



bradsaúde

RESULTADOS
3T26



SUMÁRIO EXECUTIVO BRADSAÚDE 3T26

Adições líquidas de 117 mil vidas no 3T26 e 745 mil em 12 meses. Destaque para o PME, com 92 mil adições no 3T26, alcançando 3,1 milhões de beneficiários

Receita cresce 9,2% no 3T26, totalizando R\$14,3 bilhões, e alcança R\$54,9 bilhões em 12 meses, crescimento de 9,6%

Sinistralidade consolidada de 84,5% no 3T26, versus 84% no 3T25, e de 83,4% em 12 meses, estável em relação a 2025, quando registramos o nível mais eficiente da história da Companhia

Lucro líquido cresce 14,4% no 3T26, para R\$1,1 bilhão, e alcança R\$4,3 bilhões em 12 meses, alta de 22,7%

Dividendos 3T26 de R\$1 bilhão, ação EX em 03 de novembro e pagamento em 30 de março

As adições líquidas somaram 117 mil vidas no 3T26, sendo 51 mil em planos médico-hospitalares e 67 mil em planos odontológicos, elevando a base da Bradsaúde para 13,7 milhões de beneficiários.

Nos planos médico-hospitalares, o crescimento foi impulsionado principalmente pelo segmento PME, com 37 mil vidas, seguido do Corporativo, com 13 mil vidas. O PME segue como destaque, combinando forte expansão com sinistralidade inferior à média da carteira.

Nos planos odontológicos, o desempenho também foi liderado pelo segmento PME, com 55 mil adições líquidas, seguido do Corporativo, com 32 mil vidas

As receitas totais cresceram 9%, alcançando R\$ 14,3 bilhões, refletindo discreto aumento do tíquete médio nos planos de saúde e estabilidade nos planos odontológicos.

A sinistralidade consolidada foi de 84,5%, aumento de 0,5 p.p. em relação ao 3T25 e incremento de 0,2 p.p. no acumulado dos nove primeiros meses do ano.

O lucro líquido cresceu 14,4%, atingindo R\$1,1 bilhão. O resultado teve destaque no desempenho da Atlântica Hospitais, além da maior eficiência da alíquota efetiva de imposto de renda, decorrente dos efeitos da distribuição de juros sobre capital próprio e da maior participação da equivalência patrimonial.

A Atlântica Hospitais registrou lucro líquido de R\$ 53 milhões no 3T26, crescimento de 191% em relação ao 3T25. Em 12 meses, o lucro líquido da Atlântica atingiu R\$ 139 milhões.

Durante o trimestre, foram anunciados dois novos hospitais, em Nova Lima (MG) e Jundiaí (SP), adicionando 348 leitos contratados ao pipeline da companhia. Com isso, a Atlântica alcançou 4.449 leitos previstos até 2030.

DESTAQUES **BRADSAÚDE 3T26**

BENEFICIÁRIOS

13,7 MM

ADIÇÕES SAÚDE

3T
+51 MIL 12M
+276MIL

ADIÇÕES DENTAL

3T
+67 MIL 12M
+469 MIL

TRIMESTRAL

RECEITAS

+9,2% A/A
(R\$14,3 BI vs. R\$13,1 BI)

SINISTRALIDADE

+0,5 p.p. A/A
(84,5% vs. 84,0%)

LUCRO LÍQUIDO

+14,4% A/A
(R\$1,1 BI vs. R\$0,9 BI)

9 MESES

RECEITAS

+9,6% A/A
(R\$41,5 BI vs. R\$37,9 BI)

SINISTRALIDADE

+0,2 p.p. A/A
(82,5% vs. 82,3%)

LUCRO LÍQUIDO

+23,2% A/A
(R\$3,5 BI vs. R\$2,8 BI)

LUCRO ATLÂNTICA 12M

R\$139 MM
(vs. R\$4 MM até SET25)

ATIVOS FINANCEIROS

R\$30,8 BI
(vs. R\$28,4 BI em SET25)

ROAE 12M

25,4%
(vs. 24,5% até SET25)

SUMÁRIO

BRADSAÚDE

A BRADSAÚDE

MÉTRICAS SELECIONADAS

06

07

PLANOS DE MÉDICO-HOSPITALARES E ODONTOLÓGICOS

A BRADESCO SAÚDE

MÉTRICAS SELECIONADAS

A ODONTOPREV

MÉTRICAS SELECIONADAS

14

16

20

22

ATLÂNTICA

A ATLÂNTICA HOSPITAIS E PARTICIPAÇÕES

EVENTOS RECENTES

MÉTRICAS SELECIONADAS

MEU DOUTOR NOVAMED

CROMA ONCOLOGIA

25

26

27

28

30

31

DIAGNÓSTICO E HEALTHTECHS

32

ASG

SUSTENTABILIDADE

NOVA ESTRUTURA SOCIETÁRIA

34

37

MERCADO DE CAPITAIS

REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

MÉTRICAS SELECIONADAS

PRÓXIMOS EVENTOS DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADO

38

39

41

42

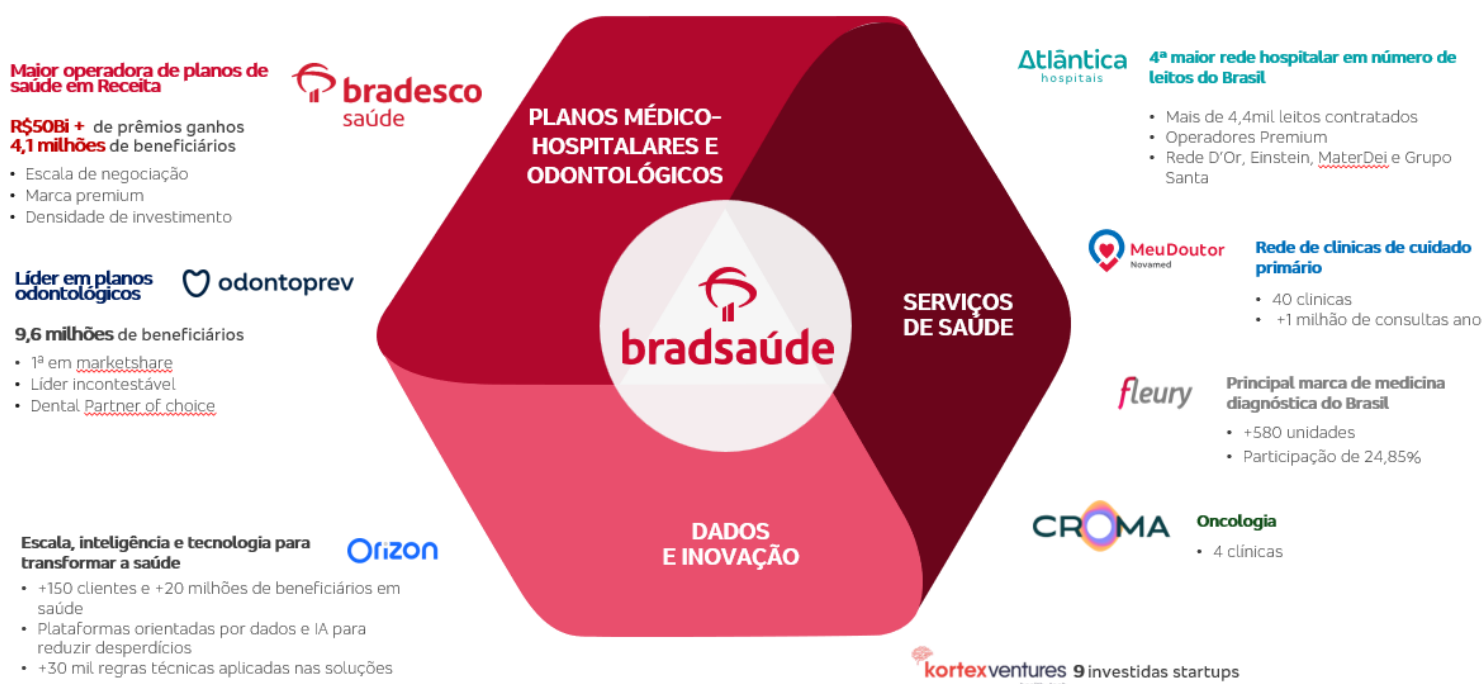
ANEXOS

43





O MAIS COMPLETO ECOSSISTEMA DE SAÚDE DO BRASIL



A Bradsaúde opera o mais completo ecossistema de saúde do Brasil, reunindo empresas líderes e referências em seus segmentos para oferecer uma jornada de cuidado integrada, unindo conhecimento, escala, inovação, tecnologia e solidez financeira para transformar a experiência de cuidado em saúde.

Somos impulsionados pela inovação, pela excelência e pelo compromisso com a sustentabilidade do negócio e do sistema privado de saúde. Para nós, saúde é mais do que um serviço: é um conjunto de soluções conectadas, pensado para cuidar de pessoas em todas as etapas da vida — com responsabilidade, visão de futuro e foco no que realmente importa.



Para fins de comparabilidade histórica, os resultados apresentados neste Relatório são reportados com base no IFRS 4/CPC 11 (“BRGAAP”) e replicam para períodos anteriores a estrutura societária atual da Bradsaúde, ocorrida em 01 de maio de 2026.

BRADSAÚDE

PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES E ODONTOLÓGICOS

Indicadores operacionais (mil beneficiários)	3T26	3T25	Δ %	9M26	9M25	Δ %	OUT25-SET26	OUT24-SET25	Δ %
Beneficiários	13.727	12.982	5,7%	-	-	-	-	-	-
Planos médico-hospitalares	4.126	3.850	7,2%	-	-	-	-	-	-
Adições líquidas	51	76	(33,2)%	203	67	201,8%	276	10	-
Planos odontológicos	9.601	9.132	5,1%	-	-	-	-	-	-
Adições líquidas	67	151	(55,9)%	337	208	62,5%	469	498	(5,7)%
Tíquete médio Saúde ex-administrados (R\$/vida/mês)	1.150	1.138	1,1%	1.138	1.112	2,3%	1.142	1.101	3,7%
Tíquete médio Dental (R\$/vida/mês)	22	22	(0,9)%	23	22	0,3%	22	22	(0,4)%

ATLÂNTICA HOSPITAIS

Indicadores operacionais (# de operações)	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Hospitais contratados	18	19	20	21	23
Leitos contratados	3.582	3.755	3.921	4.101	4.449
Hospitais em operação	12	12	14	15	15
Leitos operacionais	1.819	1.828	1.991	2.199	2.278
Clínicas Meu Doutor Novamed	35	40	40	40	40

BRADSAÚDE

Tabela Resumo (R\$ milhões)	3T26	3T25	Δ %	9M26	9M25	Δ %	OUT25- SET26	OUT24- SET25	Δ %
Receitas totais¹ (a) + (b)	14.275	13.069	9,2%	41.538	37.900	9,6%	54.893	50.070	9,6%
Receitas de planos médico-hospitalares e odontológicos (a)	11.818	10.751	9,9%	34.577	31.573	9,5%	45.606	41.774	9,2%
Receita de planos administrados	2.319	2.172	6,7%	6.582	5.965	10,3%	8.793	7.846	12,1%
Variação das provisões técnicas de saúde	(3)	(5)	(49,1)%	(70)	(581)	(87,9)%	(102)	(1.547)	(93,4)%
Prêmios ganhos	14.134	12.918	9,4%	41.089	36.958	11,2%	54.296	48.073	12,9%
Sinistros retidos	(9.714)	(8.761)	10,9%	(27.583)	(24.716)	11,6%	(36.851)	(32.393)	13,8%
Eventos indenizáveis de planos administrados	(2.226)	(2.090)	6,5%	(6.312)	(5.717)	10,4%	(8.437)	(7.516)	12,3%
Despesas de comercialização	(578)	(509)	13,5%	(1.699)	(1.491)	14,0%	(2.277)	(1.993)	14,3%
Resultado industrial	1.616	1.558	3,7%	5.495	5.034	9,2%	6.730	6.171	9,1%
Resultado financeiro	685	722	(5,2)%	2.490	2.249	10,7%	3.294	3.034	8,6%
Resultado das operações	2.301	2.281	0,9%	7.985	7.283	9,6%	10.024	9.205	8,9%
Receita de serviços² (b)	138	146	(5,0)%	378	362	4,6%	495	450	9,9%
Outras despesas operacionais	(208)	(275)	(24,3)%	(1.050)	(1.125)	(6,6)%	(1.153)	(1.393)	(17,2)%
Despesa com tributos³	(184)	(120)	52,7%	(478)	(428)	11,8%	(594)	(511)	16,3%
Despesas administrativas	(599)	(580)	3,3%	(1.752)	(1.657)	5,7%	(2.379)	(2.202)	8,0%
Resultado operacional	1.449	1.451	(0,2)%	5.083	4.435	14,6%	6.393	5.550	15,2%
Resultado patrimonial e não operacional⁴	100	29	239,9%	226	108	108,4%	206	102	102,4%
Participação nos lucros e resultados (PLR)	(23)	(21)	12,0%	(80)	(55)	44,9%	(109)	(76)	43,5%
Imposto de renda e contribuição social (IR/CSLL)	(450)	(520)	(13,4)%	(1.736)	(1.654)	5,0%	(2.176)	(2.060)	5,6%
Lucro líquido	1.075	940	14,4%	3.493	2.835	23,2%	4.315	3.516	22,7%
Margem líquida (%)	7,6	7,3	0,3 p.p.	8,5	7,7	0,8 p.p.	7,9	7,3	0,6 p.p.
Alíquota efetiva IR/CSLL (%)	31,6	36,4	(4,8) p.p.	34,7	37,5	(2,8) p.p.	34,7	37,4	(2,7) p.p.
Ativos financeiros	30.776	28.438	8,2%	30.776	28.438	8,2%	30.776	28.438	8,2%
Sinistralidade consolidada⁵ (%)	84,5	84,0	0,5 p.p.	82,5	82,3	0,2 p.p.	83,4	83,0	0,4 p.p.
Sinistralidade consolidada ex-administrados⁶ (%)	82,2	81,5	0,7 p.p.	79,9	79,7	0,2 p.p.	81,0	80,5	0,5 p.p.
ROAE 12M (%)							25,4	24,5	1,0 p.p.

¹ Inclui receitas de planos médico-hospitalares e odontológicos, e receitas de serviços relacionadas à operação.

² Inclui receitas das clínicas Meu Doutor Novamed, Orizon e de serviços de saúde e dental.

³ Inclui PIS/Cofins, tributos federais e municipais sobre receitas.

⁴ Inclui equivalência patrimonial da Atlântica Hospitais e Participações, participação no Grupo Fleury, Croma oncologia e amortizações de ágio de aquisições.

⁵ Sinistralidade consolidada considera apólices técnicas de planos médico-hospitalares e odontológicos, e receitas e custos de planos administrados.

