3T26



Divulgação de Resultados

Videoconferência

12 de novembro de 2026

10h – Brasília

8h – Nova Iorque

13h – Londres

Tradução simultânea
para Inglês e Libras.

INSCREVA-SE

SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir

Informações gerais

Porto Alegre, 11 de novembro de 2026 – SLC AGRÍCOLA S.A. (B3; SLCE3; ADRs: SLCJY; Bloomberg: SLCE3BZ; Reuters: SLCE3.SA), apresenta hoje seus resultados do terceiro trimestre de 2026. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards* – IFRS). As informações foram elaboradas em base consolidada e estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário.

Neste release, os termos abaixo terão o seguinte significado:

- **3T25:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao 3° trimestre de 2025 (julho a setembro/2025).
- **3T26:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao 3° trimestre de 2026 (julho a setembro/2026).
- **9M25:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao período acumulado de nove meses (janeiro a setembro/2025).
- **9M26:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao período acumulado de nove meses (janeiro a setembro/2026).
- **AH**: Análise Horizontal: refere-se à variação horizontal percentual entre dois períodos.
- **AV**: Análise Vertical: refere-se à representatividade percentual da conta sobre um determinado total.
- **Semente de Algodão:** semente destinada ao plantio de lavouras de algodão.
- **Caroço de algodão**: o subproduto oriundo da produção de algodão, utilizado para óleo vegetal e ração para alimentação animal.

Aviso legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Destaques financeiros

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Receita líquida	**6.280.882**	**6.257.181**	**-0,4%**	**2.087.705**	**1.814.068**	**-13,1%**
Resultado bruto	**2.354.654**	**2.695.264**	**14,5%**	**622.572**	**810.898**	**30,2%**
Margem bruta	37,5%	43,1%	5,6p.p.	29,8%	44,7%	14,9p.p.
Resultado operacional	**1.603.380**	**1.857.325**	**15,8%**	**284.046**	**555.490**	**95,6%**
Margem operacional	25,5%	29,7%	4,2p.p.	13,6%	30,6%	17,0p.p.
Lucro líquido	**636.012**	**673.561**	**5,9%**	**(14.525)**	**192.410**	**n.m.**
Margem líquida	10,1%	10,8%	0,7p.p.	-0,7%	10,6%	11,3p.p.
EBITDA ajustado	**2.031.606**	**1.739.317**	**-14,4%**	**531.381**	**463.499**	**-12,8%**
Margem EBITDA ajustado	32,3%	27,8%	-4,5p.p.	25,5%	25,6%	0,1p.p.
Fluxo de caixa livre ajustado	**(1.478.477)**	**(1.813.485)**	**22,7%**	**566.945**	**346.054**	**-39,0%**

Vendas (toneladas)

Culturas	3T25	3T26	Δ%
Algodão em pluma	75.416	37.486	-50,3%
Caroço de algodão	143.741	145.685	1,4%
Soja	164.461	298.648	81,6%
Milho 2ª safra	709.174	442.000	-37,7%
Gado (cabeça)	20.086	19.761	-1,6%

Resultado bruto unitário por cultura (R$/ton)

Culturas	3T25	3T26	Δ%
Algodão em pluma	2.750	3.406	23,9%
Caroço de algodão	341	316	-7,3%
Soja	103	588	470,9%
Milho 2ª safra	294	205	-30,3%
Gado (R$/cabeça)	1.140	777	-31,8%

Posição de hedge – câmbio – Fato Relevante 07/10/2026 x Release 3T26

Culturas	Fato Relevante 07/10/2026		Release 3T26		Variação	
SOJA	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	100,0	23,8	99,0	39,2	-1,0	15,4
R$/USD	5,5609	5,3916	5,5599	5,5315	-0,0010	0,1399
Compromissos %	-	33,5	-	32,0	-	-1,5
ALGODÃO	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	93,1	23,0	100,0	41,6	6,9	18,6
R$/USD	5,8626	5,7642	5,8498	5,8467	-0,0128	0,0825
Compromissos %	-	31,7	-	28,4	-	-3,3
MILHO	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	89,7	6,3	93,9	14,7	4,2	8,4
R$/USD	5,6373	5,5083	5,6146	5,7461	-0,0227	0,2378
Compromissos %	-	34,1	-	29,2	-	-4,9

Posição de hedge – commodity – Fato Relevante 07/10/2026 x Release 3T26

Culturas	Fato Relevante 07/10/2026		Release 3T26		Variação	
SOJA	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	99,4	52,9	99,2	53,6	-0,2	0,7
USD/bu	11,67	12,36	11,69	12,33	0,02	-0,03
Compromissos %	-	12,1	-	11,8	-	-0,3
ALGODÃO	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	97,9	62,2	99,1	62,1	1,2	-0,1
USD¢/lb	75,73	79,14	76,32	79,35	0,59	0,21
Compromissos %	-	-	-	-	-	-
MILHO	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	24,9	-	38,5	-	13,6	-
R$/saca	57,12	-	56,52	-	-0,60	-
%	51,0	6,3	56,3	6,2	5,3	-0,1
USD/saca	9,28	9,63	9,24	9,63	-0,04	-
Compromissos %	-	-	-	-	-	-
% Total	75,9	6,3	94,8	6,2	18,9	-0,1
R$/saca Total	53,89	53,04	53,76	55,33	-0,13	2,29

Insumos – safra 2026/27 - % comprado

Fertilizantes/Defensivos (%)	2T26	3T26	Δp.p.
Nitrogenados	70,0	91,0	21,0
Cloreto de Potássio	90,0	100,0	10,0
Fosfatados	100,0	100,0	-
Defensivos	96,0	99,0	3,0

Insumos – safra 2027/28 - % comprado

Fertilizantes/Defensivos (%)	2T26	3T26	Δp.p.
Nitrogenados	0,0	0,0	-
Cloreto de Potássio	0,0	72,0	72,0
Fosfatados	0,0	0,0	-
Defensivos	0,0	0,0	-

Destaques operacionais

Área plantada da safra 2026/27 divulgada no Fato Relevante 07/10/2026 x Forecast

Mix de Culturas	Área Plantada Realizada (a) 2025/26	Área plantada Fato Relevante (b) 2026/27(1)	Área plantada Forecast 3T26 (c) 2026/27(1)	Participação 2025/26	Δ% c x a	Δ% c x b
	ha				%	
Algodão	**191.333**	**200.360**	**200.823**	**23,3%**	**5,0%**	**0,2%**
Algodão em pluma 1ª safra	107.453	92.204	97.808	11,4%	-9,0%	6,1%
Algodão em pluma 2ª safra	83.880	108.155	103.015	12,0%	22,8%	-4,8%
Soja (comercial + soja semente)	**424.648**	**442.075**	**436.906**	**50,8%**	**2,9%**	**-1,2%**
Milho 2ª safra	**155.491**	**154.607**	**156.259**	**18,2%**	**0,5%**	**1,1%**
Outras culturas (2)	62.824	57.329	66.778	7,8%	6,3%	16,5%
Área Total	**834.296**	**854.371**	**860.766**	**100,0%**	**3,2%**	**0,7%**

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas (Semente de Braquiária 10.221 ha, Semente de Crambe 66 ha, Semente de Crotalária 1.328 ha, Eucalipto 5.148 ha, Feijão 50 ha, Semente de Milheto 7.135 ha, Milho 1ª Safra 2.264 ha, Milho Semente 785 ha, Mogno 159 ha, Semente de Nabo Forrageiro 1.048 ha, Pecuária 8.920 ha, Silagem 213 ha, Sorgo 28.227 ha, Trigo 1.132 ha e Semente de Trigo Mourisco 82 ha), totalizando: 66.778.

Status plantio de Soja da safra 2026/27



*Plantio de Algodão e Milho não iniciado

Cronograma ideal de colheita safra 2025/26 e plantio 2026/27



Produtividades – orçado safra 2025/26 x orçado safra 2026/27

Produtividade (kg/ha)	Safra 2025/26 Orçado (a)	Safra 2026/27 Orçado (b)	Δ% (b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	2.066	2.075	0,4%
Algodão em pluma 2ª safra	1.982	2.000	0,9%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.491	2.503	0,5%
Soja (comercial + semente)	4.036	4.080	1,1%
Milho 2ª safra	7.738	7.957	2,8%

Custo de produção em R$ por hectare – orçado safra 2025/26 x orçado safra 2026/27

Total (R$/ha)	Orçado 2025/26 (1)	Orçado 2026/27 (1)	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.846	14.102	1,8%
Algodão em pluma 2ª safra	12.849	13.088	1,9%
Soja (comercial + semente)	5.181	5.292	2,1%
Milho 2ª safra	4.346	4.510	3,8%
Custo médio total	**7.079**(2)	**7.235**(2)	**2,2%**

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
(2) Valor ponderado pelas áreas da safra 2026/27, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Sumário

- INFORMAÇÕES GERAIS 2
- DESTAQUES FINANCEIROS 3
- DESTAQUES OPERACIONAIS 4
- PANORAMA DE MERCADO – RESUMO SOBRE ALGODÃO, SOJA E MILHO 8
- PERFORMANCE OPERACIONAL SAFRA 2025/26 8
- PERFORMANCE OPERACIONAL SAFRA 2026/27 10
- DESEMPENHO FINANCEIRO 12
- COMUNICAÇÃO ESG COM STAKEHOLDERS 27
- DADOS OPERACIONAIS E ECONÔMICO-FINANCEIROS COMPLEMENTARES 28
- LOCALIZAÇÃO DAS UNIDADES DE PRODUÇÃO E MATRIZ 29
- 29
- ANEXO 1 – BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO 30
- 30
- ANEXO 2 – BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO 31
- ANEXO 3 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO 32
- ANEXO 4 – DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA 33

Carta da administração aos nossos acionistas, clientes e fornecedores

No 3T26, concluímos a safra 2025/26 com **recordes históricos de produtividade na soja e no algodão**, alcançando 4.125 kg/ha e 2.127 kg/ha de pluma, respectivamente. Esses resultados ganham ainda mais relevância diante da **expansão de 13,4% da área plantada** na safra, reforçando a capacidade da Companhia de crescer mantendo elevados níveis de eficiência.

A receita líquida atingiu **R$ 1,8 bilhão no trimestre, redução de 13,1% em relação ao 3T25**, principalmente em função do menor volume faturado de algodão em pluma e milho. No algodão, a menor produção obtida na safra 2024/25, comparativamente ao ciclo anterior, resultou em uma redução no volume a ser faturado em 2026, impactando os volumes faturados no período.

A qualidade dos resultados também se refletiu na evolução das margens. **A margem bruta** alcançou **44,7% no 3T26, expansão de 14,9 p.p**. em relação ao mesmo período do ano anterior. O **resultado bruto avançou 30,2%, para R$ 810,9 milhões.** Destacamos o desempenho da soja, beneficiado pela produtividade recorde alcançada na safra, e a evolução da rentabilidade do algodão, cujo resultado bruto unitário cresceu 23,9%.

O **EBITDA Ajustado totalizou R$ 463,5 milhões no 3T26, com margem de 25,6%, e alcançou R$ 1,7 bilhão nos 9M26**. A redução do EBITDA Ajustado está associada, principalmente, aos menores volumes faturados de algodão e milho no período.

A geração de caixa livre ajustada, neste trimestre, foi positiva em **R$ 346,1 milhões**, comportamento historicamente natural para o segundo semestre. Nesse período, já estamos com o custeio 100% pago e avançando no faturando da produção comercializada. Do volume produzido, ainda há 93% do algodão e 48% do milho a serem faturados, o que representa importante potencial de conversão em caixa no 4T26.

No 3T26, realizamos a venda de **305,2 hectares da Fazenda Palmares, na Bahia**, pelo valor total de aproximadamente **R$ 16,6 milhões**, equivalente a **R$ 69 mil por hectare útil**. A transação contribuiu **para a geração de caixa e reforça o compromisso com a trajetória de desalavancagem da Companhia**.

Seguimos aprimorando nossa estrutura de capital, com o alongamento do perfil e a redução do custo médio da dívida. Ao final do 3T26, 89% do endividamento estava concentrado no longo prazo, maior patamar já registrado pela Companhia, enquanto a taxa média da dívida recuou em relação a 2025.

No final de outubro de 2026, concluímos o projeto de irrigação da Fazenda Piratini, totalizando 13.203 hectares irrigados e possibilitando um incremento de 57% na área plantada da unidade. O projeto representa uma importante alavanca de geração de valor, ao combinar maior eficiência operacional e rentabilidade, valorização do ativo e redução da exposição aos riscos climáticos. Com a conclusão desta etapa, a área irrigada da Companhia avança para **25.699 hectares, equivalente a 44% dos 58.540 hectares previstos no projeto de irrigação** divulgado ao mercado. **No estado da Bahia, a Companhia já possui 24,3% da área plantada irrigada.**

Em 2027, daremos início ao projeto de implementação da estrutura de irrigação da Fazenda Paladino, também no estado da Bahia, e este projeto adicionará 15.100 hectares irrigados na unidade, o que resultará em um incremento de 67,6% a área plantada da fazenda.

No mês de setembro, iniciamos a safra 2026/27 com evolução consistente do plantio da soja. Em Mato Grosso, as áreas de soja que antecedem o algodão e o milho de segunda safra foram implantadas dentro da janela preferencial, contribuindo para **preservar as melhores janelas de plantio e o potencial produtivo das culturas subsequentes.** No estado da Bahia, as áreas irrigadas já foram semeadas e, enquanto a soja de sequeiro, tanto na Bahia quanto no Maranhão, avança bem com o plantio. Em contexto geral, apesar de as precipitações acumuladas estarem um pouco abaixo da média histórica, até o momento, a distribuição das chuvas tem se mostrado bastante adequada à evolução das operações e ao bom desenvolvimento das culturas em todos os estados.

Avançamos também na gestão de custos e riscos da safra 2026/27. **Encerramos este trimestre com praticamente todos os insumos contratados e crescimento de apenas 2,2% no custo médio de produção por hectare**, resultado de uma estratégia de compras e gestão de riscos assertiva e voltada

para a garantia de margens. Considerando os preços e compromissos assumidos, estamos com **65,4% da soja, 62,1% do algodão e 6,2% do milho já fixados**.

Em relação à aquisição de **8,9 mil hectares agricultáveis** do Grupo Radar pela SLC Agrícola, denominada “Bloco Mato Grosso”, a operação foi **aprovada sem restrições pelo CADE em 30 de outubro de 2026**. O valor total da transação é de **R$ 669,6 milhões**, dos quais R$ 24,9 milhões correspondem à infraestrutura existente nos imóveis e **R$ 644,7 milhões à terra nua útil/agricultável**, equivalente a aproximadamente **R$ 72,4 mil por hectare agricultável**.

Para a safra **2027/28**, já avançamos estrategicamente na compra de insumos, com a aquisição de **72% do Cloreto de Potássio.**

A SLC Agrícola foi reconhecida no **Anuário Integridade ESG 2026**, na categoria Agropecuária, integrando o ranking das 100 empresas de maior destaque na agenda ESG no Brasil. O reconhecimento, resultado de **avaliação externa independente**, reforça a consistência e a evolução das práticas ambientais, sociais e de governança da Companhia, bem como seu **posicionamento de referência em sustentabilidade no agronegócio brasileiro**.

Pelo quinto ano consecutivo, a SLC Agrícola conquistou o **Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol**, a mais alta qualificação do programa, referente ao inventário de emissões e remoções de gases de efeito estufa do exercício de 2025. O reconhecimento reforça a **consistência, transparência e maturidade da gestão climática da Companhia**. As práticas de agricultura regenerativa, incluindo plantio direto, rotação de culturas, manutenção da cobertura do solo e manejo eficiente dos recursos, contribuíram para sustentar as remoções de carbono registradas no período.

