



Apresentação Corporativa

Outubro/26

AVISO LEGAL

Este material foi preparado pela Bradsaúde S.A. (“Bradsaúde” ou “Companhia”) e pode conter declarações que constituem expectativas sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações estão baseadas em premissas e análises realizadas pela Companhia, fundamentadas em sua experiência, no ambiente econômico, nas condições de mercado e em expectativas relacionadas com eventos futuros, muitos dos quais estão fora do seu controle.

Fatores relevantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Companhia, as condições econômicas e políticas do Brasil e mercado internacional, avanços tecnológicos, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de atuação, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de operações futuras, bem como planos, objetivos, expectativas, intenções e outros fatores.

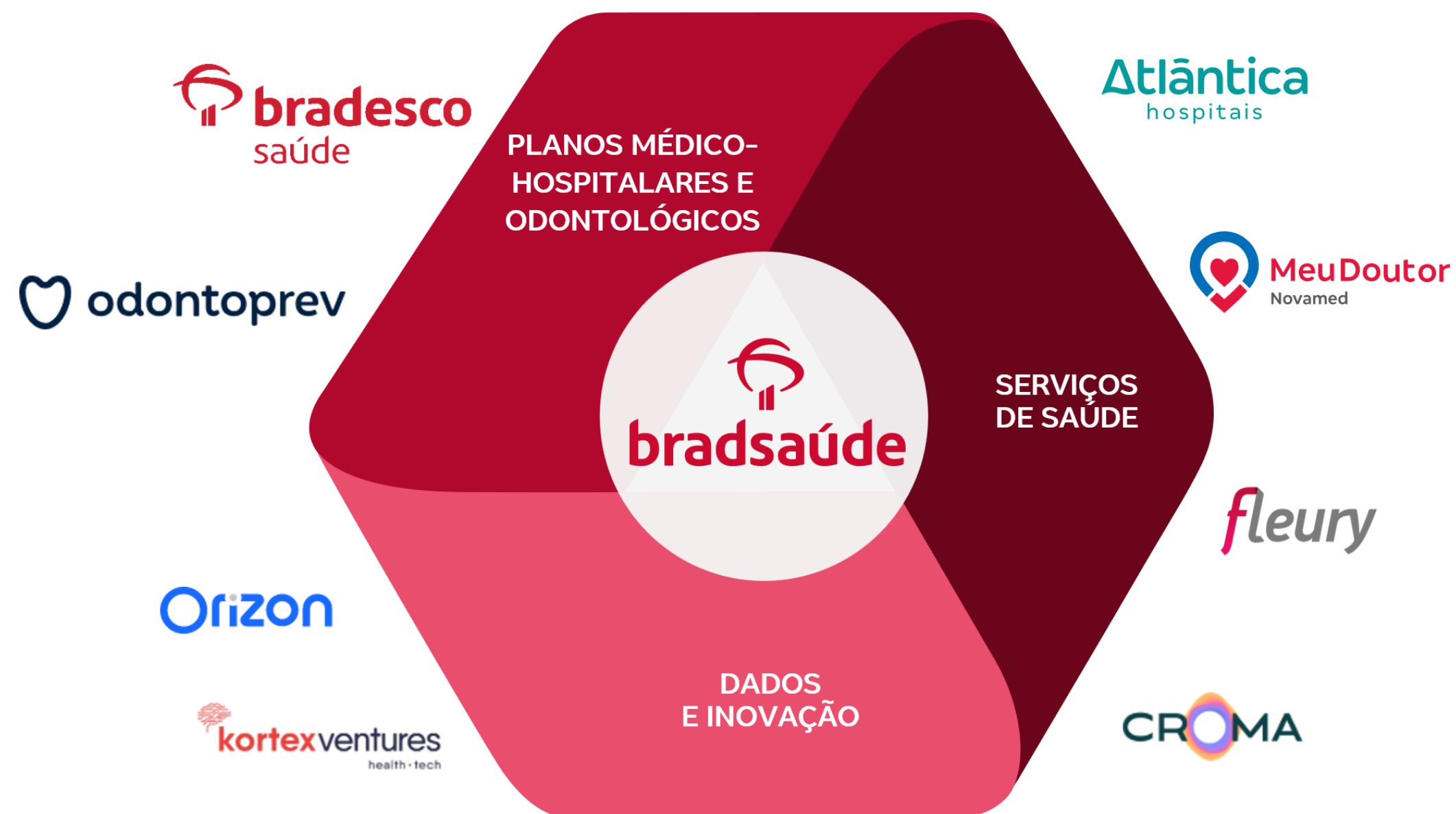
Em razão desses fatores, os resultados efetivos da Companhia podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As informações e opiniões aqui contidas tem caráter meramente informativo e não devem ser entendidas como recomendação de investimento.

O MAIS COMPLETO ECOSSISTEMA DE SAÚDE DO BRASIL

A Bradsaúde opera o mais completo ecossistema de saúde do Brasil, reunindo empresas líderes e referências em seus segmentos para oferecer uma jornada de cuidado integrada, unindo conhecimento, escala, inovação, tecnologia e solidez financeira para transformar a experiência de cuidado em saúde.

Somos impulsionados pela inovação, pela excelência e pelo compromisso com a sustentabilidade do negócio e do sistema privado de saúde. Para nós, saúde é mais do que um serviço: é um conjunto de soluções conectadas, pensado para cuidar de pessoas em todas as etapas da vida — com responsabilidade, visão de futuro e foco no que realmente importa.



DESTAQUES 3T26

+51 mil

Adições Líquidas Saúde

+67 mil

Adições Líquidas Dental

BENEFICIÁRIOS

Atingindo **13,7 MM**

RECEITA

+9,2% A/A

(R\$14,3 BI vs. R\$13,1 BI)

SINISTRALIDADE

+0,5 p.p. A/A

(84,5% vs. 84,0%)

LUCRO LÍQUIDO

+14,4% A/A

(R\$1,1 BI vs. R\$0,9 BI)

ROAE 12 M

25,4%

(vs. 24,5% até SET25)

LUCRO LÍQUIDO ATLÂNTICA 12M

R\$ 139MM

(vs. R\$4 MM até SET25)





➤ **Bradsaúde**

- Planos médico-hospitalares
- Planos odontológicos
- Atlântica
- Mercado de Capitais

