

**BRADSAÚDE S.A.**

Informações Trimestrais >

---

📅 Ano: 2026   ⌚ Versão: 1

## Sumário

### BRADSAÚDE S.A.

|                         |           |                                                       |            |
|-------------------------|-----------|-------------------------------------------------------|------------|
| Dados da Empresa        | <u>03</u> | DFs Individuais                                       | <u>04</u>  |
| DFs Consolidadas        | <u>06</u> | Comentário do Desempenho                              | <u>32</u>  |
| Notas Explicativas      | <u>81</u> | Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes | <u>154</u> |
| Pareceres e Declarações |           |                                                       | <u>08</u>  |

Índice

**Dados da Empresa**

Dados da Empresa / Composição do Capital

09

## Índice

### DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 13

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 15

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 16

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 20

## Índice

### DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das  
Mutações do Patrimônio Líquido / 17  
DMPL - %1% à %2%

DFs Individuais / Demonstração das  
Mutações do Patrimônio Líquido / 19  
DMPL - %1% à %2%

## Índice

### DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 21

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 22

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 24

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 26

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 27

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 31

## Índice

### DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração  
das Mutações do Patrimônio Líquido / 29  
DMPL - %1% à %2%

DFs Consolidadas / Demonstração  
das Mutações do Patrimônio Líquido / 30  
DMPL - %1% à %2%

## Índice

### Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial %R% 157

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 158

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 159

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades)              | Trimestre Atual<br>30/09/2026 |
|--------------------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado                   |                               |
| Ordinárias                                 | 2.924.199.731                 |
| Preferenciais                              | 0                             |
| Total                                      | 2.924.199.731                 |
| Em Tesouraria                              |                               |
| Ordinárias                                 | 732.100                       |
| Preferenciais                              | 0                             |
| Total                                      | 732.100                       |
| Renda Bruta                                |                               |
| Data da apuração                           | 01/07/2026                    |
| Receita Bruta Consolidada                  | 20.819.460                    |
| Data da apuração (comparativa)             | 30/09/2026                    |
| Receita Bruta Consolidada<br>(comparativa) | 1.840.940                     |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Trimestre Atual<br>30/09/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 20.318.395                    | 1.876.826                        |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 1.407.298                     | 337.767                          |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 4.114                         | 17.988                           |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                              | 869.456                       | 239.185                          |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 869.456                       | 106.884                          |
| 1.01.02.03      | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 0                             | 132.301                          |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 455.618                       | 40.254                           |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                                             | 455.618                       | 40.254                           |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 78.110                        | 31.157                           |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 78.110                        | 31.157                           |
| 1.01.06.01.01   | Créditos Tributários e Previdenciários                              | 78.110                        | 31.157                           |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                                                | 0                             | 9.183                            |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 18.911.097                    | 1.539.059                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 92.308                        | 505.942                          |
| 1.02.01.03      | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 0                             | 420.134                          |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                  | 6.394                         | 0                                |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 6.394                         | 0                                |
| 1.02.01.08      | Despesas Antecipadas                                                | 0                             | 13                               |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 85.914                        | 85.795                           |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos Judiciais e Fiscais                                       | 39.813                        | 36.602                           |
| 1.02.01.10.06   | Créditos Tributários e Previdenciários (Tributos a Recuperar)       | 46.101                        | 36.683                           |
| 1.02.01.10.07   | Outras Contas a Receber                                             | 0                             | 12.510                           |
| 1.02.02         | Investimentos                                                       | 18.818.707                    | 82.183                           |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                                           | 18.818.707                    | 82.183                           |
| 1.02.02.01.02   | Participações em Controladas                                        | 18.814.204                    | 77.813                           |
| 1.02.02.01.03   | Participações em Controladas em Conjunto                            | 4.503                         | 4.369                            |
| 1.02.02.01.04   | Outros Investimentos                                                | 0                             | 1                                |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 82                            | 25.433                           |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                             | 82                            | 16.314                           |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 0                             | 9.119                            |
| 1.02.04         | Intangível                                                          | 0                             | 925.501                          |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                         | 0                             | 925.501                          |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/09/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                           | 20.318.395                    | 1.876.826                        |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 612.333                       | 481.489                          |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 4.379                         | 59.049                           |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                                 | 4.379                         | 59.049                           |
| 2.01.01.02.01   | Salários, Férias e Honorários                           | 4.379                         | 59.049                           |
| 2.01.02         | Fornecedores                                            | 2.440                         | 44.001                           |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                  | 2.440                         | 44.001                           |
| 2.01.02.01.08   | Fornecedores e Outras Contas a Pagar                    | 2.440                         | 30.263                           |
| 2.01.02.01.09   | Débitos de Operações de Assistência à Saúde             | 0                             | 13.738                           |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 76.714                        | 26.899                           |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                             | 76.712                        | 24.130                           |
| 2.01.03.01.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 0                             | 1.025                            |
| 2.01.03.01.02   | Demais Obrigações Fiscais Federais                      | 76.712                        | 23.105                           |
| 2.01.03.03      | Obrigações Fiscais Municipais                           | 2                             | 2.769                            |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 526.624                       | 347.524                          |
| 2.01.05.02      | Outros                                                  | 526.624                       | 347.524                          |
| 2.01.05.02.01   | Dividendos e JCP a Pagar                                | 526.624                       | 128.613                          |
| 2.01.05.02.04   | Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro             | 0                             | 216.854                          |
| 2.01.05.02.05   | Passivo de Arrendamento                                 | 0                             | 2.057                            |
| 2.01.06         | Provisões                                               | 2.176                         | 4.016                            |
| 2.01.06.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 2.176                         | 4.016                            |
| 2.01.06.01.04   | Provisões Cíveis                                        | 2.176                         | 4.016                            |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 49.063                        | 113.524                          |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 1.486                         | 42.258                           |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 1.486                         | 42.258                           |
| 2.02.02.02.07   | Passivo de Arrendamento                                 | 0                             | 9.405                            |
| 2.02.02.02.13   | Fornecedores e outras contas a pagar                    | 1.486                         | 32.853                           |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                                      | 0                             | 20.919                           |
| 2.02.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 0                             | 20.919                           |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 47.577                        | 50.347                           |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 47.577                        | 50.347                           |
| 2.02.04.01.01   | Provisões Fiscais                                       | 34.307                        | 32.094                           |
| 2.02.04.01.02   | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 685                           | 943                              |
| 2.02.04.01.04   | Provisões Cíveis                                        | 12.585                        | 17.310                           |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | 19.656.999                    | 1.281.813                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 14.904.490                    | 851.017                          |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | -33.121                       | -35.610                          |
| 2.03.02.10      | Ágio/deságio em transação de capital                    | -35.610                       | -35.610                          |
| 2.03.02.11      | Outras Reservas de Capital                              | 2.489                         | 0                                |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 3.350.894                     | 465.877                          |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                           | 154.951                       | 154.951                          |
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros                           | 2.883.062                     | 0                                |
| 2.03.04.07      | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 129                           | 129                              |
| 2.03.04.09      | Ações em Tesouraria                                     | -5.877                        | -7.832                           |
| 2.03.04.10      | Reserva Estatutária de Capital Regulatório              | 0                             | 100.000                          |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                  | Trimestre Atual<br>30/09/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.04.11      | Reserva de Investimentos e Expansão | 318.629                       | 218.629                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados         | 1.500.447                     | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial    | -10.437                       | -792                             |
| 2.03.07         | Ajustes Acumulados de Conversão     | 2.771                         | 3.163                            |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes       | -58.045                       | -1.842                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                       | Trimestre Atual<br>01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                                   | 0                                          | 803.820                                                 | 604.151                                                          | 1.783.824                                                  |
| 3.01.02         | Taxa de Administração                                                    | 0                                          | 8.579                                                   | 9.327                                                            | 30.958                                                     |
| 3.01.07         | Receita de seguros (PAA)                                                 | 0                                          | 638.109                                                 | 458.672                                                          | 1.353.563                                                  |
| 3.01.08         | Receita de seguros (BBA)                                                 | 0                                          | 157.132                                                 | 136.152                                                          | 399.303                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                                    | 0                                          | -497.962                                                | -388.552                                                         | -1.083.827                                                 |
| 3.02.08         | Despesas de seguros                                                      | 0                                          | -497.962                                                | -388.552                                                         | -1.083.827                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                                          | 0                                          | 305.858                                                 | 215.599                                                          | 699.997                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                                           | 1.157.004                                  | 1.702.588                                               | -27.829                                                          | -82.949                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                                        | -35.772                                    | -100.545                                                | -19.890                                                          | -58.336                                                    |
| 3.04.02.01      | Despesas Administrativas                                                 | -35.772                                    | -100.459                                                | -19.907                                                          | -56.067                                                    |
| 3.04.02.05      | Resultado na Alienação ou Baixa de Bens do Ativo Não Circulante e Outros | 0                                          | -86                                                     | 17                                                               | -2.269                                                     |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                                             | 0                                          | 428                                                     | 836                                                              | 1.928                                                      |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                                             | 1.479                                      | -17.076                                                 | -11.992                                                          | -34.802                                                    |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                                    | 1.191.297                                  | 1.819.781                                               | 3.217                                                            | 8.261                                                      |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos                   | 1.157.004                                  | 2.008.446                                               | 187.770                                                          | 617.048                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                                     | 31.571                                     | 52.081                                                  | 13.461                                                           | 38.279                                                     |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                                     | 32.891                                     | 77.397                                                  | 30.135                                                           | 86.417                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                                     | -1.320                                     | -25.316                                                 | -16.674                                                          | -48.138                                                    |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                               | 1.188.575                                  | 2.060.527                                               | 201.231                                                          | 655.327                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro                     | -7.098                                     | -90.072                                                 | -58.930                                                          | -195.474                                                   |
| 3.08.01         | Corrente                                                                 | -5.864                                     | -82.506                                                 | -54.123                                                          | -165.106                                                   |
| 3.08.02         | Diferido                                                                 | -1.234                                     | -7.566                                                  | -4.807                                                           | -30.368                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas                              | 1.181.477                                  | 1.970.455                                               | 142.301                                                          | 459.853                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                                                | 1.181.477                                  | 1.970.455                                               | 142.301                                                          | 459.853                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                                          |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                                    |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                                       | 0,40414                                    | 1,19061                                                 | 0,26106                                                          | 0,58206                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta     | Trimestre Atual<br>01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
|-----------------|------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                     | 0,40414                                    | 1,19061                                                 | 0,26106                                                          | 0,58206                                                    |

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                    | Trimestre Atual<br>01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                                                              | 1.181.477                                  | 1.970.455                                               | 142.301                                                          | 459.853                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                                         | 7.803                                      | -66.240                                                 | -1.694                                                           | 7.336                                                      |
| 4.02.01         | Ajuste Acumulado de Conversão                                                                         | -124                                       | -392                                                    | 12                                                               | -247                                                       |
| 4.02.03         | Ajustes financeiros de contratos de seguros (CPC 50 / IFRS 17), líquido dos impostos                  | -137.248                                   | -58.058                                                 | -6                                                               | 126                                                        |
| 4.02.04         | Ajustes financeiros de contratos de seguros (CPC 50 / IFRS 17) - coligadas e controladas, líquido do  | 0                                          | 1.855                                                   | -1.700                                                           | 7.461                                                      |
| 4.02.05         | Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência pat  | -4                                         | -8                                                      | 0                                                                | -4                                                         |
| 4.02.06         | Ganho ou perda de Capital                                                                             | 0                                          | -14.971                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.07         | Ganho ou perda de Capital de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial | 0                                          | 14.971                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.08         | Resultados não realizados de ativos financeiros - coligadas e controladas, líquido dos impostos       | 145.179                                    | -9.637                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                                                                       | 1.189.280                                  | 1.904.215                                               | 140.607                                                          | 467.189                                                    |

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                   | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                      | 01/01/2026 à 30/09/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                | -821.786                | 133.126                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                           | 207.498                 | 651.031                             |
| 6.01.01.01      | Lucro (Prejuízo) Líquido do Período                                  | 1.970.455               | 459.853                             |
| 6.01.01.02      | Depreciações e Amortizações                                          | 20.144                  | 40.759                              |
| 6.01.01.03      | Atualização Monetária de Depósitos Judiciais e Créditos Tributários  | -7.173                  | -5.632                              |
| 6.01.01.05      | Atualização monetária de contingências judiciais                     | 4.402                   | 7.980                               |
| 6.01.01.06      | Alienação de Ativo Não Circulante e Outros                           | 86                      | 2.269                               |
| 6.01.01.07      | Equivalência Patrimonial                                             | -1.819.781              | -8.261                              |
| 6.01.01.08      | Provisão para Perdas Sobre Créditos                                  | 120                     | 0                                   |
| 6.01.01.10      | Variações Monetárias Líquidas de Contratos de Seguros                | 16.138                  | 31.448                              |
| 6.01.01.11      | Imposto de Renda e Contribuição Social                               | 90.072                  | 195.474                             |
| 6.01.01.15      | Ajuste a Valor Presente (Arrendamento)                               | 264                     | 640                                 |
| 6.01.01.18      | Rendimentos de Aplicações Financeiras                                | -67.229                 | -73.499                             |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                      | -1.029.284              | -517.905                            |
| 6.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliados a Valor Justo por meio do Resultado | -922.693                | -230.292                            |
| 6.01.02.03      | Outras Contas a Receber, Tributos a Recuperar e Despesas Antecipadas | 52.660                  | -17.805                             |
| 6.01.02.05      | Realizável a Longo Prazo (Não Circulante)                            | -5.567                  | 9.758                               |
| 6.01.02.06      | Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro                          | -51.289                 | -78.747                             |
| 6.01.02.09      | Obrigações Fiscais (Tributos a Recolher)                             | -32.883                 | -6.415                              |
| 6.01.02.10      | Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Outras Contas a Pagar        | -10.773                 | -26.547                             |
| 6.01.02.11      | Exigível a Longo Prazo (Passivo Não Circulante)                      | -3.042                  | -11.412                             |
| 6.01.02.13      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                         | -80.800                 | -170.960                            |
| 6.01.02.15      | Débitos de Operações de Assistência à Saúde                          | 25.453                  | 15.430                              |
| 6.01.02.16      | Juros e Multas Pagos                                                 | -350                    | -915                                |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                             | 808.957                 | 131.005                             |
| 6.02.01         | Aquisição de Imobilizado                                             | -868                    | -2.645                              |
| 6.02.02         | Aquisição de Intangível                                              | -18.559                 | -51.078                             |
| 6.02.05         | Transferência de Carteira para Mediservice                           | -26.175                 | 0                                   |
| 6.02.07         | Dividendos recebidos de Controladas e Controladas em Conjunto        | 850.975                 | 10.275                              |
| 6.02.08         | Aumento de Capital em Investida                                      | -12.600                 | 0                                   |
| 6.02.14         | Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado     | 16.184                  | 174.453                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                            | -1.045                  | -263.922                            |
| 6.03.01         | Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos                       | 0                       | -248.939                            |
| 6.03.02         | Aquisição de Ações Próprias - em Tesouraria                          | 0                       | -12.888                             |
| 6.03.05         | Pagamento de Arrendamento                                            | -1.045                  | -2.095                              |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                            | -13.874                 | 209                                 |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                | 17.988                  | 15.783                              |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                  | 4.114                   | 15.992                              |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                        | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                                           | 851.017                      | -43.442                                                      | 473.709           | 0                              | 529                           | 1.281.813          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                                                 | 851.017                      | -43.442                                                      | 473.709           | 0                              | 529                           | 1.281.813          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                                       | 14.053.473                   | 4.444                                                        | 2.883.062         | -470.008                       | 0                             | 16.470.971         |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                                                                       | 14.053.473                   | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 14.053.473         |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | -480.000                       | 0                             | -480.000           |
| 5.04.08         | Variação do valor de Patrimônio Líquido da Bradesco Gestão de Saúde                                       | 0                            | 0                                                            | 2.521.941         | 0                              | 0                             | 2.521.941          |
| 5.04.09         | Variação do valor de Patrimônio Líquido da Bradesco Gestão de Saúde - CPC 50/IFRS17                       | 0                            | 0                                                            | 361.121           | 0                              | 0                             | 361.121            |
| 5.04.10         | Constituição de Reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde                              | 0                            | 34.825.711                                                   | 0                 | 0                              | 0                             | 34.825.711         |
| 5.04.11         | Estorno de Reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde   CPC36                           | 0                            | -34.825.711                                                  | 0                 | 0                              | 0                             | -34.825.711        |
| 5.04.12         | Ações em tesouraria - coligadas e controladas                                                             | 0                            | 1.955                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.955              |
| 5.04.14         | Resultado de venda de ações - coligadas e controladas                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 9.992                          | 0                             | 9.992              |
| 5.04.17         | Outras Reservas de Capital - coligadas e controladas                                                      | 0                            | 2.489                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 2.489              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.970.455                      | -66.240                       | 1.904.215          |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.970.455                      | 0                             | 1.970.455          |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -66.240                       | -66.240            |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -392                          | -392               |
| 5.05.02.06      | Ganho ou perda de Capital                                                                                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -14.971                       | -14.971            |
| 5.05.02.07      | Outros resultados abrangentes (CPC 50 / IFRS 17)                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.855                         | 1.855              |
| 5.05.02.08      | Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência pat      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -8                            | -8                 |
| 5.05.02.09      | Ganho ou perda de capital de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 14.971                        | 14.971             |
| 5.05.02.10      | Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros - coligadas e controladas                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -9.637                        | -9.637             |
| 5.05.02.11      | Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -58.058                       | -58.058            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.07            | Saldos Finais      | 14.904.490                   | -38.998                                                      | 3.356.771         | 1.500.447                      | -65.711                       | 19.656.999         |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                                      | 851.017                      | -107.182                                                     | 492.290           | 0                              | -8.356                        | 1.227.769          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                                            | 851.017                      | -107.182                                                     | 492.290           | 0                              | -8.356                        | 1.227.769          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                                  | 0                            | 63.740                                                       | -157.627          | -310.770                       | 0                             | -404.657           |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                                                       | 0                            | -12.887                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -12.887            |
| 5.04.06         | Dividendos                                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | -233.155                       | 0                             | -233.155           |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | -77.615                        | 0                             | -77.615            |
| 5.04.18         | Dividendo adicional proposto                                                                         | 0                            | 0                                                            | -81.000           | 0                              | 0                             | -81.000            |
| 5.04.20         | Cancelamento de Ações em Tesouraria                                                                  | 0                            | 76.627                                                       | -76.627           | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 459.853                        | 7.336                         | 467.189            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 459.853                        | 0                             | 459.853            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 7.336                         | 7.336              |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -247                          | -247               |
| 5.05.02.06      | Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência pat | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -4                            | -4                 |
| 5.05.02.08      | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 7.461                         | 7.461              |
| 5.05.02.09      | Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 126                           | 126                |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                                        | 851.017                      | -43.442                                                      | 334.663           | 149.083                        | -1.020                        | 1.290.301          |

## DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.01            | Receitas                                         | 795.121                                                 | 1.752.866                                                  |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 795.241                                                 | 1.752.866                                                  |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -120                                                    | 0                                                          |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -406.381                                                | -883.551                                                   |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -325.847                                                | -737.018                                                   |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -6.864                                                  | -14.830                                                    |
| 7.02.04         | Outros                                           | -73.670                                                 | -131.703                                                   |
| 7.02.04.01      | Outras Receitas (Despesas) Operacionais          | 6.993                                                   | 10.787                                                     |
| 7.02.04.02      | Despesas de Comercialização                      | -20                                                     | 0                                                          |
| 7.02.04.03      | Despesas Administrativas                         | -80.643                                                 | -142.490                                                   |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 388.740                                                 | 869.315                                                    |
| 7.04            | Retenções                                        | -20.144                                                 | -40.759                                                    |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -20.144                                                 | -40.759                                                    |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 368.596                                                 | 828.556                                                    |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 1.897.178                                               | 94.678                                                     |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 1.819.781                                               | 8.261                                                      |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 77.397                                                  | 86.417                                                     |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.265.774                                               | 923.234                                                    |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.265.774                                               | 923.234                                                    |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 77.069                                                  | 115.413                                                    |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 63.024                                                  | 89.709                                                     |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 10.938                                                  | 20.372                                                     |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 3.107                                                   | 5.332                                                      |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 192.452                                                 | 298.483                                                    |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 180.273                                                 | 271.667                                                    |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 31                                                      | 4                                                          |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 12.148                                                  | 26.812                                                     |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 25.798                                                  | 49.485                                                     |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 482                                                     | 1.347                                                      |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 25.316                                                  | 48.138                                                     |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 1.970.455                                               | 459.853                                                    |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 480.000                                                 | 77.615                                                     |
| 7.08.04.02      | Dividendos                                       | 0                                                       | 233.155                                                    |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 1.490.455                                               | 149.083                                                    |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                      | Trimestre Atual<br>30/09/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                                             | 43.299.328                    | 1.915.721                        |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                                        | 16.996.911                    | 404.539                          |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 91.249                        | 19.948                           |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                                                  | 14.235.088                    | 273.085                          |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                     | 11.892.312                    | 140.784                          |
| 1.01.02.02      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 2.282.210                     | 0                                |
| 1.01.02.03      | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 60.566                        | 132.301                          |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                                        | 2.131.915                     | 57.980                           |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                                                                 | 2.131.915                     | 57.980                           |
| 1.01.04         | Estoques                                                                                | 4.426                         | 26                               |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                                    | 495.214                       | 42.924                           |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                                                          | 495.214                       | 42.924                           |
| 1.01.06.01.01   | Créditos Tributários e Previdenciários                                                  | 495.214                       | 42.924                           |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                                                                    | 39.019                        | 10.576                           |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                                    | 26.302.417                    | 1.511.182                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                                          | 18.444.665                    | 514.894                          |
| 1.02.01.02      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 5.480.359                     | 0                                |
| 1.02.01.03      | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 10.798.831                    | 420.134                          |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                                      | 1.290.279                     | 0                                |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                                        | 1.290.279                     | 0                                |
| 1.02.01.08      | Despesas Antecipadas                                                                    | 764                           | 13                               |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                                           | 874.432                       | 94.747                           |
| 1.02.01.10.01   | Ativos Não-Correntes a Venda                                                            | 0                             | 6.773                            |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos Judiciais e Fiscais                                                           | 810.420                       | 37.879                           |
| 1.02.01.10.06   | Créditos Tributários e Previdenciários (Tributos a Recuperar)                           | 48.034                        | 37.113                           |
| 1.02.01.10.07   | Outras Contas a Receber                                                                 | 15.978                        | 12.982                           |
| 1.02.02         | Investimentos                                                                           | 5.693.110                     | 4.425                            |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                                                               | 5.612.347                     | 4.425                            |
| 1.02.02.01.01   | Participações em Coligadas                                                              | 5.593.149                     | 0                                |
| 1.02.02.01.04   | Participações em Controladas em Conjunto                                                | 18.531                        | 4.369                            |
| 1.02.02.01.05   | Outros Investimentos                                                                    | 667                           | 56                               |
| 1.02.02.02      | Propriedades para Investimento                                                          | 80.763                        | 0                                |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                                             | 341.192                       | 44.392                           |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                                                 | 164.650                       | 27.519                           |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                                          | 176.542                       | 16.873                           |
| 1.02.04         | Intangível                                                                              | 1.823.450                     | 947.471                          |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                                             | 1.823.450                     | 947.471                          |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/09/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                           | 43.299.328                    | 1.915.721                        |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 15.261.514                    | 516.049                          |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 240.335                       | 71.995                           |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                                 | 240.335                       | 71.995                           |
| 2.01.01.02.01   | Salários, Férias e Honorários                           | 240.335                       | 71.995                           |
| 2.01.02         | Fornecedores                                            | 2.066.155                     | 58.312                           |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                  | 2.066.155                     | 58.312                           |
| 2.01.02.01.08   | Fornecedores e outras contas a pagar                    | 1.862.796                     | 44.020                           |
| 2.01.02.01.09   | Débitos de Operações de Assistência à Saúde             | 203.359                       | 14.292                           |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 574.738                       | 37.573                           |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                             | 481.004                       | 34.285                           |
| 2.01.03.01.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 153.022                       | 3.441                            |
| 2.01.03.01.02   | Demais Obrigações Fiscais Federais                      | 327.982                       | 30.844                           |
| 2.01.03.03      | Obrigações Fiscais Municipais                           | 93.734                        | 3.288                            |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 12.376.600                    | 344.153                          |
| 2.01.05.02      | Outros                                                  | 12.376.600                    | 344.153                          |
| 2.01.05.02.01   | Dividendos e JCP a Pagar                                | 526.624                       | 128.613                          |
| 2.01.05.02.04   | Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro             | 11.813.258                    | 208.979                          |
| 2.01.05.02.05   | Passivo de Arrendamento                                 | 36.718                        | 6.561                            |
| 2.01.06         | Provisões                                               | 3.686                         | 4.016                            |
| 2.01.06.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 3.686                         | 4.016                            |
| 2.01.06.01.04   | Provisões Cíveis                                        | 3.686                         | 4.016                            |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 8.379.045                     | 117.428                          |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 7.018.583                     | 50.009                           |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 7.018.583                     | 50.009                           |
| 2.02.02.02.07   | Passivo de Arrendamento                                 | 161.153                       | 14.261                           |
| 2.02.02.02.11   | Tributos e Encargos a Recolher                          | 196                           | 269                              |
| 2.02.02.02.13   | Fornecedores e outras contas a pagar                    | 165.380                       | 35.479                           |
| 2.02.02.02.14   | Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro             | 6.691.854                     | 0                                |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                                      | 0                             | 14.071                           |
| 2.02.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 0                             | 14.071                           |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 1.360.462                     | 53.348                           |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.360.462                     | 53.348                           |
| 2.02.04.01.01   | Provisões Fiscais                                       | 37.079                        | 33.427                           |
| 2.02.04.01.02   | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 5.131                         | 2.606                            |
| 2.02.04.01.04   | Provisões Cíveis                                        | 1.318.252                     | 17.315                           |
| 2.03            | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 19.658.769                    | 1.282.244                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 14.904.490                    | 851.017                          |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | -33.121                       | -35.610                          |
| 2.03.02.10      | Ágio/deságio em transação de capital                    | -35.610                       | -35.610                          |
| 2.03.02.11      | Outras Reservas de Capital                              | 2.489                         | 0                                |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 3.350.894                     | 465.877                          |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                           | 154.951                       | 154.951                          |
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros                           | 2.883.062                     | 0                                |
| 2.03.04.07      | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 129                           | 129                              |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Trimestre Atual<br>30/09/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.04.09      | Ações em Tesouraria                           | -5.877                        | -7.832                           |
| 2.03.04.10      | Reserva Estatutária de Capital Regulatório    | 0                             | 100.000                          |
| 2.03.04.11      | Reserva de Investimentos e Expansão           | 318.629                       | 218.629                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 1.500.447                     | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | -10.437                       | -792                             |
| 2.03.07         | Ajustes Acumulados de Conversão               | 2.771                         | 3.163                            |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                 | -58.045                       | -1.842                           |
| 2.03.09         | Participação dos Acionistas Não Controladores | 1.770                         | 431                              |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                       | Trimestre Atual<br>01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual<br>Exercício<br>01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do<br>Exercício Anterior<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício<br>Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                                   | 12.095.401                                 | 20.819.460                                                 | 626.610                                                             | 1.840.940                                                     |
| 3.01.02         | Vendas de Bens, Serviços e Taxa de Administração                         | 209.711                                    | 377.223                                                    | 23.843                                                              | 71.727                                                        |
| 3.01.05         | Impostos sobre Vendas de Bens e Serviços                                 | -32.830                                    | -58.278                                                    | -3.355                                                              | -9.887                                                        |
| 3.01.07         | Receita de seguros (PAA)                                                 | 11.095.907                                 | 18.972.184                                                 | 469.970                                                             | 1.379.797                                                     |
| 3.01.08         | Receita de seguros (BBA)                                                 | 822.613                                    | 1.528.331                                                  | 136.152                                                             | 399.303                                                       |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                                    | -10.275.086                                | -17.793.017                                                | -389.336                                                            | -1.083.209                                                    |
| 3.02.08         | Despesas de seguros                                                      | -10.222.467                                | -17.683.861                                                | -375.703                                                            | -1.042.896                                                    |
| 3.02.09         | Custos de Bens e Serviços                                                | -52.619                                    | -109.156                                                   | -13.633                                                             | -40.313                                                       |
| 3.03            | Resultado Bruto                                                          | 1.820.315                                  | 3.026.443                                                  | 237.274                                                             | 757.731                                                       |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                                           | -368.124                                   | -822.694                                                   | -47.625                                                             | -135.887                                                      |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                                      | -330                                       | -844                                                       | -315                                                                | -1.021                                                        |
| 3.04.01.01      | Despesas de Comercialização                                              | -330                                       | -844                                                       | -315                                                                | -1.021                                                        |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                                        | -381.675                                   | -698.683                                                   | -37.434                                                             | -109.479                                                      |
| 3.04.02.01      | Despesas Administrativas                                                 | -365.943                                   | -670.934                                                   | -37.417                                                             | -107.184                                                      |
| 3.04.02.05      | Resultado na Alienação ou Baixa de Bens do Ativo Não Circulante e Outros | -15.732                                    | -27.749                                                    | -17                                                                 | -2.295                                                        |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                                             | 18.434                                     | 30.132                                                     | 1.028                                                               | 3.376                                                         |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                                             | -122.749                                   | -365.551                                                   | -12.259                                                             | -33.539                                                       |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                                    | 118.196                                    | 212.252                                                    | 1.355                                                               | 4.776                                                         |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos                   | 1.452.191                                  | 2.203.749                                                  | 189.649                                                             | 621.844                                                       |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                                     | 251.712                                    | 559.527                                                    | 13.689                                                              | 38.411                                                        |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                                     | 777.045                                    | 1.469.697                                                  | 31.233                                                              | 89.682                                                        |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                                     | -525.333                                   | -910.170                                                   | -17.544                                                             | -51.271                                                       |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                               | 1.703.903                                  | 2.763.276                                                  | 203.338                                                             | 660.255                                                       |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro                     | -522.877                                   | -793.663                                                   | -60.962                                                             | -200.513                                                      |
| 3.08.01         | Corrente                                                                 | -413.824                                   | -818.653                                                   | -55.720                                                             | -169.261                                                      |
| 3.08.02         | Diferido                                                                 | -109.053                                   | 24.990                                                     | -5.242                                                              | -31.252                                                       |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas                              | 1.181.026                                  | 1.969.613                                                  | 142.376                                                             | 459.742                                                       |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                         | Trimestre Atual<br>01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período      | 1.181.026                                  | 1.969.613                                               | 142.376                                                          | 459.742                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 1.181.477                                  | 1.970.455                                               | 142.301                                                          | 459.853                                                    |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores       | -451                                       | -842                                                    | 75                                                               | -111                                                       |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)            |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                      |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                         | 0,40414                                    | 1,19061                                                 | 0,26106                                                          | 0,58206                                                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                     |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                         | 0,40414                                    | 1,19061                                                 | 0,26106                                                          | 0,58206                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                              | Trimestre Atual<br>01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                                                            | 1.181.026                                  | 1.969.613                                               | 142.376                                                          | 459.742                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                                   | 7.803                                      | -66.240                                                 | -1.694                                                           | 7.336                                                      |
| 4.02.01         | Ajuste Acumulado de Conversão                                                                   | -128                                       | -400                                                    | 12                                                               | -251                                                       |
| 4.02.03         | Ajustes financeiros de contratos de seguros (CPC 50 / IFRS 17), líquido dos impostos            | -137.248                                   | -56.203                                                 | -1.706                                                           | 7.587                                                      |
| 4.02.07         | Resultados não realizados de ativos financeiros - coligadas e controladas, líquido dos impostos | 145.179                                    | -9.637                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período                                                     | 1.188.829                                  | 1.903.373                                               | 140.682                                                          | 467.078                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                                      | 1.189.280                                  | 1.904.215                                               | 140.607                                                          | 467.189                                                    |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                                                            | -451                                       | -842                                                    | 75                                                               | -111                                                       |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                  | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                               | -331.089                                                | 144.405                                                    |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                                          | 2.133.788                                               | 662.113                                                    |
| 6.01.01.01      | Lucro (Prejuízo) Líquido do Período                                                                 | 1.969.613                                               | 459.742                                                    |
| 6.01.01.02      | Depreciações e Amortizações                                                                         | 147.293                                                 | 46.930                                                     |
| 6.01.01.03      | Atualização Monetária de Depósitos Judiciais e Créditos Tributários                                 | -21.474                                                 | -5.719                                                     |
| 6.01.01.05      | Atualização monetária de contingências judiciais                                                    | 21.184                                                  | 8.289                                                      |
| 6.01.01.06      | Alienação de Ativo Não Circulante e Outros                                                          | 1.526                                                   | 2.295                                                      |
| 6.01.01.07      | Equivalência Patrimonial                                                                            | -212.252                                                | -4.776                                                     |
| 6.01.01.08      | Provisão para Perdas Sobre Créditos                                                                 | -13.159                                                 | -2.142                                                     |
| 6.01.01.10      | Variações Monetárias Líquidas de Contratos de Seguros                                               | 779.144                                                 | 31.448                                                     |
| 6.01.01.11      | Imposto de Renda e Contribuição Social                                                              | 793.663                                                 | 200.513                                                    |
| 6.01.01.15      | Ajuste a Valor Presente (Arrendamento)                                                              | 9.882                                                   | 1.635                                                      |
| 6.01.01.18      | Rendimentos de Aplicações Financeiras                                                               | -1.341.632                                              | -76.102                                                    |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                                     | -2.464.877                                              | -517.708                                                   |
| 6.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliados a Valor Justo por meio do Resultado                                | -1.043.803                                              | -227.656                                                   |
| 6.01.02.03      | Outras Contas a Receber, Tributos a Recuperar, Despesas Antecipadas e Outros Ativos Circulantes     | -258.087                                                | -11.308                                                    |
| 6.01.02.04      | Estoques                                                                                            | -665                                                    | 36                                                         |
| 6.01.02.05      | Realizável a Longo Prazo (Não Circulante)                                                           | -2.093                                                  | 3.610                                                      |
| 6.01.02.06      | Ativos e Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro                                                | -317.905                                                | -78.451                                                    |
| 6.01.02.09      | Obrigações Fiscais (Tributos a Recolher)                                                            | 67.704                                                  | -6.844                                                     |
| 6.01.02.10      | Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Outras Contas a Pagar                                       | 156.454                                                 | -20.482                                                    |
| 6.01.02.11      | Exigível a Longo Prazo (Passivo Não Circulante)                                                     | -549                                                    | -16.671                                                    |
| 6.01.02.13      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                                        | -1.015.335                                              | -174.357                                                   |
| 6.01.02.15      | Débitos de Operações de Assistência à Saúde                                                         | -49.880                                                 | 15.444                                                     |
| 6.01.02.16      | Juros e Multas Pagos                                                                                | -718                                                    | -1.029                                                     |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                            | 432.302                                                 | 123.919                                                    |
| 6.02.01         | Aquisição de Imobilizado                                                                            | -17.219                                                 | -4.177                                                     |
| 6.02.02         | Aquisição de Intangível                                                                             | -163.089                                                | -51.134                                                    |
| 6.02.03         | Caixa Obtido por Meio da Incorporação de Ações BGS                                                  | 106.204                                                 | 0                                                          |
| 6.02.06         | Aquisição de participação societária                                                                | -72.631                                                 | 0                                                          |
| 6.02.07         | Dividendos recebidos de Controladas em Conjunto                                                     | 130.950                                                 | 4.775                                                      |
| 6.02.08         | Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital/Aumento de Capital em Investida                         | -1.000                                                  | 0                                                          |
| 6.02.09         | Aquisição Propriedades para Investimentos                                                           | -34.390                                                 | 0                                                          |
| 6.02.10         | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes             | -655.713                                                | 0                                                          |
| 6.02.11         | Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 652.007                                                 | 0                                                          |
| 6.02.12         | Alienação de Imobilizado e Intangível                                                               | 775                                                     | 0                                                          |
| 6.02.14         | Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 486.408                                                 | 174.455                                                    |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                           | -29.912                                                 | -268.172                                                   |
| 6.03.01         | Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos                                                      | 0                                                       | -248.939                                                   |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.03.02         | Aquisição de Ações Próprias - em Tesouraria | 0                                                       | -12.888                                                    |
| 6.03.05         | Pagamento de Arrendamento                   | -29.912                                                 | -6.345                                                     |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes   | 71.301                                                  | 152                                                        |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes       | 19.948                                                  | 16.531                                                     |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes         | 91.249                                                  | 16.683                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                     | 851.017                      | -43.442                                                      | 473.709           | 0                              | 529                           | 1.281.813          | 431                                | 1.282.244                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                           | 851.017                      | -43.442                                                      | 473.709           | 0                              | 529                           | 1.281.813          | 431                                | 1.282.244                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                 | 14.053.473                   | 4.444                                                        | 2.883.062         | -470.008                       | 0                             | 16.470.971         | 2.181                              | 16.473.152                     |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                                                 | 14.053.473                   | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 14.053.473         | 0                                  | 14.053.473                     |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | -480.000                       | 0                             | -480.000           | 0                                  | -480.000                       |
| 5.04.08         | Variação do valor de Patrimônio Líquido da Bradesco Gestão de Saúde                 | 0                            | 0                                                            | 2.521.941         | 0                              | 0                             | 2.521.941          | 0                                  | 2.521.941                      |
| 5.04.09         | Variação do valor de Patrimônio Líquido da Bradesco Gestão de Saúde - CPC 50/IFRS17 | 0                            | 0                                                            | 361.121           | 0                              | 0                             | 361.121            | 0                                  | 361.121                        |
| 5.04.10         | Constituição de Reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde        | 0                            | 34.825.711                                                   | 0                 | 0                              | 0                             | 34.825.711         | 0                                  | 34.825.711                     |
| 5.04.11         | Estorno de Reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde   CPC36     | 0                            | -34.825.711                                                  | 0                 | 0                              | 0                             | -34.825.711        | 0                                  | -34.825.711                    |
| 5.04.12         | Ações em tesouraria - coligadas e controladas                                       | 0                            | 1.955                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.955              | 0                                  | 1.955                          |
| 5.04.14         | Resultado de venda de ações - coligadas e controladas                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 9.992                          | 0                             | 9.992              | 0                                  | 9.992                          |
| 5.04.16         | Aquisição de Participação de Minoritário                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 2.181                              | 2.181                          |
| 5.04.17         | Outras Reservas de Capital - coligadas e controladas                                | 0                            | 2.489                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 2.489              | 0                                  | 2.489                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.970.455                      | -66.240                       | 1.904.215          | -842                               | 1.903.373                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 1.970.455                      | 0                             | 1.970.455          | -842                               | 1.969.613                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -66.240                       | -66.240            | 0                                  | -66.240                        |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -400                          | -400               | 0                                  | -400                           |
| 5.05.02.07      | Outros resultados abrangentes (CPC 50 / IFRS 17)                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -56.203                       | -56.203            | 0                                  | -56.203                        |
| 5.05.02.10      | Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros                               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -9.637                        | -9.637             | 0                                  | -9.637                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                       | 14.904.490                   | -38.998                                                      | 3.356.771         | 1.500.447                      | -65.711                       | 19.656.999         | 1.770                              | 19.658.769                     |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                                      | 851.017                      | -107.182                                                     | 492.290           | 0                              | -8.356                        | 1.227.769          | 464                                | 1.228.233                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                                            | 851.017                      | -107.182                                                     | 492.290           | 0                              | -8.356                        | 1.227.769          | 464                                | 1.228.233                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                                  | 0                            | 63.740                                                       | -157.627          | -310.770                       | 0                             | -404.657           | 0                                  | -404.657                       |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                                                                       | 0                            | -12.887                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | -12.887            | 0                                  | -12.887                        |
| 5.04.06         | Dividendos                                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | -233.155                       | 0                             | -233.155           | 0                                  | -233.155                       |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | -77.615                        | 0                             | -77.615            | 0                                  | -77.615                        |
| 5.04.18         | Dividendo adicional proposto                                                                         | 0                            | 0                                                            | -81.000           | 0                              | 0                             | -81.000            | 0                                  | -81.000                        |
| 5.04.20         | Cancelamento de Ações em Tesouraria                                                                  | 0                            | 76.627                                                       | -76.627           | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 459.853                        | 7.336                         | 467.189            | -111                               | 467.078                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 459.853                        | 0                             | 459.853            | -111                               | 459.742                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 7.336                         | 7.336              | 0                                  | 7.336                          |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -251                          | -251               | 0                                  | -251                           |
| 5.05.02.08      | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 7.461                         | 7.461              | 0                                  | 7.461                          |
| 5.05.02.09      | Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrim | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 126                           | 126                | 0                                  | 126                            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                                        | 851.017                      | -43.442                                                      | 334.663           | 149.083                        | -1.020                        | 1.290.301          | 353                                | 1.290.654                      |

## DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 30/09/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.01            | Receitas                                         | 20.890.897                                              | 1.852.969                                                  |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 20.500.515                                              | 1.779.100                                                  |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 377.223                                                 | 71.727                                                     |
| 7.01.02.02      | Vendas de Bens e Serviços                        | 377.223                                                 | 71.727                                                     |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa | 13.159                                                  | 2.142                                                      |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -17.960.115                                             | -890.747                                                   |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -16.746.719                                             | -728.272                                                   |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -69.427                                                 | -14.678                                                    |
| 7.02.04         | Outros                                           | -1.143.969                                              | -147.797                                                   |
| 7.02.04.01      | Outras Receitas (Despesas) Operacionais          | -385.792                                                | -16.289                                                    |
| 7.02.04.02      | Despesas de Comercialização                      | -864                                                    | -1.021                                                     |
| 7.02.04.03      | Despesas Administrativas                         | -757.313                                                | -130.487                                                   |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 2.930.782                                               | 962.222                                                    |
| 7.04            | Retenções                                        | -147.293                                                | -46.930                                                    |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -147.293                                                | -46.930                                                    |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.783.489                                               | 915.292                                                    |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 1.681.949                                               | 94.458                                                     |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 212.252                                                 | 4.776                                                      |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 1.469.697                                               | 89.682                                                     |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 4.465.438                                               | 1.009.750                                                  |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 4.465.438                                               | 1.009.750                                                  |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 391.142                                                 | 172.990                                                    |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 277.288                                                 | 133.704                                                    |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 66.542                                                  | 31.130                                                     |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 47.312                                                  | 8.156                                                      |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 1.191.163                                               | 322.845                                                    |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 1.143.922                                               | 292.055                                                    |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 412                                                     | 327                                                        |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 46.829                                                  | 30.463                                                     |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 913.520                                                 | 54.173                                                     |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 3.350                                                   | 2.902                                                      |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 910.170                                                 | 51.271                                                     |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 1.969.613                                               | 459.742                                                    |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 480.000                                                 | 77.615                                                     |
| 7.08.04.02      | Dividendos                                       | 0                                                       | 233.155                                                    |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 1.490.455                                               | 149.083                                                    |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | -842                                                    | -111                                                       |



# bradsaúde

RESULTADOS  
**3T26**

# SUMÁRIO EXECUTIVO BRADSAÚDE 3T26

Adições líquidas de 117 mil vidas no 3T26 e 745 mil em 12 meses. Destaque para o PME, com 92 mil adições no 3T26, alcançando 3,1 milhões de beneficiários

Receita cresce 9,2% no 3T26, totalizando R\$14,3 bilhões, e alcança R\$54,9 bilhões em 12 meses, crescimento de 9,6%

Sinistralidade consolidada de 84,5% no 3T26, versus 84% no 3T25, e de 83,4% em 12 meses, estável em relação a 2025, quando registramos o nível mais eficiente da história da Companhia

Lucro líquido cresce 14,4% no 3T26, para R\$1,1 bilhão, e alcança R\$4,3 bilhões em 12 meses, alta de 22,7%

Dividendos 3T26 de R\$1 bilhão, ação EX em 03 de novembro e pagamento em 30 de março

As adições líquidas somaram 117 mil vidas no 3T26, sendo 51 mil em planos médico-hospitalares e 67 mil em planos odontológicos, elevando a base da Bradsaúde para 13,7 milhões de beneficiários.

Nos planos médico-hospitalares, o crescimento foi impulsionado principalmente pelo segmento PME, com 37 mil vidas, seguido do Corporativo, com 13 mil vidas. O PME segue como destaque, combinando forte expansão com sinistralidade inferior à média da carteira.

Nos planos odontológicos, o desempenho também foi liderado pelo segmento PME, com 55 mil adições líquidas, seguido do Corporativo, com 32 mil vidas

As receitas totais cresceram 9%, alcançando R\$ 14,3 bilhões, refletindo discreto aumento do tíquete médio nos planos de saúde e estabilidade nos planos odontológicos.

A sinistralidade consolidada foi de 84,5%, aumento de 0,5 p.p. em relação ao 3T25 e incremento de 0,2 p.p. no acumulado dos nove primeiros meses do ano.

O lucro líquido cresceu 14,4%, atingindo R\$1,1 bilhão. O resultado teve destaque no desempenho da Atlântica Hospitais, além da maior eficiência da alíquota efetiva de imposto de renda, decorrente dos efeitos da distribuição de juros sobre capital próprio e da maior participação da equivalência patrimonial.

A Atlântica Hospitais registrou lucro líquido de R\$ 53 milhões no 3T26, crescimento de 191% em relação ao 3T25. Em 12 meses, o lucro líquido da Atlântica atingiu R\$ 139 milhões.

Durante o trimestre, foram anunciados dois novos hospitais, em Nova Lima (MG) e Jundiaí (SP), adicionando 348 leitos contratados ao pipeline da companhia. Com isso, a Atlântica alcançou 4.449 leitos previstos até 2030.

# DESTAQUES BRADSAÚDE 3T26

## BENEFICIÁRIOS

**13,7 MM**

## ADIÇÕES SAÚDE

3T +51 MIL 12M +276MIL

## ADIÇÕES DENTAL

3T +67 MIL 12M +469 MIL

## TRIMESTRAL

### RECEITAS

**+9,2%** A/A  
(R\$14,3 BI vs. R\$13,1 BI)

### SINISTRALIDADE

**+0,5 p.p.** A/A  
(84,5% vs. 84,0%)

### LUCRO LÍQUIDO

**+14,4%** A/A  
(R\$1,1 BI vs. R\$0,9 BI)

## 9 MESES

### RECEITAS

**+9,6%** A/A  
(R\$41,5 BI vs. R\$37,9 BI)

### SINISTRALIDADE

**+0,2 p.p.** A/A  
(82,5% vs. 82,3%)

### LUCRO LÍQUIDO

**+23,2%** A/A  
(R\$3,5 BI vs. R\$2,8 BI)

## LUCRO ATLÂNTICA 12M

**R\$139 MM**  
(vs. R\$4 MM até SET25)

## ATIVOS FINANCEIROS

**R\$30,8 BI**  
(vs. R\$28,4 BI em SET25)

## ROAE 12M

**25,4%**  
(vs. 24,5% até SET25)



# SUMÁRIO

## BRADSAÚDE

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| A BRADSAÚDE .....           | 06 |
| MÉTRICAS SELECIONADAS ..... | 07 |

## PLANOS DE MÉDICO-HOSPITALARES E ODONTOLÓGICOS

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| A BRADESCO SAÚDE .....      | 14 |
| MÉTRICAS SELECIONADAS ..... | 16 |
| A ODONTOPREV .....          | 20 |
| MÉTRICAS SELECIONADAS ..... | 22 |

## ATLÂNTICA .....

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| A ATLÂNTICA HOSPITAIS E PARTICIPAÇÕES ..... | 26 |
| EVENTOS RECENTES .....                      | 27 |
| MÉTRICAS SELECIONADAS .....                 | 28 |
| MEU DOUTOR NOVAMED .....                    | 30 |
| CROMA ONCOLOGIA .....                       | 31 |

## DIAGNÓSTICO E HEALTHTECHS .....

## ASG

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| SUSTENTABILIDADE .....          | 34 |
| NOVA ESTRUTURA SOCIETÁRIA ..... | 37 |

## MERCADO DE CAPITAIS

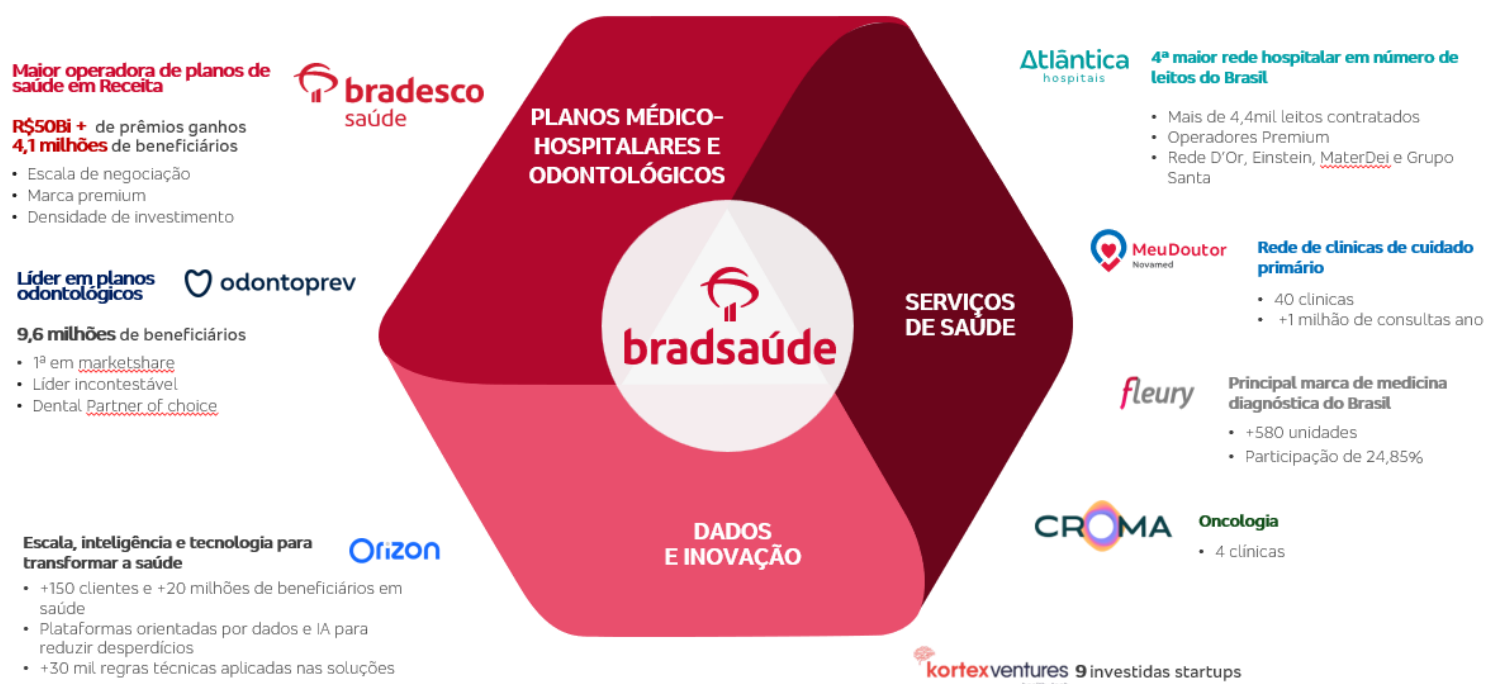
|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS .....                    | 38 |
| MÉTRICAS SELECIONADAS .....                         | 39 |
| PRÓXIMOS EVENTOS DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES ..... | 41 |
| VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADO .....                 | 42 |

## ANEXOS .....



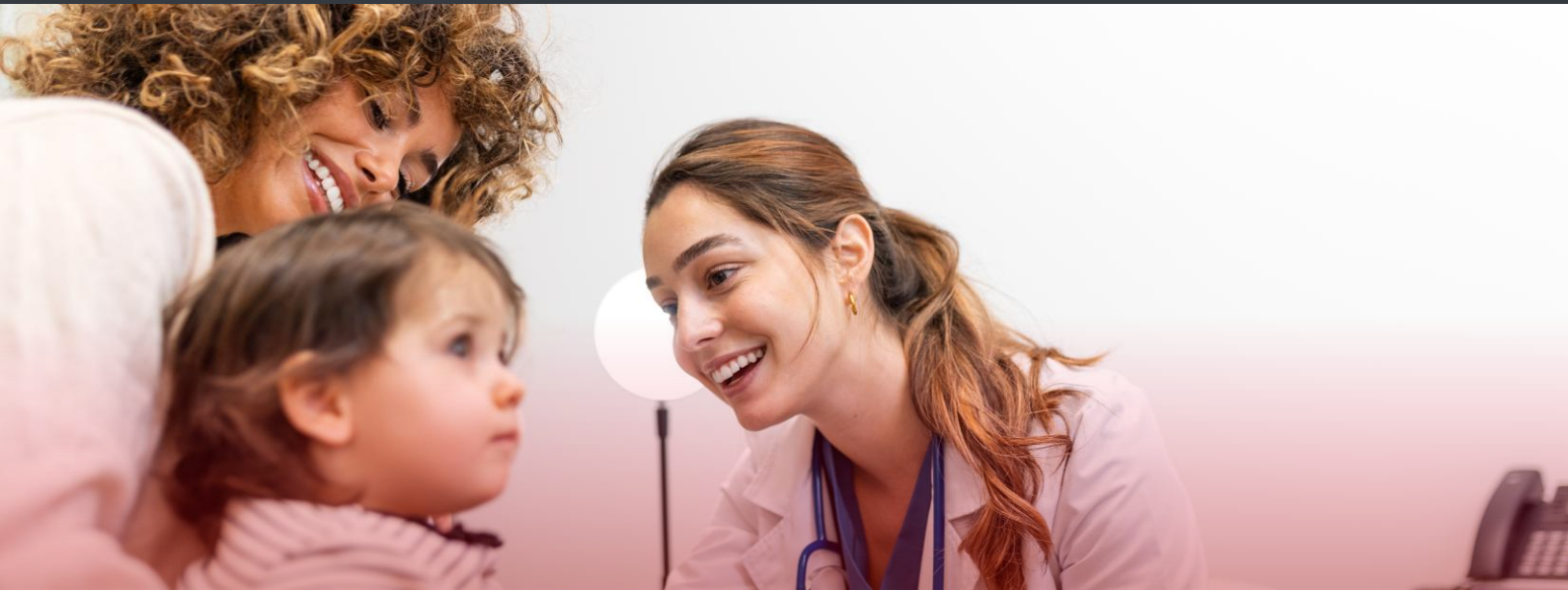


## O MAIS COMPLETO ECOSSISTEMA DE SAÚDE DO BRASIL



A Bradsaúde opera o mais completo ecossistema de saúde do Brasil, reunindo empresas líderes e referências em seus segmentos para oferecer uma jornada de cuidado integrada, unindo conhecimento, escala, inovação, tecnologia e solidez financeira para transformar a experiência de cuidado em saúde.

Somos impulsionados pela inovação, pela excelência e pelo compromisso com a sustentabilidade do negócio e do sistema privado de saúde. Para nós, saúde é mais do que um serviço: é um conjunto de soluções conectadas, pensado para cuidar de pessoas em todas as etapas da vida — com responsabilidade, visão de futuro e foco no que realmente importa.



Para fins de comparabilidade histórica, os resultados apresentados neste Relatório são reportados com base no IFRS 4/CPC 11 ("BRGAAP") e replicam para períodos anteriores a estrutura societária atual da Bradsaúde, ocorrida em 01 de maio de 2026.

# BRADSAÚDE

## PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES E ODONTOLÓGICOS

| Indicadores operacionais (mil beneficiários)        | 3T26   | 3T25   | Δ %     | 9M26  | 9M25  | Δ %    | OUT25-SET26 | OUT24-SET25 | Δ %    |
|-----------------------------------------------------|--------|--------|---------|-------|-------|--------|-------------|-------------|--------|
| Beneficiários                                       | 13.727 | 12.982 | 5,7%    | -     | -     | -      | -           | -           | -      |
| Planos médico-hospitalares                          | 4.126  | 3.850  | 7,2%    | -     | -     | -      | -           | -           | -      |
| Adições líquidas                                    | 51     | 76     | (33,2)% | 203   | 67    | 201,8% | 276         | 10          | -      |
| Planos odontológicos                                | 9.601  | 9.132  | 5,1%    | -     | -     | -      | -           | -           | -      |
| Adições líquidas                                    | 67     | 151    | (55,9)% | 337   | 208   | 62,5%  | 469         | 498         | (5,7)% |
| Tíquete médio Saúde ex-administrados (R\$/vida/mês) | 1.150  | 1.138  | 1,1%    | 1.138 | 1.112 | 2,3%   | 1.142       | 1.101       | 3,7%   |
| Tíquete médio Dental (R\$/vida/mês)                 | 22     | 22     | (0,9)%  | 23    | 22    | 0,3%   | 22          | 22          | (0,4)% |

## ATLÂNTICA HOSPITAIS

| Indicadores operacionais (# de operações) | 3T25  | 4T25  | 1T26  | 2T26  | 3T26  |
|-------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Hospitais contratados                     | 18    | 19    | 20    | 21    | 23    |
| Leitos contratados                        | 3.582 | 3.755 | 3.921 | 4.101 | 4.449 |
| Hospitais em operação                     | 12    | 12    | 14    | 15    | 15    |
| Leitos operacionais                       | 1.819 | 1.828 | 1.991 | 2.199 | 2.278 |
| Clínicas Meu Doutor Novamed               | 35    | 40    | 40    | 40    | 40    |

BRADSAÚDE

| Tabela Resumo (R\$ milhões)                                | 3T26          | 3T25          | Δ %               | 9M26          | 9M25          | Δ %               | OUT25-<br>SET26 | OUT24-<br>SET25 | Δ %               |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Receitas totais¹ (a) + (b)                                 | 14.275        | 13.069        | 9,2%              | 41.538        | 37.900        | 9,6%              | 54.893          | 50.070          | 9,6%              |
| Receitas de planos médico-hospitalares e odontológicos (a) | 11.818        | 10.751        | 9,9%              | 34.577        | 31.573        | 9,5%              | 45.606          | 41.774          | 9,2%              |
| Receita de planos administrados                            | 2.319         | 2.172         | 6,7%              | 6.582         | 5.965         | 10,3%             | 8.793           | 7.846           | 12,1%             |
| Variação das provisões técnicas de saúde                   | (3)           | (5)           | (49,1)%           | (70)          | (581)         | (87,9)%           | (102)           | (1.547)         | (93,4)%           |
| <b>Prêmios ganhos</b>                                      | <b>14.134</b> | <b>12.918</b> | <b>9,4%</b>       | <b>41.089</b> | <b>36.958</b> | <b>11,2%</b>      | <b>54.296</b>   | <b>48.073</b>   | <b>12,9%</b>      |
| Sinistros retidos                                          | (9.714)       | (8.761)       | 10,9%             | (27.583)      | (24.716)      | 11,6%             | (36.851)        | (32.393)        | 13,8%             |
| Eventos indenizáveis de planos administrados               | (2.226)       | (2.090)       | 6,5%              | (6.312)       | (5.717)       | 10,4%             | (8.437)         | (7.516)         | 12,3%             |
| Despesas de comercialização                                | (578)         | (509)         | 13,5%             | (1.699)       | (1.491)       | 14,0%             | (2.277)         | (1.993)         | 14,3%             |
| <b>Resultado industrial</b>                                | <b>1.616</b>  | <b>1.558</b>  | <b>3,7%</b>       | <b>5.495</b>  | <b>5.034</b>  | <b>9,2%</b>       | <b>6.730</b>    | <b>6.171</b>    | <b>9,1%</b>       |
| Resultado financeiro                                       | 685           | 722           | (5,2)%            | 2.490         | 2.249         | 10,7%             | 3.294           | 3.034           | 8,6%              |
| <b>Resultado das operações</b>                             | <b>2.301</b>  | <b>2.281</b>  | <b>0,9%</b>       | <b>7.985</b>  | <b>7.283</b>  | <b>9,6%</b>       | <b>10.024</b>   | <b>9.205</b>    | <b>8,9%</b>       |
| Receita de serviços² (b)                                   | 138           | 146           | (5,0)%            | 378           | 362           | 4,6%              | 495             | 450             | 9,9%              |
| Outras despesas operacionais                               | (208)         | (275)         | (24,3)%           | (1.050)       | (1.125)       | (6,6)%            | (1.153)         | (1.393)         | (17,2)%           |
| Despesa com tributos³                                      | (184)         | (120)         | 52,7%             | (478)         | (428)         | 11,8%             | (594)           | (511)           | 16,3%             |
| Despesas administrativas                                   | (599)         | (580)         | 3,3%              | (1.752)       | (1.657)       | 5,7%              | (2.379)         | (2.202)         | 8,0%              |
| <b>Resultado operacional</b>                               | <b>1.449</b>  | <b>1.451</b>  | <b>(0,2)%</b>     | <b>5.083</b>  | <b>4.435</b>  | <b>14,6%</b>      | <b>6.393</b>    | <b>5.550</b>    | <b>15,2%</b>      |
| Resultado patrimonial e não operacional⁴                   | 100           | 29            | 239,9%            | 226           | 108           | 108,4%            | 206             | 102             | 102,4%            |
| Participação nos lucros e resultados (PLR)                 | (23)          | (21)          | 12,0%             | (80)          | (55)          | 44,9%             | (109)           | (76)            | 43,5%             |
| Imposto de renda e contribuição social (IR/CSLL)           | (450)         | (520)         | (13,4)%           | (1.736)       | (1.654)       | 5,0%              | (2.176)         | (2.060)         | 5,6%              |
| <b>Lucro líquido</b>                                       | <b>1.075</b>  | <b>940</b>    | <b>14,4%</b>      | <b>3.493</b>  | <b>2.835</b>  | <b>23,2%</b>      | <b>4.315</b>    | <b>3.516</b>    | <b>22,7%</b>      |
| <b>Margem líquida (%)</b>                                  | <b>7,6</b>    | <b>7,3</b>    | <b>0,3 p.p.</b>   | <b>8,5</b>    | <b>7,7</b>    | <b>0,8 p.p.</b>   | <b>7,9</b>      | <b>7,3</b>      | <b>0,6 p.p.</b>   |
| <b>Alíquota efetiva IR/CSLL (%)</b>                        | <b>31,6</b>   | <b>36,4</b>   | <b>(4,8) p.p.</b> | <b>34,7</b>   | <b>37,5</b>   | <b>(2,8) p.p.</b> | <b>34,7</b>     | <b>37,4</b>     | <b>(2,7) p.p.</b> |
| Ativos financeiros                                         | 30.776        | 28.438        | 8,2%              | 30.776        | 28.438        | 8,2%              | 30.776          | 28.438          | 8,2%              |
| <b>Sinistralidade consolidada⁵ (%)</b>                     | <b>84,5</b>   | <b>84,0</b>   | <b>0,5 p.p.</b>   | <b>82,5</b>   | <b>82,3</b>   | <b>0,2 p.p.</b>   | <b>83,4</b>     | <b>83,0</b>     | <b>0,4 p.p.</b>   |
| <b>Sinistralidade consolidada ex-administrados⁶ (%)</b>    | <b>82,2</b>   | <b>81,5</b>   | <b>0,7 p.p.</b>   | <b>79,9</b>   | <b>79,7</b>   | <b>0,2 p.p.</b>   | <b>81,0</b>     | <b>80,5</b>     | <b>0,5 p.p.</b>   |
| <b>ROAE 12M (%)</b>                                        |               |               |                   |               |               |                   | <b>25,4</b>     | <b>24,5</b>     | <b>1,0 p.p.</b>   |

¹ Inclui receitas de planos médico-hospitalares e odontológicos, e receitas de serviços relacionadas à operação.  
² Inclui receitas das clínicas Meu Doutor Novamed, Orizon e de serviços de saúde e dental .  
³ Inclui PIS/Cofins, tributos federais e municipais sobre receitas.  
⁴ Inclui equivalência patrimonial da Atlântica Hospitais e Participações, participação no Grupo Fleury, Croma oncologia e amortizações de ágio de aquisições.  
⁵ Sinistralidade consolidada considera apólices técnicas de planos médico-hospitalares e odontológicos, e receitas e custos de planos administrados.  
⁶ Sinistralidade consolidada ex-administrados considera apenas apólices técnicas de planos médico-hospitalares e odontológicos.

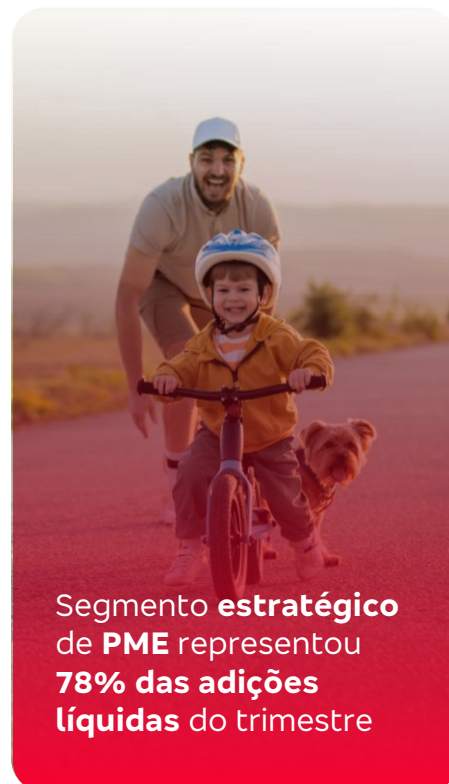
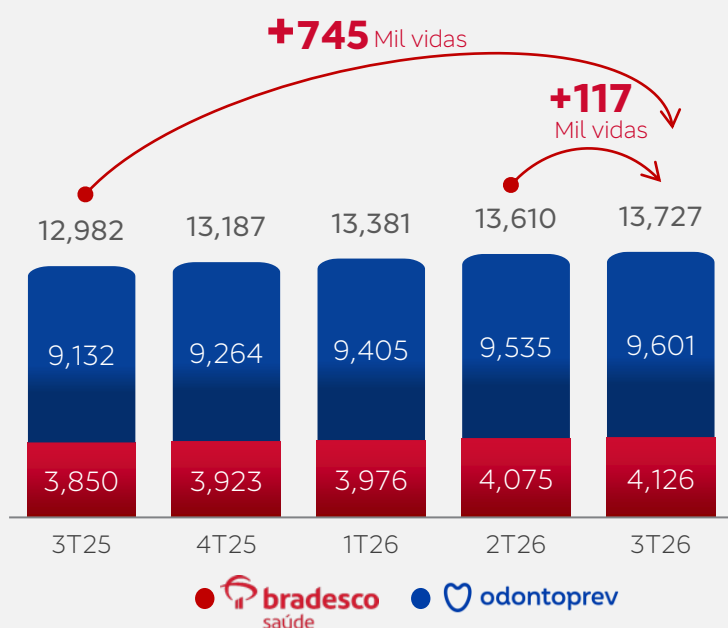
| Índices (% em relação a prêmios ganhos) | 3T26        | 3T25        | Δ p.p.            | 9M26        | 9M25        | Δ p.p.            | OUT25-<br>SET26 | OUT24-<br>SET25 | Δ p.p.            |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Sinistralidade consolidada              | (84,5)      | (84,0)      | (0,5) p.p.        | (82,5)      | (82,3)      | (0,1) p.p.        | (83,4)          | (83,0)          | (0,4) p.p.        |
| Despesas de comercialização             | (4,1)       | (3,9)       | (0,2) p.p.        | (4,1)       | (4,0)       | (0,1) p.p.        | (4,2)           | (4,1)           | (0,0) p.p.        |
| <b>(=) Margem industrial</b>            | <b>11,4</b> | <b>12,1</b> | <b>(0,6) p.p.</b> | <b>13,4</b> | <b>13,6</b> | <b>(0,2) p.p.</b> | <b>12,4</b>     | <b>12,8</b>     | <b>(0,4) p.p.</b> |
| Margem financeira                       | 4,8         | 5,6         | (0,7) p.p.        | 6,1         | 6,1         | (0,0) p.p.        | 6,1             | 6,3             | (0,2) p.p.        |
| <b>(=) Margem das operações</b>         | <b>16,3</b> | <b>17,7</b> | <b>(1,4) p.p.</b> | <b>19,4</b> | <b>19,7</b> | <b>(0,3) p.p.</b> | <b>18,5</b>     | <b>19,1</b>     | <b>(0,7) p.p.</b> |
| Receita de serviços                     | 1,0         | 1,1         | (0,1) p.p.        | 0,9         | 1,0         | (0,1) p.p.        | 0,9             | 0,9             | (0,0) p.p.        |
| Outras despesas operacionais            | (1,5)       | (2,1)       | 0,7 p.p.          | (2,6)       | (3,0)       | 0,5 p.p.          | (2,1)           | (2,9)           | 0,8 p.p.          |
| Despesa com tributos                    | (1,3)       | (0,9)       | (0,4) p.p.        | (1,2)       | (1,2)       | (0,0) p.p.        | (1,1)           | (1,1)           | (0,0) p.p.        |
| Despesas administrativas                | (4,2)       | (4,5)       | 0,3 p.p.          | (4,3)       | (4,5)       | 0,2 p.p.          | (4,4)           | (4,6)           | 0,2 p.p.          |
| <b>(=) Margem operacional</b>           | <b>10,2</b> | <b>11,2</b> | <b>(1,0) p.p.</b> | <b>12,4</b> | <b>12,0</b> | <b>0,4 p.p.</b>   | <b>11,8</b>     | <b>11,5</b>     | <b>0,2 p.p.</b>   |
| Resultado patrimonial e não operacional | 0,7         | 0,2         | 0,5 p.p.          | 0,5         | 0,3         | 0,3 p.p.          | 0,4             | 0,2             | 0,2 p.p.          |
| Participação nos lucros                 | (0,2)       | (0,2)       | (0,0) p.p.        | (0,2)       | (0,1)       | (0,0) p.p.        | (0,2)           | (0,2)           | (0,0) p.p.        |
| Imposto de renda, contribuição social   | (3,2)       | (4,0)       | 0,8 p.p.          | (4,2)       | (4,5)       | 0,2 p.p.          | (4,0)           | (4,3)           | 0,3 p.p.          |
| <b>(=) Margem líquida</b>               | <b>7,6</b>  | <b>7,3</b>  | <b>0,3 p.p.</b>   | <b>8,5</b>  | <b>7,7</b>  | <b>0,8 p.p.</b>   | <b>7,9</b>      | <b>7,3</b>      | <b>0,6 p.p.</b>   |

# BRADSAÚDE

- ✓ 13,7 milhões de beneficiários no 3T26, sendo 4,1 milhões de vidas em planos de saúde e 9,6 milhões em planos odontológicos.
- ✓ No trimestre, adição líquida de 117 mil novos clientes, com crescimento de 51 mil vidas no saúde e 67 mil no dental.
- ✓ Nos últimos doze meses, adição líquida somam 745 mil vidas, com conquista de 276 mil beneficiários no saúde e 469 mil no dental.

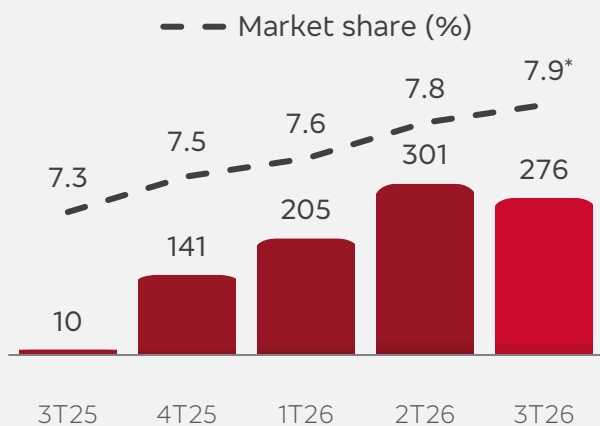
## 13,7MILHÕES DE BENEFICIÁRIOS TOTAIS

Mil vidas



## ADIÇÕES LÍQUIDAS SAÚDE EM 12M

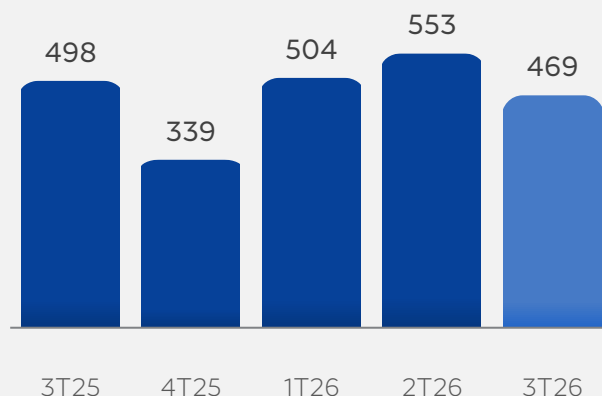
Mil vidas



\*ANS Agosto/26

## ADIÇÕES LÍQUIDAS DENTAL EM 12M

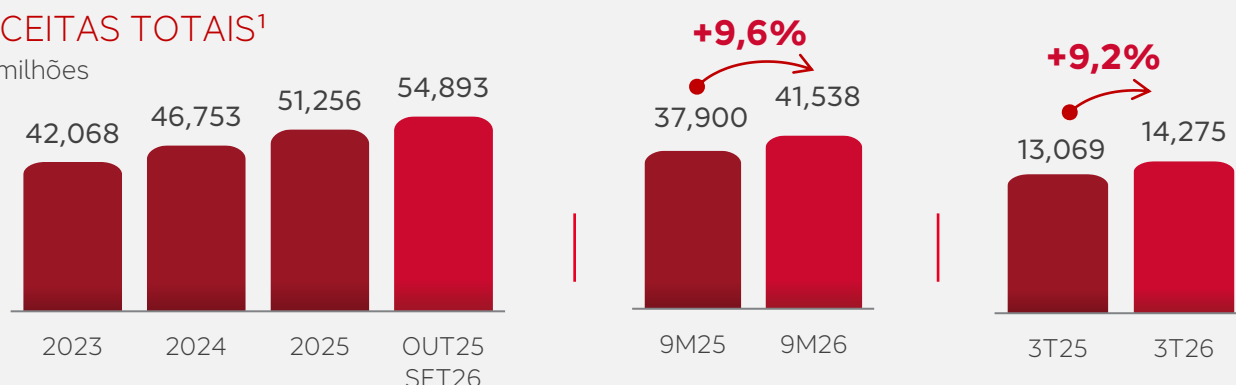
Mil vidas



# BRADSAÚDE

## RECEITAS TOTAIS<sup>1</sup>

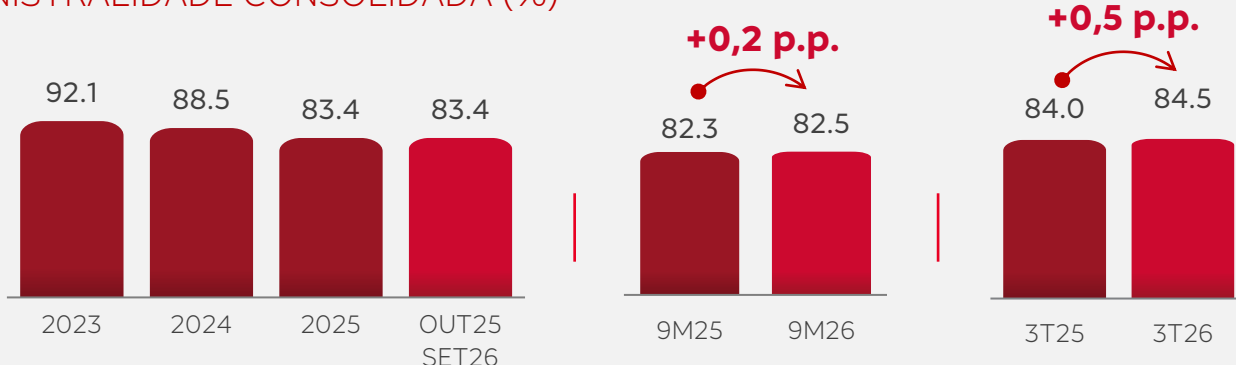
R\$ milhões



<sup>1</sup>Considera Receitas de Planos Médico-Hospitalares e Odontológicos, e Receita de serviços relacionados a operação.

O crescimento das receitas totais segue refletindo, principalmente, a expansão da base de beneficiários nos planos médico-hospitalares, com destaque para o segmento PME, que apresenta níveis de rentabilidade superiores aos da carteira.

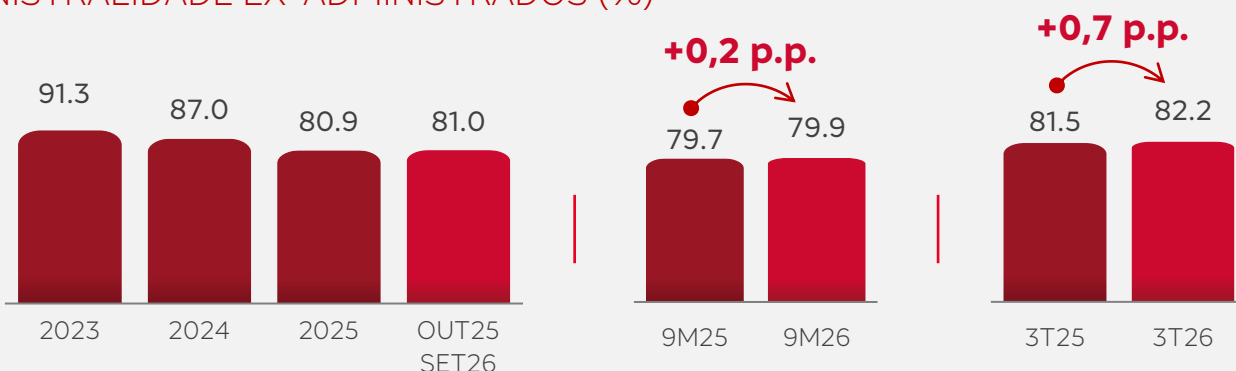
## SINISTRALIDADE CONSOLIDADA (%)



A sinistralidade consolidada, que contempla os segmentos médico-hospitalar, odontológico e de planos administrados, apresentou incremento de 0,5 p.p. na comparação trimestral. Apesar da variação, o indicador acumulado em 12 meses manteve-se em 83,4%, estável em relação a 2025, quando registramos o nível mais eficiente da história da Companhia.

Seguimos focados na excelência do nosso modelo de subscrição, aliado a iniciativas de gestão e redução da sinistralidade e ao êxito nas renovações anuais, preservando o equilíbrio da carteira e a sustentabilidade dos resultados no longo prazo.

## SINISTRALIDADE EX-ADMINISTRADOS (%)

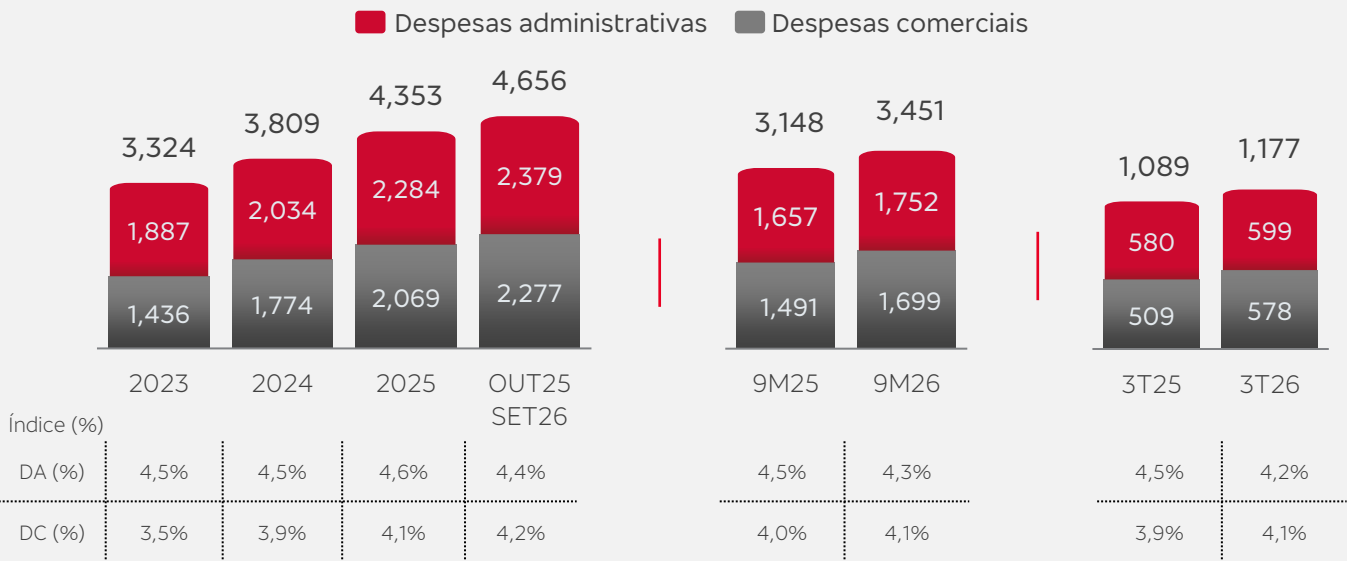


Visando aprimorar a comparabilidade da sinistralidade, passamos a reportar também a sinistralidade ex-administrados, indicador que reflete apenas as operações de risco dos segmentos médico-hospitalar e odontológico, excluindo os efeitos das receitas e dos custos associados aos planos administrados.

BRADSAÚDE

DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS

R\$ milhões



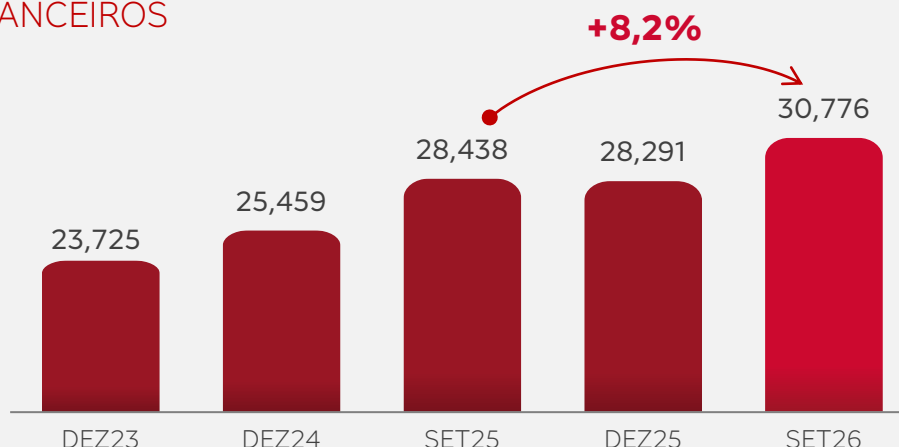
As despesas administrativas (DA) representaram 4,2% das receitas totais no 3T26, uma melhora de 0,3 p.p. em relação ao trimestre anterior. O ganho de eficiência reflete iniciativas recorrentes de otimização das despesas administrativas, especialmente nas linhas não relacionadas a pessoal.

As despesas comerciais (DC) corresponderam a 4,1% das receitas totais no 3T26, ante 3,9% no trimestre anterior. O aumento reflete o mix de crescimento da carteira, com maior participação do segmento PME, cujo perfil de rentabilidade superior suporta uma estrutura de comissionamento mais elevada, além dos desembolsos relacionados ao programa de retenção de carteiras, em função da sua maior maturidade quando comparado ao ano anterior.

# BRADSAÚDE

## ATIVOS FINANCEIROS

R\$ milhões

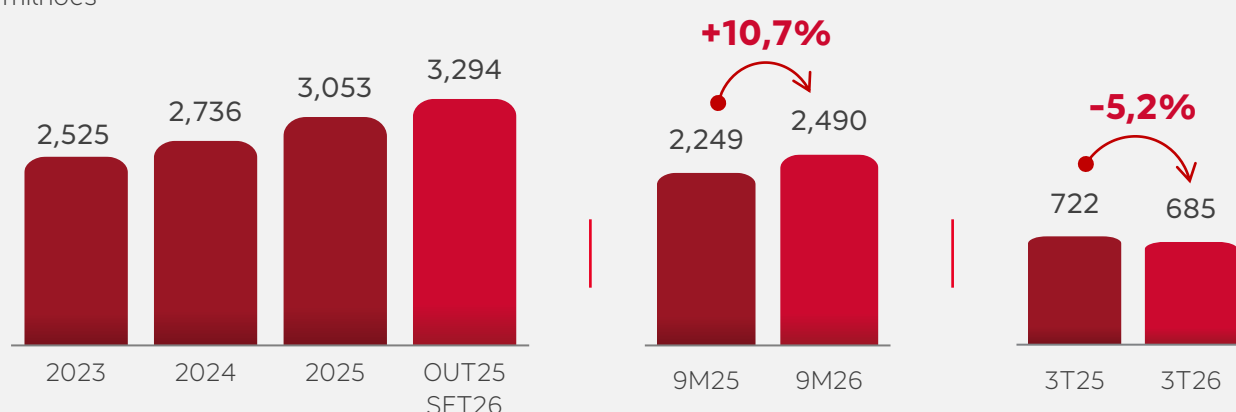


Os ativos financeiros totalizaram R\$30.776 milhões no 3T26, crescimento de 8,2% A/A, investidos majoritariamente em títulos públicos indexados ao IPCA (54%), com perfil de longo prazo.

| Indexadores aplicações financeiras (R\$ milhões) | Até 12 meses  | Acima de 12 meses | Total         | % total     |
|--------------------------------------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------|
| IPCA+                                            | 462           | 16.126            | 16.588        | 53,9%       |
| Pré                                              | 1.810         | 180               | 1.990         | 6,5%        |
| Selic                                            | 11.963        | 235               | 12.198        | 39,6%       |
| <b>Total</b>                                     | <b>14.235</b> | <b>16.541</b>     | <b>30.776</b> | <b>100%</b> |

## RESULTADO FINANCEIRO

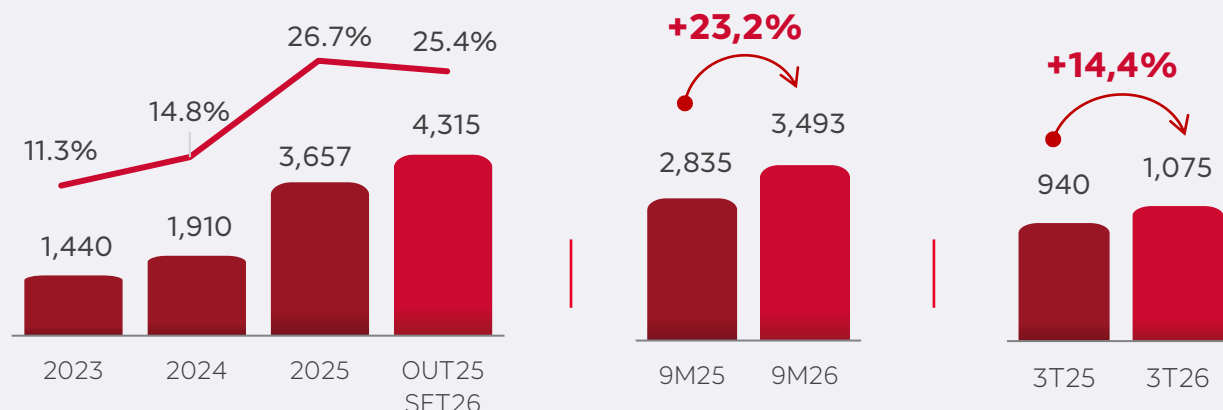
R\$ milhões



Resultado financeiro de R\$685 milhões no 3T26, redução de 5,2% em relação ao 3T25, principalmente pela deflação do IPCA de 0,32% em agosto e pela menor Selic de 3,43% no 3T26 versus 3,70% no 3T25.

# BRADSAÚDE

## LUCRO LÍQUIDO (R\$ milhões) e ROAE (% UDM)

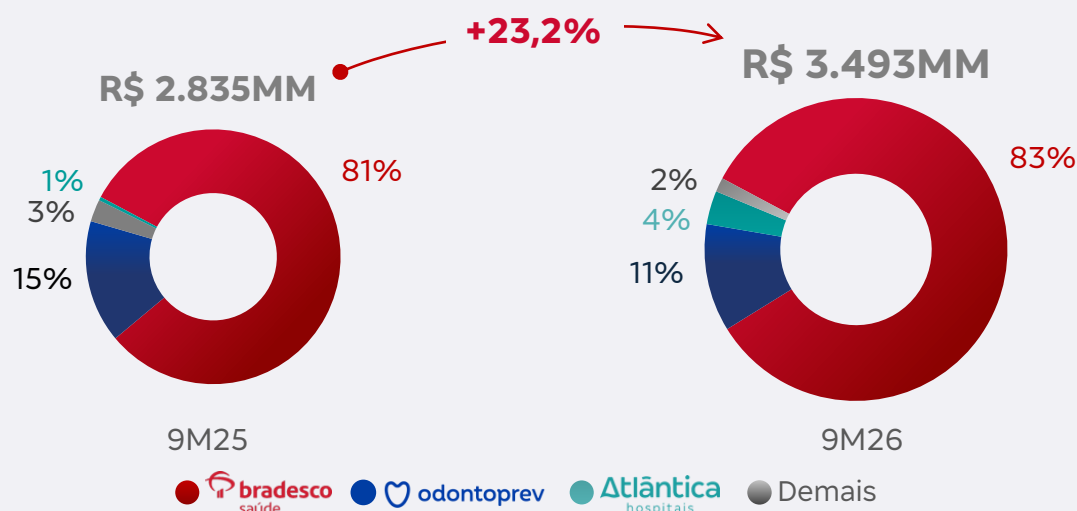


O crescimento do lucro líquido no trimestre de 14,4% foi impulsionado pelo aumento das receitas totais, maior resultado de equivalência patrimonial, principalmente em função da evolução da Atlântica Hospitais, sustentada pelo *ramp-up* dos hospitais em operação e pela ampliação do número de leitos operacionais no período, bem como pelos ganhos de eficiência nas despesas administrativas e redução da alíquota efetiva de imposto de renda.

No 3T26, a alíquota efetiva da Bradsaúde foi de 31,6%, redução de 4,8 p.p. em relação aos 3T25, refletindo a eficiência tributária decorrente do pagamento de juros sobre capital próprio (JCP).

No acumulado de 9M26, o crescimento do lucro líquido de 23,2% reflete os mesmos fatores observados no trimestre, além da evolução do resultado financeiro, beneficiado pelo aumento dos ativos financeiros médios e pela variação dos indexadores das aplicações, em especial o IPCA.

## COMPOSIÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO 9M





## PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

Líder em receitas de planos médico-hospitalares, a Bradesco Saúde é uma das marcas mais reconhecidas e admiradas do mercado de saúde suplementar brasileiro. Fundada em 1984, consolidou, ao longo de sua trajetória de mais de quatro décadas, posição de referência no setor, pautada por um compromisso contínuo com a excelência, inovação, a qualidade na prestação de serviços, pela relação humana e próxima com seus atualmente mais de 4,1 milhões de beneficiários, na missão de garantir acesso a cuidados com a saúde.

Com um portfólio diversificado de planos, que contemplam soluções de cobertura nacional e regional, com ampla rede credenciada, mais de 37 mil prestadores, além de serviços assistenciais voltados à prevenção e à promoção da saúde, a Bradesco Saúde oferece soluções completas para empresas de todos os tamanhos e perfis, desde grandes corporações até pequenas e médias empresas (PMEs), contribuindo para que elas possam proporcionar a seus funcionários e familiares a tranquilidade de contar com atendimento de excelência em saúde.



Operadora  
de Planos





## PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

| Indicadores operacionais                            | 3T26  | 3T25  | Δ %     | 9M26  | 9M25  | Δ %    | OUT25-<br>SET26 | OUT/24-<br>SET/25 | Δ %  |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|---------|-------|-------|--------|-----------------|-------------------|------|
| Planos médico-hospitalares                          | 4.126 | 3.850 | 7,2%    | -     | -     | -      | -               | -                 | -    |
| Empresarial                                         | 2.042 | 1.905 | 7,2%    | -     | -     | -      | -               | -                 | -    |
| PME                                                 | 1.154 | 1.034 | 11,6%   | -     | -     | -      | -               | -                 | -    |
| Individual                                          | 98    | 101   | (3,4)%  | -     | -     | -      | -               | -                 | -    |
| Planos Administrados                                | 833   | 810   | 2,9%    | -     | -     | -      | -               | -                 | -    |
| Adições líquidas                                    | 51    | 76    | (33,2)% | 203   | 67    | 201,8% | 276             | 10                | -    |
| Tíquete médio Saúde ex-administrados (R\$/vida/mês) | 1.150 | 1.138 | 1,1%    | 1.138 | 1.112 | 2,3%   | 1.142           | 1.101             | 3,7% |

| Tabela resumo (R\$ milhões)               | 3T26          | 3T25          | Δ %               | 9M26          | 9M25          | Δ %               | OUT25-<br>SET26 | OUT/24-<br>SET/25 | Δ %               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Prêmio emitido líquido                    | 11.174        | 10.153        | 10,1%             | 32.679        | 29.787        | 9,7%              | 43.119          | 39.401            | 9,4%              |
| Receita de planos administrados           | 2.319         | 2.172         | 6,7%              | 6.582         | 5.965         | 10,3%             | 8.793           | 7.846             | 12,1%             |
| Variação das provisões técnicas           | (3)           | (5)           | (49,1)%           | (70)          | (581)         | (87,9)%           | (102)           | (1.547)           | (93,4)%           |
| <b>Prêmios ganhos</b>                     | <b>13.490</b> | <b>12.320</b> | <b>9,5%</b>       | <b>39.191</b> | <b>35.171</b> | <b>11,4%</b>      | <b>51.809</b>   | <b>45.699</b>     | <b>13,4%</b>      |
| Sinistros retidos                         | (9.463)       | (8.536)       | 9,5%              | (26.925)      | (24.117)      | 11,4%             | (35.960)        | (31.581)          | 13,4%             |
| Eventos indenizáveis planos administrados | (2.226)       | (2.090)       | 10,9%             | (6.312)       | (5.717)       | 11,6%             | (8.437)         | (7.516)           | 13,9%             |
| Despesas de comercialização               | (522)         | (442)         | 18,2%             | (1.501)       | (1.295)       | 15,9%             | (2.006)         | (1.726)           | 16,2%             |
| <b>Resultado industrial</b>               | <b>1.279</b>  | <b>1.253</b>  | <b>2,1%</b>       | <b>4.453</b>  | <b>4.043</b>  | <b>10,1%</b>      | <b>5.407</b>    | <b>4.877</b>      | <b>10,9%</b>      |
| Resultado financeiro                      | 618           | 683           | (9,5)%            | 2.349         | 2.156         | 9,0%              | 3.027           | 2.870             | 5,5%              |
| <b>Resultado das operações de seguros</b> | <b>1.896</b>  | <b>1.935</b>  | <b>(2,0)%</b>     | <b>6.802</b>  | <b>6.199</b>  | <b>9,7%</b>       | <b>8.433</b>    | <b>7.747</b>      | <b>8,9%</b>       |
| Receita de serviços <sup>1</sup>          | 14            | 32            | (56,5)%           | 41            | 70            | (41,2)%           | 62              | 79                | (21,5)%           |
| Outras despesas operacionais              | (177)         | (264)         | (33,2)%           | (976)         | (1.079)       | (9,5)%            | (1.095)         | (1.346)           | (18,7)%           |
| Despesa com tributos <sup>2</sup>         | (77)          | (69)          | 10,9%             | (217)         | (277)         | (21,8)%           | (277)           | (315)             | (11,9)%           |
| Despesas administrativas                  | (416)         | (394)         | 5,5%              | (1.175)       | (1.128)       | 4,1%              | (1.587)         | (1.466)           | 8,2%              |
| <b>Resultado operacional</b>              | <b>1.241</b>  | <b>1.239</b>  | <b>0,1%</b>       | <b>4.476</b>  | <b>3.785</b>  | <b>18,3%</b>      | <b>5.536</b>    | <b>4.698</b>      | <b>17,8%</b>      |
| Resultado patrimonial e não operacional   | -             | -             | -                 | -             | 32            | -                 | (3)             | 33                | -                 |
| Participação nos lucros e resultados      | (8)           | (10)          | (21,7)%           | (32)          | (29)          | 7,5%              | (44)            | (38)              | 16,5%             |
| Imposto de renda e contribuição social    | (376)         | (475)         | (21,0)%           | (1.531)       | (1.487)       | 3,0%              | (1.917)         | (1.835)           | 4,5%              |
| <b>Lucro líquido</b>                      | <b>857</b>    | <b>754</b>    | <b>13,7%</b>      | <b>2.913</b>  | <b>2.300</b>  | <b>26,7%</b>      | <b>3.572</b>    | <b>2.858</b>      | <b>25,0%</b>      |
| <b>Margem líquida (%)</b>                 | <b>6,4</b>    | <b>6,1</b>    | <b>0,2 p.p.</b>   | <b>7,4</b>    | <b>6,5</b>    | <b>0,9 p.p.</b>   | <b>6,9</b>      | <b>6,3</b>        | <b>0,6 p.p.</b>   |
| <b>Alíquota efetiva (%)</b>               | <b>30,5</b>   | <b>38,7</b>   | <b>(8,2) p.p.</b> | <b>34,5</b>   | <b>39,3</b>   | <b>(4,8) p.p.</b> | <b>34,9</b>     | <b>39,1</b>       | <b>(4,2) p.p.</b> |

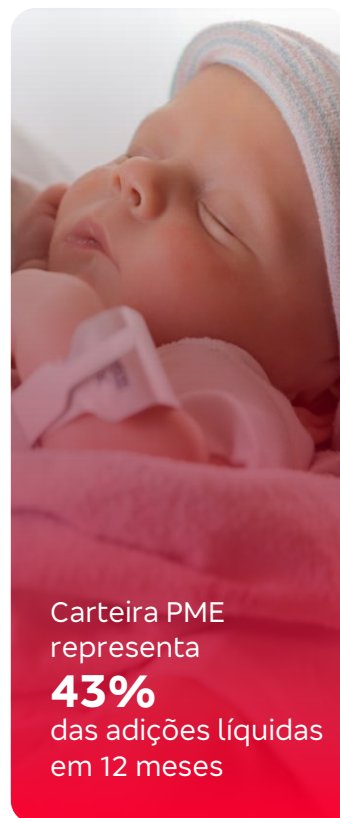
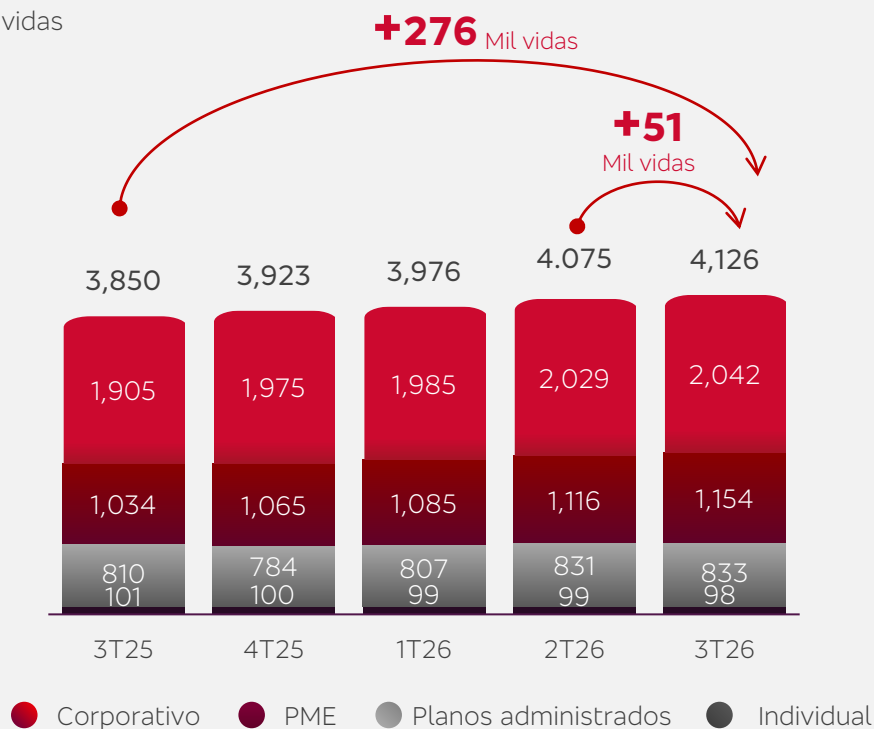
<sup>1</sup> Inclui receitas de serviços de saúde relacionando aos contratos de planos de médico-hospitalares.

<sup>2</sup> Inclui PIS/Cofins, tributos federais e municipais sobre receita.

# PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

## BENEFICIÁRIOS PLANOS DE SAÚDE

Mil vidas

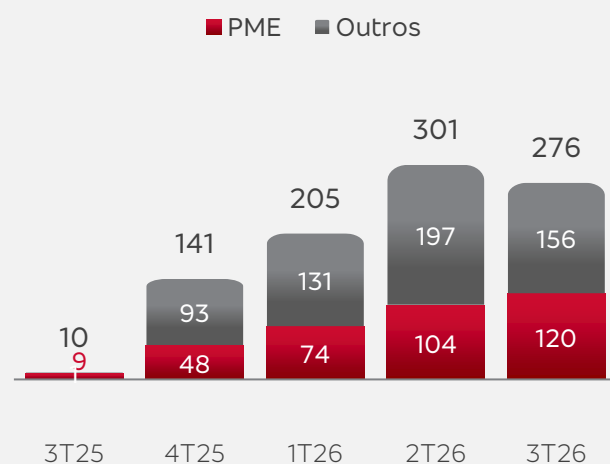


Os planos médico-hospitalares registraram adição líquida de 276 mil novas vidas nos últimos 12 meses, sendo 137 mil no corporativo, 120 mil no PME e 23 mil em planos administrados.

A carteira de PME, segmento com rentabilidade superior aos demais, permaneceu como principal destaque na evolução da base de beneficiários, registrando crescimento de 11,6% no 3T26 e mantendo trajetória de aceleração, acima dos 7,2% observados na carteira total. Nos últimos doze meses, o segmento respondeu por 43% das adições líquidas de beneficiários de planos de saúde.

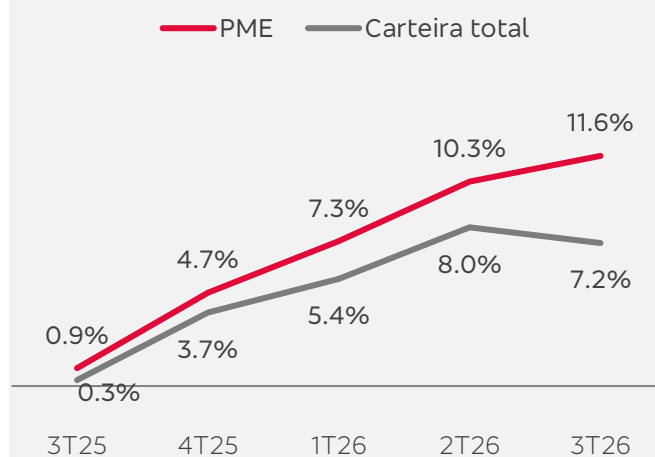
## ADIÇÕES LÍQUIDAS EM SAÚDE EM 12M

Mil vidas



## CRESCIMENTO DAS CARTEIRAS

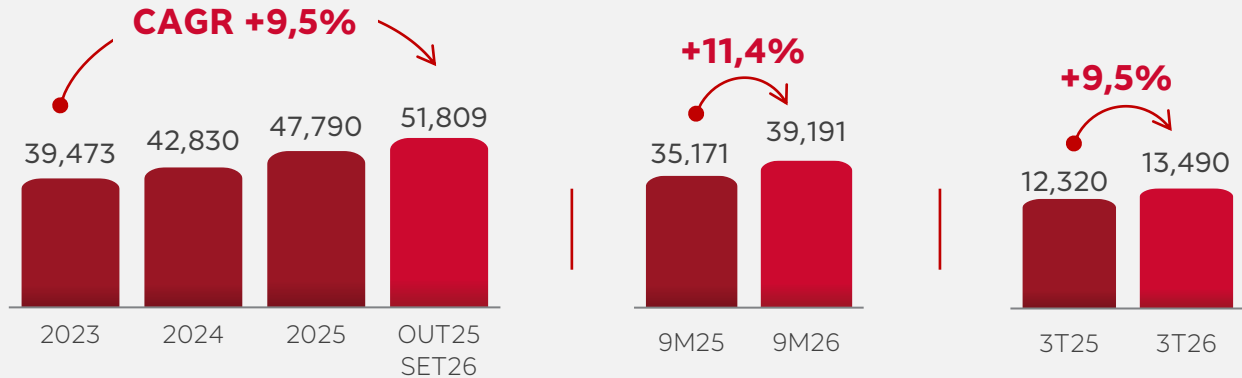
% A/A



## PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

### PRÊMIOS GANHOS

R\$ milhões

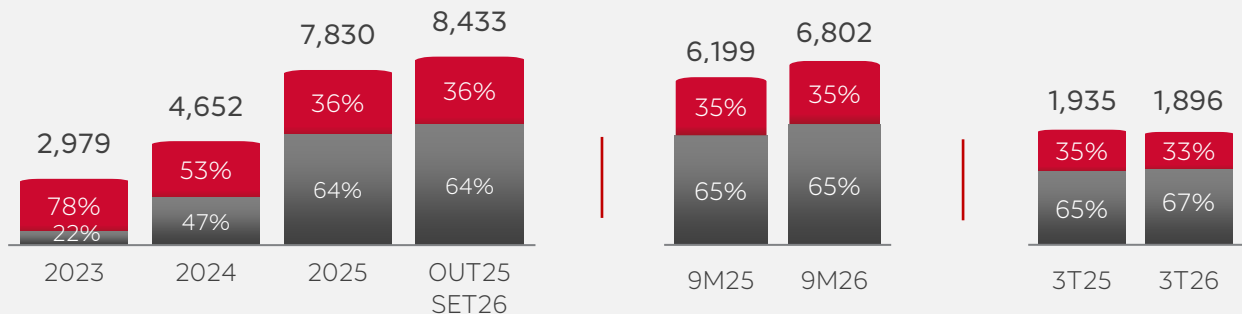


Os prêmios ganhos apresentaram taxa média de crescimento anual de 10% desde 2023. A trajetória de expansão se manteve em 2026, com crescimento de 11,4% nos 9M26 e 9,5% no 3T26, acompanhando a evolução da carteira de beneficiários.

### RESULTADO DAS OPERAÇÕES DE SEGUROS

R\$ milhões

■ Resultado Industrial ■ Resultado Financeiro



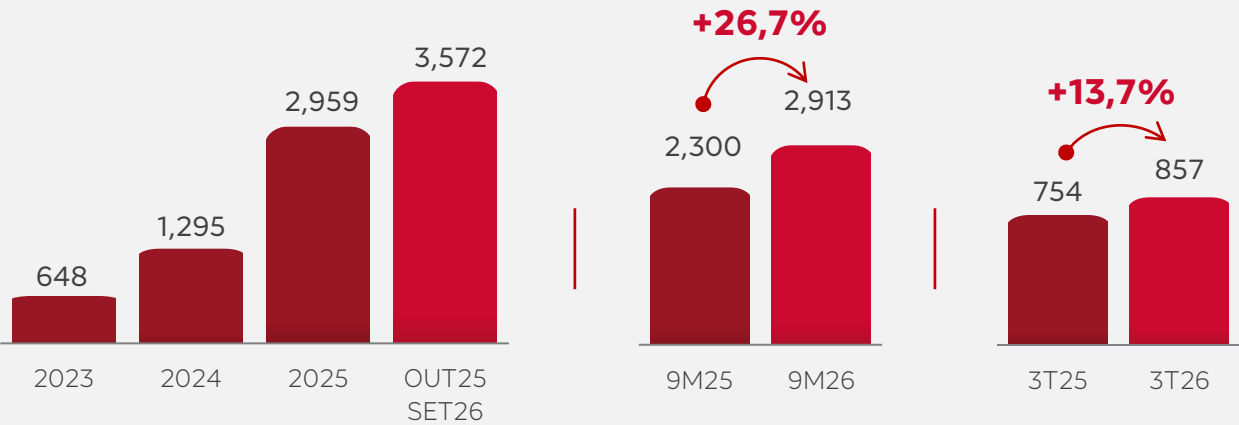
No 3T26, o resultado das operações de seguros atingiu R\$1,9 bilhão, refletindo predominância do resultado industrial, que representou 67% do total. O resultado financeiro, por sua vez, foi de R\$618 milhões, retração de 9,5% em relação ao 3T25.

O resultado das operações de seguros alcançou R\$6,8 bilhões nos 9M26, crescimento de 9,7% em relação aos 9M25, impulsionado pela evolução de 10,1% do resultado industrial, que totalizou R\$4,5 bilhões.

# PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

## LUCRO LÍQUIDO

R\$ milhões



No 3T26, o lucro líquido atingiu R\$ 857 milhões, crescimento de 13,7% em relação ao 3T25. O resultado reflete a evolução do resultado industrial, a redução de outras despesas operacionais e a melhora da alíquota efetiva de IR/CSLL com a distribuição de JCP no período.

Nos 9M26, o lucro líquido cresceu 26,7%, alcançando R\$ 2,9 bilhões. Além da evolução de 10,1% do resultado industrial, o desempenho foi favorecido pelas eficiências capturadas no grupo de despesas operacionais e pela redução da alíquota efetiva de IR/CSLL, principalmente em decorrência da distribuição de JCP.

## SUFICIÊNCIA EXIGIDA

A suficiência exigida passou de R\$1.258 milhões em 30 de junho para R\$1.450 milhões em 30 setembro.

|                    | 3T26  |       |                         | 2T26  |       |                         |
|--------------------|-------|-------|-------------------------|-------|-------|-------------------------|
| (R\$ milhões)      | PLA   | CBR   | Suficiência (PLA - CBR) | PLA   | CBR   | Suficiência (PLA - CBR) |
| Bradesco Saúde     | 6.904 | 6.206 | 698                     | 6.696 | 6.103 | 593                     |
| Mediservice        | 857   | 399   | 458                     | 748   | 385   | 363                     |
| Bradesco Operadora | 486   | 193   | 294                     | 486   | 183   | 302                     |
| Total              | 8.247 | 6.798 | 1.450                   | 7.930 | 6.671 | 1.258                   |

A ANS estabelece as regras para constituição de provisões técnicas e critérios de manutenção de patrimônio líquido ajustado (PLA) de acordo com a RN 569/2022. A apuração do capital regulatório considera o maior entre os seguintes valores: (i) o capital base; e (ii) capital baseado em riscos (CBR), que leva em consideração cinco categorias de riscos: (i) risco de subscrição; (ii) risco de crédito; (iii) risco operacional; (iv) risco legal; e (v) risco de mercado.



# PLANOS ODONTOLÓGICOS



ODONTOPREV É  
LÍDER EM PLANOS  
ODONTOLÓGICOS  
NO BRASIL DESDE 1998,  
COM MAIS DE 9,6 MM  
DE BENEFICIÁRIOS E 26%  
DE MARKET SHARE  
NACIONAL

Odontoprev é responsável por levar os cuidados com saúde bucal a cerca de 9,6 milhões de beneficiários. A rede de cirurgiões-dentistas da operadora é especializada, com aproximadamente 27 mil credenciados, presentes em todo Brasil, garantindo capilaridade, qualidade assistencial e acesso facilitado aos beneficiários.

Reconhecida por seu histórico de geração consistente de valor, elevada rentabilidade e sólida governança corporativa, a companhia mantém uma estratégia centrada em crescimento sustentável, inovação, qualidade assistencial e criação de valor para acionistas, clientes, dentistas credenciados e demais stakeholders.

# PLANOS ODONTOLÓGICOS

| Indicadores operacionais            | 3T26  | 3T25  | Δ %     | 9M26 | 9M25 | Δ %   | OUT25-SET26 | OUT24-SET25 | Δ %    |
|-------------------------------------|-------|-------|---------|------|------|-------|-------------|-------------|--------|
| Beneficiários (mil)                 | 9.601 | 9.132 | 5,1%    | -    | -    | -     | -           | -           | -      |
| Empresarial                         | 6.782 | 6.409 | 5,8%    | -    | -    | -     | -           | -           | -      |
| PME                                 | 1.949 | 1.778 | 9,6%    | -    | -    | -     | -           | -           | -      |
| Individual                          | 871   | 944   | (7,8)%  | -    | -    | -     | -           | -           | -      |
| Adições líquidas                    | 67    | 151   | (55,9)% | 337  | 208  | 62,5% | 469         | 498         | (5,7)% |
| Tiquete médio dental (R\$/vida/mês) | 22    | 22    | (0,9)%  | 22   | 22   | 0,3%  | 22          | 22          | (0,4)% |

| Tabela resumo (R\$ milhões)             | 3T26  | 3T25  | Δ %      | 9M26  | 9M25  | Δ %        | OUT25-SET26 | OUT24-SET25 | Δ %        |
|-----------------------------------------|-------|-------|----------|-------|-------|------------|-------------|-------------|------------|
| Prêmios ganhos                          | 645   | 598   | 7,8%     | 1.899 | 1.787 | 6,3%       | 2.487       | 2.374       | 4,8%       |
| Sinistros retidos                       | (251) | (225) | 11,9%    | (659) | (600) | 9,8%       | (893)       | (813)       | 9,9%       |
| Despesas de comercialização             | (56)  | (68)  | (16,7)%  | (198) | (196) | 1,0%       | (272)       | (267)       | 1,8%       |
| Resultado financeiro                    | 22    | 24    | (10,2)%  | 70    | 70    | 0,6%       | 100         | 98          | 1,5%       |
| Resultado das operações                 | 359   | 330   | 8,7%     | 1.112 | 1.061 | 4,8%       | 1.423       | 1.392       | 2,2%       |
| Receita de serviços <sup>1</sup>        | 16    | 15    | 11,4%    | 47    | 41    | 15,0%      | 60          | 53          | 12,6%      |
| Outras despesas operacionais            | (23)  | (4)   | 471,8%   | (59)  | (24)  | 145,2%     | (49)        | (26)        | 86,4%      |
| Despesa com tributos <sup>2</sup>       | (33)  | (31)  | 6,3%     | (102) | (97)  | 5,2%       | (132)       | (125)       | 5,0%       |
| Despesas administrativas                | (116) | (121) | (4,8)%   | (373) | (334) | 11,4%      | (518)       | (476)       | 8,9%       |
| Resultado operacional                   | 204   | 188   | 8,2%     | 626   | 646   | (3,2)%     | 784         | 818         | (4,2)%     |
| Resultado patrimonial e não operacional | (1)   | 1     | -        | (1)   | 3     | -          | (0)         | 5           | -          |
| Participação nos lucros e resultados    | (7)   | (7)   | 8,1%     | (28)  | (18)  | 55,3%      | (39)        | (26)        | 52,0%      |
| Imposto de renda e contribuição social  | (50)  | (54)  | (6,7)%   | (197) | (190) | 3,7%       | (235)       | (242)       | (2,5)%     |
| Lucro líquido                           | 145   | 129   | 12,6%    | 400   | 442   | (9,5)%     | 509         | 556         | (8,5)%     |
| Margem Líquida (%)                      | 22,5  | 21,5  | 1,0 p.p. | 21,1  | 24,7  | (3,6) p.p. | 20,4        | 23,4        | (3,0) p.p. |

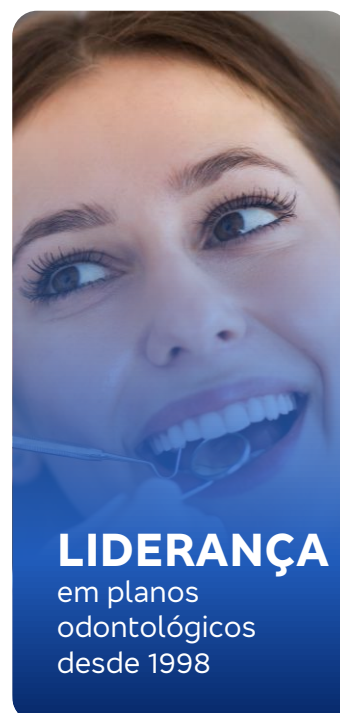
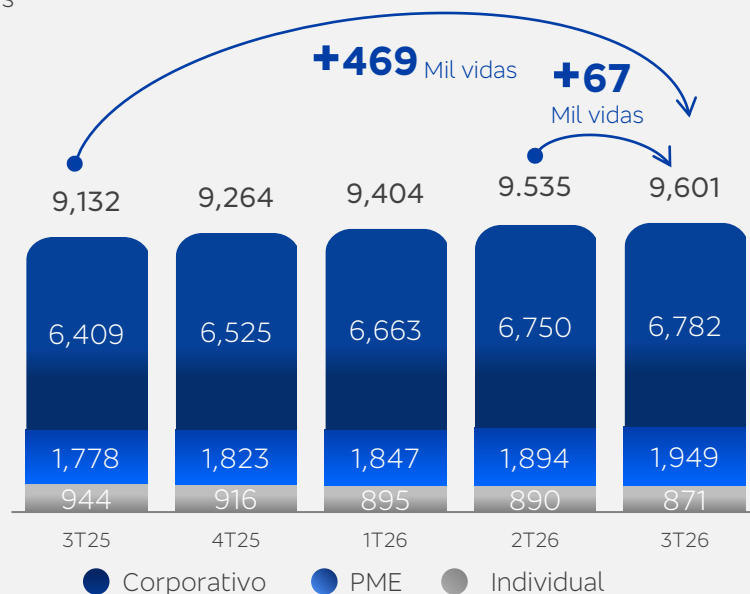
<sup>1</sup> Inclui receitas de serviços dental relacionadas a planos odontológicos.  
<sup>2</sup> Inclui PIS/Cofins, tributos federais e municipais sobre receitas.



## PLANOS ODONTOLÓGICOS

### BENEFICIÁRIOS PLANOS ODONTOLÓGICOS

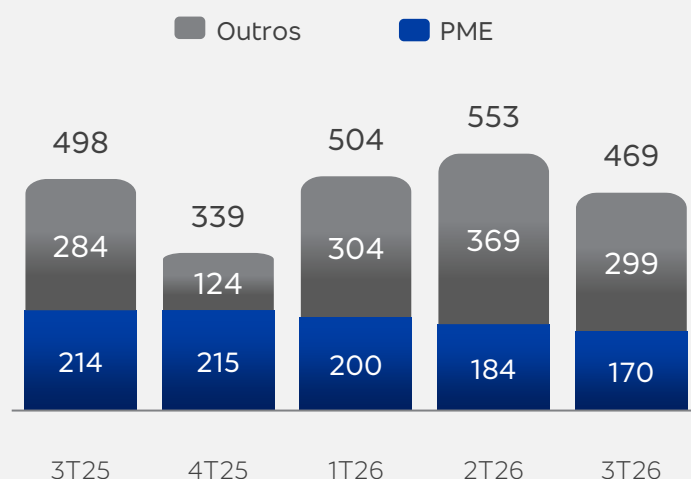
Mil vidas



A Odontoprev atingiu 9,6 milhões de beneficiários, com adição líquida de 67 mil de novos beneficiários no 3T26, dos quais 55 mil em planos PME.

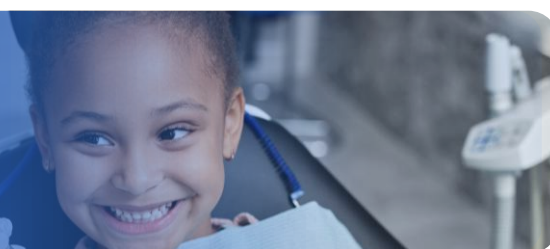
### ADIÇÕES LÍQUIDAS DENTAL EM 12M

Mil vidas



Em doze meses, os planos PME adicionaram 170 mil novos clientes. Vale notar, a marca Bradesco Dental representou 95% das adições no segmento, com +162 mil novas vidas.

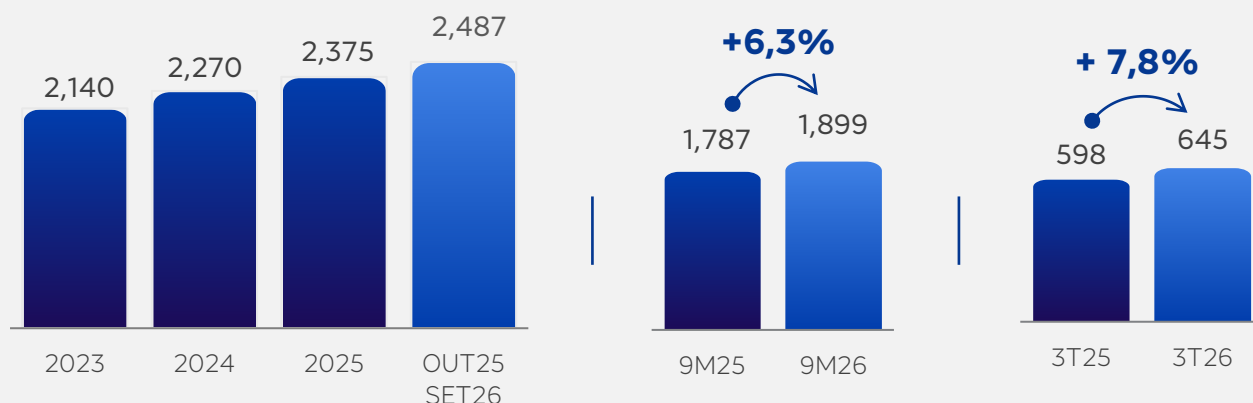
Bradesco Dental, a marca de maior crescimento dos últimos anos, representa atualmente 52% da carteira consolidada Odontoprev, com 5 milhões de vidas.



# PLANOS ODONTOLÓGICOS

## PRÊMIOS GANHOS

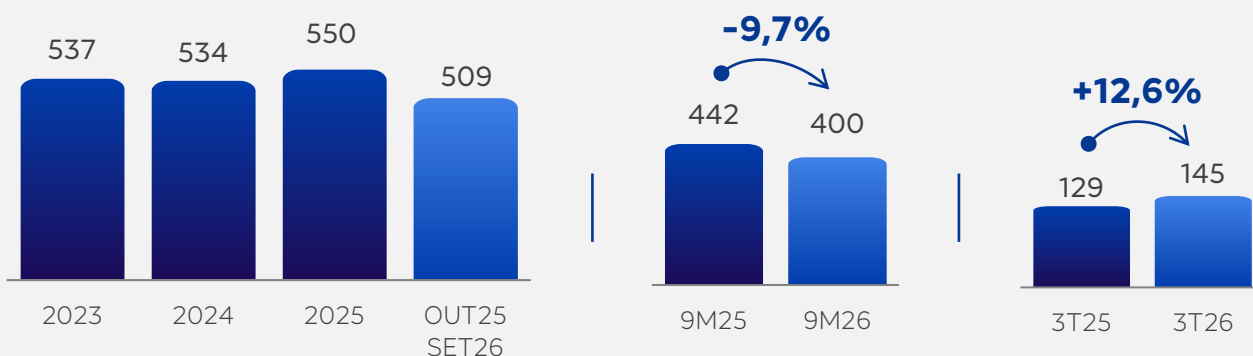
R\$ milhões



Os prêmios ganhos atingiram R\$645 milhões no 3T26, +7,8% A/A. Nos últimos doze meses, os prêmios ganhos foram de R\$2.487 milhões, superior 4,8% ao período anterior.

## LUCRO LÍQUIDO

R\$ milhões



No trimestre, a Companhia alcançou lucro líquido de R\$145 milhões, crescimento de 12,6%, com margem líquida de 22,5%. O resultado reflete o aumento dos prêmios ganhos, impulsionado pela expansão da base de beneficiários, aliado à maior eficiência operacional, evidenciada pela redução de 2,6 p.p. e 2,4 p.p. das despesas comerciais e administrativas sobre os prêmios ganhos.

Em 9M26, apesar da retração de 9,7% do lucro líquido, o resultado das operações de seguros avançou 4,8%, refletindo o crescimento dos prêmios ganhos e a expansão da base de beneficiários. O desempenho consolidado foi impactado principalmente pelo aumento de outras despesas operacionais e administrativas.



# Atlântica

hospitais

# ATLÂNTICA HOSPITAIS E PARTICIPAÇÕES

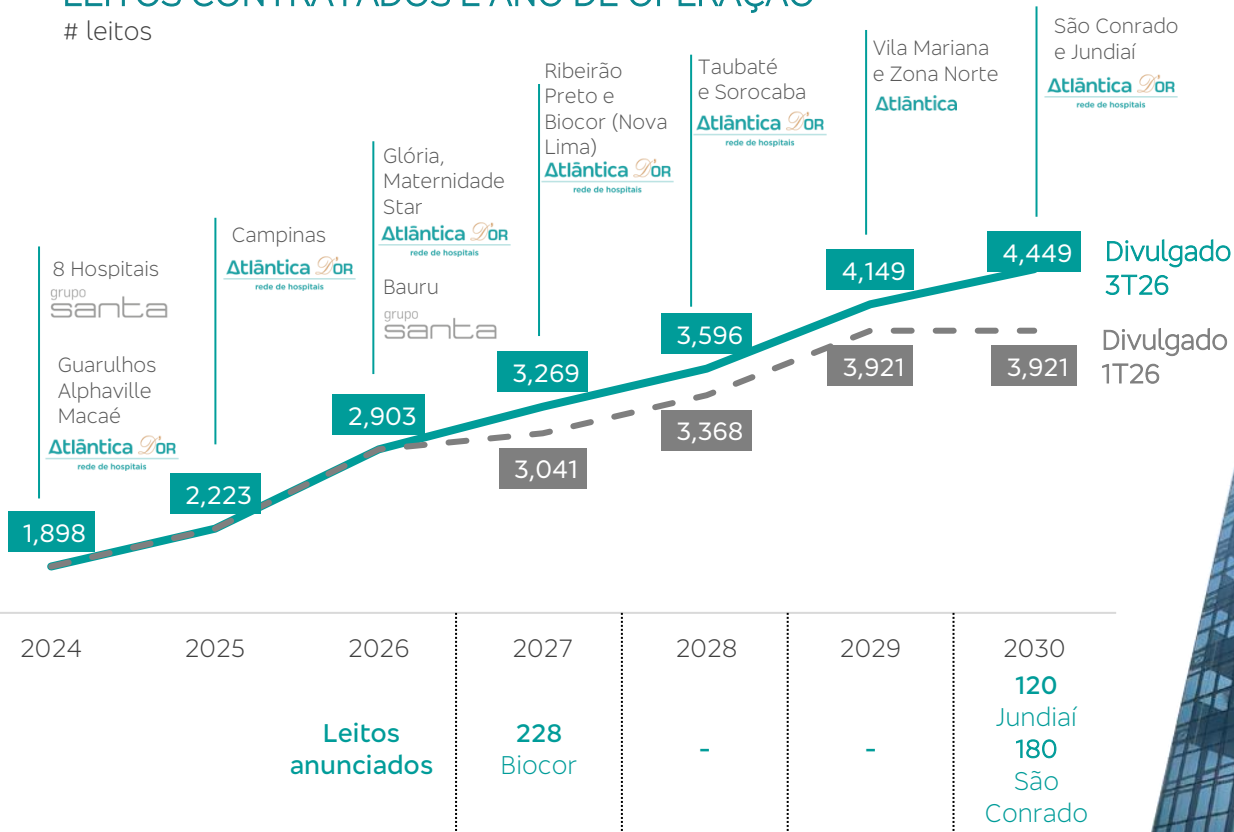
Fundada em 2021, a Atlântica Hospitais e Participações é a plataforma de investimentos hospitalares da Bradsaúde dedicada à participação em hospitais e demais ativos assistenciais. Por meio de seus investimentos, a companhia busca ampliar o acesso à assistência hospitalar de excelência em regiões com demanda por infraestrutura e serviços de saúde de alta qualidade.

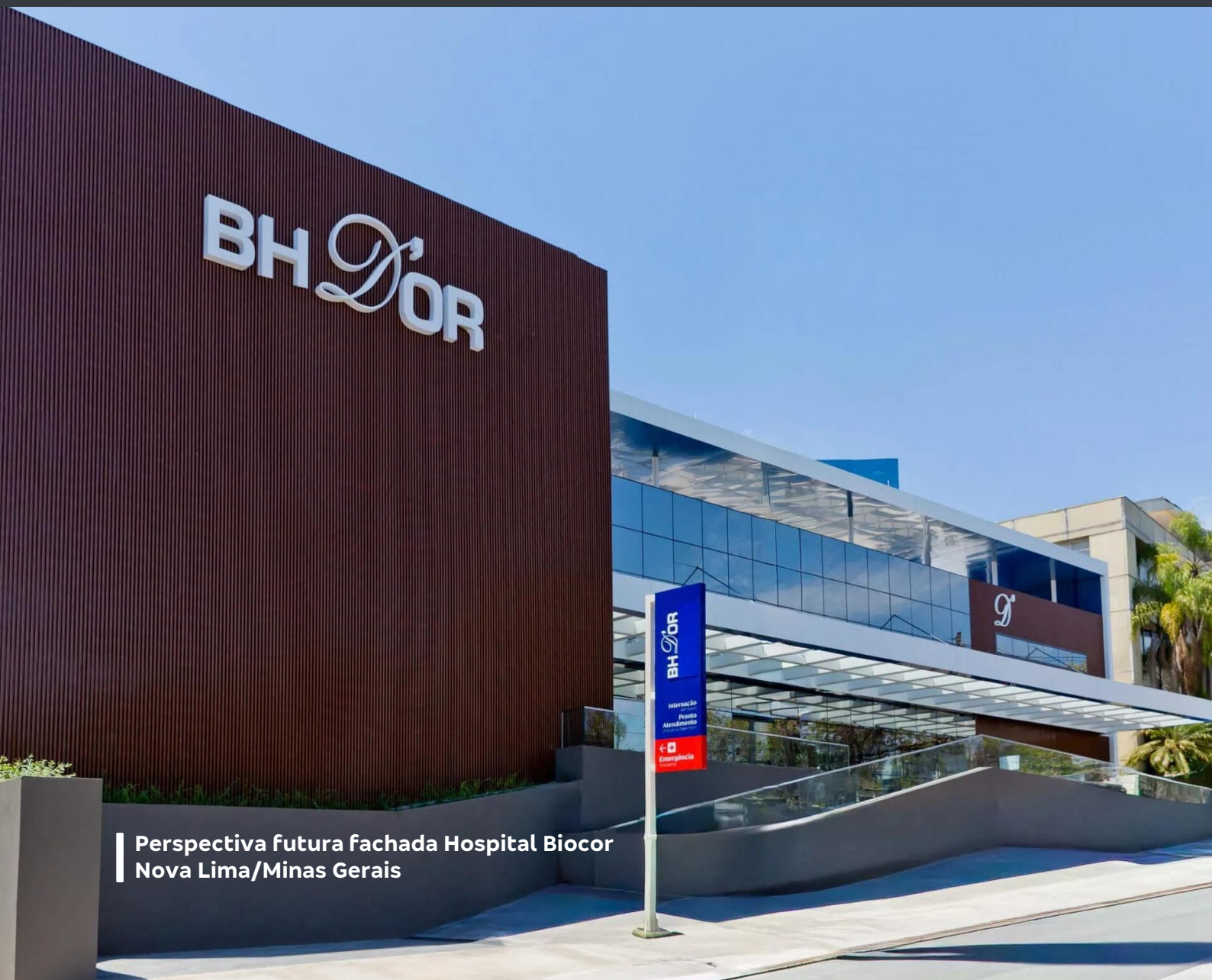
O modelo de negócios da Atlântica foi estruturado para investir no desenvolvimento, expansão e operação de hospitais, enquanto a gestão assistencial é, em regra, conduzida por parceiros estratégicos por meio de contratos operacionais de longo prazo. Entre esses parceiros destacam-se o Grupo Rede D'Or, o Hospital Israelita Albert Einstein, o Grupo Mater Dei e o Grupo Santa. As parcerias são predominantemente estruturadas na forma de joint ventures com participação acionária, favorecendo o alinhamento de interesses entre as partes e contribuindo para a sustentabilidade de longo prazo das parcerias.

Atualmente, o portfólio da Atlântica é composto por 23 hospitais, em operação e em desenvolvimento, totalizando mais de 4,4 mil leitos contratados.

