bradsaúde

Apresentação **Corporativa**

Novembro/26

AVISO LEGAL

Este material foi preparado pela Bradsaúde S.A. (“Bradsaúde“ ou “Companhia”) e pode conter declarações que constituem expectativas sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações estão baseadas em premissas e análises realizadas pela Companhia, fundamentadas em sua experiência, no ambiente econômico, nas condições de mercado e em expectativas relacionadas com eventos futuros, muitos dos quais estão fora do seu controle.

Fatores relevantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Companhia, as condições econômicas e políticas do Brasil e mercado internacional, avanços tecnológicos, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de atuação, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de operações futuras, bem como planos, objetivos, expectativas, intenções e outros fatores.

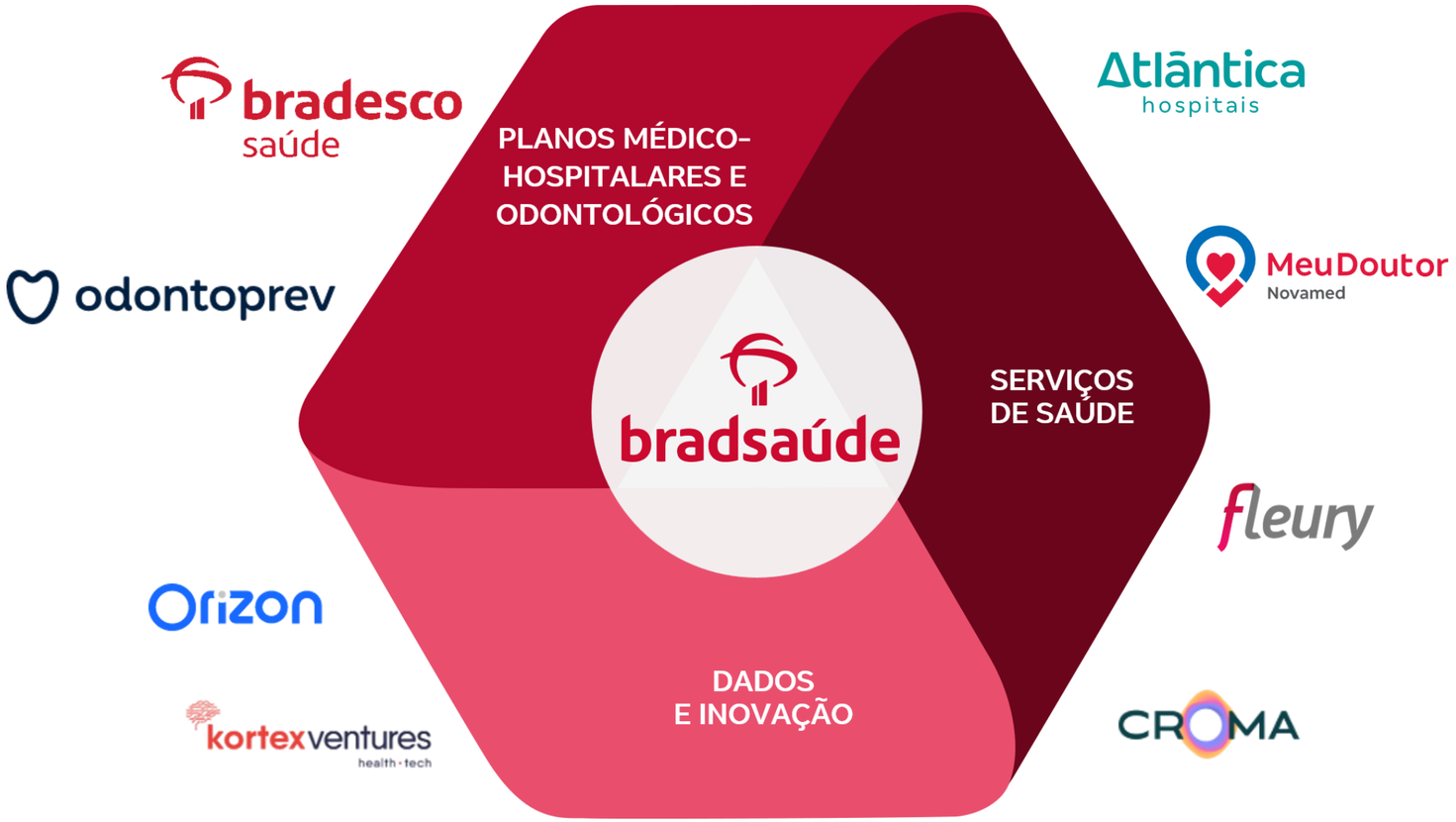
Em razão desses fatores, os resultados efetivos da Companhia podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As informações e opiniões aqui contidas tem caráter meramente informativo e não devem ser entendidas como recomendação de investimento.

O MAIS COMPLETO **ECOSSISTEMA DE SAÚDE** DO BRASIL

A Bradsaúde opera o mais completo ecossistema de saúde do Brasil, reunindo empresas líderes e referências em seus segmentos para oferecer uma jornada de cuidado integrada, unindo conhecimento, escala, inovação, tecnologia e solidez financeira para transformar a experiência de cuidado em saúde.

Somos impulsionados pela inovação, pela excelência e pelo compromisso com a sustentabilidade do negócio e do sistema privado de saúde. Para nós, saúde é mais do que um serviço: é um conjunto de soluções conectadas, pensado para cuidar de pessoas em todas as etapas da vida — com responsabilidade, visão de futuro e foco no que realmente importa.



DESTAQUES **3T26**

BENEFICIÁRIOS

+51 mil
Adições Líquidas Saúde

+67 mil
Adições Líquidas Dental

Atingindo **13,7 MM**

RECEITA

+9,2% A/A
(**R$14,3 BI** vs. **R$13,1 BI**)

SINISTRALIDADE

+0,5 p.p. A/A
(**84,5%** vs. **84,0%**)

LUCRO LÍQUIDO

+14,4% A/A
(**R$1,1 BI** vs. **R$0,9 BI**)

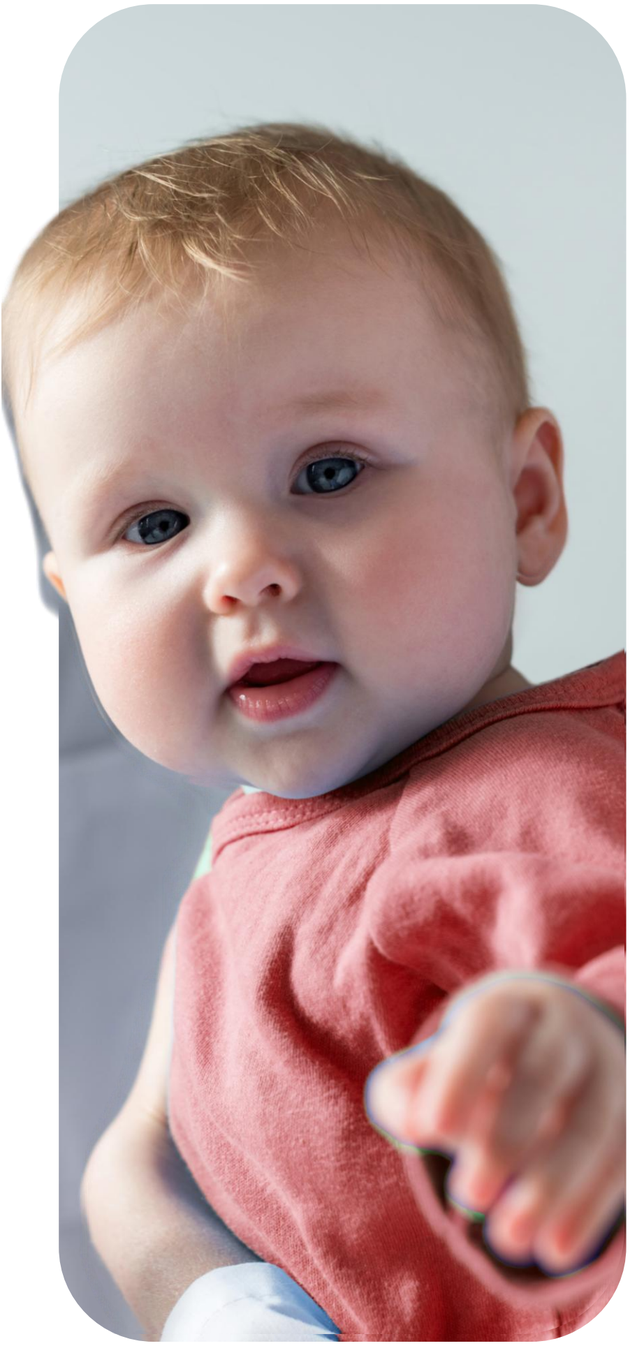
ROAE 12 M

25,4%
(vs. **24,5%** até SET25)

LUCRO LÍQUIDO ATLÂNTICA 12M

R$ 139MM
(vs. **R$4 MM** até SET25)

- **Bradsaúde**
- Planos médico-hospitalares
- Planos odontológicos
- Atlântica
- Mercado de Capitais