Em agosto, a Fazenda Porteira, no estado do Pará, iniciou sua primeira turma de **Educação de Jovens e Adultos (EJA)** do Ensino Fundamental, em parceria com a Secretaria Municipal de Educação de Santana do Araguaia, com **15 colaboradores matriculados**. Em 2026 são 783 alunos matriculados no EJA nas turmas formadas dentro das fazendas da empresa, sendo 370 no ensino fundamental e 413 no ensino médio. A iniciativa reforça a estratégia de **desenvolvimento do capital humano e inclusão educacional** da SLC Agrícola.

A Administração.

Panorama de mercado – resumo sobre algodão, soja e milho

Clique aqui para baixar

Performance operacional safra 2025/26

Área plantada

O 3T26 foi marcado pelo fim da colheita do algodão de primeira safra e das culturas de segunda safra, como o milho e o algodão.

Tabela 1 – Área plantada realizada por cultura safra 2024/25 x 2025/26

Mix de Culturas	Área plantada realizada (a) 2024/25	Área plantada realizada (b) 2025/26[1]	Participação 2025/26	Δ% b x a
	ha			%
Algodão	**178.803**	**191.333**	**22,9%**	**7,0%**
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	107.453	12,9%	12,6%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	83.880	10,1%	0,6%
Soja (comercial + soja semente)	**377.531**	**424.648**	**50,9%**	**12,5%**
Milho 2ª safra	**122.748**	**155.491**	**18,6%**	**26,7%**
Outras culturas [2]	56.824	62.824	7,5%	10,6%
Área total	**735.906**	**834.296**	**100,0%**	**13,4%**

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas (Semente de Braquiária 11.144 ha, Semente de Crambe 43 ha, Semente de Crotalária 1.846 ha, Eucalipto 3.230 ha, Feijão 623 ha, Gergelim 255 ha, Semente de Milheto 5.129 ha, Milho 1ª Safra 224 ha, Milho Semente 693 ha, Mogno 159 ha, Semente de Nabo Forrageiro 715 ha, Pecuária 8.341 ha, Silagem 200 ha, Sorgo 22.524 ha, Trigo 7.613 ha e Semente de Trigo Mourisco 85 ha), totalizando: 62.824.

Produtividades

A seguir apresentamos as produtividades realizadas para a safra 2025/26:

Tabela 2 - Produtividade orçada versus realizada – safra 2025/26

C	Safra 2024/25 Realizado (a)	Safra 2025/26 Orçado (b)	Safra 2025/26 Realizado (c)	Δ% (c) x (a)	Δ% (c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.841	2.066	2.209	20,0%	6,9%
Algodão em pluma 2ª safra	2.011	1.982	2.022	0,5%	2,0%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.349	2.491	2.613	11,2%	4,9%
Soja (comercial + semente)	3.961	4.036	4.125	4,1%	2,2%
Milho 2ª safra	8.304	7.738	6.746	-18,8%	-12,8%

Soja

Finalizamos a colheita ao final de abril, com recorde de produtividade, atingindo 4.125 kg/ha. A produtividade foi 4,1% superior à do ano anterior e 2,2% superior à prevista no projeto inicial. Em relação à média nacional, a produtividade foi 11,1% superior (CONAB outubro/2026).

Semente de Soja

Para 2026, a expectativa de venda para terceiros e intercompany, além de consumo interno, é de 72.000 *big bags*, representando um aumento de 28,6% em relação ao ano anterior.

Algodão 1ª Safra

A colheita foi finalizada em setembro. Nossa estimativa atual é encerrar o beneficiamento com 2.209 kg/ha de pluma, 6,9% acima do nosso projeto e 20,0% superior à safra passada. Em relação à média nacional, a produtividade foi 7,6% superior (CONAB outubro/2026).

Algodão 2ª Safra

A colheita encerrou em setembro. Nossa estimativa atual é encerrar o beneficiamento com 2.022 kg/ha de pluma, 2,0% acima do nosso projeto e 0,5% superior à safra passada. Em relação à média nacional, a produtividade foi 1,5% superior (CONAB outubro/2026).

Semente de Algodão

Para 2026, a expectativa de vendas para terceiros, somada ao consumo interno, é de 6.280 *big bags*, representando um aumento de 8,3% em relação ao ano anterior.

Milho 2ª Safra

A produtividade obtida ficou em 6.746 kg/ha, 12,8% abaixo do nosso projeto e 18,8% inferior à safra passada. Como informamos em divulgações anteriores, nossas áreas, principalmente as do Maranhão e Vale do Araguaia (MT), ficaram fora da janela ideal de plantio e houve pouca precipitação para desenvolvimento de lavoura. Ainda assim, a produtividade ficou 6,6% acima da média nacional, (CONAB outubro/2026).

Custos de produção safra 2025/26

Tabela 3 – Composição do custo de produção realizado da safra 2025/26

%	Algodão	Soja	Milho	Média Realizada 2025/26	Média Realizada 2024/25
Custos Variáveis	**81,3%**	**71,7%**	**78,2%**	**77,1%**	**75,5%**
Sementes	9,3%	13,9%	17,5%	12,1%	12,7%
Fertilizantes	21,4%	18,1%	29,5%	21,1%	21,5%
Defensivos	21,0%	16,0%	12,5%	18,0%	18,4%
Pulverização Aérea	2,5%	2,1%	2,3%	2,3%	1,8%
Combustíveis e lubrificantes	3,7%	4,6%	4,9%	4,2%	3,9%
Mão-de-obra	1,0%	0,9%	0,7%	0,9%	0,8%
Beneficiamento	10,3%	2,8%	2,4%	6,4%	5,9%
Manutenção de máquinas e implementos	5,7%	4,8%	3,7%	5,1%	4,5%
Outros	6,4%	8,5%	4,7%	7,0%	6,0%
Custos Fixos	**18,7%**	**28,3%**	**21,8%**	**22,9%**	**24,5%**
Mão-de-obra	8,1%	9,8%	7,9%	8,7%	8,4%
Depreciações e amortizações	4,4%	8,0%	5,5%	5,9%	7,1%
Depreciação do Direito de Uso -Arrendamentos	2,9%	6,4%	5,0%	4,6%	5,4%
Outros	3,3%	4,1%	3,4%	3,7%	3,6%

Os custos por hectare realizados na safra 2025/26 apresentaram um aumento de 1,7% em relação ao orçado, devido principalmente aos custos variáveis da produção, em função das produtividades acima do previsto para a soja e o algodão.

Tabela 4 - Custo de produção orçado vs. realizado em R$/ha safra 2025/26

Total (R$/ha)	Realizado (a) 2024/25	Orçado (b) 2025/26	Realizado (c) 2025/26 (1)	c x b Δ%	c x a Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	14.187	13.846	14.183	2,4%	0,0%
Algodão em pluma 2ª safra	13.167	12.849	13.473	4,9%	2,3%
Soja (comercial + semente)	4.709	5.181	5.194	0,3%	10,3%
Milho 2ª safra	4.316	4.346	4.271	-1,7%	-1,0%
Custo médio total	**6.862** (2)	**7.041**(2)	**7.159**(2)	**1,7%**	**4,3%**

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
(2) Ponderado pelas áreas da safra 2025/26, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

A seguir, apresentamos o custo unitário da safra 2025/26 e sua comparação com a safra 2024/25. No algodão, o custo unitário médio da 1ª e 2ª safras apresentou redução de 8,0%, refletindo principalmente a maior produtividade alcançada na safra 2025/26, que atingiu nível recorde. No milho, o custo unitário apresentou aumento de 21,2%, influenciado principalmente pela elevada base de comparação da safra 2024/25, período em que também foi registrada produtividade recorde. Na soja, o custo unitário aumentou 5,9%, apesar da maior produtividade obtida na safra 2025/26, o custo de produção foi superior à safra anterior devido à maior necessidade de reposição de nutrientes no solo e o reforço no pacote de defensivos.

Tabela 5 – Custo Unitário Safra 2025/26 x Safra 2024/25

Mix de Culturas	Produtividade realizado (Kg/ha) 2024/25	Custo realizado (R$/ha) 2024/25	Custo realizado (R$/Kg) 2024/25(a)	Produtividade realizado (Kg/ha) 2025/26	Custo realizado (R$/ha) 2025/26	Custo realizado (R$/Kg) 2025/26(b)	Δ% b x a
Algodão em pluma 1ª safra	1.841	14.187	**7,71**	2.209	14.183	**6,42**	-16,7%
Algodão em pluma 2ª safra	2.011	13.167	**6,55**	2.022	13.473	**6,66**	1,7%
Soja (comercial+sementes)	3.961	4.709	**1,19**	4.125	5.194	**1,26**	5,9%
Milho 2ª safra	8.304	4.316	**0,52**	6.746	4.271	**0,63**	21,2%

Performance operacional safra 2026/27

Área plantada

O trimestre foi caracterizado pelo início do plantio da soja. A área plantada estimada para a safra 2026/27 é atualmente, de **860,8 mil hectares, representando um crescimento de 3,2%** em relação à safra 2025/26. Em relação ao Fato Relevante divulgado em 07/10/2026, foram realizados ajustes no mix de áreas entre as culturas ao longo do plantio da soja. Entre as principais alterações, destacam-se a redução da área destinada à soja e ao algodão 2ª safra e o aumento da área de algodão 1ª safra. O planejamento inicial previa o cultivo de soja, seguido pelo algodão 2ª safra. Após o plantio da soja, diante de um potencial agronômico abaixo do esperado, optamos por não dar continuidade à cultura nessa área e reavaliamos sua alocação, buscando a alternativa de maior rentabilidade. Nesse contexto, a área foi redirecionada para o algodão 1ª safra, que, nas condições avaliadas, apresenta maior viabilidade econômica esperada. Além disso, houve aumento da área de milho e ampliação da área destinada para outras culturas, com destaque para o sorgo granífero. A seguir, demonstramos nossa estimativa atual de área plantada para a safra 2026/27:

Tabela 6 – Área plantada por cultura safra 2025/26 realizada x 2026/27 forecast

Mix de Culturas	Área Plantada realizada (a) 2025/26	Área plantada Fato Relevante 07/10/2026 (b) 2026/27(1)	Área plantada forecast 3T26 (c) 2026/27(1)	Participação 2025/26	Δ% c x a	Δ% c x b
	ha				%	
Algodão	**191.333**	**200.360**	**200.823**	**23,3%**	**5,0%**	**0,2%**
Algodão em pluma 1ª safra	107.453	92.204	97.808	11,4%	-9,0%	6,1%
Algodão em pluma 2ª safra	83.880	108.155	103.015	12,0%	22,8%	-4,8%
Soja (comercial + soja semente)	**424.648**	**442.075**	**436.906**	**50,8%**	**2,9%**	**-1,2%**
Milho 2ª safra	**155.491**	**154.607**	**156.259**	**18,2%**	**0,5%**	**1,1%**
Outras culturas (2)	62.824	57.329	66.778	7,8%	6,3%	16,5%
Área Total	**834.296**	**854.371**	**860.766**	**100,0%**	**3,2%**	**0,7%**

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas (Semente de Braquiária 10.221 ha, Semente de Crambe 66 ha, Semente de Crotalária 1.328 ha, Eucalipto 5.148 ha, Feijão 50 ha, Semente de Milheto 7.135 ha, Milho 1ª Safra 2.264 ha, Milho Semente 785 ha, Mogno 159 ha, Semente de Nabo Forrageiro 1.048 ha, Pecuária 8.920 ha, Silagem 213 ha, Sorgo 28.227 ha, Trigo 1.132 ha e Semente de Trigo Mourisco 82 ha), totalizando: 66.778.

Produtividades

As produtividades estimadas para a safra 2026/27 refletem nossa expectativa em relação ao potencial produtivo das lavouras, considerando sua evolução histórica (linha de tendência) e a maturidade das áreas.

Tabela 7 - Produtividade orçada safra 2025/26 versus orçada safra 2026/27

Produtividade (kg/ha)	Safra 2025/26 Orçado	Safra 2026/27 Orçado	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	2.066	2.075	0,4%
Algodão em pluma 2ª safra	1.982	2.000	0,9%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.491	2.503	0,5%
Soja (comercial + semente)	4.036	4.080	1,1%
Milho 2ª safra	7.738	7.957	2,8%

Soja

Até o dia 09 de novembro, a área semeada de soja totalizava 382,9 mil ha, correspondendo a 87,6% da área prevista. A evolução da área plantada segue dentro do esperado, com poucas intercorrências em relação ao clima.

Semente de Soja

Para 2027, a expectativa de vendas para terceiros e intercompany, além do consumo interno, é de 76.000 *big bags*, representando um aumento de 5,6% em relação ao ano anterior.

Semente de Algodão

Para 2027, a expectativa de vendas para terceiros, somada ao consumo interno, é de 6.280 *big bags*, mantendo-se inalterada em relação à estimativa do ano anterior.

Semente de Braquiária

Para 2027, a expectativa de venda para terceiros e intercompany, além do consumo interno, é de 4.000 *big bags.*

Custos de produção safra 2026/27

Tabela 8 - Composição do custo de produção orçado safra 2026/27

%	Algodão	Soja	Milho	Média Orçada 2026/27	Média Realizada 2025/26
Custos Variáveis	**79,6**	**70,3**	**77,3**	**75,6**	**77,1**
Sementes	9,7	13,9	17,4	12,3	12,1
Fertilizantes	22,6	18,5	29,7	21,8	21,1
Defensivos	18,9	16,1	12,3	16,9	18,0
Pulverização Aérea	2,4	1,9	2,3	2,2	2,3
Combustíveis e lubrificantes	4,1	4,4	4,5	4,3	4,2
Mão-de-obra	0,9	0,7	0,6	0,8	0,9
Beneficiamento	9,8	2,3	2,5	5,9	6,4
Manutenção de máquinas e implementos	5,5	4,4	3,4	4,8	5,1
Outros	5,7	8,1	4,6	6,6	7,0
Custos Fixos	**20,4**	**29,7**	**22,7**	**24,4**	**22,9**
Mão-de-obra	8,6	10,1	7,9	9,1	8,7
Depreciações e amortizações	5,1	8,9	6,0	6,7	5,9
Depreciação do Direito de Uso -Arrendamentos	2,6	6,1	5,0	4,3	4,6
Outros	4,1	4,6	3,8	4,3	3,7

Os custos orçados por hectare para a safra 2026/27 apresentam incremento de 2,2% em relação ao orçamento da safra 2025/26. Essa variação é explicada, principalmente, pela elevação dos preços dos fertilizantes em dólar e pela inflação projetada de 4% para o período. Esses efeitos são parcialmente compensados pela redução dos preços dos defensivos em dólar e pela apreciação do real frente à moeda americana, refletida na variação cambial de -4,6%, considerando o câmbio orçado de R$ 5,45/US$ na safra 2025/26, versus R$ 5,20/US$ na safra 2026/27. Atualmente, 57% do custo de produção da companhia está indexado ao dólar, enquanto os 43% restantes estão denominados em reais. É importante destacar que, de acordo coma política de hedge da Companhia, na data do pagamento do fornecedor, o montante equivalente em dólares é vendido por meio de NDF, associado a vendas futuras. Dessa forma, a variação cambial não gera impacto no resultado das culturas.

Tabela 9 - Custo de produção em R$/ha – orçado safra 2025/26 vs. orçado safra 2026/27

Total (R$/ha)	Orçado 2025/26	Orçado 2026/27 (1)	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.846	14.102	1,8%
Algodão em pluma 2ª safra	12.849	13.088	1,9%
Soja (comercial + semente) (3)	5.181	5.292	2,1%
Milho 2ª safra	4.346	4.510	3,8%
Custo médio total	**7.079**(2)	**7.235**(2)	**2,2%**

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
(2) Ponderado pelas áreas da safra 2026/27, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Desempenho financeiro

Receita e Volume Faturado

A receita líquida recuou 13,1% no 3T26 em relação ao 3T25, principalmente em função do menor volume faturado de algodão em pluma e milho. A redução foi parcialmente compensada pelos maiores volumes faturados de soja e pelos melhores preços faturados de algodão, soja, milho e rebanho bovino.