BRADSAÚDE

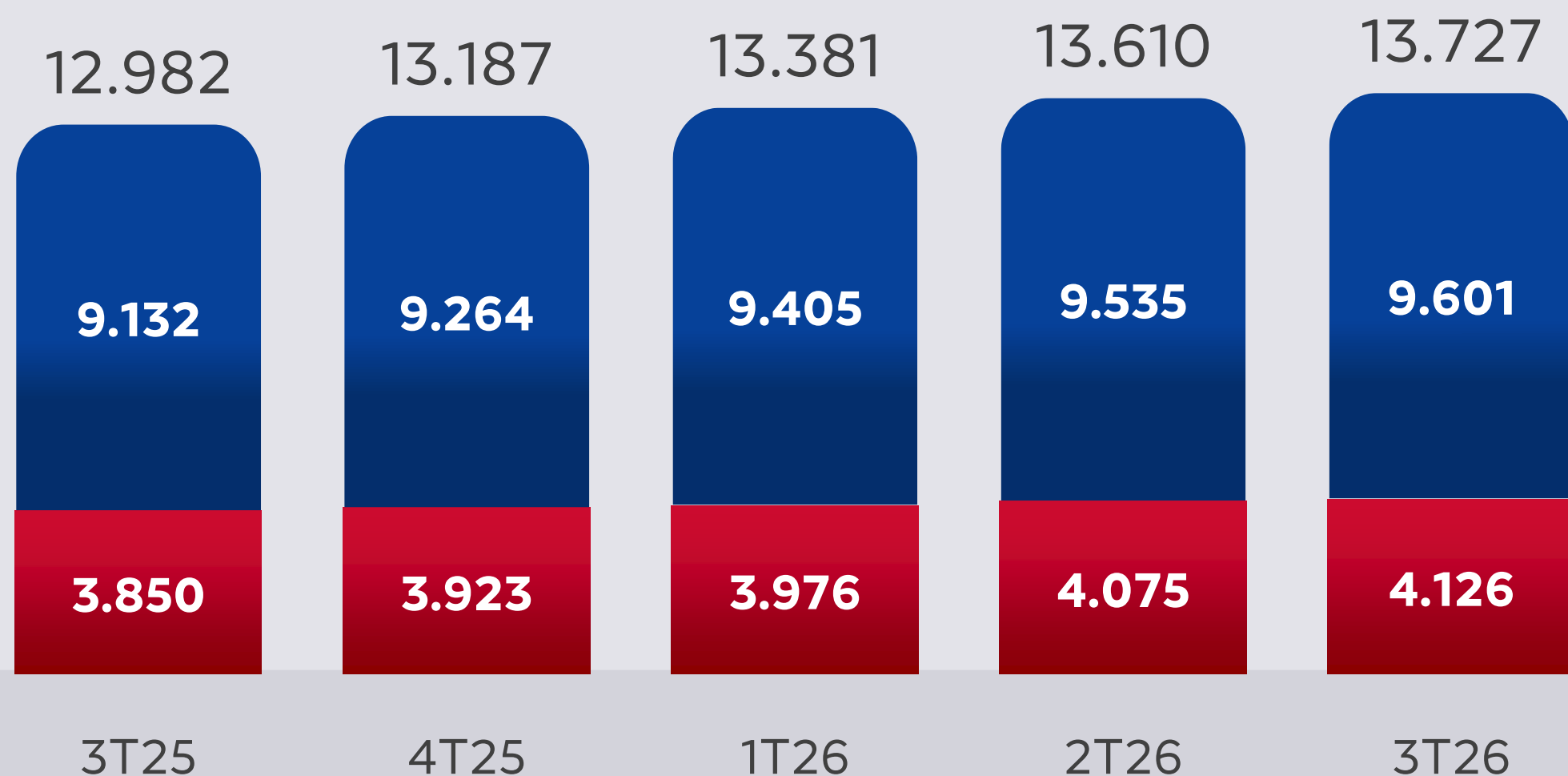
BENEFICIÁRIOS TOTAIS Mil vidas

 **bradesco**
saúde

 **odontoprev**

+745
mil vidas

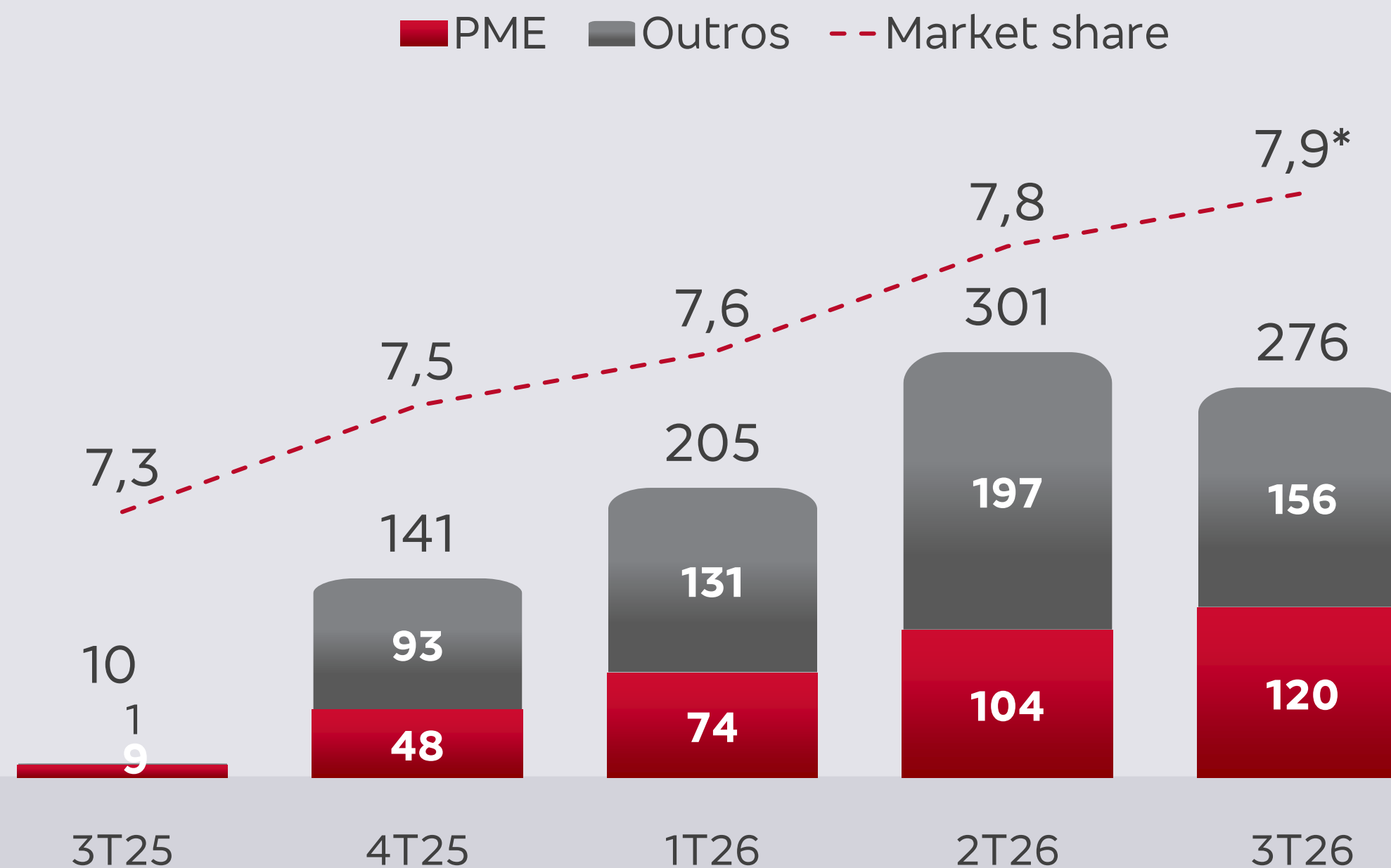
+117
mil vidas



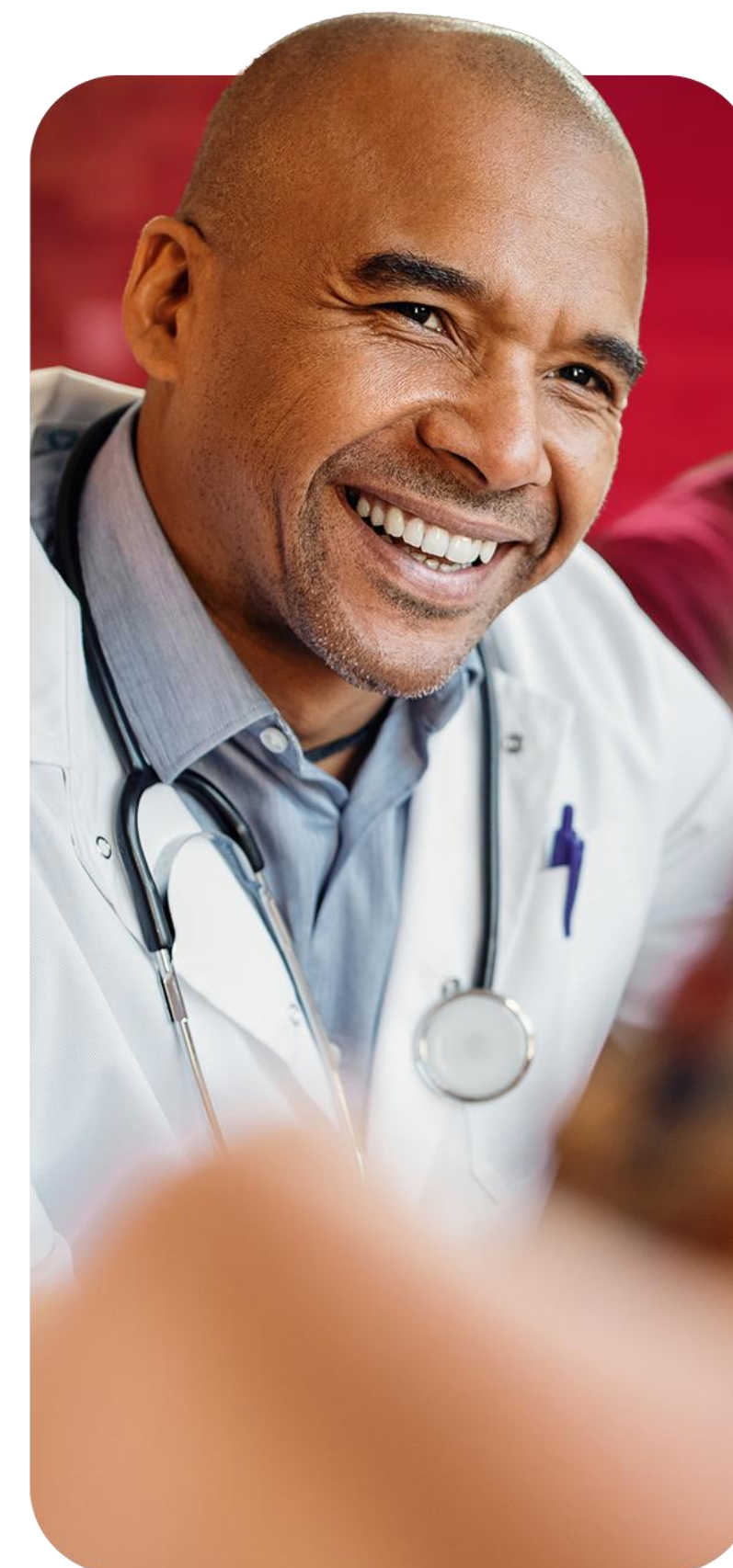
BRADSAÚDE

ADIÇÕES LÍQUIDAS (Mil vidas) e MARKET SHARE (%)

