União Pet Participações S.A.

Informações Trimestrais >

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

União Pet Participações S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Comentário do Desempenho 28

Notas Explicativas 52

Pareceres e Declarações 08

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 13

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 14

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 05

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 18

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 16

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 17

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 19

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 20

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 21

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 22

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 23

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 07

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 27

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 25

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 26

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 117

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 118

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 119

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	860.793.811
Preferenciais	0
Total	860.793.811
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.113.385
Preferenciais	0
Total	3.113.385

Renda Bruta	
Data da apuração	01/07/2026
Receita Bruta Consolidada	6.245.210.000
Data da apuração (comparativa)	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	2.624.495.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.823.300	2.720.539
1.01	Ativo Circulante	968.663	1.166.976
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	197.208	450.553
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.702	2.484
1.01.03	Contas a Receber	278.766	273.891
1.01.04	Estoques	375.058	397.157
1.01.06	Tributos a Recuperar	100.067	33.398
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.386	4.894
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.476	4.599
1.02	Ativo Não Circulante	3.854.637	1.553.563
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	92.336	102.031
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	606	549
1.02.01.07	Tributos Diferidos	86.987	95.719
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	81.990	90.994
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	4.997	4.725
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.743	5.763
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.236	5.256
1.02.01.10.04	Outros Ativos	507	507
1.02.02	Investimentos	2.368.872	6.602
1.02.03	Imobilizado	1.332.087	1.386.067
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	566.154	619.106
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	765.933	766.961
1.02.04	Intangível	61.342	58.863

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.823.300	2.720.539
2.01	Passivo Circulante	747.985	834.612
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	88.397	75.185
2.01.02	Fornecedores	427.148	486.240
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	427.148	486.240
2.01.02.01.01	Fornecedores	404.612	458.625
2.01.02.01.02	Fornecedor risco sacado	22.536	27.615
2.01.03	Obrigações Fiscais	53.388	25.552
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	53.388	25.552
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	19.331	1.546
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	34.057	24.006
2.01.05	Outras Obrigações	179.052	247.635
2.01.05.02	Outros	179.052	247.635
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	12	25.968
2.01.05.02.04	Passivo de arrendamento	139.638	139.545
2.01.05.02.05	Programa fidelidade Amigo Cobasi	19.818	19.908
2.01.05.02.06	Outros passivos	19.584	62.214
2.02	Passivo Não Circulante	823.814	812.920
2.02.02	Outras Obrigações	812.256	800.493
2.02.02.02	Outros	812.256	800.493
2.02.02.02.03	Passivos de arrendamento	797.238	787.199
2.02.02.02.05	Outros passivos	15.018	13.294
2.02.04	Provisões	11.558	12.427
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.558	12.427
2.03	Patrimônio Líquido	3.251.501	1.073.007
2.03.01	Capital Social Realizado	1.324.219	407.610
2.03.02	Reservas de Capital	1.262.816	202.457
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	471.469	189.642
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	782.069	0
2.03.02.04	Opções Outorgadas	24.723	28.260
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.445	-15.445
2.03.04	Reservas de Lucros	462.749	462.940
2.03.04.01	Reserva Legal	21.948	21.948
2.03.04.10	Reserva de lucros para expansão	440.801	440.992
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	201.662	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	55	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	767.181	2.347.402	754.582	2.201.200
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-389.192	-1.242.762	-416.484	-1.214.404
3.03	Resultado Bruto	377.989	1.104.640	338.098	986.796
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-271.137	-768.735	-268.870	-805.302
3.04.01	Despesas com Vendas	-233.609	-692.750	-212.165	-629.469
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-64.336	-195.489	-60.976	-183.444
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	512	55.514	4.957	10.748
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	26.296	63.990	-686	-3.137
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	106.852	335.905	69.228	181.494
3.06	Resultado Financeiro	-22.267	-69.769	-12.734	-48.631
3.06.01	Receitas Financeiras	7.202	16.112	16.067	36.482
3.06.02	Despesas Financeiras	-29.469	-85.881	-28.801	-85.113
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	84.585	266.136	56.494	132.863
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-18.798	-64.474	-18.403	-42.014
3.08.01	Corrente	-21.937	-55.470	-26.309	-58.573
3.08.02	Diferido	3.139	-9.004	7.906	16.559
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	65.787	201.662	38.091	90.849
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	65.787	201.662	38.091	90.849

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	65.787	201.662	38.091	90.849
4.02	Outros Resultados Abrangentes	245	55	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	66.032	201.717	38.091	90.849

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	310.945	402.916
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	458.847	410.054
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	266.136	132.863
6.01.01.02	Depreciação e amortização	85.043	79.762
6.01.01.04	Depreciação de direito de uso	102.254	108.995
6.01.01.06	Reversão e provisão de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	2.340	-6.388
6.01.01.07	Correção depósitos judiciais	0	-980
6.01.01.08	Juros sobre arrendamentos	84.959	80.114
6.01.01.09	Juros sobre indébito	-272	-1.893
6.01.01.10	Reconhecimento indébito tributário	-50.914	0
6.01.01.12	Equivalência patrimonial	-63.990	3.137
6.01.01.13	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-869	1.503
6.01.01.14	Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	28.523	25.147
6.01.01.15	Opções outorgadas	487	1.107
6.01.01.16	Rendimentos sobre aplicações financeiras	-275	-12.088
6.01.01.17	Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	5.425	-1.225
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-109.330	14.320
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-4.875	-5.047
6.01.02.02	Estoques	19.759	-43.205
6.01.02.03	Despesas antecipadas	-2.492	-4.186
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-14.867	57.286
6.01.02.05	Depósitos judiciais	1.020	1.084
6.01.02.06	Outros ativos	-2.880	-680
6.01.02.07	Fornecedores	-56.938	21.666
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	13.212	15.229
6.01.02.09	Obrigações tributárias	10.051	11.269
6.01.02.10	Programa fidelidade Amigo Cobasi	-28.613	-23.902
6.01.02.11	Outros passivos	-42.707	-15.194
6.01.03	Outros	-38.572	-21.458
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-38.572	-21.458
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-364.218	-138.880
6.02.01	Caixa adquirido na incorporação de controlada	-320.788	0
6.02.02	Integralização de capital e AFAC em controlada	-200	-3.460
6.02.03	Aquisição de imobilizado	0	-53.802
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-27.864	-14.541
6.02.05	Aplicações financeiras	-16.411	-122.888
6.02.06	Resgate aplicações financeiras	0	55.811
6.02.08	Incorporação Cobasi investimentos	1.045	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-200.072	-152.646
6.03.01	Aporte de capital	-26.147	0
6.03.02	Pagamento de dividendos	-173.925	-1.110
6.03.03	Pagamento de arrendamentos principal	0	-71.422
6.03.04	Pagamento de arrendamentos juros	0	-80.114
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-253.345	111.390

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	450.553	182.469
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	197.208	293.859

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007
5.04	Transações de Capital com os Sócios	916.609	1.060.359	-191	0	0	1.976.777
5.04.01	Aumentos de Capital	916.609	0	0	0	0	916.609
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-3.537	0	0	0	-3.537
5.04.06	Dividendos	0	0	-191	0	0	-191
5.04.08	Aumento de capital destinado a reservas	0	782.069	0	0	0	782.069
5.04.09	Ágio na subscrição de ações	0	281.827	0	0	0	281.827
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	201.662	55	201.717
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	201.662	0	201.662
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	55	55
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão	0	0	0	0	55	55
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.324.219	1.278.261	447.304	201.662	55	3.251.501

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	407.610	201.103	379.569	0	0	988.282
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	201.103	379.569	0	0	988.282
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.107	0	0	0	1.107
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.107	0	0	0	1.107
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	90.849	0	90.849
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	90.849	0	90.849
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	407.610	202.210	379.569	90.849	0	1.080.238

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	2.874.464	2.618.730
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.818.950	2.607.982
7.01.02	Outras Receitas	55.514	10.748
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.517.406	-1.446.904
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.315.901	-1.260.727
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-196.242	-194.544
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.263	8.367
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.357.058	1.171.826
7.04	Retenções	-187.297	-188.757
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-187.297	-188.757
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.169.761	983.069
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	80.102	33.345
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	63.990	-3.137
7.06.02	Receitas Financeiras	16.112	36.482
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.249.863	1.016.414
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.249.863	1.016.414
7.08.01	Pessoal	337.209	306.616
7.08.01.01	Remuneração Direta	237.211	219.025
7.08.01.02	Benefícios	75.319	64.417
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.679	23.174
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	618.713	526.482
7.08.02.01	Federais	323.486	290.888
7.08.02.02	Estaduais	274.039	217.715
7.08.02.03	Municipais	21.188	17.879
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	92.279	93.574
7.08.03.01	Juros	5.874	84.835
7.08.03.02	Aluguéis	85.649	4.507
7.08.03.03	Outras	756	4.232
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	201.662	89.742
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	201.662	89.742

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	6.847.417	2.723.337
1.01	Ativo Circulante	2.381.197	1.169.961
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	230.816	451.624
1.01.02	Aplicações Financeiras	409.293	2.484
1.01.03	Contas a Receber	675.415	275.264
1.01.04	Estoques	806.948	397.569
1.01.06	Tributos a Recuperar	204.319	33.403
1.01.07	Despesas Antecipadas	17.266	4.894
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	37.140	4.723
1.02	Ativo Não Circulante	4.466.220	1.553.376
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	384.645	102.031
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	606	549
1.02.01.07	Tributos Diferidos	203.178	95.719
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	195.291	90.994
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	7.887	4.725
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	125.343	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	55.518	5.763
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	51.634	5.256
1.02.01.10.04	Outros ativos	3.884	507
1.02.03	Imobilizado	2.854.943	1.392.233
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.333.397	625.272
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.521.546	766.961
1.02.04	Intangível	1.226.632	59.112

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	6.847.417	2.723.337
2.01	Passivo Circulante	1.848.440	837.280
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	201.516	77.044
2.01.02	Fornecedores	859.757	486.895
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	859.757	486.895
2.01.02.01.01	Fornecedores	837.221	459.280
2.01.02.01.02	Fornecedor risco sacado	22.536	27.615
2.01.03	Obrigações Fiscais	107.993	25.850
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	107.993	25.850
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	22.955	1.554
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	85.038	24.296
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	117.996	0
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	117.996	0
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	117.996	0
2.01.05	Outras Obrigações	561.178	247.491
2.01.05.02	Outros	561.178	247.491
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	49	25.968
2.01.05.02.04	Passivo de arrendamento	301.502	139.545
2.01.05.02.05	Programa fidelidade Amigo Cobasi	21.182	19.908
2.01.05.02.06	Outros passivos	79.691	62.070
2.01.05.02.07	Contas a pagar pela aquisição de controladas	158.754	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.747.476	813.050
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	99.896	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	99.896	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	99.896	0
2.02.02	Outras Obrigações	1.607.670	800.493
2.02.02.02	Outros	1.607.670	800.493
2.02.02.02.03	Passivos de arrendamento	1.581.381	787.199
2.02.02.02.05	Outros passivos	15.018	13.294
2.02.02.02.06	Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.548	0
2.02.02.02.07	Instrumentos derivativos	7.723	0
2.02.04	Provisões	39.910	12.557
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	39.910	12.557
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.251.501	1.073.007
2.03.01	Capital Social Realizado	1.324.219	407.610
2.03.02	Reservas de Capital	1.262.816	202.457
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	471.469	189.642
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	782.069	0
2.03.02.04	Opções Outorgadas	24.723	28.260
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.445	-15.445
2.03.04	Reservas de Lucros	462.749	462.940
2.03.04.01	Reserva Legal	21.948	21.948
2.03.04.10	Reserva de lucros para expansão	440.801	440.992
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	201.662	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	55	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.704.556	5.163.606	759.949	2.215.782
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-873.223	-2.703.023	-416.484	-1.214.404
3.03	Resultado Bruto	831.333	2.460.583	343.465	1.001.378
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-686.342	-2.000.489	-273.950	-819.148
3.04.01	Despesas com Vendas	-528.452	-1.577.876	-217.128	-644.126
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-151.308	-464.026	-61.792	-185.812
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-6.582	41.413	4.970	10.790
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	144.991	460.094	69.515	182.230
3.06	Resultado Financeiro	-49.257	-154.018	-13.021	-49.367
3.06.01	Receitas Financeiras	31.220	103.696	16.070	36.495
3.06.02	Despesas Financeiras	-80.477	-257.714	-29.091	-85.862
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	95.734	306.076	56.494	132.863
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-29.947	-104.414	-18.403	-42.014
3.08.01	Corrente	-38.520	-92.467	-26.309	-58.573
3.08.02	Diferido	8.573	-11.947	7.906	16.559
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	65.787	201.662	38.091	90.849
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	65.787	201.662	38.091	90.849
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,08	0,23	0,09	0,22
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,08	0,23	0,09	0,22

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	65.787	201.662	38.091	90.849
4.02	Outros Resultados Abrangentes	245	55	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	66.032	201.717	38.091	90.849
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	66.032	201.717	38.091	90.849

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	771.149	400.780
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	975.810	408.144
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	306.076	132.863
6.01.01.02	Depreciação e amortização	246.260	80.583
6.01.01.04	Depreciação de direito de uso	237.327	108.995
6.01.01.05	Rendimentos sobre mútuo	-3.375	0
6.01.01.06	Reversão e provisão de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	9.254	-6.388
6.01.01.07	Correção depósitos judiciais	0	-980
6.01.01.08	Juros sobre arrendamentos	157.985	80.114
6.01.01.09	Juros sobre indébito	-272	-1.893
6.01.01.10	Reconhecimento indébito tributário	-76.268	0
6.01.01.13	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	6.341	1.596
6.01.01.14	Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	28.837	25.147
6.01.01.15	Opções outorgadas	-3.537	1.107
6.01.01.16	Rendimentos sobre aplicações financeiras	-275	-12.088
6.01.01.17	Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	-6.896	-912
6.01.01.18	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	28.699	0
6.01.01.19	Juros sobre contas a pagar por aquisição de controlada	19.796	0
6.01.01.20	Ajuste a valor justo instrumento financeiro	25.858	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-94.468	14.094
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-17.847	-5.131
6.01.02.02	Estoques	35.544	-43.060
6.01.02.03	Despesas antecipadas	-12.372	-4.186
6.01.02.04	Tributos a recuperar	4.313	57.288
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-4.128	1.084
6.01.02.06	Outros ativos	7.797	-779
6.01.02.07	Fornecedores	-73.096	20.833
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	17.601	15.921
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-8.815	11.209
6.01.02.10	Programa fidelidade Amigo Cobasi	-28.613	-23.902
6.01.02.11	Outros passivos	-14.852	-15.183
6.01.03	Outros	-110.193	-21.458
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-59.549	-21.458
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos	-50.644	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-427.132	-137.003
6.02.01	Caixa adquirido na incorporação de controlada	-197.955	0
6.02.03	Aquisição de imobilizado	0	-55.385
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-63.924	-14.541
6.02.05	Aplicações financeiras	-56.857	-122.888
6.02.06	Resgate aplicações financeiras	32.555	55.811
6.02.07	Contas a pagar por aquisição de controlada	-18.983	0
6.02.08	Mútuo com partes relacionadas	-121.968	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-564.825	-152.646
6.03.01	Aporte de capital	-26.227	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.03.02	Pagamento de dividendos	-372.566	-1.110
6.03.03	Pagamento de arrendamentos principal	0	-71.422
6.03.04	Pagamento de arrendamentos juros	0	-80.114
6.03.06	Captação de empréstimos, financiamentos	635	0
6.03.07	Pagamento sobre empréstimos, financiamentos	-166.667	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-220.808	111.131
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	451.624	183.445
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	230.816	294.576

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007	0	1.073.007
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007	0	1.073.007
5.04	Transações de Capital com os Sócios	916.609	1.060.359	-191	0	0	1.976.777	0	1.976.777
5.04.01	Aumentos de Capital	916.609	0	0	0	0	916.609	0	916.609
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-3.537	0	0	0	-3.537	0	-3.537
5.04.06	Dividendos	0	0	-191	0	0	-191	0	-191
5.04.08	Aumento de capital destinado a reservas	0	782.069	0	0	0	782.069	0	782.069
5.04.09	Ágio na subscrição de ações	0	281.827	0	0	0	281.827	0	281.827
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	201.662	55	201.717	0	201.717
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	201.662	0	201.662	0	201.662
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	55	55	0	55
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	55	55	0	55
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.324.219	1.278.261	447.304	201.662	55	3.251.501	0	3.251.501

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	407.610	201.103	379.569	0	0	988.282	0	988.282
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	201.103	379.569	0	0	988.282	0	988.282
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.107	0	0	0	1.107	0	1.107
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.107	0	0	0	1.107	0	1.107
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	90.849	0	90.849	0	90.849
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	90.849	0	90.849	0	90.849
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	407.610	202.210	379.569	90.849	0	1.080.238	0	1.080.238

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	6.305.543	2.635.285
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.245.210	2.624.495
7.01.02	Outras Receitas	60.333	10.790
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.690.783	-1.450.286
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.023.033	-1.260.750
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-662.487	-197.955
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.263	8.419
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.614.760	1.184.999
7.04	Retenções	-483.587	-189.578
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-483.587	-189.578
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.131.173	995.421
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	103.707	36.495
7.06.02	Receitas Financeiras	103.707	36.495
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.234.880	1.031.916
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.234.880	1.031.916
7.08.01	Pessoal	698.619	318.304
7.08.01.01	Remuneração Direta	527.907	226.954
7.08.01.02	Benefícios	121.636	67.115
7.08.01.03	F.G.T.S.	49.076	24.235
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.055.084	530.228
7.08.02.01	Federais	500.114	294.231
7.08.02.02	Estaduais	530.053	218.092
7.08.02.03	Municipais	24.917	17.905
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	279.515	93.641
7.08.03.01	Juros	21.274	84.837
7.08.03.02	Aluguéis	257.485	4.527
7.08.03.03	Outras	756	4.277
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	201.662	89.743
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	201.662	89.743

GRUPO petz cobasi

Juntos no cuidado. Unidos no afeto.

RESULTADOS 3T26



São Paulo, 12 de novembro de 2026 – A União Pet Participações S.A. ("Grupo Petz Cobasi") divulga os resultados do terceiro trimestre de 2026 (3T26). **Os números de 2025 são apresentados em base "pro forma" gerencial e não auditada, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi como uma única operação.**

Nossas Demonstrações Financeiras seguem o IFRS 16, mas, neste relatório, os números são apresentados segundo a norma antiga, IAS 17/CPC 06, com reconciliação disponível nas páginas 21-23, para melhor representar a realidade econômica do negócio.

DESTAQUES DO RESULTADO 3T26

01 **RENTABILIDADE RECORDE:** R$209,1 milhões de **EBITDA Ajustado**, +31,5% a/a com **expansão de Margem de +1,9 p.p. a/a**, atingindo 9,9% (como % da Receita Bruta)

02 **FORTE GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL: +R$187,4 milhões no trimestre, conversão de 90% de EBITDA em Caixa**

03 **RECEITA BRUTA TOTAL:** R$2,1 bi (+6,6% a/a)

Petz: +6,7% a/a
Cobasi: +6,4% a/a

04 **VENDAS DIGITAIS: crescimento de +8,4% a/a**, atingindo 42,3% de participação nas vendas totais (+0,7 p.p. a/a)

05 **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO:** crescimento de **+31,1% a/a**, atingindo R$96,1 milhões

06 **PARTICIPAÇÃO DE MARCAS PRÓPRIAS:**
Petz: 14,4% (+1,1 p.p. a/a)
Cobasi: 10,4% (+3,4 p.p. a/a)



Mensagem da Administração

Encerramos o terceiro trimestre de 2026 com o **melhor resultado da história de Petz e Cobasi**. Registramos a maior margem EBITDA ajustada já reportada pelas companhias, de 9,9% (como percentual da Receita Bruta, +1,9 p.p. a/a), em um trimestre que reforça o que temos demonstrado desde o início da combinação de negócios: somos um caso singular no varejo brasileiro, crescendo de forma consistente acima do mercado, expandindo rentabilidade em ritmo acelerado e executando uma integração que já entrega resultados concretos — e acima do planejado.

O contexto macroeconômico segue desafiador para o varejo em geral, com juros elevados, famílias endividadas e pressão sobre o consumo. Nesse ambiente, **o segmento pet reafirma sua resiliência — e nós seguimos ampliando nossa liderança dentro dele**.

A Receita Bruta alcançou R$2,1 bilhões no trimestre, crescimento de 6,6% a/a, **tendo o volume como principal vetor de crescimento**. Esse é um diferencial importante: enquanto boa parte do varejo tem convivido com queda de volumes, parcialmente compensada por aumento de preços, **nosso crescimento vem da expansão de volume, em um cenário de inflação interna próxima de apenas 1% — ou seja, crescimento real e ganho de participação de mercado**.

Apresentamos um desempenho equilibrado entre as bandeiras (Petz +6,7% e Cobasi +6,4% a/a) e entre os canais (Digital +8,4% e Físico +5,9% a/a), evidenciando a força do nosso modelo omnicanal único. O pilar de Serviços segue como importante vetor de crescimento, avançando **+23,4% a/a** e ampliando a recorrência e o engajamento dos nossos clientes com o ecossistema do Grupo.

O grande destaque do trimestre foi a rentabilidade. A captura de sinergias contribuiu muito positivamente para o resultado, em magnitude substancialmente acima das nossas expectativas para o ano. A margem bruta atingiu 40,3% (como percentual da Receita Bruta, +0,7 p.p. a/a) e as despesas operacionais foram diluídas em -1,2 p.p. a/a, resultando em uma expansão de +1,9 p.p. na margem EBITDA ajustada — o maior patamar da história das duas companhias. Vale destacar que as margens apresentadas desconsideram o efeito não recorrente, transitório e não caixa da CAT 42, detalhado na página 5. As sinergias vêm sendo capturadas de forma disseminada, em quatro frentes principais:

- **Condições comerciais (CMV)**: a unificação das negociações com fornecedores já se traduz em melhores condições comerciais para as duas bandeiras;
- **Marcas próprias**: cross de marcas entre as bandeiras, com destaque para a implementação de Petix e Zee.Dog na Cobasi, ampliando o sortimento e a rentabilidade da categoria;
- **Despesas indiretas**: unificação de contratos e renegociações que avançaram, abrangendo diversos fornecedores, desde embalagens à tecnologia e prestação de serviços;
- **Logística**: renegociação de tabelas de fretes, tanto no abastecimento CD–loja quanto no *last mile.*

A forte geração de caixa segue como um dos pilares de diferenciação da Companhia. No trimestre, a geração de caixa operacional foi de **R$187,4 milhões**, com uma altíssima conversão de EBITDA em caixa (90%) – **o que nos permitiu realizar o resgate antecipado de R$133,3 milhões de debêntures em setembro**, representando um passo natural na otimização da estrutura de capital do Grupo, reduzindo despesas financeiras futuras e reforçando o compromisso com a alocação eficiente de capital.

Esse resultado reflete a disciplina na gestão do capital de giro, o controle rigoroso de despesas e o foco permanente em eficiência operacional. Essa capacidade fortalece continuamente nossa **posição de caixa líquido de R$415,1 milhões (adição de +R$129,0 milhões no trimestre)** e amplia nossa flexibilidade financeira para seguir executando a estratégia de longo prazo e a agenda de integração com total segurança.

As marcas próprias seguem como um dos motores de diferenciação competitiva. No trimestre, as vendas de marcas próprias cresceram **+15,2% a/a na Petz e +56,8% a/a na Cobasi**, **atingindo participação de 14,4% em Petz (+1,1 p.p. a/a) e 10,4% em Cobasi (+3,4 p.p. a/a)**. A Cobasi, em especial, cresce de forma acelerada, por meio do aumento do portfólio e da capacidade produtiva da Petix — relação ganha-ganha entre varejo e fábrica.

Mensagem da Administração

A integração avança em ritmo consistente e com elevado nível de execução, em um universo de aproximadamente 1.190 atividades no ano, acompanhadas por uma metodologia disciplinada de gestão, com ritos semanais, mensais, trimestrais e reporte recorrente ao Conselho de Administração. Entre os principais avanços do período, destacamos:

- **Modelo de gestão**: padronização do modelo de gestão, com integração de cultura e processos;
- **Tecnologia**: desenvolvimento bastante avançado para a consolidação da plataforma de ERP;
- **Pessoas**: nesta semana aconteceu um grande marco para a Companhia – a mudança para um escritório administrativo único, com a unificação dos ambientes de trabalho, além de investimentos no reforço para capacitação da liderança por meio de trilhas já em execução;
- **Operação de loja**: troca de boas práticas entre as bandeiras, como a gamificação entre lojas, prática de Petz já em execução também em Cobasi;
- **Operações e logística**: redução de perdas e do custo médio unitário por meio de melhoria de processos e plataformas tecnológicas;
- **Expansão**: 3 novas lojas inauguradas nos melhores padrões das duas bandeiras e dentro de um plano de expansão racional estruturado para cada marca;
- **Racionalização de lojas**: encerramento de 4 unidades no trimestre, um movimento que permite reter e redirecionar grande parte do faturamento das lojas encerradas por meio da migração expressiva das vendas para unidades próximas. Ao mesmo tempo, reduzimos despesas operacionais das lojas encerradas e fortalecemos a rentabilidade das operações, contribuindo para a evolução do EBITDA 4-Wall das lojas adjacentes.

O principal alicerce dessa jornada segue sendo a governança. O alinhamento sólido entre os sócios fundadores, a administração e o Conselho de Administração se combina a papéis claros e a um objetivo comum: construir o caso de referência em integração no varejo brasileiro.

Encerramos esta última divulgação de resultados do calendário de 2026 com grande convicção do caminho que estamos percorrendo, refletindo resultados altamente expressivos. No acumulado de 9 meses, entregamos um crescimento acima do mercado, com recorde de rentabilidade, forte disciplina de capital e uma integração aliada a captura de sinergias que avança à frente do cronograma esperado. **Entramos no quarto trimestre — o mais relevante do calendário do varejo — e em 2027 com uma Companhia mais integrada, mais eficiente e ainda mais rentável, com a confiança de que os ganhos da combinação continuarão a se acelerar nos próximos trimestres.**

Paulo Nassar CEO



FIM DA SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA (ST) EM RAÇÃO NO ESTADO DE SÃO PAULO

Em 1º de agosto de 2026, as rações vendidas no estado de São Paulo deixaram o regime de Substituição Tributária (ST) do ICMS. A mudança teve dois efeitos no 3T26: (i) um estrutural, ligado ao novo regime, e (ii) um contábil e pontual, ligado à Portaria CAT 42.