Nos 9M26, a receita líquida permaneceu praticamente estável em relação aos 9M25, devido aos menores volumes faturados de algodão em pluma, milho e caroço de algodão. Esse efeito foi parcialmente compensado pelos maiores volumes de soja, sementes e rebanho bovino, além dos melhores preços faturados para todas as culturas com exceção do algodão.

O menor volume faturado de algodão no trimestre e no período acumulado está associado, principalmente, à menor produção da safra 2024/25 frente ao ciclo anterior, reduzindo o volume disponível para faturamento em 2026. Para os próximos períodos, esse cenário tende a ser distinto, considerando a produção recorde alcançada na safra 2025/26 e o elevado nível de comercialização (hedge) dessa produção, cujo faturamento ocorrerá conforme o cronograma de entregas.

Tabela 10 - Receita líquida

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Receita Líquida	**6.280.882**	**6.257.181**	**-0,4%**	**2.087.705**	**1.814.068**	**-13,1%**
Algodão em pluma	2.280.516	1.823.260	-20,1%	649.860	328.910	-49,4%
Caroço de algodão	252.023	213.776	-15,2%	127.377	126.637	-0,6%
Soja	2.539.952	2.718.578	7,0%	330.001	606.038	83,6%
Milho	649.148	454.374	-30,0%	597.866	368.564	-38,4%
Rebanho Bovino	222.273	296.480	33,4%	119.391	140.907	18,0%
Sementes	132.968	166.397	25,1%	130.286	144.124	10,6%
Outras	98.977	56.956	-42,5%	53.395	43.198	-19,1%
Resultado de hedge	105.025	527.360	402,1%	79.529	55.690	-30,0%

Tabela 11 - Volume faturado

(Toneladas)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade faturada	**2.738.996**	**2.615.096**	**-4,5%**	**1.149.233**	**982.093**	**-14,5%**
Algodão em pluma	248.733	223.032	-10,3%	75.416	37.486	-50,3%
Caroço de algodão	268.824	237.351	-11,7%	143.741	145.685	1,4%
Soja	1.346.716	1.513.377	12,4%	164.461	298.648	81,6%
Milho	772.644	554.786	-28,2%	709.174	442.000	-37,7%
Outras Culturas	102.079	86.550	-15,2%	56.441	58.274	3,2%

Tabela 12 - Volume faturado (sementes)

(Big Bags)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade faturada	**15.774**	**19.686**	**24,8%**	**15.763**	**18.548**	**17,7%**
Sementes	15.774	19.686	24,8%	15.763	18.548	17,7%

Tabela 13 - Volume faturado (gado)

(Cabeças)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade faturada	**37.014**	**42.011**	**13,5%**	**20.086**	**19.761**	**-1,6%**
Rebanho Bovino	37.014	42.011	13,5%	20.086	19.761	-1,6%

A Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) das lavouras de soja, algodão e milho reflete a expectativa de margem bruta dessas culturas, calculada pelo valor de mercado, deduzidos os custos de produção e os custos de oportunidade das terras próprias, em relação às lavouras em fase de transformação biológica relevante, no ponto de colheita e no momento da colheita. Em relação ao rebanho bovino, a VVJAB é calculada pelo valor de mercado, deduzidos os custos de produção do rebanho na data do balanço.

O cálculo da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA) reflete as mudanças nos preços do estoque de produtos agrícolas. Diferentemente do VVJAB, que utiliza preços de mercado, o VRLPA dos produtos agrícolas considera também os contratos a termo vendidos. O preço utilizado para a avaliação do VRLPA é o preço médio entre os volumes vendidos e a vender dos estoques, descontado dos impostos, gastos logísticos e demais despesas diretas necessárias para a performance de contratos com clientes.

Tabela 14 - Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
VVJAB[1] e VRLPA[2]	**1.187.685**	**1.549.650**	**30,5%**	**291.331**	**562.050**	**92,9%**
Algodão em pluma	595.157	788.397	32,5%	237.400	358.590	51,0%
Caroço de algodão	23.077	134.560	483,1%	2.688	68.932	n.m.
Soja	375.899	514.791	36,9%	(64.177)	19.216	n.m.
Milho	177.014	91.911	-48,1%	102.404	102.772	0,4%
Rebanho Bovino	16.538	19.991	20,9%	13.016	12.540	-3,7%

(1) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB).
(2) Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).

Em ambos os períodos, houve uma evolução no algodão em pluma e no caroço de algodão, em virtude da marcação do Valor Justo do Ativo Biológico, refletindo a perspectiva de margens melhores, parcialmente compensada pela reversão do Valor Realizável Líquido dos Ativos.

A soja já foi totalmente colhida. No trimestre, a variação se refere à marcação do VRLPA sobre o saldo do produto em estoque. No 9M26, a variação representa a maior área marcada no período.

O milho, no trimestre, representa a marcação do VRLPA pelo encerramento da colheita e pela marcação do VRLPA do saldo do produto em estoque. Já no ano a variação apresenta queda devido à expectativa de margens menores, em comparação à safra anterior, que apresentou recorde de produtividade.

Custo dos produtos vendidos

No 3T26, o custo dos produtos vendidos foi 13,9% inferior ao 3T25, em virtude principalmente do menor volume de algodão em pluma e milho faturados no período, parcialmente compensado pelo maior volume faturado de soja. Houve redução no custo unitário do algodão e da soja, e aumento no custo unitário das demais culturas.

No período acumulado, houve aumento de 1,1% no custo devido principalmente ao maior faturamento de soja, sementes e rebanho bovino. Houve redução do custo unitário do algodão, e aumento dos custos unitários nas demais culturas.

Tabela 15 - Custo dos Produtos Vendidos (CPV)

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Custo dos Produtos Vendidos	**(4.169.491)**	**(4.215.657)**	**1,1%**	**(1.486.008)**	**(1.278.717)**	**-13,9%**
Algodão em pluma	(1.569.244)	(1.376.964)	-12,3%	(491.032)	(227.084)	-53,8%
Caroço de algodão	(148.841)	(134.822)	-9,4%	(78.330)	(80.621)	2,9%
Soja	(1.662.024)	(1.903.412)	14,5%	(320.406)	(442.609)	38,1%
Milho	(440.146)	(358.730)	-18,5%	(409.601)	(296.187)	-27,7%
Rebanho bovino	(187.853)	(263.276)	40,2%	(99.826)	(125.040)	25,3%
Sementes	(36.180)	(56.147)	55,2%	(37.110)	(50.374)	35,7%
Outros	(125.203)	(122.306)	-2,3%	(49.703)	(56.802)	14,3%

Tabela 16 - Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	**(944.422)**	**(895.910)**	**-5,1%**	**(270.456)**	**(286.503)**	**5,9%**
Algodão em pluma	(388.974)	(329.750)	-15,2%	(107.106)	(96.479)	-9,9%
Caroço de algodão	(25.292)	(40.271)	59,2%	(12.000)	(30.875)	157,3%
Soja	(456.190)	(524.405)	15,0%	(78.334)	(151.970)	94,0%
Milho	(77.616)	(1.819)	-97,7%	(77.717)	(6.577)	-91,5%
Rebanho bovino	3.650	335	-90,8%	4.701	(602)	n.m.

A Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos no custo (“RVJAB”) é a reversão do reconhecimento da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos na receita (“VVJAB”). A “RVJAB” é reconhecida no resultado à medida que os produtos são faturados, em regime de competência. Uma RVJAB negativa significa que o reconhecimento da VVJAB foi positivo.

A RVJAB, no acumulado e no trimestre, no algodão em pluma, apresenta redução em razão da maior margem marcada no Valor Justo dos Ativos Biológicos na safra 2023/24, superior à da safra 2024/25, em virtude da maior produtividade obtida na safra 2023/24 frente à safra 2024/25. Do volume faturado até setembro, 88% referem-se à safra 2024/25.

A soja, em ambos os períodos, apresenta maior realização frente ao 3T25 e ao 9M25, devido ao aumento do volume faturado no período, reflexo da maior produtividade obtida na safra 2025/26.

No milho, a realização demonstra queda em ambos os períodos, devido ao menor volume faturado.

Resultado bruto por cultura

Nesta seção, com o objetivo de proporcionar uma melhor compreensão, os resultados de hedge de câmbio e de preço são alocados às culturas de algodão, soja, milho e rebanho bovino.

Algodão em pluma e caroço de algodão

Tabela 17 - Lucro Bruto – Algodão em Pluma

Algodão em Pluma		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	Ton	248.733	223.032	-10,3%	75.416	37.486	-50,3%
Receita Líquida	R$/mil	2.280.516	1.823.260	-20,1%	649.860	328.910	-49,4%
Resultado de Hedge	R$/mil	75.289	318.508	323,0%	48.566	25.843	-46,8%
Receita Líquida aj. pelo resultado de hedge	R$/mil	2.355.805	2.141.768	-9,1%	698.426	354.753	-49,2%
Preço Unitário	R$/ton	9.471	9.603	1,4%	9.261	9.464	2,2%
Custo Total	R$/mil	(1.569.244)	(1.376.964)	-12,3%	(491.032)	(227.084)	-53,8%
Custo Unitário	R$/ton	(6.309)	(6.174)	-2,1%	(6.511)	(6.058)	-7,0%
Resultado Bruto Unitário	**R$/ton**	**3.162**	**3.429**	**8,4%**	**2.750**	**3.406**	**23,9%**
Resultado Bruto	**R$/mil**	**786.561**	**764.804**	**-2,8%**	**207.394**	**127.669**	**-38,4%**
Margem Bruta	**%**	**33,4%**	**35,7%**	**2,3p.p.**	**29,7%**	**36,0%**	**6,3p.p.**

Apesar do menor volume faturado no período, houve incremento de 23,9% no resultado bruto unitário do algodão em pluma em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo a redução do custo unitário e o aumento do preço da commodity. A margem bruta apresentou aumento de 6,3p.p., encerrando o trimestre em 36,0%. Do volume faturado no trimestre, 72% corresponderam à safra 2025/26.

No 9M26, o resultado bruto unitário e a margem bruta apresentaram expansão. O resultado bruto unitário do algodão em pluma aumentou 8,4%, com margem bruta de 35,7%, 2,3p.p. superior à do 9M25. No período acumulado, 88% do algodão em pluma faturado corresponde à safra 2024/25, sendo o restante referente à safra 2025/26.

Em ambos os períodos, o menor custo unitário decorreu, principalmente, da maior produtividade obtida na safra 2025/26, frente à safra 2024/25. O preço, por sua vez, foi favorecido pela alta do petróleo, que elevou o preço do poliéster, favorecendo a competitividade do algodão.

A menor produção de algodão na safra 2024/25, comparativamente ao ciclo anterior, resultou em uma menor disponibilidade de produto ao longo de 2026, impactando os volumes faturados no trimestre e no período acumulado.

Tabela 18 - Lucro Bruto – Caroço de Algodão

Caroço de algodão		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	Ton	268.824	237.351	-11,7%	143.741	145.685	1,4%
Receita Líquida	R$/mil	252.023	213.776	-15,2%	127.377	126.637	-0,6%
Preço Unitário	R$/ton	938	901	-3,9%	886	869	-1,9%
Custo Total	R$/mil	(148.841)	(134.822)	-9,4%	(78.330)	(80.621)	2,9%
Custo Unitário	R$/ton	(554)	(568)	2,5%	(545)	(553)	1,5%
Resultado Bruto Unitário	**R$/ton**	**384**	**333**	**-13,3%**	**341**	**316**	**-7,3%**
Resultado Bruto	**R$/mil**	**103.182**	**78.954**	**-23,5%**	**49.047**	**46.016**	**-6,2%**
Margem Bruta	**%**	**40,9%**	**36,9%**	**-4,0p.p.**	**38,5%**	**36,3%**	**-2,2p.p.**

O resultado bruto unitário do caroço de algodão recuou 7,3% e 13,3%, no trimestre e no acumulado de nove meses, impactado pela redução dos preços faturados e pelo aumento do custo unitário. A queda dos preços do caroço de algodão pode ser explicada pela dinâmica de oferta de fontes de proteína concorrentes, tais como farelo de soja e grãos secos de destilaria (DDG) de milho, cuja oferta tem aumentado substancialmente no Brasil com o aumento da utilização de grãos para a produção de biocombustíveis. Em relação aos custos, o aumento unitário está associado ao mix de fazendas com faturamento no período, caracterizado por menores produtividades.

Soja

Tabela 19 - Lucro Bruto – Soja

Soja		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	Ton	1.346.716	1.513.377	12,4%	164.461	298.648	81,6%
Receita Líquida	R$/mil	2.539.952	2.718.578	7,0%	330.001	606.038	83,6%
Resultado de hedge	R$/mil	4.483	186.701	n.m.	7.271	12.120	66,7%
Receita Líquida aj. pelo resultado de hedge	R$/mil	2.544.435	2.905.279	14,2%	337.272	618.158	83,3%
Preço Unitário	R$/ton	1.889	1.920	1,6%	2.051	2.070	0,9%
Custo Total	R$/mil	(1.662.024)	(1.903.412)	14,5%	(320.406)	(442.609)	38,1%
Custo Unitário	R$/ton	(1.234)	(1.258)	1,9%	(1.948)	(1.482)	-23,9%
Resultado Bruto Unitário	**R$/ton**	**655**	**662**	**1,1%**	**103**	**588**	**470,9%**
Resultado Bruto	**R$/mil**	**882.411**	**1.001.867**	**13,5%**	**16.866**	**175.549**	**940,9%**
Margem Bruta	**%**	**34,7%**	**34,5%**	**-0,2p.p.**	**5,0%**	**28,4%**	**23,4p.p.**

O resultado bruto unitário da soja no 3T26 foi 470,9% superior ao do 3T25, refletindo, principalmente, a redução do custo unitário em 23,9%, decorrente da maior produtividade obtida das fazendas que faturaram no trimestre, com destaque para a região Nordeste, que apresentou participação de 57% do faturamento. A margem bruta unitária encerrou o trimestre em 28,4%, 23,4 p.p. superior à do 3T25.

No acumulado do 9M26, o resultado bruto unitário apresentou leve aumento de 1,1%, refletindo a manutenção dos preços, parcialmente compensada pelo aumento dos custos.

A safra 2025/26 obteve produtividade recorde de 4.125 kg/ha, 4,1% superior à safra 2024/25, o que contribuiu positivamente para o desempenho da cultura, finalizando o período com margem bruta de 34,5%.

Milho

Tabela 20 - Lucro Bruto – Milho

Milho		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	Ton	772.644	554.786	-28,2%	709.174	442.000	-37,7%
Receita Líquida	R$/mil	649.148	454.374	-30,0%	597.866	368.564	-38,4%
Resultado de Hedge	R$/mil	21.008	22.371	6,5%	20.361	18.240	-10,4%
Receita Líquida aj. pelo resultado de hedge	R$/mil	670.156	476.745	-28,9%	618.227	386.804	-37,4%
Preço Unitário	R$/ton	867	859	-0,9%	872	875	0,3%
Custo Total	R$/mil	(440.146)	(358.730)	-18,5%	(409.601)	(296.187)	-27,7%
Custo Unitário	R$/ton	(570)	(647)	13,5%	(578)	(670)	15,9%
Resultado Bruto Unitário	**R$/ton**	**297**	**212**	**-28,6%**	**294**	**205**	**-30,3%**
Resultado Bruto	**R$/mil**	**230.010**	**118.015**	**-48,7%**	**208.626**	**90.617**	**-56,6%**
Margem Bruta	**%**	**34,3%**	**24,8%**	**-9,5p.p.**	**33,7%**	**23,4%**	**-10,3p.p.**

O resultado bruto unitário do milho apresentou redução de 30,3% no 3T26 e de 28,6% no 9M26, respectivamente, em relação aos mesmos períodos do ano anterior, impactado principalmente pelo aumento dos custos unitários devido à menor produtividade obtida na safra 2025/26, em relação à safra 2024/25, que apresentou produtividade recorde. Ainda assim, a produtividade da safra 2025/26 se manteve em linha com os níveis registrados pela Companhia nos últimos anos, uma vez que a safra anterior apresentou resultado excepcional.

