

RE SUL TA DOS

NOSSA ESTRATÉGIA É O REFLEXO
DA ESSÊNCIA PORTO.

Nosso jeito de atuar vem de uma combinação única entre o exercício permanente do cuidado, disciplina, diversificação e foco incansável na experiência do cliente. Uma base construída ao longo de oito décadas, que só amplia a confiança tanto no caminho percorrido até aqui, como no futuro que seguimos construindo a cada dia. Nossos números são a tradução financeira e exata da essência que nos define.

4T25

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS
PORTO SEGURO S.A.

 **Porto**



Índice

Mensagem da Administração	03
Análise Gerencial e Resultado do Período	05
Vertical Porto Seguro	06
Auto	08
Patrimonial	09
Vida	10
Sumário Financeiro e DRE Gerencial – Seguro	11
Vertical Porto Saúde	12
Sumário Financeiro e DRE Gerencial – Saúde	15
Vertical Porto Bank	16
Soluções Financeiras para Crédito	18
Consórcio	20
Soluções Financeiras para Locação e Garantia e Previdência	21
Sumário Financeiro e DRE Gerencial – Bank	22
Vertical Porto Serviço	23
Sumário Financeiro e DRE Gerencial – Porto Serviço	25
Resultado Financeiro	27
Investimentos e Capital Regulatório	29
Projeções	30
Indicadores de Mercado	31
Destaques Operacionais	32
Demonstrações Financeiras	33
ESG – Fatores Ambientais, Sociais e de Governança	40
Fortalecimento do Ecossistema	41
Apêndice	43

A partir da edição do 4T24 do **Relatório de Resultados**, você passou a conhecer alguns dos nossos Colaboradores, Corretores e Prestadores. Os resultados são fruto do trabalho dessas mais de 60 mil pessoas que, todos os dias, cuidam dos mais de 18 milhões de Clientes que a Porto atende.

CAPA: Erica – Analista de Contabilidade – 1 ano e meio de Porto.

Nossa Mensagem



Crescimento de 28% no lucro e de 12% na receita em 2025

O ano de 2025 marcou os 80 anos da Porto, período em que a companhia apresentou crescimento sólido e sustentável, impulsionado pela estratégia de diversificação e fortalecimento do ecossistema Porto: a receita¹ anual alcançou R\$ 41 bilhões, com crescimento de 12% (vs. 2024), enquanto o lucro líquido evoluiu 28% (vs. 2024), atingindo R\$ 3,4 bilhões. Finalizamos o ano com uma rentabilidade (ROAE) de 22,7%, o que representa uma expansão de 2,7 p.p. em relação a 2024.

A diversificação teve um papel especialmente relevante ao longo de 2025. Todas as Verticais obtiveram um ROAE superior a 23% no ano e as operações de Saúde, Banco e Serviços somadas passaram a representar 49% do total (+7 p.p. vs. 2024).

O quarto trimestre de 2025 consolida, com resultados consistentes, a trajetória de crescimento sólido e sustentável observada durante todo o ano. As receitas¹ e o lucro líquido avançaram dois dígitos e o ROAE se manteve acima do patamar de 20%, desempenho que reflete a estratégia de fortalecimento do ecossistema Porto por meio das quatro verticais de negócios.

No 4T25, nossas receitas¹ atingiram R\$ 11 bilhões, um incremento de 11% frente ao mesmo período do ano anterior. O lucro líquido do trimestre totalizou R\$ 839 milhões (+25% vs. 4T24), com um ROAE de 22,5% (+2,2 p.p. vs. 4T24).

Desempenho das Verticais, comparadas ao 4T24:

Porto Bank: a receita¹ do Porto Bank avançou 31%, atingindo R\$ 2,1 bilhões, através principalmente do crescimento do Consórcio¹ (+38%); Cartão, Financiamento e Empréstimos (+32%); Capitalização (+23%); e; Riscos Financeiros (+15%). O NIM ajustado pelo risco reduziu 0,3 p.p., alcançando 3,0%, enquanto o índice de eficiência foi de 32,2%, uma melhora de 1,3 p.p. **O lucro líquido trimestral apresentou um crescimento de 35%, totalizando R\$ 219 milhões.**

Porto Saúde: a Porto Saúde apresentou crescimento de 23% na receita, alcançando R\$ 2,3 bilhões. A expansão foi impulsionada por um aumento de 23% em beneficiários de seguro Saúde, atingindo 831 mil vidas, e uma expansão de 19% de vidas no Odonto, alcançando 1,2 milhão. O Índice Combinado foi de 89%, uma melhora de 1 p.p. decorrente principalmente da menor sinistralidade observada no período (74%; -2 p.p.). Por fim, o lucro obtido no período foi de R\$ 170 milhões (+22%).

Porto Seguro: as receitas e prêmios da Porto Seguro totalizaram R\$ 5,8 bilhões (+3%), alavancados pelo crescimento em duplo dígito dos segmentos Patrimonial e Vida, ambos com expansão de 13%. No Auto, os prêmios mantiveram-se no mesmo patamar do ano anterior (+0,2%), enquanto a frota segurada cresceu 4%. **O índice combinado ampliado atingiu 85,3%, uma melhora de 1 p.p.** e o lucro obtido no período foi de R\$ 459 milhões (+4%).

Porto Serviço: a Porto Serviço registrou R\$ 663 milhões em receita (+3%), com **destaque para a evolução do segmento de produtos digitais (+38% no 4T25 e +73% em 2025).** O resultado trimestral foi de R\$ 84 milhões (+42%).

O resultado financeiro foi de R\$ 289 milhões no trimestre (+6%). A receita da carteira de aplicações financeiras (ex-previdência, ALM e rolagem de títulos), geridas pela tesouraria, foi de R\$ 473 milhões, o que representa 79% do CDI, explicado pelo desempenho das alocações em títulos indexados à inflação. No trimestre, foi realizada uma rolagem de carteira de R\$ 109 milhões, o que proporcionará o aumento das taxas médias dos títulos atrelados à inflação e o alongamento do duration dos títulos encarteirados.

Nossa Mensagem



O índice de eficiência operacional¹, que considera a soma das Despesas Administrativas em relação à Receita Total foi de 11,2%, permanecendo estável no trimestre. **No ano, o índice¹ foi de 10,9%, uma melhora de 0,4 p.p.** em comparação ao ano anterior. Foi o sexto ano consecutivo de melhora neste indicador, alinhado com nossos esforços para ganhos de eficiência.

Além disso, celebramos um ano de nossa entrada no Índice Ibovespa e, agora, comemoramos a integração ao IBRX 50. A inclusão neste índice, que reúne as 50 empresas mais líquidas da B3, reflete nossa consistente trajetória de crescimento e maior engajamento dos investidores.

Destaques – 4T25

35 mi

Negócios (Dez/25)
16% YoY

R\$ 11 bi

em receita total¹ (4T25)
+11% YoY

Resultado de

R\$ 839 mi (4T25)

+25% YoY

ROAE

22,5% (4T25)

+2,2 p.p. YoY

Pelo quarto ano consecutivo, fomos reconhecidos como uma das dez melhores empresas para trabalhar no Brasil, segundo o ranking Great Place to Work (GPTW), resultado do nosso cuidado genuíno com as pessoas através de iniciativas voltadas ao bem-estar, aprendizado e desenvolvimento no nosso Time.

Em 2025, a Porto foi mais uma vez apontada pela Brand Finance como a terceira marca mais forte do país e foi eleita, novamente, uma das 15 marcas mais valiosas do Brasil pela Interbrand. Adicionalmente, alcançamos a liderança no Top of Mind da Folha de São Paulo, na categoria seguradoras, pelo 12º ano consecutivo e o prêmio Estadão Marcas Mais, pelo quarto ano consecutivo, na mesma categoria.

Essa percepção externa é observada também através da avaliação que recebemos pelos nossos produtos e serviços prestados: encerramos o ano com NPS de 92 no Time Médico Porto, 82 nos seguros Auto e Residência e 75 no Cartão de Crédito. Esses números são reflexo da qualidade dos produtos e serviços oferecidos para os nossos mais de 18 milhões de Clientes, que confiam em nós o que eles tem de mais importante: a própria saúde, suas famílias, suas economias e patrimônios.

Em 2025, celebramos nossos 80 anos com a certeza de que a Essência que nos trouxe até aqui é o que vai nos levar adiante.

Obrigado a todos que constroem essa jornada conosco.

Paulo Kakinoff



Análise Gerencial e Resultado do Período

4T25



DRE Porto Seguro S.A.	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais) (a)	10.627,5	9.835,0	8,1	10.507,5	1,1	41.083,2	36.941,9	11,2
Prêmio Retido	8.033,9	7.428,4	8,2	7.802,1	3,0	30.596,1	27.800,5	10,1
Prêmio Ganho (Vertical Seguro e Saúde)	7.783,7	7.163,8	8,7	7.692,4	1,2	30.044,7	27.478,6	9,3
Receitas Não Seguros (a)	2.593,7	2.406,7	7,8	2.705,4	(4,1)	10.487,2	9.141,4	14,7
Sinistros Líquidos Retidos	(4.494,8)	(4.089,8)	9,9	(4.508,5)	(0,3)	(17.427,6)	(15.675,8)	11,2
Perdas de Crédito (b)	(710,6)	(495,4)	43,5	(571,4)	24,4	(2.305,3)	(1.816,6)	26,9
Despesa de Comercialização	(1.592,6)	(1.673,2)	(4,8)	(1.862,7)	(14,5)	(6.955,1)	(6.430,7)	8,2
Despesas com Tributos (c)	(388,6)	(346,8)	12,0	(351,1)	10,7	(1.413,0)	(1.290,2)	9,5
Despesas Operacionais	(938,3)	(828,1)	13,3	(855,5)	9,7	(3.490,0)	(3.083,9)	13,2
Despesas Administrativas	(1.223,5)	(1.102,9)	10,9	(1.129,3)	8,3	(4.525,6)	(4.194,1)	7,9
Lucro Operacional	1.029,1	1.034,4	(0,5)	1.119,3	(8,1)	4.415,3	4.128,6	6,9
Resultado Financeiro e Patrimonial	288,7	271,6	6,3	382,8	(24,6)	1.430,2	918,4	55,7
Amortização do Intangível	(11,1)	(12,5)	(11,1)	(11,1)	(0,1)	(44,3)	(44,7)	(0,9)
LAIR	1.306,7	1.293,5	1,0	1.491,0	(12,4)	5.801,2	5.002,2	16,0
Imposto de Renda e Contribuição Social (c)	(140,9)	(350,3)	(59,8)	(374,8)	(62,4)	(1.254,2)	(1.314,2)	(4,6)
Participação nos Resultados	(307,7)	(255,2)	20,6	(271,3)	13,4	(1.129,3)	(975,6)	15,8
Acionistas não controladores em controladas	(7,6)	(12,7)	(39,9)	(10,7)	(29,2)	(43,2)	(45,9)	(6,0)
Resultado Investidas e Controladas	(18,3)	(8,5)	114,9	1,7	-	(17,4)	(12,5)	38,4
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	832,2	666,8	24,8	835,9	(0,4)	3.357,2	2.653,9	26,5
Ajuste IFRS17 (d)	6,5	4,0	63,7	(4,0)	(262,8)	23,7	(9,1)	(360,7)
Lucro Líquido	838,7	670,8	25,0	831,9	0,8	3.380,9	2.644,8	27,8
Taxa Efetiva de IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR (c)	14,1%	33,7%	-19,6	30,7%	-16,6	26,8%	32,6%	-5,8
Patrimônio Líquido Médio	14.896,0	13.233,0	12,6	14.482,9	2,9	14.896,0	13.233,0	12,6
ROAE	22,5%	20,3%	2,2	23,0%	-0,5	22,7%	20,0%	2,7

Eventos Extraordinários	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Lucro Líquido do Período	838,7	670,8	25,0	831,9	0,8	3.380,9	2.644,8	27,8
Oncoclínicas (e)	-	(15,6)	(100,0)	-	-	-	(39,0)	(100,0)
Baixa de Investimentos (f)	-	41,0	(100,0)	-	-	-	41,0	(100,0)
Rolagem de Títulos (g)	50,2	14,2	253,0	-	-	50,2	33,6	49,4
Lucro Líquido Recorrente	888,8	710,4	25,1	831,9	6,8	3.431,0	2.680,4	28,0

- (a) Excluindo os efeitos do aprimoramento no método de diferimento de receitas e custos do Consórcio, a Receita Total seria de R\$ 10,9 bilhões no 4T25 (+10,9% YoY) e R\$ 41,4 bilhões em 2025 (+12,0% YoY).
- (b) Perdas de Crédito das operações de Cartão de Crédito, Empréstimos e Financiamentos e Riscos Financeiros.
- (c) A partir do 4T25 a Porto Saúde passou a realizar a distribuição de JCP para a Porto Seguro S.A., gerando R\$ 123,2 milhões de benefício fiscal no imposto de renda e aumento de R\$ 82,2 milhões nas despesas de tributos relacionadas a PIS/COFINS.
- (d) O resultado societário é impactado pela adoção da norma IFRS 17/CPC 50, trazendo mudanças em suas práticas contábeis, afetando os resultados de seguros. Para fins de resultado gerencial, os resultados de seguros permanecem contabilizados pelo padrão contábil IFRS 4/CPC 11, em conformidade com as normas da SUSEP.
- (e) Joint venture de serviços médicos oncológicos.
- (f) Baixa de ativos de investimentos por mudança de estratégia.
- (g) Rolagem de títulos públicos para vencimentos mais longos e com taxas mais elevadas.

Eficiência Operacional	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Despesas Administrativas	(1.223,5)	(1.102,9)	10,9	(1.129,3)	8,3	(4.525,6)	(4.194,1)	7,9
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	10.627,5	9.835,0	8,1	10.507,5	1,1	41.083,2	36.941,9	11,2
Índice de Eficiência Operacional (h)	11,5%	11,2%	0,3	10,7%	0,8	11,0%	11,4%	(0,3)

- (h) Excluindo os efeitos do aprimoramento no método de diferimento de receitas e custos do Consórcio, o índice de Eficiência Operacional seria de 11,2% no 4T25 (estável YoY) e 10,9% em 2025 (-0,4 p.p. YoY).

Resultado e ROAE Vertical Seguro	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Seguro	459,1	441,4	4,0	450,9	1,8	1.657,8	1.643,4	0,9
ROAE % Seguro	32,3%	29,7%	2,6	32,2%	0,2	29,2%	27,7%	1,5

Resultado e ROAE Vertical Saúde	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Saúde	169,7	138,8	22,2	126,3	34,4	581,1	393,6	47,7
ROAE % Saúde	32,7%	38,0%	-5,3	25,7%	7,0	28,0%	27,0%	1,0

Resultado e ROAE Vertical Bank	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Bank	219,4	162,4	35,1	196,0	11,9	811,7	632,2	28,4
ROAE % Bank	28,4%	26,7%	1,7	26,1%	2,3	26,2%	26,0%	0,3

Resultado e ROAE Vertical Serviço	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Serviço	83,5	58,9	41,9	38,4	117,6	220,6	204,6	7,8
ROAE % Serviço	36,1%	25,8%	10,2	17,8%	18,3	23,8%	22,5%	1,4

Resultado Controladora e Demais	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Controladora e Demais	(93,1)	(130,7)	(28,8)	20,3	-	109,7	(228,9)	-

Resultado e ROAE Consolidado	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões) Porto Seguro S.A.	838,7	670,8	25,0	831,9	0,8	3.380,9	2.644,8	27,8
ROAE % Porto Seguro S.A.	22,5%	20,3%	2,2	23,0%	-0,5	22,7%	20,0%	2,7



CARLOS
Corretor
30 anos com a Porto

Porto Seguro

4T25

→ Principais destaques

17,2 mi

 de itens/vidas
(Dez/25) +8,2% YoY¹
R\$ 5,8 bi

 em receita total²
(4T25) +3,0% YoY

 Resultado de
R\$ 459,1 mi

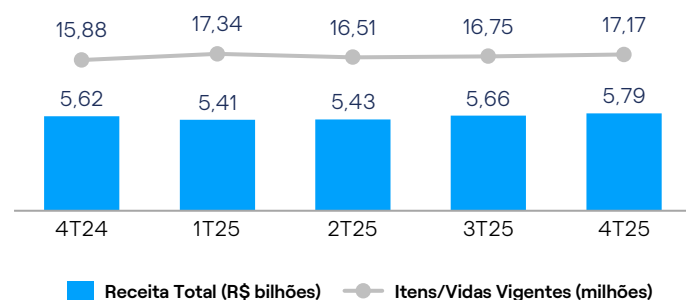
(4T25) +4,0% YoY

 ROAE de
32,3%

(4T25) +2,6 p.p. YoY

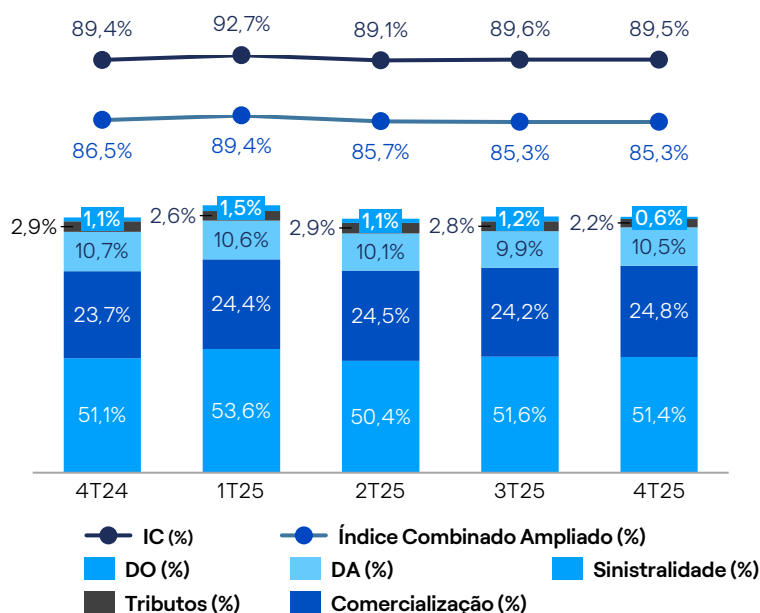
Encerramos o trimestre com 17,2 milhões de itens/vidas na Vertical Porto Seguro (+8,2% vs. 4T24)¹, com destaque para o incremento de 561 mil pessoas no Vida (+10,2% vs. 4T24), 271 mil itens no Patrimonial (+6,4% vs. 4T24) e 232 mil veículos no Auto (+3,9% vs. 4T24)¹.

Por meio de ofertas mais segmentadas, a Porto Seguro segue avançando em inovação para aprimorar a experiência de seus clientes. A Companhia expandiu o portfólio de produtos de entrada, como o Azul Moto, Azul Seguro Compacto e Azul Proteção Combinada (seguro auto + residencial em uma única contratação) e, simultaneamente, reforçou sua atuação nos segmentos Premium e Private, garantindo uma oferta de serviços mais personalizada e exclusiva aos clientes de alta renda.