1. Fim da ST: efeito reduzido e mais do que compensado pelas sinergias

Com o fim da ST, o ICMS passa a ser destacado na venda e deduzido da Receita Bruta, o que reduz a Receita Líquida. Em contrapartida, o CMV também cai, porque deixa de carregar a ST embutida e a Companhia passa a se creditar do ICMS próprio na compra. O efeito líquido no lucro bruto em reais é reduzido, em linha com o esperado e mais do que compensado pelas sinergias comerciais capturadas.

Como a Receita Líquida diminui sem queda proporcional do lucro bruto, as margens e despesas calculadas sobre ela se distorcem: a margem bruta parece expandir mais do que de fato expandiu, e as despesas parecem pesar mais. Para preservar a comparabilidade com 2025 e com o 1S26, **a Companhia recomenda analisar margens e despesas também como percentual da Receita Bruta.**

2. Portaria CAT 42: efeito contábil transitório, não recorrente e não caixa

A Portaria CAT 42/2018 garante o ressarcimento do ICMS-ST quando a mercadoria sai de São Paulo, por exemplo nas transferências do CD de SP para lojas de outros estados. Até julho, a Companhia reconhecia esse ressarcimento no momento da transferência. Com o fim da ST, o estoque que já estava fora de SP em 1º de agosto foi vendido em agosto e setembro com a ST ainda no custo e sem a contrapartida do ressarcimento, que já havia sido reconhecido em períodos anteriores. **O impacto foi de R$20,9 milhões no Lucro Bruto do 3T26.**

Esse efeito é:

- **Transitório**: restrito ao estoque existente na data da mudança.
- **Não recorrente**: é um efeito de transição de regime, que não se repete, porque as compras em SP já ocorrem sem ST.
- **Não caixa**: não houve desembolso no trimestre. É apenas um descasamento temporal entre o benefício, reconhecido antes, e o custo, reconhecido agora, sem perda econômica no acumulado.

Excluindo o efeito da CAT 42, a margem bruta do 3T26 expande de forma relevante na comparação anual e na sequencial, mesmo absorvendo o fim da ST, refletindo a captura de sinergias acima do esperado.



Resultados



Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	Var.	9M26	9M25 (pro forma)	Var.
Receita Bruta Total	**2.116.130**	**1.985.948**	**6,6%**	**6.245.079**	**5.783.926**	**8,0%**
Petz[1]	1.159.493	1.086.685	6,7%	3.406.877	3.159.432	7,8%
Cobasi	956.637	899.263	6,4%	2.838.202	2.624.494	8,1%
Por Canal						
Físico	1.190.912	1.124.802	5,9%	3.570.484	3.334.435	7,1%
Digital	895.572	826.554	8,4%	2.588.268	2.352.689	10,0%
Vendas B2B[1]	29.646	34.592	(14,3%)	86.328	96.802	(10,8%)
Por Modalidade						
Receita B2C[2]	2.035.960	1.910.416	6,6%	6.014.442	5.572.196	7,9%
Receita B2B[2]	29.646	34.592	(14,3%)	86.328	96.802	(10,8%)
Serviços e Outros	50.524	40.940	23,4%	144.310	114.928	25,6%
Impostos e Outras Deduções	(411.577)	(317.459)	29,6%	(1.081.476)	(933.104)	15,9%
Receita Líquida	**1.704.553**	**1.668.489**	**2,2%**	**5.163.603**	**4.850.822**	**6,4%**
Custos	(873.223)	(882.996)	(1,1%)	(2.704.392)	(2.575.240)	5,0%
Ajuste Não Recorrente (CAT 42)	20.882	-	-	20.882	-	-
Lucro Bruto Ajustado	**852.212**	**785.493**	**8,5%**	**2.480.093**	**2.275.582**	**9,0%**
% Receita Bruta	**40,3%**	**39,6%**	**0,7 p.p.**	**39,7%**	**39,3%**	**0,4 p.p.**
% Receita Líquida	**50,0%**	**47,1%**	**2,9 p.p.**	**48,0%**	**46,9%**	**1,1 p.p.**
Receitas (Despesas) Operacionais	**(643.084)**	**(626.422)**	**2,7%**	**(1.917.652)**	**(1.827.483)**	**4,9%**
Despesas com Vendas	(500.484)	(484.033)	3,4%	(1.490.713)	(1.416.289)	5,3%
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	(142.877)	(141.768)	0,8%	(426.749)	(405.972)	5,1%
Outras Despesas Operacionais	277	(621)	-	(190)	(5.223)	(96,4%)
EBITDA Ajustado[3]	**209.128**	**159.071**	**31,5%**	**562.441**	**448.099**	**25,5%**
% Receita Bruta	**9,9%**	**8,0%**	**1,9 p.p.**	**9,0%**	**7,7%**	**1,3 p.p.**
% Receita Líquida	**12,3%**	**9,5%**	**2,7 p.p.**	**10,9%**	**9,2%**	**1,7 p.p.**
Resultado Não Recorrente[4]	(25.386)	(121)	-	11.843	(16.933)	-
Plano de Opção de Compra de Ações	466	(2.993)	-	3.537	(6.056)	-
Baixa de Ativos/Investimentos	(4.731)	(190)	-	(7.961)	(227)	-
Baixa de Arrendamentos	-	(3.332)	-	-	(4.300)	(100,0%)
Depreciação & Amortização	(79.412)	(75.592)	5,1%	(247.512)	(225.678)	9,7%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	**100.065**	**76.843**	**30,2%**	**322.348**	**194.905**	**65,4%**
Resultado Financeiro[5]	**1.748**	**10.800**	**(83,8%)**	**(2.217)**	**21.623**	**-**
Receitas Financeiras	31.220	50.482	(38,2%)	103.696	127.519	(18,7%)
Despesas Financeiras	(29.472)	(39.682)	(25,7%)	(105.913)	(105.896)	0,0%
Lucro Antes do IR e CS	**101.813**	**87.643**	**16,2%**	**320.131**	**216.528**	**47,8%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(30.448)	(15.354)	98,3%	(106.676)	(53.204)	100,5%
Lucro Líquido	**71.365**	**72.289**	**(1,3%)**	**213.455**	**163.324**	**30,7%**
Lucro Líquido Ajustado[6]	**96.123**	**73.331**	**31,1%**	**220.328**	**175.255**	**25,7%**
% Receita Bruta	**4,5%**	**3,7%**	**0,8 p.p.**	**3,5%**	**3,0%**	**0,5 p.p.**
% Receita Líquida	**5,6%**	**4,4%**	**1,2 p.p.**	**4,3%**	**3,6%**	**0,7 p.p.**

[1] Inclui eliminação *intercompany* entre Petz e Cobasi no valor de R$15,7 milhões.
[2] Vendas B2C (*Business to Consumer*) referem-se às vendas realizadas diretamente para o consumidor final, e incluem os canais Petz, Cobasi, Mundo Pet, Zee.Now e o *e-commerce* da Zee.Dog. Já as vendas B2B (*Business to Business*) referem-se às vendas realizadas para outras empresas, e incluem os canais Petix (vendas para pet shops e supermercados) e Zee.Dog (pet shops e vendas para parceiros no exterior).
[3] Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 14.
[4] Não recorrentes explicados na página 14.
[5] Contém efeito de marcação a mercado do swap relacionado à linha de financiamento "4131", em dólar. No 3T26, essa variação gerou um impacto negativo de R$1,1 milhão no Lucro Líquido. Ressalta-se que não há efeito caixa e até o vencimento da operação, em março de 2028, o resultado combinado do instrumento derivativo e variação cambial será zero.
[6] Ajustes explicados na página 15. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Expansão de Lojas

A Companhia encerrou o trimestre com um total de 519 lojas, sendo 266 lojas Petz e 253 lojas Cobasi, totalizando 438,3 mil m² de área de vendas, fortalecendo a posição de liderança como o maior ecossistema pet do país.

Durante o 3T26, a Companhia inaugurou 3 novas lojas, sendo uma em São Paulo/SP (Petz), uma em Caieiras/SP (Cobasi) e uma em Belo Horizonte/MG (Petz). Em linha com o plano estratégico de racionalização pontual da rede, no trimestre encerramos 3 lojas da bandeira Cobasi (duas em São Paulo/SP e uma em Fortaleza/CE), e uma loja da bandeira Petz, localizada em São Paulo/SP.

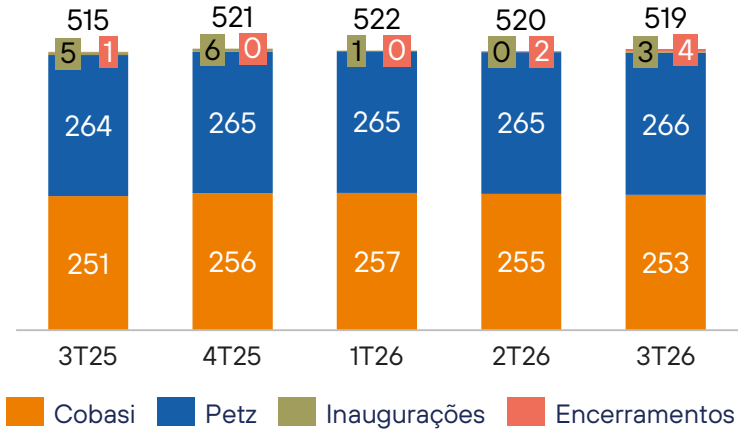
Atualmente, estamos presentes em 24 UFs em todas as 5 regiões do Brasil – com uma concentração geográfica de 66% na região Sudeste, 15% no Sul, 9% no Nordeste, 9% no Centro-Oeste e 2% no Norte.

14,6% das lojas com menos de 3 anos (não maduras)

146 cidades com ao menos 1 loja do Grupo Petz Cobasi

Área média de 520 m² das lojas inauguradas nos últimos 24 meses

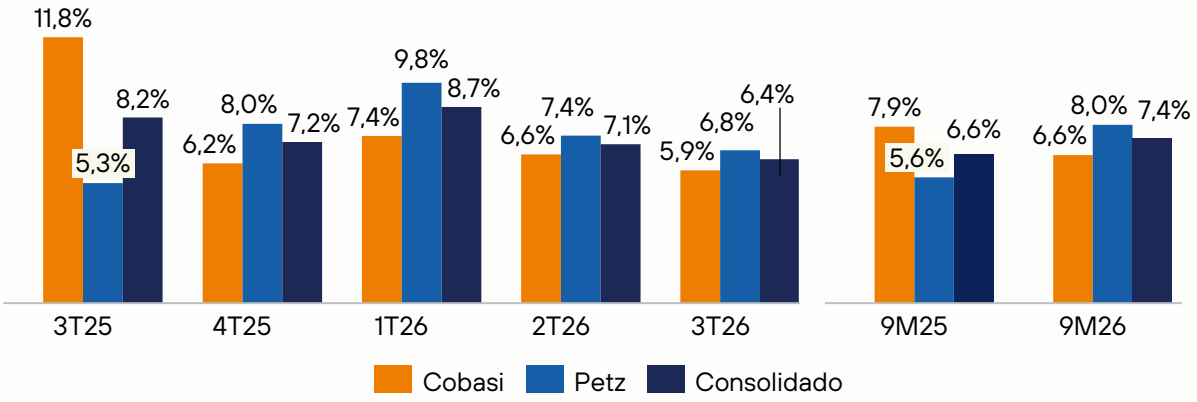
Número de Lojas



Vale destacar a **expansão de +0,9 p.p. a/a no EBITDA 4-Wall (LTM) consolidado das safras 2020–24**, refletindo a maturação das lojas, com fortes ganhos de alavancagem operacional.

Performance *Same Store Sales* (SSS)

No 3T26, o SSS consolidado cresceu +6,4% a/a, com avanço de +6,8% na Petz e +5,9% na Cobasi, patamar saudável em ambas as bandeiras.



Receita Bruta | Desempenho por Canal

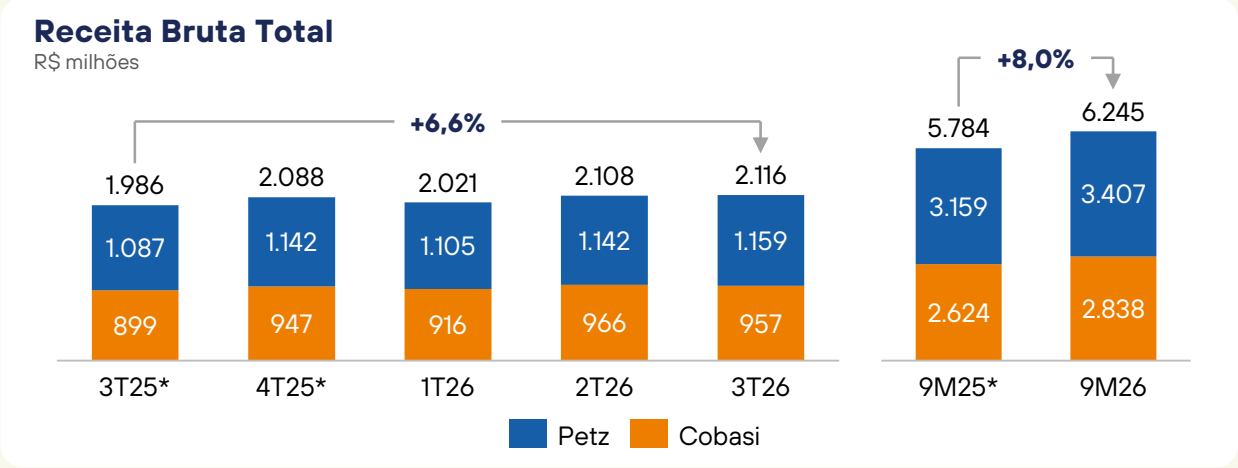
Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	Var.	9M26	9M25 (pro forma)	Var.
Petz [1]	1.159.493	1.086.685	6,7%	3.406.877	3.159.432	7,8%
Cobasi	956.637	899.263	6,4%	2.838.202	2.624.494	8,1%
Por Canal						
Físico	1.190.912	1.124.802	5,9%	3.570.484	3.334.435	7,1%
Digital	895.572	826.554	8,4%	2.588.268	2.352.689	10,0%
Vendas B2B[1]	29.646	34.592	(14,3%)	86.328	96.802	(10,8%)
Por Modalidade						
Vendas B2C	2.035.960	1.910.416	6,6%	6.014.442	5.572.196	7,9%
Vendas B2B[1]	29.646	34.592	(14,3%)	86.328	96.802	(10,8%)
Serviços e Outros	50.524	40.940	23,4%	144.310	114.928	25,6%
Receita Bruta Total	**2.116.130**	**1.985.948**	**6,6%**	**6.245.079**	**5.783.926**	**8,0%**

[1] Inclui eliminação *intercompany* entre Petz e Cobasi no valor de R$ 15,7 milhões.

No 3T26, a Receita Bruta do Grupo Petz Cobasi totalizou R$2,1 bilhões, crescimento de +6,6% a/a, refletindo um desempenho consistente. No acumulado de 9 meses, a Receita Bruta totalizou R$6,2 bilhões, um crescimento de +8,0% a/a. **A Petz atingiu R$1,2 bilhão de Receita Bruta no trimestre, crescimento de +6,7% a/a, e a Cobasi R$956,6 milhões, avançando +6,4% a/a.** Vale destacar que, no 3T25, a Companhia registrou um forte crescimento (+10,0% a/a) na Receita Bruta consolidada, elevando a base de comparação para este trimestre.

O crescimento no 3T26 foi predominantemente impulsionado por volume, com o efeito de preço/inflação contribuindo com aproximadamente 1%, refletindo **uma expansão essencialmente real das vendas**, em um cenário de ausência de reajustes de preços pela indústria. **Esse desempenho demonstra a resiliência do negócio** mesmo diante de um ambiente macroeconômico desafiador, apoiado pelas iniciativas estratégicas da Companhia, especialmente o aprimoramento da proposta de valor ao cliente e das estratégias de fidelização, que contribuem para fortalecer seu posicionamento competitivo.

O desempenho dos canais, **com crescimento de +5,9% a/a no físico e +8,4% a/a no digital**, evidencia a consistente execução operacional, com destaque para um engajamento das equipes de loja cada vez maior, impulsionado pela gamificação através dos campeonatos de vendas e metas internas. **Vale destacar também a evolução das marcas próprias, cuja penetração consolidada (Petz e Cobasi) atingiu aproximadamente 12,6% das vendas, um avanço de +2,1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior — participação de 14,4% em Petz e 10,4% em Cobasi.**



*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

A Receita Bruta do Grupo Petz Cobasi pode ser analisada por:
- **Canais**: (i) Físico: originadas nas lojas físicas Petz e Cobasi, incluindo Serviços, Mundo Pet e Zee.Now; (ii) Digital: originadas pelos canais digitais (Petz, Cobasi, Zee.Dog, Zee.Now), que consideram as vendas Omnichannel (Pick-up e Ship from Store) e o e-commerce (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); e (iii) Venda de produtos B2B: Business to Business – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog (pet shops e parceiros no exterior).
- **Modalidades**: (i) Venda de produtos B2C: *Business to Consumer* – diretamente para o consumidor final, que inclui os canais Petz, Cobasi, Mundo Pet, Zee.Now e o e-commerce da Zee.Dog; (ii) Venda de produtos B2B: *Business to Business* – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog; e (iii) Serviços.

Receita Bruta | Desempenho por Canal

O 3T26 foi novamente marcado por um maior equilíbrio entre os canais de venda. O canal físico totalizou R$1,2 bilhão (+5,9% a/a), enquanto o canal digital registrou R$895,6 milhões (+8,4% a/a), reforçando a força do ecossistema omnicanal da Companhia.

O trimestre foi marcado pela aceleração sequencial das vendas, com o mês de setembro apresentando a melhor performance. No canal físico, o crescimento foi impulsionado principalmente por volume, com maior fluxo de clientes, atrelado ao engajamento do time de loja, potencializado pela gamificação entre lojas e campanhas motivacionais unificadas entre as bandeiras, reforçando a relevância do canal físico na estratégia da Companhia.

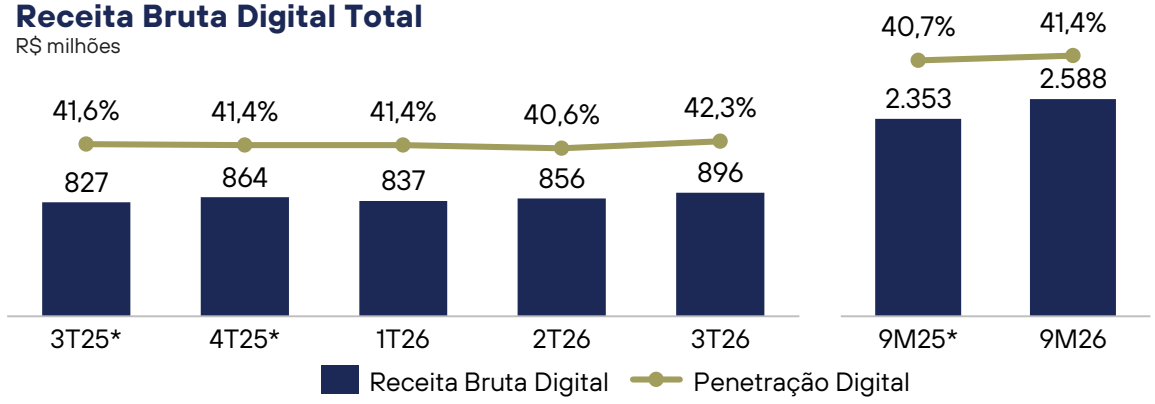
O encerramento de 4 lojas no trimestre também evidenciou a **eficiência da racionalização da rede, com altíssima migração das vendas para as lojas adjacentes e retenção de clientes**, comprovando o **alto nível de fidelidade dos clientes às bandeiras e o papel do canal físico como pilar estratégico e logístico do ecossistema omnicanal.**

No canal digital, as vendas cresceram +8,4% a/a, alcançando R$895,6 milhões e representando 42,3% da Receita Bruta total da Companhia (+0,7 p.p. a/a). A capilaridade da rede de lojas permanece como grande diferencial logístico, proporcionando agilidade no atendimento, custos de entrega reduzidos e eficiência nas entregas. Como resultado, o índice de omnicanalidade atingiu 95% das vendas digitais, impulsionado pelas modalidades de *Ship-from-Store* e *Pick-up*. Adicionalmente, a evolução do faturamento refletiu o aprimoramento da jornada do cliente e o engajamento gerado pelos programas de fidelização (Clubz e Amigo Cobasi), que continuaram alavancando a frequência de compras, a retenção da base e o aumento do *share of wallet*.

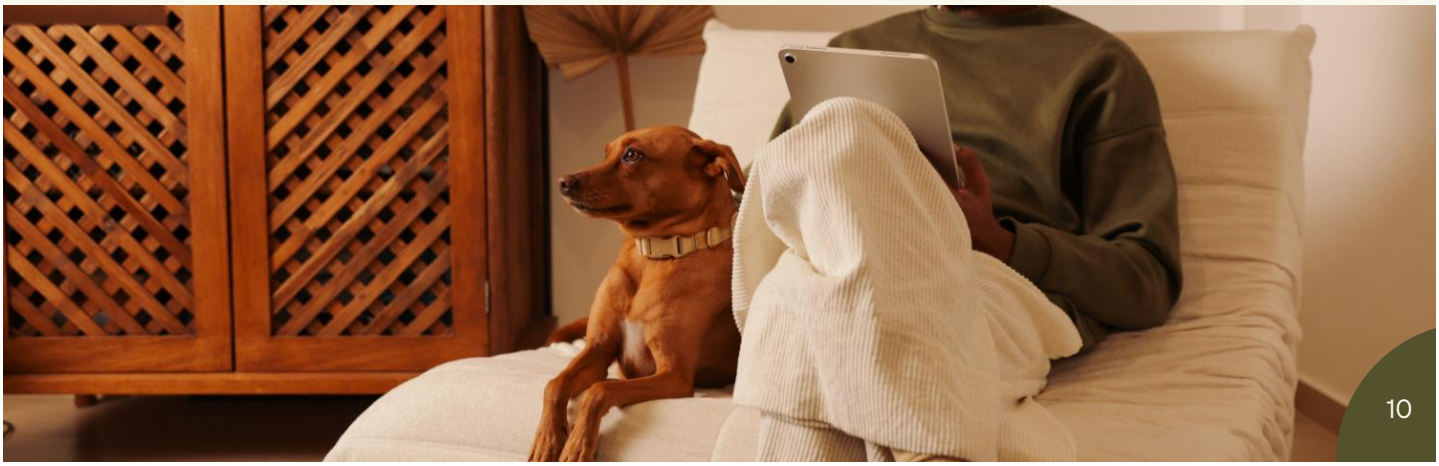
O canal B2B manteve seu papel complementar, com margem de contribuição positiva e ganho de escala na produção e importação, enquanto a prioridade seguiu no abastecimento dos canais próprios, em linha com a estratégia de maximizar o *sell-out* e fortalecer o relacionamento direto com o cliente. A Petix direcionou a maior parte de sua capacidade produtiva para atender à demanda da Cobasi, com os tapetes higiênicos de marcas próprias já representando ~80% das vendas da categoria no trimestre, evidenciando o avanço da integração e da captura de sinergias de marcas próprias. **Vale destacar que o *sell-out* das marcas produzidas pela Petix e a marca Zee.Dog cresceu +39,9% a/a nos canais próprios.**

Receita Bruta Digital Total

R$ milhões



*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.



Receita Bruta | Serviços

O segmento de Serviços novamente registrou forte crescimento de Receita Bruta de +23,4% a/a no trimestre, consolidando-se como uma das principais avenidas de crescimento e diferenciação da Companhia.

Na Petz, a marca Seres — vertical de serviços veterinários — segue evoluindo na participação de procedimentos de maior complexidade, como UTIs, cirurgias e exames, elevando o ticket médio, reforçando o posicionamento de excelência dos nossos 15 hospitais e contribuindo diretamente para a expansão da rentabilidade do segmento.

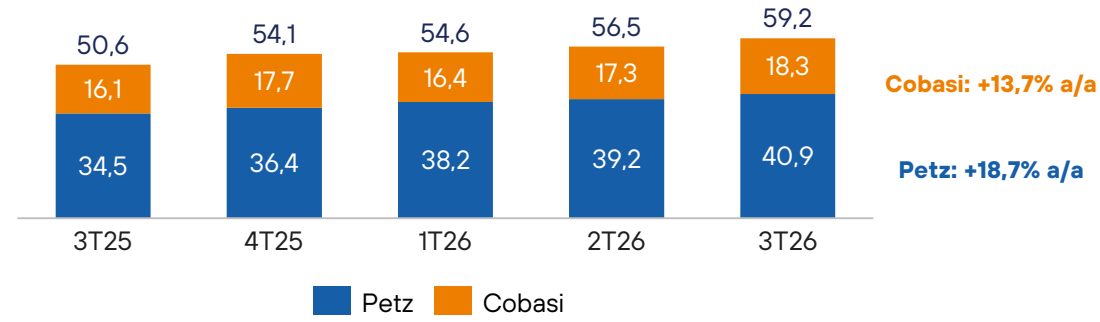
O Seres Saúde, programa de pacotes e planos de saúde para pets, mantém sua trajetória de crescimento e se consolida como pilar estratégico para fortalecer a recorrência de receitas e a fidelização de clientes. Após o início da expansão nacional no 1T26, o programa encerrou o 3T26 presente em 4 estados e 34 cidades, ampliando seu alcance e potencial de crescimento.

Na frente de Banho e Tosa, a Companhia avança na implementação do modelo *asset light* e escalável de microfranquias, promovendo a transição gradativa do modelo tradicional para o formato consagrado da Pet Anjo/Cobasi. Com 136 unidades em operação sob a bandeira Pet Anjo e um pipeline de expansão contínuo, a iniciativa foca no aumento da ocupação, produtividade e eficiência operacional com menor necessidade de capital imobilizado.

O crescimento na vertical de Serviços é fundamental para a proposta de valor do Grupo Petz Cobasi. Além da conveniência, os serviços funcionam como um poderoso motor de engajamento e recorrência: **clientes que consomem produtos e serviços apresentam um gasto médio em produtos cerca de 3x superior ao dos clientes exclusivos do varejo**, estimulando o *cross-sell* e ampliando o *share of wallet* do consumidor dentro da nossa plataforma integrada.