Rebanho bovino

Tabela 21 - Lucro Bruto – Rebanho Bovino

Rebanho Bovino		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	CB	37.014	42.011	13,5%	20.086	19.761	-1,6%
Receita Líquida	R$/mil	222.273	296.480	33,4%	119.391	140.907	18,0%
Resultado de Hedge	R$/mil	4.245	(220)	n.m.	3.331	(513)	n.m.
Receita Líquida aj. pelo resultado de hedge	R$/mil	226.518	296.260	30,8%	122.722	140.394	14,4%
Preço Unitário	R$/CB	6.120	7.052	15,2%	6.110	7.105	16,3%
Custo Total	R$/mil	(187.853)	(263.276)	40,2%	(99.826)	(125.040)	25,3%
Custo Unitário	R$/CB	(5.075)	(6.267)	23,5%	(4.970)	(6.328)	27,3%
Resultado Bruto Unitário	**R$/CB**	**1.045**	**785**	**-24,9%**	**1.140**	**777**	**-31,8%**
Resultado Bruto	**R$/mil**	**38.665**	**32.984**	**-14,7%**	**22.896**	**15.354**	**-32,9%**
Margem Bruta	**%**	**17,1%**	**11,1%**	**-6,0p.p.**	**18,7%**	**10,9%**	**-7,8p.p.**

O negócio de rebanho bovino segue influenciado pela valorização do boi gordo, refletida no aumento dos preços médios de venda, em ambos os períodos, em comparação com os mesmos períodos do ano anterior. Em contrapartida, o mercado de reposição também permaneceu valorizado, pressionando o custo de aquisição do boi magro utilizado na engorda. Somado aos demais custos de produção e

mix de expedição de fazendas, esse movimento elevou o custo médio por cabeça, em proporção superior ao incremento do preço de venda. Como resultado, parte do benefício da valorização do boi gordo foi absorvida pelo maior custo de formação dos animais, reduzindo o lucro bruto unitário. A projeção da Companhia para o ano é de manutenção da margem bruta unitária.

Para 2026, a estimativa de vendas de rebanho bovino é de 76,0 mil cabeças, enquanto, para 2027, a expectativa é de 112,5 mil cabeças.

Sementes – posição consolidada

Na tabela a seguir, apresentamos as vendas de sementes para terceiros e produtores realizadas no 3T26 e nos 9M26. Não estão refletidas as operações de consumo interno e as vendas intercompany.

Tabela 22 - Lucro Bruto Sementes (soja, algodão e braquiária) – Resultado consolidado, venda para terceiros

Sementes		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	BB	15.774	19.686	24,8%	15.763	18.548	17,7%
Receita Líquida	R$/mil	132.968	166.397	25,1%	130.286	144.124	10,6%
Custo Total	R$/mil	(36.180)	(56.147)	55,2%	(37.110)	(50.374)	35,7%
Resultado Bruto	**R$/mil**	**96.788**	**110.250**	**13,9%**	**93.176**	**93.750**	**0,6%**
Margem Bruta	**%**	**72,8%**	**66,3%**	**-6,5p.p.**	**71,5%**	**65,0%**	**-6,5p.p.**

No terceiro trimestre, faturamos 17.963 *big bags* de semente de soja, 597 *big bags* de semente de braquiária e registramos a devolução de 12 *big bags* de semente de algodão. No 9M26, 95,1% do volume total faturado refere-se à semente de soja, 1,5% à semente de algodão e 3,4% a semente de braquiária. Em ambos os períodos, o preço médio faturado, principalmente o da semente de soja, foi inferior, efeito que, somado ao aumento do custo de unitário, resultou em queda do resultado bruto unitário e da margem bruta. No quarto trimestre, ocorrerá o maior volume de faturamento da safra, período em que será realizado o detalhamento das vendas por canal e por produto.

Resultado bruto

Tabela 23 - Resultado bruto

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Resultado Bruto	2.354.654	2.695.264	14,5%	622.572	810.898	30,2%
Margem Bruta	**37,5%**	**43,1%**	**5,6p.p.**	**29,8%**	**44,7%**	**14,9p.p.**

O resultado bruto no 3T26 totalizou R$ 810,9 milhões, crescimento de R$ 188,3 milhões em relação ao 3T25. A margem bruta avançou 14,9 p.p., encerrando o trimestre em 44,7%, refletindo principalmente, o melhor desempenho da soja e o efeito positivo dos ativos biológicos. No 9M26, o resultado bruto alcançou R$ 2,7 bilhões, aumento de R$ 340,6 milhões em comparação com o mesmo período do ano anterior. A margem bruta avançou 5,6 p.p., de 37,5% no 9M25 para 43,1% no 9M26, principalmente em função do melhor desempenho da soja, além do efeito positivo do ajuste dos ativos biológicos.

Despesas com vendas

Tabela 24 - Despesas com vendas

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Frete	(174.047)	(169.402)	-2,7%	(75.758)	(23.841)	-68,5%
Armazenagem	(77.143)	(103.541)	34,2%	(29.735)	(39.148)	31,7%
Comissões	(13.437)	(7.342)	-45,4%	(3.780)	(2.227)	-41,1%
Classificação de produtos	(2.834)	(2.231)	-21,3%	(661)	(1.309)	98,0%
Despesas com exportação	(61.845)	(56.749)	-8,2%	(18.049)	(10.334)	-42,7%
Royalties	(50.658)	(76.501)	51,0%	(53.637)	(59.269)	10,5%
Outros	(18.697)	(26.453)	41,5%	(6.753)	(7.890)	16,8%
Total	**(398.661)**	**(442.219)**	**10,9%**	**(188.373)**	**(144.018)**	**-23,5%**
% Receita Líquida	**-6,3%**	**-7,1%**	**0,8p.p.**	**-9,0%**	**-7,9%**	**-1,1p.p.**

No trimestre e no período acumulado, as despesas com vendas, notadamente fretes e despesas com exportação, apresentaram redução, em virtude do menor volume faturado de algodão e milho. As despesas com armazenagem e com royalties, no 3T26 e no 9M26, apresentaram aumento. Os gastos com armazenagem foram impactados pelo crescimento da produção de soja, com maiores despesas de secagem e armazenagem. Em royalties, a elevação ocorreu em virtude do pagamento de valores complementares relativos às sementes de algodão e soja.

Despesas administrativas

Tabela 25 - Despesas administrativas

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Gastos com pessoal	(75.314)	(92.781)	23,2%	(26.683)	(29.625)	11,0%
Honorários de terceiros	(26.462)	(44.001)	66,3%	(9.111)	(16.804)	84,4%
Depreciações e amortizações	(22.677)	(23.515)	3,7%	(7.954)	(7.405)	-6,9%
Despesas com viagens	(4.494)	(4.176)	-7,1%	(2.409)	(1.686)	-30,0%
Manutenção de software	(19.345)	(23.083)	19,3%	(6.848)	(7.256)	6,0%
Propaganda e publicidade	(6.778)	(6.828)	0,7%	(2.408)	(2.103)	-12,7%
Despesas de comunicação	(5.419)	(6.215)	14,7%	(1.958)	(2.019)	3,1%
Aluguéis	(3.835)	(4.506)	17,5%	(1.571)	(1.376)	-12,4%
Contingências tributárias, trabalhistas e ambientais	(4.514)	(4.776)	5,8%	(327)	(246)	-24,8%
Impostos e taxas diversas	(2.796)	(3.511)	25,6%	(1.597)	(603)	-62,2%
Contribuições e doações	(11.003)	(11.394)	3,6%	(5.924)	(3.500)	-40,9%
Outros	(6.664)	(7.137)	7,1%	(3.572)	(1.355)	-62,1%
Subtotal	**(189.301)**	**(231.923)**	**22,5%**	**(70.362)**	**(73.978)**	**5,1%**
% Receita líquida	-3,0%	-3,7%	-0,7p.p.	-3,4%	-4,1%	-0,7p.p.
Participação nos Resultados	(56.613)	(82.069)	45,0%	(9.601)	(28.653)	198,4%
Total	**(245.914)**	**(313.992)**	**27,7%**	**(79.963)**	**(102.631)**	**28,3%**

As despesas administrativas (excluindo valores relativos ao Programa de Participação nos Resultados) apresentaram aumento de 5,1% no trimestre e 22,5% no período acumulado, em comparação com os mesmos períodos do ano anterior. As principais variações foram:

(i) **Gastos com pessoal:** no trimestre, as despesas com pessoal aumentaram R$ 2,9 milhões (11,0%) em relação ao 3T25, principalmente em função da ampliação do quadro de pessoal, dos reajustes salariais e das despesas com treinamentos. No período acumulado, o aumento foi de 23,2%. Além dos fatores mencionados no trimestre, a variação reflete a incorporação dos colaboradores da Sierentz, adquirida em julho de 2025, o que impactou a base de comparação.

(ii) **Honorários de terceiros:** o aumento em ambos os períodos decorre, principalmente, da contratação de serviços de consultoria nas áreas tributária e jurídica, vinculados à execução de projetos estratégicos da Companhia.

(iii) **Manutenção de *software*:** o incremento observado no trimestre e no período acumulado decorre, principalmente, do maior investimento em processamento de dados e software voltado à armazenagem de dados, segurança, integração e à continuidade dos sistemas corporativos.

(iv) **Contribuições e doações:** no trimestre, a redução decorreu dos menores aportes destinados a associações de classe e de produtores. No período acumulado, as despesas permaneceram praticamente estáveis, com contribuições a institutos e associações de produtores, voltadas a iniciativas sociais, comunitárias e de representação setorial.

No 9M26, a Companhia registrou **R$ 9,0 milhões em despesas não recorrentes** (com consultorias e auditorias) relacionadas aos processos de aquisições realizados no ano de 2025.

EBITDA Ajustado

O EBITDA ajustado no 3T26 e no 9M26, apresentou declínio, principalmente em virtude do menor volume faturado no período. O menor volume faturado de algodão em ambos os períodos refletiu, sobretudo, a menor produção da safra 2024/25 em relação ao ciclo anterior, o que reduziu o volume do produto a ser faturado em 2026. Em contrapartida, a produção recorde alcançada na safra 2025/26, associada à evolução da comercialização, amplia a produção/volume disponível para faturamento nos períodos subsequentes, de acordo com o cronograma de entregas.

Neste trimestre, houve a venda de 305,16 hectares, pertencentes à Fazenda Palmares. O valor da operação foi de 150.763 sacas de soja de 60 kg, com entrada de 30 mil sacas, convertidas em reais na assinatura do contrato, e mais três parcelas de 30 mil sacas, vencíveis nos anos de 2027, 2028 e 2029. A última parcela é de 30.763 sacas de soja, vencível em 2030, com disponibilização entre 01 e 30 de abril dos respectivos anos. O valor por hectare útil/agricultável corresponde a aproximadamente R$69 mil/ha.

A seguir, apresentamos as explicações detalhadas do EBITDA Ajustado da Operação Agrícola e do EBITDA Ajustado relativo à Venda de Terras, com o intuito de contribuir para uma melhor compreensão dos fatores que impactaram o EBITDA Ajustado Consolidado.

Tabela 26 - Reconciliação do EBITDA Ajustado

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Receita Líquida	**6.280.882**	**6.257.181**	**-0,4%**	**2.087.705**	**1.814.068**	**-13,1%**
(+/-) VVJAB e VRLPA	**1.187.685**	**1.549.650**	**30,5%**	**291.331**	**562.050**	**92,9%**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	**(5.113.913)**	**(5.111.567)**	**0,0%**	**(1.756.464)**	**(1.565.220)**	**-10,9%**
Custo dos Produtos	(4.169.491)	(4.215.657)	1,1%	(1.486.008)	(1.278.717)	-13,9%
RVJAB	(944.422)	(895.910)	-5,1%	(270.456)	(286.503)	5,9%
Resultado Bruto	**2.354.654**	**2.695.264**	**14,5%**	**622.572**	**810.898**	**30,2%**
(-) Despesas com vendas	**(398.661)**	**(442.219)**	**10,9%**	**(188.373)**	**(144.018)**	**-23,5%**
(-) Gerais e administrativas	**(245.914)**	**(313.992)**	**27,7%**	**(79.963)**	**(102.631)**	**28,3%**
Gerais e administrativas	(189.301)	(231.923)	22,5%	(70.362)	(73.978)	5,1%
Participação nos resultados	(56.613)	(82.069)	45,0%	(9.601)	(28.653)	198,4%
(-) Honorários da administração	**(17.266)**	**(21.825)**	**26,4%**	**(4.214)**	**(4.639)**	**10,1%**
(-) Outras receitas (despesas) operacionais	**(89.433)**	**(59.903)**	**-33,0%**	**(65.976)**	**(4.120)**	**-93,8%**
(=) Resultado da Atividade	**1.603.380**	**1.857.325**	**15,8%**	**284.046**	**555.490**	**95,6%**
(+) Depreciação e amortização	304.725	282.644	-7,2%	106.634	94.681	-11,2%
(+) Deprec. ativos de direitos de uso - IFRS 16	288.620	225.139	-22,0%	96.073	79.639	-17,1%
EBITDA	**2.196.725**	**2.365.108**	**7,7%**	**486.753**	**729.810**	**49,9%**
(-) VVJAB e VRLPA [1]	(1.187.685)	(1.549.650)	30,5%	(291.331)	(562.050)	92,9%
(+) RVJAB [2]	944.422	895.910	-5,1%	270.456	286.503	5,9%
(+) Outras Transações - Imobilizado [3]	26.260	21.694	-17,4%	13.619	6.850	-49,7%
(+) Ganhos/Perdas transações c/ investimentos [4]	51.884	3.869	-92,5%	51.884	-	n.m.
(+) Custo de venda de terras [5]	-	2.386	n.m.	-	2.386	n.m.
EBITDA Ajustado [1,2,3]	**2.031.606**	**1.739.317**	**-14,4%**	**531.381**	**463.499**	**-12,8%**
Margem EBITDA Ajustado [1,2,3]	**32,3%**	**27,8%**	**-4,5p.p.**	**25,5%**	**25,6%**	**0,1p.p.**

(1) Excluindo os efeitos da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) e da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA), pois não representam efeito caixa. (2) Excluindo os efeitos da Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (RVJAB), pois não representam efeito caixa. (3) Excluída a baixa do Ativo Imobilizado; baixa de bens disponíveis para venda e mais-valia de investimentos sem efeito caixa. (4) Vide NE 9 da ITR. (5) Vide NE 28 da ITR.

Tabela 27- EBITDA Ajustado Operação Agrícola

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
EBITDA Ajustado [1,2,3] operação agrícola	**2.031.606**	**1.725.737**	**-15,1%**	**531.381**	**449.919**	**-15,3%**
Margem EBITDA Ajustado operação agrícola	**32,3%**	**27,6%**	**-4,7p.p.**	**25,5%**	**24,8%**	**-0,7p.p.**

Tabela 28 - EBITDA Ajustado Venda de Terras

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Receita de venda de terras	-	14.254	n.m.	-	14.254	n.m.
(-) PIS e COFINS s/ valor da venda	-	(674)	n.m.	-	(674)	n.m.
EBITDA Ajustado venda de terras	**-**	**13.580**	**n.m.**	**-**	**13.580**	**n.m.**

Resultado financeiro líquido ajustado

Dado que parte das operações de endividamento da Companhia esta denominadas em moeda estrangeira, essas operações se dividem entre aquelas "swapadas" para reais e aquelas enquadradas em "*hedge accounting*", utilizadas como instrumentos de proteção da receita contra a variação cambial, conforme previsto na Política de Gestão de Riscos de Mercado (*Hedge*). Assim, quando analisamos os números de forma agregada, a variação cambial sobre a dívida em moeda estrangeira não impacta o resultado financeiro. Isso ocorre porque eventuais ganhos ou perdas cambiais são compensados por efeitos equivalentes no respectivo *swap*. No caso das operações enquadradas em *hedge accounting*, a variação cambial é inicialmente alocada no Patrimônio Líquido até a amortização da dívida; após esse momento, é reclassificada para o resultado, em receita de vendas.