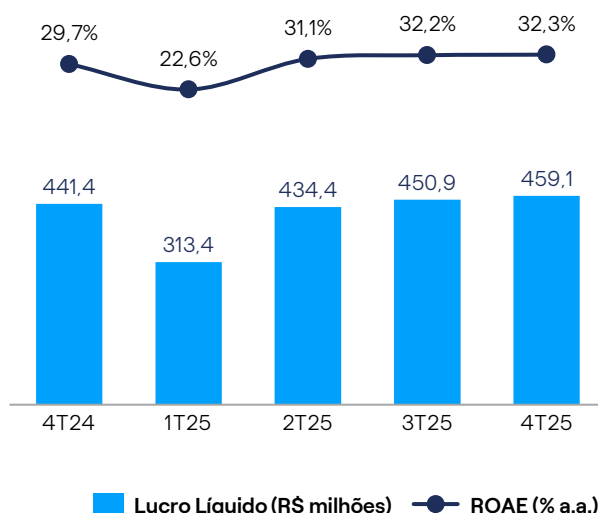


- Adição de 561 mil de pessoas no Vida vs. 4T24³
- Sinistralidade de 51,4% na Vertical; +0,3 p.p. vs. 4T24
- Despesas Administrativas de 10,5%; -0,2 p.p. vs. 4T24
- Resultado da Vertical de R\$ 459,1 milhões no 4T25 +4,0% vs. 4T24
- ROAE de 32,3%, +2,6 p.p. vs. 4T24

Índice Combinado



Resultado e Rentabilidade



O resultado da Vertical Porto Seguro no quarto trimestre de 2025 foi de R\$ 459,1 milhões (+4,0% vs. 4T24), enquanto o ROAE alcançou 32,3% no período (+2,6 p.p. vs. 4T24). O Índice Combinado atingiu 89,5% no trimestre (+0,1 p.p. vs. 4T24), com destaque para a melhora de eficiência, com redução de 0,5 p.p. nas Despesas Operacionais e de 0,2 p.p. nas Despesas Administrativas.

(1) Critério adotado a partir do 1T25 readequando os números do 1T24 em diante: dados de volumetria consideram apenas clientes identificáveis, itens ao invés de apólices e contabilização do volume no último dia do período, e a partir do 2T25, os itens da Porto Uruguay passaram a ser considerados.

(2) Receita total é composta por prêmio retido + receitas.

(3) Critério adotado a partir do 1T25: dados de volumetria consideram apenas vidas identificáveis desde o 1T24.

→ Auto

6,2 mi
de veículos
(Dez/25)
+3,9 YoY

R\$ 4,2 bi
em prêmios emitidos
(4T25)
+0,2% YoY

- Participação de Mercado de 26,2% no 11M25¹
- 6,2 milhões de veículos na frota do 4T25 (+232 mil vs. 4T24)
- Sinistralidade de 57,7% no 4T25; aumento de 1,2 p.p. (vs. 4T24)

Prêmio Emitido e Frota Segurada

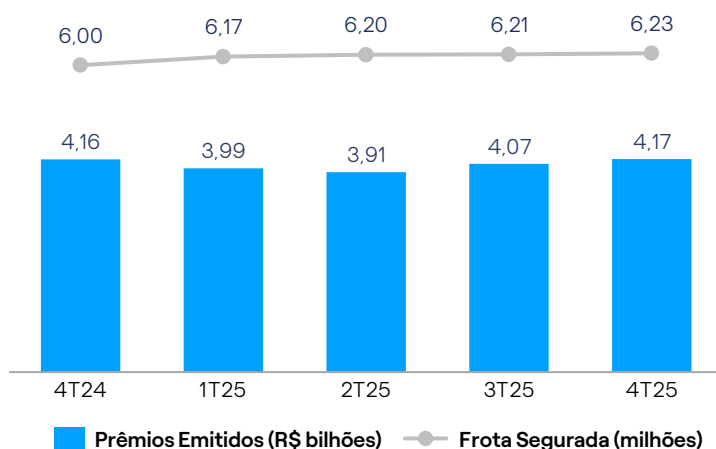
No 4T25, os prêmios emitidos do Auto atingiram R\$ 4,2 bilhões, um aumento de 0,2% (vs. 4T24), enquanto a frota segurada alcançou 6,2 milhões de veículos, crescimento de 3,9% (vs. 4T24).

Mantivemos o foco na disciplina de precificação para preservar nossas margens, enquanto aprimoramos a experiência do cliente com benefícios personalizados e maior uso de tecnologia.

Nessa direção, nos segmentos de entrada, expandimos nosso portfólio com os produtos Azul Moto, Azul Seguro Compacto e Azul Proteção Combinada (Auto + Residencial), ampliando a oferta de coberturas segmentadas, o que fortalece nossa estratégia de inclusão securitária.

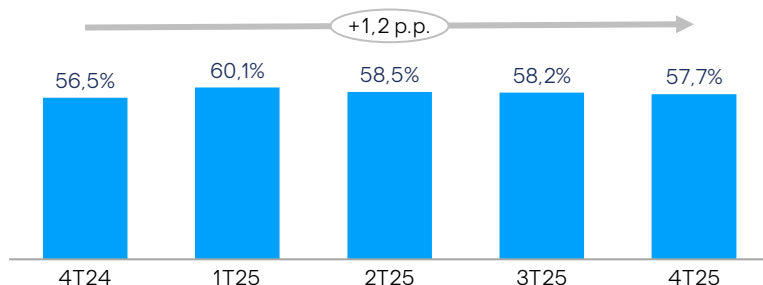
Ao mesmo tempo, reforçamos a atuação nos segmentos Premium e Private com ofertas exclusivas e personalizadas.

Adicionalmente, seguimos capturando eficiências operacionais a partir da integração de nossas marcas.



Sinistralidade

A sinistralidade do Auto atingiu 57,7% no trimestre, aumento de 1,2 p.p. em relação ao quarto trimestre de 2024 e melhora de 0,5 p.p vs. 3T25, permanecendo dentro de patamares considerados saudáveis pela Companhia.



Visão de Mercado (11M25¹)

Empresa	Prêmio (R\$ bi)	Δ YoY %	% Mercado	Δ YoY p.p.	% Sinistralidade	Δ YoY p.p.
Grupo Porto Seguro	14,58	1,9%	26,2%	-1,2 p.p.	58,9%	1,5 p.p.
2º Maior	9,87	4,7%	17,7%	-0,3 p.p.	61,4%	-0,5 p.p.
3º Maior	7,85	6,6%	14,1%	0,0 p.p.	57,5%	0,2 p.p.
4º Maior	7,79	21,6%	14,0%	1,8 p.p.	63,8%	-0,9 p.p.
5º Maior	6,27	1,5%	11,3%	-0,5 p.p.	58,0%	0,5 p.p.
Total Mercado (ex - Porto)	41,05	+8,1%	-	-	60,3%	-0,1 p.p.

→ Patrimonial

R\$ 1 bi

em prêmios emitidos
(4T25)

+12,6% YoY

4,5 mi

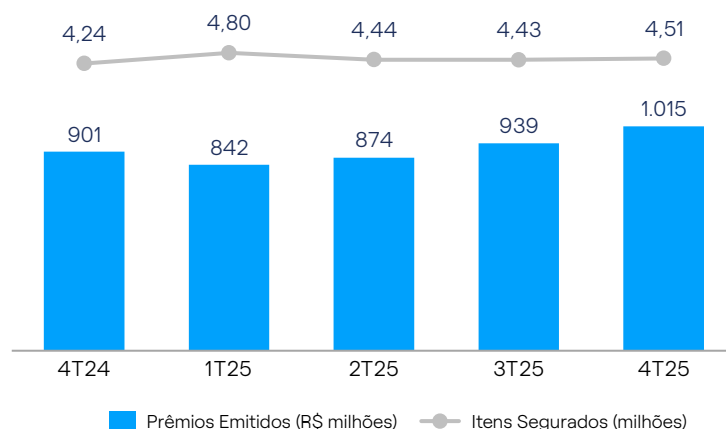
de itens
(Dez/25)

+6,4% YoY¹

- Marca de R\$ 1 bi em prêmios no trimestre (+12,6% vs. 4T24)
- Aumento de 271 mil itens (vs. 4T24)¹
- Sinistralidade de 34,6% no 3T25; melhora de 3,0 p.p. (vs. 4T24)

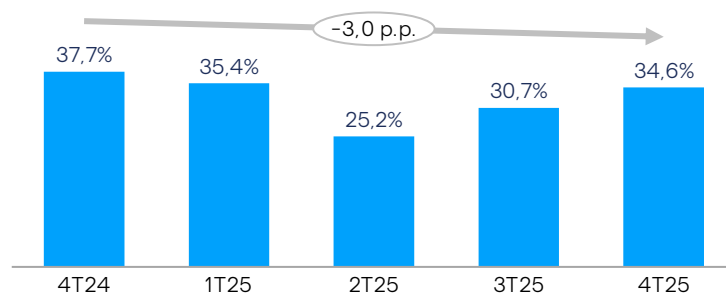
Prêmios Emitidos e Itens Segurados

O Prêmio Emitido dos Seguros Patrimoniais cresceu 12,6% em relação ao 4T24, sustentados principalmente pela expansão dos seguros Residencial e Empresarial. Destaca-se também o crescimento expressivo em seguros de Bike e de Celular que atraíram novos clientes para a Companhia. No segmento Residencial, o aumento foi de 19,4%, e expandimos nossos produtos de entrada com a oferta de Proteção Combinada (Auto + Residencial) para Azul Seguros, além de um novo plano de contratação no Residencial Essencial. E complementando o portfólio, reforçamos nossa atuação para imóveis de alto padrão, com os Produtos Residencial Premium e Private.



Sinistralidade

A sinistralidade total dos produtos Patrimoniais foi de 34,6%, no 4T25, apresentando uma melhora de 3,0 p.p. em relação ao quarto trimestre de 2024, permanecendo em patamares considerados saudáveis pela Companhia.



Visão de Mercado (11M25²)

Residencial

Empresa	Prêmio (R\$ bi)	Δ YoY %	% Mercado	Δ YoY p.p.	% Sinistralidade	Δ YoY p.p.
Grupo Porto Seguro	1,25	+9,2%	20,5%	-0,2 p.p.	34,0%	-3,3 p.p.
2º Maior	1,05	+25,81%	17,3%	+2,1 p.p.	16,3%	-3,9 p.p.
3º Maior	1,01	+13,1%	16,7%	+0,4 p.p.	17,7%	-3,0 p.p.
4º Maior	0,55	-26,5%	9,0%	-4,5 p.p.	22,9%	-2,2 p.p.
5º Maior	0,44	+11,2%	7,2%	+0,0 p.p.	43,2%	-5,3 p.p.
Total Mercado (ex - Porto)	4,82	+10,8%	-	-	25,7%	-3,3 p.p.

Empresarial

Empresa	Prêmio (R\$ bi)	Δ YoY %	% Mercado	Δ YoY p.p.	% Sinistralidade	Δ YoY p.p.
Grupo Porto Seguro	1,13	+15,7%	25,2%	+0,4 p.p.	29,8%	-1,5 p.p.
2º Maior	0,40	+2,3%	9,0%	-1,0 p.p.	38,9%	+7,7 p.p.
3º Maior	0,39	+35,9%	8,7%	+1,4 p.p.	45,3%	-12,4 p.p.
4º Maior	0,37	+22,0%	8,3%	+0,5 p.p.	45,9%	-13,1 p.p.
5º Maior	0,36	+21,4%	8,2%	+0,5 p.p.	25,6%	-14,5 p.p.
Total Mercado (ex - Porto)	3,34	+13,5%	-	-	40,5%	-8,9 p.p.

(1) Critério adotado a partir do 1T25 readequando os números do 1T24 em diante: dados de volumetria consideram apenas clientes identificáveis, itens ao invés de apólices e contabilização do volume no último dia do período.

(2) Dados de mercado do acumulado de janeiro a novembro de 2025. Fonte: SUSEP/Porto Seguro.

Vida

6,1 mi

Vidas
(Dez/25)
+10,2% YoY¹

R\$ 457 mi

em prêmios no Vida
(4T25)
+12,5% YoY

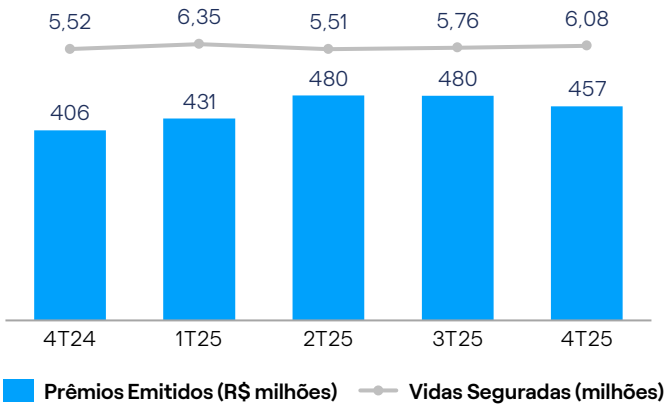
- Crescimento de 12,5% dos prêmios no 4T25 (vs. 4T24)
- Aumento de 561 mil vidas (vs. 4T24)¹
- Sinistralidade do Vida de 37,1% (+3,4 p.p. vs. 4T24)

Prêmios Emitidos e Vidas Seguradas

No 4T25, os prêmios do Vida aumentaram 12,5% e a quantidade de vidas seguradas cresceu 10,2% em comparação ao 4T24¹. A expansão observada no período é explicada principalmente pelo desempenho dos seguros Prestamista, seguido pelo Coletivo e Individual

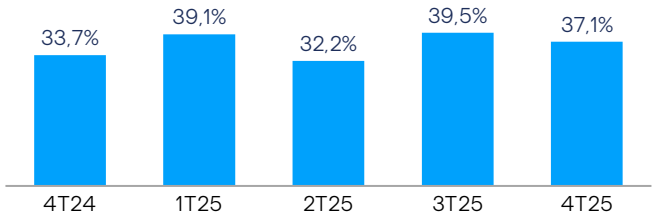
No Vida Prestamista, os prêmios trimestrais cresceram acima do mercado² (+24,4% vs. 4T24), impulsionados por ações comerciais que expandiram a base de parceiros e ampliaram o avanço em vendas cruzadas dentro do Ecossistema Porto.

Já no Vida Coletivo, a expansão foi de +7,9% (vs. 4T24), ratificando a estratégia de crescimento no segmento de Pequenas e Médias Empresas e a ampliação da parceria com a Porto Saúde através do Proteção Turbinada, uma solução integrada de seguro Saúde e Vida para empresas.



Sinistralidade - Vida

A sinistralidade quarto trimestre do Vida alcançou 37,1% no 4T25, aumento de 3,4 p.p. (vs. 4T24), permanecendo dentro de patamares considerados saudáveis pela companhia.



Visão de Mercado (11M25³)

Empresa	Prêmio (R\$ bl)	Δ YoY %	% Mercado	Δ YoY p.p.	% Sinistralidade	Δ YoY p.p.
1º Maior	12,26	+8,3%	17,4%	-0,0 p.p.	36,0%	+4,8 p.p.
2º Maior	6,81	+19,3%	9,7%	+0,9 p.p.	53,0%	-1,4 p.p.
3º Maior	6,28	-5,0%	8,9%	-1,3 p.p.	18,6%	+0,5 p.p.
4º Maior	5,76	-9,0%	8,2%	-1,6 p.p.	27,3%	-1,9 p.p.
5º Maior	5,45	+12,9%	7,7%	+0,3 p.p.	20,6%	-1,8 p.p.
Grupo Porto Seguro (12º maior)	1,71	+13,3%	2,4%	+0,1 p.p.	38,0%	+0,4 p.p.
Total Mercado	70,5	+8,6%	-	-	29,4%	-0,6 p.p.

(1) Critério adotado a partir do 1T25: dados de volumetria consideram apenas vidas identificáveis desde o 1T24.
(2) Dados do Vida Prestamista de outubro a novembro com base na SUSEP, ramos 977 e 1377.
(3) Dados de mercado de Vida Coletivo, Individual, Prestamista e Viagem do acumulado de janeiro a novembro de 2025. Fonte: SUSEP/Porto Seguro.

→ Sumário Financeiro e Operacional e DRE

Sumário Financeiro e Operacional – Porto Seguro

Auto	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	4.168,3	4.160,8	0,2%	4.072,3	2,4%	16.137,6	15.811,6	2,1%
Prêmio Ganho (R\$ milhões)	4.061,9	3.967,3	2,4%	4.062,5	0,0%	15.981,0	15.862,6	0,7%
Sinistralidade (%) – Var (p.p.)	57,7%	56,5%	1,2	58,2%	-0,5	58,6%	57,2%	1,4
Veículos Segurados – Frota (mil)	6.232,8	6.000,4	3,9%	6.209,9	0,4%	6.232,8	6.000,4	3,9%
Patrimoniais	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	1.014,7	901,0	12,6%	938,8	8,1%	3.668,9	3.333,8	10,1%
Prêmios Ganhos (R\$ milhões)	873,0	794,8	9,8%	862,3	1,2%	3.350,2	3.034,7	10,4%
Sinistralidade (%) – Var (p.p.)	34,6%	37,7%	-3,0	30,7%	3,9	31,5%	33,0%	-1,5
Itens (mil)	4.507,3	4.235,9	6,4%	4.433,7	1,7%	4.507,3	4.235,9	6,4%
Vida	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	457,0	406,0	12,5%	479,9	-4,8%	1.848,1	1.615,3	14,4%
Prêmios Ganhos (R\$ milhões)	463,5	417,4	11,0%	450,4	2,9%	1.764,1	1.548,3	13,9%
Sinistralidade (%) – Var (p.p.)	37,1%	33,7%	3,4	39,5%	-2,4	37,0%	35,6%	1,4
Vidas (mil)	6.077,4	5.516,7	10,2%	5.760,9	5,5%	6.077,4	5.516,7	10,2%
Previdência¹	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Taxa de Administração Financeira (TAF) (R\$ milhões)	-	14,1	-	-	-	-	56,0	-
Taxa de Carregamento (R\$ milhões)	-	0,2	-	-	-	-	1,0	-
Prêmio Ganho (R\$ milhões)	-	11,6	-	-	-	-	43,7	-
Total Receita Efetiva (R\$ milhões)	-	25,9	-	-	-	-	100,7	-
Total de Participantes Ativos (mil)	-	107,6	-	-	-	-	107,6	-
Ativos sob Gestão (R\$ milhões)	-	5.861,6	-	-	-	-	5.861,6	-
Uruguay Seguros	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	211,5	182,9	15,6%	196,6	7,5%	784,5	651,3	20,5%
Prêmio Ganho (R\$ milhões)	195,2	169,9	14,9%	189,7	2,9%	743,4	617,2	20,5%
Sinistralidade (%) – Var (p.p.)	30,8%	34,7%	-3,9	32,8%	-2,0	31,6%	33,8%	-2,2
Receita de Serviços (R\$ milhões)	10,9	9,6	14,1%	10,2	7,3%	41,8	38,8	7,6%
Negócios (mil)²	344,0	0,0	0,0%	334,3	2,9%	344,0	0,0	0,0%
Demais Seguros	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Receitas/Prêmios (R\$ milhões)*	2,2	2,7	-20,6%	2,5	-11,3%	10,6	13,1	-19,2%

*Cosseguro, Rastreadores e Run Off (RCO e Demais Azul)

Resseguro	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Resseguro (R\$ milhões)	-75,1	-69,6	8,0%	-37,5	100,1%	-201,1	-176,4	14,0%
Total Porto Seguro	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas)	5.789,5	5.619,4	3,0%	5.662,7	2,2%	22.290,3	21.388,2	4,2%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	459,1	441,4	4,0%	450,9	1,8%	1.657,8	1.643,4	0,9%
ROAE (%) – Var (p.p.)	32,3%	29,7%	2,6	32,2%	0,2	29,2%	27,7%	1,5