SAÚDE

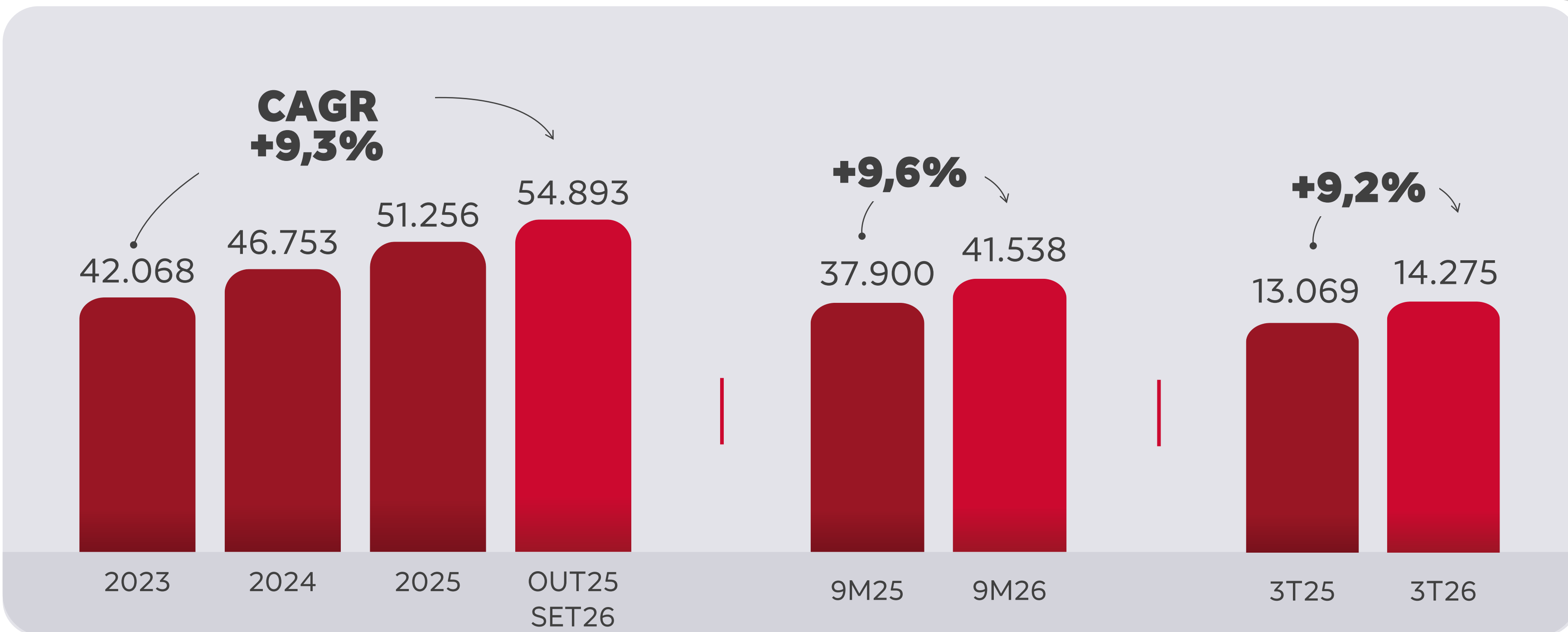


* ANS agosto/26



BRADSAÚDE

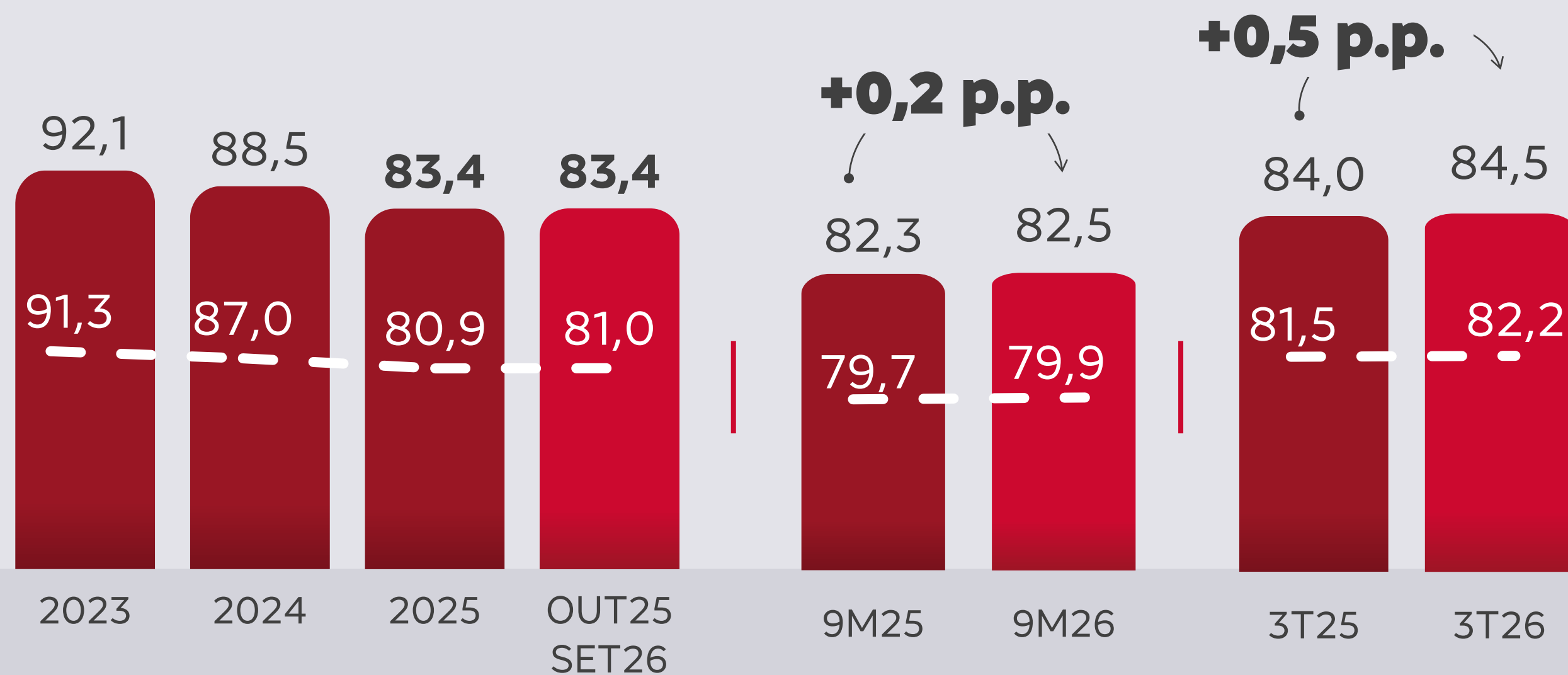
RECEITAS TOTAIS R\$ milhões



BRADSAÚDE

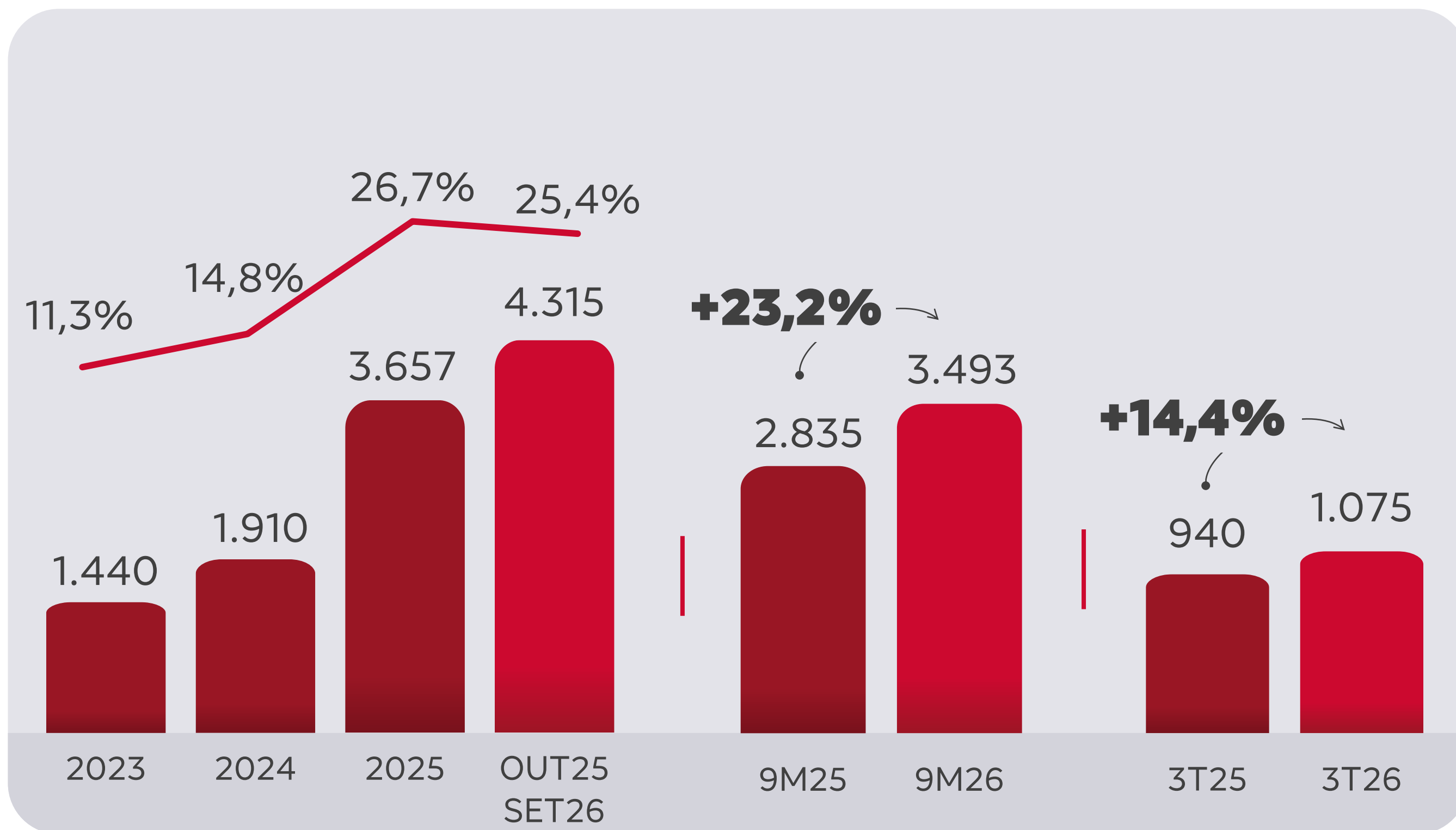
SINISTRALIDADE % prêmios ganhos

■ Sinistralidade consolidada ▬ Sinistralidade ex-administrados



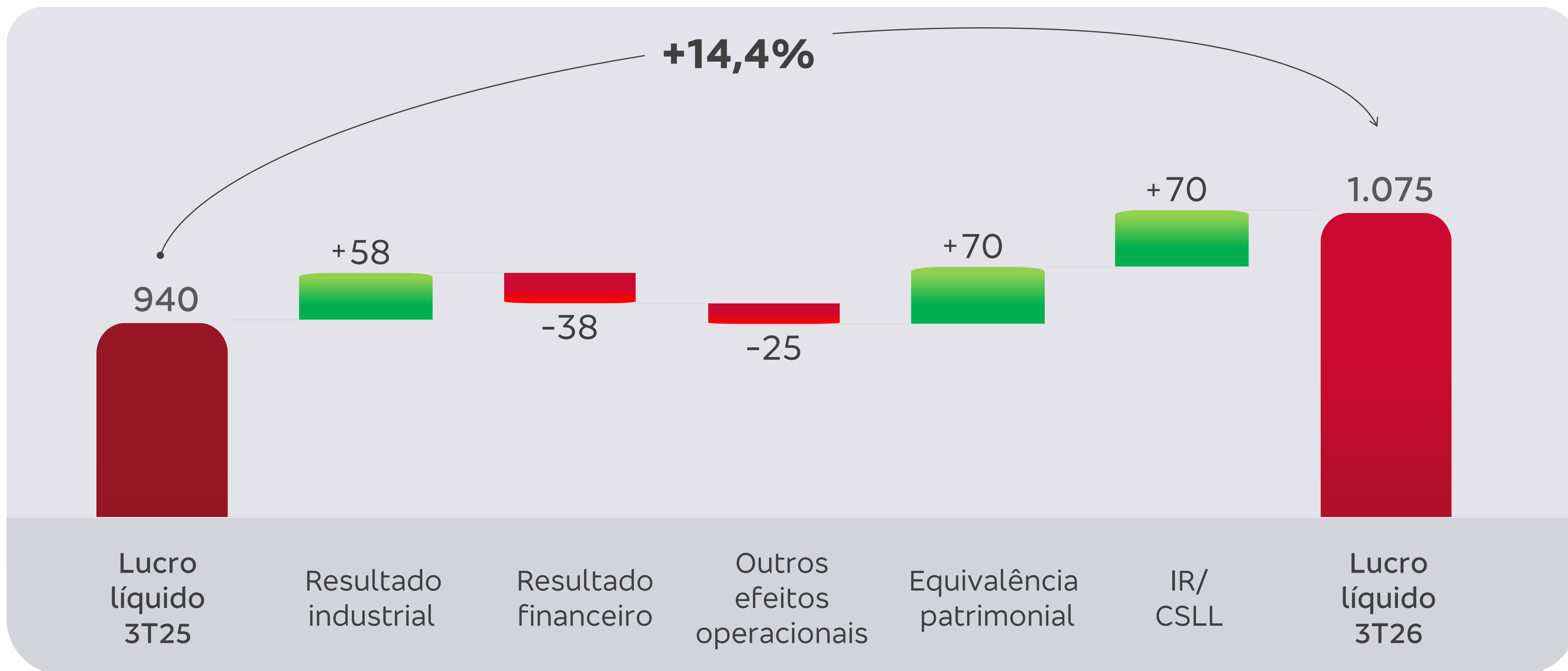
BRADSAÚDE

LUCRO LÍQUIDO (R\$ milhões) e ROAE (%)



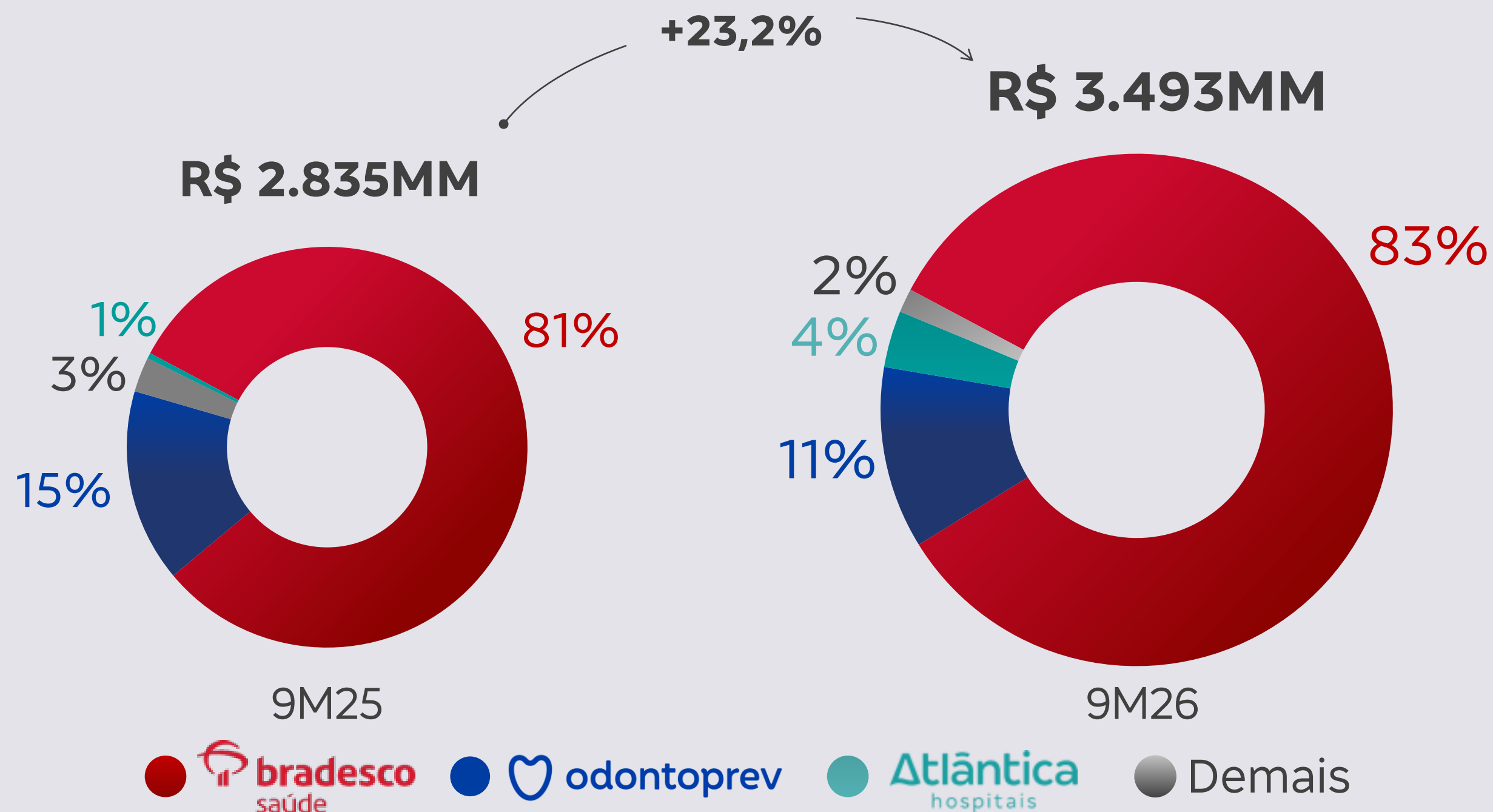
BRADSAÚDE

DINÂMICA DO LUCRO LÍQUIDO (R\$ milhões)



BRADSAÚDE

COMPOSIÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO EM 9M

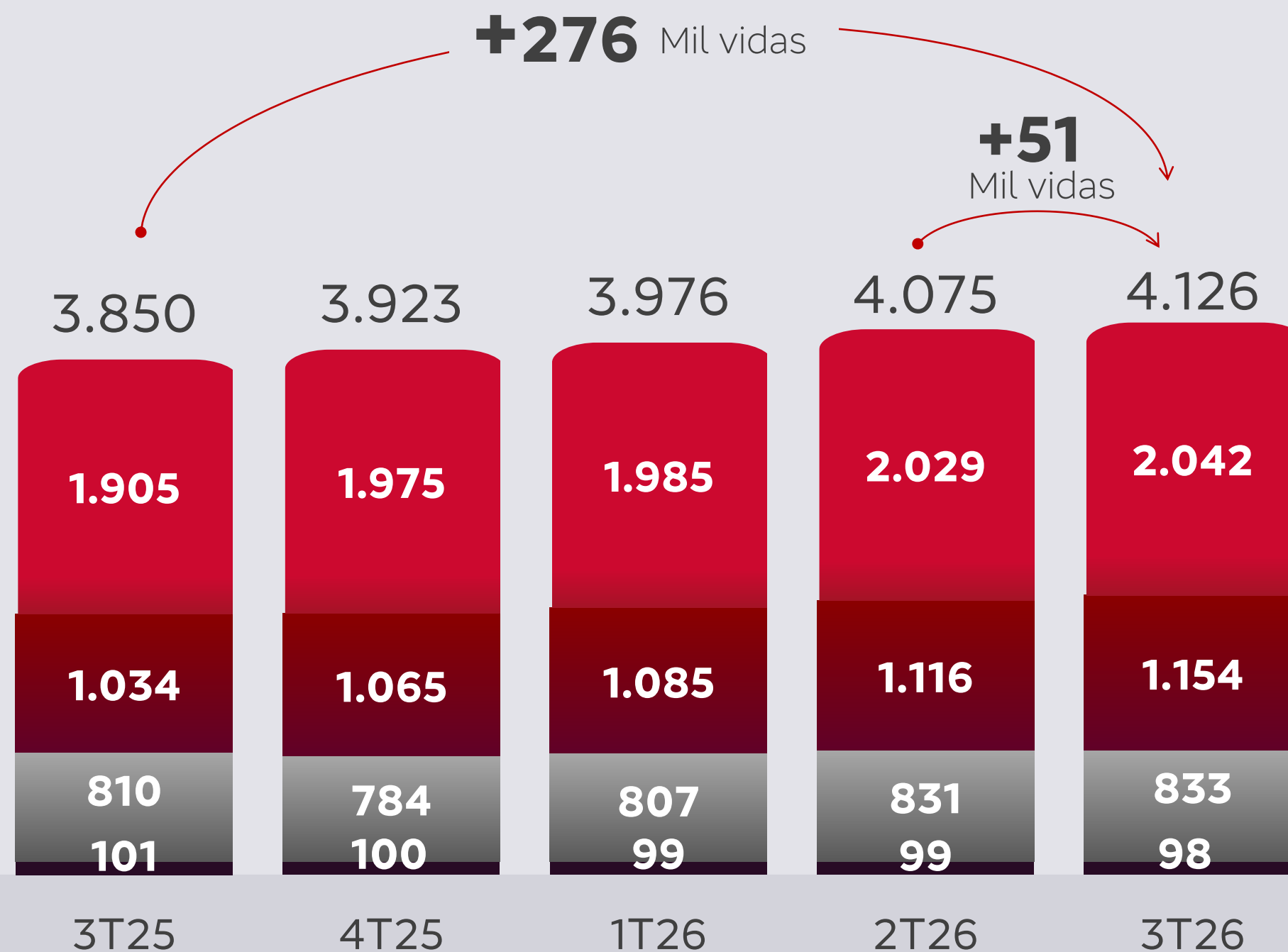




- Bradsaúde
- **Planos médico-hospitalares**
- Planos odontológicos
- Atlântica
- Mercado de Capitais