Tabela 29 - Resultado financeiro líquido ajustado (com efeito de swap)

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Juros	(608.705)	(692.875)	13,8%	(272.132)	(222.854)	-18,1%
Variação cambial	112.078	27.185	-75,7%	21.990	(3.482)	-115,8%
Variação monetária	1.148	(237)	n.m.	1.147	3.073	167,9%
Ajuste a valor presente arrendamentos (IFRS16) [1]	(234.494)	(278.349)	18,7%	(78.069)	(88.290)	13,1%
Ajuste a valor presente de títulos a pagar [1]	(36.277)	(18.974)	-47,7%	(17.429)	-	n.m.
Outras receitas (despesas) financeiras	21.134	18.271	-13,5%	6.857	19.522	184,7%
Total	**(745.116)**	**(944.979)**	**26,8%**	**(337.636)**	**(292.031)**	**-13,5%**
% Receita líquida	**11,9%**	**15,1%**	***3,2p.p.***	**16,2%**	**16,1%**	***-0,1p.p.***

[1] Não possui efeito caixa

No 3T26, o resultado financeiro líquido ajustado apresentou redução de 13,5%, enquanto, no 9M26, houve aumento de 26,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho no período acumulado reflete, principalmente, o crescimento das despesas com juros, decorrente da elevação da dívida líquida ajustada. Por outro lado, a Companhia, ao manter sua estratégia de otimização da estrutura de capital, reduziu o *spread* médio da dívida em relação ao CDI de CDI+0,44% no 3T25 para CDI-0,48% no 3T26, equivalente a 96,5% do CDI, mesmo com o alongamento do perfil do endividamento. O ajuste a valor presente dos arrendamentos foi superior, refletindo o aumento de terras arrendadas em decorrência da aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda. e da remensuração dos valores da saca de soja em função do aumento dos preços. A variação cambial reduziu-se em ambos os períodos, principalmente em relação aos fornecedores a pagar indexados ao dólar, em função da menor valorização do Real frente ao Dólar em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Resultado líquido

Tabela 30 - Resultado líquido

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	**858.264**	**912.346**	**6,3%**	**(53.590)**	**263.459**	**n.m.**
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro	(222.252)	(238.785)	7,4%	39.065	(71.049)	n.m.
Lucro Líquido Consolidado do Período	**636.012**	**673.561**	**5,9%**	**(14.525)**	**192.410**	**n.m.**
Atribuído aos sócios da SLC Agrícola	611.372	652.456	6,7%	(10.988)	197.282	n.m.
Atribuído aos sócios das Joint Ventures/Sociedades	24.640	21.105	-14,3%	(3.537)	(4.872)	37,7%
Margem Líquida	**10,1%**	**10,8%**	**0,7p.p.**	**-0,7%**	**10,6%**	**11,3p.p.**

Tabela 31 - Resultado líquido da operação agrícola

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Lucro Líquido operação agrícola	**636.012**	**662.367**	**4,1%**	**(14.525)**	**181.216**	**n.m.**
Margem Líquida operação agrícola	**10,1%**	**10,6%**	**0,5p.p.**	**-0,7%**	**10,0%**	**10,7p.p.**

Tabela 32 - Resultado líquido da venda das terras

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Lucro Líquido venda de terras	**-**	**11.194**	**n.m.**	**-**	**11.194**	**n.m.**

O lucro líquido no 3T26 totalizou **R$ 192,4 milhões**, **aumento de R$ 206,9 milhões em relação ao 3T25.** O principal fator que contribuiu para esse crescimento foi o incremento do resultado bruto, parcialmente compensado pelo aumento das despesas gerais e administrativas, das despesas com vendas e dos impostos.

No acumulado, o lucro líquido foi de **R$ 673,6 milhões**, **aumento de R$ 37,5 milhões em relação aos 9M25**. Esse aumento está relacionado ao incremento do resultado bruto, parcialmente compensado pelo aumento das despesas administrativas e impostos sobre o lucro.

Análise do demonstrativo de fluxo de caixa

A geração de caixa livre ajustada foi positiva no trimestre, refletindo o término dos pagamentos de insumos e o início do faturamento do algodão e do milho da safra 2025/26. No trimestre, houve ainda o adiantamento de R$ 255,7 milhões referente à primeira parcela da aquisição de terras do Grupo Radar.

No período acumulado, além do desembolso realizado no 3T26 mencionado acima, a Companhia realizou o pagamento de R$ 108,4 milhões referente a mais uma parcela da aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda. e recebeu R$ 50,9 milhões referentes à segunda parcela da operação com a Terrus. Foram efetuados também os pagamentos finais referentes à aquisição da Fazenda Paladino, no valor de R$ 361,5 milhões, e à aquisição da fazenda localizada em Unaí (MG), no valor de R$ 95,0 milhões.

Tabela 33 - Fluxo de caixa resumido

R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Caixa gerado nas operações	**2.035.264**	**1.888.824**	**-7,2%**	**501.113**	**584.883**	**16,7%**
Variações nos ativos e passivos	**(1.035.502)**	**(1.590.462)**	**53,6%**	**548.433**	**255.920**	**-53,3%**
Caixa líq. ativ. de investimentos	**(1.594.401)**	**(1.654.372)**	**3,8%**	**(441.954)**	**(451.084)**	**2,1%**
Em imobilizado	(663.154)	(872.572)	31,6%	(171.872)	(197.942)	15,2%
Em intangível	(7.694)	(3.824)	-50,3%	(1.823)	(1.095)	-39,9%
Compra de terras	(636.500)	(456.500)	-28,3%	-	-	-
Adiantamento para compra de terras	-	(255.692)	n.m.	-	(255.692)	n.m.
Recebimento pela venda de terras	-	3.645	n.m.	-	3.645	n.m.
Aquisição Sierentz	(383.177)	(108.426)	-71,7%	(383.177)	-	n.m.
Recebimento pela venda de investimento (4)	115.217	50.951	-55,8%	115.217	-	n.m.
Integralização de capital	(1.650)	-	n.m.	-	-	-
Outros investimentos	(17.443)	(11.954)	-31,5%	(299)	-	n.m.
Caixa livre apresentado	**(594.639)**	**(1.356.010)**	**128,0%**	**607.592**	**389.719**	**-35,9%**
Variação da conta de aplicações financeiras(1)	141	633	348,9%	52	68	30,8%
Aquisição de participação(2)	(432.321)	-	n.m.	-	-	-
Arrendamentos pagos(3)	(451.658)	(458.108)	1,4%	(40.699)	(43.733)	7,5%
Caixa livre ajustado	**(1.478.477)**	**(1.813.485)**	**22,7%**	**566.945**	**346.054**	**-39,0%**

(1) As variações da referida conta não possuem efeito caixa.
(2) Em 15 de outubro de 2024, a SLC Agrícola adquiriu a participação minoritária da SLC LandCo Empr. Agrícola. A alteração no percentual de participação não resultou em perda de controle, sendo o valor desembolsado classificado como atividade de financiamento, de acordo com o CPC 03.42A. O valor de (R$ 432,3 milhões) da linha de "aquisição de participação" é composto por: (i) R$ 280,9 milhões referentes ao pagamento da segunda parcela da aquisição da participação minoritária na SLC LandCo juntamente com R$ 48,4 milhões de imposto de renda pago sobre a operação; (ii) R$ 103 milhões relativos à aquisição da participação da SLC-MIT.
(3) Em função da adoção do IFRS 16, o pagamento de arrendamentos passou a ser contabilizado, no Demonstrativo de Fluxo de Caixa, na seção de Atividades de Financiamento. No entanto, deve ser considerado como desembolso de caixa operacional. O detalhamento dos pagamentos (algodoeira, terras de cultura, prédios, máquinas e veículos) está disponível na Nota Explicativa 11 da ITR. A partir do 4T24, os valores de arrendamento passaram a ser segregados entre principal e juros.
(4) O montante de R$ 50,9 milhões registrado na linha "Recebimento pela Venda de Investimento" refere-se ao recebimento da segunda parcela da operação com a Terrus (vide Nota Explicativa nº 9 da ITR do 3T26).

Imobilizado/CAPEX

Tabela 34 - CAPEX (1)

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Máquinas, implementos e equipamentos	229.629	222.004	-3,3%	47.235	6.767	-85,7%
Aquisição de terras	841.707	264.082	-68,6%	-	246.230	n.m.
Correção de solo	213.596	201.588	-5,6%	132.254	139.506	5,5%
Obras e instalações	136.814	209.696	53,3%	63.643	57.062	-10,3%
Usina de beneficiamento de algodão	53.607	68.784	28,3%	42.180	12.420	-70,6%
Armazém de grãos	36.039	25.046	-30,5%	11.032	13.832	25,4%
Limpeza de solo	25.548	13.047	-48,9%	10.441	10.962	5,0%
Veículos	3.620	1.310	-63,8%	1.578	482	-69,5%
Software	7.694	3.824	-50,3%	1.823	1.095	-39,9%
Benfeitorias em imóveis de terceiros e próprios	91	1.768	n.m.	22	44	100,0%
Prédios	862	19.766	n.m.	556	8.131	n.m.
Outros	15.431	24.662	59,8%	6.363	7.228	13,6%
Total	**1.564.638**	**1.055.577**	**-32,5%**	**317.127**	**503.759**	**58,9%**

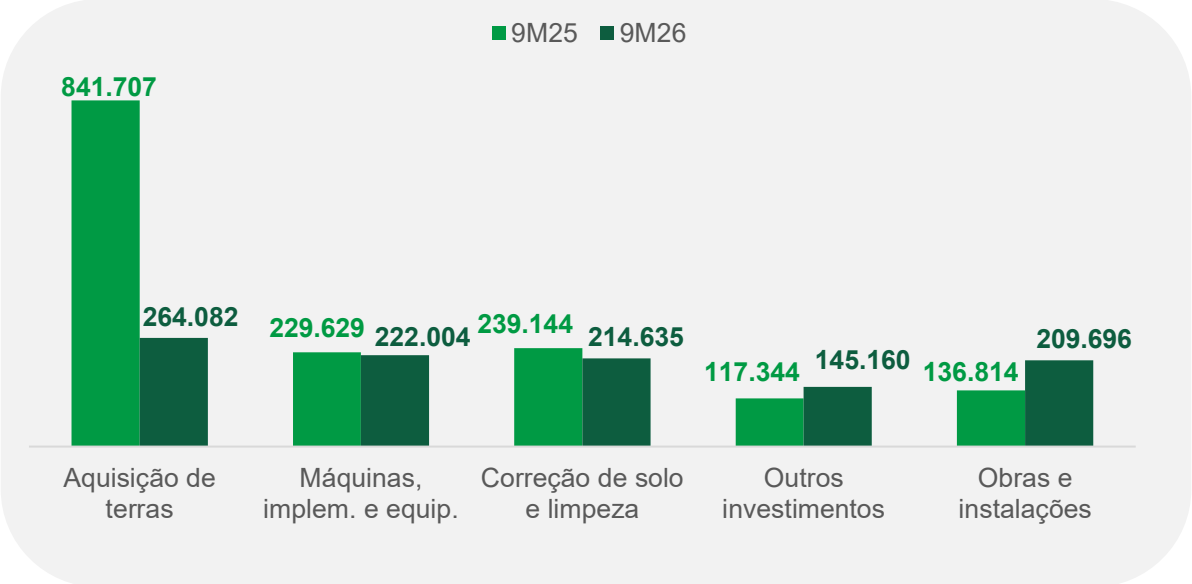
(1) Vide Notas explicativas 13 e 14 da ITR.

No 3T26, o CAPEX somou R$ 503,8 milhões, aumento de 58,9% em relação ao 3T25, explicado principalmente pelo adiantamento de R$ 255,7 milhões pagos na aquisição de terras do Bloco Mato Grosso, dos quais R$ 246,2 milhões foram alocados em aquisição de terras e R$ 9,5 milhões em prédios, benfeitorias e equipamentos. Em contrapartida, os investimentos em máquinas, implementos e equipamentos recuaram 85,7%, devido aos investimentos realizados no 3T25 nas fazendas

arrendadas no âmbito da operação da Sierentz. Os investimentos em usinas de beneficiamento de algodão diminuíram 70,6%, refletindo a conclusão da construção da algodoeira da Fazenda Parnaguá.

No 9M26, o CAPEX totalizou R$1,1 bilhão, redução de 32,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. A queda é explicada, principalmente, pela aquisição de terras na Bahia (Fazenda Paladino) e em Unaí/Minas Gerais, realizada no 1T25, no valor de R$ 841,7 milhões. Em contrapartida, os investimentos em obras e instalações cresceram 53,3%, impulsionados pelos projetos de irrigação, enquanto os aportes em usinas de beneficiamento de algodão avançaram 28,3%, refletindo os investimentos da construção da algodoeira da Fazenda Parnaguá realizados no período.

Figura 1 – CAPEX realizado 9M25 vs. 9M26



Irrigação

Quanto aos projetos de irrigação, a Companhia investiu R$ 9,3 milhões no 3T26 e R$ 164,4 milhões nos 9M26, representando redução de 78,5% e aumento de 126,1%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos do ano anterior. **A redução observada no trimestre reflete a conclusão de uma importante etapa do projeto de irrigação na Fazenda Piratini, cuja infraestrutura estará em operação já na safra 2026/27.** Essa expansão amplia a área física irrigada da Fazenda, de **6.901 hectares para 13.203 hectares**, praticamente duplicando sua capacidade irrigada. Considerando a 1ª e a 2ª safras, a área plantada irrigada prevista totaliza **23.161 hectares**.

Em 2027, terá início a **etapa de construção da infraestrutura dos projetos de irrigação** nas Fazendas Pamplona, Paysandu e Paladino, com a perfuração de poços e a construção de reservatórios. Os projetos de irrigação têm como objetivo viabilizar duas safras por ano agrícola, ampliando a produtividade e o potencial econômico-financeiro das áreas irrigadas, além de proporcionar maior eficiência operacional e reduzir a exposição da produção às variações climáticas.