Evolução do GMV de Serviços[1]

R$ milhões



[1] GMV (Gross *Merchandise Value*): valor total das vendas realizadas pela franquia ao cliente final, antes de descontos, custos e divisões de receita. Métrica não auditada e não contemplada nas demonstrações financeiras, que difere da Receita Bruta, que considera apenas a parcela efetivamente faturada pela operação (*take rate*).



Lucro Bruto

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	Var.	9M26	9M25 (pro forma)	Var.
Lucro Bruto Ajustado	**852.212**	**785.493**	**8,5%**	**2.480.093**	**2.275.582**	**9,0%**
% Receita Bruta	40,3%	39,6%	0,7 p.p.	39,7%	39,3%	0,4 p.p.
% Receita Líquida	50,0%	47,1%	2,9 p.p.	48,0%	46,9%	1,1 p.p.

Para melhor efeito de comparação, e preservar a comparabilidade com 2025 e 1S26, a Companhia recomenda analisar as margens como percentual da Receita Bruta, devido ao fim da Substituição Tributária (ST) de rações em São Paulo, detalhado na página 5.

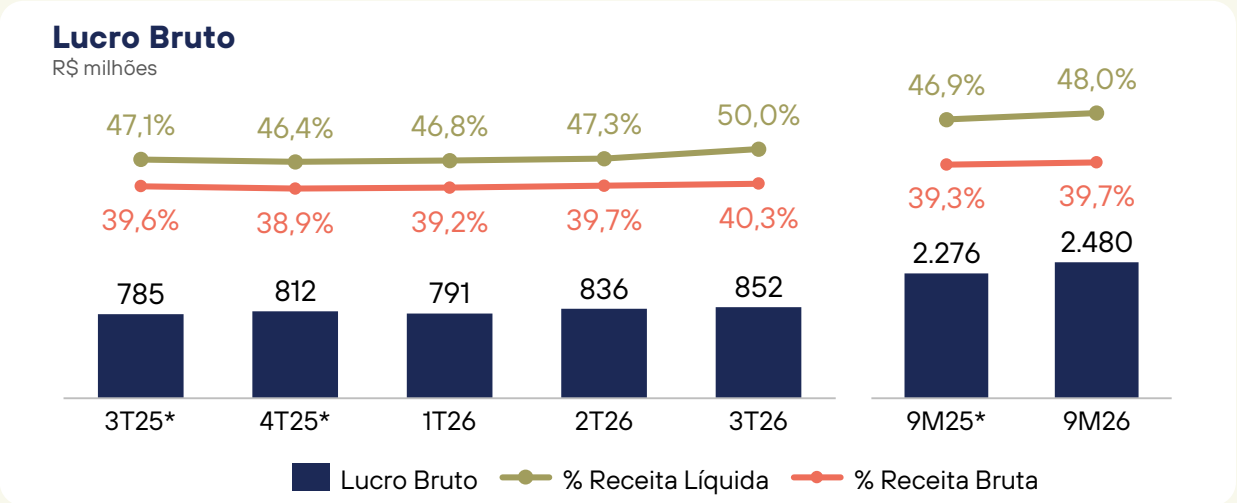
O Lucro Bruto Ajustado totalizou R$852,2 milhões no 3T26, crescimento de +8,5% a/a, com Margem Bruta Ajustada de 40,3%, expansão de +0,7 p.p. a/a (como percentual da Receita Bruta).

Essa evolução reflete principalmente a captura de sinergias comerciais, por meio da unificação e equalização dos contratos com fornecedores, garantindo as melhores condições de compra de cada bandeira. O 3T26 já reflete parte relevante desses ganhos, devendo se intensificar nos próximos dois trimestres, à medida que girem os estoques adquiridos nas condições anteriores.

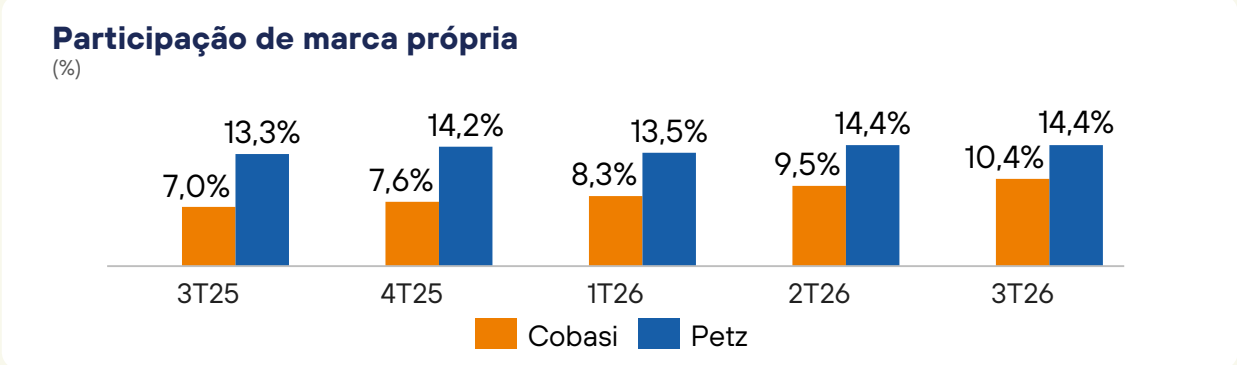
A estratégia comercial segue focada no equilíbrio entre crescimento, competitividade de preços e rentabilidade, apoiada também por iniciativas de fidelização e pelo avanço das marcas próprias.

As **marcas próprias** mantiveram uma trajetória de crescimento acelerado no trimestre, consolidando-se como uma alavanca fundamental de diferenciação e fidelização, além de contribuir para a expansão de margens:

- **Na Petz, avançaram +15,2% a/a, atingindo 14,4% das vendas (+1,1 p.p. a/a);**
- **Na Cobasi, o crescimento foi de +56,8% a/a, alcançando 10,4% das vendas (+3,4 p.p. a/a).**



*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.



Despesas Operacionais

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	Var.	9M26	9M25 (pro forma)	Var.
Despesas Operacionais	**643.084**	**626.422**	**2,7%**	**1.917.652**	**1.827.483**	**4,9%**
% Receita Bruta	**30,4%**	**31,5%**	**(1,2 p.p.)**	**30,7%**	**31,6%**	**(0,9 p.p.)**
% Receita Líquida	**37,7%**	**37,5%**	**0,2 p.p.**	**37,1%**	**37,7%**	**(0,5 p.p.)**
Despesas com Vendas	500.484	484.033	3,4%	1.490.713	1.416.289	5,3%
% Receita Bruta	23,7%	24,4%	(0,7 p.p.)	23,9%	24,5%	(0,6 p.p.)
% Receita Líquida	29,4%	29,0%	0,4 p.p.	28,9%	29,2%	(0,3 p.p.)
Despesas Gerais & Administrativas	142.877	141.768	0,8%	426.749	405.972	5,1%
% Receita Bruta	6,8%	7,1%	(0,4 p.p.)	6,8%	7,0%	(0,2 p.p.)
% Receita Líquida	8,4%	8,5%	(0,1 p.p.)	8,3%	8,4%	(0,1 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	(277)	621	-	190	5.223	(96,4%)
% Receita Bruta	0,0%	0,0%	(0,0 p.p.)	0,0%	0,1%	(0,1 p.p.)
% Receita Líquida	0,0%	0,0%	(0,0 p.p.)	0,0%	0,1%	(0,1 p.p.)

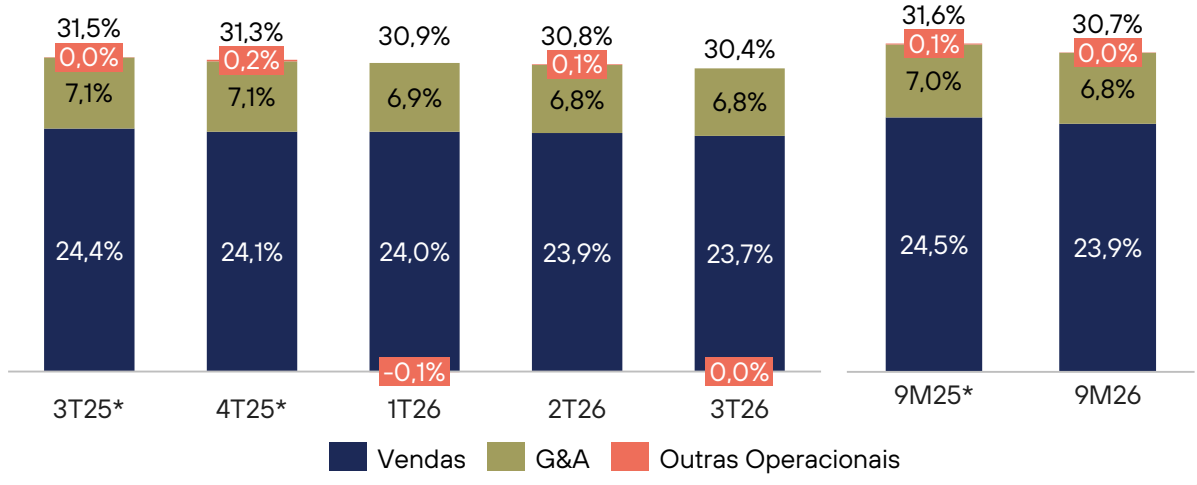
Para melhor efeito de comparação, e preservar a comparabilidade com 2025 e 1S26, a Companhia recomenda analisar as Despesas como percentual da Receita Bruta, devido ao fim da Substituição Tributária (ST) de rações em São Paulo, detalhado na página 5.

As Despesas Operacionais totalizaram R$643,1 milhões no 3T26, crescimento de +2,7% a/a, abaixo do crescimento de +6,6% da Receita Bruta. **Como percentual da Receita Bruta, as despesas passaram de 31,5% para 30,4%, uma diluição de -1,2 p.p. a/a.**

As **Despesas com Vendas** somaram **R$500,5 milhões** (+3,4% a/a), **equivalentes a 23,7% da Receita Bruta (–0,7 p.p. a/a).** O desempenho reflete um ganho de alavancagem operacional, por meio da maturação do parque de lojas, da disciplina na gestão de despesas e na captura de sinergias da fusão, com destaque para: (i) renegociações nas tabelas de frete, beneficiadas pela equalização entre as bandeiras; (ii) pessoal, melhores práticas entre as marcas e a maturação do parque de lojas; e (iii) ocupação, com a continuidade da renegociação de contratos de locação.

As **Despesas Gerais e Administrativas** totalizaram **R$142,9 milhões** (+0,8% a/a), **equivalentes a 6,8% da Receita Bruta (–0,4 p.p. a/a).** O desempenho reflete ganhos da captura de sinergias decorrentes da simplificação de estruturas sobrepostas entre as bandeiras e da unificação de contratos, abrangendo diversos fornecedores, como, por exemplo, em tecnologia e prestação de serviços. **A Companhia segue comprometida com a captura de eficiências, por meio do maior controle de despesas e do ganho de produtividade.**

Despesas Operacionais
% da Receita Bruta



*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

EBITDA Ajustado (IAS 17)

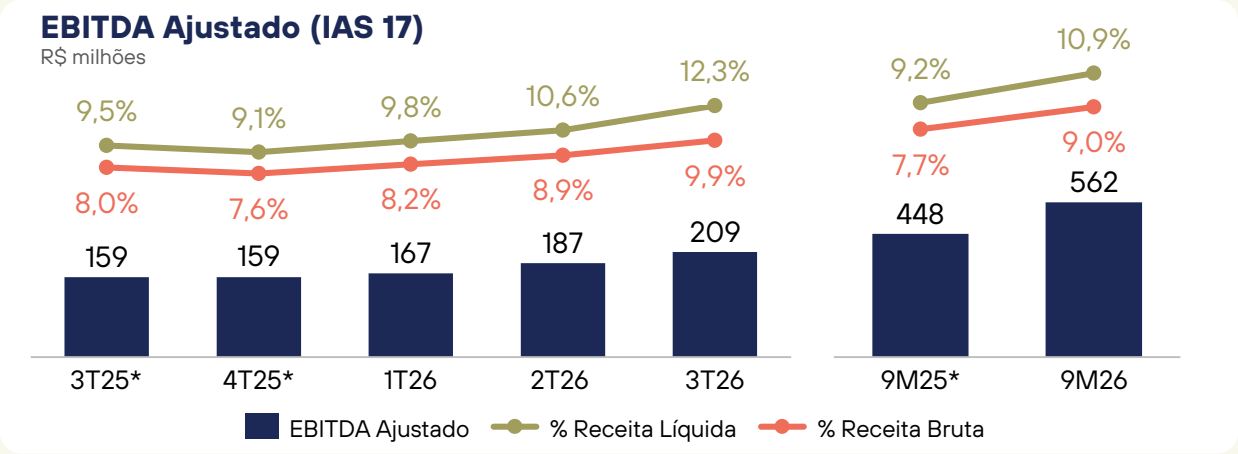
Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	Var.	9M26	9M25 (pro forma)	Var.
EBITDA	**179.477**	**152.435**	**17,7%**	**569.860**	**420.583**	**35,5%**
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(466)	2.993	-	(3.537)	6.056	-
(+) Baixa de Ativo/Investimentos	4.731	190	-	7.961	227	-
(+) Baixa de Arrendamentos	-	3.332	(100,0%)	-	4.300	(100,0%)
(+) Resultado Não Recorrente	25.386	121	-	(11.843)	16.933	-
EBITDA Ajustado	**209.128**	**159.071**	**31,5%**	**562.441**	**448.099**	**25,5%**
% Receita Bruta	9,9%	8,0%	1,9 p.p.	9,0%	7,7%	1,3 p.p.
% Receita Líquida	12,3%	9,5%	2,7 p.p.	10,9%	9,2%	1,7 p.p.
EBITDA Ajustado (IFRS 16)	**331.953**	**283.691**	**17,0%**	**931.652**	**807.542**	**15,4%**
% Receita Bruta	15,7%	14,3%	1,4 p.p.	14,9%	14,0%	1,0 p.p.
% Receita Líquida	19,5%	17,0%	2,5 p.p.	18,0%	16,6%	1,4 p.p.

Para melhor efeito de comparação, e preservar a comparabilidade com 2025 e 1S26, a Companhia recomenda analisar as margens como percentual da Receita Bruta, devido ao fim da Substituição Tributária (ST) de rações em São Paulo, detalhado na página 5.

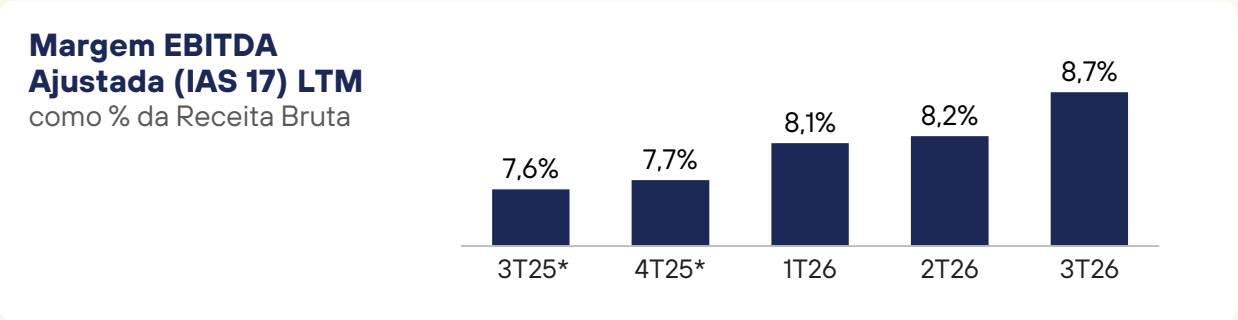
O **EBITDA Ajustado totalizou R$209,1 milhões no 3T26**, crescimento de 31,5% a/a, com margem de 9,9% da Receita Bruta (+1,9 p.p. a/a).

Vale ressaltar que o desempenho representa a maior rentabilidade da história de Petz e Cobasi e marca um novo patamar para o Grupo. Parte da expansão deu-se via margem bruta (+0,7 p.p. a/a), com a captura de sinergias comerciais, e parte via diluição de despesas (-1,2 p.p. a/a). **Os ganhos de sinergia devem ter peso crescente nos resultados nos próximos trimestres, o que sustenta espaço para novas expansões de margem.**

No 3T26, o Resultado Não Recorrente totalizou uma despesa de R$25,4 milhões. O resultado foi impactado, principalmente, (i) pelo Efeito CAT 42, no valor de R$20,9 milhões, (ii) por despesas relacionadas à fusão; e (iii) outras despesas não recorrentes, incluindo o reconhecimento da parcela (não caixa) do *earn-out* da transação da Zee.Dog.



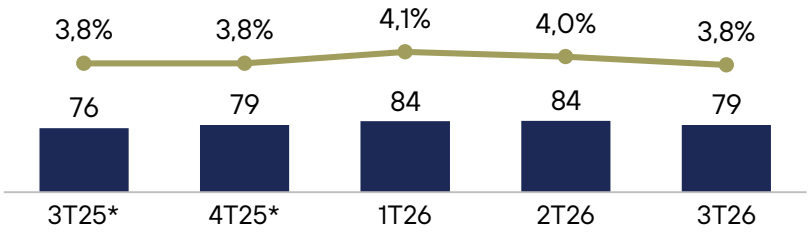
*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.



Depreciação e Amortização

As despesas com Depreciação e Amortização totalizaram R$79,4 milhões no trimestre, representando 3,8% da receita bruta (estável em comparação com o ano anterior).

Depreciação e Amortização
como % da Receita Bruta



Resultado Financeiro

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	Var.	9M26	9M25 (pro forma)	Var.
Resultado Financeiro	**1.748**	**10.800**	**(83,8%)**	**(2.217)**	**21.623**	**-**
Receitas Financeiras	31.220	50.482	(38,2%)	103.696	127.519	(18,7%)
Despesas Financeiras	(29.472)	(39.682)	(25,7%)	(105.913)	(105.896)	0,0%

O Resultado Financeiro no 3T26 representou uma receita de R$1,7 milhão, refletindo a solidez e robustez da estrutura de capital de Caixa Líquido da Companhia. Neste trimestre, a operação de swap referente à dívida 4131 gerou um impacto negativo de R$1,6 milhão no Resultado Financeiro, sem efeito caixa – em comparação ao impacto positivo de R$2,2 milhões registrado no 3T25.

Lucro Líquido

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	Var.	9M26	9M25 (pro forma)	Var.
Lucro Antes do IR e CS (EBT)	**101.813**	**87.643**	**16,2%**	**320.131**	**216.528**	**47,8%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(30.448)	(15.354)	98,3%	(106.676)	(53.204)	100,5%
Lucro Líquido	**71.365**	**72.289**	**(1,3%)**	**213.455**	**163.324**	**30,7%**
(+) Efeitos Não Recorrentes no EBITDA	25.386	121	-	(11.843)	16.933	-
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(466)	2.993	-	(3.537)	6.056	-
(+) Baixa de Ativo/Investimentos	4.731	190	-	7.961	227	-
(+) Baixa de Arrendamentos	-	3.332	(100,0%)	-	4.300	(100,0%)
(+) Atualização de Contas a Pagar por Aquisições	6.218	2.473	151,4%	14.884	11.299	31,7%
(+) Impacto Swap / Dívida 4131	1.642	(2.163)	-	2.462	(19.066)	-
(+) Efeitos de IR e CS	(12.754)	(5.904)	116,0%	(3.054)	(7.817)	(60,9%)
Lucro Líquido Ajustado	**96.123**	**73.331**	**31,1%**	**220.328**	**175.255**	**25,7%**
% Receita Bruta	4,5%	3,7%	0,8 p.p.	3,5%	3,0%	0,5 p.p.
% Receita Líquida	5,6%	4,4%	1,2 p.p.	4,3%	3,6%	0,7 p.p.
Lucro Líquido (IFRS 16)	**65.788**	**69.718**	**(5,6%)**	**201.667**	**141.328**	**42,7%**
% Receita Bruta	3,1%	3,5%	(0,4 p.p.)	3,2%	2,4%	0,8 p.p.
% Receita Líquida	3,9%	4,2%	(0,3 p.p.)	3,9%	2,9%	1,0 p.p.
Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)	**90.076**	**71.540**	**25,9%**	**206.257**	**152.243**	**35,5%**
% Receita Bruta	4,3%	3,6%	0,7 p.p.	3,3%	2,6%	0,7 p.p.
% Receita Líquida	5,3%	4,3%	1,0 p.p.	4,0%	3,1%	0,9 p.p.

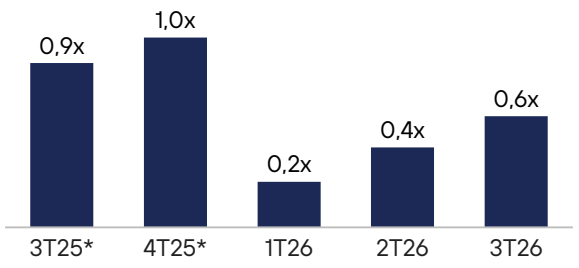
No 3T26, o **Lucro Líquido Ajustado totalizou R$96,1 milhões, um crescimento de +31,1% a/a, representando uma margem, como percentual da Receita Bruta, de 4,5% (+0,8 p.p. a/a),** reflexo do forte resultado operacional da Companhia, impulsionado pela expansão das vendas, evolução da margem bruta e maior eficiência na gestão de despesas.

Endividamento

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	2T26	Var.	3T25 (pro forma)	Var.
Dívida Bruta	**225.615**	**351.717**	**(35,9%)**	**433.388**	**(47,9%)**
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	117.996	183.075	(35,5%)	97.805	20,6%
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	107.619	168.642	(36,2%)	335.583	(67,9%)
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	**640.715**	**637.822**	**0,5%**	**948.445**	**(32,4%)**
Caixa Líquido	**415.100**	**286.105**	**45,1%**	**515.057**	**(19,4%)**
EBITDA Ajustado (Últimos 12M)	721.172	671.115	7,5%	586.628	22,9%
Caixa Líquido/EBITDA Ajustado (Últimos 12M)	0,6x	0,4x	0,2x	0,9x	(0,3x)

Alavancagem

Caixa Líquido / EBITDA Ajustado 12M



*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

A Companhia encerrou o 3T26 com uma sólida posição de caixa líquido de R$415,1 milhões[1] (representando 0,6x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses).

O desempenho reflete a forte geração de caixa operacional no trimestre, que contribuiu para um **incremento de R$129,0 milhões na posição de caixa líquido em relação ao saldo registrado ao final do 2T26.**

Vale destacar a redução de 35,9% da Dívida Bruta, após o resgate antecipado total das debêntures de Petz, no valor de R$133,3 milhões, realizado em setembro.

[1] Inclui o efeito negativo de R$ 7,7 milhões referente à marcação a mercado do swap associado à linha de financiamento "4131", registrado na rubrica "Instrumentos derivativos" das demonstrações financeiras, com impacto de redução do caixa líquido.

Investimentos/CAPEX

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	Var.	9M26	9M25 (pro forma)	Var.
Novas Lojas e Hospitais	11.213	18.327	(38,8%)	18.925	46.133	(59,0%)
Reformas, Manutenção, Logística e Outros	21.607	30.344	(28,8%)	37.679	64.554	(41,6%)
Tecnologia e Digital	20.208	16.790	20,4%	61.109	54.732	11,7%
Investimentos Totais	**53.028**	**65.461**	**(19,0%)**	**117.713**	**165.419**	**(28,8%)**
Efeito Não Caixa	(1.837)	1.144	-	3.435	2.453	40,0%
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	**51.191**	**66.606**	**(23,1%)**	**121.147**	**167.874**	**(27,8%)**

Os Investimentos Totais somaram R$53,0 milhões no 3T26 (-19,0% a/a), refletindo uma alocação de capital mais disciplinada e alinhada à estratégia de eficiência operacional e geração de caixa.

Os investimentos em **Novas Lojas** totalizaram R$11,2 milhões (-38,8% a/a), em linha com o menor ritmo de expansão e ganhos de eficiência no capex por loja.

Já os investimentos em **Reformas, Manutenção, Logística e Outros** somaram R$21,6 milhões (-28,8% a/a), concentrados em projetos essenciais de operação e infraestrutura logística (Centros de Distribuição).

Por fim, os investimentos em **Tecnologia e Digital** totalizaram R$20,2 milhões (+20,4% a/a), refletindo as iniciativas de desenvolvimento para integração e unificação dos sistemas, evolução da jornada digital, estabilidade da plataforma e melhorias de conversão no e-commerce. No acumulado do ano, os investimentos em Tecnologia e Digital totalizaram R$61,1 milhões, representando um crescimento de +11,7% a/a.