BRADSAÚDE

BENEFICIÁRIOS TOTAIS Mil vidas

bradesco saúde

odontoprev

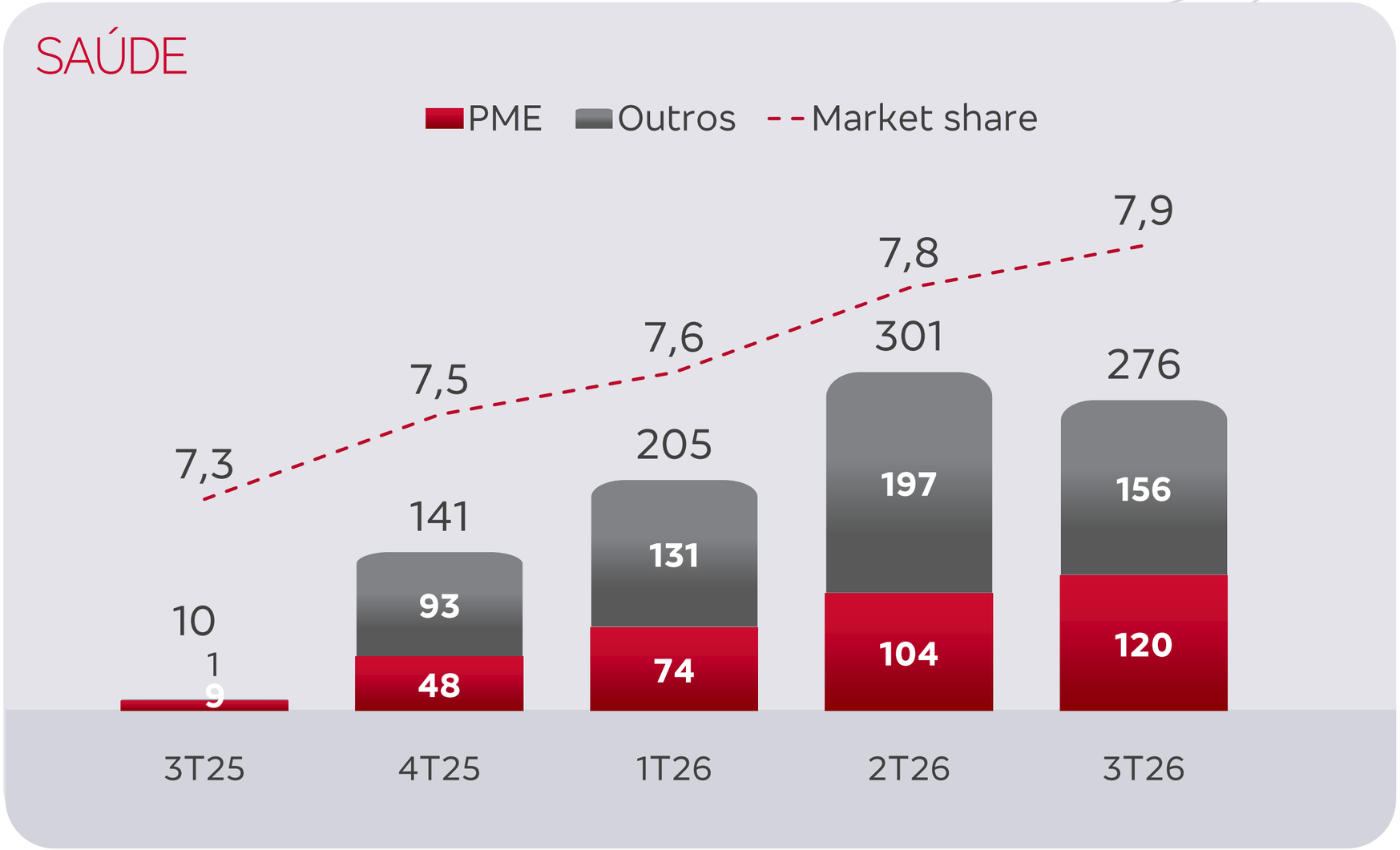
+745 mil vidas

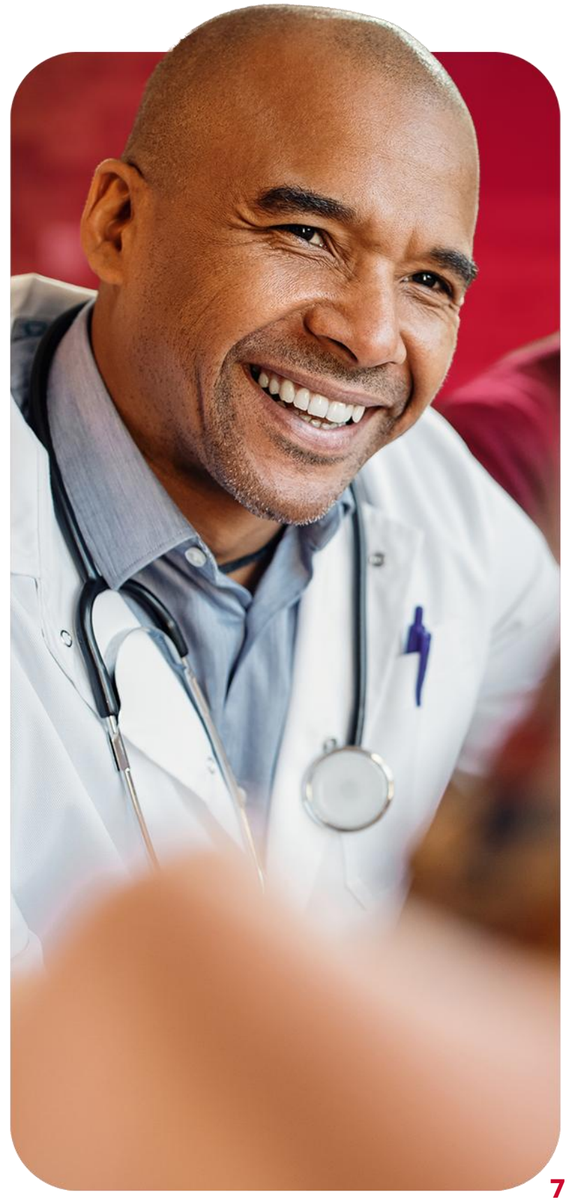
+117 mil vidas

	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
	12.982	13.187	13.381	13.610	13.727
odontoprev	9.132	9.264	9.405	9.535	9.601
bradesco saúde	3.850	3.923	3.976	4.075	4.126

BRADSAÚDE

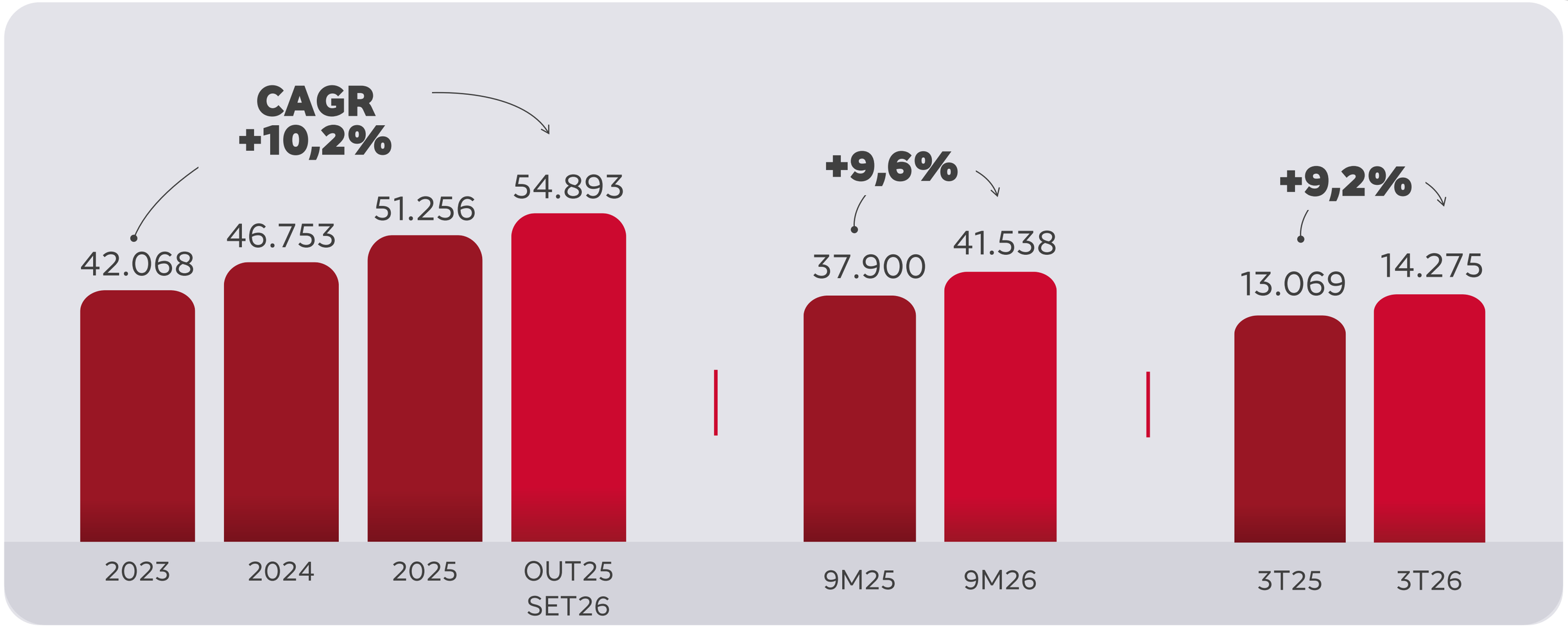
ADIÇÕES LÍQUIDAS (Mil vidas) e MARKET SHARE (%)