A seguir, demonstramos uma atualização em relação aos projetos de irrigação:

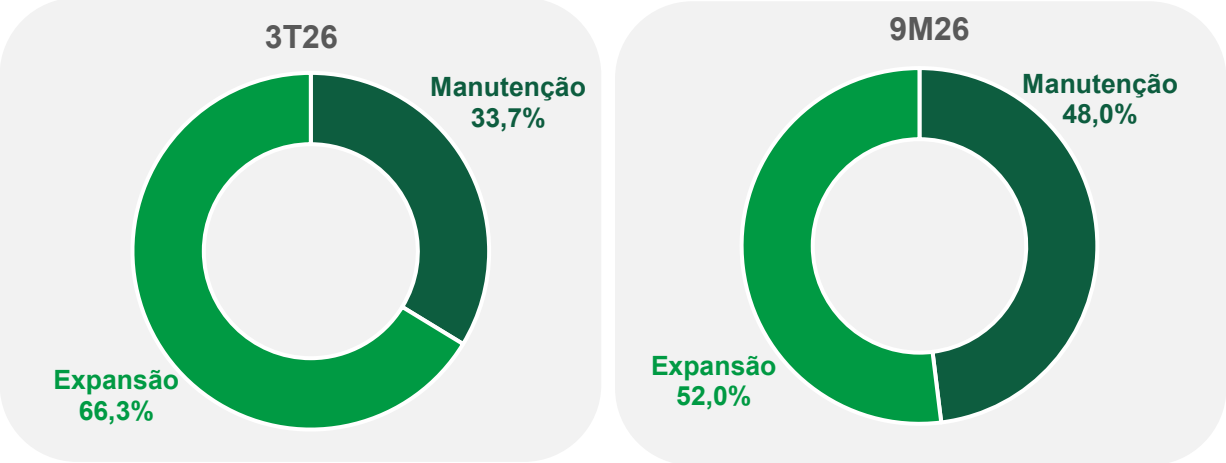
Tabela 35 - Projetos de irrigação

Fazenda	UF	Área inicial do projeto (a)	Implementado	Área física irrigada atual	Implementação de irrigação Safra 2027/28	Implementação de irrigação próximos anos	Total projetos (b)	Δ% (b) x (a)
Pamplona	**GO**	3.390	334	3.724	628	3.345	7.697	127,1%
Piratini	**BA**	**6.901**	**6.302**	**13.203**	**-**	**-**	**13.203**	**91,3%**
Paysandu	**BA**	7.224	-	7.224	740	9.931	17.895	147,7%
Palmares	**BA**	1.548	-	1.548	-	3.097	4.645	200,1%
Paladino	**BA**	-	-	-	-	15.100	15.100	100,0%
-	**-**	**19.063**	**6.636**	**25.699**	**1.368**	**31.473**	**58.540**	**207,1%**

CAPEX Expansão versus Manutenção

O CAPEX do trimestre foi de R$ 503,8 milhões, dos quais R$ 334,0 milhões (66,3%) foram destinados a investimentos em expansão. O principal destaque foi o adiantamento de R$ 255,7 milhões para a aquisição de terras do bloco Mato Grosso do Grupo Radar, dos quais R$ 246,2 milhões foram alocados em aquisição de terras e R$ 9,5 milhões em prédios, benfeitorias e equipamentos, principal frente de expansão no período. Os investimentos em manutenção, por sua vez, somaram R$ 169,8 milhões, correspondentes a 33,7% do CAPEX. No período acumulado, o CAPEX alcançou R$ 1,1 bilhão, sendo R$ 548,9 milhões (52,0%) destinados à expansão e R$ 506,7 milhões (48,0%) à manutenção. Além do investimento relacionado à aquisição de terras do Grupo Radar, destacaram-se os aportes em obras e instalações, impulsionados principalmente pelo avanço dos projetos de irrigação, e na construção da usina de beneficiamento de algodão, concluída no último trimestre na Fazenda Parnaguá. Os investimentos em correção de solo também foram relevantes no período.

Figura 2 – CAPEX realizado 3T26 e 9M26 por tipo – Expansão (novos investimentos) e Manutenção



Endividamento

A dívida líquida ajustada da Companhia encerrou o 3T26 em R$ 7,1 bilhões, aumento de R$ 1,9 bilhão em relação a 2025. Esse crescimento decorre, principalmente, dos maiores investimentos em infraestrutura, máquinas e equipamentos, além dos desembolsos relacionados às aquisições estratégicas realizadas pela Companhia. No trimestre, foi realizado o adiantamento da primeira parcela da aquisição de terras do Grupo Radar. No 9M26, destacam-se os pagamentos referentes à segunda parcela da aquisição da Sierentz e às parcelas finais das aquisições da Fazenda Paladino e da fazenda localizada em Unaí-MG. A relação Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado registrou alta, passando de 1,97 vezes no final de 2025 para 3,00 vezes no 3T26, principalmente em virtude do aumento da dívida líquida no período.

Em 28/09/2026, a Companhia realizou sua primeira emissão de CPR-F Pública (Cédula de Produto Rural Financeira), em série única, sob a forma escritural e com liquidação financeira, no montante total de R$ 515,5 milhões, destinada à distribuição pública de investidores profissionais. A emissão possui remuneração correspondente a 95,5% a Taxa DI, com amortizações do valor principal em 15/09/2031 e no vencimento final em 15/09/2033, e os juros dessa operação serão pagos semestralmente. Essa operação está vinculada a contrato de swap, que tem por objetivo alterar a exposição financeira da operação de reais para dólares norte-americanos, substituindo a remuneração de 95,50% da Taxa DI pela variação cambial do dólar acrescida de juros de 6,15% a.a. (Nota Explicativa 17, item a).

A taxa média de juros da dívida em reais apresentou redução de 1,3 p,p. em relação à posição de 31/12/2025, passando de 15,3% a.a. para 14,0% a.a. em 30/09/2026. Já o custo médio do endividamento em dólar foi de 6,3%, queda de 1,2p.p. em relação a 2025.

Tabela 36 - Dívida Bruta em Reais

Linha de Crédito	Taxa média anual de juros [1]		Consolidado	
(R$ mil)	**4T25**	**3T26**	**4T25**	**3T26**
Endividamento BRL	15,3%	14,0%	7.572.731	7.894.832
Endividamento USD	7,5%	6,3%	206.948	627.411
(=) Dívida Bruta			**7.779.679**	**8.522.243**
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc.a Aplicações e Dívidas [2]			113.701	137.176
(=) Dívida Bruta (Ajustada) [3]			**7.893.380**	**8.659.419**
(-) Caixa			(2.649.368)	(1.531.068)
(=) Dívida Líquida (Ajustada) final			**5.244.012**	**7.128.351**
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.664.715	2.372.425
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			**1,97x**	**3,00x**

(1) Taxa de juros final com swap;
(2) Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 24, letra "g" da ITR);
(3) A dívida Bruta Ajustada não considera as custas de CRA, pois já foram pagas.

Perfil do endividamento

Em relação ao perfil de endividamento, a Companhia intensificou o processo de alongamento da dívida em comparação com o quarto trimestre de 2025, com a participação das obrigações de longo prazo passando de 78% para 89% no 3T26. Esse movimento levou o endividamento de longo prazo ao maior patamar já registrado pela Companhia, refletindo uma gestão estratégica e consistente da estrutura da dívida, conforme ilustrado na figura 3.

Figura 3 - Perfil do Endividamento Bruto Ajustado

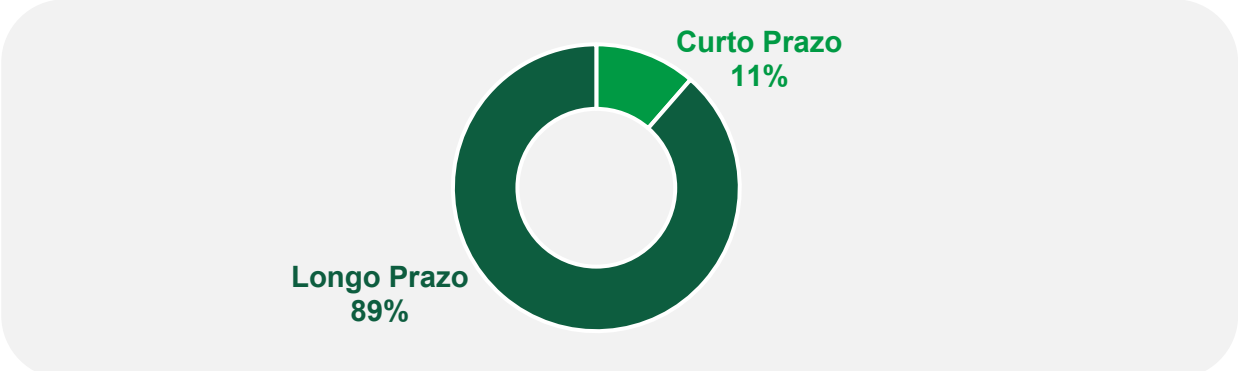


Figura 4 - Evolução da Relação Dívida Líquida x EBITDA Ajustado

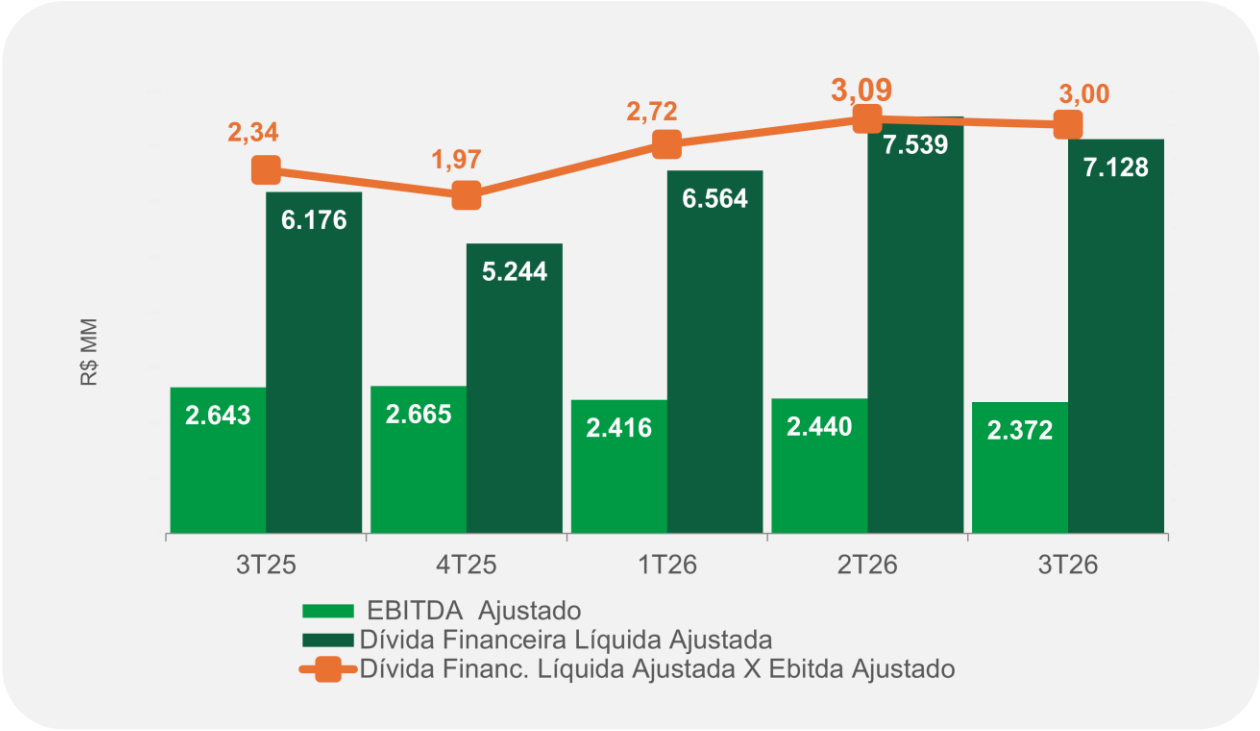


Figura 5 - Movimentação da Dívida Bruta Ajustada (R$ mil)

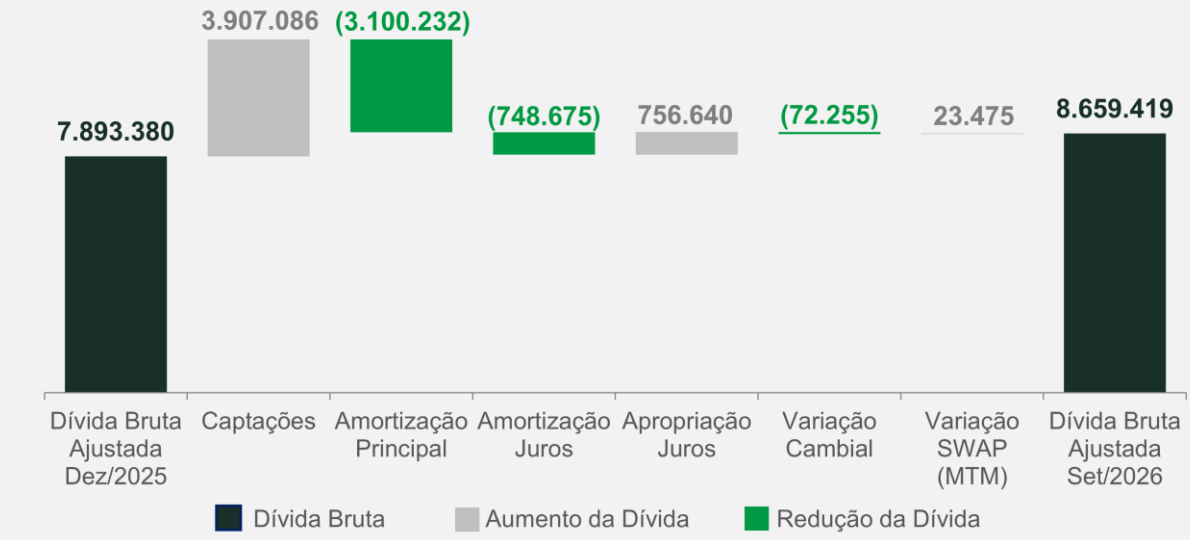


Figura 6 - Cronograma de amortização da dívida bruta ajustada (R$ mil)

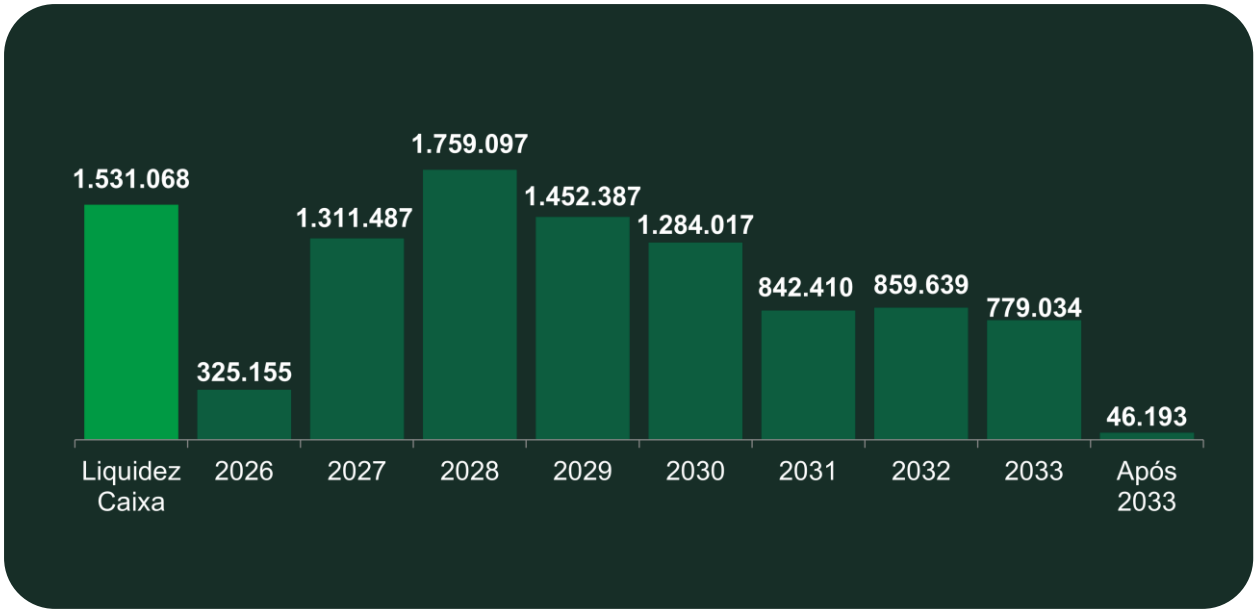
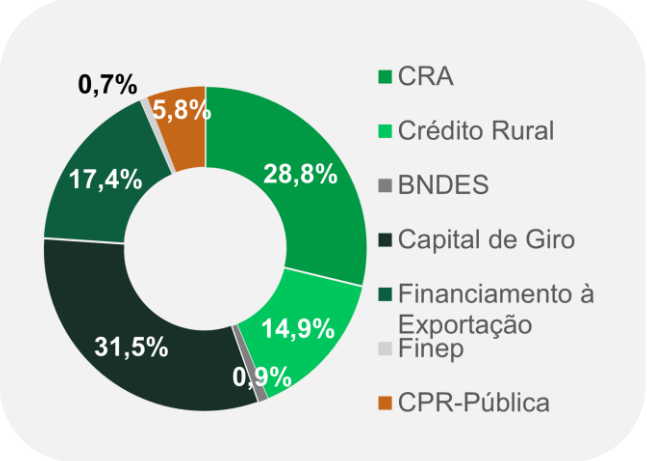
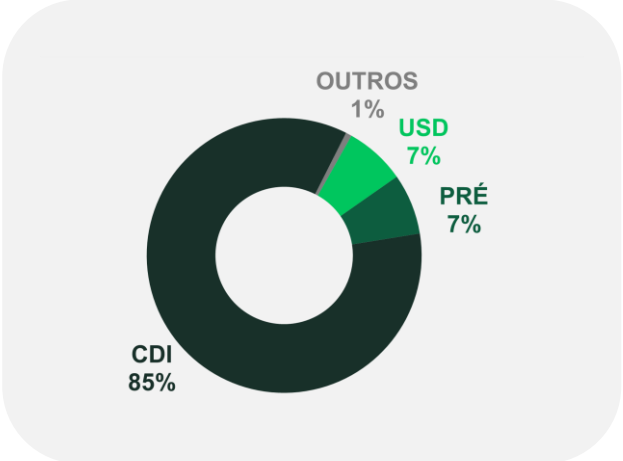