Fluxo de Caixa

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	Var.	9M26	9M25 (pro forma)	Var.
Fluxo de Caixa Operacional	**187.418**	**286.226**	**(34,5%)**	**399.225**	**517.190**	**(22,8%)**
Lucro Antes do IR (ex efeitos não caixa)	215.796	198.560	8,7%	596.637	515.746	15,7%
Capital de Giro Operacional	(12.879)	57.512	-	(55.399)	(21.306)	160,0%
Outros Ativos/Passivos	31.229	52.182	(40,2%)	(31.820)	84.531	-
IR e CS Pagos	(41.386)	(21.275)	94,5%	(59.549)	(22.185)	168,4%
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	(5.342)	(753)	-	(50.644)	(39.596)	27,9%
Fluxo de Caixa de Investimento	**(51.191)**	**(66.606)**	**(23,1%)**	**(582.885)**	**(169.379)**	**244,1%**
Parcela caixa em combinação de negócios	-	-	-	(320.787)	-	-
Empréstimos com partes relacionadas	-	-	-	(121.968)	-	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(51.191)	(66.606)	(23,1%)	(121.147)	(167.874)	(27,8%)
Investimentos	-	-	-	(18.983)	(1.505)	-
Fluxo de Caixa de Financiamento	**(133.334)**	**(421)**	**-**	**(192.259)**	**(1.618)**	**-**
Captação de Dívida	-	-	-	635	657	(3,3%)
Pagamento de Empréstimos/Financiamentos	(133.334)	(421)	-	(166.667)	(1.376)	-
Aumento de Capital	-	-	-	-	228	(100,0%)
Pagamento de Dividendos	-	-	-	(26.227)	(1.127)	-
Fluxo de Caixa Líquido	**2.893**	**219.199**	**(98,7%)**	**(375.919)**	**346.193**	**-**
Caixa e Equivalentes de Caixa Inicial	637.822	729.247	(12,5%)	1.016.634	602.254	68,8%
Caixa e Equivalentes de Caixa Final	640.715	948.445	(32,4%)	640.715	948.445	(32,4%)

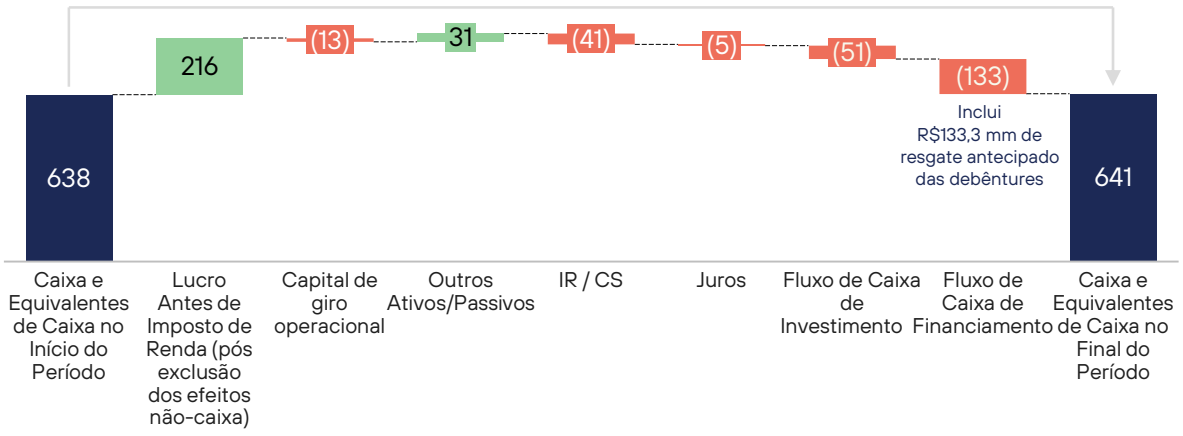
No 3T26, a Companhia registrou, mais uma vez, forte geração de caixa operacional, totalizando R$187,4 milhões, impulsionada pelo sólido desempenho operacional e pelo Lucro Caixa, com **conversão de EBITDA em caixa de 90%.**

Em setembro, foi realizado o resgate antecipado integral das debêntures da Petz, no montante de R$ 133,3 milhões. Excluindo esse efeito, **o Fluxo de Caixa Líquido teria sido de R$136,2 milhões.**

Nota: No 9M26, a Companhia realizou o pagamento de: (i) R$320,8 mm da parcela caixa paga aos acionistas de Petz em janeiro, conforme o Acordo de Associação; (ii) R$122,0 mm em empréstimo aos acionistas que optaram por discutir judicialmente a incidência de IR sobre o ganho de capital na incorporação de ações; (iii) R$39,5 mm em despesas não recorrentes da transação; (iv) R$33,3 mm em amortização de debêntures; (v) R$26,0 mm em dividendos pagos em maio; (vi) R$271 mil em dividendos extraordinários pagos em janeiro e (vii) R$19,2 mm de *earn-out* da aquisição da Cansei de Ser Gato.

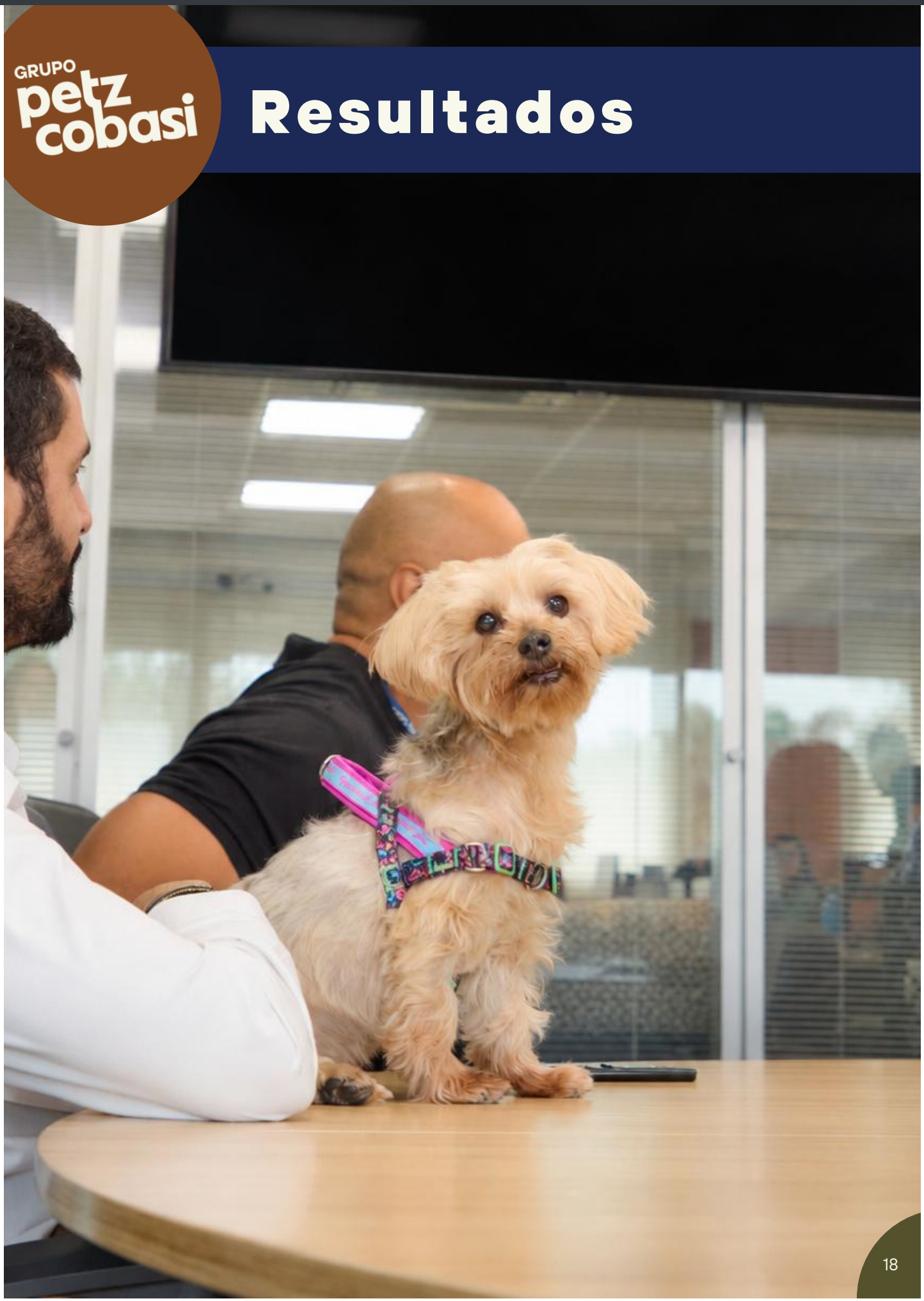
Fluxo de Caixa 3T26

R$ milhões



GRUPO petz cobasi

Resultados



IAS 17 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	2T26	3T25 (pro forma)
ATIVO			
Ativo Circulante	**2.382.397**	**2.400.519**	**2.662.273**
Caixa e Equivalentes de Caixa	230.816	193.215	322.999
Aplicações Financeiras	409.293	444.021	620.980
Contas a Receber	675.415	680.097	635.933
Estoques	806.949	824.471	881.868
Impostos e contribuições a recuperar	204.319	197.436	149.116
Outros Créditos	55.605	61.279	51.377
Ativo Não Circulante	**2.840.549**	**2.864.512**	**2.298.262**
Aplicações Financeiras	606	586	4.466
Partes relacionadas	125.343	125.095	-
Instrumentos derivativos	-	-	-
Outros Créditos	3.884	3.945	3.840
Impostos e contribuições a Recuperar	7.887	8.010	8.663
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	82.141	75.966	86.442
Depósitos judiciais	51.634	51.030	53.468
Imobilizado	1.333.397	1.365.948	1.368.401
Intangível	1.235.657	1.233.932	772.982
Total do Ativo	**5.222.946**	**5.265.031**	**4.960.535**
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	**1.585.810**	**1.637.540**	**1.442.381**
Fornecedores	837.221	869.114	836.576
Fornecedor risco sacado	22.536	23.083	35.192
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	117.996	183.075	97.805
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	201.516	172.499	192.721
Obrigações Tributárias	107.993	99.277	102.870
Dividendos a Pagar	49	49	117
Contas a pagar pela aquisição de controladas	158.754	150.849	2.131
Outras Obrigações	118.563	117.923	153.011
Programa de fidelização	21.182	21.671	21.959
Passivo Não Circulante	**166.095**	**226.029**	**517.253**
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	107.619	168.642	335.583
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.548	3.450	132.279
Outras Obrigações	15.018	13.743	12.376
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	39.910	40.194	37.015
Patrimônio Líquido	**3.471.041**	**3.401.462**	**3.000.900**
Capital Social	1.324.219	1.324.219	2.133.265
Reserva de ágio na emissão de ações	471.469	471.469	189.642
Reserva de Capital	782.069	781.879	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	24.723	25.190	116.530
Ações em Tesouraria	(15.445)	(15.445)	(77.513)
Reserva Especial de Ágio	-	-	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	(129.708)
Reserva de Lucros	884.006	814.150	704.354
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**5.222.946**	**5.265.031**	**4.960.535**

IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	9M26	9M25 (pro forma)
Fluxo de Caixa Operacional	**187.276**	**281.314**	**398.950**	**505.102**
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	101.813	94.626	320.131	226.127
Depreciação e Amortização	79.336	75.650	247.423	225.844
Provisão Para Perdas nos Estoques	383	(511)	9.254	(6.374)
Opções Outorgadas Reconhecidas	(467)	2.994	(3.537)	6.056
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	13.301	15.413	41.741	28.283
Reconhecimento – Indébitos	-	-	(76.268)	-
Juros sobre indébitos	(92)	(472)	(272)	(1.893)
Juros IPCA sobre a receber dos sócios	(248)	-	(3.375)	-
Baixa de Imobilizado	4.729	(2.805)	6.565	(604)
Programa de Fidelização	9.323	9.812	28.837	25.201
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	(285)	(1.277)	6.342	(107)
Correção depósitos judiciais	-	(346)	-	(980)
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(142)	(4.912)	(275)	(12.088)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	8.003	5.531	19.796	14.357
Reembolso de Benfeitorias	-	(55)	-	(164)
Variação no Capital de Giro	**18.350**	**109.694**	**(87.219)**	**63.225**
ATIVO				
Contas a Receber	4.682	24.789	(17.847)	3.072
Estoque	17.138	(85.192)	35.544	(54.732)
Impostos e Contribuições a Recuperar	(11.300)	8.350	4.313	66.467
Outros Créditos	5.131	10.085	(8.703)	(5.575)
PASSIVO				
Fornecedores	(34.699)	117.915	(73.096)	30.354
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	29.017	29.687	17.601	33.888
Obrigações tributárias	16.215	7.408	(8.815)	10.659
Contas a Pagar	(7.834)	(3.348)	(36.216)	(20.908)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(41.386)	(21.275)	(59.549)	(22.185)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(5.342)	(753)	(50.644)	(39.596)
Fluxo de Caixa de Investimento	**(16.341)**	**(203.279)**	**(550.330)**	**(440.488)**
Parcela caixa em combinação de negócios	-	-	(320.787)	-
Aplicação Financeira	34.850	(136.673)	32.555	(271.109)
Investimentos	-	-	(18.983)	(1.505)
Empréstimos com partes relacionadas	-	-	(121.968)	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(51.191)	(66.606)	(121.147)	(167.874)
Fluxo de Caixa de Financiamento	**(133.334)**	**(421)**	**(192.259)**	**(1.618)**
Captação de Dívida	-	-	635	657
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	(133.334)	(421)	(166.667)	(1.376)
Aumento de capital	-	-	-	228
Pagamento de Dividendos	-	-	(26.227)	(1.127)
Fluxo de Caixa Líquido	**37.601**	**77.614**	**(343.639)**	**62.996**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	193.215	245.385	574.456	260.004
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	230.816	322.999	230.816	322.999
Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Início do Período	**637.822**	**729.247**	**1.016.634**	**602.254**
Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Fim do Período	**640.715**	**948.445**	**640.715**	**948.445**

Anexo I – Reconciliação EBITDA – Demonstrações Fin. vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25 (pro forma)	9M26	9M25 (pro forma)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	**144.991**	**121.332**	**460.089**	**317.100**
(+) Depreciação & Amortização	79.170	75.064	246.352	224.096
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	78.854	81.166	237.230	239.338
EBITDA	**303.015**	**277.562**	**943.671**	**780.534**
(+) Despesas de Aluguel	(122.828)	(124.620)	(369.213)	(359.443)
(+) Descontos arrendamentos	(569)	-	(2.381)	-
(+) Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	(142)	2.825	(2.217)	3.792
EBITDA IAS 17	**179.477**	**155.767**	**569.860**	**424.883**
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(466)	2.993	(3.537)	6.056
(+) Baixa de Ativo/Investimentos	4.731	190	7.961	227
(+) Resultado Não Recorrente	25.386	121	(11.843)	16.933
EBITDA Ajustado	**209.128**	**159.071**	**562.441**	**448.099**
EBITDA Ajustado IFRS 16	**331.953**	**283.691**	**931.652**	**807.542**

Anexo II – Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz Cobasi	3T26		Var.
R$ mil, exceto quando indicado	IAS 17	IFRS 16	
Receita Bruta de Vendas	**2.116.130**	**2.116.130**	**-**
Impostos e Outras Deduções	(411.577)	(411.577)	-
Receita Líquida de Vendas	**1.704.553**	**1.704.553**	**-**
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(873.223)	(873.223)	-
Lucro Bruto	**831.330**	**831.330**	**-**
Receitas (Despesas) Operacionais	**(731.265)**	**(686.339)**	**(44.926)**
Com Vendas	(567.464)	(528.449)	(39.015)
Gerais & Administrativas	(155.873)	(151.308)	(4.565)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(7.928)	(6.582)	(1.346)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	**100.065**	**144.991**	**(44.926)**
Resultado Financeiro	**1.748**	**(49.257)**	**51.005**
Receitas Financeiras	31.220	31.220	-
Despesas Financeiras	(29.472)	(80.477)	51.005
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	**101.813**	**95.734**	**6.079**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(30.448)	(29.947)	(501)
Lucro Líquido do Exercício	**71.365**	**65.788**	**5.578**

Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz Cobasi R$ mil, exceto quando indicado	3T26 IAS 17	 IFRS 16	Var.
ATIVO			
Ativo Circulante	**2.382.397**	**2.381.197**	**1.200**
Caixa e Equivalentes de Caixa	230.816	230.816	-
Aplicações Financeiras	409.293	409.293	-
Contas a Receber	675.415	675.415	-
Estoques	806.949	806.949	-
Impostos e contribuições a recuperar	204.319	204.319	-
Outros Créditos	55.605	54.405	1.200
Ativo Não Circulante	**2.840.549**	**4.466.220**	**(1.625.671)**
Aplicações Financeiras	606	606	-
Partes relacionadas	125.343	125.343	-
Instrumentos derivativos	-	-	-
Outros Créditos	3.884	3.884	-
Impostos e contribuições a Recuperar	7.887	7.887	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	82.141	195.291	(113.150)
Depósitos judiciais	51.634	51.634	-
Imobilizado	1.333.397	1.333.397	-
Ativo de direito de uso	-	1.521.546	(1.521.546)
Intangível	1.235.657	1.226.632	9.025
Total do Ativo	**5.222.946**	**6.847.417**	**(1.624.471)**
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	**1.585.810**	**1.848.440**	**(262.630)**
Fornecedores	837.221	837.221	-
Fornecedor risco sacado	22.536	22.536	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	117.996	117.996	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	201.516	201.516	-
Obrigações Tributárias	107.993	107.993	-
Programa de Fidelização	21.182	21.182	-
Dividendos a Pagar	49	49	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	158.754	158.754	-
Outras Obrigações	118.563	79.691	38.872
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	301.502	(301.502)
Passivo Não Circulante	**166.095**	**1.747.476**	**(1.581.381)**
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	107.619	107.619	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.548	3.548	-
Outras Obrigações	15.018	15.018	-
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	39.910	39.910	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	1.581.381	(1.581.381)
Patrimônio Líquido	**3.471.041**	**3.251.501**	**219.540**
Capital Social	1.324.219	1.324.219	-
Reserva de ágio na emissão de ações	471.469	471.469	-
Reserva de Capital	782.069	782.069	-
Reserva para Opção Outorgadas	24.723	24.723	-
Ações em tesouraria	(15.445)	(15.445)	-
Reserva de Lucros	884.006	664.466	219.540
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**5.222.946**	**6.847.417**	**(1.624.471)**

Anexo IV – Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz Cobasi	3T26		Var.
R$ mil, exceto quando indicado	IAS 17	IFRS 16	
Fluxo de Caixa Operacional	**187.276**	**312.233**	**(124.957)**
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	101.813	95.734	6.079
Depreciação e Amortização	79.336	79.091	245
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	78.918	(78.918)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	53.079	(53.079)
Provisão Para Perdas nos Estoques	383	383	-
Opções Outorgadas Reconhecidas	(467)	(467)	-
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	13.301	13.301	-
Reconhecimento – Indébitos	-	-	-
Juros sobre Indébitos	(92)	(92)	-
Juros IPCA sobre a receber dos sócios	(248)	(248)	-
Baixa de Imobilizado	4.729	4.729	-
Programa de Fidelização	9.323	9.323	-
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	(285)	(285)	-
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(142)	(142)	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	8.003	8.003	-
Variação no Capital de Giro	**18.350**	**17.634**	**716**
ATIVO			
Contas a Receber	4.682	4.682	-
Estoques	17.138	17.138	-
Impostos e contribuições a recuperar	(11.300)	(11.300)	-
Outros Créditos	5.131	5.131	-
PASSIVO			
Fornecedores	(34.699)	(34.699)	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	29.017	29.017	-
Obrigações Tributárias	16.215	16.215	-
Contas a pagar	(7.834)	(8.550)	716
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(41.386)	(41.386)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(5.342)	(5.342)	-
Fluxo de Caixa de Investimento	**(16.341)**	**(16.289)**	**(52)**
Aplicação Financeira	34.850	34.850	-
Investimentos	-	-	-
Empréstimos com partes relacionadas	-	-	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(51.191)	(51.139)	(52)
Fluxo de Caixa de Financiamento	**(133.334)**	**(258.343)**	**125.009**
Captação de Dívida	-	-	-
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	(133.334)	(133.334)	-
Pagamento de Dividendos	-	-	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(125.009)	125.009
Fluxo de Caixa Líquido	**37.601**	**37.601**	**-**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	193.215	193.215	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	230.816	230.816	-

GRUPO petz cobasi

Juntos no cuidado. Unidos no afeto.

ri@petzcobasi.com.br | ri.petzcobasi.com.br

Rafael Siqueira
Marcos Benetti
Nicole Caputo
Hugo Felipe Galvão
Larissa Boness

AVISO LEGAL. As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Grupo Petz Cobasi são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

União Pet Participações S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Notas**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	197.208	450.553	230.816	451.624
Aplicações financeiras	4.2	2.702	2.484	409.293	2.484
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	5	278.766	273.891	675.415	275.264
Estoques	6	375.058	397.157	806.948	397.569
Tributos a recuperar	7	100.067	33.398	186.016	33.403
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		-	-	18.303	-
Despesas antecipadas		7.386	4.894	17.266	4.894
Outros ativos		7.476	4.599	37.140	4.723
Total do ativo circulante		**968.663**	**1.166.976**	**2.381.197**	**1.169.961**
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras	4.2	606	549	606	549
Mútuo a Partes relacionadas	20	-	-	125.343	-
Tributos a recuperar	7	4.997	4.725	7.887	4.725
Imposto de renda e contribuição social diferido	8.1	81.990	90.994	195.291	90.994
Depósitos judiciais	18.4	4.236	5.256	51.634	5.256
Outros ativos		507	507	3.884	507
Total do realizável a longo prazo		**92.336**	**102.031**	**384.645**	**102.031**
Investimentos	9	2.368.872	6.602	-	-
Imobilizado	10	566.154	619.106	1.333.397	625.272
Ativos de direito de uso	11.1	765.933	766.961	1.521.546	766.961
Intangível	12	61.342	58.863	1.226.632	59.112
Total do ativo não circulante		**3.854.637**	**1.553.563**	**4.466.220**	**1.553.376**
Total do ativo		**4.823.300**	**2.720.539**	**6.847.417**	**2.723.337**

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Passivo					
Passivo circulante					
Fornecedores	13	404.612	458.625	837.221	459.280
Fornecedor risco sacado	13	22.536	27.615	22.536	27.615
Empréstimos e financiamentos	16	-	-	117.996	-
Obrigações sociais e trabalhistas	14	88.397	75.185	201.516	77.044
Obrigações tributárias	15	34.057	24.006	85.038	24.296
Imposto de renda e contribuição social a recolher		19.331	1.546	22.955	1.554
Passivos de arrendamento	11.2	139.638	139.545	301.502	139.545
Programa de fidelização	17	19.818	19.908	21.182	19.908
Dividendos a pagar		12	25.968	49	25.968
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9.4	-	-	158.754	-
Outros passivos		19.584	62.214	79.691	62.070
Total do passivo circulante		**747.985**	**834.612**	**1.848.440**	**837.280**
Passivo não circulante					
Passivos de arrendamento	11.2	797.238	787.199	1.581.381	787.199
Empréstimos e financiamentos	16	-	-	99.896	-
Instrumentos derivativos	16.3	-	-	7.723	
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9.4	-	-	3.548	-
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	18	11.558	12.427	39.910	12.557
Outros passivos		15.018	13.294	15.018	13.294
Total do passivo não circulante		**823.814**	**812.920**	**1.747.476**	**813.050**
Patrimônio líquido					
Capital social	19	1.324.219	407.610	1.324.219	407.610
Reserva de capital	19	782.069	-	782.069	-
Reserva de ágio na emissão de ações	19	471.469	189.642	471.469	189.642
Opções outorgadas	19	24.723	28.260	24.723	28.260
Ações em tesouraria		(15.445)	(15.445)	(15.445)	(15.445)
Reserva legal		21.948	21.948	21.948	21.948
Reservas de lucros para expansão		440.801	440.992	440.801	440.992
Ajuste de avaliação patrimonial		55	-	55	-
Lucros acumulados		201.662	-	201.662	-
Total do patrimônio líquido		**3.251.501**	**1.073.007**	**3.251.501**	**1.073.007**
Total do passivo e patrimônio líquido		**4.823.300**	**2.720.539**	**6.847.417**	**2.723.337**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias do resultado

Em 30 de setembro de 2026 e 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		9 meses findos em				Trimestre			
	Notas	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita líquida de vendas	21	2.347.402	2.201.200	5.163.606	2.215.782	767.181	754.582	1.704.556	759.949
Custo das mercadorias revendidas	22	(1.242.762)	(1.214.404)	(2.703.023)	(1.214.404)	(389.192)	(416.484)	(873.223)	(416.484)
Lucro bruto		**1.104.640**	**986.796**	**2.460.583**	**1.001.378**	**377.989**	**338.098**	**831.333**	**343.465**
Despesas com vendas	22	(692.750)	(629.469)	(1.577.876)	(644.126)	(233.609)	(212.165)	(528.452)	(217.128)
Despesas gerais e administrativas	22	(195.489)	(183.444)	(464.026)	(185.812)	(64.336)	(60.976)	(151.308)	(61.792)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	22.1	55.514	10.748	41.413	10.790	512	4.957	(6.582)	4.970
Resultado antes do resultado financeiro e da equivalência patrimonial		**271.915**	**184.631**	**460.094**	**182.230**	**80.556**	**69.914**	**144.991**	**69.515**
Resultado de equivalência patrimonial		63.990	(3.137)	-	-	26.296	(686)	-	-
Receitas financeiras	23	16.112	36.482	103.696	36.495	7.202	16.067	31.220	16.070
Despesas financeiras	23	(85.881)	(85.113)	(257.714)	(85.862)	(29.469)	(28.801)	(80.477)	(29.091)
Despesas financeiras líquidas	23	**(69.769)**	**(48.631)**	**(154.018)**	**(49.367)**	**(22.267)**	**(12.734)**	**(49.257)**	**(13.021)**
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		**266.136**	**132.863**	**306.076**	**132.863**	**84.585**	**56.494**	**95.734**	**56.494**
Imposto de renda e contribuição social corrente	8	(55.470)	(58.573)	(92.467)	(58.573)	(21.937)	(26.309)	(38.520)	(26.309)
Imposto de renda e contribuição social diferido	8	(9.004)	16.559	(11.947)	16.559	3.139	7.906	8.573	7.906
Total de imposto de renda e contribuição social		**(64.474)**	**(42.014)**	**(104.414)**	**(42.014)**	**(18.798)**	**(18.403)**	**(29.947)**	**(18.403)**
Lucro líquido do período		**201.662**	**90.849**	**201.662**	**90.849**	**65.787**	**38.091**	**65.787**	**38.091**
Lucro por ação – básico (em Reais)	26	-	-	0,23	0,22	-	-	0,08	0,09
Lucro ação – diluído (em Reais)	26	-	-	0,23	0,22	-	-	0,08	0,09

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias do resultado abrangente

Em 30 de setembro de 2026 e 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais)

	9 meses findos em				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Lucro líquido do período	201.662	90.849	201.662	90.849	65.787	38.091	65.787	38.091
Outros resultados abrangentes	55	-	55	-	245	-	245	-
Resultado abrangente do período	**201.717**	90.849	**201.717**	90.849	**66.032**	38.091	**66.032**	38.091

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido

Em 30 de setembro de 2026 e 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais)