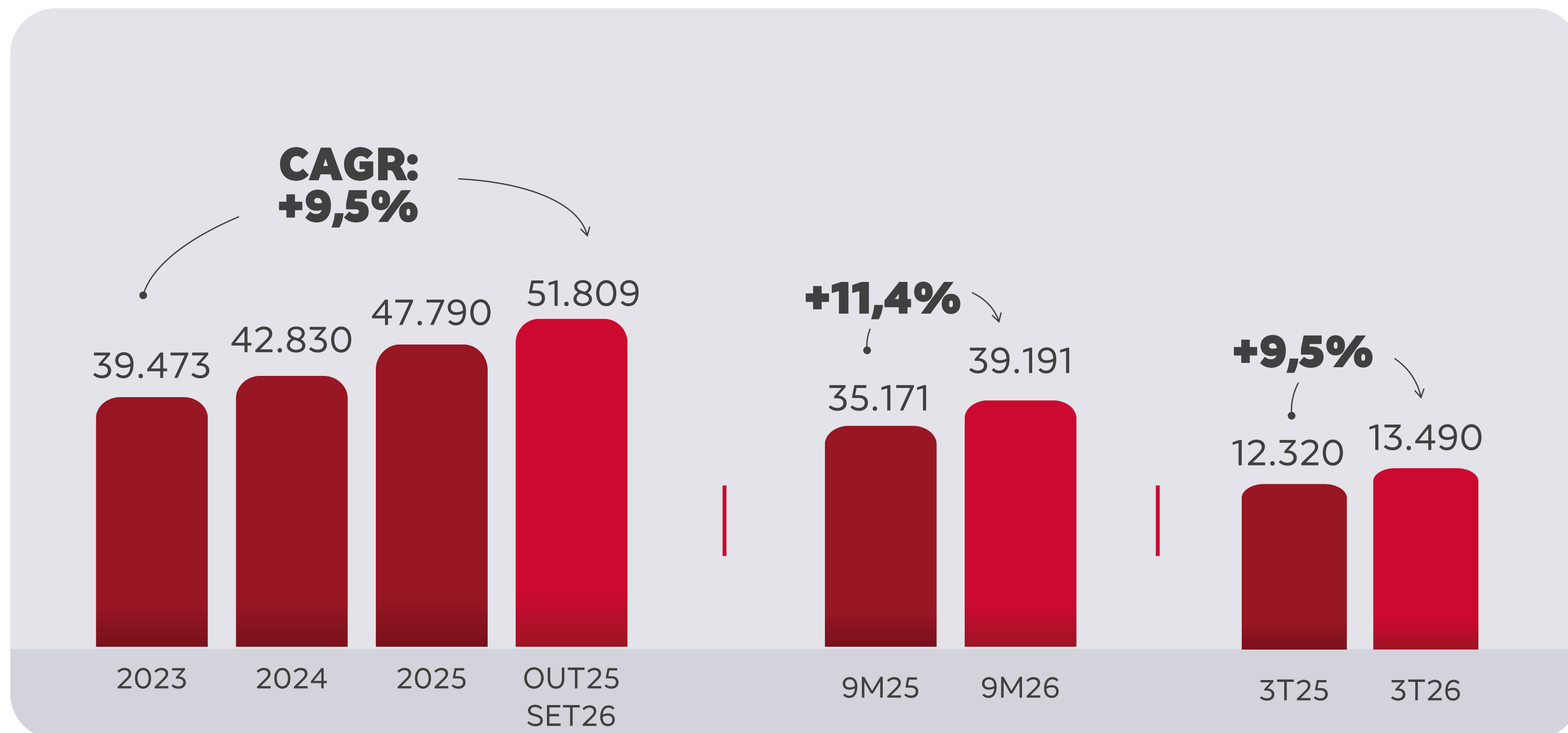
PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

BENEFICIÁRIOS TOTAIS Mil vidas



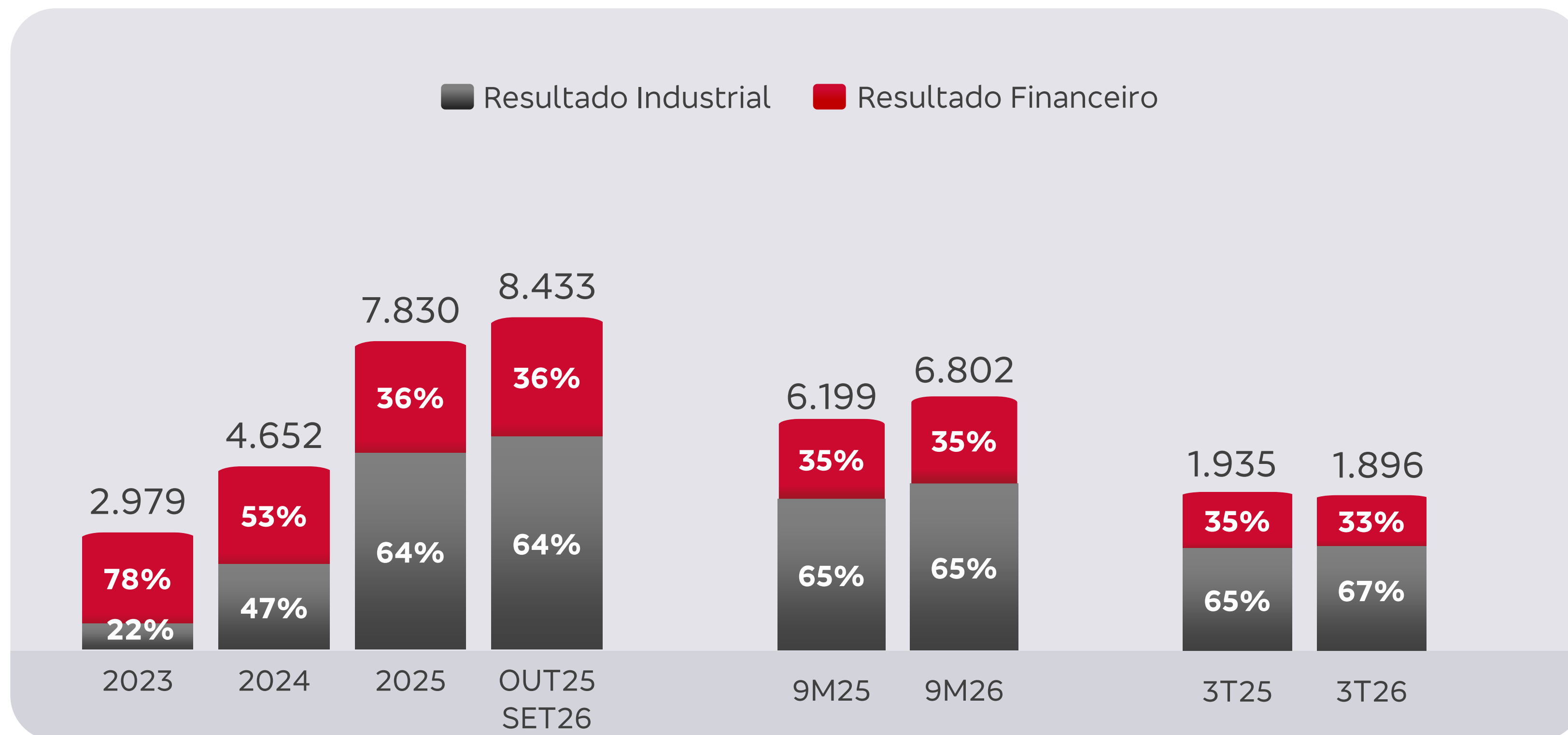
PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

PRÊMIOS GANHOS R\$ milhões



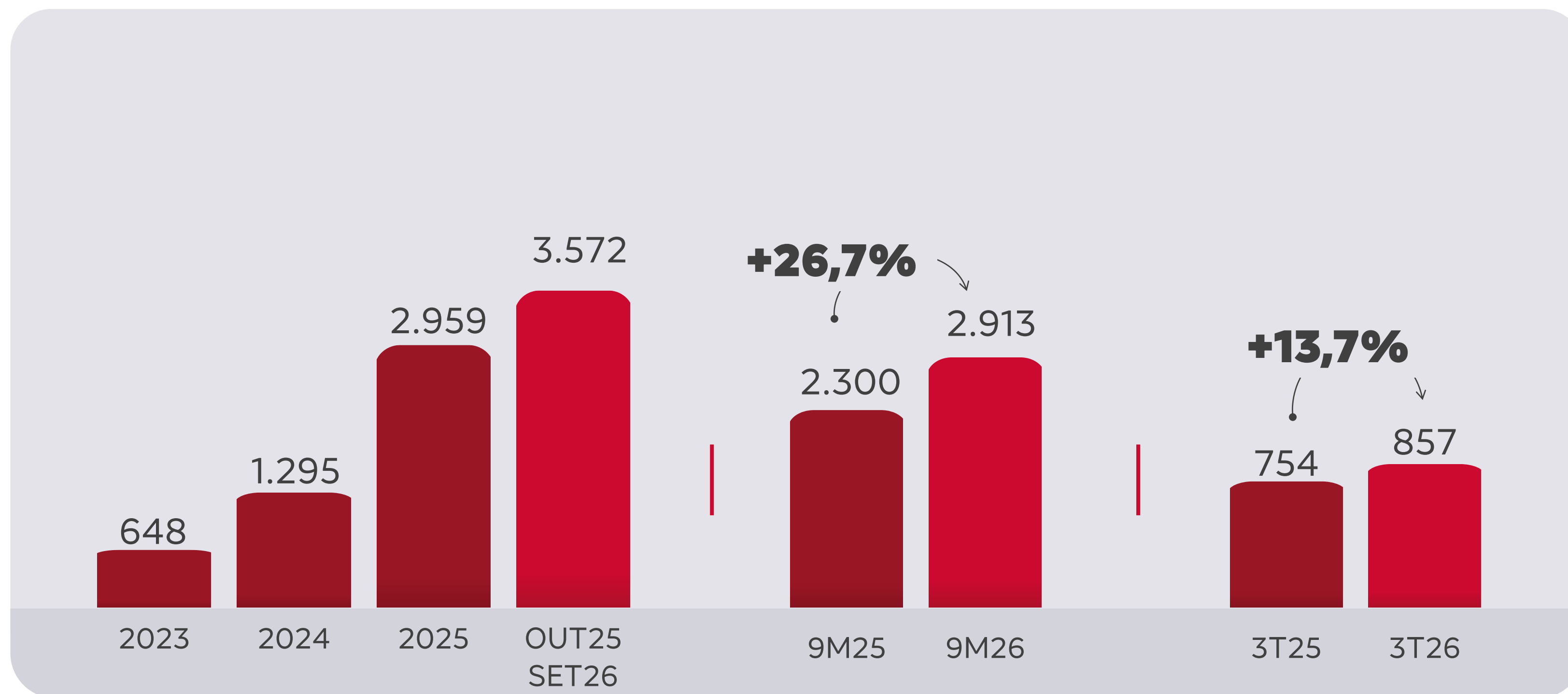
PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

RESULTADO DAS OPERAÇÕES DE SEGUROS R\$ milhões



PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

LUCRO LÍQUIDO R\$ milhões



PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

SUFICIÊNCIA EXIGIDA

- A suficiência exigida passou de R\$1.258 milhões em 30 de junho para R\$1.450 milhões em 30 setembro.