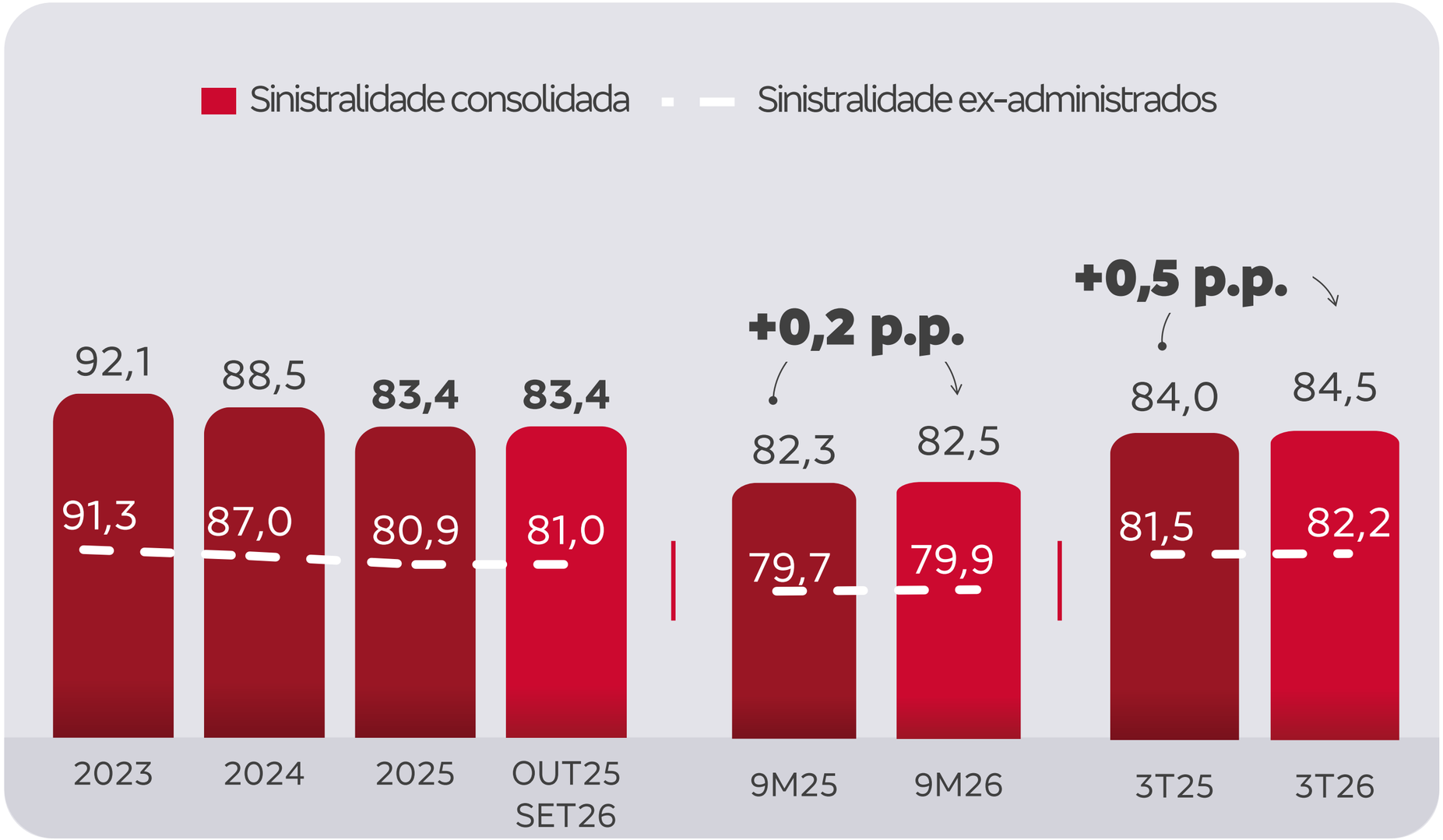
BRADSAÚDE

RECEITAS TOTAIS R$ milhões



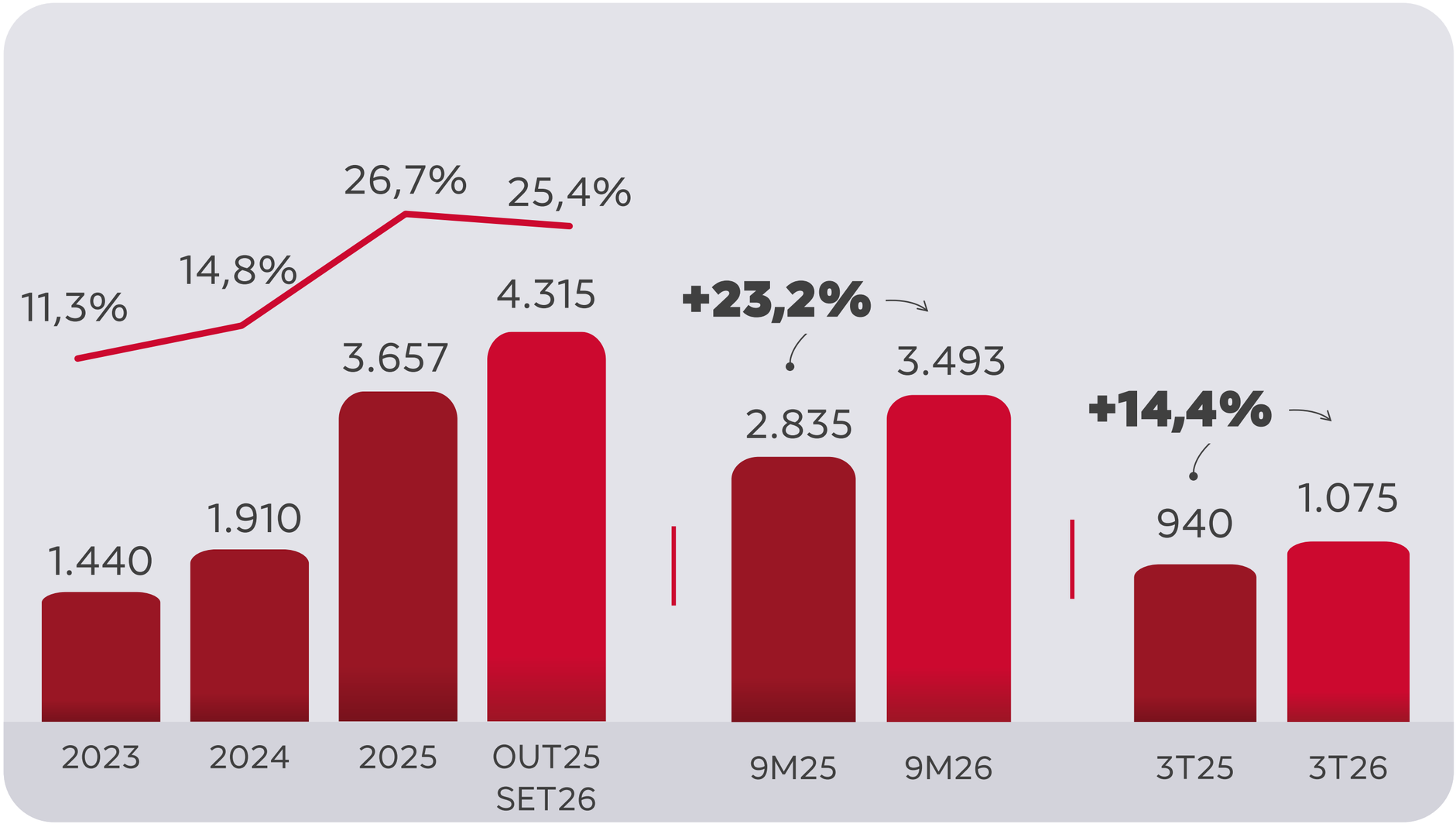
BRADSAÚDE

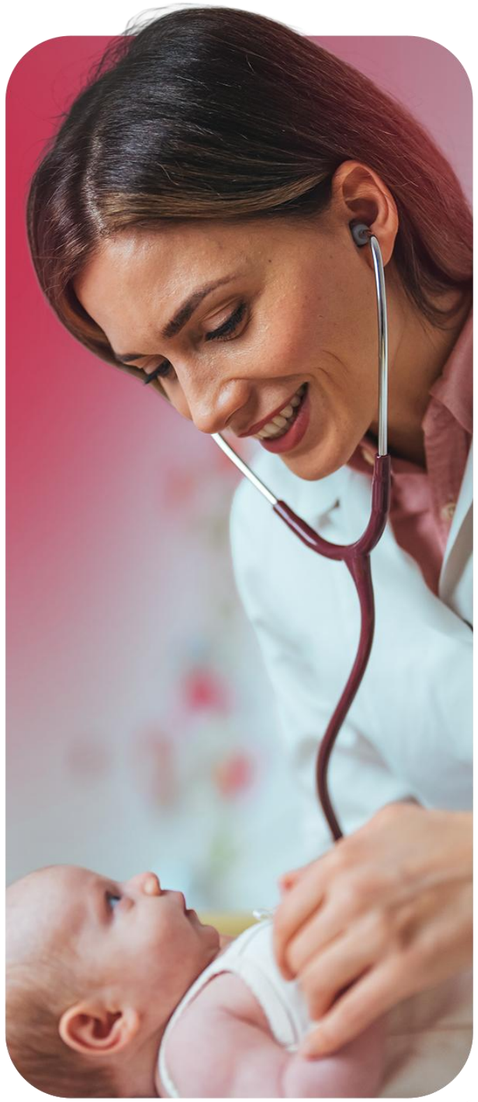
SINISTRALIDADE % prêmios ganhos



BRADSAÚDE

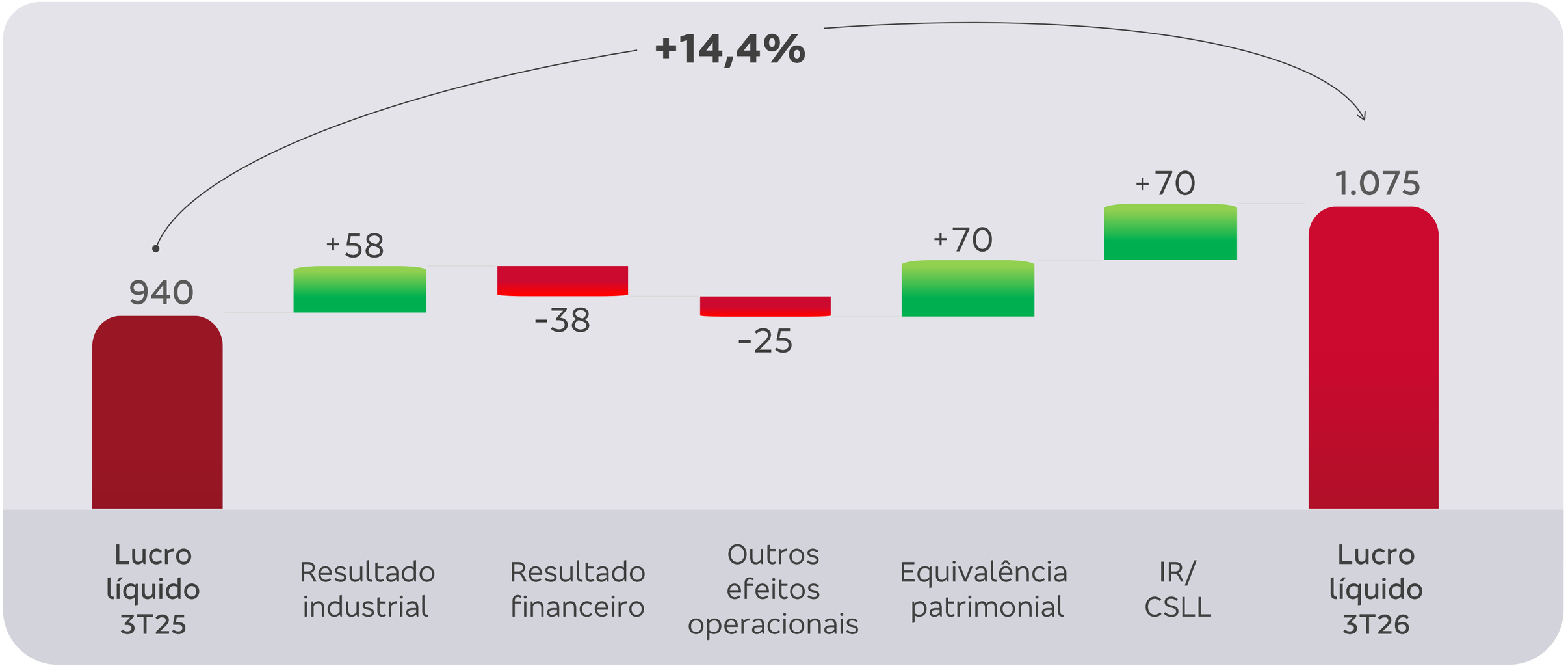
LUCRO LÍQUIDO (R$ milhões) e ROAE (%)