			Reservas de capital		Reservas de lucro					
	Nota	Capital social	Reserva de ágio	Opções outorgadas	Reserva de expansão	Reserva legal	Ações em tesouraria	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025		**407.610**	**189.642**	**26.906**	**363.088**	**16.481**	**(15.445)**	**-**	**-**	**988.282**
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	90.849	90.849
Opções outorgadas	19.3	-	-	1.107	-	-	-	-	-	1.107
Saldos em 30 de setembro de 2025		**407.610**	**189.642**	**28.013**	**363.088**	**16.481**	**(15.445)**	**-**	**90.849**	**1.080.238**
Saldos em 1º de janeiro de 2026		**407.610**	**189.642**	**28.260**	**440.992**	**21.948**	**(15.445)**	**-**	**-**	**1.073.007**
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	201.662	201.662
Aumento de capital	1.1	916.609	-	-	-	-	-	-	-	916.609
Aumento de capital destinado a reservas	1.1/ 19.2	-	782.069	-	-	-	-	-	-	782.069
Ágio na subscrição de ações	19.2	-	281.827	-	-	-	-	-	-	281.827
Opções outorgadas	19.3	-	-	487	-	-	-	-	-	487
Ajuste reflexo Petz (Opções outorgadas)		-	-	(4.024)	-	-	-	-	-	(4.024)
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	-	55	-	55
Distribuição de dividendos		-	-	-	(191)	-	-	-	-	(191)
Saldos em 30 de setembro de 2026		**1.324.219**	**1.253.538**	**24.723**	**440.801**	**21.948**	**(15.445)**	**55**	**201.662**	**3.251.501**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – Método indireto

Em 30 de setembro de 2026 e 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		**266.136**	132.863	**306.076**	132.863
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa oriundo das atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10/12	85.043	79.762	246.260	80.583
Equivalência patrimonial	9.3	(63.990)	3.137	-	-
Depreciação de direito de uso	11.1	102.254	108.995	237.327	108.995
Variação cambial	16.4	-	-	(12.816)	-
Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	6	2.340	(6.388)	9.254	(6.388)
Correção de depósitos judiciais	18.4	-	(980)	-	(980)
Juros sobre arrendamentos	11.2	84.959	80.114	157.985	80.114
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	16.4	-	-	28.699	-
Juros sobre contas a pagar por aquisição de controlada	9.4	-	-	19.796	-
Reconhecimento de indébito de PIS e Cofins	22.1	(50.914)	-	(76.268)	-
Reconhecimento - Juros sobre indébitos		(272)	(1.893)	(272)	(1.893)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18.2	(869)	1.503	6.341	1.596
Opções outorgadas	19.3	487	1.107	(3.537)	1.107
Ajuste a valor justo instrumento financeiro		-	-	25.858	-
Provisão programa de fidelização	17	28.523	25.147	28.837	25.147
Rendimentos sobre mútuo	20	-	-	(3.375)	-
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(275)	(12.088)	(275)	(12.088)
Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos		5.425	(1.225)	5.920	(912)
Caixa gerado pelas operações		**458.847**	410.054	**975.810**	408.144
Redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes e outros recebíveis		(4.875)	(5.047)	(17.847)	(5.131)
Estoques		19.759	(43.205)	35.544	(43.060)
Despesas antecipadas		(2.492)	(4.186)	(12.372)	(4.186)
Tributos a recuperar		(14.867)	57.286	4.313	57.288
Depósitos judiciais		1.020	1.084	(4.128)	1.084
Outros ativos		(2.880)	(680)	7.797	(779)
Variação nos ativos operacionais		**(4.335)**	**5.252**	**13.307**	**5.216**
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores		(56.938)	21.666	(73.096)	20.833
Obrigações sociais e trabalhistas		13.212	15.229	17.601	15.921
Obrigações tributárias		10.051	11.269	(8.815)	11.209
Programa de fidelização		(28.613)	(23.902)	(28.613)	(23.902)
Outros passivos		(42.707)	(15.194)	(14.852)	(15.183)
Variação nos passivos operacionais		**(104.995)**	**9.068**	**(107.775)**	**8.878**
Imposto de renda e contribuição social pagos		(38.572)	(21.458)	(59.549)	(21.458)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos	16.4	-	-	(50.644)	-
Fluxo de caixa originado das atividades operacionais		**310.945**	**402.916**	**771.149**	**400.780**

União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – Método indireto

Em 30 de setembro de 2026 e 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido no consolidado	1.1c	(320.788)	-	(197.955)	-
Incorporação Cobasi investimentos	9.3	1.045	-	-	-
Integralização de capital em controlada	9.3	(200)	(3.460)	-	-
Contas a pagar por aquisição de controlada		-	-	(18.983)	-
Aquisição de imobilizado	10	(27.864)	(53.802)	(63.924)	(55.385)
Aquisição de ativo intangível	12	(16.411)	(14.541)	(56.857)	(14.541)
Mútuo com partes relacionadas	20	-	-	(121.968)	-
Aplicações financeiras		-	(122.888)	32.555	(122.888)
Resgate de aplicações financeiras		-	55.811	-	55.811
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento		**(364.218)**	**(138.880)**	**(427.132)**	**(137.003)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Captação de empréstimos, financiamentos		-	-	635	-
Pagamento de dividendos		(26.147)	(1.110)	(26.227)	(1.110)
Pagamento sobre empréstimos, financiamentos	16.4	-	-	(166.667)	-
Pagamento de arrendamentos principal e juros	11.2	(173.925)	(151.536)	(372.566)	(151.536)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento		**(200.072)**	**(152.646)**	**(564.825)**	**(152.646)**
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		**(253.345)**	**111.390**	**(220.808)**	**111.131**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		450.553	182.469	451.624	183.445
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		197.208	293.859	230.816	294.576
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		**(253.345)**	**111.390**	**(220.808)**	**111.131**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias do valor adicionado

Em 30 de setembro de 2026 e 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Receitas					
Venda de mercadorias, produtos e serviços	21	2.818.950	2.607.982	6.245.210	2.624.495
Outras receitas operacionais, líquidas	22.1	55.514	10.748	41.413	10.790
Total		**2.874.464**	**2.618.730**	**6.286.623**	**2.635.285**
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos das mercadorias revendidas		(1.315.901)	(1.260.727)	(3.023.033)	(1.260.750)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(196.242)	(194.544)	(643.567)	(197.955)
Perda e recuperação de valores ativos		(5.263)	8.367	(5.263)	8.419
Total		**(1.517.406)**	**(1.446.904)**	**(3.671.863)**	**(1.450.286)**
Valor adicionado bruto		**1.357.058**	**1.171.826**	**2.614.760**	**1.184.999**
Depreciação e amortização		(187.297)	(188.757)	(483.587)	(189.578)
Valor adicionado líquido produzido pelo Grupo		**1.169.761**	**983.069**	**2.131.173**	**995.421**
Resultado de equivalência patrimonial	9.3	63.990	(3.137)	-	-
Receitas financeiras	23	16.112	36.482	103.707	36.495
Valor adicionado recebido em transferência		**80.102**	**33.345**	**103.707**	**36.495**
Valor adicionado total a distribuir		**1.249.863**	**1.016.414**	**2.234.880**	**1.031.916**
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos:					
Remuneração direta		237.211	219.025	527.907	226.954
Benefícios		75.319	64.417	121.636	67.115
FGTS		24.679	23.174	49.076	24.235
Total		**337.209**	**306.616**	**698.619**	**318.304**
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		323.486	290.888	500.114	294.231
Estaduais		274.039	217.715	530.053	218.092
Municipais		21.188	17.879	24.917	17.905
Total		**618.713**	**526.482**	**1.055.084**	**530.228**
Remuneração de capital de terceiros:					
Juros		85.649	84.835	257.485	84.837
Aluguéis		5.874	4.507	21.274	4.527
Outras		756	4.232	756	4.277
Total		**92.279**	**93.574**	**279.515**	**93.641**
Remuneração de capital próprio:					
Lucros retidos		201.662	89.742	201.662	89.743
Distribuição total do valor adicionado		**1.249.863**	**1.016.414**	**2.234.880**	**1.031.916**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas explicativas às informações intermediárias individuais e consolidadas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A União Pet Participações S.A, anteriormente denominada Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A., é uma sociedade anônima com sede administrativa à Rua Profª. Helena de Moura Lacerda, 140, São Paulo (SP) doravante denominada individualmente como "União Pet", "Companhia" ou "Controladora", tem como atividade principal o comércio varejista de artigos e alimentos para animais de estimação e de animais vivos onde atua por meio de sua rede de lojas próprias, do comércio online, entre outras formas.

A União Pet Participações S.A. e suas controladas doravante serão referidas em conjunto como "Grupo" ou "Consolidado" para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo possuía 527 lojas (257 em 31 de dezembro de 2025), 125 centros veterinários, incluindo 15 hospitais, 6 centros de distribuição (2 em 31 de dezembro de 2025), 1 atacado Pet, 2 lojas Zee Now, e as plataformas digitais website "www.petz.com.br","www. cobasi.com.br", www.zeenow.com.br" e aplicativo Petz e Cobasi, além das parcerias com "market places" e "super app". O Grupo também presta serviços de intermediação entre dono e prestadores de serviços, relacionados a cuidados animais por meio da marca Pet Anjo e possui modelos de franquias sob a marca Pet Anjo Franqueadora.

Conforme detalhado na Nota Explicativa nº 1.1, relacionada a combinação de negócios, a União Pet Participações S.A. obteve o controle da Pet Center Comércio e Participações S.A. em 02 de janeiro de 2026. Em observância aos princípios do método de aquisição estabelecidos no CPC 15 (R1) – Combinação de negócios e no CPC 36 – Demonstrações consolidadas, os saldos da nova subsidiária foram integrados às demonstrações contábeis consolidadas a partir da data de obtenção do controle, impactando o balanço e o resultado do período encerrado em 30 de setembro de 2026. Para fins de comparabilidade, as informações relativas ao exercício de 2025 compreendem exclusivamente as operações da União Pet Participações S.A. e de suas controladas à época, visto que a referida combinação de negócios ainda não havia ocorrido.

1.1 Combinação de negócios – União Pet Participações S.A. e Pet Center Comércio e Participações S.A."Petz"

a. Apresentação da adquirida e motivos da operação

Fundada em 2002, a Petz, com sede social na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, nº 135, Pari, São Paulo, SP, CEP 03035-040, registrada como emissor de valores mobiliários, perante a CVM sob o código CVM nº 02508- 9, é a controladora do Grupo Petz, que atua primordialmente no comércio varejista de produtos para pets e é formado por uma rede composta por 265 lojas físicas, 128 centros veterinários, incluindo 15 hospitais e centros de estética animal além de canais digitais, operando por meio do modelo omnicanal. De maneira acessória ao negócio principal de varejo de produtos pet, o Grupo Petz também presta serviços de adestramento (por meio da marca Cão Cidadão) e atua na fabricação e no comércio atacadista de determinados produtos para animais de estimação sob as marcas Petix (tapetes e fraldas higiênicas, de fabricação própria) e Zee.Dog (acessórios, tapetes e fraldas e ração úmida em geral). O Grupo Petz também atua no franqueamento de unidades autônomas da Zee.Dog.

A Operação resulta na criação da empresa denominada União Pet Participações S.A. que a Companhia espera resultar em uma melhora da experiência de clientes, integrando as melhores práticas oriundas da Petz e da Cobasi. Com a aquisição, a Companhia reforça o pilar estratégico de novas categorias, com um sortimento complementar ao atual e visa um potencial de crescimento. Adicionalmente, a Operação baseia-se em fundamentos estratégicos como a oportunidade de: (i) criação de uma plataforma pet nacional, com maior assertividade, baseada em inteligência de dados, na melhoria da oferta de produtos e serviços, bem como a potencialização da oferta de serviço nas lojas, com potencial de melhorias para Companhia resultante da Operação; (ii) fortalecimento da omnicanalidade na plataforma combinada, potencialização da estratégia comercial e do nível de serviço oferecido aos consumidores; (iii) oferecimento integrado de serviços tradicionais e serviços de saúde pet; e (iv) busca por sinergias no compartilhamento de competências de natureza operacional, fiscal entre outras.

b. Explicação sobre os atos societários da Combinação de negócios

União Pet Participações S.A ("Cobasi") e Pet Center Comércio e Participações S.A. ("Petz") celebraram, em 16 de agosto de 2024, o Acordo de Associação e Outras Avenças ("Acordo de Associação"), por meio do qual foram estabelecidos os termos e as condições para a implementação da Combinação de Negócios ("Operação"), por meio da **(i)** incorporação das ações da Petz pela Cobasi Investimentos S.A. ("Cobasi Investimentos"), uma subsidiária integral da Cobasi; e **(ii)** subsequente incorporação da Cobasi Investimentos pela Cobasi.

A consumação da Operação foi condicionada ao cumprimento de condições suspensivas usuais para operações dessa natureza e, após a implementação de tais condições suspensivas, os membros dos Conselhos de Administração das Companhias confirmaram, em 02 de janeiro de 2026, o fechamento da Operação ("Data do Fechamento"). Em decorrência do fechamento, a Operação foi consumada na mesma data mediante a confirmação da eficácia e validade, a partir de 02 janeiro de 2026, das deliberações que haviam sido aprovadas, em 14 de março de 2025, sob condição suspensiva, dentre elas:

(i) Aumento de capital na Cobasi Investimentos realizada por União Pet no valor de R$ 320.788, pelo preço de emissão total de R$ 320.788, sendo o montante de R$ 1 destinado à conta de capital social e o montante de R$ 320.787 destinado a reserva de capital, com o objetivo de realização do resgate das ações preferenciais;

(ii) Incorporação da totalidade de ações de emissão de Petz pela Cobasi investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária de Petz, de uma ação ordinária e uma ação preferencial obrigatoriamente resgatável da Cobasi Investimentos, com consequente: (i) aumento de capital da Cobasi investimentos, no montante de R$ 1.698.677, sendo R$ 273.325 destinados à conta de capital social e R$ 1.425.352 destinado à conta de reserva de capital; e (ii) a emissão, pela Cobasi Investimentos em favor aos Acionistas Petz, na Data de Fechamento, de 451.139.910 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e 451.139.910 novas ações preferenciais, nominativas, escriturais, e sem valor nominal mandatoriamente resgatáveis ("Ações Preferenciais Resgatáveis");

(iii) Resgate das 451.139.910 Ações Preferenciais Resgatáveis da Cobasi Investimentos, com a obrigação de pagamento aos Acionistas Petz, em até 15 (quinze) dias úteis contados da Data do Fechamento, do valor correspondente à parcela em dinheiro, no valor de R$ 0,71106172930 por ação, totalizando R$ 320.788;

(iv) A incorporação da pessoa jurídica da Cobasi Investimentos pela Cobasi, com a consequente extinção da Cobasi Investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária da Cobasi Investimentos, uma ação ordinária da Cobasi, com consequente: (i) aumento de capital da Cobasi, no montante de R$ 1.698.678, sendo R$ 916.609 destinados à conta de capital social e R$ 782.069 destinado à reserva de capital ; e (ii) a emissão, pela Cobasi em favor dos Acionistas da Cobasi Investimentos, de 451.139.910 novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal da Cobasi, sendo o novo capital social da Cobasi de R$ 1.324.219, dividido em 860.793.811 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Além das etapas acima descritas, os atos do fechamento também consignaram a eficácia da alteração da razão social da Cobasi para União Pet Participações S.A., alteração do seu Estatuto, bem como eleição dos membros do Conselho e Diretoria do Grupo.

A administração realizou as avaliações relacionadas a data da obtenção de controle e concluiu como data da Combinação de negócios 02 de janeiro de 2026 conforme os atos e eficácia destes já mencionados, tendo Petz como adquirida e União Pet como adquirente na transação.

Assim, a partir de 2 de janeiro de 2026 (i.e., a Data de Fechamento), considera-se concluída a Operação, passando a Petz a ser qualificada como adquirida e a Cobasi como adquirente, à luz das seguintes evidências: (i) a Cobasi Investimentos, na qualidade de subsidiária integral da Cobasi, efetuou o pagamento de parcela em dinheiro aos acionistas da Petz por meio do resgate das Ações Preferenciais Resgatáveis; (ii) os acionistas controladores da Cobasi detêm o maior percentual do capital votante (47,6%), em comparação com o acionista de referência da Petz (20,20%); (iii) os acionistas controladores da Cobasi compõem a maioria do Conselho de Administração; e (iv) a Petz passou a ser subsidiária integral da Cobasi.

c. Determinação da contraprestação transferida

A tabela a seguir apresenta a reconciliação da contraprestação transferida estimada em 02 de janeiro de 2026:

Em milhares de R$, exceto número de ações ou quando indicado de outra forma	
Número de ações da Cobasi Investimentos emitidas em contraprestação da aquisição da Petz	451.139.910
Valor justo das ações Petz em 02 de janeiro de 2026 (em R$)[1]	4,39
Valor justo implícito das ações emitidas por União Pet	1.980.504
Parcela paga em dinheiro	320.788
Contraprestação transferida estimada	**2.301.293**

(1) Valor justo da ação da Petz cotada em mercado na data da transação.

d. Apuração do valor justo dos ativos líquidos

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração é preliminar uma vez que a Administração ainda está concluindo a apuração do valor justo de determinados itens, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a Data de Fechamento, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

A tabela a seguir resume a alocação da contraprestação transferida em 02 de janeiro de 2026:

Em milhares de R$	
Valor justo da contraprestação transferida	**2.301.293**
(-) Valor justo preliminares dos ativos adquiridos:	**3.982.531**
Caixa e equivalentes de caixa	122.832
Aplicações financeiras	439.145
Contas a receber	382.304
Estoques	454.178
Impostos e contribuições a recuperar	93.556
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	19.810
Outros créditos	85.840
Imobilizado	720.489
Mais valia sobre ativo imobilizado (b)	122.376
Ativo de direito de uso	796.864
Intangível	564.755
Mais valia sobre ativos Intangíveis (c)	60.911
Instrumentos derivativos	3.226
Imposto de renda e contribuição social diferidos	116.245
(+) Valor justo preliminares dos passivos assumidos:	**2.224.584**
Fornecedores	448.666
Empréstimos, financiamentos e debêntures	93.755
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	106.871
Obrigações tributárias	69.556
Arrendamento a pagar - direito de uso	154.585
Contas a pagar	38.912
Dividendos a pagar	117
Contas a pagar pela aquisição de controladas	152.859
Programa de fidelização	1.050
Empréstimos, financiamentos e debêntures	310.748
Arrendamento a pagar - direito de uso	823.215
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.239
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas (a)	21.011
Ágio contábil preliminar	**543.346**

As técnicas de avaliações preliminares utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

(a) **Contingências**: A Administração avaliou que o valor histórico das contingências registradas representa a melhor estimativa a respeito dos valores justos até a emissão das demonstrações financeiras.

(b) **Imobilizado:** Método Quantitativo de Custos e Comparativo Direto de Dados de Mercado: O método Quantitativo de Custos utiliza-se da identificação do custo através das métricas de reprodução ou reposição do bem, apropriado pelo custo unitário básico de construção e orçamento sumário de bens idênticos ou similares, ou podendo ser apropriado através da cotação de preços para ativos novos ou similares, junto aos respectivos fabricantes, em ambos os casos citados com aplicação de depreciação técnica. O método Comparativo Direto de Dados de Mercado consiste em determinar o valor de mercado de um bem pela comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista suas características semelhantes.

(c) **Intangível:** Método *relief-from-royalty* e método *multi-period excess earnings*: o método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de *royalties* estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas, utilizado para avaliação das marcas. O método *multi-period excess earnings* considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributários, utilizado para a avaliação do relacionamento com clientes.

Abaixo são demonstradas as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis de Relacionamento com clientes:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de 2021 a 2025 para Zee.Dog e Cão Cidadão, e 2020 a 2025 para Petix
Taxa de atrito	34,8% (Zeedog B2B) , 82,9% (Zeedog B2C), 14,5% (Petix) e 12,94% (Cão Cidadão)
Vida útil	Foi estimada vidas úteis remanescentes foram estimadas em 4 anos para Zee.Dog B2B e 9 anos para Petix B2B, considerando o critério de concentração de 90% do fluxo de caixa total.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – Tax Amortization Benefit).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 14,71%, estimado com base no WACC, considerando um prêmio adicional de 0,5%.

Para as **marcas** foi aplicado o método de isenção de royalties (*relief from royalty*):

Receita	A avaliação das marcas Petz, Zee.Now, Cansei de Ser Gato e Zee.Dog foi baseada em premissas e projeções constantes no plano de negócios consolidado do Grupo no *Business Enterprise Valuation* (BEV – Avaliação de Empresas), o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Operação, bem como considerando ainda a segregação de receita projetada entre marcas, assim como o ajuste da receita das marcas Zee.Dog, Petix e Cansei de Ser Gato, visando considerar o preço justo de venda dos produtos para a Petz, com base no "mark-up" aplicado pela Empresa, conforme premissa do Grupo.
Taxa de royalties	A taxa de *royalty* aplicada foi de 1,16% para Petz e Zee.Now (Segmento Pet Retail) e 4,01% para as demais marcas (Segmento Pet Supply), com base na média de royalties implícitos cobrados para licenciamento de marcas semelhantes as avaliadas.
Vida útil	Foi considerada uma vida útil indefinida para as marcas avaliadas "Petz", "Zee Now", "Cansei de Ser Gato", "Cão Cidadão" e "Zee.Dog", em linha com a expectativa das Administrações do Grupo de utilização destas marcas no longo prazo, ausência de qualquer plano de descontinuação de acordo com o fato de que as marcas adquiridas são bem aceitas e reconhecida pelos clientes, representando papel importante na estratégia de negócios no longo prazo.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 14,71% considerando um prêmio adicional de 1%.

O ágio contábil preliminar apurado totaliza R$ 543.346. Os efeitos tributários dessa transação ainda estão em avaliação pela Administração.

Os custos de Transação incorridos até o fechamento da transação no dia 02 de janeiro de 2026, pela União Pet são de R$ 52.919. Estes não são considerados componentes da contraprestação transferida, e foram reconhecidos como despesas nos períodos em que os custos foram incorridos.

1.2 Relação de entidades controladas

A União Pet é Controladora direta das empresas abaixo listadas.

Empresas controladas	Negócio	Tipo	País	Participação no capital social	
				30/09/2026	31/12/2025
Pet-Anjo Interm. de serv. para animais domésticos Ltda.(i)	Intermediação de negócios	Controlada	Brasil	100%	100%
Pet Anjo Franqueadora Ltda. (ii)	Franqueadora	Controlada	Brasil	100%	100%
Cobasi Investimentos S.A (iii)	Participações em outras sociedades	Controlada	Brasil	100%	100%
Pet Center Comércio e participações S.A ("Petz") (iv)	Comércio Varejista	Controlada	Brasil	100%	-
Selected Participações S.A ("Petix") (v)	Indústria	Controlada indireta	Brasil	100%	-
Zee Dog S.A ("Zee.Dog") (vi)	Comércio de assessórios	Controlada indireta	Brasil	100%	-

(i) A Empresa foi adquirida em 2021 e tem por objetivo a prestação de serviços de intermediação de negócios de 'pet-care' entre tutores e prestadores de serviço. A Empresa será descontinuada durante o ano de 2026.

(ii) A Pet Anjo Franqueadora foi fundada pela Companhia no ano de 2022 e tem por objeto a comercialização de franquias de banho e tosa e clínicas médicas veterinárias.

(iii) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras companhias.

(iv) Companhia adquirida em 2026 e tem por objetivo a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas "Petz". A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca "Seres" e de embelezamento animal, e também comercializa pequenos animais de estimação.

(v) Companhia que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecão.

(vi) Plataforma pet que atua em (i) "branding" produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com *mindset* de inovação, atuando principalmente com a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.now, exclusivo para o segmento.

2 Apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – demonstração intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 – "Interim Financial Reporting, emitida pelo "International Accounting Standards Board – IASB", condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediária, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as informações da Companhia e de suas controladas relacionadas na nota 1.1 e foram preparadas de acordo com os seguintes principais critérios:

(a) Eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas.

(b) Eliminação dos investimentos entre as empresas consolidadas contra o respectivo patrimônio líquido das empresas investidas.

(c) Eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas, quando aplicável.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 12 de novembro de 2026.

Base de mensuração, moeda funcional e moeda de apresentação
Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, e são apresentadas em milhares de reais – R$, que é a moeda funcional do Grupo.

Políticas contábeis materiais
As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais foram emitidas em 26 de março de 2026 e devem ser lidas em conjunto com estas demonstrações, bem como com as práticas contábeis adotadas pelo Grupo descritas nas notas explicativas relacionadas.

Reconhecimento de ativos e passivos referentes a créditos ou débitos extemporâneos de tributos

(i) Indébitos sobre o escopo do IAS 37/CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes
A política contábil aplicada pela Companhia para o reconhecimento do indébito relacionado à exclusão do ICMS ST na base de cálculo de PIS e da COFINS foi determinado pelo IAS 37/CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, com exceção dos tributos incidentes sobre o lucro.

Conforme esta política, os créditos tributários são reconhecidos somente quando a Administração (i) dispuser de elementos que garantam que o direito é praticamente certo; e (ii) que o valor a ser compensado ou restituído seja mensurado confiavelmente. Caso seja provável a recuperação do ativo ou o valor não for mensurável de maneira confiável, os valores não são reconhecidos contabilmente, mas apenas divulgados na nota explicativa 18 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. A Administração entende que, nos casos de processos ativos, a obtenção de sentença com trânsito em julgado para processo específico da Companhia é a condição requerida para confirmar a existência de seu direito, exceto por circunstâncias específicas pertinentes ao caso concreto que permitam não apenas o reconhecimento do seu direito, mas uma mensuração objetiva e confiável.

A política contábil de reconhecimento de ativos e passivos referentes ao reconhecimento de créditos e pagamentos extemporâneos de tributos de qualquer natureza, é de registrar na rubrica de "Outras receitas operacionais líquidas" e "Resultado financeiro", relacionadas a eventuais correções monetárias destes créditos.

(ii) Indébitos de PIS e COFINS do STJ Resp 1.221.170/PR

A política contábil de reconhecimento dos indébitos reconhecidos foi baseada no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância das despesas, a Companhia realizou a mensuração dos valores de créditos tributários extemporâneos, levantando os documentos fiscais relativos ao período e para as naturezas abrangidas que garantem a mensuração objetiva e confiável. A política contábil de reconhecimento de ativos e passivos referentes aos indébitos de PIS e COFINS do STJ Resp 1.221.170/PR é de registrar na rubrica de "Outras receitas operacionais líquidas" e "Resultado financeiro", relacionadas a eventuais correções monetárias destes créditos.

Ambos, ativos e passivos contingentes, são avaliados periodicamente para garantir que os desenvolvimentos e atualizações com base nas recentes decisões sejam apropriadamente refletidos e divulgados nas demonstrações contábeis.

3 Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras.

IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.
- Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'.

Outras Normas Contábeis
Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia:

- Contratos de eletricidade relacionados a natureza (alterações IFRS 9 e IFRS 7);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7);

4 Caixa e equivalentes de Caixa

4.1 Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Caixa e bancos	4.411	6.090	38.019	7.161
Aplicações financeiras (i)	192.797	444.463	192.797	444.463
Total	**197.208**	**450.553**	**230.816**	**451.624**

(i) As aplicações financeiras classificadas no curto prazo são aplicadas em CDBs e foram remuneradas entre 99% a 104% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 30 de setembro de 2026 (100% a 102% em 31 de dezembro de 2025). A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 24.

4.2 Aplicações financeiras
As aplicações financeiras, que não são classificadas como caixa e equivalentes de caixa, estão apresentadas conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Fundos de investimentos multimercados e renda fixa (i)	2.702	2.484	409.293	2.484
Certificado de Depósito Bancário (CDB) (ii)	606	549	606	549
Total	**3.308**	**3.033**	**409.899**	**3.033**
Circulante	2.702	2.484	409.293	2.484
Não circulante	606	549	606	549

(i) As aplicações financeiras em fundos de investimentos foram remuneradas de 35,09% a 87,02% do Certificado de Depósito Interbancário em 30 de setembro de 2026 (30,33% a 98,55% em 31 de dezembro 2025).

(ii) As aplicações financeiras em CDB, são remuneradas entre 99% a 104% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 30 de setembro de 2026 (100% a 102% em 31 de dezembro de 2025).

A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 24.

5 Contas a receber de clientes e outros recebíveis

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Operadores de cartões de crédito (i)	270.617	258.081	605.774	259.454
Outros créditos (ii)	8.149	15.810	69.641	15.810
Total	**278.766**	**273.891**	**675.415**	**275.264**

(i) As vendas por cartão de crédito são recebíveis das administradoras de cartão de crédito. A Companhia não estimou perda por redução ao valor recuperável de contas a receber em 30 de setembro de 2026, considerando que não possui histórico significativo de inadimplência e não espera perdas futuras para esses recebíveis.

(ii) Inclui valores diversos a receber, incluindo acordos comerciais com fornecedores, operações B2B e Marketplace. Os acordos com fornecedores são mensurados e reconhecidos com base nos contratos, operações logísticas e outras negociações pontuais. A Companhia registrou perdas por recebíveis no montante de R$ 375 em 30 de setembro de 2026, baseado na avaliação de risco dos créditos.

O vencimento das contas a receber em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
A vencer:				
De 1 a 30 dias	193.702	149.108	454.759	150.373
De 31 a 60 dias	60.110	92.808	132.132	92.878
De 61 a 90 dias	18.914	23.814	53.214	23.843
Acima de 90 dias	1.858	6.385	26.007	6.394
Vencidos (*)	4.182	1.776	9.303	1.776
Total	**278.766**	**273.891**	**675.415**	**275.264**

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R$ 375 em 30 de setembro de 2026 no Consolidado.

6 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Mercadorias para revenda (i)	354.381	372.851	764.285	372.851
Materiais de embalagem e consumo (i)	12.987	12.640	22.188	12.640
Outros	7.690	11.666	20.475	12.078
	375.058	**397.157**	**806.948**	**397.569**

(i) Os itens considerados como obsoletos ou de baixa rotatividade, foram objeto de constituição de provisão no montante de R$ 9.989 em 30 de setembro de 2026 (R$ 7.649 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R$ 17.151 em 30 de setembro de 2026 (R$ 7.649 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado.

Os saldos das rubricas de Mercadorias para revenda e Materiais de embalagem e consumo, já foram apresentados líquidos desta provisão.

Demonstramos no quadro abaixo a movimentação da provisão no período:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Saldo em 1º de janeiro	(7.649)	(13.636)	(7.897)	(13.636)
Adições	(2.548)	-	(9.462)	-
Reversões	208	6.099	208	6.099
Saldo em 30 de setembro	**(9.989)**	**(7.537)**	**(17.151)**	**(7.537)**

7 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Indébitos de tributos federais (a)	20.787	5.615	29.253	5.615
ICMS a recuperar (b)	83.664	31.869	155.429	31.869
Outros	613	639	9.221	644
Total	105.064	38.123	193.903	38.128
Circulante	100.067	33.398	186.016	33.403
Não circulante	4.997	4.725	7.887	4.725

(a) Demonstramos abaixo a abertura dos valores de indébitos de tributos federais em 30 de setembro de 2026

	Controladora	**Consolidado**
Indébito – Recuperação de despesas e monofásico (i)	14.900	23.366
Indébito – INSS (ii)	4.997	4.997
Outros	890	890
Total – Indébitos a recuperar	**20.787**	**29.253**

(i) A Companhia vem realizando uma ampla revisão das suas despesas e identificou créditos fiscais de PIS e COFINS, sobre despesas intrinsicamente ligados à sua atividade operacional. Como consequência, reconheceu ao longo do primeiro semestre de 2026 o montante de R$ 50.914 na controladora e R$ 25.354 na controlada Petz. Deste montante de R$ 50.914 reconhecido na controladora, foram compensados o montante de R$ 36.014, restando um saldo residual de R$ 14.900. Do montante reconhecido na controlada Petz, foram compensados o montante de R$ 16.888, restando um saldo residual de R$ 8.466. A Companhia espera compensar este saldo remanescente no decorrer do ano de 2026.

(ii) Montante oriundo dos efeitos do julgamento do RE 1072485 relacionado a incidência do INSS sobre 1/3 de férias no montante de R$ 4.997 sendo R$ 2.703 de principal e R$ 2.294 de correção monetária.

(b) Refere-se principalmente a créditos de ressarcimento do ICMS-ST relacionados à CAT 42. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento junto ao Estado de origem do crédito e são utilizados para abatimento do saldo devedor apurado mensalmente.

8 Imposto de renda e contribuição social

8.1 Composição imposto de renda e contribuição social diferidos

Controladora

	30/09/2026	Resultado	31/12/2025	30/09/2025	Resultado	31/12/2024
Ativo diferido						
Arrendamentos	148.035	10.708	137.327	133.494	20.259	113.235
Provisão para perdas de estoque	9.989	2.340	7.649	7.248	(6.388)	13.636
Programa de fidelização	19.818	(90)	19.908	20.842	1.245	19.597
Provisão de participação nos lucros e resultados	13.380	(2.673)	16.053	11.536	(893)	12.429
Provisão de devolução restituição de cliente	3.856	1.682	2.174	2.131	(2.566)	4.697
Provisão para dissidio coletivo	1.128	(204)	1.332	1.210	(622)	1.832
Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas	11.558	(870)	12.428	15.497	1.980	13.517
Provisão de fretes, marketing e outros	28.049	(25.712)	53.761	47.768	9.580	38.188
Provisão opções outorgadas	28.748	489	28.259	28.013	1.107	26.906
Total	**264.561**	**(14.330)**	**278.891**	**267.739**	**23.702**	**244.037**
Alíquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido ativo	89.951	(4.872)	94.823	91.031	8.058	82.973
Passivo diferido						
Diferença temporária sobre acordos comerciais	20.713	12.153	8.560	4.811	(4.435)	9.246
Exclusão ICMS ST na base de cálculo do PIS e COFINS	-	-	-	7.451	(20.568)	28.019
Diferença temporária sobre valor principal dos créditos extemporâneos (i)	2.703	-	2.703	2.703	-	2.703
Total	23.416	12.153	11.263	14.965	(25.003)	39.968
Alíquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido passivo	7.961	4.132	3.829	5.088	(8.501)	13.589
Imposto de renda e contribuição social diferido líquido	**81.990**	**(9.004)**	**90.994**	**85.943**	**16.559**	**69.384**

(i) Refere-se ao reconhecimento de juros Selic de créditos extemporâneos sobre a exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS

Consolidado

	30/09/2026	Resultado	Adição por combinação de negócios	31/12/2025	30/09/2025	Resultado	31/12/2024
Ativo diferido							
Arrendamentos	325.121	17.614	170.180	137.327	133.494	20.259	113.235
Provisão para perdas de estoque	17.145	9.248	248	7.649	7.248	(6.388)	13.636
Programa de fidelização	21.182	224	1.050	19.908	20.842	1.245	19.597
Provisão de participação nos lucros e resultados	46.260	(10.341)	40.548	16.053	11.536	(893)	12.429
Provisão de devolução restituição de cliente	3.856	1.682	-	2.174	2.131	(2.566)	4.697
Provisão para dissidio coletivo	1.128	(204)	-	1.332	1.210	(622)	1.832
Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas	30.096	5.634	12.035	12.427	15.497	1.980	13.517
Provisão de fretes, marketing e outros	28.049	(25.712)	-	53.761	47.768	9.580	38.188
Provisão opções outorgadas	115.541	(3.537)	90.818	28.260	28.013	1.107	26.906
Provisão de parcela a pagar referente ás adquiridas	47.594	6.929	40.665	-	-	-	-
Outras provisões	2.175	6.945	(4.770)	-	-	-	-
Perda por impairment (i)	55.393	-	55.393	-	-	-	-
Total	**693.540**	**8.482**	**406.166**	**278.891**	**267.739**	**23.702**	**244.037**
Alíquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido ativo	**235.804**	**2.884**	**138.097**	**94.823**	91.031	8.058	82.973
Passivo diferido							
Diferença temporária sobre acordos comerciais	20.713	12.153	-	8.560	4.811	(4.435)	9.246
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes ás adquiridas	16.514	-	16.514	-	-		-
Amortização fiscal de ágio	81.734	25.087	56.647	-	-	-	-
Variação cambial e valor justo de instrumentos derivativos	(2.510)	6.381	(8.891)	-	-	-	-
Exclusão ICMS ST na base de cálculo do PIS e COFINS (ii)	-	-	-	-	7.451	(20.568)	28.019
Diferença temporária sobre valor principal dos créditos extemporâneos	2.703	-	-	2.703	2.703	-	2.703
Total	119.154	43.621	64.270	11.263	14.965	(25.003)	39.968
Alíquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido passivo	40.513	14.831	21.852	3.829	5.088	(8.501)	13.589
Imposto de renda e contribuição social diferido líquido	**195.291**	**(11.947)**	**116.245**	**90.994**	**85.943**	**16.559**	**69.384**

(ii) Valor de impairment relacionado ao reconhecimento pela Controlada Petz no exercício de 2024, relacionado as marcas Cão Cidadão e da Zee.Dog, considerando que os seus valores contábeis eram maiores que os seus respectivos valores recuperáveis em R$ 30.302 e R$25.091, respectivamente.

(iii) Refere-se ao reconhecimento de juros Selic de créditos extemporâneos sobre a exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS e INSS conforme nota explicativa nº 7.

A Companhia fundamenta o registro do imposto de renda e contribuição social diferido ativo na expectativa provável de geração de lucros tributáveis futuros. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente. Caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício pela administração.

Em 30 de setembro de 2026, não foram constituídos impostos diferidos sobre prejuízos fiscais das controladas Pet Anjo Intermediadora e Pet Anjo Franqueadora por não haver expectativa de lucro futuro para os próximos exercícios. Os valores dos prejuízos acumulados não constituídos estão demonstrados como segue:

	Pet Anjo Intermediadora	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	(7.656)	(7.583)
Efeito fiscal (alíquota de 34%)	2.603	2.578

	Pet Anjo Franqueadora	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	(10.178)	(9.259)
Efeito fiscal (alíquota de 34%)	3.461	3.148

8.2 Reconciliação da taxa efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes na demonstração de resultado, nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, está apresentada como segue:

Controladora	**9 meses findos em**		**Trimestre**	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Lucro antes dos impostos	266.136	132.863	84.585	56.494
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Débito de imposto de renda e contribuição social	(90.486)	(45.173)	(28.759)	(19.208)
(Adições) exclusões:				
Equivalência patrimonial	21.756	(1.002)	8.940	(212)
Brindes e doações	(1.003)	(1.197)	(274)	(356)
Multas fiscais indedutíveis	(37)	(16)	(21)	(1)
Lei do bem	3.478	2.899	993	1.007
Outros efeitos líquidos	1.818	2.475	323	367
Despesa com imposto de renda e contribuição social	**(64.474)**	**(42.014)**	**(18.798)**	**(18.403)**
Corrente	(55.470)	(58.573)	(21.937)	(26.309)
Diferido	(9.004)	16.559	3.139	7.906
Total	**(64.474)**	**(42.014)**	**(18.798)**	**(18.403)**
Taxa efetiva	24%	32%	22%	33%

Consolidado	9 meses findos em		Trimestre	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Lucro antes dos impostos	306.076	132.863	95.734	56.494
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Débito de imposto de renda e contribuição social	(104.066)	(45.173)	(32.549)	(19.208)
(Adições) exclusões:				
Brindes e doações	(1.003)	(1.197)	(274)	(356)
Multas fiscais indedutíveis	(37)	(16)	(21)	(1)
Lei do bem	7.212	2.899	4.727	1.007
Outros efeitos líquidos	(6.520)	1.473	(1.830)	155
Despesa com imposto de renda e contribuição social	**(104.414)**	**(42.014)**	**(29.947)**	**(18.403)**
Corrente	(92.467)	(58.573)	(38.520)	(26.309)
Diferido	(11.947)	16.559	8.573	7.906
Total	**(104.414)**	**(42.014)**	**(29.947)**	**(18.403)**
Taxa efetiva	34%	32%	31%	33%

9 Investimentos

9.1 Composição dos investimentos

Os investimentos em controladas estão assim representados:

	Controladora	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	499	571
Pet Anjo Franqueadora Ltda.	7.733	6.030
Pet Center Comércio e Participações S.A	2.360.640	-
Cobasi Investimentos S.A.	-	1
Total dos investimentos	**2.368.872**	**6.602**

9.2 Informações financeiras das controladas

Posição em 30/09/2026

Empresas controladas	Negócio	País	%	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	309	-	(309)	(72)
Pet Anjo Franqueadora Ltda	Franqueadora	Brasil	100%	9.615	(3.702)	(5.913)	(298)
Pet Center Comércio e Participações S.A	Varejo	Brasil	100%	3.810.441	(2.024.084)	(1.786.357)	82.076
Cobasi Investimentos (i)	Holding	Brasil	100%	-	-	-	-
Total				**3.820.365**	**(2.027.786)**	**(1.792.579)**	**81.706**

(i) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras Companhias. A entidade foi incorporada em 02 de janeiro de 2026.

Posição em 31/12/2025

Empresas controladas	Negócio	País	%	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	408	(26)	(382)	(163)
Pet Anjo Franqueadora Ltda	Franqueadora	Brasil	100%	8.991	(2.981)	(6.010)	(3.129)
Cobasi Investimentos (i)	Holding	Brasil	100%	1	-	(1)	-
Total				**9.400**	**(3.007)**	**(6.393)**	**(3.292)**

(i) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras Companhias.

9.3 Movimentação dos investimentos em controladas

	Pet Anjo Intermediadora	Pet Anjo Franqueadora	Cobasi Investimentos	Petz	Total
Em 1º de janeiro de 2026	**571**	**6.031**	**1**	**-**	**6.603**
Aporte de capital em controlada	-	200	-	-	200
Aquisição de participação societária	-	-	-	2.301.293	2.301.293
Ajustes reflexo PL Controlada(i)	-	-	-	(4.024)	(4.024)
Ajuste de conversão	-	-	-	55	55
Resultado do período	(72)	(298)	1.044	82.076	82.750
Amortização de mais valia	-	-	-	(18.760)	(18.760)
Capital a integralizar em controlada	-	1.800	-	-	1.800
Incorporação de controlada	-	-	(1.045)	-	(1.045)
Em 30 de setembro de 2026	**499**	**7.733**	**-**	**2.360.640**	**2.368.872**

(i) Refere-se a efeitos do plano de opção de ações ocorridos no patrimônio líquido da Controlada Petz refletidos no investimento.

	Pet Anjo Intermediadora	Pet Anjo Franqueadora	Cobasi Investimentos	Total
Em 1° de janeiro de 2025	**3.703**	**4.759**	**1**	**8.463**
Capital integralizado	160	3.300	-	3.460
Capital subscrito, a integralizar	190	1.100	-	1.290
Resultado de equivalência patrimonial	(204)	(2.743)	-	(2.947)
Amortização da mais valia	(190)	-	-	(190)
Em 30 de setembro de 2025	**3.659**	**6.416**	**1**	**10.076**

A reconciliação entre o patrimônio líquido da Controlada e o investimento da Controladora é assim demonstrado:

Em 30 de setembro de 2026	Pet Anjo Intermediadora	Pet Anjo Franqueadora	Petz
Patrimônio líquido da Controlada	**309**	**5.913**	**1.786.357**
Ágio calculado na aquisição de controlada	-	-	543.346
Eliminação de ágio pré-existente em controlada	-	-	(133.590)
Mais valia de ativo imobilizado e intangível	-	-	183.287
Amortização de mais valia	-	-	(18.760)
Capital social subscrito, a integralizar	190	1.820	-
Saldo do investimento	**499**	**7.733**	**2.360.640**

9.4 Contas a pagar por aquisição de controladas

Em 30 de setembro de 2026, a Controlada Petz possui saldos a pagar aos antigos acionistas das empresas CDSG (Cansei de ser Gato), Cão Cidadão e Zee.Dog, oriundos da aquisição das referidas Empresas em exercícios anteriores. Os valores são mensurados ao custo amortizado e

corrigidos a 100% do CDI. Abaixo demonstramos a abertura do saldo por faixa de vencimento, e na nota explicativa nº 24.1, item (e), o fluxo futuro de pagamentos relacionado a esse passivo.

	Consolidado
Circulante	158.754
de 1 a 2 anos	1.739
de 2 a 3 anos	1.809
Total não circulante:	**3.548**
Total	**162.302**

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas no período findo em 30 de setembro de 2026:

	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2026	-
Adição por aquisição de controlada	156.097
Adições	5.392
Atualização CDI	19.796
Pagamentos	(18.983)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**162.302**

10 Imobilizado

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2026	**Adições**	**Baixas**	**Transferências**	**Saldo em 30/09/2026**
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	546.238	5.111	(8.977)	35.386	577.758
Móveis e utensílios	154.121	2.506	(850)	-	155.777
Máquinas e equipamentos	53.581	1.743	(84)	-	55.240
Veículos	291	-	-	-	291
Instalações	163.979	4.927	(812)	-	168.094
Equipamentos de informática	31.747	1.379	(106)	-	33.020
Imobilizado em andamento	34.598	10.044	(34)	(35.386)	9.222
Total do custo	**984.555**	**25.710**	**(10.863)**	**-**	**999.402**
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(196.358)	(43.470)	2.777	-	(237.051)
Móveis e utensílios	(76.189)	(10.567)	107	-	(86.649)
Máquinas e equipamentos	(21.839)	(3.222)	73	-	(24.988)
Veículos	(210)	(13)	-	-	(223)
Instalações	(54.716)	(11.878)	679	-	(65.915)
Equipamentos de informática	(16.137)	(2.362)	77	-	(18.422)
Total da depreciação	**(365.449)**	**(71.512)**	**3.713**	**-**	**(433.248)**
Total do imobilizado	**619.106**	**(45.802)**	**(7.150)**	**-**	**566.154**

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	**Adições**	**Baixas**	**Transferências**	**Saldo em 30/09/2025**
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	513.316	4	(1.940)	34.820	546.200
Móveis e utensílios	152.063	3.390	(1.988)	-	153.465
Máquinas e equipamentos	47.110	5.093	(46)	-	52.157
Veículos	203	88	-	-	291
Instalações	141.438	15.153	(382)	-	156.209
Equipamentos de informática	25.522	5.613	(314)	-	30.821
Imobilizado em andamento	25.280	38.737	(180)	(34.820)	29.017
Total do custo	**904.932**	**68.078**	**(4.850)**	**-**	**968.160**
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(145.705)	(42.070)	1.416	-	(186.359)
Móveis e utensílios	(62.303)	(10.637)	289	-	(72.651)
Máquinas e equipamentos	(17.773)	(3.028)	20	-	(20.781)
Veículos	(203)	(3)	-	-	(206)
Instalações	(40.470)	(10.614)	225	-	(50.859)
Equipamentos de informática	(13.367)	(2.179)	227	-	(15.319)
Total da depreciação	**(279.821)**	**(68.531)**	**2.177**	**-**	**(346.175)**
Total do imobilizado	**625.111**	**(453)**	**(2.673)**	**-**	**621.985**

	Consolidado						
	Saldo em 01/01/2026	**Adição por aquisição de controlada**	**Adições**	**Baixas**	**Transferências**	**Efeito de variação cambial**	**Saldo em 30/09/2026**
Custo:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	550.620	581.727	27.636	(11.057)	35.680	-	1.184.606
Móveis e utensílios	156.679	125.662	5.155	(2.099)	(294)	-	285.103
Máquinas e equipamentos	53.593	107.132	9.650	(465)	-	-	169.910
Veículos	291	-	-	-	-	-	291
Instalações	164.126	1.299	4.927	(812)	-	-	169.540
Equipamentos de informática	32.023	15.021	3.832	(224)	-	(15)	50.637
Imobilizado em andamento	34.596	12.024	10.016	-	(35.386)		21.250
Total do custo	**991.928**	**842.865**	**61.216**	**(14.657)**	**-**	**(15)**	**1.881.337**
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(196.357)	-	(125.282)	4.619	-	-	(317.020)
Móveis e utensílios	(77.203)	-	(26.856)	1.023	-	-	(103.036)
Máquinas e equipamentos	(21.844)	-	(16.189)	394	-	-	(37.639)
Veículos	(210)	-	(13)	-	-	-	(223)
Instalações	(54.732)	-	(12.050)	680	-	-	(66.102)
Equipamentos de informática	(16.311)	-	(7.826)	156	-	61	(23.920)
Total da depreciação	**(366.657)**	**-**	**(188.216)**	**6.872**	**-**	**61**	**(547.940)**
Total do imobilizado	**625.271**	**842.865**	**(127.000)**	**(7.785)**	**-**	**46**	**1.333.397**

	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2025	**Adições**	**Baixas**	**Transferências**	**Saldo em 30/09/2025**
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	517.698	5	(1.941)	36.452	552.214
Móveis e utensílios	153.275	4.580	(2.012)	(1.631)	154.212
Máquinas e equipamentos	47.123	5.095	(51)	-	52.167
Veículos	203	89	-	-	292
Instalações	141.531	15.203	(391)	-	156.343
Equipamentos de informática	25.798	5.952	(589)	-	31.161
Imobilizado em andamento	25.278	38.737	(178)	(34.821)	29.016
Total do custo	**910.906**	**69.661**	**(5.162)**	**-**	**975.405**
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(145.705)	(42.070)	1.416	-	(186.359)
Móveis e utensílios	(62.679)	(11.121)	289	-	(73.511)
Máquinas e equipamentos	(17.777)	(3.027)	20	-	(20.784)
Veículos	(203)	(3)	-	-	(206)
Instalações	(40.474)	(10.622)	225	-	(50.871)
Equipamentos de informática	(13.476)	(2.264)	227	-	(15.513)
Total da depreciação	**(280.314)**	**(69.107)**	**2.177**	**-**	**(347.244)**
Total do imobilizado	**630.592**	**554**	**(2.985)**	**-**	**628.161**

11 Ativos de direito de uso e arrendamentos

Os arrendamentos possuem prazos de vigências diversos e opção de renovação do arrendamento após esses períodos formalizados em contratos. Os pagamentos de arrendamento são corrigidos anualmente pelo IPCA ou IGPM, conforme estabelecido em contrato.

As informações sobre direitos de uso e arrendamentos para as quais a Companhia é a arrendatária são apresentadas abaixo:

11.1 Ativos de direito de uso

A movimentação do ativo de direito de uso, entre 1º de janeiro a 30 de setembro de 2026 e 2025, foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Saldo em 1º de janeiro	**766.961**	**722.601**	**766.961**	**722.601**
Terceiros	681.752	627.533	681.752	627.533
Partes relacionadas	85.209	95.068	85.209	95.068
Adição por aquisição de controlada	-	-	796.864	-
Baixas	(9.702)	(30.547)	(9.702)	(30.547)
Depreciação	(102.254)	(108.995)	(237.327)	(108.995)
Adições	108.693	178.229	202.515	178.229
Remensuração	2.235	25.764	2.235	25.764
Saldo em 30 de setembro	**765.933**	**787.052**	**1.521.546**	**787.052**
Terceiros	654.943	688.336	1.380.992	688.336
Partes relacionadas (nota 20)	110.990	98.716	140.554	98.716

11.2 Passivos de arrendamentos

A movimentação do passivo de arrendamentos, entre 1º de janeiro a 30 de setembro de 2026 e 2025, foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Saldo em 1º de janeiro	**926.744**	**846.071**	**926.744**	**846.071**
Terceiros	827.137	737.681	827.137	737.681
Partes relacionadas	99.607	108.390	99.607	108.390
Adição por aquisição de controlada	-	-	977.800	-
Provisão de juros	84.959	80.114	157.985	80.114
Pagamento de principal e juros	(173.925)	(151.536)	(372.566)	(151.536)
Adições	108.693	178.229	202.515	178.229
Remensuração	2.235	25.764	2.235	25.764
Baixas	(11.830)	(34.627)	(11.830)	(34.627)
Saldo em 30 de setembro	**936.876**	**944.015**	**1.882.883**	**944.015**
Terceiros	811.697	830.169	1.721.201	830.169
Partes relacionadas (nota 20)	125.179	113.846	161.682	113.846
Total	**936.876**	**944.015**	**1.882.883**	**944.015**
Passivo circulante	139.638	146.951	301.502	146.951
Passivo não circulante	797.238	797.064	1.581.381	797.064
Total	**936.876**	**944.015**	**1.882.883**	**944.015**

Opções de prorrogação

Alguns arrendamentos de propriedades contêm opções de prorrogação exercíveis pela Companhia. As opções de prorrogação são exercíveis apenas pela Companhia e não pelos arrendadores. A Companhia avalia na data do início do arrendamento se é razoavelmente certo o exercício das opções de prorrogação. Anualmente também revisa os contratos com prazos próximos ao vencimento. A Companhia reavalia se é razoavelmente certo o exercício das opções se houver um evento significativo ou mudanças significativas nas circunstâncias que estejam sob seu controle.