## LEITOS CONTRATADOS E ANO DE OPERAÇÃO

# leitos





Perspectiva futura fachada Hospital Biocor Nova Lima/Minas Gerais

## NOVOS HOSPITAIS ANUNCIADOS EM NOVA LIMA/MG E JUNDIAÍ/SP

Em 02 de setembro, a Atlântica D'Or anunciou a aquisição de uma nova unidade hospitalar brownfield em Nova Lima (MG), marcando a primeira expansão dessa parceria para além dos estados de São Paulo e Rio de Janeiro. O hospital, atualmente com 228 leitos, tem potencial para futuras expansões, passará por um processo de *retrofit* para se consolidar como um equipamento hospitalar de excelência para Nova Lima e região metropolitana de Belo Horizonte.

Em 16 de setembro, a Atlântica D'Or anunciou novo hospital em Jundiaí (SP). O projeto prevê 120 leitos, com inauguração prevista para 2030, representando a entrada da parceria em um dos mercados mais relevantes do interior paulista.

Assim como nas demais unidades da rede, a gestão médica dos hospitais ficará sob a responsabilidade da Rede D'Or.

# ATLÂNTICA HOSPITAIS: 4 PARCERIAS

| HOSPITAIS                        | ESTADO    | TIPO              | INÍCIO        | LEITOS       |
|----------------------------------|-----------|-------------------|---------------|--------------|
| <b>1. Atlântica D'Or</b>         |           |                   | <b>Mai 24</b> | <b>2.448</b> |
| Guarulhos                        | SP        | Greenfield        | Nov 24        | 268          |
| Alphaville                       | SP        | Greenfield        | Nov 24        | 212          |
| Macaé                            | RJ        | Greenfield        | Nov 24        | 140          |
| Campinas                         | SP        | Brownfield        | Abr 25        | 325          |
| Glória                           | RJ        | Brownfield        | Fev 26        | 337          |
| Maternidade Star                 | SP        | Brownfield        | Mar 26        | 173          |
| BH D'Or (Biocor)                 | MG        | Brownfield        | 1T27          | 228          |
| Ribeirão Preto                   | SP        | Greenfield        | 2T27          | 138          |
| Taubaté                          | SP        | Greenfield        | 1T28          | 161          |
| Sorocaba                         | SP        | Greenfield        | 2T28          | 166          |
| São Conrado                      | RJ        | Greenfield        | 3T30          | 180          |
| Jundiaí                          | SP        | Greenfield        | 2030          | 120          |
| <b>2. Grupo Santa</b>            |           |                   | <b>Out 24</b> | <b>1.448</b> |
| Santa Lúcia Gama                 | DF        | Brownfield        | Out 24        | 199          |
| Santa Lúcia Sul                  | DF        | Brownfield        | Out 24        | 402          |
| Santa Lúcia Norte                | DF        | Brownfield        | Out 24        | 201          |
| Santa Lúcia Taguatinga           | DF        | Brownfield        | Out 24        | 24           |
| Hospital Ortopédico              | MT        | Brownfield        | Out 24        | 25           |
| Hospital Santa Rosa              | MT        | Brownfield        | Out 24        | 163          |
| Ânima Centro Hospitalar          | GO        | Brownfield        | Out 24        | 192          |
| Hospital do Coração              | MS        | Brownfield        | Out 24        | 72           |
| Hospital Bauru                   | SP        | Greenfield        | Jun 26        | 170          |
| <b>3. Atlântica Vila Mariana</b> | <b>SP</b> | <b>Greenfield</b> | <b>4T29</b>   | <b>302</b>   |
| <b>4. Atlântica Zona Norte</b>   | <b>SP</b> | <b>Greenfield</b> | <b>4T29</b>   | <b>251</b>   |
| <b>TOTAL</b>                     |           |                   |               | <b>4.449</b> |

**R\$ 2,9 BI**  
Investidos

**R\$ 5,3 BI**  
Comprometidos

# ATLÂNTICA HOSPITAIS E PARTICIPAÇÕES

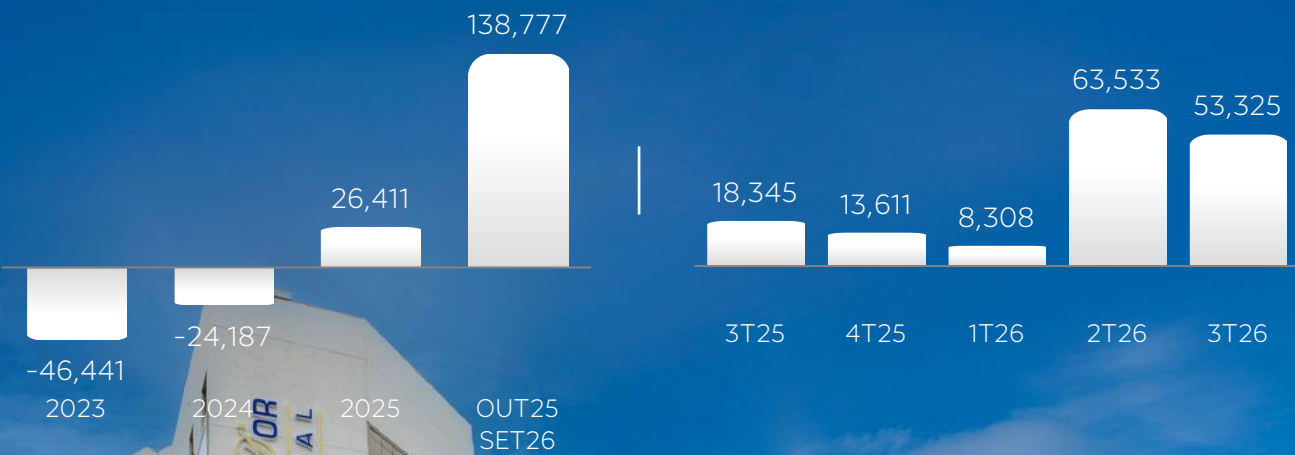
| Indicadores operacionais (# de operações) | 3T25  | 4T25  | 1T26  | 2T26  | 3T26  |
|-------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Hospitais contratados                     | 18    | 19    | 20    | 21    | 23    |
| Leitos contratados                        | 3.582 | 3.755 | 3.921 | 4.101 | 4.449 |
| Hospitais em operação                     | 12    | 12    | 14    | 15    | 15    |
| Leitos operacionais                       | 1.819 | 1.828 | 1.991 | 2.199 | 2.278 |
| Clínicas Meu Doutor Novamed               | 35    | 40    | 40    | 40    | 40    |

| Tabela resumo (R\$ milhares)                   | 3T26          | 3T25          | Δ %           | 9M26           | 9M25          | Δ %           | OUT25-<br>SET26 | OUT24-<br>SET25 | Δ %           |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Resultado Atlântica D'Or                       | 37.791        | 21.564        | 75,2%         | 79.958         | 25.167        | 217,7%        | 96.155          | 21.756          | 342,0%        |
| Resultado Grupo Santa                          | 8.408         | 7.950         | 5,8%          | 22.016         | 24.254        | (9,2)%        | 25.940          | 27.476          | (5,6)%        |
| Resultado Outros <sup>1</sup>                  | 5.761         | (3.614)       | -             | 20.164         | (8.780)       | -             | 22.197          | (10.067)        | -             |
| <b>Resultado patrimonial Atlântica</b>         | <b>51.960</b> | <b>25.901</b> | <b>100,6%</b> | <b>122.139</b> | <b>40.642</b> | <b>200,5%</b> | <b>144.293</b>  | <b>39.164</b>   | <b>268,4%</b> |
| Resultado não operacional                      | 5.398         | 1.296         | 316,5%        | 11.544         | (6.911)       | -             | 9.186           | (13.127)        | -             |
| <b>Resultado patrimonial e não operacional</b> | <b>57.358</b> | <b>27.197</b> | <b>110,9%</b> | <b>133.683</b> | <b>33.731</b> | <b>296,3%</b> | <b>153.478</b>  | <b>26.037</b>   | <b>489,5%</b> |
| Despesas administrativas                       | (2.092)       | (6.388)       | (67,3)%       | (8.442)        | (14.801)      | (43,0)%       | (13.851)        | (17.581)        | (21,2)%       |
| Receita financeira                             | 242           | 2.546         | (90,5)%       | 6.933          | 8.308         | (16,6)%       | 11.434          | 9.448           | 21,0%         |
| Aquisições a pagar                             | (5.567)       | (9.523)       | (41,5)%       | (15.083)       | (25.052)      | (39,8)%       | (24.654)        | (25.078)        | (1,7)%        |
| Despesa com tributos <sup>2</sup>              | (54)          | (118)         | (54,4)%       | (365)          | (386)         | (5,4)%        | (575)           | (440)           | 30,6%         |
| Imposto de renda e contribuição social         | 3.437         | 4.630         | (25,8)%       | 8.440          | 10.999        | (23,3)%       | 12.944          | 11.256          | 15,0%         |
| <b>Lucro líquido</b>                           | <b>53.325</b> | <b>18.345</b> | <b>190,7%</b> | <b>125.166</b> | <b>12.800</b> | <b>877,9%</b> | <b>138.777</b>  | <b>3.643</b>    | -             |

<sup>1</sup> Inclui Croma oncologia, receitas imobiliárias de hospitais e amortização de ágio de aquisições.  
<sup>2</sup> Inclui PIS/COFINS, tributos federais e municipais.

Lucro líquido em 12 meses da Atlântica atinge R\$ 139 milhões vs R\$ 26 milhões em 2025

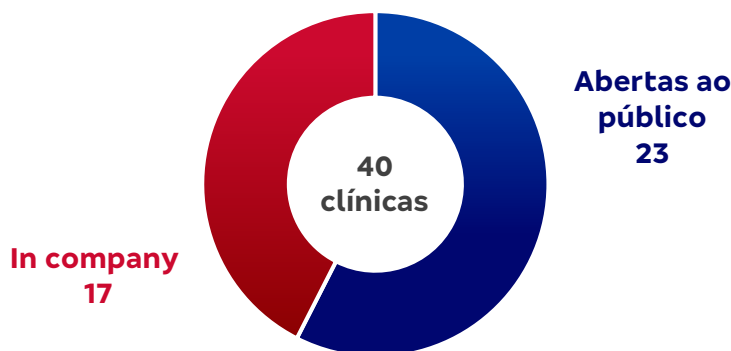
## LUCRO LÍQUIDO ANUAL E TRIMESTRAL (R\$ milhares)



## ATLÂNTICA HOSPITAIS | MEU DOUTOR NOVAMED

A rede de clínicas Meu Doutor Novamed atua na atenção primária à saúde, oferecendo cuidado integral e contínuo, com foco na prevenção de doenças e na promoção do bem-estar do indivíduo, a partir da atuação de equipes médicas multidisciplinares.

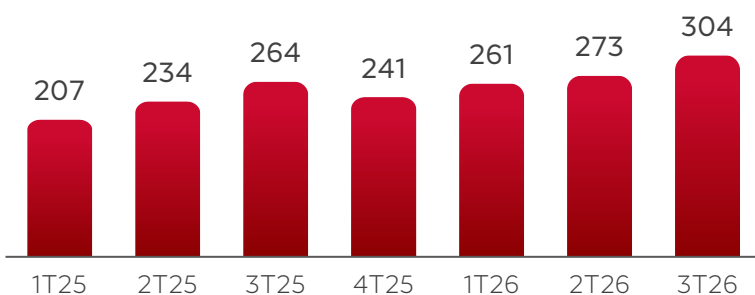
Com 40 clínicas distribuídas em sete estados – entre unidades abertas ao público e In Company –, a rede da Meu Doutor Novamed opera de forma integrada, garantindo que o paciente esteja no centro do cuidado.



Controlada direta da Atlântica e indireta da Companhia, a rede Meu Doutor Novamed registrou mais de 1,1 milhão de atendimentos nos últimos 12 meses, apoiada por uma equipe multidisciplinar de profissionais de saúde que atua em diversas especialidades médicas. O nível de satisfação dos pacientes (NPS) é de 90%, refletindo a ênfase em qualidade assistencial e o olhar humanizado na experiência de quem escolhe a Meu Doutor Novamed. Um dos destaques é o programa Meu Cuidado que, por meio de orientação personalizada, ajuda a promover hábitos saudáveis e a prevenir doenças, garantindo cuidado contínuo e atenção individualizada.

### NÚMERO DE ATENDIMENTOS

Atendimentos (mil)



Satisfação dos  
clientes (NPS)  
**90%**



A Croma é uma joint venture formada entre a Atlântica Hospitais, o Fleury S.A. e a Real e Benemerita Associação Portuguesa de Beneficência (BP — A Beneficência Portuguesa de São Paulo), estruturada como plataforma especializada em serviços de oncologia integrada. A Companhia detém, por meio da Atlântica, participação de 33,33% no capital da Croma, que opera quatro unidades localizadas nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro.

A Croma adota um modelo de cuidado integral para o paciente oncológico, amparado por um corpo clínico de alta qualidade, fornecendo uma jornada completa com rastreamento proativo, diagnóstico, tratamento e acompanhamento e recuperação do paciente, alinhando incentivos econômicos à busca por qualidade assistencial, coordenação da jornada do paciente e melhores desfechos clínicos.



## DIAGNÓSTICO E HEALTHTECHS



## fleury

Em 2009, a Bradesco Seguros adquiriu 20% do Grupo Fleury, estabelecendo uma parceria estratégica de longo prazo, que uniu uma das maiores redes de medicina diagnóstica ao maior conglomerado de seguros do país, nesse segmento fundamental do cuidado, que possibilita a detecção precoce de doenças e a personalização de tratamentos. Em 2021, a Companhia ampliou sua participação no segmento por meio da subsidiária Bradesco Diagnósticos, passando a deter 24,85% do Grupo Fleury.

Nas operações de medicina diagnóstica, o Fleury S.A. possui cerca de 583 unidades de diagnósticos, por meio de 34 marcas regionais, e 29 unidades do segmento de Novos Elos, que inclui clínicas de infusão de medicamentos, oftalmologia, ortopedia, medicina reprodutiva e oncologia.

## Orizon

A Orizon atua como plataforma de processamento de transações de saúde, conectando operadoras médico-hospitalares e prestadores em todo o país, que resultam em melhores decisões voltadas ao combate aos desperdícios e evitando riscos desnecessários aos pacientes e usuários, estimulando a colaboração e a identificação de boas práticas.

Os serviços abrangem, também, processamento de sinistros, soluções de *analytics* preditivo e inteligência artificial aplicadas à gestão de custos assistenciais.



A Companhia também detém participação no Kortex Ventures, fundo de investimento constituído em parceria com o Grupo Fleury e o Grupo Sabin, voltado para startups de tecnologia em saúde (healthtech), incluindo soluções de diagnóstico remoto, saúde ocupacional e gestão financeira para profissionais de saúde, com a finalidade de acelerar negócios inovadores e de relevante potencial de contribuição para a evolução do setor no país.

A photograph of two female doctors in white lab coats standing outdoors. The doctor on the left is holding a tablet and looking at it, while the doctor on the right, wearing glasses, looks on with her arms crossed. The image is overlaid with a red gradient and white curved lines. The text 'ASG' is written in large white letters in the lower-left area.

**ASG**

# SUSTENTABILIDADE

## SUSTENTABILIDADE NA BRADSAÚDE

O maior ecossistema integrado de saúde do Brasil iniciou sua trajetória com um compromisso sólido com a sustentabilidade, apoiado por uma estrutura de governança capaz de ampliar a geração de valor para todos os seus stakeholders.

A Bradsaúde estreou no Novo Mercado da B3 já integrando a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3), referência para companhias reconhecidas por suas práticas de sustentabilidade, governança e transparência. A Companhia também passou a compor o Índice de Diversidade (IDIVERSA B3), reforçando seu compromisso com a promoção da diversidade, equidade e inclusão.

A atuação da Bradsaúde em ética e integridade é respaldada pelo selo Empresa Pró-Ética, iniciativa da Controladoria-Geral da União (CGU) que reconhece organizações comprometidas com a prevenção, identificação e remediação de práticas relacionadas à corrupção, fraudes, violações socioambientais e desrespeito aos direitos humanos.

Com Política de Sustentabilidade aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia avança na consolidação de sua governança ASG, fortalecendo a integração dos temas ambientais, sociais e de governança à estratégia de negócios, à gestão de riscos e aos processos de tomada de decisão. O objetivo é promover uma atuação cada vez

mais consistente, mensurável e alinhada às melhores práticas de mercado.

Durante a transição e consolidação de sua estrutura corporativa, a Bradsaúde permanece integrada às iniciativas de sustentabilidade conduzidas pelo Grupo Bradesco Seguros e pela Odontoprev, assegurando a continuidade de compromissos, programas e práticas já estabelecidos. Nesse contexto, as informações apresentadas refletem ações compartilhadas das quais a Companhia participa e que contribuem para o fortalecimento de sua agenda de sustentabilidade e para a construção de valor de longo prazo.

## SUSTENTABILIDADE NO GRUPO BRADESCO SEGUROS

A sustentabilidade é um pilar estratégico para o Grupo Bradesco Seguros, orientando a geração de valor para o negócio, clientes e sociedade. Em 2012, o Grupo foi uma das primeiras seguradoras brasileiras a aderir aos Princípios para Sustentabilidade em Seguros (PSI), iniciativa da UNEP FI que promove a integração de aspectos ambientais, sociais e de governança à estratégia e às operações.

Esse compromisso é apoiado por uma estrutura de governança dedicada. A Comissão de Sustentabilidade, formada por diretores das empresas do Grupo e das áreas de Sustentabilidade e Gestão de Riscos, é responsável por propor diretrizes, acompanhar iniciativas e disseminar boas práticas, reportando suas atividades ao Comitê Diretor, que, por sua vez, reporta os temas ASG ao Conselho de Administração.



## SUSTENTABILIDADE

As iniciativas são orientadas pela Política de Sustentabilidade, que busca promover a perenidade dos negócios por meio da gestão responsável de riscos e oportunidades. Para isso, a estratégia está estruturada em quatro pilares: Mudanças Climáticas e Meio Ambiente, Negócios Sustentáveis, Engajamento com Pessoas e Educação Financeira.

Em Mudanças Climáticas e Meio Ambiente, o Grupo mantém iniciativas de ecoeficiência operacional. Em conjunto com a Organização Bradesco, compensa 100% das emissões inventariadas dos Escopos 1, 2 e 3, mantém o selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, utiliza energia renovável em suas instalações e possui certificação LEED em seus edifícios administrativos de São Paulo e Rio de Janeiro.

No pilar de Negócios Sustentáveis, o Grupo avança na integração de critérios ASG ao ecossistema de empresas por meio da Jornada de Negócios Sustentáveis, que promove agendas recorrentes entre as áreas de negócio e Sustentabilidade. Em 2026, o Roadmap de Negócios Sustentáveis deu continuidade às iniciativas priorizadas no 2º Workshop de Negócios Sustentáveis, fortalecendo a incorporação da sustentabilidade aos negócios.

O Grupo também investe na capacitação de públicos estratégicos. No terceiro trimestre de 2026, lançou uma iniciativa voltada a corretores, com foco na aplicação de temas de sustentabilidade e riscos climáticos ao processo de venda consultiva, fortalecendo o relacionamento com clientes e a diferenciação comercial das soluções oferecidas.

Na dimensão social, há 21 anos mantém o Projeto Integração Empresa-Escola (PIEE), que beneficia, em média, 900 crianças e adolescentes por ano no Rio de Janeiro por meio de atividades culturais, esportivas e socioeducativas voltadas à inclusão e ao desenvolvimento.

Em parceria com a Meu Doutor Novamed, o Grupo realizou uma edição da Cabine de Saúde nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro, oferecendo gratuitamente avaliações e orientações em saúde, incluindo exames preventivos, atendimento com médico de família e apoio ao agendamento de consultas com especialistas.

Em Educação Financeira, participou da feira Seguros para Todos os Bolsos, promovida pela CNsag em Parisópolis, ampliando o acesso da

Complementarmente, mantém o Espaço Universeg, plataforma de desenvolvimento pessoal e profissional que reúne conteúdos de educação financeira, capacitação e bem-estar.

### SUSTENTABILIDADE NA ODONTOPREV

Para a Odontoprev, crescimento e impacto positivo caminham juntos. Guiada pelo propósito de ampliar o acesso à odontologia de qualidade, a Companhia integra as dimensões ambiental, social e econômica à sua estratégia, tendo a inovação e a tecnologia como importantes alavancas.

Signatária do Pacto Global da ONU desde 2008 e do Movimento Elas Lideram 2030, a Odontoprev reforça seu compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e com a promoção da diversidade na alta liderança. Sua governança de sustentabilidade busca proteger o negócio e gerar valor de longo prazo por meio da identificação, avaliação e monitoramento de riscos e oportunidades socioambientais.

No pilar ambiental, a Companhia mantém o status de Carbono Neutro, compensando emissões retroativas desde sua fundação, em 1987. Também monitora emissões dos Escopos 1, 2 e 3, utiliza energia proveniente de fontes renováveis e reporta anualmente seus indicadores ao Programa Brasileiro GHG Protocol.

A agenda climática também está associada à eficiência operacional: mais de 99% das guias de tratamento odontológico já são digitais, reduzindo significativamente o consumo de papel.

Na dimensão social, a Odontoprev ultrapassou a marca de 19 mil planos odontológicos doados a pessoas em situação de vulnerabilidade, ampliando o acesso à saúde bucal. A Companhia também realizou mais de 26 ações sociais em parceria com cerca de 40 instituições, com foco em educação, prevenção e promoção da saúde.

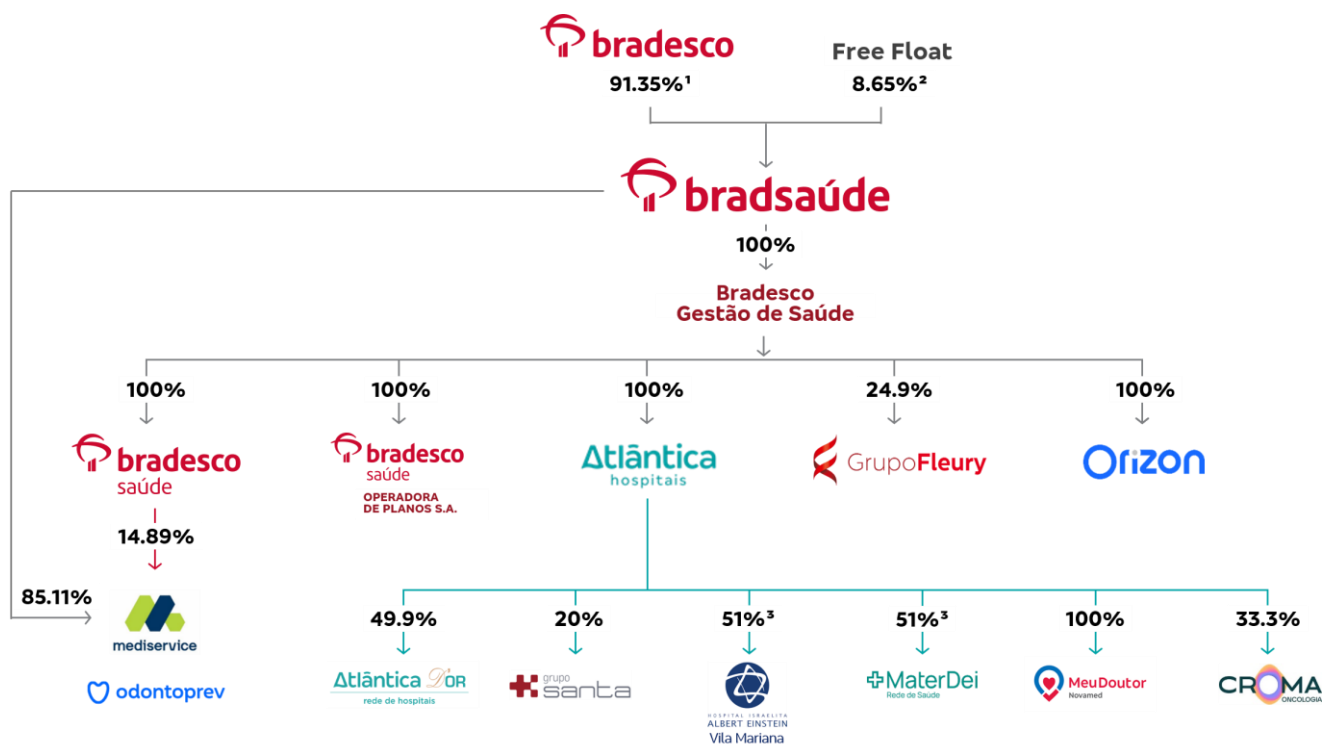
Entre os destaques do trimestre, o Dia do Sorriso Voluntário mobilizou mais de 120 colaboradores em seis ações simultâneas realizadas em cinco estados, beneficiando crianças, jovens e idosos por meio de iniciativas voltadas à saúde, bem-estar e revitalização de espaços comunitários. A ação passa a integrar o calendário anual da Companhia.

## NOVA ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Em 06 de abril, Assembleia Geral Extraordinária da Odontoprev S.A. aprovou as matérias relacionadas à combinação de negócios envolvendo a Odontoprev e a Bradesco Gestão de Saúde S.A. ("BGS"), incluindo a incorporação das ações de emissão da BGS pela Odontoprev e a contribuição da carteira de planos odontológicos e demais ativos e passivos operacionais para a Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A. ("Mediservice").

A partir do pregão do dia 5 de maio (inclusive), as ações de emissão da Bradsaúde S.A. passaram a ser negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código de negociação (ticker) "SAUD3", com nome de pregão "BRADSAUDE".

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA



¹Desconsidera 732.100 ações em Tesouraria para cálculo da participação;

²Sociedades a serem constituídas entre a Atlântica Hospitais e Mater Dei e Einstein para construção dos hospitais Zona Norte e Vila Mariana, respectivamente. Início das operações previstos para 2030, quando as sociedades passarão a constituir joint venture controlada pela Companhia com 51% do capital social.

# MERCADO DE CAPITAIS

## REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

A distribuição aos acionistas, na forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio, prevê no mínimo 50% do lucro líquido, nos termos da Lei das Sociedades por Ações e do nosso Estatuto Social.

**Em 2026, a remuneração aos acionistas já deliberada totaliza R\$1,5 bilhão, sendo R\$1,0 bilhão em dividendos e R\$480 milhões em juros sobre o capital próprio.**

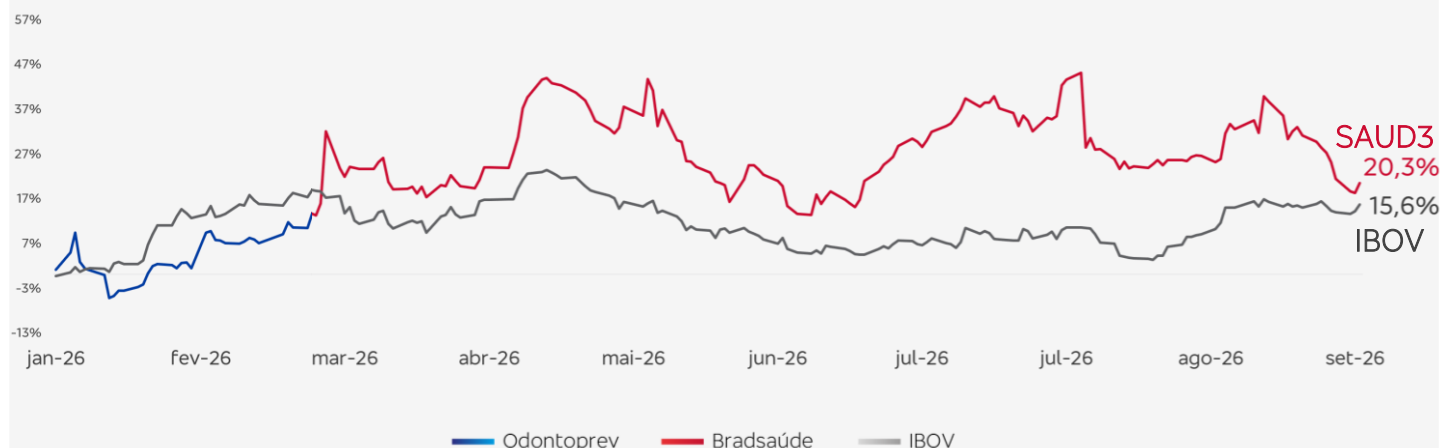
### DIVIDENDOS E JCP

| Tipo       | Competência | Aprovação  | Posição Acionária | Pagamento  | Valor bruto (R\$) | Valor bruto por ação R\$ | Valor líquido (R\$) | Valor líquido por ação R\$ |
|------------|-------------|------------|-------------------|------------|-------------------|--------------------------|---------------------|----------------------------|
| JCP        | 6M26        | 25/06/2026 | 30/06/2026        | 30/11/2026 | 230.000.000       | 0,0786736950             | 189.750.000         | 0,0649057980               |
| JCP        | 3T26        | 21/09/2026 | 24/09/2026        | 26/02/2027 | 250.000.000       | 0,0855148860             | 206.250.000         | 0,0705497810               |
| Dividendos | 3T26        | 21/10/2026 | 30/10/2026        | 30/03/2027 | 1.000.000.000     | 0,3420595420             | 1.000.000.000       | 0,3420595420               |
| Total      | 9M26        |            |                   |            | 1.480.000.000     | 0,5062481230             | 1.396.000.000       | 0,4775151210               |

## MÉTRICAS SELECIONADAS MERCADO DE CAPITALIS

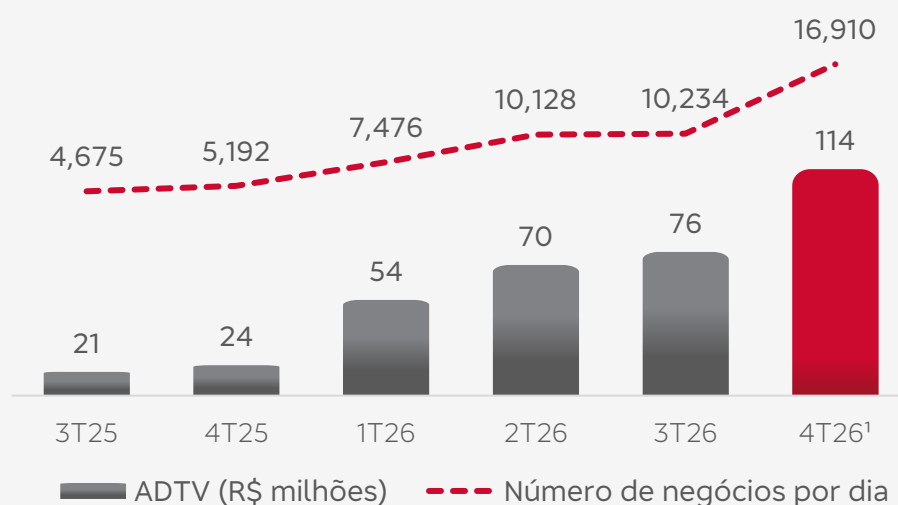
Até 30 de setembro, o retorno aos acionistas Bradsaúde em 2026 foi de 20,3%.

### VARIAÇÃO DAS AÇÕES SAUD3 X IBOV EM 2026



No 3T26, o volume financeiro médio diário de SAUD3 foi de R\$ 76 milhões, em crescimento contínuo nos últimos 4 trimestres, sendo 3,6 vezes superior aos R\$21 milhões de ODPV3 no 3T25.

### EVOLUÇÃO TRIMESTRAL DA LIQUIDEZ DESDE 3T25



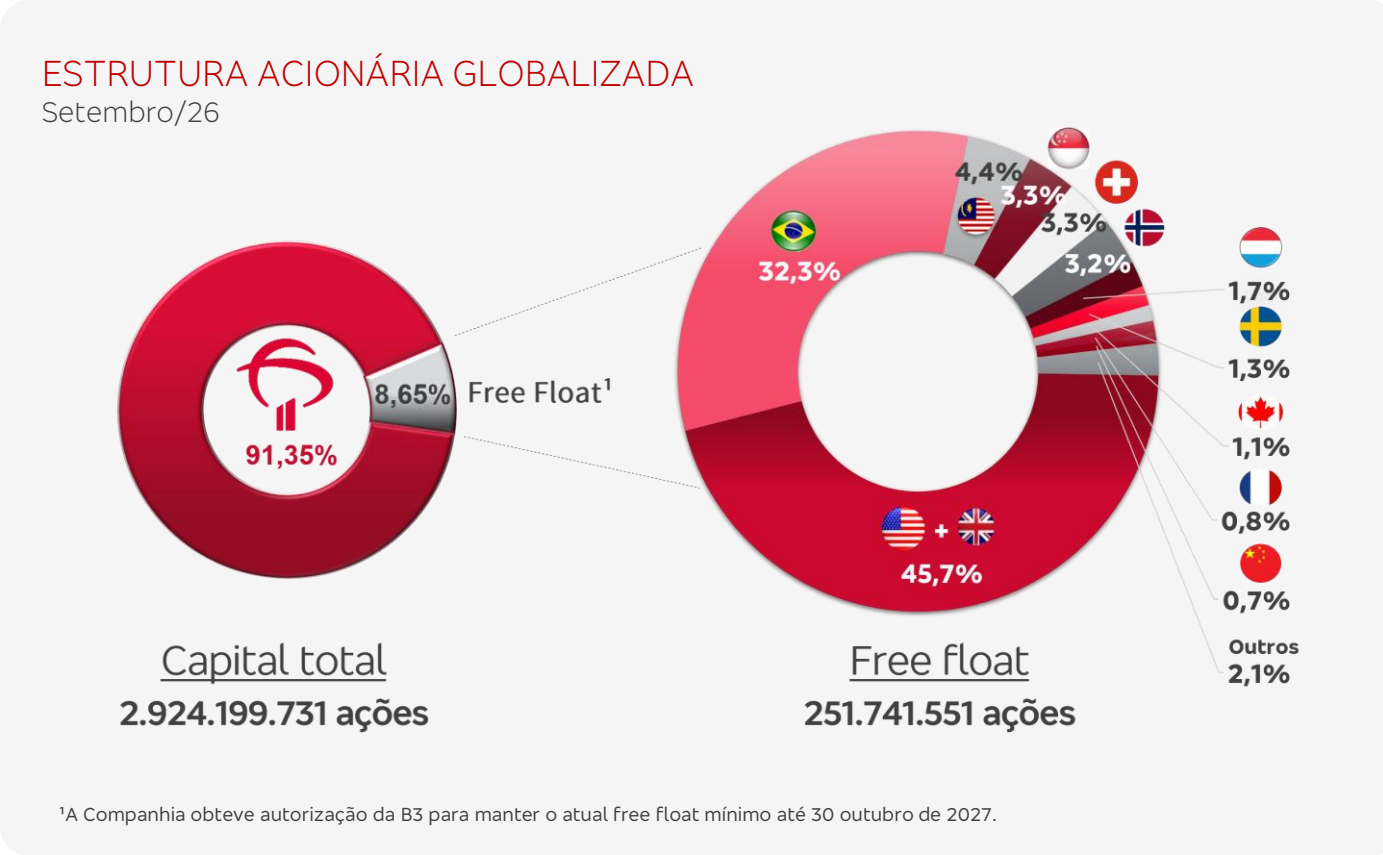
¹Atualização até 20.10

# MÉTRICAS SELECIONADAS MERCADO DE CAPITALIS

Ao final do 3T26, a capitalização de mercado Bradsaúde atingiu R\$39 bilhões, com cotação de fechamento ajustada a proventos de R\$13,28.

A quantidade total de acionistas foi de 78 mil, dos quais 77 mil pessoas físicas. Por sua vez, o numero de investidores institucionais cresceu 19% para 778, de mais de 30 países.

|                                                    | 3T26          | 3T25        | Δ%     |
|----------------------------------------------------|---------------|-------------|--------|
| Quantidade total de Acionistas                     | 77.826        | 55.792      | 39,5%  |
| Pessoas físicas                                    | 77.048        | 55.139      | 39,7%  |
| Investidores Institucionais                        | 778           | 653         | 19,14% |
| Capital total (ações)                              | 2.924.199.731 | 545.825.286 | -      |
| Ações em Tesouraria (ações)                        | 732.100       | 732.100     | -      |
| Valor de mercado (R\$ bilhões)                     | 39            | 7           | -      |
| Cotação de fechamento (R\$)                        | 13,35         | 13,24       | 0,8    |
| Cotação de fechamento ajustado por proventos (R\$) | 13,28         | 12,83       | 3,5    |
| Free Float (ações)                                 | 251.741.551   | 251.735.971 | -      |
| Free Float (R\$ bilhões)                           | 3,4           | 3,3         | 0,8    |
| ADTV (R\$ mil)                                     | 76.466        | 20.581      | 271,5  |
| Número de negócios diário                          | 10.234        | 4.675       | 118,9  |



## PRÓXIMOS EVENTOS DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

As atividades de Relações com Investidores da Bradsaúde, incluindo conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência e/ou Diretoria de RI da Companhia.

| DATA      | EVENTO                                                                                                                                                              |                                                   |  |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--|
| Out 22    | Videoconferência 3T26                                                                                                                                               |                                                   |  |
| Nov 17-18 |   | Bradesco BBI 16th Annual CEO Forum   Nova Iorque  |  |
| Nov 23-24 |   | Itaú BBA's 19th Annual LatAm Conference   Londres |  |
| Nov 26    |   | J. Safra Rio Healthcare Days   Rio de Janeiro     |  |
| Dez 2     |   | Brazil Opportunities Conference   São Paulo       |  |

# VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

📅 **22 de outubro de 2026 – Quinta-feira**  
 🕒 **11h (10h NY e 15h Londres)**

**Webcast:** [Clique aqui](#)

*Português com tradução simultânea*

## Relações com Investidores

José Roberto Pacheco – DRI  
 Rodrigo Manso – Superintendente  
 Catarina Bruno – Supervisora  
 Maria Eduarda Rodrigues – Analista

**Conheça o nosso site: [www.saud3.com.br](http://www.saud3.com.br)**  
**Fale conosco: [ri@saud3.com.br](mailto:ri@saud3.com.br)**

**Comunicação Empresarial: [imprensa@bradescoseguros.com.br](mailto:imprensa@bradescoseguros.com.br)**

## ANEXOS

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| ANEXO I - DRE BRADSAÚDE .....                                     | 46 |
| ANEXO II - BALANÇO PATRIMONIAL BRADSAÚDE: ATIVO .....             | 47 |
| ANEXO III - BALANÇO PATRIMONIAL BRADSAÚDE: PASSIVO .....          | 48 |
| ANEXO IV - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO ..... | 49 |
| ANEXO V - APLICAÇÕES FINANCEIRAS .....                            | 50 |
| ANEXO VI - COMPARATIVO BRGAAP X IFRS .....                        | 51 |

# ANEXO I - RECONCILIAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Para fins de comparabilidade histórica, os resultados apresentados são reportados com base no IFRS4/ CPC11 ("BRGAAP") e replicam para períodos anteriores a estrutura societária atual da Bradsaúde, ocorrida em 01 de maio de 2026.

| DRE (R\$ milhões)                                      | Bradsaúde<br>3T26 |
|--------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                        | -                 |
| Receitas de planos médico-hospitalares e odontológicos | 14.137            |
| Variação das provisões técnicas de saúde               | (3)               |
| <b>Prêmios Ganhos</b>                                  | <b>14.134</b>     |
| Sinistros retidos/ Eventos indenizáveis                | (11.940)          |
| Despesas de comercialização                            | (578)             |
| Resultado financeiro                                   | 685               |
| <b>Resultado das operações</b>                         | <b>2.301</b>      |
| Receitas de serviços relacionadas à operação           | 138               |
| Outras despesas operacionais                           | (208)             |
| Despesa com tributos                                   | (184)             |
| Despesas Administrativas                               | (599)             |
| <b>Resultado operacional</b>                           | <b>1.449</b>      |
| Resultado patrimonial e não operacional                | 100               |
| Participação no resultado (PPR)                        | (23)              |
| Imposto de renda e contribuição social (IR/CSLL)       | (450)             |
| <b>Lucro líquido</b>                                   | <b>1.075</b>      |

| DRE (em R\$ milhões)                                   | Bradsaúde<br>3T25 | Bradesco Gestão de Saúde<br>Ex Odontoprev<br>3T25 | Odontoprev<br>3T25 |
|--------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------|--------------------|
|                                                        | (e)               | (f)                                               | (e) - (f)          |
| Receitas de planos médico-hospitalares e odontológicos | 12.923            | 12.325                                            | 598                |
| Variação das provisões técnicas de saúde               | (5)               | (5)                                               | -                  |
| <b>Prêmios Ganhos</b>                                  | <b>12.918</b>     | <b>12.320</b>                                     | <b>598</b>         |
| Sinistros retidos/ Eventos indenizáveis                | (10.850)          | (10.626)                                          | (225)              |
| Despesas de comercialização                            | (509)             | (442)                                             | (68)               |
| Resultado financeiro                                   | 722               | 698                                               | 24                 |
| <b>Resultado das operações</b>                         | <b>2.281</b>      | <b>1.951</b>                                      | <b>330</b>         |
| Receitas de serviços relacionadas à operação           | 146               | 131                                               | 15                 |
| Outras despesas operacionais                           | (275)             | (271)                                             | (4)                |
| Despesa com tributos                                   | (120)             | (89)                                              | (31)               |
| Despesas Administrativas                               | (580)             | (459)                                             | (121)              |
| <b>Resultado operacional</b>                           | <b>1.451</b>      | <b>1.263</b>                                      | <b>188</b>         |
| Resultado patrimonial e não operacional                | 29                | 28                                                | 1                  |
| Participação no resultado (PPR)                        | (21)              | (14)                                              | (7)                |
| Imposto de renda e contribuição social (IR/CSLL)       | (520)             | (466)                                             | (54)               |
| <b>Lucro líquido</b>                                   | <b>940</b>        | <b>811</b>                                        | <b>129</b>         |

## ANEXO II - BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

### ATIVO

| Ativo (R\$ milhões)                                                                            | 30/09/2026    | 31/12/2025   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Ativo Total</b>                                                                             | <b>47.367</b> | <b>2.047</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                                                                        | <b>19.973</b> | <b>537</b>   |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                                                  | 91            | 20           |
| <b>Aplicações Financeiras</b>                                                                  | <b>14.235</b> | <b>273</b>   |
| Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                            | 11.892        | 141          |
| Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes        | 2.282         | -            |
| Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                           | 61            | 132          |
| <b>Contas a Receber</b>                                                                        | <b>4.382</b>  | <b>147</b>   |
| <b>Estoques</b>                                                                                | <b>4</b>      | <b>-</b>     |
| <b>Tributos a Recuperar</b>                                                                    | <b>495</b>    | <b>43</b>    |
| <b>Tributos Correntes a Recuperar</b>                                                          | <b>495</b>    | <b>43</b>    |
| Créditos Tributários e Previdenciários                                                         | 495           | 43           |
| <b>Despesas Antecipadas</b>                                                                    | <b>39</b>     | <b>11</b>    |
| <b>Outros ativos Circulantes</b>                                                               | <b>726</b>    | <b>43</b>    |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                                                                    | <b>27.394</b> | <b>1.511</b> |
| <b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>                                                          | <b>19.537</b> | <b>515</b>   |
| <b>Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>3.696</b>  | <b>-</b>     |
| <b>Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado</b>                                    | <b>12.846</b> | <b>420</b>   |
| <b>Tributos Diferidos</b>                                                                      | <b>1.467</b>  | <b>-</b>     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                                               | 1.467         | -            |
| <b>Despesas Antecipadas</b>                                                                    | <b>1</b>      | <b>-</b>     |
| <b>Outros Ativos Não Circulantes</b>                                                           | <b>1.528</b>  | <b>95</b>    |
| <b>Investimentos</b>                                                                           | <b>5.693</b>  | <b>4</b>     |
| <b>Participações Societárias</b>                                                               | <b>5.612</b>  | <b>4</b>     |
| Participações em Coligadas                                                                     | 5.593         | -            |
| Participações em Controladas em Conjunto                                                       | 18            | 4            |
| Outros Investimentos                                                                           | 1             | -            |
| <b>Propriedades para Investimento</b>                                                          | <b>81</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Imobilizado</b>                                                                             | <b>341</b>    | <b>44</b>    |
| Imobilizado em Operação                                                                        | 165           | 28           |
| Direito de Uso em Arrendamento                                                                 | 177           | 17           |
| <b>Intangível</b>                                                                              | <b>1.823</b>  | <b>947</b>   |

# ANEXO III – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

## PASSIVO

| Passivo (R\$ milhões)                                            | 30/09/2026    | 31/12/2025   |
|------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Passivo Total</b>                                             | <b>47.367</b> | <b>2.047</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                                        | <b>18.800</b> | <b>621</b>   |
| <b>Obrigações Sociais e Trabalhistas</b>                         | <b>240</b>    | <b>72</b>    |
| <b>Obrigações Trabalhistas</b>                                   | <b>240</b>    | <b>72</b>    |
| Salários, Férias e Honorários                                    | 240           | 72           |
| <b>Fornecedores</b>                                              | <b>806</b>    | <b>74</b>    |
| <b>Fornecedores Nacionais</b>                                    | <b>806</b>    | <b>74</b>    |
| Fornecedores e outras contas a pagar                             | 493           | 40           |
| Débitos de Operações de Assistência à Saúde                      | 313           | 34           |
| <b>Obrigações Fiscais</b>                                        | <b>575</b>    | <b>38</b>    |
| <b>Obrigações Fiscais Federais</b>                               | <b>481</b>    | <b>34</b>    |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar                   | 176           | 3            |
| Demais Obrigações Fiscais Federais                               | 305           | 31           |
| <b>Obrigações Fiscais Municipais</b>                             | <b>94</b>     | <b>3</b>     |
| <b>Outras Obrigações</b>                                         | <b>563</b>    | <b>135</b>   |
| <b>Outros</b>                                                    | <b>563</b>    | <b>135</b>   |
| Dividendos e JCP a Pagar                                         | 527           | 129          |
| Passivo de arrendamento                                          | 37            | 7            |
| <b>Provisões</b>                                                 | <b>16.615</b> | <b>303</b>   |
| <b>Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis</b>   | <b>4</b>      | <b>4</b>     |
| Provisões Cíveis                                                 | 4             | 4            |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                                    | <b>9.168</b>  | <b>127</b>   |
| <b>Outras Obrigações</b>                                         | <b>316</b>    | <b>50</b>    |
| <b>Outros</b>                                                    | <b>316</b>    | <b>50</b>    |
| Passivo de arrendamento                                          | 161           | 14           |
| Tributos e Encargos a Recolher                                   | -             | -            |
| Fornecedores e outras contas a pagar                             | 154           | 35           |
| <b>Tributos Diferidos</b>                                        | <b>-</b>      | <b>23</b>    |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                 | -             | 23           |
| <b>Provisões</b>                                                 | <b>8.852</b>  | <b>53</b>    |
| <b>Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis</b> | <b>1.360</b>  | <b>53</b>    |
| Provisões Fiscais                                                | 37            | 33           |
| Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                         | 5             | 3            |
| Provisões Cíveis                                                 | 1.318         | 17           |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                        | <b>19.399</b> | <b>1.299</b> |
| Capital Social Realizado                                         | 14.904        | 851          |
| <b>Reservas de Capital</b>                                       | <b>(33)</b>   | <b>(36)</b>  |
| Ágio/deságio em transação de capital                             | (36)          | (36)         |
| Outras reservas de capital                                       | 2             | -            |
| <b>Reservas de Lucros</b>                                        | <b>3.006</b>  | <b>482</b>   |
| Reserva Legal                                                    | 155           | 155          |
| Reserva de Retenção de Lucros                                    | 2.522         | -            |
| Reserva de Incentivos Fiscais                                    | -             | -            |
| Ações em Tesouraria                                              | (6)           | (8)          |
| Reserva Estatutária de Capital Regulatório                       | -             | 100          |
| Reserva de Investimentos e Expansão                              | 334           | 234          |
| <b>Lucros/Prejuízos Acumulados</b>                               | <b>1.523</b>  | <b>-</b>     |
| <b>Ajustes de Avaliação Patrimonial</b>                          | <b>(5)</b>    | <b>(1)</b>   |
| <b>Ajustes Acumulados de Conversão</b>                           | <b>2</b>      | <b>3</b>     |
| <b>Participação dos Acionistas Não Controladores</b>             | <b>2</b>      | <b>-</b>     |

# ANEXO IV - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

## MÉTODO INDIRETO

| DFC (R\$ mil)                                                                                       | 9M26                | 9M25             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|
| <b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>                                                        | <b>(331.089)</b>    | <b>144.405</b>   |
| <b>Caixa Gerado nas Operações</b>                                                                   | <b>20.555.963</b>   | <b>635.913</b>   |
| Lucro (Prejuízo) Líquido do Período                                                                 | 1.992.651           | 441.460          |
| Depreciações e Amortizações                                                                         | 147.293             | 46.930           |
| Variações Monetárias Líquidas                                                                       | (290)               | 2.979            |
| Provisões para Ações Judiciais                                                                      | -                   | 1.468            |
| Alienação de Ativo Não Circulante e Outros                                                          | 1.526               | 2.295            |
| Equivalência Patrimonial                                                                            | (212.199)           | (4.295)          |
| Provisão para Perdas Sobre Créditos                                                                 | 52.467              | 28.904           |
| Variação das Provisões Técnicas de Sinistros                                                        | 19.098.757          | 713              |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                                                              | 807.508             | 191.319          |
| Ajuste a Valor Presente (Arrendamento)                                                              | 9.882               | 1.132            |
| Variação reservas técnicas de sinistros                                                             | -                   | (894)            |
| Rendimentos de Aplicações Financeiras                                                               | (1.341.632)         | (76.098)         |
| <b>Variações nos Ativos e Passivos</b>                                                              | <b>(20.887.052)</b> | <b>(491.508)</b> |
| Títulos Avaliados a Valor Justo por meio do Resultado                                               | (1.043.803)         | (227.656)        |
| Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde (Clientes)                                  | (570.299)           | (26.704)         |
| Outras Contas a Receber, Tributos a Recuperar, Despesas Antecipadas e Outros Ativos Circulantes     | (77.075)            | (33.067)         |
| Estoques                                                                                            | (665)               | 36               |
| Realizável a Longo Prazo (Não Circulante)                                                           | (2.093)             | (5.088)          |
| Provisões técnicas de operações de assistência à saúde                                              | (18.324.514)        | (6.784)          |
| Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro                                                         | -                   | -                |
| Obrigações Fiscais (Tributos a Recolher)                                                            | 67.704              | (6.844)          |
| Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Outras Contas a Pagar                                       | 132.434             | (18.754)         |
| Exigível a Longo Prazo (Passivo Não Circulante)                                                     | (11.591)            | (9.850)          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                                                        | (1.015.335)         | (174.357)        |
| Débitos de Operações de Assistência à Saúde                                                         | (41.097)            | 15.507           |
| Outras Provisões Técnicas                                                                           | -                   | 3.082            |
| Juros e Multas Pagos                                                                                | (718)               | (1.029)          |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>                                                     | <b>432.302</b>      | <b>123.919</b>   |
| Aquisição de Imobilizado                                                                            | (17.219)            | (4.177)          |
| Aquisição de Intangível                                                                             | (163.089)           | (51.134)         |
| Caixa Obtido por Meio da Incorporação de Ações Bradesco Gestão de Saúde                             | 106.204             | -                |
| Aquisição de participação societária                                                                | (72.631)            | -                |
| Aquisição Propriedades para Investimentos                                                           | (34.390)            | -                |
| Dividendos recebidos de Controladas e Controladas em Conjunto                                       | 130.950             | 4.775            |
| Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital/Aumento de Capital em Investida                         | (1.000)             | -                |
| Alienação de Imobilizado e Intangível                                                               | 775                 | -                |
| Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes             | (655.713)           | -                |
| Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 652.007             | 174.455          |
| Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                                | -                   | -                |
| Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                                    | 486.408             | -                |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Financiamento</b>                                                    | <b>(29.912)</b>     | <b>(268.172)</b> |
| Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos                                                      | -                   | (248.939)        |
| Aquisição de Ações Próprias - em Tesouraria                                                         | -                   | (12.888)         |
| Pagamento de Arrendamento                                                                           | (29.912)            | (6.345)          |
| <b>Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes</b>                                                    | <b>71.301</b>       | <b>152</b>       |
| Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                               | 19.948              | 16.531           |
| Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                                 | 91.249              | 16.683           |

## ANEXO V - APLICAÇÕES FINANCEIRAS

| Indexadores aplicações financeiras (R\$ milhões)                     | Até 12 meses  | Acima de 12 meses | Total         | % total       |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|
| IPCA+                                                                | -             | 12.095            | 12.095        | 39,3%         |
| Pré                                                                  | 57            | 93                | 150           | 0,5%          |
| Selic                                                                | 4             | -                 | 4             | -             |
| <b>Custo Amortizado</b>                                              | <b>61</b>     | <b>12.189</b>     | <b>12.249</b> | <b>39,8%</b>  |
| IPCA+                                                                | 462           | 4.031             | 4.493         | 14,6%         |
| Pré                                                                  | 1.753         | 87                | 1.840         | 6,0%          |
| Selic                                                                | 67            | 235               | 302           | 1,0%          |
| <b>VJORA - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> | <b>2.282</b>  | <b>4.353</b>      | <b>6.635</b>  | <b>21,6%</b>  |
| <b>VJR - Valor justo por meio do resultado</b>                       | <b>11.892</b> | <b>-</b>          | <b>11.892</b> | <b>38,6%</b>  |
| IPCA+                                                                | 462           | 16.126            | 16.588        | 53,9%         |
| Pré                                                                  | 1.810         | 180               | 1.990         | 6,5%          |
| Selic                                                                | 11.963        | 235               | 12.198        | 39,6%         |
| <b>Total</b>                                                         | <b>14.235</b> | <b>16.541</b>     | <b>30.776</b> | <b>100,0%</b> |

## ANEXO VI - COMPARATIVO BRGAAP X IFRS

|                                                             | Patrimônio Líquido |                  | Lucro Líquido      |                |                  |                |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                             | 30/09/2026         | 31/12/2025       | Trimestre findo em |                | Período findo em |                |
|                                                             |                    |                  | 30/09/2026         | 30/09/2025     | 30/09/2026       | 30/09/2025     |
| BRGAAP                                                      | 19.399.202         | 1.299.314        | 1.074.840          | 128.818        | 1.992.651        | 441.460        |
| Impactos CPC 50/IFRS 17 - Contratos de Seguros <sup>1</sup> | 259.567            | (17.070)         | 106.186            | 13.558         | (23.038)         | 18.282         |
| <b>IFRS</b>                                                 | <b>19.658.769</b>  | <b>1.282.244</b> | <b>1.181.026</b>   | <b>142.376</b> | <b>1.969.613</b> | <b>459.742</b> |

<sup>1</sup>Compreende a adoção da Norma CPC50/IFRS 17 – Contratos de Seguros que passou a vigorar em 01 de janeiro de 2023 e não foi adotada pelo Regulador de Operadoras de Saúde (Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS), este normativo traz novas abordagens na mensuração dos contratos de seguros diferentemente da abordagem aplicada anteriormente no IFRS 4.



Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Balanço patrimonial

(em milhares de reais)

| Ativo                                                             | Nota | Companhia         |                  | Consolidado       |                  |
|-------------------------------------------------------------------|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                                                   |      | 30/09/2026        | 31/12/2025       | 30/09/2026        | 31/12/2025       |
| <b>Circulante</b>                                                 |      | <b>1.407.298</b>  | <b>337.767</b>   | <b>16.996.911</b> | <b>404.539</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa                                     | 5    | 4.114             | 17.988           | 91.249            | 19.948           |
| Aplicações financeiras                                            | 6    | 869.456           | 239.185          | 14.235.088        | 273.085          |
| Avaliadas a valor justo por meio do resultado                     |      | 869.456           | 106.884          | 11.892.312        | 140.784          |
| Avaliadas a valor justo por meio de outros resultados abrangentes |      | -                 | -                | 2.282.210         | -                |
| Avaliadas ao custo amortizado                                     |      | -                 | 132.301          | 60.566            | 132.301          |
| Outras contas a receber                                           | 8    | 455.618           | 40.254           | 2.131.915         | 57.980           |
| Estoques                                                          |      | -                 | -                | 4.426             | 26               |
| Créditos tributários e previdenciários                            | 7    | 78.110            | 31.157           | 495.214           | 42.924           |
| Despesas antecipadas                                              |      | -                 | 9.183            | 39.019            | 10.576           |
|                                                                   |      |                   |                  |                   |                  |
| <b>Não circulante</b>                                             |      | <b>18.911.097</b> | <b>1.539.059</b> | <b>26.302.417</b> | <b>1.511.182</b> |
| Realizável a longo prazo                                          |      |                   |                  |                   |                  |
| Aplicações financeiras                                            | 6    | -                 | 420.134          | 16.279.190        | 420.134          |
| Avaliadas a valor justo por meio de outros resultados abrangentes |      | -                 | -                | 5.480.359         | -                |
| Avaliadas ao custo amortizado                                     |      | -                 | 420.134          | 10.798.831        | 420.134          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                  | 9.1  | 6.394             | -                | 1.290.279         | -                |
| Despesas Antecipadas                                              |      | -                 | 13               | 764               | 13               |
| Ativos Não-Correntes a Venda                                      |      | -                 | -                | -                 | 6.773            |
| Outros ativos não circulantes                                     |      | 85.914            | 85.795           | 874.432           | 87.974           |
| Depósitos judiciais e fiscais                                     | 10   | 39.813            | 36.602           | 810.420           | 37.879           |
| Outras contas a receber                                           | 8    | -                 | 12.510           | 15.978            | 12.982           |
| Créditos tributários e previdenciários                            | 7    | 46.101            | 36.683           | 48.034            | 37.113           |
| Investimentos                                                     | 11.1 | 18.818.707        | 82.183           | 5.612.347         | 4.425            |
| Propriedades para investimento                                    | 11.3 | -                 | -                | 80.763            | -                |
| Imobilizado                                                       | 12   | 82                | 25.433           | 341.192           | 44.392           |
| Intangível                                                        | 13   | -                 | 925.501          | 1.823.450         | 947.471          |
|                                                                   |      |                   |                  |                   |                  |
| <b>Total do ativo</b>                                             |      | <b>20.318.395</b> | <b>1.876.826</b> | <b>43.299.328</b> | <b>1.915.721</b> |

| Passivo                                          | Nota | Companhia         |                  | Consolidado       |                  |
|--------------------------------------------------|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                                  |      | 30/09/2026        | 31/12/2025       | 30/09/2026        | 31/12/2025       |
| <b>Circulante</b>                                |      | <b>612.333</b>    | <b>481.489</b>   | <b>15.261.514</b> | <b>516.049</b>   |
| Passivos de contratos de seguro e resseguro      | 14   | -                 | 216.854          | 11.813.258        | 208.979          |
| Fornecedores e outras contas a pagar             | 17   | 6.819             | 89.312           | 2.103.131         | 116.015          |
| Débitos de operações de assistência à saúde      | 16   | -                 | 13.738           | 203.359           | 14.292           |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar   |      | -                 | 1.025            | 153.022           | 3.441            |
| Impostos e contribuições a recolher              | 15   | 76.714            | 25.874           | 421.716           | 34.132           |
| Dividendos e JCP a pagar                         | 20.5 | 526.624           | 128.613          | 526.624           | 128.613          |
| Passivo de arrendamento                          | 18   | -                 | 2.057            | 36.718            | 6.561            |
| Provisões para ações judiciais                   | 19   | 2.176             | 4.016            | 3.686             | 4.016            |
|                                                  |      |                   |                  |                   |                  |
| <b>Não circulante</b>                            |      | <b>49.063</b>     | <b>113.524</b>   | <b>8.379.045</b>  | <b>117.428</b>   |
| Passivos de contratos de seguro e resseguro      | 14   | -                 | -                | 6.691.854         | -                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 9.1  | -                 | 20.919           | -                 | 14.071           |
| Provisões para ações judiciais                   | 19   | 47.577            | 50.347           | 1.360.462         | 53.348           |
| Impostos e contribuições a recolher              | 15   | -                 | -                | 196               | 269              |
| Passivo de arrendamento                          | 18   | -                 | 9.405            | 161.153           | 14.261           |
| Fornecedores e outras contas a pagar             | 17   | 1.486             | 32.853           | 165.380           | 35.479           |
|                                                  |      |                   |                  |                   |                  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                        |      | <b>19.656.999</b> | <b>1.281.813</b> | <b>19.658.769</b> | <b>1.282.244</b> |
| Capital social                                   | 20.1 | 14.904.490        | 851.017          | 14.904.490        | 851.017          |
| Reservas de capital                              | 20.2 | (33.121)          | (35.610)         | (33.121)          | (35.610)         |
| Reservas de lucros                               | 20.3 | 3.356.771         | 473.709          | 3.356.771         | 473.709          |
| (-) Ações em tesouraria                          | 20.4 | (5.877)           | (7.832)          | (5.877)           | (7.832)          |
| Outros resultados abrangentes                    |      | (65.711)          | 529              | (65.711)          | 529              |
| Lucros acumulados                                |      | 1.500.447         | -                | 1.500.447         | -                |
| Participação dos acionistas não controladores    |      | -                 | -                | 1.770             | 431              |
|                                                  |      |                   |                  |                   |                  |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>     |      | <b>20.318.395</b> | <b>1.876.826</b> | <b>43.299.328</b> | <b>1.915.721</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Bradsaúde S.A.  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Demonstração do resultado  
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                        | Nota | Companhia          |            |                  |             | Consolidado        |            |                  |             |
|--------------------------------------------------------|------|--------------------|------------|------------------|-------------|--------------------|------------|------------------|-------------|
|                                                        |      | Trimestre findo em |            | Período findo em |             | Trimestre findo em |            | Período findo em |             |
|                                                        |      | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025  | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025  |
| Receitas¹                                              | 22   |                    |            |                  |             |                    |            |                  |             |
| Receita de seguros (PAA)                               |      | -                  | 458.672    | 638.109          | 1.353.563   | 11.095.907         | 469.970    | 18.972.184       | 1.379.797   |
| Receita de seguros (BBA)                               |      | -                  | 136.152    | 157.132          | 399.303     | 822.613            | 136.152    | 1.528.331        | 399.303     |
| Vendas de bens e serviços                              |      | -                  | 9.327      | 8.579            | 30.958      | 176.881            | 20.488     | 318.945          | 61.840      |
|                                                        |      | -                  | 604.151    | 803.820          | 1.783.824   | 12.095.401         | 626.610    | 20.819.460       | 1.840.940   |
| Custos²                                                | 23   |                    |            |                  |             |                    |            |                  |             |
| Despesas de seguros                                    |      | -                  | (388.552)  | (497.962)        | (1.083.827) | (10.222.467)       | (375.703)  | (17.683.861)     | (1.042.896) |
| Custos de bens e serviços                              |      | -                  | -          | -                | -           | (52.619)           | (13.633)   | (109.156)        | (40.313)    |
|                                                        |      | -                  | (388.552)  | (497.962)        | (1.083.827) | (10.275.086)       | (389.336)  | (17.793.017)     | (1.083.209) |
| Resultado bruto                                        |      | -                  | 215.599    | 305.858          | 699.997     | 1.820.315          | 237.274    | 3.026.443        | 757.731     |
| Despesas e receitas operacionais                       |      |                    |            |                  |             |                    |            |                  |             |
| Despesas gerais e administrativas                      | 24   | (35.772)           | (19.907)   | (100.459)        | (56.067)    | (366.273)          | (37.732)   | (671.778)        | (108.205)   |
| Resultado patrimonial                                  |      | -                  | 17         | (86)             | (2.269)     | (15.732)           | (17)       | (27.749)         | (2.295)     |
| Resultado de equivalência patrimonial                  | 11.1 | 1.191.297          | 3.217      | 1.819.781        | 8.261       | 118.196            | 1.355      | 212.252          | 4.776       |
| Reversão (provisão) para perdas sobre créditos         | 25   | -                  | 263        | (120)            | -           | 25.637             | 225        | 13.159           | 2.142       |
| Outras receitas operacionais                           | 25   | -                  | 836        | 428              | 1.928       | 18.434             | 1.028      | 30.132           | 3.376       |
| Outras despesas operacionais                           | 25   | 1.479              | (12.255)   | (16.956)         | (34.802)    | (148.386)          | (12.484)   | (378.710)        | (35.681)    |
|                                                        |      | 1.157.004          | (27.829)   | 1.702.588        | (82.949)    | (368.124)          | (47.625)   | (822.694)        | (135.887)   |
| Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos |      | 1.157.004          | 187.770    | 2.008.446        | 617.048     | 1.452.191          | 189.649    | 2.203.749        | 621.844     |
| Resultado financeiro                                   | 26   |                    |            |                  |             |                    |            |                  |             |
| Receitas financeiras                                   |      | 32.891             | 30.135     | 77.397           | 86.417      | 777.045            | 31.233     | 1.469.697        | 89.682      |
| Despesas financeiras                                   |      | (1.320)            | (16.674)   | (25.316)         | (48.138)    | (525.333)          | (17.544)   | (910.170)        | (51.271)    |
|                                                        |      | 31.571             | 13.461     | 52.081           | 38.279      | 251.712            | 13.689     | 559.527          | 38.411      |
| Resultado antes dos tributos sobre o lucro             |      | 1.188.575          | 201.231    | 2.060.527        | 655.327     | 1.703.903          | 203.338    | 2.763.276        | 660.255     |
| Imposto de renda e contribuição social                 | 27   | (7.098)            | (58.930)   | (90.072)         | (195.474)   | (522.877)          | (60.962)   | (793.663)        | (200.513)   |
| Corrente                                               |      | (5.864)            | (54.123)   | (82.506)         | (165.106)   | (413.824)          | (55.720)   | (818.653)        | (169.261)   |
| Diferido                                               |      | (1.234)            | (4.807)    | (7.566)          | (30.368)    | (109.053)          | (5.242)    | 24.990           | (31.252)    |
| Lucro líquido do período                               |      | 1.181.477          | 142.301    | 1.970.455        | 459.853     | 1.181.026          | 142.376    | 1.969.613        | 459.742     |
| Atribuível a:                                          |      |                    |            |                  |             |                    |            |                  |             |
| Acionistas da Companhia                                |      | 1.181.477          | 142.301    | 1.970.455        | 459.853     | 1.181.477          | 142.301    | 1.970.455        | 459.853     |
| Acionistas não controladores                           |      | -                  | -          | -                | -           | (451)              | 75         | (842)            | (111)       |
| Lucro por ação:                                        | 28   |                    |            |                  |             |                    |            |                  |             |
| Básico e diluído                                       |      | 0,40414            | 0,26106    | 1,19061          | 0,58206     | 0,40414            | 0,26106    | 1,19061          | 0,84308     |