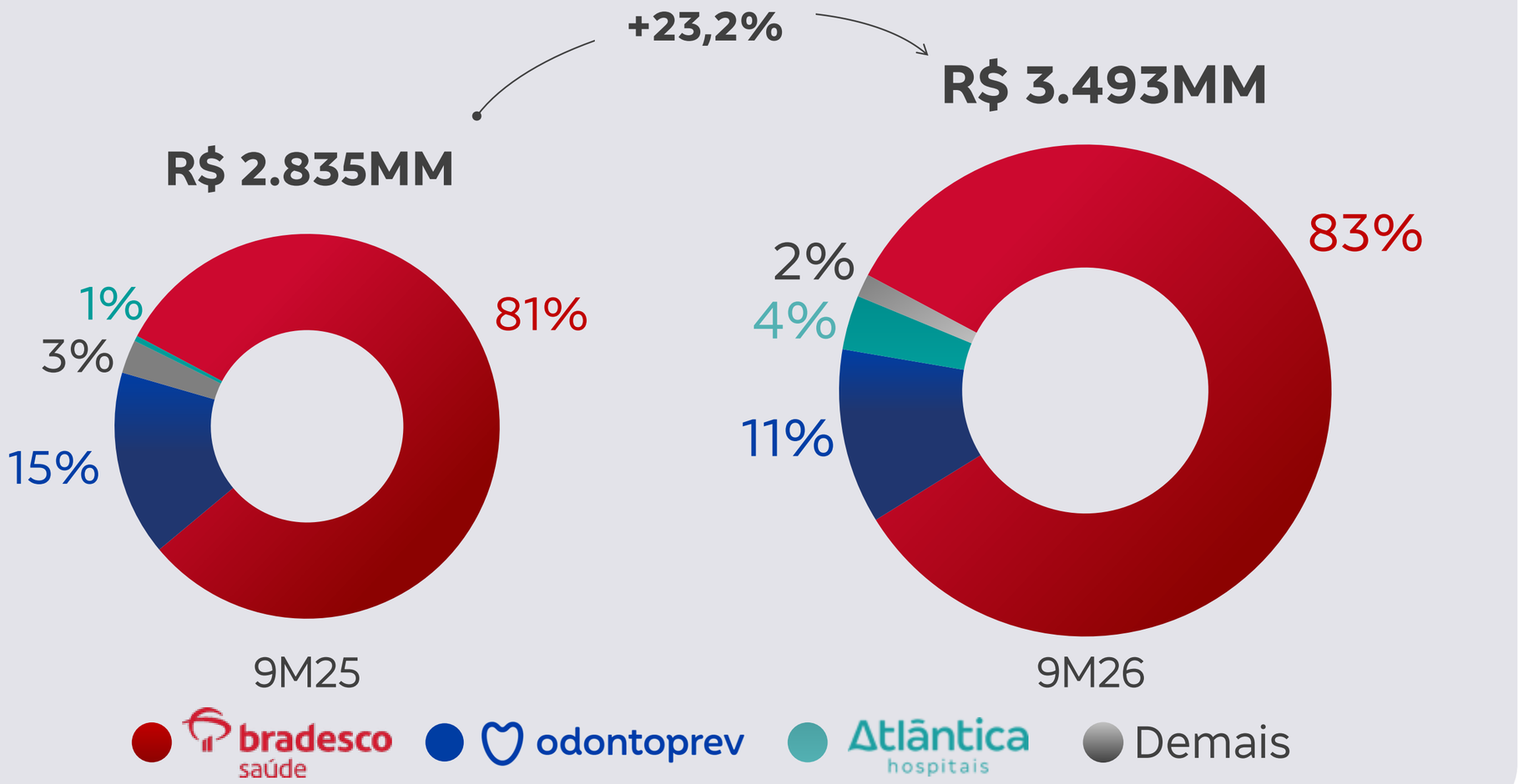


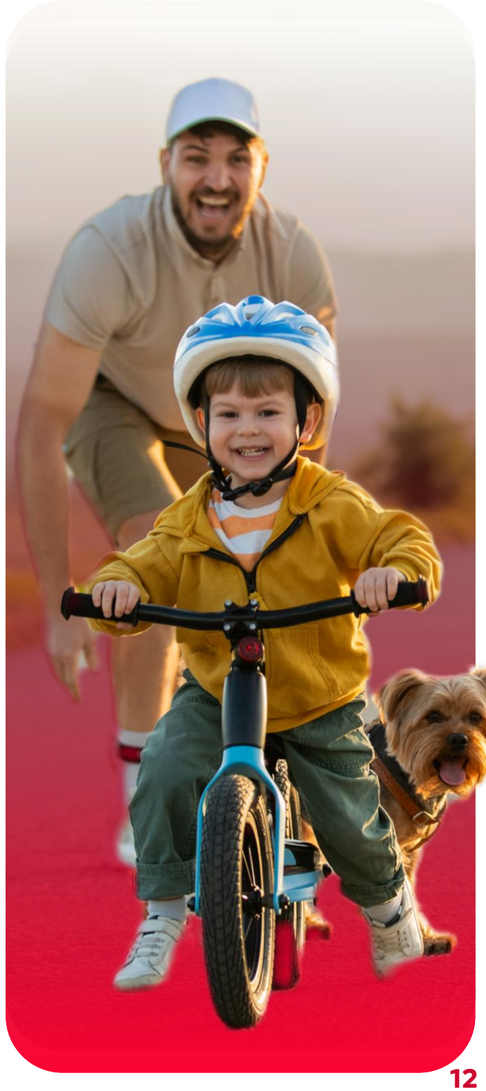
BRADSAÚDE

DINÂMICA DO LUCRO LÍQUIDO (R$ milhões)



BRADSAÚDE
COMPOSIÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO EM 9M

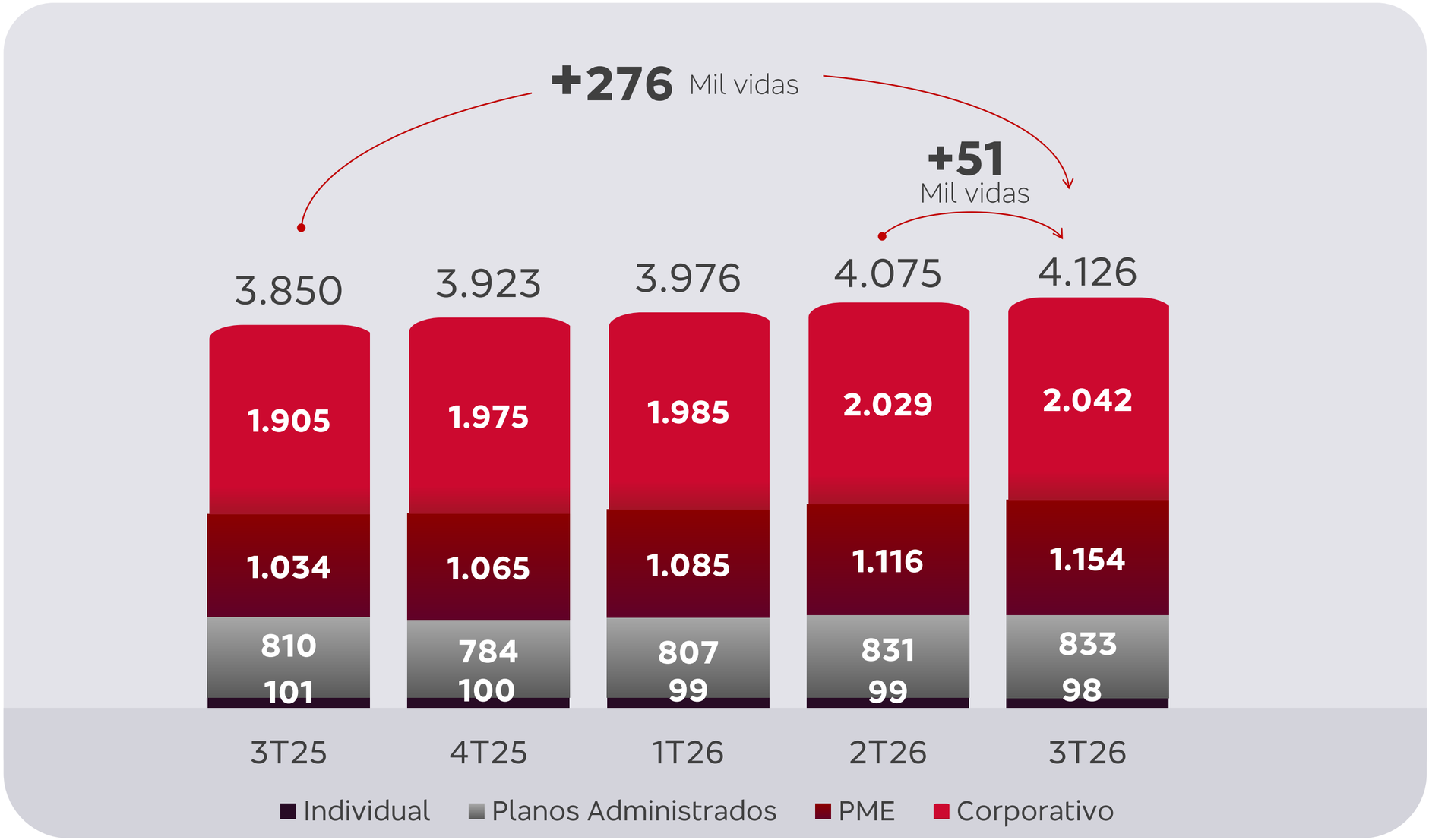




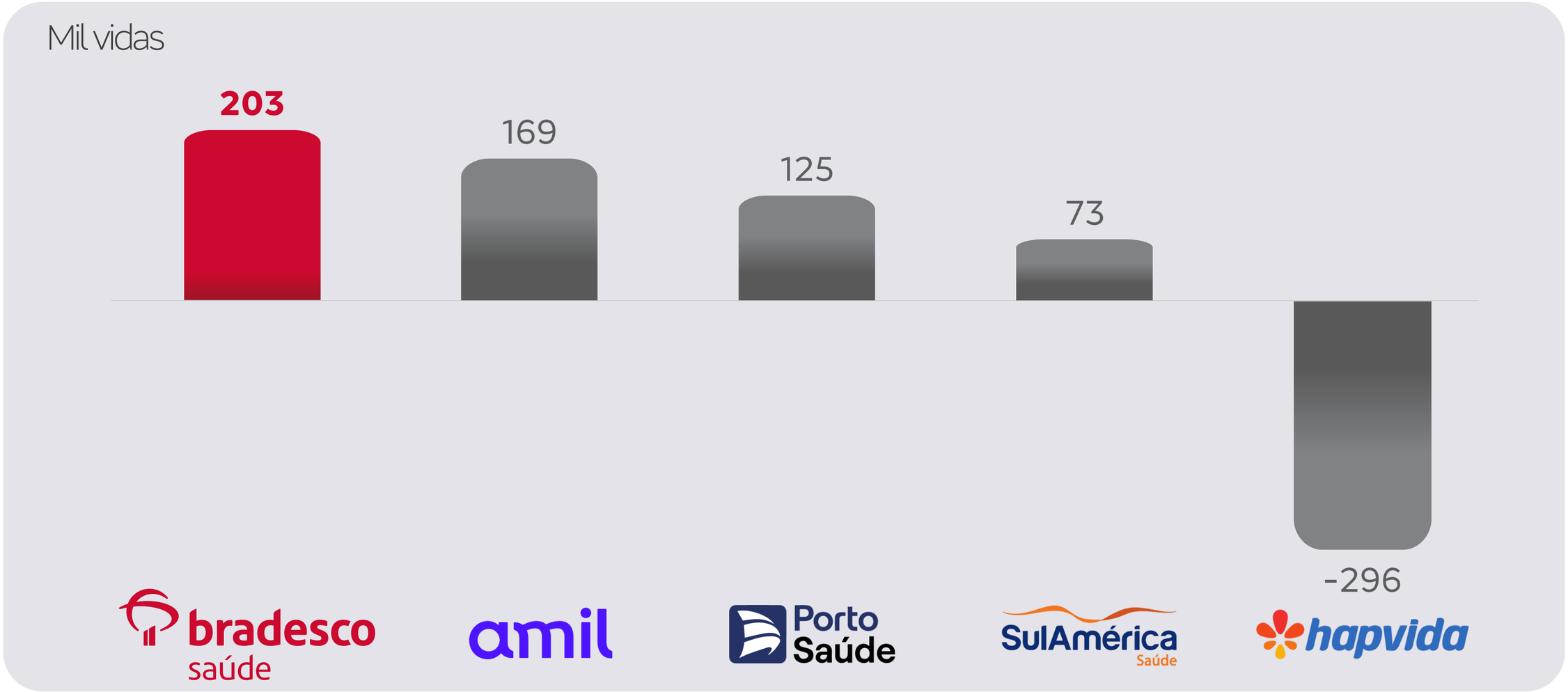
- Bradsaúde
- **Planos médico-hospitalares**
- Planos odontológicos
- Atlântica
- Mercado de Capitais

PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

BENEFICIÁRIOS TOTAIS Mil vidas



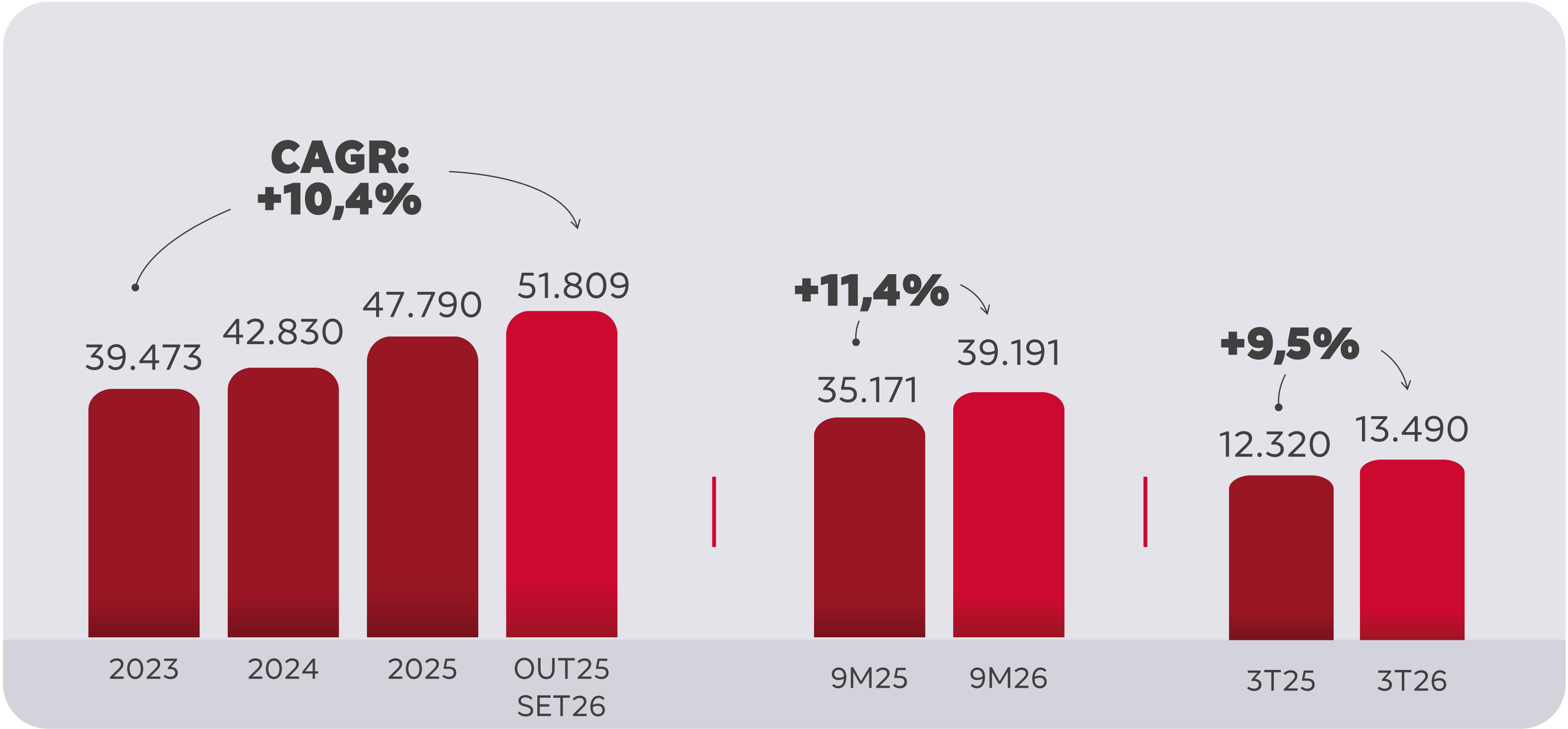
PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES
ADIÇÕES LÍQUIDAS SELECIONADAS 9M26



Fonte: Bradsaúde e ANS

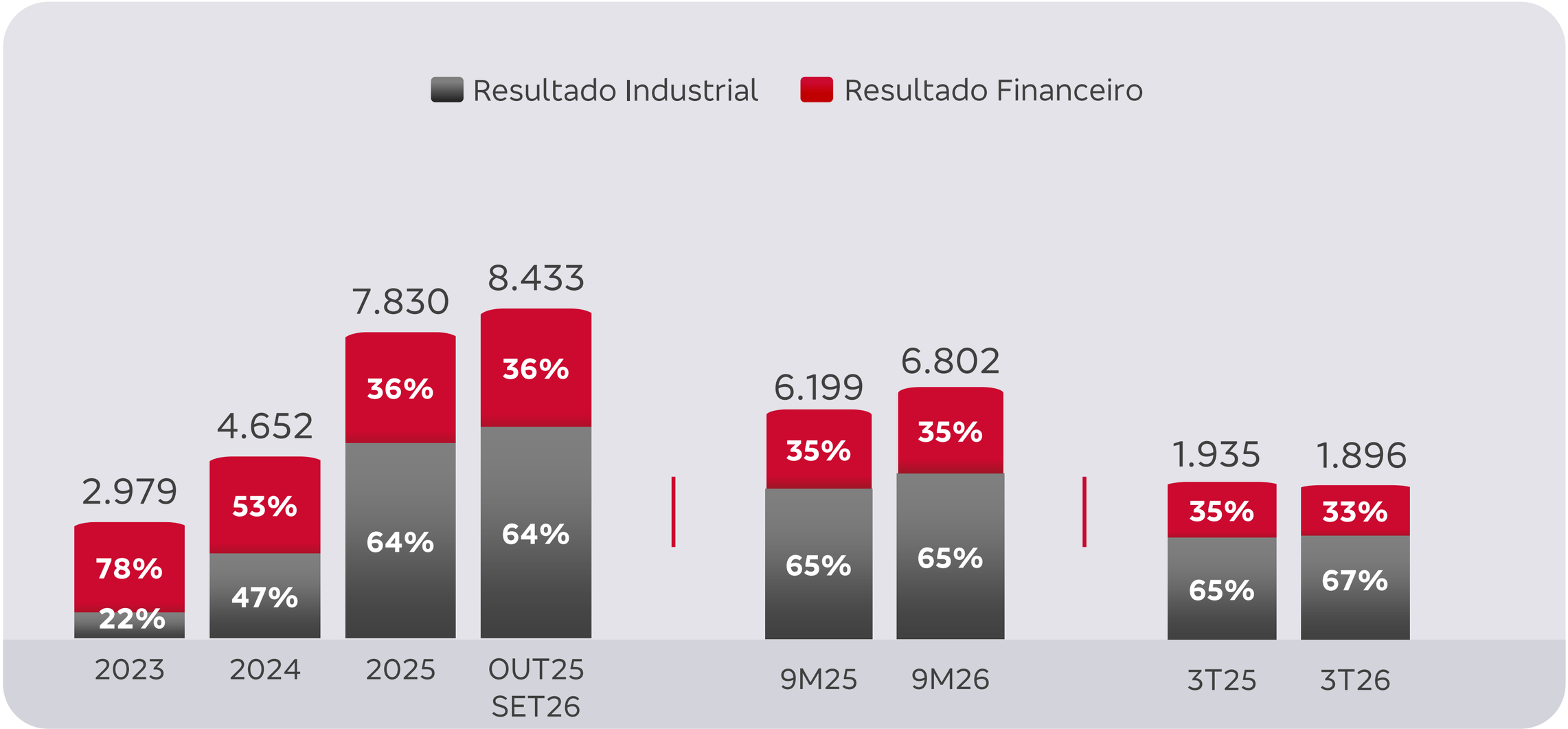
PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

PRÊMIOS GANHOS R$ milhões



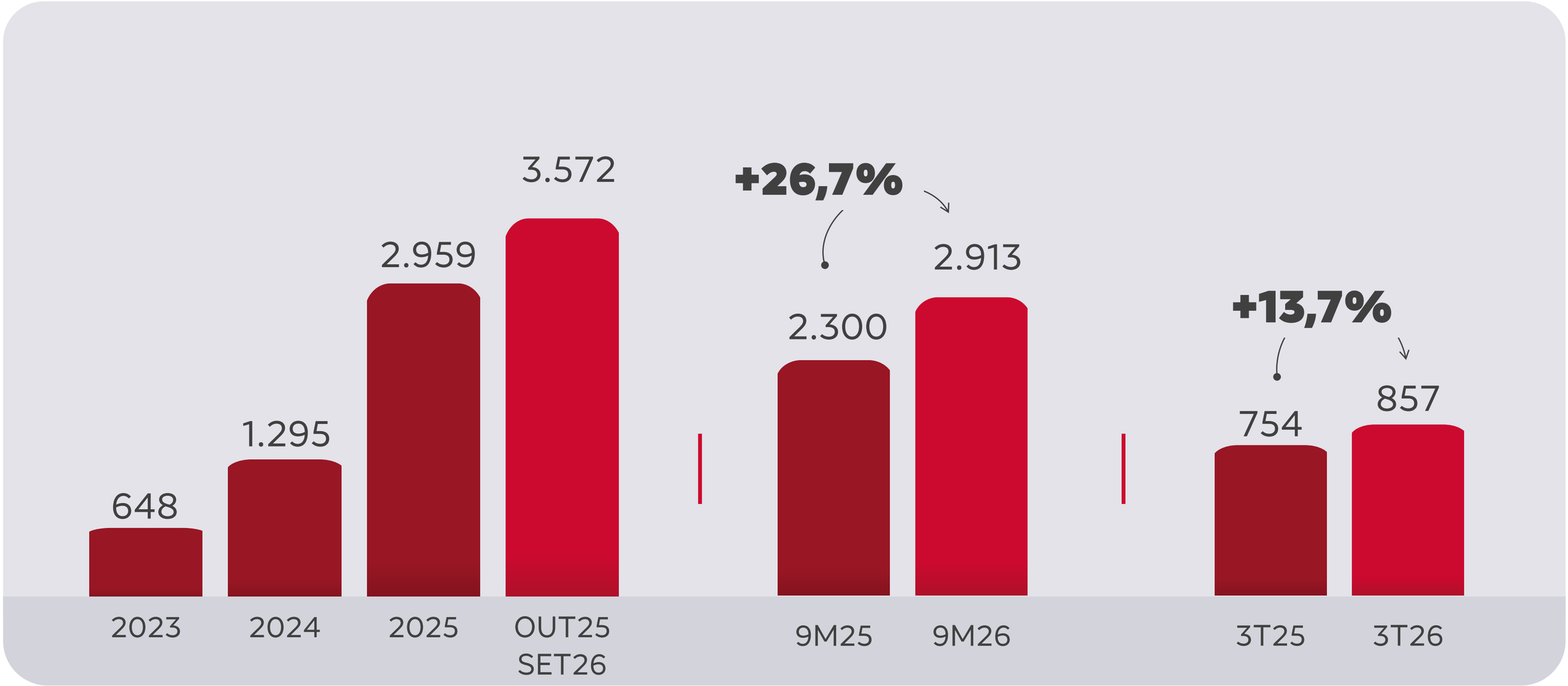
PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

RESULTADO DAS OPERAÇÕES DE SEGUROS R$ milhões



PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

LUCRO LÍQUIDO R$ milhões



PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES
SUFICIÊNCIA EXIGIDA

- A suficiência exigida passou de R$1.258 milhões em 30 de junho para R$1.450 milhões em 30 setembro.

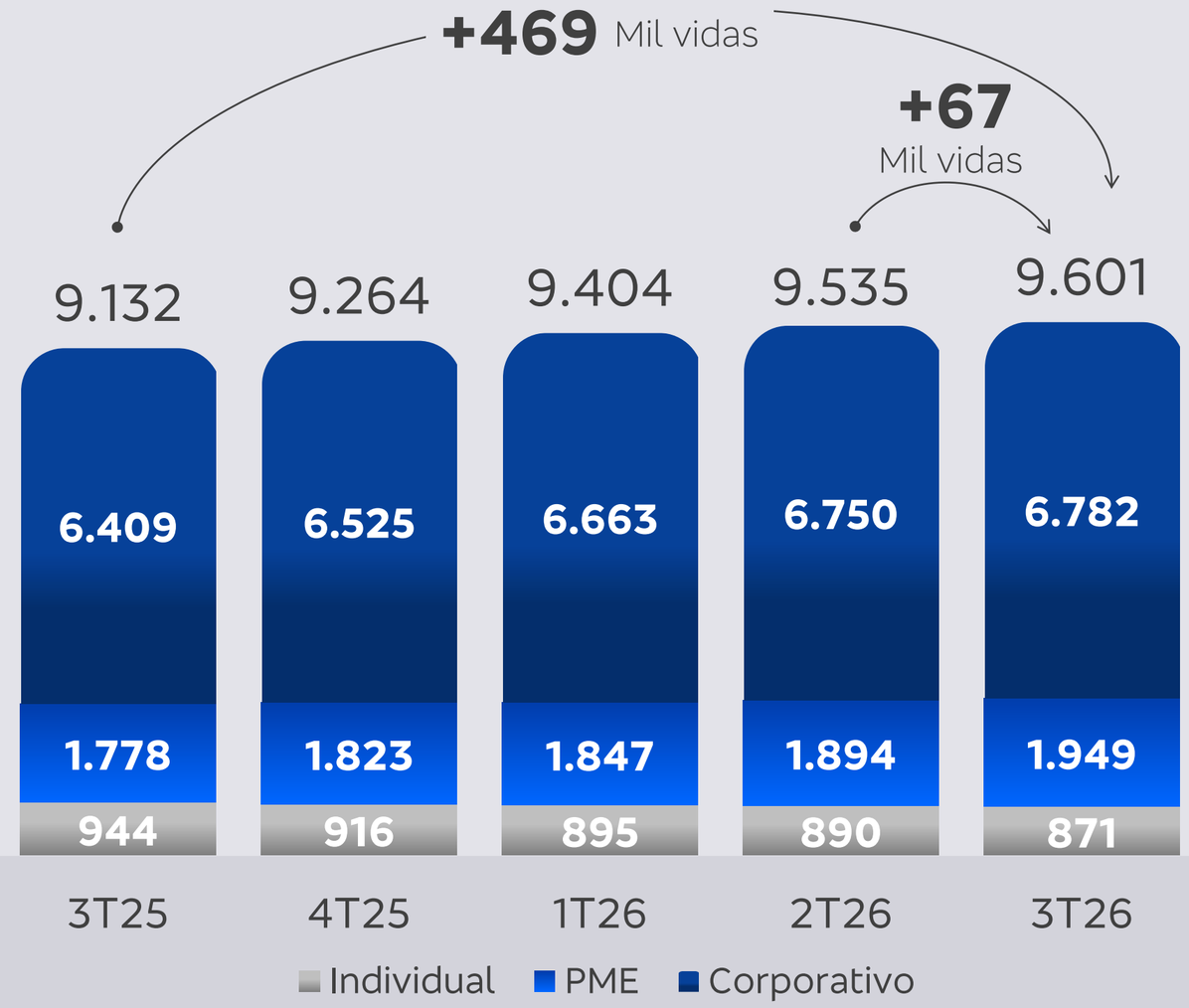
	3T26			2T26		
(R$ milhões)	**PLA**	**CBR**	**Suficiência (PLA - CBR)**	**PLA**	**CBR**	**Suficiência (PLA - CBR)**
Bradesco Saúde	6.904	6.206	698	6.696	6.103	593
Mediservice	857	399	458	748	385	363
Bradesco Operadora	486	193	294	486	183	302
Total	**8.247**	**6.798**	**1.450**	**7.930**	**6.671**	**1.258**

A ANS estabelece as regras para constituição de provisões técnicas e critérios de manutenção de patrimônio líquido ajustado (PLA) de acordo com a RN 569/2022. A apuração do capital regulatório considera o maior entre os seguintes valores: (i) o capital base; e (ii) capital baseado em riscos (CBR), que leva em consideração cinco categorias de riscos: (i) risco de subscrição; (ii) risco de crédito; (iii) risco operacional; (iv) risco legal; e (v) risco de mercado

- Bradsaúde
- Planos médico-hospitalares
- **Planos odontológicos**
- Atlântica
- Mercado de Capitais

PLANOS ODONTOLÓGICOS

BENEFICIÁRIOS TOTAIS Mil vidas

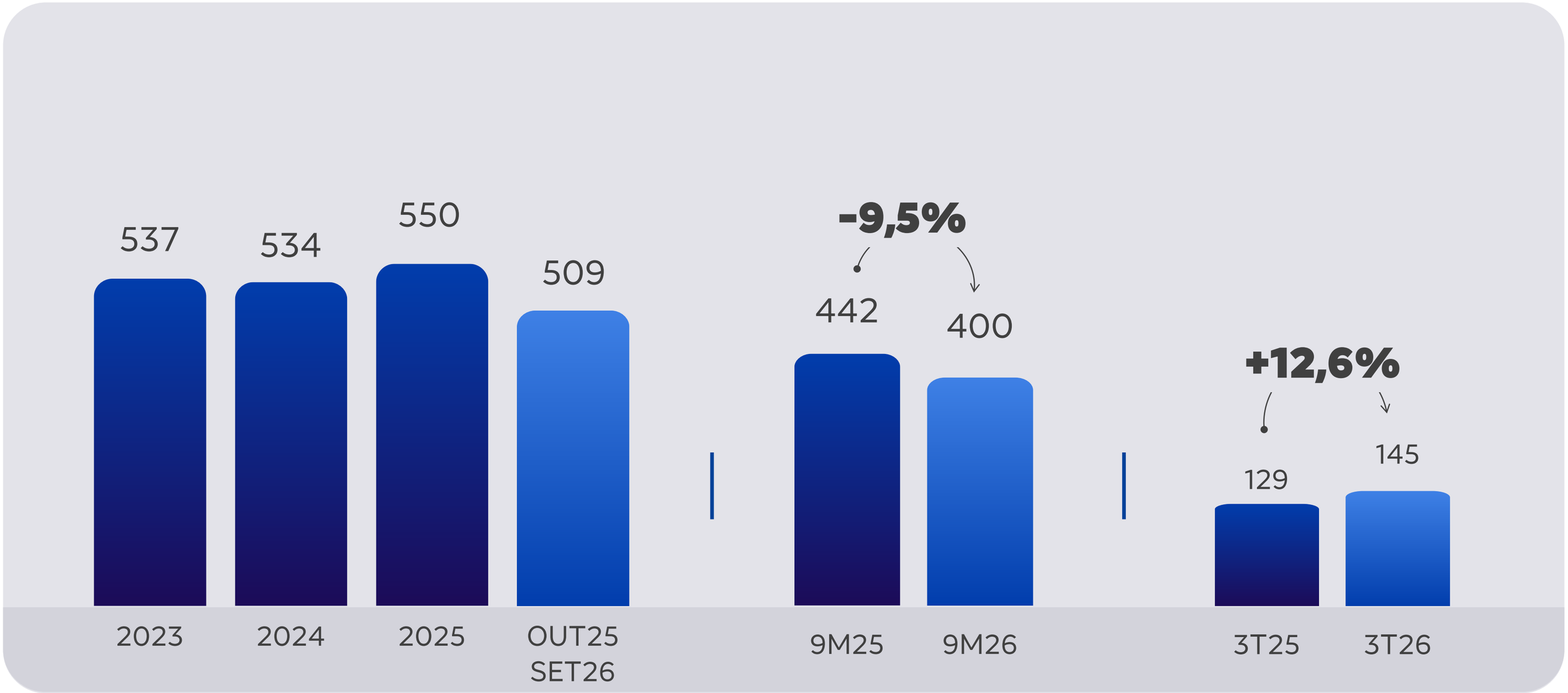


PLANOS ODONTOLÓGICOS

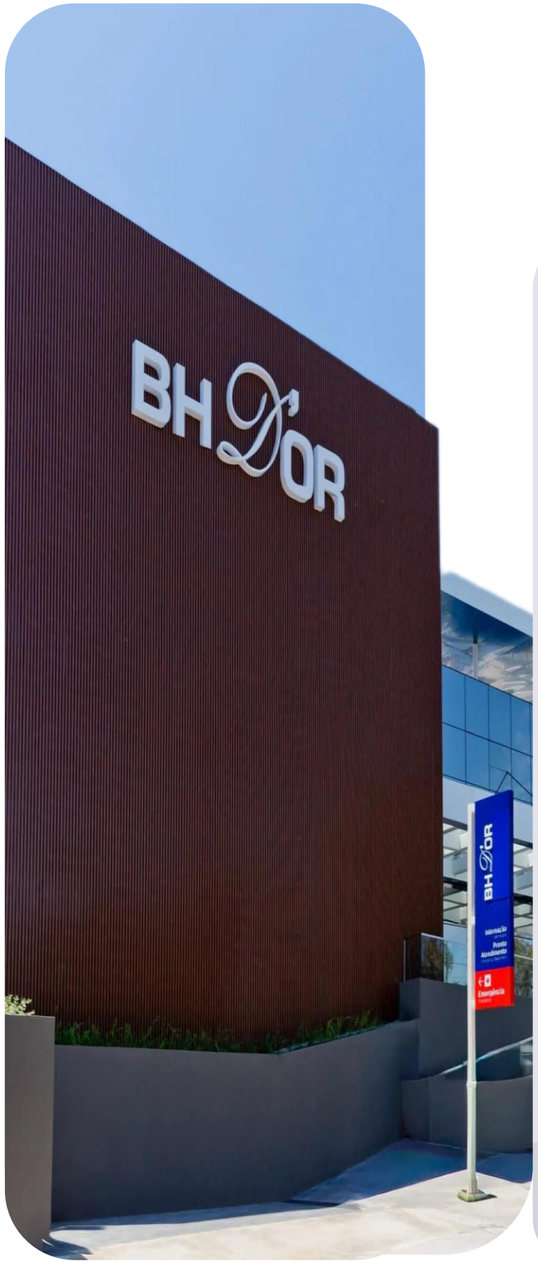
PRÊMIOS GANHOS R$ milhões

PLANOS ODONTOLÓGICOS

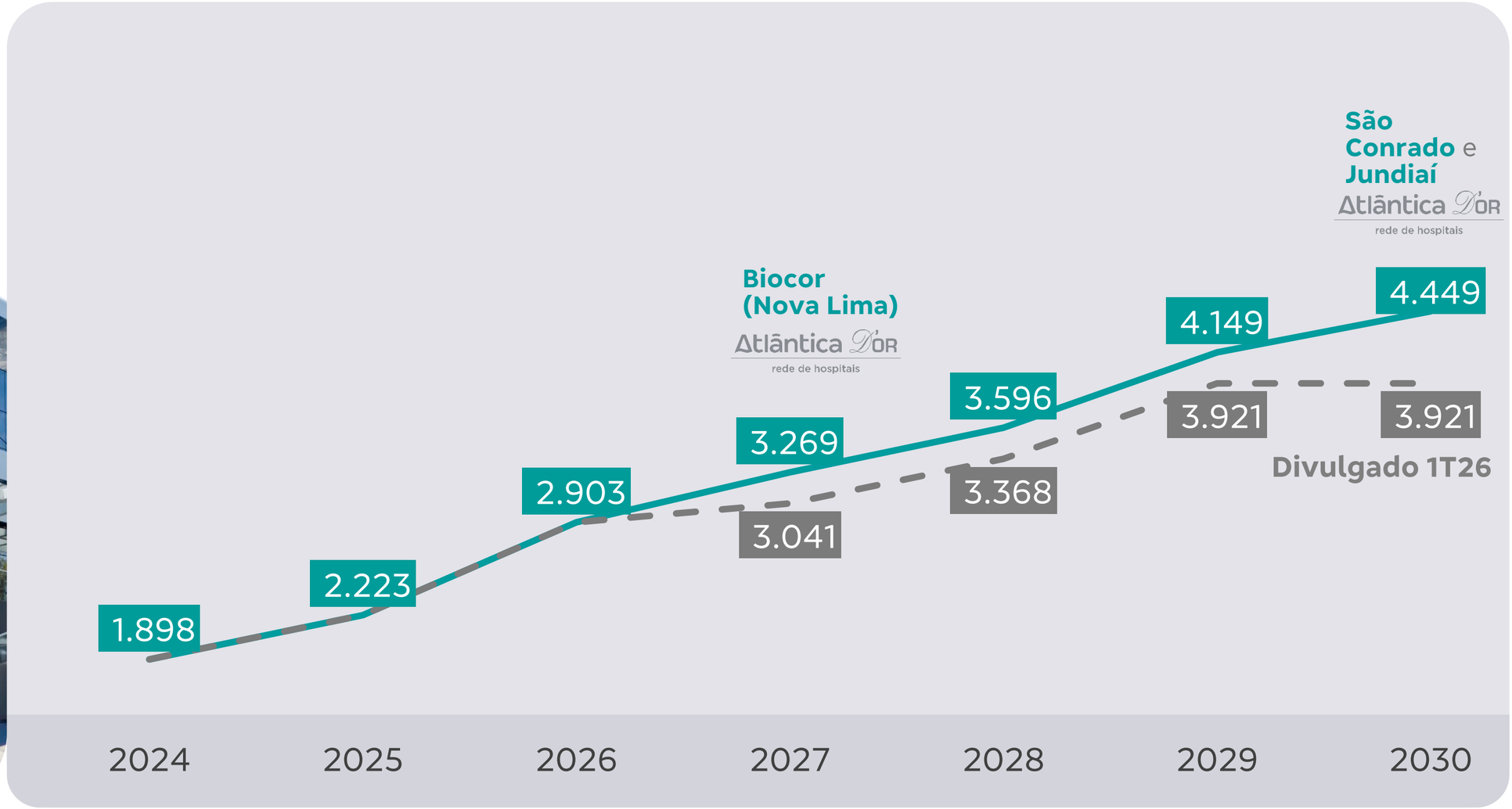
LUCRO LÍQUIDO R$ milhões



- Bradsaúde
- Planos médico-hospitalares
- Planos odontológicos
- **Atlântica**
- Mercado de Capitais



ATLÂNTICA
EVOLUÇÃO DA CAPACIDADE TOTAL DE LEITOS



PARCERIAS **ATLÂNTICA HOSPITAIS**

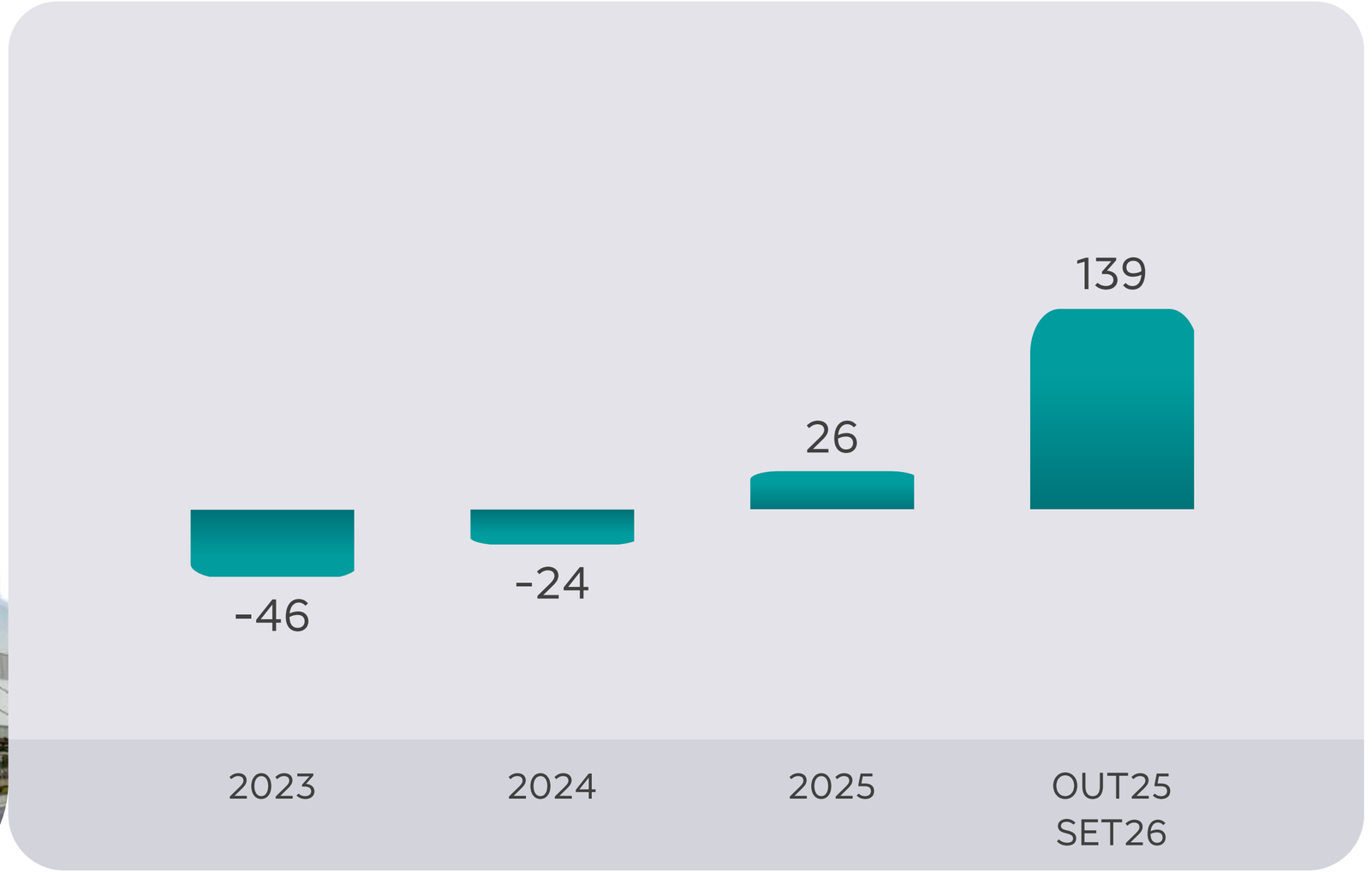
	HOSPITAIS	ESTADO	TIPO	INÍCIO	LEITOS
1.	**Atlântica D'Or**			**Mai 24**	**2.448**
	Guarulhos	SP	Greenfield	Nov 24	268
	Alphaville	SP	Greenfield	Nov 24	212
	Macaé	RJ	Greenfield	Nov 24	140
	Campinas	SP	Brownfield	Abr 25	325
	Glória	RJ	Brownfield	Fev 26	337
	Maternidade Star	SP	Brownfield	Mar 26	173
	BH D'Or (Biocor)	MG	Brownfield	1T27	228
	Ribeirão Preto	SP	Greenfield	2T27	138
	Taubaté	SP	Greenfield	1T28	161
	Sorocaba	SP	Greenfield	2T28	166
	São Conrado	RJ	Greenfield	3T30	180
	Jundiaí	SP	Greenfield	2030	120
2.	**Grupo Santa**			**Out 24**	**1.448**
	Santa Lúcia Gama	DF	Brownfield	Out 24	199
	Santa Lúcia Sul	DF	Brownfield	Out 24	402
	Santa Lúcia Norte	DF	Brownfield	Out 24	201
	Santa Lúcia Taguatinga	DF	Brownfield	Out 24	24
	Hospital Ortopédico	MT	Brownfield	Out 24	25
	Hospital Santa Rosa	MT	Brownfield	Out 24	163
	Ânima Centro Hospitalar	GO	Brownfield	Out 24	192
	Hospital do Coração	MS	Brownfield	Out 24	72
	Hospital Bauru	SP	Greenfield	Jun 26	170
3.	**Atlântica Vila Mariana**	**SP**	**Greenfield**	**4T29**	**302**
4.	**Atlântica Zona Norte**	**SP**	**Greenfield**	**4T29**	**251**
	TOTAL				**4.449**

R$ 2,9 BI
Investidos

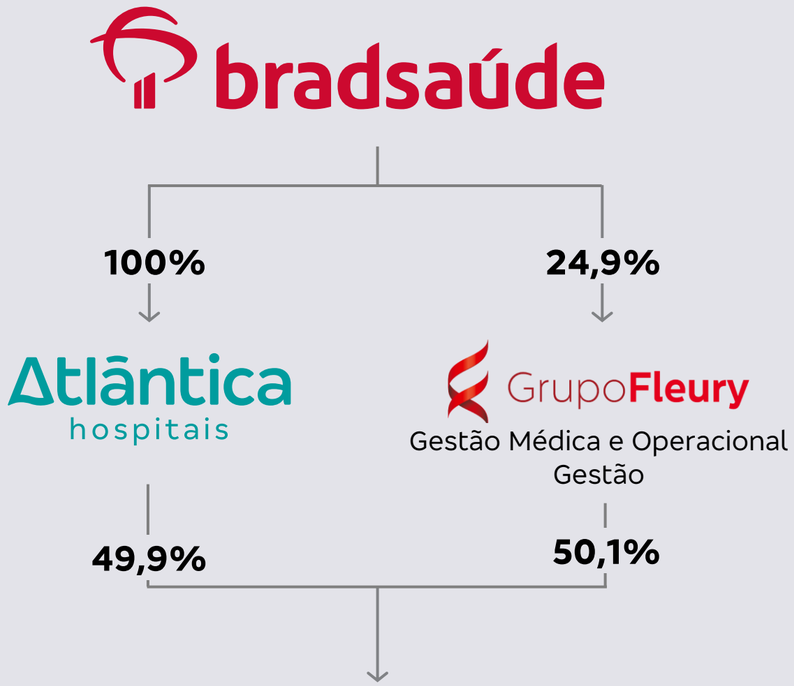
R$ 5,3 BI
Comprometidos

ATLÂNTICA

LUCRO LÍQUIDO ANUAL (R$ milhões)



NOVO ANÚNCIO ATLÂNTICA E FLEURY:
FLEURYONCO ENTRA NO MERCADO DE ONCOLOGIA AMBULATORIAL



R$72 milhões

Investimento inicial

7 unidades

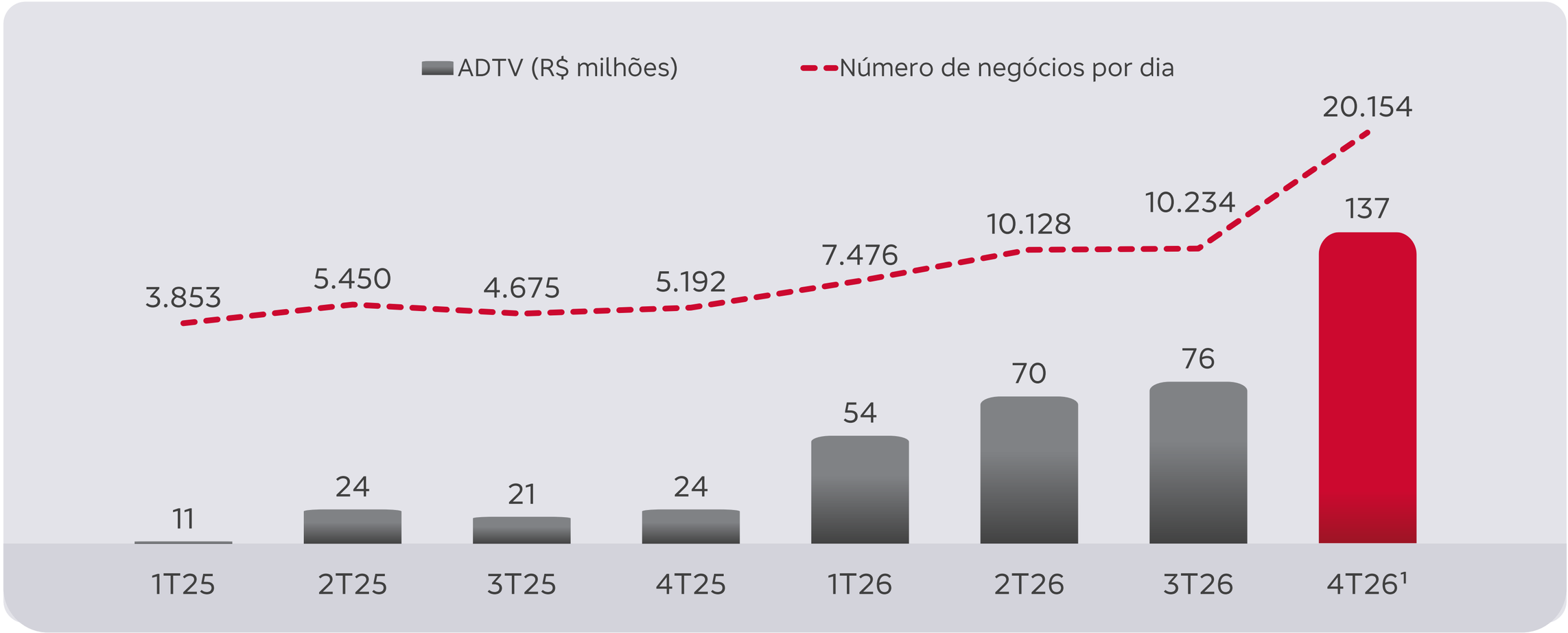
até o final de 2027, com potencial para expansão futura

- Mercado em expansão, com oportunidade de ganho de participação;
- Mercado oncológico estimado em de R$ 60 bilhões em 2026;
- Parceria com o Fleury, referência em oncologia diagnóstica há mais de 70 anos, ampliando a atuação para o tratamento ambulatorial especializado;
- Modelo de cuidado integrado, combinando qualidade assistencial, segurança e precisão clínica.

Fonte: Fleury e Bradsaúde

- Bradsaúde
- Planos médico-hospitalares
- Planos odontológicos
- Atlântica
- **Mercado de Capitais**

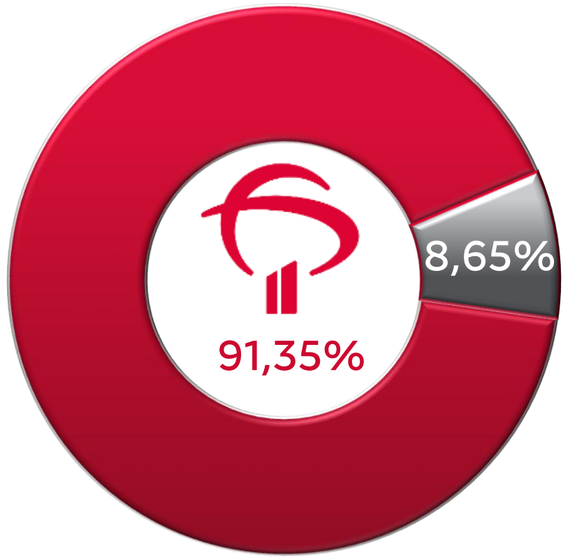
EVOLUÇÃO TRIMESTRAL
DA LIQUIDEZ DESDE 1T25



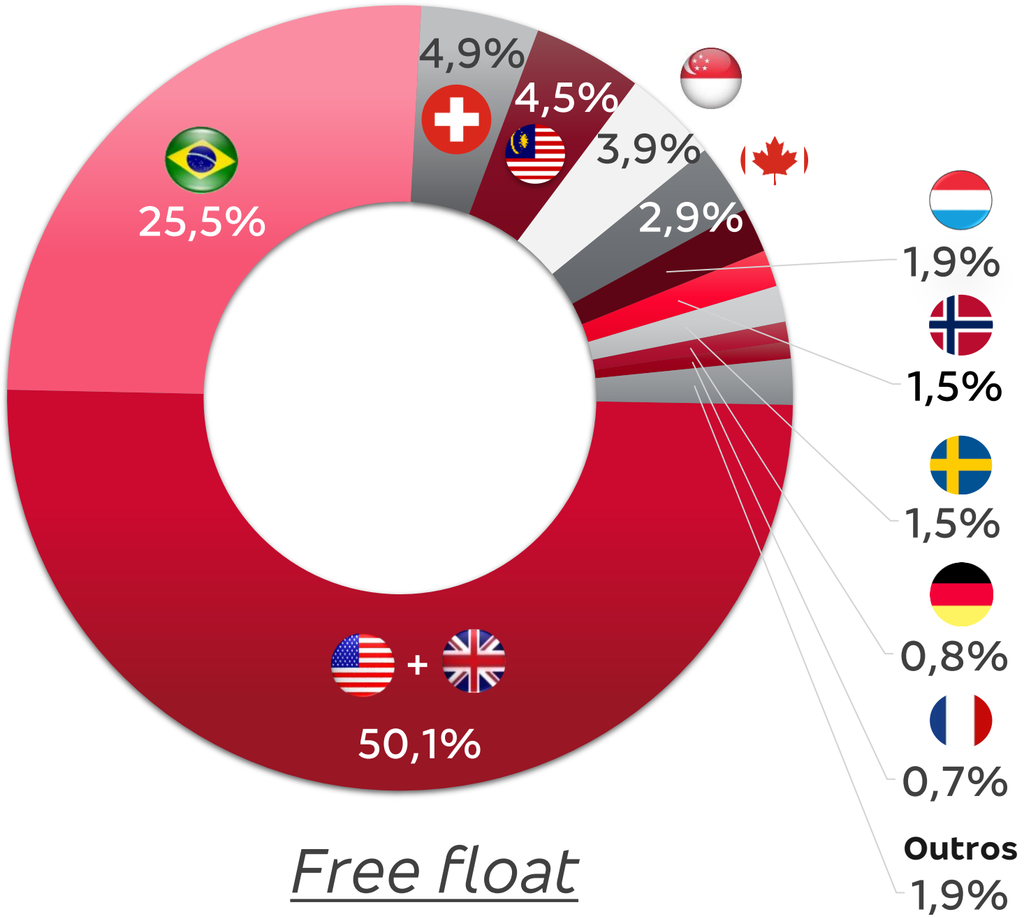
¹Atualização até 04.11

ESTRUTURA ACIONÁRIA **GLOBALIZADA**

Outubro/26



Free Float[1]



Capital total

2.924.199.731 ações

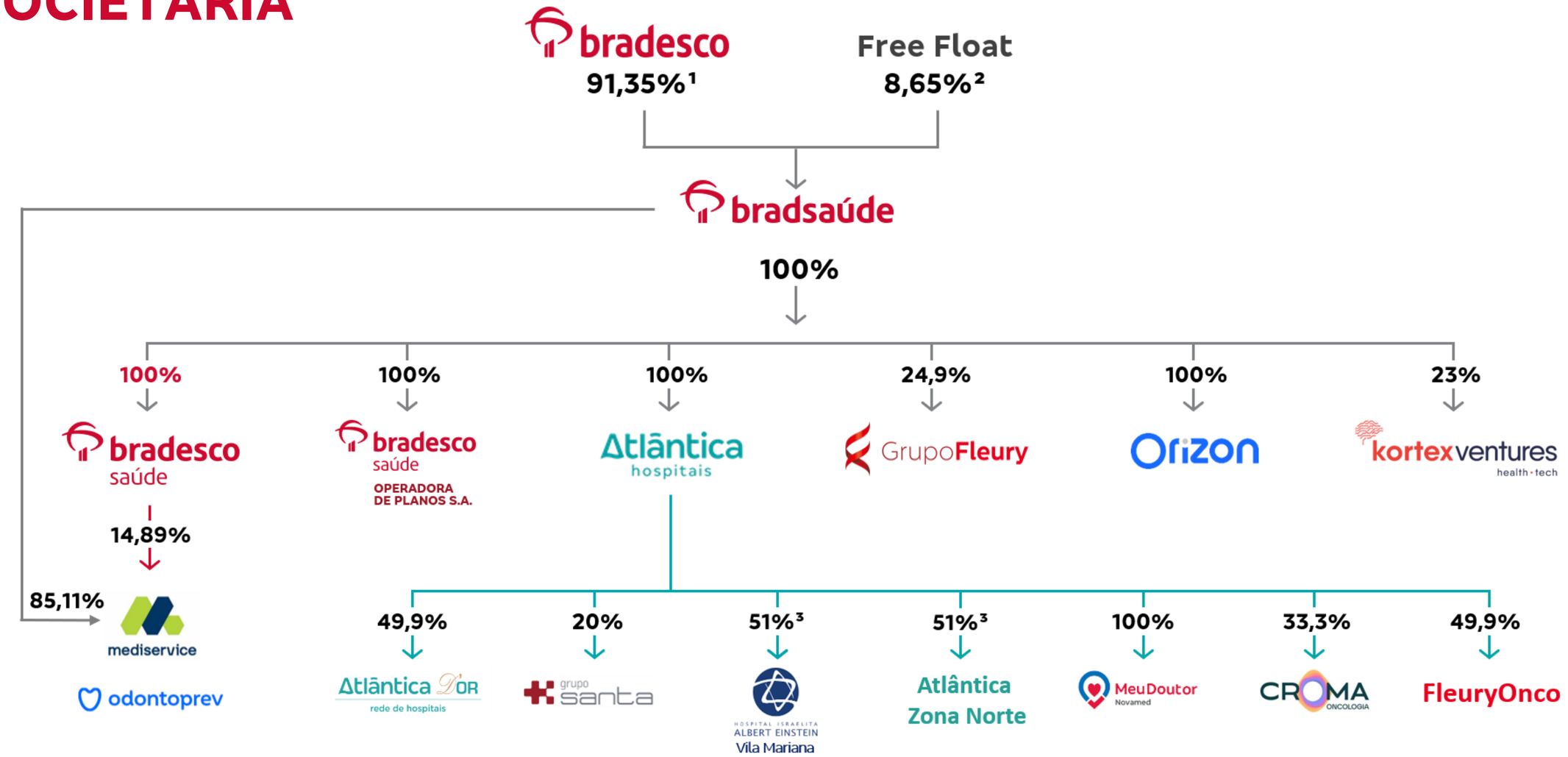
[1]Inclui Administradores

Free float

251.741.551 ações

[1]A Companhia tem autorização da B3 para manter o atual free float mínimo até 30 outubro de 2027.

ESTRUTURA **Ssocietária**



¹ Desconsidera 732.100 ações em Tesouraria para cálculo da participação;
² A Companhia obteve autorização da B3 para manter o atual free float mínimo até 30 outubro de 2027;
³ Sociedades a serem constituídas entre a Atlântica Hospitais e Mater Dei e Einstein para construção dos hospitais Zona Norte e Vila Mariana, respectivamente. Início das operações previstos para 2030, quando as sociedades passarão a constituir joint venture controlada pela Companhia com 51% do capital social.

PRÓXIMOS EVENTOS DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

As atividades de Relações com Investidores da Bradsaúde, incluindo Conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência, Diretoria Financeira e/ou Diretoria de RI da Companhia.

Calendário Completo no Site de RI

DATA	EVENTO
Nov 17-18	16th Annual CEO Forum | New York
Nov 23-24	19th Annual LatAm Conference | London
Nov 26	Rio Healthcare Days | Rio de Janeiro
Dec 2	Brazil Opportunities Conference | São Paulo

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

E-mail: ri@saud3.com.br