DRE Gerencial – Porto Seguro

DRE Porto Seguro	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas)	5.789,5	5.619,4	3,0	5.662,7	2,2	22.290,3	21.388,2	4,2
Prêmio Retido	5.776,4	5.592,5	3,3	5.650,1	2,2	22.238,0	21.279,1	4,5
Prêmio Ganho	5.593,6	5.361,0	4,3	5.564,9	0,5	21.838,7	21.106,4	3,5
Receitas	13,1	26,8	(51,3)	12,6	3,6	52,3	109,1	(52,0)
Sinistros Líquidos Retidos	(2.877,8)	(2.740,6)	5,0	(2.869,0)	0,3	(11.300,2)	(10.842,2)	4,2
Despesa Comercialização	(1.387,6)	(1.270,2)	9,2	(1.347,7)	3,0	(5.335,8)	(4.904,6)	8,8
Despesas Operacionais	(40,8)	(64,0)	(36,2)	(76,0)	(46,4)	(273,1)	(296,7)	(8,0)
Despesas com Tributos	(124,4)	(153,8)	(19,2)	(153,6)	(19,0)	(571,7)	(600,9)	(4,9)
Despesas Administrativas	(591,1)	(576,4)	2,6	(553,1)	6,9	(2.257,7)	(2.263,1)	(0,2)
Resultado Operacional	585,1	582,9	0,4	578,0	1,2	2.152,5	2.307,9	(6,7)
Resultado Financeiro	284,3	153,8	84,9	280,0	1,5	975,4	709,6	37,5
Amortização Intangível	(3,2)	-	-	(3,2)	-	(12,7)	-	-
Resultado antes dos Impostos	866,3	736,6	17,6	854,8	1,3	3.115,2	3.017,5	3,2
Imposto de Renda e Contribuição Social	(269,8)	(163,9)	64,5	(269,3)	0,2	(962,6)	(870,0)	10,7
Lucro Líquido antes das Participações	596,5	572,7	4,2	585,6	1,9	2.152,6	2.147,5	0,2
Participações	(137,4)	(131,1)	4,8	(134,7)	2,0	(494,9)	(503,8)	(1,8)
Resultado Investidas	0,0	(0,2)	(109,0)	(0,0)	(177,5)	0,1	(0,4)	(133,0)
Lucro Líquido	459,1	441,4	4,0	450,9	1,8	1.657,8	1.643,4	0,9
R.O.A.E. (%) – Var (p.p.)	32,3%	29,7%	2,6	32,2%	0,2	29,2%	27,7%	1,5
Índice Combinado (%) – Var (p.p.)	89,5%	89,4%	0,1	89,6%	-0,1	90,2%	89,4%	0,8
Índice Combinado Ampliado (%) – Var (p.p.)	85,3%	86,5%	-1,2	85,3%	0,0	86,3%	86,3%	0,1
Base Aplicações Financeiras	6.086,4	5.397,5	12,8	6.114,3	(0,5)	6.086,4	5.397,5	12,8



RENATA
Time Médico
3 anos com a Porto

Porto Saúde

4T25

→ Beneficiários e Receitas

R\$ 2,3 bi
em receitas no 4T25
(+22,7% vs. 4T24)

831k Vidas
+156k vidas no
Seguro Saúde
(+23,2% vs. 4T24)

R\$ 169,7 mi
de lucro líquido no 4T25
(+22,2% vs. 4T24)

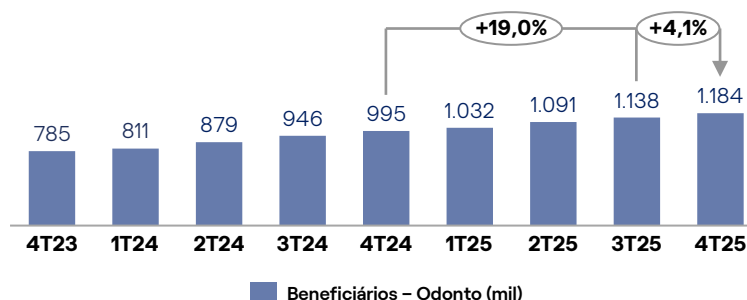
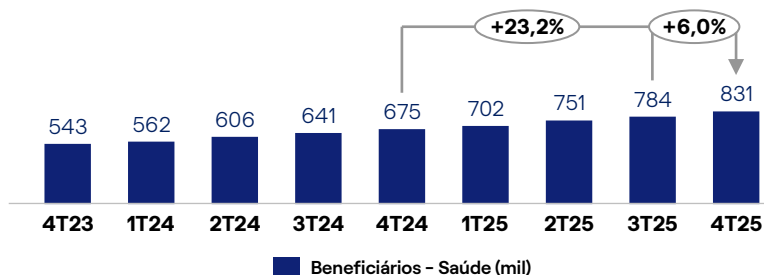
32,7%
ROAE
(-5,3 p.p. vs. 4T24)

- Atingimento de 831 mil de vidas no Seguro Saúde
- Receitas e Prêmios aumentaram R\$ 423 MM, +22,7% (vs. 4T24)
- Sinistralidade Saúde + Odonto no 4T25 foi melhor em 1.6 p.p. (vs. 4T24)
- Lucro líquido de R\$ 169,7 mi (+22,2% vs. 4T24)
- ROAE de 32,7% no 4T25 (-5,3 p.p. vs. 4T24)

Beneficiários

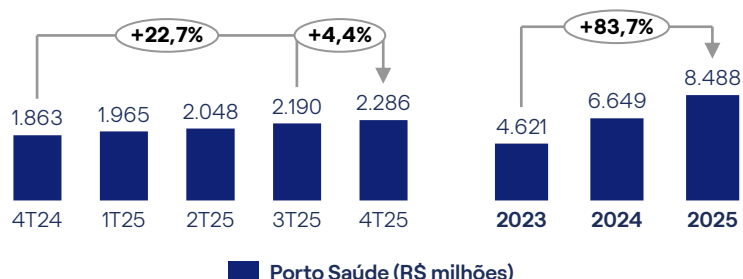
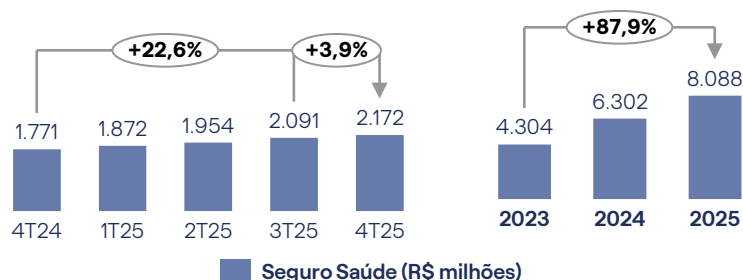
O Seguro Saúde atingiu 831 mil vidas, mantendo uma série de 21 trimestres consecutivos de crescimento. Aumentamos 156 mil vidas em relação ao 4T24 e 47 mil em comparação ao trimestre imediatamente anterior.

O Seguro Odonto atingiu 1.184 mil vidas, aumentando 189 mil vidas em relação ao 4T24 e 47 mil em comparação ao trimestre imediatamente anterior.



Receitas

As receitas da Porto Saúde cresceram R\$ 423 milhões (+22,7% vs. 4T24) e R\$ 95,5 milhões no trimestre (+4,4% vs. 3T25), atingindo R\$ 2,3 Bi no trimestre e 8,4 Bi no ano (+27,7% vs. 2024).

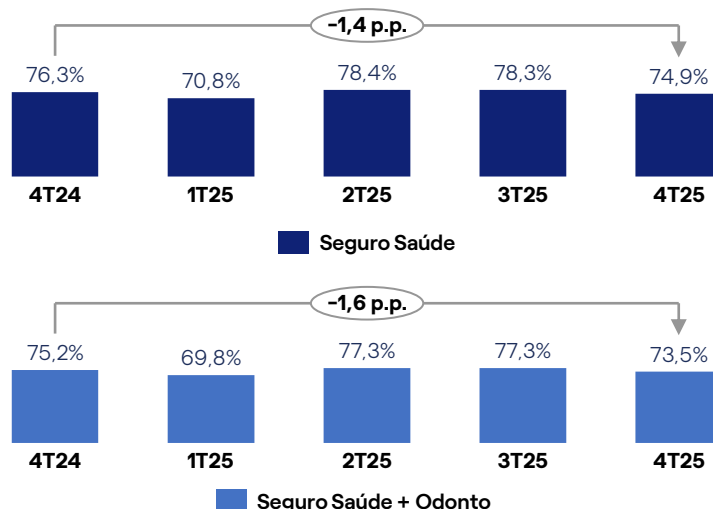


Sinistralidade e Resultado

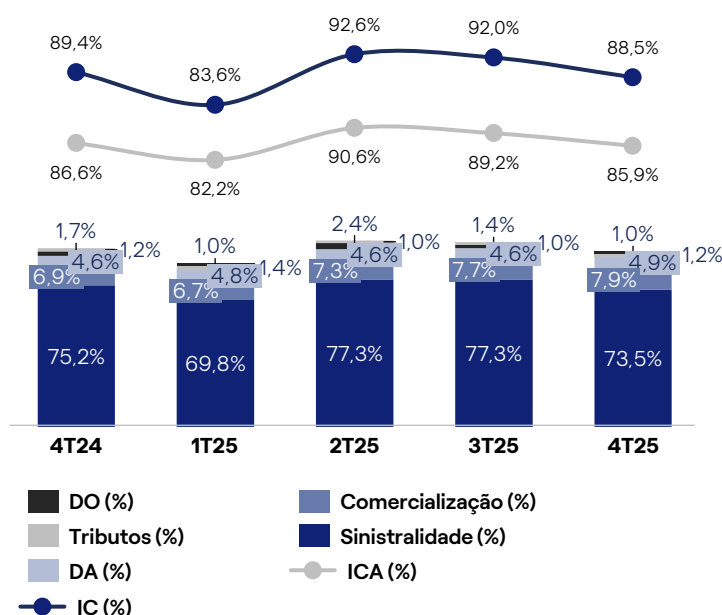
Sinistralidade

A sinistralidade do Seguro Saúde fechou em 74,9%, (-1,4 p.p. vs 4T24), reforçando mais uma vez os reflexos da nossa estratégia de verticalização virtual, com Time Médico Porto, Parcerias Estratégicas, novos produtos e ações de combate a fraudes.

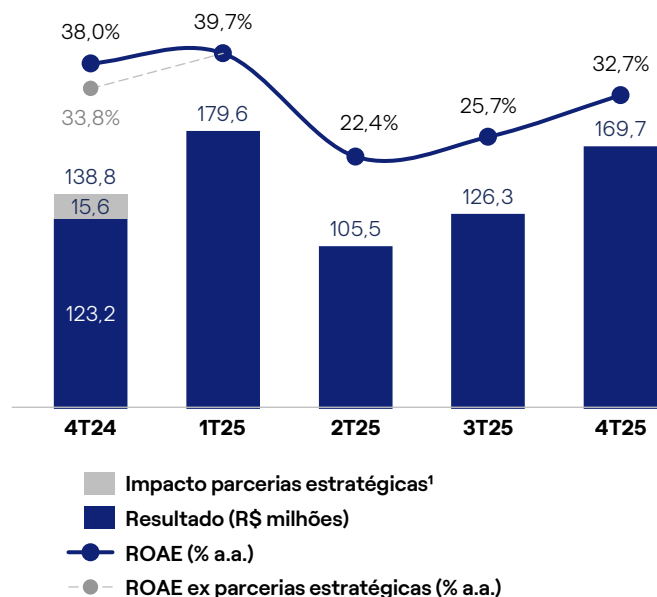
A sinistralidade do Seguro Saúde + Odonto fechou em 73,5%, (-1,6 p.p. vs 4T24).



Índice Combinado



Resultado e rentabilidade



O Índice Combinado da Porto Saúde melhorou 0,9 p.p. (vs. 4T24), atingindo 88,5% no trimestre, refletindo a menor sinistralidade e eficiência nas despesas operacionais. O lucro líquido atingiu R\$ 169,7 milhões no 4T25 (+22,2% vs. 4T24) e R\$ 581,1 em 2025 (+47,7% vs. 2024). A lucratividade positiva refletiu no ROAE de 32,7% no trimestre (-5,3 p.p. vs. 4T24) e 28,0% em 2025 (+1,0 p.p. vs 2024).

Resultados 2021-2025

Finalizamos um ciclo de 4 anos com resultados muito consistentes, com crescimento constante de vidas e ganho de rentabilidade ano após ano.

	2021	2022	2023	2024	2025	CAGR 21-25
Beneficiários - Saúde (# mil)	349	413	543	675	831	24,2%
Receita (R\$ mn)	2.394,1	3.339,5	4.621,2	6.648,1	8.488,3	37,2%
Índice Combinado (%)	96,9%	98,4%	95,9%	91,8%	89,3%	-7,7 p.p.
Lucro Líquido (R\$ mn)	57,1	86,3	200,4	393,6	581,1	78,6%
ROAE (%) ^{2 3}	12,1%	15,6%	17,7%	27,0%	28,0%	+15,9 p.p.

(1) Impacto não recorrente de 15,6 milhões no 4T24, referente às parcerias estratégicas. Excluindo-se este efeito, o ROAE do trimestre atingiria 33,8%.
 (2) ROAE de 2021 e 2022 utiliza o critério de Capital Mínimo Requerido, a partir de 2023, o critério utilizado é Patrimônio Societário.
 (3) ROAE Recorrente (sem efeito Oncoclinicas) em 2023 seria 14,6% e em 2024 seria 24,3%

→ Sumário Financeiro e Operacional e DRE

Sumário Financeiro e Operacional – Porto Saúde

Seguro Saúde	4T25	4T24	Δ%/p.p.	3T25	Δ%/p.p.	2025	2024	Δ%/p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	2.171,9	1.771,1	22,6%	2.090,6	3,9%	8.088,2	6.302,3	28,3%
Beneficiários – (mil)	831	675	23,1%	784	6,0%	831	675	23,1%
Seguro Odontológico	4T25	4T24	Δ%/p.p.	3T25	Δ%/p.p.	2025	2024	Δ%/p.p.
Prêmios Emitidos (R\$ milhões)	73,6	53,2	38,3%	60,7	21,2%	245,6	201,7	21,8%
Beneficiários – (mil)	1184	995	19,0%	1.138	4,1%	1184	995	19,0%
Outros	4T25	4T24	Δ%/p.p.	3T25	Δ%/p.p.	2025	2024	Δ%/p.p.
Receitas (R\$ milhões)	40,2	38,4	4,7%	38,9	3,3%	154,4	144,1	7,2%
Cientes – (mil)	142	146	-2,6%	144	-1,2%	142	146	-2,6%
Total Porto Saúde	4T25	4T24	Δ%/p.p.	3T25	Δ%/p.p.	2025	2024	Δ%/p.p.
Receitas (R\$ milhões)	2.285,7	1.862,7	22,7%	2.190,2	4,4%	8.488,3	6.648,1	27,7%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	169,7	138,8	22,3%	126,3	34,4%	581,1	393,6	47,6%
ROAE (%) – Var (p.p.)	32,7%	38,0%	-5,3%	25,7%	7,0%	28,0%	27,0%	1,0%
Índice Combinado (%) – Var (p.p.)	88,5%	89,4%	-1,0%	92,0%	-3,8%	89,1%	91,8%	-3,0%

DRE Gerencial – Porto Saúde

DRE Porto Saúde	4T25	4T24	Δ%/p.p.	3T25	Δ%/p.p.	2025	2024	Δ%/p.p.
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas)	2.285,7	1.862,7	22,7	2.190,2	4,4	8.488,3	6.648,1	27,7
Prêmio Retido	2.245,5	1.824,2	23,1	2.151,3	4,4	8.333,9	6.504,0	28,1
Prêmio Ganho	2.176,8	1.800,2	20,9	2.129,5	2,2	8.178,1	6.362,9	28,5
Receitas	40,2	38,4	4,7	38,9	3,3	154,4	144,1	7,2
Sinistros Líquidos Retidos	(1.600,7)	(1.352,9)	18,3	(1.646,2)	-2,8	(6.099,0)	(4.842,2)	26,0
Despesa Comercialização	(171,4)	(123,6)	38,7	(163,8)	4,6	(607,1)	(529,9)	14,6
Despesas Operacionais	(44,4)	(51,2)	-13,2	(52,8)	-15,9	(206,2)	(163,2)	26,3
Despesas com Tributos	(29,7)	(24,1)	23,2	(25,1)	18,1	(105,9)	(81,7)	29,7
Despesas Administrativas	(113,9)	(89,9)	26,7	(104,7)	8,8	(415,7)	(349,4)	19,0
Resultado Operacional	256,9	197,0	30,4	175,8	46,1	898,6	540,5	66,3
Resultado Financeiro e Patrimonial	67,4	60,8	10,9	66,6	1,2	213,5	182,8	16,8
Resultado antes dos Impostos	324,3	257,8	25,8	242,4	33,8	1.112,2	723,3	53,8
Imposto de Renda e Contribuição Social	(102,5)	(81,5)	25,8	(77,3)	32,6	(352,5)	(223,5)	57,7
Lucro Líquido antes das Participações	221,8	176,3	25,8	165,1	34,4	759,7	499,8	52,0
Participações	(52,1)	(37,5)	39,0	(38,8)	34,4	(178,5)	(106,3)	68,0
Lucro Líquido	169,7	138,8	22,3	126,3	34,4	581,1	393,6	47,6
R.O.A.E. (%) – Var (p.p.)	32,7%	38,0%	-5,3	25,7%	7,0	28,0%	27,0%	1,0
Índice Combinado (%) – Var (p.p.)	88,5%	89,4%	-0,9	92,0%	-3,5	89,2%	91,8%	-2,6
Índice Combinado Ampliado (%) – Var (p.p.)	85,9%	86,5%	-0,6	89,2%	-3,3	87,0%	89,3%	-2,3
Base Aplicações Financeiras	1.614,5	956,4	68,8	1.687,1	-4,3	1.614,5	956,4	68,8



Porto Bank

4T25

JULIO
Corretor
23 anos com a Porto

→ Principais destaques

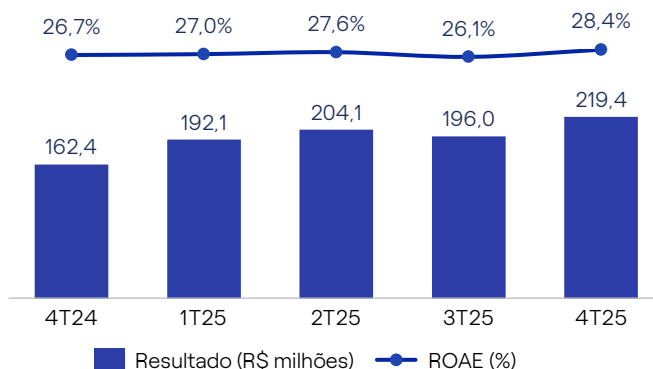
6,2 mi
de Negócios
(Dez/25)
+36,3% YoY

R\$ 2,1 bi
em Receitas
(4T25)
+30,9% YoY¹

- Lucro líquido de 219,4 milhões (+35,1% YoY), com ROAE de 28,4%
- Receita Total de R\$ 2,1 bi (+30,9% YoY)¹
- Índice de eficiência 32,2% (-1,3 p.p. YoY)²
- +1,1 milhão contas digitais para pessoas físicas.

O Porto Bank mantém sua trajetória de expansão com lucro líquido de R\$ 219,4 milhões no 4T25 (+35,1% e um ROAE de 28,4%). O produto Consórcio mantém forte crescimento, com crescimento de 33,3% de Itens e 35,9% em Carteira Administrada (YoY). A receitas encerram 2025 com crescimento de 30,9%¹ vs. 2024, com diversificação entre Fee Based e Crédito. O Arpac sustenta crescimento contínuo a cada trimestre, atingido R\$ 160,4 no 4T25. O índice de eficiência reduziu 1,6 p.p QoQ e 1,3 p.p. YoY, sendo pilar para ganho de escala e melhor rentabilização do portfólio.

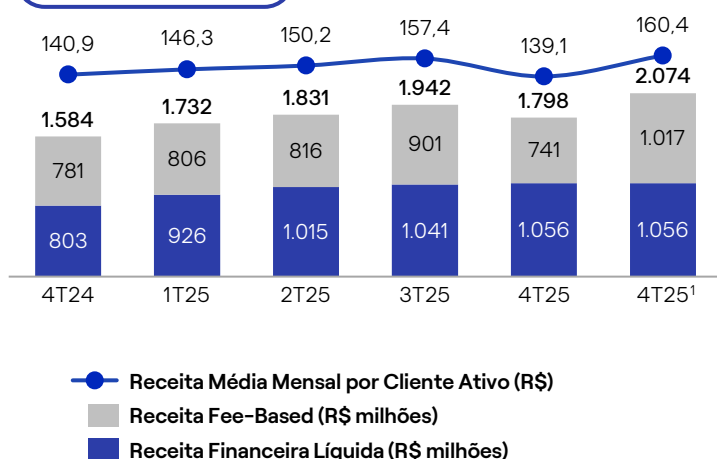
Resultado e Rentabilidade



O Porto Bank sustenta sua trajetória de expansão e rentabilidade, mesmo em um cenário de maior seletividade de crédito. No 4T25, alcançamos um Lucro Líquido de R\$ 219,4 milhões, uma alta expressiva de 35,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, com um ROAE de 28,4%.

Atingimos a marca histórica de 6,2 milhões de negócios (+36,3% YoY), impulsionada pela aceleração das frentes digitais e pela captura de sinergias no ecossistema Porto. Este crescimento foi acompanhado por uma melhora contínua no índice de eficiência, cujo índice atingiu 32,2% no trimestre, com eficiência operacional e investimentos tecnológicos preparando nosso ecossistema para escala dos negócios.

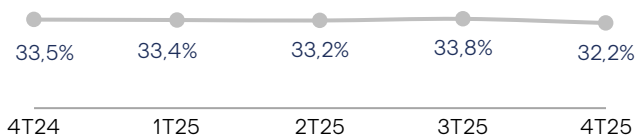
Receitas



Novas funcionalidades foram implementadas para fortalecer a experiência digital e a proposta de valor, como: parcelamento de fatura com entrada, antecipação de compra parcelada, parcelamento de compra à vista, manutenção do benefício de IOF zero nas compras internacionais e a nova jornada digital para financiamento de veículos. Destaque para o App Porto, impulsionando o crescimento da produção no canal digital para Empréstimos e Financiamentos, com foco no Crédito com Garantia de Automóvel e os pilotos de produtos PJ, como Antecipação de Recebíveis e Giro.

A carteira de crédito registrou crescimento de 22,3% frente ao 4T24, totalizando R\$ 23,5 bilhões. Já a carteira administrada de Consórcio cresceu 35,9% na comparação anual, alcançando R\$ 107,3 bilhões.

Índice de Eficiência²



(1) Excluindo os efeitos do aprimoramento no método de diferimento de receitas e custos do Consórcio através da implementação sistêmica do novo modelo de controle granular por grupo e cota.
(2) Metodologia de cálculo: (Despesas Operacionais e Administrativas - Rewards) / (Receita líquida de tributos - Despesa de Comercialização - Rewards).

Soluções Financeiras para Crédito

Receita

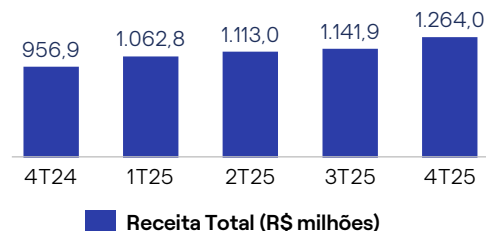
R\$ 1,3 bi
+32,1% YoY

Cartões

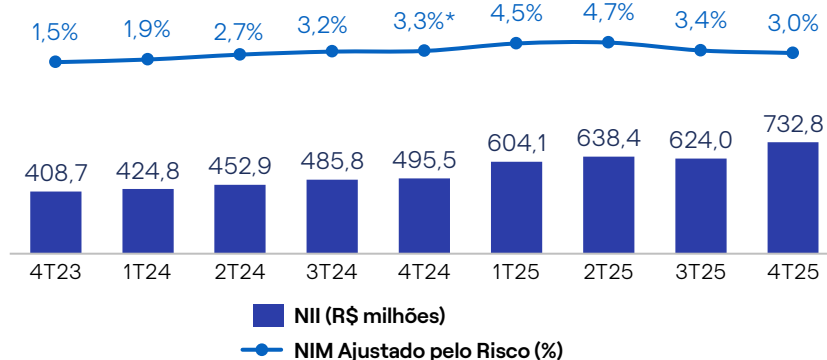
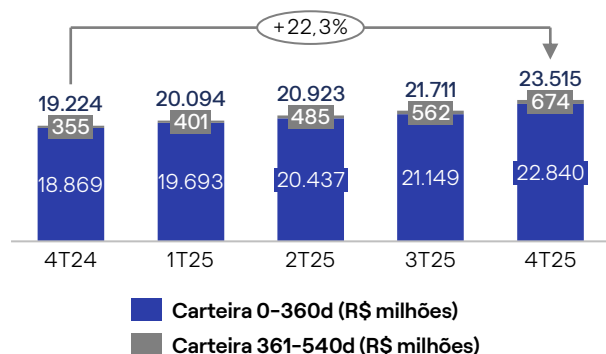
R\$ 1,1 bi
+33,8% YoY

Empréstimos e Financiamentos

R\$ 181,1 mi
+22,8% YoY



Carteira de Crédito



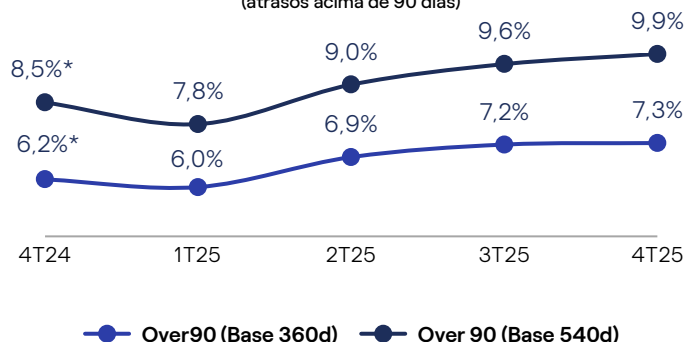
*Considerando os efeitos da venda de carteira realizada no 4T24, o NII Ajustado ao Risco foi 1,9%.

O Cartão de Crédito atingiu R\$ 20,5 bilhões (+22,8% vs. 4T24) de carteira de crédito. Empréstimo e Financiamento com uma carteira de R\$ 3,1 bilhões, com foco em produtos com garantia.

No 4T25, o NIM ajustado ao risco atingiu 3,0%, patamar que consolida uma rentabilidade sustentável e resiliente frente ao atual ciclo macroeconômico. Este resultado reflete uma base de comparação já normalizada, livre dos efeitos não recorrentes de stop accrual observados nos trimestres anteriores, o que confere maior transparência e previsibilidade à nossa geração de valor.

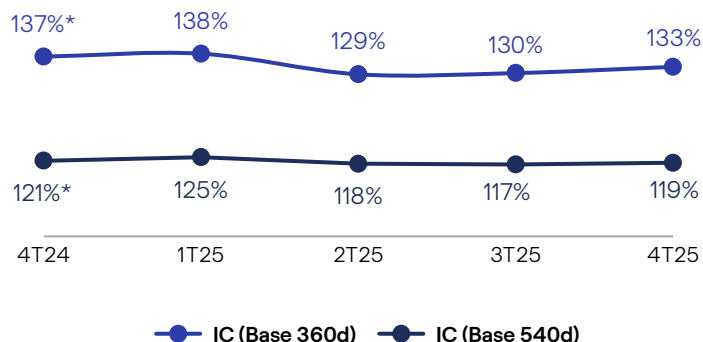
Atentos à volatilidade da inadimplência no mercado, reafirmamos nossa estratégia de rigorosa seletividade dentro do ecossistema Porto. Mantemos uma agenda de monitoramento intensivo e gestão ativa do portfólio, com foco na preservação da qualidade dos ativos e na mitigação preventiva de impactos de crédito. Essa postura diligente garante a proteção de nossa base de clientes e assegura que a expansão da carteira ocorra com a solidez necessária para os próximos ciclos.

Índice de Inadimplência (atrasos acima de 90 dias)



*Considerando os efeitos da venda de carteira realizada no 4T24, o Índice de Inadimplência na base até 360 dias foi 5,2% e na base até 540 dias foi 7,0%.

Índice de Cobertura⁴



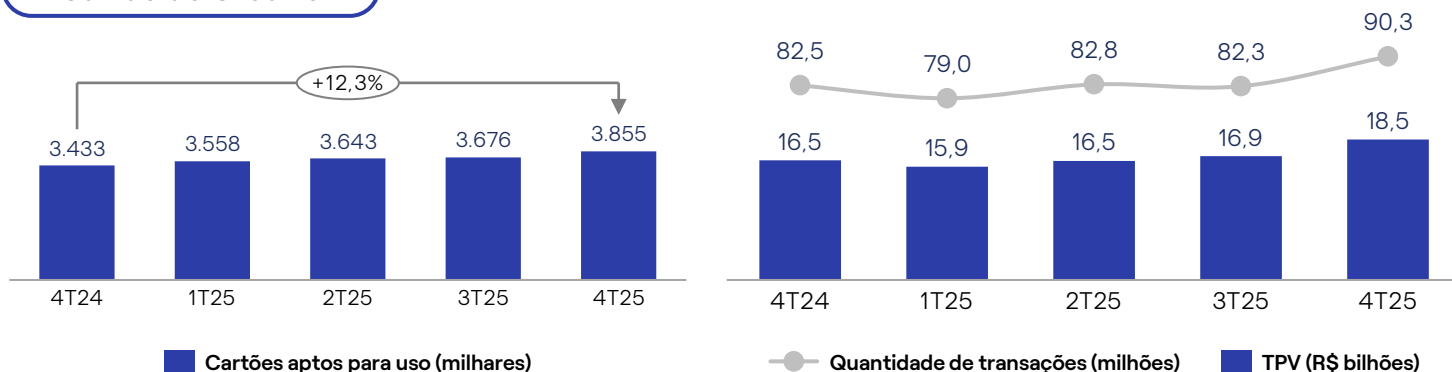
*Considerando os efeitos da venda de carteira realizada no 4T24, o Índice de Cobertura na base até 360 dias foi 148% e na base até 540 dias foi 131%.

O índice de Inadimplência acima de 90 dias (base 360 dias) do Porto Bank encerrou o 4T25 em patamares controlados (7,2% no 3T25 vs. 7,3% no 4T25). O índice de cobertura expandiu 3,0 p.p. para 133%.

(1) NII = Receita Financeira - Despesas Financeira - Comissão de Operações de Crédito.
 (2) NIM = (NII x 4) / Carteira Média Sensível a Spread.
 (3) NIM Ajustado pelo Risco = (NII - Perda x 4) / Carteira Média Sensível a Spread.
 (4) Índice de Cobertura = PCLD / Saldo da carteira com atrasos acima de 90 dias.

→ Soluções Financeiras para Crédito

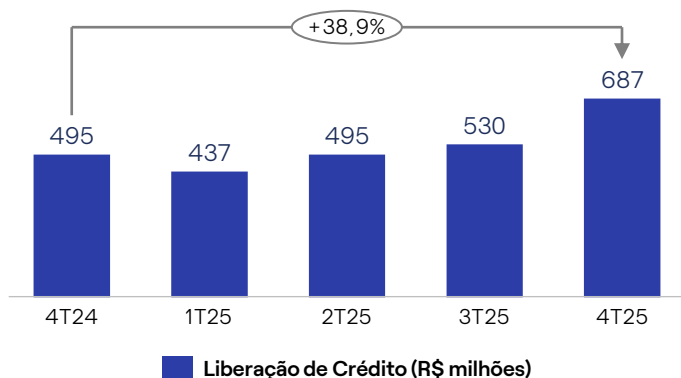
Cartão de Crédito



O número total de cartões de crédito atingiu 3,86 milhões no 4T25, crescimento de 12,3% em relação ao 4T24.

O volume total transacionado (TPV) cresceu 12,3% no 4T25 em relação ao 4T24, atingindo R\$ 18,5 bilhões. Impulsionado pelo maior engajamento da base ativa, o aumento do volume transacionado refletiu diretamente na expansão das receitas. O valor médio transacionado por cartão teve aumento de 2,6%, enquanto o número de transações foi de 90,3 milhões, 9,4% acima do mesmo período do ano anterior.

Empréstimo e Financiamento (E&F)



No 4T25, o volume de crédito liberado alcançou R\$ 687 milhões, crescimento de 38,9% em relação ao 4T24.

As evoluções e melhorias realizadas nas jornadas de contratação digital, especialmente no App Porto, foram fundamentais para o crescimento de vendas.

Os resultados reforçam o foco da Porto em digitalizar com inteligência, mantendo a proximidade e a confiança que o corretor representa, porém acrescentando um modelo de distribuição adicional, de forma direta. Isso fortalece o portfólio de crédito, permitindo uma base de clientes mais resiliente e alinhado ao ecossistema Porto.

→ Consórcio

Receita

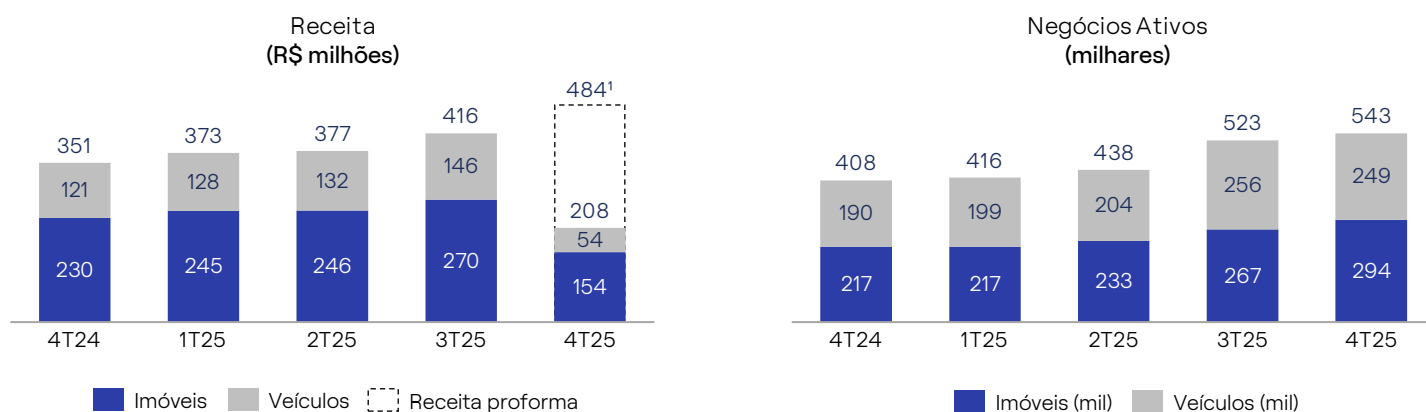
R\$ 484,0 mi
+38,0% YoY¹

Carteira Administrada

R\$ 107,3 bi
+35,9% YoY

A Carteira de Crédito Administrada pelo Consórcio atingiu o montante de R\$ 107,3 bilhões, representando uma expansão de (35,9% YoY). Esse desempenho foi impulsionado pelo crescimento de 40,0% no segmento de veículos e de 34,9% na modalidade de imóveis.

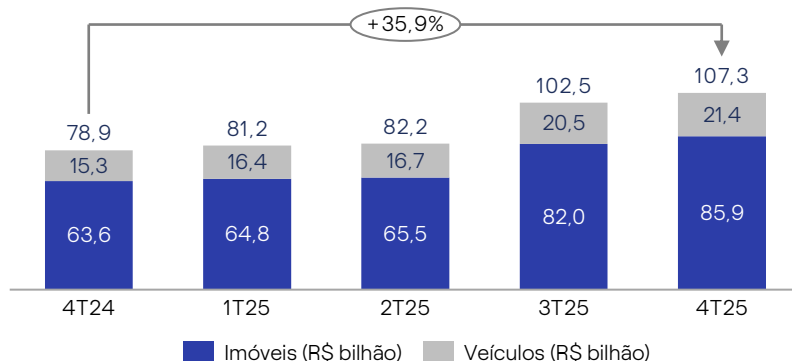
Após a implementação da nova plataforma de tecnologia, concluímos no 4T25 a adequação à resolução 4.966/352, assim como a evolução do método de diferimento da receita e custo, com efeitos retroativos no ano de 2025. Excluindo esses impactos, a receita apresenta crescimento de 16,3% (QoQ) e 38,0% (YoY).



A base de negócios ativos do segmento de consórcio do Porto Bank atingiu 543 mil cotas, representando uma expansão de 33,3% (YoY), o que reafirma a solidez e a efetividade das estratégias adotadas para o produto. No ano de 2025, o negócio apresentou avanço em vendas de crédito de 37,4% em relação a 2024.

Carteira Administrada

A Carteira de Crédito Administrado pelo Consórcio alcançou R\$ 107,3 bilhões no 4T25, registrando um crescimento de 35,9% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Os principais destaques foram a expansão de 40,0% no segmento de veículos e de 34,9% na modalidade de imóveis. Esses resultados refletem a eficiência na gestão dos grupos administrados e a eficácia das estratégias de vendas e originação de novos negócios.



Gestão de Grupos

Os consórcios administrados pelo Porto Bank teve desempenho positivo no 4T25, com destaque para o aumento expressivo nas contemplações e melhora na qualidade da carteira. Mais de 21 mil cotas contempladas (R\$ 2,5 bilhões de concessões em cartas de crédito) um aumento de 33,0% YoY.

→ Soluções Financeiras para Locação e Garantia

Receita

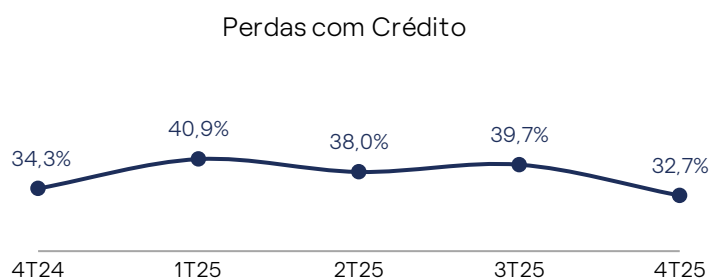
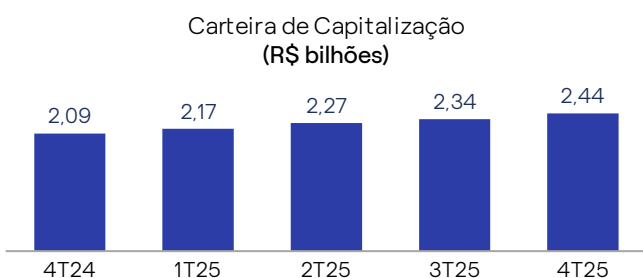
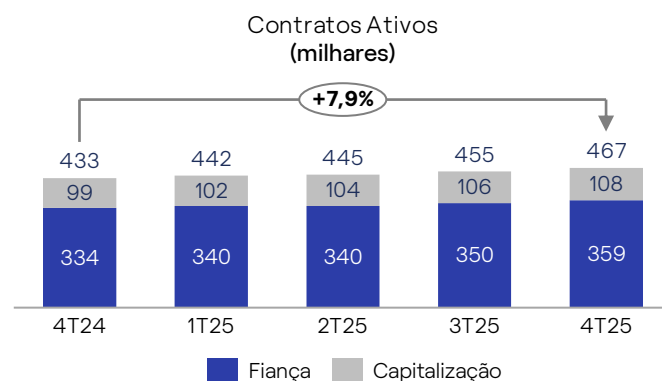
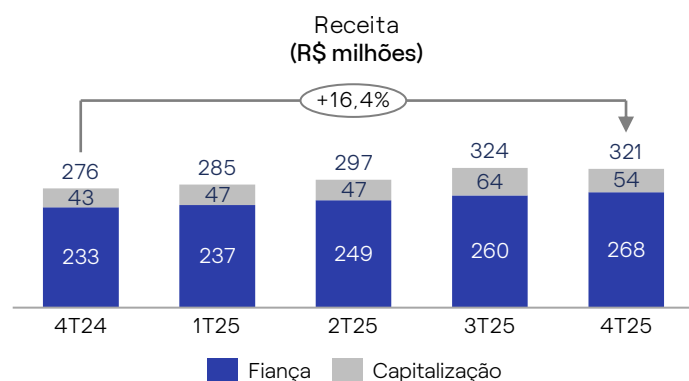
R\$ 321,4 mi
+16,4% YoY

Contratos de Garantia Locatícia

467,5 k
+7,9% YoY

Carteira de Capitalização

R\$ 2,4 bi
+17,1% YoY



A receita do Fiança Locatícia totalizou R\$ 267,7 milhões no 4T25, com crescimento de 15,1% na comparação anual. O produto segue consolidado na liderança do mercado de locações, com 53,1% de participação, reforçando sua relevância e competitividade.

A perda de crédito melhora 7,0 p.p. QoQ impulsionada pela baixa frequência de sinistros e maior eficiência em ressarcimentos.

A arrecadação com títulos de Capitalização atingiu R\$ 464,5 milhões, avanço de 16,3% em relação ao 4T24, refletindo o fortalecimento contínuo da solução no portfólio da companhia.

O desempenho dos dois produtos evidencia a eficácia da estratégia de investimento em parcerias com imobiliárias e reforçam a importância de uma gestão responsável e regulada deste modelo de negócio.

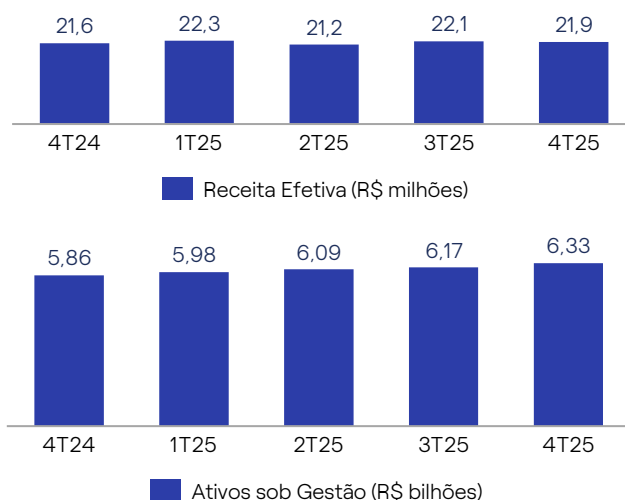
→ Previdência

Receita Efetiva e Participantes Ativos

Temos focado em ações com o objetivo de melhorar a captação de recursos. Adicionalmente, evoluímos em ações de relacionamento com clientes e corretores como, por exemplo, sessões mensais com gestores de fundos, elaboração de carteira sugerida, dentre outras iniciativas.

Ativos sob Gestão

Os ativos sob gestão do Previdência atingiram o montante de R\$ 6,33 bilhões no encerramento do trimestre.



→ Sumário Financeiro e Operacional e DRE

Sumário Financeiro e Operacional – Porto Bank

Cartão de Crédito e Financiamento	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Receitas Financeiras Líquida	751,3	542,3	38,5%	682,9	10,0%	2.774,8	2.054,5	35,1%
Receita Financeira Bruta	864,1	617,7	39,9%	795,3	8,7%	3.179,5	2.373,7	33,9%
Despesa Financeira	-112,8	-75,3	49,7%	-112,3	0,4%	-404,7	-319,3	26,8%
Receita Fee-Based (1)	512,7	414,5	23,7%	459,0	11,7%	1.807,0	1.498,6	20,6%
Total de Receitas (R\$ milhões)	1.264,0	956,9	32,1%	1.141,9	10,7%	4.581,7	3.553,1	29,0%
PCLD – var p.p. (2)	9,7%	7,7%	2,0	9,4%	0,3	9,7%	7,7%	2,0
Contratos de Empréstimos e Financiamentos (milhares de unidades)	113,6	108,0	5,2%	126,1	-9,9%	113,6	108,0	5,2%
Cartão de Crédito (milhares de unidades)	3.855,1	3.432,5	12,3%	3.675,5	4,9%	3.855,1	3.432,5	12,3%
Despesas de Comercialização	18,5	46,6	-60,3%	58,9	-68,6%	175,4	195,4	-10,2%
Perdas de Crédito	590,9	420,5	40,5%	468,8	26,1%	1.895,5	1.490,6	27,2%
Carteira de Crédito Média Sensível a Spread	19.183,0	16.190,1	18,5%	18.399,1	4,3%	19.183,0	16.190,1	18,5%
Baixa Para Prejuízo Líquida de Recuperações	322,0	353,0	-8,8%	263,4	22,3%	322,0	353,0	-8,8%
Riscos Financeiros	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Receitas Financeiras Líquida (R\$ milhões)	267,7	232,7	15,1%	260,1	2,92%	1.014,6	887,5	14,3%
Prêmios Ganhos (R\$ milhões)	255,6	223,6	14,3%	248,1	3,01%	970,2	844,6	14,9%
Resultado Financeiro (R\$ milhões)	12,2	9,1	34,1%	12,0	1,09%	44,4	42,9	3,4%
Perda de Crédito (%) – Var (p.p.)	32,7%	34,3%	-1,6	39,7%	-7,0	37,7%	38,8%	-1,1
Contratos de Riscos Financeiros (mil)	359,4	333,6	7,7%	349,8	2,7%	359,4	333,6	7,7%
Capitalização	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Total de Receitas (R\$ milhões)	53,6	43,4	23,5%	63,7	-15,8%	212,2	167,0	27,1%
Receita Fee-Based (R\$ milhões)	31,0	25,8	20,2%	39,4	-21,4%	125,4	95,6	31,1%
Receita Financeira Líquida (R\$ milhões)	22,6	17,6	28,2%	24,2	-6,7%	86,9	71,4	21,6%
Títulos Vigentes de Capitalização (mil)	108,1	99,5	8,7%	105,7	2,3%	108,1	99,5	8,7%
Consórcio	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Total de Receitas ajustadas (R\$ milhões) (3)	484,0	350,8	38,0%	416,1	16,3%	1.650,1	1.237,8	33,3%
Total de Receitas (R\$ milhões)	208,0	350,8	-40,7%	416,1	-50,0%	1.374,1	1.237,8	11,0%
Receita Fee-Based (R\$ milhões)	180,4	340,2	-47,0%	386,5	-53,3%	1.268,6	1.195,3	6,1%
Receita Financeira Líquida (R\$ milhões)	27,6	10,6	159,7%	29,6	-7,0%	105,5	42,4	148,7%
Negócios Ativos (mil)	543,3	407,6	33,3%	523,0	3,9%	543,3	407,6	33,3%
Demais Produtos	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Receita Demais Produtos (R\$ milhões) (4)	4,2	0,2	-	59,8	-92,9%	119,6	1,3	-
Total Porto Bank	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Total de Receitas (R\$ milhões) (5)	1.797,6	1.583,9	13,5%	1.941,7	-7,4%	7.302,2	5.846,6	24,9%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	219,4	162,4	35,1%	196,0	11,9%	811,7	632,2	28,4%
ROAE (%) – Var (p.p.)	28,4%	26,7%	1,7	26,1%	2,3	26,2%	26,0%	0,3
Índice de Eficiência (%) – Var (p.p.) (6)	32,2%	33,5%	-1,3	33,8%	-1,6	33,1%	33,1%	0,0

DRE Gerencial – Porto Bank

DRE Porto Bank	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Fee Based	741,2	781,1	(5,1)	900,8	(17,7)	3.264,2	2.790,8	17,0
Receitas Financeiras Líquida (i)	1.056,3	802,9	31,6	1.040,8	1,5	4.038,0	3.055,9	32,1
Total Receitas (6)	1.797,6	1.583,9	13,5	1.941,7	(7,4)	7.302,2	5.846,6	24,9
Despesas com Tributos	(106,4)	(108,0)	(1,5)	(113,5)	(6,3)	(432,7)	(375,0)	15,4
Receita Líquida	1.691,2	1.475,9	14,6	1.828,1	(7,5)	6.869,5	5.471,7	25,5
Perdas de Crédito (ii)	(687,2)	(497,1)	38,3	(569,8)	20,6	(2.279,7)	(1.818,4)	25,4
Total Despesas	(609,3)	(700,7)	(13,1)	(881,1)	(30,9)	(3.068,6)	(2.532,3)	21,2
Despesas de Comercialização	72,0	(222,8)	(132,3)	(298,2)	(124,2)	(732,1)	(798,5)	(8,3)
Despesas Operacionais	(416,8)	(274,4)	51,9	(313,7)	32,8	(1.353,7)	(988,8)	36,9
Despesas Administrativas	(264,5)	(203,5)	30,0	(269,1)	(1,7)	(982,8)	(745,0)	31,9
Resultado antes dos Impostos	394,7	278,2	41,9	377,3	4,6	1.521,3	1.121,1	35,7
Imposto de Renda e Contribuição Social	(109,4)	(75,2)	45,4	(118,5)	(7,7)	(462,9)	(334,8)	38,2
Participação nos Resultados	(64,2)	(42,9)	49,5	(62,1)	3,3	(246,8)	(166,4)	48,3
Resultado Investidas	(1,8)	2,4	(176,6)	(0,6)	182,0	0,1	12,3	(99,3)
Lucro Líquido (R\$ milhões)	219,4	162,4	35,1	196,0	11,9	811,7	632,2	28,4
ROAE (%) – Var (p.p.)	28,4%	26,7%	1,7	26,1%	2,3	26,2%	26,0%	0,3
Enquadramento do Seguimento de Riscos Financeiros – DRE da Vertical Bank	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
(i) Prêmio Ganho embutido em Receitas Financeiras	255,6	223,6	14,3	248,1	3,0	970,2	844,6	14,9
(ii) Sinistros Retidos embutidos em Perda de Crédito	(83,4)	(76,6)	9,0	(98,4)	(15,2)	(366,0)	(327,7)	11,7
(i) Resultado Financeiro embutido em Receitas Financeiras	12,2	9,1	34,1	12,0	1,1	44,4	42,9	3,4

(1) A composição do fee-based é dada por: receitas de serviços/outras, receitas com prestação de serviços consórcio, receitas com títulos de capitalização e receita de demais serviços;

(2) Para o cálculo deste indicador, consideramos somente a PCLD e carteira até 360 dias de atraso, para manter a comparabilidade com o histórico;

(3) Excluindo os efeitos do aprimoramento no método de diferimento de receitas e custos do Consórcio, a Receita total do Porto Bank seria de R\$ 2,1 bilhões no 4T25 (+30,9% YoY) e R\$ 7,6 bilhões em 2025 (+29,6% YoY).

(4) A partir do 1T25, o produto Previdência passou a ser contabilizado na Vertical Porto Bank. Anteriormente o produto se encontrava na Vertical Porto Seguro;

(5) Riscos Financeiros considera Prêmio Ganho + Receitas Financeiras;

(6) Índice de Eficiência Nova Metodologia = (Despesas Operacionais e Administrativas – Rewards) / (Receita líquida de tributos – Despesa de Comercialização – Rewards).



Porto Serviço

4T25

MURILLO
Prestador de Serviços Residenciais
13 anos de Porto

698 K

atendimentos para automóvel no 4T25

709 K

atendimentos para residência e empresa no 4T25

81

NPS de Serviços em 2025

A Porto Serviço opera em três segmentos: Parceria Porto Seguro, Parcerias Estratégicas e Produtos Digitais, contando com um amplo portfólio de serviços de mobilidade (como guincho, troca de pneus e outros) e para residências e empresas (como instalação e manutenção de eletrodomésticos e assistência de hidráulica e elétrica, dentre outros).

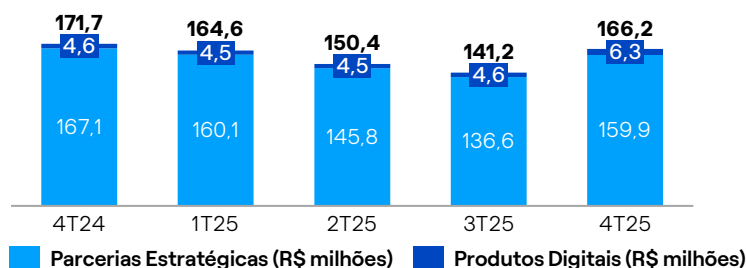
A Porto Serviço, através da Parceria Porto Seguro, oferta serviços para os clientes Porto, inclusos nas apólices de seguros. Enquanto a linha de Parcerias Estratégicas conta com serviços ofertados no modelo B2B2C, como por exemplo, assistência automotiva para clientes de montadoras, locadoras e seguradoras e serviços de instalação de eletrodomésticos, TVs e helpdesk para clientes de grandes varejistas do país, além de serviços para empresas de utilities, telecom e meio de pagamentos.

A Vertical tem ampliado a quantidade de parcerias estratégicas com clientes fora da Parceria Porto Seguro, com o objetivo de promover o aumento da diversificação dos ramos de atuação.

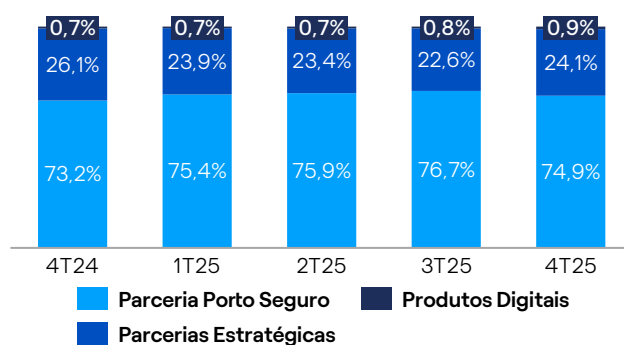
Já a linha de Produtos Digitais conta com serviços de assistência ofertados até para quem não é cliente Porto, no modelo B2C. Estamos intensificando as ações no segmento, visando expandir esta linha de negócio através de iniciativas com corretores e ofertas digitais em condomínios.

A Porto Serviço encerrou o 4T25 com uma receita de R\$ 662,9 milhões (+3,4% vs. 4T24), consolidando a receita anual em R\$ 2,6 bilhões (+2,1% vs. 2024). Ao longo do ano, observou-se uma redução no volume de atendimentos derivados da Parceria Porto, reflexo de uma menor severidade e de mudanças no mix da operação de Seguros. Por outro lado, o segmento de produtos digitais consolidou um crescimento de 72,7% no faturamento anual, impulsionado por um portfólio de serviços mais amplo quando comparado aos benefícios tradicionais das apólices de seguro, pelo lançamento de novos combos de serviços e pela intensificação das campanhas de mídia no final do ano.

Receita Parcerias Estratégicas e Produtos Digitais

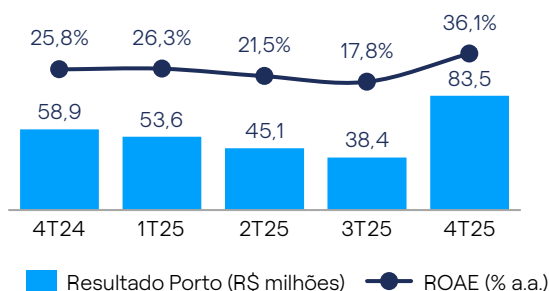


Distribuição da Receita

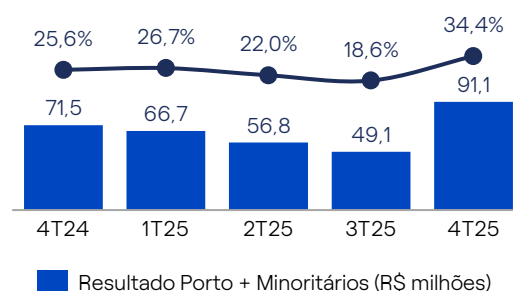


EBITDA e Margem EBITDA

R\$ 108,2 mi
de EBITDA no 4T25
16% Margem EBITDA no 4T25



Resultado e Rentabilidade*



No quarto trimestre de 2025, atingimos lucro líquido de R\$ 83,5 milhões (+41,9% vs. 4T24), EBITDA de R\$ 108,2 milhões (+5,1% vs. 4T24), margem EBITDA de 16,3% (+0,3 p.p.) e o ROAE de 36,1% (+10,2 p.p.). No trimestre, a incorporação das empresas Porto Assistência e CDF pela Porto Serviço gerou um benefício fiscal de R\$ 30,0 milhões.

Mantemos o foco em estruturação e ampliação das parcerias e vendas de produtos digitais, buscando estender a prestação de serviços de reconhecida qualidade também a usuários que não somente os segurados da Companhia.

→ Sumário Financeiro e Operacional e DRE

Sumário Financeiro e Operacional – Porto Serviço

Parceria Porto Seguro	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita com Prestação de Serviços (R\$ milhões)	496,8	469,6	5,8%	464,3	7,0%	1.940,2	1.911,4	1,5%
Negócios (mil)	1.096,0	1.113,8	-1,6%	1.092,6	0,3%	1.096,0	1.113,8	-1,6%
Parcerias Estratégicas	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita com Prestação de Serviços (R\$ milhões)	159,9	167,1	-4,3%	136,6	17,1%	602,5	586,7	2,7%
Negócios (mil)	5.536,6	6.192,3	-10,6%	5.399,5	2,5%	5.536,6	6.192,3	-10,6%
Produtos Digitais	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita com Prestação de Serviços (R\$ milhões)	6,3	4,6	37,7%	4,6	35,9%	20,0	11,6	72,7%
Negócios (mil)	11,6	7,3	58,4%	5,9	95,5%	11,6	7,3	58,4%
Total Serviço	4T25	4T24	Δ% / p.p.	3T25	Δ% / p.p.	2025	2024	Δ% / p.p.
Total de Receitas (R\$ milhões)	662,9	641,2	3,4%	605,5	9,5%	2.562,6	2.509,7	2,1%
Lucro Líquido antes de Minoritários (R\$ milhões)	91,1	71,5	27,5%	49,1	85,5%	263,8	250,5	5,3%
Minoritários (R\$ milhões)	-7,6	-12,7	-39,9%	-10,7	-29,2%	-43,2	-45,9	-6,0%
Lucro Líquido (R\$ milhões)	83,5	58,9	41,9%	38,4	117,6%	220,6	204,6	7,8%
EBITDA (R\$ milhões)	108,2	103,0	5,1%	91,0	19,0%	414,2	411,1	0,8%
Margem EBITDA (%) - Var (p.p.)	16,3%	16,1%	0,3	15,0%	1,3	16,2%	16,4%	-0,2
ROAE (%) - Var (p.p.)	36,1%	25,8%	10,2	17,8%	18,3	23,8%	22,5%	1,4

DRE Gerencial – Porto Serviço

Porto Serviço	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Receitas com Serviços	662,9	641,2	3,4	605,5	9,5	2.562,6	2.509,7	2,1
Custo dos Serviços Prestados	(404,0)	(363,7)	11,1	(380,9)	6,1	(1.557,0)	(1.440,7)	8,1
Despesas com Tributos	(35,0)	(31,3)	11,6	(27,2)	28,6	(121,2)	(122,8)	(1,3)
Despesas de Comercialização	(42,1)	(51,0)	(17,3)	(35,3)	19,2	(176,0)	(205,2)	(14,2)
Despesas Operacionais	(4,2)	(14,7)	(71,5)	(6,6)	(37,0)	(27,9)	(38,1)	(26,6)
Resultado antes das Despesas Administrativas	177,7	180,6	(1,6)	155,5	14,3	680,4	702,9	(3,2)
Despesas Administrativas	(42,4)	(58,1)	(26,9)	(50,3)	(15,6)	(189,3)	(225,7)	(16,1)
Resultado Operacional	135,2	122,5	10,4	105,2	28,6	491,1	477,2	2,9
Resultado Financeiro	(2,4)	5,4	(144,9)	0,0	-	5,7	(9,8)	(158,4)
Amortização do Intangível	(8,0)	-	-	(8,0)	(0,2)	(31,7)	-	-
Resultado antes dos Impostos	124,8	127,9	(2,4)	97,2	28,4	465,2	467,4	(0,5)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(5,7)	(36,3)	(84,3)	(33,0)	(82,7)	(120,4)	(147,4)	(18,3)
Lucro antes das Participações	119,1	91,6	30,1	64,2	85,5	344,8	320,0	7,7
Participação nos Resultados	(28,0)	(20,1)	39,6	(15,1)	85,7	(81,0)	(69,5)	16,6
Lucro antes de Minoritários	91,1	71,5	27,5	49,1	85,5	263,8	250,5	5,3
Minoritários	(7,6)	(12,7)	(39,9)	(10,7)	(29,2)	(43,2)	(45,9)	(6,0)
Lucro Líquido	83,5	58,9	41,9	38,4	117,6	220,6	204,6	7,8
EBITDA (R\$ milhões)	108,2	103,0	5,1	91,0	19,0	414,2	411,1	0,8
Margem EBITDA (%) - Var (p.p.)	16,3%	16,1%	0,3	15,0%	1,3	16,2%	16,4%	-0,2
ROAE (%) - Var (p.p.)	36,1%	25,8%	10,2	17,8%	18,3	23,8%	22,5%	1,4



Porto

4T25

NATALIA

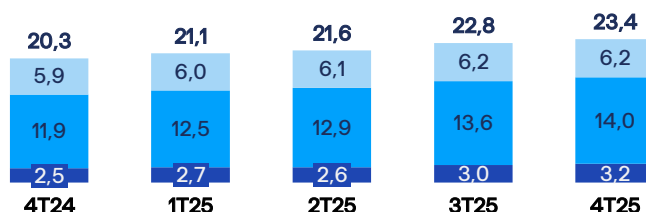
Atendimento de Operação de Renovação
3 anos de Porto

→ Resultado Financeiro | 4T25

R\$ 23,4 bi

Carteira de Investimento
(Dez/25)

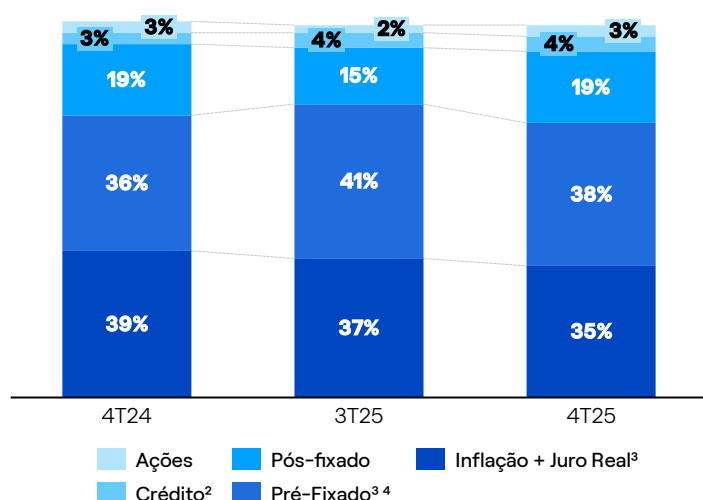
Carteira de Investimentos (R\$ bi)



■ Bank¹ ■ Demais Ativos ■ Reservas de Previdência¹

(1) Retorno das aplicações alocadas na Vertical Porto Bank

Abertura e Rentabilidade da Carteira de Investimentos



2) Alocação majoritariamente em pós-fixados.

3) Alocação majoritariamente marcada na curva.

4) No 4T25, tivemos um incremento na duration dos títulos pré-fixados através de derivativos, apesar da redução da exposição em percentual do patrimônio.

Benchmark Retorno por classe de ativo

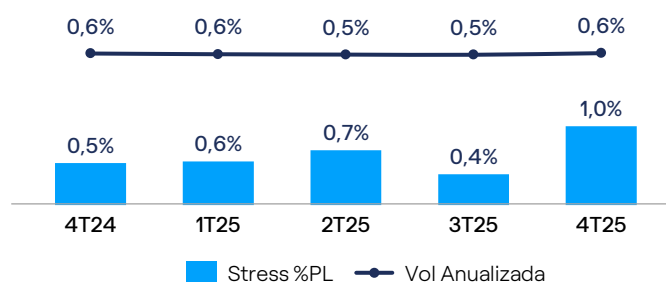
Benchmark	4T25	3T25	4T24
Ibovespa	10,2%	5,3 %	-8,7%
JGP Idex-CDI	3,4%	3,5%	1,2%
IPCA Acum.	0,6%	0,6%	1,5%

Rentabilidade das Aplicações Financeiras vs. CDI

	Ex-previdência	% do CDI	Ex-previdência, rolagens e ALM	% do CDI
Últimos 3 m	2,0%	56,4%	2,8%	79,3%
No Ano	10,8%	75,1%	12,1%	84,5%
Últimos 60 m	56,8%	83,4%	58,7%	86,2%

Posição em: 31/12/2025

Indicadores de Risco da Carteira de Investimentos



→ Resultado Financeiro | 4T25

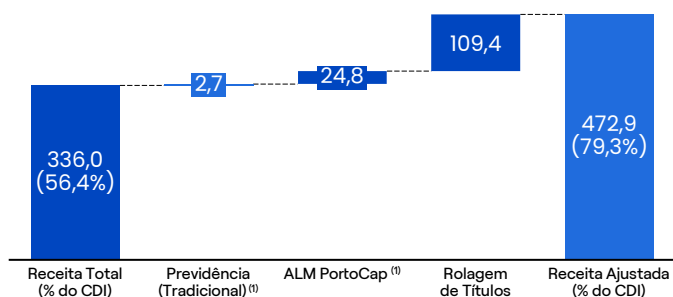
O Resultado Financeiro foi de R\$ 288,8 milhões no 4T25 (+6,3% vs. 4T24) e de R\$ 1,43 bilhão em 2025 (55,7% vs. 2024)

A Receita da carteira de aplicações financeiras (ex-previdência, rolagem de títulos e ALM), geridas pela tesouraria, foi de R\$ 472,9 milhões no 4T25, o que representa 79,3% do CDI. Os resultados do 4T25, quando comparados ao CDI, foram impactados pelas alocações em títulos indexados à inflação. O principal impacto dos títulos marcados na curva é fruto de uma rolagem de carteira (impacto de R\$ -109,4 milhões no 4T25), com reconhecimento de marcação. A rolagem proporcionará o aumento das taxas médias dos títulos atrelados à inflação e o alongamento do *duration* dos títulos encarteirados.

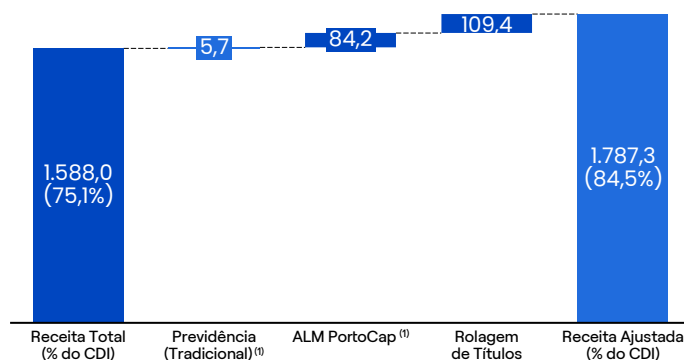
A carteira total de aplicações financeiras, que inclui recursos dos participantes de previdência atingiu R\$ 23,4 bilhões. Excluindo os recursos de reservas técnicas previdenciárias, a carteira total de aplicações financeiras totalizou R\$ 17,2 bilhões e obteve um rendimento de 2,0% no trimestre (56% do CDI).

A Companhia considera a busca pela preservação do capital um objetivo relevante dentro da estratégia de alocação da carteira de aplicações financeiras em razão, por exemplo, da necessidade de proteção das operações diante de componentes inflacionários (ex: inflação de peças, que gera impacto sobre o custo das indenizações do seguro Auto, dissídio, dentre outros). E para isso, incorpora outras classes de ativos em sua alocação de portfólio, podendo resultar em um descolamento em relação ao CDI.

Composição da Carteira Nominal – 4T25 (R\$ mi)



Composição da Carteira Nominal – 2025 (R\$ mi)



Resultado de Aplicações Financeiras

Resultado de Aplicações Financeiras	4T25	4T24	Δ %	3T25	Δ %	2025	2024	Δ %
Receita Recursos Geridos pela Tesouraria¹	472,9	346,6	36,4	450,5	5,0	1.787,3	1.187,9	50,5
Impacto ALM, Previdência e Rolagem	(136,9)	(36,7)	273,0	(27,5)	397,8	(199,3)	(93,3)	113,6
Receita Total de Aplicações Financeiras	336,0	310,0	8,4	423,0	(20,6)	1.588,0	1.094,7	45,1
Resultado de Alocações de negócios no Porto Bank e recursos não geridos pela Tesouraria	(78,3)	(59,1)	32,5	(80,3)	(2,5)	(281,6)	(235,1)	19,8
Resultado de Aplicações Financeiras²	257,7	250,9	2,7	342,7	(24,8)	1.306,4	859,6	52,0
Adicional de Fracionamento ³	39,5	40,7	(3,0)	39,4	0,1	155,0	167,8	(7,6)
Juros sobre Empréstimos	(13,6)	(20,8)	(34,8)	(15,1)	(10,2)	(48,8)	(74,1)	(34,1)
Outros Resultados Financeiros	5,2	26,1	(80,2)	15,8	(67,4)	17,8	12,5	42,7
Resultado Financeiro Ex-Previdência	288,8	296,8	(2,7)	382,8	(24,6)	1.430,3	965,8	48,1
Resultado Financeiro de Operações de Previdência ⁴	-	(25,2)	(100,0)	-	-	-	(47,4)	(100,0)
Resultado Financeiro Total	288,7	271,6	6,3	382,8	(24,6)	1.430,2	918,4	55,7

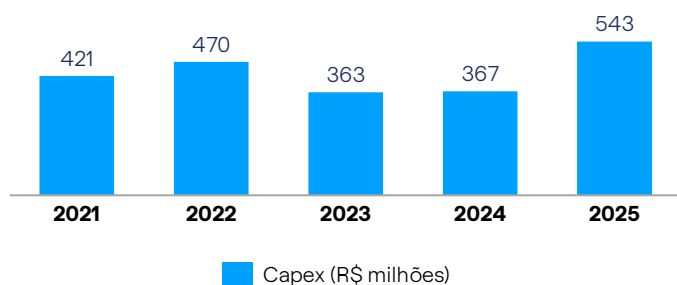
(1) Resultado gerado sobre recursos investidos pela Companhia para mitigar o descasamento entre ativos e passivos (ALM) das operações de Previdência Tradicional (produto cuja venda foi descontinuada), Operações de Crédito (Porto Bank) e Capitalização (PortoCap). (2) A diferença entre a receita total da tesouraria (R\$ 450,5 mi no 3T25) e o resultado das aplicações financeiras (R\$ 382,8 mi no 3T25) é explicado por adequações de alocações entre linhas de resultado provenientes de serviços financeiros que passaram a ser realocados principalmente no Porto Bank e por recursos não geridos pela tesouraria. (3) Resultado referente ao pagamento parcelado das apólices da vertical de Seguros. (4) A partir do 1T25, o resultado das operações de previdência passaram a ser alocados nas receitas financeiras da Porto Bank.



Capital, Projeções e indicadores de Mercado | 4T25

Investimentos e Capital Regulatório

Investimentos (CAPEX) - (R\$ milhões)



Capital Regulatório* - (R\$ milhões)



Temos realizado investimentos (CAPEX) relevantes em projetos de inovação e transformação digital, tais como nosso **Hub de Vendas**, que permite numa única Plataforma digital a compra de produtos Porto; o **Projeto R3**, com a finalidade de incorporação da Azul, com diversos benefícios esperados de sinergia e desligamento de sistemas; o **Projeto de conta PJ do Porto Bank**, que viabiliza o atendimento à diversos stakeholders dentro e fora do ecossistema Porto; o **Projeto Orquestrador**, que centraliza toda a tecnologia e política de meio de pagamento; o **Projeto de adequação à Reforma Tributária**; além dos investimentos recorrentes em segurança da informação, desenvolvimento de sistemas, aquisição de licenças de software e infraestrutura de hardware, como servidores e notebooks, destinados ao aprimoramento e controle de processos de renovação tecnológica da Companhia.

Patrimônio Líquido Ajustado (PLA): Patrimônio Líquido ajustado por adições e exclusões, conforme regulamentação da SUSEP, BACEN, ANS e Banco Central do Uruguai;
Necessidade de capital: capital mínimo requerido de acordo com os modelos regulatórios da SUSEP, BACEN, ANS e Banco Central do Uruguai;
Suficiência de Capital: diferença entre o PLA e a necessidade de capital.
 (*) O capital regulatório requerido não reflete, necessariamente, o capital regulatório das verticais e sim o contábil.

→ Projeções

Projeções 2025 - Realizado

Segue abaixo a tabela contemplando as projeções e os números realizados pela Companhia, no ano de 2025:

Porto Seguro

	Range	Realizado	
Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2024)	+2% a +5%	+3%	✓
Sinistralidade Vertical	51% a 55%	52%	✓
Índice de G&A Vertical	10,0% a 10,5%	10,3%	✓

Porto Saúde

	Range	Realizado	
Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2024)	+25% a +40%	29%	✓
Sinistralidade Vertical	73% a 78%	75%	✓
Índice de G&A Vertical	4,5% a 5,5%	5,0%	✓

Porto Bank

	Range	Realizado	
Var. Receita Total Vertical (vs. 2024)	+20% a +28%	+25%	✓
Perdas de Crédito (R\$)	-2,0 a -2,3 bi	-2,3 bi	✓
Índice de Eficiência	32% a 34%	33%	✓

Porto Serviço

	Range	Realizado	
Receita Total Vertical	2,4 a 2,6 bi	2,6 bi	✓
Índice de G&A Vertical	7,5% a 8,5%	7,4%	✓

Porto

	Range	Realizado	
Resultado Financeiro (R\$)	1,2 a 1,4 bi	1,4 bi	✓
Taxa efetiva	28% a 32%	27%	✓

Projeções 2026*

Projeções para o ano de 2026 sobre a evolução de indicadores considerados relevantes pela companhia:

*A Companhia esclarece que as projeções divulgadas refletem as expectativas da Administração com relação aos negócios da Companhia e não representa, portanto, promessa de desempenho ou resultado. A concretização dessas expectativas dependerá de diversos fatores, muitos deles externos à Companhia, podendo os resultados efetivos diferirem das projeções apresentadas. As projeções serão acompanhadas e revisadas pela Companhia, nos termos da regulação aplicável.

Porto Seguro

	Range
Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2025)	+3% a +7%
Sinistralidade Vertical	50,5% a 54,5%
Índice de G&A Vertical	10,0% a 10,6%

Porto Saúde

	Range
Var. Prêmio Ganho Vertical (vs. 2025)	+14% a +22%
Sinistralidade Vertical	72% a 77%
Índice de G&A Vertical	4,7% a 5,7%

Porto Bank

	Range
Receita Total Vertical (R\$) ¹	7,5 a 7,9 bi
Perdas de Crédito (R\$)	-2,7 a -3,1 bi
Índice de Eficiência ²	27% a 31%

Porto Serviço

	Range
Receita Total Vertical (R\$)	2,6 a 2,9 bi
Índice de G&A Vertical	9% a 10%

Porto

	Range
Resultado Financeiro (R\$)	1,4 a 1,8 bi
Taxa efetiva	28% a 32%

¹Receita Total Porto Bank

Receita impactada por aprimoramento no método de diferimento de receitas e custos do Consórcio e agora líquida de despesas com Rewards e bandeiras.

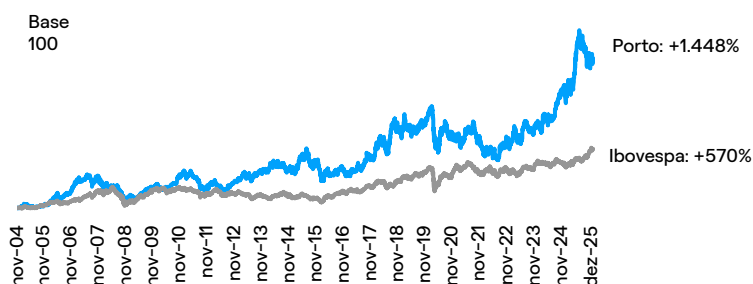
²Novo Índice de Eficiência Porto Bank

Novo cálculo do Índice de Eficiência Porto Bank: (Despesas Operacionais e Administrativas líquidas de Rewards e bandeiras) / (Receita líquida de tributos, Rewards e bandeiras – Despesa de Comercialização). Despesas como Rewards e bandeiras deixam de integrar despesas operacionais e passam a ser redutoras de receita em 2026. O índice de eficiência projetado em 2026 implica em despesas de DA + DO entre R\$ 1,8 bi a R\$ 2,0 bi. Em 2025, as despesas administrativas e operacionais, pelo novo critério, somariam R\$ 1,6 bilhão.

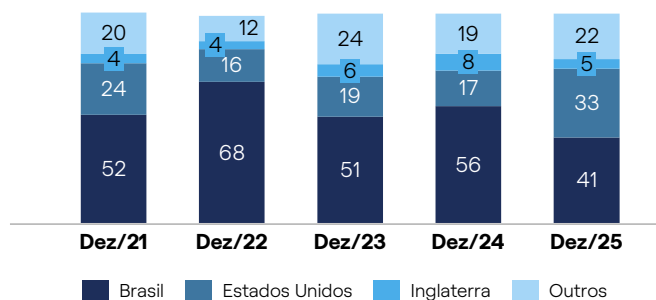
→ Indicadores de Mercado | 4T25

Indicadores de Mercado

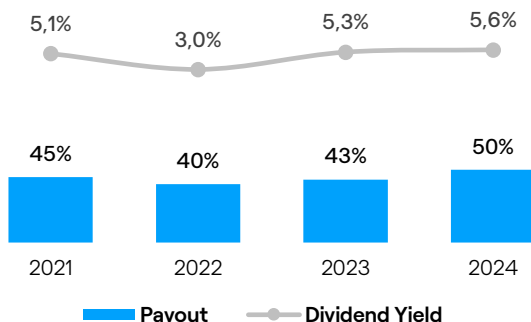
Desempenho PSSA3 vs. Ibovespa
do IPO (Nov/2004) até Dez/2025



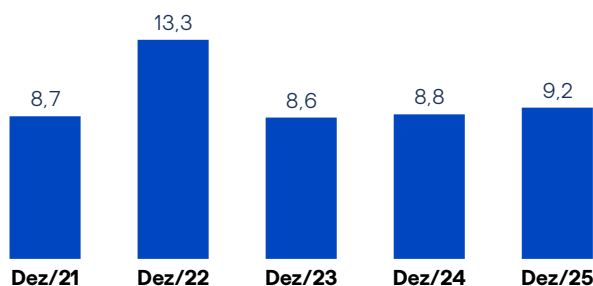
Abertura Geográfica das Ações em Circulação (%)



Payout & Dividend Yield



Preço/Lucro



Fonte: Economatica e Porto Seguro

Porto Seguro S.A. – B3: PSSA3

Indicadores de Mercado: Cotação da Ação: R\$ 48,36 (Dez/25) | Variação (últimos 12 meses): +32,3% | Ações em Circulação: 182.476.231 | Valor de Mercado: R\$ 31,3 bi

Divulgação de Resultados do 4T25: 05/02/2026 (antes da abertura do mercado)

Teleconferência: 05/02/2026 – 08h30 (BRT) / 06h30 (US EDT) – Em Português e Inglês (com tradução simultânea)

Link para webcast: https://mzgroup.zoom.us/webinar/register/WN_FydjbPSVRBKrzkms2BW7Wg

→ Destaques Operacionais | 4T25

Pessoas



Clientes

18,6 M



Funcionários

13,8 mil



Corretores independentes¹

47,9 mil



Prestadores de Serviços

12,6 mil



Usuários no App²

4,6 M



Seguidores no LinkedIn³

1,5 M

Operação



Interações e atendimentos digitais no 4T25

149 M



Atendimentos para automóvel no 4T25

698 mil



Atendimentos de serviços para residência e empresas no 4T25

709 mil



Acionamentos de serviços do 4T25 por App e WhatsApp (carro e residência)

55%



Atendimentos humanos no 4T25

9,1 M

Avaliação



4,8

Rating do App Porto na Apple Store e 4,7 na Google Play³



83 pts

de NPS no Porto Seguro Auto



83 pts

de NPS no Azul Seguro Auto



84 pts

de NPS no Porto Seguro Residência



76 pts

de NPS e 56% dos clientes de Cartão registaram pontos em produtos Porto

Premiação



Brand Finance

3ª marca mais forte do país



Top of mind

1º lugar na categoria Seguros (Brasil)



Melhores do ESG exame

Na categoria Serviços Financeiros



Interbrand

Top 15 marcas mais valiosas do país



GPTW

Top 7 melhores empresas para se trabalhar



Porto

4T25

CAROLINA
Especialista de Contabilidade
15 anos de Porto

→ DRE Gerencial – Composição 4T25 e 4T24

4T25

(valores expressos em milhões de reais)

DRE Porto Seguro S.A.	Seguro	Saúde	Bank	Serviço	Controladora e Demais	4T25
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	5.789,5	2.285,7	1.797,6	662,9	91,8	10.627,5
Prêmio Retido	5.776,4	2.245,5	-	-	11,9	8.033,9
Prêmio Ganho (Vertical Seguro e Saúde)	5.593,6	2.176,8	-	-	13,2	7.783,7
Receitas Não Seguros	13,1	40,2	1.797,6	662,9	79,9	2.593,7
Sinistros Líquidos Retidos	(2.877,8)	(1.600,7)	-	-	(16,3)	(4.494,8)
Perdas de Crédito (a)	-	-	(687,2)	-	(23,4)	(710,6)
Despesa de Comercialização	(1.387,6)	(171,4)	72,0	(42,1)	(63,5)	(1.592,6)
Despesas com Tributos	(124,4)	(29,7)	(106,4)	(35,0)	(93,2)	(388,6)
Despesas Operacionais	(40,8)	(44,4)	(416,8)	(408,2)	(28,1)	(938,3)
Despesas Administrativas	(591,1)	(113,9)	(264,5)	(42,4)	(211,5)	(1.223,5)
Lucro Operacional	585,1	256,9	394,7	135,2	(343,0)	1.029,1
Resultado Financeiro e Patrimonial	284,3	67,4	-	(2,4)	(60,6)	288,7
Amortização do Intangível	(3,2)	-	-	(8,0)	-	(11,1)
LAIR	866,3	324,3	394,7	124,8	(403,5)	1.306,7
Imposto de Renda e Contribuição Social	(269,8)	(102,5)	(109,4)	(5,7)	346,5	(140,9)
Participação nos Resultados	(137,4)	(52,1)	(64,2)	(28,0)	(26,0)	(307,7)
Acionistas não controladores em controladas	-	-	-	(7,6)	(0,0)	(7,6)
Resultado Investidas e Controladas	0,0	-	(1,8)	-	(16,5)	(18,3)
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	459,1	169,7	219,4	83,5	(99,6)	832,2
Ajuste IFRS17 (b)	-	-	-	-	6,5	6,5
Lucro Líquido	459,1	169,7	219,4	83,5	(93,1)	838,7
Taxa Efetiva de IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR	37,0%	37,7%	33,1%	5,9%	-	14,1%
Patrimônio Líquido Médio	5.683,2	2.074,7	3.095,3	926,1	-	14.896,0
ROAE	32,3%	32,7%	28,4%	36,1%	-	22,5%

4T24

(valores expressos em milhões de reais)

DRE Porto Seguro S.A.	Seguro	Saúde	Bank	Serviço	Controladora e Demais	4T24
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	5.619,4	1.863,2	1.583,9	641,2	127,3	9.835,0
Prêmio Retido	5.592,5	1.824,3	-	-	11,6	7.428,4
Prêmio Ganho (Vertical Seguro e Saúde)	5.361,0	1.799,7	-	-	3,1	7.163,8
Receitas Não Seguros	26,8	38,9	1.583,9	641,2	115,7	2.406,7
Sinistros Líquidos Retidos	(2.740,6)	(1.352,9)	-	-	3,7	(4.089,8)
Perdas de Crédito (a)	-	-	(497,1)	-	1,7	(495,4)
Despesa de Comercialização	(1.270,2)	(123,6)	(222,8)	(51,0)	(5,6)	(1.673,2)
Despesas com Tributos	(153,8)	(24,1)	(108,0)	(31,3)	(29,5)	(346,8)
Despesas Operacionais	(64,0)	(51,2)	(274,4)	(378,4)	(60,1)	(828,1)
Despesas Administrativas	(576,4)	(89,9)	(203,5)	(58,1)	(175,1)	(1.102,9)
Lucro Operacional	582,9	197,0	278,2	122,5	(146,1)	1.034,4
Resultado Financeiro e Patrimonial	153,8	60,8	-	5,4	51,6	271,6
Amortização do Intangível	-	-	-	-	(12,5)	(12,5)
LAIR	736,6	257,8	278,2	127,9	(107,0)	1.293,5
Imposto de Renda e Contribuição Social	(163,9)	(81,5)	(75,2)	(36,3)	6,7	(350,3)
Participação nos Resultados	(131,1)	(37,5)	(42,9)	(20,1)	(23,7)	(255,2)
Acionistas não controladores em controladas	-	-	-	(12,7)	-	(12,7)
Resultado Investidas e Controladas	(0,2)	-	2,4	-	(10,7)	(8,5)
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	441,4	138,8	162,4	58,9	(134,7)	666,8
Ajuste IFRS17 (b)	-	-	-	-	4,0	4,0
Lucro Líquido	441,4	138,8	162,4	58,9	(130,7)	670,8
Taxa Efetiva de IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR	27,1%	37,0%	32,0%	-	-	33,7%
Patrimônio Líquido Médio	5.943,4	1.459,5	2.435,2	911,1	-	13.233,0
ROAE	29,7%	38,0%	26,7%	25,8%	-	20,3%

(a) Perdas de Crédito das operações de Cartão de Crédito, Empréstimos e Financiamentos e Riscos Financeiros.

(b) O resultado societário é impactado pela adoção da norma IFRS 17/CPC 50, trazendo mudanças em suas práticas contábeis, afetando os resultados de seguros. Para fins de resultado gerencial, os resultados de seguros permanecem contabilizados pelo padrão contábil IFRS 4/CPC 11, em conformidade com as normas da SUSEP.

→ DRE Gerencial – Composição 2025 e 2024

2025

(valores expressos em milhões de reais)

DRE Porto Seguro S.A.	Seguro	Saúde	Bank	Serviço	Controladora e Demais	2025
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	22.290,3	8.488,3	7.302,2	2.562,6	439,8	41.083,2
Prêmio Retido	22.238,0	8.333,9	-	-	24,2	30.596,1
Prêmio Ganho (Vertical Seguro e Saúde)	21.838,7	8.178,1	-	-	27,8	30.044,7
Receitas Não Seguros	52,3	154,4	7.302,2	2.562,6	415,6	10.487,2
Sinistros Líquidos Retidos	(11.300,2)	(6.099,0)	-	-	(28,3)	(17.427,6)
Perdas de Crédito (a)	-	-	(2.279,7)	-	(25,6)	(2.305,3)
Despesa de Comercialização	(5.335,8)	(607,1)	(732,1)	(176,0)	(104,2)	(6.955,1)
Despesas com Tributos	(571,7)	(105,9)	(432,7)	(121,2)	(181,4)	(1.413,0)
Despesas Operacionais	(273,1)	(206,2)	(1.353,7)	(1.585,0)	(72,1)	(3.490,0)
Despesas Administrativas	(2.257,7)	(415,7)	(982,8)	(189,3)	(680,1)	(4.525,6)
Lucro Operacional	2.152,5	898,6	1.521,3	491,1	(648,2)	4.415,3
Resultado Financeiro e Patrimonial	975,4	213,5	-	5,7	235,6	1.430,2
Amortização do Intangível	(12,7)	-	-	(31,7)	0,0	(44,3)
LAIR	3.115,2	1.112,2	1.521,3	465,2	(412,7)	5.801,2
Imposto de Renda e Contribuição Social	(962,6)	(352,5)	(462,9)	(120,4)	644,2	(1.254,2)
Participação nos Resultados	(494,9)	(178,5)	(246,8)	(81,0)	(128,01)	(1.129,3)
Acionistas não controladores em controladas	-	-	-	(43,2)	(0,0)	(43,2)
Resultado Investidas e Controladas	0,1	-	0,1	-	(17,6)	(17,4)
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	1.657,8	581,1	811,7	220,6	86,0	3.357,2
Ajuste IFRS17 (b)	-	-	-	-	23,7	23,7
Lucro Líquido	1.657,8	581,1	811,7	220,6	109,7	3.380,9
Taxa Efetiva de IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR	36,7%	37,8%	36,3%	31,3%	-	26,8%
Patrimônio Líquido Médio	5.683,2	2.074,7	3.095,3	926,1	-	14.896,0
ROAE	29,2%	28,0%	26,2%	23,8%	-	22,7%

2024

(valores expressos em milhões de reais)

DRE Porto Seguro S.A.	Seguro	Saúde	Bank	Serviço	Controladora e Demais	2024
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais)	21.388,2	6.648,9	5.846,6	2.509,7	548,6	36.941,9
Prêmio Retido	21.279,1	6.504,1	-	-	17,3	27.800,5
Prêmio Ganho (Vertical Seguro e Saúde)	21.106,4	6.362,2	-	-	10,0	27.478,6
Receitas Não Seguros	109,1	144,8	5.846,6	2.509,7	531,2	9.141,4
Sinistros Líquidos Retidos	(10.842,2)	(4.842,2)	-	-	8,6	(15.675,8)
Perdas de Crédito (a)	-	-	(1.818,4)	-	1,8	(1.816,6)
Despesa de Comercialização	(4.904,6)	(529,9)	(798,5)	(205,2)	7,4	(6.430,7)
Despesas com Tributos	(600,9)	(81,7)	(375,0)	(122,8)	(109,9)	(1.290,2)
Despesas Operacionais	(296,7)	(163,2)	(988,8)	(1.478,7)	(156,4)	(3.083,9)
Despesas Administrativas	(2.263,1)	(349,4)	(745,0)	(225,7)	(611,0)	(4.194,1)
Lucro Operacional	2.307,9	540,5	1.121,1	477,2	(318,2)	4.128,6
Resultado Financeiro e Patrimonial	709,6	182,8	-	(9,8)	35,8	918,4
Amortização do Intangível	-	-	-	-	(44,7)	(44,7)
LAIR	3.017,5	723,3	1.121,1	467,4	(327,1)	5.002,2
Imposto de Renda e Contribuição Social	(870,0)	(223,5)	(334,8)	(147,4)	261,6	(1.314,2)
Participação nos Resultados	(503,8)	(106,3)	(166,4)	(69,5)	(129,7)	(975,6)
Acionistas não controladores em controladas	-	-	-	(45,9)	-	(45,9)
Resultado Investidas e Controladas	(0,4)	-	12,3	-	(24,5)	(12,5)
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	1.643,4	393,6	632,2	204,6	(219,8)	2.653,9
Ajuste IFRS17 (b)	-	-	-	-	(9,1)	(9,1)
Lucro Líquido	1.643,4	393,6	632,2	204,6	(228,9)	2.644,8
Taxa Efetiva de IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR	34,6%	36,2%	35,1%	-	-	32,6%
Patrimônio Líquido Médio	5.943,4	1.459,5	2.435,2	911,1	-	13.233,0
ROAE	27,7%	27,0%	26,0%	22,5%	-	20,0%

(a) Perdas de Crédito das operações de Cartão de Crédito, Empréstimos e Financiamentos e Riscos Financeiros.

(b) O resultado societário é impactado pela adoção da norma IFRS 17/CPC 50, trazendo mudanças em suas práticas contábeis, afetando os resultados de seguros. Para fins de resultado gerencial, os resultados de seguros permanecem contabilizados pelo padrão contábil IFRS 4/CPC 11, em conformidade com as normas da SUSEP.

→ Balanço Patrimonial – IFRS17

Porto Seguro SA e controladas Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(valores expressos em milhões de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Ativo		
Circulante	33.320,3	26.288,8
Caixa e equivalentes de caixa	1.897,9	2.191,5
Aplicações financeiras		
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado	8.783,7	7.414,6
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	1.753,1	-
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)	16.654,6	13.829,7
Ativos do contrato de resseguro	82,1	98,3
Recebíveis de prestação de serviços	718,3	598,6
Impostos e contribuições a recuperar	959,3	295,6
Bens à venda	140,3	190,0
Custos de aquisição diferidos	931,1	509,0
Instrumentos financeiros derivativos	104,1	160,2
Outros ativos	1.295,8	1.001,3
Não circulante	22.544,7	21.624,9
Realizável a longo prazo		
Aplicações financeiras		
Aplicações financeiras a valor justo por meio do resultado	2,9	2,6
Aplicações financeiras a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	1.966,7	2.024,6
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	9.198,0	8.986,4
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)	1.052,1	1.026,9
Ativos do contrato de resseguro	17,3	2,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.378,3	1.553,4
Impostos e contribuições a recuperar	-	1,5
Custos de aquisição diferidos	1.875,9	1.033,4
Depósitos judiciais	1.511,3	1.519,5
Outros ativos	79,6	105,0
Investimentos		
Participações em coligadas e entidades controladas em conjunto	251,1	226,9
Outros investimentos	40,5	32,8
Propriedades para investimentos	242,0	273,5
Imobilizado	936,3	930,5
Intangível	3.911,8	3.817,9
Ativo de direito de uso	80,9	87,2
Total do Ativo	55.865,0	47.913,7
Passivo e Patrimônio líquido		
Circulante	26.585,5	22.875,0
Passivos do contrato de seguro	6.112,5	5.806,9
Passivos financeiros	15.630,7	13.664,2
Impostos e contribuições a recolher	654,4	545,3
Dividendos e JCP a pagar	731,3	606,7
Instrumentos financeiros derivativos	-	0,7
Passivo de arrendamento	20,1	20,2
Outros passivos	3.436,5	2.230,9
Não circulante	13.408,3	10.893,3
Passivos do contrato de seguro	4.894,6	4.621,9
Passivos financeiros	5.600,5	3.560,0
Impostos de renda e contribuição social diferidos	692,3	534,4
Instrumentos financeiros derivativos	10,6	11,3
Passivo de arrendamento	110,5	114,3
Provisões judiciais	1.420,8	1.431,5
Outros passivos	678,9	620,0
Patrimônio líquido	15.871,2	14.145,4
Capital social	8.500,0	8.500,0
Reservas de lucros:		
(-) Ações em tesouraria	5.647,1	4.241,5
Reservas de lucros – demais	5.975,8	4.397,1
Reservas de capital	770,0	808,3
Dividendos adicionais propostos	885,8	559,3
Outros resultados abrangentes	(61,7)	(58,4)
Participação dos acionistas não controladores	130,0	94,6
Total do Passivo e Patrimônio líquido	55.865,0	47.913,7

→ DRE Societária IFRS17 e DRE Gerencial de Demais Negócios

DRE Societária IFRS17

(valores expressos em milhões de reais)

	4T25	4T24	Δ % / p.p.	3T25	Δ % / p.p.	2025	2024	Δ % / p.p.
Receitas								
Receita de contrato de seguro	8.585,7	6.426,7	33,6	8.358,6	2,7	32.641,8	28.363,1	15,1
Receita de operações de crédito	1.258,7	969,6	29,8	1.188,9	5,9	4.702,1	3.701,0	27,0
Receita de prestação de serviços	766,4	828,8	(7,5)	910,4	(15,8)	3.424,2	3.084,1	11,0
Receita com títulos de capitalização	31,2	25,8	20,8	29,6	5,5	115,1	95,3	20,8
Outras receitas operacionais	119,8	102,8	16,6	95,1	21,4	356,0	281,7	24,8
Equivalência patrimonial	18,9	9,3	104,1	14,4	31,5	65,8	33,3	97,6
	10.780,8	8.363,0	28,9	10.596,9	1,7	41.304,9	35.558,5	16,1
Despesas								
Despesa de contrato de seguro	(6.671,8)	(4.662,1)	43,1	(6.500,3)	2,6	(25.361,2)	(21.614,4)	17,3
Despesa líquida com contratos de resseguros/retrocessões	(18,6)	(9,7)	92,2	(17,4)	6,4	(73,1)	(56,0)	30,5
Custos de aquisição – outros	(105,7)	(257,1)	(58,9)	(224,5)	(52,9)	(750,4)	(773,6)	(3,0)
Despesa administrativa	(1.544,3)	(1.416,2)	9,0	(1.558,4)	(0,9)	(6.029,2)	(5.322,7)	13,3
Despesa com tributos	(356,0)	(270,2)	31,8	(296,9)	19,9	(1.223,6)	(1.068,9)	14,5
Custo dos serviços prestados	(93,1)	(41,9)	122,1	(92,4)	0,8	(352,8)	(241,1)	46,3
Outras despesas operacionais	(1.371,0)	(955,3)	43,1	(1.111,1)	23,0	(4.441,0)	(3.382,3)	31,2
	(10.160,3)	(7.612,4)	33,4	(9.801,0)	3,6	(38.231,3)	(32.459,0)	17,8
Lucro operacional antes do resultado financeiro	620,4	750,6	(17,3)	795,9	(22,0)	3.073,6	3.099,5	(0,8)
Receita financeira	507,9	384,3	32,1	490,1	3,6	2.022,9	1.433,5	41,1
Despesa financeira	(167,7)	(137,0)	22,4	(88,9)	88,6	(457,0)	(588,4)	(22,3)
	340,2	247,3	37,6	401,2	(15,2)	1.565,9	845,1	85,3
Lucro operacional	960,6	997,9	(3,7)	1.197,1	(36,6)	4.639,5	3.944,6	17,6
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	960,6	997,9	(3,7)	1.197,1	(36,6)	4.639,5	3.944,6	17,6
Imposto de renda e contribuição social	(114,4)	(314,5)	(63,6)	(354,4)	(89,6)	(1.215,4)	(1.253,8)	(3,1)
Corrente	556,0	(334,3)	(266,3)	(567,0)	(137,9)	(912,0)	(1.332,4)	(31,6)
Diferido	(670,4)	19,8	(3.487,6)	212,6	(282,7)	(303,4)	78,6	(486,0)
Resultado líquido do período	846,3	683,4	23,8	842,7	(176,9)	3.424,1	2.690,8	27,3
Atribuível a:								
- Acionistas da Companhia	838,7	670,8	25,0	831,9	(67,0)	3.380,9	2.644,8	27,8
- Acionistas não controladores em controladas	7,6	12,7	(39,9)	10,7	(78,6)	43,2	45,9	(6,0)
Taxa efetiva IR e CS sobre o resultado antes dos Impostos	11,9%	31,5%	(19,6)	29,6%	(59,8)	26,2%	31,8%	(5,6)

