
Outros ajustes tributários	163.760	380.855	108.553	365.253
Imposto de renda e contribuição social	(2.792.549)	(2.030.978)	(882.125)	(350.172)
Alíquota efetiva de impostos	19,23%	15,06%	16,81%	6,72%

Os principais eventos ocorridos no período e que impactaram a alíquota efetiva foram:

1. Outras receitas não tributáveis: referem-se principalmente às receitas oriundas de atualização monetária (Selic) incidente sobre créditos tributários passíveis de atualização. Ademais, pontualmente no terceiro trimestre de 2025, foram reconhecidas outras receitas não tributáveis auferidas na operação de venda da subsidiária SLU, conforme detalhado nota 1.3.4 *Conclusão da terceira tranche - Venda de subsidiária*.
2. Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas: trata-se de incentivos regionais e políticas de desenvolvimento econômico vinculados, principalmente, à produção local, gerando impacto econômico e social e que, quando reinvestidos, não eram tributados para fins de imposto de renda e contribuição social antes do advento da Lei Federal nº 14.789/2023. Desde agosto de 2024 empresas do grupo obtiveram decisões favoráveis, vigentes desde então, que as desobrigam do recolhimento IRPJ e CSLL sobre os montantes apurados a título de subvenção governamental para investimento referentes aos benefícios fiscais denominados créditos presumidos de ICMS.
3. Despesas não dedutíveis: referem-se predominantemente ao custo incorrido na aquisição de divisas em algumas jurisdições em que o Grupo opera, utilizadas principalmente na remessa de proventos às empresas controladoras.
4. Tributação em bases universais e outros ajustes relativos a subsidiárias no exterior: demonstra o complemento de tributos sobre a renda de controladas no exterior devido no Brasil, conforme a Lei nº 12.973/2014, ajustes permanentes locais de empresas estrangeiras consolidadas no grupo, bem como efeitos oriundos de algumas destas empresas cuja moeda funcional difere da moeda de apuração de tributos.
5. Incentivo relativo ao imposto de renda: refere-se predominantemente a incentivos fiscais relativos ao imposto de renda concedidos pelo Governo Federal para fomentar o desenvolvimento regional em algumas áreas do Norte e Nordeste do país e ao PAT (Programa de Alimentação do Trabalhador). Esses incentivos são registrados no resultado conforme o regime de competência e parcialmente destinados à conta de reservas de



incentivos fiscais, conforme naturezas apresentadas no item [14.3.1] "Incentivos fiscais" da nota 14 - *Patrimônio Líquido*.

6. Imposto de renda retido na fonte: refere-se a montantes de imposto de renda retido na fonte, principalmente relacionados a dividendos a distribuir de subsidiárias localizadas no exterior, sempre que aplicável conforme a legislação tributária local. Os valores registrados em 2026 referem-se, principalmente, ao imposto de renda retido na fonte calculado sobre lucros apurados em 2026.
7. Dedutibilidade de juros sobre o capital próprio ("JCP"): segundo a legislação brasileira, as empresas têm a opção de remunerar seus sócios via pagamento de JCP, cujos montantes são impactados pelo resultado tributável, reservas de lucro da Companhia e pela taxa de juros de longo prazo ("TJLP"). Tais remunerações aos sócios são dedutíveis para fins de imposto de renda.
8. Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação): a subsidiária da Companhia na Argentina, por operar em economia hiperinflacionária, está sujeita a atualização monetária de ativos e passivos (não monetários), patrimônio líquido e demonstração de resultados, o que por vezes implica reflexos na alíquota efetiva consolidada e variação entre períodos.
9. Outros ajustes tributários: no terceiro trimestre de 2025, a alíquota efetiva do Grupo foi impactada pelo efeito não recorrente decorrente de reversão parcial do passivo relacionado ao Programa Especial de Regularização Tributária ("PERT 2017") na CRBS. Esta reversão se deu em virtude da aplicação, pelas autoridades fiscais, do art. 14 da Lei Federal nº 14.689/2023 sobre parcela do saldo do débito tributário objeto do PERT, que resultou na recuperação de despesas incorridas em períodos anteriores. Tal artigo determinou a inexigibilidade do montante de multa aplicada em autuação fiscal que exceda a cem por cento (100%) do valor do débito tributário, declarada inconstitucional pelo Supremo Tribunal Federal, e de seus respectivos acréscimos. O valor da redução do passivo totalizou R\$644 milhões, dos quais R\$375 milhões foram registrados na rubrica de imposto de renda, referentes à parcela de redução da multa, principal efeito observado na linha de outros ajustes tributários no período, e R\$269 milhões reconhecidos no resultado financeiro, referentes aos acréscimos incorridos.



9 INVESTIMENTOS

9.1 Movimentação dos investimentos

Movimentação dos investimentos mantidos pela Controladora em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*), diretos e indiretos:

	Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	96.948.120	105.071.657
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto ⁽ⁱ⁾	5.493.180	9.978.136
Dividendos recebidos e a receber	(6.654.207)	(7.146.925)
Efeito de conversão de investimentos em controladas ⁽ⁱⁱ⁾	(6.195.772)	(9.809.840)
Ganhos/(perdas) atuariais	-	21.516
Reserva de <i>hedge</i> em controladas	88.315	(898.243)
Pagamento baseado em ações em controladas	159.634	(20.668)
Aporte/(redução) de capital em controladas	(704.488)	(2.633.435)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1.910.836	2.377.265
Outros	(141.259)	8.657
Saldo no final do período	90.904.359	96.948.120

(i) O total não contempla o resultado da equivalência patrimonial de investidas com passivo a descoberto, de R\$(9.678) em 30 de setembro de 2026 (R\$6.464 em 31 de dezembro de 2025), o qual está contemplado na rubrica de outros passivos no balanço patrimonial. Adicionalmente, contempla o efeito de desconsolidação de subsidiárias.

(ii) Efeito líquido da valorização/(desvalorização) dos investimentos em controladas em relação à moeda Real.

(iii) Efeito de hiperinflação de investida na Argentina, da rubrica de Lucros Acumulados.

10 IMOBILIZADO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo imobilizado	12.173.263	12.778.977	22.916.912	24.617.947
Ativo de direito de uso	1.066.599	1.400.064	2.382.879	3.026.370
	13.239.862	14.179.041	25.299.791	27.644.317



10.1 Movimentação do valor contábil líquido do imobilizado

Controladora

Valor contábil	Saldo em 31/12/2024	Aquisições	Deprec.	Alienações/ Baixas	Transf.	Saldo em 31/12/2025	Acumulado		
							Custo	Depreciação	Total
Terrenos e edifícios	4.731.629	-	(262.172)	(135)	548.278	5.017.600	8.815.381	(3.797.781)	5.017.600
Instalações e equipamentos	5.943.476	522	(2.043.643)	(2.398)	2.094.722	5.992.679	26.868.374	(20.875.695)	5.992.679
Utensílios e acessórios	677.517	1.578	(252.568)	(1.098)	240.409	665.838	4.095.553	(3.429.715)	665.838
Em construção	1.435.731	2.544.980	-	-	(2.877.851)	1.102.860	1.102.860	-	1.102.860
Total	12.788.353	2.547.080	(2.558.383)	(3.631)	5.558	12.778.977	40.882.168	(28.103.191)	12.778.977

Valor contábil	Saldo em 31/12/2025	Aquisições	Deprec.	Alienações/ Baixas	Transf.	Saldo em 30/09/2026	Acumulado		
							Custo	Depreciação	Total
Terrenos e edifícios	5.017.600	-	(212.760)	(3.489)	235.329	5.036.680	9.046.670	(4.009.990)	5.036.680
Instalações e equipamentos	5.992.679	1.117	(1.424.384)	(17.439)	1.098.024	5.649.997	27.517.397	(21.867.400)	5.649.997
Utensílios e acessórios	665.838	596	(200.816)	(9.433)	268.632	724.817	4.266.582	(3.541.765)	724.817
Em construção	1.102.860	1.304.016	-	-	(1.645.107)	761.769	761.769	-	761.769
Total	12.778.977	1.305.729	(1.837.960)	(30.361)	(43.122)	12.173.263	41.592.418	(29.419.155)	12.173.263



Consolidado

Valor contábil	Saldo em 31/12/2024	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	Aquisições	Deprec.	Alienações/Baixas	Transf.	Reestruturação de subsidiárias (i)	Saldo em 31/12/2025	Acumulado		
										Custo	Depreciação	Total
Terrenos e edifícios	11.129.846	(1.089.380)	411.668	12.150	(463.596)	(45.497)	754.751	(118.667)	10.591.275	16.710.784	(6.119.509)	10.591.275
Instalações e equipamentos	12.555.289	(1.085.314)	358.182	375.785	(3.756.473)	(23.935)	2.997.705	(134.001)	11.287.238	47.729.517	(36.442.279)	11.287.238
Utensílios e acessórios	927.840	(60.495)	12.817	113.453	(476.269)	(8.377)	385.549	(5.448)	889.070	7.896.162	(7.007.092)	889.070
Em construção	2.521.564	(181.846)	63.867	3.613.877	-	-	(4.175.390)	8.292	1.850.364	1.850.364	-	1.850.364
Total	27.134.539	(2.417.035)	846.534	4.115.265	(4.696.338)	(77.809)	(37.385)	(249.824)	24.617.947	74.186.827	(49.568.880)	24.617.947

Valor contábil	Saldo em 31/12/2025	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	Aquisições	Deprec.	Alienações/Baixas	Transf.	Reestruturação de subsidiárias (i)	Saldo em 30/09/2026	Acumulado		
										Custo	Depreciação	Total
Terrenos e edifícios	10.591.275	(520.608)	388.922	1.010	(380.166)	(3.659)	329.066	(60.571)	10.345.269	16.629.254	(6.283.985)	10.345.269
Instalações e equipamentos	11.287.238	(455.888)	282.296	167.032	(2.535.615)	(12.186)	1.621.468	(42.242)	10.312.103	47.634.437	(37.322.334)	10.312.103
Utensílios e acessórios	889.070	(43.295)	8.869	132.008	(360.276)	-	421.419	(5.167)	1.042.628	7.264.405	(6.221.777)	1.042.628
Em construção	1.850.364	(65.523)	23.134	1.928.253	-	-	(2.504.944)	(14.372)	1.216.912	1.216.912	-	1.216.912
Total	24.617.947	(1.085.314)	703.221	2.228.303	(3.276.057)	(15.845)	(132.991)	(122.352)	22.916.912	72.745.008	(49.828.096)	22.916.912

(i) Efeito referente à desconsolidação de saldos patrimoniais, incluindo venda de subsidiária.



10.2 Movimentação do valor contábil líquido do ativo de direito de uso

Controladora

Valor contábil	Saldo em 31/12/2024	Adições	Deprec.	Baixas	Saldo em 31/12/2025	Acumulado		
						Custo	Depreciação	Total
Imóveis	329.795	177.340	[119.287]	[542]	387.306	1.143.588	[756.282]	387.306
Máquinas, equipamentos e veículos	1.050.046	588.082	[501.670]	[149.691]	986.767	2.981.342	[1.994.575]	986.767
Outros	12.315	29.899	[16.023]	[200]	25.991	120.230	[94.239]	25.991
Total	1.392.156	795.321	[636.980]	[150.433]	1.400.064	4.245.160	[2.845.096]	1.400.064

Valor contábil	Saldo em 31/12/2025	Adições	Deprec.	Baixas	Saldo em 30/09/2026	Acumulado		
						Custo	Depreciação	Total
Imóveis	387.306	56.202	[97.872]	[599]	345.037	1.199.191	[854.154]	345.037
Máquinas, equipamentos e veículos	986.767	135.886	[381.043]	[73.524]	668.086	3.042.831	[2.374.745]	668.086
Outros	25.991	48.419	[15.879]	[5.055]	53.476	162.642	[109.166]	53.476
Total	1.400.064	240.507	[494.794]	[79.178]	1.066.599	4.404.664	[3.338.065]	1.066.599



Consolidado

Valor contábil	Saldo em 31/12/2024	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	Adições	Deprec.	Baixas	Transf.	Reestruturação de subsidiárias (i)	Saldo em 31/12/2025	Acumulado		
										Custo	Depreciação	Total
Imóveis	1.235.289	(55.594)	7.484	697.595	(463.235)	(1.135)	(35.656)	(649)	1.384.099	3.764.191	(2.380.092)	1.384.099
Máquinas, equipamentos e veículos	1.726.325	(20.933)	608	781.748	(740.263)	(212.813)	22.944	-	1.557.616	4.487.363	(2.929.747)	1.557.616
Outros	74.041	(7.666)	2.779	73.990	(60.318)	(447)	2.276	-	84.655	277.870	(193.215)	84.655
Total	3.035.655	(84.193)	10.871	1.553.333	(1.263.816)	(214.395)	(10.436)	(649)	3.026.370	8.529.424	(5.503.054)	3.026.370

Valor contábil	Saldo em 31/12/2025	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	Adições	Deprec.	Baixas	Reestruturação de subsidiárias (i)	Saldo em 30/09/2026	Acumulado		
									Custo	Depreciação	Total
Imóveis	1.384.099	(26.001)	2.701	191.098	(335.101)	(1.735)	-	1.215.061	3.789.133	(2.574.072)	1.215.061
Máquinas, equipamentos e veículos	1.557.616	(8.510)	(620)	152.874	(575.765)	(94.133)	(2.294)	1.029.168	4.469.262	(3.440.094)	1.029.168
Outros	84.655	(2.896)	1.959	104.892	(41.837)	(7.732)	(391)	138.650	360.742	(222.092)	138.650
Total	3.026.370	(37.407)	4.040	448.864	(952.703)	(103.600)	(2.685)	2.382.879	8.619.137	(6.236.258)	2.382.879

(i) Efeito referente à desconsolidação de saldos patrimoniais, incluindo venda de subsidiária.



11 CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores	13.008.638	13.815.787	19.870.838	22.596.092
Partes relacionadas	2.784.022	2.867.768	1.305.278	1.146.743
Passivo circulante	15.792.660	16.683.555	21.176.116	23.742.835
Fornecedores	68.821	46.841	80.060	67.682
Partes relacionadas	19.721.602	25.740.359	149.932	245.277
Passivo não circulante	19.790.423	25.787.200	229.992	312.959
Total	35.583.083	42.470.755	21.406.108	24.055.794

O ajuste a valor presente referente às obrigações registradas no contas a pagar em 30 de setembro de 2026 totaliza R\$232.216 (R\$229.562 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e R\$257.150 (R\$243.031 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado.

As controladas da Companhia na Argentina, Chile e Panamá possuem transações de desconto de duplicatas com endosso (securitização do contas a pagar) com fornecedores no montante de R\$87.126 em 30 de setembro de 2026 (R\$20.247 em 31 de dezembro de 2025), reportados no Consolidado. Em geral, referidas transações de desconto acontecem por imposições legais existentes nestas jurisdições. Estas transações mantêm suas características comerciais, uma vez que não há alteração nas condições previamente estabelecidas (valor, prazo, contraparte etc.) e fica a exclusivo critério do fornecedor realizar a antecipação de seus recebíveis, portanto, estas operações não resultam em nenhuma obrigação adicional à Companhia.

Os valores que a Controladora tem a pagar a partes relacionadas correspondem, principalmente, a contratos de mútuo celebrados com controladas integrais da Companhia, cuja variação decorre de efeitos cambiais, da liquidação de contratos existentes e da celebração de novos contratos não liquidados durante o período.

12 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos bancários com garantia	17.580	16.069	17.580	18.831
Outros empréstimos com garantia	120.024	135.510	120.024	135.510
Arrendamentos	467.462	525.724	859.493	1.012.984
Passivo circulante	605.066	677.303	997.097	1.167.325
Empréstimos bancários com garantia	63.291	80.870	63.291	80.870
Outros empréstimos com garantia	152.770	176.067	152.770	176.067
Arrendamentos	581.246	829.959	1.501.601	1.962.662
Passivo não circulante	797.307	1.086.896	1.717.662	2.219.599
Total	1.402.373	1.764.199	2.714.759	3.386.924

Informações adicionais com relação à exposição da Companhia aos riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e o cronograma de desembolsos estão divulgadas na nota 21 - *Instrumentos financeiros e riscos*.



12.1 Cláusulas contratuais (*covenants*)

No período de nove meses encerrado em 30 de setembro de 2026, assim como em 31 de dezembro de 2025, e até a data de emissão destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, não ocorreram eventos de inadimplência, quebra de cláusulas de *covenants* ou alterações contratuais significativas que resultassem em mudanças dos termos de pagamentos dos contratos de empréstimos e financiamentos.

12.2 Contratos de arrendamento por prazo e taxa de desconto (Brasil)

A Companhia estimou as taxas de desconto com base nas curvas futuras de taxas de juros livres de risco observáveis no mercado brasileiro, para prazos compatíveis com os contratos de arrendamento, acrescidas do *spread* de crédito específico da Companhia. As curvas livres de risco foram obtidas a partir de informações observáveis de mercado, enquanto os *spreads* de crédito foram estimados com base em cotações fornecidas por instituições financeiras:

Prazos	Taxa % a.a.	
	30/09/2026	31/12/2025
2026 - 2030	12,56%	12,23%
2031 - 2040	13,31%	12,94%

13 PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

A Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos administrativos, judiciais e em arbitragens decorrentes do curso normal dos negócios. A avaliação do prognóstico de perda, realizada pela Companhia com suporte de seus assessores legais, leva em consideração as chances da posição da Companhia e de suas subsidiárias ser aceita ao final do processo, tendo em vista a legislação aplicável, a jurisprudência acerca do tema e os elementos de prova existentes. Devido à sua natureza, tais processos envolvem incertezas a eles inerentes, incluindo, mas não limitado a decisões de cortes e tribunais, acordos entre as partes envolvidas e ações governamentais e, como consequência disso, a Administração não pode, no estágio atual, estimar o tempo exato de resolução desses temas.

13.1 Provisões

Os processos considerados como prováveis de perda estão totalmente provisionados, nos termos do CPC 25/IAS 37 - *Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes*, e possuem natureza tributária, cível ou trabalhista. São considerados prováveis de perda os processos em que há jurisprudência consolidada ou vinculante de forma desfavorável à tese defendida pela Companhia e suas subsidiárias, ou, em se tratando de discussão fática ou probatória, quando a Companhia e suas subsidiárias não possuem os elementos de prova necessários e suficientes para provar o direito alegado.

13.1.1 Principais processos com probabilidade de perda provável

Tributos sobre vendas: a Companhia e suas subsidiárias possuem no Brasil diversos processos administrativos e judiciais referentes aos tributos ICMS, IPI, PIS e COFINS considerados como prováveis de perda. Estes processos envolvem compensações, suposta insuficiência de recolhimento de tributos, apropriação de créditos tributários, entre outros.

Trabalhistas: a Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos trabalhistas considerados como prováveis de perda, envolvendo ex-empregados, inclusive aqueles de empresas prestadoras de serviços terceirizados. Tais processos envolvem principalmente horas extras, seus reflexos e respectivos encargos.



Cíveis: a Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos cíveis considerados como prováveis de perda. A parcela mais relevante desses processos foi ajuizada por ex-distribuidores, principalmente no Brasil, e trata, em sua maioria, de pedidos de indenização pelo término da relação contratual de distribuição com a Companhia.

Demais tributos: referem-se a provisões para processos que tratam de outros tributos não relacionados à tributação sobre vendas ou sobre a renda. Os tratamentos fiscais incertos relativos a tributos incidentes sobre o lucro com prognóstico de perda provável têm seus valores reportados diretamente na rubrica de *imposto de renda e contribuição social a recolher*, nos termos da ICPC 22/IFRIC 23 - *Incertezas sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*.

13.1.2 Movimentação das provisões

					Controladora
	Tributos sobre vendas	Trabalhistas	Cíveis	Demais tributos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	280.408	120.422	343.890	154.226	898.946
Provisões constituídas	393.146	193.470	245.738	261.114	1.093.468
Provisões utilizadas	(121.837)	(139.814)	(157.151)	(44.808)	(463.610)
Provisões revertidas	(92.842)	(35.155)	(171.338)	(20.647)	(319.982)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	458.875	138.923	261.139	349.885	1.208.822
Provisões constituídas	53.717	133.272	36.835	53.077	276.901
Provisões utilizadas	(61.770)	(85.265)	(24.789)	(5.638)	(177.462)
Provisões revertidas	(108.297)	(36.174)	(3.624)	(3.622)	(151.717)
Saldo em 30 de setembro de 2026	342.525	150.756	269.561	393.702	1.156.544

						Consolidado
	Tributos sobre vendas	Trabalhistas	Cíveis	Demais tributos	Reestruturação ⁽ⁱ⁾	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	325.906	195.110	372.021	214.206	4.572	1.111.815
Efeito de conversão de balanço	-	(1.955)	(7.372)	(7.435)	(301)	(17.063)
Provisões constituídas	423.011	285.111	273.018	275.282	23.348	1.279.770
Provisões utilizadas	(129.832)	(211.490)	(165.833)	(42.501)	(22.511)	(572.167)
Provisões revertidas	(93.989)	(49.884)	(174.778)	(34.649)	-	(353.300)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	525.096	216.892	297.056	404.903	5.108	1.449.055
Efeito de conversão de balanço	-	(848)	(2.117)	(2.268)	(369)	(5.602)
Provisões constituídas	62.839	203.070	49.075	55.825	2.067	372.876
Provisões utilizadas	(62.673)	(122.065)	(27.950)	(8.646)	(6.243)	(227.577)
Provisões revertidas	(108.446)	(67.998)	(22.168)	(4.747)	-	(203.359)
Saldo em 30 de setembro de 2026	416.816	229.051	293.896	445.067	563	1.385.393

(i) As provisões de reestruturação estão principalmente relacionadas a melhorias organizacionais, redimensionamento e esforços de digitalização do Grupo



13.1.3 Expectativa de desembolso das provisões

	31/12/2025			31/12/2025		
	Controladora			Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Tributos sobre vendas	118.742	340.133	458.875	124.282	400.814	525.096
Trabalhistas	64.668	74.255	138.923	99.389	117.503	216.892
Cíveis	66.162	194.977	261.139	81.425	215.631	297.056
Demais tributos	260.909	88.976	349.885	261.161	143.742	404.903
Total de provisão para disputas e litígios	510.481	698.341	1.208.822	566.257	877.690	1.443.947
Reestruturação ⁽ⁱ⁾	-	-	-	5.108	-	5.108
Total das provisões	510.481	698.341	1.208.822	571.365	877.690	1.449.055

	30/09/2026			30/09/2026		
	Controladora			Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Tributos sobre vendas	144.454	198.071	342.525	200.072	216.744	416.816
Trabalhistas	86.220	64.536	150.756	124.401	104.650	229.051
Cíveis	52.361	217.200	269.561	73.213	220.683	293.896
Demais tributos	262.828	130.874	393.702	264.163	180.904	445.067
Total de provisão para disputas e litígios	545.863	610.681	1.156.544	661.849	722.981	1.384.830
Reestruturação ⁽ⁱ⁾	-	-	-	563	-	563
Total das provisões	545.863	610.681	1.156.544	662.412	722.981	1.385.393

(i) As provisões de reestruturação estão principalmente relacionadas a melhorias organizacionais, redimensionamento e esforços de digitalização do Grupo.

O prazo estimado para liquidação das provisões foi baseado na melhor estimativa da Administração em conjunto com seus assessores legais internos e externos na data destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

13.2 Contingências

A Companhia e suas subsidiárias mantêm discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a certas posições fiscais adotadas na apuração do IRPJ e da CSLL, cuja análise atual de prognóstico, com base na avaliação da Administração, é de que serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância, considerando a regular observância da legislação tributária, jurisprudência e provas produzidas, em linha com as disposições da ICPC 22/IFRIC 23 - *Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*. O Grupo também tem ações de natureza principalmente tributária, relacionadas a outros tributos, que envolvem riscos de perda possível, conforme classificação de prognóstico da Administração. Para esses tratamentos fiscais incertos e contingências possíveis não há provisão constituída, em virtude da avaliação de prognóstico realizada, conforme composição e estimativas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL	75.986.835	69.922.139	77.630.859	72.201.276
ICMS e IPI	26.046.954	26.855.926	28.095.435	28.810.054
PIS e COFINS	1.537.949	1.442.997	1.995.898	1.876.543
Outros	2.755.659	2.591.096	3.893.722	3.046.204
	106.327.397	100.812.158	111.615.913	105.934.077



As contingências com prognóstico de perda remota não são divulgadas, em virtude de ser remota a possibilidade de ocorrer qualquer desembolso na liquidação, em linha com o CPC 25/IAS 37 - *Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes*.

A Companhia e suas subsidiárias possuem apólices de seguros-garantia e cartas fianças para alguns processos judiciais, as quais são apresentadas como garantia em processos cíveis, trabalhistas e tributários.

13.2.1 Principais processos com probabilidade de perda possível

A variação no montante de contingências reportadas diz respeito majoritariamente ao incremento decorrente de atualização monetária. Além disso, os principais processos classificados com probabilidade de perda possível, que tiveram movimentações relevantes entre 31 de dezembro de 2025 e 30 de setembro de 2026, estão sumarizados nos quadros abaixo, em conjunto com suas respectivas estimativas de valores envolvidos nos casos.

Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro Conforme aplicação do ICPC 22/IFRIC 23 (nota explicativa 8 - <i>Imposto de renda e contribuição social</i>)		Estimativa (em milhões de reais)	
#	Descrição dos principais processos	30/09/2026	31/12/2025
1	Dedutibilidade de despesa do JCP Durante o exercício de 2013, conforme aprovado em Assembleia, a Companhia implementou uma reestruturação societária com objetivo de simplificar sua estrutura e unificar suas classes de ações, dentre outros. Um dos passos desta reestruturação envolveu a troca de ações e subsequente incorporação das ações de sua controlada Companhia de Bebidas das Américas na Ambev S.A. Como uma das consequências desta operação, a Ambev S.A. reconheceu em seus registros contábeis a contrapartida da diferença entre o valor de suas ações emitidas para referida troca e o valor patrimonial das ações da controlada no patrimônio líquido, nos termos do IFRS 10/CPC 36 e ICPC09, na rubrica ajustes de avaliação patrimonial. Em decorrência dessa operação societária, a Ambev tem recebido, desde o ano de 2019, autuações da Receita Federal do Brasil ("RFB") referentes à dedução dos Juros sobre Capital Próprio, tendo sido objeto de autuação os anos-calendário de 2014 a 2021. Os questionamentos referem-se, primordialmente, aos efeitos contábeis e societários da reestruturação societária efetuada pela Companhia no ano de 2013, e seus impactos no incremento do cálculo do limite da dedutibilidade do JCP. Em todos os casos a Companhia obteve decisão parcialmente favorável em primeira instância administrativa e, em face dessas decisões, a Ambev interps recursos voluntários para análise dos casos pelo Conselho Administrativo de Recursos Fiscais ("CARF"). Nos autos de infração relacionados ao ano-calendário de 2014 e aos anos-calendário de 2017 a 2021, os recursos voluntários apresentados pela Companhia aguardam julgamento pelo CARF e a parcela favorável das decisões de primeira instância administrativa deverá ser submetida a reexame obrigatório perante este tribunal. Em relação ao auto de infração referente aos anos-calendários de 2015 e 2016, em maio de 2024, a Companhia obteve decisão desfavorável quanto ao mérito da discussão, tendo sido afastada, contudo, a aplicação de multa qualificada no caso. Em dezembro de 2024, a Companhia foi intimada da decisão, tornando-se definitivo o êxito quanto à parcela favorável, e apresentou o recurso cabível ao CARF. Em outubro de 2025, a Companhia foi intimada da decisão desfavorável do CARF e apresentou recursos (i) à Câmara Superior de Recursos Fiscais ("CSRF"), em relação ao mérito principal da autuação (ii) à esfera judicial para uma parcela da discussão envolvendo o ano-calendário de 2015. Em dezembro 2025, a Companhia obteve decisão desfavorável em primeira instância judicial que não analisou o mérito dessa parcela da discussão por entender que dependia da análise de mérito principal. A Companhia continuará discutindo o caso na esfera judicial. Em abril de 2026, a CSRF não aceitou o recurso quanto ao mérito principal da autuação, a Companhia ingressou com medida judicial para discussão da matéria e aguarda decisão em primeira instância judicial. O valor atualizado deste tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23, já atuado, é de aproximadamente R\$33,5 bilhões em 30 de setembro de 2026 (R\$30,8 bilhões em 31 de dezembro de 2025). Em virtude da avaliação das chances de perda, não houve provisão realizada no período. Este tratamento fiscal incerto, conforme ICPC 22/IFRIC 23, continuou a ser aplicado pela Ambev e impactou os anos-calendário subsequentes aos atuados (2022 e 2023), em que a Companhia igualmente distribuiu JCP e os deduziu da base tributável do seu Imposto de Renda. Dessa maneira, caso a dedutibilidade dos JCP também venha a ser questionada no futuro, nas mesmas bases e com os mesmos fundamentos dos autos de infração referidos, a Companhia estima que o desdobramento dessas eventuais novas discussões seja consistente com o período já atuado. Em dezembro de 2023, foi convertida em Lei (nº 14.789/2023) a MP 1.185, de agosto de 2023, que alterou a base de cálculo dos JCP a partir de 1º de janeiro de 2024, fazendo com que este tratamento fiscal incerto esteja limitado aos JCP calculados conforme disposições anteriores à vigência da referida Lei.	33.484	30.782
2	Glosa de créditos de impostos pagos no exterior Desde 2014 a Companhia e suas subsidiárias vem recebendo autuações para a cobrança de IRPJ e CSLL, relativas aos anos-calendários de 2007 em diante, que glosam a utilização de créditos de imposto de renda pago no exterior por suas empresas controladas, e contestam essas cobranças nos tribunais administrativos e judiciais.	22.906	19.091



	A Companhia obteve resultados favoráveis em determinados casos, incluindo uma decisão administrativa final referente ao ano-calendário de 2010 e o cancelamento integral de uma autuação referente ao ano-calendário de 2012. Dois outros casos envolvendo este mesmo ano-calendário, e que analisam os requisitos para a compensação de créditos de tributos pagos no exterior, seguem em discussão, sendo que um deles tramita na esfera judicial após decisão administrativa desfavorável. Com relação às autuações envolvendo os anos-calendário de 2015 e 2016, a Companhia recebeu decisões administrativas desfavoráveis em três dos quatro casos que atualmente estão em discussão na esfera judicial. Em 2026, foram recebidos autos de infração relativos aos anos-calendário de 2018, 2020 e 2023, tendo sido apresentadas as respectivas defesas e que aguardam decisões definitivas nas esferas administrativas. Os demais casos ainda aguardam decisões definitivas nas esferas administrativa e judicial. Ainda com relação ao tema, foram lavrados autos de infração exigindo multa isolada devido à suposta ausência de pagamento mensal do IRPJ e CSLL, em razão da utilização de créditos de imposto de renda pago por controladas no exterior referente aos anos calendários de 2015 a 2021. Na esfera administrativa, foram proferidas decisões finais desfavoráveis à Companhia em relação aos anos-calendário de 2015 e 2019, e as respectivas matérias encontram-se atualmente em discussão na esfera judicial. Em relação aos anos-calendário de 2017 e 2018, os autos de infração foram cancelados como resultado, respectivamente, de decisão favorável proferida pelo CARF, que se tornou definitiva em setembro de 2026, e da aplicação da Lei nº 14.689/2023 ao caso de 2018, considerando o resultado por voto de qualidade no CARF. Essas decisões resultaram no cancelamento de aproximadamente R\$ 1,1 bilhão de contingências em 30 de setembro de 2026. Em julho de 2026, a Companhia recebeu novo auto de infração relativo ao ano-calendário de 2021 e apresentou defesa administrativa, que aguarda julgamento pela primeira instância administrativa. Os demais casos ainda aguardam decisões definitivas nas esferas administrativa. O valor atualizado deste tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23, já atuado, é de aproximadamente R\$22,9 bilhões em 30 de setembro de 2026 (R\$19,1 bilhões em 31 de dezembro de 2025) e, em virtude de sua classificação de perda, não houve provisão no período. O referido tratamento fiscal incerto, conforme ICPC 22/IFRIC 23, quanto aos créditos de imposto de renda pago no exterior, continuou a ser aplicado pela Companhia e impactou os anos-calendários de 2021-2026. Caso ocorram novos questionamentos no futuro, nas mesmas bases e com os mesmos fundamentos dos autos de infração referidos, a Companhia estima que o desdobramento dessas eventuais novas discussões seja consistente com os períodos já atuados.		
3	Lucros auferidos no exterior Desde 2005, a Companhia e algumas de suas subsidiárias têm recebido autuações por parte da RFB com relação à tributação de lucros auferidos por subsidiárias domiciliadas no exterior, sob diversos fundamentos. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais. Em 2022 e 2023, o CARF proferiu decisões favoráveis e parcialmente favoráveis à Companhia referente aos anos calendários de 2012 e 2014. As decisões proferidas cancelaram parte das autuações reconhecendo como parcialmente corretos os cálculos realizados pela Companhia em relação ao lucro tributável no Brasil das empresas domiciliadas no exterior, bem como a impossibilidade de o Fisco brasileiro desconsiderar a amortização do ágio realizado por controlada no exterior. Parte dessas decisões representaram êxito definitivo no valor aproximado de R\$1 bilhão em 30 de setembro de 2024, que foi reduzido da contingência possível. Em agosto de 2024, a Ambev recebeu decisão parcialmente favorável proferida pela primeira instância administrativa, referente ao ano-calendário de 2018, e a Companhia e autoridade fiscal apresentaram recursos perante o CARF. Em novembro de 2024 a Ambev recebeu nova autuação referente ao ano calendário de 2019 e apresentou defesa, tendo obtido decisão parcialmente favorável em primeira instância administrativa. A Companhia e as autoridades fiscais apresentaram recursos ao CARF, os quais aguardam julgamento. Em dezembro de 2025, a Companhia recebeu a autuação referente ao ano-calendário de 2020, e apresentou defesa à DRJ. Em junho de 2026, a DRJ proferiu decisão parcialmente favorável. Essa decisão não é definitiva, tendo a Companhia e as autoridades fiscais apresentado recursos ao CARF. Na esfera judicial, a Companhia obteve medidas liminares favoráveis que suspendem a exigibilidade dos créditos tributários lançados. Alguns processos também resultaram em decisões definitivas favoráveis nos tribunais de segunda instância, enquanto outros casos aguardam julgamento pelo Superior Tribunal de Justiça. O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23, já atuado, é de aproximadamente R\$7,1 bilhões em 30 de setembro de 2026 (R\$8,0 bilhões em 31 de dezembro de 2025). Este tratamento fiscal incerto, conforme ICPC 22/IFRIC 23, continuou a ser aplicado pela Companhia e impactou anos-calendários subsequentes aos atuados (2021-2025). Caso ocorram novos questionamentos no futuro, nas mesmas bases e com os mesmos fundamentos dos autos de infração referidos, a Companhia estima que o desdobramento dessas eventuais novas discussões seja consistente com os períodos já atuados.	7.057	7.996
4	Lucro Presumido Em abril de 2016, a Arosuco (subsidiária da Ambev) recebeu autuação relacionada à utilização de lucro presumido para o cálculo do IRPJ e da CSLL em detrimento do método de lucro real. Em setembro de 2017, a Arosuco foi intimada da decisão desfavorável em primeira instância administrativa e apresentou recurso voluntário. Em 2019, foi proferida decisão favorável definitiva pelo CARF, cancelando a autuação. Em março de 2019, a Arosuco recebeu novo auto de infração da mesma matéria e apresentou defesa. Em outubro de 2019, a primeira instância administrativa proferiu decisão desfavorável e	-	601



	a Arosuco interpôs recurso voluntário para o CARF. Em fevereiro de 2024, o CARF proferiu decisão favorável à Companhia cancelando integralmente a autuação. As autoridades fiscais apresentaram recurso à CSRF que, em setembro de 2025, proferiu decisão desfavorável à Companhia, determinando o retorno do caso ao CARF para novo julgamento. Em 2026, o CARF proferiu decisão favorável à Arosuco, resultando no cancelamento do auto de infração. Essa decisão tornou-se definitiva em julho de 2026. Como resultado dessa decisão, em 30 de setembro de 2026, não há contingência associada a esse tratamento fiscal incerto. Em 31 de dezembro de 2025, antes da decisão definitiva favorável, o valor do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICP 22/IFRIC 23, era de R\$ 601,3 milhões.		
	Tributos indiretos	Estimativa (em milhões de reais)	
#	Descrição dos principais processos	30/09/2026	31/12/2025
1	PIS/COFINS - Outros créditos Em 2022 a Ambev recebeu auto de infração e despachos decisórios relacionados à apropriação de crédito de PIS/COFINS. As autoridades fiscais sustentam, principalmente, que (i) alguns créditos apropriados pela Companhia não teriam relação com o processo produtivo e que (ii) não teria sido comprovado adequadamente o direito à utilização dos referidos créditos. Em relação ao auto de infração, após julgamento parcialmente favorável em primeira instância administrativa, a Ambev interpôs recurso voluntário ao CARF, o qual, em setembro de 2024 , teve o julgamento convertido em diligência. Em março de 2026, o CARF proferiu decisão parcialmente favorável à companhia no julgamento do Recurso Voluntário. Embora tenham sido acolhidas matérias relevantes, os principais temas foram decididos de forma desfavorável por voto de qualidade. Essa decisão não é final e está sujeita a recurso. A Companhia opôs embargos de declaração para esclarecimento de pontos da decisão, que aguardam julgamento. Em relação aos despachos decisórios, ainda aguardam julgamento da primeira instância administrativa. A Companhia estima que o valor atualizado classificado como perda possível envolvido nestes processos, em 30 de setembro de 2026 , é de aproximadamente R\$655,7 milhões (R\$615,1 milhões em 31 de dezembro de 2025).	656	615
2	ICMS-ST Gatilho A Companhia e suas subsidiárias, vêm recebendo, ao longo dos anos, autos de infração para cobrança de supostas diferenças de ICMS que alguns Estados entendem devidas, no regime de substituição tributária, nas hipóteses em que o preço de venda dos produtos atinge valores próximos ou superiores aos parâmetros estabelecidos nas pautas fiscais publicadas pelos Estados, casos em que as autoridades fiscais estaduais entendem que a base de cálculo deve ser baseada no preço da operação acrescido de uma margem de valor agregado e não no valor da pauta. Por reputar que tal cobrança é ilegítima, o Grupo tem questionado essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais. Em fevereiro de 2025, o Supremo Tribunal Federal concluiu o julgamento do Tema 816, estabelecendo um limite de 20% para multas de mora. Essa decisão é aplicável a parte dos casos em discussão e representou uma reclassificação de perda possível para remota no valor de R\$0,8 bilhão de reais. Em julho de 2025 foi publicada a Lei nº 25.378/2025, do Estado de Minas Gerais, a qual passou a limitar a aplicação de multas isoladas ao percentual máximo de 50% do valor do imposto incidente na operação. Essa legislação é aplicável a parte dos casos em discussão e representou uma reclassificação de perda possível para remota no valor de R\$1 bilhão. Além disso, em novembro de 2025, a Ambev recebeu novas autuações fiscais do Estado do Maranhão no valor de aproximadamente 1,4 bilhão de reais. Em agosto de 2026, dois processos administrativos do Maranhão foram finalizados de forma favorável à Companhia, o que resultou no cancelamento de dois autos de infração que correspondem a R\$1,2 bilhão, em valores históricos. A Companhia estima que o valor total atualizado de risco possível envolvido nos processos desta matéria é de aproximadamente R\$11,6 bilhões em 30 de setembro de 2026 (R\$12,0 bilhões em 31 de dezembro de 2025).	11.563	11.987
3	ICMS - FAIN Nos últimos anos, a Ambev recebeu autos de infração lavrados pela Secretaria da Fazenda do Estado da Paraíba para cobrança de ICMS relacionada ao Fundo de Apoio ao Desenvolvimento Industrial da Paraíba - "FAIN". As autuações decorrem de controvérsia acerca da transferência do incentivo fiscal da sucedida Companhia de Bebidas das Américas à sua sucessora Ambev S.A., bem como de questões metodológicas acerca do cálculo do benefício. A Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais. Em agosto de 2026, três processos administrativos relacionados a essa matéria foram julgados favoravelmente à Companhia e, diante dessas decisões, a Ambev reavaliou o prognóstico de perda desses processos e reclassificou aproximadamente R\$830 milhões de perda possível para remota. A Ambev estima que o valor atualizado classificado como perda possível envolvido nestes processos, em 30 de setembro de 2026 , seja de aproximadamente 81 milhões (R\$ 762 milhões em 31 de dezembro de 2025).	81	762



13.2.2 Contingências ativas

A Companhia também é parte em outros processos tributários em que figura no polo ativo e discute a possibilidade de recuperar ou deixar de recolher tributos que, no entendimento da Administração, não possuem respaldo constitucional e/ou legal para sua exigência. Conforme divulgado em sua política contábil, a Companhia não reconhece contabilmente ativos contingentes. Se a entrada de benefícios econômicos se torna provável, conforme avaliação de prognóstico conduzida por assessores jurídicos externos em conjunto com a avaliação interna da Administração, a Companhia divulga o ativo contingente. No momento em que a entrada de benefícios econômicos se torna praticamente certa, quando há, por exemplo, o trânsito em julgado da ação e o ganho pode ser estimado com segurança, o ativo não é mais contingente e a Companhia o reconhece nas demonstrações contábeis do exercício em que houve a mudança de estimativa.

As contingências ativas com movimentações relevantes até 30 de setembro de 2026 estão sumarizadas no quadro abaixo:

#	Descrição dos principais processos
1	Arbitragem Cerbuco Brewing Inc A Cerbuco Brewing Inc., ["Cerbuco"], subsidiária canadense da Ambev, detém 50% do capital social da Cerveceria Bucanero S.A. ["Bucanero"], uma joint venture em Cuba. Em 2021, a Cerbuco instaurou um processo arbitral na Câmara de Comércio Internacional ["ICC"], relativo a um potencial descumprimento de determinadas obrigações relativas à tal joint venture. Em 24 de outubro de 2024, a ICC deu conhecimento às partes acerca da sentença arbitral parcial, que foi parcialmente favorável à Cerbuco. Em 9 de setembro de 2026, foi proferida a sentença arbitral final da segunda fase da arbitragem, que garantiu uma indenização à Cerbuco. A decisão é final, estando pendente apenas o julgamento de pedido de esclarecimentos. Em maio de 2025, a Cerbuco foi cientificada de uma ação anulatória ajuizada pela Coralsa (sua sócia na joint venture), em Paris, contra a sentença arbitral parcial. A sentença da segunda fase da arbitragem também está sujeita a ação anulatória e eventual decisão favorável à Coralsa nesse caso poderá afetar ambas as sentenças arbitrais.
2	Subvenção para Investimento Com o advento da Lei nº 14.789/2023, passaram a ser tributadas para fins de IRPJ/CSLL e PIS/COFINS, as subvenções governamentais relativas aos impostos sobre vendas a partir do exercício iniciado em 2024. A esse respeito, foram ajuizadas ações judiciais questionando os aspectos legais da referida legislação. Durante os anos de 2024 e 2025, algumas empresas do Grupo obtiveram decisões judiciais favoráveis referentes aos benefícios fiscais denominados créditos presumidos de ICMS que as desobrigam, a partir dos períodos de apuração subsequentes, ao recolhimento de IRPJ/CSLL e PIS/COFINS, tendo refletido, até 30 de setembro de 2026, em valores acumulados aproveitados de R\$278 milhões e R\$775 milhões, respectivamente.



14 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

14.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2026, o capital social autorizado, totalmente subscrito e integralizado, no montante de R\$58.308.102 [R\$58.275.696 em 30 de setembro de 2025], era composto de 15.484.665 ações ordinárias [15.761.639 em 30 de setembro de 2025], escriturais, nominativas, sem valor nominal, assim distribuídas:

Acionistas	30/09/2026		30/09/2025	
	Milhares de ações ordinárias	%	Milhares de ações ordinárias	%
Interbrew International GmbH	8.441.666	54,53%	8.441.666	53,57%
Ambrew S.A.R.L.	1.287.686	8,32%	1.287.740	8,17%
Fundação Zerrenner	1.609.987	10,40%	1.609.987	10,21%
Mercado	4.077.148	26,32%	4.253.041	26,98%
Tesouraria	68.178	0,44%	169.205	1,07%
	15.484.665	100,00%	15.761.639	100,00%

	30/09/2026		30/09/2025	
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais
No início do período	15.761.639	58.275.079	15.757.657	58.226.036
Aumento de capital ⁽ⁱ⁾	2.026	33.023	3.982	49.660
Cancelamento de ações ⁽ⁱⁱ⁾	[279.000]	-	-	-
No final do período	15.484.665	58.308.102	15.761.639	58.275.696

(i) Aumento de capital realizado por meio da emissão de ações, em conexão com programas de pagamento baseado em ações.

(ii) Cancelamento de ações mantidas em tesouraria aprovado pelo Conselho de Administração em agosto de 2026, sem redução do capital social.

14.2 Reservas de capital

	Reservas de capital				
	Ações em tesouraria	Prêmio na emissão de ações	Outras reservas de capital	Pagamentos baseados em ações	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(1.332.743)	53.662.811	700.898	2.305.444	55.336.410
Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria, pagamentos baseados em ações e outros	[1.737.943]	-	-	168.510	[1.569.433]
Saldo em 30 de setembro de 2025	(3.070.686)	53.662.811	700.898	2.473.954	53.766.977

	Reservas de capital				
	Ações em tesouraria	Prêmio na emissão de ações	Outras reservas de capital	Pagamentos baseados em ações	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(2.947.613)	53.662.811	700.898	2.365.289	53.781.385
Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria, pagamentos baseados em ações e outros	[3.272.583]	-	-	208.346	[3.064.237]
Cancelamento de ações	4.095.498	[4.095.498]	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2026	(2.124.698)	49.567.313	700.898	2.573.635	50.717.148



14.2.1 Recompra de ações e resultado de ações em tesouraria

As ações em tesouraria abrangem as ações de emissão própria readquiridas pela Companhia e o resultado de ações em tesouraria, que se refere aos ganhos e perdas relacionados à realização das transações de pagamentos baseados em ações e outros. Segue abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Compra/(Alienação)		Resultado sobre ações em tesouraria	Total ações em tesouraria
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais	Milhares de reais	Milhares de reais
Saldo em 01 de janeiro de 2025	29.807	(365.626)	(967.117)	(1.332.743)
Recompra de Ações	146.902	(1.831.123)	-	(1.831.123)
Pagamento baseado em Ações	(7.504)	87.081	-	87.081
Resultado em Ações	-	-	6.099	6.099
Saldo em 30 de setembro de 2025	169.205	(2.109.668)	(961.018)	(3.070.686)

	Compra/(Alienação)		Resultado sobre ações em tesouraria	Total ações em tesouraria
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais	Milhares de reais	Milhares de reais
Saldo em 01 de janeiro de 2026	145.113	(1.836.585)	(1.111.028)	(2.947.613)
Recompra de Ações	208.000	(3.333.022)	-	(3.333.022)
Pagamento baseado em Ações	(5.935)	73.304	-	73.304
Cancelamento de ações	(279.000)	4.095.498	-	4.095.498
Resultado em Ações	-	-	(12.865)	(12.865)
Saldo em 30 de setembro de 2026	68.178	(1.000.805)	(1.123.893)	(2.124.698)

14.3 Reservas de lucros

	Reservas de lucros			
	Reserva de investimentos	Reserva legal	Incentivos fiscais	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	36.125.152	4.456	17.507.411	53.637.019
Dividendos declarados	(496.600)	-	-	(496.600)
Saldo em 30 de setembro de 2025	35.628.552	4.456	17.507.411	53.140.419

	Reservas de lucros			
	Reserva de investimentos	Reserva legal	Incentivos fiscais	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	36.337.370	4.456	17.880.252	54.222.078
Saldo em 30 de setembro de 2026	36.337.370	4.456	17.880.252	54.222.078

Não houve movimentações nas reservas de lucros nos terceiros trimestres de 2025 e 2026, respectivamente.

14.3.1 Incentivos fiscais

Os incentivos fiscais reconhecidos pela Companhia em seu patrimônio líquido, na conta de reserva de lucros, em geral, estão relacionados a programas de desenvolvimento industrial que objetivam promover o incremento da geração de emprego, a descentralização regional, além de complementar e diversificar a matriz industrial de algumas regiões e estados brasileiros. Nesses estados, os prazos de carência e fruição são previstos nos respectivos atos normativos e nos atos concessivos, a depender de sua natureza, e, quando existentes, as condições atreladas referem-se a fatos sob controle da Companhia. O tratamento tributário dispensado aos incentivos estaduais obedece às previsões contidas nas legislações federais, estaduais e municipais vigentes, em especial na Lei Complementar Federal nº 160/2017 e no Convênio CONFAZ nº 190/2017. Com a revogação do artigo 30 da Lei Federal nº 12.973/14 pela Lei Federal nº 14.789/23, os



incentivos estaduais de crédito presumido de ICMS deixaram de ser destinados à reserva de incentivos fiscais, a partir de 2024. Os demais incentivos fiscais continuam a ser destinados à reserva.

14.3.2 Juros sobre o capital próprio e dividendos

Evento	Aprovação	Provento	Data pagamento	Exercício	Espécie e Classe de ação	Valor do provento por ação	Valor total do provento
RCA	04/05/2026	Juros sobre o capital próprio	até 31/12/2026	2026	ON	0,0449	694.639
RCA	29/07/2026	Juros sobre o capital próprio	até 31/12/2026	2026	ON	0,0713	1.099.198
							1.793.837

Distribuição de juros sobre o capital próprio – deliberação maio/26: em reunião realizada no dia 04 de maio de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio, no valor bruto de R\$0,0449 por ação da Companhia, correspondente a um valor líquido de R\$0,0370 por ação, após a incidência de imposto de renda na forma da legislação vigente ("JCP Maio 2026"). O JCP Maio 2026 não será imputado ao dividendo mínimo obrigatório do exercício e foi calculado com base no lucro do exercício e nos saldos disponíveis no balanço extraordinário com data-base de 31 de março de 2026. A distribuição do JCP Maio 2026 será tributada na forma da legislação em vigor. Referido pagamento será efetuado até 31 de dezembro de 2026, em data a ser definida pela Administração da Companhia.

Distribuição de juros sobre o capital próprio – deliberação julho/26: em reunião realizada no dia 29 de julho de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio, no valor bruto de R\$0,0713 por ação da Companhia, correspondente a um valor líquido de R\$0,0588 por ação, após a incidência de imposto de renda na forma da legislação vigente ("JCP Julho 2026"). O JCP Julho 2026 será imputado ao dividendo mínimo obrigatório do exercício e foi calculado com base no lucro do exercício e nos saldos disponíveis no balanço extraordinário com data-base de 30 de junho de 2026. A distribuição do JCP Julho 2026 será tributada na forma da legislação em vigor. Referido pagamento será realizado até 31 de dezembro de 2026, em data a ser definida pela Administração da Companhia.



14.4 Ajustes de avaliação patrimonial

Ajustes de avaliação patrimonial								
	Reservas de conversão	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/(perdas) atuariais	Ganhos/(perdas) de participação	Outros movimentos	Combinação de negócios	Ajustes contábeis de transações entre sócios	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	6.121.951	1.248.882	(602.521)	74.007	(94.246)	156.091	(75.461.490)	(68.557.326)
<i>Resultado Abrangente:</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	(10.440.425)	-	-	-	-	-	-	(10.440.425)
Hedge de fluxo de caixa	-	(1.514.838)	-	-	-	-	-	(1.514.838)
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	(504)	-	-	-	-	(504)
Resultado abrangente do período	(10.440.425)	(1.514.838)	(504)	-	-	-	-	(11.955.767)
Ganhos/(perdas) de participação	-	-	-	1.828	-	-	-	1.828
Imposto sobre dividendos fictos	-	-	-	-	(62.230)	-	-	(62.230)
Outros	-	-	(11.728)	-	-	-	-	(11.728)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(4.318.474)	(265.956)	(614.753)	75.835	(156.476)	156.091	(75.461.490)	(80.585.223)

Ajustes de avaliação patrimonial								
	Reservas de conversão	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/(perdas) atuariais	Ganhos/(perdas) de participação	Outros movimentos	Combinação de negócios	Ajustes contábeis de transações entre sócios	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(2.713.332)	350.639	(614.411)	85.732	(155.909)	156.091	(75.473.313)	(78.364.503)
<i>Resultado Abrangente:</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	(5.244.642)	-	-	-	-	-	-	(5.244.642)
Hedge de fluxo de caixa	-	88.315	-	-	-	-	-	88.315
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	890	-	-	-	-	890
Resultado abrangente do período	(5.244.642)	88.315	890	-	-	-	-	(5.155.437)
Imposto sobre dividendos fictos	-	-	-	-	(23.917)	-	-	(23.917)
Saldo em 30 de setembro de 2026	(7.957.974)	438.954	(613.521)	85.732	(179.826)	156.091	(75.473.313)	(83.543.857)



15 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

[a] Segmentos reportáveis – períodos de nove meses findos em 30 de setembro :

	Brasil		CAC		América Latina - Sul		Canadá		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Receita líquida	37.458.940	35.036.473	7.128.390	8.180.388	12.299.787	12.323.230	7.320.852	7.894.743	64.207.969	63.434.834
Custo dos produtos vendidos	(18.565.354)	(17.488.790)	(3.017.403)	(3.711.118)	(6.546.349)	(6.586.284)	(3.041.238)	(3.325.668)	(31.170.344)	(31.111.860)
Lucro bruto	18.893.586	17.547.683	4.110.987	4.469.270	5.753.438	5.736.946	4.279.614	4.569.075	33.037.625	32.322.974
Despesas logísticas	(4.595.928)	(4.484.098)	(580.748)	(652.491)	(1.642.863)	(1.548.919)	(1.244.772)	(1.331.202)	(8.064.311)	(8.016.710)
Despesas comerciais	(3.840.925)	(3.514.447)	(512.752)	(571.257)	(1.191.152)	(1.219.905)	(860.361)	(857.130)	(6.405.190)	(6.162.739)
Despesas administrativas	(2.912.126)	(2.713.495)	(268.367)	(331.789)	(616.247)	(680.110)	(441.715)	(544.811)	(4.238.455)	(4.270.205)
Outras receitas/(despesas) operacionais	2.010.843	1.741.445	(11.415)	2.871	34.788	32.197	14.168	(8.331)	2.048.384	1.768.182
Itens não usuais ⁽¹⁾	(18.941)	(21.100)	66.829	878.202	(82.658)	(68.305)	(2.576)	(15.896)	(37.346)	772.901
Lucro operacional	9.536.509	8.555.988	2.804.534	3.794.806	2.255.306	2.251.904	1.744.358	1.811.705	16.340.707	16.414.403
Resultado financeiro líquido	(1.495.879)	(1.511.736)	(125.772)	(262.096)	(221.849)	(1.097.667)	(11.539)	(44.861)	(1.855.039)	(2.916.360)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(719)	(8.057)	34.158	-	-	-	-	(73)	33.439	(8.130)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	8.039.911	7.036.195	2.712.920	3.532.710	2.033.457	1.154.237	1.732.819	1.766.771	14.519.107	13.489.913
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(873.181)	23.080	(787.446)	(957.941)	(522.072)	(462.261)	(609.850)	(633.856)	(2.792.549)	(2.030.978)
Lucro líquido do período	7.166.730	7.059.275	1.925.474	2.574.769	1.511.385	691.976	1.122.969	1.132.915	11.726.558	11.458.935
EBITDA	12.610.112	11.619.359	3.296.364	4.396.928	3.133.344	3.148.423	2.158.786	2.256.564	21.198.606	21.421.274
Depreciação, amortização e impairment	(3.074.322)	(3.071.428)	(457.672)	(602.122)	(878.038)	(896.519)	(414.428)	(444.932)	(4.824.460)	(5.015.001)
Resultado financeiro líquido	(1.495.879)	(1.511.736)	(125.772)	(262.096)	(221.849)	(1.097.667)	(11.539)	(44.861)	(1.855.039)	(2.916.360)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(873.181)	23.080	(787.446)	(957.941)	(522.072)	(462.261)	(609.850)	(633.856)	(2.792.549)	(2.030.978)
Lucro líquido do período	7.166.730	7.059.275	1.925.474	2.574.769	1.511.385	691.976	1.122.969	1.132.915	11.726.558	11.458.935
Margem EBITDA em %	33,7%	33,2%	46,2%	53,7%	25,5%	25,5%	29,5%	28,6%	33,0%	33,8%
Aquisição de imobilizado/intangível	1.548.349	2.117.829	374.543	310.522	383.890	380.126	172.974	151.821	2.479.756	2.960.298



[Continuação]

	Brasil		CAC		América Latina - Sul		Canadá		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos segmentados	58.044.482	58.539.954	12.571.034	14.331.925	21.679.807	23.344.458	15.176.918	16.783.598	107.472.241	112.999.935
Eliminação entre segmentos									[2.264.188]	[3.067.549]
Ativos não segmentados ⁽ⁱⁱ⁾									36.366.646	35.154.763
Total do ativo									141.574.699	145.087.149
Passivos segmentados	31.104.469	32.120.900	3.041.505	5.297.547	5.156.947	7.078.599	3.964.644	4.260.622	43.267.565	48.757.668
Eliminação entre segmentos									[2.263.808]	[3.067.548]
Passivos não segmentados ⁽ⁱⁱ⁾									100.570.942	99.397.029
Total do passivo e patrimônio líquido									141.574.699	145.087.149

(i) Para o segmento reportável CAC, reflete majoritariamente o efeito referente à venda de subsidiária, conforme descrito na nota explicativa 1 - *Informações Gerais item 1.3.4 - Conclusão da terceira tranche - Venda de subsidiária*.

(ii) O saldo de ativos não segmentados diz respeito, em sua maioria, a valores de caixa e equivalentes, tributos e investimentos. O saldo de passivos não segmentados, por sua vez, diz respeito primordialmente a montantes do patrimônio líquido, de tributos e derivativos.

Do total de ativos segmentados, os ativos não circulantes atribuídos ao Brasil (país de domicílio da Companhia) e ao Canadá totalizam R\$43.885.967 e R\$13.281.815, respectivamente, em 30 de setembro de 2026 (R\$44.994.052 e R\$14.793.973, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025). A receita líquida atribuída às operações da Companhia na Argentina totaliza R\$5.585.785 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 (R\$5.418.145 em 30 de setembro de 2025), e os ativos não circulantes segmentados atribuídos a este mesmo país totalizam R\$10.721.591 no mesmo período findo em 30 de setembro de 2026 (R\$9.916.672 em 31 de dezembro de 2025).



[b] Segmentos reportáveis – trimestres findos em:

	Brasil		CAC		América Latina - Sul		Canadá		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Receita líquida	12.352.737	11.760.326	2.565.666	2.738.890	4.037.528	3.491.946	2.638.639	2.856.100	21.594.570	20.847.262
Custo dos produtos vendidos	(6.224.249)	(5.900.770)	(1.072.329)	(1.208.899)	(2.187.358)	(1.808.645)	(1.104.361)	(1.201.691)	(10.588.297)	(10.120.005)
Lucro bruto	6.128.488	5.859.556	1.493.337	1.529.991	1.850.170	1.683.301	1.534.278	1.654.409	11.006.273	10.727.257
Despesas logísticas	(1.478.090)	(1.452.749)	(180.072)	(207.645)	(492.596)	(420.507)	(443.614)	(478.767)	(2.594.372)	(2.559.668)
Despesas comerciais	(1.222.973)	(1.109.528)	(175.892)	(188.627)	(392.240)	(346.717)	(276.540)	(275.034)	(2.067.645)	(1.919.906)
Despesas administrativas	(979.591)	(893.538)	(90.076)	(94.028)	(207.699)	(194.660)	(169.042)	(172.785)	(1.446.408)	(1.355.011)
Outras receitas/(despesas) operacionais	665.220	565.861	1.445	5.771	13.764	15.815	2.767	(20.318)	683.196	567.129
Itens não usuais ⁽ⁱ⁾	(7.960)	(3.801)	(13.004)	883.026	(21.539)	(33.908)	(480)	159	(42.983)	845.476
Lucro operacional	3.105.094	2.965.801	1.035.738	1.928.488	749.860	703.324	647.369	707.664	5.538.061	6.305.277
Resultado financeiro líquido	(414.172)	(539.582)	658	(20.528)	84.958	(518.371)	16.167	(7.512)	(312.389)	(1.085.993)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	2.224	(5.286)	20.544	-	-	-	-	(106)	22.768	(5.392)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	2.693.146	2.420.933	1.056.940	1.907.960	834.818	184.953	663.536	700.046	5.248.440	5.213.892
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(143.798)	313.099	(292.281)	(486.936)	(223.619)	17.488	(222.427)	(193.823)	(882.125)	(350.172)
Lucro líquido do período	2.549.348	2.734.032	764.659	1.421.024	611.199	202.441	441.109	506.223	4.366.315	4.863.720
EBITDA	4.159.786	3.972.543	1.221.754	2.109.810	1.061.627	959.391	807.505	857.488	7.250.672	7.899.232
Depreciação, amortização e impairment	(1.052.468)	(1.012.028)	(165.472)	(181.322)	(311.767)	(256.067)	(160.136)	(149.930)	(1.689.843)	(1.599.347)
Resultado financeiro líquido	(414.172)	(539.582)	658	(20.528)	84.958	(518.371)	16.167	(7.512)	(312.389)	(1.085.993)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(143.798)	313.099	(292.281)	(486.936)	(223.619)	17.488	(222.427)	(193.823)	(882.125)	(350.172)
Lucro líquido do período	2.549.348	2.734.032	764.659	1.421.024	611.199	202.441	441.109	506.223	4.366.315	4.863.720
Margem EBITDA em %	33,7%	33,8%	47,6%	77,0%	26,3%	27,5%	30,6%	30,0%	33,6%	37,9%

(i) Para o segmento reportável CAC, reflete majoritariamente o efeito referente à venda de subsidiária, conforme descrito na nota explicativa 1 - *Informações Gerais item 1.3.4 - Conclusão da terceira tranche - Venda de subsidiária*.



[c] Informações adicionais por unidades de negócio – períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro:

	Período findo em 30 de setembro						Trimestre findo em 30 de setembro					
	Brasil						Brasil					
	Cerveja		Refrigerantes, não alcoólicos e não carbonatados		Total		Cerveja		Refrigerantes, não alcoólicos e não carbonatados		Total	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Receita líquida	30.889.997	28.667.586	6.568.943	6.368.887	37.458.940	35.036.473	10.138.906	9.677.215	2.213.831	2.083.111	12.352.737	11.760.326
Custo dos produtos vendidos	(15.038.684)	(13.870.464)	(3.526.670)	(3.618.326)	(18.565.354)	(17.488.790)	(4.991.756)	(4.749.679)	(1.232.493)	(1.151.091)	(6.224.249)	(5.900.770)
Lucro bruto	15.851.313	14.797.122	3.042.273	2.750.561	18.893.586	17.547.683	5.147.150	4.927.536	981.338	932.020	6.128.488	5.859.556
Despesas logísticas	(3.640.105)	(3.516.969)	(955.823)	(967.129)	(4.595.928)	(4.484.098)	(1.172.329)	(1.156.559)	(305.761)	(296.190)	(1.478.090)	(1.452.749)
Despesas comerciais	(3.470.457)	(3.162.525)	(370.468)	(351.922)	(3.840.925)	(3.514.447)	(1.098.530)	(973.582)	(124.443)	(135.946)	(1.222.973)	(1.109.528)
Despesas administrativas	(2.574.093)	(2.375.850)	(338.033)	(337.645)	(2.912.126)	(2.713.495)	(865.504)	(781.894)	(114.087)	(111.644)	(979.591)	(893.538)
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.685.394	1.387.714	325.449	353.731	2.010.843	1.741.445	556.526	467.100	108.694	98.761	665.220	565.861
Itens não usuais	(18.941)	(21.100)	-	-	(18.941)	(21.100)	(7.960)	(3.801)	-	-	(7.960)	(3.801)
Lucro operacional	7.833.111	7.108.392	1.703.398	1.447.596	9.536.509	8.555.988	2.559.353	2.478.800	545.741	487.001	3.105.094	2.965.801
Resultado financeiro líquido					(1.495.879)	(1.511.736)					(414.172)	(539.582)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto					(719)	(8.057)					2.224	(5.286)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					8.039.911	7.036.195					2.693.146	2.420.933
Despesa com imposto de renda e contribuição social					(873.181)	23.080					(143.798)	313.099
Lucro líquido do período					7.166.730	7.059.275					2.549.348	2.734.032
EBITDA					12.610.112	11.619.359					4.159.786	3.972.543
Depreciação, amortização e impairment	(2.819.022)	(2.765.424)	(255.300)	(306.004)	(3.074.322)	(3.071.428)	(975.238)	(911.650)	(77.230)	(100.378)	(1.052.468)	(1.012.028)
Resultado financeiro líquido					(1.495.879)	(1.511.736)					(414.172)	(539.582)
Despesa com imposto de renda e contribuição social					(873.181)	23.080					(143.798)	313.099
Lucro líquido do período					7.166.730	7.059.275					2.549.348	2.734.032
Margem EBITDA em %					33,7%	33,2%					33,7%	33,8%



16 RECEITA LÍQUIDA

Em atendimento à Lei das Sociedades por Ações (Lei Federal nº 6.404/76) e CPC 47 - *Receita de Contrato com Cliente*, a Companhia divulga a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada nas Demonstrações dos Resultados. Os valores das receitas por cada segmento operacional estão divulgados na nota explicativa 15 - *Informações por segmento*.

Controladora				
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita bruta de vendas e/ou serviços	51.503.158	47.990.043	16.882.902	16.044.916
Tributos sobre vendas	(13.150.491)	(12.346.686)	(4.294.302)	(4.099.752)
Descontos	(3.655.284)	(3.250.495)	(1.182.861)	(1.070.629)
Total	34.697.383	32.392.862	11.405.739	10.874.535

Consolidado				
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita bruta de vendas e/ou serviços	95.462.760	94.324.099	31.980.575	31.023.012
Tributos sobre vendas	(20.332.294)	(19.813.613)	(6.785.319)	(6.626.253)
Descontos	(10.922.497)	(11.075.652)	(3.600.686)	(3.549.497)
Total	64.207.969	63.434.834	21.594.570	20.847.262

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia apurou R\$1.103.397 na Controladora e R\$1.291.806 no Consolidado (R\$958.161 na Controladora e R\$1.138.664 no Consolidado em 30 de setembro de 2025) em subvenções governamentais com natureza de recolhimento efetivo, reconhecidas na receita operacional.



17 OUTRAS RECEITAS/[(DESPESAS)] OPERACIONAIS

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Subvenção governamental e ganhos com empréstimos subsidiados	1.319.298	1.247.048	431.716	449.106
[Adições]/reversões de provisões	9.857	[81.736]	[2.634]	[8.520]
Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas	87.061	92.952	26.714	31.828
Outras receitas/[(despesas)] operacionais, líquidas	763.157	608.080	250.705	144.687
Total	2.179.373	1.866.344	706.501	617.101

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Subvenção governamental e ganhos com empréstimos subsidiados	1.432.758	1.357.939	460.767	484.743
[Adições]/reversões de provisões	[1.864]	[83.962]	[6.873]	[9.190]
Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas	96.129	71.948	33.574	9.870
Outras receitas/[(despesas)] operacionais, líquidas	521.361	422.257	195.728	81.706
Total	2.048.384	1.768.182	683.196	567.129

18 ITENS NÃO USUAIS

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Reestruturação ⁽ⁱ⁾	[13.901]	[17.763]	[6.076]	[3.225]
Total	[13.901]	[17.763]	[6.076]	[3.225]

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Reestruturação ⁽ⁱ⁾	[114.730]	[111.566]	[34.064]	[38.991]
Reestruturação de subsidiárias ⁽ⁱⁱ⁾	77.384	884.467	[8.919]	884.467
Total	[37.346]	772.901	[42.983]	845.476

(i) As despesas de reestruturação estão principalmente relacionadas a melhorias organizacionais, redimensionamento e esforços de digitalização do Grupo.

(ii) Efeito referente à desconsolidação de saldos patrimoniais, incluindo venda de subsidiária, conforme descrito na nota explicativa 1 - *Informações Gerais item 1.3.4 - Conclusão da terceira tranche - Venda de subsidiária*.



19 RESULTADO FINANCEIRO

	Período findo em:		Controladora Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas Financeiras				
Rendimentos sobre caixa e equivalentes a caixa	432.726	217.978	127.612	62.319
Rendimentos sobre outros ativos ⁽ⁱ⁾	499.295	336.763	212.456	28.816
Total de receitas financeiras	932.021	554.741	340.068	91.135
Despesas Financeiras				
Juros e variação cambial sobre mútuo	(1.347.367)	(1.902.502)	(413.046)	(652.630)
Juros decorrentes do ajuste a valor presente de contas a pagar a fornecedores	(893.091)	(720.464)	(308.343)	(236.889)
Juros sobre dívidas bancárias e incentivos fiscais	(125.241)	(129.890)	(38.143)	(42.288)
Juros sobre provisões para disputas e litígios	(82.669)	(259.978)	(39.335)	(188.677)
Juros sobre arrendamentos	(106.459)	(87.225)	(33.060)	(31.912)
Juros sobre planos de pensão	(18.713)	(14.975)	(8.317)	(4.991)
Outras despesas com juros ⁽ⁱⁱ⁾	(159.760)	(142.095)	(58.158)	(48.743)
Perdas com derivativos ⁽ⁱⁱⁱ⁾	(146.979)	(131.686)	(51.873)	(45.736)
Impostos sobre transações financeiras	(49.806)	(104.563)	(18.443)	(75.611)
Despesas com fiança bancária e seguros garantia	(258.312)	(208.100)	(75.146)	(41.385)
Total de despesas financeiras	(3.188.397)	(3.701.478)	(1.043.864)	(1.368.862)
Variação cambial, líquida	54.007	(32.774)	14.482	13.902
Outras receitas/(despesas) financeiras ^(v)	(11.835)	183.551	(1.506)	(3.527)
Outros resultados financeiros, líquidos	42.172	150.777	12.976	10.375
Resultado financeiro, líquido	(2.214.204)	(2.995.960)	(690.820)	(1.267.352)



	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas Financeiras				
Rendimentos sobre caixa e equivalentes a caixa	997.508	863.310	299.341	271.744
Rendimentos sobre aplicações financeiras em títulos para negociação	212.898	126.034	80.349	45.466
Rendimentos sobre outros ativos ⁽ⁱ⁾	612.513	462.012	247.333	72.506
Total de receitas financeiras	1.822.919	1.451.356	627.023	389.716
Despesas Financeiras				
Juros decorrentes do ajuste a valor presente de contas a pagar a fornecedores	(990.404)	(817.359)	(342.984)	(271.889)
Juros sobre dívidas bancárias e incentivos fiscais	(125.241)	(129.890)	(38.143)	(42.288)
Juros sobre provisões para disputas e litígios	(134.749)	(292.572)	(71.857)	(204.661)
Juros sobre arrendamentos	(204.751)	(188.603)	(63.851)	(67.044)
Juros sobre planos de pensão	(86.601)	(82.251)	(28.364)	(27.025)
Outras despesas com juros ⁽ⁱⁱ⁾	(314.155)	(363.260)	(115.361)	(106.815)
Perdas com derivativos ⁽ⁱⁱⁱ⁾	(912.741)	(837.827)	(207.910)	(283.148)
Impostos sobre transações financeiras	(151.954)	(217.270)	(46.111)	(97.461)
Despesas com fiança bancária e seguros garantia	(264.004)	(213.178)	(78.107)	(42.771)
Total de despesas financeiras	(3.184.600)	(3.142.210)	(992.688)	(1.143.102)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	4.239	(45.206)	(24.096)	(18.979)
Variação cambial, líquida ^(iv)	(295.605)	(1.539.439)	151.667	(524.053)
Outras receitas/(despesas) financeiras ^(v)	(201.992)	359.139	(74.295)	210.425
Outros resultados financeiros, líquidos	(493.358)	(1.225.506)	53.276	(332.607)
Resultado financeiro, líquido	(1.855.039)	(2.916.360)	(312.389)	(1.085.993)

(i) Refere-se principalmente à atualização monetária de tributos a recuperar.

(ii) Compreende, entre outros, juros com financiamento de pagamento de tributos, nos termos do Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) de 2017.

(iii) Refere-se ao elemento a termo, que pode ser separado e excluído da designação do instrumento financeiro como instrumento de *hedge*, conforme o IFRS 9/CPC 48 - *Instrumentos Financeiros*.

(iv) No consolidado, em algumas jurisdições em que o Grupo opera, há custos adicionais para aquisição de divisas, utilizadas no pagamento a alguns fornecedores bem como na remessa de proventos às empresas controladoras.

(v) A partir do quarto trimestre de 2025, as linhas de outras receitas financeiras e outras despesas financeiras, anteriormente apresentadas de forma segregada, passaram a ser consolidadas na linha de "Outros resultados financeiros, líquidos". O mesmo se aplica de forma comparativa.

As despesas com juros são apresentadas líquidas do efeito dos instrumentos financeiros derivativos que protegem o risco de taxa de juros da Companhia - consultar também a nota 21 - *Instrumentos financeiros e riscos*.



20 PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Atualmente a Companhia possui dois planos vigentes de pagamento baseado em ações: (i) o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 30 de julho de 2013 ("Plano de Opções"), e (ii) o Plano de Remuneração Baseado em Ações, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 29 de abril de 2016 e alterado pela Assembleia Geral Extraordinária de 24 de abril de 2020 ("Plano de Ações"). No âmbito desses planos, podem ser emitidos periodicamente diferentes tipos de programas de outorga de opções de compra de ações e de concessão de ações restritas ou ações com desempenho, os quais permitem que membros da Administração e outros executivos indicados pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Gente, que trabalhem na Companhia e suas subsidiárias, adquiram, por meio do exercício de opções de compra, ou recebam ações da Companhia.

20.1 Plano de Ações

Durante o período de nove meses, a Companhia concedeu 9.659 mil [16.273 mil em 30 de setembro de 2025] ações restritas e ações com desempenho no âmbito do Plano de Ações, o que representou um valor justo de aproximadamente R\$144.208 em 30 de setembro de 2026 [R\$200.177 em 30 de setembro de 2025].

O número total de ações concedidas aos executivos da Companhia, no âmbito do Plano de Ações, cuja entrega se dará em momento futuro sob determinadas condições, está demonstrado a seguir:

Ações restritas e com desempenho

Em lotes de mil

	30/09/2026	30/09/2025
Ações restritas e com desempenho em aberto em 1º de janeiro	100.828	120.417
Novas ações restritas e com desempenho durante o período	9.659	16.273
Ações restritas e com desempenho entregues durante o período	[8.978]	[10.990]
Ações restritas e com desempenho canceladas durante o período	[5.934]	[5.068]
Ações restritas e com desempenho em aberto no final do período	95.575	120.632

20.2 Plano de Opções

Não foram outorgadas opções de ações [*stock options*] durante os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 30 de setembro de 2025. O número total de opções em aberto está demonstrado a seguir:

Em lotes de mil

	30/09/2026	30/09/2025
Opções em aberto em 1º de janeiro	60.191	72.466
Opções exercidas durante o período	[818]	-
Opções canceladas durante o período	[2.256]	[1.847]
Opções em aberto no final do período	57.117	70.619

Em 30 de setembro de 2026, a faixa de preços de exercício das opções em aberto é de R\$16,34 [R\$16,34 em 30 de setembro de 2025] a R\$22,40 [R\$22,40 em 30 de setembro de 2025]. As opções possuem diferentes datas de vencimento, com prazos remanescentes de exercício de até 38 meses. Das 57.117 mil opções em aberto [70.619 mil em 30 de setembro de 2025], 57.117 mil são exercíveis em 30 de setembro de 2026 [70.619 mil em 30 de setembro de 2025].



O preço médio ponderado de exercício das opções está demonstrado a seguir:

Em R\$ por ação

	30/09/2026	30/09/2025
Opções em aberto em 1º de janeiro	18,91	18,26
Opções canceladas durante o período	18,39	18,16
Opções exercidas durante o período	16,34	-
Opções em aberto no final do período	18,24	19,92
Opções exercíveis no final do período	18,24	19,92

A Companhia realiza planos de recompra periódicos, sempre que necessário, para atender à necessidade de entrega de ações de seus Planos.

20.3 Despesas com pagamentos baseados em ações

As transações com pagamentos baseados em ações acima descritas resultaram em despesa de R\$194.463 na Controladora e R\$304.777 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 [R\$223.344 na Controladora e R\$307.720 no Consolidado em 30 de setembro de 2025], registrada na rubrica de despesa administrativa.

21 INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS

21.1 Categoria dos instrumentos financeiros

A administração dos instrumentos financeiros mantidos pela Companhia e suas subsidiárias é efetuada por estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita pela análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros, entre outros).



O quadro abaixo demonstra todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, segregados por categoria:

Itens de instrumentos financeiros	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos					
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	7.763.601	5.290.333	19.188.249	18.638.228
Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas		6.484.073	5.867.768	9.395.076	8.987.257
Aplicações financeiras	5.2	53.524	89.503	90.930	137.557
Subtotal		14.301.198	11.247.604	28.674.255	27.763.042
Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado					
Aplicações financeiras	5.2	-	-	2.725.865	1.667.391
Derivativos usados para <i>hedge</i>	21.3	-	-	691.543	778.116
Subtotal		-	-	3.417.408	2.445.507
Total dos ativos		14.301.198	11.247.604	32.091.663	30.208.549
Passivos					
Custo amortizado					
Contas a pagar	11	35.583.083	42.470.755	21.406.108	24.055.794
Empréstimos e financiamentos	12	1.402.373	1.764.199	2.714.759	3.386.924
Outros passivos		2.408.314	2.292.221	3.587.363	3.473.785
Subtotal		39.393.770	46.527.175	27.708.230	30.916.503
Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado					
Obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária ⁽ⁱ⁾		1.252.968	1.154.203	1.252.968	1.154.203
Derivativos usados para <i>hedge</i>	21.3	-	-	895.311	925.401
Subtotal		1.252.968	1.154.203	2.148.279	2.079.604
Total dos passivos		40.646.738	47.681.378	29.856.509	32.996.107

(i) Obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária: a Companhia constituiu um passivo relacionado à aquisição de participação minoritária nas operações da República Dominicana. Este instrumento financeiro é denominado em Pesos Dominicanos para a Tranche B e está registrado na empresa cuja moeda funcional é o Real. A Companhia designou este passivo financeiro como instrumento de *hedge* para parte de seus ativos líquidos localizados em subsidiárias cuja moeda funcional é o Peso Dominicano, de maneira que o resultado de variação cambial deste instrumento financeiro seja registrado no grupo do resultado abrangente, assim como resultado do objeto do *hedge*.

Em 30 de setembro de 2026 e 2025, a Companhia não tinha ativos financeiros classificados na categoria de valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

21.2 Gestão de riscos

No curso normal de suas operações, a Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes, principalmente, de variações nas taxas de câmbio, nos preços de *commodities* e nas taxas de juros, bem como a riscos de crédito e de liquidez. A Companhia identifica, mensura e monitora esses riscos individualmente e de forma integrada, considerando suas inter-relações e os potenciais efeitos sobre suas operações. As estratégias de gerenciamento de riscos são definidas de acordo com a natureza, a magnitude e o prazo das exposições e podem compreender medidas operacionais, comerciais e financeiras.

A gestão desses riscos observa a Política de Gestão de Riscos da Companhia, que estabelece diretrizes, responsabilidades, limites e níveis de aprovação aplicáveis. No âmbito financeiro, a Política abrange: (i) riscos transacionais relacionados ao negócio; (ii) riscos de crédito de contrapartes; (iii) liquidez, financiamentos e estrutura de capital; e (iv) riscos de conversão de balanços.



A origem e a natureza de cada risco são apresentadas a seguir, enquanto os instrumentos financeiros derivativos utilizados para proteção, as estratégias de gerenciamento e os respectivos efeitos contábeis são apresentados no item 21.3 – *Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge*.

21.2.1 Riscos de mercado

O risco de mercado consiste na possibilidade de que alterações nas taxas de câmbio, nas taxas de juros e nos preços de *commodities* afetem os fluxos de caixa, o resultado ou o patrimônio líquido da Companhia. Essas exposições decorrem de instrumentos financeiros reconhecidos e de transações previstas no curso normal de suas operações e são gerenciadas de acordo com as diretrizes e os limites estabelecidos na Política de Gestão de Riscos.

21.2.1.1 Risco de moeda estrangeira

A Companhia está exposta ao risco de moeda estrangeira quando mantém ativos ou passivos ou realiza transações em moeda diferente da moeda funcional da respectiva entidade. Essas exposições decorrem principalmente de compras de matérias-primas, despesas operacionais, empréstimos, aplicações financeiras, dividendos e transações entre empresas do Grupo.

As exposições são monitoradas por moeda, natureza da transação e prazo esperado de realização, considerando tanto os saldos reconhecidos quanto os fluxos de caixa previstos. De acordo com sua Política de Gestão de Riscos, a Companhia busca reduzir a volatilidade cambial das exposições consideradas relevantes por meio de medidas operacionais e da contratação de instrumentos financeiros derivativos para proteção.

A Companhia também está exposta às variações cambiais decorrentes da conversão das demonstrações contábeis de subsidiárias no exterior, cujas moedas funcionais são diferentes do Real. Essas variações afetam outros resultados abrangentes e o patrimônio líquido consolidado.

21.2.1.2 Risco de commodities

A Companhia está exposta a variações nos preços de *commodities* utilizadas como matérias-primas e materiais de embalagem, principalmente alumínio, açúcar, trigo, milho e paraxileno. Essas variações podem afetar os custos de produção, as margens operacionais e os fluxos de caixa da Companhia. As exposições são monitoradas com base nos compromissos de compra e nas projeções de consumo, considerando os volumes, os prazos esperados de aquisição e os componentes de preço de cada insumo.

21.2.1.3 Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta a variações nas taxas de juros incidentes sobre empréstimos, financiamentos, caixa, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros remunerados por taxas fixas ou variáveis.

As alterações nas taxas de mercado podem afetar as despesas financeiras dos passivos, as receitas financeiras dos ativos e o valor justo de determinados instrumentos financeiros. A exposição também pode surgir de necessidades futuras de financiamento ou refinanciamento contratadas em condições distintas das existentes na data das demonstrações contábeis.



21.3 Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos exclusivamente para proteção contra riscos financeiros decorrentes de suas operações, em conformidade com os objetivos, limites e níveis de aprovação estabelecidos em sua Política de Gestão de Riscos. Os instrumentos utilizados pela Companhia incluem contratos futuros negociados em bolsa, *full deliverable forwards*, *non-deliverable forwards* e opções. A escolha do instrumento considera a natureza do risco, a moeda ou o índice de referência, o montante e o prazo da exposição protegida.

As relações de contabilidade de *hedge* aplicadas pela Companhia compreendem:

- (i) *Hedges* de fluxo de caixa, nos quais são utilizados instrumentos financeiros derivativos; e
- (ii) *Hedge* de investimento líquido, no qual é utilizado um passivo financeiro não derivativo denominado em moeda estrangeira, conforme descrito no item 21.4.1 ["PUT CND"].

A Companhia aplica contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa para determinadas exposições relacionadas a moedas estrangeiras e a preços de *commodities*, e contabilidade de *hedge* de investimento líquido para parte da exposição cambial decorrente de seu investimento líquido em subsidiária cuja moeda funcional é o Peso Dominicano, conforme descrito no item 21.4.1 ["PUT CND"] – Instrumentos financeiros Nível 3.

No início de cada relação de *hedge*, a Companhia documenta formalmente o instrumento e o item protegido, a natureza do risco objeto de proteção, o objetivo da estratégia, a relação entre as quantidades do instrumento de *hedge* e do item protegido, o método de avaliação da efetividade e as fontes potenciais de inefetividade. A efetividade é avaliada no início da relação e, prospectivamente, durante sua vigência, considerando a existência de relação econômica entre o instrumento e o item protegido.

Nas relações de *hedge* de moedas estrangeiras e de preços de *commodities*, a inefetividade pode decorrer principalmente de alterações nas projeções de compras e nas curvas de consumo, que resultem em diferenças de volume ou de período entre a realização das transações previstas e a liquidação dos instrumentos contratados. Nas relações de *hedge* de investimento líquido, a inefetividade pode decorrer de diferenças entre o valor do instrumento designado e a parcela do investimento líquido objeto de proteção.

Nos *hedges* de fluxo de caixa, a parcela efetiva reconhecida em outros resultados abrangentes é limitada ao menor valor absoluto entre a variação acumulada do instrumento de *hedge* e a variação acumulada do item protegido atribuível ao risco designado. O excesso da variação acumulada do instrumento de *hedge* sobre a variação acumulada do item protegido representa inefetividade e é reconhecido imediatamente no resultado financeiro. Já para os *hedges* de investimento líquido, a parcela efetiva da variação cambial do instrumento designado é reconhecida em outros resultados abrangentes, enquanto a parcela inefetiva, quando existente, é reconhecida no resultado.

A Companhia avalia os instrumentos financeiros derivativos calculando o seu valor presente por meio da utilização das curvas de mercado que impactam o instrumento nas datas de apuração. Para os instrumentos financeiros negociados em bolsa, o valor justo é calculado de acordo com os preços divulgados por elas. As tabelas a seguir sumarizam exclusivamente as exposições protegidas por meio de instrumentos financeiros derivativos, em conformidade com a Política da Companhia, incluindo instrumentos designados em relações de contabilidade de *hedge* e instrumentos utilizados exclusivamente para proteção econômica, bem como seus valores nominais, valores justos ativos e passivos na data-base e os respectivos efeitos reconhecidos no resultado e no patrimônio líquido.



Transações protegidas por instrumentos financeiros derivativos em conformidade com a Política de Gestão de Riscos Financeiros

Consolidado											
	Período findo em: 30/09/2026									Trimestre findo em: 30/09/2026	
				Valor Justo		Ganhos/(Perdas) reconhecidos no:			Ganhos/(Perdas) reconhecidos no:		
Transação ou item protegido	Modalidade de contabilidade de <i>hedge</i>	Risco designado	Nocional	Ativo	Passivo	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido
						Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade <i>hedge</i>	Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade <i>hedge</i>
Compras previstas de matérias-primas e materiais de embalagem			18.489.445	669.583	(881.785)	(1.055.772)	256.713	346.673	(272.719)	132.055	310.387
	Fluxo de caixa	Componente de preço de <i>commodities</i>	5.460.619	385.586	(74.343)	(65.621)	648.871	607.495	18.355	208.144	321.431
	Fluxo de caixa	Componente cambial - Dólar	13.028.826	283.997	(807.442)	(990.151)	(392.158)	(260.822)	(291.074)	(76.089)	(11.045)
Importações previstas de ativo fixo			83.284	1.061	(7.833)	(3.707)	(5.576)	1.531	513	(1.353)	(478)
	Fluxo de caixa	Componente cambial - Dólar	83.284	1.061	(7.833)	(3.707)	(5.576)	1.531	513	(1.353)	(478)
Despesas operacionais previstas			81.301	1.018	(5.693)	(2.772)	(4.027)	9.954	217	(539)	619
	Fluxo de caixa	Componente cambial - Dólar	81.301	1.018	(5.693)	(2.772)	(4.027)	9.954	217	(539)	619
Ativos financeiros			(2.201.829)	19.881	-	59.280	-	-	35.835	-	-
	Não aplicável ⁽ⁱ⁾	Componente cambial - Dólar	(2.201.829)	19.881	-	59.280	-	-	35.835	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2026			16.452.201	691.543	(895.311)	(1.002.971)	247.110	358.158	(236.154)	130.163	310.527

(i) Instrumentos utilizados para proteção econômica da exposição cambial de ativos financeiros denominados em dólar, não designados para fins de contabilidade de hedge, cujas variações de valor justo são reconhecidas no resultado financeiro.



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de setembro de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ambev



Consolidado

Transação ou item protegido	Modalidade de contabilidade de hedge	Risco designado	Nocional	31/12/2025		Período findo em: 30/09/2025			Trimestre findo em: 30/09/2025		
				Valor Justo		Ganhos/(Perdas) reconhecidos no:			Ganhos/(Perdas) reconhecidos no:		
				Ativo	Passivo	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido
						Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade hedge	Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade hedge
Compras previstas de matérias - primas e materiais de embalagem			19.317.767	749.013	(889.212)	(846.716)	788.474	(1.186.789)	(294.137)	94.735	(114.272)
	Fluxo de caixa	Componente de preço de commodities	5.280.603	620.734	(108.720)	(77.799)	(34.015)	192.802	(32.405)	8.453	124.731
	Fluxo de caixa	Componente cambial - Dólar	14.037.164	128.279	(780.492)	(768.917)	822.489	(1.379.591)	(261.732)	86.282	(239.003)
Importações previstas de ativo fixo			117.977	143	(11.449)	(1.996)	2.395	(7.326)	(1.430)	(142)	(95)
	Fluxo de caixa	Componente cambial - Dólar	117.977	143	(11.449)	(1.996)	2.395	(7.326)	(1.430)	(142)	(95)
Despesas operacionais previstas			92.349	427	(8.098)	(1.425)	3.979	1.822	(1.066)	2.799	5.713
	Fluxo de caixa	Componente cambial - Dólar	92.349	427	(8.098)	(1.425)	3.979	1.822	(1.066)	2.799	5.713
Ativos financeiros			-	28.533	(16.642)	-	-	-	-	-	-
	Não aplicável (i)	Componente cambial - Dólar	-	28.533	(16.642)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025			19.528.093	778.116	(925.401)	(850.137)	794.848	(1.192.293)	(296.633)	97.392	(108.654)

(i) Instrumentos utilizados para proteção econômica da exposição cambial de ativos financeiros denominados em dólar, não designados para fins de contabilidade de hedge, cujas variações de valor justo são reconhecidas no resultado financeiro.

Conforme divulgado na política contábil, o elemento a termo, que pode ser separado e excluído da designação do instrumento financeiro como instrumento de hedge, é reconhecido no resultado financeiro, de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - *Instrumentos Financeiros*.



21.3.1 Vencimento dos instrumentos

Os instrumentos financeiros derivativos em 30 de setembro de 2026 apresentavam as seguintes faixas de vencimentos de valor nominal e valor justo por instrumento:

Posição de hedge	Risco	Consolidado		
		Valor Nominal		Total
		2026	2027	
Compras previstas de matérias-primas e materiais de embalagem		8.275.568	10.213.877	18.489.445
	Componente de preço de commodities	1.401.312	4.059.307	5.460.619
	Componente cambial - Dólar	6.874.256	6.154.570	13.028.826
Importações previstas de ativo fixo		27.390	55.894	83.284
	Componente cambial - Dólar	27.390	55.894	83.284
Despesas operacionais previstas		16.938	64.363	81.301
	Componente cambial - Dólar	16.938	64.363	81.301
Ativos financeiros		(2.201.829)	-	(2.201.829)
	Componente cambial - Dólar	(2.201.829)	-	(2.201.829)
		6.118.067	10.334.134	16.452.201

Posição de hedge	Risco	Consolidado		
		Valor Justo		Total
		2026	2027	
Compras previstas de matérias-primas e materiais de embalagem		(159.416)	(52.786)	(212.202)
	Componente de preço de commodities	266.910	44.333	311.243
	Componente cambial - Dólar	(426.326)	(97.119)	(523.445)
Importações previstas de ativo fixo		(4.104)	(2.668)	(6.772)
	Componente cambial - Dólar	(4.104)	(2.668)	(6.772)
Despesas operacionais previstas		(2.996)	(1.679)	(4.675)
	Componente cambial - Dólar	(2.996)	(1.679)	(4.675)
Ativos financeiros		19.881	-	19.881
	Componente cambial - Dólar	19.881	-	19.881
		(146.635)	(57.133)	(203.768)

21.3.2 Margens dadas em garantia

Para atender às garantias exigidas pelas bolsas de derivativos e/ou contrapartes contratadas em determinadas operações de instrumentos financeiros derivativos, em 30 de setembro de 2026 o Grupo mantinha o montante de R\$227.045 no Consolidado em aplicações financeiras de liquidez imediata ou em espécie, classificado como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras [R\$164.400 em 31 de dezembro de 2025].



21.4 Hierarquia do valor justo

	Controladora							
	30/09/2026				31/12/2025			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Passivos Financeiros								
Obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária	-	-	1.252.968	1.252.968	-	-	1.154.203	1.154.203
	-	-	1.252.968	1.252.968	-	-	1.154.203	1.154.203
	Consolidado							
	30/09/2026				31/12/2025			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos Financeiros								
Aplicações financeiras	2.725.865	-	-	2.725.865	1.667.391	-	-	1.667.391
Derivativos mensurados ao valor justo por meio de resultado	19.881	-	-	19.881	7.850	20.683	-	28.533
Derivativos - <i>Hedge</i> de fluxo de caixa	195.742	475.920	-	671.662	164.266	585.317	-	749.583
	2.941.488	475.920	-	3.417.408	1.839.507	606.000	-	2.445.507
Passivos Financeiros								
Obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária	-	-	1.252.968	1.252.968	-	-	1.154.203	1.154.203
Derivativos mensurados ao valor justo por meio de resultado	-	-	-	-	-	16.642	-	16.642
Derivativos - <i>Hedge</i> de fluxo de caixa	45.778	849.533	-	895.311	97.982	810.777	-	908.759
	45.778	849.533	1.252.968	2.148.279	97.982	827.419	1.154.203	2.079.604

Não ocorreram transferências de ativos e passivos entre os níveis 1, 2 e 3 de hierarquia do valor justo durante os exercícios apresentados.

21.4.1 Instrumentos financeiros Nível 3

PUT CND

Em linha com o Acordo de Acionistas da Tenedora CND, S.A. ["Tenedora"] – *holding* com sede na República Dominicana titular de quase a totalidade da CND –, celebrado entre a Companhia e a E. León Jimenez, S.A. ["ELJ"], a ELJ é detentora de 2,89% das ações da Tenedora e possui opção de venda de tal participação remanescente, correspondente à Tranche B prevista no referido Acordo. Tal opção de venda poderá ser exercida pela ELJ a partir de 2026. A Companhia, por sua vez, também possui uma opção de compra das ações Tranche B, exercível a partir de 2029, quando ambos os direitos passarão a coexistir.

Em 30 de setembro de 2026 a Tranche B, detida pela ELJ, está valorizada em R\$1.252.968 (R\$1.154.203 em 31 de dezembro de 2025). O valor justo da Tranche B é calculado pelo múltiplo de EBITDA definido em contrato, descontado da dívida líquida da operação, trazido ao valor presente utilizando-se de técnicas usuais de modelagem financeira (valor presente do principal e juros futuros, descontados pela taxa WACC em moeda local na data base do cálculo). Os critérios utilizados para mensuração não são diretamente observáveis no mercado, razão pela qual o instrumento é classificado como Nível 3.



21.4.2 Reconciliação da movimentação da categorização do Nível 3

Controladora e Consolidado

1	Saldo do passivo financeiro em 31 de dezembro de 2025	1.154.203
2	Total de ganhos e perdas no período (3+4)	98.765
3	Despesa/(receita) reconhecida no resultado do período	106.569
4	Despesa/(receita) reconhecida no patrimônio líquido ⁽ⁱ⁾	(7.804)
	Saldo do passivo financeiro em 30 de setembro de 2026 (1+2)	1.252.968

(i) Efeito da variação cambial do instrumento designado como *Hedge* de Investimento Líquido no Exterior (NIH).

A tabela abaixo demonstra o total de dívida da Companhia e suas subsidiárias e respectivas taxas de juros ponderadas. Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas subsidiárias não possuíam posições de *hedge* para as exposições demonstradas abaixo:

	30/09/2026		31/12/2025	
	Risco		Risco	
	Taxa de juros	Montante em reais	Taxa de juros	Montante em reais
Dívida em Real Brasileiro	12,1%	1.659.383	11,1%	2.172.861
Dívidas em outras moedas	13,7%	535.064	15,1%	628.508
Dívida em Dólar Americano	7,3%	124	2,4%	9.750
Dívida em Dólar Canadense	5,3%	253.909	5,5%	314.790
Taxa de juros pré-fixado		2.448.480		3.125.909
Dívida em Real Brasileiro	7,2%	266.279	7,6%	261.015
Taxa de juros pós-fixado		266.279		261.015

21.5 Risco de crédito

Parte substancial das vendas da Companhia é feita a distribuidores, supermercados e varejistas dentro de ampla rede de distribuição. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e dos procedimentos de controle que o monitoram. Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas em contas a receber de clientes.

A fim de minimizar o risco de crédito de seus investimentos, a Companhia adotou políticas de alocação de caixa e investimentos, levando em consideração limites e avaliações de créditos de instituições financeiras, não permitindo concentração de crédito, ou seja, o risco de crédito é monitorado e minimizado, pois as negociações são realizadas apenas com um seleto grupo de contrapartes altamente qualificadas.

A definição das instituições financeiras autorizadas a operar como contraparte da Companhia está descrita em nossa Política de Risco de Crédito. A Política de Risco de Crédito estabelece limites máximos de exposição a cada contraparte com base na classificação de risco e na capitalização de cada contraparte.

Depósitos ou posições de caixa, se houver, devem ser mantidos em contas com bancos de primeira linha ou com classificação de crédito (*rating*) alta de cada país. Qualquer posição de natureza de curto prazo (menos de 6 meses) deve ser considerada como depósito ou posição de caixa.



O risco de contraparte deve ser gerido pela Companhia de forma global, com limites por produto estabelecidos pela tesouraria, considerando: (i) classificação de crédito (*rating*) da contraparte (ii) duração (iii) valor (iv) divisão entre ativos e passivos, na ausência de cláusula de compensação nos respectivos contratos de derivativos.

Os valores contábeis de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes, excluindo pagamentos antecipados, impostos a recuperar e instrumentos financeiros derivativos estão apresentados líquidos de eventuais provisões de *impairment* reconhecidas e representam a exposição máxima de risco de crédito em 30 de setembro de 2026. Não havia concentração de risco de crédito com quaisquer contrapartes em 30 de setembro de 2026 além do limite estabelecido pela Política de Risco de Crédito da Companhia. O risco de crédito de contraparte é reavaliado trimestralmente.

Clientes

Parte substancial das vendas da Companhia é feita a distribuidores, supermercados e varejistas dentro de ampla rede de distribuição. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e dos procedimentos de controle que o monitoram. Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas em contas a receber de clientes.

Investimentos

A fim de minimizar o risco de crédito de seus investimentos, a Companhia adotou políticas de alocação de caixa e investimentos, levando em consideração limites e avaliações de créditos de instituições financeiras, não permitindo concentração de crédito, ou seja, o risco de crédito é monitorado e minimizado, pois as negociações são realizadas apenas com um seleto grupo de contrapartes altamente qualificadas.

21.6 Risco de liquidez

A Companhia historicamente possui como fonte de seu caixa operacional o fluxo de caixa de suas atividades operacionais, emissão de dívida e empréstimos bancários. As suas principais demandas de caixa incluem: pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio, investimento em bens de capitais, investimento em companhias, aumento de participação em subsidiárias ou em companhias em que é acionista, programas de recompra de ações, e pagamento de dívidas.

A Companhia acredita que os fluxos de caixa das atividades operacionais, de caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, em conjunto com os instrumentos financeiros derivativos e acesso a linhas de crédito são suficientes para financiar as despesas de capital, o passivo financeiro e o pagamento de dividendos no futuro.



Controladora							
30/09/2026							
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	Mais de 5 anos
Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾	23.828.215	25.630.936	23.568.949	24.582	35.695	37.441	1.964.269
Empréstimos bancários com garantia	80.871	100.728	25.182	25.182	25.182	25.182	-
Outros empréstimos com garantia	272.794	337.949	129.077	95.257	63.744	6.900	42.971
Arrendamentos	1.048.708	1.400.589	617.357	365.692	169.790	149.350	98.400
	25.230.588	27.470.202	24.340.565	510.713	294.411	218.873	2.105.640

Controladora							
31/12/2025							
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	Mais de 5 anos
Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾	24.957.749	26.531.593	23.336.812	23.851	42.879	1.178.110	1.949.941
Empréstimos bancários com garantia	96.939	124.101	25.182	25.182	23.374	50.363	-
Outros empréstimos com garantia	311.577	405.107	146.216	131.495	65.262	8.253	53.881
Arrendamentos	1.355.683	1.789.079	652.700	488.515	345.758	174.080	128.026
	26.721.948	28.849.880	24.160.910	669.043	477.273	1.410.806	2.131.848

Consolidado							
30/09/2026							
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	Mais de 5 anos
Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾	34.204.520	36.124.034	34.099.223	94.167	49.525	8.214	1.872.905
Empréstimos bancários com garantia	80.871	100.728	25.182	25.182	25.182	25.182	-
Outros empréstimos com garantia	272.794	337.950	129.077	95.258	63.744	6.900	42.971
Arrendamentos	2.361.094	3.065.145	1.103.043	792.511	367.574	374.815	427.202
	36.919.279	39.627.857	35.356.525	1.007.118	506.025	415.111	2.343.078

Consolidado							
31/12/2025							
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	Mais de 5 anos
Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾	38.793.549	40.657.985	37.499.850	85.522	40.675	1.169.439	1.862.499
Empréstimos bancários com garantia	99.701	126.861	27.943	25.182	23.373	50.363	-
Outros empréstimos com garantia	311.577	405.106	146.216	131.495	65.261	8.253	53.881
Arrendamentos	2.975.646	3.837.785	1.229.439	946.023	688.200	441.695	532.428
	42.180.473	45.027.737	38.903.448	1.188.222	817.509	1.669.750	2.448.808

(i) Contempla principalmente os saldos de fornecedores, impostos, taxas e contribuições a recolher, dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar, salários e encargos, opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos, exceto transações com partes relacionadas.

21.7 Gestão de capital

A Companhia está constantemente avaliando e otimizando sua estrutura de capital visando maximizar o valor do investimento dos acionistas e mantendo a desejada flexibilidade financeira para executar os projetos estratégicos. Além dos requisitos legais mínimos de financiamento de capital próprio que se aplicam às subsidiárias nos diferentes países, a Companhia não está sujeita a quaisquer requerimentos externos de capital. Ao analisar sua



estrutura de capital, a Companhia utiliza a mesma relação de dívida e classificações de capital aplicada nas suas demonstrações contábeis.

A Companhia avalia a dívida líquida com o objetivo de assegurar a continuidade dos seus negócios no longo prazo.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Detalhamento da dívida				
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	1.402.373	1.764.199	2.714.759	3.386.924
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	[5.636]	[19.643]	[2.725.865]	[1.681.692]
(-) Caixa e equivalentes de caixa	[7.763.601]	[5.290.333]	[19.188.249]	[18.638.228]
Dívida/(caixa) líquida	[6.366.864]	[3.545.777]	[19.199.355]	[16.932.996]

22 GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTOS DE CLIENTES E OUTROS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Cauções	412.655	521.045	708.337	775.755
Outros compromissos	-	-	932.056	491.142
	412.655	521.045	1.640.393	1.266.897
Compromissos contratuais com fornecedores - Imobilizado/Intangível	287.670	181.465	563.782	251.074
Compromissos contratuais com fornecedores - Estoques	19.518.012	18.942.717	23.224.564	25.020.120
	19.805.682	19.124.182	23.788.346	25.271.194

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia possuía R\$412.655 na Controladora e R\$708.337 no Consolidado em garantias em espécie [R\$521.045 na Controladora e R\$775.755 no Consolidado em 31 de dezembro de 2025].

A maior parte do saldo de compromissos contratuais refere-se a obrigações com fornecedores de embalagens. Esses compromissos têm como principal objetivo conferir segurança no fornecimento de longo prazo para a Companhia com relação a insumos estratégicos, além de prover maior segurança aos fornecedores para investimentos de longo prazo. O vencimento dos compromissos contratuais em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Menos de 1 ano	8.145.085	7.842.036	10.895.262	12.895.064
Entre 1 e 2 anos	3.767.575	2.014.765	4.155.164	2.151.696
Mais de 2 anos	7.893.022	9.267.381	8.737.920	10.224.434
	19.805.682	19.124.182	23.788.346	25.271.194

Os depósitos em dinheiro para garantias são apresentados como parte do saldo de outros ativos. Imobilizados dados em garantia não são relevantes.

23 PARTES RELACIONADAS

A Companhia adota práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação que lhe é aplicável. Nos termos do estatuto social da Companhia, compete ao Conselho de Administração a aprovação de quaisquer negócios ou contratos entre a Companhia e/ou qualquer de suas controladas [exceto aquelas integralmente controladas],



administradores e/ou acionistas [incluindo os sócios, diretos ou indiretos, dos acionistas da Companhia]. Ao Comitê de Governança da Companhia cabe assessorar o Conselho de Administração em assuntos relativos às transações com partes relacionadas, entre outros assuntos.

É vedado ao administrador intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante, ainda que em tese, com o da Companhia, bem como na deliberação que a respeito tomarem os demais administradores, cumprindo-lhe cientificá-los do seu impedimento e fazer consignar em ata de reunião do Conselho de Administração ou da Diretoria a sua não participação na deliberação.

23.1 Transações com pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende a Diretoria Estatutária e o Conselho de Administração. Além dos benefícios de curto prazo, os administradores são elegíveis aos planos de pagamento baseado em ações, conforme mencionado na nota 20 - *Pagamento baseado em ações*.

O total das despesas com administradores da Companhia está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Benefícios de curto prazo ⁽ⁱ⁾	33.837	36.316	11.437	10.976
Pagamento baseado em ações ⁽ⁱⁱ⁾	73.316	96.073	33.748	31.973
Encargos	7.799	4.553	3.729	1.523
Total da remuneração do pessoal-chave da Administração	114.952	136.942	48.914	44.472

(i) Corresponde substancialmente a honorários de administradores e bônus.

(ii) Corresponde a despesas com opções, ações diferidas, ações restritas e ações com desempenho concedidas aos administradores. Nos valores totais acima não consta a remuneração do Conselho Fiscal e de Comitês.

Exceto pela remuneração descrita acima, a Companhia não possui nenhum tipo de transação com os administradores, tampouco saldos pendentes a receber ou a pagar em seu balanço patrimonial.

23.2 Transações com acionistas da Companhia

23.2.1 Assistência médica, odontológica e outros benefícios

A Fundação Zerrenner é uma das acionistas da Ambev, com 10,4% de seu capital social. A Fundação é também uma entidade legalmente independente, cujo principal objetivo é proporcionar aos funcionários ativos e certos inativos, da Ambev no Brasil, assistência médica e odontológica, auxílio em cursos de formação técnica e superior e instalações para assistência e auxílio a idosos, por meio de iniciativas diretas ou acordos de assistência financeira com outras entidades. Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as responsabilidades atuariais relativas aos benefícios proporcionados diretamente pela Fundação Zerrenner eram integralmente cobertas pelos ativos da Fundação Zerrenner mantidos para tal fim, os quais excedem em montante significativo o valor dos passivos atuariais em tais datas.

A Ambev reconhece os ativos [despesas antecipadas] desse plano na extensão do valor do benefício econômico disponível para a Companhia, proveniente de reembolsos ou reduções de contribuições futuras.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 as despesas incorridas e registradas pela Fundação Zerrenner com terceiros para fornecer os benefícios acima



mencionados aos funcionários da Companhia no Brasil totalizaram R\$307.988 (R\$277.887 em 30 de setembro de 2025), sendo R\$276.077 e R\$31.911 relacionados aos funcionários ativos e inativos, respectivamente (R\$245.981 e R\$31.906 em 30 de setembro de 2025, respectivamente).

23.2.2 Licenciamentos com a AB Inbev

A Companhia mantém contratos de licenciamento com a AB Inbev e algumas de suas subsidiárias, como Grupo Modelo e Spaten-Franziskaner-Bräu GmbH, para produzir, engarrafar, importar, promover, vender e/ou distribuir os seus principais produtos nos territórios em que o Grupo opera. Da mesma forma, a Companhia também concede licença à AB Inbev e algumas de suas subsidiárias dos mesmos direitos referentes aos seus principais produtos, como Brahma®, nos territórios da AB Inbev.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 o Grupo registrou R\$47.364 (R\$49.129 em 30 de setembro de 2025) e R\$1.052.331 (R\$962.973 em 30 de setembro de 2025) como receitas e custo dos produtos vendidos, referentes a licenciamento, respectivamente, em seus resultados consolidados.

23.3 Transações com partes relacionadas

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 a Companhia registrou R\$7.991.282 de venda de produtos, prestação de serviços e outras receitas (R\$7.597.498 em 30 de setembro de 2025). No mesmo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia também registrou R\$2.342.522 de compra de produtos e outras despesas (R\$1.751.263 em 30 de setembro de 2025). O montante de R\$(1.347.367) também foi registrado pela Companhia como resultado financeiro em transações entre partes relacionadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 (R\$(1.902.502) em 30 de setembro de 2025). As principais transações da Controladora foram registradas com as seguintes empresas: Arosuco Aromas e Sucos Ltda., CRBS S.A., Ambev Luxembourg S.A.R.L., Labatt Brewing Company Limited, Cervecería y Maltería Quilmes S.A.I.C.A. y G., Anheuser-Busch Inbev Services LLC, Anheuser-Busch InBev N.V. entre outras.

O Grupo registrou em seus resultados consolidados R\$548.995 de venda de produtos, prestação de serviços e outras receitas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 (R\$570.971 em 30 de setembro de 2025). Em relação a compras de produtos e outras despesas, o Grupo registrou, no mesmo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, o montante de R\$2.237.170 (R\$2.192.001) em 30 de setembro de 2025). Por fim, o montante de R\$(10.198) também foi registrado pelo Grupo como resultado financeiro em transações entre partes relacionadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 (R\$(10.995) em 30 de setembro de 2025). As principais transações do Grupo foram registradas com as seguintes empresas: Anheuser-Busch Packaging Group Inc., Anheuser-Busch Inbev USA LLC, Bavaria S.A., Cervecería Modelo de Mexico S. de R.L. de C.V., Anheuser-Busch Inbev Services LLC, Anheuser-Busch InBev N.V. entre outras.

24 EVENTOS SUBSEQUENTES

24.1 Programa de Recompra de Ações

Em reunião realizada em 28 de outubro de 2026, o Conselho de Administração aprovou, nos termos do art. 30, §1º, "b", da Lei nº 6.404/76 e da Resolução da CVM nº 77/2022, um programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia até o limite de 190.000.000 de ações ordinárias ("Programa"), cujo principal objetivo é o cancelamento das referidas ações, sendo que as eventuais ações remanescentes poderão ser mantidas em tesouraria, alienadas e/ou entregues no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia. O Programa se encerrará até 28 de abril de 2028, conforme detalhado, juntamente com as demais informações a seu respeito, no Comunicado sobre Negociação de Ações de Própria



Emissão, elaborado nos termos do Anexo G da Resolução CVM nº 80/2022 e divulgado na data da aprovação.

Comentários sobre o comportamento das projeções empresariais

Ambev S.A. ("Companhia") comunica que, conforme divulgado no Fato Relevante de 11 de fevereiro de 2026, espera que a projeção do CPV (custo dos produtos vendidos) por hectolitro, excluindo depreciação e amortização, para seu negócio de cervejas no Brasil (excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev) aumente entre 4,5% e 7,5% no ano de 2026.

No terceiro trimestre de 2026, o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização (excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev) aumentou 5,4% comparado ao mesmo período de 2025, enquanto, nos 9 primeiros meses de 2026, este indicador apresentou crescimento de 8,3% comparado ao mesmo período do ano anterior, mantendo-se inalterada a projeção constante de referido Fato Relevante. Informações adicionais podem ser obtidas em nossas demonstrações contábeis e respectivo *press-release* de resultados, ambos disponíveis nos sites da Comissão de Valores Mobiliários e de relações com investidores da Companhia.

AMBEV S.A.

Informações Trimestrais >

📅 Ano: 2026 ⌚ Versão: 1

Sumário
AMBEV S.A.

Dados da Empresa	<u>03</u>	DFs Individuais	<u>04</u>
DFs Consolidadas	<u>06</u>	Pareceres e Declarações	<u>08</u>

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital

09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 14

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 16

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 17

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 20

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das
Mutações do Patrimônio Líquido / 18
DMPL - %1% à %2%

DFs Individuais / Demonstração das
Mutações do Patrimônio Líquido / 19
DMPL - %1% à %2%

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 21

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 23

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 25

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 27

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 28

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 31

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração
das Mutações do Patrimônio Líquido / 29
DMPL - %1% à %2%

DFs Consolidadas / Demonstração
das Mutações do Patrimônio Líquido / 30
DMPL - %1% à %2%

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Declaração
dos Diretores sobre as 32
Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração
dos Diretores sobre o Relatório do 33
Auditor Independente

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	15.484.665
Preferenciais	0
Total	15.484.665
Em Tesouraria	
Ordinárias	68.178
Preferenciais	0
Total	68.178
Renda Bruta	
Data da apuração	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada	95.462.760
Data da apuração (comparativa)	30/09/2025
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	94.324.099

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	142.649.091	147.700.877
1.01	Ativo Circulante	19.458.680	18.192.370
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.763.601	5.290.333
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.636	19.643
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.636	19.643
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	5.636	19.643
1.01.03	Contas a Receber	3.980.087	3.808.880
1.01.03.01	Clientes	2.836.740	2.454.295
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.143.347	1.354.585
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	1.143.347	1.354.585
1.01.04	Estoques	5.282.064	5.266.943
1.01.04.01	Produtos Acabados	1.444.810	1.167.508
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	315.564	299.499
1.01.04.03	Matérias-primas e itens de consumo	3.111.839	3.065.439
1.01.04.05	Almoxarifado e Outros	436.073	763.216
1.01.04.06	Provisão para Perdas	-26.222	-28.719
1.01.06	Tributos a Recuperar	702.861	2.482.592
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	702.861	2.482.592
1.01.06.01.01	Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar	211.127	2.003.688
1.01.06.01.02	Impostos Indiretos a Recuperar	491.734	478.904
1.01.07	Despesas Antecipadas	463.607	508.619
1.01.07.01	Despesas antecipadas de Marketing	463.607	508.619
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.260.824	815.360
1.01.08.03	Outros	1.260.824	815.360
1.01.08.03.03	Outros Ativos	743.509	810.618
1.01.08.03.04	Dividendos a receber	517.315	4.742
1.02	Ativo Não Circulante	123.190.411	129.508.507
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	16.635.113	15.748.445
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	47.888	69.860
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.847.887	5.807.778
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.847.887	5.807.778
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	248.980	259.640
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.490.358	9.611.167
1.02.01.10.03	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	3.050.189	2.387.351
1.02.01.10.04	Demais impostos a recuperar	6.195.772	5.979.053
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos	412.655	521.045
1.02.01.10.06	Superávit de ativos	1.235	1.235
1.02.01.10.08	Outros	830.507	722.483
1.02.02	Investimentos	90.904.359	96.948.120
1.02.02.01	Participações Societárias	90.904.359	96.948.120
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	90.904.359	96.948.120
1.02.03	Imobilizado	13.239.862	14.179.041
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.411.494	11.676.117
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.066.599	1.400.064

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	761.769	1.102.860
1.02.04	Intangível	2.411.077	2.632.901
1.02.04.01	Intangíveis	2.411.077	2.632.901
1.02.04.01.02	Outros Intangíveis	2.129.219	2.351.043
1.02.04.01.03	Ágio	281.858	281.858

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	142.649.091	147.700.877
2.01	Passivo Circulante	29.292.822	30.918.299
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.607.276	1.168.378
2.01.01.01	Obrigações Sociais	930.974	637.950
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	676.302	530.428
2.01.02	Fornecedores	13.008.638	13.815.787
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.430.938	13.121.906
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	577.700	693.881
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.181.365	4.032.918
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	-1.166.304	2.522.806
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	74.895	142.911
2.01.03.01.02	Demais Tributos e Contribuições Federais	-1.241.199	2.379.895
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.423.361	1.507.356
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias	4.435.662	1.499.436
2.01.03.02.02	Diferimento de Impostos sobre Vendas	-12.301	7.920
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	-75.692	2.756
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	-75.692	2.756
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	605.066	677.303
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	605.066	677.303
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	605.066	677.303
2.01.05	Outras Obrigações	10.344.614	10.713.432
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.784.022	2.867.768
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	2.784.022	2.867.768
2.01.05.02	Outros	7.560.592	7.845.664
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	3.996.615	4.488.567
2.01.05.02.04	Juros a Pagar	5.314	8.743
2.01.05.02.07	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	1.252.968	1.154.203
2.01.05.02.10	Outros Passivos	2.305.695	2.194.151
2.01.06	Provisões	545.863	510.481
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	545.863	510.481
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	144.454	118.742
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	86.220	64.668
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	52.361	66.162
2.01.06.01.05	Provisões Outras	262.828	260.909
2.02	Passivo Não Circulante	22.460.546	28.868.539
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	797.307	1.086.896
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	797.307	1.086.896
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	797.307	1.086.896
2.02.02	Outras Obrigações	21.052.558	27.083.302
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	19.721.602	25.740.359
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	19.721.602	25.740.359
2.02.02.02	Outros	1.330.956	1.342.943
2.02.02.02.03	Provisão para benefícios assistência médica e outros	310.646	347.492
2.02.02.02.04	Fornecedores	68.821	46.841

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.02.02.05	Diferimento de Impostos Sobre Vendas	642.165	605.778
2.02.02.02.06	Demais Tributos e Contribuições	22.285	26.352
2.02.02.02.09	Passivo a Descoberto com Coligadas	96.423	87.878
2.02.02.02.10	Outros Passivos	882	1.449
2.02.02.02.11	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	189.734	227.153
2.02.04	Provisões	610.681	698.341
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	610.681	698.341
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	198.071	340.133
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	64.536	74.255
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	217.200	194.977
2.02.04.01.05	Provisões Outros	130.874	88.976
2.03	Patrimônio Líquido	90.895.723	87.914.039
2.03.01	Capital Social Realizado	58.308.102	58.275.079
2.03.02	Reservas de Capital	50.717.148	53.781.385
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	49.567.313	53.662.811
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.000.805	-1.836.585
2.03.02.07	Pagamento Baseado em Ações	2.573.635	2.365.289
2.03.02.08	Resultados de Ações em Tesouraria	-1.123.893	-1.111.028
2.03.02.09	Outras Reservas de Capital	700.898	700.898
2.03.04	Reservas de Lucros	54.222.078	54.222.078
2.03.04.01	Reserva Legal	4.456	4.456
2.03.04.02	Reserva Estatutária	36.337.370	36.337.370
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	17.880.252	17.880.252
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.192.252	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-83.543.857	-78.364.503
2.03.06.01	Reservas de Conversão	-7.957.974	-2.713.332
2.03.06.02	Hedge de Fluxo de Caixa	438.954	350.639
2.03.06.03	Ganhos/(Perdas) Atuariais	-613.521	-614.411
2.03.06.05	Ganhos/(Perdas) Participação	85.732	85.732
2.03.06.06	Combinação de Negócios	156.091	156.091
2.03.06.07	Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios	-75.473.313	-75.473.313
2.03.06.08	Outros movimentos	-179.826	-155.909

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	11.405.739	34.697.383	10.874.535	32.392.862
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.475.479	-19.397.597	-6.296.661	-19.252.317
3.03	Resultado Bruto	4.930.260	15.299.786	4.577.874	13.140.545
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-7.957	-1.152.070	1.267.451	1.008.478
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.033.347	-6.439.027	-1.955.935	-6.103.158
3.04.01.01	Despesas Logísticas	-978.742	-3.097.398	-995.105	-3.051.512
3.04.01.02	Despesas Comerciais	-1.054.605	-3.341.629	-960.830	-3.051.646
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-915.173	-2.726.946	-835.363	-2.528.269
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	711.589	2.211.539	621.442	1.879.704
3.04.04.01	Recorrentes	711.589	2.211.539	621.442	1.879.704
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-11.164	-46.067	-7.566	-31.123
3.04.05.01	Recorrentes	-5.088	-32.166	-4.341	-13.360
3.04.05.02	Não Recorrentes	-6.076	-13.901	-3.225	-17.763
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.240.138	5.848.431	3.444.873	7.791.324
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.922.303	14.147.716	5.845.325	14.149.023
3.06	Resultado Financeiro	-690.820	-2.214.204	-1.267.352	-2.995.960
3.06.01	Receitas Financeiras	353.044	974.193	113.678	802.829
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.043.864	-3.188.397	-1.381.030	-3.798.789
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.231.483	11.933.512	4.577.973	11.153.063
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.910	-532.941	167.155	3.733
3.08.01	Corrente	-139.473	-1.113.805	-324.814	-883.132
3.08.02	Diferido	153.383	580.864	491.969	886.865
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.245.393	11.400.571	4.745.128	11.156.796
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	4.245.393	11.400.571	4.745.128	11.156.796
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,2754	0,73487	0,30413	0,71412

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2743	0,7321	0,30276	0,71086

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	4.245.393	11.400.571	4.745.128	11.156.796
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-604.752	-5.155.437	-3.578.412	-11.955.767
4.02.01	Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior	-745.196	-5.249.793	-3.458.015	-10.562.454
4.02.02	Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais	49	890	496	-504
4.02.03	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido	227.875	217.178	-102.234	-923.974
4.02.04	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado	-88.742	-128.863	-66.266	-590.864
4.02.07	Hedge de investimento - obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária	1.262	5.151	47.607	122.029
4.03	Resultado Abrangente do Período	3.640.641	6.245.134	1.166.716	-798.971

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	14.190.965	4.951.991
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	11.342.026	9.542.326
6.01.01.01	Lucro líquido do período	11.400.571	11.156.796
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Impairment	2.811.342	2.850.425
6.01.01.03	Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	57.613	78.131
6.01.01.04	Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	66.384	126.884
6.01.01.05	Resultado financeiro líquido	2.214.204	2.995.960
6.01.01.06	Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	-87.061	-92.952
6.01.01.08	Despesa com pagamentos baseados em ações	194.463	222.139
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	532.941	-3.733
6.01.01.10	Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-5.848.431	-7.791.324
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.848.939	-4.590.335
6.01.02.01	(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	-39.948	-630.753
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-52.290	267.839
6.01.02.03	Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	-1.497.173	-2.428.940
6.01.02.04	Juros pagos	-1.639.573	-1.428.184
6.01.02.05	Juros recebidos	442.727	238.044
6.01.02.06	Dividendos Recebidos	6.141.749	430.011
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados	-506.553	-1.038.352
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-680.816	-1.154.391
6.02.02	Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis	110.794	95.897
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangíveis	-1.532.698	-2.105.836
6.02.07	Aporte de capital em coligadas e controladas	-20.000	-215.395
6.02.08	(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	36.601	78.798
6.02.10	Provento na venda de participação de investimento/redução de capital em controlada	724.487	898.823
6.02.11	Recebimento de empréstimos e mútuos concedidos	0	93.322
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-11.057.399	-10.788.270
6.03.01	Aumento de Capital	14.865	24.302
6.03.04	Proventos/(recompra) de ações	-3.333.022	-1.831.123
6.03.06	Proventos de Empréstimos e mútuos	40.397	2.434.266
6.03.07	Liquidação de Empréstimos e mútuos	-4.747.246	-130.611
6.03.08	Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	-215.817	-283.880
6.03.09	Pagamento de Passivos de Arrendamento	-531.654	-438.024
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-2.284.922	-10.563.200
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	20.518	-50.394
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.473.268	-7.041.064
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.290.333	11.363.448
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.763.601	4.322.384

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	58.275.079	53.781.385	54.222.078	0	-78.364.503	87.914.039
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.275.079	53.781.385	54.222.078	0	-78.364.503	87.914.039
5.04	Transações de Capital com os Sócios	33.023	-3.064.237	0	-208.319	-23.917	-3.263.450
5.04.01	Aumentos de Capital	33.023	0	0	0	0	33.023
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.793.837	0	-1.793.837
5.04.08	Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	0	-3.064.237	0	0	0	-3.064.237
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	1.910.836	0	1.910.836
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de participação	0	0	0	-333.014	0	-333.014
5.04.12	Dividendos Prescritos/(Complemento)	0	0	0	7.696	0	7.696
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-23.917	-23.917
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	11.400.571	-5.155.437	6.245.134
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	11.400.571	0	11.400.571
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.155.437	-5.155.437
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.244.642	-5.244.642
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	88.315	88.315
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	890	890
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.308.102	50.717.148	54.222.078	11.192.252	-83.543.857	90.895.723

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	58.226.036	55.336.410	53.637.019	0	-68.557.326	98.642.139
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.226.036	55.336.410	53.637.019	0	-68.557.326	98.642.139
5.04	Transações de Capital com os Sócios	49.660	-1.569.433	-496.600	-3.738.958	-60.402	-5.815.733
5.04.01	Aumentos de Capital	49.660	0	0	0	0	49.660
5.04.06	Dividendos	0	0	-496.600	-5.502.126	0	-5.998.726
5.04.08	Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	0	-1.569.433	0	0	0	-1.569.433
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	1.725.302	0	1.725.302
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de participação	0	0	0	0	1.828	1.828
5.04.12	Dividendos Prescritos/(Complemento)	0	0	0	37.866	0	37.866
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-62.230	-62.230
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	11.168.524	-11.967.495	-798.971
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	11.156.796	0	11.156.796
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	11.728	-11.967.495	-11.955.767
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.440.425	-10.440.425
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-1.514.838	-1.514.838
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	-504	-504
5.05.02.08	Outros	0	0	0	11.728	-11.728	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.275.696	53.766.977	53.140.419	7.429.566	-80.585.223	92.027.435

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/09/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	61.371.956	56.847.085
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	60.533.843	56.210.285
7.01.02	Outras Receitas	857.332	663.507
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-19.219	-26.707
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-27.297.597	-25.647.069
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-22.402.380	-21.232.318
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.798.634	-4.268.826
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-96.583	-145.925
7.03	Valor Adicionado Bruto	34.074.359	31.200.016
7.04	Retenções	-2.714.759	-2.704.500
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.714.759	-2.704.500
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	31.359.600	28.495.516
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.805.136	8.372.447
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.848.431	7.791.324
7.06.02	Receitas Financeiras	932.021	554.741
7.06.03	Outros	24.684	26.382
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	38.164.736	36.867.963
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	38.164.736	36.867.963
7.08.01	Pessoal	2.635.137	2.522.914
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.877.345	1.754.409
7.08.01.02	Benefícios	213.314	227.747
7.08.01.03	F.G.T.S.	130.844	123.660
7.08.01.04	Outros	413.634	417.098
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	20.591.145	19.415.021
7.08.02.01	Federais	5.527.513	4.892.739
7.08.02.02	Estaduais	15.034.660	14.492.203
7.08.02.03	Municipais	28.972	30.079
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.537.883	3.773.232
7.08.03.02	Aluguéis	441.464	327.094
7.08.03.03	Outras	3.096.419	3.446.138
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras, exceto Impostos sobre Transações Financeiras	3.138.591	3.596.915
7.08.03.03.02	Outros resultados financeiros, líquidos	-42.172	-150.777
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	11.400.571	11.156.796
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.793.837	0
7.08.04.02	Dividendos	0	5.502.126
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	9.606.734	5.654.670

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	141.574.699	145.087.151
1.01	Ativo Circulante	43.153.000	43.875.596
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	19.188.249	18.638.228
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.725.865	1.681.692
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.725.865	1.681.692
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	2.725.865	1.681.692
1.01.03	Contas a Receber	6.253.951	6.351.608
1.01.03.01	Clientes	5.947.441	6.123.385
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	306.510	228.223
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	306.510	228.223
1.01.04	Estoques	9.982.779	10.520.090
1.01.04.01	Produto Acabado	3.719.584	3.218.469
1.01.04.02	Produto em Elaboração	708.487	619.904
1.01.04.03	Matérias-primas e itens de consumo	4.581.644	5.297.699
1.01.04.05	Almoxarifado e Outros	1.077.342	1.495.080
1.01.04.06	Provisão para Perdas	-104.278	-111.062
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.680.689	3.623.379
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.680.689	3.623.379
1.01.06.01.01	Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar	718.672	2.480.759
1.01.06.01.02	Impostos Indiretos a Recuperar	962.017	1.142.620
1.01.07	Despesas Antecipadas	542.620	714.539
1.01.07.01	Despesas Antecipadas Marketing	542.620	714.539
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.778.847	2.346.060
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	247.666	379.445
1.01.08.03	Outros	2.531.181	1.966.615
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	689.633	769.212
1.01.08.03.02	Juros a Receber	314.685	254.009
1.01.08.03.03	Outros Ativos	1.381.042	944.231
1.01.08.03.04	Dividendos a Receber	145.821	-837
1.02	Ativo Não Circulante	98.421.699	101.211.555
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	21.457.905	20.500.355
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	90.930	123.256
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	90.930	123.256
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.542.226	8.404.412
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.542.226	8.404.412
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	511.986	346.461
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.312.763	11.626.226
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos	443.107	538.429
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	3.117.930	2.455.452
1.02.01.10.05	Demais impostos a recuperar	7.869.450	7.693.688
1.02.01.10.06	Superávit de Ativos	23.896	29.936
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.910	8.904
1.02.01.10.09	Títulos a Receber	98.329	106.623
1.02.01.10.10	Outros	758.141	793.194

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.02	Investimentos	1.166.876	485.792
1.02.02.01	Participações Societárias	1.166.876	485.792
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	1.166.876	485.792
1.02.03	Imobilizado	25.299.791	27.644.317
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	21.700.000	22.767.583
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.382.879	3.026.370
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.216.912	1.850.364
1.02.04	Intangível	50.497.127	52.581.091
1.02.04.01	Intangíveis	10.426.615	11.042.703
1.02.04.01.02	Outros Intangíveis	10.426.615	11.042.703
1.02.04.02	Goodwill	40.070.512	41.538.388

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	141.574.699	145.087.151
2.01	Passivo Circulante	40.724.674	45.599.307
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.504.973	2.200.729
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.781.348	979.202
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	723.625	1.221.527
2.01.02	Fornecedores	19.870.838	22.596.092
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	13.193.584	14.063.060
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	6.677.254	8.533.032
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.533.578	7.440.459
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.524.477	4.736.002
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.076.218	1.437.314
2.01.03.01.02	Demais Tributos e Contribuições Federais	3.448.259	3.298.688
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	649.408	2.259.305
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias	662.162	2.251.838
2.01.03.02.02	Diferimento de Impostos sobre Vendas	-12.754	7.467
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	359.693	445.152
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	997.097	1.167.325
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	997.097	1.167.325
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	768.082	885.534
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	229.015	281.791
2.01.05	Outras Obrigações	11.155.776	11.623.337
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.305.278	1.146.743
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.305.278	1.146.743
2.01.05.02	Outros	9.850.498	10.476.594
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.119.652	4.927.786
2.01.05.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	894.255	925.127
2.01.05.02.06	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	1.217.232	1.154.203
2.01.05.02.07	Juros a Pagar	8.373	11.639
2.01.05.02.08	Outros Passivos	3.610.986	3.457.839
2.01.06	Provisões	662.412	571.365
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	661.849	566.257
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	200.072	124.282
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	124.401	99.389
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	73.213	81.425
2.01.06.01.05	Provisões Outras	264.163	261.161
2.01.06.02	Outras Provisões	563	5.108
2.01.06.02.02	Provisões para Reestruturação	563	5.108
2.02	Passivo Não Circulante	9.408.078	10.713.063
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.717.662	2.219.599
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.654.371	2.138.729
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.094.286	1.467.471
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	560.085	671.258
2.02.01.02	Debêntures	63.291	80.870
2.02.02	Outras Obrigações	3.174.010	3.703.504

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.02.02	Outros	3.174.010	3.703.504
2.02.02.02.03	Provisão para Benefícios Assistência Médica e Outros	1.745.436	2.012.685
2.02.02.02.04	Fornecedores	80.060	67.682
2.02.02.02.05	Diferimento de Impostos sobre Vendas	672.506	632.651
2.02.02.02.06	Demais Tributos e Contribuições Federais	22.813	27.014
2.02.02.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.056	274
2.02.02.02.10	Outros Passivos	3.739	4.307
2.02.02.02.11	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	498.468	713.614
2.02.02.02.13	Débitos com Outras Partes Relacionadas	149.932	245.277
2.02.03	Tributos Diferidos	3.793.425	3.912.270
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.793.425	3.912.270
2.02.04	Provisões	722.981	877.690
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	722.981	877.690
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	216.744	400.814
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	104.650	117.503
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	220.683	215.631
2.02.04.01.05	Provisões Outros	180.904	143.742
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	91.441.947	88.774.781
2.03.01	Capital Social Realizado	58.308.102	58.275.079
2.03.02	Reservas de Capital	50.717.148	53.781.385
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	49.567.313	53.662.811
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.000.805	-1.836.585
2.03.02.07	Pagamento Baseado em Ações	2.573.635	2.365.289
2.03.02.09	Resultado de Ações em Tesouraria	-1.123.893	-1.111.028
2.03.02.10	Outras Reservas de Capital	700.898	700.898
2.03.04	Reservas de Lucros	54.222.078	54.222.078
2.03.04.01	Reserva Legal	4.456	4.456
2.03.04.02	Reserva Estatutária	36.337.370	36.337.370
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	17.880.252	17.880.252
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.192.252	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-83.543.857	-78.364.503
2.03.06.01	Reservas de Conversão	-7.957.974	-2.713.332
2.03.06.02	Hedge de Fluxo de Caixa	438.954	350.639
2.03.06.03	Ganhos / (Perdas) Atuariais	-613.521	-614.411
2.03.06.05	Ganhos/(Perdas) de Participação	85.732	85.732
2.03.06.06	Combinação de Negócios	156.091	156.091
2.03.06.07	Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios	-75.473.313	-75.473.313
2.03.06.08	Outros movimentos	-179.826	-155.909
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	546.224	860.742

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	21.594.570	64.207.969	20.847.262	63.434.834
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-10.588.297	-31.170.344	-10.120.005	-31.111.860
3.03	Resultado Bruto	11.006.273	33.037.625	10.727.257	32.322.974
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.445.444	-16.663.479	-4.427.372	-15.916.701
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.662.017	-14.469.501	-4.479.574	-14.179.449
3.04.01.01	Despesas Logísticas	-2.594.372	-8.064.311	-2.559.668	-8.016.710
3.04.01.02	Despesas Comerciais	-2.067.645	-6.405.190	-1.919.906	-6.162.739
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.446.408	-4.238.455	-1.355.011	-4.270.205
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	817.986	2.277.598	641.040	1.970.415
3.04.04.01	Recorrentes	817.986	2.277.598	641.040	1.970.415
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-177.773	-266.560	771.565	570.668
3.04.05.01	Recorrentes	-134.790	-229.214	-73.911	-202.233
3.04.05.02	Não Recorrentes	-42.983	-37.346	845.476	772.901
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	22.768	33.439	-5.392	-8.130
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.560.829	16.374.146	6.299.885	16.406.273
3.06	Resultado Financeiro	-312.389	-1.855.039	-1.085.993	-2.916.360
3.06.01	Receitas Financeiras	680.299	1.822.919	671.550	2.015.663
3.06.02	Despesas Financeiras	-992.688	-3.677.958	-1.757.543	-4.932.023
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.248.440	14.519.107	5.213.892	13.489.913
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-882.125	-2.792.549	-350.172	-2.030.978
3.08.01	Corrente	-1.161.418	-3.607.280	-849.262	-3.157.313
3.08.02	Diferido	279.293	814.731	499.090	1.126.335
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.366.315	11.726.558	4.863.720	11.458.935
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	4.366.315	11.726.558	4.863.720	11.458.935
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	4.245.393	11.400.571	4.745.128	11.156.796
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	120.922	325.987	118.592	302.139
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,2754	0,7349	0,30413	0,71412
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2743	0,7321	0,30276	0,71086

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	4.366.315	11.726.558	4.863.720	11.458.935
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-541.331	-5.281.895	-3.602.452	-12.104.466
4.02.01	Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior	-682.116	-5.374.507	-3.482.641	-10.713.752
4.02.02	Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais	49	890	499	-537
4.02.03	Hedge de fluxo de caixa – ganhos/(perdas) reconhecidos no patrimônio líquido	229.256	219.267	-102.234	-924.368
4.02.04	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado	-89.782	-132.696	-65.683	-587.838
4.02.07	hedge relacionado à aquisição de participação minoritária	1.262	5.151	47.607	122.029
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	3.824.984	6.444.663	1.261.268	-645.531
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.640.641	6.245.134	1.166.716	-798.971
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	184.343	199.529	94.552	153.440

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	15.550.265	11.198.356
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	21.327.132	20.459.726
6.01.01.01	Lucro líquido do período	11.726.558	11.458.935
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Impairment	4.824.460	5.015.001
6.01.01.03	Impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	165.078	200.657
6.01.01.04	Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	116.701	274.822
6.01.01.05	Resultado financeiro líquido	1.855.039	2.916.360
6.01.01.06	Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	-96.129	-71.948
6.01.01.08	Despesa com pagamentos baseados em ações	304.777	306.106
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	2.792.549	2.030.978
6.01.01.10	Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-33.439	8.130
6.01.01.12	Operações de hedge	-247.110	-794.848
6.01.01.13	Perda/(ganho) na venda de operações em subsidiárias	-81.352	-884.467
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.776.867	-9.261.370
6.01.02.01	(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	411.583	784.361
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-200.895	-35.871
6.01.02.03	Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	-3.679.719	-6.665.001
6.01.02.04	Juros Pagos	-453.105	-607.173
6.01.02.05	Juros Recebidos	1.248.338	986.178
6.01.02.06	Dividendos Recebidos	139.263	21.992
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.242.332	-3.745.856
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.351.992	-2.915.701
6.02.01	Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis	116.696	105.129
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangíveis	-2.479.756	-2.960.298
6.02.05	Venda/(aquisição) e outros de subsidiárias e associadas, líquido de caixa adquirido	-1.894.881	201.611
6.02.08	(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	-1.092.965	-268.856
6.02.09	Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos	-1.086	6.713
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-8.690.169	-16.035.186
6.03.01	Aumento/(redução) de capital	35.604	-3.704
6.03.02	Aquisição de participação de não controladores	0	-23
6.03.04	Proventos/(recompra) de ações	-3.333.022	-1.831.123
6.03.06	Proventos de Empréstimos	40.587	9.514
6.03.07	Liquidação de Empréstimos	-133.646	-131.248
6.03.08	Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	-1.910.216	-2.457.623
6.03.09	Pagamento de Passivos de Arrendamento	-827.819	-847.236
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-2.561.657	-10.773.743
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-958.083	-2.535.436
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	550.021	-10.287.967
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	18.638.228	28.595.666
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	19.188.249	18.307.699

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	58.275.079	53.781.385	54.222.078	0	-78.364.503	87.914.039	860.742	88.774.781
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.275.079	53.781.385	54.222.078	0	-78.364.503	87.914.039	860.742	88.774.781
5.04	Transações de Capital com os Sócios	33.023	-3.064.237	0	-208.319	-23.917	-3.263.450	-514.047	-3.777.497
5.04.01	Aumentos de Capital	33.023	0	0	0	0	33.023	19.190	52.213
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-370.902	-370.902
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.793.837	0	-1.793.837	0	-1.793.837
5.04.08	Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	0	-3.064.237	0	0	0	-3.064.237	2.461	-3.061.776
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	1.910.836	0	1.910.836	2.378	1.913.214
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de participação	0	0	0	-333.014	0	-333.014	-167.174	-500.188
5.04.12	Dividendos Prescritos/(Complemento)	0	0	0	7.696	0	7.696	0	7.696
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-23.917	-23.917	0	-23.917
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	11.400.571	-5.155.437	6.245.134	199.529	6.444.663
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	11.400.571	0	11.400.571	325.987	11.726.558
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.155.437	-5.155.437	-126.458	-5.281.895
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.244.642	-5.244.642	-124.714	-5.369.356
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	88.315	88.315	-1.744	86.571
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	890	890	0	890
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.308.102	50.717.148	54.222.078	11.192.252	-83.543.857	90.895.723	546.224	91.441.947

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	58.226.036	55.336.410	53.637.019	0	-68.557.326	98.642.139	938.375	99.580.514
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.226.036	55.336.410	53.637.019	0	-68.557.326	98.642.139	938.375	99.580.514
5.04	Transações de Capital com os Sócios	49.660	-1.569.433	-496.600	-3.727.230	-72.130	-5.815.733	-390.838	-6.206.571
5.04.01	Aumentos de Capital	49.660	0	0	0	0	49.660	-28.007	21.653
5.04.06	Dividendos	0	0	-496.600	-5.502.126	0	-5.998.726	-313.121	-6.311.847
5.04.08	Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	0	-1.569.433	0	0	0	-1.569.433	1.112	-1.568.321
5.04.09	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	1.725.302	0	1.725.302	-3.065	1.722.237
5.04.10	Dividendos Prescritos/(Complemento)	0	0	0	37.866	0	37.866	0	37.866
5.04.11	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-62.230	-62.230	0	-62.230
5.04.12	Ganhos/(Perdas) de participação	0	0	0	0	1.828	1.828	-1.774	54
5.04.13	Outros	0	0	0	11.728	-11.728	0	-45.983	-45.983
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	11.156.796	-11.955.767	-798.971	153.440	-645.531
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	11.156.796	0	11.156.796	302.139	11.458.935
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-11.955.767	-11.955.767	-148.699	-12.104.466
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.440.425	-10.440.425	-151.298	-10.591.723
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-1.514.838	-1.514.838	2.632	-1.512.206
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	-504	-504	-33	-537
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.275.696	53.766.977	53.140.419	7.429.566	-80.585.223	92.027.435	700.977	92.728.412

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/09/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	98.221.148	96.410.691
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	97.572.996	95.147.437
7.01.02	Outras Receitas	689.361	1.321.768
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-41.209	-58.514
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-43.574.961	-41.465.925
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-32.353.480	-31.191.149
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.026.122	-10.070.589
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-195.359	-204.187
7.03	Valor Adicionado Bruto	54.646.187	54.944.766
7.04	Retenções	-4.629.101	-4.810.814
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.629.101	-4.810.814
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	50.017.086	50.133.952
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.888.310	1.477.732
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	33.439	-8.130
7.06.02	Receitas Financeiras	1.822.919	1.451.356
7.06.03	Outros	31.952	34.506
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	51.905.396	51.611.684
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	51.905.396	51.611.684
7.08.01	Pessoal	5.272.560	5.725.823
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.361.477	4.814.157
7.08.01.02	Benefícios	259.948	275.912
7.08.01.03	F.G.T.S.	156.834	146.695
7.08.01.04	Outros	494.301	489.059
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	30.129.316	29.126.622
7.08.02.01	Federais	12.583.649	11.238.226
7.08.02.02	Estaduais	17.506.879	17.850.025
7.08.02.03	Municipais	38.788	38.371
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.776.962	5.300.304
7.08.03.02	Aluguéis	1.250.958	1.149.858
7.08.03.03	Outras	3.526.004	4.150.446
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras, exceto Impostos sobre Transações Financeiras	3.032.646	2.924.940
7.08.03.03.02	Outros resultados financeiros, líquidos	493.358	1.225.506
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	11.726.558	11.458.935
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.793.837	0
7.08.04.02	Dividendos	0	5.502.126
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	9.606.734	5.654.670
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	325.987	302.139

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento ao artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM 80/22, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores Vice Presidentes da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

Composição da Diretoria:

Carlos Eduardo Klutzenschell Lisboa - Diretor Presidente Executivo
Carla Smith de Vasconcellos Crippa Prado - Diretora Vice-Presidente de Relações Corporativas
Fernando Maffessoni - Diretor Vice-Presidente de Logística
Guilherme Fleury de Figueiredo Ferraz Parolari - Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores
Guilherme Malik Parente - Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Compliance
João Coelho Rua Derbli de Carvalho - Diretor Vice-Presidente Comercial
Valdecir Duarte - Diretor Vice-Presidente Industrial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em atendimento ao artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM 80/22, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores Vice Presidentes da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

Composição da Diretoria:

Carlos Eduardo Klutzenschell Lisboa - Diretor Presidente Executivo
Carla Smith de Vasconcellos Crippa Prado - Diretora Vice-Presidente de Relações Corporativas
Fernando Maffessoni - Diretor Vice-Presidente de Logística
Guilherme Fleury de Figueiredo Ferraz Parolari - Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores
Guilherme Malik Parente - Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Compliance
João Coelho Rua Derbli de Carvalho - Diretor Vice-Presidente Comercial
Valdecir Duarte - Diretor Vice-Presidente Industrial