¹ DRE CVM - Receita de Venda de Bens e/ou Serviços

² DRE CVM - Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Bradsaúde S.A.  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Demonstração do resultado abrangente  
(em milhares de reais)

|                                                                                                                                                                                                                           | Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                           | Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
|                                                                                                                                                                                                                           | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 |
|                                                                                                                                                                                                                           | 1.181.477          | 142.301    | 1.970.455        | 459.853    | 1.181.026          | 142.376    | 1.969.613        | 459.742    |
| Outros resultados abrangentes                                                                                                                                                                                             | 7.803              | (1.694)    | (66.240)         | 7.336      | 7.803              | (1.694)    | (66.240)         | 7.336      |
| Lucro líquido do período                                                                                                                                                                                                  |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Itens que não serão reclassificados subsequentemente para o resultado do período:                                                                                                                                         |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Ajustes financeiros de contratos de seguros (CPC 50 / IFRS 17), líquido dos impostos                                                                                                                                      | (137.248)          | (6)        | (58.058)         | 126        | (137.248)          | (1.706)    | (56.203)         | 7.587      |
| Ajustes financeiros de contratos de seguros (CPC 50 / IFRS 17) - de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial, líquido dos impostos                                                        | -                  | (1.700)    | 1.855            | 7.461      | -                  | -          | -                | -          |
| Ganho ou perda de Capital                                                                                                                                                                                                 | -                  | -          | (14.971)         | -          | -                  | -          | -                | -          |
| Ganho ou perda de Capital - de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial                                                                                                                   | -                  | -          | 14.971           | -          | -                  | -          | -                | -          |
| Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes - de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial, líquido dos impostos | (10.121)           | -          | (21.333)         | -          | -                  | -          | -                | -          |
| Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, líquido dos impostos                                                                               | -                  | -          | -                | -          | (10.121)           | -          | (21.333)         | -          |
| Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado do período:                                                                                                                                             |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Ajuste acumulado de conversão equivalência patrimonial                                                                                                                                                                    | (124)              | 12         | (392)            | (247)      | (128)              | 12         | (400)            | (251)      |
| Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, líquido dos impostos                                                                               | (4)                | -          | (8)              | (4)        | -                  | -          | -                | -          |
| Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes - de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial, líquido dos impostos | -                  | -          | -                | -          | 155.300            | -          | 11.696           | -          |
|                                                                                                                                                                                                                           | 155.300            | -          | 11.696           | -          | -                  | -          | -                | -          |
| Resultado abrangente do período                                                                                                                                                                                           | 1.189.280          | 140.607    | 1.904.215        | 467.189    | 1.188.829          | 140.682    | 1.903.373        | 467.078    |
| Atribuível a:                                                                                                                                                                                                             |                    |            |                  |            |                    |            |                  |            |
| Acionistas da Companhia                                                                                                                                                                                                   | 1.189.280          | 140.607    | 1.904.215        | 467.189    | 1.189.280          | 140.607    | 1.904.215        | 467.189    |
| Acionistas não controladores                                                                                                                                                                                              | -                  | -          | -                | -          | (451)              | 75         | (842)            | (111)      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Demonstração da mutação do patrimônio líquido

(em milhares de reais)

| Nota                                                                                                                         | Capital social | Reservas de capital | Reservas de lucros | Lucros acumulados | Ações em tesouraria | Outros resultados abrangentes | Patrimônio líquido | Participação dos não controladores | Patrimônio Líquido - Consolidado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2025                                                                                               | 851.017        | (35.610)            | 492.290            | -                 | (71.572)            | (8.356)                       | 1.227.769          | 464                                | 1.228.233                        |
| Transações de capital com os sócios                                                                                          | -              | -                   | (157.627)          | (310.770)         | 63.740              | -                             | (404.657)          | -                                  | (404.657)                        |
| Ações em tesouraria adquiridas                                                                                               | -              | -                   | -                  | -                 | (12.887)            | -                             | (12.887)           | -                                  | (12.887)                         |
| Dividendos                                                                                                                   | -              | -                   | -                  | (233.155)         | -                   | -                             | (233.155)          | -                                  | (233.155)                        |
| Juros sobre capital próprio                                                                                                  | -              | -                   | -                  | (77.615)          | -                   | -                             | (77.615)           | -                                  | (77.615)                         |
| Dividendo adicional proposto                                                                                                 | -              | -                   | (81.000)           | -                 | -                   | -                             | (81.000)           | -                                  | (81.000)                         |
| Cancelamento de ações em tesouraria                                                                                          | -              | -                   | (76.627)           | -                 | 76.627              | -                             | -                  | -                                  | -                                |
| Resultado abrangente total                                                                                                   | -              | -                   | -                  | 459.853           | -                   | 7.336                         | 467.189            | (111)                              | 467.078                          |
| Lucro líquido do período                                                                                                     | -              | -                   | -                  | 459.853           | -                   | -                             | 459.853            | (111)                              | 459.742                          |
| Outros resultados abrangentes                                                                                                | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 7.336                         | 7.336              | -                                  | 7.336                            |
| Ajuste acumulado de conversão                                                                                                | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (247)                         | (247)              | -                                  | (247)                            |
| Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial                 | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (4)                           | (4)                | -                                  | (4)                              |
| Outros resultados abrangentes (CPC 50 / IFRS 17)                                                                             | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 7.461                         | 7.461              | -                                  | 7.461                            |
| Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial (CPC 50 / IFRS 17) | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 126                           | 126                | -                                  | 126                              |
| Saldo em 30 de setembro de 2025                                                                                              | 851.017        | (35.610)            | 334.663            | 149.083           | (7.832)             | (1.020)                       | 1.290.301          | 353                                | 1.290.654                        |

| Nota                                                                                                                         | Capital social | Reservas de capital | Reservas de lucros | Lucros acumulados | Ações em tesouraria | Outros resultados abrangentes | Patrimônio líquido | Participação dos não controladores | Patrimônio Líquido - Consolidado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2025                                                                                              | 851.017        | (35.610)            | 473.709            | -                 | (7.832)             | 529                           | 1.281.813          | 431                                | 1.282.244                        |
| Transações de capital com os sócios                                                                                          | 14.053.473     | 2.489               | 2.883.062          | (470.008)         | 1.955               | -                             | 16.470.971         | 2.181                              | 16.473.152                       |
| Aumento de capital                                                                                                           | 14.053.473     | -                   | -                  | -                 | -                   | -                             | 14.053.473         | -                                  | 14.053.473                       |
| Juros sobre capital próprio                                                                                                  | -              | -                   | -                  | (480.000)         | -                   | -                             | (480.000)          | -                                  | (480.000)                        |
| Variação do valor de patrimônio líquido da Bradesco Gestão de Saúde                                                          | -              | -                   | 2.521.941          | -                 | -                   | -                             | 2.521.941          | -                                  | 2.521.941                        |
| Variação do valor de patrimônio líquido da Bradesco Gestão de Saúde - CPC 50/IFRS17                                          | -              | -                   | 361.121            | -                 | -                   | -                             | 361.121            | -                                  | 361.121                          |
| Constituição de reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde                                                 | -              | 34.825.711          | -                  | -                 | -                   | -                             | 34.825.711         | -                                  | 34.825.711                       |
| Estorno de reserva em função do valor justo da Bradesco Gestão de Saúde   CPC36                                              | -              | (34.825.711)        | -                  | -                 | -                   | -                             | (34.825.711)       | -                                  | (34.825.711)                     |
| Ações em tesouraria - coligadas e controladas                                                                                | -              | -                   | -                  | -                 | 1.955               | -                             | 1.955              | -                                  | 1.955                            |
| Resultado de venda de ações - coligadas e controladas                                                                        | -              | -                   | -                  | 9.992             | -                   | -                             | 9.992              | -                                  | 9.992                            |
| Aquisição de participação de minoritário                                                                                     | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | -                             | -                  | 2.181                              | 2.181                            |
| Outras reservas de capital - coligadas e controladas                                                                         | -              | 2.489               | -                  | -                 | -                   | -                             | 2.489              | -                                  | 2.489                            |
| Resultado abrangente total                                                                                                   | -              | -                   | -                  | 1.970.455         | -                   | (66.240)                      | 1.904.215          | (842)                              | 1.903.373                        |
| Lucro líquido do período                                                                                                     | -              | -                   | -                  | 1.970.455         | -                   | -                             | 1.970.455          | (842)                              | 1.969.613                        |
| Outros resultados abrangentes                                                                                                | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (66.240)                      | (66.240)           | -                                  | (66.240)                         |
| Ajuste acumulado de conversão                                                                                                | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (392)                         | (392)              | -                                  | (392)                            |
| Ganho ou perda de capital                                                                                                    | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (14.971)                      | (14.971)           | -                                  | (14.971)                         |
| Outros resultados abrangentes (CPC 50 / IFRS 17)                                                                             | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 1.855                         | 1.855              | -                                  | 1.855                            |
| Ajustes de avaliação patrimonial de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial                 | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (8)                           | (8)                | -                                  | (8)                              |
| Ganho ou perda de capital de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial                        | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | 14.971                        | 14.971             | -                                  | 14.971                           |
| Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros - coligadas e controladas                                              | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (9.637)                       | (9.637)            | -                                  | (9.637)                          |
| Outros resultados abrangentes de empresas investidas reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial (CPC 50 / IFRS 17) | -              | -                   | -                  | -                 | -                   | (58.058)                      | (58.058)           | -                                  | (58.058)                         |
| Saldo em 30 de setembro de 2026                                                                                              | 14.904.490     | (33.121)            | 3.356.771          | 1.500.447         | (5.877)             | (65.711)                      | 19.656.999         | 1.770                              | 19.658.769                       |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Demonstração dos fluxos de caixa (método indireto)

(em milhares de reais)

|                                                                     |                                                                                             | Companhia        |            | Consolidado      |            |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                                                     |                                                                                             | Período findo em |            | Período findo em |            |
| Nota                                                                |                                                                                             | 30/09/2026       | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 |
| <strong>Fluxos das atividades operacionais</strong>                 |                                                                                             |                  |            |                  |            |
|                                                                     | Lucro líquido do período                                                                    | 1.970.455        | 459.853    | 1.969.613        | 459.742    |
| 12 e 13                                                             | Depreciações e amortizações                                                                 | 20.144           | 40.759     | 121.052          | 46.930     |
| 11.1                                                                | Amortização de mais-valia                                                                   | -                | -          | 26.241           | -          |
| 26                                                                  | Atualização monetária de depósitos judiciais e créditos tributários                         | (7.173)          | (5.632)    | (21.474)         | (5.719)    |
| 26                                                                  | Atualização monetária de contingências judiciais                                            | 4.402            | 7.980      | 21.184           | 8.289      |
|                                                                     | Alienação de ativo não circulante e outros                                                  | 86               | 2.269      | 1.526            | 2.295      |
| 11.1                                                                | Equivalência patrimonial                                                                    | (1.819.781)      | (8.261)    | (212.252)        | (4.776)    |
| 25                                                                  | Provisão (reversão) para perdas sobre créditos                                              | 120              | -          | (13.159)         | (2.142)    |
| 26                                                                  | Atualização monetária líquida de contratos de seguros                                       | 16.138           | 31.448     | 779.144          | 31.448     |
| 26                                                                  | Juros de arrendamento                                                                       | 264              | 640        | 9.882            | 1.635      |
| 6.4 e 26                                                            | Rendimentos de aplicações financeiras                                                       | (67.229)         | (73.499)   | (1.341.632)      | (76.102)   |
| 27                                                                  | Imposto de renda e contribuição social                                                      | 90.072           | 195.474    | 793.663          | 200.513    |
|                                                                     |                                                                                             | 207.498          | 651.031    | 2.133.788        | 662.113    |
| <strong>Variações nos ativos e passivos</strong>                    |                                                                                             |                  |            |                  |            |
| 6.4                                                                 | Aplicações financeiras avaliadas a valor justo por meio do resultado                        | (922.693)        | (230.292)  | (1.043.803)      | (227.656)  |
|                                                                     | Outras contas a receber, Créditos tributários e previdenciários e despesas antecipadas      | 52.660           | (17.805)   | (258.087)        | (11.308)   |
|                                                                     | Estoques                                                                                    | -                | -          | (665)            | 36         |
|                                                                     | Realizável a longo prazo (não circulante)                                                   | (5.567)          | 9.758      | (2.093)          | 3.610      |
|                                                                     | Passivos de contratos de seguro e resseguro                                                 | (51.289)         | (78.747)   | (317.905)        | (78.451)   |
|                                                                     | Impostos e contribuições a recolher                                                         | (32.883)         | (6.415)    | 67.704           | (6.844)    |
|                                                                     | Fornecedores e outras contas a pagar                                                        | 14.680           | (11.117)   | 106.574          | (5.038)    |
|                                                                     | Exigível a longo prazo (passivo não circulante)                                             | (3.042)          | (11.412)   | (549)            | (16.671)   |
|                                                                     |                                                                                             | (740.636)        | 305.001    | 684.964          | 319.791    |
|                                                                     | Juros pagos                                                                                 | (350)            | (915)      | (718)            | (1.029)    |
|                                                                     | Imposto de renda e contribuição social pagos                                                | (80.800)         | (170.960)  | (1.015.335)      | (174.357)  |
|                                                                     |                                                                                             | (821.786)        | 133.126    | (331.089)        | 144.405    |
| <strong>Caixa gerado (aplicado) em atividades operacionais</strong> |                                                                                             |                  |            |                  |            |
| <strong>Fluxo das atividades de investimentos</strong>              |                                                                                             |                  |            |                  |            |
| 12                                                                  | Aquisição de imobilizado                                                                    | (868)            | (2.645)    | (17.219)         | (4.177)    |
| 13                                                                  | Aquisição de intangível                                                                     | (18.559)         | (51.078)   | (163.089)        | (51.134)   |
| 11.1                                                                | Aquisição de participação societária                                                        | -                | -          | (72.631)         | -          |
|                                                                     | Aquisição de propriedades para investimentos                                                | -                | -          | (34.390)         | -          |
|                                                                     | Transferência de carteira para Mediservice (Nota 1.1.3)                                     | (26.175)         | -          | -                | -          |
|                                                                     | Caixa obtido por meio da incorporação de ações BGS (Nota 1.1.2)                             | -                | -          | 106.204          | -          |
|                                                                     | Dividendos recebidos de controladas e controladas em conjunto                               | 850.975          | 10.275     | 130.950          | 4.775      |
| 11.1                                                                | Aumento de capital em investida                                                             | (12.600)         | -          | (1.000)          | -          |
|                                                                     | Alienação de imobilizado e intangível                                                       | -                | -          | 775              | -          |
| 6.4                                                                 | Aplicações financeiras ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes             | -                | -          | (655.713)        | -          |
| 6.4                                                                 | Resgates de aplicações financeiras ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | -                | -          | 652.007          | -          |
| 6.4                                                                 | Resgates de aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado                            | 16.184           | 174.453    | 486.408          | 174.455    |
|                                                                     |                                                                                             | 808.957          | 131.005    | 432.302          | 123.919    |
| <strong>Caixa gerado em atividades de investimentos</strong>        |                                                                                             |                  |            |                  |            |
| <strong>Fluxo das atividades de financiamentos</strong>             |                                                                                             |                  |            |                  |            |
|                                                                     | Dividendos e juros sobre capital próprio pagos                                              | -                | (248.939)  | -                | (248.939)  |
|                                                                     | Aquisição de ações próprias - em tesouraria                                                 | -                | (12.888)   | -                | (12.888)   |
| 18                                                                  | Juros pagos de arrendamento                                                                 | (264)            | (640)      | (9.882)          | (1.635)    |
| 18                                                                  | Pagamento de arrendamento                                                                   | (781)            | (1.455)    | (20.030)         | (4.710)    |
|                                                                     |                                                                                             | (1.045)          | (263.922)  | (29.912)         | (268.172)  |
| <strong>Caixa aplicado em atividades de financiamentos</strong>     |                                                                                             |                  |            |                  |            |
| <strong>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</strong> |                                                                                             | (13.874)         | 209        | 71.301           | 152        |
| <strong>Caixa e equivalentes de caixa</strong>                      |                                                                                             |                  |            |                  |            |
|                                                                     | Saldo inicial                                                                               | 17.988           | 15.783     | 19.948           | 16.531     |
|                                                                     | Saldo final                                                                                 | 4.114            | 15.992     | 91.249           | 16.683     |
| <strong>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</strong> |                                                                                             | (13.874)         | 209        | 71.301           | 152        |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Bradsaúde S.A.**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**Demonstração do valor adicionado**

(em milhares de reais)

|                                                      | Companhia        |                  | Consolidado         |                  |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|
|                                                      | Período findo em |                  | Período findo em    |                  |
|                                                      | 30/09/2026       | 30/09/2025       | 30/09/2026          | 30/09/2025       |
| <b>Receitas</b>                                      | <b>795.121</b>   | <b>1.752.866</b> | <b>20.890.897</b>   | <b>1.852.969</b> |
| Receita de seguros                                   | 795.241          | 1.752.866        | 20.500.515          | 1.779.100        |
| Vendas de bens e serviços                            | -                | -                | 377.223             | 71.727           |
| Reversão (provisão) para perdas sobre créditos       | (120)            | -                | 13.159              | 2.142            |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>               | <b>(406.381)</b> | <b>(883.551)</b> | <b>(17.960.115)</b> | <b>(890.747)</b> |
| Custos                                               | (325.847)        | (737.018)        | (16.746.719)        | (728.272)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros   | (6.864)          | (14.830)         | (69.427)            | (14.678)         |
| <b>Outros</b>                                        | <b>(73.670)</b>  | <b>(131.703)</b> | <b>(1.143.969)</b>  | <b>(147.797)</b> |
| Outras receitas (despesas) operacionais              | 6.993            | 10.787           | (385.792)           | (16.289)         |
| Despesas de comercialização                          | (20)             | -                | (864)               | (1.021)          |
| Despesas administrativas                             | (80.643)         | (142.490)        | (757.313)           | (130.487)        |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                        | <b>388.740</b>   | <b>869.315</b>   | <b>2.930.782</b>    | <b>962.222</b>   |
| <b>Retenções</b>                                     | <b>(20.144)</b>  | <b>(40.759)</b>  | <b>(147.293)</b>    | <b>(46.930)</b>  |
| Depreciação e amortização                            | (20.144)         | (40.759)         | (147.293)           | (46.930)         |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>            | <b>368.596</b>   | <b>828.556</b>   | <b>2.783.489</b>    | <b>915.292</b>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>    | <b>1.897.178</b> | <b>94.678</b>    | <b>1.681.949</b>    | <b>94.458</b>    |
| Resultado de equivalência patrimonial                | 1.819.781        | 8.261            | 212.252             | 4.776            |
| Receitas financeiras                                 | 77.397           | 86.417           | 1.469.697           | 89.682           |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>           | <b>2.265.774</b> | <b>923.234</b>   | <b>4.465.438</b>    | <b>1.009.750</b> |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>              | <b>2.265.774</b> | <b>923.234</b>   | <b>4.465.438</b>    | <b>1.009.750</b> |
| <b>Pessoal</b>                                       | <b>77.069</b>    | <b>115.413</b>   | <b>391.142</b>      | <b>172.990</b>   |
| Remuneração direta                                   | 63.024           | 89.709           | 277.288             | 133.704          |
| Benefícios                                           | 10.938           | 20.372           | 66.542              | 31.130           |
| F.G.T.S.                                             | 3.107            | 5.332            | 47.312              | 8.156            |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>               | <b>192.452</b>   | <b>298.483</b>   | <b>1.191.163</b>    | <b>322.845</b>   |
| Federais                                             | 180.273          | 271.667          | 1.143.922           | 292.055          |
| Estaduais                                            | 31               | 4                | 412                 | 327              |
| Municipais                                           | 12.148           | 26.812           | 46.829              | 30.463           |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>          | <b>25.798</b>    | <b>49.485</b>    | <b>913.520</b>      | <b>54.173</b>    |
| Aluguéis                                             | 482              | 1.347            | 3.350               | 2.902            |
| Outras                                               | 25.316           | 48.138           | 910.170             | 51.271           |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>              | <b>1.970.455</b> | <b>459.853</b>   | <b>1.969.613</b>    | <b>459.742</b>   |
| Juros sobre capital próprio                          | 480.000          | 77.615           | 480.000             | 77.615           |
| Dividendos                                           | -                | 233.155          | -                   | 233.155          |
| Lucros retidos do período                            | 1.490.455        | 149.083          | 1.490.455           | 149.083          |
| Participação de não controladores nos lucros retidos | -                | -                | (842)               | (111)            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2026**

**1. Contexto operacional e informações gerais**

A Bradsaúde S.A. (anteriormente denominada Odontoprev S.A.) (Companhia ou Bradsaúde), é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Alameda Araguaia, 2104, 21º andar, Alphaville – Barueri, São Paulo – Brasil.

A Companhia iniciou suas operações em 28 de agosto de 1987, e historicamente, concentrou suas atividades na operação de planos privados de assistência odontológica, administração, comercialização ou disponibilização dos referidos planos destinados a pessoas jurídicas e físicas. Agora, passa a focar exclusivamente na atividade de participações, como sócia, acionista ou cotista em outras sociedades e empreendimentos comerciais no segmento saúde (nota 1.1).

A Bradsaúde teve início no *ticker* de negociação de suas ações na B3 a partir de 05 de maio de 2026, passando a operar sob o código SAUD3 (anteriormente ODPV3), listada, desde 01 de dezembro de 2006, no segmento de governança corporativa denominado Novo Mercado.

**1.1. Reorganização societária**

Em 2026, o Banco Bradesco S.A. (“Bradesco”) implementou uma reorganização societária com o objetivo de concentrar seus negócios de saúde sob a Bradsaúde S.A., anteriormente denominada Odontoprev S.A. A reorganização foi concluída em etapas, conforme descrito abaixo.

**1.1.1 Alteração do controlador direto**

Como etapa preparatória da reorganização, foi realizada a cisão parcial da Bradseg Participações S.A. (“Bradseg”), mediante a transferência ao Bradesco das ações de emissão da Companhia e da Bradesco Gestão de Saúde S.A. (“BGS”) anteriormente detidas pela Bradseg.

A cisão não alterou o controlador final da Companhia, mas resultou na substituição da Bradseg pelo Bradesco como acionista controlador direto da Bradsaúde.

**1.1.2 Contribuição das ações da BGS**

Em 30 de abril de 2026, após a obtenção das aprovações societárias e regulatórias aplicáveis, o Bradesco contribuiu à Bradsaúde a totalidade das ações de emissão da BGS por ele detidas. Em contrapartida, a Bradsaúde emitiu 2.378.374.445 novas ações ordinárias ao Bradesco, com base na relação de troca de 0,17998067486 ação da Bradsaúde para cada ação da BGS.

Para fins societários, as ações da BGS foram avaliadas em R\$ 48.879.184, dos quais R\$ 14.053.473 foram destinados ao capital social e R\$ 34.825.711 à reserva de capital.

Para fins contábeis, a operação foi caracterizada como uma combinação de negócios sob controle comum, uma vez que a Bradsaúde e a BGS eram controladas pelo Bradesco antes e após a transação. Como essas operações estão fora do escopo do CPC 15/IFRS 3, a Companhia aplicou sua política contábil para transações sob controle comum, reconhecendo os ativos e passivos líquidos da BGS por seus valores contábeis históricos, sem reconhecimento de ágio ou ganho decorrente da operação.

Consequentemente, o montante de R\$ 34.825.711 registrado para fins societários foi ajustado no patrimônio líquido, resultando no reconhecimento contábil líquido de R\$ 16.575.414, composto por R\$ 14.053.473 em capital social e R\$ 2.521.941 em reserva de lucros. A conciliação entre os valores societários e contábeis está apresentada a seguir:

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                           | Saldo em<br>30/04/2026 (a) | Saldo em<br>31/12/2024 (b) <sup>1</sup> | Reserva de<br>Lucros (c) =<br>(a-b) <sup>2</sup> |
|---------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Patrimônio líquido</b> | <b>16.575.414</b>          | <b>14.053.473</b>                       | <b>2.521.941</b>                                 |

<sup>1</sup>Reconhecimento contábil líquido em capital social.

<sup>2</sup>Reconhecimento contábil líquido em reserva de lucros.

Após a operação, a participação direta do Bradesco na Companhia passou de 53,54% para 91,35%, e a participação dos acionistas minoritários passou de 46,46% para 8,65%. A operação não resultou em mudança do controle final da Companhia.

### 1.1.3 Transferência das operações odontológicas para a Mediservice (Contribuição de ativos)

Como etapa subsequente da reorganização, a Bradsaúde transferiu à Mediservice, em 30 de abril de 2026, a carteira de planos odontológicos e os ativos e passivos diretamente relacionados a essa operação. Em contrapartida, a Bradsaúde recebeu participação societária na Mediservice, passando a deter diretamente 85,11% de seu capital social. Essa operação se caracterizou como uma combinação de negócios sob controle comum e, devido a isto, a Companhia aplicou sua política contábil para transações sob controle comum, reconhecendo os ativos e passivos transferidos por seus valores contábeis históricos, sem reconhecimento de ágio ou ganho decorrente da operação.

Para fins regulatórios e societários, foi elaborado laudo com data-base de 31 de dezembro de 2025 segundo as práticas contábeis estabelecidas pela ANS, resultando na apuração do acervo líquido no montante de R\$ 1.286.136 destinado ao capital social.

Nas demonstrações individuais da Bradsaúde, a operação resultou na baixa dos ativos e passivos transferidos e no reconhecimento de aumento no investimento na Mediservice no montante de R\$ 1.392.868. As movimentações da carteira ocorridas entre 1º de janeiro e 30 de abril de 2026 resultou no montante de R\$ 106.732 e foi reconhecida em reserva de capital, conforme demonstrado a seguir:

|                             | Saldo em<br>30/04/2026 (a) | Saldo em<br>31/12/2025 (b) <sup>1</sup> | Reserva de<br>Capital (c) =<br>(a-b) <sup>2</sup> |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ( + ) Ativo Transferido     | 1.821.264                  | 1.717.554                               | 103.710                                           |
| ( - ) Passivo Transferido   | (428.396)                  | (431.418)                               | 3.022                                             |
| <b>( = ) Acervo líquido</b> | <b>1.392.868</b>           | <b>1.286.136</b>                        | <b>106.732</b>                                    |

<sup>1</sup>Reconhecimento contábil líquido em capital social.

<sup>2</sup>Reconhecimento contábil líquido em reserva de capital.

Os contratos de planos odontológicos transferidos foram reconhecidos pela Mediservice em 30 de abril de 2026 de acordo com o CPC 50/IFRS 17. Na data da transferência, nas demonstrações financeiras intermediárias individuais, os grupos de contratos foram avaliados e mensurados pelo Modelo de Alocação de Prêmios (PAA) e Modelo Geral de Mensuração (GMM/BBA), resultando no reconhecimento de Passivo de Cobertura Remanescente (PCR), no montante de R\$ 4.560 e Passivo de Sinistros Incorridos (PSI), no montante de R\$155.087, vide nota 14 (d) e (e). Os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados à carteira passaram a ser apresentados como parte das operações da Mediservice a partir da data efetiva da transferência.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 1.2. Estrutura do Grupo e Participações Societárias

A Companhia possui participação direta e indireta em outras entidades conforme quadro a seguir:

| Participação no capital social (%)                                                           |          |                   |                   |         |             |          |                   |                   |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|---------|-------------|----------|-------------------|-------------------|----|
| 30/09/2026                                                                                   |          |                   |                   |         | 31/12/2025  |          |                   |                   |    |
| Controladas                                                                                  |          | Coligada Indireta | Controle conjunto | Outras¹ | Controladas |          | Coligada Indireta | Controle conjunto |    |
| Direta                                                                                       | Indireta |                   |                   |         | Direta      | Indireta |                   |                   |    |
| EMPRESAS DE PARTICIPAÇÃO (a):                                                                |          |                   |                   |         |             |          |                   |                   |    |
| Bradesco Gestão de Saúde S.A. (BGS)                                                          | 100      | -                 | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Atlântica Hospitais e Participações S.A. (Atlântica Hospitais)                               | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Bradesco Diagnósticos em Saúde S.A. (Bradesco Diagnósticos)                                  | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Boutique Dental Implantes Holding S.A. (Boutique Implantes)                                  | -        | 60                | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| OPERADORAS DE SAÚDE REGULADAS PELA AGÊNCIA NACIONAL DE SAÚDE SUPLEMENTAR (ANS) (B):          |          |                   |                   |         |             |          |                   |                   |    |
| Bradesco Saúde S.A. (Bradesco Saúde)                                                         | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Bradesco Saúde Operadora de Planos S.A. (Bradesco Saúde Operadora)                           | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A. (Mediservice)                                  | 85,11    | 14,89             | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Brasil Dental Operadora de Planos Odontológicos S.A. (Brasil Dental)                         | -        | -                 | -                 | 25      | -           | -        | -                 | -                 | 25 |
| REDE HOSPITALAR E CLÍNICAS DE SAÚDE (c):                                                     |          |                   |                   |         |             |          |                   |                   |    |
| Novamed Gestão de Clínicas Ltda. (Novamed)                                                   | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Atlântica Vila Mariana Serviços Hospitalares S.A. (Hospital Vila Mariana)                    | -        | 99,99             | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Atlântica Zona Norte Serviços Hospitalares S.A. (Hospital Zona Norte)                        | -        | 99,99             | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| ABPF Oncologia Ltda (Croma)                                                                  | -        | -                 | -                 | 33,33   | 8,28        | -        | -                 | -                 | -  |
| Pacífico Operações Hospitalares S.A. (Atlântica D'Or)                                        | -        | -                 | 49,99             | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Hospital Santa Lúcia S.A. (Santa Lúcia)                                                      | -        | -                 | 20                | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| REDE DE CLÍNICAS MÉDICAS, ODONTOLÓGICAS E RADIOLÓGICAS (d):                                  |          |                   |                   |         |             |          |                   |                   |    |
| Fleury S.A. (Fleury)                                                                         | -        | -                 | 24,85             | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Clidex - Clínica Dentária Especializada Cura D'ars Ltda. (Clidex)                            | 100      | -                 | -                 | -       | -           | 100      | -                 | -                 | -  |
| Boutique Dental Ltda. (Boutique Dental)                                                      | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | 100               | -                 | -  |
| Papaiz Associados Diagnósticos por Imagem S.A. (Papaiz)                                      | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | 100               | -                 | -  |
| Strategye Clínica Cirúrgica Odontologia Atibaia Ltda. (Clínica Atibaia)                      | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Strategye Clínica Cirúrgica Odontologia Rebouças Ltda. (Clínica Rebouças)                    | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Strategye Clínica Cirúrgica Odontologia Santo André Ltda. (Clínica Santo André)              | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Clínica Cirúrgica Odontológica Londrina Ltda. (Clínica Londrina)                             | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| EMPRESAS DE TECNOLOGIA E SERVIÇOS (e):                                                       |          |                   |                   |         |             |          |                   |                   |    |
| Easy Software S.A. (Easy Software)                                                           | -        | 51                | -                 | -       | -           | -        | 51                | -                 | -  |
| Odontoprev Serviços Ltda. (Odontoprev Serviços)                                              | 100      | -                 | -                 | -       | -           | 100      | -                 | -                 | -  |
| Dental Partner Comércio de Produtos e Equipamentos Odontológicos Ltda. (Dental Partner)      | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | 100               | -                 | -  |
| Companhia Brasileira de Gestão de Serviços S.A. (Orizon)                                     | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Guilher Tecnologia e Serviços para Saúde Ltda. (Guilher)                                     | -        | 99,99             | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Gestão Opme Ltda. (AdviceHealth)                                                             | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Murta Gestão e Auditoria em Sistema e Saúde Ltda. (Murta)                                    | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| OTD Transformação de Processos Ltda. (OTD)                                                   | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| EMPRESAS DE INVESTIMENTOS IMOBILIÁRIOS NO SEGMENTO DE SAÚDE (f):                             |          |                   |                   |         |             |          |                   |                   |    |
| Atlântica Empreendimentos Imobiliários Ltda. (Atlântica Imobiliária)                         | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| BSP Empreendimentos 104 Ltda. (BSP 104)                                                      | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| BSP Empreendimentos 148 Ltda. (BSP 148)                                                      | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Pacífico Holding Imobiliária Hospitalar S.A. (Pacífico Imobiliária)                          | -        | -                 | 49,99             | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| EMPRESAS NO MÉXICO (g):                                                                      |          |                   |                   |         |             |          |                   |                   |    |
| Odontored CV Sociedad Anônima de Capital Variable (Odontored)                                | 100      | -                 | -                 | -       | -           | 100      | -                 | -                 | -  |
| Oprev Administradora Sociedad Anônima de Capital Variable (Oprev)                            | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | 100               | -                 | -  |
| FUNDO DE INVESTIMENTOS EXCLUSIVOS (h):                                                       |          |                   |                   |         |             |          |                   |                   |    |
| Bradesco FIF - Classe de Investimento Renda Fixa Memorial - Resp. Limitada (Memorial)        | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Bradesco Vetor IV B IV FI Financeiro - CI RF - Resp. Limitada (VET 4B 4)                     | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Bradesco Matriz FI Financeiro - CI RF - Resp. Limitada (Bradesco FI RF Matriz)               | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |
| Bradesco FIF - CIC Mult Cred Privado Odontoprev - Resp. Limitada (Bradesco FI RF Odontoprev) | -        | 100               | -                 | -       | -           | -        | -                 | -                 | -  |

¹Refere-se a participação indireta na Croma obtida por meio da Bradesco Diagnósticos no Grupo Fleury.

### (a) Empresas de participação no capital social de outras sociedades como cotista ou acionista:

**BGS:** constituída em 11 de fevereiro de 2021, controlada da Bradsaúde.

**Atlântica Hospitais:** constituída em 08 de fevereiro de 2021, controlada da BGS.

**Bradesco Diagnósticos:** constituída em 11 de fevereiro de 2021, controlada da BGS.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**Boutique Implantes:** constituída em 28 de outubro de 2025, controlada da Boutique Dental.

**(b) Operadoras de saúde reguladas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS):**

**Bradesco Saúde:** constituída em 5 de agosto de 1966, Controlada da BGS, tem como objetivo atuar em todas as modalidades de seguros no segmento de assistência à saúde, com operações estendidas aos segmentos de seguro saúde e odontológico, coletivos e individuais.

**Bradesco Saúde Operadora:** constituída em 22 de dezembro de 2011, Controlada da BGS, tem como objetivo operar planos de assistência à saúde coletivos e odontológicos e medicina de grupo, além de realizar atividades de prevenção de riscos e doenças, promoção da saúde, medicina ocupacional e reembolso e descontos de medicamentos em farmácias. Também presta serviços relacionados à operação de assistência à saúde.

**Mediservice:** constituída em 16 de julho de 1987, controlada da Bradsaúde, até então tinha como objetivo atuar na operação de planos de saúde. A controlada expandiu significativamente seu escopo operacional no segmento após receber a contribuição de ativos e a carteira de planos odontológicos transferidas da Odontoprev S.A. (agora denominada Bradsaúde S.A.).

**Brasildental:** constituída em 12 de março de 2014, controlada em Conjunto com a BB Seguros Participações S.A., para operação de planos privados de assistência odontológica na administração, comercialização ou disponibilização dos referidos planos destinados a pessoas jurídicas e/ou físicas.

**(c) Rede hospitalar e clínicas de saúde:**

**Novamed:** constituída em 20 de maio de 2015, controlada pela Atlântica Hospitais, tem como objetivo a prestação de serviços de atendimento médico primário compreendendo atividade ambulatorial básica, realização de exames médicos complementares e procedimentos simples, estabelecimento, credenciamento e supervisão de uma rede de franquia, para desenvolvimento das atividades mencionadas.

**Hospital Vila Mariana:** constituída em 03 de abril de 2024, controlada pela Atlântica Hospitais, tem como objetivo a prestação de serviços de atendimento hospitalar e de pronto-socorro para urgências, assistência médica ambulatorial com suporte para procedimentos cirúrgicos, serviços de vacinação, imunização humana, análises laboratoriais e tratamentos quimioterápicos.

**Hospital Zona Norte:** constituída em 06 de março de 2025, controlada pela Atlântica Hospitais, tem como objetivo a prestação de serviços de atendimento hospitalar e em pronto-socorro para urgências, UTI móvel, remoção de pacientes, atividade médica ambulatorial (com recursos para cirurgias, exames e consultas), serviços de vacinação, reprodução humana assistida, laboratórios clínicos, serviços de diálise, nefrologia, tomografia e diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante.

**Croma:** constituída em 17 de novembro de 2022, controlada em conjunto pela Atlântica Hospitais, tem como objetivo soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia.

**Atlântica D'Or:** constituída em 22 de dezembro de 2020, coligada da Atlântica Hospitais, tem como objetivo atuar em atendimento hospitalar, pronto-socorro, serviços de diálise, nefrologia, tomografia, medicina diagnóstica por imagem e métodos ópticos, e quimioterapia.

**Santa Lúcia:** constituída em 06 de novembro de 1963, coligada da Atlântica Hospitais, tem como objetivo a prestação de serviços hospitalares completos e internação, bem como a participação em outras sociedades.

**(d) Rede de clínicas médicas, odontológicas e radiológicas:**

**Fleury:** constituída em 19 de julho de 1966, coligada da Bradesco Diagnósticos, é uma sociedade anônima de capital aberto

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



listada no segmento Novo Mercado da B3 (FLRY3). Atua na prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (*Lab-to-Lab*), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos e fertilidade.

**Clidec:** constituída em 02 de julho de 1970 e tem por objeto a prestação de serviços clínicos odontológicos.

**Boutique Dental:** constituída em 21 de outubro de 2011, controlada da Clidec e tem como objetivo a prestação de serviços odontológicos e participar de outras sociedades como sócia ou acionista.

**Papaiz:** constituída em 03 de janeiro de 1990, tem como objetivo a prestação de serviços de diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante, atividade odontológica e serviços de tomografia e radioterapia.

**Clínica Atibaia:** constituída em 22 de novembro de 2018, controlada pela Boutique Implantes e tem como objetivo a exploração de atividade odontológica.

**Clínica Rebouças:** constituída em 14 de dezembro de 2023, controlada pela Boutique Implantes e tem como objetivo a exploração de atividade odontológica, serviços de prótese dentária, tomografia e diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante.

**Clínica Santo André:** constituída em 23 de outubro de 2023, controlada pela Boutique Implantes e tem como objetivo a exploração de atividade odontológica, serviços de prótese dentária, tomografia e diagnóstico por imagem com uso de radiação ionizante.

**Clínica Londrina:** constituída em 02 de julho de 2021, controlada pela Boutique Implantes e tem como objetivo a exploração de atividade odontológica.

**(e) Empresas de tecnologia e serviços:**

**Easy Software:** constituída em 03 de novembro de 1993, controlada da Odontoprev Serviços, para o desenvolvimento e licenciamento de programas de computador, bem como participar de outras sociedades como sócia ou acionista.

**Odontoprev Serviços:** constituída em 03 de dezembro de 1999 para prestação de serviços de assessoria comercial, consultoria e gestão de negócios, bem como participar de outras sociedades como sócia ou acionista.

**Dental Partner:** constituída em 14 de novembro de 2008, controlada da Clidec e tem como objetivo o comércio atacadista e varejista de produtos e equipamentos, saneantes, drogas, medicamentos, insumos farmacêuticos e correlatos, bem como o comércio atacadista de medicamentos e drogas de consumo humano, prestação de serviços de armazenamento, depósito, carga, arrumação e guarda de bens de qualquer espécie, prestação de serviços de: (i) programação e organização técnica e administrativa; e (ii) administração em geral de bens e negócios.

**Orizon:** constituída em 25 de maio de 1998, controlada da BGS, tem como objetivo atuar na prestação de serviços de interconexão de rede eletrônica entre operadoras de saúde, prestadores de serviços médicos e hospitalares, seguradoras e demais agentes do sistema complementar em plataforma tecnológica. Suas atividades compreendem o suporte à administração de dados, prospecção e vendas, ativação e emissão de cartões de identificação e senhas, leitura de informações, autorização, processamento e roteamento de transações não financeiras, prevenção a fraudes, atendimento telefônico ao consumidor (*call center*), locação e assistência técnica de leitores de cartões, consultoria em negócios e participações em outras sociedades como cotista ou acionista.

**Guilher:** constituída em 22 de novembro de 2011, controlada da Orizon, tem como objetivo atuar na prestação de serviços de gestão de pedidos, cadastros, faturamentos e liquidação de pagamentos por OPME (Órteses, Próteses e Materiais Especiais) e outros materiais ou equipamentos de saúde, além de realizar serviços de consultoria em negócios, estratégia, análise de mercado e intermediação de vendas de OPME a fornecedores.

**AdviceHealth:** constituída em 02 de junho de 2011, controlada da Orizon, tem como objetivo atuar em atividades de apoio

## Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



à gestão de saúde, consultoria em gestão empresarial, treinamento profissional e gerencial, desenvolvimento e licenciamento de softwares customizáveis, suporte técnico e serviços de tecnologia da informação. Suas operações abrangem intermediação de serviços, apoio à educação, auditoria e perícia odontológica, com foco em sistemas de auditoria regulatória para órteses, próteses e materiais especiais (OPME) de alto custo.

**Murta:** constituída em 27 de junho de 2007, controlada da Orizon, tem como objetivo atuar na prestação de serviços de auditoria de contas médicas e faturas para o segmento de saúde suplementar no Brasil, focando na redução de custos e no combate a desperdícios.

**OTD:** constituída em 18 de março de 2026, controlada da Orizon, tem como objetivo atuar na prestação de serviços combinados de escritório e apoio administrativo, além de desenvolvimento e licenciamento de softwares customizáveis, consultoria, suporte técnico e tratamento de dados em tecnologia da informação.

### (f) Empresas de investimentos imobiliários no segmento saúde:

**Atlântica Empreendimentos (Nova Marília):** constituída em 08 de dezembro de 1997, é uma holding controlada pela Atlântica Hospitais, tem como objetivo a investimentos imobiliários voltados ao segmento de saúde, além de atividades de corretagem, gestão, administração de propriedades imobiliárias.

**BSP 104:** constituída em 26 de junho de 2014, controlada da Nova Marília, tem como objetivo o recebimento de aluguel de imóveis próprios e a compra e venda de imóveis.

**BSP 148:** constituída em 11 de julho de 2014, controlada da Nova Marília, tem como objetivo o recebimento de aluguel de imóveis próprios e a compra e venda de imóveis.

**Pacífico Imobiliária:** constituída em 29 de agosto de 2019, coligada da Atlântica Empreendimentos, tem como objetivo o recebimento de aluguel de imóveis próprios, além de realizar incorporação de empreendimentos imobiliários, compra, venda, gestão e administração de propriedades imobiliárias.

### (g) Empresas no México:

**Odontored:** constituída em 13 de agosto de 2009, localizada no México para o desenvolvimento de planos de assistência odontológica incluindo a operação, administração e comercialização, bem como a prestação de serviços de assistência odontológica direta ou indiretamente através de terceiros. Foi autorizada a operar como seguradora especializada em saúde pela Secretaria de Saúde em 06 de junho de 2013 e em 15 de julho de 2013 a Comissão Nacional de Seguros e Fianças (CNSF) permitiu operacionalizar seguros de acidentes e enfermidades nos segmentos de saúde e gastos médicos.

**Oprev:** constituída em 12 de dezembro de 2019, controlada da Odontoprev Serviços e localizada no México para prestação de serviços especializados relacionados à acidentes e enfermidades, além de serviços atuariais, financeiros, administrativos, comerciais e de administração de riscos.

### (h) Fundo de investimentos exclusivos:

Foram consolidados os fundos de investimento em que a Companhia assume ou retém, substancialmente, riscos e benefícios.

**Memorial:** constituída em 14 de janeiro de 2009, controlada da BGS.

**VET 4B 4:** constituída em 12 de agosto de 2010, controlada da BGS.

**Bradesco FI RF Matriz:** constituída em 08 de julho de 2009, controlada da Bradsaúde.

**Bradesco FI RF Odontoprev:** constituída em 13 de janeiro de 2010, controlada da Bradsaúde.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## Aprovação das demonstrações financeiras intermediárias

A autorização e a aprovação para emissão destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração (RCA) em 21 de outubro de 2026.

## 2. Descrição das políticas contábeis materiais

### 2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias individuais da Companhia foram preparadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais - *IFRS Accounting Standards*, emitidas pelo *International Financial Standards Board* ("*IFRS Accounting Standards*"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na gestão da Companhia. As demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com os requisitos da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Administração declara também que estas demonstrações financeiras intermediárias estão sendo elaboradas seguindo a premissa de continuidade de suas operações.

### 2.2. Moeda funcional e conversão em moeda estrangeira

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são avaliados utilizando-se a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua (moeda funcional) e tais demonstrações financeiras intermediárias são apresentadas em milhares de reais (R\$).

Para as Controladas Odontored e Oprev (nota 1), a moeda funcional é o peso mexicano, a qual é convertida para a moeda de apresentação da Companhia, utilizando-se a taxa de câmbio de fechamento na data do respectivo balanço (ativos e passivos circulantes e não circulantes), taxa histórica (patrimônio líquido) e taxas das transações ou taxas médias quando apropriado (receitas e despesas). Ganhos ou perdas de conversão de saldos na data de elaboração das demonstrações são reconhecidos em outros resultados abrangentes (ORA).

### 2.3. Estimativas e julgamentos contábeis significativos

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas do CPC/*IFRS Accounting Standards* exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas principalmente se ocorrerem mudanças nas circunstâncias em que a estimativa contábil se baseou ou em consequência de novas informações ou maior experiência, sendo os impactos de suas revisões reconhecidos prospectivamente em conformidade com o disposto no CPC 23/IAS 8 - Políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

#### (a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota 14 - Mensuração de passivos de seguros:

São utilizadas metodologias considerando todos os fatos e circunstâncias relevantes para determinar um método sistemático e racional para estimar a cobertura do contrato de seguro de acordo com o Modelo de Alocação de Prêmios (PAA) e Modelo Geral de Mensuração (GMM/BBA).

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**(b) Estimativas**

As estimativas apresentam um risco significativo e podem ter um impacto material nos valores dos ativos e passivos apresentados nas demonstrações financeiras intermediárias, podendo os resultados reais serem diferentes dos previamente estabelecidos. Segue abaixo quadro com as estimativas contábeis e suas respectivas notas:

| Estimativas contábeis                                     | Nota              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|
| Valor justo dos instrumentos financeiros                  | 2.8.3 e 6         |
| Redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio | 2.15, 11.2 e 13.1 |
| Passivos de contratos de seguros                          | 2.5 e 14          |
| Processos cíveis, fiscais e trabalhistas                  | 19                |

**Valor justo dos instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros registrados pelo valor justo em nossas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas consistem em ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado e ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

O valor justo de um instrumento financeiro corresponde ao preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Esses instrumentos financeiros são categorizados dentro de uma hierarquia com base no nível mais baixo de informação, que é significativo para a mensuração do valor justo, de acordo com o CPC 46 - Mensuração do Valor Justo. Para instrumentos classificados como Nível 3, é utilizada uma quantidade significativa do nosso próprio julgamento para chegar à mensuração do valor justo. Baseamos as nossas decisões de julgamento no nosso conhecimento e observações dos mercados relevantes para os ativos e passivos individuais e esses julgamentos podem variar com base nas condições de mercado.

Ao aplicar a nossa estimativa, analisamos uma série de preços e volumes de transação de terceiros para entender e avaliar a extensão das referências de mercado disponíveis e modelagem necessária em processos com terceiros. Com base nesses fatores, determinamos se os valores justos são observáveis em mercados ativos ou se os mercados estão inativos.

A imprecisão na estimativa de informações de mercado não observáveis pode impactar o valor da receita ou perda registrada para uma determinada posição. O uso de metodologias ou premissas diferentes para determinar o valor justo de certos instrumentos financeiros pode resultar em uma estimativa de valor justo diferente na data de divulgação.

**Redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio**

A Companhia e suas controladas analisam, a cada data de elaboração das demonstrações financeiras, se o valor contábil dos ativos intangíveis e do ágio (inclui ágios identificados na aquisição de coligadas e empresas de controle compartilhado) devem sofrer redução ao seu valor recuperável. O primeiro passo do processo exige a identificação de unidades geradoras de caixa independentes e a alocação de ágio para essas unidades. O valor contábil da unidade, incluindo o ágio alocado, é comparado ao valor em uso para determinar se há redução ao valor recuperável. Se o valor em uso de uma unidade geradora de caixa for inferior ao seu valor contábil, o ágio sofrerá uma redução ao seu valor recuperável.

O cálculo é baseado na estimativa do valor em uso das unidades geradoras de caixa através da metodologia do fluxo de caixa descontado adotando uma taxa de desconto que reflita adequadamente os riscos inerentes ao setor, sendo esta taxa utilizada para trazer os fluxos de caixa e a perpetuidade das unidades geradoras de caixa ao seu valor presente.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### Passivos de contratos de seguros

Os passivos de contratos de seguros são passivos constituídos para honrar compromissos futuros a favor de nossos beneficiários. São utilizadas premissas como expectativas de sinistralidade, mortalidade, tempo de permanência, e taxa de juros. Essas premissas utilizadas baseiam-se na experiência da carteira do grupo e são periodicamente revisadas.

### Processos cíveis, fiscais e trabalhistas

A avaliação das contingências requer significativo grau de julgamento por parte da Administração quanto à probabilidade de perda e à estimativa dos desembolsos futuros. As provisões são reconhecidas quando a perda é considerada provável e o valor da obrigação pode ser estimado com razoável segurança, com base na análise individual de cada processo, na opinião dos assessores jurídicos, na experiência histórica, na jurisprudência aplicável e nas circunstâncias específicas de cada caso. As estimativas são revisadas continuamente e ajustadas sempre que novas informações ou alterações nas condições dos processos indiquem a necessidade de revisão dos montantes anteriormente reconhecidos.

## 2.4. Base de consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas:

### (a) Controladas

São todas as empresas nas quais a Companhia tem controle direto ou indireto na administração financeira e operacional. A Companhia exerce controle sobre uma investida quando ela possui: (i) poder sobre a investida; (ii) exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (iii) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos. As empresas controladas são consolidadas integralmente desde o momento em que a Companhia assume o controle sobre as suas atividades até o momento em que esse controle cessa.

É adotado o método de contabilização da aquisição para registro contábil das combinações de negócios, sendo o registro efetuado pelo valor justo de transferência dos ativos, passivos e patrimônio líquido apurados no momento da aquisição. Os custos relacionados às aquisições são contabilizados no resultado do exercício quando incorridos. Nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas, a participação de não controladores nas empresas controladas é reconhecida proporcionalmente tomando por base o valor justo no momento da aquisição.

O excesso entre o valor pago e o valor justo dos ativos e dos passivos assumidos na data da aquisição de qualquer participação patrimonial é registrado como *ágio (goodwill)*, após a alocação em itens tangíveis e/ou intangíveis.

Nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas foram eliminados os investimentos das empresas controladas, bem como os resultados de equivalência patrimonial, além dos saldos ativos, passivos e de resultado decorrentes de transações entre tais empresas.

### (b) Investimentos em entidades contabilizados pelo método da equivalência patrimonial

Os investimentos da Companhia e suas controladas, em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*).

Coligadas: são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa e exerce o poder de participar nas decisões das políticas financeira ou operacional sem deter o controle. Os investimentos em Coligadas são inicialmente reconhecidos pelo seu valor de custo, incluindo o *ágio* identificado na aquisição, líquidos de qualquer perda ao valor recuperável acumulada, quando aplicável, e posteriormente avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Controle conjunto (*joint venture*): são todas as entidades nas quais há o compartilhamento, contratualmente convencionado, do controle do negócio, que existe somente quando decisões sobre as atividades relevantes exigem o consentimento unânime das partes que compartilham o controle. Tais investimentos são avaliados inicialmente pelo custo e posteriormente pelo método de equivalência patrimonial.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O investimento em empresas não consolidadas inclui o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda ao valor recuperável acumulada, quando aplicável.

**(c) Transações eliminadas na consolidação**

Saldos e transações intra-grupo e quaisquer receitas ou despesas são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

**(d) Participação de acionistas não controladores**

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

As baixas com participações de acionistas não controladores resultam em ganhos e perdas para a Companhia e são registradas na demonstração do resultado.

**2.5. Contratos de seguros**

**(a) Definição de contratos de seguros**

De acordo com o CPC 50 / IFRS 17, contratos que atendem à definição de contratos de seguro, incluindo seguros, contratos de resseguro emitidos e mantidos, e contratos de investimento com participação discricionária que sejam emitidos devem ser mensurados sob suas regras. Um contrato de seguro é aquele em que uma parte aceita risco de seguro significativo de outra parte. O risco de seguro, conforme definido pela norma, é o risco de um evento futuro incerto, exceto o risco financeiro, transferido do titular de um contrato para o emissor. Um contrato de investimento com características de participação discricionária é o instrumento financeiro que fornece a um investidor específico o direito contratual de receber, como complemento a valor não sujeito ao critério da emitente, valores adicionais: (a) que se espera que constituam parcela significativa do total dos benefícios contratuais; (b) cujo valor ou época estejam contratualmente a critério da emitente; e (c) que se baseiam contratualmente: (i) nos retornos sobre determinado grupo de contratos ou determinado tipo de contrato; (ii) em retornos de investimento, realizados ou não, em determinado grupo de ativos mantidos pela emitente; ou (iii) no resultado da empresa ou fundo que emite o contrato.

A norma também define que, após classificar os contratos em seu escopo, uma entidade deve avaliar se esses contratos possuem algum derivativo embutido, componentes distintos de investimento ou um bem distinto ou serviço não relacionado a seguro. Um componente de investimento é distinto se não estiver altamente interrelacionado com o contrato de seguro e se o titular da apólice puder comprar um contrato com termos e condições equivalentes na mesma jurisdição. Um bem ou serviço não relacionado a seguro é distinto se o titular da apólice puder se beneficiar do bem ou serviço sozinho ou em conjunto com outros recursos prontamente disponíveis para o titular da apólice.

As Controladas avaliaram os seus contratos de seguros emitidos e considerou que os seus produtos de preço pré-estabelecido, comercializados pelas controladas Bradesco Saúde, Odontored e Mediservice (sendo essa última em virtude da transferência da carteira de plano odontológico da Odontoprev) atendem às definições de contratos de seguros, e encontram-se dentro do alcance da norma CPC 50 / IFRS 17. Produtos pré-estabelecidos são aqueles em que o valor da mensalidade é calculado previamente com base nas coberturas contratadas pelo contratante (pessoa física ou jurídica) do plano de saúde e odontológico e que, portanto, há transferência de risco de seguro.

Com relação aos produtos pós-pagamento (vide nota 3.1), produtos estes fora do alcance do CPC 50 / IFRS 17 pois não há risco de seguro, dado que há somente a gestão/administração da apólice de seguro junto ao estipulante, que é quem

**Bradsaúde S.A.****(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

assume o risco de seguro do contrato. No produto pós-pagamento o valor dos fluxos de caixa de saída (pagamento dos sinistros) é coberto de forma integral pelos fluxos de entrada de caixa (prêmios pagos pelo estipulante) de forma que a Companhia não tem transferência significativa de risco de seguro para tais contratos. Os contratos decorrentes desses produtos são mensurados de acordo com as regras estabelecidas pelo CPC 47 / IFRS 15 como contrato de serviço.

**(b) Nível de agregação dos contratos**

Para fins de aplicação dos requisitos de agregação previstos no CPC 50 / IFRS 17, as controladas definem suas carteiras considerando contratos sujeitos a riscos semelhantes e gerenciados em conjunto. A avaliação e o monitoramento dos contratos são realizados predominantemente no nível de carteira, refletindo a forma como o negócio é administrado. A partir dessas carteiras, os contratos são segregados por safra anual e classificados nos grupos requeridos pela norma e depois divididos em três categorias: grupos de contratos que são onerosos no reconhecimento inicial, grupos de contratos que, no reconhecimento inicial, não têm possibilidade significativa de se tornarem onerosos no futuro e grupo de contratos remanescentes na carteira, se houver.

Contratos de seguro são considerados como onerosos na data de reconhecimento inicial, se os fluxos de caixa de cumprimento alocados ao contrato, quaisquer fluxos de caixa de aquisição de seguro previamente reconhecidos e quaisquer fluxos de caixa decorrentes do contrato na data de reconhecimento inicial no total forem uma saída líquida, ou seja, representando uma perda que deve ser reconhecida no resultado para o fluxo de saída líquido para o grupo de contratos onerosos, que resulte no valor contábil do passivo para o grupo sendo igual aos fluxos de caixa de cumprimento e a margem contratual de seguros do grupo sendo zero. Por representar uma perda no reconhecimento inicial, diferentemente dos contratos não onerosos, impactando negativamente o resultado, estes são mensurados de maneira separada para que a organização possa gerenciá-los mais precisamente e saber exatamente o impacto individual da onerosidade dos contratos em suas demonstrações.

**(c) Limites de contrato**

Os fluxos de caixa estão dentro do limite de contrato de seguro se resultarem de direitos e obrigações substantivos que existem durante o período de relatório em que a entidade pode exigir do titular do contrato o pagamento das contraprestações ou em que a entidade tem obrigação substantiva de prestar cobertura de seguro ao titular do contrato.

Desta forma, para as carteiras de Planos Pessoa Física, o limite de contrato será o momento em que o segurado optar por deixar o plano contratado, visto que a empresa que emite contrato de seguro não possui a prerrogativa de cancelar o contrato unilateralmente. Já para as carteiras de Planos Pessoa Jurídica, o limite de contrato pela projeção de contraprestações é mensal, visto que o contrato é renovado mensalmente e pode ser cancelado por ambas as partes envolvidas.

**(d) Separação dos componentes de contrato**

O CPC 50 / IFRS 17 requer a contabilização separada dos seguintes componentes que podem fazer parte de um contrato de seguro:

- Derivativos embutidos;
- Componente de investimentos; e
- Compromissos de transferência de bens ou serviços não seguros distintos.

Através da análise dos contratos de seguro das Controladas da Companhia, não foram identificados componentes que precisariam ser tratados de forma apartada.

**(e) Mensuração dos contratos**

O Passivo para Cobertura Remanescente (PCR) representa a obrigação da entidade de investigar e pagar eventos válidos para eventos segurados que ainda não ocorreram. A PCR também abrange a obrigação da entidade de pagar valores de

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



acordo com contratos de seguro existentes que estejam relacionados com coberturas de contratos ainda não prestados (obrigações relacionadas com a prestação futura de serviços de contratos de seguro) e quaisquer componentes de investimentos ou outros montantes que estejam relacionados com a prestação de serviços do contrato de seguro e que não tenham sido transferidos para a responsabilidade por sinistros incorridos. O montante da reserva PCR pode ser calculado a partir de três metodologias: Modelo Geral de Mensuração (GMM/BBA, na sigla em inglês), Abordagem de Taxa Variável (VFA, na sigla em inglês) e Abordagem de Alocação de Prêmios (PAA, na sigla em inglês).

O Modelo Geral de Mensuração (GMM/BBA) do CPC 50 / IFRS 17 requer que as empresas que emitem contratos de seguros e resseguros mensurem seus contratos de seguro, no momento inicial, pelo valor total estimado de fluxo de caixa esperado, ajustado pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco explícito relacionado com o risco não financeiro, além da margem contratual de seguros. As Controladas da Companhia preveem a aplicação do Modelo Geral de Mensuração para os contratos dos Planos Pessoa Física - PF.

Nos segmentos de contratos de Planos Pessoa Jurídica - PJ, as Controladas da Companhia utilizam a Abordagem de Alocação de Prêmios (PAA) para simplificar a mensuração de grupos de contratos quando os seguintes critérios são atendidos no reconhecimento inicial: contratos com período de cobertura de até um ano ou aqueles que tenham um reconhecimento do resultado similar ao Modelo Geral de Mensuração.

Contratos que não atendem aos critérios acima são mensurados de acordo com as políticas contábeis da abordagem padrão (BBA). Os testes de aderência para permissão da aplicação da abordagem de mensuração simplificada são realizados anualmente. O último teste realizado não apresentou diferença material.

No reconhecimento inicial de cada grupo de contratos, o valor contábil do Passivo por Cobertura Remanescente é mensurado pelos prêmios recebidos no reconhecimento inicial menos quaisquer fluxos de caixa de aquisição de seguros alocados ao grupo nessa data, e ajustado por qualquer montante decorrente da baixa de quaisquer ativos ou passivos previamente reconhecidos para fluxos de caixa relacionados ao grupo (incluindo ativos por fluxos de caixa de aquisição de seguros). As Controladas da Companhia optaram por não reconhecer imediatamente como despesa os fluxos de caixa de aquisição de seguros quando incorridos.

Subsequentemente, o valor contábil do Passivo por Cobertura Remanescente é acrescido de quaisquer prêmios recebidos e da amortização dos fluxos de caixa de aquisição de seguros reconhecida como despesa, e reduzido pelo montante reconhecido como receita de seguros pelos serviços prestados e por quaisquer fluxos de caixa adicionais de aquisição de seguros alocados após o reconhecimento inicial. No reconhecimento inicial de cada grupo de contratos, as Controladas da Companhia esperam que o intervalo entre a prestação de cada parte dos serviços e a data de vencimento do prêmio correspondente não exceda um ano. Assim, as Controladas da Companhia optaram por não ajustar o Passivo por Cobertura Remanescente para refletir o valor do dinheiro no tempo e o efeito do risco financeiro.

Se, a qualquer momento durante o período de cobertura, fatos e circunstâncias indicarem que um grupo de contratos é oneroso, as Controladas da Companhia reconhecem uma perda no resultado e aumenta o Passivo por Cobertura Remanescente na medida em que as estimativas correntes dos fluxos de caixa de cumprimento relacionados à cobertura remanescente excedam o valor contábil do Passivo por Cobertura Remanescente.

As Controladas não mensuraram contratos pelo Modelo de Taxa Variável (VFA).

#### **(f) Estimativa de fluxos de caixa futuros**

Os itens considerados como fluxos de caixa futuros de entrada e saída dentro do limite são:

- Para provisão de cobertura remanescente: (i) prêmios/contraprestações, refletindo os cancelamentos nos contratos de longo prazo da marca/produto; (ii) alocação de fluxos de caixa de aquisições de seguro atribuíveis à carteira à qual pertence o contrato, que deve ser entendido como despesa comercial; (iii) custos de manutenção e administração de contratos, tais como custos de cobrança de contraprestações, processamento das alterações de contratos e custos de tramitação de eventos, que devem ser entendidos como outros custos operacionais; e (iv) alocação de gastos gerais fixos e variáveis (tais como custos de contabilidade, recursos humanos, tecnologia da

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



informação e suporte, aluguel e manutenção), denominados despesas administrativas, diretamente atribuíveis ao cumprimento dos contratos e impostos baseados em transações feitas mediante alocações sistemáticas e racionais;

- Para provisão de sinistros incorridos: (i) pagamentos, incluindo sinistros/eventos avisados, ocorridos e não pagos, e todos os pagamentos futuros relacionados a eventos (PDR - Provisão de despesas relacionadas).

As estimativas de fluxo de caixa incluem variáveis de mercado diretamente observáveis e variáveis fora do mercado, como taxas de mortalidade e custos médios de sinistros.

Para o segmento Saúde, o cálculo da taxa de mortalidade a ser utilizada para mensuração dos contratos de seguros dos Planos Pessoa Física utiliza BREMS com *improvement* mais aderente.

Também é utilizado como premissa, o índice de persistência para mensurar os fluxos de caixa de cumprimento. O índice de persistência tem como objetivo avaliar o tempo médio que o segurado fica vinculado ao plano até o referido cancelamento. Adota-se uma escolha de política contábil que calcula as mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento no final de cada período das demonstrações financeiras. Isso ocorre para mudanças em premissas não financeiras, financeiras e taxas de desconto. Primeiro são calculadas as mudanças nas taxas de desconto e premissas financeiras sobre os fluxos de caixa de cumprimento (conforme esperado no início do período) e, em seguida, são calculadas as mudanças nesses fluxos de caixa a partir da mudança nas premissas não financeiras.

Para o segmento Odontológico, utiliza-se a tábua de permanência.

#### **(g) Fluxo de caixa de aquisição**

As Controladas da Companhia alocam os fluxos de caixa de aquisição de seguros a grupos de contratos e à carteira a que o respectivo grupo pertence. Dessa forma, o tratamento contábil aplicável varia conforme o modelo de mensuração e o perfil da carteira, conforme a seguir:

- (i) Contratos Mensurados pelo Modelo Geral de Mensuração (BBA): registra-se o reconhecimento de uma despesa referente ao fluxo de caixa de aquisição no resultado em contrapartida de um aumento no Passivo de Cobertura Remanescente (PCR) referente aos contratos de seguros, e
- (ii) Contratos Mensurados pela Abordagem de Alocação de Prêmio (PAA): os fluxos de caixa de aquisição são diferidos e incluídos na mensuração do Passivo de Cobertura Remanescente (PCR), sendo amortizados de forma linear no resultado ao longo do período de cobertura das respectivas apólices.

#### **(h) Taxa de desconto**

As Controladas da Companhia adotam a metodologia *bottom-up* para determinação das taxas de desconto utilizadas na mensuração dos fluxos de caixa dos contratos de seguro, em conformidade com os requerimentos normativos aplicáveis. Nessa metodologia, a taxa de desconto é composta pela taxa livre de risco, representada pela Estrutura a Termo da Taxa de Juros (ETT) documentada e divulgada pela SUSEP, acrescida de um prêmio de liquidez que é zero, a qual é atualizada trimestralmente.

O prêmio de liquidez reflete as características de liquidez dos fluxos de caixa dos passivos de seguros das Controladas da Companhia, considerando a capacidade desses passivos de suportar menor liquidez em comparação com instrumentos financeiros negociados em mercado. Esse ajuste tem por objetivo alinhar a taxa de desconto às características econômicas dos contratos de seguro, representando adequadamente o perfil temporal e a exigibilidade dos fluxos de caixa das obrigações securitárias.

A tabela abaixo apresenta as curvas de taxas de desconto utilizadas para descontar os fluxos de caixa dos contratos de seguro:

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| 30/09/2026 |        |        |         |         |                  |
|------------|--------|--------|---------|---------|------------------|
| Até 1 ano  | 3 anos | 5 anos | 10 anos | 20 anos | Acima de 20 anos |
| 6,53%      | 8,02%  | 7,45%  | 6,75%   | 6,52%   | 6,51%            |

| 31/12/2025 |        |        |         |         |                  |
|------------|--------|--------|---------|---------|------------------|
| Até 1 ano  | 3 anos | 5 anos | 10 anos | 20 anos | Acima de 20 anos |
| 9,11%      | 7,34%  | 7,09%  | 6,76%   | 6,75%   | 6,74%            |

Como política contábil, as Controladas da definiram que os efeitos das variações nas taxas de desconto em relação ao reconhecimento inicial e às mensurações subsequentes dos passivos de seguros sejam reconhecidos diretamente em Outros Resultados Abrangentes (ORA), no Patrimônio Líquido, em linha com a opção permitida pela regulamentação, promovendo maior consistência e comparabilidade das demonstrações financeiras.

#### (i) Ajuste de risco (RA)

O Ajuste de Risco (RA – “*Risk Adjustment*”) é o ajuste feito pela entidade na estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para compensar a incerteza sobre o valor e o prazo dos fluxos de caixa que decorrem de risco não financeiro conforme a entidade cumpre o contrato de seguro.

As Controladas da Companhia optaram pela metodologia de custo de capital para a carteira Odontológica, e para a carteira de Saúde utiliza-se a metodologia do nível de confiança.

Sob esta abordagem de cálculo do Custo de Capital, o RA corresponde a compensação exigida pela entidade por suportar a incerteza associada aos riscos não financeiros decorrentes dos contratos de seguro. Essa metodologia destaca-se pela simplicidade do cálculo, a partir da obtenção do capital regulatório, e por ser adotada em diferentes países que possuem regulamentações baseadas em risco. Nessa abordagem, o RA é estimado com base no custo de disponibilização do capital necessário para suportar os riscos associados às obrigações de seguro ao longo de sua vigência. A metodologia considera o capital requerido para suportar os riscos, utilizando um horizonte temporal de um ano para a projeção das necessidades de capital. Adicionalmente, contempla os efeitos da diversificação dos riscos, de modo que a necessidade de capital agregada reflita os benefícios decorrentes da consideração conjunta de diferentes exposições ao risco. A abordagem apresenta como característica a utilização de informações de capital regulatório e de parâmetros de custo de capital, sendo conceitualmente relacionada à metodologia de *Risk Margin* prevista no regime Solvência II.

De acordo com a natureza dos efeitos e os critérios de reconhecimento e apresentação estabelecidos pelo CPC 50 / IFRS 17, é realizada a segregação entre os efeitos reconhecidos no resultado de serviço de seguro e aqueles reconhecidos no resultado financeiro de seguro.

O percentil equivalente ao ajuste ao risco não financeiro no Odontológico é de 59% (59,3% em 30 de setembro de 2025).

Para cálculo do nível de confiança para a carteira da Saúde, utiliza-se um modelo interno de riscos onde realiza a apuração do nível de confiança para os contratos de seguros em sua carteira, sendo 60% de percentil para a Provisão de Cobertura Remanescente e 70% de percentil para a Provisão de Sinistros Incorridos.

#### (j) Alocação da margem contratual de seguros (CSM)

Uma parcela da margem contratual de seguros é reconhecida em cada resultado do período para refletir os serviços de seguro prestados. O valor da parcela é determinado identificando as unidades de cobertura, alocando a margem contratual de seguros no final do período igualmente para cada unidade de cobertura fornecida no período corrente, que se espera que seja fornecida no futuro, reconhecendo no resultado o valor alocado às unidades de cobertura consumidas no período.

No segmento Saúde, a apropriação da Margem Contratual de Seguros (CSM) ao resultado é realizada com base nas unidades de cobertura calculadas trimestralmente, considerando o fluxo projetado de beneficiários expostos ao risco de

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



saúde ao longo da vigência dos contratos. Para fins de determinação das unidades de cobertura, os fluxos futuros são ajustados a valor presente, de forma a refletir adequadamente a distribuição temporal dos serviços de cobertura prestados.

No segmento Odontológico, a apropriação da CSM é realizada com base em unidades de cobertura avaliadas mensalmente, definidas conforme as características de cada grupo de contratos e considerando, conforme aplicável, os fluxos de entrada de prêmios. As unidades de cobertura futuras são descontadas a valor presente para refletir o padrão esperado de prestação dos serviços de seguro. Os juros sobre a CSM são reconhecidos utilizando as taxas de desconto determinadas na data do reconhecimento inicial dos contratos.

#### **(k) Reconhecimento inicial**

No segmento Saúde, a Abordagem Retrospectiva Total foi aplicada aos contratos de seguro emitidos a partir de 2019, enquanto para os emitidos até 2018 utilizou-se a Abordagem do Valor Justo. Já no segmento Odontológico, a Abordagem Retrospectiva Total foi adotada para contratos emitidos a partir de 2021, e a Abordagem do Valor Justo para aqueles emitidos até 2020.

##### Abordagem Retrospectiva Total

Consiste na mensuração dos contratos de seguros desde a sua emissão, necessitando que as Controladas da Companhia tenham dados disponíveis para realizar as projeções de fluxo de caixa, cálculo da taxa de desconto e *Risk Adjustment* desde o reconhecimento inicial dos contratos.

##### Abordagem do valor justo (Fair Value):

Consiste na mensuração dos contratos de seguros ao valor justo na data da transição.

Para os grupos de contrato mensurados através da abordagem simplificada (PAA), para os grupos Corporativo/CORP e PME, a metodologia de transição foi a Retrospectiva Total.

Já para o grupo Individual/PF, mensurado pelo Modelo Geral de Mensuração (GMM/BBA), a metodologia utilizada foi o *Fair Value*, especificamente para os contratos emitidos até 2018 (segmento Saúde) e 2020 (segmento Odontológico), devido à ausência de dados consistentes disponíveis para aplicação da metodologia retrospectiva total por grupo de contratos. Para os contratos emitidos a partir de 2019 e 2021, respectivamente, a metodologia de transição foi a Retrospectiva Total.

#### **(l) Apresentação**

Carteiras de contratos de seguro que são ativos e aqueles que são passivos, são apresentados separadamente no balanço patrimonial. As despesas e receitas de seguro excluem quaisquer componentes de investimento e são reconhecidas como segue.

#### **(m) Receita de seguros - Contratos calculados por GMM/BBA**

As Controladas da Companhia reconhecem a receita de seguros à medida que satisfaz suas obrigações de desempenho, ou seja, à medida que presta serviços sob grupos de contratos de seguros. Para os contratos mensurados pelo GMM/BBA, a receita de seguros relativa aos serviços prestados para cada ano representa o total das variações no Passivo por Cobertura Remanescente (PCR) que se relacionam aos serviços atuais pelos quais espera-se receber contraprestação e compreende os itens a seguir:

- As despesas com serviços de seguros incorridas no período;
- As mudanças no ajuste de risco para risco não financeiro;
- O valor a ser liberado da CSM pelas coberturas prestadas no período; e
- Outros valores, como ajustes de experiência para recebimentos de prêmios/contraprestações relacionadas ao período atual ou passado, se houver.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Além disso, aloca-se uma parcela das contraprestações referentes à recuperação dos fluxos de caixa de aquisição de seguros a cada período de forma sistemática com base na passagem do tempo. As Controladas reconhecem o valor alocado, ajustado pelo acréscimo de juros às taxas de desconto determinadas no reconhecimento inicial do grupo de contratos relacionados, como receita de seguros e igual valor como despesas de serviços de seguros.

**(n) Receita de seguros - Contratos calculados por PAA**

Para os contratos mensurados pelo PAA, a receita de seguros de cada período corresponde ao montante dos recebimentos de prêmios/contraprestações esperadas alocado ao período com base na prestação dos serviços de contratos de seguro. A alocação é efetuada com base na passagem do tempo, exceto quando o padrão esperado de liberação do risco durante o período de cobertura diferir significativamente da passagem do tempo, caso em que a alocação considera o padrão esperado da ocorrência das despesas de serviço de seguro.

**(o) Despesas de seguros**

As despesas com serviços de seguros decorrentes de contratos de seguros são reconhecidas no resultado geralmente à medida que são incorridas. Excluem amortizações de componentes de investimento e compreendem os seguintes itens:

- Alterações na Provisão de Sinistros Incorridos (PSI) relacionados a eventos e despesas incorridas no período;
- Alterações na Provisão de Sinistros Incorridos (PSI) relacionados a eventos e despesas incorridas em períodos anteriores (relacionados a serviços passados);
- Outras despesas de serviço de seguro diretamente atribuíveis incorridas no período;
- Amortização dos fluxos de caixa de aquisição de seguros;
- Componente de perda de grupos onerosos de contratos inicialmente reconhecidos no período; e
- Mudanças no PCR relacionadas ao serviço futuro que não ajustam a CSM, pois são mudanças no componente de perda nos grupos de contratos onerosos.

**(p) Receitas e despesas financeiras de seguros**

As receitas e despesas financeiras de seguros incluem variações nos valores contábeis de grupos de contratos de seguro decorrentes dos efeitos do valor monetário temporal, do risco financeiro e das variações de taxas e hipóteses. As Controladas reconhecem no resultado, os juros referentes aos contratos de seguros e, em Outros Resultados Abrangentes, o valor referente à variação nas taxas e hipóteses financeiras. O objetivo da apresentação segregada das receitas e despesas financeiras da entidade tem como finalidade evitar maior volatilidade nos resultados do período.

**2.6. Segmentos operacionais**

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais e estratégicas da Companhia, Diretoria Executiva, que é composta pelo Diretor-Presidente, Diretores Gerentes e Diretores, que são os responsáveis pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Estes foram definidos de acordo com o ramo de atuação de cada empresa que faz parte do ecossistema de atendimento aos beneficiários dos planos de saúde, odontológico e clínicas médicas da Companhia (nota 21).

**2.7. Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa corresponde às disponibilidades que representam recursos com livre movimentação para aplicação nas operações da Companhia e de suas Controladas sem restrições para o uso imediato (nota 5).

Equivalentes de caixa são ativos de alta liquidez mantidos para atender a compromissos de curto prazo, os quais possuem vencimentos originais em até três meses de sua aquisição com risco insignificante de mudança de valor (nota 5).

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 2.8. Ativos financeiros

### (i) Modelo de negócio

Configura a maneira pela qual a Companhia e suas controladas administram seu ativo financeiro para gerar fluxos de caixa. O objetivo da Administração para um determinado modelo de negócio é: (i) manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais; (ii) manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais e venda; ou (iii) manter os ativos para negociação. Quando os ativos financeiros se enquadram nos modelos de negócios (i) e (ii) deve-se aplicar o teste SPPI (somente pagamento de principal e juros, do inglês *Solely Payment of Principal and Interest*). Os ativos financeiros mantidos sob o modelo de negócios (iii) são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

### (ii) Teste de Pagamento de Principal e Juros - SPPI

O objetivo deste teste é avaliar os termos contratuais dos instrumentos financeiros para determinar se dão origem a fluxos de caixa em datas específicas que se enquadram como somente pagamento de principal e juros sobre o montante principal. Neste sentido, o principal se refere ao valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial e juros se refere à contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo, ao risco de crédito associado ao valor do principal em aberto durante período específico e a outros riscos e custos básicos de empréstimos. Os instrumentos financeiros que não se enquadrarem no conceito mencionado acima são mensurados a valor justo por meio do resultado, como por exemplo, os derivativos.

#### 2.8.1 Classificação

##### (a) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

De acordo com a norma CPC 48 / IFRS 9, o ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A norma também permite que a entidade, no reconhecimento inicial, designe de forma irrevogável um ativo financeiro como mensurado ao valor justo por meio do resultado, quando essa designação eliminar ou reduzir significativamente uma inconsistência de mensuração (descasamento contábil). No entanto, no reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas não efetuaram essa designação irrevogável para nenhum de seus ativos financeiros.

Os ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado são classificados dessa forma visto que não cumprem os critérios no teste de SPPI de acordo com as orientações do CPC 48 / IFRS 9. Para esses ativos, a Companhia e suas controladas gerenciam tais investimentos e tomam decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos e estratégia de investimentos. Tais ativos financeiros correspondem a aplicações financeiras contabilizadas no ativo circulante (notas 3.2 e 6) e mudanças em seu valor justo são reconhecidas no resultado do exercício.

##### (b) Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

São ativos financeiros que atendam ao critério do teste SPPI, cujo objetivo seja tanto manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais quanto para venda.

São reconhecidos inicialmente a valor justo, mais os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a sua aquisição ou a sua emissão e são mensurados, subsequentemente, a valor justo com os ganhos e perdas reconhecidos em Outros Resultados Abrangentes, com exceção das perdas por redução ao valor recuperável e dos ganhos e perdas cambiais de conversão, até que o ativo financeiro deixe de ser reconhecido. As perdas de crédito esperadas são registradas na demonstração do resultado do exercício.

#### Investimentos em instrumentos patrimoniais (ações) classificados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)

Essa classificação decorre de opção irrevogável exercida no reconhecimento inicial do ativo, conforme previsto no CPC 48 / IFRS 9 para investimentos em instrumentos patrimoniais que não sejam mantidos para negociação. Em razão dessa escolha

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



contábil, as variações de valor justo desses ativos são reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes não sendo permitido a reclassificação.

Na data-base das demonstrações financeiras, as Controladas da Companhia possuem instrumentos patrimoniais classificados nessa categoria contábil.

**(c) Ativos financeiros ao custo amortizado**

**(i) Aplicações financeiras**

Os ativos financeiros mensurados a custo amortizado são avaliados pelo teste de SPPI e com base no modelo de negócios. Os ativos apresentam fluxos de caixa que constituem, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Além disso, são adquiridos com a intenção e capacidade financeira para a manutenção em carteira até o vencimento. São mensurados no ativo não circulante quando o vencimento é superior a 12 meses e são registrados pelo custo na respectiva data de aquisição acrescidos dos rendimentos (nota 3.2 e nota 6).

**(ii) Recebíveis**

São ativos financeiros mantidos a fim de receber fluxos de caixa contratuais que representam o pagamento de principal e juros. São classificados no ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço (estes são classificados no ativo não circulante).

Sob essa classificação, os recebíveis são ativos financeiros não derivativos com pagamentos determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. Os recebíveis compreendem os valores registrados na rubrica “Outras contas a receber” que são contabilizados pelo custo amortizado decrescidos de quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

**2.8.2 Reconhecimento e mensuração**

Os ativos financeiros são reconhecidos pelo valor justo e custo amortizado, sendo que os custos, os ganhos e perdas decorrentes da transação são contabilizados em contrapartida à conta específica do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os riscos e benefícios da propriedade tenham sido transferidos significativamente pela Companhia e suas controladas.

**2.8.3 Estimativa do valor justo**

A Companhia e suas controladas aplicam o CPC 46/IFRS 13 – Mensuração do valor justo para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação destas mensurações de acordo com o nível hierárquico destacados a seguir, e tem como política de gestão de risco financeiro a contratação de produtos financeiros disponíveis no mercado brasileiro, cujo valor de mercado pode ser mensurado com confiabilidade, visando alta liquidez para honrar suas obrigações futuras (nota 3.2).

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados operantes para ativos e passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração.
- Nível 2: metodologia de fluxo de caixa descontado ou outra metodologia para precificação do ativo com base em dados observáveis de mercado, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.
- Nível 3: informações para o ativo ou passivo que não são baseadas em variáveis observáveis de mercado.

**(a) Quotas em fundos de investimentos**

O valor das aplicações em fundos de investimentos foi obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras administradoras desses fundos.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**(b) Títulos públicos**

Os títulos públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias do mercado secundário divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

**(c) Ações**

Os títulos de renda variável tiveram seus valores de mercado obtidos a partir da última cotação publicada pela Brasil Bolsa e Balcão (B3). Em 30 de setembro de 2026, o Grupo não possui ações.

**(d) Título privados - Certificado de Depósitos Bancários (CDBs), Letras Financeiras (LFs) e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs)**

A metodologia de marcação a mercado para Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), Letras Financeiras (LFs) e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs) levam em consideração dois fatores: a) a taxa de juros livre de risco, que expressa a projeção do DI ou SELIC; e b) o *spread* de crédito do emissor. A taxa de juros utilizada tem como fonte primária a curva dos contratos futuros de DI divulgados pela Brasil Bolsa Balcão (B3). O *spread* de crédito é obtido por meio de metodologia específica descrita no manual interno de marcação a mercado, que considera os seguintes aspectos: i) classificação dos emissores em grupos, de acordo com a definição atribuída pelo Departamento de Crédito do Bradesco; ii) distribuição em classes de emissores, através da classificação realizada pela média das taxas de emissão de cada emissor; iii) utilização da última cotação, negociada em até 15 dias úteis da data de negociação/ marcação a mercado; e iv) cálculo do *spread* por meio das taxas de emissão ponderadas por classe e pelo volume negociado.

**(e) Debêntures**

São atualizadas pelas informações divulgadas nos boletins publicados pela ANBIMA. Para as debêntures que não são informadas pela ANBIMA é utilizado o fluxo de caixa descontado. As taxas de desconto/indexadores utilizados são informações/projeções divulgadas por boletins ou publicações especializadas (ANBIMA/CETIP).

**2.8.4 Recuperabilidade (*impairment*) de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado**

A Companhia e suas controladas avaliam as perdas esperadas em bases prospectivas para instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado (com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais).

Os instrumentos financeiros têm a mensuração da perda de crédito esperada, sendo avaliado o valor presente resultante da diferença entre os fluxos de caixa contratuais e os fluxos de caixa que a Companhia e suas controladas esperam reaver, descontados pela taxa efetiva de juros, o valor contábil do ativo é reduzido por meio de provisões e o valor da perda é reconhecido na demonstração do resultado.

As perdas de crédito esperadas são mensuradas em uma das seguintes bases:

- Perdas de crédito esperadas para 12 meses, ou seja, perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro dos 12 meses após a data de elaboração das demonstrações; e
- Perdas de crédito esperadas para a vida inteira, ou seja, perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro.

A mensuração das perdas esperadas para a vida inteira é aplicada quando um ativo financeiro, na data de elaboração das demonstrações, tiver aumento significativo de risco de crédito desde o seu reconhecimento inicial, e a mensuração de perda de crédito de 12 meses é aplicada quando o risco de crédito não tiver aumento significativo desde o seu reconhecimento inicial. A Companhia e suas controladas podem determinar que o risco de crédito de um ativo financeiro não aumentou significativamente quando o ativo tiver baixo risco de crédito na data do relatório.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Com relação aos títulos públicos, a Companhia e suas controladas desenvolveram internamente um estudo para avaliação do risco de crédito desses títulos, que demonstra que a perda esperada é igual a zero para os próximos 12 meses, isto é, não há necessidade de provisão para perdas de crédito.

A metodologia e as premissas utilizadas para estimar fluxos de caixa futuros são revisadas regularmente para reduzir quaisquer diferenças entre as estimativas de perda e a perda real.

Após o reconhecimento da perda de crédito esperada, a receita financeira é reconhecida utilizando a taxa de juros efetiva, que foi utilizada para descontar os fluxos de caixa futuros, sobre o valor contábil bruto da provisão, exceto para ativos com problema de recuperação de crédito, nos quais, a taxa mencionada é aplicada ao valor contábil líquido de provisão.

A totalidade ou a parte de um ativo financeiro, é baixada contra a respectiva perda de crédito esperada quando não há expectativa razoável de recuperação. Esses créditos são baixados após a finalização de todos os procedimentos necessários de recuperação para a determinação do valor da perda. Recuperações subsequentes de valores previamente baixados são creditadas na demonstração do resultado.

Para os contratos pós-pagamento, as Controladas reconhecem uma redução ao valor recuperável sobre contas a receber considerando as faturas em atraso acima de 60 dias para contratos individuais e 90 dias para contratos coletivos, acrescida de um percentual médio de perda apurado em um estudo de comportamento histórico da carteira. As perdas com clientes são registradas na conta "Outras receitas (despesas) operacionais" no resultado.

## **2.9. Imposto de Renda e Contribuição Social (IRPJ/CSLL) diferidos – ativo e passivo**

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de elaboração das demonstrações financeiras e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável (nota 9.1).

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que os lucros tributáveis futuros estarão disponíveis contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia e suas controladas esperam recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, sejam referentes a impostos cobrados pela mesma autoridade tributária e sobre a mesma entidade sujeita à tributação, ou sobre entidades tributáveis distintas, mas que exista a intenção de liquidar os impostos correntes passivos e ativos em uma base líquida ou os ativos e passivos fiscais serão realizados simultaneamente.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de elaboração das demonstrações financeiras e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

## **2.10. Depósitos judiciais cíveis, fiscais e trabalhistas**

Referem-se a processos cíveis, fiscais e trabalhistas regularmente atualizados monetariamente. Os depósitos realizados em processos cíveis e trabalhistas são atualizados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor ("INPC"). Os depósitos realizados em processos fiscais são atualizados pelo índice Sistema Especial de Liquidação e Custódia ("SELIC") e, a partir

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



de 16 de setembro de 2024, os processos fiscais de natureza federal, anteriormente atualizados pela SELIC, passaram a ser atualizados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo ("IPCA") (nota 10).

### 2.11. Investimentos (participações societárias)

Representados por investimentos em Controladas, Coligadas e Controladas em Conjunto, avaliados pelo método de equivalência patrimonial com base em seus respectivos balanços patrimoniais (nota 11.1).

### 2.12. Propriedades para investimento

As propriedades para investimento são propriedades mantidas para auferir receita de aluguel ou para valorização de capital, para ambos ou para fins ainda não determinados, mas não para utilização na produção ou fornecimento de produtos ou serviços ou para propósitos administrativos.

As propriedades para investimento são registradas inicialmente pelo custo de aquisição, formação ou construção e subsequentemente ao valor justo, sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado.

A estimativa da vida útil das propriedades para investimento é revisada periodicamente. Os gastos incorridos com regularizações e exigências legais, impostos, reparos e manutenção que representem melhoria, aumento da capacidade ou de vida útil são capitalizados, enquanto os demais são registrados no resultado. A recuperação das propriedades por meio das operações futuras é acompanhada periodicamente. As obras em andamento referem-se aos gastos incorridos com regularizações, exigências legais, impostos, e aos custos diretamente atribuíveis à construção de imóveis destinados à renda.

A receita de aluguel de propriedades para investimento é reconhecida como outras receitas pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

### 2.13. Imobilizado

#### (i) Imobilizado em operação (imobilizações)

O ativo imobilizado de uso próprio compreende imóveis, equipamentos, móveis, máquinas e utensílios, veículos utilizados para a condução dos negócios. Demonstrado ao custo histórico de aquisição, reduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear às taxas anuais e de perdas de redução de valor recuperável acumuladas, quando aplicável (nota 12).

Os ganhos e perdas de alienações são determinados pela comparação do valor de venda com o valor contábil e são reconhecidos líquidos dos custos de transação no resultado.

Gastos subsequentes são capitalizados somente quando geram benefícios econômicos futuros associados e possam ser avaliados com confiabilidade.

Gastos de reparo ou manutenção são reconhecidos no resultado à medida que são incorridos. Gastos com reformas e melhorias que prolongam a vida útil dos bens são incorporados ao custo do ativo imobilizado.

Quando há algum indicativo de perda, é avaliada a constituição de *impairment*.

#### (ii) Direito de uso (CPC 06 (R2) / IFRS 16)

Como arrendatário, é avaliado, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

É aplicada uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

**Bradsaúde S.A.****(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

No início de um arrendamento, é reconhecido um “passivo de arrendamento” para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes. As despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e as despesas de depreciação do ativo de direito de uso são reconhecidas separadamente.

O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo e subsequentemente deduzido da depreciação acumulada e de quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. O direito de uso também será corrigido em caso de remensuração do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada de maneira linear pelo prazo dos arrendamentos.

O prazo do arrendamento é definido como o prazo não cancelável do arrendamento, juntamente com (i) períodos cobertos por opção de prorrogar o arrendamento, se a Companhia e suas controladas estiverem razoavelmente certas de exercerem essa opção; e (ii) períodos cobertos por opção de rescindir o arrendamento, se a Companhia e suas controladas estiverem razoavelmente certas de não exercerem essa opção.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados da data inicial, descontados pela taxa incremental aplicada a cada contrato de acordo com o prazo do arrendamento.

Os pagamentos dos arrendamentos incluem pagamentos fixos e pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa.

A taxa incremental aplicada leva em consideração a taxa de captação livre de risco ajustada pelo *spread* de crédito.

Subsequentemente, o passivo de arrendamento é ajustado para refletir os juros incidentes sobre os fluxos de pagamento, remensurado para refletir qualquer reavaliação ou modificações do arrendamento e reduzido para refletir os pagamentos efetuados.

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados de acordo com o prazo dos contratos, considerando a taxa nominal de desconto.

**Arrendamento de curto prazo e baixo valor**

É aplicada a isenção de reconhecimento de arrendamento cujo prazo seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra. Também aplica a isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa ao longo do prazo do arrendamento.

**2.14. Intangível****(i) Ágio (*goodwill*) na aquisição de investimentos**

O ágio ou ganho por compra vantajosa são originados no processo de aquisição de subsidiárias.

Refere-se ao ágio fundamentado na geração de lucros futuros, pagos na aquisição de investimentos (notas 11.2, 13 e 13.1). É representado pela diferença positiva entre o valor pago pela aquisição de um negócio e o montante do valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis e da alocação de itens intangíveis da empresa adquirida. Quando há ganho por compra vantajosa, o montante é reconhecido imediatamente no resultado.

O *goodwill* é contabilizado pelo seu valor de custo deduzido das perdas acumuladas por *impairment*, se houver. O ágio é testado anualmente e/ou sempre que for observado um evento que cause a redução ao valor recuperável. Perdas por redução ao valor recuperável de ágio não podem ser revertidos.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**(ii) Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de *softwares***

Os gastos com desenvolvimento interno de sistemas, quando é possível demonstrar sua intenção e capacidade de concluir o desenvolvimento de modo que gere benefícios econômicos futuros, e licenças de uso de *softwares* que são diretamente atribuíveis a projetos e aos testes de produtos de *softwares* identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia e suas controladas, são reconhecidos como ativos intangíveis até que estejam prontos para serem utilizados. São amortizados pelo método linear, no prazo de 5 a 10 anos (nota 13).

Após a conclusão dos projetos, os gastos de manutenção são reconhecidos como despesa. Despesas subsequentes com *softwares* são capitalizadas somente quando aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados no ativo específico a que se referem.

**(iii) Ativos intangíveis alocados**

Valores atribuídos à marca, carteira de clientes e acordo de não concorrência oriundos de aquisição de controle em investidas, os quais são amortizados pelo método linear de acordo com os prazos identificados em laudo de avaliação (nota 13).

**2.15. Recuperabilidade (*impairment*) de ativos não financeiros**

A Companhia efetua análise a cada período de reporte do valor de recuperação dos ativos, com a finalidade de: (i) verificar se há indicativo de perda por redução ao valor de recuperação de ativos; e (ii) medir a eventual perda por redução ao valor de recuperação de ativos existentes, com o objetivo de complementar ou reverter provisão para perdas, quando aplicável, por redução ao valor de recuperação de ativos.

Os ativos que estão sujeitos à depreciação/amortização são revisados a cada período de reporte para a verificação de *impairment* ou sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor contábil do ativo que excede seu valor recuperável (maior valor entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o valor em uso).

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados, no mínimo, anualmente, e sempre que existam indícios de que o ativo intangível pode ter perdido valor (nota 13.1).

Para fins de teste do valor recuperável, os ativos que não podem ser testados individualmente são agrupados no menor grupo de ativos geradores de caixa (UGC) que produza fluxo de caixa contínuo e que seja, em grande parte, independente dos fluxos de caixa de outros ativos ou grupos de ativos. No que se refere ao teste do valor recuperável do ágio, este não pode ser alocado em nível superior ao segmento operacional definido para fins de reporte interno.

Ao avaliar o valor em uso, são utilizadas as projeções de resultados futuros baseados nos planos de negócio e orçamento, e os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao valor presente utilizando-se uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflete avaliações no mercado corrente do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou UGC.

Ativos corporativos da Companhia e suas controladas não geram fluxos de caixa separados e são utilizados por mais de uma UGC. Esses ativos são alocados às UGCs em uma base razoável e consistente, e testados para redução ao valor recuperável como parte do teste da UGC para o qual o ativo está alocado.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes as UGCs são inicialmente alocadas na redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGC) e, subsequentemente, na redução dos outros ativos desta UGC (ou grupo de UGC) de modo *pro-rata*.

**Bradsaúde S.A.****(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Uma perda por redução ao valor recuperável em relação ao ágio não pode ser revertida. No tocante a outros ativos, as perdas por redução ao valor recuperável reconhecidas em períodos anteriores são avaliadas a cada data de elaboração das demonstrações para detectar indicações de que a perda tenha diminuído ou não exista mais. Uma perda por redução ao valor recuperável será revertida se houver mudança nas estimativas utilizadas para se determinar o valor recuperável ou somente na extensão em que o valor de contabilização do ativo não exceda o valor de contabilização que teria sido determinado, líquido de depreciação e amortização, caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida.

**2.16. Tributos e encargos sociais a recolher**

**(a) IRPJ e CSLL:** são calculados com base nos critérios estabelecidos pela legislação vigente. A provisão para IRPJ é constituída à alíquota de 15% sobre o lucro real, acrescido de adicional de 10% sobre o lucro real excedente a R\$240 ao ano e engloba a parcela correspondente aos incentivos fiscais (nota 27). A CSLL foi calculada a alíquota de 15% para as empresas do segmento financeiro e, nas demais Controladas é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro real (nota 27).

**(b) Demais obrigações fiscais:** compostas, principalmente, pelas provisões para o Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS), as quais são calculadas com base nos critérios estabelecidos pela legislação vigente e constituídas às alíquotas de 0,65% e de 4% respectivamente, ambas sobre o faturamento (notas fiscais emitidas) deduzido de eventos indenizáveis pagos (nota 15).

**(c) Obrigações fiscais municipais:** corresponde à provisão para o Imposto Sobre Serviços (ISS) calculado com base nos critérios estabelecidos pela legislação vigente, constituída a alíquotas que variam de 2% a 5% (nota 15).

**(d) Obrigações sociais:** encargos sociais a recolher, contribuições ao Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS) e Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS) (nota 15).

**2.17. Fornecedores e outras contas a pagar**

Incluem-se obrigações a liquidar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios que são classificados no passivo circulante, exceto se o prazo de vencimento for superior a 12 meses após a data do balanço, os quais são classificados no passivo não circulante (nota 17).

**2.18. Provisões para ações judiciais (passivos e ativos contingentes)****(a) Ativos contingentes**

Não são reconhecidos e serão registrados contabilmente quando houver garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação com outro exigível. Os ativos contingentes cuja expectativa de êxito é provável são divulgados, quando aplicável.

**(b) Passivos contingentes**

A Companhia e suas controladas avaliam suas contingências de acordo com as determinações emanadas pelo pronunciamento contábil CPC 25/IAS 37 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, no qual apenas os processos estimados como “perdas prováveis”, baseados na opinião dos assessores jurídicos internos e externos sobre a causa das ações, na similaridade com processos anteriores, na complexidade da causa e na jurisprudência em casos semelhantes, são provisionados 100% dos valores pretendidos (nota 19).

Os processos perante a ANS, aos órgãos de proteção ao consumidor e aos órgãos de classe, seguem a mesma regra de provisionamento acima, onde apenas os processos estimados como “perdas prováveis”, baseados na opinião dos assessores jurídicos internos e externos sobre a causa das ações, na similaridade com processos anteriores e na complexidade da causa, são provisionados 100% dos valores envolvidos.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os processos judiciais relacionados a obrigações tributárias (legais, fiscais e previdenciárias), cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade, têm os seus montantes reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias, com eventual constituição de provisão, e atualizados monetariamente de acordo com a legislação fiscal (taxa Selic).

Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, devendo ser apenas divulgados em notas explicativas quando individualmente relevantes, e os classificados como remotos não são divulgados.

Em relação ao provisionamento de honorários de êxito (contratos “*success fee*”), calculados seja como percentual sobre o benefício econômico a ser obtido, valor fixo ou outra metodologia aplicável, a provisão é registrada contabilmente em consonância com a estimativa de “perda remota” (ou “êxito provável”).

## 2.19. Capital social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido (nota 20.1).

## 2.20. Reconhecimento das receitas e despesas

### (a) Vendas de bens e serviços (notas 21 e 22)

As receitas de vendas de bens e serviços são apropriadas ao resultado conforme regime de competência e atendendo ao cumprimento das obrigações de performance.

Na modalidade de planos pós-pagamento, as Controladas administram as despesas médico-hospitalares (saúde) e odontológicas em favor de seus clientes e são integralmente reembolsadas por eles, registrando como receita da operação somente sua taxa de administração. As receitas relacionadas à taxa de administração são reconhecidas mensalmente, de acordo com a prestação de serviço ao cliente, considerando as disposições contratuais.

As Controladas que atuam na prestação de serviços, realizam atendimentos a clientes de convênios e serviços *in company*. As receitas provenientes desses serviços são reconhecidas conforme previsões contratuais e acordos operacionais.

Também há controladas que atuam na prestação de serviços de processamento de informações e consultoria para a área médica em geral. Essa prestação de serviço é reconhecida quando da transferência de bens e serviços prometidos a clientes no valor que reflita a contraprestação a qual a entidade espera ter direito em troca desses bens ou serviços.

### (b) Financeiras

Compreendem as receitas oriundas dos rendimentos das aplicações financeiras e atualizações monetárias (nota 26). As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre os ativos dos fundos investidos (incluindo ativos financeiros classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes), receitas de dividendos, ganhos na alienação de ativos financeiros classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, rendimentos auferidos na apuração do valor dos ativos financeiros classificados como custo amortizado e reclassificações de ganhos previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes. A receita de juros é reconhecida no resultado através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem perdas em alienação de ativos classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e juros de contratos de arrendamento.

### (c) Demais despesas administrativas e operacionais

Demais despesas administrativas e operacionais são reconhecidas de acordo com a competência dos serviços obtidos ou eventos que resultaram no reconhecimento da despesa.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 2.21. Benefícios a empregados e administradores

Em relação aos benefícios a empregados e administradores, a Companhia e suas controladas classificam em despesas administrativas as participações no resultado e o Programa de Incentivo de Longo Prazo (ILP), conforme determinações do CPC 33 (R1)/IAS 19 – Benefícios a Empregados.

### (a) Obrigações de curto prazo

As obrigações de benefícios de curto prazo para empregados são mensuradas e lançadas como despesa à medida que o serviço respectivo é prestado. Outros benefícios de curto prazo, tais como seguro-saúde, assistência odontológica, seguro de vida e de acidentes pessoais e treinamento profissional, são oferecidos aos funcionários e administradores e reconhecidos no resultado à medida que são incorridos.

### (b) Obrigações por aposentadorias

#### i. Plano de contribuição definida:

As Controladas patrocinam plano de previdência complementar para seus funcionários e administradores, na modalidade contribuição definida, que permite acumular recursos financeiros ao longo da carreira profissional do participante mediante contribuições pagas por ele mesmo e pela empresa patrocinadora, sendo os recursos investidos em um FIE (Fundo de Investimento Exclusivo). O Plano é administrado pela Bradesco Vida e Previdência S.A. e o Banco Bradesco S.A. é o responsável pela gestão financeira dos fundos FIEs.

O Plano de Previdência Complementar conta com contribuições dos funcionários e administradores da Companhia e suas controladas, acrescidas do percentual destinado a coberturas dos benefícios de risco (morte e invalidez). As obrigações atuariais do plano de contribuição definida estão integralmente cobertas pelo patrimônio do FIE correspondente. Além do plano apresentado, está assegurado aos participantes que, em 2001, optaram em migrar do plano de benefício definido, um benefício proporcional diferido, correspondente aos seus direitos acumulados naquele plano. Para os participantes ativos, aposentados e pensionistas do plano de benefício definido, em extinção, o valor presente das obrigações atuariais do plano está integralmente coberto por ativos garantidores.

#### ii. Outras obrigações pós-emprego:

Há custeio do plano de saúde para ex-funcionários e seus dependentes legais da empresa Controlada Bradesco Saúde S.A. por um período de 30, 60 ou 90 dias da data de desligamento a depender do tempo de empresa.

## 2.22. Dividendos e juros sobre o capital próprio (JCP)

A distribuição de dividendos e JCP para os acionistas da Bradsaúde é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras intermediárias, com base no Estatuto Social da Companhia que prevê um dividendo mínimo obrigatório de 50% sobre o lucro líquido. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, desde que não aprovado em Reunião do Conselho de Administração, é mantido no patrimônio líquido na conta “Dividendo adicional proposto” até a sua aprovação pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária (AGO) (nota 20.5).

## 2.23. Lucro por ação

A Companhia calcula os lucros básico e o diluído por ação em conformidade com o CPC 41/IAS 33 – Resultado por Ação (nota 28).

Os lucros básico e diluído são os mesmos pois não existem instrumentos diluidores relevantes (nota 28).

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 2.24. Normas e interpretações emitidas não vigentes

### Adoção dos pronunciamentos emitidos pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade (CBPS 01 e 02) - Padrões de Divulgação de Sustentabilidade que trata as Resoluções CVM 193/2023 e 244/2026

A CVM publicou em 20 de outubro de 2023, com entrada em vigor em 01 de novembro de 2023, a Resolução CVM nº 193, que permite, de forma voluntária, para companhias abertas a elaboração e divulgação de relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade com base no padrão internacional (IFRS S1 e S2) emitido pelo “*International Sustainability Standards Board*” - ISSB. A adoção desta nova norma seria obrigatória para as companhias abertas a partir dos exercícios sociais iniciados em ou após 01 de janeiro de 2026.

Contudo, em 29 de maio de 2026, a CVM publicou a Resolução CVM nº 244 revogando a obrigatoriedade de divulgação de informações financeiras de sustentabilidade para companhias abertas, adotando o modelo “pratique ou explique”.

A Companhia está em preparação para implementação a fim de atender os requisitos da nova norma.

### CPC 51 / IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IASB - *International Accounting Standards Board* emitiu a IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis em 09 de abril de 2024. Esta norma inclui requisitos para todas as entidades que aplicam as CPC/IFRS para a apresentação e divulgação de informações nas demonstrações financeiras e substituirá a IAS 1 - Apresentação de Demonstrações Financeiras, aplicando-se a um período de relatório anual com início em ou após 01 de janeiro de 2027. A Companhia está em preparação para implementação, a fim de atender os requisitos da nova norma, conforme prazo regulatório.

### Reforma Tributária - Leis Complementares 214 de 16 de janeiro de 2025 e 227 de 13 de janeiro de 2026

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar nº 214, que instituiu o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competências estadual e municipal; a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), ambos de competência federal.

A Reforma Tributária prevê a substituição gradual, até 2033, de cinco tributos — ICMS, ISS, IPI, PIS e Cofins — pelo novo modelo de tributação sobre o consumo. Entre 2026 e 2032, haverá um período de transição durante o qual os sistemas tributários atual e novo coexistirão.

Posteriormente, em 13 de janeiro de 2026, foi sancionada a Lei Complementar nº 227, que criou o Comitê Gestor do IBS (CGIBS) e estabeleceu regras gerais para sua administração, fiscalização, arrecadação e distribuição da receita do imposto.

Adicionalmente, ao longo de 2026, foram editados atos normativos complementares, entre os quais o Decreto nº 12.955/26 e a Resolução CGIBS nº 06/26. Essas normas regulamentam aspectos operacionais da CBS e do IBS, respectivamente, abrangendo temas relacionados à incidência, base de cálculo, créditos, arrecadação, obrigações acessórias e regimes aplicáveis a determinadas operações e serviços, incluindo atividades do setor de saúde.

A Bradsaúde acompanha a evolução da regulamentação e a publicação, pela Receita Federal e Comitê Gestor do IBS, das normas e regras gerais complementares as quais serão necessárias à implementação do novo modelo tributário. Os potenciais impactos financeiros e operacionais decorrentes dessas mudanças permanecem em avaliação.

## 3. Gerenciamento de riscos

A Companhia e suas controladas estão expostas aos riscos de subscrição, crédito, liquidez, mercado e operacional, inerentes às suas operações e que podem afetar, em diferentes proporções, seus objetivos estratégicos e financeiros.

A finalidade desta nota explicativa é apresentar informações sobre estas exposições, bem como as políticas e os processos adotados pela Companhia e suas controladas, no gerenciamento de cada um dos riscos acima mencionados.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## Estrutura de gerenciamento de riscos

A estrutura do processo de gerenciamento de riscos permite que os riscos de subscrição, crédito, liquidez, mercado e operacional sejam identificados, avaliados, monitorados, controlados e mitigados de forma integrada e padronizada. Para assegurar a uniformidade e a efetividade desse processo, a Comissão de Gestão de Riscos realiza avaliações periódicas, formalmente registradas em atas e relatórios gerenciais, contemplando a adequação dos passivos atuariais, a aderência das premissas adotadas, os resultados de testes de validação e sensibilidade, bem como os impactos decorrentes de alterações nas premissas utilizadas no cálculo desses passivos. Adicionalmente, a Comissão avalia temas relacionados à Gestão de Capital, incluindo indicadores de solvência, suficiência de capital e aderência aos limites de apetite a riscos definidos pela Administração.

Em complemento, o Comitê Executivo de Gestão de Riscos, fórum de assessoramento da Alta Administração, analisa periodicamente os relatórios de riscos, indicadores de exposição, resultados de monitoramento e efetividade dos controles implementados. Com base nessas análises, o Comitê delibera sobre limites de tolerância, acompanha a execução dos planos de ação e mitigação definidos pelas áreas responsáveis e monitora a evolução dos riscos relevantes, mantendo evidências formais das discussões, recomendações e deliberações por meio de atas e documentos de acompanhamento. Esse processo contribui para assegurar a rastreabilidade das análises realizadas, a tempestiva atuação sobre desvios identificados e a contínua melhoria do ambiente de controles internos e da gestão de riscos.

### 3.1. Risco de subscrição

O risco de subscrição é o risco transferido por qualquer contrato de seguro, onde haja a possibilidade futura de que o evento de sinistro ocorra, e onde haja incerteza sobre o valor de indenização resultante do evento de sinistro. O risco advém de uma situação econômica que contraria as expectativas da Companhia e suas controladas no momento da elaboração de sua política de subscrição no que se refere às incertezas existentes, tanto na definição das premissas atuariais quanto na mensuração dos fluxos de caixa de cumprimento, bem como para fins de precificação e cálculos de prêmios e contribuições.

Em síntese, é o risco de que a frequência ou a severidade de sinistros ou benefícios ocorridos sejam maiores do que aqueles estimados pela Companhia e suas controladas. A experiência histórica demonstra que, quanto maior o grupo de contratos de riscos similares, menor a variabilidade sobre os fluxos de caixa que as Controladas da Companhia incorrem para fazer face aos eventos de sinistros. Deste modo, o processo de gerenciamento de riscos busca diversificar as operações de seguros visando primar pelo balanceamento da carteira e se sustenta no agrupamento de riscos com características similares, de forma a reduzir o impacto de riscos isolados.

### Incertezas na estimativa de pagamentos futuros de sinistros

Os sinistros são devidos à medida que ocorridos, e a Companhia e suas controladas devem efetuar a indenização de todos os sinistros cobertos, ocorridos durante a vigência do contrato, mesmo que o aviso ocorra após o fim de vigência deste. Todavia, os sinistros são avisados ao longo de um período, e parte significativa destes sinistros está relacionada ao passivo de sinistros incorridos. O custo estimado de sinistros inclui as despesas diretas a serem incorridas na sua liquidação. Deste modo, considerando as incertezas inerentes ao processo de estimativa das provisões de sinistros, pode acontecer de a liquidação final mostrar-se diferente da provisão técnica inicialmente constituída.

### Gerenciamento de riscos por segmento de negócios

O monitoramento permanente da carteira de contratos de seguros permite o acompanhamento e a adequação das tarifas praticadas, bem como a avaliação de eventual necessidade de alterações. São consideradas, também, outras ferramentas de monitoramento: (i) análises de sensibilidade e; (ii) verificação de algoritmos e alertas dos sistemas corporativos (de subscrição, emissão e sinistros).

### Principais riscos associados aos seguros saúde e odontológico

Os riscos associados aos seguros saúde e odontológico incluem, entre outros:

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- Flutuações na ocasião, frequência e gravidade dos sinistros e das indenizações de sinistros relativas às expectativas;
- Sinistros imprevistos resultantes de um risco isolado;
- Precificação incorreta ou subscrição inadequada de riscos; e
- Passivos de contratos de seguros insuficientes ou supervalorizados.

Para os planos de assistência à saúde individual, onde algumas das suas provisões são calculadas com base na expectativa de fluxo de caixa futuro (diferença de sinistros esperados futuros e prêmios esperados futuros), além dos riscos citados acima, existe o risco biométrico, que inclui a experiência de mortalidade e longevidade, o risco de comportamento do segurado, que inclui a sua experiência de persistência e o risco de taxa de juros, que são gerenciados como parte do risco de mercado.

Os riscos de subscrição descritos nesta nota geram incertezas nos fluxos de caixa futuros dos contratos de seguros, as quais são refletidas na mensuração dos passivos por meio do *Risk Adjustment*, conforme metodologia apresentada na nota de contratos de seguros.

Os contratos administrados (pós-pagamento) apresentam exposição predominantemente ao risco de crédito, decorrente da possibilidade de inadimplência ou atraso no repasse dos valores devidos pelos estipulantes. Nesses contratos, os riscos relacionados à frequência, severidade e custo dos eventos assistenciais permanecem substancialmente sob responsabilidade dos estipulantes, que assumem o respectivo custeio. Consequentemente, a exposição da Companhia e suas controladas às variações dos fluxos de caixa decorrentes desses eventos é limitada, uma vez que os riscos inerentes à sinistralidade não são por elas suportados.

#### **Gerenciamento dos riscos associados aos seguros saúde e odontológico**

A Diretoria de Gestão de Riscos monitora e avalia a exposição de risco, sendo responsável pelo desenvolvimento, implementação e revisão das políticas referentes à subscrição. A implementação dessas políticas, o tratamento de sinistros e constituição de provisões de seguros desses riscos são realizados pela Superintendência Técnica. A Superintendência Técnica desenvolveu mecanismos, tais como, análise de eventuais acúmulos de riscos com base em relatórios mensais, que identificam, quantificam e gerenciam exposições acumuladas para contê-las dentro dos limites definidos nas políticas internas.

O risco de longevidade é monitorado considerando os dados mais recentes disponíveis e as tendências observadas no ambiente que a Companhia e suas controladas operam. A Administração monitora a exposição a esse risco e seus possíveis impactos. Na mensuração das provisões de seguros, a evolução esperada da longevidade é considerada por meio da aplicação de premissas de mortalidade e de *improvement*, que refletem a redução esperada das probabilidades de morte ao longo do tempo e, consequentemente, o aumento da expectativa de sobrevivência da população segurada. Dessa forma, os fluxos futuros incorporam os possíveis efeitos decorrentes da evolução da longevidade.

O risco de persistência é gerenciado por meio do monitoramento periódico da experiência histórica da Companhia e de suas controladas, especialmente quanto ao comportamento de permanência e cancelamento dos contratos. A Administração também estabelece diretrizes para o gerenciamento desse risco e, quando aplicável, implementa iniciativas voltadas à retenção e à manutenção da carteira.

O risco de um elevado nível de despesas é monitorado principalmente pela avaliação da rentabilidade das unidades de negócio e o monitoramento frequente dos níveis de despesa.

#### **Concentração de riscos**

As potenciais exposições à concentração de riscos são monitoradas por relatórios gerenciais onde são observados os resultados dos contratos vendidos no âmbito do negócio por segmento de atuação.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Passivos de seguros | Individual |            | Coletivo   |            |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
|                     | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Saúde               | 7.333.315  | -          | 10.953.981 | -          |
| Odontológico        | 95.468     | 90.058     | 119.654    | 126.796    |

### Teste de sensibilidade

O objetivo do teste de sensibilidade é mensurar o impacto no resultado e patrimônio líquido da Companhia e suas controladas, caso ocorram alterações isoladas, razoavelmente possíveis, em premissas inerentes às suas operações que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos riscos e que sejam consideradas relevantes na data do balanço.

Como fator de risco, elegeram-se as seguintes premissas:

- Sinistralidade: é o principal indicador dos contratos de seguros e equivale à relação entre as despesas e as receitas recebidas pelo contrato. O teste avaliou o impacto de um aumento na sinistralidade; e
- Taxa de desconto: representa a taxa aplicada no cálculo do valor presente das obrigações futuras. O teste avaliou o impacto de um aumento e uma redução na taxa de desconto.

### Resultados do teste de sensibilidade

O quadro abaixo apresenta o impacto no resultado e patrimônio líquido da Companhia caso houvesse aumento em 1 ponto percentual na sinistralidade nos últimos nove meses da data-base do cálculo:

| Sensibilidade - Variação de 1% | Bruto de Imposto |            | Líquido de Imposto |            |
|--------------------------------|------------------|------------|--------------------|------------|
|                                | 30/09/2026       | 30/09/2025 | 30/09/2026         | 30/09/2025 |
| Saúde                          | (326.787)        | -          | (196.072)          | -          |
| Odontológico                   | (16.906)         | (8.713)    | (10.144)           | (5.228)    |

O efeito da referida sensibilidade é linear. Considerando a sinistralidade apurada no período de julho de 2025 a junho de 2026, observou-se variações inferiores e superiores em Saúde, respectivamente, de -2 e 2 pontos percentuais, e inferiores e superiores em Odontológico, respectivamente, de -3 e 3 pontos percentuais. Cabe destacar que tais variações são monitoradas de forma contínua.

No âmbito do risco de seguros, a taxa de desconto considera a combinação de uma abordagem *bottom-up*, com a taxa livre de risco e o risco de iliquidez. A taxa livre de risco utilizada no desconto dos passivos a valor presente é a Estrutura a Termo da Taxa de Juros (ETT) divulgada pela ANBIMA/SUSEP. Como fator de choque elegeram-se o DV1 (*Dollar Value of 1 basis point*), por ser uma métrica amplamente utilizada no mercado financeiro para mensurar risco de taxa de juros com o objetivo de facilitar comparações entre diferentes instrumentos, uma vez que traduz a sensibilidade para uma unidade monetária. A Companhia e suas controladas definiram como política contábil o reconhecimento dos ajustes decorrentes das variações nas taxas de juros diretamente em Patrimônio Líquido (PL), reforçando a consistência e a comparabilidade das demonstrações financeiras.

### Limitações da análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade demonstra o efeito de uma mudança em uma premissa importante enquanto as outras premissas permanecem inalteradas.

A análise de sensibilidade não leva em consideração que os ativos e passivos são altamente gerenciados e controlados. Além disso, a posição financeira da Companhia e suas controladas poderá variar na ocasião em que qualquer movimentação no mercado ocorra. Por exemplo, a estratégia de gerenciamento de risco visa gerenciar a exposição a flutuações no mercado. À medida que os mercados de investimentos se movimentam através de diversos níveis, as ações de

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



gerenciamento poderiam incluir a venda de investimentos, mudança na alocação da carteira, entre outras medidas de proteção.

Outras limitações nas análises de sensibilidade incluem o uso de movimentações hipotéticas no mercado para demonstrar o risco potencial, que somente representa a visão da Administração de possíveis mudanças no mercado no futuro próximo, que não podem ser previstas com qualquer certeza, além de considerar como premissa que todas as taxas de juros se movimentam de maneira idêntica.

### 3.2. Risco de crédito

O risco de crédito consiste na possibilidade de perdas decorrentes do descumprimento, por contrapartes, de suas obrigações financeiras ou da deterioração de sua qualidade de crédito.

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito tanto em suas operações financeiras quanto em suas operações comerciais. As principais exposições decorrem de aplicações financeiras, títulos de renda fixa e demais ativos financeiros, bem como de contraprestações e prêmios a receber, contas a receber de clientes, estipulantes, empresas contratantes, operadoras de saúde, convênios e demais créditos relacionados às atividades dos segmentos saúde, odontologia e serviços assistenciais.

#### Gerenciamento do risco de crédito

O gerenciamento do risco de crédito contempla o acompanhamento das exposições assumidas e a avaliação periódica da qualidade de crédito de suas contrapartes. Para os créditos operacionais, são realizados procedimentos de monitoramento dos saldos a receber e dos níveis de inadimplência, bem como análises de recuperabilidade, quando aplicável.

O monitoramento dessas exposições considera, entre outros fatores, o histórico de recebimento, a evolução dos saldos vencidos e vincendos, características das contrapartes e demais informações disponíveis utilizadas na avaliação do risco de crédito.

A exposição máxima de risco de crédito originada de prêmios e contraprestações a serem recebidos de clientes é considerada reduzida pela Administração uma vez que em alguns casos a cobertura de sinistros pode ser cancelada (segundo regulamentação brasileira) caso os pagamentos dos prêmios/ contraprestações não sejam efetuados na data de vencimento. A exposição ao risco de crédito para prêmios/ contraprestações a receber difere entre os segmentos de riscos a decorrer e riscos decorridos, onde nos segmentos de risco decorridos a exposição é maior, uma vez que a cobertura é dada em antecedência ao pagamento do prêmio/ contraprestação.

Para mensuração das perdas esperadas de crédito com ativos financeiros, a Companhia e suas controladas adotam o modelo de três estágios de deterioração de crédito (*Three Bucket Approach*), conforme a IFRS 9 / CPC48. Os ativos são agrupados por Grupo Econômico e classificados de acordo com o risco de crédito do emissor, considerando *rating* interno e histórico de inadimplência, nos seguintes estágios: *Bucket 1*: ativos sem aumento significativo do risco de crédito desde o reconhecimento inicial; *Bucket 2*: ativos com *rating* igual ou inferior a C4; *Bucket 3*: ativos problemáticos.

São considerados ativos problemáticos aqueles para os quais não se espera a liquidação integral das obrigações contratuais, demandando medidas como execução de garantias, renegociação ou reestruturação da dívida, caracterizando situação de inadimplência (*default*).

A perda esperada é calculada com base nos parâmetros de Probabilidade de *Default* (PD), Perda Dada o *Default* (LGD) e Exposição no Momento do *Default* (EAD). As estimativas de PD são definidas por faixa de *rating*, com base em histórico interno de eventos de crédito, complementado por informações públicas de mercado. As estimativas de LGD consideram o segmento do emissor e sua classificação nos respectivos estágios de risco.

O horizonte de cálculo varia conforme a classificação do ativo: perdas esperadas para os próximos 12 meses no *Bucket 1*; perdas esperadas ao longo da vida do ativo no *Bucket 2*; e, para ativos em *default* (*Bucket 3*), reconhecimento da perda considerando PD de 100%.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O cálculo abrange ativos mensurados ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) e ao Custo Amortizado (CA).

### Aplicações financeiras

O gerenciamento de risco de crédito referente às aplicações financeiras inclui o monitoramento de exposições ao risco de crédito de contrapartes individuais em relação às classificações de crédito por companhias avaliadoras de riscos, tais como *Fitch Ratings*, *Standard & Poor's* e *Moody's*.

No que se refere às aplicações financeiras, a Administração avalia o risco de crédito como baixo pelo fato de que a maior parte da carteira está concentrada em títulos de renda fixa públicos e operações compromissadas com lastro em títulos públicos federais, como demonstrado nos quadros abaixo:

| Ativos Financeiros/Rating                                    | Companhia      |               |              |               |               |                | Consolidado       |                |               |                |               |                   |
|--------------------------------------------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|-------------------|
|                                                              | 30/09/2026     |               |              |               |               |                | 30/09/2026        |                |               |                |               |                   |
|                                                              | AAA            | AA            | BBB          | BB            | Sem Rating    | Total          | AAA               | AA             | BBB           | BB             | Sem Rating    | Total             |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>                     | <b>736.692</b> | <b>38.360</b> | <b>8.381</b> | <b>54.256</b> | <b>31.767</b> | <b>869.456</b> | <b>11.621.999</b> | <b>67.133</b>  | <b>14.091</b> | <b>101.426</b> | <b>87.663</b> | <b>11.892.312</b> |
| Título de renda fixa privado                                 | 662.294        | 38.360        | 8.381        | 54.256        | 31.767        | 795.058        | 2.456.993         | 67.133         | 14.091        | 101.426        | 87.663        | 2.727.306         |
| Título de renda fixa público¹                                | 74.398         | -             | -            | -             | -             | 74.398         | 9.165.006         | -              | -             | -              | -             | 9.165.006         |
| <b>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> | -              | -             | -            | -             | -             | -              | <b>7.710.228</b>  | <b>52.341</b>  | -             | -              | -             | <b>7.762.569</b>  |
| Título de renda fixa privado                                 | -              | -             | -            | -             | -             | -              | 249.798           | 52.341         | -             | -              | -             | 302.139           |
| Título de renda fixa público¹                                | -              | -             | -            | -             | -             | -              | 7.460.430         | -              | -             | -              | -             | 7.460.430         |
| <b>Custo amortizado</b>                                      | -              | -             | -            | -             | -             | -              | <b>10.859.397</b> | -              | -             | -              | -             | <b>10.859.397</b> |
| Título de renda fixa privado                                 | -              | -             | -            | -             | -             | -              | 3.597             | -              | -             | -              | -             | 3.597             |
| Título de renda fixa público¹                                | -              | -             | -            | -             | -             | -              | 10.855.800        | -              | -             | -              | -             | 10.855.800        |
| <b>Total</b>                                                 | <b>736.692</b> | <b>38.360</b> | <b>8.381</b> | <b>54.256</b> | <b>31.767</b> | <b>869.456</b> | <b>30.191.624</b> | <b>119.474</b> | <b>14.091</b> | <b>101.426</b> | <b>87.663</b> | <b>30.514.278</b> |

¹Os títulos públicos do tesouro brasileiro são classificados como risco soberano.

| Ativos Financeiros/Rating                | Companhia      | Consolidado    |              |                |
|------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
|                                          | 31/12/2025     | 31/12/2025     |              |                |
|                                          | AAA¹           | AAA            | BBB          | Total          |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b> | <b>106.884</b> | <b>131.685</b> | <b>9.099</b> | <b>140.784</b> |
| Título de renda fixa privado             | 106.884        | 131.685        | -            | 131.685        |
| Título de renda variável                 | -              | -              | 9.099        | 9.099          |
| <b>Custo amortizado</b>                  | <b>552.435</b> | <b>552.435</b> | <b>-</b>     | <b>552.435</b> |
| Título de renda fixa público¹            | 552.435        | 552.435        | -            | 552.435        |
| <b>Total</b>                             | <b>659.319</b> | <b>684.120</b> | <b>9.099</b> | <b>693.219</b> |

¹Os títulos públicos do tesouro brasileiro são classificados como risco soberano.

Trimestralmente são realizadas as reuniões do Comitê Executivo de Gestão de Riscos e, mensalmente, o Comitê de ALM, Liquidez e Investimentos e Reunião Interna de Alocação de Ativos pela Área de Gestão de Investimentos da Bradesco Seguros S.A. para as tratativas deliberativas, possuindo as atribuições necessárias para o atendimento regulatório/aprimoramento nos processos de gestão. Para os planos de assistência odontológica, a política de crédito considera as peculiaridades das operações de planos odontológicos, mantendo a flexibilidade exigida pelas condições de mercado, com o monitoramento permanente do nível de suas contas a receber e a apuração de provisão para perdas sobre créditos.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 3.3. Risco de liquidez

O risco de liquidez é a possibilidade da inexistência de recursos financeiros suficientes para a Companhia e suas controladas honrarem seus compromissos em razão dos descasamentos entre pagamentos e recebimentos, considerando as diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações, em outras palavras, está relacionado tanto com a incapacidade da Companhia e suas controladas de liquidarem seus compromissos, como com as dificuldades ocasionadas na transformação de um ativo em caixa necessário para quitar uma obrigação.

O conhecimento e o acompanhamento deste risco são importantes, sobretudo, para que a Companhia e suas controladas possam liquidar as operações em tempo hábil e de modo seguro.

#### Exposição ao risco de liquidez

O risco de liquidez é gerenciado, substancialmente, pela conciliação do fluxo de caixa da Carteira de Títulos e Valores Mobiliários (CTVM) com os passivos atuariais. Para tanto, são empregados métodos atuariais para estimar os passivos oriundos de contratos de seguro. A qualidade dos investimentos também garante a capacidade de cobrirmos altas exigências de liquidez. O quadro a seguir apresenta o risco de liquidez que a Companhia e suas controladas estão expostas:

|                           | Prazo estimado de realização |                   |                              |                                |
|---------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------------|
|                           | Companhia                    |                   | Consolidado                  |                                |
|                           | Fluxo de ativos              | Fluxo de passivos | Fluxo de ativos <sup>1</sup> | Fluxo de passivos <sup>2</sup> |
| A vista ou sem vencimento | 4.114                        | -                 | 1.938.338                    | 134.467                        |
| Fluxo de 1 a 3 meses      | 888.440                      | 8.995             | 5.593.966                    | 11.490.507                     |
| Fluxo de 4 a 12 meses     | 436.634                      | 526.624           | 3.333.579                    | 4.791.078                      |
| Fluxo de 12 a 60 meses    | -                            | 49.064            | 8.438.162                    | 4.542.504                      |
| Fluxo acima de 60 meses   | -                            | -                 | 59.755.316                   | 30.899.223                     |
|                           | <b>1.329.188</b>             | <b>584.683</b>    | <b>79.059.361</b>            | <b>51.857.779</b>              |

<sup>1</sup>O fluxo de ativos considera o disponível, equivalentes de caixa, aplicações, títulos e créditos a receber. As aplicações financeiras são substancialmente constituídas de Títulos Públicos Federais que, apesar de terem vencimentos de longo prazo, aquelas classificadas nas categorias Valor justo por meio de outros resultados abrangentes e valor justo por meio do resultado, podem ser convertidas em caixa a qualquer momento, de acordo com os fluxos de caixa do grupo.

<sup>2</sup>O fluxo de passivos considera os passivos de contas a pagar e passivos de seguro.

Os ativos financeiros foram distribuídos com base nos fluxos de caixa contratuais. Passivos de contratos de seguro foram distribuídos com base na expectativa de fluxo de caixa futuro (diferença de sinistros e prêmios esperados futuros), considerando o término de vigência dos contratos de seguros vigentes e a melhor expectativa quanto à data de liquidação de sinistros estimados. Esses fluxos foram estimados até a expectativa de pagamento e/ou recebimento.

#### Gerenciamento do risco de liquidez

O gerenciamento do risco de liquidez é exercido de forma corporativa, envolvendo um conjunto de controles, principalmente no que diz respeito ao estabelecimento de limites técnicos, com permanente avaliação das posições assumidas e instrumentos financeiros utilizados.

A política corporativa de gestão de riscos de mercado e liquidez tem por objetivo assegurar a existência de normas, critérios e procedimentos que garantam à Companhia e suas controladas o estabelecimento de reserva mínima de liquidez (RML), caixa líquido e disponível por empresa em excesso à RML estabelecida, indicador de liquidez de curto prazo (LCP), bem como a existência de uma governança específica para consumo do caixa e níveis do LCP, estratégia e planos de ação para situações de crise de liquidez.

Para os planos de assistência à saúde, o monitoramento ocorre diariamente e trimestralmente é realizada a reunião do Comitê Executivo de Gestão de Riscos para as tratativas deliberativas, possuindo as atribuições necessárias para o atendimento regulatório/aprimoramento nos processos de gestão. Para os planos de assistência odontológica, a gestão

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



do risco de liquidez visa monitorar os prazos de liquidação dos direitos e obrigações, com a elaboração de análises de fluxo de caixa projetado e a revisão periódica das obrigações assumidas. Em ambos os planos, também são considerados os instrumentos financeiros utilizados, sobretudo os relacionados aos ativos garantidores das provisões técnicas, no que se refere às controladas reguladas pela ANS.

### 3.4. Risco de mercado

O risco de mercado corresponde à possibilidade de perdas financeiras decorrentes de oscilações em taxas de juros, preços de ativos, índices de mercado e demais fatores que possam impactar o valor dos ativos, passivos e instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

A gestão desse risco é realizada pela Diretoria de Riscos, estrutura hierarquicamente segregada e independente das áreas responsáveis pela gestão das carteiras de investimentos. O monitoramento das exposições é realizado por meio de métricas compatíveis com a natureza dos riscos assumidos.

Para as exposições sujeitas ao risco de taxa de juros, é utilizado o indicador Delta EVE (*Economic Value of Equity*), que avalia os impactos de cenários adversos nas curvas de juros sobre a reprecificação de ativos e passivos e sobre o valor econômico do patrimônio líquido. Para as exposições em renda variável, o gerenciamento é realizado principalmente por meio do monitoramento de limites de exposição e de testes de estresse calculados a partir da aplicação de cenários específicos por ativo, em conformidade com a metodologia CORE da B3.

Com base nos resultados dessas métricas, a Diretoria de Riscos propõe anualmente os níveis de apetite a risco, formalizados na Declaração de Apetite a Riscos (RAS), na qual são estabelecidos limites expressos em percentual e valor monetário do patrimônio líquido, bem como os procedimentos e planos de ação aplicáveis em caso de aproximação ou extrapolação desses limites. Os consumos dos limites são monitorados e reportados periodicamente às instâncias de governança competentes.

#### Gerenciamento do risco de mercado

O processo, realizado de forma corporativa, é aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia e suas controladas e reavaliado no mínimo, anualmente, ou conforme necessidade, pelos comitês específicos, bem como pelo próprio Conselho de Administração.

#### Definição de limites

As propostas de limites de risco de mercado são validadas em comitês específicos de negócios, bem como pelos Comitês Executivos de Investimentos e de Gestão de Riscos da Companhia, observando os limites definidos pelo Conselho de Administração, conforme as características das operações.

A carteira de investimentos financeiros da Companhia e de suas controladas é composta principalmente por operações estruturais provenientes das linhas de negócio. Neste tipo de operação, a intenção não é a negociação no curto prazo, que visa se beneficiar de oscilações de mercado, mas sim a manutenção do investimento pelo período necessário ao seu tipo de negócio e demanda, atendendo suas necessidades específicas.

Os principais riscos monitorados são os riscos de taxa de juros e de carteira de ações. Em 30 de setembro de 2026, o Grupo não possui ações.

#### Gerenciamento de ativos e passivos (ALM)

A Companhia e suas controladas realizam periodicamente a análise dos fluxos de ativos e passivos mantidos em carteira, ALM (*Asset Liability Management*). A metodologia da análise compreende a observação de suficiência ou insuficiência do valor presente do fluxo de ativos em relação ao valor presente do fluxo de passivos, assim como a duração dos ativos em relação à duração dos passivos. O objetivo é verificar se a situação da carteira de ativos e passivos está equilibrada para honrar os compromissos futuros da Companhia e de suas controladas com seus segurados.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



As premissas atuariais utilizadas na geração do fluxo dos passivos estão em linha com as práticas atuariais internacionais e com as características das carteiras de produtos da Companhia e de suas controladas.

### Modelos de mensuração do risco de mercado

As posições em ações são mensuradas mediante a metodologia de *Stress Testing* considerando os percentuais de deságio por papel divulgados diariamente pela B3 como cenário de estresse para os papéis da carteira, onde são feitas análises individuais do pior cenário por papel, com foco em perdas extremas diante de cenários de crise (condições de baixa probabilidade e alto impacto).

A mensuração e o controle do risco de taxa de juros são feitos a partir da metodologia EVE (*Economic Value Equity*), que mede o impacto econômico sobre as posições, de acordo com os cenários elaborados pela área de Riscos Financeiros da Bradesco Seguros S/A. Nesses cenários são determinados movimentos positivos e negativos que podem ocorrer nas curvas de taxas de juros, com impactos sobre os ativos e passivos ao longo da vida das operações, não representando necessariamente ajustes contábeis.

### Análise de sensibilidade de risco de mercado

As premissas adotadas na análise de sensibilidade são consistentes com as condições de mercado observadas na data-base de referência e com a composição da carteira no mesmo período, refletindo adequadamente a exposição da Companhia e de suas controladas aos fatores de risco relevantes.

| Fatores de Risco                    | Fechamento em 30/09/2026 |
|-------------------------------------|--------------------------|
| Índice Brasil Bolsa Balcão (B3) em: | 186.340                  |
| Taxa de câmbio R\$/US\$             | R\$5,18                  |
| Taxa pré-fixada de 1 ano            | 13,46%                   |
| Cupom de IPCA de 1 ano              | 6,63%                    |
| Cupom de IGP-M de 1 ano             | 7,85%                    |

Os impactos apresentados correspondem ao efeito líquido da aplicação dos choques de sensibilidade sobre os ativos e passivos expostos aos respectivos fatores de risco. Para as exposições sujeitas a taxas de juros, foi considerado um choque de 1 ponto base (0,01%) nas curvas de mercado e, para as exposições em renda variável, uma variação de 1% nos preços dos ativos. Tais parâmetros são amplamente utilizados na gestão de riscos financeiros por permitirem mensurar a sensibilidade marginal das posições e possibilitar a comparação consistente entre diferentes entidades, carteiras, fatores de risco e períodos de reporte.

Sendo assim, os impactos consolidados em ativos financeiros e passivos técnicos/ atuariais, líquidos de efeitos fiscais, de choques de (+)1 ponto base nas curvas de juros e (-)1% de variação nos preços de fechamento das posições correntes seriam:

| Valores em R\$/Mil em:<br>30/09/2026 | Consolidado                |                               |                      |                      |
|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                      | Taxa de juros <sup>1</sup> | Índice de preços <sup>2</sup> | Total sem correlação | Total com correlação |
| Impacto no patrimônio líquido        | 602                        | (7.936)                       | (7.334)              | (5.356)              |
| Impacto no resultado                 | -                          | (31)                          | (31)                 | (20)                 |

<sup>1</sup>Exposições sujeitas à variações de taxas de juros pré-fixadas e cupons de taxas de juros.

<sup>2</sup>Exposições sujeitas à variações das taxas dos cupons de índices de preços.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 3.5. Risco operacional

O risco operacional é a possibilidade de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou decorrentes de fraudes ou eventos externos, incluindo-se o risco legal.

#### Gerenciamento do risco operacional

A Companhia e suas controladas adotam processo de gerenciamento do risco operacional para identificar, avaliar, monitorar e mitigar riscos associados a processos, pessoas, sistemas e eventos externos.

A gestão desse risco inclui o registro e análise de perdas operacionais, avaliações periódicas de riscos e controles, acompanhamento de planos de ação e atualização do mapa de riscos, visando monitorar a exposição ao risco e a efetividade dos controles internos.

#### Procedimentos de controle e monitoramento contínuo

- Identificar, junto às dependências interna e externa da Companhia e suas controladas, os eventos de perdas decorrentes do risco operacional assegurando o correto tratamento mediante as origens/causas, para a avaliação, monitoramento e controle do processo, possibilitando a redução dos impactos, ao menor custo; e
- Estabelecer reuniões com os gestores e executivos, quanto ao tratamento das perdas junto às áreas, visando à melhoria contínua, ações corretivas e preventivas do Risco Operacional.

### 4. Gerenciamento de capital

O gerenciamento de capital é realizado de forma corporativa e visa assegurar que a Companhia e suas controladas mantenham uma sólida base de capital para fazer face aos riscos inerentes às suas atividades, contribuindo para o alcance dos objetivos estratégicos e metas, de acordo com as características de cada empresa do Grupo. Para tanto, são considerados o ambiente de negócios, a natureza das operações, a complexidade e a especificidade de cada produto e serviço no mercado de atuação.

O processo de adequação e gerenciamento de capital é acompanhado de forma permanente e prospectiva, seja em situações de normalidade de mercado, ou em condições extremas, atendendo os limites definidos pelos Órgãos Reguladores e/ou aos aspectos de Governança Corporativa.

Para as empresas reguladas pela ANS, a Resolução Normativa nº 569/22, estabelece que as sociedades deverão apresentar PLA igual ou superior ao Capital Regulatório (CR). O CR é equivalente ao maior valor entre o Capital Base (CB) e o Capital Baseado em Riscos (CBR). O CBR é apurado com base na soma dos capitais de risco de crédito, mercado, subscrição e operacional, considerando a aplicação do benefício da correlação. Para as empresas reguladas pela ANS, o PLA é avaliado numa visão econômica, e deve ser calculado com base no patrimônio líquido contábil ou no patrimônio social contábil, de acordo com as práticas contábeis adotadas pela ANS, considerando ajustes associados à variação dos valores econômicos. O quadro abaixo apresenta a relação entre o PLA e o Capital das empresas reguladas pela ANS:

| Valores em R\$/Mil em: 30/09/2026<br>(ANSGAAP) | Patrimônio líquido<br>ajustado (PLA) | Capital baseaso em<br>risco (CBR) | Suficiência |
|------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------|
|                                                |                                      |                                   | (PLA - CBR) |
| Bradesco Saúde                                 | 6.903.824                            | 6.206.284                         | 697.540     |
| Mediservice                                    | 857.188                              | 399.010                           | 458.178     |
| Bradesco Saúde Operadora de Planos             | 486.452                              | 192.625                           | 293.827     |

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**5. Caixa e equivalentes de caixa**

|                                                    | Companhia    |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                    | 30/09/2026   | 31/12/2025    | 30/09/2026    | 31/12/2025    |
| Caixa                                              | -            | 6             | 260           | 101           |
| Numerários em trânsito <sup>1</sup>                | -            | 16.052        | 18.475        | 16.052        |
| Bancos conta movimento                             | 3.610        | 194           | 17.368        | 1.678         |
| Aplicações financeiras (conta corrente remunerada) | 504          | 1.736         | 55.146        | 2.117         |
|                                                    | <b>4.114</b> | <b>17.988</b> | <b>91.249</b> | <b>19.948</b> |

<sup>1</sup>Recebimentos de clientes a serem transferidos por instituições financeiras, bem como valores monetários em confirmação.

**6. Aplicações financeiras (ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao custo amortizado)**

**6.1. Resumo da classificação das aplicações financeiras**

|                                                              | Companhia      |                | Consolidado       |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
|                                                              | 30/09/2026     | 31/12/2025     | 30/09/2026        | 31/12/2025     |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>                     | <b>869.456</b> | <b>106.884</b> | <b>11.892.312</b> | <b>140.784</b> |
| CDB                                                          | -              | -              | 1.609             | -              |
| Fundos de investimento                                       | 869.456        | 106.884        | 11.890.703        | 140.784        |
| <b>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>7.762.569</b>  | <b>-</b>       |
| Debêntures                                                   | -              | -              | 235.307           | -              |
| Letras do tesouro nacional                                   | -              | -              | 212.576           | -              |
| Letras financeiras                                           | -              | -              | 66.833            | -              |
| Notas do tesouro nacional                                    | -              | -              | 7.247.853         | -              |
| <b>Custo amortizado<sup>1</sup></b>                          | <b>-</b>       | <b>552.435</b> | <b>10.859.397</b> | <b>552.435</b> |
| Fundos de investimento                                       | -              | -              | 3.771.416         | -              |
| Notas do tesouro nacional                                    | -              | 552.435        | 7.087.981         | 552.435        |
| <b>Total das aplicações financeiras</b>                      | <b>869.456</b> | <b>659.319</b> | <b>30.514.278</b> | <b>693.219</b> |

<sup>1</sup>Os valores alocados em cotas de fundo registrados na categoria de custo amortizado fazem referência a composição dos ativos da carteira do fundo e que são 100% títulos públicos.

**6.2. Composição das aplicações financeiras por prazo e por título**

Apresentamos a seguir a composição das aplicações financeiras por prazo e por título, incluindo os ativos que compõem as carteiras dos fundos de investimento. Os títulos avaliados ao valor justo por meio do resultado estão apresentados no ativo circulante, de acordo com a expectativa de realização.

Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Aplicações financeiras avaliadas por meio do:                      | Taxa média de juros a.a. | Companhia                              |               |                |                   |                |             |                           | Consolidado                            |               |                |                   |                |             |                           |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------------|----------------------------------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------------|
|                                                                    |                          | 30/09/2026                             |               |                |                   |                |             |                           | 30/09/2026                             |               |                |                   |                |             |                           |
|                                                                    |                          | 1 a 30 dias ou sem vencimento definido | 31 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | Valor contábil | Valor justo | Valor de custo atualizado | 1 a 30 dias ou sem vencimento definido | 31 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | Valor contábil | Valor justo | Valor de custo atualizado |
| Valor justo por meio do resultado <sup>2</sup>                     |                          | 311.802                                | 32.695        | 88.801         | 436.158           | 869.456        | 869.456     | 867.582                   | 1.726.037                              | 217.328       | 1.011.624      | 8.937.323         | 11.892.312     | 11.892.312  | 11.894.603                |
| C.R.I.                                                             | 5,06%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | -                                      | -             | -              | 2.074             | 2.074          | 2.074       | 2.575                     |
| CDB                                                                | 0,29%                    | -                                      | 97            | 7.135          | -                 | 7.232          | 7.232       | 7.232                     | 1.609                                  | 163           | 11.997         | -                 | 13.769         | 13.769      | 13.769                    |
| Cotas de fundos de investimento                                    | 0,00%                    | 21.124                                 | -             | -              | -                 | 21.124         | 21.124      | 21.124                    | 174.056                                | -             | -              | -                 | 174.056        | 174.056     | 174.056                   |
| Debêntures                                                         | 1,73%                    | 86                                     | 4.641         | 3.732          | 63.893            | 72.352         | 72.352      | 72.124                    | 145                                    | 7.803         | 6.275          | 137.489           | 151.712        | 151.712     | 154.942                   |
| DPGE                                                               | 0,50%                    | -                                      | -             | 296            | 1.479             | 1.775          | 1.775       | 1.773                     | -                                      | -             | 498            | 2.487             | 2.985          | 2.985       | 2.980                     |
| Letra financeira do Tesouro - operação compr                       | 13,62%                   | 68.533                                 | -             | -              | -                 | 68.533         | 68.533      | 68.533                    | 164.810                                | -             | -              | -                 | 164.810        | 164.810     | 164.810                   |
| Letras do Tesouro Nacional - operação compr                        | 13,62%                   | 10.921                                 | -             | -              | -                 | 10.921         | 10.921      | 10.921                    | 175.630                                | -             | -              | -                 | 175.630        | 175.630     | 175.630                   |
| Letras financeiras                                                 | 0,59%                    | 7.416                                  | 17.442        | 58.338         | 318.597           | 401.793        | 401.793     | 400.325                   | 2.629                                  | 22.066        | 56.033         | 421.473           | 502.201        | 502.201     | 500.513                   |
| Letras financeiras Bradesco                                        | 0,98%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | 9.839                                  | 152.227       | 53.714         | 114.186           | 329.966        | 329.966     | 328.615                   |
| Letras financeiras do Tesouro                                      | 0,08%                    | -                                      | 7.847         | 19.117         | 47.435            | 74.399         | 74.399      | 74.224                    | 30.583                                 | 874.213       | 8.243.433      | 9.148.229         | 9.148.229      | 9.149.540   | 9.149.540                 |
| Notas comerciais                                                   | 0,44%                    | -                                      | 2.668         | 183            | 4.754             | 7.605          | 7.605       | 7.604                     | -                                      | 4.486         | 308            | 7.992             | 12.786         | 12.786      | 12.784                    |
| Notas do Tesouro Nacional                                          | 6,03%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | -                                      | -             | 8.586          | 8.189             | 16.775         | 16.775      | 17.070                    |
| Notas do Tesouro Nacional - operação compr                         | 13,62%                   | 203.722                                | -             | -              | -                 | 203.722        | 203.722     | 203.722                   | 1.197.319                              | -             | -              | -                 | 1.197.319      | 1.197.319   | 1.197.319                 |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes <sup>3</sup> |                          | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | -                                      | 1.282.744     | 66.833         | 6.412.992         | 7.762.569      | 7.762.569   | 9.269.222                 |
| Debêntures                                                         | 4,87%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | -                                      | -             | -              | 235.307           | 235.307        | 235.307     | 248.817                   |
| Letras do tesouro nacional                                         | 14,71%                   | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | -                                      | -             | -              | 212.576           | 212.576        | 212.576     | 209.019                   |
| Letras financeiras - emissores privados                            | 0,00%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | -                                      | -             | 66.833         | -                 | 66.833         | 66.833      | 66.771                    |
| Notas do tesouro nacional                                          | 6,75%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | -                                      | 1.282.744     | -              | 5.965.109         | 7.247.853      | 7.247.853   | 8.744.615                 |
| Custo amortizado                                                   |                          | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | 3.597                                  | 56.969        | -              | 8.865.506         | 10.859.397     | 8.926.072   | 10.859.397                |
| Letras financeiras do tesouro - operação compr                     | 13,87%                   | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | 3.597                                  | -             | -              | -                 | 3.597          | 3.597       | 3.597                     |
| Notas do tesouro nacional                                          | 5,06%                    | -                                      | -             | -              | -                 | -              | -           | -                         | -                                      | 56.969        | -              | 8.865.506         | 10.855.800     | 8.922.475   | 10.855.800                |
| Total das aplicações financeiras                                   |                          | 311.802                                | 32.695        | 88.801         | 436.158           | 869.456        | 869.456     | 867.582                   | 1.729.634                              | 1.557.041     | 1.078.457      | 24.215.821        | 30.514.278     | 28.580.953  | 32.023.222                |

<sup>1</sup>Inclui contas a pagar/tesouraria.  
<sup>2</sup>Ativos classificados na categoria valor justo por meio do resultado são contabilizados no ativo circulante de acordo com a expectativa de realização.  
<sup>3</sup>Títulos públicos sob a categoria ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com vencimento em até cinco anos são contabilizados no ativo circulante de acordo com a expectativa de realização.

|                                              | Taxa média de juros a.a. | Companhia                              |               |                |                   |                |             |                           | Consolidado                            |               |                |                   |                |             |                           |
|----------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------------|----------------------------------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------------|
|                                              |                          | 31/12/2025                             |               |                |                   |                |             |                           | 31/12/2025                             |               |                |                   |                |             |                           |
|                                              |                          | 1 a 30 dias ou sem vencimento definido | 31 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | Valor contábil | Valor justo | Valor de custo atualizado | 1 a 30 dias ou sem vencimento definido | 31 a 180 dias | 181 a 360 dias | Acima de 360 dias | Valor contábil | Valor justo | Valor de custo atualizado |
| Valor justo por meio do resultado            | 12,25%                   | 12.813                                 | 11.913        | 41.750         | 40.408            | 106.884        | 106.884     | 106.627                   | 16.877                                 | 15.692        | 54.992         | 53.223            | 140.784        | 140.784     | 140.445                   |
| CDB                                          | 0,32%                    | 146                                    | 318           | 2              | -                 | 466            | 466         | 466                       | 192                                    | 419           | 2              | -                 | 613            | 613         | 613                       |
| Cotas de fundos de investimento              | 0,00%                    | 1                                      | 725           | 591            | 318               | 1.635          | 1.635       | 1.635                     | 1                                      | 956           | 778            | 418               | 2.153          | 2.153       | 2.153                     |
| Debêntures                                   | 0,92%                    | 400                                    | 1.976         | 1.337          | 3.589             | 7.302          | 7.302       | 7.285                     | 527                                    | 2.603         | 1.761          | 4.727             | 9.618          | 9.618       | 9.595                     |
| DPGE                                         | 0,51%                    | -                                      | 19            | 35             | 168               | 222            | 222         | 222                       | -                                      | 25            | 47             | 221               | 293            | 293         | 293                       |
| Letra financeira do Tesouro - operação compr | 14,87%                   | -                                      | -             | 16.017         | -                 | 16.017         | 16.017      | 16.017                    | -                                      | -             | 21.098         | -                 | 21.098         | 21.098      | 21.098                    |
| Letras do Tesouro Nacional - operação compr  | 14,87%                   | 9.660                                  | -             | -              | 1.060             | 10.720         | 10.720      | 10.720                    | 12.723                                 | -             | -              | 1.396             | 14.119         | 14.119      | 14.119                    |
| Letras financeiras                           | 0,69%                    | 2.194                                  | 6.615         | 6.592          | 18.771            | 34.172         | 34.172      | 34.064                    | 2.890                                  | 8.713         | 8.682          | 24.725            | 45.010         | 45.010      | 44.868                    |
| Letras financeiras Bradesco                  | 1,17%                    | 320                                    | 2.175         | 2.187          | 6.450             | 11.132         | 11.132      | 11.028                    | 422                                    | 2.864         | 2.881          | 8.495             | 14.662         | 14.662      | 14.525                    |
| Letras financeiras do Tesouro                | 0,18%                    | -                                      | -             | 1.270          | 9.047             | 10.317         | 10.317      | 10.289                    | -                                      | -             | 1.673          | 11.917            | 13.590         | 13.590      | 13.553                    |
| Notas comerciais                             | 0,84%                    | 92                                     | 85            | -              | 97                | 274            | 274         | 274                       | 122                                    | 112           | -              | 128               | 362            | 362         | 362                       |
| Notas do Tesouro Nacional - operação compr   | 14,87%                   | -                                      | -             | 13.719         | 908               | 14.627         | 14.627      | 14.627                    | -                                      | -             | 18.070         | 1.196             | 19.266         | 19.266      | 19.266                    |
| Custo amortizado                             |                          | -                                      | 132.301       | -              | 382.144           | 552.435        | 514.445     | 552.435                   | -                                      | 132.301       | -              | 382.144           | 552.435        | 514.445     | 552.435                   |
| Notas do tesouro nacional                    | 9,22%                    | -                                      | 132.301       | -              | 382.144           | 552.435        | 514.445     | 552.435                   | -                                      | 132.301       | -              | 382.144           | 552.435        | 514.445     | 552.435                   |
| Total das aplicações financeiras             |                          | 12.813                                 | 144.214       | 41.750         | 422.552           | 659.319        | 621.329     | 659.062                   | 16.877                                 | 147.993       | 54.992         | 435.367           | 693.219        | 655.229     | 692.880                   |

6.3. Hierarquia do valor justo

No período não houve reclassificação de níveis, sendo que a tabela abaixo apresenta instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como se segue:

**Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos.

**Nível 2:** metodologia de fluxo de caixa descontado ou outra metodologia para precificação do ativo com base em dados observáveis de mercado, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.

**Nível 3:** Premissas, para o ativo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

## Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                                                   | Companhia      |                          |                |              | Consolidado       |                          |                |              |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------------|--------------------------|----------------|--------------|
|                                                                   | 30/09/2026     |                          | 31/12/2025     |              | 30/09/2026        |                          | 31/12/2025     |              |
|                                                                   | Valor Justo    | Hierarquia               | Valor Justo    | Hierarquia   | Valor Justo       | Hierarquia               | Valor Justo    | Hierarquia   |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>                          | <b>869.456</b> | <b>Nível<sup>3</sup></b> | <b>106.884</b> | <b>Nível</b> | <b>11.892.312</b> | <b>Nível<sup>3</sup></b> | <b>140.784</b> | <b>Nível</b> |
| C.R.I.                                                            | -              | -                        | -              | -            | 2.074             | 2                        | -              | -            |
| CDB                                                               | 7.232          | 2                        | 466            | 2            | 13.769            | 2                        | 613            | 2            |
| Cotas de fundos de investimento                                   | 21.124         | 1                        | 1.635          | 1            | 174.056           | 1                        | 2.153          | 1            |
| Debêntures                                                        | 72.352         | 2                        | 7.302          | 2            | 151.712           | 2                        | 9.618          | 2            |
| DPGE                                                              | 1.775          | 2                        | 222            | 2            | 2.985             | 2                        | 293            | 2            |
| Letra financeira do Tesouro - operação compromissada <sup>1</sup> | 68.533         | 2                        | 16.017         | 2            | 164.810           | 2                        | 21.098         | 2            |
| Letras do Tesouro Nacional - operação compromissada               | 10.921         | 2                        | 10.720         | 2            | 175.630           | 2                        | 14.119         | 2            |
| Letras financeiras                                                | 298.697        | 2                        | 34.172         | 2            | 502.201           | 2                        | 45.010         | 2            |
| Letras financeiras Bradesco                                       | 103.096        | 3                        | 11.132         | 3            | 329.966           | 3                        | 14.662         | 3            |
| Letras financeiras do Tesouro                                     | 74.399         | 1                        | 10.317         | 1            | 9.148.229         | 1                        | 13.590         | 1            |
| Notas comerciais                                                  | 7.605          | 2                        | 274            | 2            | 12.786            | 2                        | 362            | 2            |
| Notas do Tesouro Nacional                                         | -              | -                        | -              | -            | 16.775            | 1                        | -              | -            |
| Notas do Tesouro Nacional - operação compromissada                | 203.722        | 2                        | 14.627         | 2            | 1.197.319         | 2                        | 19.266         | 2            |
| <b>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b>      | <b>-</b>       |                          | <b>-</b>       |              | <b>7.762.569</b>  |                          | <b>-</b>       |              |
| Debêntures                                                        | -              | -                        | -              | -            | 235.307           | 2                        | -              | -            |
| Letras do Tesouro Nacional                                        | -              | -                        | -              | -            | 212.576           | 1                        | -              | -            |
| Letras financeiras Bradesco                                       | -              | -                        | -              | -            | 66.833            | 3                        | -              | -            |
| Notas do Tesouro Nacional                                         | -              | -                        | -              | -            | 7.247.853         | 1                        | -              | -            |
| <b>Custo amortizado<sup>2</sup></b>                               | <b>-</b>       |                          | <b>514.445</b> |              | <b>8.926.072</b>  |                          | <b>514.445</b> |              |
| Letra Financeira do Tesouro - operação compromissada              | -              | -                        | -              | -            | 3.597             | 2                        | -              | -            |
| Notas do Tesouro Nacional                                         | -              | -                        | 514.445        | 1            | 8.922.475         | 1                        | 514.445        | 1            |
| <b>Total das aplicações financeiras</b>                           | <b>869.456</b> |                          | <b>621.329</b> |              | <b>28.580.953</b> |                          | <b>655.229</b> |              |

<sup>1</sup>Outros inclui contas a pagar/tesouraria.

<sup>2</sup>Refere-se ao valor justo (mercado) na data-base indicada.

<sup>3</sup>Nível 3: A mensuração é realizada por meio de modelos de precificação, conforme metodologia aplicável a ativos atrelados ao CDI e a títulos privados sem preços observáveis de mercado, justificando sua classificação no Nível 3 da hierarquia de valor justo. A marcação a mercado dos títulos que não tenham preços observados no mercado será feita através da construção dos fluxos futuros do título a partir das suas características descritas na sua documentação/prospecto. Estes fluxos futuros são descontados pela taxa de mercado acrescida de um *spread* de crédito obtido na Anbima, obedecendo às convenções de prazos e tipos de taxas da curva do título.

### 6.4. Movimentação das aplicações financeiras

| Companhia                           |                                   |                  |                |
|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------|
| Aplicações financeiras:             | Valor justo por meio do resultado | Custo amortizado | Total          |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>          | <b>106.884</b>                    | <b>552.435</b>   | <b>659.319</b> |
| Aplicações                          | 1.325.880                         | -                | 1.325.880      |
| (-) Resgates <sup>1</sup>           | (403.187)                         | (16.184)         | (419.371)      |
| Rendimentos                         | 45.540                            | 21.689           | 67.229         |
| Contribuição de ativos <sup>2</sup> | (205.661)                         | (557.940)        | (763.601)      |
| <b>Saldo em 30/09/2026</b>          | <b>869.456</b>                    | <b>-</b>         | <b>869.456</b> |

<sup>1</sup> Resgates dos títulos ao custo amortizado referem-se, ao vencimento dos respectivos papéis e ao fluxo de recebimento de cupons.

<sup>2</sup> Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.1.3).

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Companhia                  |                                   |                  |                |
|----------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------|
| Aplicações financeiras:    | Valor justo por meio do resultado | Custo amortizado | Total          |
| <b>Saldo em 01/01/2025</b> | <b>192.982</b>                    | <b>673.736</b>   | <b>866.718</b> |
| Aplicações                 | 1.095.191                         | -                | 1.095.191      |
| (-) Resgates               | (864.899)                         | (174.453)        | (1.039.352)    |
| Rendimentos                | 29.166                            | 44.333           | 73.499         |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b> | <b>452.440</b>                    | <b>543.616</b>   | <b>996.056</b> |

| Consolidado                            |                                   |                   |                   |
|----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Aplicações financeiras:                | Valor justo por meio do resultado | Custo amortizado  | Total             |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>             | <b>140.784</b>                    | <b>552.435</b>    | <b>693.219</b>    |
| Aplicações                             | 12.635.442                        | -                 | 13.291.155        |
| (-) Resgates <sup>1</sup>              | (11.591.639)                      | (486.408)         | (12.730.054)      |
| (-) Ajuste ao valor justo              | -                                 | -                 | (16.105)          |
| Rendimentos                            | 632.809                           | 421.542           | 1.341.632         |
| Incorporação de ações BGS <sup>2</sup> | 10.074.916                        | 10.371.828        | 27.934.431        |
| <b>Saldo em 30/09/2026</b>             | <b>11.892.312</b>                 | <b>10.859.397</b> | <b>30.514.278</b> |

<sup>1</sup> Resgates dos títulos ao custo amortizado referem-se, ao vencimento dos respectivos papéis e ao fluxo de recebimento de cupons.

<sup>2</sup> Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).

| Consolidado                |                                   |                  |                  |
|----------------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Aplicações financeiras:    | Valor justo por meio do resultado | Custo amortizado | Total            |
| <b>Saldo em 01/01/2025</b> | <b>223.135</b>                    | <b>673.737</b>   | <b>896.872</b>   |
| Aplicações                 | 1.448.294                         | -                | 1.448.294        |
| (-) Resgates               | (1.220.638)                       | (174.455)        | (1.395.093)      |
| Rendimentos                | 31.767                            | 44.335           | 76.102           |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b> | <b>482.558</b>                    | <b>543.617</b>   | <b>1.026.175</b> |

## Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 7. Créditos tributários e previdenciários

|                      | Companhia      |               | Consolidado    |               |
|----------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                      | 30/09/2026     | 31/12/2025    | 30/09/2026     | 31/12/2025    |
| IRPJ                 | 39.930         | 45.722        | 216.455        | 51.442        |
| CSLL                 | 11.180         | 13.845        | 109.860        | 17.288        |
| INSS                 | 6.438          | 6.405         | 11.532         | 6.967         |
| ISS                  | 1.613          | 1.601         | 4.232          | 1.617         |
| PIS e COFINS         | 140            | 140           | 16.927         | 469           |
| IRRF <sup>1</sup>    | 64.910         | 127           | 182.456        | 1.547         |
| Outros               | -              | -             | 1.786          | 707           |
|                      | <b>124.211</b> | <b>67.840</b> | <b>543.248</b> | <b>80.037</b> |
| Ativo Circulante     | 78.110         | 31.157        | 495.214        | 42.924        |
| Ativo Não Circulante | 46.101         | 36.683        | 48.034         | 37.113        |
|                      | <b>124.211</b> | <b>67.840</b> | <b>543.248</b> | <b>80.037</b> |

<sup>1</sup> O aumento deve-se, principalmente, aos impostos indícetes sobre o juros sobre o capital próprio a receber pela Companhia.

### 8. Outras contas a receber

|                                                                 | Companhia      |               | Consolidado      |               |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|------------------|---------------|
|                                                                 | 30/09/2026     | 31/12/2025    | 30/09/2026       | 31/12/2025    |
| Adiantamentos a Funcionários                                    | 13.800         | 8.746         | 28.824           | 10.506        |
| Dividendos e Juros sobre Capital Próprio a Receber <sup>1</sup> | 436.364        | 8.300         | 33.336           | -             |
| Contratos de pós-pagamento                                      | -              | 10.111        | 1.700.177        | 10.111        |
| Valores a receber de prestação de serviços                      | -              | -             | 120.096          | 18.643        |
| Participação de beneficiários em eventos indenizáveis           | -              | -             | 106.114          | -             |
| Demais créditos a receber                                       | 5.454          | 25.607        | 159.346          | 31.702        |
|                                                                 | <b>455.618</b> | <b>52.764</b> | <b>2.147.893</b> | <b>70.962</b> |
| Ativo Circulante                                                | 455.618        | 40.254        | 2.131.915        | 57.980        |
| Ativo Não Circulante                                            | -              | 12.510        | 15.978           | 12.982        |
|                                                                 | <b>455.618</b> | <b>52.764</b> | <b>2.147.893</b> | <b>70.962</b> |

<sup>1</sup>Companhia: Juros sobre Capital Próprio a Receber da controlada direta BGS / Consolidado: Dividendos a Receber de coligadas.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**9. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos**

|                                                                                                                       | Companhia       |              |                 |                         |              | Consolidado     |                             |                |                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|-------------------------|--------------|-----------------|-----------------------------|----------------|-----------------|------------------|
|                                                                                                                       | 31/12/2025      | Constituição | Realização      | Contribuição de ativos¹ | 30/09/2026   | 31/12/2025      | Incorporações de ações BGS² | Constituição   | Realização      | 30/09/2026       |
| Provisão para perda sobre créditos                                                                                    | 7.163           | -            | (7.163)         | -                       | -            | 7.165           | 203.279                     | -              | (16.574)        | 193.870          |
| Provisão para Contingências Tributárias                                                                               | 148             | -            | (113)           | -                       | 35           | 181             | 9.235                       | -              | (7)             | 9.409            |
| Provisão para Contingências Cíveis                                                                                    | 3.686           | -            | (1.135)         | -                       | 2.551        | 3.689           | 498.075                     | 16.201         | -               | 517.965          |
| Provisão para Contingências Trabalhistas                                                                              | 321             | -            | (88)            | -                       | 233          | 886             | 1.202                       | -              | (13)            | 2.075            |
| Provisão para Contingências Administrativas                                                                           | 3.563           | -            | (1.096)         | -                       | 2.467        | 3.563           | -                           | -              | (272)           | 3.291            |
| Provisão para desvalorização de títulos e Investimentos                                                               | -               | -            | -               | -                       | -            | -               | 69.713                      | 7.480          | -               | 77.193           |
| Provisões diversas                                                                                                    | 2.074           | -            | (613)           | (1.461)                 | -            | 2.246           | -                           | -              | (899)           | 1.347            |
| Programa de incentivo de ILP                                                                                          | 9.648           | 773          | -               | (9.719)                 | 702          | 10.694          | -                           | -              | (7.258)         | 3.436            |
| Provisão de Comissões                                                                                                 | 7.569           | -            | (7.569)         | -                       | -            | 7.569           | -                           | -              | (7.569)         | -                |
| Participações no resultado                                                                                            | 7.404           | -            | (4.789)         | (2.209)                 | 406          | 8.976           | -                           | -              | (4.495)         | 4.481            |
| Prejuízo fiscal                                                                                                       | -               | -            | -               | -                       | -            | -               | 132.570                     | -              | (3.157)         | 129.413          |
| Outras                                                                                                                | 797             | -            | (8)             | (789)                   | -            | 5.211           | 84.230                      | -              | (851)           | 88.590           |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos (Ativo)</b>                                                                                    | <b>42.373</b>   | <b>773</b>   | <b>(22.574)</b> | <b>(14.178)</b>         | <b>6.394</b> | <b>50.180</b>   | <b>998.304</b>              | <b>23.681</b>  | <b>(41.095)</b> | <b>1.031.070</b> |
| Amortização ágio                                                                                                      | (58.748)        | (330)        | -               | 59.078                  | -            | (58.748)        | -                           | (742)          | -               | (59.490)         |
| Efeito CPC50/ IFRS17                                                                                                  | (4.544)         | -            | 14.565          | (10.021)                | -            | (5.503)         | 304.471                     | -              | 28.873          | 327.841          |
| Atualização de depósito judicial                                                                                      | -               | -            | -               | -                       | -            | -               | (15.463)                    | -              | 15.029          | (434)            |
| Outros                                                                                                                | -               | -            | -               | -                       | -            | -               | (1.134)                     | (756)          | -               | (1.890)          |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos (Passivo)</b>                                                                                  | <b>(63.292)</b> | <b>(330)</b> | <b>14.565</b>   | <b>49.057</b>           | <b>-</b>     | <b>(64.251)</b> | <b>287.874</b>              | <b>(1.498)</b> | <b>43.902</b>   | <b>266.027</b>   |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos (Resultado do período)</b>                                                                     | <b>(20.919)</b> | <b>443</b>   | <b>(8.009)</b>  | <b>34.879</b>           | <b>6.394</b> | <b>(14.071)</b> | <b>1.286.178</b>            | <b>22.183</b>  | <b>2.807</b>    | <b>1.297.097</b> |
| Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes | -               | -            | -               | -                       | -            | -               | 596.069                     | 6.425          | -               | 602.494          |
| Efeito CPC50/ IFRS17 por meio de outros resultados abrangentes                                                        | -               | -            | -               | -                       | -            | -               | (646.704)                   | -              | 37.392          | (609.312)        |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos (Outros resultados abrangentes)</b>                                                            | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>        | <b>-</b>                | <b>-</b>     | <b>-</b>        | <b>(50.635)</b>             | <b>6.425</b>   | <b>37.392</b>   | <b>(6.818)</b>   |
| <b>Total IRPJ/CSLL diferidos</b>                                                                                      | <b>(20.919)</b> | <b>443</b>   | <b>(8.009)</b>  | <b>34.879</b>           | <b>6.394</b> | <b>(14.071)</b> | <b>1.235.543</b>            | <b>28.608</b>  | <b>40.199</b>   | <b>1.290.279</b> |
| Imposto de renda diferido (IRPJ)                                                                                      | (15.380)        | -            | -               | -                       | 4.702        | (10.602)        | -                           | -              | -               | 830.823          |
| Contribuição social diferida (CSLL)                                                                                   | (5.539)         | -            | -               | -                       | 1.692        | (3.469)         | -                           | -              | -               | 459.456          |
| <b>Total IRPJ/CSLL diferidos</b>                                                                                      | <b>(20.919)</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>        | <b>-</b>                | <b>6.394</b> | <b>(14.071)</b> | <b>-</b>                    | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>1.290.279</b> |

¹Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).

|                                                                | Companhia       |                 |                 |                 | Consolidado     |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                | 01/01/2025      | Constituição    | Realização      | 30/09/2025      | 01/01/2025      | Constituição    | Realização      | 30/09/2025      |
| Provisões para ações judiciais (contingências)                 | 13.267          | 3.648           | -               | 16.915          | 13.854          | 3.689           | -               | 17.543          |
| Provisões diversas                                             | 3.717           | -               | (2.669)         | 1.048           | 3.765           | -               | (2.648)         | 1.117           |
| Programa ILP                                                   | 9.341           | -               | (1.545)         | 7.796           | 10.425          | -               | (1.658)         | 8.767           |
| Participações no resultado                                     | 6.238           | -               | (1.794)         | 4.444           | 7.385           | -               | (1.981)         | 5.404           |
| Efeito CPC50/ IFRS17                                           | 25.081          | -               | (8.929)         | 16.152          | 24.854          | -               | (9.102)         | 15.752          |
| Outras                                                         | 19.955          | -               | (2.277)         | 17.678          | 23.863          | -               | (2.750)         | 21.113          |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos (Ativo)</b>                             | <b>77.599</b>   | <b>3.648</b>    | <b>(17.214)</b> | <b>64.033</b>   | <b>84.146</b>   | <b>3.689</b>    | <b>(18.139)</b> | <b>69.696</b>   |
| Amortização ágio                                               | (56.919)        | (1.372)         | -               | (58.291)        | (56.919)        | (1.372)         | -               | (58.291)        |
| Passivos de contratos de seguro                                | -               | (15.430)        | -               | (15.430)        | -               | (15.430)        | -               | (15.430)        |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos (Passivo)</b>                           | <b>(56.919)</b> | <b>(16.802)</b> | <b>-</b>        | <b>(73.721)</b> | <b>(56.919)</b> | <b>(16.802)</b> | <b>-</b>        | <b>(73.721)</b> |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos (Resultado do período)</b>              | <b>20.680</b>   | <b>(13.154)</b> | <b>(17.214)</b> | <b>(9.688)</b>  | <b>27.227</b>   | <b>(13.113)</b> | <b>(18.139)</b> | <b>(4.025)</b>  |
| Efeito CPC50/ IFRS17 por meio de outros resultados abrangentes | 5.199           | -               | (3.841)         | 1.358           | 5.119           | -               | (3.921)         | 1.198           |
| <b>IRPJ/CSLL diferidos (Outros resultados abrangentes)</b>     | <b>5.199</b>    | <b>-</b>        | <b>(3.841)</b>  | <b>1.358</b>    | <b>5.119</b>    | <b>-</b>        | <b>(3.921)</b>  | <b>1.198</b>    |
| <b>Total IRPJ/CSLL diferidos</b>                               | <b>25.879</b>   | <b>(13.154)</b> | <b>(21.055)</b> | <b>(8.330)</b>  | <b>32.346</b>   | <b>(13.113)</b> | <b>(22.060)</b> | <b>(2.827)</b>  |
| Imposto de renda diferido (IRPJ)                               | 19.030          | -               | -               | (6.123)         | 23.701          | -               | -               | (2.228)         |
| Contribuição social diferida (CSLL)                            | 6.849           | -               | -               | (2.207)         | 8.645           | -               | -               | (599)           |
| <b>Total IRPJ/CSLL diferidos</b>                               | <b>25.879</b>   | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>(8.330)</b>  | <b>32.346</b>   | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>(2.827)</b>  |

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**9.1. Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias e prejuízo fiscal**

| Expectativa de realização | Companhia              |              |              | Consolidado            |                |                 |               |                  |
|---------------------------|------------------------|--------------|--------------|------------------------|----------------|-----------------|---------------|------------------|
|                           | Diferenças temporárias |              | Total        | Diferenças temporárias |                | Prejuízo fiscal |               | Total            |
|                           | IRPJ                   | CSLL         |              | IRPJ                   | CSLL           | IRPJ            | CSLL          |                  |
| 2026                      | 372                    | 134          | 506          | 54.889                 | 32.221         | -               | -             | 87.110           |
| 2027                      | 807                    | 414          | 1.221        | 45.220                 | 26.063         | -               | -             | 71.283           |
| 2028                      | 359                    | 150          | 509          | 23.646                 | 14.091         | 17.671          | 6.363         | 61.771           |
| 2029                      | 331                    | 140          | 471          | 43.003                 | 20.175         | 17.671          | 6.363         | 87.212           |
| 2030                      | 311                    | 132          | 443          | 94.342                 | 42.885         | 17.671          | 6.363         | 161.261          |
| 2031                      | 222                    | 80           | 302          | 30.200                 | 18.029         | 17.671          | 6.363         | 72.263           |
| 2032                      | 207                    | 75           | 282          | 30.197                 | 18.030         | 16.574          | 5.968         | 70.769           |
| 2033                      | 194                    | 70           | 264          | 30.150                 | 18.014         | 5.186           | 1.866         | 55.216           |
| 2034                      | 183                    | 66           | 249          | 165.998                | 98.890         | -               | -             | 264.888          |
| 2035                      | 1.579                  | 568          | 2.147        | 71.297                 | 28.000         | -               | -             | 99.297           |
|                           | <b>4.565</b>           | <b>1.829</b> | <b>6.394</b> | <b>588.942</b>         | <b>316.398</b> | <b>92.444</b>   | <b>33.286</b> | <b>1.031.070</b> |

**10. Depósitos judiciais e fiscais**

|                              | Companhia     |               | Consolidado    |               |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                              | 30/09/2026    | 31/12/2025    | 30/09/2026     | 31/12/2025    |
| <b>Fiscais</b>               | <b>36.150</b> | <b>33.499</b> | <b>54.339</b>  | <b>34.734</b> |
| ISS <sup>1</sup>             | 34.203        | 31.660        | 37.916         | 31.660        |
| Outros                       | 1.947         | 1.839         | 16.423         | 3.074         |
| <b>Sinistros</b>             | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>234.236</b> | <b>-</b>      |
| <b>Cíveis e trabalhistas</b> | <b>3.663</b>  | <b>3.103</b>  | <b>521.845</b> | <b>3.145</b>  |
|                              | <b>39.813</b> | <b>36.602</b> | <b>810.420</b> | <b>37.879</b> |

<sup>1</sup>Proveniente da incorporada Odonto System, depositado judicialmente o valor integral do ISS sem a dedução dos eventos na base de cálculo (objeto da ação). Montante totalmente provisionado no passivo não circulante em "Provisões para ações judiciais".

**11. Investimentos**

**11.1. Participações societárias**

| Companhia                       |                     |                                          |                           |                                            |                          |                    |                    |                             |                        |                          |                                                       |                               |        |                     |
|---------------------------------|---------------------|------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------|--------|---------------------|
| Movimentação dos investimentos: | Saldo em 31/12/2025 | Incorporação de ações (BGS) <sup>1</sup> |                           | Dividendos e Juros sobre o capital próprio | Equivalência patrimonial | Aumento de capital | Reserva de Capital | Ações em tesouraria reflexa | Venda de ações reflexa | Resultado Abrangente     |                                                       |                               | Outros | Saldo em 30/09/2026 |
|                                 |                     | Aumento de Capital                       | Outras reservas de lucros |                                            |                          |                    |                    |                             |                        | Ganho (perda) de Capital | Ganhos e perdas não realizados com ativos financeiros | Outros resultados abrangentes |        |                     |
| Controladas diretas             |                     |                                          |                           |                                            |                          |                    |                    |                             |                        |                          |                                                       |                               |        |                     |
| BGS                             | -                   | 14.053.473                               | 2.883.062                 | (1.322.617)                                | 1.607.599                | -                  | 2.489              | 1.955                       | 9.992                  | 14.971                   | (9.637)                                               | (57.030)                      | -      | 17.184.257          |
| Mediservice                     | -                   | -                                        | -                         | (45.108)                                   | 204.640                  | 1.286.136          | 106.732            | -                           | -                      | (14.971)                 | -                                                     | (1.013)                       | -      | 1.536.416           |
| Odontored                       | 13.438              | -                                        | -                         | -                                          | 1.608                    | -                  | -                  | -                           | -                      | -                        | -                                                     | (392)                         | -      | 14.654              |
| Clidec                          | 51.828              | -                                        | -                         | -                                          | 130                      | 7.600              | -                  | -                           | -                      | -                        | -                                                     | -                             | -      | 59.558              |
| Odontoprev Serviços             | 12.547              | -                                        | -                         | -                                          | 1.780                    | 5.000              | -                  | -                           | -                      | -                        | -                                                     | (8)                           | -      | 19.319              |
| Controlada em conjunto          |                     |                                          |                           |                                            |                          |                    |                    |                             |                        |                          |                                                       |                               |        |                     |
| Brasilidental                   | 4.369               | -                                        | -                         | (3.875)                                    | 4.024                    | -                  | -                  | -                           | -                      | -                        | -                                                     | (15)                          | -      | 4.503               |
| Outros Investimentos            |                     |                                          |                           |                                            |                          |                    |                    |                             |                        |                          |                                                       |                               |        |                     |
| Outros                          | 1                   | -                                        | -                         | -                                          | -                        | -                  | -                  | -                           | -                      | -                        | -                                                     | -                             | (1)    | -                   |
| Total                           | 82.183              | 14.053.473                               | 2.883.062                 | (1.371.600)                                | 1.819.781                | 1.298.736          | 109.221            | 1.955                       | 9.992                  | -                        | (9.637)                                               | (58.458)                      | (1)    | 18.818.700          |

<sup>1</sup>Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).

Bradsaúde S.A.  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Companhia                       |               |                                            |                          |                               |               |
|---------------------------------|---------------|--------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|---------------|
| Movimentação dos investimentos: | 01/01/2025    | Dividendos e Juros sobre o capital próprio | Equivalência patrimonial | Outros resultados abrangentes | 30/09/2025    |
| <b>Controladas diretas</b>      |               |                                            |                          |                               |               |
| Odontored                       | 14.563        | -                                          | (654)                    | (400)                         | 13.509        |
| Clidec                          | 46.517        | (2.000)                                    | 2.143                    | (1)                           | 46.659        |
| Odontoprev Serviços             | 21.229        | (3.500)                                    | 2.018                    | (4)                           | 19.743        |
| <b>Controlada em conjunto</b>   |               |                                            |                          |                               |               |
| Brasilidental                   | 4.346         | (4.775)                                    | 4.754                    | 127                           | 4.452         |
| <b>Outros Investimentos</b>     |               |                                            |                          |                               |               |
| Outros                          | 1             | -                                          | -                        | -                             | 1             |
| <b>Total</b>                    | <b>86.656</b> | <b>(10.275)</b>                            | <b>8.261</b>             | <b>(278)</b>                  | <b>84.364</b> |

| Consolidado                     |                     |                                          |                                            |                          |                    |                             |                           |                        |                               |                |                     |                          |                  |                |
|---------------------------------|---------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------|-----------------------------|---------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------|---------------------|--------------------------|------------------|----------------|
| Movimentação dos investimentos: | Saldo em 31/12/2025 | Incorporação de ações (BGS) <sup>1</sup> | Dividendos e Juros sobre o capital próprio | Equivalência patrimonial | Aumento de capital | Ações em tesouraria reflexa | Amortização de mais valia | Aquisição <sup>2</sup> | Outros resultados abrangentes | Outros         | Saldo em 30/09/2026 | Investimento Patrimonial | Ágio             | Mais valia     |
| <b>Controlada em conjunto</b>   |                     |                                          |                                            |                          |                    |                             |                           |                        |                               |                |                     |                          |                  |                |
| Brasilidental                   | 4.369               | -                                        | (3.875)                                    | 4.024                    | -                  | -                           | -                         | -                      | (15)                          | -              | 4.503               | 4.503                    | -                | -              |
| Croma                           | -                   | 19.003                                   | -                                          | (5.975)                  | 1.000              | -                           | -                         | -                      | -                             | -              | 14.028              | 14.028                   | -                | -              |
| <b>Coligadas</b>                |                     |                                          |                                            |                          |                    |                             |                           |                        |                               |                |                     |                          |                  |                |
| Atlântica D'Or                  | -                   | 727.058                                  | -                                          | 73.554                   | -                  | -                           | (144)                     | 11.006                 | -                             | -              | 811.474             | 535.816                  | 261.754          | 13.904         |
| Santa Lucia                     | -                   | 757.778                                  | -                                          | 15.243                   | -                  | -                           | (4.095)                   | -                      | -                             | (6.352)        | 762.574             | 303.705                  | 239.810          | 219.059        |
| <b>Outros Investimentos</b>     |                     |                                          |                                            |                          |                    |                             |                           |                        |                               |                |                     |                          |                  |                |
| Outros <sup>2</sup>             | 56                  | 3.904.111                                | (54.483)                                   | 125.406                  | -                  | 4.444                       | (22.002)                  | 61.625                 | -                             | 611            | 4.019.768           | 2.464.316                | 918.348          | 637.104        |
| <b>Total</b>                    | <b>4.425</b>        | <b>5.407.950</b>                         | <b>(58.358)</b>                            | <b>212.252</b>           | <b>1.000</b>       | <b>4.444</b>                | <b>(26.241)</b>           | <b>72.631</b>          | <b>(15)</b>                   | <b>(5.741)</b> | <b>5.612.347</b>    | <b>3.322.368</b>         | <b>1.419.912</b> | <b>870.067</b> |

<sup>1</sup>Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).  
<sup>2</sup>Refere-se, principalmente a: Fleury e Pacífico Imobiliária. Em 2026, a Companhia recebeu R\$54.483 de dividendos e juros sobre capital próprio referente à empresa Fleury.  
<sup>3</sup>Refere-se, principalmente, a aquisição de novas unidades da Atlântica D'or e Pacífico Imobiliária.

| Consolidado                     |              |                |                          |             |                               |              |
|---------------------------------|--------------|----------------|--------------------------|-------------|-------------------------------|--------------|
| Movimentação dos investimentos: | 01/01/2025   | Dividendos     | Equivalência patrimonial | Baixa       | Outros resultados abrangentes | 30/09/2025   |
| <b>Controlada em conjunto</b>   |              |                |                          |             |                               |              |
| Brasilidental                   | 4.346        | (4.775)        | 4.754                    | -           | 127                           | 4.452        |
| <b>Coligadas</b>                |              |                |                          |             |                               |              |
| MaChiron                        | 44           | -              | (8)                      | (36)        | -                             | -            |
| SF 210                          | 1.675        | -              | 30                       | -           | -                             | 1.705        |
| <b>Outros Investimentos</b>     |              |                |                          |             |                               |              |
| Outros                          | 56           | -              | -                        | -           | -                             | 56           |
| <b>Total</b>                    | <b>6.121</b> | <b>(4.775)</b> | <b>4.776</b>             | <b>(36)</b> | <b>127</b>                    | <b>6.213</b> |

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Posição 30/09/2026   | Companhia e Consolidado |             |                     |        |           |               |                    |                             |                          |
|----------------------|-------------------------|-------------|---------------------|--------|-----------|---------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------|
|                      | Controladas             |             |                     |        |           | Joint Venture |                    | Coligadas                   |                          |
|                      | BGS <sup>1</sup>        | Mediservice | Odontoprev Serviços | Clidec | Odontored | Brasildental  | Croma <sup>2</sup> | Atlântica D'Or <sup>2</sup> | Santa Lúcia <sup>2</sup> |
| Capital Social       | 12.574.101              | 1.499.461   | 14.700              | 44.116 | 6.030     | 9.500         | 131.000            | 234.039                     | 1.041.118                |
| Participação (%)     | 100                     | 85,11       | 100                 | 100    | 100       | 25            | 33,33              | 49,99                       | 20,00                    |
| Ativo                | 17.652.182              | 2.798.824   | 33.302              | 66.096 | 16.118    | 30.795        | 73.200             | 3.205.102                   | 2.847.474                |
| Passivo              | 467.925                 | 993.612     | 13.983              | 6.538  | 1.464     | 12.782        | 31.115             | 2.133.257                   | 1.328.951                |
| Patrimônio líquido   | 17.184.257              | 1.805.212   | 19.319              | 59.558 | 14.654    | 18.013        | 42.085             | 1.071.845                   | 1.518.523                |
| Receitas             | 1.660.966               | 1.133.619   | 38.707              | 28.289 | 29.777    | 81.042        | 5.829              | 1.933.536                   | 947.357                  |
| Resultado do período | 3.167.620               | 262.054     | 1.780               | 130    | 1.608     | 16.095        | (37.845)           | 159.950                     | 110.082                  |

<sup>1</sup>O lucro líquido da BGS reflete o resultado integral no período. Para fins de apuração do Método de Equivalência Patrimonial pela Bradsaúde, é considerado apenas a parcela do resultado gerada a partir da data de aquisição (Nota 1.1.2).

<sup>2</sup>Informações contábeis utilizadas com defasagem de data de até 30 dias.

## 11.2. Ágio (goodwill) na aquisição de investimentos de coligadas

Anualmente é realizado o teste de *impairment*, aplicando-se a abordagem de renda através da metodologia do fluxo de caixa descontado, com abordagem baseada em sua rentabilidade futura uma vez que premissas de crescimento e lucratividade estão em linha com dados históricos e de mercado e os parâmetros de avaliação são consistentes com o tamanho e com a expectativa de longo prazo da empresa.

A seguir relacionamos as premissas utilizadas para realização do último teste de *impairment* da controlada Fleury S.A.

|                                      |                                                                                                    |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Período de apuração:                 | 15 anos, compreendendo o período de 1º de outubro de 2025 a 31 de dezembro de 2040, e perpetuidade |
| Taxa de crescimento na perpetuidade: | 4,0 a.a. baseada na taxa de inflação (IPCA) de longo prazo                                         |
| Moeda de projeção:                   | R\$ nominais, considerando o efeito inflacionário                                                  |
| Taxa de desconto:                    | 10,99% de acordo com a metodologia CAPM <sup>1</sup>                                               |
| Premissas macroenômicas:             | Variação do PIB, Inflação - IPCA e Câmbio (BRL/USD) e IGP-M                                        |

<sup>1</sup>CAPM - *Capital Asset Pricing Model* = modelo de precificação do ativo

Capital Asset Pricing Model (CAPM) leva em conta o risco específico da Companhia através dos fatores beta. Tais fatores representam uma figura de ponderação para a sensibilidade do retorno da Companhia comparada com a tendência de todo o mercado. Eles são, portanto, medidas de volatilidade do risco sistêmico. Quanto maior for a diferença positiva entre o beta e número um, maior será a volatilidade. Quanto maior for a diferença negativa entre o beta e o número um, menor a volatilidade com relação à média do mercado. Fatores beta são idealmente determinados com referência a todo mercado de capitais, desde que o conceito de risco sistêmico e específico exija que ações individuais sejam medidas com relação ao portfólio do mercado.

Adicionalmente são realizadas avaliações contínuas quanto a eventuais existências de indicativos de perda do valor recuperável do ágio por expectativa de rentabilidade futura, o qual é baseado em premissas que consideram, entre outras, análise de desempenho das ações da investida, crescimento das operações frente às projeções efetuadas e análises de índices operacionais. Para a data-base em questão, não foi identificada nenhuma existência de indicativo de perda no valor recuperável desses ativos.

O Grupo monitora trimestralmente o desempenho das unidades geradoras de caixa, com base nas premissas adotadas no último teste de *impairment*, a fim de identificar eventuais indícios de perda por redução ao valor recuperável. Até o momento, não foram identificados indícios dessa natureza.

As avaliações, das empresas Atlântica D'Or e Santa Lúcia, serão concluídas para o encerramento do exercício.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**11.3. Propriedades para investimento**

| Consolidado  |            |                                         |                     |               |
|--------------|------------|-----------------------------------------|---------------------|---------------|
| Empresas:    | 01/01/2026 | Incorporações de ações BGS <sup>1</sup> | Custos de Aquisição | 30/09/2026    |
| BSP 104      | -          | 17.020                                  | 1.849               | <b>18.869</b> |
| BSP 148      | -          | 29.353                                  | 32.541              | <b>61.894</b> |
| <b>Total</b> | <b>-</b>   | <b>46.373</b>                           | <b>34.390</b>       | <b>80.763</b> |

<sup>1</sup>Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).

**12. Imobilizado**

|                                       | Companhia     |              |             |                               |                            |            |            |                          |                            |    |
|---------------------------------------|---------------|--------------|-------------|-------------------------------|----------------------------|------------|------------|--------------------------|----------------------------|----|
|                                       | 31/12/2025    | Aquisições   | Baixas      | Depreciações/<br>Amortizações | Contribuição<br>de ativos² | 30/09/2026 | Custo      | Depreciação<br>acumulada | Saldo contábil,<br>líquido |    |
| Equipamentos de computação            | 10.009        | 811          | -           | (1.081)                       | (9.739)                    | -          | -          | -                        | -                          | 20 |
| Veículos                              | 1.590         | -            | (97)        | (118)                         | (1.293)                    | 82         | 190        | (108)                    | 82                         | 20 |
| Instalações                           | 725           | 8            | -           | (32)                          | (701)                      | -          | -          | -                        | -                          | 10 |
| Máquinas e equipamentos               | 456           | 47           | -           | (25)                          | (478)                      | -          | -          | -                        | -                          | 10 |
| Móveis e utensílios                   | 526           | -            | -           | (36)                          | (490)                      | -          | -          | -                        | -                          | 10 |
| Equipamentos de comunicação           | 28            | 2            | -           | (1)                           | (29)                       | -          | -          | -                        | -                          | 10 |
| Equipamentos odontológicos            | 51            | -            | -           | (4)                           | (47)                       | -          | -          | -                        | -                          | 10 |
| <b>Total de uso próprio</b>           | <b>13.385</b> | <b>868</b>   | <b>(97)</b> | <b>(1.297)</b>                | <b>(12.777)</b>            | <b>82</b>  | <b>190</b> | <b>(108)</b>             | <b>82</b>                  |    |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros  | 2.929         | -            | -           | (509)                         | (2.420)                    | -          | -          | -                        | -                          | 20 |
| <b>Total outras imobilizações</b>     | <b>16.314</b> | <b>868</b>   | <b>(97)</b> | <b>(1.806)</b>                | <b>(15.197)</b>            | <b>82</b>  | <b>190</b> | <b>(108)</b>             | <b>82</b>                  |    |
| Direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)¹ | 9.119         | 778          | -           | (754)                         | (9.143)                    | -          | -          | -                        | -                          |    |
| <b>Total imobilizado</b>              | <b>25.433</b> | <b>1.646</b> | <b>(97)</b> | <b>(2.560)</b>                | <b>(24.340)</b>            | <b>82</b>  | <b>190</b> | <b>(108)</b>             | <b>82</b>                  |    |

<sup>1</sup> Depreciação calculada conforme duração do contrato de locação de imóveis e máquinas e equipamentos.

<sup>2</sup> Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.1.3).

|                                                   | Companhia     |              |             |                           |               |               |                       |                         |                              |
|---------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|---------------------------|---------------|---------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|
|                                                   | 01/01/2025    | Aquisições   | Baixas      | Depreciações/Amortizações | 30/09/2025    | Custo         | Depreciação acumulada | Saldo contábil, líquido | Taxa de depreciação (% a.a.) |
| Equipamentos de computação                        | 10.917        | 1.558        | -           | (2.816)                   | 9.659         | 23.286        | (13.627)              | 9.659                   | 20                           |
| Veículos                                          | 1.247         | 808          | (73)        | (281)                     | 1.701         | 2.473         | (772)                 | 1.701                   | 20                           |
| Instalações                                       | 605           | 175          | -           | (59)                      | 721           | 920           | (199)                 | 721                     | 10                           |
| Máquinas e equipamentos                           | 504           | 8            | -           | (56)                      | 456           | 841           | (385)                 | 456                     | 10                           |
| Móveis e utensílios                               | 643           | 10           | -           | (106)                     | 547           | 1.797         | (1.250)               | 547                     | 10                           |
| Equipamentos de comunicação                       | 16            | -            | -           | (1)                       | 15            | 47            | (32)                  | 15                      | 10                           |
| Equipamentos odontológicos                        | 64            | -            | -           | (10)                      | 54            | 168           | (114)                 | 54                      | 10                           |
| <b>Total de uso próprio</b>                       | <b>13.996</b> | <b>2.559</b> | <b>(73)</b> | <b>(3.329)</b>            | <b>13.153</b> | <b>29.532</b> | <b>(16.379)</b>       | <b>13.153</b>           |                              |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros              | 4.317         | 86           | -           | (1.191)                   | 3.212         | 10.221        | (7.009)               | 3.212                   | 20                           |
| <b>Total outras imobilizações</b>                 | <b>18.313</b> | <b>2.645</b> | <b>(73)</b> | <b>(4.520)</b>            | <b>16.365</b> | <b>39.753</b> | <b>(23.388)</b>       | <b>16.365</b>           |                              |
| Direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) <sup>1</sup> | 11.032        | 2            | -           | (1.436)                   | 9.598         | 17.455        | (7.857)               | 9.598                   |                              |
| <b>Total imobilizado</b>                          | <b>29.345</b> | <b>2.647</b> | <b>(73)</b> | <b>(5.956)</b>            | <b>25.963</b> | <b>57.208</b> | <b>(31.245)</b>       | <b>25.963</b>           |                              |

<sup>1</sup> Depreciação calculada conforme duração do contrato de locação de imóveis e máquinas e equipamentos.

Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                       | Consolidado   |                             |               |                |                |                             |                |                |                       |                         |                              |
|---------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|
|                                       | 31/12/2025    | Incorporações de ações BGS¹ | Aquisições    | Baixas         | Transferências | Depreciações / Amortizações | 30/09/2026     | Custo          | Depreciação acumulada | Saldo contábil, líquido | Taxa de depreciação (% a.a.) |
| Equipamentos de computação            | 11.037        | 12.769                      | 3.193         | (34)           | 8              | (5.285)                     | 21.688         | 79.588         | (57.900)              | 21.688                  | 20                           |
| Veículos                              | 1.730         | 372                         | 7             | (512)          | -              | (312)                       | 1.285          | 2.154          | (869)                 | 1.285                   | 20                           |
| Instalações                           | 882           | -                           | 77            | -              | -              | (89)                        | 870            | 1.247          | (377)                 | 870                     | 10                           |
| Máquinas e equipamentos               | 5.055         | 1.633                       | 1.990         | (20)           | (3.199)        | (366)                       | 5.093          | 8.656          | (3.563)               | 5.093                   | 10                           |
| Móveis e utensílios                   | 1.356         | 3.512                       | 567           | (32)           | (39)           | (515)                       | 4.849          | 11.444         | (6.595)               | 4.849                   | 10                           |
| Equipos. de comunicação               | 38            | -                           | 299           | -              | -              | (13)                        | 324            | 395            | (71)                  | 324                     | 10                           |
| Equipamentos hospitalares             | -             | 4.944                       | 253           | -              | -              | (458)                       | 4.739          | 11.609         | (6.870)               | 4.739                   | 10                           |
| Equipamentos odontológicos            | 1.897         | -                           | 245           | -              | 3.547          | (947)                       | 4.742          | 14.620         | (9.878)               | 4.742                   | 10                           |
| <b>Total de uso próprio</b>           | <b>21.995</b> | <b>23.230</b>               | <b>6.631</b>  | <b>(598)</b>   | <b>317</b>     | <b>(7.985)</b>              | <b>43.590</b>  | <b>129.713</b> | <b>(86.123)</b>       | <b>43.590</b>           |                              |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros  | 5.524         | 111.372                     | 4.742         | -              | (317)          | (6.170)                     | 115.151        | 207.894        | (92.743)              | 115.151                 | 20                           |
| Imobilizações em andamento            | -             | 382                         | 5.846         | (319)          | -              | -                           | 5.909          | 5.909          | -                     | 5.909                   |                              |
| <b>Total outras imobilizações</b>     | <b>27.519</b> | <b>134.984</b>              | <b>17.219</b> | <b>(917)</b>   | <b>-</b>       | <b>(14.155)</b>             | <b>164.650</b> | <b>343.516</b> | <b>(178.866)</b>      | <b>164.650</b>          |                              |
| Direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)¹ | 16.873        | 168.406                     | 11.294        | (657)          | -              | (19.374)                    | 176.542        | 323.086        | (146.544)             | 176.542                 | -                            |
| <b>Total imobilizado</b>              | <b>44.392</b> | <b>303.390</b>              | <b>28.513</b> | <b>(1.574)</b> | <b>-</b>       | <b>(33.529)</b>             | <b>341.192</b> | <b>666.602</b> | <b>(325.410)</b>      | <b>341.192</b>          |                              |

¹ Depreciação calculada conforme duração do contrato de locação de imóveis e máquinas e equipamentos.

² Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).

|                                       | Consolidado   |              |              |                             |               |                |                       |                         |                              |
|---------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------|----------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|
|                                       | 01/01/2025    | Aquisições   | Baixas       | Depreciações / Amortizações | 30/09/2025    | Custo          | Depreciação acumulada | Saldo contábil, líquido | Taxa de depreciação (% a.a.) |
| Equipamentos de computação            | 11.570        | 1.914        | -            | (3.080)                     | 10.404        | 26.426         | (16.022)              | 10.404                  | 20                           |
| Veículos                              | 1.444         | 808          | (73)         | (324)                       | 1.855         | 2.756          | (901)                 | 1.855                   | 20                           |
| Instalações                           | 776           | 181          | -            | (75)                        | 882           | 1.141          | (259)                 | 882                     | 10                           |
| Máquinas e equipamentos               | 6.050         | 134          | (1)          | (861)                       | 5.322         | 13.032         | (7.710)               | 5.322                   | 10                           |
| Móveis e utensílios                   | 1.466         | 132          | (1)          | (215)                       | 1.382         | 3.522          | (2.140)               | 1.382                   | 10                           |
| Equipos. de comunicação               | 24            | 3            | -            | (2)                         | 25            | 82             | (57)                  | 25                      | 10                           |
| Equipamentos odontológicos            | 2.031         | 126          | -            | (240)                       | 1.917         | 3.834          | (1.917)               | 1.917                   | 10                           |
| <b>Total de uso próprio</b>           | <b>23.361</b> | <b>3.298</b> | <b>(75)</b>  | <b>(4.797)</b>              | <b>21.787</b> | <b>50.793</b>  | <b>(29.006)</b>       | <b>21.787</b>           |                              |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros  | 7.077         | 879          | (16)         | (1.993)                     | 5.947         | 20.495         | (14.548)              | 5.947                   | 20                           |
| <b>Total outras imobilizações</b>     | <b>30.438</b> | <b>4.177</b> | <b>(91)</b>  | <b>(6.790)</b>              | <b>27.734</b> | <b>71.288</b>  | <b>(43.554)</b>       | <b>27.734</b>           |                              |
| Direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)¹ | 21.716        | 1.994        | (754)        | (4.626)                     | 18.330        | 36.753         | (18.423)              | 18.330                  | -                            |
| <b>Total imobilizado</b>              | <b>52.154</b> | <b>6.171</b> | <b>(845)</b> | <b>(11.416)</b>             | <b>46.064</b> | <b>108.041</b> | <b>(61.977)</b>       | <b>46.064</b>           |                              |

¹ Depreciação calculada conforme duração do contrato de locação de imóveis e máquinas e equipamentos.

13. Intangível

|                                                                   | Companhia      |               |             |                 |                         |            |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-------------|-----------------|-------------------------|------------|
|                                                                   | 31/12/2025     | Adições       | Baixas      | Amortizações    | Contribuição de ativos² | 30/09/2026 |
| <b>Unidade Geradora de Caixa (UGC)</b>                            |                |               |             |                 |                         |            |
| Odontoprev¹                                                       | 99.515         | -             | -           | -               | (99.515)                | -          |
| Bradesco Dental                                                   | 409.640        | -             | -           | -               | (409.640)               | -          |
| Odonto System                                                     | 145.793        | -             | -           | -               | (145.793)               | -          |
| <b>Ágio na aquisição de investimentos</b>                         | <b>654.948</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>    | <b>-</b>        | <b>(654.948)</b>        | <b>-</b>   |
| <b>Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares</b> | <b>249.641</b> | <b>18.559</b> | <b>(32)</b> | <b>(17.382)</b> | <b>(250.786)</b>        | <b>-</b>   |
| Carteira de clientes                                              | 2.933          | -             | -           | (178)           | (2.755)                 | -          |
| Marcas e patentes                                                 | 17.943         | -             | -           | -               | (17.943)                | -          |
| Acordo de não competitividade                                     | 36             | -             | -           | (24)            | (12)                    | -          |
| <b>Ativos intangíveis alocados</b>                                | <b>20.912</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>    | <b>(202)</b>    | <b>(20.710)</b>         | <b>-</b>   |
| <b>Intangível</b>                                                 | <b>925.501</b> | <b>18.559</b> | <b>(32)</b> | <b>(17.584)</b> | <b>(926.444)</b>        | <b>-</b>   |

¹Refere-se a um agrupamento de unidades geradoras de caixa oriundas de negócios adquiridos ao longo do tempo com objetivo de expansão regional, produtos e fortalecimento da marca.

²Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.1.3).

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Unidade Geradora de Caixa (UGC)                                   | Companhia      |               |                |                 |                |                  |                       |                         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------------|-------------------------|
|                                                                   | 01/01/2025     | Adições       | Baixas         | Amortizações    | 30/09/2025     | Custo            | Amortização acumulada | Saldo contábil, líquido |
| Odontoprev                                                        | 99.515         | -             | -              | -               | 99.515         | 114.390          | (14.875)              | 99.515                  |
| Bradesco Dental                                                   | 409.640        | -             | -              | -               | 409.640        | 409.640          | -                     | 409.640                 |
| Odonto System                                                     | 145.793        | -             | -              | -               | 145.793        | 145.793          | -                     | 145.793                 |
| <b>Ágio na aquisição de investimentos</b>                         | <b>654.948</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>654.948</b> | <b>669.823</b>   | <b>(14.875)</b>       | <b>654.948</b>          |
| <b>Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares</b> | <b>220.934</b> | <b>51.078</b> | <b>(2.287)</b> | <b>(34.350)</b> | <b>235.375</b> | <b>440.880</b>   | <b>(205.505)</b>      | <b>235.375</b>          |
| Carteira de clientes                                              | 3.465          | -             | -              | (400)           | 3.065          | 45.390           | (42.325)              | 3.065                   |
| Marcas e patentes                                                 | 17.943         | -             | -              | -               | 17.943         | 22.260           | (4.317)               | 17.943                  |
| Acordo de não competitividade                                     | 108            | -             | -              | (55)            | 53             | 1.864            | (1.811)               | 53                      |
| <b>Ativos intangíveis alocados</b>                                | <b>21.516</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>(455)</b>    | <b>21.061</b>  | <b>69.514</b>    | <b>(48.453)</b>       | <b>21.061</b>           |
| <b>Intangível</b>                                                 | <b>897.398</b> | <b>51.078</b> | <b>(2.287)</b> | <b>(34.805)</b> | <b>911.384</b> | <b>1.180.217</b> | <b>(268.833)</b>      | <b>911.384</b>          |

| Unidade Geradora de Caixa (UGC)                                   | Consolidado    |                            |                |            |             |                 |                  |                  |              |                        |                         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------|------------|-------------|-----------------|------------------|------------------|--------------|------------------------|-------------------------|
|                                                                   | 31/12/2025     | Incorporação de Ações BGS* | Adições        | Impairment | Baixas      | Amortizações    | 30/09/2026       | Custo            | Impairment   | Amortização acumulada* | Saldo contábil, líquido |
| Odontoprev¹                                                       | 99.515         | -                          | -              | -          | -           | -               | 99.515           | 114.390          | -            | (14.875)               | 99.515                  |
| Bradesco Dental                                                   | 409.640        | -                          | -              | -          | -           | -               | 409.640          | 409.640          | -            | -                      | 409.640                 |
| Odonto System                                                     | 145.793        | -                          | -              | -          | -           | -               | 145.793          | 145.793          | -            | -                      | 145.793                 |
| Unidades diversas, com ágio não significativo²                    | 14.521         | 33.523                     | 5.446          | -          | -           | -               | 53.490           | 53.754           | -            | (264)                  | 53.490                  |
| <b>Ágio na aquisição de investimentos</b>                         | <b>669.469</b> | <b>33.523</b>              | <b>5.446</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>-</b>        | <b>708.438</b>   | <b>723.577</b>   | <b>-</b>     | <b>(15.139)</b>        | <b>708.438</b>          |
| <b>Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares</b> | <b>251.980</b> | <b>702.357</b>             | <b>157.643</b> | <b>357</b> | <b>(88)</b> | <b>(82.822)</b> | <b>1.029.427</b> | <b>1.845.218</b> | <b>(884)</b> | <b>(814.907)</b>       | <b>1.029.427</b>        |
| Carteira de clientes                                              | 3.062          | 50.571                     | -              | -          | -           | (3.115)         | 50.518           | 112.381          | -            | (61.863)               | 50.518                  |
| Marcas e patentes                                                 | 22.154         | 575                        | -              | -          | -           | (25)            | 22.704           | 27.072           | -            | (4.368)                | 22.704                  |
| Acordo de não competitividade                                     | 806            | 4.187                      | -              | -          | -           | (913)           | 4.080            | 10.916           | -            | (6.836)                | 4.080                   |
| Software                                                          | -              | 6.818                      | -              | -          | -           | (646)           | 6.172            | 10.541           | -            | (4.369)                | 6.172                   |
| Tecnologia                                                        | -              | 1.729                      | -              | -          | -           | -               | 1.729            | 1.729            | -            | -                      | 1.729                   |
| <b>Ativos intangíveis alocados</b>                                | <b>26.022</b>  | <b>63.880</b>              | <b>-</b>       | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>(4.699)</b>  | <b>85.203</b>    | <b>162.639</b>   | <b>-</b>     | <b>(77.436)</b>        | <b>85.203</b>           |
| <b>Outros intangíveis</b>                                         | <b>-</b>       | <b>384</b>                 | <b>-</b>       | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>(2)</b>      | <b>382</b>       | <b>401</b>       | <b>-</b>     | <b>(19)</b>            | <b>382</b>              |
| <b>Intangível</b>                                                 | <b>947.471</b> | <b>800.144</b>             | <b>163.089</b> | <b>357</b> | <b>(88)</b> | <b>(87.523)</b> | <b>1.823.450</b> | <b>2.731.835</b> | <b>(884)</b> | <b>(907.501)</b>       | <b>1.823.450</b>        |

¹Refere-se a um agrupamento de unidades geradoras de caixa oriundas de negócios adquiridos ao longo do tempo com objetivo de expansão regional, produtos e fortalecimento da marca.

²Os valores acumulados de amortização apresentados referem-se à amortização fiscal do ágio realizada até dezembro de 2013, conforme permitido pelo Regime Tributário de Transição (RTT), em conformidade com a legislação vigente à época. A partir de 01 de janeiro de 2014, com a revogação do RTT pela Lei 12.973/2014, não houve novos reconhecimentos de amortização fiscal do ágio.

³Refere-se, principalmente, ao ágio proveniente da incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2). O montante absorvido da controlada indireta Orizon totaliza R\$33.523, referente às empresas AdviceHealth, Guilher e Murta.

⁴Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).

| Unidade Geradora de Caixa (UGC)                                   | Consolidado    |               |                |                 |                |                  |                       |                         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------------|-------------------------|
|                                                                   | 01/01/2025     | Adições       | Baixas         | Amortizações    | 30/09/2025     | Custo            | Amortização acumulada | Saldo contábil, líquido |
| Odontoprev                                                        | 99.515         | -             | -              | -               | 99.515         | 114.390          | (14.875)              | 99.515                  |
| Bradesco Dental                                                   | 409.640        | -             | -              | -               | 409.640        | 409.640          | -                     | 409.640                 |
| Odonto System                                                     | 145.793        | -             | -              | -               | 145.793        | 145.793          | -                     | 145.793                 |
| Unidades diversas, com ágio não significativo                     | 14.521         | -             | -              | -               | 14.521         | 14.785           | (264)                 | 14.521                  |
| <b>Ágio na aquisição de investimentos</b>                         | <b>669.469</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>669.469</b> | <b>684.608</b>   | <b>(15.139)</b>       | <b>669.469</b>          |
| <b>Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares</b> | <b>223.532</b> | <b>51.134</b> | <b>(2.287)</b> | <b>(34.695)</b> | <b>237.684</b> | <b>448.678</b>   | <b>(210.994)</b>      | <b>237.684</b>          |
| Carteira de clientes                                              | 3.619          | -             | -              | (417)           | 3.202          | 45.624           | (42.422)              | 3.202                   |
| Marcas e patentes                                                 | 22.154         | -             | -              | -               | 22.154         | 26.472           | (4.318)               | 22.154                  |
| Acordo de não competitividade                                     | 1.253          | -             | -              | (335)           | 918            | 3.747            | (2.829)               | 918                     |
| <b>Ativos intangíveis alocados</b>                                | <b>27.026</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>(752)</b>    | <b>26.274</b>  | <b>75.843</b>    | <b>(49.569)</b>       | <b>26.274</b>           |
| <b>Intangível</b>                                                 | <b>920.027</b> | <b>51.134</b> | <b>(2.287)</b> | <b>(35.447)</b> | <b>933.427</b> | <b>1.209.129</b> | <b>(275.702)</b>      | <b>933.427</b>          |

### 13.1. Ágio (goodwill) na aquisição de investimentos de controladas

A Companhia avalia a recuperabilidade por meio da realização de testes de redução ao valor recuperável para o ágio proveniente das aquisições de investimentos alocados às unidades geradoras de caixa (UGC's).

No último teste de *impairment*, foi empregada a abordagem de renda através da metodologia do fluxo de caixa descontado (valor em uso) baseada na natureza da Unidade Geradora de Caixa (UGC), existência de controle financeiro e operacional, histórico e disponibilidade de projeções financeiras.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



**Premissas em 30 de novembro de 2025**

|                                      |                                                                                                                               |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Período de apuração:                 | 5 anos e 1 mês, sendo de 01 de dezembro de 2025 a 31 de dezembro de 2030 e perpetuidade                                       |
| Taxa de crescimento na perpetuidade: | 3,6 a.a. baseada na taxa de inflação (IPCA) de longo prazo                                                                    |
| Moeda de projeção:                   | R\$ nominais, considerando o efeito inflacionário                                                                             |
| Taxa de desconto:                    | 13,2% de acordo com a metodologia CAPM <sup>1</sup>                                                                           |
| Premissas específicas:               | (i) demonstrativos contábeis e gerenciais da UGC e da Odontoprev e (ii) informações gerenciais que incluem orçamento do grupo |

| Premissas macroeconômicas: | Descrição       | 2025P  | 2026P | 2027P | 2028P |
|----------------------------|-----------------|--------|-------|-------|-------|
|                            | Variação do PIB | 2,20%  | 1,80% | 1,90% | 2,00% |
|                            | IGP-M           | -0,50% | 4,00% | 3,80% | 3,60% |
|                            | Inflação - IPCA | 4,40%  | 4,20% | 3,90% | 3,80% |

<sup>1</sup>CAPM - *Capital Asset Pricing Model* = modelo de precificação do ativo

O Grupo monitora trimestralmente o desempenho das unidades geradoras de caixa, com base nas premissas adotadas no último teste de *impairment*, a fim de identificar eventuais indícios de perda por redução ao valor recuperável. Até o momento, não foram identificados indícios dessa natureza.

## 14. Passivos de contratos de seguro e resseguro

### (a) Passivos de contratos de seguro e resseguro

|                                                     | Companhia  |     |       |            |           |           | Consolidado |           |            |            |           |           |
|-----------------------------------------------------|------------|-----|-------|------------|-----------|-----------|-------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|
|                                                     | 30/09/2026 |     |       | 31/12/2025 |           |           | 30/09/2026  |           |            | 31/12/2025 |           |           |
|                                                     | PAA        | BBA | Total | PAA        | BBA       | Total     | PAA         | BBA       | Total      | PAA        | BBA       | Total     |
| Passivo de contrato de seguros                      | -          | -   | -     | 126.796    | 90.058    | 216.854   | 11.076.327  | 7.428.785 | 18.505.112 | 118.920    | 90.059    | 208.979   |
| Passivo de cobertura remanescente (PCR)             | -          | -   | -     | (6.101)    | 76.554    | 70.453    | (722.863)   | 6.221.715 | 5.498.852  | (14.666)   | 76.554    | 61.888    |
| Valor presente dos fluxos de caixa futuros (BEL)    | -          | -   | -     | -          | (562.684) | (562.684) | -           | 5.374.025 | 5.374.025  | -          | (562.684) | (562.684) |
| Ajuste do risco não financeiro (RA)                 | -          | -   | -     | -          | 12.546    | 12.546    | -           | 100.916   | 100.916    | -          | 12.546    | 12.546    |
| Margem contratual de seguros (CSM)                  | -          | -   | -     | -          | 626.692   | 626.692   | -           | 746.774   | 746.774    | -          | 626.692   | 626.692   |
| Abordagem de alocação de prêmios (PAA) <sup>1</sup> | -          | -   | -     | (6.101)    | -         | (6.101)   | (722.863)   | -         | (722.863)  | (14.666)   | -         | (14.666)  |
| Passivo de sinistros incorridos                     | -          | -   | -     | 132.897    | 13.504    | 146.401   | 11.799.190  | 1.207.070 | 13.006.260 | 133.586    | 13.505    | 147.091   |
| Melhor estimativa do passivo (BEL)                  | -          | -   | -     | 121.959    | 12.226    | 134.185   | 11.571.810  | 1.183.715 | 12.755.525 | 122.639    | 12.227    | 134.866   |
| Ajuste do risco não financeiro (RA)                 | -          | -   | -     | 10.938     | 1.278     | 12.216    | 227.380     | 23.355    | 250.735    | 10.947     | 1.278     | 12.225    |
| Total dos passivos de contratos de seguros          | -          | -   | -     | 126.796    | 90.058    | 216.854   | 11.076.327  | 7.428.785 | 18.505.112 | 118.920    | 90.059    | 208.979   |
| Passivo circulante                                  | -          | -   | -     | -          | -         | 216.854   | -           | -         | 11.813.258 | -          | -         | 208.979   |
| Passivo não circulante                              | -          | -   | -     | -          | -         | -         | -           | -         | 6.691.854  | -          | -         | -         |
|                                                     | -          | -   | -     | -          | -         | 216.854   | -           | -         | 18.505.112 | -          | -         | 208.979   |

<sup>1</sup>O saldo negativo decorre da incorporação dos prêmios emitidos e ainda não recebidos e da despesa de comercialização diferidas, à mensuração da PCR. Como o montante dos prêmios a receber e despesas de comercialização diferidas excede o valor da cobertura remanescente, o grupo de contratos apresenta saldo negativo sob a ótica do IFRS 17.

### (b) Cobertura remanescente para modelo geral (BBA)

|                                                                         | Companhia  |              | Consolidado  |              |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                         | 30/09/2026 | 31/12/2025   | 30/09/2026   | 31/12/2025   |
| Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa de saída futuros       | -          | 10.558.910   | 38.208.006   | 10.558.911   |
| Fluxos de caixa de aquisição                                            | -          | 3.486.040    | 3.509.518    | 3.486.040    |
| Sinistros e outras despesas diretamente atribuíveis                     | -          | 7.072.870    | 34.698.488   | 7.072.871    |
| Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa de entrada futura      | -          | (11.121.595) | (32.833.981) | (11.121.595) |
| Ajuste de risco não financeiro                                          | -          | 12.547       | 100.916      | 12.546       |
| Margem contratual de seguros                                            | -          | 626.692      | 746.774      | 626.692      |
| Total de cobertura remanescente do modelo geral/modelo de taxa variável | -          | 76.554       | 6.221.715    | 76.554       |

Bradsaúde S.A.  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(c) Realização da margem contratual de seguros (CSM)

|                              | Consolidado |            |            |            |            |                 | 30/09/2026 |
|------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|
|                              | Até 1 ano   | 1 a 2 anos | 2 a 3 anos | 3 a 4 anos | 4 a 5 anos | Acima de 5 anos |            |
| Seguro                       | 168.944     | 121.281    | 94.020     | 75.042     | 60.151     | 227.336         | 746.774    |
| Contratos de seguro emitidos | 168.944     | 121.281    | 94.020     | 75.042     | 60.151     | 227.336         | 746.774    |

|                              | Companhia e Consolidado |            |            |            |            |                 | 31/12/2025 |
|------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|
|                              | Até 1 ano               | 1 a 2 anos | 2 a 3 anos | 3 a 4 anos | 4 a 5 anos | Acima de 5 anos |            |
| Seguro                       | 173.897                 | 118.915    | 90.342     | 70.525     | 55.385     | 117.628         | 626.692    |
| Contratos de seguro emitidos | 173.897                 | 118.915    | 90.342     | 70.525     | 55.385     | 117.628         | 626.692    |

(d) Movimentação dos passivos de seguro - cobertura remanescente

|                                                                      | Companhia                                               |                      |                                    |           |                                        |             |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|-----------|----------------------------------------|-------------|
|                                                                      | Passivos por Cobertura Remanescente (BBA)               |                      |                                    |           | Abordagem de alocação de prêmios (PAA) | TOTAL       |
|                                                                      | Estimativas do valor presente dos fluxos de caixa (BEL) | Ajuste de risco (RA) | Margem contratual de seguros (CSM) | Subtotal  |                                        |             |
| Saldo em 01/01/2025                                                  | (530.093)                                               | 12.652               | 643.196                            | 125.755   | (25.501)                               | 100.254     |
| Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros) | (179.731)                                               | (5.689)              | (213.882)                          | (399.302) | (1.353.564)                            | (1.752.866) |
| Contratos pelo método do valor justo                                 | (72.166)                                                | (1.001)              | (79.104)                           | (152.271) | -                                      | (152.271)   |
| Emissão de contratos após transição (Outros contratos)               | (107.565)                                               | (4.688)              | (134.778)                          | (247.031) | -                                      | (247.031)   |
| Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios  | -                                                       | -                    | -                                  | -         | (1.353.564)                            | (1.353.564) |
| Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros                  | (269.682)                                               | 4.671                | 197.858                            | (67.153)  | -                                      | (67.153)    |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                           | 427.151                                                 | (19.127)             | (463.868)                          | (55.844)  | -                                      | (55.844)    |
| Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)                 | (11.879)                                                | 570                  | -                                  | (11.309)  | -                                      | (11.309)    |
| Contratos inicialmente reconhecidos no período                       | (684.954)                                               | 23.228               | 661.726                            | -         | -                                      | -           |
| Despesas de Seguros                                                  | 81.964                                                  | -                    | -                                  | 81.964    | 120.466                                | 202.430     |
| Custos de aquisição                                                  | 81.964                                                  | -                    | -                                  | 81.964    | 120.466                                | 202.430     |
| Resultado financeiro líquido                                         | (41.569)                                                | 1.363                | 70.278                             | 30.072    | -                                      | 30.072      |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro                  | (41.569)                                                | 1.363                | 70.278                             | 30.072    | -                                      | 30.072      |
| Fluxos de caixa                                                      | 311.471                                                 | -                    | -                                  | 311.471   | 1.233.816                              | 1.545.287   |
| Prêmios recebidos                                                    | 378.428                                                 | -                    | -                                  | 378.428   | 1.374.390                              | 1.752.818   |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                              | (66.957)                                                | -                    | -                                  | (66.957)  | (140.574)                              | (207.531)   |
| Saldo em 30/09/2025                                                  | (627.640)                                               | 12.997               | 697.450                            | 82.807    | (24.783)                               | 58.024      |
| Saldo em 01/01/2026                                                  | (562.684)                                               | 12.546               | 626.692                            | 76.554    | (6.101)                                | 70.453      |
| Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros) | (85.055)                                                | (2.238)              | (69.839)                           | (157.132) | (633.239)                              | (790.371)   |
| Contratos pelo método do valor justo                                 | (29.908)                                                | (368)                | (28.698)                           | (58.974)  | -                                      | (58.974)    |
| Emissão de contratos após transição (Outros contratos)               | (55.147)                                                | (1.870)              | (41.141)                           | (98.158)  | -                                      | (98.158)    |
| Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios  | -                                                       | -                    | -                                  | -         | (633.239)                              | (633.239)   |
| Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros                  | 11.942                                                  | 1.285                | (15.912)                           | (2.685)   | -                                      | (2.685)     |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                           | 88.623                                                  | (2.234)              | (86.390)                           | -         | -                                      | -           |
| Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)                 | (3.024)                                                 | 339                  | -                                  | (2.685)   | -                                      | (2.685)     |
| Contratos inicialmente reconhecidos no período                       | (73.657)                                                | 3.180                | 70.477                             | -         | -                                      | -           |
| Despesas de Seguros                                                  | 38.509                                                  | -                    | -                                  | 38.509    | 61.556                                 | 100.065     |
| Custos de aquisição                                                  | 38.509                                                  | -                    | -                                  | 38.509    | 61.556                                 | 100.065     |
| Resultado financeiro líquido                                         | (8.716)                                                 | 104                  | 24.055                             | 15.444    | -                                      | 15.444      |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro                  | (8.716)                                                 | 104                  | 24.055                             | 15.444    | -                                      | 15.444      |
| Fluxos de caixa                                                      | 89.795                                                  | -                    | -                                  | 89.795    | 540.312                                | 630.108     |
| Prêmios recebidos                                                    | 113.958                                                 | -                    | -                                  | 113.958   | 636.190                                | 750.149     |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                              | (24.163)                                                | -                    | -                                  | (24.163)  | (95.878)                               | (120.041)   |
| Saldo em 30/04/2026                                                  | (516.208)                                               | 11.698               | 564.996                            | 60.485    | (37.471)                               | 23.014      |
| Contribuição de passivos - Saldo em 30/04/2026¹                      | 516.208                                                 | (11.698)             | (564.996)                          | (60.485)  | 37.471                                 | (23.014)    |
| Saldo em 30/09/2026                                                  | -                                                       | -                    | -                                  | -         | -                                      | -           |

¹ Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.1.3).

## Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                                                      | Consolidado                                             |                      |                                    |                           |                                        |              |              |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                      | Passivos por Cobertura Remanescente (BBA)               |                      |                                    |                           | Abordagem de alocação de prêmios (PAA) | TOTAL        |              |
|                                                                      | Estimativas do valor presente dos fluxos de caixa (BEL) | Ajuste de risco (RA) | Margem contratual de seguros (CSM) | Componente de perda (BEL) |                                        |              | Subtotal     |
| Saldo em 01/01/2025                                                  | (530.093)                                               | 12.652               | 643.196                            | -                         | 125.755                                | (33.316)     | 100.254      |
| Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros) | (179.731)                                               | (5.689)              | (213.882)                          | -                         | (399.302)                              | (1.353.564)  | (1.752.866)  |
| Contratos pelo método do valor justo                                 | (72.166)                                                | (1.001)              | (79.104)                           | -                         | (152.271)                              | -            | (152.271)    |
| Emissão de contratos após transição (Outros contratos)               | (107.565)                                               | (4.688)              | (134.778)                          | -                         | (247.031)                              | -            | (247.031)    |
| Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios  | -                                                       | -                    | -                                  | -                         | -                                      | (1.353.564)  | (1.353.564)  |
| Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros                  | (269.682)                                               | 4.671                | 197.858                            | -                         | (67.153)                               | -            | (67.153)     |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                           | 427.151                                                 | (19.127)             | (463.868)                          | -                         | (55.844)                               | -            | (55.844)     |
| Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)                 | (11.879)                                                | 570                  | -                                  | -                         | (11.309)                               | -            | (11.309)     |
| Contratos inicialmente reconhecidos no período                       | (684.954)                                               | 23.228               | 661.726                            | -                         | -                                      | -            | -            |
| Despesas de Seguros                                                  | 81.964                                                  | -                    | -                                  | -                         | 81.964                                 | 120.466      | 202.430      |
| Custos de aquisição                                                  | 81.964                                                  | -                    | -                                  | -                         | 81.964                                 | 120.466      | 202.430      |
| Resultado financeiro líquido                                         | (41.569)                                                | 1.363                | 70.278                             | -                         | 30.072                                 | -            | 30.072       |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro                  | (41.569)                                                | 1.363                | 70.278                             | -                         | 30.072                                 | -            | 30.072       |
| Fluxos de caixa                                                      | 311.471                                                 | -                    | -                                  | -                         | 311.471                                | 1.233.816    | 1.545.287    |
| Prêmios recebidos                                                    | 378.428                                                 | -                    | -                                  | -                         | 378.428                                | 1.374.390    | 1.752.818    |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                              | (66.957)                                                | -                    | -                                  | -                         | (66.957)                               | (140.574)    | (207.531)    |
| Saldo em 30/09/2025                                                  | (627.640)                                               | 12.997               | 697.450                            | -                         | 82.807                                 | (32.598)     | 58.024       |
| Saldo em 01/01/2026                                                  | (562.684)                                               | 12.546               | 626.692                            | -                         | 76.554                                 | (14.666)     | 61.888       |
| Incorporações ações BGS                                              | 4.843.447                                               | 88.317               | 142.556                            | 982.451                   | 6.056.771                              | (526.969)    | 5.529.802    |
| Mudanças técnicas relacionadas ao período atual (receita de seguros) | (1.365.893)                                             | (8.682)              | (153.755)                          | -                         | (1.528.330)                            | (18.972.185) | (20.500.515) |
| Contratos pelo método do valor justo                                 | (1.253.669)                                             | (4.860)              | (66.651)                           | -                         | (1.325.180)                            | -            | (1.325.180)  |
| Emissão de contratos após transição (Outros contratos)               | (112.224)                                               | (3.822)              | (87.104)                           | -                         | (203.150)                              | -            | (203.150)    |
| Apropriação referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios  | -                                                       | -                    | -                                  | -                         | -                                      | (18.972.185) | (18.972.185) |
| Mudanças técnicas relacionadas aos períodos futuros                  | (78.196)                                                | 2.758                | 73.746                             | -                         | (1.692)                                | -            | (1.692)      |
| Mudanças nas estimativas que ajustam o CSM                           | 78.051                                                  | (4.210)              | (73.841)                           | -                         | -                                      | -            | -            |
| Mudanças nas estimativas que não ajustam o CSM (ORA)                 | (1.682)                                                 | (10)                 | -                                  | -                         | (1.692)                                | -            | (1.692)      |
| Contratos inicialmente reconhecidos no período                       | (154.565)                                               | 6.978                | 147.587                            | -                         | -                                      | -            | -            |
| Despesas de Seguros                                                  | 85.983                                                  | -                    | -                                  | (37.490)                  | 48.493                                 | 990.445      | 1.038.938    |
| Constituição de contratos onerosos                                   | -                                                       | -                    | -                                  | (37.490)                  | (37.490)                               | -            | (37.490)     |
| Custos de aquisição                                                  | 85.983                                                  | -                    | -                                  | -                         | 85.983                                 | 990.445      | 1.076.428    |
| Resultado financeiro líquido                                         | 267.204                                                 | 5.977                | 57.535                             | 29.810                    | 360.526                                | -            | 360.526      |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro                  | 267.204                                                 | 5.977                | 57.535                             | 29.810                    | 360.526                                | -            | 360.526      |
| Fluxos de caixa                                                      | 1.209.393                                               | -                    | -                                  | -                         | 1.209.393                              | 17.800.512   | 19.009.905   |
| Prêmios recebidos                                                    | 1.258.043                                               | -                    | -                                  | -                         | 1.258.043                              | 18.981.992   | 20.240.035   |
| Fluxos de caixa de aquisição de seguros                              | (48.650)                                                | -                    | -                                  | -                         | (48.650)                               | (1.181.480)  | (1.230.130)  |
| Saldo em 30/09/2026                                                  | 4.399.254                                               | 100.916              | 746.774                            | 974.771                   | 6.221.715                              | (722.863)    | 5.498.852    |

### (e) Movimentação dos passivos de seguro – sinistros incorridos

|                                                                   | Companhia                                               |                      |          |                                                         |                      |           |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|----------|---------------------------------------------------------|----------------------|-----------|
|                                                                   | BBA                                                     |                      |          | PAA                                                     |                      |           |
|                                                                   | Estimativas do valor presente dos fluxos de caixa (BEL) | Ajuste de risco (RA) | Subtotal | Estimativas do valor presente dos fluxos de caixa (BEL) | Ajuste de risco (RA) | Subtotal  |
| <b>Saldo em 01/01/2025</b>                                        | 15.189                                                  | 1.481                | 16.670   | 143.942                                                 | 10.918               | 154.860   |
| <b>Despesas com prestação de seguros (Sinistros ocorridos)</b>    | 48.980                                                  | (231)                | 48.749   | 510.914                                                 | 477                  | 511.391   |
| Sinistros ocorridos e outras despesas com prestação de seguros    | 133.293                                                 | 6.583                | 139.876  | 1.064.585                                               | 52.972               | 1.117.557 |
| Ajustes de passivos de sinistros ocorridos                        | (84.313)                                                | (6.814)              | (91.127) | (553.671)                                               | (52.495)             | (606.166) |
| <b>Despesas financeiras de contratos de seguro</b>                | 1.249                                                   | 127                  | 1.376    | -                                                       | -                    | -         |
| Mudanças reconhecidas em outros resultados abrangente             | 6                                                       | -                    | 6        | -                                                       | -                    | -         |
| <b>Fluxos de caixa</b>                                            | (52.060)                                                | -                    | (52.060) | (525.984)                                               | -                    | (525.984) |
| Sinistros e outras despesas diretamente atribuíveis pagas         | (52.060)                                                | -                    | (52.060) | (525.984)                                               | -                    | (525.984) |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b>                                        | 13.364                                                  | 1.377                | 14.741   | 128.872                                                 | 11.395               | 140.267   |
| <b>Saldo em 01/01/2026</b>                                        | 12.227                                                  | 1.278                | 13.505   | 121.958                                                 | 10.938               | 132.896   |
| <b>Despesas com prestação de seguros (Sinistros ocorridos)</b>    | 19.832                                                  | 53                   | 19.885   | 203.778                                                 | 2.139                | 205.917   |
| Sinistros ocorridos e outras despesas com prestação de seguros    | 51.031                                                  | 2.671                | 53.702   | 454.726                                                 | 24.947               | 479.673   |
| Ajustes de passivos de sinistros ocorridos                        | (31.199)                                                | (2.618)              | (33.817) | (250.948)                                               | (22.808)             | (273.756) |
| <b>Resultado financeiro líquido de contratos de seguro</b>        | 629                                                     | 65                   | 694      | -                                                       | -                    | -         |
| Mudanças reconhecidas em outros resultados abrangente             | (115)                                                   | (10)                 | (125)    | -                                                       | -                    | -         |
| <b>Fluxos de caixa</b>                                            | (20.709)                                                | -                    | (20.709) | (196.976)                                               | -                    | (196.976) |
| Sinistros e outras despesas diretamente atribuíveis pagas         | (20.709)                                                | -                    | (20.709) | (196.976)                                               | -                    | (196.976) |
| <b>Saldo em 30/04/2026</b>                                        | 11.864                                                  | 1.385                | 13.250   | 128.761                                                 | 13.077               | 141.838   |
| <b>Contribuição de passivos - Saldo em 30/04/2026<sup>1</sup></b> | (11.864)                                                | (1.385)              | (13.250) | (128.761)                                               | (13.077)             | (141.838) |
| <b>Saldo em 30/09/2026</b>                                        | -                                                       | -                    | -        | -                                                       | -                    | -         |

<sup>1</sup> Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.1.3).

## Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                                                | Consolidado                                             |                      |             |                                                         |                      |              |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|-------------|---------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
|                                                                | BBA                                                     |                      |             | PAA                                                     |                      |              |
|                                                                | Estimativas do valor presente dos fluxos de caixa (BEL) | Ajuste de risco (RA) | Subtotal    | Estimativas do valor presente dos fluxos de caixa (BEL) | Ajuste de risco (RA) | Subtotal     |
| Saldo em 01/01/2025                                            | 15.189                                                  | 1.481                | 16.670      | 143.942                                                 | 10.918               | 154.860      |
| Despesas com prestação de seguros (Sinistros ocorridos)        | 48.980                                                  | (231)                | 48.749      | 510.914                                                 | 477                  | 511.391      |
| Sinistros ocorridos e outras despesas com prestação de seguros | 133.293                                                 | 6.583                | 139.876     | 1.064.585                                               | 52.972               | 1.117.557    |
| Ajustes de passivos de sinistros ocorridos                     | (84.313)                                                | (6.814)              | (91.127)    | (553.671)                                               | (52.495)             | (606.166)    |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro            | 1.249                                                   | 127                  | 1.376       | -                                                       | -                    | -            |
| Mudanças reconhecidas em outros resultados abrangente          | 6                                                       | -                    | 6           | -                                                       | -                    | -            |
| Fluxos de caixa                                                | (52.060)                                                | -                    | (52.060)    | (525.984)                                               | -                    | (525.984)    |
| Sinistros e outras despesas diretamente atribuíveis pagas      | (52.060)                                                | -                    | (52.060)    | (525.984)                                               | -                    | (525.984)    |
| Saldo em 30/09/2025                                            | 13.364                                                  | 1.377                | 14.741      | 128.872                                                 | 11.395               | 140.267      |
| Saldo em 01/01/2026                                            | 12.227                                                  | 1.278                | 13.505      | 122.639                                                 | 10.947               | 133.586      |
| Incorporações ações BGS                                        | 1.211.365                                               | 22.327               | 1.233.692   | 10.814.014                                              | 199.313              | 11.013.327   |
| Despesas com prestação de seguros (Sinistros ocorridos)        | 1.083.732                                               | (1.315)              | 1.082.417   | 14.609.851                                              | 8.606                | 14.618.457   |
| Sinistros ocorridos e outras despesas com prestação de seguros | 1.148.949                                               | 4.677                | 1.153.626   | 15.169.137                                              | 62.939               | 15.232.076   |
| Ajustes de passivos de sinistros ocorridos                     | (65.217)                                                | (5.992)              | (71.209)    | (559.286)                                               | (54.333)             | (613.619)    |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro            | 40.854                                                  | 871                  | 41.725      | 366.849                                                 | 6.901                | 373.750      |
| Mudanças reconhecidas em outros resultados abrangente          | 10.276                                                  | 194                  | 10.470      | 86.503                                                  | 1.613                | 88.116       |
| Fluxos de caixa                                                | (1.174.739)                                             | -                    | (1.174.739) | (14.428.046)                                            | -                    | (14.428.046) |
| Sinistros e outras despesas diretamente atribuíveis pagas      | (1.174.739)                                             | -                    | (1.174.739) | (14.428.046)                                            | -                    | (14.428.046) |
| Saldo em 30/09/2026                                            | 1.183.715                                               | 23.355               | 1.207.070   | 11.571.810                                              | 227.380              | 11.799.190   |

### (f) Margem contratual de seguros (CSM)

|                                                                     | Companhia                                                                 |                                                        |           |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                     | Contratos avaliados por a valor justo em transição no método de transição | Emissão de contratos após transição (Outros contratos) | Total     |
| Saldo em 01/01/2025                                                 | 349.344                                                                   | 293.852                                                | 643.196   |
| Mudanças técnicas em relação ao período atual                       | (79.104)                                                                  | (134.778)                                              | (213.882) |
| Margem contratual de seguros reconhecidos no período                | (79.104)                                                                  | (134.778)                                              | (213.882) |
| Mudanças técnicas em relação aos períodos futuros                   | 10.805                                                                    | 187.053                                                | 197.858   |
| Contratos inicialmente reconhecidos                                 | -                                                                         | 661.726                                                | 661.726   |
| Mudanças nas estimativas que ajustam a margem contratual de seguros | 10.805                                                                    | (474.673)                                              | (463.868) |
| Total de mudanças técnicas                                          | (68.299)                                                                  | 52.275                                                 | (16.024)  |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro                 | 28.579                                                                    | 41.699                                                 | 70.278    |
| Saldo em 30/09/2025                                                 | 309.624                                                                   | 387.826                                                | 697.450   |
| Saldo em 01/01/2026                                                 | 285.864                                                                   | 340.828                                                | 626.692   |
| Mudanças técnicas em relação ao período atual                       | (28.698)                                                                  | (41.141)                                               | (69.839)  |
| Margem contratual de seguros reconhecidos no período                | (28.698)                                                                  | (41.141)                                               | (69.839)  |
| Mudanças técnicas em relação aos períodos futuros                   | (4.446)                                                                   | (11.466)                                               | (15.912)  |
| Contratos inicialmente reconhecidos                                 | -                                                                         | 70.478                                                 | 70.478    |
| Mudanças nas estimativas que ajustam a margem contratual de seguros | (4.446)                                                                   | (81.944)                                               | (86.390)  |
| Total de mudanças técnicas                                          | (33.144)                                                                  | (52.607)                                               | (85.751)  |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro                 | 10.259                                                                    | 13.797                                                 | 24.055    |
| Saldo em 30/04/2026                                                 | 262.979                                                                   | 302.017                                                | 564.996   |
| Contribuição de passivos - Saldo em 30/04/2026 <sup>1</sup>         | (262.979)                                                                 | (302.017)                                              | (564.996) |
| Saldo em 30/09/2026                                                 | -                                                                         | -                                                      | -         |

<sup>1</sup> Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.3).

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                                                     | Consolidado                                                               |                                                        |           |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                     | Contratos avaliados por a valor justo em transição no método de transição | Emissão de contratos após transição (Outros contratos) | Total     |
| Saldo em 01/01/2025                                                 | 349.344                                                                   | 293.852                                                | 643.196   |
| Mudanças técnicas em relação ao período atual                       | (79.104)                                                                  | (134.778)                                              | (213.882) |
| Margem contratual de seguros reconhecidos no período                | (79.104)                                                                  | (134.778)                                              | (213.882) |
| Mudanças técnicas em relação aos períodos futuros                   | 10.805                                                                    | 187.053                                                | 197.858   |
| Contratos inicialmente reconhecidos                                 | -                                                                         | 661.726                                                | 661.726   |
| Mudanças nas estimativas que ajustam a margem contratual de seguros | 10.805                                                                    | (474.673)                                              | (463.868) |
| Total de mudanças técnicas                                          | (68.299)                                                                  | 52.275                                                 | (16.024)  |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro                 | 28.579                                                                    | 41.699                                                 | 70.278    |
| Saldo em 30/09/2025                                                 | 309.624                                                                   | 387.826                                                | 697.450   |
| Saldo em 01/01/2026                                                 | 285.864                                                                   | 340.828                                                | 626.692   |
| Incorporações ações BGS                                             | 142.556                                                                   | -                                                      | 142.556   |
| Mudanças técnicas em relação ao período atual                       | (66.651)                                                                  | (87.104)                                               | (153.755) |
| Margem contratual de seguros reconhecidos no período                | (66.651)                                                                  | (87.104)                                               | (153.755) |
| Mudanças técnicas em relação aos períodos futuros                   | 31.327                                                                    | 42.419                                                 | 73.746    |
| Contratos inicialmente reconhecidos                                 | -                                                                         | 147.587                                                | 147.587   |
| Mudanças nas estimativas que ajustam a margem contratual de seguros | 31.327                                                                    | (105.168)                                              | (73.841)  |
| Total de mudanças técnicas                                          | (35.324)                                                                  | (44.685)                                               | (80.009)  |
| Resultado financeiro líquido de contratos de seguro                 | 27.521                                                                    | 30.014                                                 | 57.535    |
| Saldo em 30/09/2026                                                 | 420.617                                                                   | 326.157                                                | 746.774   |

(g) Novos contratos rentáveis reconhecidos no período para modelo geral (BBA)

|                                                                    | Companhia  |             | Consolidado |             |
|--------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                    | 30/09/2026 | 30/09/2025  | 30/09/2026  | 30/09/2025  |
| Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa de saída futuros  | -          | 772.479     | 212.472     | 772.479     |
| Fluxos de caixa de aquisição                                       | -          | 273.855     | 78.478      | 273.855     |
| Sinistros e outras despesas diretamente atribuíveis                | -          | 498.624     | 133.994     | 498.624     |
| Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa de entrada futura | -          | (1.457.433) | (367.037)   | (1.457.433) |
| Ajuste de risco não financeiro                                     | -          | 23.228      | 6.978       | 23.228      |
| Margem contratual de seguros                                       | -          | 661.726     | 147.587     | 661.726     |
| Total de cobertura remanescente do modelo geral                    | -          | -           | -           | -           |

Nota: Não houve contratos onerosos no período.

(h) Despesa financeira de seguros

|                                                       | Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|-------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
|                                                       | Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
|                                                       | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 |
| Acreditação de juros                                  | -                  | (10.521)   | (16.138)         | (31.448)   | (449.854)          | (10.521)   | (779.144)        | (31.448)   |
| Valores reconhecidos no resultado                     | -                  | (10.521)   | (16.138)         | (31.448)   | (449.854)          | (10.521)   | (779.144)        | (31.448)   |
| Efeito das variações nas taxas de juros               | -                  | -          | -                | 11.303     | (231.979)          | (2.574)    | (96.894)         | 11.303     |
| Valores reconhecidos em outros resultados abrangentes | -                  | -          | -                | 11.303     | (231.979)          | (2.574)    | (96.894)         | 11.303     |
| Despesas financeiras de contratos de seguro emitidos  | -                  | (10.521)   | (16.138)         | (20.145)   | (681.833)          | (13.095)   | (876.038)        | (20.145)   |

## Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 15. Impostos e contribuições a recolher

|                                           | Companhia     |               | Consolidado    |               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                           | 30/09/2026    | 31/12/2025    | 30/09/2026     | 31/12/2025    |
| <b>Demais obrigações fiscais federais</b> | <b>76.712</b> | <b>23.105</b> | <b>328.178</b> | <b>31.113</b> |
| PIS e COFINS <sup>1</sup>                 | 25.963        | 4.901         | 105.507        | 5.336         |
| Contribuições retidas na fonte            | 196           | 1.920         | 31.822         | 1.985         |
| IRRF <sup>2</sup>                         | 47.651        | 11.314        | 82.630         | 11.870        |
| IVA <sup>3</sup>                          | -             | -             | 3.490          | 3.532         |
| IOF                                       | -             | -             | 71.117         | -             |
| Encargos a recolher (obrigações sociais)  | 2.900         | 4.947         | 33.255         | 8.059         |
| Outras                                    | 2             | 23            | 357            | 331           |
| <b>Obrigações fiscais municipais</b>      | <b>2</b>      | <b>2.769</b>  | <b>93.734</b>  | <b>3.288</b>  |
|                                           | <b>76.714</b> | <b>25.874</b> | <b>421.912</b> | <b>34.401</b> |
| Passivo circulante                        | 76.714        | 25.874        | 421.716        | 34.132        |
| Passivo não circulante                    | -             | -             | 196            | 269           |
|                                           | <b>76.714</b> | <b>25.874</b> | <b>421.912</b> | <b>34.401</b> |

<sup>1</sup>A Companhia adota o regime de tributação pelo lucro real anual recolhendo mensalmente por estimativa, apurado por balanço de suspensão e redução, por meio de antecipação de tributos. Esta modalidade está diretamente relacionada ao comportamento do resultado do período.

<sup>2</sup>O aumento deve-se, principalmente, aos impostos indicentes sobre o juros sobre o capital próprio a receber pela Companhia.

<sup>3</sup>O aumento deve-se, principalmente, aos impostos indicentes sobre o juros sobre o capital próprio a pagar pela Companhia.

<sup>3</sup>Imposto sobre Valor Agregado proveniente da Controlada Odontored.

### 16. Débitos de operações de assistência à Saúde

|                                                               | Companhia  |               | Consolidado    |               |
|---------------------------------------------------------------|------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                               | 30/09/2026 | 31/12/2025    | 30/09/2026     | 31/12/2025    |
| Contraprestações / Prêmios a Restituir                        | -          | 117           | 104.139        | 117           |
| Comercialização sobre Operações                               | -          | 3.809         | 4.571          | 4.363         |
| Receita Antecipada de Contraprestações                        | -          | 9.013         | 56.304         | 9.013         |
| Outros Débitos de Operações com Planos de Assistência à Saúde | -          | 799           | 38.345         | 799           |
|                                                               | -          | <b>13.738</b> | <b>203.359</b> | <b>14.292</b> |

## Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 17. Fornecedores e outras contas a pagar

|                                                                                        | Companhia    |                | Consolidado      |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                                                        | 30/09/2026   | 31/12/2025     | 30/09/2026       | 31/12/2025     |
| Provisões de operadoras de planos não relacionados a contratos de seguros <sup>1</sup> | -            | 2.026          | 1.380.882        | 2.026          |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                                      | 4.379        | 59.049         | 240.335          | 71.995         |
| Obrigações com partes relacionadas <sup>2</sup>                                        | -            | -              | 60.383           | -              |
| Fornecedores                                                                           | -            | 9.355          | 94.134           | 15.528         |
| Investimento a Pagar <sup>3</sup>                                                      | -            | 7.225          | 217.842          | 7.697          |
| Incentivo a longo prazo                                                                | 1.486        | 18.101         | 16.868           | 19.982         |
| Depósitos de terceiros                                                                 | -            | 6.632          | 31.398           | 7.966          |
| Outros                                                                                 | 2.440        | 19.777         | 226.669          | 26.300         |
|                                                                                        | <b>8.305</b> | <b>122.165</b> | <b>2.268.511</b> | <b>151.494</b> |
| Passivo circulante                                                                     | 6.819        | 89.312         | 2.103.131        | 116.015        |
| Passivo não circulante                                                                 | 1.486        | 32.853         | 165.380          | 35.479         |
|                                                                                        | <b>8.305</b> | <b>122.165</b> | <b>2.268.511</b> | <b>151.494</b> |

<sup>1</sup>Refere-se principalmente a eventos conhecidos ou avisados, referente aos contratos de pós-pagamento.

<sup>2</sup>Refere-se substancialmente a rateio de despesas administrativas compartilhadas.

<sup>3</sup>O aumento refere-se, principalmente, à aquisição de 20% do Hospital Santa Lúcia S.A. que ocorreu em 30 de setembro de 2024, a parcela condicionada a resultado futuro foi reconhecida pelo valor justo do montante de R\$ 242.239, dividido em 3 parcelas anuais, corrigidas pelo CDI avaliados a cada data de elaboração das demonstrações financeiras. O montante na data-base de setembro de 2026 é de R\$210.552.

### 18. Passivo de arrendamento

A Companhia e suas Controladas reconheceram passivos de arrendamentos relacionados aos aluguéis de imóveis e de equipamentos de acordo com as premissas do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos. Estes passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos futuros, descontados a taxa adotada pela Companhia em suas projeções, considerando um range de 7,44% a 14,10% (os ranges representam os percentuais médios de taxas aplicados na mensuração dos diversos contratos de arrendamento) e em contrapartida foram reconhecidos como direito de uso no ativo. Os impactos totais mensurados estão demonstrados a seguir:

|                        | Companhia     |                                |              |              |                                     |                                       |
|------------------------|---------------|--------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
|                        | 31/12/2025    | Remensuração e novos contratos | Pagamentos   |              | Apropriação de encargos financeiros | Contribuição de passivos <sup>1</sup> |
|                        |               |                                | Principal    | Juros        |                                     |                                       |
| Imóveis                | <b>11.462</b> | 778                            | (781)        | (264)        | 264                                 | (11.459)                              |
| <b>Total</b>           | <b>11.462</b> | <b>778</b>                     | <b>(781)</b> | <b>(264)</b> | <b>264</b>                          | <b>(11.459)</b>                       |
| Passivo circulante     | 2.057         |                                |              |              |                                     | -                                     |
| Passivo não circulante | 9.405         |                                |              |              |                                     | -                                     |
|                        | <b>11.462</b> |                                |              |              |                                     | -                                     |

<sup>1</sup>Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.1.3).

## Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                        | Companhia     |                                |                |              |                                     |               |
|------------------------|---------------|--------------------------------|----------------|--------------|-------------------------------------|---------------|
|                        | 01/01/2025    | Remensuração e novos contratos | Pagamentos     |              | Apropriação de encargos financeiros | 30/09/2025    |
|                        |               |                                | Principal      | Juros        |                                     |               |
| Imóveis                | 13.418        | 2                              | (1.455)        | (640)        | 640                                 | 11.965        |
| <b>Total</b>           | <b>13.418</b> | <b>2</b>                       | <b>(1.455)</b> | <b>(640)</b> | <b>640</b>                          | <b>11.965</b> |
| Passivo circulante     | 1.958         |                                |                |              |                                     | 2.033         |
| Passivo não circulante | 11.460        |                                |                |              |                                     | 9.932         |
|                        | <b>13.418</b> |                                |                |              |                                     | <b>11.965</b> |

| Consolidado            |               |                             |                                |                 |                |                                     |                |
|------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|----------------|
|                        | 31/12/2025    | Incorporações de ações BGS¹ | Remensuração e novos contratos | Pagamentos      |                | Apropriação de encargos financeiros | 30/09/2026     |
|                        |               |                             |                                | Principal       | Juros          |                                     |                |
| Imóveis                | 20.596        | 182.933                     | 10.059                         | (19.434)        | (9.709)        | 9.709                               | 194.154        |
| Veículos               | -             | 2.715                       | 418                            | (390)           | (154)          | 154                                 | 2.743          |
| Equipamentos           | 226           | -                           | 954                            | (206)           | (19)           | 19                                  | 974            |
| <b>Total</b>           | <b>20.822</b> | <b>185.648</b>              | <b>11.431</b>                  | <b>(20.030)</b> | <b>(9.882)</b> | <b>9.882</b>                        | <b>197.871</b> |
| Passivo circulante     | 6.561         |                             |                                |                 |                |                                     | 36.718         |
| Passivo não circulante | 14.261        |                             |                                |                 |                |                                     | 161.153        |
|                        | <b>20.822</b> |                             |                                |                 |                |                                     | <b>197.871</b> |

¹Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).

| Consolidado            |               |                                |                |                |                                     |               |
|------------------------|---------------|--------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------|---------------|
|                        | 01/01/2025    | Remensuração e novos contratos | Pagamentos     |                | Apropriação de encargos financeiros | 30/09/2025    |
|                        |               |                                | Principal      | Juros          |                                     |               |
| Imóveis                | 25.425        | 1.240                          | (4.568)        | (1.611)        | 1.611                               | 22.097        |
| Equipamentos           | 360           | -                              | (142)          | (24)           | 24                                  | 218           |
| <b>Total</b>           | <b>25.785</b> | <b>1.240</b>                   | <b>(4.710)</b> | <b>(1.635)</b> | <b>1.635</b>                        | <b>22.315</b> |
| Passivo circulante     | 6.775         |                                |                |                |                                     | 6.797         |
| Passivo não circulante | 19.010        |                                |                |                |                                     | 15.518        |
|                        | <b>25.785</b> |                                |                |                |                                     | <b>22.315</b> |

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em 30 de setembro de 2026, o *aging* dos passivos de arrendamento são como segue:

|         |  | Companhia  |                    |                     |            |             |                     |                      |            |
|---------|--|------------|--------------------|---------------------|------------|-------------|---------------------|----------------------|------------|
|         |  | Até um ano | De um a cinco anos | Acima de cinco anos | 31/12/2025 | Até um ano¹ | De um a cinco anos¹ | Acima de cinco anos¹ | 30/09/2026 |
| Imóveis |  | 2.057      | 7.766              | 1.639               | 11.462     | -           | -                   | -                    | -          |
| Total   |  | 2.057      | 7.766              | 1.639               | 11.462     | -           | -                   | -                    | -          |

¹Transferência da carteira para a Mediservice (nota 1.1.3).

|              | Consolidado  |                    |                     |               |               |                     |                      |                |
|--------------|--------------|--------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------------|----------------------|----------------|
|              | Até um ano   | De um a cinco anos | Acima de cinco anos | 31/12/2025    | Até um ano¹   | De um a cinco anos¹ | Acima de cinco anos¹ | 30/09/2026     |
| Imóveis      | 6.365        | 12.593             | 1.639               | 20.597        | 35.181        | 59.229              | 99.744               | 194.154        |
| Veículos     | -            | -                  | -                   | -             | 1.056         | 1.687               | -                    | 2.743          |
| Equipamentos | 196          | 29                 | -                   | 225           | 481           | 493                 | -                    | 974            |
| <b>Total</b> | <b>6.561</b> | <b>12.622</b>      | <b>1.639</b>        | <b>20.822</b> | <b>36.718</b> | <b>61.409</b>       | <b>99.744</b>        | <b>197.871</b> |

¹Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).

**19. Provisões para ações tributárias, trabalhistas e cíveis**

|                            | Companhia  |        |          |                                |            |
|----------------------------|------------|--------|----------|--------------------------------|------------|
|                            | 31/12/2025 | Fiscal | Cíveis   | Previdenciárias e trabalhistas | 30/09/2026 |
| Saldo inicial              | 67.227     | 32.094 | 21.326   | 943                            | 54.363     |
| Constituições/ (reversões) | 13.568     | (1)    | 2.045    | (285)                          | 1.759      |
| Pagamento                  | (37.255)   | -      | (10.705) | (66)                           | (10.771)   |
| Atualização monetária      | 10.823     | 2.214  | 2.095    | 93                             | 4.402      |
| Provisão                   | 54.363     | 34.307 | 14.761   | 685                            | 49.753     |
| Passivo circulante         | 4.016      |        |          |                                | 2.176      |
| Passivo não circulante     | 50.347     |        |          |                                | 47.577     |
|                            | 54.363     |        |          |                                | 49.753     |

|                            | Companhia  |        |          |                                |            |
|----------------------------|------------|--------|----------|--------------------------------|------------|
|                            | 01/01/2025 | Fiscal | Cíveis   | Previdenciárias e trabalhistas | 30/09/2025 |
| Saldo inicial              | 59.750     | 28.882 | 37.041   | 1.304                          | 67.227     |
| Constituições/ (reversões) | 34.703     | 1.181  | 26.786   | 522                            | 28.489     |
| Pagamento                  | (33.148)   | (918)  | (21.108) | (1.033)                        | (23.059)   |
| Atualização monetária      | 5.922      | 2.152  | 5.725    | 103                            | 7.980      |
| Provisão                   | 67.227     | 31.297 | 48.444   | 896                            | 80.637     |
| Passivo não circulante     | 67.227     |        |          |                                | 80.637     |
|                            | 67.227     |        |          |                                | 80.637     |

**Bradsaúde S.A.**

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                        | Consolidado   |               |                  |                                |                  |
|----------------------------------------|---------------|---------------|------------------|--------------------------------|------------------|
|                                        | 31/12/2025    | Fiscal        | Cíveis           | Previdenciárias e trabalhistas | 30/09/2026       |
| <b>Saldo inicial</b>                   | <b>71.285</b> | <b>33.427</b> | <b>21.331</b>    | <b>2.606</b>                   | <b>57.364</b>    |
| Incorporação de ações BGS <sup>1</sup> | -             | 1.157         | 1.262.793        | 2.885                          | 1.266.835        |
| Constituições/ (reversões)             | 12.756        | 167           | 157.666          | 1.491                          | 159.324          |
| Pagamento                              | (37.909)      | (31)          | (138.391)        | (2.137)                        | (140.559)        |
| Atualização monetária                  | 11.232        | 2.359         | 18.539           | 286                            | 21.184           |
| <b>Provisão</b>                        | <b>57.364</b> | <b>37.079</b> | <b>1.321.938</b> | <b>5.131</b>                   | <b>1.364.148</b> |
| Passivo circulante                     | 4.016         |               |                  |                                | 3.686            |
| Passivo não circulante                 | 53.348        |               |                  |                                | 1.360.462        |
|                                        | <b>57.364</b> |               |                  |                                | <b>1.364.148</b> |

<sup>1</sup>Incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).

|                            | Consolidado   |               |               |                                |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------|---------------|
|                            | 01/01/2025    | Fiscal        | Cíveis        | Previdenciárias e trabalhistas | 30/09/2025    |
| <b>Saldo inicial</b>       | <b>62.832</b> | <b>30.185</b> | <b>37.055</b> | <b>4.045</b>                   | <b>71.285</b> |
| Constituições/ (reversões) | 36.912        | 1.182         | 27.039        | 1.011                          | 29.232        |
| Pagamento                  | (34.459)      | (923)         | (21.387)      | (2.796)                        | (25.106)      |
| Atualização monetária      | 6.000         | 2.166         | 5.737         | 386                            | 8.289         |
| <b>Provisão</b>            | <b>71.285</b> | <b>32.610</b> | <b>48.444</b> | <b>2.646</b>                   | <b>83.700</b> |
| Passivo não circulante     | 71.285        |               |               |                                | 83.700        |
|                            | <b>71.285</b> |               |               |                                | <b>83.700</b> |

**(a) Passivos contingentes (perdas possíveis)**

O Grupo mantém um sistema de acompanhamento para todos os processos administrativos e judiciais em que figura como "autora" ou "ré" e, amparada na opinião dos assessores jurídicos, classifica as ações de acordo com a expectativa de insucesso.

Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e efetivadas, se necessária, a reclassificação dos riscos desses processos.

Em 30 de setembro de 2026, os valores relativos a riscos possíveis não provisionadas na Companhia e suas Controladas totalizaram (i) R\$6.796 de processos trabalhistas (R\$6.272 em 2025); (ii) R\$931.095 de processos cíveis (R\$93.960 em 2025); e (iii) R\$936.601 de processos tributários (R\$112.894 em 2025).

Os principais processos classificados como perda possível são os seguintes e, para todos, foram apresentadas defesas, que se encontram pendentes de julgamento:

- Controlada Bradesco Saúde: Ação anulatória de débito proposta contra o Município do Rio de Janeiro – RJ para anular a exigência de ISS sobre atividades securitárias, no período de janeiro de 2012 a novembro de 2016, cujo valor em discussão é da ordem de R\$ 288.577 atualizado até 30 de setembro de 2026. A tese está fundamentada no Tema 581 de Repercussão Geral, em que o STF diferenciou essas atividades e afastou a incidência de ISS sobre as atividades. Foi concedida a medida liminar para suspender a exigibilidade do crédito tributário e determinar a abstenção do Município da prática de quaisquer atos constritivos.

## Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- b) Controlada Bradesco Saúde: Autos de infração lavrados pela Prefeitura de Salvador para cobrança de Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza, sobre retenção de pagamentos de serviços de saúde e de pagamentos a corretores, nos períodos de maio de 2008 a março de 2013 e maio de 2008 a dezembro de 2012, nos montantes de R\$ 122.315 e de R\$ 30.863 (R\$107.309 e R\$28.580 em dezembro de 2025), respectivamente.
- c) Controlada Bradesco Saúde: Execução fiscal proposta pelo Município de São Paulo relativo a ISS supostamente não retido e não recolhido, em regime de substituição tributária, sobre serviços de agenciamento, corretagem ou intermediação de seguros/planos de saúde, no período de janeiro a dezembro de 2015, no valor de R\$ 21.807, objeto de embargos à execução que suspendeu a execução fiscal até final decisão desses embargos.
- d) Controlada Bradesco Saúde: IRPJ e CSLL - Anos bases de 2017 a 2020, relacionado a suposta amortização indevida de ágio pago pela Bradesco Saúde, no valor total de R\$ 232.051 (R\$ 288.057 em dezembro de 2025).
- e) Controlada Bradesco Saúde: A autoridade fiscal deixou de homologar as retificações das Declarações de Débitos e Créditos Tributários Federais (DCTF) apresentadas, destinadas a corrigir a apuração do PIS e da COFINS das competências de fevereiro de 2015, junho a novembro de 2015 e janeiro a abril de 2016, para excluir da base de cálculo das referidas contribuições os rendimentos oriundos das reservas técnicas, no montante de R\$ 63.086.

### (b) Provisões judiciais

A Administração do Grupo entende que as provisões constituídas são suficientes para fazer face a eventuais perdas decorrentes dos respectivos processos. O passivo relacionado a obrigação legal em discussão judicial é mantido até a definição da ação.

#### (i) Previdenciárias e trabalhistas

A Companhia e suas Controladas são parte em ações trabalhistas, sendo a grande maioria pedidos de: (i) reconhecimento de vínculo empregatício; (ii) equiparação salarial; (iii) horas extras; (iv) enquadramento sindical; e (v) indenizações.

#### (ii) Obrigações legais - Fiscais e previdenciárias

O Grupo vem discutindo judicialmente a legalidade e constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, em especial os abaixo descritos, os quais estão provisionados.

Referem-se a ações ajuizadas por ex-empregados, visando obter indenizações. Considerando que a base de processos é formada, basicamente, por processos com características semelhantes e não julgados, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram aprimorados os parâmetros de mensuração para o registro da provisão, que é constituída considerando os seguintes fatores, entre outros: data da entrada dos processos (antes ou após a reforma trabalhista de novembro de 2017), com base no valor médio apurado dos pagamentos efetuados nas reclamações trabalhistas antes e após a reforma trabalhista, propensão a perda e correção monetária das médias apuradas, além da avaliação individual em casos específicos.

#### (iii) Cíveis

A Companhia e suas Controladas são parte em processos judiciais cíveis, cujo objeto em sua maioria, é indenização por danos materiais e morais.

Referem-se à estimativa global de perdas com ações que versam sobre assuntos relacionados ao desenvolvimento normal da atividade comercial do Grupo, que possuem como objeto, questões como: devolução de contribuições/prêmios, alcance de coberturas e cobrança de benefícios ou indenizações.

As provisões judiciais cíveis são atualizadas monetariamente utilizando-se da variação monetária do IPCA - (Índice de Preços ao Consumidor Amplo), medido mensalmente pelo IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística) acrescidas da taxa legal de juros, que corresponde à taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), deduzido o índice

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



de atualização monetária, em conformidade com a atual redação do artigo 406 do Código Civil Brasileiro.

Há ações ajuizadas por terceiros, visando obter indenizações. Sua base de processos é formada, basicamente, por processos com características semelhantes e não julgados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram aprimorados os parâmetros de mensuração para o registro da provisão, que é constituída considerando os seguintes fatores, entre outros: data da entrada dos processos (antes ou após a reforma trabalhista de novembro de 2017), com base no valor médio apurado dos pagamentos efetuados nas reclamações trabalhistas antes e após a reforma trabalhista, propensão a perda e correção monetária das médias apuradas, além da avaliação individual em casos específicos.

**(iv) Autos de infração – stock options**

Em 31 de agosto de 2015, as Autoridades Fiscais lavraram autos de infração, a seguir resumidos, sob alegação de que a Companhia remunerou os Administradores e Empregados que estavam vinculados ao programa de outorga de opções de compra de ações exercidas nos anos-calendários de 2010, 2011 e 2012.

(i) Autos de Infração referentes a contribuições previdenciárias relativas aos anos-calendários de 2010, 2011 e 2012, acumuladas com juros de mora e multa de ofício, nos montantes atualizados em 30 de setembro de 2026 de R\$ 42.204 (contribuição da empresa e GILRAT/SAT) e R\$ 6.811 (terceiros). Impugnação apresentada, sobreveio Acórdão da 9ª Turma da DRJ/Ribeirão Preto – São Paulo, dando parcial provimento à impugnação, no sentido de reconhecer o caráter remuneratório. Mantido o crédito tributário lançado, com a exclusão da parcela do benefício correspondente às ações sujeitas ao *lock-up* da base de cálculo. Ambas as partes recorreram ao CARF.

Em outubro de 2019, a Companhia foi intimada da decisão do recurso, a qual não foi favorável, com reforma, inclusive, para reincluir a parcela referente ao *lock-up* anteriormente ganha. Ainda em outubro de 2019, a Companhia opôs Embargos de Declaração, os quais não foram admitidos, tendo a Companhia tomado ciência de tal decisão em 17 de janeiro de 2020. Em janeiro de 2020, a Companhia interpôs recurso especial. Na sessão de julgamento de 16 março de 2024, a Câmara Superior de Recursos Fiscais (CSRF), não conheceu o recurso especial interposto. Em agosto de 2024, a Companhia opôs Embargos de Declaração em face de tal decisão, que não foram admitidos. Assim, o processo encontra-se encerrado desfavoravelmente e de forma definitiva na esfera administrativa.

Em 18 de novembro de 2024, a Companhia ajuizou a ação anulatória, em trâmite perante a 6ª Vara da Seção Judiciária do Distrito Federal (SJDF). A tutela de urgência foi deferida para suspender a exigibilidade do crédito tributário constituído pelo auto de infração. Foi apresentada contestação pela União e réplica da Companhia. Ambas as partes manifestaram desinteresse na produção de prova. Em 09 de maio de 2025, foi proferida sentença de procedência integral dos pedidos formulados pela Companhia, anulando-se o crédito tributário constituído pelo auto de infração sob o fundamento de que os eventuais ganhos havidos no contexto dos programas de outorga de opções de compra de ações são mercantis (e não remuneratórios). Atualmente, aguarda-se julgamento de recurso de apelação da União. Para esse caso, a probabilidade julgada pela Administração, baseada na representação de seus assessores jurídicos, é avaliada como possível com viés favorável, em razão da jurisprudência judicial sobre o tema.

(ii) Multa isolada, em razão da suposta falta de retenção do Imposto de Renda Retido na Fonte (“IRRF”), relativo aos anos-calendários de 2010, 2011 e 2012, no valor total de R\$ 28.668 atualizados até 30 de setembro de 2026. Sentença de procedência dos pedidos da Companhia para anular o crédito tributário, determinar que o débito não seja impeditivo à emissão de certidão de regularidade fiscal e condenar a União ao pagamento de honorários sucumbenciais de 10% sobre o valor da causa. Atualmente, aguarda-se julgamento de recurso de apelação da União. Para esse caso, a probabilidade julgada pela Administração, baseada na representação de seus assessores jurídicos, é avaliada como de perda remota, em razão da jurisprudência judicial sobre o tema.

A Companhia, em atendimento à deliberação do Conselho de Administração em reunião de 28 de março de 2017, contratou seguro de garantia judicial a fim de garantir e suportar obrigações em processos judiciais da Companhia e dos beneficiários do plano de opção de compra de ações aprovado em Assembleia Geral (que possuam ou venham a possuir bens arrolados ou que sejam necessários garantia para discussão judicial), em razão de procedimentos judiciais e administrativos iniciados por autoridades fiscais em virtude do exercício das opções pelos referidos beneficiários.

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 20. Patrimônio líquido

### 20.1. Capital social

|                                                                                              | Companhia e Consolidado |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|
|                                                                                              | 30/09/2026              | 31/12/2025  |
| Capital social subscrito e integralizado (R\$ mil)                                           | 14.904.490              | 851.017     |
| Número de ações ordinárias, sem valor nominal (qtd. ações) <sup>1</sup>                      | 2.924.199.731           | 545.825.286 |
| Artigo 7º Estatuto - autorização para emissão de ações, sem reforma Estatutária (qtd. ações) | 80.000.000              | 80.000.000  |
| Cotação de fechamento: SAUD3 (anteriormente ODPV3) - B3 SA Brasil Bolsa Balcão (R\$/ação)    | 13,35                   | 11,20       |
| Valor patrimonial (R\$/ação)                                                                 | 6,72                    | 2,38        |

<sup>1</sup>Em 2026, refere-se a incorporação de ações do Grupo BGS (nota 1.1.2).

### 20.2. Reservas de capital

**Outras reservas de capital:** ágio/deságio em transação de capital.

### 20.3. Reservas de lucros

|                                                 | Companhia e Consolidado |                |
|-------------------------------------------------|-------------------------|----------------|
|                                                 | 30/09/2026              | 31/12/2025     |
| Reserva legal                                   | 154.951                 | 154.951        |
| Reserva estatutária de capital regulatório      | -                       | 100.000        |
| Reserva estatutária de investimentos e expansão | 318.629                 | 218.629        |
| Reserva de incentivos fiscais                   | 129                     | 129            |
| Reserva de Retenção de Lucros                   | 2.883.062               | -              |
|                                                 | <b>3.356.771</b>        | <b>473.709</b> |

**Reserva legal:** constituída obrigatoriamente pela Companhia, com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, até que seu valor atinja 20% do capital social.

**Reserva estatutária de capital regulatório:** constituída pela Companhia, com a destinação de até 50% do lucro líquido do exercício, que tem por finalidade e objetivo atender à exigência de capital regulatório determinado pelo órgão regulador ANS, e que ficará limitada em conjunto com a “reserva de investimento e expansão” a 80% do capital social. Com o deferimento do cancelamento da autorização de funcionamento da Companhia como operadora perante a ANS (nota 1), conforme previsto na assembleia geral extraordinária de 06 de abril de 2026, esta reserva deixou de existir e os montantes a ela atribuídos foram revertidos para a reserva de investimentos e expansão.

**Reserva de investimentos e expansão:** constituída pela Companhia, com a destinação de até 50% do lucro líquido do exercício, que tem por finalidade financiar o desenvolvimento, o crescimento e a expansão dos negócios da Companhia, permitindo a realização de novos investimentos, incluindo aquisições de *software* e *hardware*, investimentos em instalações e equipamentos, aquisição de participações societárias, unidades de negócio e estabelecimentos comerciais, e que ficará limitada em conjunto com a “reserva estatutária de capital regulatório” a 80% do capital social.

### 20.4. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2026, a posição em Tesouraria registrou 732.100 ações.

O saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2026 totaliza R\$5.877, sendo composto por R\$7.832 provenientes da Companhia e por um valor de R\$1.955 resultante do cancelamento de ações em tesouraria de coligadas e controladas indiretas, reconhecido pelo método de equivalência patrimonial (R\$ 7.832 em 31 de dezembro de 2025).

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 20.5. Deliberações

| Companhia e Consolidado               |                             |            |                         |                   |                |                |
|---------------------------------------|-----------------------------|------------|-------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Deliberação                           |                             |            |                         | Data do pagamento | Competência    |                |
| Aprovação                             | Tipo                        | Data       | Provento por ação (R\$) |                   | 30/09/2026     | 31/12/2025     |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 19/03/2025 | 0,04536                 | 10/12/2025        | -              | 24.749         |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 18/06/2025 | 0,04773                 | 10/12/2025        | -              | 26.016         |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 15/09/2025 | 0,04926                 | 10/12/2025        | -              | 26.850         |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 15/12/2025 | 0,05092                 | 17/12/2026        | -              | 27.754         |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 25/06/2026 | 0,07867                 | 30/11/2026        | 230.000        | -              |
| RCA                                   | Juros sobre capital próprio | 21/09/2026 | 0,08551                 | 26/02/2027        | 250.000        | -              |
| <b>Juros sobre capital próprio</b>    |                             |            |                         |                   | <b>480.000</b> | <b>105.369</b> |
| RCA                                   | Dividendos                  | 06/05/2025 | 0,21648                 | 10/12/2025        | -              | 118.000        |
| RCA                                   | Dividendos                  | 05/08/2025 | 0,21126                 | 10/12/2025        | -              | 115.155        |
| RCA                                   | Dividendos                  | 15/12/2025 | 0,19263                 | 17/12/2026        | -              | 105.000        |
| <b>Dividendos intercalares</b>        |                             |            |                         |                   | -              | <b>338.155</b> |
| <b>Total de proventos deliberados</b> |                             |            |                         |                   | <b>480.000</b> | <b>443.524</b> |

RCA = Reunião do Conselho de Administração.

## 21. Segmentos operacionais

As informações a seguir sobre segmentos foram preparadas baseadas em relatórios disponibilizados à Administração para avaliar o desempenho e tomar decisões referentes à alocação de recursos para investimentos e outros fins.

Todas as operações entre segmentos operacionais são realizadas como um ecossistema para atendimento aos beneficiários dos planos de saúde e odontológicos da Companhia. As receitas e despesas diretamente associadas a cada segmento são incluídas no segmento operacional correspondente.

Nenhuma receita de transações com um único cliente ou contraparte atingiu 10% da receita do Grupo nos períodos findos em setembro de 2026 e 2025.

As atividades da Companhia e de suas Controladas são organizadas nos seguintes segmentos de negócios:

- (a) Planos de Saúde: planos de assistência à saúde (Bradesco Saúde, Bradesco Saúde Operadora e Mediservice);
- (b) Planos Odontológicos: planos de assistência odontológica (Mediservice);
- (c) Clínicas de Saúde: prestação de serviços de atendimento médico (Novamed); e
- (d) Outros: segmentos não reportáveis sendo: (i) atendimento odontológico em consultórios próprios (Clidec e Boutique Dental); (ii) serviços administrativos e consultivos prestados (Odontoprev Serviços e Oprev); (iii) comercialização de materiais odontológicos para rede credenciada (Dental Partner); (iv) desenvolvimento de programas de computação (Easy); (v) seguros saúde (Odontored), (vi) diagnóstico por imagem (Papaiz), e (vii) prestação de serviços e tecnologia (Orizon, Guilher, Murta, AdviceHealth e OTD). Esses segmentos não atingiram os limites quantitativos estabelecidos pelo CPC 22/IFRS 8 para apresentação separada e, portanto, são apresentados de forma agregada como "Outros".

# Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                                        | Consolidado      |                  |                      |                  |                   |                  |                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|-------------------|------------------|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                        | Planos de Saúde  |                  | Planos Odontológicos |                  | Clínicas de saúde |                  | Total dos segmentos reportáveis |                  | Outros           |                  | Eliminação       |                  | Total            |                  |
|                                                        | Período findo em | Período findo em | Período findo em     | Período findo em | Período findo em  | Período findo em | Período findo em                | Período findo em | Período findo em | Período findo em | Período findo em | Período findo em | Período findo em | Período findo em |
| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO                              | 30/09/2026       | 30/09/2025       | 30/09/2026           | 30/09/2025       | 30/09/2026        | 30/09/2025       | 30/09/2026                      | 30/09/2025       | 30/09/2026       | 30/09/2025       | 30/09/2026       | 30/09/2025       | 30/09/2026       | 30/09/2025       |
| Receita de seguros (Premium Allocation Approach - PAA) | 17.498.743       | -                | 1.452.760            | 1.353.562        | -                 | -                | 18.951.503                      | 1.353.562        | 29.532           | 26.395           | (8.851)          | (160)            | 18.972.184       | 1.379.797        |
| Receita de seguros (Building Block Approach - BBA)     | 1.194.817        | -                | 333.514              | 399.303          | -                 | -                | 1.528.331                       | 399.303          | -                | -                | -                | -                | 1.528.331        | 399.303          |
| Receita de seguros e resseguros                        | 18.693.560       | -                | 1.786.274            | 1.752.865        | -                 | -                | 20.479.834                      | 1.752.865        | 29.532           | 26.395           | (8.851)          | (160)            | 20.500.515       | 1.779.100        |
| Vendas de Bens, Serviços e Taxa de Administração       | 128.533          | -                | 12.965               | 30.958           | 110.987           | -                | 252.485                         | 30.958           | 311.541          | 100.154          | (245.081)        | (69.272)         | 318.945          | 61.840           |
| Receita de vendas de bens e prestação de serviços      | 128.533          | -                | 12.965               | 30.958           | 110.987           | -                | 252.485                         | 30.958           | 311.541          | 100.154          | (245.081)        | (69.272)         | 318.945          | 61.840           |
| TOTAL DE RECEITAS                                      | 18.822.093       | -                | 1.799.239            | 1.783.823        | 110.987           | -                | 20.732.319                      | 1.783.823        | 341.073          | 126.549          | (253.932)        | (69.432)         | 20.819.460       | 1.840.940        |
| Despesas de seguros                                    | (16.574.613)     | -                | (1.145.469)          | (1.083.827)      | -                 | -                | (17.720.082)                    | (1.083.827)      | (24.832)         | (25.849)         | 61.053           | 66.780           | (17.683.861)     | (1.042.896)      |
| Despesas com serviços prestados                        | -                | -                | -                    | -                | (48.894)          | -                | (48.894)                        | -                | (62.446)         | (40.761)         | 2.184            | 448              | (109.156)        | (40.313)         |
| TOTAL DE CUSTOS                                        | (16.574.613)     | -                | (1.145.469)          | (1.083.827)      | (48.894)          | -                | (17.768.976)                    | (1.083.827)      | (87.278)         | (66.610)         | 63.237           | 67.228           | (17.793.017)     | (1.083.209)      |
| RESULTADO BRUTO                                        | 2.247.480        | -                | 653.770              | 699.996          | 62.093            | -                | 2.963.343                       | 699.996          | 253.795          | 59.939           | (190.695)        | (2.204)          | 3.026.443        | 757.731          |
| Despesas gerais e administrativas                      | (219.279)        | -                | (138.498)            | (56.067)         | (51.817)          | -                | (409.594)                       | (56.067)         | (290.827)        | (52.282)         | 28.643           | 144              | (671.778)        | (108.205)        |
| Resultado patrimonial                                  | 287              | -                | 3.867                | 2.485            | 89                | -                | 4.243                           | 2.485            | 180.675          | 97               | (415)            | (101)            | 184.503          | 2.481            |
| Outras receitas operacionais                           | 27.646           | -                | 1.189                | 1.928            | 842               | -                | 29.677                          | 1.928            | 484              | 1.505            | (29)             | (57)             | 30.132           | 3.376            |
| Outras despesas operacionais                           | (481.879)        | -                | (42.953)             | (34.802)         | -                 | -                | (524.832)                       | (34.802)         | (3.215)          | (955)            | 162.496          | 2.218            | (365.551)        | (33.539)         |
| Resultado financeiro                                   | 466.951          | -                | 71.239               | 38.279           | (1.528)           | -                | 536.662                         | 38.279           | 22.865           | 132              | -                | -                | 559.527          | 38.411           |
| RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCROS            | 2.041.206        | -                | 548.614              | 651.819          | 9.679             | -                | 2.599.499                       | 651.819          | 163.777          | 8.436            | -                | -                | 2.763.276        | 660.255          |
| Imposto de renda e contribuição social                 | (558.938)        | -                | (210.896)            | (195.474)        | (3.159)           | -                | (772.993)                       | (195.474)        | (20.670)         | (5.039)          | -                | -                | (793.663)        | (200.513)        |
| LUCRO LÍQUIDO                                          | 1.482.268        | -                | 337.718              | 456.345          | 6.520             | -                | 1.826.506                       | 456.345          | 143.107          | 3.397            | -                | -                | 1.969.613        | 459.742          |
| ATIVOS E PASSIVOS                                      | 30/09/2026       | 31/12/2025       | 30/09/2026           | 31/12/2025       | 30/09/2026        | 31/12/2025       | 30/09/2026                      | 31/12/2025       | 30/09/2026       | 31/12/2025       | 30/09/2026       | 31/12/2025       | 30/09/2026       | 31/12/2025       |
| Ativo                                                  | 33.345.395       | -                | 1.988.048            | 1.876.826        | 449.480           | -                | 35.782.923                      | 1.876.826        | 46.164.542       | 166.861          | (38.648.137)     | (127.966)        | 43.299.328       | 1.915.721        |
| Passivo                                                | 33.345.395       | -                | 1.988.048            | 1.876.826        | 449.480           | -                | 35.782.923                      | 1.876.826        | 46.164.542       | 166.861          | (38.648.137)     | (127.966)        | 43.299.328       | 1.915.721        |
| Receita de vendas (%)                                  | 90,41%           | 0,00%            | 8,64%                | 96,90%           | 0,53%             | 0,00%            | 99,58%                          | 96,90%           | 1,64%            | 6,87%            | -1,22%           | -3,77%           | 100,00%          | 100,00%          |
| Resultado bruto x receita de vendas (%)                | 11,94%           | 0,00%            | 36,34%               | 39,24%           | 55,95%            | 0,00%            | 14,29%                          | 39,24%           | 74,41%           | 47,36%           | 75,10%           | 3,17%            | 14,54%           | 41,16%           |
| Distribuição resultado bruto x total/segmento (%)      | 74,26%           | 0,00%            | 21,60%               | 92,58%           | 2,05%             | 0,00%            | 97,92%                          | 92,38%           | 8,39%            | 7,91%            | -6,30%           | -0,29%           | 100,00%          | 100,00%          |

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO                              | Consolidado        |            |                      |            |                    |            |                                 |            |                    |            |                    |            |                    |            |
|--------------------------------------------------------|--------------------|------------|----------------------|------------|--------------------|------------|---------------------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
|                                                        | Planos de Saúde    |            | Planos Odontológicos |            | Clínicas de saúde  |            | Total dos segmentos reportáveis |            | Outros             |            | Eliminação         |            | Total              |            |
|                                                        | Trimestre findo em |            | Trimestre findo em   |            | Trimestre findo em |            | Trimestre findo em              |            | Trimestre findo em |            | Trimestre findo em |            | Trimestre findo em |            |
|                                                        | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026           | 30/09/2025 | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026                      | 30/09/2025 | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026         | 30/09/2025 |
| Receita de seguros (Premium Allocation Approach - PAA) | 10.604.883         | -          | 490.116              | 458.672    | -                  | -          | 11.094.999                      | 458.672    | 7.623              | 11.458     | (6.715)            | (160)      | 11.095.907         | 469.970    |
| Receita de seguros (Building Block Approach - BBA)     | 719.117            | -          | 103.496              | 136.152    | -                  | -          | 822.613                         | 136.152    | -                  | -          | -                  | -          | 822.613            | 136.152    |
| Receita de seguros e resseguros                        | 11.324.000         | -          | 593.612              | 594.824    | -                  | -          | 11.917.612                      | 594.824    | 7.623              | 11.458     | (6.715)            | (160)      | 11.918.520         | 606.122    |
| Vendas de Bens, Serviços e Taxa de Administração       | 78.471             | -          | 519                  | 9.327      | 69.416             | -          | 148.406                         | 9.327      | 160.261            | 34.205     | (131.786)          | (23.044)   | 176.881            | 20.488     |
| Receita de vendas de bens e prestação de serviços      | 78.471             | -          | 519                  | 9.327      | 69.416             | -          | 148.406                         | 9.327      | 160.261            | 34.205     | (131.786)          | (23.044)   | 176.881            | 20.488     |
| TOTAL DE RECEITAS                                      | 11.402.471         | -          | 594.131              | 604.151    | 69.416             | -          | 12.066.018                      | 604.151    | 167.884            | 45.663     | (138.501)          | (23.204)   | 12.095.401         | 626.610    |
| Despesas de seguros                                    | (9.849.707)        | -          | (389.270)            | (387.625)  | -                  | -          | (10.238.977)                    | (387.625)  | (6.118)            | (10.292)   | 22.628             | 22.214     | (10.222.467)       | (375.703)  |
| Despesas com serviços prestados                        | -                  | -          | -                    | -          | (29.748)           | -          | (29.748)                        | -          | (24.108)           | (13.880)   | 1.237              | 247        | (52.619)           | (13.633)   |
| TOTAL DE CUSTOS                                        | (9.849.707)        | -          | (389.270)            | (387.625)  | (29.748)           | -          | (10.268.725)                    | (387.625)  | (30.226)           | (24.172)   | 23.865             | 22.461     | (10.275.086)       | (389.336)  |
| RESULTADO BRUTO                                        | 1.552.764          | -          | 204.861              | 216.526    | 39.668             | -          | 1.797.293                       | 216.526    | 137.658            | 21.491     | (114.636)          | (743)      | 1.820.315          | 237.274    |
| Despesas gerais e administrativas                      | (135.912)          | -          | (59.198)             | (19.907)   | (31.136)           | -          | (226.246)                       | (19.907)   | (157.794)          | (17.861)   | 17.767             | 36         | (366.273)          | (37.732)   |
| Resultado patrimonial                                  | 52                 | -          | 1.098                | 1.351      | 89                 | -          | 1.239                           | 1.351      | 101.332            | (68)       | (107)              | 55         | 102.464            | 1.338      |
| Outras receitas operacionais                           | 17.091             | -          | 612                  | 836        | 800                | -          | 18.503                          | 836        | (59)               | 199        | (10)               | (17)       | 18.434             | 1.028      |
| Outras despesas operacionais                           | (203.727)          | -          | (13.744)             | (11.992)   | (532)              | -          | (218.003)                       | (11.992)   | (17.732)           | (926)      | 96.986             | 659        | (122.749)          | (12.259)   |
| Resultado financeiro                                   | 193.904            | -          | 43.090               | 13.461     | (828)              | -          | 236.166                         | 13.461     | 15.546             | 228        | -                  | -          | 251.712            | 13.689     |
| RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCROS            | 1.424.172          | -          | 176.719              | 200.275    | 8.061              | -          | 1.608.952                       | 200.275    | 94.951             | 3.063      | -                  | -          | 1.703.903          | 203.338    |
| Imposto de renda e contribuição social                 | (438.264)          | -          | (62.645)             | (58.929)   | (2.663)            | -          | (503.572)                       | (58.929)   | (19.305)           | (2.033)    | -                  | -          | (522.877)          | (60.962)   |
| LUCRO LÍQUIDO                                          | 985.908            | -          | 114.074              | 141.346    | 5.398              | -          | 1.105.380                       | 141.346    | 75.646             | 1.030      | -                  | -          | 1.181.026          | 142.376    |
| Receita de vendas (%)                                  | 94,27%             | 0,00%      | 4,91%                | 96,42%     | 0,57%              | 0,00%      | 99,76%                          | 96,42%     | 1,39%              | 7,29%      | -1,15%             | -3,70%     | 100,00%            | 100,00%    |
| Resultado bruto x receita de vendas (%)                | 13,62%             | 0,00%      | 34,48%               | 35,84%     | 57,15%             | 0,00%      | 14,90%                          | 35,84%     | 82,00%             | 47,06%     | 82,77%             | 3,20%      | 15,05%             | 37,87%     |
| Distribuição resultado bruto x total/segmento (%)      | 85,30%             | 0,00%      | 11,25%               | 91,26%     | 2,18%              | 0,00%      | 98,74%                          | 91,26%     | 7,56%              | 9,06%      | -6,30%             | -0,31%     | 100,00%            | 100,00%    |

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 22. Receitas

Valores relacionados a mudanças nas responsabilidades por cobertura remanescente (PCR) (A + B)  
Saídas referentes a contratos do modelo geral/abordagem de taxa variável (BBA) (A)  
Saídas referentes a contratos do modelo geral  
- Expectativa de sinistros ocorridos e Despesas  
- Recuperação de Fluxo de Caixa de Aquisição  
Mudança no ajuste de risco não financeiro  
Margem de cobertura de seguros reconhecidos para modelo geral  
Saídas referentes a contratos abordagem de alocação de prêmios (B)  
Vendas de bens, serviços e taxa de administração  
Total

| Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
| Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
| 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 |
| -                  | 594.824    | 795.241          | 1.752.866  | 11.924.650         | 607.326    | 20.500.515       | 1.779.100  |
| -                  | 136.152    | 157.132          | 399.303    | 822.613            | 136.152    | 1.528.331        | 399.303    |
| -                  | (29.804)   | 85.055           | 87.653     | 768.813            | (29.804)   | 1.365.894        | 87.653     |
| -                  | (58.577)   | 46.546           | 5.689      | 740.357            | (58.577)   | 1.279.911        | 5.689      |
| -                  | 28.773     | 38.509           | 81.964     | 28.456             | 28.773     | 85.983           | 81.964     |
| -                  | 94.111     | 2.238            | 97.768     | 3.842              | 94.111     | 8.682            | 97.768     |
| -                  | 71.845     | 69.839           | 213.882    | 49.958             | 71.845     | 153.755          | 213.882    |
| -                  | 458.672    | 638.109          | 1.353.563  | 11.102.037         | 469.970    | 18.972.184       | 1.379.797  |
| -                  | 9.327      | 8.579            | 30.958     | 170.751            | 20.488     | 318.945          | 61.840     |
| -                  | 604.151    | 803.820          | 1.783.824  | 12.095.401         | 626.610    | 20.819.460       | 1.840.940  |

## 23. Custos

Sinistros ocorridos  
Custos de aquisição  
Despesas administrativas atribuíveis  
Despesas com contratos onerosos  
Despesa com contratos de seguros  
Custos de bens e serviços  
Custos

| Companhia          |            |                  |             | Consolidado        |            |                  |             |
|--------------------|------------|------------------|-------------|--------------------|------------|------------------|-------------|
| Trimestre findo em |            | Período findo em |             | Trimestre findo em |            | Período findo em |             |
| 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025  | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025  |
| -                  | (208.596)  | (225.802)        | (560.140)   | (9.317.383)        | (208.596)  | (15.700.874)     | (560.140)   |
| -                  | (71.874)   | (100.065)        | (202.430)   | (590.287)          | (71.874)   | (1.076.428)      | (202.430)   |
| -                  | (108.082)  | (172.095)        | (321.257)   | (465.858)          | (95.233)   | (944.049)        | (280.326)   |
| -                  | -          | -                | -           | 151.061            | -          | 37.490           | -           |
| -                  | (388.552)  | (497.962)        | (1.083.827) | (10.222.467)       | (375.703)  | (17.683.861)     | (1.042.896) |
| -                  | -          | -                | -           | (52.619)           | (13.633)   | (109.156)        | (40.313)    |
| -                  | (388.552)  | (497.962)        | (1.083.827) | (10.275.086)       | (389.336)  | (17.793.017)     | (1.083.209) |

## 24. Despesas gerais e administrativas

Pessoal  
Serviços de terceiros  
Localização e funcionamento  
Donativos e contribuições  
Publicidade e propaganda institucional  
Taxas e Tributos<sup>1</sup>  
Outras  
Total

| Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
| Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
| 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 |
| (7.574)            | (5.835)    | (28.311)         | (15.308)   | (141.725)          | (16.750)   | (266.350)        | (46.818)   |
| (1.620)            | -          | (3.010)          | -          | (20.325)           | (1.988)    | (32.692)         | (5.954)    |
| (50)               | (14.072)   | (20.185)         | (40.759)   | (70.851)           | (17.996)   | (144.234)        | (51.338)   |
| -                  | -          | -                | -          | (934)              | -          | (2.076)          | -          |
| -                  | -          | -                | -          | (3.432)            | (276)      | (7.280)          | (1.338)    |
| (26.904)           | -          | (50.516)         | -          | (127.371)          | (108)      | (216.670)        | (1.088)    |
| 376                | -          | 1.563            | -          | (1.635)            | (614)      | (2.476)          | (1.669)    |
| (35.772)           | (19.907)   | (100.459)        | (56.067)   | (366.273)          | (37.732)   | (671.778)        | (108.205)  |

<sup>1</sup>O aumento deve-se, principalmente, aos impostos indícetes sobre o juros sobre o capital próprio a receber pela Companhia.

## 25. Outras receitas (despesas) operacionais

Despesas relacionadas com planos de assistência à saúde  
Constituição de provisão para contingências cíveis  
Programas de promoção da saúde e prevenção de riscos e doenças  
Materiais odontológicos  
Reversão (Constituição) de provisão para perdas sobre créditos  
Despesas com confecção de carteira e livro de credenciamento  
Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde  
Outras receitas operacionais  
Outras despesas operacionais  
Total

| Companhia          |            |                  |            | Consolidado        |            |                  |            |
|--------------------|------------|------------------|------------|--------------------|------------|------------------|------------|
| Trimestre findo em |            | Período findo em |            | Trimestre findo em |            | Período findo em |            |
| 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 | 30/09/2026         | 30/09/2025 | 30/09/2026       | 30/09/2025 |
| -                  | -          | -                | -          | (9.089)            | -          | (122.892)        | -          |
| (1.024)            | (5.303)    | (5.967)          | (13.179)   | (117.610)          | (5.303)    | (213.216)        | (13.179)   |
| -                  | (16)       | (11)             | (45)       | (4.355)            | (16)       | (7.151)          | (45)       |
| -                  | (5.083)    | (5.572)          | (13.283)   | (6.356)            | (5.087)    | (14.096)         | (13.131)   |
| -                  | 263        | (120)            | -          | 25.637             | 225        | 13.159           | 2.142      |
| -                  | (581)      | (1.292)          | (1.547)    | (3.235)            | (581)      | (7.327)          | (1.547)    |
| 2.503              | (1.271)    | (4.114)          | (6.747)    | 13.142             | (1.495)    | 19.442           | (7.778)    |
| -                  | -          | -                | -          | 731                | -          | 731              | -          |
| -                  | 835        | 428              | 1.927      | (3.180)            | 1.026      | (4.069)          | 3.375      |
| 1.479              | (11.156)   | (16.648)         | (32.874)   | (104.315)          | (11.231)   | (335.419)        | (30.163)   |

Bradsaúde S.A.  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



26. Resultado financeiro

|                                                                           | Companhia          |                 |                  |                 | Consolidado        |                 |                  |                 |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                                                           | Trimestre findo em |                 | Período findo em |                 | Trimestre findo em |                 | Período findo em |                 |
|                                                                           | 30/09/2026         | 30/09/2025      | 30/09/2026       | 30/09/2025      | 30/09/2026         | 30/09/2025      | 30/09/2026       | 30/09/2025      |
| Rendimentos de aplicações financeiras                                     | 31.042             | 25.207          | 67.229           | 73.499          | 728.616            | 26.036          | 1.377.332        | 76.102          |
| Valor justo por meio do resultado                                         | 31.042             | 14.285          | 45.540           | 29.166          | 383.135            | 15.112          | 632.820          | 31.767          |
| Custo amortizado                                                          | -                  | 10.922          | 21.689           | 44.333          | 209.137            | 10.924          | 436.400          | 44.335          |
| Valor justo por meio de Outros Resultados Abrangentes                     | -                  | -               | -                | -               | 136.344            | -               | 308.112          | -               |
| Atualização monetária sobre os depósitos judiciais                        | 555                | 806             | 2.439            | 2.225           | 434                | 819             | 9.905            | 2.245           |
| Atualização monetária sobre créditos tributários                          | 1.277              | 1.105           | 4.734            | 3.407           | 5.352              | 1.130           | 11.569           | 3.474           |
| Dividendos e juros sobre capital próprio                                  | -                  | -               | -                | -               | 2.228              | -               | 3.343            | -               |
| Outras                                                                    | 17                 | 3.017           | 2.995            | 7.286           | 40.415             | 3.248           | 67.548           | 7.861           |
| <b>Receitas financeiras</b>                                               | <b>32.891</b>      | <b>30.135</b>   | <b>77.397</b>    | <b>86.417</b>   | <b>777.045</b>     | <b>31.233</b>   | <b>1.469.697</b> | <b>89.682</b>   |
| Despesa de aplicações financeiras                                         | -                  | -               | -                | -               | (21.693)           | -               | (35.700)         | -               |
| Valor justo por meio do resultado                                         | -                  | -               | -                | -               | -                  | -               | (11)             | -               |
| Custo amortizado                                                          | -                  | -               | -                | -               | (14.858)           | -               | (14.858)         | -               |
| Valor justo por meio de Outros Resultados Abrangentes                     | -                  | -               | -                | -               | (6.835)            | -               | (20.831)         | -               |
| Ajuste a valor presente - passivo de arrendamento                         | -                  | (205)           | (264)            | (640)           | (6.387)            | (503)           | (9.882)          | (1.635)         |
| Tributação sobre operações financeiras                                    | (28)               | (60)            | (32)             | (60)            | (18.951)           | (75)            | (38.481)         | (75)            |
| Atualização monetária das provisões para contingências judiciais          | (1.056)            | (2.729)         | (4.402)          | (7.980)         | (13.248)           | (2.810)         | (21.184)         | (8.289)         |
| Taxa de gestão de fundos                                                  | -                  | -               | -                | -               | (83)               | -               | (254)            | -               |
| Despesas financeiras líquidas dos contratos de seguros (CPC 50 / IFRS 17) | -                  | (10.521)        | (16.138)         | (31.448)        | (449.854)          | (10.521)        | (779.144)        | (31.448)        |
| Outras despesas financeiras                                               | (236)              | (3.159)         | (4.480)          | (8.010)         | (15.117)           | (3.635)         | (25.525)         | (9.824)         |
| <b>Despesas financeiras</b>                                               | <b>(1.320)</b>     | <b>(16.674)</b> | <b>(25.316)</b>  | <b>(48.138)</b> | <b>(525.333)</b>   | <b>(17.544)</b> | <b>(910.170)</b> | <b>(51.271)</b> |
|                                                                           | <b>31.571</b>      | <b>13.461</b>   | <b>52.081</b>    | <b>38.279</b>   | <b>251.712</b>     | <b>13.689</b>   | <b>559.527</b>   | <b>38.411</b>   |

27. Reconciliação da alíquota efetiva (IRPJ/CSLL)

|                                                                                      | Companhia          |                 |                  |                  | Consolidado        |                 |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|------------------|------------------|
|                                                                                      | Trimestre findo em |                 | Período findo em |                  | Trimestre findo em |                 | Período findo em |                  |
|                                                                                      | 30/09/2026         | 30/09/2025      | 30/09/2026       | 30/09/2025       | 30/09/2026         | 30/09/2025      | 30/09/2026       | 30/09/2025       |
| Efeito (CPC 50 / IFRS 17) antes de IRPJ e CSLL                                       | 106.186            | 19.321          | (22.843)         | 27.210           | 178.446            | 20.205          | (36.883)         | 27.476           |
| <b>Resultado antes de impostos e participações</b>                                   | <b>1.082.389</b>   | <b>181.910</b>  | <b>2.083.370</b> | <b>628.117</b>   | <b>1.525.457</b>   | <b>183.133</b>  | <b>2.800.159</b> | <b>632.779</b>   |
|                                                                                      | <b>1.188.575</b>   | <b>201.231</b>  | <b>2.060.527</b> | <b>655.327</b>   | <b>1.703.903</b>   | <b>203.338</b>  | <b>2.763.276</b> | <b>660.255</b>   |
| (x) Alíquota vigente (%)                                                             | 34                 | 34              | 34               | 34               | 34                 | 34              | 34               | 34               |
| <b>Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes</b> | <b>(404.116)</b>   | <b>(68.419)</b> | <b>(700.579)</b> | <b>(222.811)</b> | <b>(579.327)</b>   | <b>(69.135)</b> | <b>(939.514)</b> | <b>(224.487)</b> |
| Equivalência patrimonial                                                             | 405.041            | 1.094           | 618.726          | 2.809            | 40.187             | 461             | 72.166           | 1.624            |
| Dividendos de ações (IFRS 9) e juros sobre capital próprio                           | (8.664)            | 9.129           | (16.635)         | 26.389           | 103.283            | 9.129           | 198.317          | 26.389           |
| Doações, patrocínios, incentivos e brindes                                           | (9)                | (2.225)         | (1.488)          | (2.108)          | (3.632)            | (2.911)         | (6.009)          | (2.794)          |
| Efeito (CPC 50 / IFRS 17)                                                            | -                  | (5.763)         | (195)            | (8.928)          | (72.260)           | (6.648)         | 13.845           | (9.195)          |
| Outros Valores¹                                                                      | 650                | 7.254           | 10.099           | 9.175            | (11.128)           | 8.142           | (132.468)        | 7.950            |
| <b>Imposto de renda e contribuição social do período</b>                             | <b>(7.098)</b>     | <b>(58.930)</b> | <b>(90.072)</b>  | <b>(195.474)</b> | <b>(522.877)</b>   | <b>(60.962)</b> | <b>(793.663)</b> | <b>(200.513)</b> |
| Alíquota efetiva                                                                     | 0,6%               | 29,3%           | 4,4%             | 29,8%            | 30,7%              | 30,0%           | 28,7%            | 30,4%            |

¹Efeito de alíquotas de imposto de entidades com outros regimes de tributação.

28. Lucro por ação – básico e diluído

|                                                                                   | Companhia e Consolidado |                |                  |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                                                   | Trimestre findo em      |                | Período findo em |                |
|                                                                                   | 30/09/2026              | 30/09/2025     | 30/09/2026       | 30/09/2025     |
| <b>Lucro atribuível aos acionistas da Companhia (R\$ mil)</b>                     | <b>1.181.477</b>        | <b>142.301</b> | <b>1.970.455</b> | <b>317.552</b> |
| <b>Ações ordinárias (em milhares)</b>                                             |                         |                |                  |                |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)                | 2.923.468               | 545.093        | 1.655.001        | 545.567        |
| <b>Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação</b> | <b>2.923.468</b>        | <b>545.782</b> | <b>1.655.001</b> | <b>545.567</b> |
| <b>Lucro básico e diluído por ação (R\$)</b>                                      | <b>0,40414</b>          | <b>0,26106</b> | <b>1,19061</b>   | <b>0,58206</b> |

29. Partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas médias compatíveis às praticadas com terceiros, quando existentes, vigentes nas respectivas datas.

# Bradsaúde S.A.

(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Referência                                                             | Trimestre findo em    |           | Período findo em |         | Trimestre findo em |         | Período findo em |          |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|------------------|---------|--------------------|---------|------------------|----------|
|                                                                        | 30/09/2026            |           | 31/12/2025       |         | 30/09/2026         |         | 30/09/2026       |          |
|                                                                        | Ativo                 | Passivo   | Ativo            | Passivo | Receita            | Despesa | Receita          | Despesa  |
| <b>Transações com os controladores:</b>                                |                       |           |                  |         |                    |         |                  |          |
| Fundação Bradesco                                                      | (v)                   | -         | -                | -       | 1                  | -       | 12               | -        |
| Banco Bradesco S.A.                                                    | (i), (iv), (v) e (vi) | 2.054.404 | 363.274          | 27.723  | 937                | 11.684  | (3.213)          | 31.028   |
| <b>Transações com Joint Venture:</b>                                   |                       |           |                  |         |                    |         |                  |          |
| Brasidental Operadora De Planos Odontológicos S.A.                     | (v)                   | 6.038     | -                | 5.669   | -                  | 17.626  | -                | 32.574   |
| ABPF Oncologia S.A.                                                    | (iii) e (v)           | 104       | 1.998            | -       | -                  | 338     | (2.692)          | 1.267    |
| <b>Transações com Controladas:</b>                                     |                       |           |                  |         |                    |         |                  |          |
| Bradesco Gestão de Saúde S.A.                                          | (vii)                 | -         | 399.149          | -       | 71.167             | -       | -                | -        |
| Papaiz Associados Diagnósticos Por Imagem S.A.                         | (iii) e (v)           | -         | 225              | -       | 116                | 67      | (312)            | 192      |
| Odontoprev Serviços Ltda.                                              | (iii) e (v)           | 83        | 13               | 83      | 83                 | 30      | (9.969)          | 14.758   |
| Novamed Gestão De Clínicas Ltda.                                       | (vi)                  | -         | 1                | -       | -                  | -       | -                | (18)     |
| Easy Software S.A.                                                     | (v)                   | 3         | -                | 12      | 12                 | 11      | -                | 19       |
| Dental Partner Comércio De Produtos E Equipamentos Odontológicos Ltda. | (iii) e (v)           | -         | -                | 1       | 1                  | 5       | (1.194)          | 1.115    |
| Clicde - Clínica Dentária Especializada Cura D'ars Ltda.               | (iii) e (v)           | -         | 1.336            | 1.126   | 1.126              | 60      | (8.141)          | 11.910   |
| Companhia Brasileira De Gestão De Serviços S.A.                        | (iii)                 | -         | -                | -       | (303)              | (1.315) | -                | (3.284)  |
| Murta Gestão E Auditoria Em Sistema De Saúde Ltda.                     | (iii)                 | -         | -                | -       | 9                  | -       | 24               | -        |
| Boutique Dental Ltda.                                                  | (iii)                 | 228       | 2                | 116     | -                  | 317     | (2.165)          | 2.587    |
| Mediservice Administradora de Planos de Saúde S.A.                     | (v) e (vii)           | 105.236   | 44.899           | -       | -                  | 22.682  | (59)             | 39.858   |
| <b>Transações com Coligadas:</b>                                       |                       |           |                  |         |                    |         |                  |          |
| Fleury S.A.                                                            | (iii), (v) e (vii)    | 23.217    | 132.217          | -       | -                  | 31.005  | (316.783)        | 87.786   |
| Hospital Santa Lúcia S.A.                                              | (v) e (vii)           | 13.988    | 30.059           | -       | -                  | 423     | (49.705)         | 1.057    |
| Pacifico Holding Imobiliária Hospitalar S.A.                           | (iii) e (v)           | 1.184     | 134.648          | -       | -                  | 5.800   | (243.303)        | 12.675   |
| <b>Transações com pessoal - chave da Administração:</b>                |                       |           |                  |         |                    |         |                  |          |
| Pessoal-chave da administração                                         | (iii) e (v)           | 5.071     | 357              | 3.370   | 511                | 1.909   | (655)            | 5.343    |
| <b>Transações com outras partes relacionadas:</b>                      |                       |           |                  |         |                    |         |                  |          |
| Ágora Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.                  | (v)                   | -         | -                | -       | -                  | 19      | -                | 41       |
| Anatomia Patológica Hugo Silviano Branda                               | (v)                   | -         | 7                | -       | -                  | -       | (15)             | 1        |
| Ânima - Ânima Centro Hospitalar LTDA                                   | (v)                   | -         | 677              | -       | -                  | -       | (1.474)          | -        |
| Banco Bradescard S.A.                                                  | (v)                   | 64        | 1.156            | 61      | 1.472              | 1       | (2.181)          | 2        |
| Banco Bradesco Bbi S.A.                                                | (v)                   | -         | -                | -       | -                  | 1       | -                | 3        |
| Banco Bradesco Financiamentos S.A.                                     | (v)                   | 2         | -                | -       | -                  | 18      | -                | 53       |
| Bradesco Administradora de Consórcios Ltda.                            | (v)                   | 1         | -                | -       | -                  | 3       | -                | 9        |
| Bradesco Auto-Re Companhia De Seguros                                  | (v)                   | 136       | -                | -       | -                  | 1.341   | -                | 3.818    |
| Bradesco Capitalização S.A.                                            | (v)                   | 7         | -                | -       | -                  | 10      | -                | 39       |
| Bradesco Comercializadora de Energia Ltda.                             | (v)                   | -         | -                | -       | -                  | 1       | -                | 5        |
| Bradesco Holdings de Investimentos S.A.                                | (v)                   | -         | -                | -       | -                  | -       | -                | 2        |
| Bradesco Seguros S.A.                                                  | (ii) e (v)            | 401       | 62.111           | -       | -                  | 438     | (189.117)        | 1.495    |
| Bradesco Vida e Previdência S.A.                                       | (v)                   | 78        | -                | -       | -                  | 1.718   | -                | 4.749    |
| Bradesco S.A. Corretora de Títulos e Valores Mobiliários               | (v)                   | -         | -                | -       | -                  | 5       | -                | 5        |
| Bradescor Corretora De Seguros S.A.                                    | (v)                   | 75        | -                | -       | -                  | 69      | (202)            | 247      |
| BSP Affinity Ltda.                                                     | (v)                   | 7         | -                | -       | -                  | 10      | -                | 37       |
| BSP Empreendimento Imobiliário LTDA                                    | (v) e (vi)            | 70.316    | 76.204           | -       | -                  | 10      | (5.942)          | 43       |
| Cateno Gestão de Contas de Pagamento S.A.                              | (iii)                 | -         | -                | -       | -                  | (4.394) | -                | -        |
| CCG - Clínica de Campo Grande S.A.                                     | (v)                   | -         | 90               | -       | -                  | -       | (272)            | -        |
| Centro Avançado de Oftalmologia S.A.                                   | (iii)                 | 4         | -                | -       | -                  | 27      | -                | 71       |
| Centro de Patologia Clínica Ltda.                                      | (v)                   | -         | 86               | -       | -                  | 5       | (125)            | 7        |
| Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A.                                 | (iii) e (v)           | 33        | 962              | -       | -                  | 168     | (1.150)          | 502      |
| Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda                                   | (ii)                  | 14        | -                | -       | -                  | 79      | -                | 238      |
| CRB - Centro Radiológico de Brasília S.A.                              | (v)                   | -         | 34               | -       | -                  | -       | (351)            | -        |
| CRG - Centro Radiológico do Gama S.A.                                  | (v)                   | -         | 18               | -       | -                  | -       | (95)             | -        |
| Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda                                | (v)                   | -         | 2                | -       | -                  | 1       | (8)              | 3        |
| E-Agro Solucoes em Comercio Eletronico S.A.                            | (v)                   | -         | -                | -       | -                  | -       | -                | 1        |
| Europ Assistance Brasil Serviços de Assistência S.A.                   | (v)                   | -         | -                | -       | -                  | (341)   | -                | (1.011)  |
| Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A.                  | (iii) e (v)           | 40        | 1.286            | -       | -                  | 256     | (2.897)          | 917      |
| Genesis Analises Genomicas S.A.                                        | (iii)                 | 125       | -                | -       | -                  | 670     | -                | 1.955    |
| Gestora de Inteligência de Crédito S.A.                                | (iii)                 | 405       | -                | -       | -                  | 1.543   | -                | 4.753    |
| GIP Medicina Diagnóstica S.A.                                          | (v)                   | -         | 8.506            | -       | -                  | -       | (16.374)         | -        |
| Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda                          | (v)                   | -         | 376              | -       | -                  | -       | (684)            | -        |
| HMA - Hospital Maria Auxiliadora S.A.                                  | (v)                   | -         | 3.062            | -       | -                  | -       | (5.779)          | -        |
| HME - Hospital de Medicina Especializada S.A.                          | (iii) e (v)           | 326       | 5.148            | -       | -                  | 907     | (10.290)         | 2.939    |
| HO - Hospital Ortopédico LTDA                                          | (iii) e (v)           | 7         | 109              | -       | -                  | 8       | (640)            | 15       |
| HP - Hospital Prontonorte S.A.                                         | (v)                   | -         | 2.512            | -       | -                  | -       | (7.222)          | -        |
| Instituto de Análises Clínicas de Santos                               | (v)                   | -         | 1.165            | -       | -                  | 18      | (2.425)          | 57       |
| Instituto de Radiologia de Natal Ltda                                  | (v)                   | -         | 645              | -       | -                  | 12      | (823)            | 36       |
| Instituto Hermes Pardini S.A.                                          | (iii) e (v)           | 673       | 6.499            | -       | -                  | 4.650   | (12.570)         | 13.010   |
| Laboratório Bioclinico Ltda.                                           | (v)                   | -         | 575              | -       | -                  | -       | (1.101)          | -        |
| Laboratório de Análises Clínicas Confiança Ltda.                       | (v)                   | -         | 1.635            | -       | -                  | -       | (3.350)          | -        |
| Laboratório de Patologia Clínica Drº Paulo C. De Azevedo               | (iii) e (v)           | 22        | 514              | -       | -                  | 140     | (1.081)          | 402      |
| Laboratório Padrão S.A.                                                | (v)                   | -         | 529              | -       | -                  | 19      | (1.169)          | 59       |
| Laboratório Pretti Ltda                                                | (v)                   | -         | 738              | -       | -                  | -       | (1.249)          | -        |
| LSL - Laboratório de Análises Clínicas Ltda                            | (v)                   | -         | 140              | -       | -                  | 4       | (316)            | 10       |
| Methodos Laboratório, Analises Clinicas e Hematologia Ltda             | (v)                   | -         | 126              | -       | -                  | 9       | (240)            | 27       |
| Moscogliato Serviço de Ultrassom Ltda                                  | (iii) e (v)           | 13        | 703              | -       | -                  | 76      | (1.229)          | 224      |
| Naip Instituicao de Pagamento S.A.                                     | (v)                   | -         | 80               | -       | -                  | -       | (246)            | -        |
| Pardis Pardini Distribuidora LTDA                                      | (iii)                 | -         | -                | -       | -                  | 1       | -                | 5        |
| Procárdio - Procárdio Centro Cardio-Respiratório LTDA                  | (v)                   | -         | -                | -       | -                  | -       | -                | 12       |
| Saha Serviços Medicos e Hospitalares Ltda                              | (iii) e (v)           | 40        | 10.947           | -       | -                  | 201     | (18.781)         | 663      |
| Santecorp Holding Ltda.                                                | (iii) e (v)           | 47        | -                | -       | -                  | 255     | (8.419)          | 746      |
| Shopfácil Soluções em Comércio Eletrônico S.A.                         | (v)                   | -         | -                | -       | -                  | 1       | -                | 1        |
| Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S.A.                       | (iii)                 | 1.009     | -                | -       | -                  | 3.148   | (63)             | 9.602    |
| TbForte - Transporte de Valores Brasil Forte LTDA                      | (iii)                 | 447       | -                | -       | -                  | 2.229   | -                | 9.095    |
| TbNet - Comércio Locação e Adm. LTDA                                   | (iii)                 | 4         | -                | -       | -                  | 15      | -                | 96       |
| Tecban Serviços Integrados LTDA                                        | (iii)                 | 525       | -                | -       | -                  | 3.402   | -                | 7.774    |
| Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.                                  | (iii)                 | 22        | -                | -       | -                  | 147     | -                | 438      |
| Vita Clinica Medicina Especializada Ltda                               | (iii) e (v)           | 56        | 523              | -       | -                  | 289     | (1.116)          | 853      |
| Rede One Care S.A.                                                     | (iii) e (v)           | -         | 978              | -       | -                  | 119     | (1.217)          | 119      |
| Pacifico Operações Hospitalares S.A.                                   | (v)                   | -         | 6.304            | -       | -                  | -       | (18.997)         | -        |
| Banco Digio S.A.                                                       | (v)                   | 1         | 4                | 1       | 6                  | -       | (3)              | (8)      |
| Bradescard México, Sociedad De Responsabilidad Limitada                | (v)                   | -         | 148              | -       | 1.000              | -       | (484)            | -        |
| Bsp Empreendimento Imobiliário D166 Ltda.                              | (vi)                  | 388       | 464              | 421     | 497                | -       | (33)             | (98)     |
| Bsp Empreendimentos Imobiliarios R12 Ltda.                             | (vi)                  | 245       | 293              | 261     | 308                | -       | (19)             | (57)     |
| Gestão Opme Ltda.                                                      | (v)                   | -         | -                | -       | -                  | -       | (10)             | -        |
| Haitong Banco De Investimentos Do Brasil S.A.                          | (iii)                 | -         | -                | -       | -                  | 40      | -                | 116      |
| Stelo S.A.                                                             | (iv)                  | -         | -                | -       | -                  | -       | (240)            | (789)    |
| Cip Centro De Infusoes Pacaembu Ltda.                                  | (iii)                 | -         | -                | -       | -                  | -       | -                | -        |
| Saúde Newco Ltda                                                       | (iii)                 | -         | -                | -       | -                  | -       | -                | -        |
|                                                                        |                       | 2.285.089 | 1.303.534        | 38.844  | 77.236             | 109.353 | (959.846)        | 307.488  |
|                                                                        |                       |           |                  |         |                    |         | (2.647.020)      | 40.015   |
|                                                                        |                       |           |                  |         |                    |         |                  | (6.207)  |
|                                                                        |                       |           |                  |         |                    |         |                  | 118.977  |
|                                                                        |                       |           |                  |         |                    |         |                  | (19.374) |

**Bradsaúde S.A.**  
(anteriormente denominada Odontoprev S.A.)  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(i) Refere-se a saldo em conta corrente e operações compromissadas e aplicações financeiras.  
(ii) O rateio das despesas administrativas compartilhadas é efetuado a partir de aplicações de percentuais de alocação para cada sociedade filiada, sobre o total de despesas incorridas pela sociedade de comando da Companhia, no desenvolvimento de atividades de: a) administração financeira; b) tecnologia da informação; c) administração; d) jurídico; e) recursos humanos; f) marketing; g) corporativo, percentuais estes definidos com base em medidores de atividades e critérios estabelecidos na Convenção da Companhia.  
(iii) Refere-se a receita de seguros e demais vendas de bens e serviços.  
(iv) Despesas com taxa de custódia, tarifas bancárias e serviços de ações escriturais.  
(v) Refere-se a despesas seguros, call center, programa de pontos e consultoria.  
(vi) Refere-se a contratos de aluguel.  
(vii) Dividendos e/ou Juros sobre Capital Próprio.

A Companhia contratou seguro de garantia judicial relacionado aos autos de infração de *Stock Options*, nos quais tais apólices foram contratadas junto à *Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S.A. (Swiss Re Brasil)* que mantém um investimento com a Bradesco Seguros S.A. (Bradesco Seguros).

O programa de opção de compra de ações (*stock options*) segue vigente, na forma como aprovado em Assembleia de Acionistas, tendo a última outorga sido efetuada em 2016.

A remuneração anual fixa atribuída aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, bem como a remuneração fixa e variável destinada à Diretoria Estatutária, encontram-se no quadro a seguir:

|                                              | Companhia          |              |                  |               | Consolidado        |              |                  |               |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------|------------------|---------------|--------------------|--------------|------------------|---------------|
|                                              | Trimestre findo em |              | Período findo em |               | Trimestre findo em |              | Período findo em |               |
|                                              | 30/09/2026         | 30/09/2025   | 30/09/2026       | 30/09/2025    | 30/09/2026         | 30/09/2025   | 30/09/2026       | 30/09/2025    |
| <b>Diretoria Estatutária</b>                 | <b>400</b>         | <b>1.418</b> | <b>9.138</b>     | <b>18.068</b> | <b>18.167</b>      | <b>1.418</b> | <b>44.750</b>    | <b>18.068</b> |
| Benefício de curto prazo                     | 622                | 1.348        | 8.398            | 8.842         | 9.303              | 1.348        | 22.922           | 8.842         |
| Benefício pós-emprego                        | 12                 | 70           | 123              | 210           | 759                | 70           | 1.423            | 210           |
| Outros benefícios de longo prazo             | (234)              | -            | 617              | 9.016         | 8.105              | -            | 20.405           | 9.016         |
| <b>Conselho de Administração</b>             | <b>14.874</b>      | <b>1.164</b> | <b>19.981</b>    | <b>3.492</b>  | <b>14.874</b>      | <b>1.164</b> | <b>19.981</b>    | <b>3.492</b>  |
| Benefício de curto prazo                     | 14.874             | 1.164        | 19.981           | 3.492         | 14.874             | 1.164        | 19.981           | 3.492         |
| <b>Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal</b> | <b>225</b>         | <b>131</b>   | <b>549</b>       | <b>392</b>    | <b>225</b>         | <b>131</b>   | <b>678</b>       | <b>392</b>    |
| Benefício de curto prazo                     | 225                | 131          | 549              | 392           | 225                | 131          | 678              | 392           |
|                                              | <b>15.499</b>      | <b>2.713</b> | <b>29.668</b>    | <b>21.952</b> | <b>33.266</b>      | <b>2.713</b> | <b>65.409</b>    | <b>21.952</b> |

Os Conselhos de Administração e Fiscal incluem membros que integram a administração do Banco Bradesco S.A. e Bradesco Seguros.

A Companhia não é patrocinadora de benefício pós-emprego (com exceção de plano de previdência complementar) ou de rescisão de contrato de trabalho.

POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS DETENTORES DE MAIS DE 5% DAS AÇÕES DA COMPANHIA

Posição em 30/09/2026

| Acionista           | Ações Ordinárias     |               | Ações Preferenciais |          | Total                |               |
|---------------------|----------------------|---------------|---------------------|----------|----------------------|---------------|
|                     | Quantidade           | %             | Quantidade          | %        | Quantidade           | %             |
| Banco Bradesco S.A. | 2.670.587.681        | 91,33         | -                   | -        | 2.670.587.681        | 91,33         |
| Ações em tesouraria | 732.100              | 0,03          | -                   | -        | 732.100              | 0,03          |
| Ações em circulação | 252.879.950          | 8,65          | -                   | -        | 252.879.950          | 8,65          |
| <b>Total</b>        | <b>2.924.199.731</b> | <b>100,00</b> | <b>-</b>            | <b>-</b> | <b>2.924.199.731</b> | <b>100,00</b> |

\*de acordo com o Formulário de Referência de 24/09/2026, disponível no site de RI do Banco Bradesco.

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA

Nome: Banco Bradesco S.A.

| Acionista                             | Ações Ordinárias     |               | Ações Preferenciais  |               | Total                 |               |
|---------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                       | Quantidade           | %             | Quantidade           | %             | Quantidade            | %             |
| Cidade de Deus Cia Cial Participações | 2.445.219.983        | 46,10         | 1.292.135            | 0,02          | 2.446.512.118         | 23,10         |
| Fundação Bradesco                     | 914.471.634          | 17,24         | 3                    | 0,00          | 914.471.637           | 8,63          |
| NCF participações S.A.                | 451.890.822          | 8,52          | 119.774.968          | 2,26          | 571.665.790           | 5,40          |
| Outros                                | 1.481.638.342        | 27,94         | 5.156.424.141        | 97,51         | 6.638.062.483         | 62,67         |
| Ações em tesouraria                   | 10.650.000           | 0,20          | 10.650.000           | 0,20          | 21.300.000            | 0,20          |
| <b>Total</b>                          | <b>5.303.870.781</b> | <b>100,00</b> | <b>5.288.141.247</b> | <b>100,00</b> | <b>10.592.012.028</b> | <b>100,00</b> |

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA

Nome: Cidade de Deus Cia Cial Participações

| Acionista                              | Ações Ordinárias     |               | Ações Preferenciais |          | Total                |               |
|----------------------------------------|----------------------|---------------|---------------------|----------|----------------------|---------------|
|                                        | Quantidade           | %             | Quantidade          | %        | Quantidade           | %             |
| Fundação Bradesco                      | 2.854.787.545        | 35,45         | -                   | -        | 2.854.787.545        | 35,45         |
| Nova Cidade de Deus Participações S.A. | 3.861.095.536        | 47,94         | -                   | -        | 3.861.095.536        | 47,94         |
| Outros                                 | 1.337.440.151        | 16,61         | -                   | -        | 1.337.440.151        | 16,61         |
| <b>Total</b>                           | <b>8.053.323.232</b> | <b>100,00</b> | <b>-</b>            | <b>-</b> | <b>8.053.323.232</b> | <b>100,00</b> |

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA

Nome: NCF Participações S.A.

| Acionista                              | Ações Ordinárias     |               | Ações Preferenciais  |               | Total                |               |
|----------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                        | Quantidade           | %             | Quantidade           | %             | Quantidade           | %             |
| Cidade de Deus Cia Cial Participações  | 1.475.324.338        | 74,72         | -                    | -             | 1.475.324.338        | 39,51         |
| Fundação Bradesco                      | 496.150.463          | 25,13         | 1.759.690.348        | 100,00        | 2.255.840.811        | 60,41         |
| Nova Cidade de Deus Participações S.A. | 2.953.835            | 0,15          | -                    | -             | 2.953.835            | 0,08          |
| <b>Total</b>                           | <b>1.974.428.636</b> | <b>100,00</b> | <b>1.759.690.348</b> | <b>100,00</b> | <b>3.734.118.984</b> | <b>100,00</b> |

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA

Nome: Nova Cidade de Deus Participações S.A.

| Acionista              | Ações Ordinárias   |               | Ações Preferenciais |               | Total              |               |
|------------------------|--------------------|---------------|---------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                        | Quantidade         | %             | Quantidade          | %             | Quantidade         | %             |
| BBD Participações S.A. | 194.151.225        | 53,70         | -                   | -             | 194.151.225        | 26,07         |
| Fundação Bradesco      | 167.407.733        | 46,30         | 383.121.009         | 100,00        | 550.528.742        | 73,93         |
| <b>Total</b>           | <b>361.558.958</b> | <b>100,00</b> | <b>383.121.009</b>  | <b>100,00</b> | <b>744.679.967</b> | <b>100,00</b> |

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA

Nome: BBD Participações S.A.

| Acionista              | Ações Ordinárias   |               | Ações Preferenciais |               | Total              |               |
|------------------------|--------------------|---------------|---------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                        | Quantidade         | %             | Quantidade          | %             | Quantidade         | %             |
| Ações em tesouraria    | 52.352.828         | 22,06         | 7.774.621           | 3,31          | 60.127.449         | 12,74         |
| NCD Participações Ltda | 68.428.803         | 28,84         | 144.678.072         | 61,61         | 213.106.875        | 45,14         |
| Outros                 | 116.507.227        | 49,10         | 82.367.727          | 35,08         | 198.874.954        | 42,12         |
| <b>Total</b>           | <b>237.288.858</b> | <b>100,00</b> | <b>234.820.420</b>  | <b>100,00</b> | <b>472.109.278</b> | <b>100,00</b> |

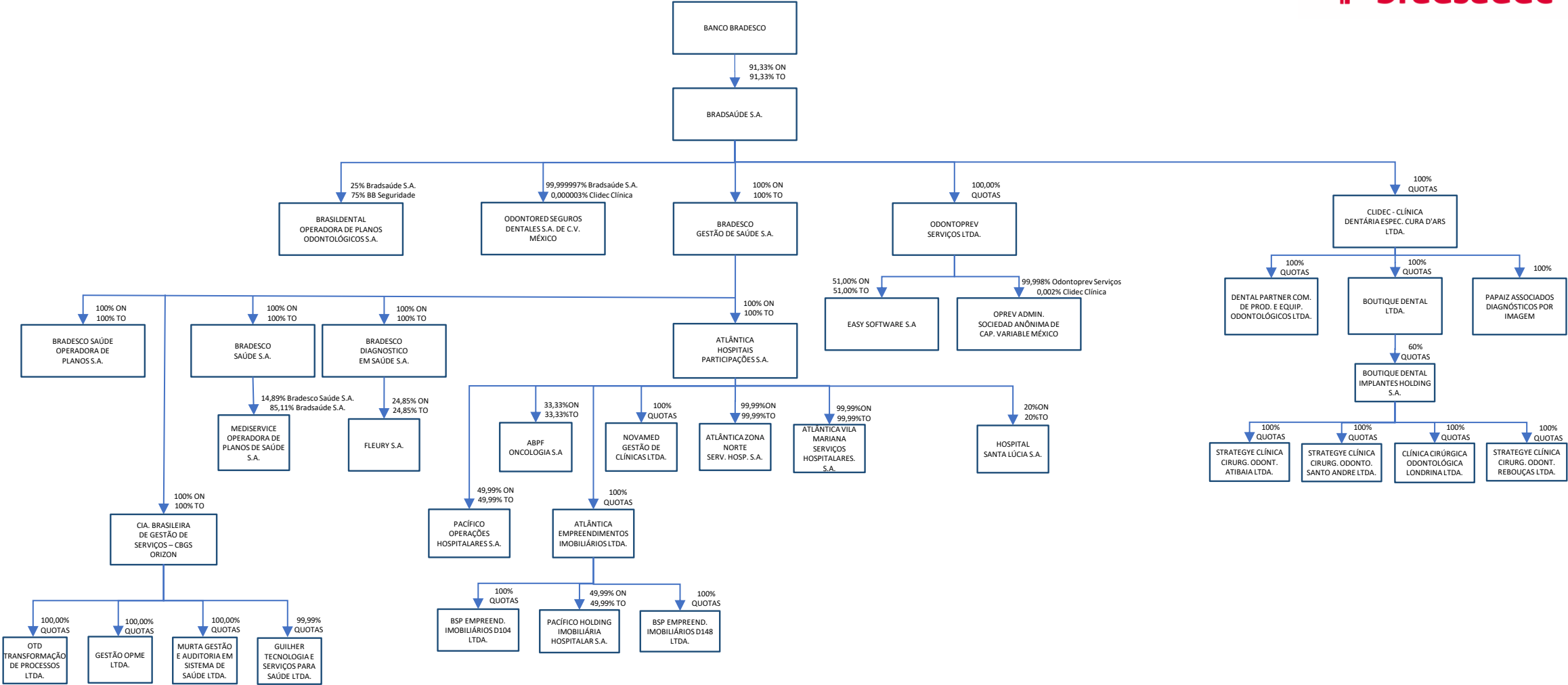
DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA PESSOA JURÍDICA (ACIONISTA DA COMPANHIA) ATÉ O NÍVEL DE PESSOA FÍSICA

Nome: NCD Participações Ltda

| Acionista         | Ações Ordinárias     |               | Ações Preferenciais |          | Total                |               |
|-------------------|----------------------|---------------|---------------------|----------|----------------------|---------------|
|                   | Quantidade           | %             | Quantidade          | %        | Quantidade           | %             |
| Fundação Bradesco | 2.927.503.110        | 100,00        | -                   | -        | 2.927.503.110        | 100,00        |
| <b>Total</b>      | <b>2.927.503.110</b> | <b>100,00</b> | <b>-</b>            | <b>-</b> | <b>2.927.503.110</b> | <b>100,00</b> |

| POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO |                                              |        |                                                 |   |                                         |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|---|-----------------------------------------|--------|
| Posição em 30/09/2026                                                                   |                                              |        |                                                 |   |                                         |        |
| Acionista                                                                               | Quantidade de Ações Ordinárias (em unidades) | %      | Quantidade de Ações Preferenciais (em unidades) | % | Quantidade Total de Ações (em unidades) | %      |
| Banco Bradesco S.A.                                                                     | 2.670.587.681                                | 91,33  | -                                               | - | 2.670.587.681                           | 91,33  |
| Ações em Tesouraria                                                                     | 732.100                                      | 0,03   | -                                               | - | 732.100                                 | 0,03   |
| Ações em Circulação                                                                     | 252.879.950                                  | 8,65   | -                                               | - | 252.879.950                             | 8,65   |
| Total                                                                                   | 2.924.199.731                                | 100,00 | -                                               | - | 2.924.199.731                           | 100,00 |

| POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES E ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO |                                              |        |                                                 |   |                                         |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|---|-----------------------------------------|--------|
| Posição em 30/09/2025                                                                   |                                              |        |                                                 |   |                                         |        |
| Acionista                                                                               | Quantidade de Ações Ordinárias (em unidades) | %      | Quantidade de Ações Preferenciais (em unidades) | % | Quantidade Total de Ações (em unidades) | %      |
| Banco Bradesco S.A.                                                                     | 292.213.236                                  | 53,54  | -                                               | - | 292.213.236                             | 53,54  |
| Ações em Tesouraria                                                                     | 732.100                                      | 0,13   | -                                               | - | 732.100                                 | 0,13   |
| Outros                                                                                  | 252.879.950                                  | 46,33  | -                                               | - | 252.879.950                             | 46,33  |
| Total                                                                                   | 545.825.286                                  | 100,00 | -                                               | - | 545.825.286                             | 100,00 |



## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Ao Conselho de Administração e Acionistas da  
Bradsaúde S.A. (atual razão social da Odontoprev S.A.)  
Barueri – SP

### Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, da Bradsaúde S.A. (atual razão social da Odontoprev S.A.) ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais - IFRS Accounting Standards, emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IFRS Accounting Standards"), assim como pela apresentação dessas demonstrações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as IFRS Accounting Standards e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins das IFRS Accounting Standards. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias da Companhia, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 21 de outubro de 2026.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP- 014428/O-6

Carolina Maciel Messias dos Santos  
Contadora CRC 1SP-246031/O-8

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Bradsaúde S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 2104, 21º andar, Alphaville, inscrita no CNPJ/MF sob nº 58.119.199/0001-51 ("Companhia"), nos termos do artigo 27, §1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao terceiro trimestre do exercício de 2026.

Barueri/SP, 21 de outubro de 2026.

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Bradsaúde S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 2104, 21º andar, Alphaville, inscrita no CNPJ/MF sob nº 58.119.199/0001-51, nos termos do artigo 27, §1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, KPMG Auditores Independentes Ltda., referente os resultados trimestrais da Companhia relativos ao terceiro trimestre do exercício de 2026.

Barueri/SP, 21 de outubro de 2026.