	3T26			2T26		
(R\$ milhões)	PLA	CBR	Suficiência (PLA - CBR)	PLA	CBR	Suficiência (PLA - CBR)
Bradesco Saúde	6.904	6.206	698	6.696	6.103	593
Mediservice	857	399	458	748	385	363
Bradesco Operadora	486	193	294	486	183	302
Total	8.247	6.798	1.450	7.930	6.671	1.258

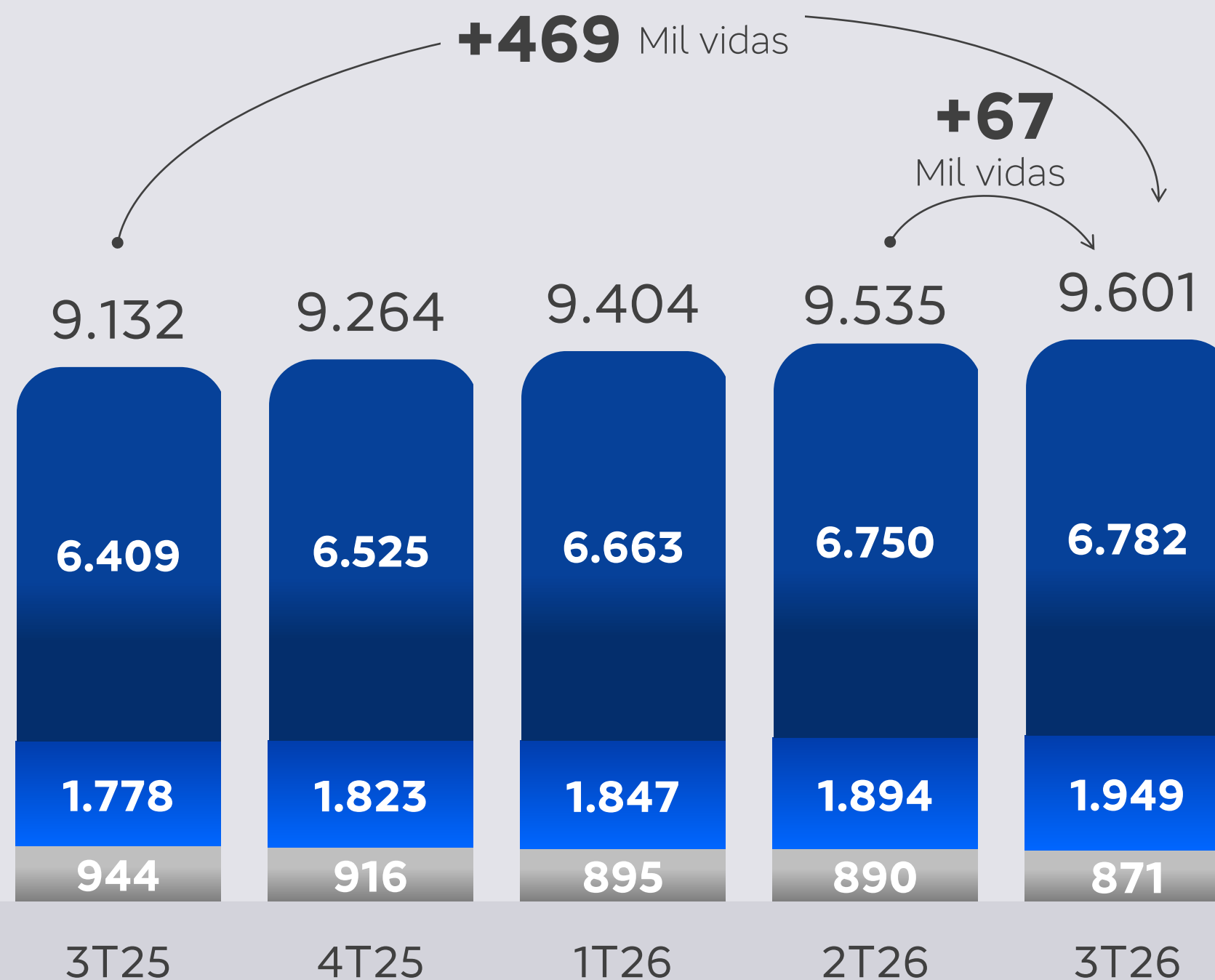
A ANS estabelece as regras para constituição de provisões técnicas e critérios de manutenção de patrimônio líquido ajustado (PLA) de acordo com a RN 569/2022. A apuração do capital regulatório considera o maior entre os seguintes valores: (i) o capital base; e (ii) capital baseado em riscos (CBR), que leva em consideração cinco categorias de riscos: (i) risco de subscrição; (ii) risco de crédito; (iii) risco operacional; (iv) risco legal; e (v) risco de mercado



- Bradsaúde
- Planos médico-hospitalares
- **Planos odontológicos**
- Atlântica
- Mercado de Capitais