Figura 7 - Endividamento Bruto Ajustado por Indexador e instrumento





Posição de hedge

Hedge cambial e de *commodities* agrícolas

As receitas de vendas da Companhia são geradas, principalmente, pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho, produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais Chicago Board of Trade (CBOT) e Intercontinental Exchange Futures US (ICE). Dessa forma, temos uma exposição ativa à variação da taxa de câmbio e aos preços dessas *commodities*. Com o objetivo de proteção contra a variação da taxa de câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio consiste, basicamente, em contratos de venda e compra a termo de moeda (NDF – *Non Deliverable Forward*). Em linha com a Política de Gestão de Risco da Companhia, cujo objetivo é o alcance de uma margem operacional preestabelecida com a conjunção dos fatores preço, câmbio e custo, a maior parte dos instrumentos de proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada por meio de vendas antecipadas diretamente aos nossos clientes (*forward contracts*). Além disso, são utilizados contratos futuros e de opções, negociados em ambiente de bolsa, bem como operações financeiras de *swaps* e opções com instituições financeiras. A seguir, apresentamos nossa posição de hedge de *commodities* (em relação ao volume total de faturamento estimado) e de câmbio (em relação à receita total em dólar estimada), aberta em hedge comercial e hedge financeiro, atualizada **até 09 de novembro**:

Tabela 37 - Posição atualizada de hedge

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	99,0	39,2
R$/USD	5,5599	5,5315
Compromissos %(1)	-	32,0

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	99,2	53,6
USD/bu(2)	11,69	12,33
Compromissos %(1)	-	11,8

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	100,0	41,6
R$/USD	5,8498	5,8467
Compromissos %(1)	-	28,4

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	99,1	62,1
US¢/lb(2)	76,32	79,35
Compromissos %(1)	-	-

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	93,9	14,7
R$/USD	5,6146	5,7461
Compromissos %(1)	-	29,2
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	38,5	-
R$/saca(3)	56,52	-
%	56,3	6,2
USD/saca(3)	9,24	9,63
Compromissos %(1)	-	-
% Total	94,8	6,2
R$/saca Total (3)	53,76	55,33

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, configurando hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja.
(2) Base FOB Porto - os preços em nossas unidades de produção são influenciados por despesas de transporte e possíveis descontos de qualidade.
(3) Preço fazenda.

Comunicação ESG com stakeholders

Reconhecimento no Prêmio Destaques ESG 2026

A SLC Agrícola foi reconhecida no Anuário Integridade ESG 2026, na categoria Agropecuária, em cerimônia realizada em setembro, no Rio de Janeiro, na qual foi divulgado o ranking das 100 empresas de maior destaque na agenda ESG no Brasil. O reconhecimento obtido por meio de avaliação externa independente reforça a consistência das práticas ambientais, sociais e de governança da Companhia e seu posicionamento de protagonismo em ESG no setor do agronegócio.

Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol

Pelo quinto ano consecutivo, a SLC Agrícola obteve o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, a mais alta qualificação do programa, concedida a companhias que demonstram excelência na gestão e na transparência de suas emissões e remoções de gases de efeito estufa. A certificação abrange o inventário de emissões e remoções de carbono referente ao exercício de 2025.

As práticas de agricultura regenerativa adotadas pela Companhia, como o plantio direto, a rotação de culturas, a manutenção da cobertura do solo e o manejo eficiente dos recursos, sustentaram o volume de remoções do período.

Capital Humano — Educação de Jovens e Adultos

Em agosto, a Fazenda Porteira (PA) iniciou sua primeira turma de Educação de Jovens e Adultos (EJA) do Ensino Fundamental, em parceria com a Secretaria Municipal de Educação de Santana do Araguaia. As aulas ocorrem presencialmente na Escola Municipal Dr. Wagner Pereira da Silva, com 15 colaboradores matriculados. A iniciativa integra a estratégia de desenvolvimento de capital humano da Companhia, ampliando a escolaridade da força de trabalho em regiões de operação com menor oferta educacional. O programa contribui para a retenção de talentos, a qualificação interna e o fortalecimento do relacionamento com as comunidades onde a SLC Agrícola atua.

Direitos Humanos na Cadeia Logística — Pacto na Mão Certa

As áreas de Logística e Exportação e de Responsabilidade Social conduziram, em agosto, uma agenda de sensibilização sobre o Pacto Na Mão Certa, envolvendo 40 transportadoras parceiras. A ação abordou o enfrentamento da exploração sexual de crianças e adolescentes no contexto das rodovias e do transporte de cargas. A iniciativa faz parte de uma agenda contínua de engajamento da cadeia de fornecedores, complementada por sensibilizações anuais realizadas nas fazendas com caminhoneiros e colaboradores. O programa endereça riscos de direitos humanos na cadeia de valor e fortalece os mecanismos de *due diligence* social da Companhia.

Área Atingida por Incêndios

A SLC Agrícola, em linha com sua Política de Desmatamento Zero, não realiza conversões de áreas com vegetação nativa para a produção desde 2021, e, portanto, não recorre à utilização de fogo para esse fim. Contudo, mantém seus sistemas de monitoramento e combate a focos de calor, pois, por localizar-se, prioritariamente, no bioma Cerrado, está sujeita, entre os meses de junho e setembro, período de seca e altas temperaturas, à ocorrência de incêndios naturais. No terceiro trimestre de 2026, houve ocorrências de incêndio em áreas de vegetação nativa nas Fazendas Parceiro, Parnaíba, Palmares, Planeste, Pamplona, Perdizes e Panorama, totalizando uma área queimada de 2.526 hectares. Em comparação com o mesmo período do ano anterior, a área queimada foi 63% menor. A Companhia segue vigilante e estruturada com medidas preventivas, como caminhões-pipa, brigadas treinadas, vigilância em áreas críticas, aceiros, estradas estratégicas e equipamentos adaptados. Destaca-se também o uso de tecnologia no monitoramento em tempo real por meio de georreferenciamento e imagens de satélite, garantindo resposta rápida e eficaz a qualquer foco de calor.

A SLC Agrícola permanece comprometida em investir continuamente na proteção ambiental e no fortalecimento da resiliência climática de suas operações.

Dados operacionais e econômico-financeiros complementares

Clique nos links a seguir para baixar as informações em Excel.

Tabelas de desempenho financeiro

Dados referentes ao desempenho financeiro e econômico, como receita, custo, resultado bruto, lucro, EBITDA, endividamento e demais informações constantes da seção desempenho financeiro.

Clique aqui para baixar

Dados operacionais

Dados da área plantada por cultura, produtividade orçada *versus* forecast, composição dos custos de produção, parque de máquinas e capacidade de armazenagem.

Clique aqui para baixar

Dados de terras

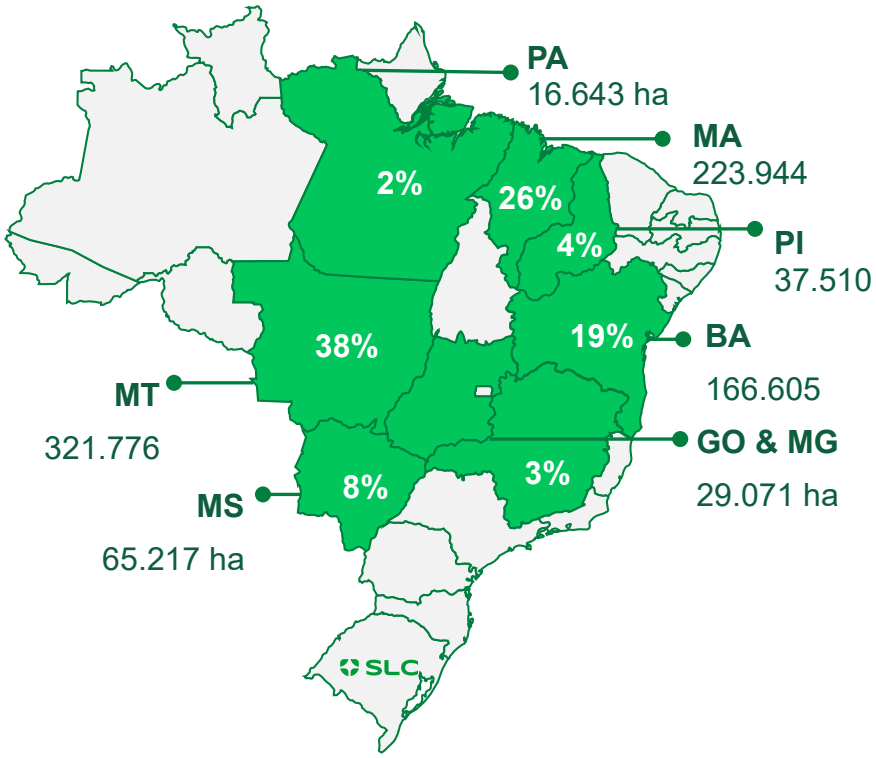
Dados da área plantada e portfólio de terras.

Clique aqui para baixar

Tabela de conversão de medidas

Clique aqui para baixar

Localização das unidades de produção e matriz



Área plantada das Fazendas operadas pela SLC Agrícola (1ª e 2ª safra) – Forecast ano Safra 2026/2027: 860.766 hectares

	MT	**321.776**
1.	Pampeira	33.469
2.	Piracema	18.638
3.	Pirapora	17.883
4.	Próspera	32.862
5.	Planorte	31.051
6.	Paiaguás	66.676
7.	Perdizes	31.202
8.	Pioneira	67.289
9.	Preciosa	22.706
	MS	**65.217**
10.	Pantanal	42.862
11.	Planalto	22.355
	GO & MG	**29.071**
12.	Pamplona	29.071
	PA	**16.643**
13.	Porteira	16.643

	BA	**166.605**
14.	Panorama	18.119
15.	Paladino	25.427
16.	Paysandu	43.286
17.	Piratini	28.292
18.	Palmares	30.331
19.	Parceiro	21.150
	MA	**223.944**
20.	Parnaíba	51.887
21.	Palmeira	13.307
22.	Planeste	63.602
23.	Perpétua	29.801
24.	Potência	65.347
	PI	**37.510**
25.	Parnaguá	28.343
26.	Paineira	9.167

Área irrigada (ha)	Plantada	Física
1. Pamplona	7.450	3.724
2. Paysandu	14.447	7.224
3. Piratini	23.161	13.203
4. Palmares	2.889	1.548
Total	**47.947**	**25.699**
% área plantada	**5,6%(1)**	**4,6%(2)**

(1) Considerando área plantada total de 1ª e 2ª safra
(2) Considerando apenas área física de 1ª safra

Anexo 1 – Balanço Patrimonial Ativo

R$ (mil)	31/12/2025	AV	30/09/2026	AV	AH
Ativo Circulante	**9.845.683**	**46,1%**	**9.902.520**	**45,1%**	**0,6%**
Caixa e equivalentes de caixa	2.647.586	12,4%	1.528.653	7,0%	-42,3%
Contas a receber de clientes	248.085	1,2%	274.957	1,3%	10,8%
Adiantamento a fornecedores	35.652	0,2%	34.554	0,2%	-3,1%
Estoques	3.722.611	17,4%	6.149.696	28,0%	65,2%
Ativos biológicos	2.350.421	11,0%	937.664	4,3%	-60,1%
Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar	106.947	0,5%	67.782	0,3%	-36,6%
Tributos a recuperar	183.978	0,9%	230.117	1,0%	25,1%
Títulos a receber	84.366	0,4%	51.253	0,2%	-39,2%
Operações com derivativos	408.226	1,9%	434.788	2,0%	6,5%
Créditos com partes relacionadas	216	0,0%	-	0,0%	-100,0%
Outras contas a receber	8.864	0,0%	31.359	0,1%	253,8%
Despesas antecipadas	47.153	0,2%	160.496	0,7%	240,4%
Ativos mantidos para venda	1.578	0,0%	1.201	0,0%	-23,9%
Ativo Não Circulante	**11.495.749**	**53,9%**	**12.052.318**	**54,9%**	**4,8%**
Aplicações Financeiras	1.782	0,0%	2.415	0,0%	35,5%
Ativo biológico	-	0,0%	87.698	0,4%	n.m.
Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar	12.755	0,1%	13.595	0,1%	6,6%
Tributos a recuperar	384.991	1,8%	341.009	1,6%	-11,4%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	295.230	1,4%	284.464	1,3%	-3,6%
Operações com derivativos	181.721	0,9%	262.216	1,2%	44,3%
Títulos a receber	107.588	0,5%	80.821	0,4%	-24,9%
Adiantamento a fornecedores	32.755	0,2%	32.755	0,1%	0,0%
Despesas antecipadas	10.662	0,0%	3.197	0,0%	-70,0%
Outros créditos	60.094	0,3%	52.704	0,2%	-12,3%
	1.087.578	**5,1%**	**1.160.874**	**5,3%**	**6,7%**
Investimentos	6.189	0,0%	12.355	0,1%	99,6%
Propriedades para investimento	53.182	0,2%	53.772	0,2%	1,1%
Ativo de Direito de uso	2.763.422	12,9%	2.539.718	11,6%	-8,1%
Imobilizado	7.111.885	33,3%	7.827.549	35,7%	10,1%
Intangível	473.493	2,2%	458.050	2,1%	-3,3%
	10.408.171	**48,8%**	**10.891.444**	**49,6%**	**4,6%**
ATIVO TOTAL	**21.341.432**	**100%**	**21.954.838**	**100%**	**2,9%**

Clique aqui para baixar

Anexo 2 – Balanço Patrimonial Passivo

R$ (mil)	31/12/2025	AV	30/09/2026	AV	AH
Passivo Circulante	**5.465.900**	**25,6%**	**4.315.251**	**19,7%**	**-21,1%**
Fornecedores	2.004.563	9,4%	1.663.912	7,6%	-17,0%
Empréstimos e financiamentos	1.591.681	7,5%	918.257	4,2%	-42,3%
IR e contribuição social a pagar	133.841	0,6%	8.825	0,0%	-93,4%
Impostos, taxas e contribuições diversas	19.752	0,1%	14.526	0,1%	-26,5%
Obrigações sociais e trabalhistas	133.955	0,6%	170.569	0,8%	27,3%
Adiantamento de clientes	450.508	2,1%	616.779	2,8%	36,9%
Débitos com partes relacionadas	139	0,0%	671	0,0%	382,7%
Operações com derivativos	159.003	0,7%	417.343	1,9%	162,5%
Títulos a pagar	590.158	2,8%	158.233	0,7%	-73,2%
Provisões p/ riscos trib., amb., trab. e cíveis	3.623	0,0%	2.479	0,0%	-31,6%
Dividendos a pagar	9.441	0,0%	26	0,0%	-99,7%
Passivo arrendamento com partes relacionadas	3.923	0,0%	9.173	0,0%	133,8%
Passivo de arrendamento com terceiros	249.790	1,2%	288.190	1,3%	15,4%
Outras contas a pagar	115.523	0,5%	46.268	0,2%	-59,9%
Passivo Não Circulante	**10.220.097**	**47,9%**	**11.402.316**	**51,9%**	**11,6%**
Empréstimos e financiamentos	6.136.603	28,8%	7.544.953	34,4%	22,9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	420.140	2,0%	537.422	2,4%	27,9%
Operações com derivativos	190.903	0,9%	325.882	1,5%	70,7%
Títulos a pagar	207.965	1,0%	62.813	0,3%	-69,8%
Passivo arrendamento com partes relacionadas	12.457	0,1%	27.228	0,1%	118,6%
Passivo de arrendamento com terceiros	3.151.720	14,8%	2.810.079	12,8%	-10,8%
Provisões p/ riscos trib., amb., trab. e cíveis	77.136	0,4%	71.561	0,3%	-7,2%
Outras obrigações	23.173	0,1%	22.378	0,1%	-3,4%
Patrimônio Líquido Consolidado	**5.655.435**	**26,5%**	**6.237.271**	**28,4%**	**10,3%**
Capital social	2.926.680	13,7%	2.926.680	13,3%	0,0%
Reserva de capital	117.357	0,5%	179.012	0,8%	52,5%
(-) Ações em tesouraria	(31.666)	-0,1%	(47.647)	-0,2%	50,5%
Reservas de lucros	710.489	3,3%	710.489	3,2%	0,0%
Lucros acumulados	-	0,0%	655.789	3,0%	n.m.
Outros resultados abrangentes	1.308.243	6,1%	1.149.572	5,2%	-12,1%
Participação dos acionistas não controladores	624.332	2,9%	663.376	3,0%	6,3%
PASSIVO TOTAL	**21.341.432**	**100%**	**21.954.838**	**100%**	**2,9%**