Remensurações

Para o exercício findo em 30 de setembro de 2026 as taxas nominais de desconto das operações de arrendamento dos contratos de arrendamento vigentes foram de 16,02% a.a. até 18,42% a.a. (em 2025 as taxas foram de 13,82% a.a. até 14,33% a.a.).

11.3 Saldos reconhecidos na demonstração de resultado

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Despesas com depreciação	102.254	108.995	237.327	108.995
Encargos financeiros apropriados	84.959	80.114	157.985	80.114
Total	**187.213**	**189.109**	**395.312**	**189.109**
Terceiros	**156.834**	**154.471**	**359.782**	**154.471**
Partes relacionadas	**30.379**	**34.638**	**35.530**	**34.638**

Maturidade dos contratos

Os desembolsos futuros (contraprestações), assumidos em decorrência dos contratos de arrendamento mercantil, estão apresentados abaixo. O fluxo contratual inclui o principal e os juros estimados na apuração dos contratos e são diferentes dos saldos contábeis. O fluxo contratual está apresentado abaixo:

	Controladora	Consolidado
	30/09/2026	**30/09/2026**
Até 1 ano	228.200	390.064
De 1 a 2 anos	214.090	396.793
De 2 a 5 anos	508.865	912.295
Acima de 5 anos	548.202	746.212
Total	**1.499.357**	**2.445.364**

12 Intangível

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2026	**Adições**	**Baixas**	**Transferências**	**Saldo em 30/09/2026**
Custo:					
Software	79.593	406	-	18.639	98.638
Projetos em andamento.	18.638	15.967	(394)	(18.639)	15.572
Marcas e patentes	745	38	(9)	-	774
Total do custo	**98.976**	**16.411**	**(403)**	**-**	**114.984**
Amortização:					
Software	(39.890)	(13.475)	-	-	(53.365)
Marcas e patentes	(223)	(56)	2	-	(277)
Total da amortização	(40.113)	(13.531)	2	-	(53.642)
Intangível líquido	**58.863**	**2.880**	**(401)**	**-**	**61.342**

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	**Adições**	**Baixas**	**Transferências**	**Saldo em 30/09/2025**
Custo:					
Software	56.168	946	(17)	22.444	79.541
Projetos em andamento.	22.875	13.535	(154)	(22.444)	13.812
Marcas e patentes	679	60	(9)	-	730
Total do custo	**79.722**	**14.541**	**(180)**	**-**	**94.083**
Amortização:					
Software	(24.941)	(11.180)	-	-	(36.121)
Marcas e patentes	(154)	(51)	-	-	(205)
Total da amortização	**(25.095)**	**(11.231)**	**-**	**-**	**(36.326)**
Intangível líquido	**54.627**	**3.310**	**(180)**	**-**	**57.757**

	Consolidado						
	Saldo em 01/01/2026	**Adição por aquisição de controlada**	**Adições**	**Baixas**	**Transferência**	**Efeito de variação cambial**	**Saldo em 30/09/2026**
Custo:							
Licença de software	77.500	11.651	1.543	(13)	18.639	191	109.511
Projetos de T.I.	-	179.806	39.270	(104)	-	-	218.972
Carteira de clientes	-	18.127	-	-	-	-	18.127
Ágio	-	543.346	-	-	-	-	543.346
Marcas	3.121	385.511	38	(10)	-	-	388.660
Projetos em andamento	18.675	-	15.967	(394)	(18.639)	-	15.609
Outros intangíveis	-	30.571	39	-	-	-	30.610
Total do custo	**99.296**	**1.169.012**	**56.857**	**(521)**	**-**	**191**	**1.324.835**
Amortização:							
Licença de software	(39.207)	-	(17.370)	13	-	4	(56.560)
Projetos de T.I.	-	-	(36.653)	6	-	-	(36.647)
Carteira de clientes	-	-	(3.186)	-	-	-	(3.186)
Marcas e patentes	(977)	-	(835)	2	-	-	(1.810)
Outros intangíveis	-	-	-	-	-	-	-
Total da amortização	**(40.184)**	**-**	**(58.044)**	**21**	**-**	**4**	**(98.203)**
Intangível líquido	**59.112**	**1.169.012**	**(1.187)**	**(500)**	**-**	**195**	**1.226.632**

	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2025	**Adições**	**Baixas**	**Transferências**	**Saldo em 30/09/2025**
Custo:					
Software	57.121	946	(17)	22.444	80.494
Projetos em andamento.	22.912	13.535	(154)	(22.444)	13.849
Marcas e patentes	3.056	60	(9)	-	3.107
Ágio aquisição de participação societária	1.184	-	-	-	1.184
Total do custo	**84.273**	**14.541**	**(180)**	**-**	**98.634**
Amortização:					
Software	(25.252)	(11.306)	-	-	(36.558)
Projetos em andamento.	-	-	-	-	-
Marcas e patentes	(751)	(170)	-	-	(921)
Total da amortização	**(26.003)**	**(11.476)**			**(37.479)**
Intangível líquido	**58.270**	**3.065**	**(180)**	**-**	**61.155**

13 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Produtos para revenda (i)	343.369	426.409	714.628	427.064
Serviços e consumo	52.332	21.514	114.174	21.514
Imobilizado e intangível	5.761	7.915	5.761	7.915
Partes relacionadas	1.664	-	-	-
Outros	1.486	2.787	2.658	2.787
Total	**404.612**	**458.625**	**837.221**	**459.280**
Risco sacado (ii)	22.536	27.615	22.536	27.615
Total	**427.148**	**486.240**	**859.757**	**486.895**

(i) O saldo de fornecedores de mercadorias é apresentado líquido de verbas e bonificações sobre acordos negociados com alguns fornecedores que estabelecem créditos e descontos comerciais.

(ii) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado do título. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, e a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data e valor originalmente acordados com seu fornecedor.

A operação acima realizada não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos entre a Companhia e os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores, não fazendo parte do endividamento da Companhia.

Os pagamentos aos bancos são incluídos nos fluxos de caixa operacionais porque continuam a fazer parte do ciclo operacional do Grupo e sua natureza principal permanece – ou seja, pagamentos pela compra de mercadorias, bens e serviços.

14 Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Salários a pagar	21.184	25.066	29.577	25.784
PLR - Participação nos lucros e resultados	13.380	16.053	47.737	16.053
Provisão de férias, 13º e encargos	53.767	34.031	117.300	35.171
Outras	66	35	6.902	36
Total	**88.397**	**75.185**	**201.516**	**77.044**

15 Obrigações Tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
PIS e COFINS	5.219	5.580	12.521	5.580
ICMS	27.756	16.883	68.807	16.883
ISS	-	-	657	-
Outros	1.082	1.543	3.053	1.833
Total	**34.057**	**24.006**	**85.038**	**24.296**

16 Empréstimos e financiamentos

Em 30 de setembro de 2026, a Controlada Petz possui saldos de empréstimos e financiamentos relacionados a operações realizadas em períodos anteriores. Abaixo são apresentadas as políticas, as condições negociadas, características e movimentação do saldo a partir da aquisição do controle, conforme nota explicativa nº 1.1.

16.1 Política contábil

Inicialmente, os saldos de empréstimos e financiamentos são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 30 de setembro de 2026 não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

16.2 Composição

				Consolidado
	Encargos	**Vencimento**	**Garantias**	**30/09/2026**
Banco Santander	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	207.526
Empréstimo bancário	SOFR + 2,3 % a.a.	Linha rotativa	Aval	10.366
Total				**217.892**
Circulante				117.996
Não circulante				99.896

(i) Garantia realizada com Empresas do Grupo.

16.3 Características

Características da Captação com o Banco Santander
Em 17 de Março de 2023, a Controlada Petz contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R$ 200.000 na cotação da contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

A Controlada Petz contratou também um instrumento derivativo de "SWAP" para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R$ 8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R$ 8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Controlada Petz). Em 30 de setembro de 2026, o valor justo deste instrumento derivativo era um passivo de R$ 7.723 (ativo de R$ 3.226 em 31 de dezembro de 2025), registrado na rubrica "Instrumentos derivativos" do passivo.
A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:
A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA" - ajustado não deve ser maior a 2,5x.

Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.
As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de "SWAP" mencionado anteriormente.

Além das cláusulas financeiras acima, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 30 de setembro de 2026 a Petz estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Petz, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R$1.039, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 30 de setembro de 2026, o valor a ser apropriado era de R$ 364, sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

16.4 Movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no exercício foi como segue:

	30/09/2026
Saldo em 1º de janeiro	-
Adição por combinação de negócios	404.503
Captações	635
Amortização de principal (i)	(166.667)
Pagamento de juros (ii)	(35.735)
Variação cambial	(12.816)
Juros incorridos	28.699
Ajuste de conversão de balanço	(727)
Saldo em 30 de setembro	**217.892**

(i) Neste montante está incluso a liquidação da debênture efetuada em **01** de **setembro** de 2026 conforme fato relevante divulgado no dia 31 de agosto de 2026.

(ii) Além do pagamento de juros, houve no período também o pagamento de parcela de instrumento derivativo relacionada a juros no montante de R$ 14.909, totalizando um valor de juros pago total de R$ 50.644 conforme apresentação na DFC.

Em 30 de setembro de 2026, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	Consolidado
até 1 ano	117.996
de 1 a 2 anos	99.896
Total	**217.892**

17 Programa de fidelização

O Grupo possui dois programas de fidelidade, sendo um oriundo da Controladora União Pet e outro da Controlada Petz. Abaixo são apresentadas as características e as políticas dos programas:

Programa Amigo Cobasi

Programa que recompensa os clientes cadastrados com pontos obtidos na compra de produtos na rede de lojas da União Pet que atual com a bandeira “Cobasi”. O cliente pode trocar os pontos, durante o período de um ano, por descontos em produtos na rede. Os pontos concedidos aos clientes são reconhecidos como redutor da receita bruta de vendas com contrapartida de uma provisão no passivo, e os pontos resgatados pelos clientes são deduzidos dessa provisão.

Programa Clubz

O Programa Clubz promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais da Controlada Petz, que são transformadas em crédito para compras futuras. De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

As movimentações nos exercícios findos em 30 de setembro 2026 e 2025 estão demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Saldo em 1º de janeiro	19.908	19.597
Emissão pontos	45.217	41.750
Utilização de pontos	(28.613)	(23.902)
Expirados	(16.694)	(16.603)
Saldo em 30 de setembro	**19.818**	**20.842**

	Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Saldo em 1º de janeiro	19.908	19.597
Adição por aquisição de controlada	1.050	-
Emissão pontos	45.531	41.750
Utilização de pontos	(28.613)	(23.902)
Expirados	(16.694)	(16.603)
Saldo em 30 de setembro	**21.182**	**20.842**

18 Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

18.1 Composição

O Grupo é parte ativo e passivo em processos cíveis, trabalhistas e tributários. A Administração, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constitui provisão para contingências, destinada a cobrir prováveis perdas nesses processos.

As respectivas provisões foram constituídas levando-se em conta a legislação em vigor, a opinião dos assessores legais, a natureza e complexidade dos processos, o posicionamento dos tribunais, o histórico de perdas e outros critérios que permitam a sua estimativa da forma mais adequada possível. A Administração considera que as provisões existentes na data destas demonstrações são suficientes para fazer face aos riscos decorrentes destes processos. As provisões constituídas e respectivas variações no exercício, segregadas por natureza, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Cível (a)	838	1.892	2.163	1.971
Tributário	1.051	1.190	8.992	1.190
Trabalhista (b)	9.669	9.345	28.755	9.396
Total	**11.558**	**12.427**	**39.910**	**12.557**

(a) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

(b) O Grupo é reclamado em ações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.

18.2 Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários no período foi como segue:

	Controladora			
	Trabalhistas	**Cíveis**	**Tributárias**	**Total**
Saldo em 1º de janeiro de 2026	**9.346**	**1.892**	**1.190**	**12.428**
Adições	3.377	226	-	3.603
Atualizações	554	314	-	868
Reversões / Baixas	(3.608)	(1.594)	(139)	(5.341)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**9.669**	**838**	**1.051**	**11.558**

	Consolidado			
	Trabalhistas	**Cíveis**	**Tributárias**	**Total**
Saldo em 1º de janeiro de 2026	**9.408**	**1.959**	**1.191**	**12.558**
Adição por aquisição de controlada	12.758	299	7.954	21.011
Adições	10.251	1.499	818	12.568
Pagamento	(54)	-	(833)	(887)
Reversões / Baixas	(3.608)	(1.594)	(138)	(5.340)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**28.755**	**2.163**	**8.992**	**39.910**

	Controladora			
	Trabalhistas	**Cíveis**	**Tributárias**	**Total**
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**7.405**	**1.895**	**4.217**	**13.517**
Adições	3.712	320	-	4.032
Atualizações	(64)	441	-	377
Reversões / Baixas	(2.292)	(614)	-	(2.906)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**8.761**	**2.042**	**4.217**	**15.020**

	Consolidado			
	Trabalhistas	**Cíveis**	**Tributárias**	**Total**
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**7.405**	**1.938**	**4.217**	**13.560**
Adições	3.763	305	54	4.122
Atualizações	(64)	482	-	418
Reversões / Baixas	(2.292)	(598)	(54)	(2.944)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**8.812**	**2.127**	**4.217**	**15.156**

18.3 Processos com risco de perda possível

A Administração não constituiu provisão para eventual perda sobre discussões cíveis, trabalhistas e tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível. Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Trabalhistas	18.497	6.396	122.050	6.637
Cíveis	2.549	2.318	14.540	2.383
Tributárias (i)	260.671	158.810	706.214	158.810
Total	**281.717**	**167.524**	**842.804**	**167.830**

(i) Inclui os seguintes principais temas: (a) Aproveitamento de créditos de PIS e COFINS baseado no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R$ 171.014 na Controladora e R$ 481.702 no Consolidado (em 31 de dezembro de 2025 representa R$ 111.984 na Controladora e R$ 295.223 no Consolidado). Este tema foi objeto de Autos de Infração recebidos pela controlada Petz em 2022 e 2026 compreendendo, respectivamente, os períodos de 2019 e 2020, e 2022, sendo que estes valores estão inclusos nestes montantes; (b) Em 16 de outubro de 2023, a Controladora recebeu o Auto de Infração lavrado para cobrança do IRPJ, CSLL, COFINS e PIS, que se referem às receitas dos anos de 2018 a 2021, relacionadas a locação de espaço com parte relacionada no montante de R$ 54.969 em 30 de setembro de 2026 (R$ 36.872 em 31 de dezembro de 2025). (c) O Grupo também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R$ 17.353 na Controladora e R$ 44.752 no Consolidado relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

18.4 Depósitos judiciais

O Grupo é exigido por lei a realizar depósitos judiciais para garantir potenciais pagamentos de contingências. Os depósitos judiciais são registrados no ativo não circulante do Grupo até que aconteça a decisão judicial de resgate destes depósitos por uma das partes envolvidas.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Saldo em 1º de janeiro	**5.256**	**13.737**	**5.256**	**13.737**
Adição por aquisição de controlada	-	-	42.250	-
Adições	199	1.601	6.629	1.601
Atualização de juros	-	(2.686)	-	(2.686)
Baixas	(1.219)	980	(2.501)	980
Saldo em 30 de setembro	**4.236**	**13.632**	**51.634**	**13.632**

19 Patrimônio líquido

19.1 Capital Social

Em 30 de setembro de 2026 o capital social é composto por 860.793.811 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (409.653.901 em 31 de dezembro de 2025), distribuídas conforme quadro apresentado abaixo:

	30/09/2026		31/12/2025	
Acionista	**Ações**	**%**	**Ações**	**%**
Tefra Participações S.A.	368.671.994	42,83%	329.654.117	80,47%
Família Nassar	38.813.584	4,51%	36.960.621	9,02%
Sergio Zimerman	175.915.975	20,44%	-	0,00%
Kinea Private Equity	93.873.952	10,91%	32.095.429	7,83%
Ações em Tesouraria	3.113.385	0,36%	3.113.385	0,76%
Outros	180.404.921	20,96%	7.830.349	1,91%
Ações no Total	**860.793.811**	**100%**	**409.653.901**	**100%**

19.2 Reservas de capital

a. Ágio na emissão de ações

Conforme a nota explicativa nº 1.1. a Controladora foi parte em uma Combinação de negócios, adquirindo a Companhia Petz, por meio de sua Controlada Cobasi Investimentos. Abaixo demonstramos a reconciliação da apuração do ágio na emissão das ações para aquisição da Controlada:

Em milhares de R$, exceto número de ações ou quando indicado de outra forma	
Número de ações da Cobasi Investimentos emitidas em contraprestação da aquisição da Petz	451.139.910
Valor justo das ações Petz em 02 de janeiro de 2026 (em R$)	4,39
Valor justo implícito das ações emitidas por União Pet	1.980.504
Incorporação do patrimônio líquido contábil aprovado em AGO.	1.698.677
Ágio na subscrição de ações	**281.827**

b. Aumento de capital destinado a conta de reserva de capital

Conforme ato societário, relacionado a combinação de negócios descrita integralmente na nota explicativa nº 1.1, ocorreu o ato societário de 02 de janeiro de 2026 no qual a Controladora realizou a incorporação da pessoa jurídica da Cobasi Investimentos, com a consequente extinção da Cobasi Investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária da Cobasi Investimentos, uma ação ordinária da Cobasi. Do montante total de R$ 1.698.677, o valor de R$ 916.609 foi destinado à conta de capital social e R$ 782.069 destinado a reserva de capital; Com a emissão, pela Cobasi em favor dos Acionistas da Cobasi Investimentos, de 451.139.910 novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal da Cobasi, sendo o novo capital social da Cobasi de R$ 1.324.219, dividido em 860.793.811 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Após os atos acima mencionados, somados aos saldos iniciais, a reserva de capital totalizou R$ 1.253.538.

19.3 Plano de opção de compra de ações – Opções outorgadas

O Grupo possui três planos de opção de compra de ações, sendo um plano oriundo da Controladora e dois planos da Controlada Petz. O Plano de Opções consiste na outorga, aos respectivos beneficiários, do direito de compra de certa quantidade de ações a um determinado Preço de Exercício por ação – e/ou preço de compra da ação – que deve ser exercido dentro do Prazo de Exercício.

O objetivo do Plano de Opção de Compra de Ações é reter determinados executivos chave, que apoiarão na consecução dos objetivos de médio e longo prazo e para obter um maior alinhamento dos interesses desses executivos com os interesses dos acionistas do Grupo.

A administração do Plano é realizada pelo Conselho de Administração, que seleciona os beneficiários, determina a quantidade de ações passíveis de aquisição, prazos e preços de exercícios relativos à cada outorga. Abaixo são apresentadas a origem, as características e as políticas dos programas.

Plano 1 – União Pet

Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2022, contém um limite máximo de Outorga de 3% (três por cento) do capital social. Foram emitidas 89.204 de ações exercíveis com o plano de opção de outorgas, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente de todas as opções concedidas e não exercidas.

São elegíveis para participar do Plano os administradores, os empregados da União Pet, selecionados pelo Conselho de Administração (“Beneficiários”).

O Exercício estará sujeito, cumulativamente, à observância dos períodos de carência (“Vesting”) estabelecidos no Plano, bem como à vigência do contrato de trabalho ou mandato no momento da ocorrência de cada Vesting.

Ao todo, foram estabelecidos cinco períodos de carência (“Vesting”), de doze meses cada, nos quais 20% (vinte por cento) das Opções poderão ser exercidas a partir da ocorrência de cada um deles e até o prazo de seis meses, contados: (i) da data do respectivo Vesting ou (ii) caso ainda não tenha ocorrido um IPO na data do Vesting, contados da data do IPO, o que ocorrer por último.

O participante poderá exercer suas opções de compra total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, mediante a entrega do correspondente Termo de Exercício de Opção e pagamento do Preço do Exercício, que será de R$ 1.038,59 (um mil e trinta e oito reais e cinquenta e nove centavos) por ação, corrigidos pelo IPCA (índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo), com período de vesting a partir de 30 de junho de 2021 até a Data de Exercício.

A entrega das ações do Grupo em caso de exercício poderá se dar, a exclusivo critério do Conselho de Administração, através da transferência de ações em tesouraria ou mediante a emissão de novas ações, sem direito de preferência aos demais acionistas. O beneficiário somente terá os direitos inerentes à condição de acionista a partir do momento da aquisição efetiva das ações decorrentes do exercício das Opções.

Os beneficiários estão sujeitos a um período de lock-up, no qual estão impedidos de realizar a transferências das ações de sua titularidade, resultantes do exercício das opções, até que ocorra o quinto Vesting, com exceção das Transferências Permitidas, nos termos do Plano.
O Plano também prevê a obrigação de venda conjunta (”Drag-Along”), bem como o direito de venda conjunta (“Tag-Along”) em caso de um Evento de Liquidez Privado.

O desdobramento de ações aprovado em 18 de fevereiro de 2025, na proporção de 1 para 111,11298613235 ações não resultou em qualquer alteração no plano de opção de compra de ações.

A tabela a seguir apresenta as características gerais da outorga de opções de ações concedida em 12 de dezembro de 2022:

Antes do desdobramento

Data de outorga	Data de carência (vesting)	Quantidade de opções outorgadas	Quantidade de opções exercíveis (vested)	Quantidade de opções exercidas	Quantidade de opções expiradas	Preço de exercício original	Preço de exercício corrigido pelo IPCA
13/12/2022	30/06/2022	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2023	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2024	17.841	20.839	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2025	17.841	14.692	-	1.650	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2026	17.840	14.695	-	1.648	1.038,59	1.253,29

Após o desdobramento

Data de outorga	Data de carência (vesting)	Quantidade de opções outorgadas	Quantidade de opções exercíveis (vested)	Quantidade de opções exercidas	Quantidade de opções expiradas	Preço de exercício original	Preço de exercício corrigido pelo IPCA
13/12/2022	30/06/2022	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2023	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2024	1.982.367	2.315.484	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2025	1.982.367	1.632.428	-	183.336	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2026	1.982.367	1.632.849	-	183.114	1.038,59	1.253,29

A tabela a seguir apresenta o movimento ocorrido no Plano Opções de Compra de Ações no período de 31 de dezembro de 2025 a 30 de setembro de 2026:

Antes do desdobramento **Plano Opções de Compra de Ações**	**Quantidade De Opções**	**Preço médio Ponderado das Opções**
Saldo em 1º de janeiro de 2023	53.523	334,64
Exercível (vested)	(20.839)	334,64
Expiradas	(2.398)	334,64
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024	**30.286**	**334,64**
Exercível (vested)	(14.692)	334,64
Expiradas	(899)	334,64
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2025	**14.695**	**334,64**
Exercível (vested)	**(14.695)**	**334,64**
Saldo em circulação em 30 de setembro 2026	**-**	**334,64**

Após o desdobramento **Plano Opções de Compra de Ações**	**Quantidade de Opções**	**Preço médio Ponderado das Opções**
Saldo em 1º de janeiro de 2023	5.947.100	3,01
Exercível (vested)	(2.315.484)	3,01
Expiradas	(266.449)	3,01
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024	**3.365.168**	**3,01**
Exercível (vested)	(1.632.428)	3.01
Expiradas	(99.891)	3,01
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2025	**1.632.849**	**3,01**
Exercível (vested)	(1.632.849)	**3,01**
Saldo em circulação em 30 de setembro 2026	**-**	**3,01**

Para determinação do valor justo das Opções, utilizou-se o método de Simulação de Monte Carlo para precificação de ativos, o plano não possui condições de exercício relacionados as métricas de mercado e por isso não foi incorporado esse fator no valor justo, para tanto, foram utilizadas as seguintes premissas para as variáveis de entrada do modelo:

	Plano de ações	
	Antes do desdobramento	**Após do desdobramento**
Premissas para Valor Justo		
Valor justo na data da outorga	334,64	3,01
Preço da ação na data da outorga	1.038,59	1.038,59
Preço de Exercício	1.253,29	1.253,29
Quantidade de instrumentos exercíveis (vested)	85.908	9.545.450
Prazo médio remanescente (anos)	-	-
Taxa de dividendos esperada (a)	0,02%	0,02%
Volatilidade média esperada (ao ano) (b)	52,58%	52,58%
Taxa de juros livre de risco média (ao ano) (c)	12,61%	12,61%
Efeitos no resultado no período de 30 de setembro de 2026 (d)	487	487

(a) Tendo como base os dividendos históricos por ação.

(b) Para o cálculo da volatilidade esperada, foram utilizados retornos logaritmos de cotações históricas de ações de um grupo de empresas do mesmo setor. As cotações das ações foram ajustadas para dividendos, desdobramentos e agrupamentos. A janela temporal para estimativa da volatilidade esperada foi considerada como igual ao do instrumento, ou o maior prazo disponível na amostra.

(c) A taxa de juros livre de risco foi baseada nas curvas de juros futuros divulgadas pela B3.

(d) Em 30 de setembro de 2026 tem no resultado em despesas administrativas o valor de R$ 487.

Condições de serviço e condições de desempenho fora de mercado inerentes às transações não são levadas em conta na apuração do valor justo.

Planos 2 e 3 - Petz

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

"1ºSOP" - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o "Evento de Liquidez", o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide tabelas na sequência para maiores detalhes).

"2ºSOP" - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Petz na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referentes ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023. Em 01 de novembro de 2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2ºSOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R$ 6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R$ 3.382.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pelo Grupo, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político no Grupo.

Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método "Black and Scholes". Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica "Reservas de lucros", no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No período findo em 30/09/2026	Valores a registrar
"2ºSOP"		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	(1.113)	147
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	(2.198)	-
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Terceiro Programa	(713)	145
Total	**(4.024)**	**292**

Considerando os planos acima apresentados, o total do efeito no resultado do período e na reserva de capital foi de R$ 4.024.