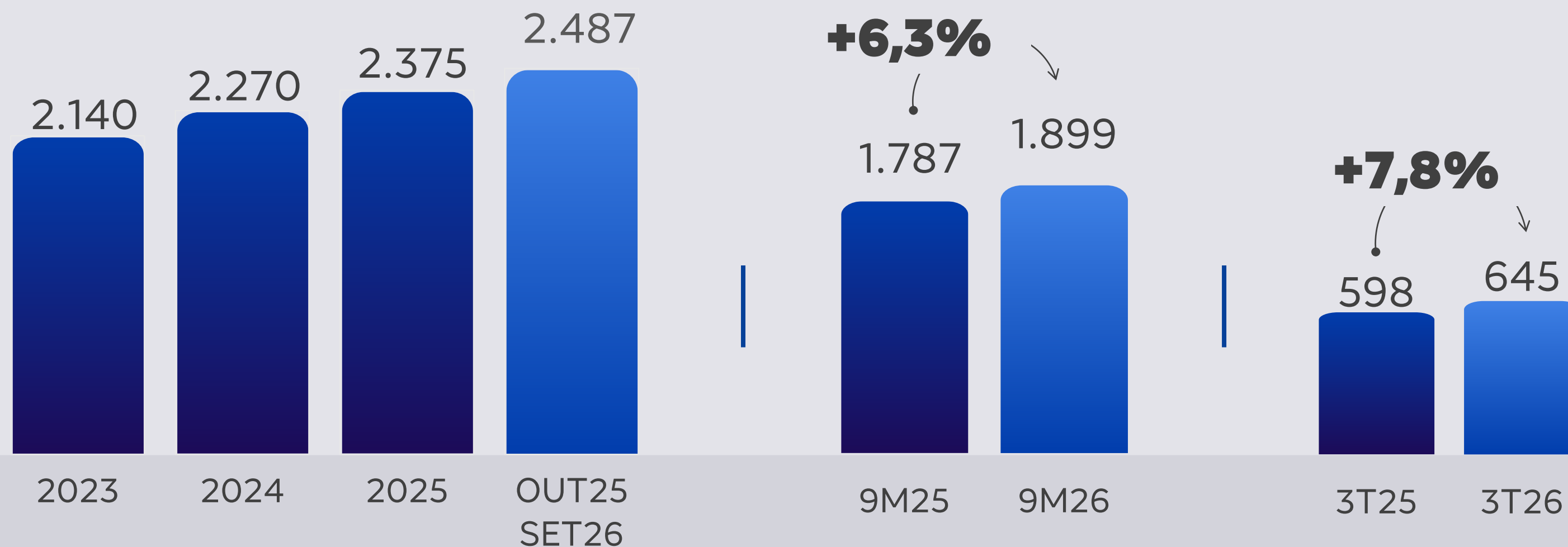
PLANOS ODONTOLÓGICOS

BENEFICIÁRIOS TOTAIS Mil vidas



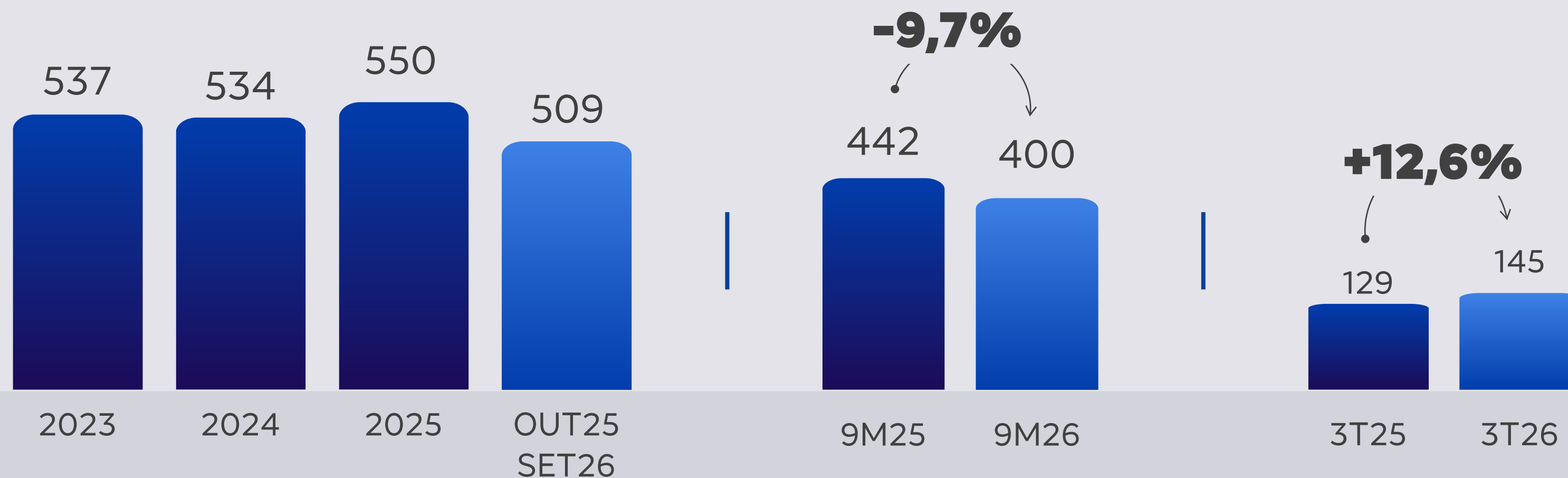
PLANOS ODONTOLÓGICOS

PRÊMIOS GANHOS R\$ milhões



PLANOS ODONTOLÓGICOS

LUCRO LÍQUIDO R\$ milhões

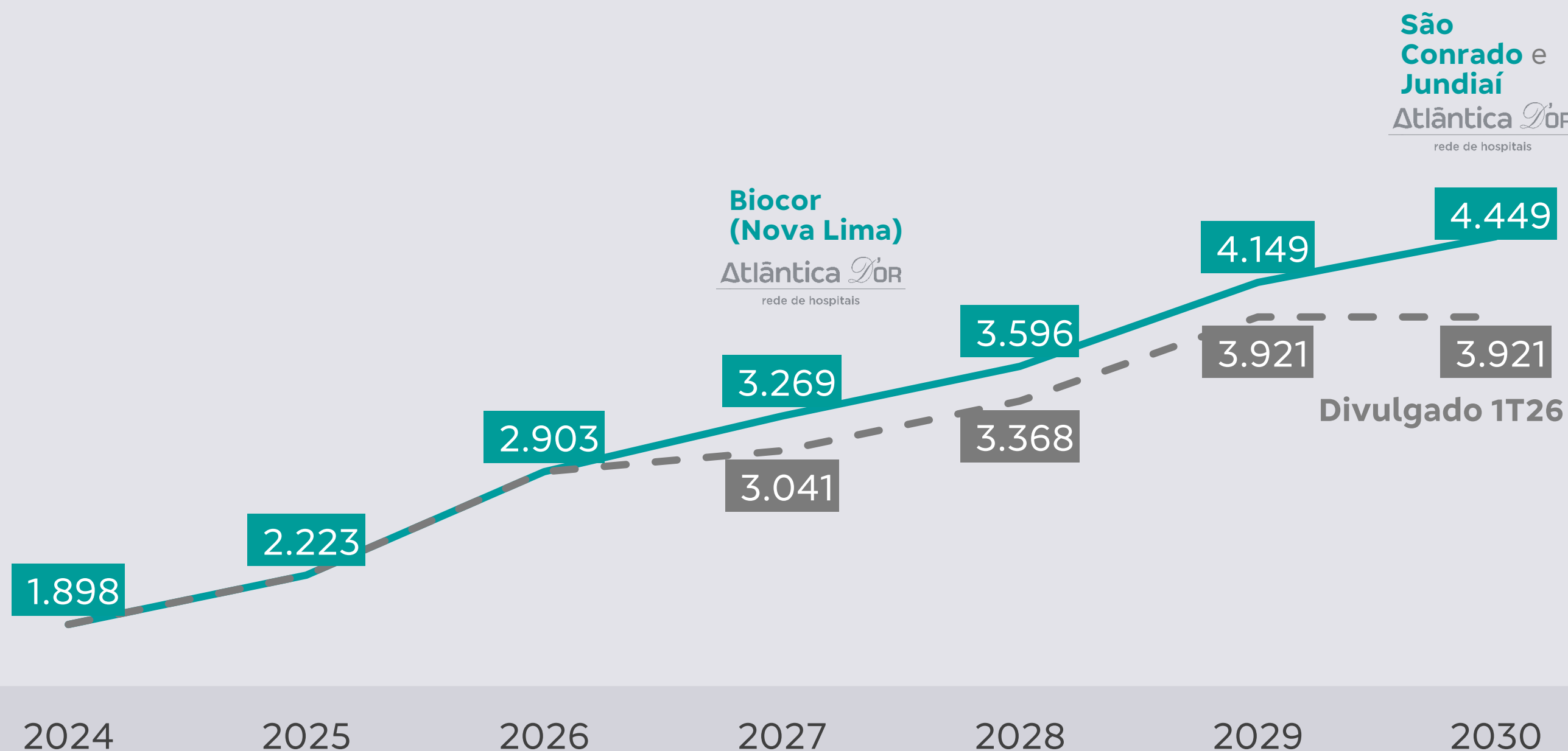




- Bradsaúde
- Planos médico-hospitalares
- Planos odontológicos
- **Atlântica**
- Mercado de Capitais

ATLÂNTICA

EVOLUÇÃO DA CAPACIDADE TOTAL DE LEITOS



PARCERIAS ATLÂNTICA HOSPITAIS

HOSPITAIS	ESTADO	TIPO	INÍCIO	LEITOS
1. Atlântica D'Or			Mai 24	2.448
Guarulhos	SP	Greenfield	Nov 24	268
Alphaville	SP	Greenfield	Nov 24	212
Macaé	RJ	Greenfield	Nov 24	140
Campinas	SP	Brownfield	Abr 25	325
Glória	RJ	Brownfield	Fev 26	337
Maternidade Star	SP	Brownfield	Mar 26	173
BH D'Or (Biocor)	MG	Brownfield	1T27	228
Ribeirão Preto	SP	Greenfield	2T27	138
Taubaté	SP	Greenfield	1T28	161
Sorocaba	SP	Greenfield	2T28	166
São Conrado	RJ	Greenfield	3T30	180
Jundiaí	SP	Greenfield	2030	120
2. Grupo Santa			Out 24	1.448
Santa Lúcia Gama	DF	Brownfield	Out 24	199
Santa Lúcia Sul	DF	Brownfield	Out 24	402
Santa Lúcia Norte	DF	Brownfield	Out 24	201
Santa Lúcia Taguatinga	DF	Brownfield	Out 24	24
Hospital Ortopédico	MT	Brownfield	Out 24	25
Hospital Santa Rosa	MT	Brownfield	Out 24	163
Ânima Centro Hospitalar	GO	Brownfield	Out 24	192
Hospital do Coração	MS	Brownfield	Out 24	72
Hospital Bauru	SP	Greenfield	Jun 26	170
3. Atlântica Vila Mariana	SP	Greenfield	4T29	302
4. Atlântica Zona Norte	SP	Greenfield	4T29	251
TOTAL				4.449

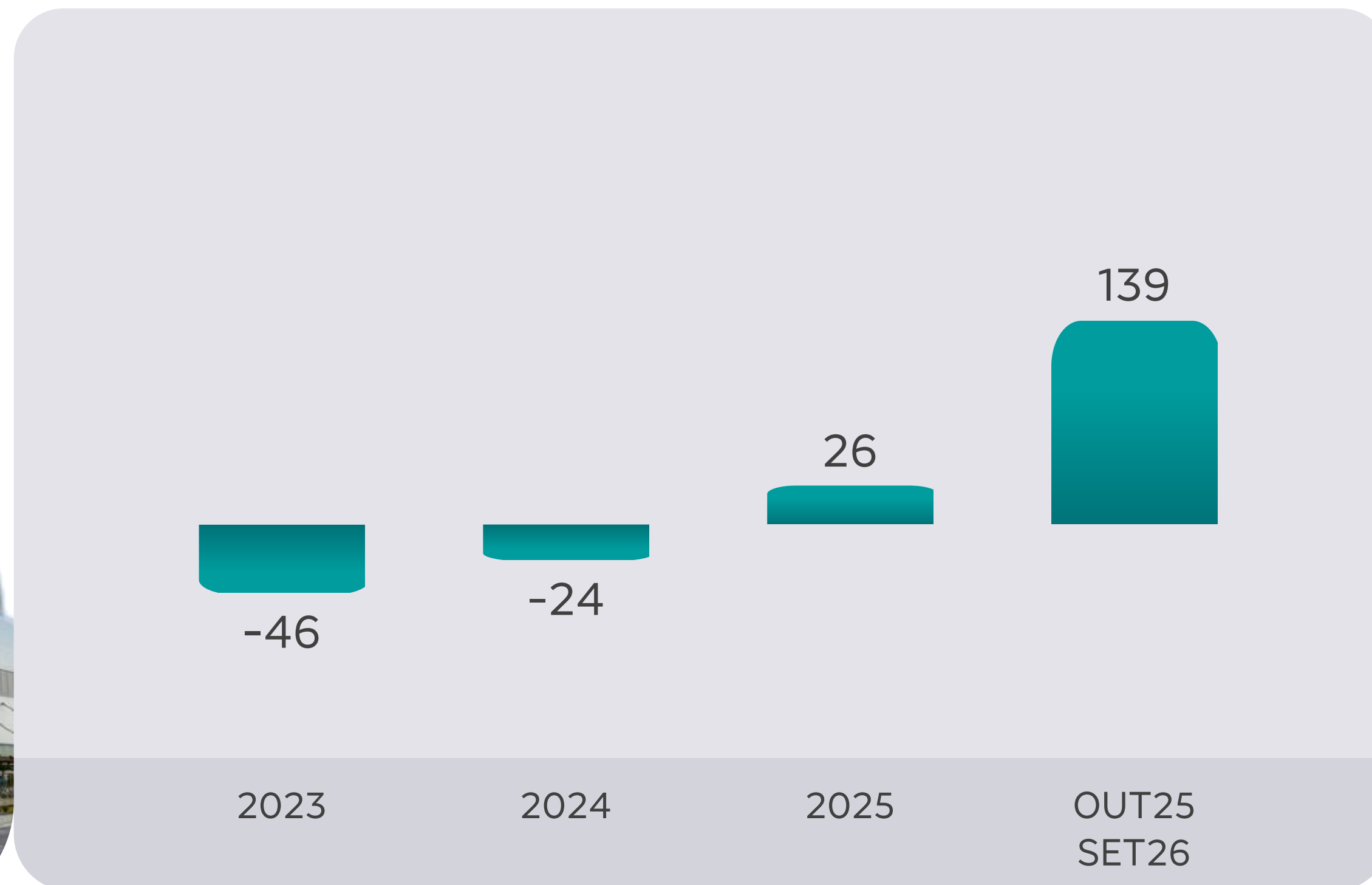
R\$ 2,9 BI
Investidos

R\$ 5,3 BI
Comprometidos



ATLÂNTICA

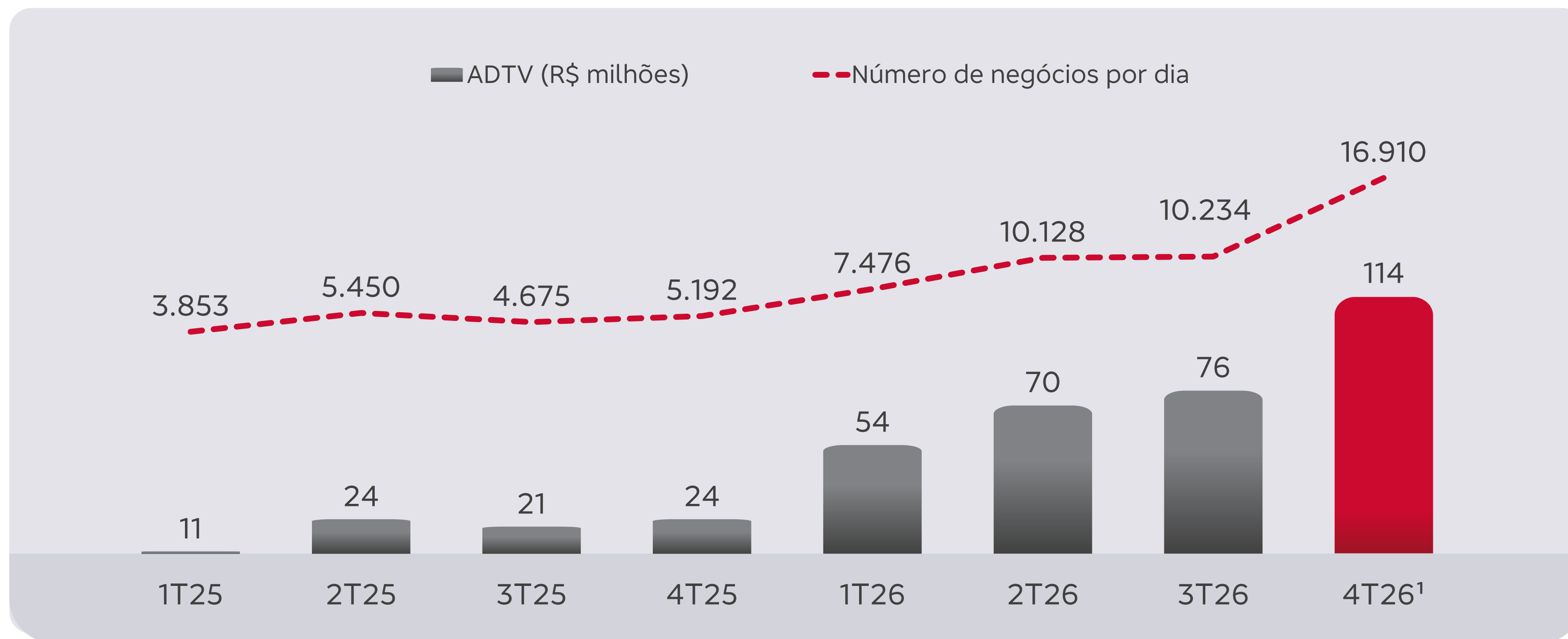
LUCRO LÍQUIDO ANUAL (R\$ milhões)





- Bradsaúde
- Planos médico-hospitalares
- Planos odontológicos
- Atlântica
- **Mercado de Capitais**

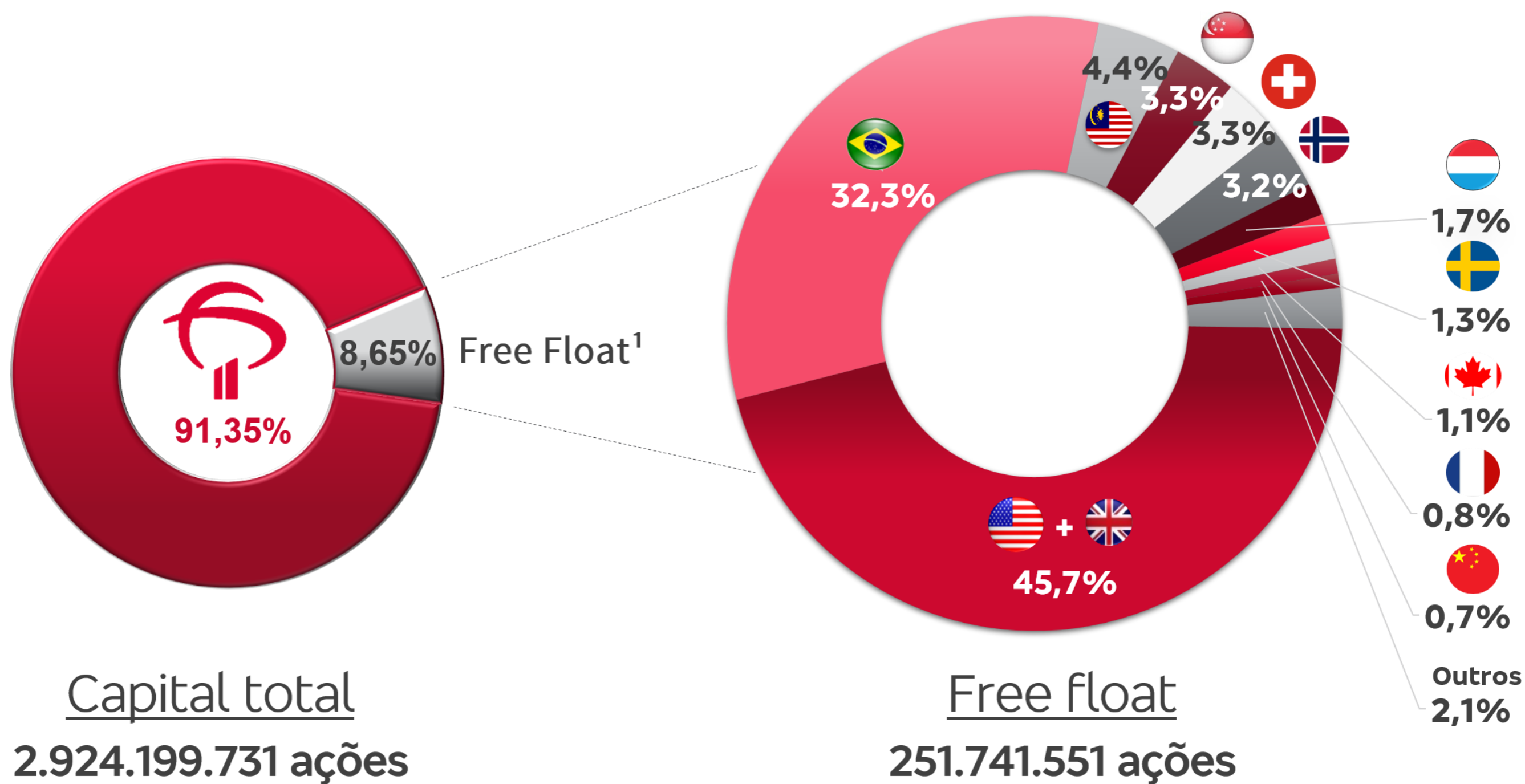
EVOLUÇÃO TRIMESTRAL DA LIQUIDEZ DESDE 1T25



¹Atualização até 20.10

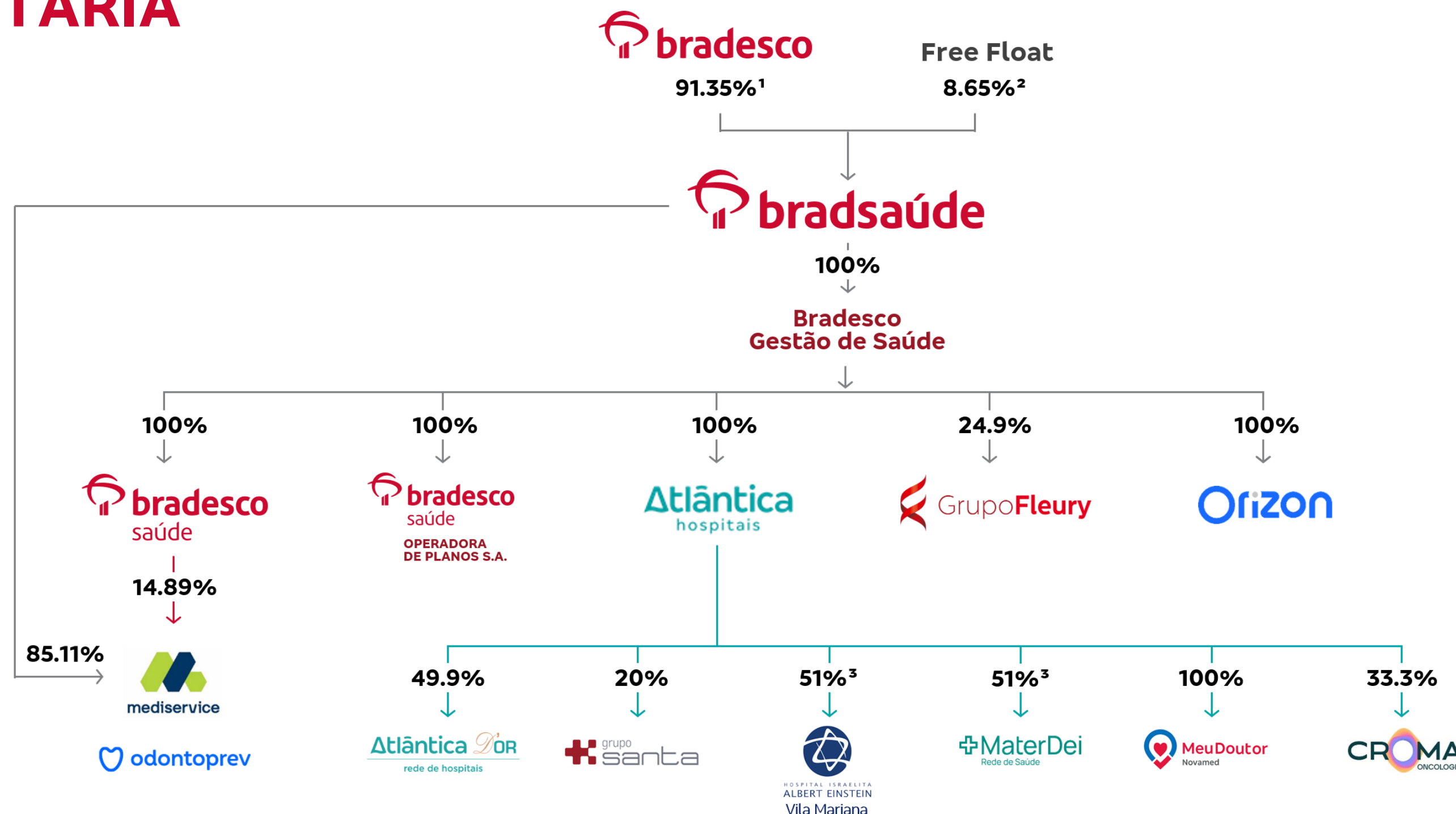
ESTRUTURA ACIONÁRIA GLOBALIZADA

Setembro/26



¹A Companhia tem autorização da B3 para manter o atual free float mínimo até 30 outubro de 2027.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA



¹ Desconsidera 732.100 ações em Tesouraria para cálculo da participação;

² A Companhia obteve autorização da B3 para manter o atual free float mínimo até 30 outubro de 2027;

³ Sociedades a serem constituídas entre a Atlântica Hospitais e Mater Dei e Einstein para construção dos hospitais Zona Norte e Vila Mariana, respectivamente. Início das operações previstos para 2030, quando as sociedades passarão a constituir joint venture controlada pela Companhia com 51% do capital social.

PRÓXIMOS EVENTOS DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

As atividades de Relações com Investidores da Bradsaúde, incluindo Conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência, Diretoria Financeira e/ou Diretoria de RI da Companhia.

[Calendário Completo no Site de RI](#)



DATA		EVENTO
Oct 22		Videoconferência 3T26
Nov 17-18		16th Annual CEO Forum New York
Nov 23-24		19th Annual LatAm Conference London
Nov 26		Rio Healthcare Days Rio de Janeiro
Dec 2	J.P.Morgan	Brazil Opportunities Conference São Paulo

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

E-mail: ri@saud3.com.br

Site: www.saud3.com.br