DRE – Controladora e Demais

(valores expressos em milhões de reais)

DRE Controladora e Demais	4T25	4T24	Δ % / p.p.	3T25	Δ % / p.p.	2025	2024	Δ % / p.p.
Prêmio Retido	11,9	11,6	3,2	0,7	-	24,2	17,3	39,5
Prêmio Ganho	13,2	3,1	322,5	(2,0)	-	27,8	10,0	178,5
Receitas Não Seguros	79,9	115,7	(31,0)	106,6	(25,1)	415,6	531,2	(21,8)
Sinistros Líquidos Retidos	(16,3)	3,7	-	6,8	(341,7)	(28,3)	8,6	(427,9)
Perdas de Crédito	(23,4)	1,7	-	(1,7)	-	(25,6)	1,8	-
Despesa de Comercialização	(63,5)	(5,6)	-	(17,6)	261,4	(104,2)	7,4	-
Despesas com Tributos	(93,2)	(29,5)	215,5	(31,7)	193,9	(181,4)	(109,9)	65,1
Despesas Operacionais	(28,1)	(60,1)	(53,3)	(25,3)	11,0	(72,1)	(156,4)	(53,9)
Despesas Administrativas	(211,5)	(175,1)	20,8	(152,1)	39,1	(680,1)	(611,0)	11,3
Resultado Operacional	(343,0)	(146,1)	134,7	(117,0)	193,2	(648,2)	(318,2)	103,7
Resultado Financeiro e Patrimonial	(60,6)	51,6	(217,3)	36,2	(267,3)	235,6	35,8	-
Amortização do Intangível*	-	(12,5)	(100,0)	0,0	(100,0)	0,0	(44,7)	(100,0)
LAIR	(403,5)	(107,0)	277,1	(80,8)	399,7	(412,7)	(327,1)	26,2
Imposto de Renda e Contribuição Social	346,5	6,7	-	123,3	181,1	644,2	261,6	146,3
Participação nos Resultados	(26,0)	(23,7)	10,0	(20,6)	26,2	(128,0)	(129,7)	(1,3)
Resultado Investidas e Controladas	(16,5)	(10,7)	54,2	2,4	-	(17,6)	(24,5)	(28,4)
Resultado (Ex-adoção do IFRS 17)	(99,6)	(134,7)	(26,0)	24,3	-	86,0	(219,8)	(139,1)
Ajuste IFRS17	6,5	4,0	63,7	(4,0)	(262,8)	23,7	(9,1)	(360,7)
Resultado	(93,1)	(130,7)	(28,8)	20,3	-	109,7	(228,9)	(147,9)

→ Demonstrações do Fluxo de Caixa – IFRS17

Demonstrações dos fluxos de caixa para os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(valores expressos em milhões de reais)

	2025	2024
Caixa líquido atividades operacionais	1.368,4	2.415,1
Caixa gerado nas operações	4.043,3	3.002,1
Resultado líquido do exercício	3.424,1	2.690,8
Depreciações	102,0	113,6
Amortizações	320,8	299,4
Equivalência patrimonial	(65,8)	(33,3)
Perda por redução ao valor recuperável dos ativos	230,3	3,3
Provisões judiciais	59,9	(62,9)
Resultado na venda de imobilizado	(28,0)	(8,9)
Variações nos ativos e passivos	(1.122,2)	734,5
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado	(1.369,4)	3.491,2
Aplicações financeiras – demais categorias	(1.906,7)	(3.939,5)
Ativos de contratos de seguros e resseguros	1,6	14,5
Empréstimos e recebíveis	(3.064,3)	(1.567,6)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	352,3	(252,7)
Impostos e contribuições a recuperar	(662,2)	(75,3)
Bens à venda	48,8	109,1
Custos de aquisição diferidos	(1.264,6)	(535,0)
Depósitos judiciais	8,3	103,1
Outros ativos	(357,9)	(205,8)
Operações de arrendamentos	2,4	4,2
Passivo de contratos de seguros e resseguros	578,4	(207,4)
Passivos financeiros	3.896,0	2.009,0
Instrumentos financeiros derivativos	54,7	(185,5)
Impostos e contribuições a recolher	1.488,5	1.399,9
Pagamento de provisões judiciais	(70,5)	(18,8)
Outros passivos	1.142,6	591,0
Outros	(1.552,8)	(1.321,5)
Outros resultados abrangentes	(3,3)	43,7
Participação dos acionistas não controladores	(7,8)	(33,9)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.379,5)	(1.221,6)
Juros sobre captação de recursos pagos	(162,2)	(109,8)
Caixa líquido atividades de investimento	(494,4)	232,8
Alienação de imobilizado e intangível	48,2	619,4
Aquisição de imobilizado	(137,1)	(103,1)
Aquisição de intangível	(405,4)	(283,5)
Caixa líquido atividades de financiamento	(1.167,5)	(1.561,8)
Recompras – ações em tesouraria	(250,6)	(200,8)
Captação de recursos	2.047,5	1.663,9
Pagamento de empréstimos e arrendamentos (exceto juros)	(1.774,4)	(2.186,5)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(1.190,1)	(838,4)
Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	(293,6)	1.086,1
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	2.191,5	1.105,4
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	1.897,9	2.191,5



LAÍS
Backoffice Porto Negócios
7 anos de Porto

ESG e Fortalecimento de Ecossistema

4T25

→ ESG | Ambiental, Social e Governança

Principais Indicadores Socioambientais

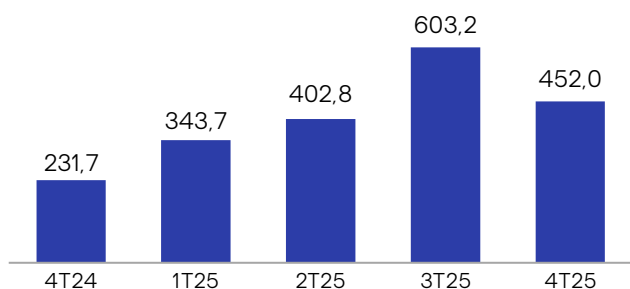
R\$ 1,8 bi

Receita e prêmios de
Negócios Sustentáveis¹
(2025)

896 K

Volume de Produtos e
Negócios Sustentáveis
Vendidos¹
(2025)

Evolução de Receita e Prêmios de Produtos e Negócios Sustentáveis¹



■ Receita e Prêmio de Produtos e Negócios Sustentáveis (R\$ milhões)

Primeiro Ano da Estratégia de Sustentabilidade, Regenera

Em 2025, consolidamos nossa estrutura de governança de sustentabilidade, com foco na gestão e monitoramento dos indicadores e metas corporativas. Foi um ano onde a estratégia Regenera foi integrada nos negócios refletindo em resultados nos quatro pilares.

Valorização do Capital Humano e Impacto Social

No final de 2025, as mulheres representam 57% do quadro total e 44% da liderança, enquanto as pessoas negras ocupam 25% dos cargos de gestão. Em 2025, o destaque foi o lançamento do "Em Foco", programa de prontidão para liderança que acelerou o desenvolvimento de profissionais mulheres e negros para posições estratégicas.

Estratégia Climática e Circularidade

Nossa estratégia climática de mitigação avançou com a aplicação da metodologia PCAF para o cálculo das emissões seguradas, na qual fomos a primeira seguradora brasileira a utilizar a metodologia para calcular as emissões.

Produtos e Soluções Sustentáveis

Aumentamos em 122% as vendas de produtos e soluções sustentáveis na Porto (R\$ 0,8 bi em 2024 vs. R\$ 1,8 bi em 2025). Esse resultado é reflexo dos times de produtos que atuaram desenvolvendo novas soluções e potencializando produtos. Tivemos um foco especial em produtos de inclusão securitária.

Engajamento da Cadeia de Valor

Demos um passo importante na gestão de parcerias com o início do Programa de Responsabilidade da Cadeia de Valor. Por meio dessa iniciativa, buscamos engajar fornecedores e parceiros de negócio para garantir que nossa responsabilidade socioambiental seja compartilhada com todos os elos que compõem a operação da Porto.

Instituto Porto e Iniciativas

135,6 mil

Itens doados ao Instituto e
distribuídos às instituições
parceiras
(2025)

1.136 →

Voluntários no
Programa Porto
Voluntário
(2025)

Iniciativas de Inclusão Produtiva²:

Instituto Porto

- Iniciaram: 472 pessoas
- Formados: 366 pessoas

Associação Crescer Sempre³

- Iniciados: 700
- Formados: 586

Iniciativas de Educação:

Instituto Porto

- Atendimentos psicológicos e pedagógicos: 1.875
- Alunos ativos: 186 pessoas

Associação Crescer Sempre⁴

- Alunos ativos: 249
- Atendimento em psicoterapia: 97



Desenvolvimento Territorial

Associação Campos Elíseos +gentil integrou-se em agosto no pilar estratégico do Instituto Porto, e se torna o núcleo de Desenvolvimento Territorial. Continua a promover e desenvolvimento de Campos Elíseos focando em zeladoria, manutenção e limpeza através de parcerias estratégicas e ações conjuntas entre empresas, poder público, comunidade e outras organizações.

Iniciativas de manutenção, limpeza e conservação 2025:

- 405 protocolos de manutenção e limpeza
- 9.592 mil atendimentos à comunidade
- 42% de taxa de resolubilidade referente aos protocolos abertos

Plataforma de Ativação

No quarto trimestre de 2025, reforçamos a estratégia de relacionamento e proximidade com clientes e corretores, expandindo a força de marca do nosso ecossistema de produtos e serviços nas arenas e territórios de atuação:

Bem-estar e Saúde

No território de bem-estar, a Porto promoveu a **Blue Bike São Paulo**, que reuniu pessoas de todas as idades para aproveitar o domingo, além de edições da **Blue Run**, o Circuito Porto de Corridas de rua, nas cidades de João Pessoa (PB) e Natal (RN). Ampliando a nossa presença e participação em todo o país, a Porto Saúde também realizou por meio da **Track & Field Experience** diversas corridas de rua e aulas de práticas esportivas.

A Porto Saúde segue expandindo seus produtos personalizados em diferentes regiões do Brasil. No Rio de Janeiro, lançou a **Linha Porto Bairro RJ**, e no Vale do Paraíba, a linha **"Pro Vale"**. São diversos planos de saúde empresariais modulares, a partir de 3 vidas, feito sob medida para atender a necessidade do empreendedor e garantir medicina de qualidade aos seus colaboradores.

Cultura do Automóvel

A energia da **Arquibancada Porto**, espaço exclusivo da marca no **Grande Prêmio São Paulo de 2025**, tomou conta de Interlagos em novembro. Como Founding Partner, o **Porto Bank** preparou diversas ativações e experiências para quase 5 mil clientes e corretores. Cada detalhe foi pensado para o nosso cliente viver os três dias do GP de São Paulo com todo o conforto e emoção.

Reforçando a presença no território, realizamos a última etapa da **Porsche Cup Brasil**, competição da qual a Porto Seguro é patrocinadora oficial pelas próximas três temporadas. Também marcamos presença no evento **500 milhas de Kart**, apoiando o esporte e reforçando a nossa conexão com o automobilismo, dentro e fora das pistas. Além disso, com o objetivo de transformar cada momento em uma experiência inesquecível, unimos velocidade, cuidado e diversão em uma noite especial com o **Porto Night Kart Experience**, que reuniu convidados e grandes nomes do automobilismo, como Gabriel Bortoleto e Aurelia Nobels.

Em uma ação inédita no mercado, a **Porto Seguro** lançou na capital paulista para clientes do Seguro Auto, a iniciativa 15 minutos, que tem o compromisso de chegar em até **15 minutos** nas solicitações de assistência veicular fora de casa feitas entre 22h e 5h da manhã. Na Porto, cada minuto importa.



Educação

Demos continuidade às entregas do patrocínio ao **Fronteiras do Pensamento**, encerrando a temporada 2025 com a palestra de Yuval Noah Harari no Rio de Janeiro. O historiador trouxe reflexões sobre inteligência artificial, ética e o futuro da humanidade. Como meio de pagamento oficial do evento, Clientes do Cartão Porto Bank tiveram benefícios exclusivos na compra de ingressos.

Entretenimento

Há 10 anos o **Teatro Porto** abria as suas portas ao público com um show histórico de Ney Matogrosso. Em 2025, celebramos essa trajetória recebendo no Teatro o espetáculo Homem com H, que emociona e reafirma a força da arte em nossas vidas. Clientes do Cartão Porto Bank têm 50% de desconto nos ingressos.

O Porto Bank esteve presente com patrocínio ao **Blue Note**, iniciativa que consolida a marca em praças estratégicas, como São Paulo e Rio de Janeiro, e oferece vantagens exclusivas para clientes do cartão de crédito da instituição.



Institucional

A **Porto Serviço** estreou a nova campanha publicitária protagonizada por **Tatá Werneck**. Com o mote “É pra casa, é por assinatura, é pra todo mundo”, a marca busca reforçar a ampliação do acesso a serviços de reparos e assistência residencial para o público geral, e não apenas para segurados da Porto Seguro. A companhia disponibiliza contratação avulsa ou por assinatura, em que o cliente paga um valor mensal e tem acesso a diversos serviços para cuidar da casa com atendimento de qualidade e contratação 100% digital.

Durante a **COP30** em Belém, a Porto participou da **Casa do Seguro** – uma iniciativa da Confederação Nacional das Seguradoras (CNseg), criada para posicionar o setor segurador como ator fundamental da transição climática.

Em um ano marcante, no qual celebrou seus 80 anos de história, a companhia encerrou a campanha de incentivo **Fecha com a Porto 2025** premiando mais de 1,4 mil corretores em todo o país. Mais do que parceiros, os corretores são o elo vital entre o cliente e a companhia, atuando com a confiança e o cuidado que nos impulsionam a ir cada vez mais longe.

Já a **Festa Porto 2025**, especial 80 anos, foi a maior festa da história da empresa reunindo mais de 10 mil colaboradores do Brasil e do Uruguai em três pavilhões do Distrito Anhembi, totalizando 40 mil metros quadrados. Um evento preparado para celebrar em grande estilo, porque o que nos trouxe até aqui é o que vai nos levar adiante.



→ Apêndice

- Vertical Porto Seguro (pág. 6): composto por Auto, Patrimonial, Vida e Uruguai
- Patrimonial (pág. 9): composto principalmente por Empresarial, Residencial, Imobiliária, Condomínio, Transportes, Rural, Responsabilidades, Eventos, Máquinas e Equipamentos, Celular e Bike
- Porto Saúde (pág. 12): composto por Saúde Empresarial, Seguro Odontológico, Portomed, Planos Administrados e Saúde Ocupacional
- Porto Bank (pág. 16):
 - Composto por Cartão de Crédito e Financiamento, Riscos Financeiros, Consórcio, Gestão de Ativos, Capitalização e Previdência
 - Índice de Eficiência: (Despesas Operacionais e Administrativas – Rewards) / (Receita líquida de tributos – Despesa de Comercialização – Rewards)
- Carteira do Crédito (pág. 18 e 19):
 - NII: Receita Financeira – Despesas Financeira – Comissão de Operações de Crédito
 - NIM: $(NII \times 4) / \text{Carteira Média Sensível a Spread}$
 - NIM Ajustado pelo Risco: $(NII - \text{Perda} \times 4) / \text{Carteira Média Sensível a Spread}$
 - Índice de Cobertura: PCLD / Saldo da carteira com atrasos acima de 90 dias
 - Perda de Crédito sobre Receita Líquida: Despesa com Perdas de Crédito (IFRS) / Resultado de Intermediação Financeira
- Valores e índices pró-forma excluindo os impactos do refinamento do modelo de IFRS9 (págs. 17 a 22):
 - Carteira de Crédito (até 360 dias de atraso): R\$ 22,8 bilhões no 4T25 e R\$ 18,9 bilhões no 4T24
 - PCLD – Perdas/Provisões para Créditos de Liquidação Duvidosa (até 360 dias de atraso): R\$ 2.206 milhões no 4T25 e R\$ 1.450 milhões no 4T24
 - Sumários Financeiros e Operacionais – Porto Bank – Soluções Financeiras para Crédito (pág. 21):
 - Efeito da Resolução 4.966: Diante da nova resolução, houve o ajuste no modelo da metodologia do stop accrual de 60 para 90 dias.
 - Efeito IFRS9: Em agosto/23, foram implementados novos modelos de provisionamento IFRS9 para os produtos de crédito, considerando prazo de write-off de 540 dias (os modelos anteriores consideravam prazos de write-off de 1.890 dias para Cartão de Crédito e 1.620 dias para Empréstimos e Financiamentos).
 - Receita Financeira (Margem Financeira): Receitas principalmente de juros de parcelamento da fatura e rotativo do cartão e receitas de juros de financiamentos e empréstimos (E&F), descontando despesas financeira (custo de captação).
 - Outras Receitas (Fee-Based): Receitas principalmente de interchange, anuidade do cartão, taxas e tarifas do consórcio
- Previdência (pág. 21):
 - Receita Efetiva: rendas de contribuições de previdência (acumulação + risco) + prêmios de VGBL
 - Ativos sob Gestão: considera somente recursos dos participantes
- Porto Serviço (pág. 23): segmentada entre Parceria Porto Seguro, Parcerias Estratégicas e Produtos Digitais, ofertando principalmente serviços de assistência para residências, empresas e veículos.
- Resultado Financeiro (pág. 27 a 28):
 - Resultado Financeiro de Operações de Previdência: Resultado principalmente da atualização monetária dos passivos de previdência
- Investimentos/Capex (pág. 29): “Desenvolvimento de Sistemas e Outros Intangíveis”, “Hardware e Software”, “Móveis, Equipamentos e Veículos” e “Imóveis”
- Proventos (pág. 31):
 - Payout: Total de proventos distribuídos (dividendos e juros sobre o capital próprio) / Lucro Líquido
 - Dividend Yield: Total de proventos distribuídos no período (por ação) / Preço da ação no último dia do período

Contato

Alameda Barão de Piracicaba, 740 – 11º andar – São Paulo, SP

<https://ri.portoseguro.com.br>

gri@portoseguro.com.br