A movimentação das opções de compra de ações para o período findo em 30 de setembro de 2026 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	**Segundo Programa**	**Terceiro Programa**	**Quarto Programa**	**Quinto Programa**	**Sexto Programa**	**Sétimo Programa**	**Oitavo Programa**	**Nono Programa**	**Décimo Programa**	**Décimo Primeiro Programa**	**Décimo Segundo Programa**	**Décimo Terceiro Programa**	**Décimo Quarto Programa**	**"2ºSOP" Primeiro Programa**	**"2ºSOP" Segundo Programa**	**"2ºSOP" Terceiro Programa**	**Total**
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.644	750	-	6.578
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(746)	-	(149)	(118)	-	(246)	-	-	(5.002)	(311)	-	(13.112)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(5.024)	(148)	(223)	(2.025)	(746)	(171)	(18)	(36)	-	-	-	(23.211)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 30 de setembro de 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	186	105	-	-	8.467	1.639	1.784	12.196
Opções exercidas no período findo em 30 de setembro de 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Na determinação do valor justo das opções de compra, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	**Segundo Programa**	**Terceiro Programa**	**Quarto Programa**	**Quinto Programa**	**Sexto Programa**	**Sétimo Programa**	**Oitavo Programa**	**Nono Programa**	**Décimo Programa**	**Décimo Primeiro Programa**	**Décimo Segundo Programa**	**Décimo Terceiro Programa**	**Décimo Quarto Programa**	**"2ºSOP" Primeiro Programa**	**"2ºSOP" Segundo Programa**	**"2ºSOP" Terceiro Programa**
Data da outorga	31/01/2014	31/01/2015	25/02/2016	02/01/2017	02/01/2018	02/01/2019	02/01/2019	01/03/2019	30/06/2019	31/12/2019	31/12/2019	18/08/2020	18/08/2020	18/08/2020	28/07/2021	26/05/2022	01/11/2023
Dara da modificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	01/11/2023	01/11/2023	-
Início do prazo de exercício das opções	31/01/2015	31/01/2016	25/02/2017	02/01/2018	02/01/2019	02/01/2020	02/01/2020	01/03/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2020	18/08/2021	18/08/2021	18/08/2021	08/03/2024	01/10/2024	01/11/2024
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/2024	31/01/2025	25/02/2026	02/01/2027	02/01/2028	02/01/2029	02/01/2029	01/03/2029	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2029	31/12/2029	08/03/2028	08/03/2028	08/03/2028
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	11,09%	11,09%	11,09%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3	14
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-	-	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,8	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	1,9	1,9	1,9

20 Partes Relacionadas

Abaixo são apresentados, os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 assim como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos naquelas datas. As transações com parte relacionadas foram analisadas pela administração e estabelecida com base em condições negociadas entre as partes.

		Controladora	
	Nota	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Ativos de direito de uso	11.1		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		16.071	16.290
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		94.919	68.919
Total		**110.990**	85.209
Fornecedores			
Petix Ind. Com, Imp e Exp de Prod Ltda (ii)		1.664	-
Total		**1.664**	-
Passivo de arrendamento	11.2		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		17.669	18.171
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		107.510	81.436
Total		**125.179**	**99.607**

(i) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis.

(ii) Transações referem-se a compra de produtos para revenda em lojas de bandeira Cobasi.

		Consolidado	
	Nota	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Ativos de direito de uso	11.1		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		16.071	16.290
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		94.919	68.919
Zimerman Participações Ltda (i)		29.564	-
Total		**140.554**	85.209
Mútuo (ii)		125.095	-
Passivo de arrendamento	11.2		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		17.669	18.171
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		107.510	81.436
Zimerman Participações Ltda (i)		36.503	-
Total		**161.682**	99.607

(i) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis.

(iii) Em 26 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração aprovou contratos de mútuo para apoiar acionistas em ações judiciais sobre a possível incidência de imposto de renda sobre ganho de capital na combinação de negócios. Os recursos foram destinados a depósitos judiciais, sendo a remuneração do mútuo atrelada à atualização dos mesmos (IPCA), e sua liberação depende do cumprimento de condições contratuais e andamento das ações judiciais.

Demonstramos abaixo a movimentação do saldo no período:

	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro	-
Adição	121.968
Rendimento sobre mútuo	3.375
Total	**125.343**

		Controladora	
	Nota	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Saldos reconhecidos na demonstração do resultado relacionado aos arrendamentos (juros e depreciação)	11.3		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.		4.813	10.653
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		25.566	23.985
Total		**30.379**	**34.638**
Compras de produtos para revenda			
Pet Center Comércio e Participações S.A		796	-
Petix Ind. Com, Imp e Exp de Prod Ltda		25.297	-
Total		26.093	-
Receitas com sublocação			
Aspen Administração e Gestão de Imóveis Ltda (ii).		-	67

		Consolidado	
	Nota	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Saldos reconhecidos na demonstração do resultado relacionado aos arrendamentos (juros e depreciação)	12.3		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.		4.813	10.653
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		25.566	23.985
Zimerman Participações Ltda (i)		5.151	-
Total		**35.530**	**34.638**
Receitas com sublocação			
Aspen Administração e Gestão de Imóveis Ltda (ii).		-	67

(i) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis.

(ii) Refere-se à sublocação de espaços comerciais nas lojas físicas.

20.1 Remuneração da Administração

O Grupo contabilizou despesas com remuneração, incluindo benefícios, de seu pessoal-chave (diretores e conselheiros do Grupo), resumidas como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	9.926	16.291
Benefícios indiretos	518	607
Total Diretores estatutários	**10.444**	**16.898**
Conselho de administração	6.473	-
Total Geral	**16.917**	**16.898**

21 Receita líquida de vendas

	9 meses findos em				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Varejo revenda de mercadorias - lojas	1.781.048	1.661.263	3.615.741	1.661.263	588.902	558.839	1.203.745	558.839
Varejo revenda de mercadorias - e-commerce	1.107.436	1.011.139	2.620.412	1.011.139	383.918	357.681	905.426	357.681
Receita de serviços	4.521	4.576	144.398	21.093	1.354	1.607	49.890	7.677
Devoluções e cancelamentos	(45.532)	(43.849)	(106.504)	(43.853)	(14.606)	(15.442)	(33.478)	(15.444)
Programa Amigo Cobasi	(28.523)	(25.147)	(28.837)	(25.147)	(9.714)	(9.489)	(9.322)	(9.490)
Receitas totais, líquida de devoluções	**2.818.950**	**2.607.982**	**6.245.210**	**2.624.495**	**949.854**	**893.196**	**2.116.261**	**899.263**
Impostos taxas e contribuições federais, estaduais e municipais	(471.548)	(406.782)	(1.081.604)	(408.713)	(182.673)	(138.614)	(411.705)	(139.314)
Receita operacional líquida	**2.347.402**	**2.201.200**	**5.163.606**	**2.215.782**	**767.181**	**754.582**	**1.704.556**	**759.949**

22 Demonstrações sobre os custos e despesas por natureza

O Grupo apresentou as informações dos resultados utilizando uma classificação dos gastos baseada na sua função. As informações sobre a natureza destes gastos reconhecidos na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	9 meses findos em				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Compra das mercadorias revendidas	(1.235.720)	(1.176.997)	(2.654.883)	(1.176.997)	(386.875)	(403.409)	(857.121)	(403.409)
Pessoal	(394.932)	(363.442)	(846.253)	(377.045)	(129.948)	(123.662)	(283.000)	(128.280)
Depreciação de arrendamentos	(102.254)	(108.995)	(237.327)	(108.995)	(33.638)	(37.200)	(78.887)	(37.200)
Custo de ocupação e consumo	-	-	(122.228)	-	-	-	(40.659)	-
Serviços de terceiros (i)	(62.526)	(73.558)	(63.782)	(75.158)	(21.449)	(21.514)	(21.662)	(22.106)
Depreciação e amortização	(85.043)	(79.762)	(246.260)	(80.583)	(28.324)	(26.831)	(79.132)	(27.113)
Despesas com fretes	(82.068)	(77.343)	(170.687)	(77.343)	(28.312)	(26.470)	(56.538)	(26.470)
Outras despesas	(112.944)	(136.472)	(362.092)	(137.431)	(58.079)	(45.582)	(142.566)	(45.856)
	(2.075.487)	**(2.016.569)**	**(4.703.512)**	**(2.033.552)**	**(686.625)**	**(684.668)**	**(1.559.565)**	**(690.434)**
Custo dos produtos vendidos	(1.242.762)	(1.214.404)	(2.703.023)	(1.214.404)	(389.192)	(416.484)	(873.223)	(416.484)
Despesas com vendas	(692.750)	(629.469)	(1.577.876)	(644.126)	(233.609)	(212.165)	(528.452)	(217.128)
Despesas gerais e administrativas	(195.489)	(183.444)	(464.026)	(185.812)	(64.336)	(60.976)	(151.308)	(61.792)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	55.514	10.748	41.413	10.790	512	4.957	(6.582)	4.970
Total	**(2.075.487)**	**(2.016.569)**	**(4.703.512)**	**(2.033.552)**	**(686.625)**	**(684.668)**	**(1.559.565)**	**(690.434)**

(i) Estão incluídos nestes saldos, despesas com: assessoria, auditoria, internet, segurança, limpeza e conservação do escritório e outros serviços profissionais.

22.1 Outras receitas e despesas operacionais, líquidas

	9 meses findos em				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Reconhecimento de crédito sobre Indébito.(i)	50.914	3.638	76.268	3.638	-	-	-	-
Perdas trabalhistas	870	(2.444)	(10.441)	(2.474)	1.412	-	(1.885)	-
Baixas de arrendamento	2.127	768	2.217	768	142	-	142	-
Baixas de imobilizado	(7.135)	(2.412)	(7.772)	(2.717)	(4.239)	13	(4.732)	13
Opções de outorga	(487)	-	3.537	-	-	-	466	-
Outros (ii)	9.225	11.198	(22.396)	11.575	3.197	4.944	(573)	4.957
	55.514	**10.748**	**41.413**	**10.790**	**512**	**4.957**	**(6.582)**	**4.970**

(i) A Conforme nota explicativa nº 7. A Companhia realizou uma ampla revisão das suas despesas e identificou créditos fiscais de PIS e COFINS, sobre despesas intrinsicamente ligados à sua atividade operacional. Como resultado da avaliação registrou o montante de R$ 50.914 relacionado a estes créditos na controladora e 25.354 na controlada Petz.

(ii) Refere-se principalmente a receitas de sublocação na controladora Cobasi. No consolidado, o montante se refere principalmente a despesas de provisões de estoques.

23 Despesas financeiras líquidas

	9 meses findos em				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Variação cambial ativa	89	178	27.425	178	27	6	3.967	6
Resultado positivo com instrumentos derivativos	-	-	7.544	-	-	-	2.772	-
Rendimentos de aplicações financeiras	14.104	30.996	59.550	31.000	6.962	14.135	21.664	14.136
Correções de depósitos judiciais	-	980	-	980	-	310	-	310
Juros Selic sobre indébitos	272	1.893	272	1.893	92	472	92	472
Outras receitas financeiras	1.647	2.435	8.905	2.444	121	1.144	2.725	1.146
Receitas financeiras	**16.112**	**36.482**	**103.696**	**36.495**	**7.202**	**16.067**	**31.220**	**16.070**
Variação cambial passiva	-	(116)	(14.520)	(118)	-	(11)	(4.145)	(13)
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(28.699)	-	-	-	(8.015)	-
Resultado negativo com instrumentos derivativos	-	-	(33.402)	-	-	-	(7.752)	-
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	-	-	(5.022)	-	-	-	(454)	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	-	-	(19.796)	-	-	-	(8.003)	-
Juros passivos	(690)	(4.721)	(691)	(4.723)	(342)	(487)	(343)	(485)
Despesas bancárias	(112)	(30)	(420)	(75)	(7)	(13)	(84)	(25)
Juros sobre arrendamentos	(84.959)	(80.114)	(157.985)	(80.114)	(29.061)	(28.248)	(53.079)	(28.248)
Descontos concedidos	(98)	(109)	(113)	(110)	(59)	(40)	(75)	(40)
Outras despesas financeiras	(22)	(23)	2.934	(722)	-	(2)	1.473	(280)
Despesas financeiras	**(85.881)**	**(85.113)**	**(257.714)**	**(85.862)**	**(29.469)**	**(28.801)**	**(80.477)**	**(29.091)**
Resultado financeiro líquido	**(69.769)**	**(48.631)**	**(154.018)**	**(49.367)**	**(22.267)**	**(12.734)**	**(49.257)**	**(13.021)**

24 Instrumentos financeiros

O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros e a administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

O Grupo não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração do Grupo.

a. Estrutura de gerenciamento de risco

A Administração do Grupo tem a responsabilidade pelo estabelecimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco do Grupo , e os gestores de cada área se reportam regularmente a Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites e técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

As políticas de risco e sistemas são revistas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. O Grupo, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

b. Classificação dos instrumentos financeiros

Apresentamos na tabela a seguir, a classificação dos instrumentos financeiros entre as categorias de mensuração para cada classe de ativos e passivos na Controladora e no Consolidado. O Grupo entente que todos os ativos e passivos financeiros possuem valor justo próximo ao valor de custo amortizado, por isso não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40.

				Controladora			
Categoria de	**Nota**	**Classificação**	**Hierarquia**	**30/09/2026**		**31/12/2025**	
instrumentos financeiros			**de valor justo**	**Contábil**	**Valor justo**	**Contábil**	**Valor justo**
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	197.208	197.208	450.553	450.553
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	5	Custo amortizado	-	278.766	278.766	273.891	273.891
Aplicações financeiras	4.2	Custo amortizado		606	606	549	549
Aplicações financeiras (i)	4.2	Valor justo	Nível 1	2.702	2.702	2.484	2.484
Total de ativos				479.282	479.282	727.477	727.477
Fornecedores	13	Custo amortizado	-	404.612	404.612	458.625	458.625
Fornecedores – Risco sacado	13	Custo amortizado	-	22.536	22.536	27.615	27.615
Outros passivos		Custo amortizado	-	34.602	34.602	75.508	75.508
Total de passivos				461.750	461.750	561.748	561.748

(i) Aplicações financeiras com instituições financeiras de primeira linha, aplicadas em Fundos Multimercado e marcadas ao valor justo pela instituição financeira.

				Consolidado			
Categoria de	**Nota**	**Classificação**	**Hierarquia**	**30/09/2026**		**31/12/2025**	
instrumentos financeiros			**de valor justo**	**Contábil**	**Valor justo**	**Contábil**	**Valor justo**
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	Custo amortizado	-	230.816	230.816	451.624	451.624
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	5	Custo amortizado	-	675.415	675.415	275.264	275.264
Mútuo a partes relacionadas	20	Custo amortizado	-	125.343	125.343	-	-
Aplicações financeiras	4.2	Custo amortizado		606	606	549	549
Aplicações financeiras (i)	4.2	Valor justo	Nível 1	409.293	409.293	2.484	2.484
Total de ativos				**1.441.473**	**1.441.473**	**729.921**	**729.921**
Fornecedores	13	Custo amortizado	-	837.221	837.221	459.280	459.280
Fornecedores – Risco sacado	13	Custo amortizado	-	22.536	22.536	27.615	27.615
Empréstimos e financiamentos	16	Custo amortizado	-	217.892	217.892	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9.4	Custo amortizado	-	162.302	162.302	-	-
Instrumentos derivativos	16.3	Valor justo	Nivel 2	7.723	7.723	-	-
Outros passivos		Custo amortizado	-	94.709	94.709	75.364	75.364
Total de passivos				**1.342.383**	**1.342.383**	**562.259**	**562.259**

(i) Aplicações financeiras com instituições financeiras de primeira linha, aplicadas em Fundos Multimercado e marcadas ao valor justo pela instituição financeira.

c. Considerações sobre riscos

(i) Risco de crédito

Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras: O Grupo restringe a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras sólidas com rating que vão de AA+ a AAA, com base na agência de rating Fitch e com remuneração adequada às taxas de mercado.

Contas a receber de clientes: os recebíveis do Grupo são provenientes substancialmente de vendas por meio de cartões de crédito. As operadoras de cartões de crédito intermediam o recebimento junto aos consumidores finais, fazendo os repasses para o Grupo. Considerando o cenário, o risco de crédito é baixo e o Grupo não possui histórico de inadimplência ou atraso relevante.

Mútuo a partes relacionadas: a Companhia aprovou e firmou contratos de mútuo que disponibilizaram o valor de R$ 121.968 a acionistas da Petz interessados em discutir judicialmente a eventual incidência de imposto de renda sobre ganho de capital, decorrente da operação de combinação de negócios. Os recursos foram utilizados exclusivamente para constituir depósito judicial, estando a liberação condicionada ao cumprimento das cláusulas previstas nos contratos.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima ao risco de crédito como segue:

		Controladora		Consolidado	
Ativos financeiros	**Nota**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Caixa e equivalentes de caixa	4	197.208	450.553	230.816	451.624
Aplicações financeiras	4	3.308	3.033	409.899	3.033
Mútuo a partes relacionadas	20	-	-	125.343	-
Contas a receber de clientes	5	278.766	273.891	675.415	275.264
Total		**479.282**	**727.477**	**1.441.473**	**729.921**

(ii) Risco de mercado

Risco de mercado é definido como o potencial de resultado negativo, devido a mudanças nos preços ou parâmetros de mercado. Os principais preços/parâmetros são preços de ações, curvas de juros, taxas de câmbio, volatilidade e correlações. A gestão do risco de mercado é feita em linha com os princípios e práticas adotadas pelo Grupo na administração dos instrumentos financeiros com objetivo de controlar as exposições e ao mesmo tempo otimizar o retorno. O Grupo não possui ativos e passivos relevantes sujeitos a risco cambial em 30 de setembro de 2026.

(iii) Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa (incluindo aplicações financeiras), subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	Controladora	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	200.516	453.586
Excedente de caixa líquido	200.516	453.586

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	640.715	454.657
Empréstimos e financiamentos	(217.892)	-
Excedente de caixa líquido	422.823	454.657

(iv) Risco de taxa de juros

O Grupo possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós fixados, diminuindo o risco de mercado. O Grupo está exposto às variações nas taxas de juros, principalmente ao CDI.

d. Análise de sensibilidade

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros esperadas para a referência de correção da aplicação, a partir deste, foram calculadas variações prováveis de acordo com os indicadores de mercado, considerando um CDI futuro projetado de 13,77% e um IPCA futuro projetado de 5,22%.
A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos do cenário provável:

Controladora			**Taxa de juros projetadas**	**Risco**	**Valor Contábil**	**Cenário provável**
Operações 2026	**Nota**	**Indicador**			**30/09/2026**	
Aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes de caixa)	4	Variação do CDI	13,77%	Queda do CDI	192.797	26.548
Aplicações financeiras	4.2	Variação do CDI	13,77%	Queda do CDI	3.308	456

Consolidado			**Taxa de juros projetadas**	**Risco**	**Valor Contábil**	**Cenário Provável**
Operações 2026	**Nota**	**Indicador**			**30/09/2026**	
Aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes de caixa)	4	Variação do CDI	13,77%	Queda do CDI	192.797	26.548
Aplicações financeiras	4.2	Variação do CDI	13,77%	Queda do CDI	409.899	56.443
Mútuo a partes relacionadas	20	Variação do IPCA	5,22%	Queda do IPCA	125.343	6.543
Empréstimos para capital de giro sujeitos a variação do CDI	16	Variação do CDI	13,77%	Queda do CDI	217.892	30.004
Contas a pagar – aquisição de controladas	9	Variação do CDI	13,77%	Queda do CDI	162.302	22.349

e. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez do Grupo .

O quadro a seguir demonstra os riscos de liquidez por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro do Grupo para o exercício findo em 30 de setembro de 2026.

Controladora	**Nota**	**Valor contábil 30/09/2026**	**Fluxo de caixa contratual 30/09/2026**	**Inferior a 1 ano**	**Até 2 anos**	**Entre 3 a 5 anos**	**Acima de 5 anos**
Passivos							
Fornecedores	13	404.612	404.612	404.612	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	13	22.536	22.536	22.536	-	-	-
Passivos de arrendamento	11.2	936.876	1.499.357	228.200	214.090	508.865	548.202
Outros passivos		34.602	34.602	34.602	-	-	-

Consolidado	**Nota**	**Valor contábil 30/09/2026**	**Fluxo de caixa contratual 30/09/2026**	**Inferior a 1 ano**	**Até 2 anos**	**Entre 3 a 5 anos**	**Acima de 5 anos**
Passivos							
Fornecedores	13	837.221	837.221	837.221	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	13	22.536	22.536	22.536	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	16	217.892	217.892	117.996	99.896	-	-
Contas a pagar por aquisição de controladas	9.4	162.302	162.302	158.754	1.739	1.809	-
Passivos de arrendamento	11.2	1.882.883	2.445.364	390.064	396.793	912.295	746.212
Outros passivos		94.709	94.709	94.709	-	-	-

Controladora	**Nota**	**Valor contábil 31/12/2025**	**Fluxo de caixa contratual 31/12/2025**	**Inferior a 1 ano**	**Até 2 anos**	**Entre 3 a 5 anos**	**Acima de 5 anos**
Passivos							
Fornecedores	13	458.625	458.625	458.625	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	13	27.615	27.615	27.615			
Passivos de arrendamento	11.2	926.744	1.914.374	241.924	225.426	602.586	844.438
Outros passivos		75.508	75.508	75.508	-	-	-

Consolidado	Nota	Valor contábil 31/12/2025	Fluxo de caixa contratual 31/12/2025	Inferior a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
Passivos							
Fornecedores	13	459.280	459.280	459.280	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	13	27.615	27.615	27.615			
Passivos de arrendamento	11.2	926.744	1.914.374	241.924	225.426	602.586	844.438
Outros passivos		75.364	75.364	75.364	-	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade do Grupo, possam ocorrer significantemente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

25 Demonstração dos fluxos de caixa (transações que não afetaram o caixa)

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa do Grupo são como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Adições de ativos de direito de uso e passivos de arrendamento	11	110.928	208.074	204.750	208.074
Contas a pagar por aquisição de controlada	9.4	-	-	181.285	-
Aquisição de imobilizado e intangível	10/12	5.761	14.276	5.761	14.276
Dividendos a pagar		12	-	49	-
Variação cambial e encargos financeiros de empréstimos	16.4	-	-	41.515	-
Capital a integralizar em controlada	9.3	1.800	1.290	-	-
Total		**118.501**	**223.640**	**433.360**	**222.350**

26 Lucro líquido por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado líquido atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações durante o exercício. O resultado diluído por ação é calculado dividindo-se o resultado atribuível aos acionistas da controladora pela quantidade média de ações durante o exercício que seriam emitidas na conversão de potenciais ações com efeitos diluidores. A tabela a seguir reflete o resultado líquido e ações utilizados nos cálculos do resultado básico e diluído por ação:

Lucro básico por ação

	9 meses findos em		Trimestre	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Lucro atribuível a classe de ações	**201.662**	**90.849**	**65.787**	**38.091**
Quantidade média ponderada de ações	860.793.811	412.641.608	860.793.811	412.641.608
Lucro por ação (R$) básico	0,23	0,22	0,08	0,09

Lucro diluído por ação

	9 meses findos em		Trimestre	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Lucro atribuível a classe de ações	**201.662**	**90.849**	**65.787**	**38.091**
Quantidade média ponderada de ações	860.793.811	412.641.608	860.793.811	412.641.608
Opções de ações a serem exercidas	-	-	-	-
Ações ordinárias diluídas	860.793.811	412.641.608	860.793.811	412.641.608
Lucro por ação (R$) diluído	0,23	0,22	0,08	0,09

27 Eventos Subsequentes

Programa de recompra de ações

Em atendimento ao disposto no artigo 157, parágrafo 4°, da Lei n° 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”), na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, e na Resolução da CVM nº 77, de 29 de março de 2022 (“Resolução CVM 77”) em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada na data de 22 de outubro de 2026, foi aprovada a criação e instituição de programa de recompra de ações de emissão da Companhia, com vigência a partir de 23 de outubro de 2026.

O Programa de Recompra tem por objetivo maximizar a geração de valor para os acionistas da Companhia por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital. As ações, que poderão ser adquiridas pela Companhia ou por meio de uma de suas subsidiárias integrais, serão mantidas em tesouraria para posterior cancelamento, alienação e/ou utilizadas para fins de pagamento de remuneração baseada em ações aos administradores da Companhia ou demais finalidades admitidas em lei, respeitado o disposto no artigo 30, parágrafo 1º, da Lei das Sociedades por Ações, e na Resolução CVM 77.

Em 26 de Outubro de 2026 a Companhia efetuou a recompra de 2.800.800 ações ao montante total de R$ 11.075, resultando em um preço médio por ação em reais de R$ 3,95.

Acordo em Controle de Concentrações entre CADE e União Pet e a avaliação de classificação como ativo não circulante mantido para venda – CPC 31

O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) através do Ato de Concentração nº 08700.009264/2024-29 aprovou a fusão entre União Pet e Petz nos termos do Acordo de Associação e do Protocolo de Justificação. O Ato de Concentração foi aprovado mediante a celebração do Acordo em Controle de Concentrações (“ACC”) pela Companhia, a Petz e o CADE.

O ACC, que não altera os demais termos e condições da Operação previstos no acordo de Associação e no Protocolo de Justificação, prevê, além de determinados compromissos comportamentais, o desinvestimento de 26 lojas localizadas no Estado de São Paulo.

O desinvestimento deve ser realizado de acordo com prazos estabelecidos no ACC, com o acompanhamento do CADE através do trustee de monitoramento já aprovado pelo órgão, para sobre o cumprimento e execução. O formato ainda não está totalmente definido, considerando a possibilidade de negociações com os potenciais compradores, relacionadas a estrutura dos ativos.

Em 29 de janeiro de 2026, em reunião do Conselho de Administração, o Grupo aprovou a contratação de uma assessoria financeira, para auxiliar na condução do plano de desinvestimento, na formação da estrutura da venda, na identificação de potenciais compradores e na coordenação das negociações. Como próximos passos, os potenciais interessados avançarão para a fase de diligência, com o objetivo de apresentação de propostas vinculantes até o final de dezembro.

O Grupo realizou a avaliação à luz do CPC 31 - Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada e, com base nos critérios estabelecidos na norma, bem como no andamento do projeto de desinvestimento baseado no ACC, concluiu que em 30 de setembro de 2026 não havia elementos que justificassem a classificação dos ativos como ativos não circulantes mantidos para venda.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Conselheiros e Diretores da
União Pet Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução
Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da União Pet Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão
Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas
Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado
As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2026.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai
Contador CRC 1SP249703/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

União Pet S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso ll, da Instrução Normativa CVM nº 480/09 (alterada pela instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 12 de novembro de 2026

Paulo Urbano Nassar
Presidente

Rafael Siqueira Rodrigues
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

União Pet S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso ll, da Instrução Normativa CVM nº 480/09 (alterada pela instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório sobre a revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 12 de novembro de 2026

Paulo Urbano Nassar
Presidente

Rafael Siqueira Rodrigues
Diretor Financeiro