⁶ Sinistralidade consolidada ex-administrados considera apenas apólices técnicas de planos médico-hospitalares e odontológicos.

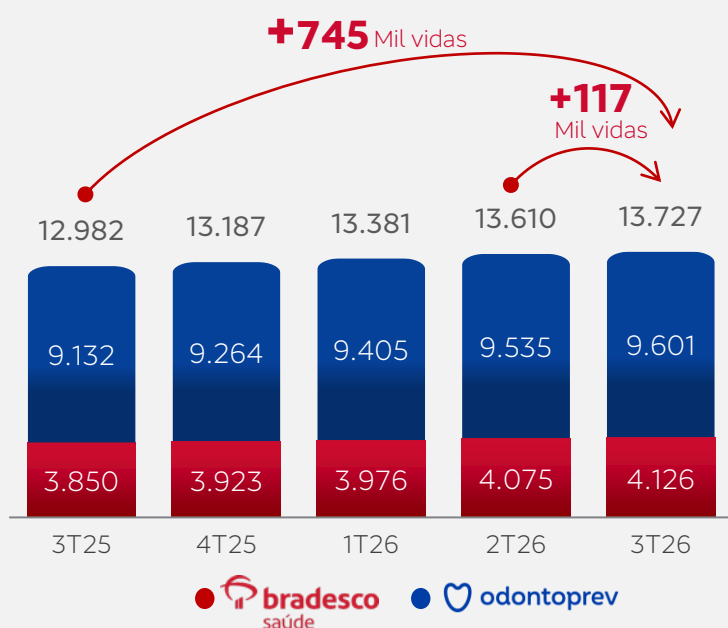
Índices (% em relação a prêmios ganhos)	3T26	3T25	Δ p.p.	9M26	9M25	Δ p.p.	OUT25- SET26	OUT24- SET25	Δ p.p.
Sinistralidade consolidada	(84,5)	(84,0)	(0,5) p.p.	(82,5)	(82,3)	(0,1) p.p.	(83,4)	(83,0)	(0,4) p.p.
Despesas de comercialização	(4,1)	(3,9)	(0,2) p.p.	(4,1)	(4,0)	(0,1) p.p.	(4,2)	(4,1)	(0,0) p.p.
(=) Margem industrial	11,4	12,1	(0,6) p.p.	13,4	13,6	(0,2) p.p.	12,4	12,8	(0,4) p.p.
Margem financeira	4,8	5,6	(0,7) p.p.	6,1	6,1	(0,0) p.p.	6,1	6,3	(0,2) p.p.
(=) Margem das operações	16,3	17,7	(1,4) p.p.	19,4	19,7	(0,3) p.p.	18,5	19,1	(0,7) p.p.
Receita de serviços	1,0	1,1	(0,1) p.p.	0,9	1,0	(0,1) p.p.	0,9	0,9	(0,0) p.p.
Outras despesas operacionais	(1,5)	(2,1)	0,7 p.p.	(2,6)	(3,0)	0,5 p.p.	(2,1)	(2,9)	0,8 p.p.
Despesa com tributos	(1,3)	(0,9)	(0,4) p.p.	(1,2)	(1,2)	(0,0) p.p.	(1,1)	(1,1)	(0,0) p.p.
Despesas administrativas	(4,2)	(4,5)	0,3 p.p.	(4,3)	(4,5)	0,2 p.p.	(4,4)	(4,6)	0,2 p.p.
(=) Margem operacional	10,2	11,2	(1,0) p.p.	12,4	12,0	0,4 p.p.	11,8	11,5	0,2 p.p.
Resultado patrimonial e não operacional	0,7	0,2	0,5 p.p.	0,5	0,3	0,3 p.p.	0,4	0,2	0,2 p.p.
Participação nos lucros	(0,2)	(0,2)	(0,0) p.p.	(0,2)	(0,1)	(0,0) p.p.	(0,2)	(0,2)	(0,0) p.p.
Imposto de renda, contribuição social	(3,2)	(4,0)	0,8 p.p.	(4,2)	(4,5)	0,2 p.p.	(4,0)	(4,3)	0,3 p.p.
(=) Margem líquida	7,6	7,3	0,3 p.p.	8,5	7,7	0,8 p.p.	7,9	7,3	0,6 p.p.

BRADSAÚDE

- ✓ 13,7 milhões de beneficiários no 3T26, sendo 4,1 milhões de vidas em planos de saúde e 9,6 milhões em planos odontológicos.
- ✓ No trimestre, adição líquida de 117 mil novos clientes, com crescimento de 51 mil vidas no saúde e 67 mil no dental.
- ✓ Nos últimos doze meses, adição líquida somam 745 mil vidas, com conquista de 276 mil beneficiários no saúde e 469 mil no dental.

13,7 MILHÕES DE BENEFICIÁRIOS TOTAIS

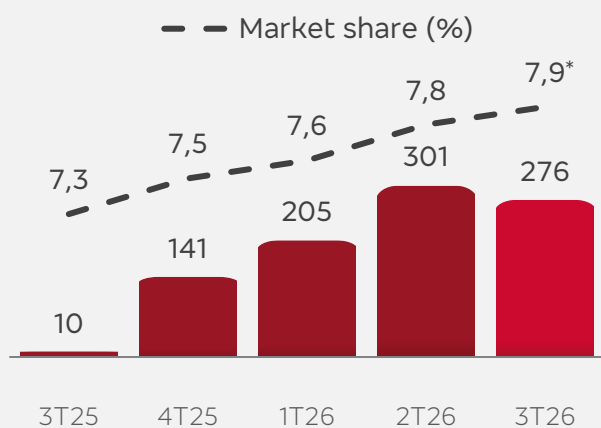
Mil vidas



Segmento **estratégico** de **PME** representou **78% das adições líquidas** do trimestre

ADIÇÕES LÍQUIDAS SAÚDE EM 12M

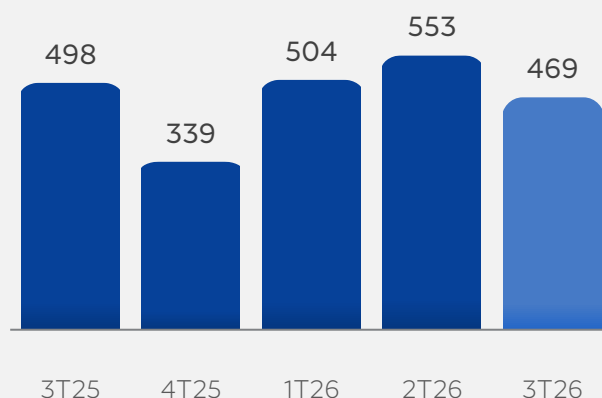
Mil vidas



*ANS Agosto/26

ADIÇÕES LÍQUIDAS DENTAL EM 12M

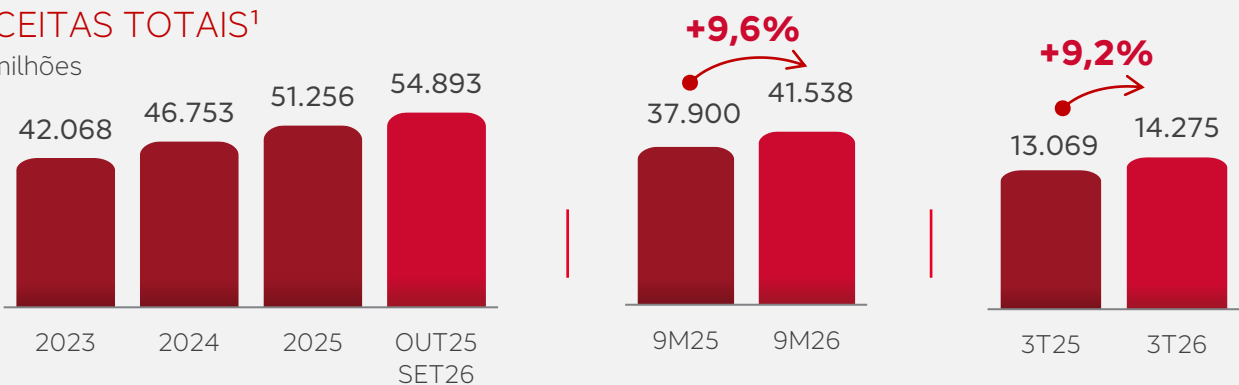
Mil vidas



BRADSAÚDE

RECEITAS TOTAIS¹

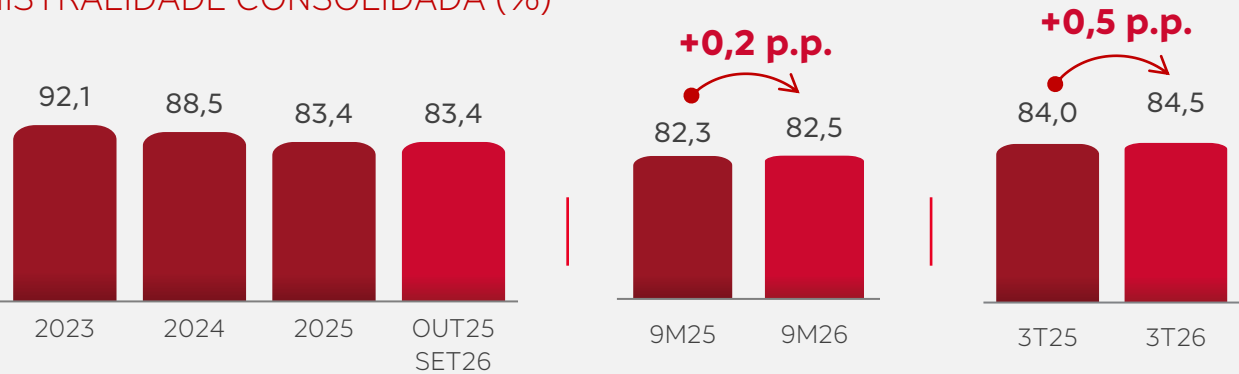
R\$ milhões



¹Considera Receitas de Planos Médico-Hospitalares e Odontológicos, e Receita de serviços relacionados a operação.

O crescimento das receitas totais segue refletindo, principalmente, a expansão da base de beneficiários nos planos médico-hospitalares, com destaque para o segmento PME, que apresenta níveis de rentabilidade superiores aos da carteira.

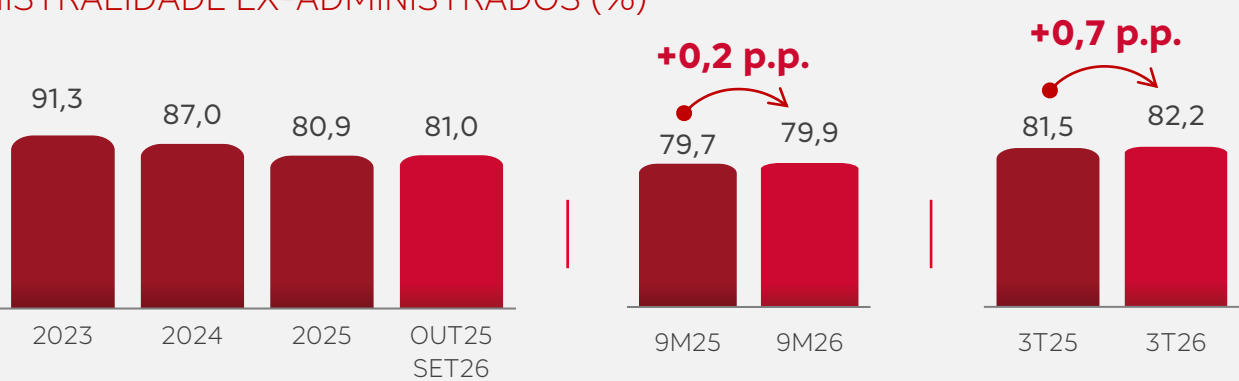
SINISTRALIDADE CONSOLIDADA (%)



A sinistralidade consolidada, que contempla os segmentos médico-hospitalar, odontológico e de planos administrados, apresentou incremento de 0,5 p.p. na comparação trimestral. Apesar da variação, o indicador acumulado em 12 meses manteve-se em 83,4%, estável em relação a 2025, quando registramos o nível mais eficiente da história da Companhia.

Seguimos focados na excelência do nosso modelo de subscrição, aliado a iniciativas de gestão e redução da sinistralidade e ao êxito nas renovações anuais, preservando o equilíbrio da carteira e a sustentabilidade dos resultados no longo prazo.

SINISTRALIDADE EX-ADMINISTRADOS (%)

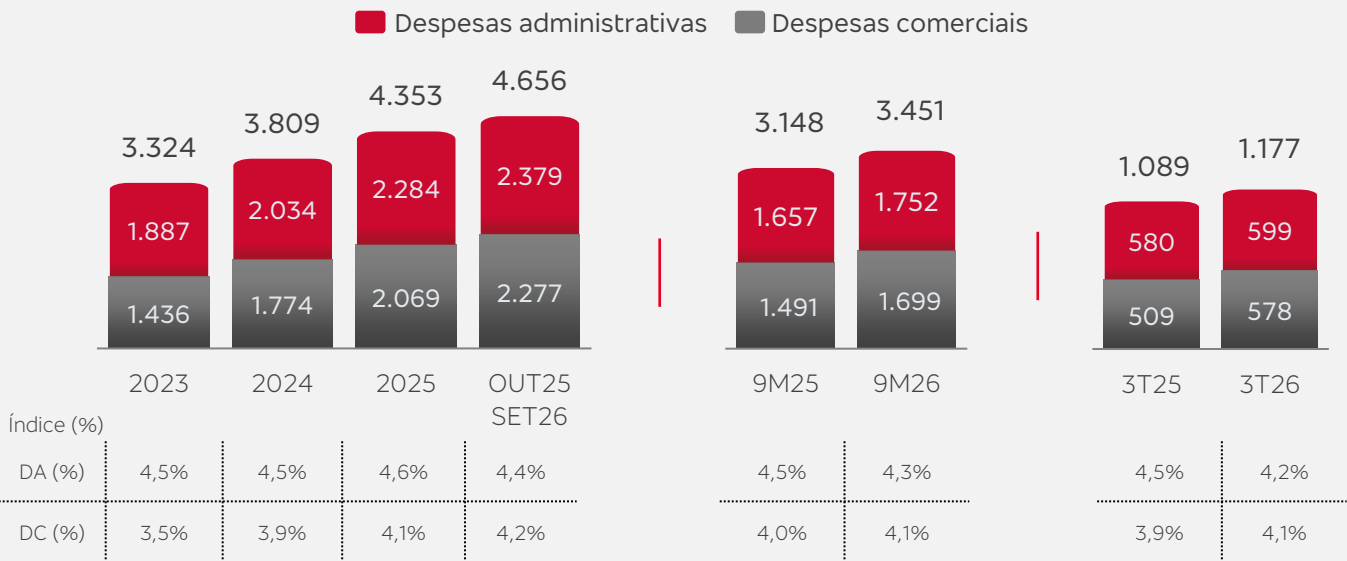


Visando aprimorar a comparabilidade da sinistralidade, passamos a reportar também a sinistralidade ex-administrados, indicador que reflete apenas as operações de risco dos segmentos médico-hospitalar e odontológico, excluindo os efeitos das receitas e dos custos associados aos planos administrados (pós-pagamento).

BRADSAÚDE

DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS

R\$ milhões



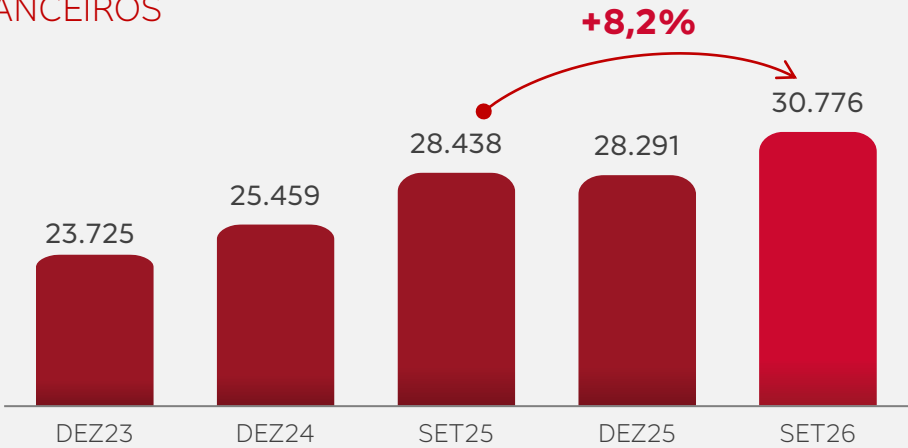
As despesas administrativas (DA) representaram 4,2% das receitas totais no 3T26, uma melhora de 0,3 p.p. em relação ao trimestre anterior. O ganho de eficiência reflete iniciativas recorrentes de otimização das despesas administrativas, especialmente nas linhas não relacionadas a pessoal.

As despesas comerciais (DC) corresponderam a 4,1% das receitas totais no 3T26, ante 3,9% no trimestre anterior. O aumento reflete o mix de crescimento da carteira, com maior participação do segmento PME, cujo perfil de rentabilidade superior suporta uma estrutura de comissionamento mais elevada, além dos desembolsos relacionados ao programa de retenção de carteiras, em função da sua maior maturidade quando comparado ao ano anterior.

BRADSAÚDE

ATIVOS FINANCEIROS

R\$ milhões

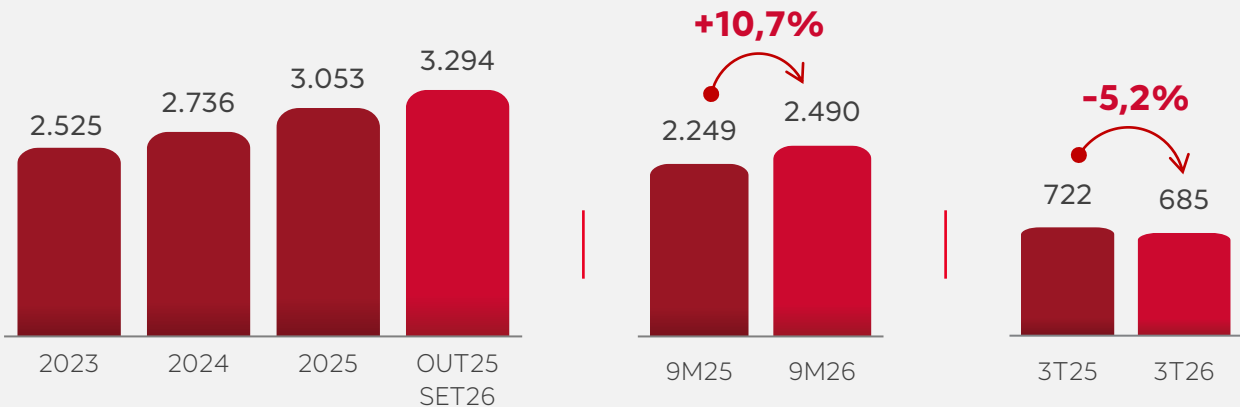


Os ativos financeiros totalizaram R\$30.776 milhões no 3T26, crescimento de 8,2% A/A, investidos majoritariamente em títulos públicos indexados ao IPCA (54%), com perfil de longo prazo.

Indexadores aplicações financeiras (R\$ milhões)	Até 12 meses	Acima de 12 meses	Total	% total
IPCA+	462	16.126	16.588	53,9%
Pré	1.810	180	1.990	6,5%
Selic	11.963	235	12.198	39,6%
Total	14.235	16.541	30.776	100%

RESULTADO FINANCEIRO

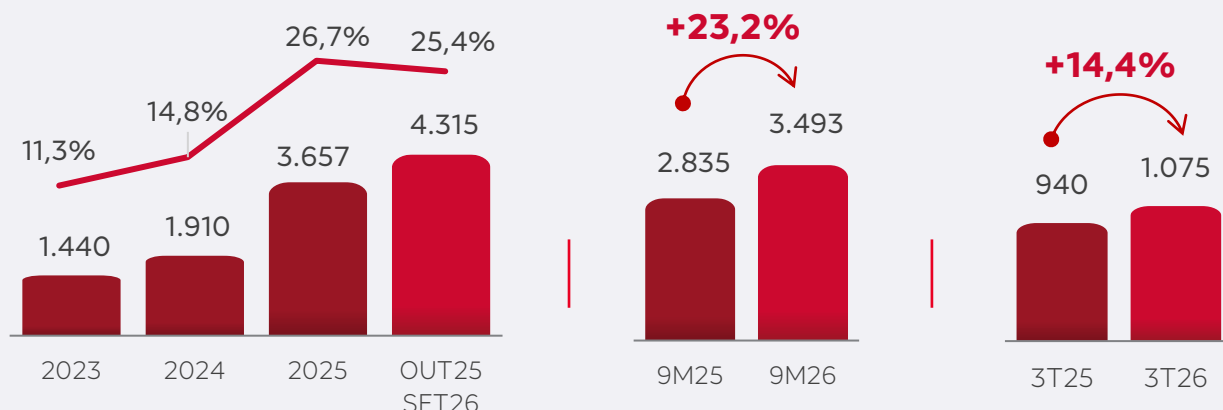
R\$ milhões



Resultado financeiro de R\$685 milhões no 3T26, redução de 5,2% em relação ao 3T25, principalmente pela deflação do IPCA de 0,32% em agosto e pela menor Selic de 3,43% no 3T26 versus 3,70% no 3T25.

BRADSAÚDE

LUCRO LÍQUIDO (R\$ milhões) e ROAE (% UDM)

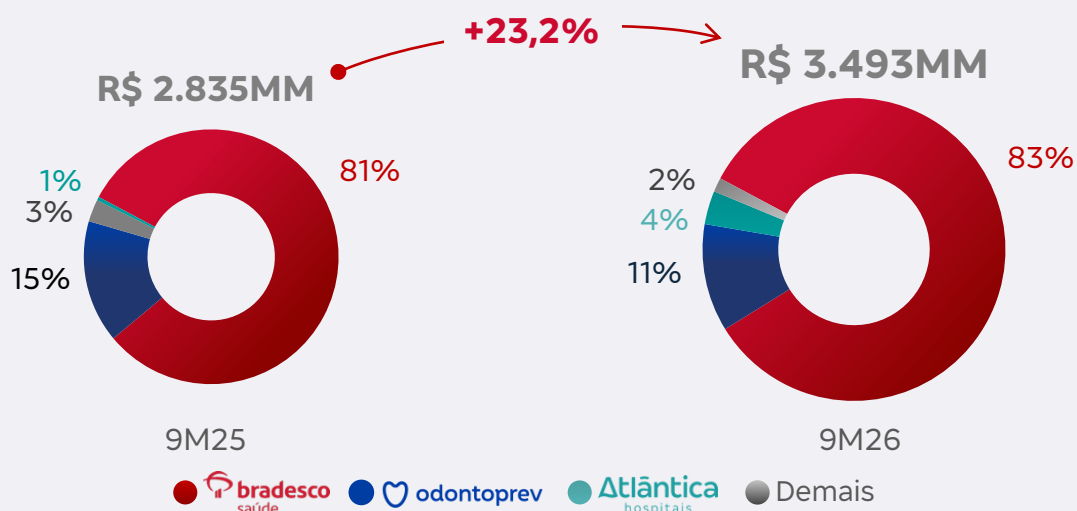


O crescimento do lucro líquido no trimestre de 14,4% foi impulsionado pelo aumento das receitas totais, maior resultado de equivalência patrimonial, principalmente em função da evolução da Atlântica Hospitais, sustentada pelo *ramp-up* dos hospitais em operação e pela ampliação do número de leitos operacionais no período, bem como pelos ganhos de eficiência nas despesas administrativas e redução da alíquota efetiva de imposto de renda.

No 3T26, a alíquota efetiva da Bradsaúde foi de 31,6%, redução de 4,8 p.p. em relação aos 3T25, refletindo a eficiência tributária decorrente do pagamento de juros sobre capital próprio (JCP).

No acumulado de 9M26, o crescimento do lucro líquido de 23,2% reflete os mesmos fatores observados no trimestre, além da evolução do resultado financeiro, beneficiado pelo aumento dos ativos financeiros médios e pela variação dos indexadores das aplicações, em especial o IPCA.

COMPOSIÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO 9M





PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

Líder em receitas de planos médico-hospitalares, a Bradesco Saúde é uma das marcas mais reconhecidas e admiradas do mercado de saúde suplementar brasileiro. Fundada em 1984, consolidou, ao longo de sua trajetória de mais de quatro décadas, posição de referência no setor, pautada por um compromisso contínuo com a excelência, inovação, a qualidade na prestação de serviços, pela relação humana e próxima com seus atualmente mais de 4,1 milhões de beneficiários, na missão de garantir acesso a cuidados com a saúde.

Com um portfólio diversificado de planos, que contemplam soluções de cobertura nacional e regional, com ampla rede credenciada, mais de 37 mil prestadores, além de serviços assistenciais voltados à prevenção e à promoção da saúde, a Bradesco Saúde oferece soluções completas para empresas de todos os tamanhos e perfis, desde grandes corporações até pequenas e médias empresas (PMEs), contribuindo para que elas possam proporcionar a seus funcionários e familiares a tranquilidade de contar com atendimento de excelência em saúde.



Operadora
de Planos



PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

Indicadores operacionais	3T26	3T25	Δ %	9M26	9M25	Δ %	OUT25- SET26	OUT/24- SET/25	Δ %
Planos médico-hospitalares	4.126	3.850	7,2%	-	-	-	-	-	-
Empresarial	2.042	1.905	7,2%	-	-	-	-	-	-
PME	1.154	1.034	11,6%	-	-	-	-	-	-
Individual	98	101	(3,4)%	-	-	-	-	-	-
Planos Administrados	833	810	2,9%	-	-	-	-	-	-
Adições líquidas	51	76	(33,2)%	203	67	201,8%	276	10	-
Tíquete médio Saúde ex-administrados (R\$/vida/mês)	1.150	1.138	1,1%	1.138	1.112	2,3%	1.142	1.101	3,7%

Tabela resumo (R\$ milhões)	3T26	3T25	Δ %	9M26	9M25	Δ %	OUT25- SET26	OUT/24- SET/25	Δ %
Prêmio emitido líquido	11.174	10.153	10,1%	32.679	29.787	9,7%	43.119	39.401	9,4%
Receita de planos administrados	2.319	2.172	6,7%	6.582	5.965	10,3%	8.793	7.846	12,1%
Variação das provisões técnicas	(3)	(5)	(49,1)%	(70)	(581)	(87,9)%	(102)	(1.547)	(93,4)%
Prêmios ganhos	13.490	12.320	9,5%	39.191	35.171	11,4%	51.809	45.699	13,4%
Sinistros retidos	(9.463)	(8.536)	9,5%	(26.925)	(24.117)	11,4%	(35.960)	(31.581)	13,4%
Eventos indenizáveis planos administrados	(2.226)	(2.090)	10,9%	(6.312)	(5.717)	11,6%	(8.437)	(7.516)	13,9%
Despesas de comercialização	(522)	(442)	18,2%	(1.501)	(1.295)	15,9%	(2.006)	(1.726)	16,2%
Resultado industrial	1.279	1.253	2,1%	4.453	4.043	10,1%	5.407	4.877	10,9%
Resultado financeiro	618	683	(9,5)%	2.349	2.156	9,0%	3.027	2.870	5,5%
Resultado das operações de seguros	1.896	1.935	(2,0)%	6.802	6.199	9,7%	8.433	7.747	8,9%
Receita de serviços ¹	14	32	(56,5)%	41	70	(41,2)%	62	79	(21,5)%
Outras despesas operacionais	(177)	(264)	(33,2)%	(976)	(1.079)	(9,5)%	(1.095)	(1.346)	(18,7)%
Despesa com tributos ²	(77)	(69)	10,9%	(217)	(277)	(21,8)%	(277)	(315)	(11,9)%
Despesas administrativas	(416)	(394)	5,5%	(1.175)	(1.128)	4,1%	(1.587)	(1.466)	8,2%
Resultado operacional	1.241	1.239	0,1%	4.476	3.785	18,3%	5.536	4.698	17,8%
Resultado patrimonial e não operacional	-	-	-	-	32	-	(3)	33	-
Participação nos lucros e resultados	(8)	(10)	(21,7)%	(32)	(29)	7,5%	(44)	(38)	16,5%
Imposto de renda e contribuição social	(376)	(475)	(21,0)%	(1.531)	(1.487)	3,0%	(1.917)	(1.835)	4,5%
Lucro líquido	857	754	13,7%	2.913	2.300	26,7%	3.572	2.858	25,0%
Margem líquida (%)	6,4	6,1	0,2 p.p.	7,4	6,5	0,9 p.p.	6,9	6,3	0,6 p.p.
Alíquota efetiva (%)	30,5	38,7	(8,2) p.p.	34,5	39,3	(4,8) p.p.	34,9	39,1	(4,2) p.p.

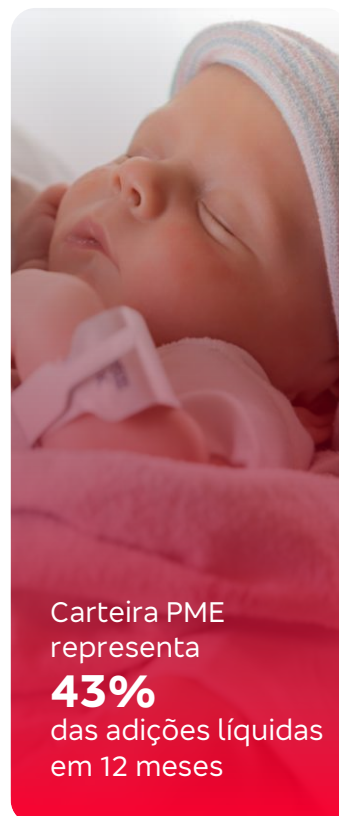
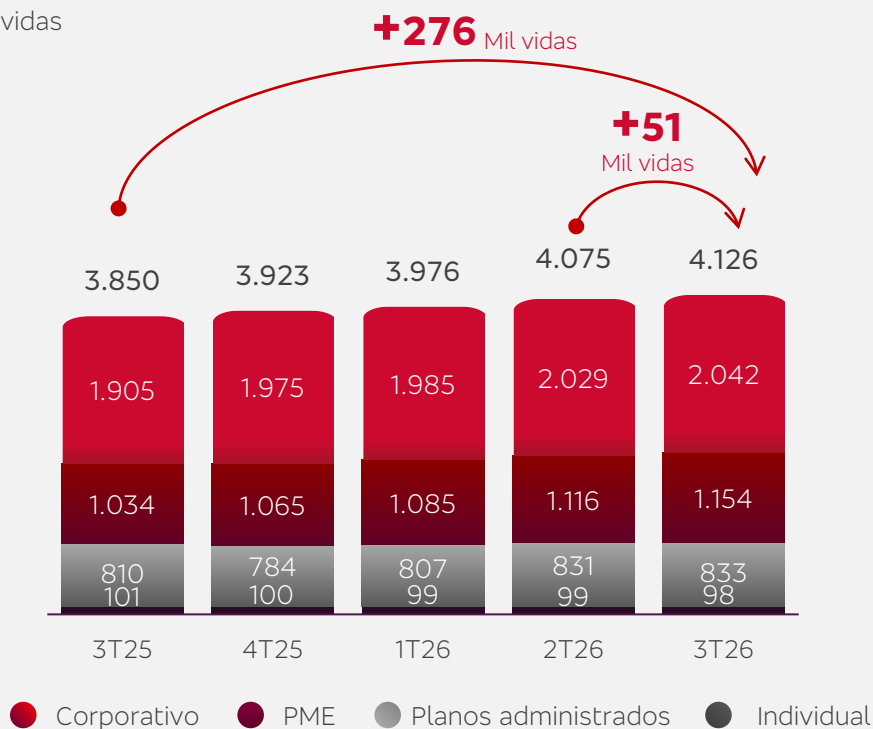
¹ Inclui receitas de serviços de saúde relacionando aos contratos de planos de médico-hospitalares.

² Inclui PIS/Cofins, tributos federais e municipais sobre receita.

PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

BENEFICIÁRIOS PLANOS DE SAÚDE

Mil vidas

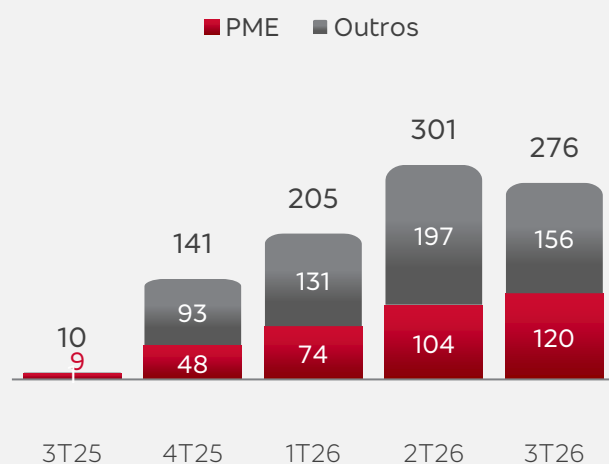


Os planos médico-hospitalares registraram adição líquida de 276 mil novas vidas nos últimos 12 meses, sendo 137 mil no corporativo, 120 mil no PME e 23 mil em planos administrados.

A carteira de PME, segmento com rentabilidade superior aos demais, permaneceu como principal destaque na evolução da base de beneficiários, registrando crescimento de 11,6% no 3T26 e mantendo trajetória de aceleração, acima dos 7,2% observados na carteira total. Nos últimos doze meses, o segmento respondeu por 43% das adições líquidas de beneficiários de planos de saúde.

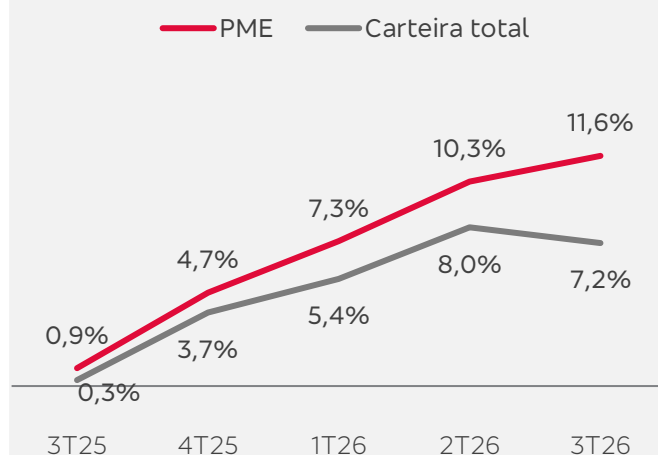
ADIÇÕES LÍQUIDAS EM SAÚDE EM 12M

Mil vidas



CRESCIMENTO DAS CARTEIRAS

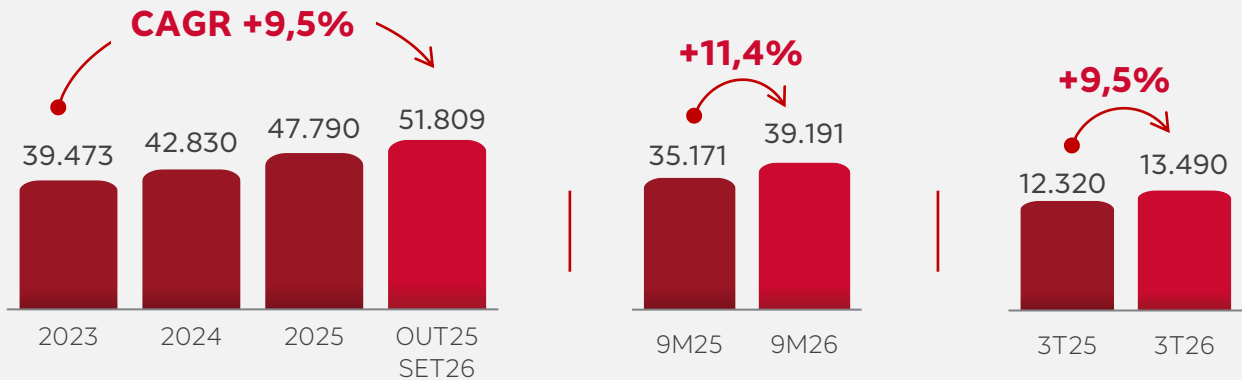
% A/A



PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

PRÊMIOS GANHOS

R\$ milhões

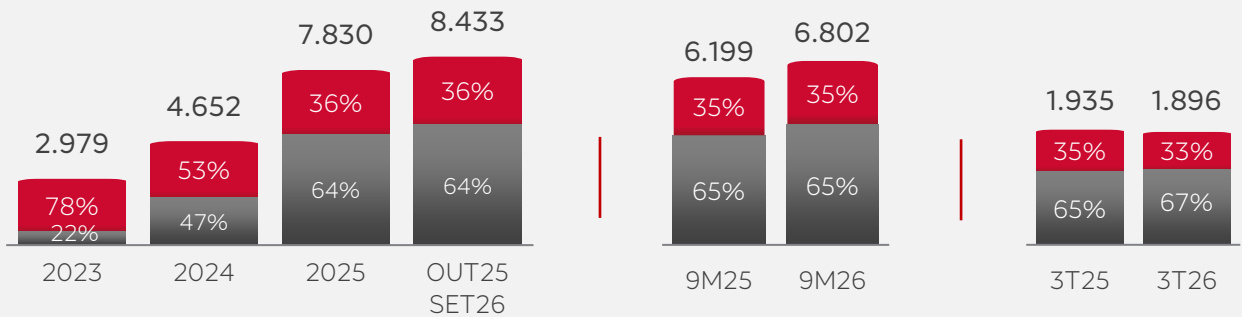


Os prêmios ganhos apresentaram taxa média de crescimento anual de 10% desde 2023. A trajetória de expansão se manteve em 2026, com crescimento de 11,4% nos 9M26 e 9,5% no 3T26, acompanhando a evolução da carteira de beneficiários.

RESULTADO DAS OPERAÇÕES DE SEGUROS

R\$ milhões

■ Resultado Industrial ■ Resultado Financeiro



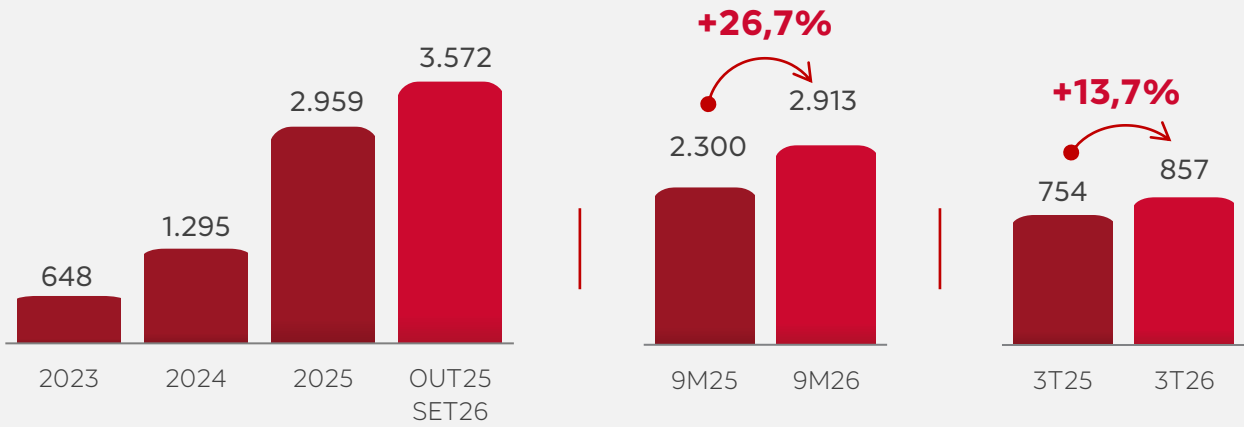
No 3T26, o resultado das operações de seguros atingiu R\$1,9 bilhão, refletindo predominância do resultado industrial, que representou 67% do total. O resultado financeiro, por sua vez, foi de R\$618 milhões, retração de 9,5% em relação ao 3T25.

O resultado das operações de seguros alcançou R\$6,8 bilhões nos 9M26, crescimento de 9,7% em relação aos 9M25, impulsionado pela evolução de 10,1% do resultado industrial, que totalizou R\$4,5 bilhões.

PLANOS MÉDICO-HOSPITALARES

LUCRO LÍQUIDO

R\$ milhões



No 3T26, o lucro líquido atingiu R\$ 857 milhões, crescimento de 13,7% em relação ao 3T25. O resultado reflete a evolução do resultado industrial, a redução de outras despesas operacionais e a melhora da alíquota efetiva de IR/CSLL com a distribuição de JCP no período.

Nos 9M26, o lucro líquido cresceu 26,7%, alcançando R\$ 2,9 bilhões. Além da evolução de 10,1% do resultado industrial, o desempenho foi favorecido pelas eficiências capturadas no grupo de despesas operacionais e pela redução da alíquota efetiva de IR/CSLL, principalmente em decorrência da distribuição de JCP.

SUFICIÊNCIA EXIGIDA

A suficiência exigida passou de R\$1.258 milhões em 30 de junho para R\$1.450 milhões em 30 setembro.

	3T26			2T26		
(R\$ milhões)	PLA	CBR	Suficiência (PLA - CBR)	PLA	CBR	Suficiência (PLA - CBR)
Bradesco Saúde	6.904	6.206	698	6.696	6.103	593
Mediservice	857	399	458	748	385	363
Bradesco Operadora	486	193	294	486	183	302
Total	8.247	6.798	1.450	7.930	6.671	1.258

A ANS estabelece as regras para constituição de provisões técnicas e critérios de manutenção de patrimônio líquido ajustado (PLA) de acordo com a RN 569/2022. A apuração do capital regulatório considera o maior entre os seguintes valores: (i) o capital base; e (ii) capital baseado em riscos (CBR), que leva em consideração cinco categorias de riscos: (i) risco de subscrição; (ii) risco de crédito; (iii) risco operacional; (iv) risco legal; e (v) risco de mercado.

A close-up, profile view of a young woman with blonde hair, smiling and looking upwards. She is wearing a light blue dental protective bib. The background is a blurred dental office setting. The image has a blue overlay on the left side with white curved lines.

 odontoprev

PLANOS ODONTOLÓGICOS



ODONTOPREV É
LÍDER EM PLANOS
ODONTOLÓGICOS
NO BRASIL DESDE 1998,
COM MAIS DE 9,6 MM
DE BENEFICIÁRIOS E 26%
DE MARKET SHARE
NACIONAL

Odontoprev é responsável por levar os cuidados com saúde bucal a cerca de 9,6 milhões de beneficiários. A rede de cirurgiões-dentistas da operadora é especializada, com aproximadamente 27 mil credenciados, presentes em todo Brasil, garantindo capilaridade, qualidade assistencial e acesso facilitado aos beneficiários.

Reconhecida por seu histórico de geração consistente de valor, elevada rentabilidade e sólida governança corporativa, a companhia mantém uma estratégia centrada em crescimento sustentável, inovação, qualidade assistencial e criação de valor para acionistas, clientes, dentistas credenciados e demais stakeholders.

PLANOS ODONTOLÓGICOS

Indicadores operacionais	3T26	3T25	Δ %	9M26	9M25	Δ %	OUT25-SET26	OUT24-SET25	Δ %
Beneficiários (mil)	9.601	9.132	5,1%	-	-	-	-	-	-
Empresarial	6.782	6.409	5,8%	-	-	-	-	-	-
PME	1.949	1.778	9,6%	-	-	-	-	-	-
Individual	871	944	(7,8)%	-	-	-	-	-	-
Adições líquidas	67	151	(55,9)%	337	208	62,5%	469	498	(5,7)%
Tiquete médio dental (R\$/vida/mês)	22	22	(0,9)%	22	22	0,3%	22	22	(0,4)%

Tabela resumo (R\$ milhões)	3T26	3T25	Δ %	9M26	9M25	Δ %	OUT25-SET26	OUT24-SET25	Δ %
Prêmios ganhos	645	598	7,8%	1.899	1.787	6,3%	2.487	2.374	4,8%
Sinistros retidos	(251)	(225)	11,9%	(659)	(600)	9,8%	(893)	(813)	9,9%
Despesas de comercialização	(56)	(68)	(16,7)%	(198)	(196)	1,0%	(272)	(267)	1,8%
Resultado financeiro	22	24	(10,2)%	70	70	0,6%	100	98	1,5%
Resultado das operações	359	330	8,7%	1.112	1.061	4,8%	1.423	1.392	2,2%
Receita de serviços ¹	16	15	11,4%	47	41	15,0%	60	53	12,6%
Outras despesas operacionais	(23)	(4)	471,8%	(59)	(24)	145,2%	(49)	(26)	86,4%
Despesa com tributos ²	(33)	(31)	6,3%	(102)	(97)	5,2%	(132)	(125)	5,0%
Despesas administrativas	(116)	(121)	(4,8)%	(373)	(334)	11,4%	(518)	(476)	8,9%
Resultado operacional	204	188	8,2%	626	646	(3,2)%	784	818	(4,2)%
Resultado patrimonial e não operacional	(1)	1	-	(1)	3	-	(0)	5	-
Participação nos lucros e resultados	(7)	(7)	8,1%	(28)	(18)	55,3%	(39)	(26)	52,0%
Imposto de renda e contribuição social	(50)	(54)	(6,7)%	(197)	(190)	3,7%	(235)	(242)	(2,5)%
Lucro líquido	145	129	12,6%	400	442	(9,5)%	509	556	(8,5)%
Margem Líquida (%)	22,5	21,5	1,0 p.p.	21,1	24,7	(3,6) p.p.	20,4	23,4	(3,0) p.p.

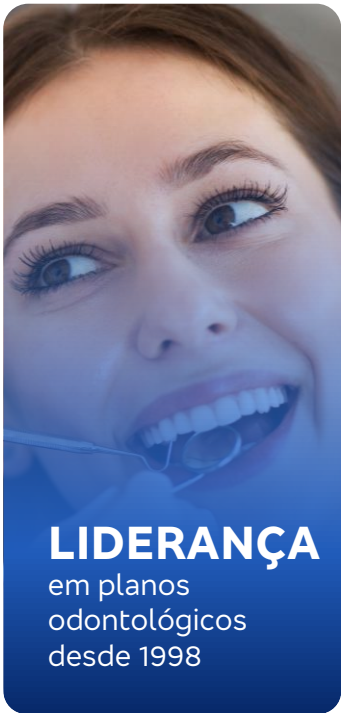
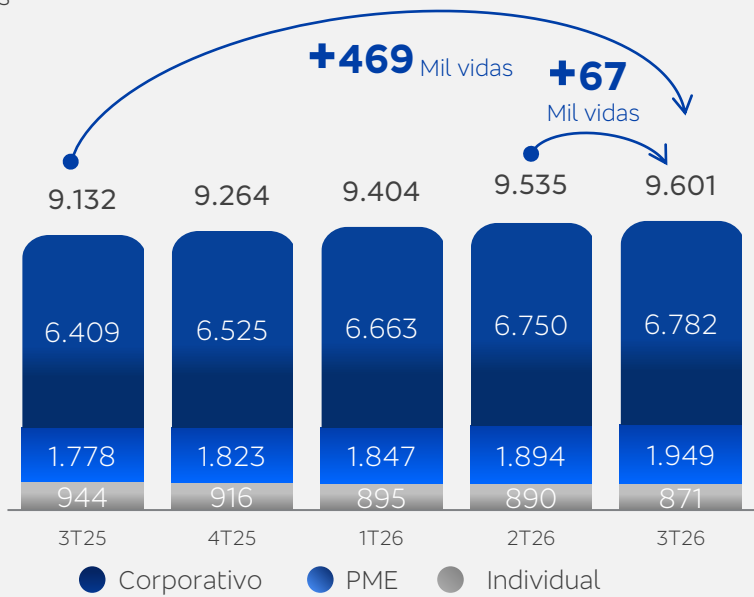
¹ Inclui receitas de serviços dental relacionadas a planos odontológicos.
² Inclui PIS/Cofins, tributos federais e municipais sobre receitas.



PLANOS ODONTOLÓGICOS

BENEFICIÁRIOS PLANOS ODONTOLÓGICOS

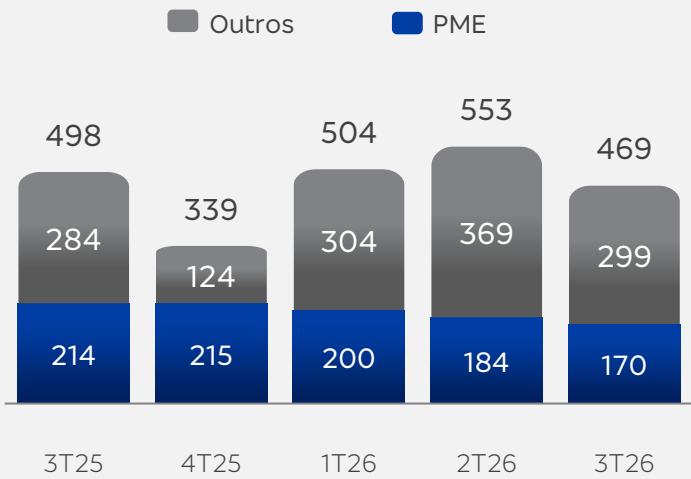
Mil vidas



A Odontoprev atingiu 9,6 milhões de beneficiários, com adição líquida de 67 mil de novos beneficiários no 3T26, dos quais 55 mil em planos PME.

ADIÇÕES LÍQUIDAS DENTAL EM 12M

Mil vidas



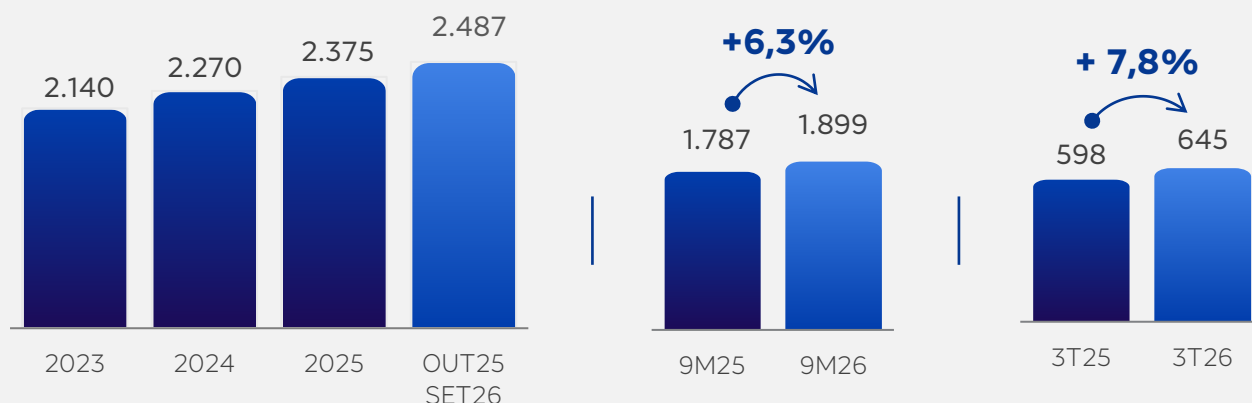
Em doze meses, os planos PME adicionaram 170 mil novos clientes. Vale notar, a marca Bradesco Dental representou 95% das adições no segmento, com +162 mil novas vidas.



PLANOS ODONTOLÓGICOS

PRÊMIOS GANHOS

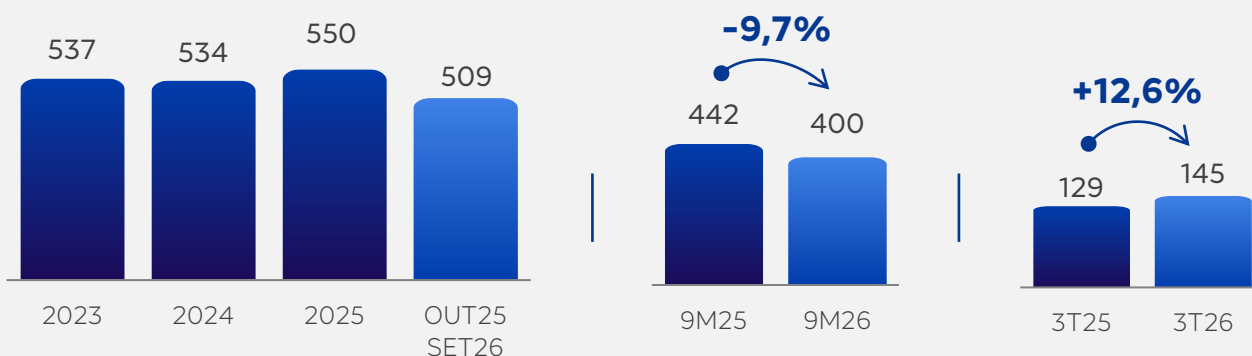
R\$ milhões



Os prêmios ganhos atingiram R\$645 milhões no 3T26, +7,8% A/A. Nos últimos doze meses, os prêmios ganhos foram de R\$2.487 milhões, superior 4,8% ao período anterior.

LUCRO LÍQUIDO

R\$ milhões



No trimestre, a Companhia alcançou lucro líquido de R\$145 milhões, crescimento de 12,6%, com margem líquida de 22,5%. O resultado reflete o aumento dos prêmios ganhos, impulsionado pela expansão da base de beneficiários, aliado à maior eficiência operacional, evidenciada pela redução de 2,6 p.p. e 2,4 p.p. das despesas comerciais e administrativas sobre os prêmios ganhos.

Em 9M26, apesar da retração de 9,7% do lucro líquido, o resultado das operações de seguros avançou 4,8%, refletindo o crescimento dos prêmios ganhos e a expansão da base de beneficiários. O desempenho consolidado foi impactado principalmente pelo aumento de outras despesas operacionais e administrativas.



Atlântica
hospitais

ATLÂNTICA HOSPITAIS E PARTICIPAÇÕES

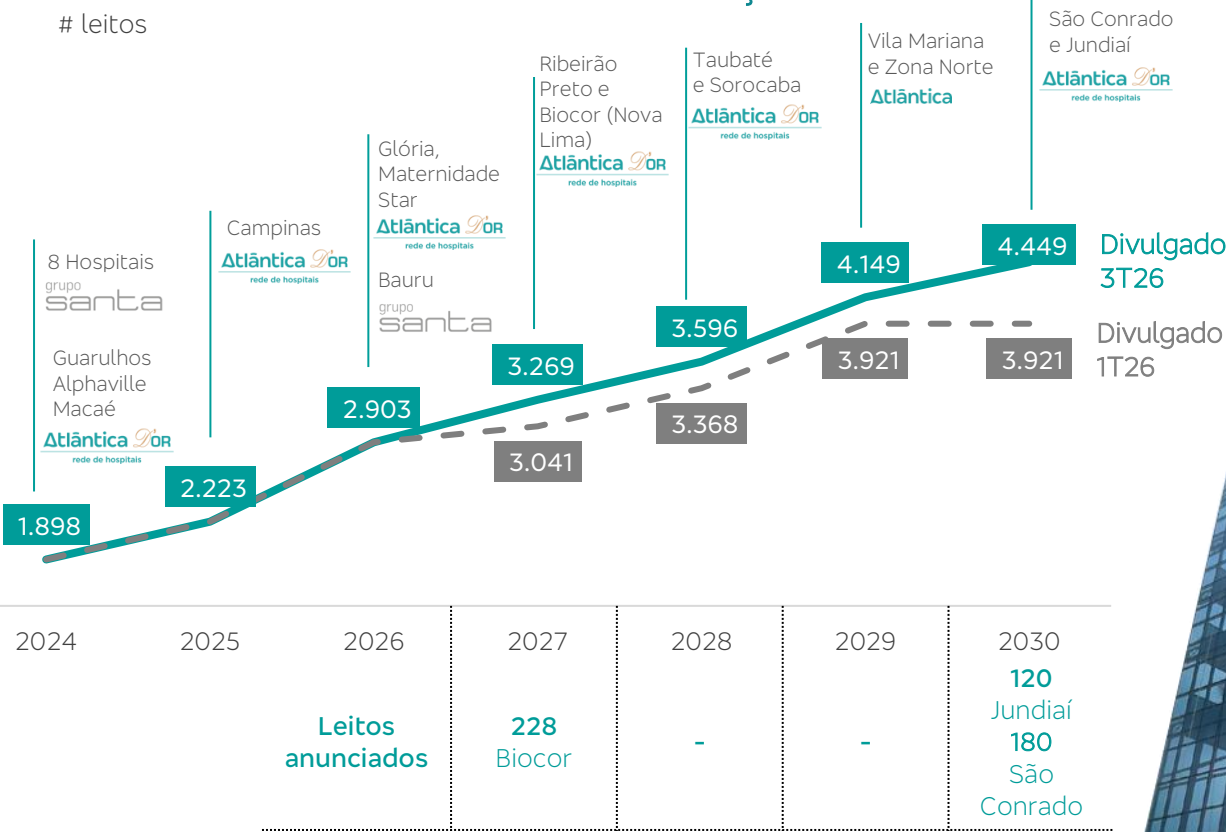
Fundada em 2021, a Atlântica Hospitais e Participações é a plataforma de investimentos hospitalares da Bradsaúde dedicada à participação em hospitais e demais ativos assistenciais. Por meio de seus investimentos, a companhia busca ampliar o acesso à assistência hospitalar de excelência em regiões com demanda por infraestrutura e serviços de saúde de alta qualidade.

O modelo de negócios da Atlântica foi estruturado para investir no desenvolvimento, expansão e operação de hospitais, enquanto a gestão assistencial é, em regra, conduzida por parceiros estratégicos por meio de contratos operacionais de longo prazo. Entre esses parceiros destacam-se o Grupo Rede D’Or, o Hospital Israelita Albert Einstein, o Grupo Mater Dei e o Grupo Santa. As parcerias são predominantemente estruturadas na forma de joint ventures com participação acionária, favorecendo o alinhamento de interesses entre as partes e contribuindo para a sustentabilidade de longo prazo das parcerias.

Atualmente, o portfólio da Atlântica é composto por 23 hospitais, em operação e em desenvolvimento, totalizando mais de 4,4 mil leitos contratados.

LEITOS CONTRATADOS E ANO DE OPERAÇÃO

leitos





Perspectiva futura fachada Hospital Biocor
Nova Lima/Minas Gerais

NOVOS HOSPITAIS ANUNCIADOS EM NOVA LIMA/MG E JUNDIAÍ/SP

Em 02 de setembro, a Atlântica D'Or anunciou a aquisição de uma nova unidade hospitalar brownfield em Nova Lima (MG), marcando a primeira expansão dessa parceria para além dos estados de São Paulo e Rio de Janeiro. O hospital, atualmente com 228 leitos, tem potencial para futuras expansões, passará por um processo de *retrofit* para se consolidar como um equipamento hospitalar de excelência para Nova Lima e região metropolitana de Belo Horizonte.

Em 16 de setembro, a Atlântica D'Or anunciou novo hospital em Jundiaí (SP). O projeto prevê 120 leitos, com inauguração prevista para 2030, representando a entrada da parceria em um dos mercados mais relevantes do interior paulista.

Assim como nas demais unidades da rede, a gestão médica dos hospitais ficará sob a responsabilidade da Rede D'Or.

ATLÂNTICA HOSPITAIS: 4 PARCERIAS

HOSPITAIS	ESTADO	TIPO	INÍCIO	LEITOS
1. Atlântica D'Or			Mai 24	2.448
Guarulhos	SP	Greenfield	Nov 24	268
Alphaville	SP	Greenfield	Nov 24	212
Macaé	RJ	Greenfield	Nov 24	140
Campinas	SP	Brownfield	Abr 25	325
Glória	RJ	Brownfield	Fev 26	337
Maternidade Star	SP	Brownfield	Mar 26	173
BH D'Or (Biocor)	MG	Brownfield	1T27	228
Ribeirão Preto	SP	Greenfield	2T27	138
Taubaté	SP	Greenfield	1T28	161
Sorocaba	SP	Greenfield	2T28	166
São Conrado	RJ	Greenfield	3T30	180
Jundiaí	SP	Greenfield	2030	120
2. Grupo Santa			Out 24	1.448
Santa Lúcia Gama	DF	Brownfield	Out 24	199
Santa Lúcia Sul	DF	Brownfield	Out 24	402
Santa Lúcia Norte	DF	Brownfield	Out 24	201
Santa Lúcia Taguatinga	DF	Brownfield	Out 24	24
Hospital Ortopédico	MT	Brownfield	Out 24	25
Hospital Santa Rosa	MT	Brownfield	Out 24	163
Ânima Centro Hospitalar	GO	Brownfield	Out 24	192
Hospital do Coração	MS	Brownfield	Out 24	72
Hospital Bauru	SP	Greenfield	Jun 26	170
3. Atlântica Vila Mariana	SP	Greenfield	4T29	302
4. Atlântica Zona Norte	SP	Greenfield	4T29	251
TOTAL				4.449

R\$ 2,9 BI
Investidos

R\$ 5,3 BI
Comprometidos

ATLÂNTICA HOSPITAIS E PARTICIPAÇÕES

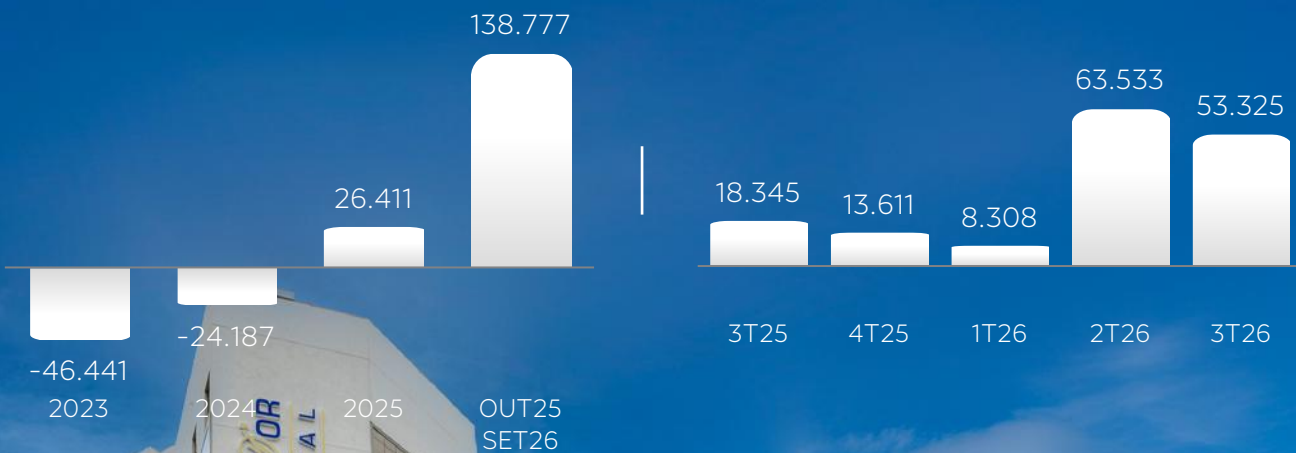
Indicadores operacionais (# de operações)	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Hospitais contratados	18	19	20	21	23
Leitos contratados	3.582	3.755	3.921	4.101	4.449
Hospitais em operação	12	12	14	15	15
Leitos operacionais	1.819	1.828	1.991	2.199	2.278
Clínicas Meu Doutor Novamed	35	40	40	40	40

Tabela resumo (R\$ milhares)	3T26	3T25	Δ %	9M26	9M25	Δ %	OUT25-SET26	OUT24-SET25	Δ %
Resultado Atlântica D'Or	37.791	21.564	75,2%	79.958	25.167	217,7%	96.155	21.756	342,0%
Resultado Grupo Santa	8.408	7.950	5,8%	22.016	24.254	(9,2)%	25.940	27.476	(5,6)%
Resultado Outros¹	5.761	(3.614)	-	20.164	(8.780)	-	22.197	(10.067)	-
Resultado patrimonial Atlântica	51.960	25.901	100,6%	122.139	40.642	200,5%	144.293	39.164	268,4%
Resultado não operacional	5.398	1.296	316,5%	11.544	(6.911)	-	9.186	(13.127)	-
Resultado patrimonial e não operacional	57.358	27.197	110,9%	133.683	33.731	296,3%	153.478	26.037	489,5%
Despesas administrativas	(2.092)	(6.388)	(67,3)%	(8.442)	(14.801)	(43,0)%	(13.851)	(17.581)	(21,2)%
Receita financeira	242	2.546	(90,5)%	6.933	8.308	(16,6)%	11.434	9.448	21,0%
Aquisições a pagar	(5.567)	(9.523)	(41,5)%	(15.083)	(25.052)	(39,8)%	(24.654)	(25.078)	(1,7)%
Despesa com tributos²	(54)	(118)	(54,4)%	(365)	(386)	(5,4)%	(575)	(440)	30,6%
Imposto de renda e contribuição social	3.437	4.630	(25,8)%	8.440	10.999	(23,3)%	12.944	11.256	15,0%
Lucro líquido	53.325	18.345	190,7%	125.166	12.800	877,9%	138.777	3.643	-

¹ Inclui Croma oncologia, receitas imobiliárias de hospitais e amortização de ágio de aquisições.
² Inclui PIS/COFINS, tributos federais e municipais.

Lucro líquido em 12 meses da Atlântica atinge R\$ 139 milhões vs R\$ 26 milhões em 2025

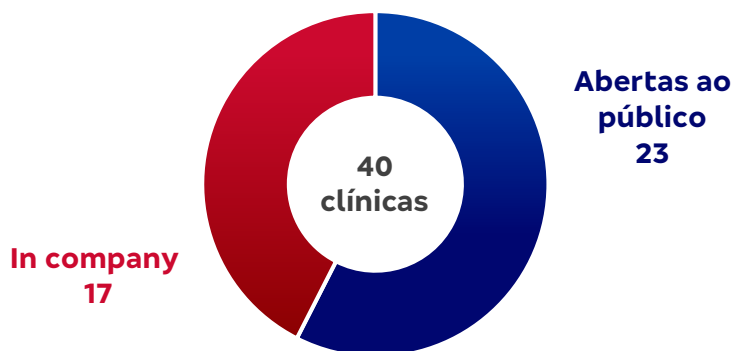
LUCRO LÍQUIDO ANUAL E TRIMESTRAL (R\$ milhares)



ATLÂNTICA HOSPITAIS | MEU DOUTOR NOVAMED

A rede de clínicas Meu Doutor Novamed atua na atenção primária à saúde, oferecendo cuidado integral e contínuo, com foco na prevenção de doenças e na promoção do bem-estar do indivíduo, a partir da atuação de equipes médicas multidisciplinares.

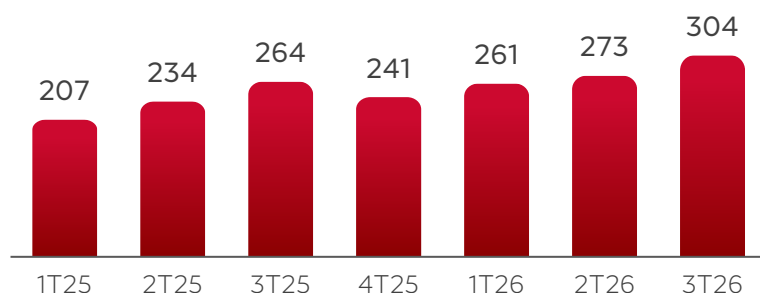
Com 40 clínicas distribuídas em sete estados – entre unidades abertas ao público e In Company –, a rede da Meu Doutor Novamed opera de forma integrada, garantindo que o paciente esteja no centro do cuidado.



Controlada direta da Atlântica e indireta da Companhia, a rede Meu Doutor Novamed registrou mais de 1,1 milhão de atendimentos nos últimos 12 meses, apoiada por uma equipe multidisciplinar de profissionais de saúde que atua em diversas especialidades médicas. O nível de satisfação dos pacientes (NPS) é de 90%, refletindo a ênfase em qualidade assistencial e o olhar humanizado na experiência de quem escolhe a Meu Doutor Novamed. Um dos destaques é o programa Meu Cuidado que, por meio de orientação personalizada, ajuda a promover hábitos saudáveis e a prevenir doenças, garantindo cuidado contínuo e atenção individualizada.

NÚMERO DE ATENDIMENTOS

Atendimentos (mil)



Satisfação dos
clientes (NPS)
90%



A Croma é uma joint venture formada entre a Atlântica Hospitais, o Fleury S.A. e a Real e Benemerita Associação Portuguesa de Beneficência (BP — A Beneficência Portuguesa de São Paulo), estruturada como plataforma especializada em serviços de oncologia integrada. A Companhia detém, por meio da Atlântica, participação de 33,33% no capital da Croma, que opera quatro unidades localizadas nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro.

A Croma adota um modelo de cuidado integral para o paciente oncológico, amparado por um corpo clínico de alta qualidade, fornecendo uma jornada completa com rastreamento proativo, diagnóstico, tratamento e acompanhamento e recuperação do paciente, alinhando incentivos econômicos à busca por qualidade assistencial, coordenação da jornada do paciente e melhores desfechos clínicos.



**DIAGNÓSTICO
E HEALTHTECHS**



fleury

Em 2009, a Bradesco Seguros adquiriu 20% do Grupo Fleury, estabelecendo uma parceria estratégica de longo prazo, que uniu uma das maiores redes de medicina diagnóstica ao maior conglomerado de seguros do país, nesse segmento fundamental do cuidado, que possibilita a detecção precoce de doenças e a personalização de tratamentos. Em 2021, a Companhia ampliou sua participação no segmento por meio da subsidiária Bradesco Diagnósticos, passando a deter 24,85% do Grupo Fleury.

Nas operações de medicina diagnóstica, o Fleury S.A. possui cerca de 583 unidades de diagnósticos, por meio de 34 marcas regionais, e 29 unidades do segmento de Novos Elos, que inclui clínicas de infusão de medicamentos, oftalmologia, ortopedia, medicina reprodutiva e oncologia.

Orizon

A Orizon atua como plataforma de processamento de transações de saúde, conectando operadoras médico-hospitalares e prestadores em todo o país, que resultam em melhores decisões voltadas ao combate aos desperdícios e evitando riscos desnecessários aos pacientes e usuários, estimulando a colaboração e a identificação de boas práticas.

Os serviços abrangem, também, processamento de sinistros, soluções de *analytics* preditivo e inteligência artificial aplicadas à gestão de custos assistenciais.



A Companhia também detém participação no Kortex Ventures, fundo de investimento constituído em parceria com o Grupo Fleury e o Grupo Sabin, voltado para startups de tecnologia em saúde (healthtech), incluindo soluções de diagnóstico remoto, saúde ocupacional e gestão financeira para profissionais de saúde, com a finalidade de acelerar negócios inovadores e de relevante potencial de contribuição para a evolução do setor no país.



ASG

SUSTENTABILIDADE

SUSTENTABILIDADE NA BRADSAÚDE

O maior ecossistema integrado de saúde do Brasil iniciou sua trajetória com um compromisso sólido com a sustentabilidade, apoiado por uma estrutura de governança capaz de ampliar a geração de valor para todos os seus stakeholders.

A Bradsaúde estreou no Novo Mercado da B3 já integrando a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3), referência para companhias reconhecidas por suas práticas de sustentabilidade, governança e transparência. A Companhia também passou a compor o Índice de Diversidade (IDIVERSA B3), reforçando seu compromisso com a promoção da diversidade, equidade e inclusão.

A atuação da Bradsaúde em ética e integridade é respaldada pelo selo Empresa Pró-Ética, iniciativa da Controladoria-Geral da União (CGU) que reconhece organizações comprometidas com a prevenção, identificação e remediação de práticas relacionadas à corrupção, fraudes, violações socioambientais e desrespeito aos direitos humanos.

Com Política de Sustentabilidade aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia avança na consolidação de sua governança ASG, fortalecendo a integração dos temas ambientais, sociais e de governança à estratégia de negócios, à gestão de riscos e aos processos de tomada de decisão. O objetivo é promover uma atuação cada vez

mais consistente, mensurável e alinhada às melhores práticas de mercado.

Durante a transição e consolidação de sua estrutura corporativa, a Bradsaúde permanece integrada às iniciativas de sustentabilidade conduzidas pelo Grupo Bradesco Seguros e pela Odontoprev, assegurando a continuidade de compromissos, programas e práticas já estabelecidos. Nesse contexto, as informações apresentadas refletem ações compartilhadas das quais a Companhia participa e que contribuem para o fortalecimento de sua agenda de sustentabilidade e para a construção de valor de longo prazo.

SUSTENTABILIDADE NO GRUPO BRADESCO SEGUROS

A sustentabilidade é um pilar estratégico para o Grupo Bradesco Seguros, orientando a geração de valor para o negócio, clientes e sociedade. Em 2012, o Grupo foi uma das primeiras seguradoras brasileiras a aderir aos Princípios para Sustentabilidade em Seguros (PSI), iniciativa da UNEP FI que promove a integração de aspectos ambientais, sociais e de governança à estratégia e às operações.

Esse compromisso é apoiado por uma estrutura de governança dedicada. A Comissão de Sustentabilidade, formada por diretores das empresas do Grupo e das áreas de Sustentabilidade e Gestão de Riscos, é responsável por propor diretrizes, acompanhar iniciativas e disseminar boas práticas, reportando suas atividades ao Comitê Diretor, que, por sua vez, reporta os temas ASG ao Conselho de Administração.



SUSTENTABILIDADE

As iniciativas são orientadas pela Política de Sustentabilidade, que busca promover a perenidade dos negócios por meio da gestão responsável de riscos e oportunidades. Para isso, a estratégia está estruturada em quatro pilares: Mudanças Climáticas e Meio Ambiente, Negócios Sustentáveis, Engajamento com Pessoas e Educação Financeira.

Em Mudanças Climáticas e Meio Ambiente, o Grupo mantém iniciativas de ecoeficiência operacional. Em conjunto com a Organização Bradesco, compensa 100% das emissões inventariadas dos Escopos 1, 2 e 3, mantém o selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, utiliza energia renovável em suas instalações e possui certificação LEED em seus edifícios administrativos de São Paulo e Rio de Janeiro.

No pilar de Negócios Sustentáveis, o Grupo avança na integração de critérios ASG ao ecossistema de empresas por meio da Jornada de Negócios Sustentáveis, que promove agendas recorrentes entre as áreas de negócio e Sustentabilidade. Em 2026, o Roadmap de Negócios Sustentáveis deu continuidade às iniciativas priorizadas no 2º Workshop de Negócios Sustentáveis, fortalecendo a incorporação da sustentabilidade aos negócios.

O Grupo também investe na capacitação de públicos estratégicos. No terceiro trimestre de 2026, lançou uma iniciativa voltada a corretores, com foco na aplicação de temas de sustentabilidade e riscos climáticos ao processo de venda consultiva, fortalecendo o relacionamento com clientes e a diferenciação comercial das soluções oferecidas.

Na dimensão social, há 21 anos mantém o Projeto Integração Empresa-Escola (PIEE), que beneficia, em média, 900 crianças e adolescentes por ano no Rio de Janeiro por meio de atividades culturais, esportivas e socioeducativas voltadas à inclusão e ao desenvolvimento.

Em parceria com a Meu Doutor Novamed, o Grupo realizou uma edição da Cabine de Saúde nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro, oferecendo gratuitamente avaliações e orientações em saúde, incluindo exames preventivos, atendimento com médico de família e apoio ao agendamento de consultas com especialistas.

Em Educação Financeira, participou da feira Seguros para Todos os Bolsos, promovida pela CNseg em Paraisópolis, ampliando o acesso da população a informações sobre proteção financeira e planejamento.

Complementarmente, mantém o Espaço Universeg, plataforma de desenvolvimento pessoal e profissional que reúne conteúdos de educação financeira, capacitação e bem-estar.

SUSTENTABILIDADE NA ODONTOPREV

Para a Odontoprev, crescimento e impacto positivo caminham juntos. Guiada pelo propósito de ampliar o acesso à odontologia de qualidade, a Companhia integra as dimensões ambiental, social e econômica à sua estratégia, tendo a inovação e a tecnologia como importantes alavancas.

Signatária do Pacto Global da ONU desde 2008 e do Movimento Elas Lideram 2030, a Odontoprev reforça seu compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e com a promoção da diversidade na alta liderança. Sua governança de sustentabilidade busca proteger o negócio e gerar valor de longo prazo por meio da identificação, avaliação e monitoramento de riscos e oportunidades socioambientais.

No pilar ambiental, a Companhia mantém o status de Carbono Neutro, compensando emissões retroativas desde sua fundação, em 1987. Também monitora emissões dos Escopos 1, 2 e 3, utiliza energia proveniente de fontes renováveis e reporta anualmente seus indicadores ao Programa Brasileiro GHG Protocol.

A agenda climática também está associada à eficiência operacional: mais de 99% das guias de tratamento odontológico já são digitais, reduzindo significativamente o consumo de papel.

Na dimensão social, a Odontoprev ultrapassou a marca de 19 mil planos odontológicos doados a pessoas em situação de vulnerabilidade, ampliando o acesso à saúde bucal. A Companhia também realizou mais de 26 ações sociais em parceria com cerca de 40 instituições, com foco em educação, prevenção e promoção da saúde.

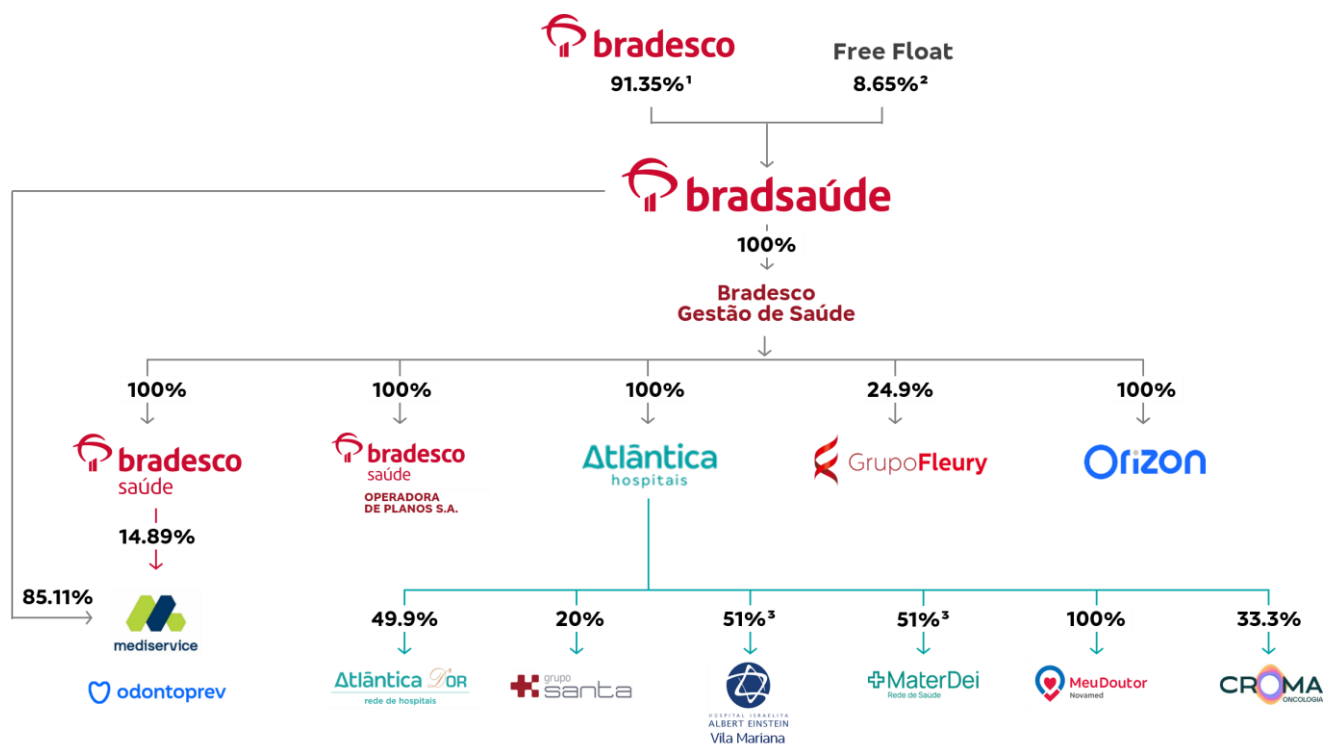
Entre os destaques do trimestre, o Dia do Sorriso Voluntário mobilizou mais de 120 colaboradores em seis ações simultâneas realizadas em cinco estados, beneficiando crianças, jovens e idosos por meio de iniciativas voltadas à saúde, bem-estar e revitalização de espaços comunitários. A ação passa a integrar o calendário anual da Companhia.

NOVA ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Em 06 de abril, Assembleia Geral Extraordinária da Odontoprev S.A. aprovou as matérias relacionadas à combinação de negócios envolvendo a Odontoprev e a Bradesco Gestão de Saúde S.A. ("BGS"), incluindo a incorporação das ações de emissão da BGS pela Odontoprev e a contribuição da carteira de planos odontológicos e demais ativos e passivos operacionais para a Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A. ("Mediservice").

A partir do pregão do dia 5 de maio (inclusive), as ações de emissão da Bradsaúde S.A. passaram a ser negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código de negociação (ticker) "SAUD3", com nome de pregão "BRADSAUDE".

ESTRUTURA SOCIETÁRIA



¹ Desconsidera 732.100 ações em Tesouraria para cálculo da participação;

² A Companhia obteve autorização da B3 para manter o atual free float mínimo até 30 outubro de 2027;

³ Sociedades a serem constituídas entre a Atlântica Hospitais e Mater Dei e Einstein para construção dos hospitais Zona Norte e Vila Mariana, respectivamente. Início das operações previstos para 2030, quando as sociedades passarão a constituir joint venture controlada pela Companhia com 51% do capital social.

MERCADO DE CAPITAIS

REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

A distribuição aos acionistas, na forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio, prevê no mínimo 50% do lucro líquido, nos termos da Lei das Sociedades por Ações e do nosso Estatuto Social.

Em 2026, a remuneração aos acionistas já deliberada totaliza R\$1,5 bilhão, sendo R\$1,0 bilhão em dividendos e R\$480 milhões em juros sobre o capital próprio.

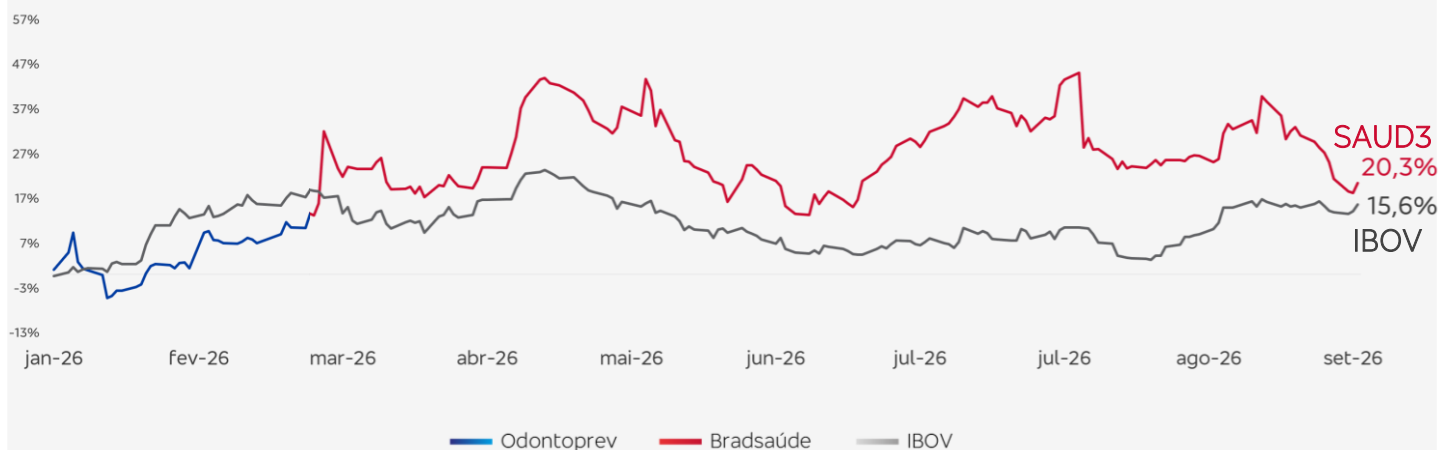
DIVIDENDOS E JCP

Tipo	Competência	Aprovação	Posição Acionária	Pagamento	Valor bruto (R\$)	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido (R\$)	Valor líquido por ação R\$
JCP	6M26	25/06/2026	30/06/2026	30/11/2026	230.000.000	0,0786736950	189.750.000	0,0649057980
JCP	3T26	21/09/2026	24/09/2026	26/02/2027	250.000.000	0,0855148860	206.250.000	0,0705497810
Dividendos	3T26	21/10/2026	30/10/2026	30/03/2027	1.000.000.000	0,3420595420	1.000.000.000	0,3420595420
Total	9M26				1.480.000.000	0,5062481230	1.396.000.000	0,4775151210

MÉTRICAS SELECIONADAS MERCADO DE CAPITAIS

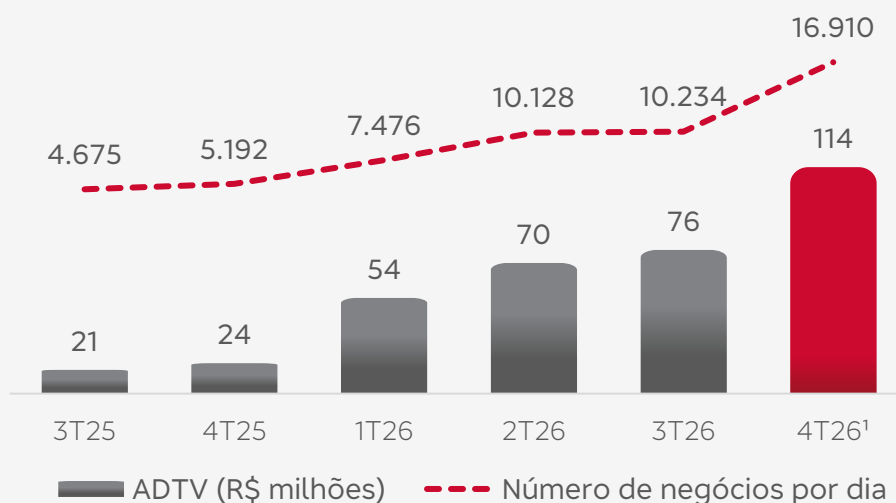
Até 30 de setembro, o retorno aos acionistas Bradsaúde em 2026 foi de 20,3%.

VARIAÇÃO DAS AÇÕES SAUD3 X IBOV EM 2026



No 3T26, o volume financeiro médio diário de SAUD3 foi de R\$ 76 milhões, em crescimento contínuo nos últimos 4 trimestres, sendo 3,6 vezes superior aos R\$21 milhões de ODPV3 no 3T25.

EVOLUÇÃO TRIMESTRAL DA LIQUIDEZ DESDE 3T25



¹Atualização até 20.10

MÉTRICAS SELECIONADAS MERCADO DE CAPITALIS

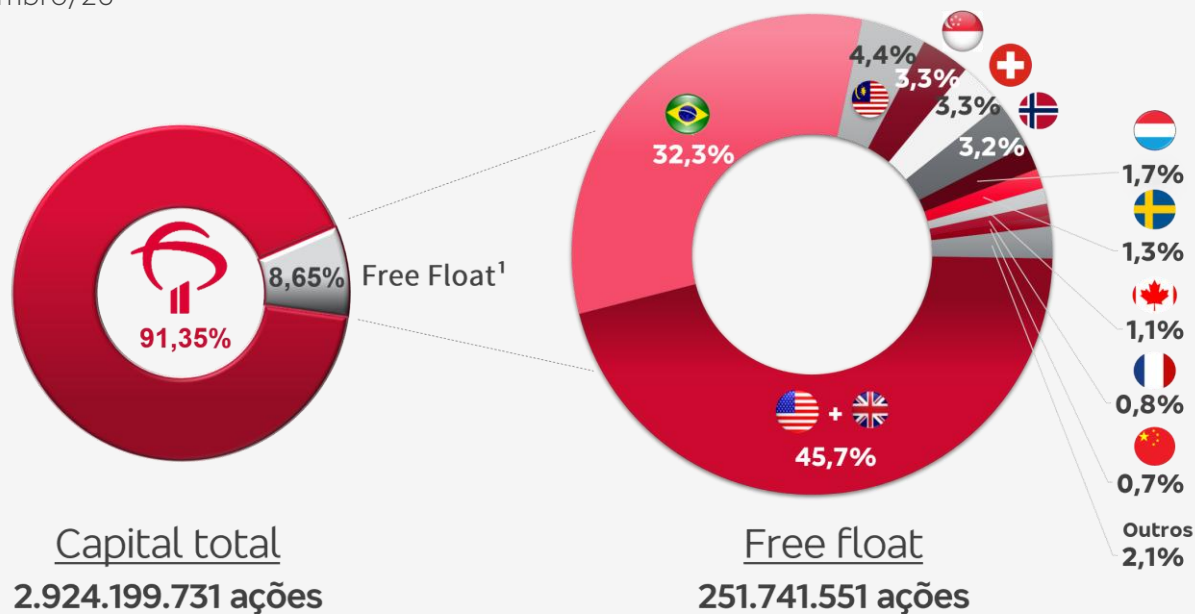
Ao final do 3T26, a capitalização de mercado Bradsaúde atingiu R\$39 bilhões, com cotação de fechamento ajustada a proventos de R\$13,28.

A quantidade total de acionistas foi de 78 mil, dos quais 77 mil pessoas físicas. Por sua vez, o numero de investidores institucionais cresceu 19% para 778, de mais de 30 países.

	3T26	3T25	Δ%
Quantidade total de Acionistas	77.826	55.792	39,5%
Pessoas físicas	77.048	55.139	39,7%
Investidores Institucionais	778	653	19,14%
Capital total (ações)	2.924.199.731	545.825.286	-
Ações em Tesouraria (ações)	732.100	732.100	-
Valor de mercado (R\$ bilhões)	39	7	-
Cotação de fechamento (R\$)	13,35	13,24	0,8
Cotação de fechamento ajustado por proventos (R\$)	13,28	12,83	3,5
Free Float (ações)	251.741.551	251.735.971	-
Free Float (R\$ bilhões)	3,4	3,3	0,8
ADTV (R\$ mil)	76.466	20.581	271,5
Número de negócios diário	10.234	4.675	118,9

ESTRUTURA ACIONÁRIA GLOBALIZADA

Setembro/26



¹A Companhia obteve autorização da B3 para manter o atual free float mínimo até 30 outubro de 2027.

PRÓXIMOS EVENTOS DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

As atividades de Relações com Investidores da Bradsaúde, incluindo conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência e/ou Diretoria de RI da Companhia.

DATA		EVENTO	
Out 22		Videoconferência 3T26	
Nov 17-18	 	Bradesco BBI 16th Annual CEO Forum Nova Iorque	
Nov 23-24	 	Itaú BBA's 19th Annual LatAm Conference Londres	
Nov 26	 	J. Safra Rio Healthcare Days Rio de Janeiro	
Dez 2	J.P.Morgan 	Brazil Opportunities Conference São Paulo	

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

 **22 de outubro de 2026 – Quinta-feira**
 **11h (10h NY e 15h Londres)**

Webcast: [Clique aqui](#)

Português com tradução simultânea

Relações com Investidores

José Roberto Pacheco – DRI
Rodrigo Manso – Superintendente
Catarina Bruno – Supervisora
Maria Eduarda Rodrigues – Analista

Conheça o nosso site: www.saud3.com.br
Fale conosco: ri@saud3.com.br

Comunicação Empresarial: imprensa@bradescoseguros.com.br

ANEXOS

ANEXO I - DRE BRADSAÚDE	46
ANEXO II - BALANÇO PATRIMONIAL BRADSAÚDE: ATIVO	47
ANEXO III - BALANÇO PATRIMONIAL BRADSAÚDE: PASSIVO	48
ANEXO IV - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	49
ANEXO V – APLICAÇÕES FINANCEIRAS	50
ANEXO VI - COMPARATIVO BRGAAP X IFRS	51

ANEXO I - RECONCILIAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Para fins de comparabilidade histórica, os resultados apresentados são reportados com base no IFRS4/ CPC11 ("BRGAAP") e replicam para períodos anteriores a estrutura societária atual da Bradsaúde, ocorrida em 01 de maio de 2026.

DRE (R\$ milhões)	Bradsaúde 3T26
	-
Receitas de planos médico-hospitalares e odontológicos	14.137
Variação das provisões técnicas de saúde	(3)
Prêmios Ganhos	14.134
Sinistros retidos/ Eventos indenizáveis	(11.940)
Despesas de comercialização	(578)
Resultado financeiro	685
Resultado das operações	2.301
Receitas de serviços relacionadas à operação	138
Outras despesas operacionais	(208)
Despesa com tributos	(184)
Despesas Administrativas	(599)
Resultado operacional	1.449
Resultado patrimonial e não operacional	100
Participação no resultado (PPR)	(23)
Imposto de renda e contribuição social (IR/CSLL)	(450)
Lucro líquido	1.075

DRE (em R\$ milhões)	Bradsaúde 3T25	Bradesco Gestão de Saúde Ex Odontoprev 3T25	Odontoprev 3T25
	(e)	(f)	(e) - (f)
Receitas de planos médico-hospitalares e odontológicos	12.923	12.325	598
Variação das provisões técnicas de saúde	(5)	(5)	-
Prêmios Ganhos	12.918	12.320	598
Sinistros retidos/ Eventos indenizáveis	(10.850)	(10.626)	(225)
Despesas de comercialização	(509)	(442)	(68)
Resultado financeiro	722	698	24
Resultado das operações	2.281	1.951	330
Receitas de serviços relacionadas à operação	146	131	15
Outras despesas operacionais	(275)	(271)	(4)
Despesa com tributos	(120)	(89)	(31)
Despesas Administrativas	(580)	(459)	(121)
Resultado operacional	1.451	1.263	188
Resultado patrimonial e não operacional	29	28	1
Participação no resultado (PPR)	(21)	(14)	(7)
Imposto de renda e contribuição social (IR/CSLL)	(520)	(466)	(54)
Lucro líquido	940	811	129

ANEXO II – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

ATIVO

Ativo (R\$ milhões)	30/09/2026	31/12/2025
Ativo Total	47.367	2.047
Ativo Circulante	19.973	537
Caixa e Equivalentes de Caixa	91	20
Aplicações Financeiras	14.235	273
Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.892	141
Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	2.282	-
Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	61	132
Contas a Receber	4.382	147
Estoques	4	-
Tributos a Recuperar	495	43
Tributos Correntes a Recuperar	495	43
Créditos Tributários e Previdenciários	495	43
Despesas Antecipadas	39	11
Outros ativos Circulantes	726	43
Ativo Não Circulante	27.394	1.511
Ativo Realizável a Longo Prazo	19.537	515
Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	3.696	-
Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	12.846	420
Tributos Diferidos	1.467	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.467	-
Despesas Antecipadas	1	-
Outros Ativos Não Circulantes	1.528	95
Investimentos	5.693	4
Participações Societárias	5.612	4
Participações em Coligadas	5.593	-
Participações em Controladas em Conjunto	18	4
Outros Investimentos	1	-
Propriedades para Investimento	81	-
Imobilizado	341	44
Imobilizado em Operação	165	28
Direito de Uso em Arrendamento	177	17
Intangível	1.823	947

ANEXO III – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

PASSIVO

Passivo (R\$ milhões)	30/09/2026	31/12/2025
Passivo Total	47.367	2.047
Passivo Circulante	18.800	621
Obrigações Sociais e Trabalhistas	240	72
Obrigações Trabalhistas	240	72
Salários, Férias e Honorários	240	72
Fornecedores	806	74
Fornecedores Nacionais	806	74
Fornecedores e outras contas a pagar	493	40
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	313	34
Obrigações Fiscais	575	38
Obrigações Fiscais Federais	481	34
Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	176	3
Demais Obrigações Fiscais Federais	305	31
Obrigações Fiscais Municipais	94	3
Outras Obrigações	563	135
Outros	563	135
Dividendos e JCP a Pagar	527	129
Passivo de arrendamento	37	7
Provisões	16.615	303
Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4	4
Provisões Cíveis	4	4
Passivo Não Circulante	9.168	127
Outras Obrigações	316	50
Outros	316	50
Passivo de arrendamento	161	14
Tributos e Encargos a Recolher	-	-
Fornecedores e outras contas a pagar	154	35
Tributos Diferidos	-	23
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-	23
Provisões	8.852	53
Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis	1.360	53
Provisões Fiscais	37	33
Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	5	3
Provisões Cíveis	1.318	17
Patrimônio Líquido	19.399	1.299
Capital Social Realizado	14.904	851
Reservas de Capital	(33)	(36)
Ágio/deságio em transação de capital	(36)	(36)
Outras reservas de capital	2	-
Reservas de Lucros	3.006	482
Reserva Legal	155	155
Reserva de Retenção de Lucros	2.522	-
Reserva de Incentivos Fiscais	-	-
Ações em Tesouraria	(6)	(8)
Reserva Estatutária de Capital Regulatório	-	100
Reserva de Investimentos e Expansão	334	234
Lucros/Prejuízos Acumulados	1.523	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(5)	(1)
Ajustes Acumulados de Conversão	2	3
Participação dos Acionistas Não Controladores	2	-

ANEXO IV - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

DFC (R\$ mil)	9M26	9M25
Caixa Líquido Atividades Operacionais	(331.089)	144.405
Caixa Gerado nas Operações	20.555.963	635.913
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	1.992.651	441.460
Depreciações e Amortizações	147.293	46.930
Variações Monetárias Líquidas	(290)	2.979
Provisões para Ações Judiciais	-	1.468
Alienação de Ativo Não Circulante e Outros	1.526	2.295
Equivalência Patrimonial	(212.199)	(4.295)
Provisão para Perdas Sobre Créditos	52.467	28.904
Variação das Provisões Técnicas de Sinistros	19.098.757	713
Imposto de Renda e Contribuição Social	807.508	191.319
Ajuste a Valor Presente (Arrendamento)	9.882	1.132
Variação reservas técnicas de sinistros	-	(894)
Rendimentos de Aplicações Financeiras	(1.341.632)	(76.098)
Variações nos Ativos e Passivos	(20.887.052)	(491.508)
Títulos Avaliados a Valor Justo por meio do Resultado	(1.043.803)	(227.656)
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde (Clientes)	(570.299)	(26.704)
Outras Contas a Receber, Tributos a Recuperar, Despesas Antecipadas e Outros Ativos Circulantes	(77.075)	(33.067)
Estoques	(665)	36
Realizável a Longo Prazo (Não Circulante)	(2.093)	(5.088)
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	(18.324.514)	(6.784)
Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	-	-
Obrigações Fiscais (Tributos a Recolher)	67.704	(6.844)
Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Outras Contas a Pagar	132.434	(18.754)
Exigível a Longo Prazo (Passivo Não Circulante)	(11.591)	(9.850)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.015.335)	(174.357)
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	(41.097)	15.507
Outras Provisões Técnicas	-	3.082
Juros e Multas Pagos	(718)	(1.029)
Caixa Líquido Atividades de Investimento	432.302	123.919
Aquisição de Imobilizado	(17.219)	(4.177)
Aquisição de Intangível	(163.089)	(51.134)
Caixa Obtido por Meio da Incorporação de Ações Bradesco Gestão de Saúde	106.204	-
Aquisição de participação societária	(72.631)	-
Aquisição Propriedades para Investimentos	(34.390)	-
Dividendos recebidos de Controladas e Controladas em Conjunto	130.950	4.775
Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital/Aumento de Capital em Investida	(1.000)	-
Alienação de Imobilizado e Intangível	775	-
Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	(655.713)	-
Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	652.007	174.455
Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	-	-
Resgates de Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	486.408	-
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	(29.912)	(268.172)
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Pagos	-	(248.939)
Aquisição de Ações Próprias - em Tesouraria	-	(12.888)
Pagamento de Arrendamento	(29.912)	(6.345)
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	71.301	152
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	19.948	16.531
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	91.249	16.683

ANEXO V - APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Indexadores aplicações financeiras (R\$ milhões)	Até 12 meses	Acima de 12 meses	Total	% total
IPCA+	-	12.095	12.095	39,3%
Pré	57	93	150	0,5%
Selic	4	-	4	-
Custo Amortizado	61	12.189	12.249	39,8%
IPCA+	462	4.031	4.493	14,6%
Pré	1.753	87	1.840	6,0%
Selic	67	235	302	1,0%
VJORA - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	2.282	4.353	6.635	21,6%
VJR - Valor justo por meio do resultado	11.892	-	11.892	38,6%
IPCA+	462	16.126	16.588	53,9%
Pré	1.810	180	1.990	6,5%
Selic	11.963	235	12.198	39,6%
Total	14.235	16.541	30.776	100,0%

ANEXO VI – COMPARATIVO BRGAAP X IFRS

	Patrimônio Líquido		Lucro Líquido			
	30/09/2026	31/12/2025	Trimestre findo em		Período findo em	
			30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
BRGAAP	19.399.202	1.299.314	1.074.840	128.818	1.992.651	441.460
Impactos CPC 50/IFRS 17 – Contratos de Seguros ¹	259.567	(17.070)	106.186	13.558	(23.038)	18.282
IFRS	19.658.769	1.282.244	1.181.026	142.376	1.969.613	459.742

¹Compreende a adoção da Norma CPC50/IFRS 17 – Contratos de Seguros que passou a vigorar em 01 de janeiro de 2023 e não foi adotada pelo Regulador de Operadoras de Saúde (Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS), este normativo traz novas abordagens na mensuração dos contratos de seguros diferentemente da abordagem aplicada anteriormente no IFRS 4.