Anexo 3 – Demonstração de Resultado do Exercício

R$ (mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Receita Operacional Líquida	**6.280.882**	**6.257.181**	**-0,4%**	**2.087.705**	**1.814.068**	**-13,1%**
Algodão em Pluma	2.280.516	1.823.260	-20,1%	649.860	328.910	-49,4%
Caroço de Algodão	252.023	213.776	-15,2%	127.377	126.637	-0,6%
Soja	2.539.952	2.718.578	7,0%	330.001	606.038	83,6%
Milho	649.148	454.374	-30,0%	597.866	368.564	-38,4%
Rebanho Bovino	222.273	296.480	33,4%	119.391	140.907	18,0%
Sementes	132.968	166.397	25,1%	130.286	144.124	10,6%
Outras Culturas	98.977	56.956	-42,5%	53.395	43.198	-19,1%
Resultado de Hedge	105.025	527.360	402,1%	79.529	55.690	-30,0%
Var. do Valor Justo dos Ativos Biológicos e VRLPA	**1.187.685**	**1.549.650**	**30,5%**	**291.331**	**562.050**	**92,9%**
Custo do Produtos	**(4.169.491)**	**(4.215.657)**	**1,1%**	**(1.486.008)**	**(1.278.717)**	**-13,9%**
Algodão em Pluma	(1.569.244)	(1.376.964)	-12,3%	(491.032)	(227.084)	-53,8%
Caroço de Algodão	(148.841)	(134.822)	-9,4%	(78.330)	(80.621)	2,9%
Soja	(1.662.024)	(1.903.412)	14,5%	(320.406)	(442.609)	38,1%
Milho	(440.146)	(358.730)	-18,5%	(409.601)	(296.187)	-27,7%
Rebanho Bovino	(187.853)	(263.276)	40,2%	(99.826)	(125.040)	25,3%
Sementes	(36.180)	(56.147)	55,2%	(37.110)	(50.374)	35,7%
Outras Culturas	(125.203)	(122.306)	-2,3%	(49.703)	(56.802)	14,3%
Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	**(944.422)**	**(895.910)**	**-5,1%**	**(270.456)**	**(286.503)**	**5,9%**
Resultado Bruto	**2.354.654**	**2.695.264**	**14,5%**	**622.572**	**810.898**	**30,2%**
Despesas/Receitas Operacionais	**(751.274)**	**(837.939)**	11,5%	**(338.526)**	**(255.408)**	-24,6%
Despesas com Vendas	(398.661)	(442.219)	10,9%	(188.373)	(144.018)	-23,5%
Despesas Gerais e Administrativas	**(245.914)**	**(313.992)**	**27,7%**	**(79.963)**	**(102.631)**	**28,3%**
Gerais e Administrativas	(189.301)	(231.923)	22,5%	(70.362)	(73.978)	5,1%
Participação nos Resultados	(56.613)	(82.069)	45,0%	(9.601)	(28.653)	198,4%
Honorários da Administração	**(17.266)**	**(21.825)**	**26,4%**	**(4.214)**	**(4.639)**	**10,1%**
Resultado de Equivalência Patrimonial	**(31)**	**(38)**	**22,6%**	**5**	**(54)**	**n.m.**
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	**(89.402)**	**(59.865)**	**-33,0%**	**(65.981)**	**(4.066)**	**-93,8%**
Res. antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	**1.603.380**	**1.857.325**	**15,8%**	**284.046**	**555.490**	**95,6%**
Receitas Financeiras	487.266	479.302	-1,6%	173.338	134.891	-22,2%
Despesas Financeiras	(1.232.382)	(1.424.281)	15,6%	(510.974)	(426.922)	-16,4%
Resultado antes dos Tributos sobre o Lucro	**858.264**	**912.346**	**6,3%**	**(53.590)**	**263.459**	**n.m.**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(222.252)	(238.785)	7,4%	39.065	(71.049)	n.m.
Corrente	(79.580)	(55.894)	-29,8%	(41.301)	(14.249)	-65,5%
Diferido	(142.672)	(182.891)	28,2%	80.366	(56.800)	n.m.
Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	**636.012**	**673.561**	**5,9%**	**(14.525)**	**192.410**	**n.m.**
Atribuído aos sócios da SLC Agrícola	611.372	652.456	6,7%	(10.988)	197.282	n.m.
Atribuído aos sócios das Joint Ventures/Sociedades	24.640	21.105	-14,3%	(3.537)	(4.872)	37,7%

Clique aqui para baixar

Anexo 4 – Demonstração do Fluxo de Caixa

R$ (mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	**999.762**	**298.362**	**-70,2%**	**1.049.546**	**840.803**	**-19,9%**
Caixa Gerado nas Operações	**2.035.264**	**1.888.824**	**-7,2%**	**501.113**	**584.883**	**16,7%**
Lucro Líquido antes do IRPJ/CSLL	858.264	912.346	6,3%	(53.590)	263.459	n.m.
Depreciação e amortização	304.725	282.644	-7,2%	106.634	94.681	-11,2%
Depreciação de Direito de Uso	288.620	225.139	-22,0%	96.073	79.639	-17,1%
Juros, Variação Cambial e Atual. Monetária	399.628	670.013	67,7%	192.507	271.896	41,2%
Remuneração baseada em ações	10.649	10.759	1,0%	3.564	3.712	4,2%
Equivalência patrimonial	31	38	22,6%	(5)	54	n.m.
Variação do valor justo dos ativos biológicos	(23.916)	(944.612)	n.m.	171.273	(496.152)	n.m.
Variação do valor realiz. líq. prod. agrícolas (VRLPA)	(219.347)	290.872	n.m.	(192.148)	220.606	n.m.
Prov. (reversão) part. res. contingências trabalhistas	59.688	79.362	33,0%	9.928	28.661	188,7%
Provisão p/Perda Impostos a Recuperar	23.358	31.951	36,8%	1.665	5.731	244,2%
Valor Justo das Propriedades para Investimento	(1.360)	(590)	-56,6%	-	-	-
Realização do ajuste a valor pres. dos títulos a pagar	36.277	18.974	-47,7%	17.430	-	n.m.
Realização do ajuste a valor pres. dos títulos a receber	-	(277)	n.m.	-	(277)	n.m.
Realização do ajuste a valor pres. dos arrendamentos	234.495	278.349	18,7%	78.070	88.290	13,1%
Perda com transação com investimentos	51.884	3.869	-92,5%	51.884	-	n.m.
Outras transações - imobilizado	26.260	21.694	-17,4%	13.619	6.850	-49,7%
Outros ajustes	(13.992)	8.293	n.m.	4.209	17.733	321,3%
Variações nos Ativos e Passivos	**(1.035.502)**	**(1.590.462)**	**53,6%**	**548.433**	**255.920**	**-53,3%**
Contas a receber de clientes	24.744	(26.871)	n.m.	(72.022)	(37.307)	-48,2%
Estoques e ativos biológicos	49.337	(448.106)	n.m.	(150.691)	(482.525)	220,2%
Tributos a recuperar	(83.211)	4.216	n.m.	17.148	74.632	335,2%
Aplicações financeiras	(141)	(633)	348,9%	(52)	(68)	30,8%
Outras contas a receber	(159.700)	(117.626)	-26,3%	(11.326)	39.813	n.m.
Adiantamento a fornecedores	762	1.098	44,1%	18.485	31.793	72,0%
Fornecedores	(678.122)	(262.076)	-61,4%	649.832	732.507	12,7%
Obrigações fiscais e sociais	(99.487)	(120.085)	20,7%	(22.032)	(1.819)	-91,7%
Obrigações com partes relacionadas	(104)	531	n.m.	(734)	670	n.m.
Operações com derivativos	321.787	244.672	-24,0%	94.349	41.290	-56,2%
Títulos a pagar	200.149	(9.582)	n.m.	6.157	(2.545)	n.m.
Adiantamento de clientes	93.596	166.272	77,6%	245.720	243.204	-1,0%
Outras contas a pagar	(65.111)	(80.401)	23,5%	(845)	(483)	-42,8%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(38.326)	(136.255)	255,5%	(7.957)	(13.043)	63,9%
Juros sobre arrendamentos pagos	(69.155)	(56.941)	-17,7%	(5.167)	(6.010)	16,3%
Juros sobre empréstimos pagos	(532.520)	(748.675)	40,6%	(212.432)	(364.189)	71,4%
Caixa Líquido Atividades de Investimento	**(1.594.401)**	**(1.654.372)**	**3,8%**	**(441.954)**	**(451.084)**	**2,1%**
Em imobilizado	(663.154)	(872.572)	31,6%	(171.872)	(197.942)	15,2%
Em intangível	(7.694)	(3.824)	-50,3%	(1.823)	(1.095)	-39,9%
Compra de terras	(636.500)	(456.500)	-28,3%	-	-	-
Adiantamento para compra de terras	-	(255.692)	n.m.	-	(255.692)	n.m.
Recebimento pela venda de terras	-	3.645	n.m.	-	3.645	n.m.
Aquisição Sierentz	(383.177)	(108.426)	-71,7%	(383.177)	-	n.m.
Recebimento pela venda de investimento [4]	115.217	50.951	-55,8%	115.217	-	n.m.
Integralização de capital	(1.650)	-	n.m.	-	-	-
Outros investimentos	(17.443)	(11.954)	-31,5%	(299)	-	n.m.
Caixa Líquido Antes das Ativ. de Financiamento	**(594.639)**	**(1.356.010)**	**128,0%**	**607.592**	**389.719**	**-35,9%**
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	**335.642**	**237.077**	**-29,4%**	**(36.626)**	**214.668**	**n.m.**
Alienação e Recompra de ações	7.103	(18.944)	n.m.	-	(4.808)	n.m.
Empréstimos e financiamentos tomados	3.800.943	3.895.754	2,5%	1.033.030	2.033.663	96,9%
Empréstimos e financiamentos pagos	(2.278.762)	(3.100.232)	36,0%	(977.514)	(1.692.509)	73,1%
Derivativos Pagos	(68.336)	(131.610)	92,6%	(51.365)	(77.945)	51,7%
Integralização de capital	-	59.640	n.m.	-	-	-
Aquisição de participação	(432.321)	-	n.m.	-	-	-
Dividendos pagos	(241.327)	(9.423)	-96,1%	(78)	-	n.m.
Arrendamentos pagos	(451.658)	(458.108)	1,4%	(40.699)	(43.733)	7,5%
Aumento de Caixa e Equivalentes	**(258.997)**	**(1.118.933)**	**332,0%**	**570.966**	**604.387**	**5,9%**
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	**1.979.575**	**2.647.586**	**33,7%**	**1.149.612**	**924.266**	**-19,6%**
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	**1.720.578**	**1.528.653**	**-11,2%**	**1.720.578**	**1.528.653**	**-11,2%**

Caixa Livre Apresentado	**(594.639)**	**(1.356.010)**	**128,0%**	**607.592**	**389.719**	**-35,9%**
Variação da conta de aplicações financeiras[1]	141	633	348,9%	52	68	30,8%
Aquisição de participação[2]	(432.321)	-	n.m.	-	-	-
Arrendamentos Pagos[3]	(451.658)	(458.108)	1,4%	(40.699)	(43.733)	7,5%
Caixa Livre Ajustado	**(1.478.477)**	**(1.813.485)**	**22,7%**	**566.945**	**346.054**	**-39,0%**

(1) As variações da referida conta não possuem efeito caixa.
(2) Em 15 de outubro de 2024, a SLC Agrícola adquiriu a participação minoritária da SLC LandCo Empr. Agrícola. A alteração no percentual de participação não resultou em perda de controle, sendo o valor desembolsado classificado como atividade de financiamento, de acordo com o CPC 03.42A. O valor de (R$ 432,3 milhões) da linha de "aquisição de participação" é composto por: (i) R$ 280,9 milhões referentes ao pagamento da segunda parcela da aquisição da participação minoritária na SLC LandCo juntamente com R$ 48,4 milhões de imposto de renda pago sobre a operação; (ii) R$ 103 milhões relativos à aquisição da participação da SLC-MIT.
(3) Em função da adoção do IFRS 16, o pagamento de arrendamentos passou a ser contabilizado, no Demonstrativo de Fluxo de Caixa, na seção de Atividades de Financiamento. No entanto, deve ser considerado como desembolso de caixa operacional. O detalhamento dos pagamentos (algodoeira, terras de cultura, prédios, máquinas e veículos) está disponível na Nota Explicativa 11 da ITR. A partir do 4T24, os valores de arrendamento passaram a ser segregados entre principal e juros.
(4) O montante de R$ 50,9 milhões registrado na linha "Recebimento pela Venda de Investimento" refere-se ao recebimento da segunda parcela da operação com a Terrus (vide Nota Explicativa nº 9 da ITR do 3T26).

Clique aqui para baixar

Os arrendamentos, a partir do 4T24, comparativo 4T23, passaram a ser abertos em principal e juros, sendo parte considerada na variação de ativos e passivos e parte no caixa líquido das atividades de financiamento. A seguir, demonstramos o valor total pago:

R$ (mil)	3T25			3T26			AH
Classe	Pagamento	Juros	Principal	Pagamento	Juros	Principal	
Algodoeira	**(3.425)**	(266)	(3.159)	**(3.550)**	(327)	(3.223)	3,6%
Prédios	**(850)**	(87)	(763)	**(970)**	(99)	(871)	14,1%
Máquinas e Veículos	**(28.505)**	(3.438)	(25.067)	**(27.854)**	(3.543)	(24.311)	-2,3%
Terras de Cultura	**(13.086)**	(1.376)	(11.710)	**(17.369)**	(2.041)	(15.328)	32,7%
Total	**(45.866)**	**(5.167)**	**(40.699)**	**(49.743)**	**(6.010)**	**(43.733)**	**8,5%**

R$ (mil)	9M25			9M26			AH
Classe	Pagamento	Juros	Principal	Pagamento	Juros	Principal	
Algodoeira	**(7.158)**	(737)	(6.421)	**(7.125)**	(554)	(6.571)	-0,5%
Prédios	**(2.430)**	(249)	(2.181)	**(2.855)**	(292)	(2.563)	17,5%
Máquinas e Veículos	**(79.134)**	(9.625)	(69.509)	**(88.505)**	(10.949)	(77.556)	11,8%
Terras de Cultura	**(432.091)**	(58.544)	(373.547)	**(416.564)**	(45.146)	(371.418)	-3,6%
Total	**(520.813)**	**(69.155)**	**(451.658)**	**(515.049)**	**(56.941)**	**(458.108)**	**-1,1%**

Departamento de Relações com Investidores

Contato | ri@slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações com Investidores

SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir