SLC AGRICOLA S.A.

Informações Trimestrais

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

SLC AGRICOLA S.A.

Dados da Empresa	03	DFs Individuais	04
DFs Consolidadas	06	Comentário do Desempenho	32
Notas Explicativas	62	Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	138
Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	148	Pareceres e Declarações	08

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 13

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 14

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 15

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 05

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 19

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 17

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 18

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 20

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 22

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 24

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 26

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 27

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 07

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 31

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 29

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 30

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 149

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 150

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 151

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	498.745.930
Preferenciais	0
Total	498.745.930
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.738.696
Preferenciais	0
Total	2.738.696
Renda Bruta	
Data da apuração	01/07/2026
Receita Bruta Consolidada	6.392.243
Data da apuração (comparativa)	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	6.424.300

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	19.450.485	18.222.610
1.01	Ativo Circulante	6.537.418	6.578.900
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	840.895	1.824.250
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	840.895	1.824.250
1.01.03	Contas a Receber	644.549	592.666
1.01.03.01	Clientes	193.924	173.115
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	450.625	419.551
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Fornecedores	23.757	26.976
1.01.03.02.02	Operações com Derivativos	312.126	267.558
1.01.03.02.03	Créditos com Partes Relacionadas	100.369	86.730
1.01.03.02.04	Outras Contas a Receber	14.373	38.287
1.01.04	Estoques	4.296.333	2.538.860
1.01.05	Ativos Biológicos	524.771	1.459.768
1.01.06	Tributos a Recuperar	88.129	123.049
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	88.129	123.049
1.01.07	Despesas Antecipadas	141.646	39.077
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.095	1.230
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.095	1.230
1.02	Ativo Não Circulante	12.913.067	11.643.710
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	550.939	399.552
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.415	1.782
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	2.415	1.782
1.02.01.06	Ativos Biológicos	59.981	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.660	7.122
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	485.883	390.648
1.02.01.10.03	Operações com Derivativos	224.230	151.481
1.02.01.10.04	Outras Créditos	1.430	1.478
1.02.01.10.06	Tributos a Recuperar	260.223	237.689
1.02.02	Investimentos	6.976.129	5.965.551
1.02.02.01	Participações Societárias	6.976.129	5.965.551
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	6.969.978	5.959.362
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	6.151	6.189
1.02.03	Imobilizado	5.342.132	5.219.364
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.245.769	1.798.233
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.901.966	3.194.555
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso	2.901.966	3.194.555
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	194.397	226.576
1.02.04	Intangível	43.867	59.243
1.02.04.01	Intangíveis	43.867	59.243
1.02.04.01.02	Implantação de Novos Sistemas	17.574	13.834
1.02.04.01.03	Outros (sistema)	26.293	45.409

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	19.450.485	18.222.610
2.01	Passivo Circulante	2.906.050	3.595.063
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	20.045	15.988
2.01.01.01	Obrigações Sociais	16.642	11.982
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.403	4.006
2.01.02	Fornecedores	1.064.906	1.390.346
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.064.906	1.390.346
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.249	138.883
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.376	136.037
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	124.874
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições Diversas	7.376	11.163
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.076	1.939
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	797	907
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	631.119	1.007.892
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	631.119	1.007.892
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	631.119	1.007.892
2.01.05	Outras Obrigações	1.074.975	959.019
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.252	5.159
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	4.581	5.019
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	671	140
2.01.05.02	Outros	1.069.723	953.860
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	26	329
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	483.747	460.375
2.01.05.02.05	Operaçoes com Derivativos	290.789	135.576
2.01.05.02.07	Outras contas a pagar	25.119	101.150
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	80.478	74.237
2.01.05.02.09	Passivo de arrendamento terceiros	189.564	182.193
2.01.06	Provisões	104.756	82.935
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	104.756	82.935
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	58.740	34.724
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	43.625	44.675
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	134	51
2.01.06.01.05	Provisões para Contingências Trabalhista	2.257	3.485
2.02	Passivo Não Circulante	10.970.540	9.596.444
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.996.514	5.479.912
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	6.996.514	5.479.912
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	6.996.514	5.479.912
2.02.02	Outras Obrigações	3.556.313	3.785.269
2.02.02.02	Outros	3.556.313	3.785.269
2.02.02.02.03	Operações com Derivativos	280.304	148.080
2.02.02.02.04	Outras Obrigações	0	93
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento com Partes Relacionadas	1.965.747	2.133.073
2.02.02.02.06	Passivo de arrendamento terceiros	1.290.962	1.493.062
2.02.02.02.07	Perda de Investimento em Controladas	19.300	10.961
2.02.03	Tributos Diferidos	412.155	326.237

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	412.155	326.237
2.02.04	Provisões	5.558	5.026
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.558	5.026
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	608	597
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.069	1.657
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.824	2.719
2.02.04.01.05	Provisões ambientais	57	53
2.03	Patrimônio Líquido	5.573.895	5.031.103
2.03.01	Capital Social Realizado	2.926.680	2.926.680
2.03.02	Reservas de Capital	131.365	85.691
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	6.709	9.673
2.03.02.04	Opções Outorgadas	113.276	102.517
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-47.647	-31.666
2.03.02.07	Reserva de Capital	65.856	65.856
2.03.02.08	Ágio/deságio em transação de capital	-6.829	-60.689
2.03.04	Reservas de Lucros	710.489	710.489
2.03.04.01	Reserva Legal	287.446	287.446
2.03.04.02	Reserva Estatutária	123.078	124.982
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	299.965	298.061
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	655.789	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.149.572	1.308.243

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.823.152	5.443.281	1.724.369	5.518.164
3.01.01	Receita Operacional dos Produtos	1.344.006	4.187.923	1.445.779	4.418.934
3.01.02	Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	479.146	1.255.358	278.590	1.099.230
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.155.049	-3.507.738	-1.239.270	-3.693.979
3.02.01	Custo dos Produtos	-911.334	-2.748.783	-1.001.161	-2.906.690
3.02.02	Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	-243.715	-758.955	-238.109	-787.289
3.03	Resultado Bruto	668.103	1.935.543	485.099	1.824.185
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-128.481	-228.593	-207.725	-268.237
3.04.01	Despesas com Vendas	-136.501	-323.847	-150.246	-291.205
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-85.758	-268.586	-68.397	-224.832
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-85.758	-268.586	-68.397	-224.832
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.186	107.139	7.714	33.704
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.484	-144.612	-12.263	-34.822
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	100.076	401.313	15.467	248.918
3.04.06.01	Resultado de Equivalência do Período	100.076	401.313	15.467	248.918
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	539.622	1.706.950	277.374	1.555.948
3.06	Resultado Financeiro	-300.705	-922.680	-310.347	-758.309
3.06.01	Receitas Financeiras	78.671	294.070	106.673	329.405
3.06.02	Despesas Financeiras	-379.376	-1.216.750	-417.020	-1.087.714
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	238.917	784.270	-32.973	797.639
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-41.635	-131.814	21.985	-186.267
3.08.01	Corrente	252	-7.014	-20.390	-20.985
3.08.02	Diferido	-41.887	-124.800	42.375	-165.282
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	197.282	652.456	-10.988	611.372
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	197.282	652.456	-10.988	611.372

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	197.282	652.456	-10.988	611.372
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-46.949	-131.340	89.441	765.478
4.02.01	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa	-42.125	-114.363	92.498	869.858
4.02.02	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa - Controladas	-19.146	-48.041	28.392	191.371
4.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social	14.322	38.882	-31.449	-295.751
4.02.05	Ajuste custo atribuído ativo imobilizado em controlada	0	-7.818	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	150.333	521.116	78.453	1.376.850

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	40.206	967.282
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.308.583	1.439.816
6.01.01.01	Lucro Liquido antes dos Impostos	784.270	797.639
6.01.01.02	Depreciação e amortização	171.522	205.930
6.01.01.03	Outras transações - imobilizado	100.019	15.152
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-401.313	-248.918
6.01.01.05	Juros, variação camnial e atualização monetária	628.294	350.928
6.01.01.06	Remuneração baseada em ações	10.759	10.649
6.01.01.07	Variação do valor justo dos ativos biológicos	-762.210	-109.603
6.01.01.08	Provisão programa de participação nos resultados e contingências trabalhistas	61.788	48.213
6.01.01.09	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	265.806	-202.338
6.01.01.10	Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos	277.361	310.334
6.01.01.11	Depreciação de direito de uso	223.732	331.164
6.01.01.12	Outros ajustes	-79.226	-73.506
6.01.01.14	Provisão para perda impostos a recuperar	27.781	4.172
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.268.377	-472.534
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-20.808	9.461
6.01.02.02	Estoques e ativos biológicos	-329.517	-89.344
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-53.785	-52.432
6.01.02.04	Aplicações financeiras	-633	-141
6.01.02.05	Outras contas a receber	-74.146	-161.457
6.01.02.06	Fornecedores	-274.012	-306.050
6.01.02.07	Obrigações fiscais e sociais	-39.139	-58.876
6.01.02.08	Obrigações com partes relacionadas	-13.547	12.917
6.01.02.09	Operações com derivativos	168.790	268.349
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	23.372	56.914
6.01.02.12	Outras contas a pagar	1.168	-829
6.01.02.13	Dividendos Recebidos	159.645	374.243
6.01.02.14	Adiantamento a Fornecedores	3.219	-781
6.01.02.15	Juros sobre empréstimos pagos	-663.891	-446.433
6.01.02.16	Imposto de Renda e contribuição social pagos	-93.497	0
6.01.02.17	Juros sobre arrendamentos pagos	-61.596	-78.075
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.532.700	-1.470.280
6.02.02	Em imobilizado	-482.597	-443.931
6.02.03	Em intangível	-3.740	-6.575
6.02.04	Integralização de Capital	-787.321	-1.019.678
6.02.06	Outros Investimentos	0	-96
6.02.07	Adiantamento para compra de terras	-255.692	0
6.02.08	Adiantamento para futuro aumento de capital	-3.350	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	509.139	258.597
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	3.586.820	3.487.670
6.03.02	Empréstimos e financiamentos pagos	-2.411.394	-1.934.274
6.03.03	Alienação e recompra de Ações	-18.944	7.103
6.03.04	Arrendamentos Pagos	-534.008	-570.559

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.03.05	Pagamento de dividendos e Juros Sobre Capital Próprio	-303	-241.327
6.03.07	Derivativos Pagos/ Recebidos	-113.032	-57.695
6.03.09	Aquisição de Participação	0	-432.321
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-983.355	-244.401
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.824.250	1.272.533
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	840.895	1.028.132

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.926.680	85.691	710.489	0	1.308.243	5.031.103
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.926.680	85.691	710.489	0	1.308.243	5.031.103
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	45.674	0	0	-23.998	21.676
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.759	0	0	0	10.759
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-18.549	0	0	0	-18.549
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	2.568	0	0	0	2.568
5.04.08	Ágio/deságio na venda de ações	0	-2.963	0	0	0	-2.963
5.04.09	Ágio/deságio na transação de capital	0	53.859	0	0	-23.998	29.861
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	655.789	-134.673	521.116
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	652.456	0	652.456
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	3.333	-134.673	-131.340
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-114.363	-114.363
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	38.882	38.882
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-48.041	-48.041
5.05.02.06	Realização do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	3.333	-3.333	0
5.05.02.07	Ajuste custo atribuído ativo imobilizado em controlada - Reflexa	0	0	0	0	-7.818	-7.818
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.926.680	131.365	710.489	655.789	1.149.572	5.573.895

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.731	0	977	-977	11.731
5.04.08	Ágio/deságio na venda de ações	0	-2.595	0	0	0	-2.595
5.04.09	Ágio/deságio na transação de capital	0	-6.021	0	0	0	-6.021
5.04.10	Remuneração baseada em ações reconhecidas no período	0	10.649	0	0	0	10.649
5.04.11	Remuneração baseada em ações exercidas no período	0	9.698	0	0	0	9.698
5.04.12	Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	715	-715	0
5.04.13	Realização custo atribuído ativo imobilizado - vendas	0	0	0	53	-53	0
5.04.14	Custo atribuído ativo imobilizado em controladas	0	0	0	209	-209	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	611.372	765.478	1.376.850
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	611.372	0	611.372
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	765.478	765.478
5.05.03.02	Ganhos/Perdas não realizadas com instrumentos de hedge, líquidos dos efeitos tributários	0	0	0	0	765.478	765.478
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-120.508	0	0	-120.508
5.07	Saldos Finais	2.012.522	-277.627	1.470.811	612.349	1.447.688	5.265.743

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	5.865.497	5.961.303
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.256.368	4.497.909
7.01.02	Outras Receitas	1.244.424	1.121.247
7.01.02.01	Outras Receitas/Despesas Operacionais	-10.934	22.017
7.01.02.02	Variação do valor justo dos Ativos Biologicos	1.521.164	896.892
7.01.02.03	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	-265.806	202.338
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	364.705	342.147
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.731.096	-3.656.286
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-57.109	-24.659
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.622.824	-1.416.106
7.02.04	Outros	-2.051.163	-2.215.521
7.02.04.01	Materias primas consumidas	-1.292.208	-1.428.232
7.02.04.02	Realização do valor justo dos ativos biológicos	-758.955	-787.289
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.134.401	2.305.017
7.04	Retenções	-395.254	-537.094
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-171.522	-205.930
7.04.02	Outras	-223.732	-331.164
7.04.02.01	Depreciação de Direito de Uso	-223.732	-331.164
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.739.147	1.767.923
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	695.886	578.797
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	401.313	248.918
7.06.02	Receitas Financeiras	294.070	329.405
7.06.03	Outros	503	474
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.435.033	2.346.720
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.435.033	2.346.720
7.08.01	Pessoal	440.840	484.541
7.08.01.01	Remuneração Direta	291.640	332.551
7.08.01.02	Benefícios	121.770	129.599
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.430	22.391
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	25.167	91.266
7.08.02.01	Federais	41.035	95.367
7.08.02.02	Estaduais	-17.099	-5.532
7.08.02.03	Municipais	1.231	1.431
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.316.570	1.159.541
7.08.03.01	Juros	729.366	545.685
7.08.03.02	Aluguéis	8.318	10.731
7.08.03.03	Outras	578.886	603.125
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	652.456	611.372
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	652.456	611.372

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	21.954.838	21.341.432
1.01	Ativo Circulante	9.902.520	9.845.683
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.528.653	2.647.586
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.528.653	2.647.586
1.01.03	Contas a Receber	826.911	785.409
1.01.03.01	Clientes	274.957	248.085
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	551.954	537.324
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Fornecedores	34.554	35.652
1.01.03.02.02	Operações com Derivativos	434.788	408.226
1.01.03.02.03	Titulos a receber	51.253	84.366
1.01.03.02.04	Créditos com Partes Relacionadas	0	216
1.01.03.02.05	Outras Contas a Receber	31.359	8.864
1.01.04	Estoques	6.149.696	3.722.611
1.01.05	Ativos Biológicos	937.664	2.350.421
1.01.06	Tributos a Recuperar	297.899	290.925
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	297.899	290.925
1.01.07	Despesas Antecipadas	160.496	47.153
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.201	1.578
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.201	1.578
1.02	Ativo Não Circulante	12.052.318	11.495.749
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.160.874	1.087.578
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.415	1.782
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	2.415	1.782
1.02.01.06	Ativos Biológicos	87.698	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	284.464	295.230
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	284.464	295.230
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	3.197	10.662
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	783.100	779.904
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	37.557	40.718
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	354.604	397.746
1.02.01.10.04	Operações com Derivativos	262.216	181.721
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber	15.147	19.376
1.02.01.10.06	Adiantamentos a fornecedores	32.755	32.755
1.02.01.10.07	Títulos a Receber	80.821	107.588
1.02.02	Investimentos	66.127	59.371
1.02.02.01	Participações Societárias	12.355	6.189
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	12.355	6.189
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	53.772	53.182
1.02.03	Imobilizado	10.367.267	9.875.307
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	7.497.565	6.781.875
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.539.718	2.763.422
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso	2.539.718	2.763.422
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	329.984	330.010
1.02.04	Intangível	458.050	473.493
1.02.04.01	Intangíveis	45.289	60.732

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04.01.02	Implantação de Novos Sistemas	18.861	15.122
1.02.04.01.03	Outros (sistema)	26.428	45.610
1.02.04.02	Goodwill	412.761	412.761

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	21.954.838	21.341.432
2.01	Passivo Circulante	4.315.251	5.465.900
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	27.867	26.227
2.01.01.01	Obrigações Sociais	23.095	20.011
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	4.772	6.216
2.01.02	Fornecedores	1.663.912	2.004.563
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.663.912	2.004.563
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.351	153.593
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.632	147.670
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.825	133.841
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições Diversas	9.807	13.829
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.406	4.410
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.313	1.513
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	918.257	1.591.681
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	918.257	1.591.681
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	918.257	1.591.681
2.01.05	Outras Obrigações	1.536.683	1.578.485
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	671	139
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	671	139
2.01.05.02	Outros	1.536.012	1.578.346
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	26	9.441
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	616.779	450.508
2.01.05.02.05	Operaçoes com Derivativos	417.343	159.003
2.01.05.02.07	Titulos a Pagar	158.233	590.158
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	46.268	115.523
2.01.05.02.09	Passivo de arrendamento terceiros	288.190	249.790
2.01.05.02.10	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	9.173	3.923
2.01.06	Provisões	145.181	111.351
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	145.181	111.351
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	82.419	47.724
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	60.283	60.004
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	152	68
2.01.06.01.05	Provisões para Contingências Trabalhista	2.327	3.555
2.02	Passivo Não Circulante	11.402.316	10.220.097
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.544.953	6.136.603
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.544.953	6.136.603
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	7.544.953	6.136.603
2.02.02	Outras Obrigações	3.248.380	3.586.218
2.02.02.02	Outros	3.248.380	3.586.218
2.02.02.02.03	Titulos a Pagar	62.813	207.965
2.02.02.02.04	Operações com Derivativos	325.882	190.903
2.02.02.02.05	Outros Obrigações	22.378	23.173
2.02.02.02.06	Passivo de arrendamento terceiros	2.810.079	3.151.720
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	27.228	12.457
2.02.03	Tributos Diferidos	537.422	420.140

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	537.422	420.140
2.02.04	Provisões	71.561	77.136
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	71.561	77.136
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	21.688	26.699
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.373	0
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	45.258	46.817
2.02.04.01.05	Provisões Ambientais	1.242	1.193
2.02.04.01.06	Provisões para Contingências Trabalhista	0	2.427
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	6.237.271	5.655.435
2.03.01	Capital Social Realizado	2.926.680	2.926.680
2.03.02	Reservas de Capital	131.365	85.691
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	6.709	9.673
2.03.02.04	Opções Outorgadas	113.276	102.517
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-47.647	-31.666
2.03.02.07	Reserva de capital	65.856	65.856
2.03.02.08	Ágio/deságio em transação de capital	-6.829	-60.689
2.03.04	Reservas de Lucros	710.489	710.489
2.03.04.01	Reserva Legal	287.446	287.446
2.03.04.02	Reserva Estatutária	123.078	124.982
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	299.965	298.061
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	655.789	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.149.572	1.308.243
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	663.376	624.332

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.376.118	7.806.831	2.379.036	7.468.567
3.01.01	Receita Operacional dos Produtos	1.814.068	6.257.181	2.087.705	6.280.882
3.01.02	Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	562.050	1.549.650	291.331	1.187.685
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.565.220	-5.111.567	-1.756.464	-5.113.913
3.02.01	Custo dos Produtos	-1.278.717	-4.215.657	-1.486.008	-4.169.491
3.02.02	Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	-286.503	-895.910	-270.456	-944.422
3.03	Resultado Bruto	810.898	2.695.264	622.572	2.354.654
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-255.408	-837.939	-338.526	-751.274
3.04.01	Despesas com Vendas	-144.018	-442.219	-188.373	-398.661
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-107.270	-335.817	-84.177	-263.180
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-107.270	-335.817	-84.177	-263.180
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	32.173	61.137	256.119	298.490
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-36.239	-121.002	-322.100	-387.892
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-54	-38	5	-31
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-54	-38	5	-31
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	555.490	1.857.325	284.046	1.603.380
3.06	Resultado Financeiro	-292.031	-944.979	-337.636	-745.116
3.06.01	Receitas Financeiras	134.891	479.302	173.338	487.266
3.06.02	Despesas Financeiras	-426.922	-1.424.281	-510.974	-1.232.382
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	263.459	912.346	-53.590	858.264
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-71.049	-238.785	39.065	-222.252
3.08.01	Corrente	-14.249	-55.894	-41.301	-79.580
3.08.02	Diferido	-56.800	-182.891	80.366	-142.672
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	192.410	673.561	-14.525	636.012
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	192.410	673.561	-14.525	636.012
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	197.282	652.456	-10.988	611.372
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.872	21.105	-3.537	24.640

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,39774	1,31452	-0,02212	1,23231
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,39676	1,31217	-0,02213	1,23139

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	192.410	673.561	-14.525	636.012
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-50.746	-143.107	89.586	797.328
4.02.01	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa	-76.887	-197.950	135.737	1.208.073
4.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	26.141	67.302	-46.151	-410.745
4.02.04	Ajuste custo atribuído ativo imobilizado em controlada	0	-12.459	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	141.664	530.454	75.061	1.433.340
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	150.333	521.116	78.453	1.376.850
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-8.669	9.338	-3.392	56.490

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	298.362	999.762
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.888.824	2.035.264
6.01.01.01	Lucro Liquido antes dos Impostos	912.346	858.264
6.01.01.02	Depreciação e amortização - no resultado	282.644	304.725
6.01.01.03	Outras transações - imobilizado	21.694	26.260
6.01.01.04	Juros, variação cambial e atualização monetária	670.013	399.628
6.01.01.05	Remuneração baseada em ações	10.759	10.649
6.01.01.06	Variação do valor justos dos ativos biológicos	-944.612	-23.916
6.01.01.07	Provisão programa de participação dos resultados e contingências trabalhistas	79.362	59.688
6.01.01.08	Vaiação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	290.872	-219.347
6.01.01.09	Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos	278.349	234.495
6.01.01.10	Depreciação de Direito de Uso	225.139	288.620
6.01.01.11	Outros ajustes	8.293	-13.992
6.01.01.12	Valor justo propriedades para investimento	-590	-1.360
6.01.01.13	Provisão para perda de impostos a recuperar	31.951	23.358
6.01.01.15	Realização do ajuste a valor presente - títulos a pagar	18.974	36.277
6.01.01.16	Equivalência Patrimonial	38	31
6.01.01.17	Perdas com transações com investimentos	3.869	51.884
6.01.01.18	Realização do ajuste a valor presente – títulos a receber	-277	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.590.462	-1.035.502
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-26.871	24.744
6.01.02.02	Estoques e ativos biológicos	-448.106	49.337
6.01.02.03	Tributos a recuperar	4.216	-83.211
6.01.02.04	Aplicações financeiras	-633	-141
6.01.02.05	Outras contas a receber	-117.626	-159.700
6.01.02.06	Fornecedores	-262.076	-678.122
6.01.02.08	Obrigações fiscais e sociais	-120.085	-99.487
6.01.02.09	Obrigações com partes relacionadas	531	-104
6.01.02.10	Operações com derivativos	244.672	321.787
6.01.02.11	Adiantamento de clientes	166.272	93.596
6.01.02.13	Outras contas a pagar	-80.401	-65.111
6.01.02.15	Adiantamento a Fornecedores	1.098	762
6.01.02.16	Juros sobre empréstimos pagos	-748.675	-532.520
6.01.02.17	Imposto de renda e contribuição social pagos	-136.255	-38.326
6.01.02.18	Títulos a pagar	-9.582	200.149
6.01.02.19	Juros sobre arrendamentos pagos	-56.941	-69.155
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.654.372	-1.594.401
6.02.01	Em imobilizado	-872.572	-663.154
6.02.02	Em intangível	-3.824	-7.694
6.02.03	Recebimento pela venda de terras	3.645	0
6.02.06	Outros Investimentos	-11.954	-17.443
6.02.07	Compra de Terras	-456.500	-636.500
6.02.08	Integralização de Capital	0	-1.650
6.02.09	Aquisição Sierentz, líquido de caixa	-108.426	-383.177

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.02.10	Recebimento pela venda de investimento	50.951	115.217
6.02.12	Adiantamento para compra de terras	-255.692	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	237.077	335.642
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	3.895.754	3.800.943
6.03.02	Empréstimos e financiamentos pagos	-3.100.232	-2.278.762
6.03.03	Venda ou recompra de Ações	-18.944	7.103
6.03.04	Arrendamentos Pagos	-458.108	-451.658
6.03.05	Pagamento de dividendos e Juros Sobre Capital Próprio	-9.423	-241.327
6.03.06	Derivativos Pagos/ Recebidos	-131.610	-68.336
6.03.08	Integralização de Capital	59.640	0
6.03.09	Aquisição de Participação	0	-432.321
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.118.933	-258.997
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.647.586	1.979.575
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.528.653	1.720.578

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.926.680	85.691	710.489	0	1.308.243	5.031.103	624.332	5.655.435
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.926.680	85.691	710.489	0	1.308.243	5.031.103	624.332	5.655.435
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	45.674	0	0	-23.998	21.676	29.706	51.382
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	59.640	59.640
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.759	0	0	0	10.759	0	10.759
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-18.549	0	0	0	-18.549	0	-18.549
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	2.568	0	0	0	2.568	0	2.568
5.04.08	Ágio/deságio na venda de ações	0	-2.963	0	0	0	-2.963	0	-2.963
5.04.09	Ágio/deságio na transação de capital	0	53.859	0	0	-23.998	29.861	-29.934	-73
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	655.789	-134.673	521.116	9.338	530.454
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	652.456	0	652.456	21.105	673.561
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	3.333	-134.673	-131.340	-11.767	-143.107
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-114.363	-114.363	-10.797	-125.160
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	38.882	38.882	3.671	42.553
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	-48.041	-48.041	0	-48.041
5.05.02.06	Realização do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	3.333	-3.333	0	0	0
5.05.02.07	Ajuste custo atribuído ativo imobilizado em controlada - Reflexa	0	0	0	0	-7.818	-7.818	-4.641	-12.459
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.926.680	131.365	710.489	655.789	1.149.572	5.573.895	663.376	6.237.271

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670	106.872	4.104.542
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670	106.872	4.104.542
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.731	0	0	0	11.731	-92.209	-80.478
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	-92.209	-92.209
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.649	0	0	0	10.649	0	10.649
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	9.698	0	0	0	9.698	0	9.698
5.04.08	Ágio/Deságio na venda de ações	0	-2.595	0	0	0	-2.595	0	-2.595
5.04.09	Ágio/deságio na transação de capital	0	-6.021	0	0	0	-6.021	0	-6.021
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	612.349	764.501	1.376.850	56.490	1.433.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	611.372	0	611.372	24.640	636.012
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	977	-977	0	0	0
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	715	-715	0	0	0
5.05.02.07	Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	53	-53	0	0	0
5.05.02.08	Custo atribuído ativo imobilizado em controladas	0	0	0	209	-209	0	0	0
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	765.478	765.478	31.850	797.328
5.05.03.02	Ganhos/Perdas não realizadas com instrumentos de hedge, líquidos dos efeitos tributários	0	0	0	0	765.478	765.478	31.850	797.328
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-120.508	0	0	-120.508	0	-120.508
5.06.04	Dividendos adicionais aprovados sobre o exercício de 2024	0	0	-120.508	0	0	-120.508	0	-120.508
5.07	Saldos Finais	2.012.522	-277.627	1.470.811	612.349	1.447.688	5.265.743	71.153	5.336.896

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	8.496.227	8.101.320
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.392.243	6.424.301
7.01.02	Outras Receitas	1.454.758	1.163.818
7.01.02.01	Outras Receitas/Despesas	-94.892	-23.867
7.01.02.02	Variação do valor justo dos Ativos Biologicos	1.840.522	968.338
7.01.02.03	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	-290.872	219.347
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	649.226	513.201
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.479.317	-5.260.586
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-6.934	-78.584
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.391.363	-1.988.942
7.02.04	Outros	-3.081.020	-3.193.060
7.02.04.01	Materias primas consumidas	-2.185.110	-2.248.638
7.02.04.02	Realização do valor justo dos ativos biológios	-895.910	-944.422
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.016.910	2.840.734
7.04	Retenções	-507.783	-593.345
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-282.644	-304.725
7.04.02	Outras	-225.139	-288.620
7.04.02.01	Amortização de Direito de Uso	-225.139	-288.620
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.509.127	2.247.389
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	480.052	487.906
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-38	-31
7.06.02	Receitas Financeiras	479.302	487.266
7.06.03	Outros	788	671
7.06.03.02	Outros	788	671
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.989.179	2.735.295
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.989.179	2.735.295
7.08.01	Pessoal	681.588	678.408
7.08.01.01	Remuneração Direta	456.851	460.672
7.08.01.02	Benefícios	187.167	186.353
7.08.01.03	F.G.T.S.	37.570	31.383
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	125.566	116.524
7.08.02.01	Federais	124.181	96.799
7.08.02.02	Estaduais	-686	17.718
7.08.02.03	Municipais	2.071	2.007
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.508.464	1.304.351
7.08.03.01	Juros	829.260	653.666
7.08.03.02	Aluguéis	11.590	23.947
7.08.03.03	Outras	667.614	626.738
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	673.561	636.012
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	652.456	611.372
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	21.105	24.640



3T26

Divulgação de Resultados

Videoconferência

12 de novembro de 2026

10h – Brasília

8h – Nova Iorque

13h – Londres

Tradução simultânea para Inglês e Libras.

INSCREVA-SE

SLC AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir

Informações gerais

Porto Alegre, 11 de novembro de 2026 – SLC AGRÍCOLA S.A. (B3; SLCE3; ADRs: SLCJY; Bloomberg: SLCE3BZ; Reuters: SLCE3.SA), apresenta hoje seus resultados do terceiro trimestre de 2026. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards* – IFRS). As informações foram elaboradas em base consolidada e estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário.

Neste release, os termos abaixo terão o seguinte significado:

- **3T25:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao 3° trimestre de 2025 (julho a setembro/2025).
- **3T26:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao 3° trimestre de 2026 (julho a setembro/2026).
- **9M25:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao período acumulado de nove meses (janeiro a setembro/2025).
- **9M26:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao período acumulado de nove meses (janeiro a setembro/2026).
- **AH**: Análise Horizontal: refere-se à variação horizontal percentual entre dois períodos.
- **AV**: Análise Vertical: refere-se à representatividade percentual da conta sobre um determinado total.
- **Semente de Algodão:** semente destinada ao plantio de lavouras de algodão.
- **Caroço de algodão**: o subproduto oriundo da produção de algodão, utilizado para óleo vegetal e ração para alimentação animal.

Aviso legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Destaques financeiros

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Receita líquida	**6.280.882**	**6.257.181**	**-0,4%**	**2.087.705**	**1.814.068**	**-13,1%**
Resultado bruto	**2.354.654**	**2.695.264**	**14,5%**	**622.572**	**810.898**	**30,2%**
Margem bruta	37,5%	43,1%	5,6p.p.	29,8%	44,7%	14,9p.p.
Resultado operacional	**1.603.380**	**1.857.325**	**15,8%**	**284.046**	**555.490**	**95,6%**
Margem operacional	25,5%	29,7%	4,2p.p.	13,6%	30,6%	17,0p.p.
Lucro líquido	**636.012**	**673.561**	**5,9%**	**(14.525)**	**192.410**	**n.m.**
Margem líquida	10,1%	10,8%	0,7p.p.	-0,7%	10,6%	11,3p.p.
EBITDA ajustado	**2.031.606**	**1.739.317**	**-14,4%**	**531.381**	**463.499**	**-12,8%**
Margem EBITDA ajustado	32,3%	27,8%	-4,5p.p.	25,5%	25,6%	0,1p.p.
Fluxo de caixa livre ajustado	**(1.478.477)**	**(1.813.485)**	**22,7%**	**566.945**	**346.054**	**-39,0%**

Vendas (toneladas)

Culturas	3T25	3T26	Δ%
Algodão em pluma	75.416	37.486	-50,3%
Caroço de algodão	143.741	145.685	1,4%
Soja	164.461	298.648	81,6%
Milho 2ª safra	709.174	442.000	-37,7%
Gado (cabeça)	20.086	19.761	-1,6%

Resultado bruto unitário por cultura (R$/ton)

Culturas	3T25	3T26	Δ%
Algodão em pluma	2.750	3.406	23,9%
Caroço de algodão	341	316	-7,3%
Soja	103	588	470,9%
Milho 2ª safra	294	205	-30,3%
Gado (R$/cabeça)	1.140	777	-31,8%

Posição de hedge – câmbio – Fato Relevante 07/10/2026 x Release 3T26

Culturas	Fato Relevante 07/10/2026		Release 3T26		Variação	
SOJA	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	100,0	23,8	99,0	39,2	-1,0	15,4
R$/USD	5,5609	5,3916	5,5599	5,5315	-0,0010	0,1399
Compromissos %	-	33,5	-	32,0	-	-1,5
ALGODÃO	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	93,1	23,0	100,0	41,6	6,9	18,6
R$/USD	5,8626	5,7642	5,8498	5,8467	-0,0128	0,0825
Compromissos %	-	31,7	-	28,4	-	-3,3
MILHO	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	89,7	6,3	93,9	14,7	4,2	8,4
R$/USD	5,6373	5,5083	5,6146	5,7461	-0,0227	0,2378
Compromissos %	-	34,1	-	29,2	-	-4,9

Posição de hedge – commodity – Fato Relevante 07/10/2026 x Release 3T26

Culturas	Fato Relevante 07/10/2026		Release 3T26		Variação	
SOJA	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	99,4	52,9	99,2	53,6	-0,2	0,7
USD/bu	11,67	12,36	11,69	12,33	0,02	-0,03
Compromissos %	-	12,1	-	11,8	-	-0,3
ALGODÃO	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	97,9	62,2	99,1	62,1	1,2	-0,1
USD¢/lb	75,73	79,14	76,32	79,35	0,59	0,21
Compromissos %	-	-	-	-	-	-
MILHO	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**	**2025/26**	**2026/27**
%	24,9	-	38,5	-	13,6	-
R$/saca	57,12	-	56,52	-	-0,60	-
%	51,0	6,3	56,3	6,2	5,3	-0,1
USD/saca	9,28	9,63	9,24	9,63	-0,04	-
Compromissos %	-	-	-	-	-	-
% Total	75,9	6,3	94,8	6,2	18,9	-0,1
R$/saca Total	53,89	53,04	53,76	55,33	-0,13	2,29

Insumos – safra 2026/27 - % comprado

Fertilizantes/Defensivos (%)	2T26	3T26	Δp.p.
Nitrogenados	70,0	91,0	21,0
Cloreto de Potássio	90,0	100,0	10,0
Fosfatados	100,0	100,0	-
Defensivos	96,0	99,0	3,0

Insumos – safra 2027/28 - % comprado

Fertilizantes/Defensivos (%)	2T26	3T26	Δp.p.
Nitrogenados	0,0	0,0	-
Cloreto de Potássio	0,0	72,0	72,0
Fosfatados	0,0	0,0	-
Defensivos	0,0	0,0	-

Destaques operacionais

Área plantada da safra 2026/27 divulgada no Fato Relevante 07/10/2026 x Forecast

Mix de Culturas	Área Plantada Realizada (a) 2025/26	Área plantada Fato Relevante (b) 2026/27(1)	Área plantada Forecast 3T26 (c) 2026/27(1)	Participação 2025/26	Δ% c x a	Δ% c x b
	ha				%	
Algodão	**191.333**	**200.360**	**200.823**	**23,3%**	**5,0%**	**0,2%**
Algodão em pluma 1ª safra	107.453	92.204	97.808	11,4%	-9,0%	6,1%
Algodão em pluma 2ª safra	83.880	108.155	103.015	12,0%	22,8%	-4,8%
Soja (comercial + soja semente)	**424.648**	**442.075**	**436.906**	**50,8%**	**2,9%**	**-1,2%**
Milho 2ª safra	**155.491**	**154.607**	**156.259**	**18,2%**	**0,5%**	**1,1%**
Outras culturas (2)	62.824	57.329	66.778	7,8%	6,3%	16,5%
Área Total	**834.296**	**854.371**	**860.766**	**100,0%**	**3,2%**	**0,7%**

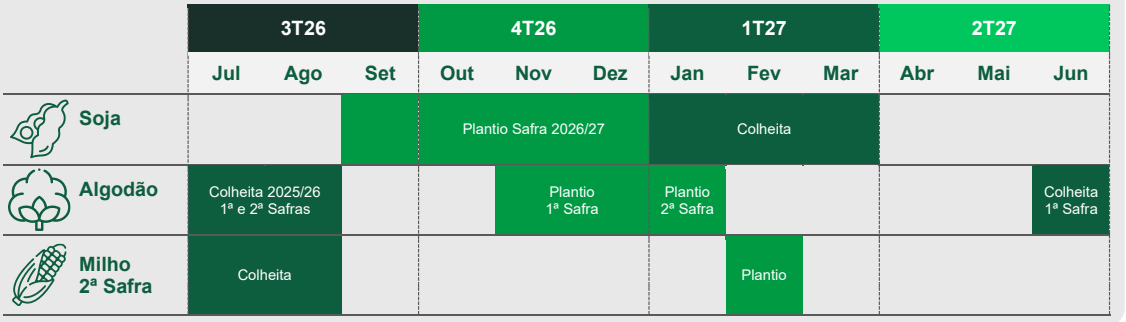
(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas (Semente de Braquiária 10.221 ha, Semente de Crambe 66 ha, Semente de Crotalária 1.328 ha, Eucalipto 5.148 ha, Feijão 50 ha, Semente de Milheto 7.135 ha, Milho 1ª Safra 2.264 ha, Milho Semente 785 ha, Mogno 159 ha, Semente de Nabo Forrageiro 1.048 ha, Pecuária 8.920 ha, Silagem 213 ha, Sorgo 28.227 ha, Trigo 1.132 ha e Semente de Trigo Mourisco 82 ha), totalizando: 66.778.

Status plantio de Soja da safra 2026/27



*Plantio de Algodão e Milho não iniciado

Cronograma ideal de colheita safra 2025/26 e plantio 2026/27



Produtividades – orçado safra 2025/26 x orçado safra 2026/27

Produtividade (kg/ha)	Safra 2025/26 Orçado (a)	Safra 2026/27 Orçado (b)	Δ% (b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	2.066	2.075	0,4%
Algodão em pluma 2ª safra	1.982	2.000	0,9%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.491	2.503	0,5%
Soja (comercial + semente)	4.036	4.080	1,1%
Milho 2ª safra	7.738	7.957	2,8%

Custo de produção em R$ por hectare – orçado safra 2025/26 x orçado safra 2026/27

Total (R$/ha)	Orçado 2025/26 (1)	Orçado 2026/27 (1)	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.846	14.102	1,8%
Algodão em pluma 2ª safra	12.849	13.088	1,9%
Soja (comercial + semente)	5.181	5.292	2,1%
Milho 2ª safra	4.346	4.510	3,8%
Custo médio total	**7.079**(2)	**7.235**(2)	**2,2%**

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
(2) Valor ponderado pelas áreas da safra 2026/27, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Sumário

- INFORMAÇÕES GERAIS 2
- DESTAQUES FINANCEIROS 3
- DESTAQUES OPERACIONAIS 4
- PANORAMA DE MERCADO – RESUMO SOBRE ALGODÃO, SOJA E MILHO 8
- PERFORMANCE OPERACIONAL SAFRA 2025/26 8
- PERFORMANCE OPERACIONAL SAFRA 2026/27 10
- DESEMPENHO FINANCEIRO 12
- COMUNICAÇÃO ESG COM STAKEHOLDERS 27
- DADOS OPERACIONAIS E ECONÔMICO-FINANCEIROS COMPLEMENTARES 28
- LOCALIZAÇÃO DAS UNIDADES DE PRODUÇÃO E MATRIZ 29
- 29

Carta da administração aos nossos acionistas, clientes e fornecedores

No 3T26, concluímos a safra 2025/26 com **recordes históricos de produtividade na soja e no algodão**, alcançando 4.125 kg/ha e 2.127 kg/ha de pluma, respectivamente. Esses resultados ganham ainda mais relevância diante da **expansão de 13,4% da área plantada** na safra, reforçando a capacidade da Companhia de crescer mantendo elevados níveis de eficiência.

A receita líquida atingiu **R$ 1,8 bilhão no trimestre, redução de 13,1% em relação ao 3T25**, principalmente em função do menor volume faturado de algodão em pluma e milho. No algodão, a menor produção obtida na safra 2024/25, comparativamente ao ciclo anterior, resultou em uma redução no volume a ser faturado em 2026, impactando os volumes faturados no período.

A qualidade dos resultados também se refletiu na evolução das margens. **A margem bruta** alcançou **44,7% no 3T26, expansão de 14,9 p.p**. em relação ao mesmo período do ano anterior. O **resultado bruto avançou 30,2%, para R$ 810,9 milhões.** Destacamos o desempenho da soja, beneficiado pela produtividade recorde alcançada na safra, e a evolução da rentabilidade do algodão, cujo resultado bruto unitário cresceu 23,9%.

O **EBITDA Ajustado totalizou R$ 463,5 milhões no 3T26, com margem de 25,6%, e alcançou R$ 1,7 bilhão nos 9M26**. A redução do EBITDA Ajustado está associada, principalmente, aos menores volumes faturados de algodão e milho no período.

A geração de caixa livre ajustada, neste trimestre, foi positiva em **R$ 346,1 milhões**, comportamento historicamente natural para o segundo semestre. Nesse período, já estamos com o custeio 100% pago e avançando no faturando da produção comercializada. Do volume produzido, ainda há 93% do algodão e 48% do milho a serem faturados, o que representa importante potencial de conversão em caixa no 4T26.

No 3T26, realizamos a venda de **305,2 hectares da Fazenda Palmares, na Bahia**, pelo valor total de aproximadamente **R$ 16,6 milhões**, equivalente a **R$ 69 mil por hectare útil**. A transação contribuiu **para a geração de caixa e reforça o compromisso com a trajetória de desalavancagem da Companhia**.

Seguimos aprimorando nossa estrutura de capital, com o alongamento do perfil e a redução do custo médio da dívida. Ao final do 3T26, 89% do endividamento estava concentrado no longo prazo, maior patamar já registrado pela Companhia, enquanto a taxa média da dívida recuou em relação a 2025.

No final de outubro de 2026, concluímos o projeto de irrigação da Fazenda Piratini, totalizando 13.203 hectares irrigados e possibilitando um incremento de 57% na área plantada da unidade. O projeto representa uma importante alavanca de geração de valor, ao combinar maior eficiência operacional e rentabilidade, valorização do ativo e redução da exposição aos riscos climáticos. Com a conclusão desta etapa, a área irrigada da Companhia avança para **25.699 hectares, equivalente a 44% dos 58.540 hectares previstos no projeto de irrigação** divulgado ao mercado. **No estado da Bahia, a Companhia já possui 24,3% da área plantada irrigada.**

Em 2027, daremos início ao projeto de implementação da estrutura de irrigação da Fazenda Paladino, também no estado da Bahia, e este projeto adicionará 15.100 hectares irrigados na unidade, o que resultará em um incremento de 67,6% a área plantada da fazenda.

No mês de setembro, iniciamos a safra 2026/27 com evolução consistente do plantio da soja. Em Mato Grosso, as áreas de soja que antecedem o algodão e o milho de segunda safra foram implantadas dentro da janela preferencial, contribuindo para **preservar as melhores janelas de plantio e o potencial produtivo das culturas subsequentes.** No estado da Bahia, as áreas irrigadas já foram semeadas e, enquanto a soja de sequeiro, tanto na Bahia quanto no Maranhão, avança bem com o plantio. Em contexto geral, apesar de as precipitações acumuladas estarem um pouco abaixo da média histórica, até o momento, a distribuição das chuvas tem se mostrado bastante adequada à evolução das operações e ao bom desenvolvimento das culturas em todos os estados.

Avançamos também na gestão de custos e riscos da safra 2026/27. **Encerramos este trimestre com praticamente todos os insumos contratados e crescimento de apenas 2,2% no custo médio de produção por hectare**, resultado de uma estratégia de compras e gestão de riscos assertiva e voltada

para a garantia de margens. Considerando os preços e compromissos assumidos, estamos com **65,4% da soja, 62,1% do algodão e 6,2% do milho já fixados**.

Em relação à aquisição de **8,9 mil hectares agricultáveis** do Grupo Radar pela SLC Agrícola, denominada "Bloco Mato Grosso", a operação foi **aprovada sem restrições pelo CADE em 30 de outubro de 2026**. O valor total da transação é de **R$ 669,6 milhões**, dos quais R$ 24,9 milhões correspondem à infraestrutura existente nos imóveis e **R$ 644,7 milhões à terra nua útil/agricultável**, equivalente a aproximadamente **R$ 72,4 mil por hectare agricultável**.

Para a safra **2027/28**, já avançamos estrategicamente na compra de insumos, com a aquisição de **72% do Cloreto de Potássio.**

A SLC Agrícola foi reconhecida no **Anuário Integridade ESG 2026**, na categoria Agropecuária, integrando o ranking das 100 empresas de maior destaque na agenda ESG no Brasil. O reconhecimento, resultado de **avaliação externa independente**, reforça a consistência e a evolução das práticas ambientais, sociais e de governança da Companhia, bem como seu **posicionamento de referência em sustentabilidade no agronegócio brasileiro**.

Pelo quinto ano consecutivo, a SLC Agrícola conquistou o **Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol**, a mais alta qualificação do programa, referente ao inventário de emissões e remoções de gases de efeito estufa do exercício de 2025. O reconhecimento reforça a **consistência, transparência e maturidade da gestão climática da Companhia**. As práticas de agricultura regenerativa, incluindo plantio direto, rotação de culturas, manutenção da cobertura do solo e manejo eficiente dos recursos, contribuíram para sustentar as remoções de carbono registradas no período.

Em agosto, a Fazenda Porteira, no estado do Pará, iniciou sua primeira turma de **Educação de Jovens e Adultos (EJA)** do Ensino Fundamental, em parceria com a Secretaria Municipal de Educação de Santana do Araguaia, com **15 colaboradores matriculados**. Em 2026 são 783 alunos matriculados no EJA nas turmas formadas dentro das fazendas da empresa, sendo 370 no ensino fundamental e 413 no ensino médio. A iniciativa reforça a estratégia de **desenvolvimento do capital humano e inclusão educacional** da SLC Agrícola.

A Administração.

Panorama de mercado – resumo sobre algodão, soja e milho Clique aqui para baixar

Performance operacional safra 2025/26

Área plantada

O 3T26 foi marcado pelo fim da colheita do algodão de primeira safra e das culturas de segunda safra, como o milho e o algodão.

Tabela 1 – Área plantada realizada por cultura safra 2024/25 x 2025/26

Mix de Culturas	Área plantada realizada (a) 2024/25	Área plantada realizada (b) 2025/26(1)	Participação 2025/26	Δ% b x a
	ha			%
Algodão	**178.803**	**191.333**	**22,9%**	**7,0%**
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	107.453	12,9%	12,6%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	83.880	10,1%	0,6%
Soja (comercial + soja semente)	**377.531**	**424.648**	**50,9%**	**12,5%**
Milho 2ª safra	**122.748**	**155.491**	**18,6%**	**26,7%**
Outras culturas (2)	56.824	62.824	7,5%	10,6%
Área total	**735.906**	**834.296**	**100,0%**	**13,4%**

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas (Semente de Braquiária 11.144 ha, Semente de Crambe 43 ha, Semente de Crotalária 1.846 ha, Eucalipto 3.230 ha, Feijão 623 ha, Gergelim 255 ha, Semente de Milheto 5.129 ha, Milho 1ª Safra 224 ha, Milho Semente 693 ha, Mogno 159 ha, Semente de Nabo Forrageiro 715 ha, Pecuária 8.341 ha, Silagem 200 ha, Sorgo 22.524 ha, Trigo 7.613 ha e Semente de Trigo Mourisco 85 ha), totalizando: 62.824.

Produtividades

A seguir apresentamos as produtividades realizadas para a safra 2025/26:

Tabela 2 - Produtividade orçada versus realizada – safra 2025/26

C	Safra 2024/25 Realizado (a)	Safra 2025/26 Orçado (b)	Safra 2025/26 Realizado (c)	Δ% (c) x (a)	Δ% (c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.841	2.066	2.209	20,0%	6,9%
Algodão em pluma 2ª safra	2.011	1.982	2.022	0,5%	2,0%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.349	2.491	2.613	11,2%	4,9%
Soja (comercial + semente)	3.961	4.036	4.125	4,1%	2,2%
Milho 2ª safra	8.304	7.738	6.746	-18,8%	-12,8%

Soja

Finalizamos a colheita ao final de abril, com recorde de produtividade, atingindo 4.125 kg/ha. A produtividade foi 4,1% superior à do ano anterior e 2,2% superior à prevista no projeto inicial. Em relação à média nacional, a produtividade foi 11,1% superior (CONAB outubro/2026).

Semente de Soja

Para 2026, a expectativa de venda para terceiros e intercompany, além de consumo interno, é de 72.000 *big bags*, representando um aumento de 28,6% em relação ao ano anterior.

Algodão 1ª Safra

A colheita foi finalizada em setembro. Nossa estimativa atual é encerrar o beneficiamento com 2.209 kg/ha de pluma, 6,9% acima do nosso projeto e 20,0% superior à safra passada. Em relação à média nacional, a produtividade foi 7,6% superior (CONAB outubro/2026).

Algodão 2ª Safra

A colheita encerrou em setembro. Nossa estimativa atual é encerrar o beneficiamento com 2.022 kg/ha de pluma, 2,0% acima do nosso projeto e 0,5% superior à safra passada. Em relação à média nacional, a produtividade foi 1,5% superior (CONAB outubro/2026).

Semente de Algodão

Para 2026, a expectativa de vendas para terceiros, somada ao consumo interno, é de 6.280 *big bags*, representando um aumento de 8,3% em relação ao ano anterior.

Milho 2ª Safra

A produtividade obtida ficou em 6.746 kg/ha, 12,8% abaixo do nosso projeto e 18,8% inferior à safra passada. Como informamos em divulgações anteriores, nossas áreas, principalmente as do Maranhão e Vale do Araguaia (MT), ficaram fora da janela ideal de plantio e houve pouca precipitação para desenvolvimento de lavoura. Ainda assim, a produtividade ficou 6,6% acima da média nacional, (CONAB outubro/2026).

Custos de produção safra 2025/26

Tabela 3 – Composição do custo de produção realizado da safra 2025/26

%	Algodão	Soja	Milho	Média Realizada 2025/26	Média Realizada 2024/25
Custos Variáveis	**81,3%**	**71,7%**	**78,2%**	**77,1%**	**75,5%**
Sementes	9,3%	13,9%	17,5%	12,1%	12,7%
Fertilizantes	21,4%	18,1%	29,5%	21,1%	21,5%
Defensivos	21,0%	16,0%	12,5%	18,0%	18,4%
Pulverização Aérea	2,5%	2,1%	2,3%	2,3%	1,8%
Combustíveis e lubrificantes	3,7%	4,6%	4,9%	4,2%	3,9%
Mão-de-obra	1,0%	0,9%	0,7%	0,9%	0,8%
Beneficiamento	10,3%	2,8%	2,4%	6,4%	5,9%
Manutenção de máquinas e implementos	5,7%	4,8%	3,7%	5,1%	4,5%
Outros	6,4%	8,5%	4,7%	7,0%	6,0%
Custos Fixos	**18,7%**	**28,3%**	**21,8%**	**22,9%**	**24,5%**
Mão-de-obra	8,1%	9,8%	7,9%	8,7%	8,4%
Depreciações e amortizações	4,4%	8,0%	5,5%	5,9%	7,1%
Depreciação do Direito de Uso -Arrendamentos	2,9%	6,4%	5,0%	4,6%	5,4%
Outros	3,3%	4,1%	3,4%	3,7%	3,6%

Os custos por hectare realizados na safra 2025/26 apresentaram um aumento de 1,7% em relação ao orçado, devido principalmente aos custos variáveis da produção, em função das produtividades acima do previsto para a soja e o algodão.

Tabela 4 - Custo de produção orçado vs. realizado em R$/ha safra 2025/26

Total (R$/ha)	Realizado (a) 2024/25	Orçado (b) 2025/26	Realizado (c) 2025/26 (1)	c x b Δ%	c x a Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	14.187	13.846	14.183	2,4%	0,0%
Algodão em pluma 2ª safra	13.167	12.849	13.473	4,9%	2,3%
Soja (comercial + semente)	4.709	5.181	5.194	0,3%	10,3%
Milho 2ª safra	4.316	4.346	4.271	-1,7%	-1,0%
Custo médio total	**6.862** (2)	**7.041**(2)	**7.159**(2)	**1,7%**	**4,3%**

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
(2) Ponderado pelas áreas da safra 2025/26, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

A seguir, apresentamos o custo unitário da safra 2025/26 e sua comparação com a safra 2024/25. No algodão, o custo unitário médio da 1ª e 2ª safras apresentou redução de 8,0%, refletindo principalmente a maior produtividade alcançada na safra 2025/26, que atingiu nível recorde. No milho, o custo unitário apresentou aumento de 21,2%, influenciado principalmente pela elevada base de comparação da safra 2024/25, período em que também foi registrada produtividade recorde. Na soja, o custo unitário aumentou 5,9%, apesar da maior produtividade obtida na safra 2025/26, o custo de produção foi superior à safra anterior devido à maior necessidade de reposição de nutrientes no solo e o reforço no pacote de defensivos.

Tabela 5 – Custo Unitário Safra 2025/26 x Safra 2024/25

Mix de Culturas	Produtividade realizado (Kg/ha) 2024/25	Custo realizado (R$/ha) 2024/25	Custo realizado (R$/Kg) 2024/25(a)	Produtividade realizado (Kg/ha) 2025/26	Custo realizado (R$/ha) 2025/26	Custo realizado (R$/Kg) 2025/26(b)	Δ% b x a
Algodão em pluma 1ª safra	1.841	14.187	**7,71**	2.209	14.183	**6,42**	-16,7%
Algodão em pluma 2ª safra	2.011	13.167	**6,55**	2.022	13.473	**6,66**	1,7%
Soja (comercial+sementes)	3.961	4.709	**1,19**	4.125	5.194	**1,26**	5,9%
Milho 2ª safra	8.304	4.316	**0,52**	6.746	4.271	**0,63**	21,2%

Performance operacional safra 2026/27

Área plantada

O trimestre foi caracterizado pelo início do plantio da soja. A área plantada estimada para a safra 2026/27 é atualmente, de **860,8 mil hectares, representando um crescimento de 3,2%** em relação à safra 2025/26. Em relação ao Fato Relevante divulgado em 07/10/2026, foram realizados ajustes no mix de áreas entre as culturas ao longo do plantio da soja. Entre as principais alterações, destacam-se a redução da área destinada à soja e ao algodão 2ª safra e o aumento da área de algodão 1ª safra. O planejamento inicial previa o cultivo de soja, seguido pelo algodão 2ª safra. Após o plantio da soja, diante de um potencial agronômico abaixo do esperado, optamos por não dar continuidade à cultura nessa área e reavaliamos sua alocação, buscando a alternativa de maior rentabilidade. Nesse contexto, a área foi redirecionada para o algodão 1ª safra, que, nas condições avaliadas, apresenta maior viabilidade econômica esperada. Além disso, houve aumento da área de milho e ampliação da área destinada para outras culturas, com destaque para o sorgo granífero. A seguir, demonstramos nossa estimativa atual de área plantada para a safra 2026/27:

Tabela 6 – Área plantada por cultura safra 2025/26 realizada x 2026/27 forecast

Mix de Culturas	Área Plantada realizada (a) 2025/26	Área plantada Fato Relevante 07/10/2026 (b) 2026/27(1)	Área plantada forecast 3T26 (c) 2026/27(1)	Participação 2025/26	Δ% c x a	Δ% c x b
	ha				%	
Algodão	**191.333**	**200.360**	**200.823**	**23,3%**	**5,0%**	**0,2%**
Algodão em pluma 1ª safra	107.453	92.204	97.808	11,4%	-9,0%	6,1%
Algodão em pluma 2ª safra	83.880	108.155	103.015	12,0%	22,8%	-4,8%
Soja (comercial + soja semente)	**424.648**	**442.075**	**436.906**	**50,8%**	**2,9%**	**-1,2%**
Milho 2ª safra	**155.491**	**154.607**	**156.259**	**18,2%**	**0,5%**	**1,1%**
Outras culturas (2)	62.824	57.329	66.778	7,8%	6,3%	16,5%
Área Total	**834.296**	**854.371**	**860.766**	**100,0%**	**3,2%**	**0,7%**

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas (Semente de Braquiária 10.221 ha, Semente de Crambe 66 ha, Semente de Crotalária 1.328 ha, Eucalipto 5.148 ha, Feijão 50 ha, Semente de Milheto 7.135 ha, Milho 1ª Safra 2.264 ha, Milho Semente 785 ha, Mogno 159 ha, Semente de Nabo Forrageiro 1.048 ha, Pecuária 8.920 ha, Silagem 213 ha, Sorgo 28.227 ha, Trigo 1.132 ha e Semente de Trigo Mourisco 82 ha), totalizando: 66.778.

Produtividades

As produtividades estimadas para a safra 2026/27 refletem nossa expectativa em relação ao potencial produtivo das lavouras, considerando sua evolução histórica (linha de tendência) e a maturidade das áreas.

Tabela 7 - Produtividade orçada safra 2025/26 versus orçada safra 2026/27

Produtividade (kg/ha)	Safra 2025/26 Orçado	Safra 2026/27 Orçado	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	2.066	2.075	0,4%
Algodão em pluma 2ª safra	1.982	2.000	0,9%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.491	2.503	0,5%
Soja (comercial + semente)	4.036	4.080	1,1%
Milho 2ª safra	7.738	7.957	2,8%

Soja

Até o dia 09 de novembro, a área semeada de soja totalizava 382,9 mil ha, correspondendo a 87,6% da área prevista. A evolução da área plantada segue dentro do esperado, com poucas intercorrências em relação ao clima.

Semente de Soja

Para 2027, a expectativa de vendas para terceiros e intercompany, além do consumo interno, é de 76.000 *big bags*, representando um aumento de 5,6% em relação ao ano anterior.

Semente de Algodão

Para 2027, a expectativa de vendas para terceiros, somada ao consumo interno, é de 6.280 *big bags*, mantendo-se inalterada em relação à estimativa do ano anterior.

Semente de Braquiária

Para 2027, a expectativa de venda para terceiros e intercompany, além do consumo interno, é de 4.000 *big bags.*

Custos de produção safra 2026/27

Tabela 8 - Composição do custo de produção orçado safra 2026/27

%	Algodão	Soja	Milho	Média Orçada 2026/27	Média Realizada 2025/26
Custos Variáveis	**79,6**	**70,3**	**77,3**	**75,6**	**77,1**
Sementes	9,7	13,9	17,4	12,3	12,1
Fertilizantes	22,6	18,5	29,7	21,8	21,1
Defensivos	18,9	16,1	12,3	16,9	18,0
Pulverização Aérea	2,4	1,9	2,3	2,2	2,3
Combustíveis e lubrificantes	4,1	4,4	4,5	4,3	4,2
Mão-de-obra	0,9	0,7	0,6	0,8	0,9
Beneficiamento	9,8	2,3	2,5	5,9	6,4
Manutenção de máquinas e implementos	5,5	4,4	3,4	4,8	5,1
Outros	5,7	8,1	4,6	6,6	7,0
Custos Fixos	**20,4**	**29,7**	**22,7**	**24,4**	**22,9**
Mão-de-obra	8,6	10,1	7,9	9,1	8,7
Depreciações e amortizações	5,1	8,9	6,0	6,7	5,9
Depreciação do Direito de Uso -Arrendamentos	2,6	6,1	5,0	4,3	4,6
Outros	4,1	4,6	3,8	4,3	3,7

Os custos orçados por hectare para a safra 2026/27 apresentam incremento de 2,2% em relação ao orçamento da safra 2025/26. Essa variação é explicada, principalmente, pela elevação dos preços dos fertilizantes em dólar e pela inflação projetada de 4% para o período. Esses efeitos são parcialmente compensados pela redução dos preços dos defensivos em dólar e pela apreciação do real frente à moeda americana, refletida na variação cambial de -4,6%, considerando o câmbio orçado de R$ 5,45/US$ na safra 2025/26, versus R$ 5,20/US$ na safra 2026/27. Atualmente, 57% do custo de produção da companhia está indexado ao dólar, enquanto os 43% restantes estão denominados em reais. É importante destacar que, de acordo coma política de hedge da Companhia, na data do pagamento do fornecedor, o montante equivalente em dólares é vendido por meio de NDF, associado a vendas futuras. Dessa forma, a variação cambial não gera impacto no resultado das culturas.

Tabela 9 - Custo de produção em R$/ha – orçado safra 2025/26 vs. orçado safra 2026/27

Total (R$/ha)	Orçado 2025/26	Orçado 2026/27 (1)	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.846	14.102	1,8%
Algodão em pluma 2ª safra	12.849	13.088	1,9%
Soja (comercial + semente) (3)	5.181	5.292	2,1%
Milho 2ª safra	4.346	4.510	3,8%
Custo médio total	**7.079**(2)	**7.235**(2)	**2,2%**

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
(2) Ponderado pelas áreas da safra 2026/27, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Desempenho financeiro

Receita e Volume Faturado

A receita líquida recuou 13,1% no 3T26 em relação ao 3T25, principalmente em função do menor volume faturado de algodão em pluma e milho. A redução foi parcialmente compensada pelos maiores volumes faturados de soja e pelos melhores preços faturados de algodão, soja, milho e rebanho bovino.

Nos 9M26, a receita líquida permaneceu praticamente estável em relação aos 9M25, devido aos menores volumes faturados de algodão em pluma, milho e caroço de algodão. Esse efeito foi parcialmente compensado pelos maiores volumes de soja, sementes e rebanho bovino, além dos melhores preços faturados para todas as culturas com exceção do algodão.

O menor volume faturado de algodão no trimestre e no período acumulado está associado, principalmente, à menor produção da safra 2024/25 frente ao ciclo anterior, reduzindo o volume disponível para faturamento em 2026. Para os próximos períodos, esse cenário tende a ser distinto, considerando a produção recorde alcançada na safra 2025/26 e o elevado nível de comercialização (hedge) dessa produção, cujo faturamento ocorrerá conforme o cronograma de entregas.

Tabela 10 - Receita líquida

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Receita Líquida	**6.280.882**	**6.257.181**	**-0,4%**	**2.087.705**	**1.814.068**	**-13,1%**
Algodão em pluma	2.280.516	1.823.260	-20,1%	649.860	328.910	-49,4%
Caroço de algodão	252.023	213.776	-15,2%	127.377	126.637	-0,6%
Soja	2.539.952	2.718.578	7,0%	330.001	606.038	83,6%
Milho	649.148	454.374	-30,0%	597.866	368.564	-38,4%
Rebanho Bovino	222.273	296.480	33,4%	119.391	140.907	18,0%
Sementes	132.968	166.397	25,1%	130.286	144.124	10,6%
Outras	98.977	56.956	-42,5%	53.395	43.198	-19,1%
Resultado de hedge	105.025	527.360	402,1%	79.529	55.690	-30,0%

Tabela 11 - Volume faturado

(Toneladas)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade faturada	**2.738.996**	**2.615.096**	**-4,5%**	**1.149.233**	**982.093**	**-14,5%**
Algodão em pluma	248.733	223.032	-10,3%	75.416	37.486	-50,3%
Caroço de algodão	268.824	237.351	-11,7%	143.741	145.685	1,4%
Soja	1.346.716	1.513.377	12,4%	164.461	298.648	81,6%
Milho	772.644	554.786	-28,2%	709.174	442.000	-37,7%
Outras Culturas	102.079	86.550	-15,2%	56.441	58.274	3,2%

Tabela 12 - Volume faturado (sementes)

(Big Bags)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade faturada	**15.774**	**19.686**	**24,8%**	**15.763**	**18.548**	**17,7%**
Sementes	15.774	19.686	24,8%	15.763	18.548	17,7%

Tabela 13 - Volume faturado (gado)

(Cabeças)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade faturada	**37.014**	**42.011**	**13,5%**	**20.086**	**19.761**	**-1,6%**
Rebanho Bovino	37.014	42.011	13,5%	20.086	19.761	-1,6%

A Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) das lavouras de soja, algodão e milho reflete a expectativa de margem bruta dessas culturas, calculada pelo valor de mercado, deduzidos os custos de produção e os custos de oportunidade das terras próprias, em relação às lavouras em fase de transformação biológica relevante, no ponto de colheita e no momento da colheita. Em relação ao rebanho bovino, a VVJAB é calculada pelo valor de mercado, deduzidos os custos de produção do rebanho na data do balanço.

O cálculo da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA) reflete as mudanças nos preços do estoque de produtos agrícolas. Diferentemente do VVJAB, que utiliza preços de mercado, o VRLPA dos produtos agrícolas considera também os contratos a termo vendidos. O preço utilizado para a avaliação do VRLPA é o preço médio entre os volumes vendidos e a vender dos estoques, descontado dos impostos, gastos logísticos e demais despesas diretas necessárias para a performance de contratos com clientes.

Tabela 14 - Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
VVJAB[1] e VRLPA[2]	**1.187.685**	**1.549.650**	**30,5%**	**291.331**	**562.050**	**92,9%**
Algodão em pluma	595.157	788.397	32,5%	237.400	358.590	51,0%
Caroço de algodão	23.077	134.560	483,1%	2.688	68.932	n.m.
Soja	375.899	514.791	36,9%	(64.177)	19.216	n.m.
Milho	177.014	91.911	-48,1%	102.404	102.772	0,4%
Rebanho Bovino	16.538	19.991	20,9%	13.016	12.540	-3,7%

(1) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB).
(2) Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).

Em ambos os períodos, houve uma evolução no algodão em pluma e no caroço de algodão, em virtude da marcação do Valor Justo do Ativo Biológico, refletindo a perspectiva de margens melhores, parcialmente compensada pela reversão do Valor Realizável Líquido dos Ativos.

A soja já foi totalmente colhida. No trimestre, a variação se refere à marcação do VRLPA sobre o saldo do produto em estoque. No 9M26, a variação representa a maior área marcada no período.

O milho, no trimestre, representa a marcação do VRLPA pelo encerramento da colheita e pela marcação do VRLPA do saldo do produto em estoque. Já no ano a variação apresenta queda devido à expectativa de margens menores, em comparação à safra anterior, que apresentou recorde de produtividade.

Custo dos produtos vendidos

No 3T26, o custo dos produtos vendidos foi 13,9% inferior ao 3T25, em virtude principalmente do menor volume de algodão em pluma e milho faturados no período, parcialmente compensado pelo maior volume faturado de soja. Houve redução no custo unitário do algodão e da soja, e aumento no custo unitário das demais culturas.

No período acumulado, houve aumento de 1,1% no custo devido principalmente ao maior faturamento de soja, sementes e rebanho bovino. Houve redução do custo unitário do algodão, e aumento dos custos unitários nas demais culturas.

Tabela 15 - Custo dos Produtos Vendidos (CPV)

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Custo dos Produtos Vendidos	**(4.169.491)**	**(4.215.657)**	**1,1%**	**(1.486.008)**	**(1.278.717)**	**-13,9%**
Algodão em pluma	(1.569.244)	(1.376.964)	-12,3%	(491.032)	(227.084)	-53,8%
Caroço de algodão	(148.841)	(134.822)	-9,4%	(78.330)	(80.621)	2,9%
Soja	(1.662.024)	(1.903.412)	14,5%	(320.406)	(442.609)	38,1%
Milho	(440.146)	(358.730)	-18,5%	(409.601)	(296.187)	-27,7%
Rebanho bovino	(187.853)	(263.276)	40,2%	(99.826)	(125.040)	25,3%
Sementes	(36.180)	(56.147)	55,2%	(37.110)	(50.374)	35,7%
Outros	(125.203)	(122.306)	-2,3%	(49.703)	(56.802)	14,3%

Tabela 16 - Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	**(944.422)**	**(895.910)**	**-5,1%**	**(270.456)**	**(286.503)**	**5,9%**
Algodão em pluma	(388.974)	(329.750)	-15,2%	(107.106)	(96.479)	-9,9%
Caroço de algodão	(25.292)	(40.271)	59,2%	(12.000)	(30.875)	157,3%
Soja	(456.190)	(524.405)	15,0%	(78.334)	(151.970)	94,0%
Milho	(77.616)	(1.819)	-97,7%	(77.717)	(6.577)	-91,5%
Rebanho bovino	3.650	335	-90,8%	4.701	(602)	n.m.

A Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos no custo (“RVJAB”) é a reversão do reconhecimento da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos na receita (“VVJAB”). A “RVJAB” é reconhecida no resultado à medida que os produtos são faturados, em regime de competência. Uma RVJAB negativa significa que o reconhecimento da VVJAB foi positivo.

A RVJAB, no acumulado e no trimestre, no algodão em pluma, apresenta redução em razão da maior margem marcada no Valor Justo dos Ativos Biológicos na safra 2023/24, superior à da safra 2024/25, em virtude da maior produtividade obtida na safra 2023/24 frente à safra 2024/25. Do volume faturado até setembro, 88% referem-se à safra 2024/25.

A soja, em ambos os períodos, apresenta maior realização frente ao 3T25 e ao 9M25, devido ao aumento do volume faturado no período, reflexo da maior produtividade obtida na safra 2025/26.

No milho, a realização demonstra queda em ambos os períodos, devido ao menor volume faturado.

Resultado bruto por cultura

Nesta seção, com o objetivo de proporcionar uma melhor compreensão, os resultados de hedge de câmbio e de preço são alocados às culturas de algodão, soja, milho e rebanho bovino.

Algodão em pluma e caroço de algodão

Tabela 17 - Lucro Bruto – Algodão em Pluma

Algodão em Pluma		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	Ton	248.733	223.032	-10,3%	75.416	37.486	-50,3%
Receita Líquida	R$/mil	2.280.516	1.823.260	-20,1%	649.860	328.910	-49,4%
Resultado de Hedge	R$/mil	75.289	318.508	323,0%	48.566	25.843	-46,8%
Receita Líquida aj. pelo resultado de hedge	R$/mil	2.355.805	2.141.768	-9,1%	698.426	354.753	-49,2%
Preço Unitário	R$/ton	9.471	9.603	1,4%	9.261	9.464	2,2%
Custo Total	R$/mil	(1.569.244)	(1.376.964)	-12,3%	(491.032)	(227.084)	-53,8%
Custo Unitário	R$/ton	(6.309)	(6.174)	-2,1%	(6.511)	(6.058)	-7,0%
Resultado Bruto Unitário	**R$/ton**	**3.162**	**3.429**	**8,4%**	**2.750**	**3.406**	**23,9%**
Resultado Bruto	**R$/mil**	**786.561**	**764.804**	**-2,8%**	**207.394**	**127.669**	**-38,4%**
Margem Bruta	**%**	**33,4%**	**35,7%**	**2,3p.p.**	**29,7%**	**36,0%**	**6,3p.p.**

Apesar do menor volume faturado no período, houve incremento de 23,9% no resultado bruto unitário do algodão em pluma em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo a redução do custo unitário e o aumento do preço da commodity. A margem bruta apresentou aumento de 6,3p.p., encerrando o trimestre em 36,0%. Do volume faturado no trimestre, 72% corresponderam à safra 2025/26.

No 9M26, o resultado bruto unitário e a margem bruta apresentaram expansão. O resultado bruto unitário do algodão em pluma aumentou 8,4%, com margem bruta de 35,7%, 2,3p.p. superior à do 9M25. No período acumulado, 88% do algodão em pluma faturado corresponde à safra 2024/25, sendo o restante referente à safra 2025/26.

Em ambos os períodos, o menor custo unitário decorreu, principalmente, da maior produtividade obtida na safra 2025/26, frente à safra 2024/25. O preço, por sua vez, foi favorecido pela alta do petróleo, que elevou o preço do poliéster, favorecendo a competitividade do algodão.

A menor produção de algodão na safra 2024/25, comparativamente ao ciclo anterior, resultou em uma menor disponibilidade de produto ao longo de 2026, impactando os volumes faturados no trimestre e no período acumulado.

Tabela 18 - Lucro Bruto – Caroço de Algodão

Caroço de algodão		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	Ton	268.824	237.351	-11,7%	143.741	145.685	1,4%
Receita Líquida	R$/mil	252.023	213.776	-15,2%	127.377	126.637	-0,6%
Preço Unitário	R$/ton	938	901	-3,9%	886	869	-1,9%
Custo Total	R$/mil	(148.841)	(134.822)	-9,4%	(78.330)	(80.621)	2,9%
Custo Unitário	R$/ton	(554)	(568)	2,5%	(545)	(553)	1,5%
Resultado Bruto Unitário	**R$/ton**	**384**	**333**	**-13,3%**	**341**	**316**	**-7,3%**
Resultado Bruto	**R$/mil**	**103.182**	**78.954**	**-23,5%**	**49.047**	**46.016**	**-6,2%**
Margem Bruta	**%**	**40,9%**	**36,9%**	**-4,0p.p.**	**38,5%**	**36,3%**	**-2,2p.p.**

O resultado bruto unitário do caroço de algodão recuou 7,3% e 13,3%, no trimestre e no acumulado de nove meses, impactado pela redução dos preços faturados e pelo aumento do custo unitário. A queda dos preços do caroço de algodão pode ser explicada pela dinâmica de oferta de fontes de proteína concorrentes, tais como farelo de soja e grãos secos de destilaria (DDG) de milho, cuja oferta tem aumentado substancialmente no Brasil com o aumento da utilização de grãos para a produção de biocombustíveis. Em relação aos custos, o aumento unitário está associado ao mix de fazendas com faturamento no período, caracterizado por menores produtividades.

Soja

Tabela 19 - Lucro Bruto – Soja

Soja		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	Ton	1.346.716	1.513.377	12,4%	164.461	298.648	81,6%
Receita Líquida	R$/mil	2.539.952	2.718.578	7,0%	330.001	606.038	83,6%
Resultado de hedge	R$/mil	4.483	186.701	n.m.	7.271	12.120	66,7%
Receita Líquida aj. pelo resultado de hedge	R$/mil	2.544.435	2.905.279	14,2%	337.272	618.158	83,3%
Preço Unitário	R$/ton	1.889	1.920	1,6%	2.051	2.070	0,9%
Custo Total	R$/mil	(1.662.024)	(1.903.412)	14,5%	(320.406)	(442.609)	38,1%
Custo Unitário	R$/ton	(1.234)	(1.258)	1,9%	(1.948)	(1.482)	-23,9%
Resultado Bruto Unitário	**R$/ton**	**655**	**662**	**1,1%**	**103**	**588**	**470,9%**
Resultado Bruto	**R$/mil**	**882.411**	**1.001.867**	**13,5%**	**16.866**	**175.549**	**940,9%**
Margem Bruta	**%**	**34,7%**	**34,5%**	**-0,2p.p.**	**5,0%**	**28,4%**	**23,4p.p.**

O resultado bruto unitário da soja no 3T26 foi 470,9% superior ao do 3T25, refletindo, principalmente, a redução do custo unitário em 23,9%, decorrente da maior produtividade obtida das fazendas que faturaram no trimestre, com destaque para a região Nordeste, que apresentou participação de 57% do faturamento. A margem bruta unitária encerrou o trimestre em 28,4%, 23,4 p.p. superior à do 3T25.

No acumulado do 9M26, o resultado bruto unitário apresentou leve aumento de 1,1%, refletindo a manutenção dos preços, parcialmente compensada pelo aumento dos custos.

A safra 2025/26 obteve produtividade recorde de 4.125 kg/ha, 4,1% superior à safra 2024/25, o que contribuiu positivamente para o desempenho da cultura, finalizando o período com margem bruta de 34,5%.

Milho

Tabela 20 - Lucro Bruto – Milho

Milho		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	Ton	772.644	554.786	-28,2%	709.174	442.000	-37,7%
Receita Líquida	R$/mil	649.148	454.374	-30,0%	597.866	368.564	-38,4%
Resultado de Hedge	R$/mil	21.008	22.371	6,5%	20.361	18.240	-10,4%
Receita Líquida aj. pelo resultado de hedge	R$/mil	670.156	476.745	-28,9%	618.227	386.804	-37,4%
Preço Unitário	R$/ton	867	859	-0,9%	872	875	0,3%
Custo Total	R$/mil	(440.146)	(358.730)	-18,5%	(409.601)	(296.187)	-27,7%
Custo Unitário	R$/ton	(570)	(647)	13,5%	(578)	(670)	15,9%
Resultado Bruto Unitário	**R$/ton**	**297**	**212**	**-28,6%**	**294**	**205**	**-30,3%**
Resultado Bruto	**R$/mil**	**230.010**	**118.015**	**-48,7%**	**208.626**	**90.617**	**-56,6%**
Margem Bruta	**%**	**34,3%**	**24,8%**	**-9,5p.p.**	**33,7%**	**23,4%**	**-10,3p.p.**

O resultado bruto unitário do milho apresentou redução de 30,3% no 3T26 e de 28,6% no 9M26, respectivamente, em relação aos mesmos períodos do ano anterior, impactado principalmente pelo aumento dos custos unitários devido à menor produtividade obtida na safra 2025/26, em relação à safra 2024/25, que apresentou produtividade recorde. Ainda assim, a produtividade da safra 2025/26 se manteve em linha com os níveis registrados pela Companhia nos últimos anos, uma vez que a safra anterior apresentou resultado excepcional.

Rebanho bovino

Tabela 21 - Lucro Bruto – Rebanho Bovino

Rebanho Bovino		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	CB	37.014	42.011	13,5%	20.086	19.761	-1,6%
Receita Líquida	R$/mil	222.273	296.480	33,4%	119.391	140.907	18,0%
Resultado de Hedge	R$/mil	4.245	(220)	n.m.	3.331	(513)	n.m.
Receita Líquida aj. pelo resultado de hedge	R$/mil	226.518	296.260	30,8%	122.722	140.394	14,4%
Preço Unitário	R$/CB	6.120	7.052	15,2%	6.110	7.105	16,3%
Custo Total	R$/mil	(187.853)	(263.276)	40,2%	(99.826)	(125.040)	25,3%
Custo Unitário	R$/CB	(5.075)	(6.267)	23,5%	(4.970)	(6.328)	27,3%
Resultado Bruto Unitário	**R$/CB**	**1.045**	**785**	**-24,9%**	**1.140**	**777**	**-31,8%**
Resultado Bruto	**R$/mil**	**38.665**	**32.984**	**-14,7%**	**22.896**	**15.354**	**-32,9%**
Margem Bruta	**%**	**17,1%**	**11,1%**	**-6,0p.p.**	**18,7%**	**10,9%**	**-7,8p.p.**

O negócio de rebanho bovino segue influenciado pela valorização do boi gordo, refletida no aumento dos preços médios de venda, em ambos os períodos, em comparação com os mesmos períodos do ano anterior. Em contrapartida, o mercado de reposição também permaneceu valorizado, pressionando o custo de aquisição do boi magro utilizado na engorda. Somado aos demais custos de produção e

mix de expedição de fazendas, esse movimento elevou o custo médio por cabeça, em proporção superior ao incremento do preço de venda. Como resultado, parte do benefício da valorização do boi gordo foi absorvida pelo maior custo de formação dos animais, reduzindo o lucro bruto unitário. A projeção da Companhia para o ano é de manutenção da margem bruta unitária.

Para 2026, a estimativa de vendas de rebanho bovino é de 76,0 mil cabeças, enquanto, para 2027, a expectativa é de 112,5 mil cabeças.

Sementes – posição consolidada

Na tabela a seguir, apresentamos as vendas de sementes para terceiros e produtores realizadas no 3T26 e nos 9M26. Não estão refletidas as operações de consumo interno e as vendas intercompany.

Tabela 22 - Lucro Bruto Sementes (soja, algodão e braquiária) – Resultado consolidado, venda para terceiros

Sementes		9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade Faturada	BB	15.774	19.686	24,8%	15.763	18.548	17,7%
Receita Líquida	R$/mil	132.968	166.397	25,1%	130.286	144.124	10,6%
Custo Total	R$/mil	(36.180)	(56.147)	55,2%	(37.110)	(50.374)	35,7%
Resultado Bruto	**R$/mil**	**96.788**	**110.250**	**13,9%**	**93.176**	**93.750**	**0,6%**
Margem Bruta	**%**	**72,8%**	**66,3%**	**-6,5p.p.**	**71,5%**	**65,0%**	**-6,5p.p.**

No terceiro trimestre, faturamos 17.963 *big bags* de semente de soja, 597 *big bags* de semente de braquiária e registramos a devolução de 12 *big bags* de semente de algodão. No 9M26, 95,1% do volume total faturado refere-se à semente de soja, 1,5% à semente de algodão e 3,4% a semente de braquiária. Em ambos os períodos, o preço médio faturado, principalmente o da semente de soja, foi inferior, efeito que, somado ao aumento do custo de unitário, resultou em queda do resultado bruto unitário e da margem bruta. No quarto trimestre, ocorrerá o maior volume de faturamento da safra, período em que será realizado o detalhamento das vendas por canal e por produto.

Resultado bruto

Tabela 23 - Resultado bruto

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Resultado Bruto	2.354.654	2.695.264	14,5%	622.572	810.898	30,2%
Margem Bruta	**37,5%**	**43,1%**	**5,6p.p.**	**29,8%**	**44,7%**	**14,9p.p.**

O resultado bruto no 3T26 totalizou R$ 810,9 milhões, crescimento de R$ 188,3 milhões em relação ao 3T25. A margem bruta avançou 14,9 p.p., encerrando o trimestre em 44,7%, refletindo principalmente, o melhor desempenho da soja e o efeito positivo dos ativos biológicos. No 9M26, o resultado bruto alcançou R$ 2,7 bilhões, aumento de R$ 340,6 milhões em comparação com o mesmo período do ano anterior. A margem bruta avançou 5,6 p.p., de 37,5% no 9M25 para 43,1% no 9M26, principalmente em função do melhor desempenho da soja, além do efeito positivo do ajuste dos ativos biológicos.

Despesas com vendas

Tabela 24 - Despesas com vendas

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Frete	(174.047)	(169.402)	-2,7%	(75.758)	(23.841)	-68,5%
Armazenagem	(77.143)	(103.541)	34,2%	(29.735)	(39.148)	31,7%
Comissões	(13.437)	(7.342)	-45,4%	(3.780)	(2.227)	-41,1%
Classificação de produtos	(2.834)	(2.231)	-21,3%	(661)	(1.309)	98,0%
Despesas com exportação	(61.845)	(56.749)	-8,2%	(18.049)	(10.334)	-42,7%
Royalties	(50.658)	(76.501)	51,0%	(53.637)	(59.269)	10,5%
Outros	(18.697)	(26.453)	41,5%	(6.753)	(7.890)	16,8%
Total	**(398.661)**	**(442.219)**	**10,9%**	**(188.373)**	**(144.018)**	**-23,5%**
% Receita Líquida	**-6,3%**	**-7,1%**	**0,8p.p.**	**-9,0%**	**-7,9%**	**-1,1p.p.**

No trimestre e no período acumulado, as despesas com vendas, notadamente fretes e despesas com exportação, apresentaram redução, em virtude do menor volume faturado de algodão e milho. As despesas com armazenagem e com royalties, no 3T26 e no 9M26, apresentaram aumento. Os gastos com armazenagem foram impactados pelo crescimento da produção de soja, com maiores despesas de secagem e armazenagem. Em royalties, a elevação ocorreu em virtude do pagamento de valores complementares relativos às sementes de algodão e soja.

Despesas administrativas

Tabela 25 - Despesas administrativas

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Gastos com pessoal	(75.314)	(92.781)	23,2%	(26.683)	(29.625)	11,0%
Honorários de terceiros	(26.462)	(44.001)	66,3%	(9.111)	(16.804)	84,4%
Depreciações e amortizações	(22.677)	(23.515)	3,7%	(7.954)	(7.405)	-6,9%
Despesas com viagens	(4.494)	(4.176)	-7,1%	(2.409)	(1.686)	-30,0%
Manutenção de software	(19.345)	(23.083)	19,3%	(6.848)	(7.256)	6,0%
Propaganda e publicidade	(6.778)	(6.828)	0,7%	(2.408)	(2.103)	-12,7%
Despesas de comunicação	(5.419)	(6.215)	14,7%	(1.958)	(2.019)	3,1%
Aluguéis	(3.835)	(4.506)	17,5%	(1.571)	(1.376)	-12,4%
Contingências tributárias, trabalhistas e ambientais	(4.514)	(4.776)	5,8%	(327)	(246)	-24,8%
Impostos e taxas diversas	(2.796)	(3.511)	25,6%	(1.597)	(603)	-62,2%
Contribuições e doações	(11.003)	(11.394)	3,6%	(5.924)	(3.500)	-40,9%
Outros	(6.664)	(7.137)	7,1%	(3.572)	(1.355)	-62,1%
Subtotal	**(189.301)**	**(231.923)**	**22,5%**	**(70.362)**	**(73.978)**	**5,1%**
% Receita líquida	-3,0%	-3,7%	-0,7p.p.	-3,4%	-4,1%	-0,7p.p.
Participação nos Resultados	(56.613)	(82.069)	45,0%	(9.601)	(28.653)	198,4%
Total	**(245.914)**	**(313.992)**	**27,7%**	**(79.963)**	**(102.631)**	**28,3%**

As despesas administrativas (excluindo valores relativos ao Programa de Participação nos Resultados) apresentaram aumento de 5,1% no trimestre e 22,5% no período acumulado, em comparação com os mesmos períodos do ano anterior. As principais variações foram:

(i) **Gastos com pessoal:** no trimestre, as despesas com pessoal aumentaram R$ 2,9 milhões (11,0%) em relação ao 3T25, principalmente em função da ampliação do quadro de pessoal, dos reajustes salariais e das despesas com treinamentos. No período acumulado, o aumento foi de 23,2%. Além dos fatores mencionados no trimestre, a variação reflete a incorporação dos colaboradores da Sierentz, adquirida em julho de 2025, o que impactou a base de comparação.

(ii) **Honorários de terceiros:** o aumento em ambos os períodos decorre, principalmente, da contratação de serviços de consultoria nas áreas tributária e jurídica, vinculados à execução de projetos estratégicos da Companhia.

(iii) **Manutenção de *software*:** o incremento observado no trimestre e no período acumulado decorre, principalmente, do maior investimento em processamento de dados e software voltado à armazenagem de dados, segurança, integração e à continuidade dos sistemas corporativos.

(iv) **Contribuições e doações:** no trimestre, a redução decorreu dos menores aportes destinados a associações de classe e de produtores. No período acumulado, as despesas permaneceram praticamente estáveis, com contribuições a institutos e associações de produtores, voltadas a iniciativas sociais, comunitárias e de representação setorial.

No 9M26, a Companhia registrou **R$ 9,0 milhões em despesas não recorrentes** (com consultorias e auditorias) relacionadas aos processos de aquisições realizados no ano de 2025.

EBITDA Ajustado

O EBITDA ajustado no 3T26 e no 9M26, apresentou declínio, principalmente em virtude do menor volume faturado no período. O menor volume faturado de algodão em ambos os períodos refletiu, sobretudo, a menor produção da safra 2024/25 em relação ao ciclo anterior, o que reduziu o volume do produto a ser faturado em 2026. Em contrapartida, a produção recorde alcançada na safra 2025/26, associada à evolução da comercialização, amplia a produção/volume disponível para faturamento nos períodos subsequentes, de acordo com o cronograma de entregas.

Neste trimestre, houve a venda de 305,16 hectares, pertencentes à Fazenda Palmares. O valor da operação foi de 150.763 sacas de soja de 60 kg, com entrada de 30 mil sacas, convertidas em reais na assinatura do contrato, e mais três parcelas de 30 mil sacas, vencíveis nos anos de 2027, 2028 e 2029. A última parcela é de 30.763 sacas de soja, vencível em 2030, com disponibilização entre 01 e 30 de abril dos respectivos anos. O valor por hectare útil/agricultável corresponde a aproximadamente R$69 mil/ha.

A seguir, apresentamos as explicações detalhadas do EBITDA Ajustado da Operação Agrícola e do EBITDA Ajustado relativo à Venda de Terras, com o intuito de contribuir para uma melhor compreensão dos fatores que impactaram o EBITDA Ajustado Consolidado.

Tabela 26 - Reconciliação do EBITDA Ajustado

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Receita Líquida	**6.280.882**	**6.257.181**	**-0,4%**	**2.087.705**	**1.814.068**	**-13,1%**
(+/-) VVJAB e VRLPA	**1.187.685**	**1.549.650**	**30,5%**	**291.331**	**562.050**	**92,9%**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	**(5.113.913)**	**(5.111.567)**	**0,0%**	**(1.756.464)**	**(1.565.220)**	**-10,9%**
Custo dos Produtos	(4.169.491)	(4.215.657)	1,1%	(1.486.008)	(1.278.717)	-13,9%
RVJAB	(944.422)	(895.910)	-5,1%	(270.456)	(286.503)	5,9%
Resultado Bruto	**2.354.654**	**2.695.264**	**14,5%**	**622.572**	**810.898**	**30,2%**
(-) Despesas com vendas	**(398.661)**	**(442.219)**	**10,9%**	**(188.373)**	**(144.018)**	**-23,5%**
(-) Gerais e administrativas	**(245.914)**	**(313.992)**	**27,7%**	**(79.963)**	**(102.631)**	**28,3%**
Gerais e administrativas	(189.301)	(231.923)	22,5%	(70.362)	(73.978)	5,1%
Participação nos resultados	(56.613)	(82.069)	45,0%	(9.601)	(28.653)	198,4%
(-) Honorários da administração	**(17.266)**	**(21.825)**	**26,4%**	**(4.214)**	**(4.639)**	**10,1%**
(-) Outras receitas (despesas) operacionais	**(89.433)**	**(59.903)**	**-33,0%**	**(65.976)**	**(4.120)**	**-93,8%**
(=) Resultado da Atividade	**1.603.380**	**1.857.325**	**15,8%**	**284.046**	**555.490**	**95,6%**
(+) Depreciação e amortização	304.725	282.644	-7,2%	106.634	94.681	-11,2%
(+) Deprec. ativos de direitos de uso - IFRS 16	288.620	225.139	-22,0%	96.073	79.639	-17,1%
EBITDA	**2.196.725**	**2.365.108**	**7,7%**	**486.753**	**729.810**	**49,9%**
(-) VVJAB e VRLPA [1]	(1.187.685)	(1.549.650)	30,5%	(291.331)	(562.050)	92,9%
(+) RVJAB [2]	944.422	895.910	-5,1%	270.456	286.503	5,9%
(+) Outras Transações - Imobilizado [3]	26.260	21.694	-17,4%	13.619	6.850	-49,7%
(+) Ganhos/Perdas transações c/ investimentos [4]	51.884	3.869	-92,5%	51.884	-	n.m.
(+) Custo de venda de terras [5]	-	2.386	n.m.	-	2.386	n.m.
EBITDA Ajustado [1,2,3]	**2.031.606**	**1.739.317**	**-14,4%**	**531.381**	**463.499**	**-12,8%**
Margem EBITDA Ajustado [1,2,3]	**32,3%**	**27,8%**	**-4,5p.p.**	**25,5%**	**25,6%**	**0,1p.p.**

(1) Excluindo os efeitos da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) e da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA), pois não representam efeito caixa. (2) Excluindo os efeitos da Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (RVJAB), pois não representam efeito caixa. (3) Excluída a baixa do Ativo Imobilizado; baixa de bens disponíveis para venda e mais-valia de investimentos sem efeito caixa. (4) Vide NE 9 da ITR. (5) Vide NE 28 da ITR.

Tabela 27- EBITDA Ajustado Operação Agrícola

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
EBITDA Ajustado [1,2,3] operação agrícola	**2.031.606**	**1.725.737**	**-15,1%**	**531.381**	**449.919**	**-15,3%**
Margem EBITDA Ajustado operação agrícola	**32,3%**	**27,6%**	**-4,7p.p.**	**25,5%**	**24,8%**	**-0,7p.p.**

Tabela 28 - EBITDA Ajustado Venda de Terras

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Receita de venda de terras	-	14.254	n.m.	-	14.254	n.m.
(-) PIS e COFINS s/ valor da venda	-	(674)	n.m.	-	(674)	n.m.
EBITDA Ajustado venda de terras	**-**	**13.580**	**n.m.**	**-**	**13.580**	**n.m.**

Resultado financeiro líquido ajustado

Dado que parte das operações de endividamento da Companhia esta denominadas em moeda estrangeira, essas operações se dividem entre aquelas "swapadas" para reais e aquelas enquadradas em "*hedge accounting*", utilizadas como instrumentos de proteção da receita contra a variação cambial, conforme previsto na Política de Gestão de Riscos de Mercado (*Hedge*). Assim, quando analisamos os números de forma agregada, a variação cambial sobre a dívida em moeda estrangeira não impacta o resultado financeiro. Isso ocorre porque eventuais ganhos ou perdas cambiais são compensados por efeitos equivalentes no respectivo *swap*. No caso das operações enquadradas em *hedge accounting*, a variação cambial é inicialmente alocada no Patrimônio Líquido até a amortização da dívida; após esse momento, é reclassificada para o resultado, em receita de vendas.

Tabela 29 - Resultado financeiro líquido ajustado (com efeito de swap)

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Juros	(608.705)	(692.875)	13,8%	(272.132)	(222.854)	-18,1%
Variação cambial	112.078	27.185	-75,7%	21.990	(3.482)	-115,8%
Variação monetária	1.148	(237)	n.m.	1.147	3.073	167,9%
Ajuste a valor presente arrendamentos (IFRS16) [1]	(234.494)	(278.349)	18,7%	(78.069)	(88.290)	13,1%
Ajuste a valor presente de títulos a pagar [1]	(36.277)	(18.974)	-47,7%	(17.429)	-	n.m.
Outras receitas (despesas) financeiras	21.134	18.271	-13,5%	6.857	19.522	184,7%
Total	**(745.116)**	**(944.979)**	**26,8%**	**(337.636)**	**(292.031)**	**-13,5%**
% Receita líquida	**11,9%**	**15,1%**	***3,2p.p.***	**16,2%**	**16,1%**	***-0,1p.p.***

[1] Não possui efeito caixa

No 3T26, o resultado financeiro líquido ajustado apresentou redução de 13,5%, enquanto, no 9M26, houve aumento de 26,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho no período acumulado reflete, principalmente, o crescimento das despesas com juros, decorrente da elevação da dívida líquida ajustada. Por outro lado, a Companhia, ao manter sua estratégia de otimização da estrutura de capital, reduziu o *spread* médio da dívida em relação ao CDI de CDI+0,44% no 3T25 para CDI-0,48% no 3T26, equivalente a 96,5% do CDI, mesmo com o alongamento do perfil do endividamento. O ajuste a valor presente dos arrendamentos foi superior, refletindo o aumento de terras arrendadas em decorrência da aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda. e da remensuração dos valores da saca de soja em função do aumento dos preços. A variação cambial reduziu-se em ambos os períodos, principalmente em relação aos fornecedores a pagar indexados ao dólar, em função da menor valorização do Real frente ao Dólar em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Resultado líquido

Tabela 30 - Resultado líquido

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	**858.264**	**912.346**	**6,3%**	**(53.590)**	**263.459**	**n.m.**
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro	(222.252)	(238.785)	7,4%	39.065	(71.049)	n.m.
Lucro Líquido Consolidado do Período	**636.012**	**673.561**	**5,9%**	**(14.525)**	**192.410**	**n.m.**
Atribuído aos sócios da SLC Agrícola	611.372	652.456	6,7%	(10.988)	197.282	n.m.
Atribuído aos sócios das Joint Ventures/Sociedades	24.640	21.105	-14,3%	(3.537)	(4.872)	37,7%
Margem Líquida	**10,1%**	**10,8%**	**0,7p.p.**	**-0,7%**	**10,6%**	**11,3p.p.**

Tabela 31 - Resultado líquido da operação agrícola

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Lucro Líquido operação agrícola	**636.012**	**662.367**	**4,1%**	**(14.525)**	**181.216**	**n.m.**
Margem Líquida operação agrícola	**10,1%**	**10,6%**	**0,5p.p.**	**-0,7%**	**10,0%**	**10,7p.p.**

Tabela 32 - Resultado líquido da venda das terras

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Lucro Líquido venda de terras	**-**	**11.194**	**n.m.**	**-**	**11.194**	**n.m.**

O lucro líquido no 3T26 totalizou **R$ 192,4 milhões**, **aumento de R$ 206,9 milhões em relação ao 3T25.** O principal fator que contribuiu para esse crescimento foi o incremento do resultado bruto, parcialmente compensado pelo aumento das despesas gerais e administrativas, das despesas com vendas e dos impostos.

No acumulado, o lucro líquido foi de **R$ 673,6 milhões**, **aumento de R$ 37,5 milhões em relação aos 9M25**. Esse aumento está relacionado ao incremento do resultado bruto, parcialmente compensado pelo aumento das despesas administrativas e impostos sobre o lucro.

Análise do demonstrativo de fluxo de caixa

A geração de caixa livre ajustada foi positiva no trimestre, refletindo o término dos pagamentos de insumos e o início do faturamento do algodão e do milho da safra 2025/26. No trimestre, houve ainda o adiantamento de R$ 255,7 milhões referente à primeira parcela da aquisição de terras do Grupo Radar.

No período acumulado, além do desembolso realizado no 3T26 mencionado acima, a Companhia realizou o pagamento de R$ 108,4 milhões referente a mais uma parcela da aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda. e recebeu R$ 50,9 milhões referentes à segunda parcela da operação com a Terrus. Foram efetuados também os pagamentos finais referentes à aquisição da Fazenda Paladino, no valor de R$ 361,5 milhões, e à aquisição da fazenda localizada em Unaí (MG), no valor de R$ 95,0 milhões.

Tabela 33 - Fluxo de caixa resumido

R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Caixa gerado nas operações	**2.035.264**	**1.888.824**	**-7,2%**	**501.113**	**584.883**	**16,7%**
Variações nos ativos e passivos	**(1.035.502)**	**(1.590.462)**	**53,6%**	**548.433**	**255.920**	**-53,3%**
Caixa líq. ativ. de investimentos	**(1.594.401)**	**(1.654.372)**	**3,8%**	**(441.954)**	**(451.084)**	**2,1%**
Em imobilizado	(663.154)	(872.572)	31,6%	(171.872)	(197.942)	15,2%
Em intangível	(7.694)	(3.824)	-50,3%	(1.823)	(1.095)	-39,9%
Compra de terras	(636.500)	(456.500)	-28,3%	-	-	-
Adiantamento para compra de terras	-	(255.692)	n.m.	-	(255.692)	n.m.
Recebimento pela venda de terras	-	3.645	n.m.	-	3.645	n.m.
Aquisição Sierentz	(383.177)	(108.426)	-71,7%	(383.177)	-	n.m.
Recebimento pela venda de investimento (4)	115.217	50.951	-55,8%	115.217	-	n.m.
Integralização de capital	(1.650)	-	n.m.	-	-	-
Outros investimentos	(17.443)	(11.954)	-31,5%	(299)	-	n.m.
Caixa livre apresentado	**(594.639)**	**(1.356.010)**	**128,0%**	**607.592**	**389.719**	**-35,9%**
Variação da conta de aplicações financeiras(1)	141	633	348,9%	52	68	30,8%
Aquisição de participação(2)	(432.321)	-	n.m.	-	-	-
Arrendamentos pagos(3)	(451.658)	(458.108)	1,4%	(40.699)	(43.733)	7,5%
Caixa livre ajustado	**(1.478.477)**	**(1.813.485)**	**22,7%**	**566.945**	**346.054**	**-39,0%**

(1) As variações da referida conta não possuem efeito caixa.
(2) Em 15 de outubro de 2024, a SLC Agrícola adquiriu a participação minoritária da SLC LandCo Empr. Agrícola. A alteração no percentual de participação não resultou em perda de controle, sendo o valor desembolsado classificado como atividade de financiamento, de acordo com o CPC 03.42A. O valor de (R$ 432,3 milhões) da linha de "aquisição de participação" é composto por: (i) R$ 280,9 milhões referentes ao pagamento da segunda parcela da aquisição da participação minoritária na SLC LandCo juntamente com R$ 48,4 milhões de imposto de renda pago sobre a operação; (ii) R$ 103 milhões relativos à aquisição da participação da SLC-MIT.
(3) Em função da adoção do IFRS 16, o pagamento de arrendamentos passou a ser contabilizado, no Demonstrativo de Fluxo de Caixa, na seção de Atividades de Financiamento. No entanto, deve ser considerado como desembolso de caixa operacional. O detalhamento dos pagamentos (algodoeira, terras de cultura, prédios, máquinas e veículos) está disponível na Nota Explicativa 11 da ITR. A partir do 4T24, os valores de arrendamento passaram a ser segregados entre principal e juros.
(4) O montante de R$ 50,9 milhões registrado na linha "Recebimento pela Venda de Investimento" refere-se ao recebimento da segunda parcela da operação com a Terrus (vide Nota Explicativa nº 9 da ITR do 3T26).

Imobilizado/CAPEX

Tabela 34 - CAPEX (1)

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Máquinas, implementos e equipamentos	229.629	222.004	-3,3%	47.235	6.767	-85,7%
Aquisição de terras	841.707	264.082	-68,6%	-	246.230	n.m.
Correção de solo	213.596	201.588	-5,6%	132.254	139.506	5,5%
Obras e instalações	136.814	209.696	53,3%	63.643	57.062	-10,3%
Usina de beneficiamento de algodão	53.607	68.784	28,3%	42.180	12.420	-70,6%
Armazém de grãos	36.039	25.046	-30,5%	11.032	13.832	25,4%
Limpeza de solo	25.548	13.047	-48,9%	10.441	10.962	5,0%
Veículos	3.620	1.310	-63,8%	1.578	482	-69,5%
Software	7.694	3.824	-50,3%	1.823	1.095	-39,9%
Benfeitorias em imóveis de terceiros e próprios	91	1.768	n.m.	22	44	100,0%
Prédios	862	19.766	n.m.	556	8.131	n.m.
Outros	15.431	24.662	59,8%	6.363	7.228	13,6%
Total	**1.564.638**	**1.055.577**	**-32,5%**	**317.127**	**503.759**	**58,9%**

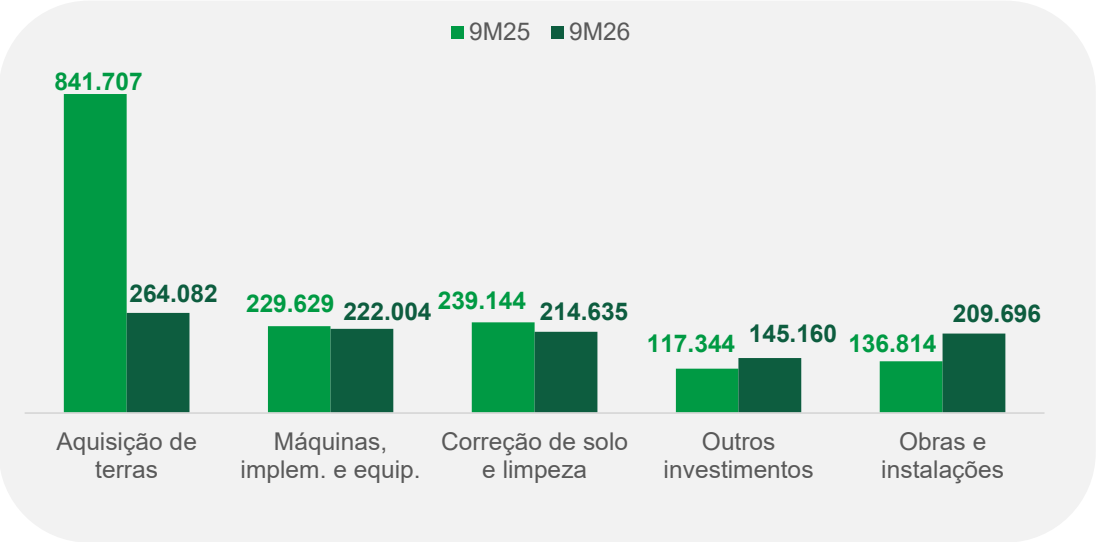
(1) Vide Notas explicativas 13 e 14 da ITR.

No 3T26, o CAPEX somou R$ 503,8 milhões, aumento de 58,9% em relação ao 3T25, explicado principalmente pelo adiantamento de R$ 255,7 milhões pagos na aquisição de terras do Bloco Mato Grosso, dos quais R$ 246,2 milhões foram alocados em aquisição de terras e R$ 9,5 milhões em prédios, benfeitorias e equipamentos. Em contrapartida, os investimentos em máquinas, implementos e equipamentos recuaram 85,7%, devido aos investimentos realizados no 3T25 nas fazendas

arrendadas no âmbito da operação da Sierentz. Os investimentos em usinas de beneficiamento de algodão diminuíram 70,6%, refletindo a conclusão da construção da algodoeira da Fazenda Parnaguá.

No 9M26, o CAPEX totalizou R$1,1 bilhão, redução de 32,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. A queda é explicada, principalmente, pela aquisição de terras na Bahia (Fazenda Paladino) e em Unaí/Minas Gerais, realizada no 1T25, no valor de R$ 841,7 milhões. Em contrapartida, os investimentos em obras e instalações cresceram 53,3%, impulsionados pelos projetos de irrigação, enquanto os aportes em usinas de beneficiamento de algodão avançaram 28,3%, refletindo os investimentos da construção da algodoeira da Fazenda Parnaguá realizados no período.

Figura 1 – CAPEX realizado 9M25 vs. 9M26



Irrigação

Quanto aos projetos de irrigação, a Companhia investiu R$ 9,3 milhões no 3T26 e R$ 164,4 milhões nos 9M26, representando redução de 78,5% e aumento de 126,1%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos do ano anterior. **A redução observada no trimestre reflete a conclusão de uma importante etapa do projeto de irrigação na Fazenda Piratini, cuja infraestrutura estará em operação já na safra 2026/27.** Essa expansão amplia a área física irrigada da Fazenda, de **6.901 hectares para 13.203 hectares**, praticamente duplicando sua capacidade irrigada. Considerando a 1ª e a 2ª safras, a área plantada irrigada prevista totaliza **23.161 hectares**.

Em 2027, terá início a **etapa de construção da infraestrutura dos projetos de irrigação** nas Fazendas Pamplona, Paysandu e Paladino, com a perfuração de poços e a construção de reservatórios. Os projetos de irrigação têm como objetivo viabilizar duas safras por ano agrícola, ampliando a produtividade e o potencial econômico-financeiro das áreas irrigadas, além de proporcionar maior eficiência operacional e reduzir a exposição da produção às variações climáticas.

A seguir, demonstramos uma atualização em relação aos projetos de irrigação:

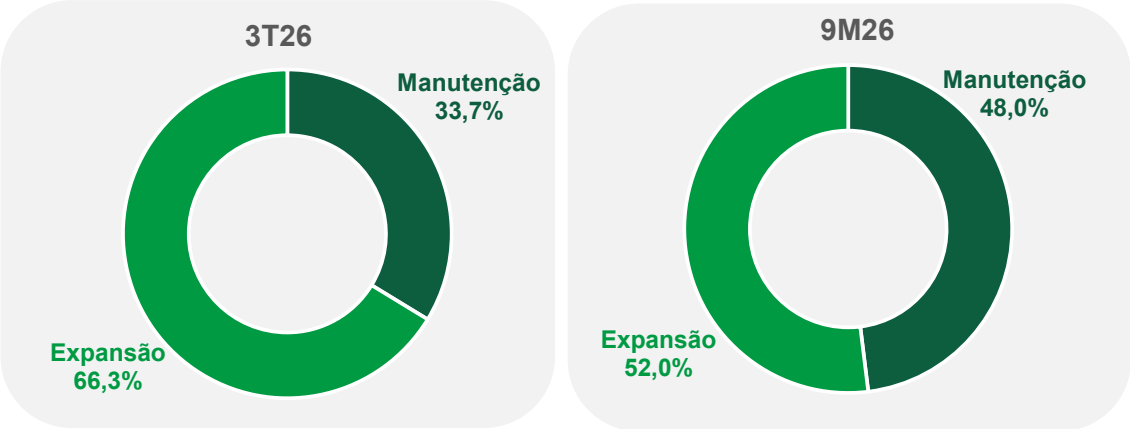
Tabela 35 - Projetos de irrigação

Fazenda	UF	Área inicial do projeto (a)	Implementado	Área física irrigada atual	Implementação de irrigação Safra 2027/28	Implementação de irrigação próximos anos	Total projetos (b)	Δ% (b) x (a)
Pamplona	**GO**	3.390	334	3.724	628	3.345	7.697	127,1%
Piratini	**BA**	**6.901**	**6.302**	**13.203**	**-**	**-**	**13.203**	**91,3%**
Paysandu	**BA**	7.224	-	7.224	740	9.931	17.895	147,7%
Palmares	**BA**	1.548	-	1.548	-	3.097	4.645	200,1%
Paladino	**BA**	-	-	-	-	15.100	15.100	100,0%
-	**-**	**19.063**	**6.636**	**25.699**	**1.368**	**31.473**	**58.540**	**207,1%**

CAPEX Expansão versus Manutenção

O CAPEX do trimestre foi de R$ 503,8 milhões, dos quais R$ 334,0 milhões (66,3%) foram destinados a investimentos em expansão. O principal destaque foi o adiantamento de R$ 255,7 milhões para a aquisição de terras do bloco Mato Grosso do Grupo Radar, dos quais R$ 246,2 milhões foram alocados em aquisição de terras e R$ 9,5 milhões em prédios, benfeitorias e equipamentos, principal frente de expansão no período. Os investimentos em manutenção, por sua vez, somaram R$ 169,8 milhões, correspondentes a 33,7% do CAPEX. No período acumulado, o CAPEX alcançou R$ 1,1 bilhão, sendo R$ 548,9 milhões (52,0%) destinados à expansão e R$ 506,7 milhões (48,0%) à manutenção. Além do investimento relacionado à aquisição de terras do Grupo Radar, destacaram-se os aportes em obras e instalações, impulsionados principalmente pelo avanço dos projetos de irrigação, e na construção da usina de beneficiamento de algodão, concluída no último trimestre na Fazenda Parnaguá. Os investimentos em correção de solo também foram relevantes no período.

Figura 2 – CAPEX realizado 3T26 e 9M26 por tipo – Expansão (novos investimentos) e Manutenção



Endividamento

A dívida líquida ajustada da Companhia encerrou o 3T26 em R$ 7,1 bilhões, aumento de R$ 1,9 bilhão em relação a 2025. Esse crescimento decorre, principalmente, dos maiores investimentos em infraestrutura, máquinas e equipamentos, além dos desembolsos relacionados às aquisições estratégicas realizadas pela Companhia. No trimestre, foi realizado o adiantamento da primeira parcela da aquisição de terras do Grupo Radar. No 9M26, destacam-se os pagamentos referentes à segunda parcela da aquisição da Sierentz e às parcelas finais das aquisições da Fazenda Paladino e da fazenda localizada em Unaí-MG. A relação Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado registrou alta, passando de 1,97 vezes no final de 2025 para 3,00 vezes no 3T26, principalmente em virtude do aumento da dívida líquida no período.

Em 28/09/2026, a Companhia realizou sua primeira emissão de CPR-F Pública (Cédula de Produto Rural Financeira), em série única, sob a forma escritural e com liquidação financeira, no montante total de R$ 515,5 milhões, destinada à distribuição pública de investidores profissionais. A emissão possui remuneração correspondente a 95,5% a Taxa DI, com amortizações do valor principal em 15/09/2031 e no vencimento final em 15/09/2033, e os juros dessa operação serão pagos semestralmente. Essa operação está vinculada a contrato de swap, que tem por objetivo alterar a exposição financeira da operação de reais para dólares norte-americanos, substituindo a remuneração de 95,50% da Taxa DI pela variação cambial do dólar acrescida de juros de 6,15% a.a. (Nota Explicativa 17, item a).

A taxa média de juros da dívida em reais apresentou redução de 1,3 p,p. em relação à posição de 31/12/2025, passando de 15,3% a.a. para 14,0% a.a. em 30/09/2026. Já o custo médio do endividamento em dólar foi de 6,3%, queda de 1,2p.p. em relação a 2025.

Tabela 36 - Dívida Bruta em Reais

Linha de Crédito	Taxa média anual de juros (1)		Consolidado	
(R$ mil)	4T25	3T26	4T25	3T26
Endividamento BRL	15,3%	14,0%	7.572.731	7.894.832
Endividamento USD	7,5%	6,3%	206.948	627.411
(=) Dívida Bruta			**7.779.679**	**8.522.243**
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc.a Aplicações e Dívidas (2)			113.701	137.176
(=) Dívida Bruta (Ajustada) (3)			**7.893.380**	**8.659.419**
(-) Caixa			(2.649.368)	(1.531.068)
(=) Dívida Líquida (Ajustada) final			**5.244.012**	**7.128.351**
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.664.715	2.372.425
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			**1,97x**	**3,00x**

(1) Taxa de juros final com swap;
(2) Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 24, letra "g" da ITR);
(3) A dívida Bruta Ajustada não considera as custas de CRA, pois já foram pagas.

Perfil do endividamento

Em relação ao perfil de endividamento, a Companhia intensificou o processo de alongamento da dívida em comparação com o quarto trimestre de 2025, com a participação das obrigações de longo prazo passando de 78% para 89% no 3T26. Esse movimento levou o endividamento de longo prazo ao maior patamar já registrado pela Companhia, refletindo uma gestão estratégica e consistente da estrutura da dívida, conforme ilustrado na figura 3.

Figura 3 - Perfil do Endividamento Bruto Ajustado

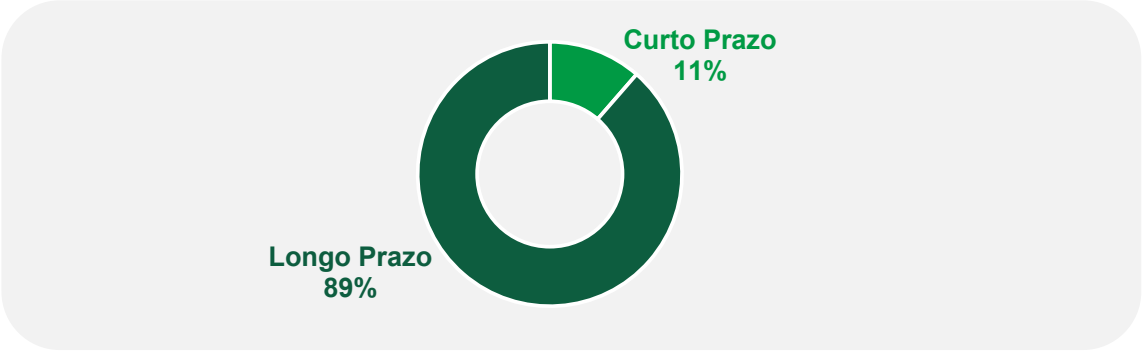


Figura 4 - Evolução da Relação Dívida Líquida x EBITDA Ajustado

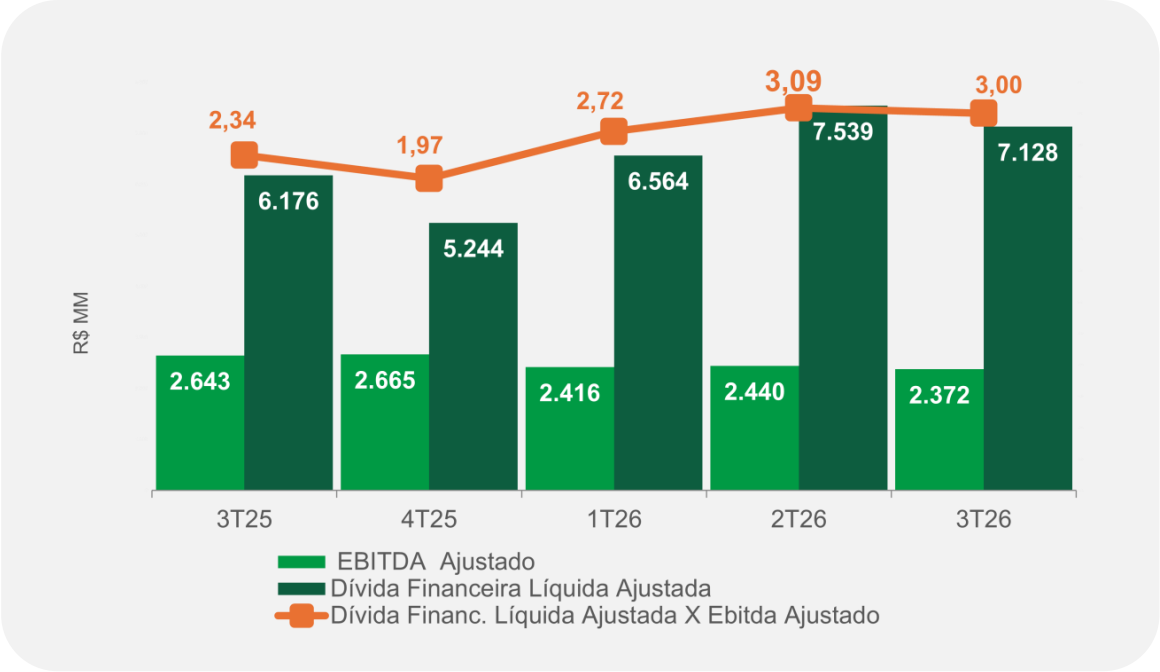


Figura 5 - Movimentação da Dívida Bruta Ajustada (R$ mil)

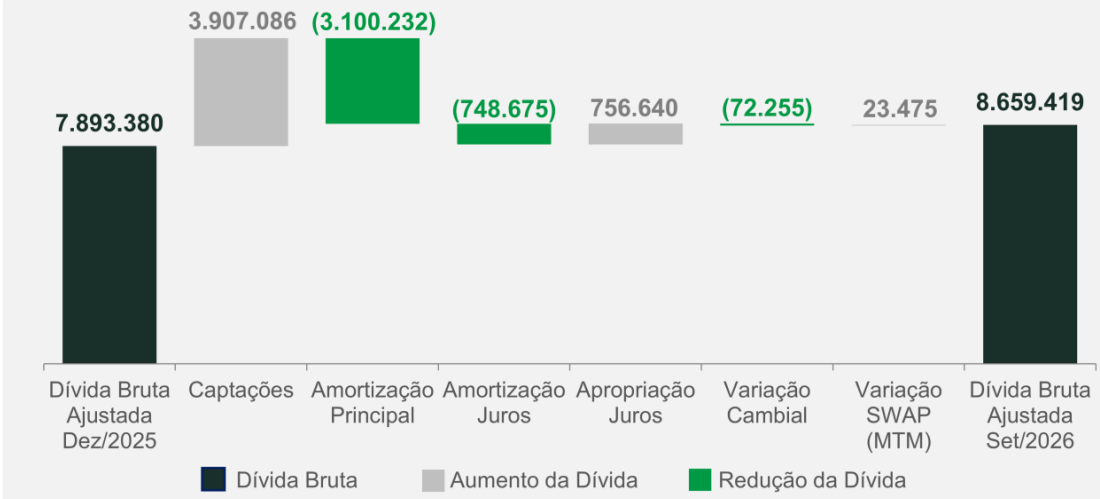


Figura 6 - Cronograma de amortização da dívida bruta ajustada (R$ mil)

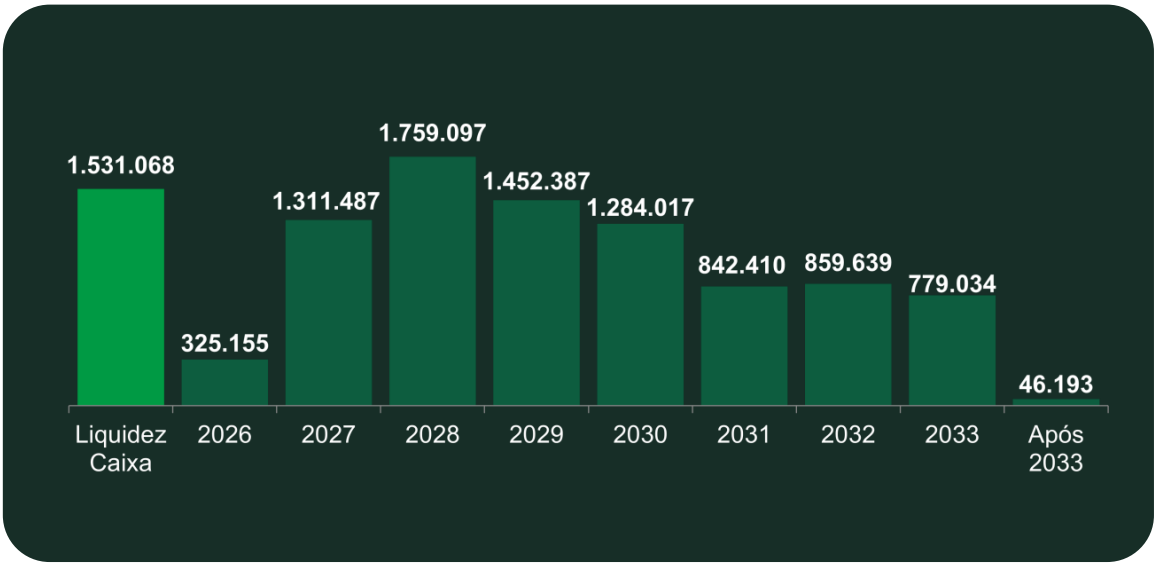
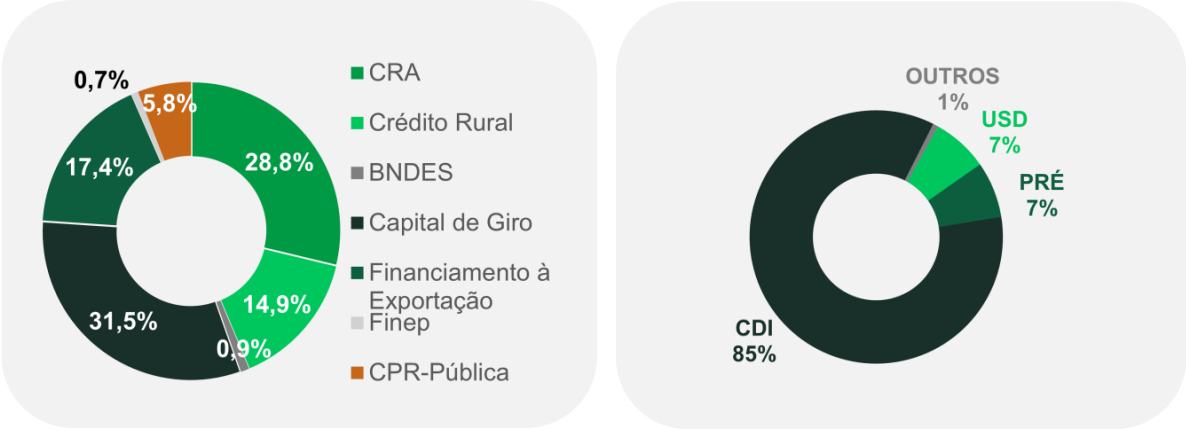


Figura 7 - Endividamento Bruto Ajustado por Indexador e instrumento



Posição de hedge

Hedge cambial e de *commodities* agrícolas

As receitas de vendas da Companhia são geradas, principalmente, pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho, produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais Chicago Board of Trade (CBOT) e Intercontinental Exchange Futures US (ICE). Dessa forma, temos uma exposição ativa à variação da taxa de câmbio e aos preços dessas *commodities*. Com o objetivo de proteção contra a variação da taxa de câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio consiste, basicamente, em contratos de venda e compra a termo de moeda (NDF – *Non Deliverable Forward*). Em linha com a Política de Gestão de Risco da Companhia, cujo objetivo é o alcance de uma margem operacional preestabelecida com a conjunção dos fatores preço, câmbio e custo, a maior parte dos instrumentos de proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada por meio de vendas antecipadas diretamente aos nossos clientes (*forward contracts*). Além disso, são utilizados contratos futuros e de opções, negociados em ambiente de bolsa, bem como operações financeiras de *swaps* e opções com instituições financeiras. A seguir, apresentamos nossa posição de hedge de *commodities* (em relação ao volume total de faturamento estimado) e de câmbio (em relação à receita total em dólar estimada), aberta em hedge comercial e hedge financeiro, atualizada **até 09 de novembro**:

Tabela 37 - Posição atualizada de hedge

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	99,0	39,2
R$/USD	5,5599	5,5315
Compromissos %(1)	-	32,0

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	99,2	53,6
USD/bu(2)	11,69	12,33
Compromissos %(1)	-	11,8

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	100,0	41,6
R$/USD	5,8498	5,8467
Compromissos %(1)	-	28,4

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	99,1	62,1
US¢/lb(2)	76,32	79,35
Compromissos %(1)	-	-

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	93,9	14,7
R$/USD	5,6146	5,7461
Compromissos %(1)	-	29,2
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	38,5	-
R$/saca(3)	56,52	-
%	56,3	6,2
USD/saca(3)	9,24	9,63
Compromissos %(1)	-	-
% Total	94,8	6,2
R$/saca Total (3)	53,76	55,33

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, configurando hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja.
(2) Base FOB Porto - os preços em nossas unidades de produção são influenciados por despesas de transporte e possíveis descontos de qualidade.
(3) Preço fazenda.

Comunicação ESG com stakeholders

Reconhecimento no Prêmio Destaques ESG 2026

A SLC Agrícola foi reconhecida no Anuário Integridade ESG 2026, na categoria Agropecuária, em cerimônia realizada em setembro, no Rio de Janeiro, na qual foi divulgado o ranking das 100 empresas de maior destaque na agenda ESG no Brasil. O reconhecimento obtido por meio de avaliação externa independente reforça a consistência das práticas ambientais, sociais e de governança da Companhia e seu posicionamento de protagonismo em ESG no setor do agronegócio.

Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol

Pelo quinto ano consecutivo, a SLC Agrícola obteve o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, a mais alta qualificação do programa, concedida a companhias que demonstram excelência na gestão e na transparência de suas emissões e remoções de gases de efeito estufa. A certificação abrange o inventário de emissões e remoções de carbono referente ao exercício de 2025.

As práticas de agricultura regenerativa adotadas pela Companhia, como o plantio direto, a rotação de culturas, a manutenção da cobertura do solo e o manejo eficiente dos recursos, sustentaram o volume de remoções do período.

Capital Humano — Educação de Jovens e Adultos

Em agosto, a Fazenda Porteira (PA) iniciou sua primeira turma de Educação de Jovens e Adultos (EJA) do Ensino Fundamental, em parceria com a Secretaria Municipal de Educação de Santana do Araguaia. As aulas ocorrem presencialmente na Escola Municipal Dr. Wagner Pereira da Silva, com 15 colaboradores matriculados. A iniciativa integra a estratégia de desenvolvimento de capital humano da Companhia, ampliando a escolaridade da força de trabalho em regiões de operação com menor oferta educacional. O programa contribui para a retenção de talentos, a qualificação interna e o fortalecimento do relacionamento com as comunidades onde a SLC Agrícola atua.

Direitos Humanos na Cadeia Logística — Pacto na Mão Certa

As áreas de Logística e Exportação e de Responsabilidade Social conduziram, em agosto, uma agenda de sensibilização sobre o Pacto Na Mão Certa, envolvendo 40 transportadoras parceiras. A ação abordou o enfrentamento da exploração sexual de crianças e adolescentes no contexto das rodovias e do transporte de cargas. A iniciativa faz parte de uma agenda contínua de engajamento da cadeia de fornecedores, complementada por sensibilizações anuais realizadas nas fazendas com caminhoneiros e colaboradores. O programa endereça riscos de direitos humanos na cadeia de valor e fortalece os mecanismos de *due diligence* social da Companhia.

Área Atingida por Incêndios

A SLC Agrícola, em linha com sua Política de Desmatamento Zero, não realiza conversões de áreas com vegetação nativa para a produção desde 2021, e, portanto, não recorre à utilização de fogo para esse fim. Contudo, mantém seus sistemas de monitoramento e combate a focos de calor, pois, por localizar-se, prioritariamente, no bioma Cerrado, está sujeita, entre os meses de junho e setembro, período de seca e altas temperaturas, à ocorrência de incêndios naturais. No terceiro trimestre de 2026, houve ocorrências de incêndio em áreas de vegetação nativa nas Fazendas Parceiro, Parnaíba, Palmares, Planeste, Pamplona, Perdizes e Panorama, totalizando uma área queimada de 2.526 hectares. Em comparação com o mesmo período do ano anterior, a área queimada foi 63% menor. A Companhia segue vigilante e estruturada com medidas preventivas, como caminhões-pipa, brigadas treinadas, vigilância em áreas críticas, aceiros, estradas estratégicas e equipamentos adaptados. Destaca-se também o uso de tecnologia no monitoramento em tempo real por meio de georreferenciamento e imagens de satélite, garantindo resposta rápida e eficaz a qualquer foco de calor.

A SLC Agrícola permanece comprometida em investir continuamente na proteção ambiental e no fortalecimento da resiliência climática de suas operações.

Dados operacionais e econômico-financeiros complementares

Clique nos links a seguir para baixar as informações em Excel.

Tabelas de desempenho financeiro

Dados referentes ao desempenho financeiro e econômico, como receita, custo, resultado bruto, lucro, EBITDA, endividamento e demais informações constantes da seção desempenho financeiro.

Clique aqui para baixar

Dados operacionais

Dados da área plantada por cultura, produtividade orçada *versus* forecast, composição dos custos de produção, parque de máquinas e capacidade de armazenagem.

Clique aqui para baixar

Dados de terras

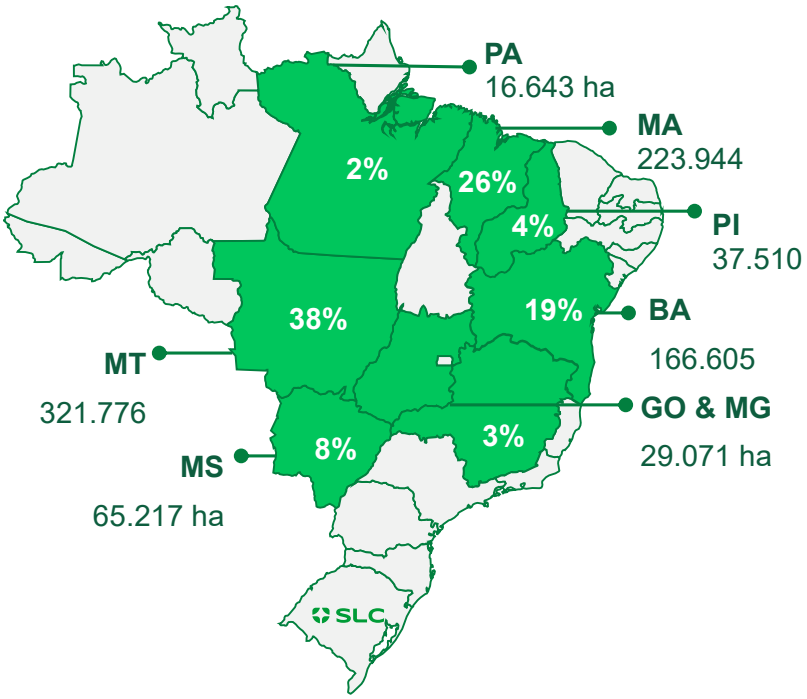
Dados da área plantada e portfólio de terras.

Clique aqui para baixar

Tabela de conversão de medidas

Clique aqui para baixar

Localização das unidades de produção e matriz



Área plantada das Fazendas operadas pela SLC Agrícola (1ª e 2ª safra) – Forecast ano Safra 2026/2027: 860.766 hectares

MT		**321.776**
1.	Pampeira	33.469
2.	Piracema	18.638
3.	Pirapora	17.883
4.	Próspera	32.862
5.	Planorte	31.051
6.	Paiaguás	66.676
7.	Perdizes	31.202
8.	Pioneira	67.289
9.	Preciosa	22.706
MS		**65.217**
10.	Pantanal	42.862
11.	Planalto	22.355
GO & MG		**29.071**
12.	Pamplona	29.071
PA		**16.643**
13.	Porteira	16.643

BA		**166.605**
14.	Panorama	18.119
15.	Paladino	25.427
16.	Paysandu	43.286
17.	Piratini	28.292
18.	Palmares	30.331
19.	Parceiro	21.150
MA		**223.944**
20.	Parnaíba	51.887
21.	Palmeira	13.307
22.	Planeste	63.602
23.	Perpétua	29.801
24.	Potência	65.347
PI		**37.510**
25.	Parnaguá	28.343
26.	Paineira	9.167

Área irrigada (ha)	Plantada	Física
1. Pamplona	7.450	3.724
2. Paysandu	14.447	7.224
3. Piratini	23.161	13.203
4. Palmares	2.889	1.548
Total	**47.947**	**25.699**
% área plantada	**5,6%(1)**	**4,6%(2)**

(1) Considerando área plantada total de 1ª e 2ª safra
(2) Considerando apenas área física de 1ª safra

Departamento de Relações com Investidores

Contato | ri@slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações com Investidores

SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir

1. Contexto operacional

A SLC Agrícola S.A., fundada em 1977, a seguir denominada como “Controladora”, “SLC” ou “Companhia”, e suas controladas (conjuntamente referidas como “o Grupo” ou “Consolidado”), possui sede localizada na Avenida Doutor Nilo Peçanha, 2900/301, na cidade de Porto Alegre, RS, Brasil, e tem como objeto social as atividades de agricultura e pecuária; produção e comercialização de sementes e mudas; beneficiamento e comercialização de seus produtos, podendo exportá-los e importar bens para seu uso e consumo próprio; fornecimento de bens e produtos agropecuários primários e mercadorias em geral aos seus funcionários; prestação de serviços de recepção, limpeza, secagem e armazenamento de cereais de terceiros; prestação de serviços com máquinas e implementos agrícolas para terceiros; comércio, importação e exportação de produtos agrícolas; atividade agroindustrial de industrialização de cana-de-açúcar, de produção própria e adquirida de terceiros; fabricação e comércio de açúcar, álcool e seus derivados; atividade de armazém geral; fabricação de óleo vegetal bruto, comestível ou não; comercialização de energia; e serviços de análises e certificação de sementes.

Em 1º de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas iniciaram o cultivo da safra 2026/27, operando com 26 unidades de produção, com área planejada de 860,77 mil hectares, entre áreas próprias e arrendadas de terceiros e partes relacionadas, localizadas em oito estados brasileiros: Bahia, Goiás, Maranhão, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Pará e Piauí.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período findo em 30 de setembro de 2026, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia seguiu, na preparação destas demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas as mesmas políticas contábeis e métodos de cálculo tais como foram aplicados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025. A Companhia adotou materialmente todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor em 30 de setembro de 2026.

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidados estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, conforme previsto no OCPC 7 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas foi autorizada pela diretoria em 11 de novembro de 2026.

b) Sazonalidade

As Demonstrações financeiras da Companhia e controladas estão sujeitas a variações sazonais decorrentes do período de safra, o qual ocorre em diferentes momentos ao longo do ano, dependendo da localidade das fazendas e dos produtos cultivados, conforme detalhado na nota explicativa 7.a. Adicionalmente, fatores climáticos e restrições financeiras de mercado podem alterar a necessidade de capital de giro ao longo do período, assim como impactar diretamente os níveis de estoques, adiantamentos de clientes, empréstimos, fornecedores e volume de vendas.

c) Apresentação das notas explicativas nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e para fins de atendimento ao artigo 31 da Resolução CVM nº 80/22 a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025 e não repetidas, total ou parcialmente nestas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas: 3 – Políticas contábeis, 26 – Subvenções governamentais, 27 – Programa de participação nos resultados e 29 – Cobertura de seguros.

d) Base de mensuração

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 requer o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo;
- Os ativos biológicos, não classificados como plantas portadoras, mensurados pelo valor justo, utilizando a abordagem de renda e de mercado, deduzido das despesas com vendas e custos a incorrer a partir da transformação biológica relevante das culturas e do desmame ou aquisição do rebanho bovino;
- Os produtos agrícolas após a colheita, mensurados pelo valor realizável líquido;
- Propriedades para investimento, mensuradas pelo valor justo; e
- Transações de pagamento baseado em ações, mensuradas a valor justo na data de outorga.

e) Moeda funcional e transações e saldos em moeda estrangeira

Essas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as demonstrações financeiras apresentadas em real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio de moeda funcional em vigor na data do balanço.

Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto quando diferidos no patrimônio como operações de *hedge* de fluxo de caixa qualificadas.

f) Normas novas ou revisadas

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas ainda não em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará;
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras; e
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

A Companhia ainda está no processo de avaliação de todos os impactos do novo padrão.

Os impactos materiais iniciais já identificados sobre as demonstrações financeiras do Grupo são os seguintes:

- As diferenças de variação cambial serão classificadas na categoria da demonstração do resultado (receita e a despesa) em que estiverem os itens que deram origem a tais diferenças de câmbio;
- Serão incluídas novas divulgações, compreendendo: (a) medidas de desempenho definidas pela administração (*Management-defined performance measures* – MPMs); (b) despesas específicas por natureza, caso as despesas sejam apresentadas por função na categoria operacional da demonstração do resultado; e (c) conciliação, para cada linha da demonstração do resultado, entre os valores reapresentados de acordo com a IFRS 18 e os montantes anteriormente apresentados de acordo com a IAS 1 (CPC 26 (R1); e
- Os juros recebidos e os juros pagos passarão a ser classificados, respectivamente, nas atividades de investimento e atividades de financiamento na demonstração dos fluxos de caixa, conforme o CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

CBPS 1 e CBPS 2 (IFRS S1 e S2) – Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade e ao Clima

Em conformidade com a Resolução CVM nº 193/2023, que estabelece a obrigatoriedade de divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima, a Companhia esclarece que não realizou a adoção antecipada dos Pronunciamentos CBPS 1 (Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade) e CBPS 2 (Divulgação de Informações Relacionadas ao Clima).

CBPS 1 – Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade:

- Estabelece princípios gerais para divulgação de riscos e oportunidades de sustentabilidade; e
- Exige informações sobre governança, estratégia, gestão de riscos, métricas e metas.

CBPS 2 – Divulgação Relacionada ao Clima:

- Complementa o CBPS 1 com foco em riscos e oportunidades climáticos;
- Segue a estrutura do TCFD (governança, estratégia, riscos e métricas); e
- Inclui divulgação de emissões de GEE (escopos 1, 2 e 3) e planos de transição.

Em 29 de maio de 2026, a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") publicou a Resolução CVM nº 244/2026, que alterou a Resolução CVM nº 193/2023, revogando a obrigatoriedade de divulgação das informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima, elaboradas de acordo com os Pronunciamentos CBPS 1 – Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade e CBPS 2 – Divulgação de Informações Relacionadas ao Clima (equivalentes às IFRS S1 e IFRS S2).

Embora a adoção das referidas normas não seja obrigatória, a Companhia permanece acompanhando a evolução das normas e das melhores práticas relacionadas às divulgações de sustentabilidade e clima. Nesse contexto, encontra-se em processo de avaliação dos potenciais impactos decorrentes da eventual adoção dos Pronunciamentos CBPS 1 e CBPS 2, com o suporte de consultoria especializada.

3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

			30/09/2026		31/12/2025	
			Controladas		Controladas	
Atividade principal	Empresas	Localização – Matriz	Diretas %	Indiretas %	Diretas %	Indiretas %
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul – RS	50,00	-	50,00	-
Cultura de algodão e soja	SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda.(1)	Rio Grande do Sul – RS	6,02	93,98	-	100,00
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.(2)	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	Sierentz Agro Brasil Ltda.(2)	Rio Grande do Sul – RS	-	-	22,29	77,71
Cultura de soja e milho	Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul – RS	55,00	-	55,00	-
Cultura de soja, milho e algodão	Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul – RS	50,00	-	50,00	-
Cultura de soja, milho e algodão	SLC Jaborandi S.A.	Rio Grande do Sul – RS	50,00	-	50,00	-
Cultura de soja, milho e algodão	Fazenda Paladino Empr. Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul – RS	50,00	-	50,00	-
Cultura de soja, milho e algodão	SLC São Desidério S.A.(3)	Rio Grande do Sul – RS	50,00	-	-	50,00
Holding imobiliária	Paladino Participações S.A.(3)	Rio Grande do Sul – RS	-	-	50,00	-
Holding de instituições não financeiras	SLC Ventures Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
Compra e venda de imóveis, arrendamento, construção e administração de imóveis	Fazenda Parnaíba Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Planorte Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Pamplona Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Planalto Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Palmares Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Parnaguá Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	SLC Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda.(1)	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Pamplona Minas Gerais Empr. Agr. Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paiaguás II Empreendimentos Agrícolas Ltda.(4)	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	-	-
	SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul – RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Planeste Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Panorama Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Palmeira Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Paineira Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul – RS	6,45	93,55	6,45	93,55

(1) Em julho de 2026 a empresa SLC Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda, passou por um processo de cisão, sendo a parcela cindida incorporada pela Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda. (vide nota 10, letra “c”)
(2) Em 1 de janeiro de 2026, foi aprovada a incorporação da Sierentz Agro Brasil Ltda. pela sua controladora SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (vide nota 10, letra “a”).
(3) Em 1 de abril de 2026, foi aprovada a incorporação reversa da Paladino Participações S.A. pela sua controlada SLC São Desidério S.A. (vide nota 10, letra “b”).
(4) A empresa Paiaguás II Empreendimentos Agrícolas Ltda. foi constituída em 10 de agosto de 2026. (vide nota 10, letra “d”)

O período das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da Controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

		Controladora		Consolidado	
	Rendimentos	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Disponibilidades em R$	-	619	997	652	3.084
Disponibilidades câmbio[1]	-	30.506	21.510	39.924	40.003
CDB-DI	100,57% do CDI[2]	809.770	1.801.688	1.461.790	2.231.053
Operação compromissada	99,00% do CDI[2]	-	55	26.287	373.446
Caixa e equivalentes de caixa		**840.895**	**1.824.250**	**1.528.653**	**2.647.586**
Aplicações financeiras – não circulante	81,04% do CDI[2]	2.415	1.782	2.415	1.782
Total		**843.310**	**1.826.032**	**1.531.068**	**2.649.368**

[1] Valores em reais, convertido pelo dólar Ptax de compra do dia 30 de setembro de 2026.
[2] Rendimento médio em 30 de setembro de 2026.

Operações financeiras contratadas pela Companhia estão representadas por aplicação em certificados de depósitos bancários e compromissadas, a preços e taxas de mercado, atualizadas pelos rendimentos auferidos até a data de 30 de setembro de 2026, não excedendo o valor de negociação.

As aplicações financeiras no não circulante possuem caráter de reciprocidade (operações caucionadas).

A exposição do Grupo a risco de taxa de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 24.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Mercado interno	141.336	90.066	188.244	115.889
Exportação indireta	22.858	365	25.367	459
Exportação direta	29.730	82.684	61.346	131.737
Total	**193.924**	**173.115**	**274.957**	**248.085**

A composição do saldo de clientes, segmentada por faixas de vencimento em 30 de setembro de 2026, está apresentada conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
Aging	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
A vencer	178.305	149.738	258.426	216.796
Até 30 dias	13.075	21.301	13.900	28.540
31 a 60 dias	702	1.079	732	1.079
61 a 90 dias	8	997	9	1.666
Acima de 90 dias	1.834	-	1.890	4
Total	**193.924**	**173.115**	**274.957**	**248.085**

A Companhia entende que o risco de inadimplência em relação as contas a receber não é relevante, razão pela qual não constituiu provisão para perda de crédito no contas a receber de clientes.

A exposição do Grupo aos riscos de crédito e moeda (exclusivamente para exportação direta) relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 24.h.

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Produtos agrícolas	3.181.796	1.483.106	4.324.963	1.992.725
Produtos agrícolas – custos de formação	2.138.301	1.021.239	2.973.480	1.434.572
Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	1.043.495	461.867	1.351.483	558.153
Sementes, adubos, fertilizantes e defensivos agrícolas	924.724	927.939	1.557.283	1.533.187
Embalagens e material de acondicionamento	35.041	27.539	53.057	40.773
Peças de reposição	52.957	54.134	88.121	89.680
Combustíveis e lubrificantes	32.302	15.351	32.302	27.817
Outros estoques	69.513	30.791	93.970	38.429
Total	**4.296.333**	**2.538.860**	**6.149.696**	**3.722.611**

O item 20 do CPC 16 (IAS 2) trata do custo dos produtos agrícolas oriundos de ativo biológico, e determina que os estoques que compreendam o produto agrícola que a entidade tenha colhido, proveniente dos seus ativos biológicos, devem ser mensurados no reconhecimento inicial pelo seu valor justo deduzido dos gastos estimados na venda no momento da colheita. Esse é o custo dos estoques naquela data para aplicação desse pronunciamento. A rubrica "Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas" registra essa mensuração, e a movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**302.991**	**123.764**	**426.755**
Movimentação decorrente da colheita	1.020.553	-	**1.020.553**
Realização do valor justo dos ativos biológicos[1]	(787.289)	-	**(787.289)**
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas[2]	-	202.338	**202.338**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**536.255**	**326.102**	**862.357**

	Controladora		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**253.108**	**208.759**	**461.867**
Movimentação decorrente da colheita	1.606.389	-	**1.606.389**
Realização do valor justo dos ativos biológicos[1]	(758.955)	-	**(758.955)**
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas[2]	-	(265.806)	**(265.806)**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**1.100.542**	**(57.047)**	**1.043.495**

	Consolidado		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**369.369**	**165.396**	**534.765**
Combinação de negócios	-	14.091	**14.091**
Movimentação decorrente da colheita	1.123.257	-	**1.123.257**
Realização do valor justo dos ativos biológicos[1]	(944.422)	-	**(944.422)**
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas[2]	-	219.347	**219.347**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**548.204**	**398.834**	**947.038**

	Consolidado		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**265.350**	**292.803**	**558.153**
Movimentação decorrente da colheita	1.980.112	-	**1.980.112**
Realização do valor justo dos ativos biológicos[1]	(895.910)	-	**(895.910)**
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas[2]	-	(290.872)	**(290.872)**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**1.349.552**	**1.931**	**1.351.483**

[1] Realização pelo faturamento dos produtos.
[2] Efeito do VRLPA na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

O cálculo da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas ("VRLPA") reflete as mudanças de preços do estoque de produtos agrícolas, diferentemente do ajuste a valor justo dos ativos biológicos, que utiliza preços de mercado.

O valor realizável líquido dos produtos agrícolas considera também os contratos a termo. O preço utilizado para a avaliação do VRLPA é o preço médio entre volumes vendidos e a vender dos estoques, descontado dos impostos, gastos logísticos e demais despesas diretas estimados necessários para a *performance* de contratos com clientes.

7. Ativo biológico

Os ativos biológicos da Companhia são formados por culturas temporárias e por rebanho bovino assim representados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo biológicos – culturas em formação (a)	432.816	1.427.890	687.265	2.220.487
Ativo biológicos – rebanho bovino (b)	151.936	31.878	338.097	129.934
Total	**584.752**	**1.459.768**	**1.025.362**	**2.350.421**
Ativo biológicos – curto prazo	524.771	1.459.768	937.664	2.350.421
Ativo biológicos – longo prazo	59.981	-	87.698	-

a) Ativo biológico – culturas em formação

O CPC 29 (R2) (IAS 41), estabelece o tratamento contábil, e as respectivas divulgações, relacionados aos ativos biológicos e aos produtos agrícolas. No item 3, a norma determina que deve ser aplicada para a produção agrícola, assim considerada aquela obtida no momento e no ponto de colheita dos produtos advindos dos ativos biológicos da entidade. Ativo biológico é um animal e/ou uma planta, vivos.

A movimentação dos ativos biológicos da Companhia, compostos por culturas temporárias, está apresentada conforme segue:

	Controladora				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas[2]	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**772.198**	**368.858**	**66.061**	**18.520**	**1.225.637**
Gastos com plantio	783.609	1.429.629	297.705	100.505	**2.611.448**
Variação do valor justo[1]	308.433	460.538	141.053	-	**910.024**
Colheitas – produtos agrícolas	(1.663.495)	(2.100.548)	(455.658)	(107.963)	**(4.327.664)**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**200.745**	**158.477**	**49.161**	**11.062**	**419.445**
Ativo biológico – custos de formação curto prazo	155.415	153.236	34.560	11.062	354.273
Ativo biológico – custos de formação longo prazo	45.330	5.241	14.601	-	65.172

	Controladora				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas[2]	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**799.378**	**523.016**	**81.513**	**23.983**	**1.427.890**
Gastos com plantio	746.809	1.320.198	271.547	126.815	2.465.369
Variação do valor justo[1]	372.304	1.098.722	41.641	-	1.512.667
Colheitas – produtos agrícolas	(1.695.899)	(2.788.299)	(356.647)	(132.265)	(4.973.110)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**222.592**	**153.637**	**38.054**	**18.533**	**432.816**
Ativo biológico – custos de formação curto prazo	181.492	142.416	30.748	18.179	**372.835**
Ativo biológico – custos de formação longo prazo	41.100	11.221	7.306	354	**59.981**

	Consolidado				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas[2]	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**1.120.023**	**466.496**	**89.579**	**23.990**	**1.700.088**
Combinação de negócios	3.023	5.413	69.408	2.294	**80.138**
Gastos com plantio	1.265.818	2.019.444	556.051	126.472	**3.967.785**
Variação do valor justo[1]	356.609	439.457	155.734	-	**951.800**
Colheitas – produtos agrícolas	(2.396.851)	(2.722.039)	(805.025)	(140.893)	**(6.064.808)**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**348.622**	**208.771**	**65.747**	**11.863**	**635.003**
Ativo biológico – custos de formação curto prazo	288.404	199.673	48.287	11.863	**548.227**
Ativo biológico – custos de formação longo prazo	60.218	9.098	17.460	-	**86.776**

	Consolidado				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas[2]	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**1.414.862**	**640.095**	**142.595**	**22.935**	**2.220.487**
Gastos com plantio	1.340.508	2.011.176	588.151	177.804	**4.117.639**
Variação do valor justo[1]	436.079	1.372.491	11.961	-	**1.820.531**
Colheitas – produtos agrícolas	(2.816.974)	(3.793.992)	(681.843)	(178.583)	**(7.471.392)**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**374.475**	**229.770**	**60.864**	**22.156**	**687.265**
Ativo biológico – custos de formação curto prazo	316.024	210.168	51.573	21.802	**599.567**
Ativo biológico – custos de formação longo prazo	58.451	19.602	9.291	354	**87.698**

[1] Efeito do ativo biológico na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos.
[2] Outras culturas compreendem as culturas de brachiaria, crambe, crotalária, crotalária semente, eucalipto, feijão, gergelim, milheto, mogno, nabo forrageiro, silagem, sorgo, sorgo semente, trigo e trigo mourisco

Os saldos classificados no ativo não circulante, de R$ 59.981 na Controladora e R$ 87.698 no Consolidado, em 30 de setembro de 2026 (R$ 65.172 e R$ 86.776, respectivamente, em 30 de setembro de 2025), referem-se a gastos com adubação sistêmica. Essa prática consiste na aplicação conjunta, em uma única operação, das doses de fertilizantes fosfatados destinadas à cultura da safra corrente e às culturas da próxima safra. Devido à baixa mobilidade do fósforo no solo, os nutrientes aplicados antecipadamente permanecem disponíveis para aproveitamento nas safras a que se destinam, reduzindo a necessidade de novas operações de adubação e proporcionando maior eficiência operacional.

A seguir, apresentamos as principais premissas e estimativas adotadas para a determinação do valor justo dos ativos biológicos relativos às safras de 2025/26 e à safra 2024/25:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026[1]	30/09/2025[2]	30/09/2026[1]	30/09/2025[2]
Soja				
Área total colhida (ha)	231.149	252.542	424.648	377.531
Produtividade obtida (sc/ha)	72,70	65,63	68,46	65,38
Preço médio (R$/sc)[3]	R$ 102,50	R$ 103,37	R$ 100,33	R$ 100,51
Milho				
Área total colhida (ha)	70.631	72.486	155.715	123.104
Produtividade obtida (sc/ha)	119,12	143,23	112,52	137,08
Preço médio (R$/sc)[3]	R$ 42,94	R$ 43,97	R$ 39,19	R$ 40,93
Algodão				
Área total colhida (ha)	132.580	128.560	191.333	178.738
Produtividade obtida (sc/ha)	353,49	317,30	341,62	304,32
Preço médio (R$/@)[3]	R$ 64,12	R$ 55,32	R$ 63,60	R$ 54,19

[1] Dados referentes à safra 2025/26.
[2] Dados referentes à safra 2024/25.
[3] Preço médio na data da apuração, líquido de despesas com vendas.

Na cultura da soja, a produtividade obtida no momento da colheita da safra 2025/26 foi superior à registrada na safra 2024/25, favorecida pelo desempenho da Bahia, que alcançou produtividade recorde no Brasil. Esse resultado foi impulsionado pelas condições climáticas favoráveis ao longo do ciclo da cultura. O desempenho da Bahia contribuiu para compensar a redução de produtividade observada na região do Mato Grosso, impactada pelo excesso de chuvas na fase final do ciclo da soja.

A área cultivada com milho é principalmente de 2ª safra e aumentou em razão da inclusão das Fazendas Potência, Perpétua e Porteira, que, em conjunto, adicionaram 32.494 hectares a partir de 1 de julho de 2025. Com a colheita da safra 2025/26 encerrada em setembro de 2026, a produtividade ficou abaixo da registrada em 2024/25, período em que as condições climáticas excepcionalmente favoráveis contribuíram para um desempenho acima dos padrões históricos. No ciclo atual, o atraso na janela de plantio e o término antecipado do período chuvoso afetaram pontualmente algumas unidades, especialmente no Maranhão e em Goiás. Ainda assim, a produtividade permaneceu próxima ao projetado e dentro dos níveis históricos da cultura.

A cultura do algodão é formada por 56% de algodão 1ª safra e 44% de algodão 2ª safra. Na safra 2025/26 o crescimento em área plantada foi impulsionado pela inclusão do plantio de algodão nas fazendas Parnaguá e Potência. Em relação a produtividade, a safra foi encerrada com todas as unidades atingindo índices acima do projetado, finalizando assim a safra 2025/26 com 12% superior a safra 2024/25, com destaque para Bahia e Goiás.

Para a determinação do valor justo dos ativos biológicos a Companhia adota a técnica de avaliação de preços observáveis sobre abordagem de renda e inicia a mensuração a valor justo no momento da transformação biológica relevante, representada pelo estádio fenológico de cada cultura, sendo a partir do R5 para soja - onde correspondem ao enchimento de grãos até atingirem o seu tamanho potencial, R2 para o milho – estádio “grão bolha d’água”, e C1 para o algodão - ocorre inicialmente o rompimento da primeira bola (maçã ou botão), localizada no primeiro ramo, em capulho. A

Companhia registra o valor justo das culturas, líquido das despesas de vendas e dos custos de descaroçamento e beneficiamento, no caso do algodão em caroço.

A safra 2025/26 está distribuída em 26 unidades de produção localizadas estrategicamente em oito estados brasileiros. Abaixo, apresentamos os ciclos das principais culturas da Companhia:

		Culturas		
Unidade	**Localização – Unidade de operação**	**Soja**	**Algodão**	**Milho**
Fazenda Palmeira	Tasso Fragoso – MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	01/02 a 15/07
Fazenda Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	20/10 a 15/04	10/12 a 30/08	25/01 a 15/07
Fazenda Planeste	Balsas – MA	05/10 a 15/04	20/12 a 30/08	25/01 a 15/07
Fazenda Perpétua	Balsas – MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	01/02 a 15/07
Fazenda Potência	Balsas – MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	01/02 a 15/07
Fazenda Parnaguá	Santa Filomena – PI	01/11 a 15/04	15/11 a 30/08	01/12 a 15/07
Fazenda Paineira	Monte Alegre do Piauí – PI	01/11 a 15/04	Pesquisa	Pesquisa
Fazenda Parceiro	Formosa do Rio Preto – BA	01/11 a 30/04	15/11 a 30/08	Pesquisa
Fazenda Paladino	São Desidério – BA	01/11 a 30/04	15/11 a 30/08	Pesquisa
Fazenda Palmares	Barreiras – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Pesquisa
Fazenda Panorama	Correntina – BA	20/10 a 30/04	15/11 a 30/08	Pesquisa
Fazenda Paysandu	São Desidério – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Pesquisa
Fazenda Piratini	Jaborandi – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Pesquisa
Fazenda Pamplona	Cristalina – GO e Unaí – MG	25/09 a 15/04	05/11 a 30/08	20/01 a 15/07
Fazenda Pantanal	Chapadão do Sul – MS	20/09 a 25/03	05/12 a 30/08	10/01 a 10/07
Fazenda Planalto	Costa Rica – MS	20/09 a 25/03	05/12 a 30/08	20/01 a 10/07
Fazenda Porteira	Santana do Araguaia – PA	10/10 a 25/03	Não planta	20/01 a 15/07
Fazenda Pioneira	Querência – MT	10/10 a 25/03	20/12 a 30/08	20/01 a 15/07
Fazenda Preciosa	Querência – MT	10/10 a 25/03	Não planta	20/01 a 15/07
Fazenda Piracema	Nova Mutum – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07
Fazenda Pirapora	Santa Rita do Trivelato – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Paiaguás	Diamantino – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	10/02 a 15/07
Fazenda Pampeira	Parecis – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07
Fazenda Perdizes	Porto dos Gaúchos – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Planorte	Sapezal – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	Pesquisa
Fazenda Próspera	Tabaporã – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07

A partir da safra 2025/26 foram celebrados contratos de parceria rural entre a SLC São Desidério e Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas com a SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas e entre Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas e SLC Jaborandi S.A. com a SLC Agrícola. Tais contratos têm por objeto a cessão, em regime de parceria, de imóveis destinados ao cultivo de grãos e fibras, com compartilhamento dos resultados da produção. Nos termos contratuais, a Companhia tem direito, por ano-safra, a uma participação na produção total da colheita das Fazendas Piratini e Paladino, correspondente a 18,75% da produção da área irrigada e 21% da produção da área de sequeiro, a título de contraprestação pelo uso das áreas objeto da parceria.

Área plantada

A seguir, apresentamos o quadro comparativo da área plantada na safra 2025/26 e na safra 2024/25:

Culturas	**Área**	**Área plantada safra 2025/26**	**Área plantada safra 2024/25**
Algodão	ha	191.333	178.803
Soja (comercial + soja semente)	ha	424.648	377.531
Milho (1ª safra e 2ª safra)	ha	155.715	123.104
Outras culturas[(1)]	ha	62.600	56.468
Total		**834.296**	**735.906**

[(1)] As outras culturas compreendem as culturas de brachiaria, crambe, crotalária, crotalária semente, eucalipto, feijão, gergelim, milheto, mogno, nabo forrageiro, silagem, sorgo, sorgo semente, trigo e trigo mourisco.

A área plantada na safra 2025/26 apresentou aumento em relação à safra 2024/25, decorrente, substancialmente, da incorporação de áreas provenientes da combinação de negócios realizada em 2025, incluindo as fazendas Perpétua, Porteira e Potência, que passaram a compor as áreas plantadas da Companhia no período.

Apresentamos a área planejada para a safra 2026/27:

Culturas	Área	Área planejada safra 2026/27
Algodão	ha	200.823
Soja (comercial + soja semente)	ha	436.906
Milho (1ª safra e 2ª safra)	ha	158.523
Outras culturas[1]	ha	64.514
Total		**860.766**

[1] As outras culturas compreendem as culturas de brachiaria, crambe, crotalária, eucalipto, feijão, milheto, mogno, nabo forrageiro, silagem, sorgo, trigo e trigo mourisco.

b) Ativo biológico – rebanhos

A Companhia possui rebanho de gado bovino na modalidade de recria e engorda, em áreas permanentes, e atua também com o projeto de Integração Lavoura Pecuária (ILP), com o objetivo de otimizar o uso do solo nos locais em que só é possível realizar uma safra (soja), utilizando o rebanho como segunda safra.

Em 30 de setembro de 2026 o plantel de rebanho bovino estava distribuído nas Fazendas Paiaguás, Planorte, Perdizes, Pioneira, Pampeira, Planalto e Pantanal.

Para a determinação do valor justo dos ativos biológicos a Companhia adota a técnica de avaliação de preços observáveis sobre abordagem de mercado e inicia a mensuração a valor justo no momento da aquisição e considera como premissas preços cotados na região de acordo com sexo, idade, raça e ganho de peso estimado até a data de mensuração sem considerar o rendimento obtido no momento do abate.

A movimentação do valor justo do rebanho bovino durante o período de 30 de setembro de 2026 e 2025 é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**45.603**	**85.304**
Combinação de negócios	-	30.474
Custo com aquisições e tratos rebanho bovino	201.165	293.590
Variação do ajuste a valor justo[1]	(13.132)	16.538
Realização pela venda	(135.471)	(184.203)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**98.165**	**241.703**
Ativo biológico – custo rebanho	104.572	200.673
Ativo biológico rebanho – ajuste ao valor justo	(6.407)	41.030

	Controladora	Consolidado
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**31.878**	**129.934**
Custo com aquisições e tratos rebanho bovino	273.868	451.112
Variação do ajuste a valor justo[1]	8.497	19.991
Realização pela venda	(162.307)	(262.940)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**151.936**	**338.097**
Ativo biológico – custo rebanho	145.633	293.185
Ativo biológico rebanho – ajuste ao valor justo	6.303	44.912

[1] Efeito do ativo biológico na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

O plantel da Companhia totalizou 52.919 cabeças ao término de 30 de setembro de 2026, em comparação a 39.679 cabeças ao término de 30 de setembro de 2025.

c) Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas

O item 3 do CPC 29 (IAS 41) determina que essa norma deve ser aplicada para a produção agrícola, assim considerada aquela obtida no momento e no ponto de colheita dos produtos advindos dos ativos biológicos da entidade. Após este momento, o CPC 16 (R1) (IAS 2) – Estoques, ou outra norma mais adequada, deve ser aplicada.

Abaixo apresentamos a abertura da variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas apresentada nas demonstrações dos resultados dos períodos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Variação do valor justo – culturas em formação (7.a)	1.512.667	910.024	1.820.531	951.800
Variação do valor justo – rebanho bovino (7.b)	8.497	(13.132)	19.991	16.538
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas (6)	(265.806)	202.338	(290.872)	219.347
Total	**1.255.358**	**1.099.230**	**1.549.650**	**1.187.685**

8. Tributos a recuperar

a) Imposto sobre a renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imposto de renda	16.642	57.795	68.517	98.477
Contribuição social	3.664	13.075	12.860	21.225
Total	**20.306**	**70.870**	**81.377**	**119.702**
Parcela classificada no ativo circulante	6.871	58.228	67.782	106.947
Parcela classificada no ativo não circulante	13.435	12.642	13.595	12.755

Corresponde às antecipações de imposto de renda e contribuição social, que serão compensados com tributos da mesma natureza, além de saldo negativo de IRPJ e CSLL, os quais serão realizadas mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

(i) IRPJ/CSLL Isenção – crédito referente à exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL das vendas isentas de ICMS

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia reconheceu o montante de R$ 59.696, referente a créditos de IRPJ e CSLL decorrentes de ação transitada em julgado em 27 de setembro de 2024, que requeria a não tributação dos referidos tributos sobre subvenções de ICMS de vendas isentas, conforme artigo 30 da Lei 12.973/14. Até 30 de setembro de 2026, o saldo foi compensado na sua totalidade.

b) Demais tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
ICMS	271.255	242.777	386.977	343.159
Cofins	23.159	25.026	97.979	117.089
PIS	4.809	5.555	22.604	29.492
IRRF a recuperar	5.281	-	9.422	10.591
IRPJ/CSLL Redução da base de cálculo de ICMS	15.479	14.769	15.479	14.769
IRPJ/CSLL Selic Indébito	-	-	667	624
Outros	8.063	1.741	37.998	53.245
Total	**328.046**	**289.868**	**571.126**	**568.969**
Parcela classificada no ativo circulante	81.258	64.821	230.117	183.978
Parcela classificada no ativo não circulante	246.788	225.047	341.009	384.991

(i) ICMS, PIS e Cofins a compensar/recuperar

Referem-se a créditos gerados nas operações da Companhia e de suas controladas, podendo ser compensados com tributos da mesma natureza.

A estimativa de realização dos impostos sobre as vendas ICMS, PIS e Cofins é avaliada pela Administração com base em projeções estimadas de vendas de produtos agrícolas, comercialização de créditos tributários de ICMS e em ressarcimento ou compensação de PIS e Cofins com outros tributos gerados pela operação do Grupo. Os prazos estimados de realização desses ativos estão descritos abaixo:

	Controladora			Consolidado		
Prazo de realização	**ICMS**	**Cofins**	**PIS**	**ICMS**	**Cofins**	**PIS**
Em até 1 ano	41.312	22.308	4.561	93.793	82.230	15.522
De 1 ano a 2 anos	14.083	-	-	38.746	2.350	460
De 2 anos a 3 anos	5.290	-	-	10.458	-	-
Acima de 3 anos	210.570	851	248	243.980	13.399	6.622
Total	**271.255**	**23.159**	**4.809**	**386.977**	**97.979**	**22.604**

Em 30 de setembro de 2026, a controladora possui ajuste ao valor realizável de R$ 66.378 (R$ 38.597 em 31 de dezembro de 2025) e no consolidado de R$ 101.759 (R$ 69.808 em 31 de dezembro de 2025), referente a créditos tributários de ICMS, cuja perda é estimada pela não realização. A estimativa de recuperação dos créditos de ICMS foi baseada na projeção de débitos de ICMS e nas transferências de créditos de ICMS a terceiros. O valor foi registrado em “Outras despesas operacionais” na demonstração dos resultados.

(ii) IRRF a recuperar

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras. Ao longo do ano é compensado com o débito de IRPJ. Após o encerramento do exercício e transmissão da ECF, esses créditos são realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

(iii) IRPJ/CSLL Redução Base de Cálculo ICMS – crédito referente a exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL da redução da base de cálculo do ICMS

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia reconheceu o montante de R$ 11.556 de IRPJ e CSLL, referente a subvenção de redução de base de cálculo do ICMS, sendo R$ 9.936 de principal e R$ 1.620 de atualização pela taxa Selic. O período do levantamento desse crédito foi de janeiro de 2017 até junho de 2021. Esse processo transitou em julgado em 29 de julho de 2019, e a Companhia entrou com ação de repetição de indébito para liquidação por meio de precatório. Em 30 de setembro de 2026, o saldo atualizado é de R$ 15.479 (R$ 14.769 em 31 de dezembro de 2025).

(iv) IRPJ/CSLL Selic Indébito – não incidência de IRPJ e CSLL sobre valores relativos à atualização pela taxa Selic em indébitos tributários

Em 24 de setembro de 2021, o Superior Tribunal Federal (STF) julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à atualização pela taxa Selic, recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário. A Companhia possui mandado de segurança, com o objetivo de reconhecimento do direito à não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, entre eles atualização pela taxa Selic, calculados sobre créditos fiscais em razão de repetição de indébito tributário.

O montante do benefício calculado e reconhecido em 30 de setembro de 2026 é de R$ 667 (R$ 624 em 31 de dezembro de 2025) sendo esse valor nas controladas Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. A Companhia aguarda o trânsito em julgado dos processos das controladas para a efetiva compensação fiscal dos valores.

(v) Outros tributos a recuperar

O valor do crédito acumulado em 30 de setembro de 2026 registrado na controladora é de R$ 8.063 (R$ 1.741 em 31 de dezembro de 2025) e de R$ 37.998 no consolidado (R$ 53.245 em 31 de dezembro de 2025). Grande parte desse valor, no consolidado, refere-se a outros tributos advindos da combinação de negócios com a Terra Santa Agro S.A.

9. Títulos a receber

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro 2025, temos a seguinte composição da conta de títulos a receber:

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Valores a receber da venda de terras – Fazenda Paiaguás e Parceiro (a)	3.168	18.311
Valores a receber da venda de terras – Fazenda Palmares (b)	13.506	-
Títulos a receber – conta segregada – TSPA (c)	107	116
Provisão ativa – contrapartida de contas segregadas passivas – TSPA (c)	62.543	66.604
Cisão Sierentz – valores a receber da venda de investimento[1]	37.105	97.974
Basket a receber – TSPA (c)	8.657	3.537
Basket a receber – Sierentz (d)	6.988	5.412
Total	**132.074**	**191.954**
Parcela classificada no ativo circulante	51.253	84.366
Parcela classificada no ativo não circulante	80.821	107.588

[1] Em 29 de abril de 2026, foi celebrado segundo termo de acordo referente ao contrato de compra e venda de quotas e outras avenças com a Terrus S.A., por meio do qual foi definido o preço final da transação no montante de R$ 203.821, conforme os termos e condições estabelecidos entre as partes.

O movimento de títulos a receber é apresentado conforme abaixo:

	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2025	**23.697**
Rendimento de aplicação CDI	1.365
Variação das contas segregadas – TSPA[1]	28.355
Variação das contas segregadas – Sierentz	4.306
Cisão Sierentz – Venda de Investimento	190.104
Cisão Sierentz – Capital de Giro	28.446
Cisão Sierentz – Valor recebido da venda de Investimento	(115.217)
Cisão Sierentz – Variação monetária e cambial	(816)
Outros	(1.008)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**159.232**
Parcela classificada no ativo circulante	87.904
Parcela classificada no ativo não circulante	71.328

	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2026	**191.954**
Rendimento de aplicação CDI (a)	929
Recebimento de Escrow (a)	(16.072)
Variação das contas segregadas – TSPA[1]	1.050
Variação das contas segregadas – Sierentz	1.576
Venda de investimento – atualização preço final[2]	(3.869)
Venda de investimento – variação monetária e cambial[2]	(6.049)
Venda de investimento – valor recebido[2]	(50.951)
Venda de terras – valor da venda, líquida de AVP (b)	14.254
Venda de terras – parcela recebida (b)	(3.645)
Venda de terras – variação monetária (b)	2.620
Venda de terras – AVP apropriado ao resultado (b)	277
Saldo em 30 de setembro de 2026	**132.074**
Parcela classificada no ativo circulante	51.253
Parcela classificada no ativo não circulante	80.821

[1] A contrapartida dos passivos segregados (provisão para contingências) é provisionada no ativo. Quando os valores forem pagos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), serão ressarcidos pelos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.
[2] Valores referente a venda da parte cindida da Sierentz para a Terrus S.A.

a) Venda de terras nas controladas Fazenda Paiaguás e Fazenda Parceiro

As controladas Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas Ltda. e Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda. realizaram a venda de 11.604 hectares de terras a terceiros no exercício de 2017, pelo montante total de R$ 176.654, tendo sido o valor de R$ 52.996 recebido naquele exercício e o restante depositado pelo comprador, em fevereiro de 2018, em uma conta garantida ("*Escrow Account*"), aplicado em títulos lastreados em Certificado de Depósitos Interbancários (CDI).

O contrato previa algumas formalizações documentais, como transferência de reservas, registros em cartório de imóveis com os desdobramentos de suas matrículas e liberação de hipotecas, entre outros ("Condições Precedentes").

A Fazenda Parceiro cumpriu com todas as condições precedentes, e todos os valores foram recebidos. Em setembro de 2026, em decorrência da aquisição do "Bloco Mato Grosso" (vide nota explicativa 10.e), parte das condições precedentes que justificavam a retenção de valores em *escrow account* da Fazenda Paiaguás perdeu o objeto. Com isso, foram liberados R$ 16.072, permanecendo retido o montante de R$ 3.168, cuja liberação está sujeita ao cumprimento de condicionante até dezembro de 2027. Caso a condicionante não seja cumprida nesse prazo, o montante será revertido em favor da Compradora.

b) Venda de terras na controlada Fazenda Palmares

Em 15 de julho de 2026, a Companhia, por meio da controlada Fazenda Palmares Empreendimentos Agrícolas Ltda., celebrou contrato para a venda de uma fração de imóvel rural com aproximadamente 305,16 ha (trezentos e cinco hectares e dezesseis ares), composta por cerca de 240,45 ha (duzentos e quarenta hectares e quarenta e cinco ares) de área produtiva e 64,71 ha (sessenta e quatro hectares e setenta e um ares) de área não produtiva.

O preço da transação foi estabelecido em 150.763 (cento e cinquenta mil, setecentas e sessenta e três) sacas de soja de 60 (sessenta) kg, sendo o pagamento estruturado da seguinte forma: (i) 30.000 (trinta mil) sacas, convertidas em reais na data da assinatura do contrato, pagas como entrada; (ii) três parcelas anuais de 30.000 (trinta mil) sacas, com vencimento nos anos de 2027, 2028 e 2029; e (iii) uma parcela final correspondente a 30.763 (trinta mil, setecentas e sessenta e três) sacas, com vencimento em 2030, a ser liquidada no período de 1º a 30 de abril do respectivo ano.

c) Contas segregadas relacionadas com a combinação de negócios – TSPA

As contas segregadas ativas (títulos a receber, impostos a recuperar, adiantamento a fornecedores, depósitos judiciais e propriedades para investimento) totalizavam R$ 82.078 na data do fechamento da transação da combinação de negócio. Em 30 de setembro de 2026, esses ativos eram de R$ 42.265 (vide nota explicativa 20 – Títulos a pagar), que geram a necessidade da constituição de uma provisão passiva no mesmo valor, visto que, quando os ativos forem efetivamente realizados pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), serão pagos aos antigos acionistas, sem benefício à Companhia.

As contas segregadas passivas (títulos a pagar e provisão para contingências) totalizavam R$ 28.250 na data do fechamento da transação de combinação de negócio. Em 30 de setembro de 2026, esses passivos eram de R$ 62.543, que geram a necessidade da constituição de um ativo a receber no mesmo valor, visto que, quando os passivos forem efetivamente pagos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), serão recebidos dos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

O efetivo recebimento de ativos segregados gera um passivo a pagar para os antigos acionistas, denominado "*basket* a pagar". Por outro lado, o efetivo pagamento de passivos segregados gera um ativo a receber dos antigos acionistas, denominado "*basket* a receber". A liquidação financeira do saldo líquido de *basket* é realizada em 30 de abril de cada ano ou quando o saldo líquido atingir R$ 15.000, o que ocorrer primeiro.

Em 2026 houve quitação de parcelamento tributários, gerando um título a receber de R$ 1.104 distribuídos entre curto e longo prazo. Até 30 de setembro de 2026 foi recebido R$ 1.153; o saldo restante de R$ 208 é corrigido mensalmente pela Selic e será recebido em 13 parcelas.

Até 30 de setembro 2026, a Companhia reconheceu provisão no montante de R$ 1.193 (R$ 3.017 em 30 de setembro de 2025), registrada na rubrica de outras provisões, referente a honorários advocatícios. Conforme previsto contratualmente, tais valores serão reembolsados pelos antigos acionistas (antiga Terras Santa Agro S.A) quando de sua liquidação financeira.

Em 2026, a Companhia reconheceu provisão no montante de R$ 4.250, registrada na rubrica de outras provisões, referente a tributos, o saldo é corrigido mensalmente pela Selic.

d) Contas segregadas relacionadas com a combinação de negócios – Sierentz

As partes envolvidas na combinação de negócios estabeleceram que quaisquer valores decorrentes de decisões judiciais transitadas em julgado relacionadas a ativos ou créditos fiscais originados de eventos anteriores à data de aquisição serão reconhecidos como ativos supervenientes.

Esses valores serão registrados quando houver decisão final irrecorrível e efetivo recebimento ou utilização econômica pela Companhia, desde que aprovados pelas respectivas autoridades competentes. O montante reconhecido deverá ser líquido dos custos incorridos na recuperação dos referidos ativos.

A variação de contas segregadas, registradas na rubrica de “Contas a Receber”, finalizou o período com saldo de R$ 6.988 (R$ 5.412 em 31 de dezembro de 2025), representada por pagamento de impostos e honorários.

10. Investimentos

O total de investimentos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é composto pelo seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas	6.899.973	5.896.046	-	-
Investimentos com controle compartilhado[1]	5.590	5.628	5.590	5.628
Ágio – investimento SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.)	47.355	47.355	-	-
Subtotal	**6.952.918**	**5.949.029**	**5.590**	**5.628**
Adiantamento para futuro aumento de capital em controladas	3.350	5.000	-	-
Outras participações societárias[2]	561	561	6.765	561
Total	**6.956.829**	**5.954.590**	**12.355**	**6.189**
Parcela classificada no ativo não circulante	6.976.129	5.965.551	12.355	6.189
Parcela classificada no passivo não circulante	(19.300)	(10.961)	-	-

[1] A SLC Agrícola S.A. possui 33,33% de participação na empresa Hangar Capri Ltda., na qual possui controle compartilhado.
[2] Outras participações, no consolidado, referem-se a investimentos em *startups* por meio da SLC Ventures, empresa controlada pela SLC Agrícola S.A.

Os investimentos relevantes em controladas, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com saldo em 30 de setembro de 2026, estão demonstrados no quadro a seguir:

Investimento	Capital social	Aumento/ (Redução) de Investimento por Incorporação	Patrimônio líquido	Lucro não realizado no patrimônio líquido em operações com partes relacionadas	Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) no patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Lucro não realizado no exercício em operações com partes relacionadas	Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) do exercício	Mais-valia em combinação de negócios	Ágio investimento	Percentual de participação direta (%)	Resultado da equivalência patrimonial	Participação no patrimônio líquido
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	21.053	-	179.415	-	46.860	14.911	-	7.520	-	-	100%	22.431	226.275
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	57.099	-	227.261	-	24.456	21.473	-	6.938	-	-	100%	28.411	251.717
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	31.766	-	166.686	-	17.600	11.197	-	590	-	-	100%	11.787	184.286
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	9.137	-	234.575	-	29.873	17.010	-	2.323	-	-	100%	19.333	264.448
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	109.800	-	303.304	-	14.177	24.230	-	(832)	-	-	100%	23.398	317.481
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	34.291	-	49.115	-	27.795	4.974	-	988	-	-	100%	5.962	76.910
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	20.348	-	217.657	-	67.556	25.112	-	8.905	-	-	100%	34.017	285.213
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	462.580	-	447.587	-	11.799	11.363	-	2.283	-	-	100%	13.646	459.386
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	77.163	(23.193)	95.193	-	9.758	10.389	-	8.242	-	-	100%	18.631	104.951
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.674.121	-	2.398.066	(2.184)	-	107.401	(1.842)	-	12.140	47.355	100%	119.049	2.428.414
SLC Ventures Ltda.	88.230	-	33.936	-	-	(29.131)	-	-	-	-	100%	(29.131)	33.936
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A.	2.000	-	(33.683)	-	-	(14.287)	40	-	-	-	55%	(6.414)	(19.300)
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.	91.672	-	118.730	-	-	(16.367)	-	-	-	-	50%	(438)	57.651
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.	301.981	-	520.785	(4.293)	4.229	25.018	2.714	3.659	-	-	100%	35.013	513.501
Fazenda Perdizes Emp. Agr. Ltda.	-	23.193	258.631	-	(121)	(3.118)	-	(122)	-	-	6,02%	(309)	15.441
SLC LandCo Emp. Agr. S.A.	277.154	-	858.936	-	57.998	50.331	-	14.546	-	-	100%	64.877	916.934
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	69.811	-	252.326	-	7.624	4.842	-	2.766	-	-	6,45%	3.078	23.889
Fazenda Paladino Emp. Agr. S.A.	1.198	-	316.063	-	598	19.284	-	866	-	-	50%	10.075	158.331
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	95.001	-	186.277	-	747	1.177	-	1.133	-	-	100%	2.310	187.024
Fazenda Piratini Emp. Agr. S.A.	3.722	-	284.914	-	(5.756)	15.390	-	142	-	-	50%	7.766	139.582
SLC Jaborandi S.A.	164.132	-	260.454	-	-	12.814	-	-	-	-	50%	6.407	130.227
Paladino Participações S.A.	11	(360.720)	360.720	-	-	1.565	-	-	-	-	50%	782	-
SLC São Desidério S.A.	297.921	360.720	382.447	-	(387)	21.727	-	(387)	-	-	50%	10.670	191.030
Fazenda Paiaguás II Emp. Agr. Ltda.	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	100%	-	1
Controle compartilhado													
Hangar Capri Ltda.	16.884	-	16.771	-	-	(113)	-	-	-	-	33,33%	(38)	5.590
Total												401.313	6.952.918

As principais movimentações nos investimentos em participações societárias permanentes diretas, em 30 de setembro de 2026 e 2025, são como segue:

Investimento	Saldos em 1/01/2025	Aumento de participação	Aumento/ (redução) de investimento por incorporação reversa	Realização mais-valia	Dividendos	Equivalência patrimonial	Ganhos não realizados com instrumentos de *hedge*	Saldos em 30/09/2025
SLC Invest. Agrícolas Ltda. [1]	909.177	-	(900.458)	-	(62.603)	53.884	-	-
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	227.316	-	-	-	(41.180)	22.641	-	**208.777**
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	245.725	-	-	-	(32.633)	29.351	-	**242.443**
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	182.576	-	-	-	(16.100)	16.566	-	**183.042**
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	263.267	-	-	-	(23.772)	22.223	-	**261.718**
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	303.795	-	-	-	(16.202)	14.470	-	**302.063**
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	70.994	-	-	-	(2.299)	7.081	-	**75.776**
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	261.954	-	-	-	(39.106)	52.831	-	**275.679**
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda	255.635	172.478	-	-	-	13.463	-	**441.576**
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	132.191	-	-	-	(12.001)	14.895	-	**135.085**
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.429.555	320.000	-	(4.705)	(104.074)	27.432	135.268	**1.803.476**
SLC Ventures Ltda.	38.465	17.048	-	-	-	(18.896)	-	**36.617**
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A.[5]	(6.790)	-	-	-	-	(6.099)	4.577	**(8.312)**
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.[5]	45.930	-	-	-	-	11.368	10.743	**68.041**
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.[4]	39.789	144.208	-	-	-	(53.160)	40.783	**171.620**
SLC LandCo Emp. Agr. S.A.[1]	115.181	-	900.458	-	(6.555)	52.668	-	**1.061.752**
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	19.061	-	-	-	(1.031)	2.692	-	**20.722**
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda.[2]	-	361.501	-	-	-	(10.647)	-	**350.854**
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.[3]	-	95.001	-	-	-	(3.814)	-	**91.187**
Controle compartilhado								
Hangar Capri Ltda.[6]	3.997	1.650	-	-	-	(31)	-	**5.616**
Total	**4.537.818**	**1.111.886**	**-**	**(4.705)**	**(357.556)**	**248.918**	**191.371**	**5.727.732**

[1] Em 2 de junho de 2025, foi aprovada a incorporação reversa da SLC Investimento Agrícolas Ltda. pela sua controlada SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas Ltda.
[2] Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas é uma sociedade empresária constituída em 5 de fevereiro de 2025.
[3] Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda., é uma sociedade empresárias constituída em 5 de março de 2025.
[4] Em 22 abril de 2025, a Companhia adquiria a parte minoritária da empresa SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., passando a deter 100% do capital da empresa.
[5] A Companhia possui controle sobre a Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A. e Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.
[6] A Companhia possui controle compartilhado da empresa Hangar Capri Ltda.

Investimento	Saldos em 1/01/2026	Aumento de participação por aporte de capital	Aumento de investimento por incorporação/ cisão	Realização mais-valia	Dividendos distribuídos ou juros sobre capital próprio	Equivalência patrimonial	Ganhos não realizados com instrumentos de *hedge*	Ajuste custo atribuído ativo imobilizado	Ganhos e perdas na participação societária	Saldos em 30/09/2026
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	224.306	-	-	-	(20.000)	22.431	-	(462)	-	**226.275**
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	251.993	-	-	-	(28.300)	28.411	-	(387)	-	**251.717**
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	185.107	-	-	-	(12.200)	11.787	-	(408)	-	**184.286**
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	264.100	-	-	-	(18.300)	19.333	-	(685)	-	**264.448**
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	303.139	-	-	-	(9.000)	23.398	-	(56)	-	**317.481**
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	76.086	-	-	-	(5.100)	5.962	-	(38)	-	**76.910**
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	279.278	-	-	-	(27.500)	34.017	-	(582)	-	**285.213**
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda	445.740	-	-	-	-	13.646	-	-	-	**459.386**
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.[1]	124.713	-	(23.193)	-	(15.200)	18.631	-	-	-	**104.951**
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. [2]	1.827.527	470.000	42.646	(4.175)	-	119.049	(26.633)	-	-	**2.428.414**
SLC Ventures Ltda.	35.567	27.500	-	-	-	(29.131)	-	-	-	**33.936**
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A. [3]	(10.961)	-	-	-	-	(6.414)	(1.925)	-	-	**(19.300)**
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. [3]	63.641	-	-	-	-	(438)	(5.552)	-	-	**57.651**
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.	285.776	199.200	-	-	-	35.013	(13.958)	-	7.470	**513.501**
Fazenda Perdizes Emp. Agr. Ltda.[1]	-	-	23.193	-	-	(309)	27	-	(7.470)	**15.441**
SLC LandCo Emp. Agr. S.A.	877.231	-	-	-	(24.045)	64.877	-	(559)	(570)	**916.934**
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	20.241	-	-	-	-	3.078	-	-	570	**23.889**
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	89.094	95.620	-	-	-	2.310	-	-	-	**187.024**
Fazenda Paladino Emp. Agr. S.A.	148.323	-	-	-	-	10.075	-	-	(67)	**158.331**
Sierentz Agro Brasil Ltda. [2]	42.646	-	(42.646)	-	-	-	-	-	-	**-**
Fazenda Piratini Emp. Agr. S.A.	136.277	-	-	-	-	7.766	-	(4.641)	180	**139.582**
SLC Jaborandi S.A.	123.820	-	-	-	-	6.407	-	-	-	**130.227**
Paladino Participações S.A.[4]	149.757	-	(180.360)	-	-	782	-	-	29.821	**-**
SLC São Desidério S.A.[4]	-	-	180.360	-	-	10.670	-	-	-	**191.030**
Fazenda Paiaguás II Emp. Agr. Ltda.[5]	-	1	-	-	-	-	-	-	-	**1**
Controle compartilhado										
Hangar Capri Ltda.[6]	5.628	-	-	-	-	(38)	-	-	-	**5.590**
Total	**5.949.029**	**792.321**	**-**	**(4.175)**	**(159.645)**	**401.313**	**(48.041)**	**(7.818)**	**29.934**	**6.952.918**

[1] Em julho de 2026 a empresa SLC Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda, passou por um processo de cisão, sendo a parcela cindida incorporada pela Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda. (vide nota 10, letra "c")
[2] Em 1 de janeiro de 2026, foi aprovada a incorporação da Sierentz Agro Brasil Ltda. pela sua controladora SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (vide letra "a").
[3] A Companhia possui controle sobre a Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.
[4] Em 1 de abril de 2026, foi aprovada a incorporação reversa da Paladino Participações S.A. pela sua controlada SLC São Desidério S.A. (vide letra "b").
[5] A empresa Paiaguás II Empreendimentos Agrícolas Ltda. foi constituída em 10 de agosto de 2026. (vide nota 10, letra "d")
[6] A Companhia possui controle compartilhado da empresa Hangar Capri Ltda.

A seguir apresentamos as principais informações sobre os investimentos em participações societárias permanentes, em 30 de setembro de 2026:

	Controladas diretas e indiretas						
Empresas	**Ativo circulante**	**Ativo não circulante**	**Passivo circulante**	**Passivo não circulante**	**Patrimônio líquido**	**Receitas**	**Despesas**
Controladas diretamente							
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	7.503	181.841	216	9.713	179.415	20.516	(5.605)
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	9.363	224.605	181	6.526	227.261	26.510	(5.037)
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	10.162	162.488	100	5.864	166.686	14.360	(3.163)
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	13.465	230.033	137	8.786	234.575	21.044	(4.034)
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	15.467	295.404	871	6.696	303.304	25.670	(1.440)
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	8.801	41.074	61	699	49.115	6.377	(1.403)
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	34.384	192.506	1.012	8.221	217.657	29.285	(4.173)
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	44.547	407.061	3.611	410	447.587	16.642	(5.279)
SLC Perdizes Emp. Agrícolas Ltda.	7.786	88.372	748	217	95.193	13.823	(3.434)
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	2.134.566	2.774.346	892.436	1.618.410	2.398.066	1.422.716	(1.315.315)
SLC Ventures Ltda.	74	43.906	10.043	-	33.937	-	(29.131)
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A.	90.923	209.417	69.104	264.919	(33.683)	115.382	(129.669)
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.	328.792	418.238	211.166	417.134	118.730	317.595	(333.962)
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.	330.306	358.312	112.739	55.094	520.785	394.252	(369.234)
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	11.906	247.671	1.228	6.025	252.324	6.805	(1.963)
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	9.399	178.451	1.442	130	186.278	9.786	(8.609)
SLC LandCo Emp. Agrícolas S.A.	7.973	857.256	62	6.231	858.936	51.744	(1.413)
Fazenda Paladino Emp. Agr. S.A.	43.620	279.449	6.287	719	316.063	28.052	(8.768)
SLC Jaborandi S.A.	29.463	249.748	473	18.284	260.454	21.971	(9.157)
SLC São Desidério S.A.	40.979	408.506	66.090	948	382.447	27.832	(1.841)
Fazenda Piratini Emp. Agr. S.A.	74.531	237.060	8.424	18.253	284.914	13.154	2.236
Paladino Participações S.A.	-	-	-	-	-	4.264	(2.699)
Fazenda Paiaguás II Emp. Agr. Ltda.	1	-	-	-	1	-	-
Controladas indiretamente							
Fazenda Planeste Emp. Agr. Ltda.	18.485	130.064	169	4.165	144.215	21.988	(3.679)
Fazenda Panorama Emp. Agr. Ltda.	14.471	108.027	73	2.265	120.160	9.928	(1.812)
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	11.344	30.023	81	236	41.050	7.489	(1.547)
Fazenda Parceiro Emp. Agr. Ltda.	14.899	106.534	56	305	121.072	6.651	(802)
Controle compartilhado							
Hangar Capri Ltda.	198	16.703	130	-	16.771	1.106	(1.219)

a) Incorporação Sierentz Agro Brasil Ltda.

Em 1 de janeiro de 2026, em Assembleia Geral Extraordinária e após o encerramento das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, foi aprovada incorporação da Sierentz Agro Brasil Ltda, pela sua controladora SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.

A operação visa simplificar a estrutura societária da Companhia, otimizar a gestão corporativa e fortalecer a eficiência operacional.

Na operação, foi apurado Laudo de Avaliação Patrimonial da Sierentz Agro Brasil Ltda., elaborado com base no balanço patrimonial de 3 de dezembro de 2025. O laudo apurou um acervo patrimonial líquido no montante de R$ 130.723. A avaliação foi conduzida por empresa especializada.

O quadro abaixo demonstra os valores transferidos na incorporação realizada no período:

	Valor Incorporado
Ativo circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	56.924
Contas a receber de clientes	3.011
Operações com derivativos	8.203
Adiantamento a fornecedores	46.228
Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar	25.462
Tributos a recuperar	89.279
Estoques	157.935
Ativo biológico	157.452
Outros créditos	5.610
Ativo não circulante	
Ativos Biológicos	5.690
Tributos a recuperar	44.513
Ativo direito de uso	912.348
Imobilizado	314.644
Outros créditos	3.646
Total ativo	**1.830.945**
Passivo circulante	
Fornecedores	75.612
Empréstimos e financiamentos	313.771
Débitos com partes relacionadas	16.886
Passivo de arrendamento	189.334
Operações com derivativos	2.345
Títulos a pagar	13.287
Provisões para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários	5.781
Outros débitos	6.262
Passivo não circulante	
Empréstimos e financiamentos	135.994
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.708
Passivo de arrendamento	884.966
Operações com derivativos	8.405
Títulos a pagar	22.021
Provisões para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários	2.452
Outras obrigações	18.398
Total passivo	**1.700.222**
Patrimônio líquido	
Capital social	315.335
Reserva de capital	51.000
Prejuízos acumulados	(244.240)
Ajuste de avaliação patrimonial	8.628
Total patrimônio líquido	**130.723**
Total do passivo e do patrimônio líquido	**1.830.945**

No dia 11 de fevereiro de 2026, os atos societários que deliberaram a incorporação foram deferidos pela Junta Comercial, Industrial e Serviço do Rio Grande do Sul (JUCISRS).

b) Incorporação reversa da Paladino Participações S.A.

Em 1 de abril de 2026, foi aprovada a incorporação reversa da Paladino Participações S.A., pela sua controlada SLC São Desidério S.A.

Em 1 de abril de 2026, foi finalizado o Laudo de Avaliação Patrimonial da Paladino Participações S.A., elaborado com base no balanço patrimonial de 31 de março de 2026. O laudo apurou um acervo patrimonial líquido no montante de R$ 360.720. A avaliação foi conduzida por empresa especializada.

O quadro abaixo demonstra os valores transferidos na incorporação realizada no período:

	Valor Incorporado
Ativo circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	884
Contas a receber de clientes	4
Ativo não circulante	
Investimentos	423.221
Total ativo	**424.109**
Passivo circulante	
Obrigações fiscais	5
Empréstimos e financiamentos	63.345
Outros débitos	39
Total passivo	**63.389**
Patrimônio líquido	
Capital social	11
Reserva de capital	359.750
Lucros acumulados	959
Total patrimônio líquido	**360.720**
Total do passivo e do patrimônio líquido	**424.109**

A SLC Agrícola S.A. detinha 50% mais uma ação do patrimônio líquido da Paladino Participações, com a incorporação reversa passou a deter 50% mais uma ação do patrimônio líquido da SLC São Desidério S.A.

A operação integra o processo de reorganização societária do Grupo, com o objetivo de simplificar a estrutura societária, otimizar a gestão corporativa e fortalecer a eficiência operacional.

c) Cisão parcial SLC Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda.

Em 1 de julho de 2026, foi aprovado, em assembleia, o Laudo de Avaliação Patrimonial para a cisão parcial da empresa.

O laudo de avaliação, elaborado com base no balanço patrimonial de 1º de junho de 2026, apurou acervo líquido de R$ 23.193, o qual foi vertido à Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda., até então integralmente detida pela SLC-MIT Empreendimentos Agrícola S.A. Em decorrência da operação, a SLC Agrícola passou a deter participação de 6,02% no capital social da Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda.

O quadro abaixo demonstra os valores transferidos na cisão realizada no exercício:

	Valor Cindido
Ativo não circulante	
Imobilizado	23.143
Intangível	50
Total ativo	**23.193**
Patrimônio líquido	
Capital social	23.193
Total patrimônio líquido	**23.193**
Total do passivo e do patrimônio líquido	**23.193**

A operação não resultou em alteração na estrutura societária da SLC Perdizes, que permaneceu integralmente controlada pela SLC Agrícola, com participação de 100% em seu capital social. A operação integra o processo de reorganização societária do Grupo, com o objetivo de otimizar e simplificar sua estrutura organizacional, proporcionando maior eficiência administrativa e operacional.

d) Constituição Fazenda Paiaguás II Empreendimentos Agrícola Ltda.

A Fazenda Paiaguás II Empreendimentos Agrícolas Ltda., é uma sociedade empresária constituída em 10 de agosto de 2026, que possui como atividade a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, construção e administração de imóveis e empreendimentos agrícolas.

A Fazenda Paiaguás II é controlada integralmente pela SLC Agrícola S.A., sua única acionista.

A empresa foi constituída a fim de adquirir as terras do "Bloco Mato-Grosso" que, conforme fato relevante de 8 de julho de 2026, a SLC Agrícola, celebrou acordo com o Grupo Radar para a aquisição de parte do portfólio de imóveis rurais, após exercer seu direito de preferência e participar de negociação conjunta com os demais arrendatários envolvidos.

e) Aquisição de terras – Bloco Mato Grosso

Em 8 de julho de 2026, a Companhia celebrou acordo com o Grupo Radar para a aquisição de parte do portfólio de imóveis rurais denominado Bloco Mato Grosso, após exercer seu direito de preferência e participar de negociação conjunta com os demais arrendatários envolvidos. A aquisição compreende aproximadamente 11,1 mil hectares, sendo 8,9 mil hectares agricultáveis e 2,2 mil hectares destinados à preservação e ao suporte operacional, além da infraestrutura existente nas propriedades, incluindo silos, unidade de beneficiamento de algodão e outras benfeitorias operacionais.

Em 30 de outubro de 2026, a Companhia concluiu a aquisição de determinadas áreas rurais localizadas no Estado do Mato Grosso, pelo montante total de R$ 669.579 mil, conforme os contratos de compromisso de compra e venda firmados com os respectivos proprietários. A operação teve suas condições precedentes atendidas previamente à data de fechamento, incluindo a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). O pagamento ocorreu em duas parcelas. A primeira, no valor original de R$ 255.154, foi depositada em conta vinculada (*escrow*) em 14 de julho de 2026, pelo montante de R$ 255.692, incluindo a atualização contratual por 100,25% do CDI desde a assinatura do acordo, em 8 de julho de 2026, até o efetivo pagamento. A segunda parcela, no montante de R$ 413.887, foi paga em 30 de outubro de 2026.

Até a data do fechamento, a Companhia já explorava economicamente as referidas áreas na condição de arrendatária, em decorrência de contratos de arrendamento rural vigentes. Contudo, somente com a conclusão da operação, o pagamento do saldo do preço e a transferência da posse prevista contratualmente, a Companhia passou a deter a posse das áreas na condição de proprietária, assumindo integralmente os direitos e obrigações inerentes à propriedade dos imóveis rurais.

Após a conclusão da transação, 8,7 mil hectares permanecerão arrendados (5,3 mil hectares até a safra 2029/30, 0,9 mil hectares até a safra 2026/27 e 2,5 mil hectares já recontratados com a nova proprietária, Santa Maria Holding Ltda.).

Em 8 de julho de 2026, a Companhia também celebrou contrato de arrendamento de área rural com a Santa Maria Holding, com vigência prevista de 1º de setembro de 2027 a 31 de agosto de 2042. Em 30 de setembro de 2026, o período de arrendamento previsto no novo contrato ainda não havia se iniciado, sendo o direito de uso da área disponibilizado a partir de 1º de setembro de 2027. Nessa data, o ativo de direito de uso e o correspondente passivo de arrendamento serão reconhecidos e mensurados de acordo com o CPC 06 (R2). O compromisso contratual corresponde a 733 mil sacas de soja, cujo valor estimado pela Companhia, considerando a cotação da saca em 30 de setembro de 2026, é de aproximadamente R$ 98.963, sem desconto a valor presente.

11. Propriedade para investimento

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro 2025 a composição de propriedade para investimento é a seguinte:

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Terras de cultura	6.750	6.750
Ganho no valor justo	47.022	46.432
Total	**53.772**	**53.182**

Movimentação de propriedades para investimento em 30 de setembro de 2026 e 2025:

	Consolidado			
	Saldo em 1/01/2025	Reclassificação[1]	Ajuste sobre o valor justo atribuído à propriedade para investimento	Saldo em 30/09/2025
Terras de cultura	**7.500**	(750)	-	**6.750**
Ganho no valor justo	**51.183**	(6.111)	1.360	**46.432**
Total	**58.683**	**(6.861)**	**1.360**	**53.182**

[1] Reclassificação para o imobilizado devido à redução da área arrendada para terceiros.

	Consolidado		
	Saldo em 1/01/2026	Ajuste sobre o valor justo atribuído à propriedade para investimento	Saldo em 30/09/2026
Terras de cultura	**6.750**	-	**6.750**
Ganho no valor justo	**46.432**	590	**47.022**
Total	**53.182**	**590**	**53.772**

Propriedades para investimento incluem terras de cultura e a infraestrutura nelas existentes e que são arrendadas para terceiros.

O valor justo dos imóveis foi determinado pelo método comparativo direto de dados de mercado que consiste em determinar o valor de mercado de um bem através da comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista as suas características semelhantes. Nesse método, ajustes são procedidos através da utilização de fatores que visam corrigir eventuais diferenças entre os bens disponíveis no mercado e o bem objeto da avaliação. Para determinação do valor justo das propriedades para investimento a Companhia adota o "Nível 3". A variação do valor justo das propriedades para investimento foi registrada em contrapartida à demonstração do resultado do exercício, na rubrica de "Outras receitas operacionais". A Companhia realizou, em maio de 2026, a avaliação do valor justo dos bens registrados como propriedades para investimento por meio de laudo especializado realizado por avaliadores independentes.

Receita de aluguel de propriedades para investimento – consolidado

No período findo em 30 de setembro de 2026, a receita de aluguel totalizou R$ 2.506 (R$ 2.808 em 30 de setembro de 2025).

12. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamentos

a) Composição dos ativos de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Algodoeira	7.166	25.207	13.845	25.860
Terras de cultura	2.770.853	3.048.998	2.295.527	2.464.380
Prédios	7.894	7.886	7.894	57.453
Máquinas e veículos	116.053	112.464	222.452	215.729
Total	**2.901.966**	**3.194.555**	**2.539.718**	**2.763.422**

b) Movimentação dos ativos de direito de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2025	**3.678.663**	**2.567.191**
Combinação de negócios	-	365.854
Realização mais-valia	-	(641)
Adições/renovação de contratos	82.968	43.155
Remensuração de contratos	25.255	(31.247)
(-) Depreciação do ativo de direito de uso	(276.250)	(249.605)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**3.510.636**	**2.694.707**
Depreciação de direito de uso no período:		
Algodoeira	(4.743)	(6.349)
Terras de cultura	(230.265)	(177.663)
Prédios	(1.865)	(2.815)
Máquinas e veículos	(39.377)	(62.778)
Total do período	**(276.250)**	**(249.605)**

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2026	**3.194.555**	**2.763.422**
Realização mais-valia	-	(750)
Adições/renovação de contratos	89.167	188.531
Remensuração de contratos	(126.738)	(140.617)
(-) Depreciação do ativo de direito de uso	(255.018)	(270.868)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**2.901.966**	**2.539.718**
Depreciação de direito de uso no período:		
Algodoeira	(4.057)	(4.689)
Terras de cultura	(209.714)	(194.103)
Prédios	(2.234)	(2.234)
Máquinas e veículos	(39.013)	(69.842)
Total do período	**(255.018)**	**(270.868)**

c) Composição dos passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Algodoeira	11.576	29.748	58.333	31.870
Terras de cultura	3.382.035	3.723.762	2.829.246	3.150.981
Prédios	9.046	8.996	9.046	3.651
Máquinas e veículos	124.094	120.059	238.045	231.388
Total	**3.526.751**	**3.882.565**	**3.134.670**	**3.417.890**
Passivo circulante	**270.042**	**256.430**	**297.363**	**253.713**
Partes relacionadas (nota 15.b)	80.478	74.237	9.173	3.923
Terceiros	189.564	182.193	288.190	249.790
Passivo não circulante	**3.256.709**	**3.626.135**	**2.837.307**	**3.164.177**
Partes relacionadas (nota 15.b)	1.965.747	2.133.073	27.228	12.457
Terceiros	1.290.962	1.493.062	2.810.079	3.151.720

d) Movimentação dos passivos de arrendamentos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2025	**4.300.218**	**3.067.047**
Combinação de negócio	-	444.210
Realização mais-valia	-	(106)
Adições/renovação de contratos	82.968	43.155
Remensuração de contratos	25.255	(31.247)
Realização do AVP sobre passivo de arrendamento	310.334	234.495
(-) Pagamentos	(648.634)	(543.296)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**4.070.141**	**3.214.258**

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2026	**3.882.565**	**3.417.890**
Realização mais-valia	-	(124)
Adições/renovação de contratos	89.167	188.531
Remensuração de contratos	(126.738)	(140.617)
Atualização monetária de aditivo contratual	-	3.695
Realização do AVP sobre passivo de arrendamento	277.361	278.349
(-) Pagamentos	(595.604)	(613.054)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**3.526.751**	**3.134.670**

e) Pagamentos

Segue a abertura dos pagamentos do período por categoria de ativo arrendado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Algodoeira	6.100	6.077	7.125	7.158
Terras de cultura	538.118	590.853	514.570	452.931
Prédios	2.854	2.430	2.854	4.073
Máquinas e veículos	48.532	49.274	88.505	79.134
Total	**595.604**	**648.634**	**613.054**	**543.296**
Efeito caixa	**595.604**	**648.634**	**515.049**	**520.813**
Principal	534.008	570.559	458.108	451.658
Juros	61.596	78.075	56.941	69.155
Sem efeito caixa[1]	**-**	**-**	**98.005**	**22.483**
Principal	-	-	85.846	20.694
Juros	-	-	12.159	1.789

[1] Pagamentos efetuados mediante entrega de produção agrícola (estoque).

f) Impactos no Resultado

O montante de realização de ajuste a valor presente registrado no resultado financeiro do período representa R$ 277.361 na controladora e R$ 278.349 no consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$ 310.334 na controladora e R$ 234.495 no consolidado em 30 setembro de 2025).

A Companhia possui contratos de arrendamentos de terras com suas controladas, conforme descrito na nota explicativa 15. As diferenças entre o resultado da controladora e do consolidado foram ajustadas no cálculo de equivalência patrimonial da controladora, de forma que o resultado do período da controladora e o resultado consolidado atribuído aos acionistas controladores fossem iguais, com base no previsto no ICPC 09 (R2) – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial. O cálculo da equivalência patrimonial está demonstrado na nota explicativa 10.

g) Informações complementares

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2) (IFRS 16), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2) (IFRS 16).
Em 30 de setembro de 2026, o fluxo contratual bruto dos contratos de arrendamento com direito ao crédito de PIS/Cofins é de R$ 6.327.134 na controladora e R$ 6.002.887 no consolidado (R$ 6.961.474 na controladora e R$ 6.530.648 no consolidado, em 31 de dezembro de 2025). O potencial crédito de PIS e Cofins sobre o fluxo contratual bruto, trazido a valor presente, é de R$ 315.682 na controladora e de R$ 303.767 no consolidado (R$ 340.039 na controladora e R$ 322.893 no consolidado, em 31 de dezembro de 2025). Considerando a ausência de definição das alíquotas definitivas no âmbito da Reforma Tributária e a equivalência substancial das alíquotas de PIS e Cofins no período de transição, a Companhia manteve inalterado o tratamento dos créditos tributários sobre arrendamentos até que haja regulamentação que permita mensuração confiável dos impactos.

Em atendimento à orientação das áreas técnicas da CVM, conforme requerido no ofício-circular CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, do ajuste a valor presente e a depreciação do direito de uso considerando a projeção de inflação futura nos fluxos a serem descontados, incorporando a inflação obtida com a cotação de contratos futuros disponível na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão.

	Controladora	
	Contraprestações sem inflação[1]	Contraprestações com inflação[2]
Ativo de direito de uso	2.901.966	4.793.010
Passivo de arrendamento – circulante	270.042	279.062
Passivo de arrendamento – não circulante	3.256.709	5.378.919

	Consolidado	
	Contraprestações sem inflação[1]	Contraprestações com inflação[2]
Ativo de direito de uso	2.539.718	4.306.469
Passivo de arrendamento – circulante	297.363	307.296
Passivo de arrendamento – não circulante	2.837.307	4.811.077

[1] Fluxo de caixa descontado sem considerar inflação futura projetada.
[2] Fluxo de caixa descontado considerando inflação futura projetada (Fonte: B3).

Segue abaixo o fluxo contratual bruto:

	Controladora		Consolidado	
	Contraprestações sem inflação[1]	Contraprestações com inflação[2]	Contraprestações sem inflação[1]	Contraprestações com inflação[2]
Até 1 ano	622.681	643.480	660.501	682.564
De 1 a 2 anos	601.135	655.755	600.843	655.436
De 2 a 3 anos	550.270	635.657	551.158	636.684
De 3 a 4 anos	508.260	621.900	478.915	585.994
De 4 a 5 anos	451.047	584.897	417.126	540.910
Acima de 5 anos	3.593.741	6.451.322	3.294.344	6.156.813
Total	**6.327.134**	**9.593.011**	**6.002.887**	**9.258.401**

[1] Fluxo de caixa sem considerar inflação futura projetada.
[2] Fluxo de caixa considerando inflação futura projetada (Fonte: B3).

Garantias de arrendamentos

Os contratos de arrendamento firmados com Radar Propriedades Agrícolas S.A. e Gamiovapar Empreendimentos e Participações S.A. são garantidos por Cédulas de Produto Rural (CPRs), com alienação fiduciária de 120 mil sacas de soja, no valor nominal total de R$ 14.436. A disposição dos produtos vinculados depende de autorização prévia e escrita das credoras, e a execução das garantias está condicionada ao inadimplemento das obrigações contratuais não regularizado dentro do prazo previsto em contrato.

Adicional de Produtividade

No período de janeiro a setembro de 2026, foram pagos R$ 8.754 equivalentes a 73 mil sacas de soja, para terceiros, a título de adicional de produtividade, conforme os gatilhos previstos nos contratos de arrendamento.

13. Imobilizado

a) Composição do ativo imobilizado

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a composição do ativo imobilizado era a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Terras de cultura	246.180	-	3.577.147	3.315.500
Correção e desenvolvimento do solo	549.738	517.686	1.127.414	1.052.113
Prédios e benfeitorias	419.697	422.694	906.838	797.295
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	897.941	728.141	1.674.325	1.409.647
Veículos	75.587	79.529	113.596	123.837
Móveis e utensílios	19.369	18.707	30.670	29.100
Equipamentos e instalações de escritório	25.812	22.574	41.127	35.871
Outros	11.445	8.902	26.448	18.512
Total imobilizado em operação	**2.245.769**	**1.798.233**	**7.497.565**	**6.781.875**
Imobilizado em andamento	194.397	226.576	329.984	330.010
Total	**2.440.166**	**2.024.809**	**7.827.549**	**7.111.885**

b) Movimentação do ativo imobilizado

	Controladora						
Custo do imobilizado líquido	**Saldo em 1/01/2025**	**Adições**	**Baixas**	**Transferências**	**Reclassificação[1]**	**Depreciação**	**Saldo em 30/09/2025**
Correção e desenvolvimento do solo	**452.084**	157.373	-	1.362	-	(81.483)	**529.336**
Prédios e benfeitorias	**413.475**	375	(48)	66.306	65	(15.172)	**465.001**
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	**650.978**	98.911	(5.021)	96.422	230	(55.552)	**785.968**
Veículos	**85.262**	1.966	(86)	-	-	(4.996)	**82.146**
Móveis e utensílios	**17.917**	2.751	(107)	469	45	(2.067)	**19.008**
Equipamentos e instalações de escritório	**28.225**	4.650	(183)	541	30	(7.975)	**25.288**
Outros	**6.674**	2.394	-	109	(498)	(108)	**8.571**
Total imobilizado em operação	**1.654.615**	**268.420**	**(5.445)**	**165.209**	**(128)**	**(167.353)**	**1.915.318**
Imobilizado em andamento	**163.964**	227.133	-	(165.209)	(2.276)	-	**223.612**
Total	**1.818.579**	**495.553**	**(5.445)**	**-**	**(2.404)**	**(167.353)**	**2.138.930**

[1] Valores reclassificados: R$ 498 para estoque de combustíveis; R$ 1.906 para intangível.

	Controladora						
Custo do imobilizado líquido	**Saldo em 1/01/2026**	**Adições[1]**	**Baixas[2]**	**Transferências**	**Reclassificação[3]**	**Depreciação**	**Saldo em 30/09/2026**
Terras de cultura	**-**	246.180	-	-	-	-	**246.180**
Correção e desenvolvimento do solo	**517.686**	122.589	-	44	-	(90.581)	**549.738**
Prédios e benfeitorias	**422.694**	10.072	(48.622)	49.672	-	(14.119)	**419.697**
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	**728.141**	91.283	(48.065)	185.238	40	(58.696)	**897.941**
Veículos	**79.529**	1.219	(388)	-	-	(4.773)	**75.587**
Móveis e utensílios	**18.707**	2.853	(83)	127	-	(2.235)	**19.369**
Equipamentos e instalações de escritório	**22.574**	8.198	(81)	2.260	-	(7.139)	**25.812**
Outros	**8.902**	3.122	-	31	(469)	(141)	**11.445**
Total imobilizado em operação	**1.798.233**	**485.516**	**(97.239)**	**237.372**	**(429)**	**(177.684)**	**2.245.769**
Imobilizado em andamento	**226.576**	205.245	-	(237.372)	(52)	-	**194.397**
Total	**2.024.809**	**690.761**	**(97.239)**	**-**	**(481)**	**(177.684)**	**2.440.166**

[1] Conforme nota explicativa 10.e, as adições referentes ao acordo com o Grupo Radar para aquisição de parte de seu portfólio de imóveis rurais totalizaram R$ 255.692, sendo R$ 246.180 em terras de cultura, R$ 8.591 em prédios e benfeitorias e R$ 921 em equipamentos agrícolas e instalações industriais.
[2] Substancialmente representada pela baixa decorrente da venda de ativo imobilizado entre a SLC Agrícola, Fazenda Piratini Emp. Agr. e a SLC Jaborandi, no montante de R$ 86.482.
[3] Valores reclassificados: R$ 469 para estoque de combustíveis; R$ 12 para intangível.

Custo do imobilizado líquido	Saldo em 1/01/2025	Combinação de negócios	Adições[1]	Baixas	Transferências	Reclassificação[2]	Realização mais-valia[3]	Depreciação	Saldo em 30/09/2025
	Consolidado								
Terras de cultura[1]	**2.466.270**	-	841.707	-	(9.000)	6.861	-	-	**3.305.838**
Correção e desenvolvimento do solo	**790.417**	115.434	227.459	-	475	-	-	(110.375)	**1.023.410**
Prédios e benfeitorias	**632.288**	60.973	889	(73)	117.935	81	(18)	(28.425)	**783.650**
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	**1.048.834**	152.434	161.890	(8.434)	161.575	281	(8.985)	(89.202)	**1.418.393**
Veículos	**117.575**	14.700	3.619	(348)	-	-	(1.575)	(7.600)	**126.371**
Móveis e utensílios	**25.855**	720	4.538	(197)	579	45	(15)	(2.874)	**28.651**
Equipamentos e instalações de escritório	**41.139**	(942)	6.762	(216)	856	30	-	(10.241)	**37.388**
Outros	**14.950**	82	4.118	(77)	475	(753)	-	(219)	**18.576**
Total imobilizado em operação	**5.137.328**	**343.401**	**1.250.982**	**(9.345)**	**272.895**	**6.545**	**(10.593)**	**(248.936)**	**6.742.277**
Imobilizado em andamento	**280.200**	-	305.959	-	(272.895)	(2.459)	-	-	**310.805**
Total	**5.417.528**	**343.401**	**1.556.941**	**(9.345)**	**-**	**4.086**	**(10.593)**	**(248.936)**	**7.053.082**

[1] A SLC Agrícola adquiriu terras de 39.987 hectares integradas à Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas; e 7.835 hectares à Fazenda Pamplona Minas Gerais, líquido do AVP.
[2] Valores reclassificados: R$ 6.861 de Propriedades para Investimentos; R$ 1.918 para o intangível; R$ 857 para estoque;
[3] Depreciação da mais-valia oriundos da combinação de negócios com a Sierentz Agro Brasil Ltda. e SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado.

Custo do imobilizado líquido	Saldo em 1/01/2026	Adições[1]	Baixas	Transferências	Reclassificação[2]	Realização mais-valia	Depreciação	Saldo em 30/09/2026
	Consolidado							
Terras de cultura	**3.315.500**	264.033	(2.386)	-	-	-	-	**3.577.147**
Correção e desenvolvimento do solo	**1.052.113**	214.635	-	11	-	-	(139.345)	**1.127.414**
Prédios e benfeitorias	**797.295**	9.108	(389)	135.071	24	-	(34.271)	**906.838**
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	**1.409.647**	136.512	(13.837)	262.078	90	(5.292)	(114.873)	**1.674.325**
Veículos	**123.837**	1.310	(1.113)	-	-	(391)	(10.047)	**113.596**
Móveis e utensílios	**29.100**	4.942	(208)	135	-	(13)	(3.286)	**30.670**
Equipamentos e instalações de escritório	**35.871**	12.574	(120)	2.889	35	-	(10.122)	**41.127**
Outros	**18.512**	8.397	-	31	(289)	-	(203)	**26.448**
Total imobilizado em operação	**6.781.875**	**651.511**	**(18.053)**	**400.215**	**(140)**	**(5.696)**	**(312.147)**	**7.497.565**
Imobilizado em andamento	**330.010**	400.242	-	(400.215)	(53)	-	-	**329.984**
Total	**7.111.885**	**1.051.753**	**(18.053)**	**-**	**(193)**	**(5.696)**	**(312.147)**	**7.827.549**

[1] Conforme nota explicativa 10.e, as adições referentes ao acordo com o Grupo Radar para aquisição de parte de seu portfólio de imóveis rurais totalizaram R$ 255.692, sendo R$ 246.180 em terras de cultura, R$ 8.591 em prédios e benfeitorias e R$ 921 em equipamentos agrícolas e instalações industriais.
[2] Valores reclassificados: R$ 289 para estoque de combustíveis; R$ 96 de intangível.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia identificou que não havia indícios de que o custo de seus ativos imobilizados não estava acima do valor recuperável, e consequentemente nenhuma provisão para perda de valor recuperável dos ativos imobilizados foi necessária.

c) Imobilizado em andamento

Em 30 de setembro de 2026, o saldo de imobilizado em andamento era no valor de R$ 194.397 na controladora e de R$ 329.984 no consolidado, refere-se substancialmente a projetos de expansão de áreas irrigadas, construção e ampliação de armazéns, obras de infraestrutura nas unidades de produção, máquinas e equipamentos e outras benfeitorias em andamento. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, foram realizadas adições ao imobilizado em andamento de R$ 205.245 na controladora e R$ 400.242 no consolidado. Nesse período, foram transferidos para o imobilizado em operação R$ 237.372 na controladora e R$ 400.215 no consolidado, em decorrência da conclusão e ativação de projetos, com destaque para irrigação, algodoeira, colheitadeiras de algodão e tratores.

O valor de juros capitalizados ao imobilizado em andamento no período findo em 30 de setembro de 2026 foi de R$ 6.543 (R$ 7.122 em 30 de setembro de 2025). A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegíveis à capitalização foi de aproximadamente 8,33% a.a. (5,54% a.a. no mesmo período de 2025).

d) Garantias

Em 30 de setembro de 2026 existiam imobilizados dados em garantia, no montante de R$ 7.541 na controladora e no consolidado de R$ 26.405 (R$ 33.039 na controladora e R$ 33.753 no consolidado em 31 de dezembro de 2025).

14. Intangível

a) Composição do intangível

Em 30 de setembro 2026 e 31 de dezembro de 2025, a composição do grupo de intangível era a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Software	26.293	45.409	26.428	45.610
Implantação de novos sistemas	17.574	13.834	18.861	15.122
Goodwill	-	-	412.761	412.761
Total	**43.867**	**59.243**	**458.050**	**473.493**

b) Movimentação do ativo intangível

	Controladora					
Custo do intangível líquido	Saldo em 1/01/2025	Adições	Transferências	Reclassificação[1]	Amortização	Saldo em 30/09/2025
Software	**67.072**	-	1.533	1.956	(19.120)	**51.441**
Implantação de novos sistemas	**7.107**	6.576	(1.533)	(50)	-	**12.100**
Total	**74.179**	**6.576**	**-**	**1.906**	**(19.120)**	**63.541**

[1] Valor reclassificado de imobilizado.

	Controladora				
Custo do intangível líquido	Saldo em 1/01/2026	Adições	Reclassificação[1]	Amortização	Saldo em 30/09/2026
Software	**45.409**	-	12	(19.128)	**26.293**
Implantação de novos sistemas	**13.834**	3.740	-	-	**17.574**
Total	**59.243**	**3.740**	**12**	**(19.128)**	**43.867**

[1] Valor reclassificado de imobilizado.

	Consolidado						
Custo do intangível líquido	Saldo em 1/01/2025	Combinação de negócios	Adições	Transferências	Reclassificação[1]	Amortização	Saldo em 30/09/2025
Software	**67.295**	83	-	1.553	1.968	(19.206)	**51.693**
Implantação de novos sistemas	**7.126**	-	7.697	(1.553)	(50)	-	**13.220**
Goodwill (c)	**47.355**	-	461.360	-	-	-	**508.715**
Total	**121.776**	**83**	**469.057**	**-**	**1.918**	**(19.206)**	**573.628**

[1] Valor reclassificado de imobilizado.

	Consolidado					
Custo do intangível líquido	Saldo em 1/01/2026	Adições	Transferências	Reclassificação[1]	Amortização	Saldo em 30/09/2026
Software	**45.610**	-	7	(18)	(19.171)	**26.428**
Implantação de novos sistemas	**15.122**	3.824	(7)	(78)	-	**18.861**
Goodwill (c)	**412.761**	-	-	-	-	**412.761**
Total	**473.493**	**3.824**	**-**	**(96)**	**(19.171)**	**458.050**

[1] Valor reclassificado para o imobilizado.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia identificou que não há fatores que indiquem perdas por *impairment*, dado que o valor contábil não excedeu o valor recuperável.

c) Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill)*

O ágio por expectativa de rentabilidade futura registrado pela Companhia reflete os benefícios econômicos esperados decorrentes das sinergias geradas nas combinações de negócios realizadas.

Em 2021, foi reconhecido *goodwill* no montante de R$ 47.355, originado da aquisição da SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.). No exercício de 2025, foi apurado *goodwill* no valor de R$ 365.406, oriundo da combinação de negócios com a Sierentz.

15. Saldos e transações com partes relacionadas

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os saldos e as transações da controladora com partes relacionadas eram os seguintes:

a) Saldos a receber com partes relacionadas

	Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025
Controladas diretamente		
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	5.786	15.669
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	6.347	948
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	17.314	2.755
SLC Ventures Ltda.	26	-
SLC LandCo Emp. Agr. S.A.	21	-
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	301	-
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	16	-
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	16	-
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	15	-
Fazenda Paiaguás Empr. Agr. Ltda.	16	-
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	17	-
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	13	-
SLC Perdizes Empr. Agr. Ltda.	15	-
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	22	-
Fazenda Paysandu Empr. Agr. Ltda.	18	-
Fazenda Pamplona Minas Gerais Empr. Agr. Ltda.	15	-
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	61.856	43.405
Controladas indiretamente		
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	8.485	7.280
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	14	-
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	14	-
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	15	-
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	13	-
Fazenda Palmeira Empr. Agr. Ltda.	14	-
Sierentz Agro Brasil Ltda.	-	16.457
Controladora		
SLC Participações S.A.	-	216
Total	**100.369**	**86.730**
Parcela classificada no ativo circulante	100.369	86.730

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Controladora		
SLC Participações S.A.	-	216
Parcela classificada no ativo circulante	-	216

Em 2025, o saldo a receber da controladora refere-se ao reembolso de despesas coorporativas com a SLC Participações S.A.

b) Saldos a pagar com partes relacionadas

	Controladora					
	Passivo de arrendamentos		Débito com partes relacionadas		Total a pagar	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Controladas diretamente						
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	-	-	669	97	**669**	**97**
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	-	-	4	-	**4**	**-**
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	167.598	191.168	-	-	**167.598**	**191.168**
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	163.358	179.412	-	-	**163.358**	**179.412**
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	79.961	91.238	-	-	**79.961**	**91.238**
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	332.938	370.699	-	-	**332.938**	**370.699**
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	237.066	260.373	-	-	**237.066**	**260.373**
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	67.058	71.545	-	-	**67.058**	**71.545**
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	304.965	342.632	-	-	**304.965**	**342.632**
Fazenda Piratini Empr. Agr. S.A.	16.445	-	-	-	**16.445**	**-**
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	142.202	148.999	-	-	**142.202**	**148.999**
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	57.355	58.874	-	-	**57.355**	**58.874**
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	-	-	3.871	4.758	**3.871**	**4.758**
Controladas indiretamente						
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	-	-	37	6	**37**	**6**
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	63.231	66.313	-	-	**63.231**	**66.313**
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	72.757	78.984	-	-	**72.757**	**78.984**
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	211.016	223.640	-	-	**211.016**	**223.640**
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	109.236	115.447	-	-	**109.236**	**115.447**
Sierentz Agro Brasil Ltda.	-	-	-	159	**-**	**159**
Outras partes relacionadas						
SLC Máquinas Ltda.	21.039	7.986	671	139	**21.710**	**8.125**
Total	**2.046.225**	**2.207.310**	**5.252**	**5.159**	**2.051.477**	**2.212.469**
Parcela classificada no passivo circulante	80.478	74.237	5.252	5.159	85.730	79.396
Parcela classificada no passivo não circulante	1.965.747	2.133.073	-	-	1.965.747	2.133.073

Exceto pelas transações de arrendamentos, evidenciadas em colunas próprias, os valores registrados a pagar e a receber entre partes relacionadas são representados, substancialmente, por venda de sementes e outros insumos da Companhia com suas controladas.

	Consolidado					
	Passivo de arrendamentos		Débito com partes relacionadas		Total a pagar	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Outras partes relacionadas						
SLC Máquinas Ltda.	36.401	16.380	671	139	37.072	16.519
Total	**36.401**	**16.380**	**671**	**139**	**37.072**	**16.519**
Parcela classificada no passivo circulante	9.173	3.923	671	139	9.844	4.062
Parcela classificada no passivo não circulante	27.228	12.457	-	-	27.228	12.457

A Companhia possui arrendamentos de máquinas da SLC Máquinas Ltda., empresa do mesmo Grupo, cujo controle é exercido pela SLC Participações. A transação foi efetuada de acordo com termos negociados entre as partes. O arrendamento é realizado principalmente no Estado da Bahia, na Fazenda Panorama.

c) Transações com partes relacionadas

	Depreciação direito de uso CPC 06 (R2) (IFRS 16)		AVP-passivos arrendamento CPC 06(R2) (IFRS 16)	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Controladas diretamente				
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	14.713	15.745	11.839	11.311
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	4.453	9.117	10.497	14.591
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	3.908	7.324	6.064	6.086
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	16.776	31.212	21.415	24.571
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	8.122	10.264	15.245	15.608
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	2.563	3.830	4.802	4.451
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	13.729	12.744	19.719	20.688
SLC Landco Empr. Agr. S.A.[1]	-	(1.855)	-	(563)
Fazenda Piratini Empr. Agr. S.A.	394	7.383	2.261	19.086
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	4.515	6.491	14.410	14.609
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	1.678	-	5.995	-
Controladas indiretamente				
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	3.039	3.053	6.789	6.173
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	2.808	3.128	8.064	8.471
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	9.733	10.668	20.417	20.887
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	4.679	12.401	9.168	9.379
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	200	2.432	-	7.575
Outras partes relacionadas				
SLC Máquinas Ltda.	2.076	540	1.028	383
Total	**93.386**	**134.477**	**157.713**	**183.306**

[1] O contrato de arrendamento da SLC LandCo teve seu indexador de preço alterado em 2025, gerando reversão de AVP.

	Vendas de mercadorias/produtos/ imobilizado/prestação de serviço		Compras de mercadorias/produtos/aluguéis/TI corporativa/outras transações	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Controladas diretamente				
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	8.926	10.311	18.239	27.452
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	10.695	10.760	1.168	859
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	24.092	31.231	15	8
Fazenda Piratini Empr. Agr. S.A.[1]	12.480	-	2	-
SLC Jaborandi S.A.[1]	74.541	-	2	-
Fazenda Paladino Emp. Agr. S.A.	302	-	-	-
São Desidério S.A.	394	-	-	-
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	70.143	41.619	32.997	17.678
Controladas indiretamente				
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	9.912	9.819	9.000	11.023
Sierentz Agro Brasil Ltda	-	19.339	-	-
Outras partes relacionadas				
Fundação SLC[2]	-	-	16.195	18.100
Instituto SLC	-	-	3.414	2.057
Total	**211.485**	**123.079**	**81.032**	**77.177**

[1] Substancialmente representada pela venda de ativo imobilizado entre a SLC Agrícola, Fazenda Piratini Emp. Agr. e a SLC Jaborandi, no montante de R$ 86.482.
[2] Valores referem-se a plano de saúde coorporativo.

d) Contratos de arrendamento a pagar

O contrato de arrendamento rural tem por objeto a disponibilização das terras, instalações e demais bens pelo arrendador para que o arrendatário explore a atividade agrícola por meio do cultivo de algodão, soja, milho e outras culturas em contraprestação a um valor a título de preço de arrendamento.

A Companhia possui contratos de arrendamento com suas controladas, por um prazo mínimo de 20 anos, sendo que a renovação depende da vontade das partes, sendo que os arrendatários possuem preferência.

Em 30 de setembro de 2026, o passivo de arrendamento com suas controladas pode ser assim demonstrado:

		Controladora						
Fazenda	Localização – Unidade de operação	Valor contábil	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos
Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	**168.956**	13.129	14.195	15.536	16.967	18.122	91.007
Planorte	Sapezal – MT	**307.954**	12.588	13.808	15.050	16.274	16.777	233.457
Pamplona	Cristalina – GO	**220.714**	7.120	7.822	8.541	9.329	10.192	177.710
Planalto	Costa Rica – MS	**237.066**	9.306	10.178	11.055	12.007	13.041	181.479
Palmares	Barreiras – BA	**81.321**	6.994	7.663	8.398	9.166	9.596	39.504
Parnaguá	Santa Filomena – PI	**67.057**	3.603	5.058	5.795	6.513	7.432	38.656
Parceiro	Formosa do Rio Preto – BA	**87.499**	1.539	1.772	2.599	3.527	4.569	73.493
Paiaguás	Diamantino – MT	**341.415**	15.212	16.661	18.206	18.228	18.310	254.798
Planeste	Balsas – MA	**212.376**	3.739	4.227	4.779	5.366	5.618	188.647
Panorama	Correntina – BA	**96.207**	2.385	2.626	1.974	2.229	2.516	84.477
Piratini	Jaborandi – BA	**19.385**	1.098	1.264	960	944	459	14.660
Paysandu	São Desiderio – BA	**142.203**	2.487	2.826	3.212	3.651	4.149	125.878
Paineira	Bom Jesus – PI	**63.231**	1.106	1.257	1.428	1.623	1.845	55.972
Pantanal	Chapadão do Céu – GO e Chapadão do Sul – MS	**841**	172	199	229	241	-	-
Total		**2.046.225**	**80.478**	**89.556**	**97.762**	**106.065**	**112.626**	**1.559.738**
Parcela classificada no passivo circulante		80.478						
Parcela classificada no passivo não circulante		1.965.747						

		Consolidado				
Fazenda	Localização – Unidade de operação	Valor contábil	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos
Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	**1.360**	279	321	371	389
Planorte	Sapezal – MT	**2.988**	616	715	829	828
Palmares	Barreiras – BA	**1.359**	278	321	371	389
Paiaguás	Diamantino – MT	**8.477**	2.052	2.370	2.685	1.370
Planeste	Balsas – MA	**1.360**	279	321	371	389
Panorama	Correntina – BA	**1.712**	835	877	-	-
Piratini	Jaborandi – BA	**2.940**	830	958	609	543
Pantanal	Chapadão do Céu – GO e Chapadão do Sul – MS	**841**	172	199	229	241
Pioneira	Querência – MT	**2.877**	853	986	1.038	-
Potência	Balsas – MA	**3.882**	795	917	1.058	1.112
Preciosa	Querência – MT	**1.482**	441	508	533	-
Porteira	Santana do Araguaia – PA	**741**	220	254	267	-
Pampeira	Campo Novo do Parecis – MT	**2.553**	734	845	974	-
Perdizes	Porto dos Gaúchos – MT	**3.829**	789	913	1.058	1.069
Total		**36.401**	**9.173**	**10.505**	**10.393**	**6.330**
Parcela classificada no passivo circulante		9.173				
Parcela classificada no passivo não circulante		27.228				

O valor contábil representa o passivo de arrendamento com fluxo de pagamentos futuros ajustados a valor presente, considerando a taxa nominal de desconto. A Companhia optou pela utilização do expediente prático de utilizar a taxa de desconto única de acordo com os respectivos prazos para os contratos que apresentam características semelhantes. Por esse motivo, apresenta uma taxa média de 11,30%.

Os contratos de arrendamento rural celebrados preveem o preço do arrendamento convertido pelo valor da cotação de balcão da saca de soja de cada região no dia do pagamento, que é quitado anualmente em reais, conforme cláusula contratual. A fixação do preço da saca de soja deve ser estabelecida pelo arrendador com antecedência mínima de 15 dias, sem previsão de repactuação.

e) Honorários da Administração

A Companhia considera como pessoal-chave da Administração os conselheiros não remunerados, os conselheiros independentes remunerados e os diretores estatutários.

Os administradores são remunerados na forma de pró-labore e salários, pagos via folha de pagamento. O valor total da remuneração dos administradores, incluindo gratificações e outros benefícios, é apresentado em rubrica específica na demonstração do resultado e está detalhada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Pró-labore	8.167	7.742	8.275	7.845
Gratificações	6.668	3.544	6.668	3.544
Encargos	4.277	3.145	4.298	3.166
Plano de opções de ações	2.424	2.574	2.424	2.574
Outros benefícios	160	137	160	137
Total	**21.696**	**17.142**	**21.825**	**17.266**

A Companhia não oferece benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo a seus administradores.

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores em moeda nacional	491.980	808.931	585.473	885.765
Fornecedores em moeda estrangeira	572.926	581.415	1.078.439	1.118.798
Total	**1.064.906**	**1.390.346**	**1.663.912**	**2.004.563**

A exposição do Grupo aos riscos de moeda relacionados a conta de fornecedores são divulgados na nota explicativa 24.e.

17. Empréstimos e financiamentos

A movimentação de empréstimos e financiamentos do período de setembro de 2026 e 2025 é demonstrada conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2025	**4.765.410**	**5.598.404**
Combinação de negócio	-	658.715
Empréstimos e financiamentos tomados	3.487.670	3.800.943
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(1.934.274)	(2.278.762)
Juros apropriados	493.284	588.852
Juros sobre empréstimos pagos	(446.433)	(532.520)
Variação cambial	(114.579)	(154.620)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**6.251.078**	**7.681.012**

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2026	**6.487.804**	**7.728.284**
Empréstimos e financiamentos tomados	3.586.820	3.895.754
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(2.411.394)	(3.100.232)
Juros apropriados	676.287	760.333
Juros sobre empréstimos pagos	(663.891)	(748.675)
Variação cambial	(47.993)	(72.254)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**7.627.633**	**8.463.210**

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, tínhamos a seguinte composição de empréstimos e financiamentos:

		Taxas médias anuais de juros		Controladora		Consolidado	
	Indexador	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Finame – BNDES	Pré	8,33%	8,32%	27.301	31.454	80.725	86.356
Finame – BNDES	*Swap* CDI[1]	-	14,29%	-	70.659	-	107.809
Finep	TR + Pré	5,54%	6,51%	60.882	19.971	60.882	19.971
Certificado de Recebíveis Agrícolas – CRA	CDI	14,26%	15,60%	1.564.594	1.593.173	1.620.809	1.708.162
Certificado de Recebíveis Agrícolas – CRA	*Swap* CDI[1]	10,97%	11,21%	725.898	713.633	896.170	881.029
Crédito rural	CDI	14,29%	15,59%	633.037	453.160	633.037	453.160
Crédito rural	*Swap* CDI[1]	14,10%	10,39%	530.757	726.937	643.847	913.661
Crédito rural	Pré	13,00%	-	4.619	-	4.619	-
Crédito rural	US$	6,82%	-	-	-	5.183	-
Capital de giro	CDI	14,49%	15,96%	2.298.723	1.798.555	2.532.085	2.023.355
Capital de giro	*Swap* CDI[1]	6,01%	6,01%	-	-	71.565	72.899
Capital de giro	US$	6,88%	7,85%	-	-	98.936	98.809
Financiamento à exportação	Pré	10,50%	10,50%	535.182	401.006	535.182	401.006
Financiamento à exportação	CDI	14,78%	16,34%	114.005	157.749	134.524	326.994
Financiamento à exportação	US$	7,80%	7,15%	-	-	7.310	108.139
Financiamento à exportação	*Swap* CDI[1]	5,01%	5,03%	671.989	568.757	681.387	578.329
CPR-F Pública	*Swap* US$[1]	13,04%	-	515.982	-	515.982	-
Subtotal				**7.682.969**	**6.535.054**	**8.522.243**	**7.779.679**
(-) Custos da transação CRA e CPR-F Pública				(55.336)	(47.250)	(59.033)	(51.395)
Total				**7.627.633**	**6.487.804**	**8.463.210**	**7.728.284**
Parcela classificada no passivo circulante				631.119	1.007.892	918.257	1.591.681
Parcela classificada no passivo não circulante				6.996.514	5.479.912	7.544.953	6.136.603

[1] Taxas e valores sem o efeito dos *swaps*. As informações das operações de *swap* constam na Nota 24.

Finame – BNDES – Linhas de investimentos do Banco Nacional do Desenvolvimento (BNDES). São garantidas por alienação fiduciária ou penhor dos bens financiados e por aval da Companhia nas empresas controladas. As amortizações são realizadas em base mensal, semestral e anual, após o período de carência, e se darão entre os períodos de 16/11/2026 e 15/07/2035.

Crédito Rural – Recursos destinados ao custeio e à comercialização de safra, cujas regras, finalidades e condições estão estabelecidas no Manual de Crédito Rural (MCR) elaborado pelo Banco Central do Brasil. São garantidos por aval da Companhia nas empresas controladas. A periodicidade das suas amortizações é anual e semestral, com vencimentos entre os períodos de 8/12/2026 e 31/01/2031.

Capital de giro – Linha com a finalidade de suprir a necessidade de caixa, as amortizações são realizadas em base semestral ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 20/11/2026 e 7/04/2031, sendo operações lastreadas em estoque ou produção.

Financiamento à Exportação – Financiamento das exportações com linhas de curto e longo prazo captado em reais, euro ou dólar indexado a taxa pré-fixada: Pré-Pagamento de Exportação (PPE), Nota de Crédito de Exportação (NCE) e Financiamento à Exportação (FINEX). A periodicidade das suas amortizações é anual ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 27/11/2026 e 17/01/2029. São garantidos por aval da Companhia para as empresas controladas ou com garantia "*clean*".

Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) – Recursos destinados para apoiar inovação, pesquisa e desenvolvimento tecnológico. As amortizações são realizadas em base mensal, após o período de carência, e se darão entre os períodos de 15/12/2028 a 15/04/2039.

Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA) – Títulos de renda fixa, emitidos pela securitizadora em nome da SLC Agrícola S.A., lastreados em recebíveis originados de negócios entre produtores rurais, ou suas cooperativas, e terceiros, abrangendo financiamentos ou empréstimos relacionados à produção, à comercialização, ao beneficiamento ou à industrialização de produtos, a insumos agropecuários ou máquinas e implementos utilizados na produção agropecuária. Em 30 de setembro de 2026 os custos dessas transações, registrados na rubrica de empréstimos e financiamentos, totalizaram na controladora R$ 44.253 e no consolidado R$ 47.950 (R$ 47.250 na controladora e R$ 51.395 no consolidado em 31 de dezembro de 2025).

Os Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRAs) oriundos da combinação de negócios com a Sierentz foram integralmente liquidados durante o período.

Abaixo seguem as informações das emissões:

a) Emissão em 19 de julho de 2024 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA")

No dia 19 de julho de 2024 a Companhia constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R$ 1.090.586, em três séries, para distribuição pública com esforços restritos, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 0,50% ao ano (1ª série), CDI + 0,60% ao ano (2ª série) e IPCA + 6,7469% ao ano, com vencimento do principal em 16 de julho de 2029 (1ª série) e 15 de julho de 2031 (2ª e 3ª séries), com remuneração anual. A emissão é com garantia "*clean*" e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a emissão efetuada pela *Standard & Poor's*. O *rating* inicial foi de "[brAA]" publicado no dia 15 de julho de 2024. No dia 22 de julho 2026, a S&P Global efetuou a revisão do rating para "[brAA-]".

Essa operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*covenants*) nas datas-base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

(i) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de cada ano: dívida líquida financeira/Ebitda Ajustado igual ou inferior a 4,0, sendo:

- Dívida líquida financeira igual ao total de empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante subtraído pela soma de caixa e equivalentes de caixa mais aplicações financeiras no ativo circulante e não circulante, ajustado pela adição ou subtração, conforme aplicável, de ganhos/perdas c/derivativos vinculados a aplicações e dívidas; e
- Ebitda Ajustado igual ao resultado antes das receitas e despesas financeiras, ajustado pela depreciação e amortização; depreciação dos ativos de direito de uso – IFRS 16; variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas; realização do valor justo dos ativos biológicos" e outras transações – imobilizado.

b) Emissão em 6 de novembro de 2024 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA")

No dia 6 de novembro 2024 a Companhia constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R$ 400.000, série única, público composto exclusivamente por investidores profissionais, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 1,10% ao ano, com vencimento do principal em 22 de novembro de 2032, com remuneração semestral. A emissão é com garantia "*clean*" e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a emissão efetuada pela *Standard & Poor's*. O *rating* inicial foi de "[brAA]", publicado no dia 31 de outubro de 2024. No dia 22 de julho 2026, a S&P Global efetuou a revisão do rating para "[brAA-]".

Essa operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*covenants*) nas datas-base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

(i) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de cada ano: dívida líquida financeira/Ebitda Ajustado igual ou inferior a 4,0, sendo:

- Dívida líquida financeira igual ao total de empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante subtraído pela soma de caixa e equivalentes de caixa mais aplicações financeiras no ativo circulante e não circulante, ajustado pela adição ou subtração, conforme aplicável, de ganhos/perdas com derivativos vinculados a aplicações e dívidas;
- Ebitda ajustado igual ao resultado antes das receitas e despesas financeiras, ajustado pela depreciação e amortização; depreciação dos ativos de direito de uso – IFRS 16; variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas; realização do valor justo dos ativos biológicos e outras transações – imobilizado.

c) Emissão em 22 de setembro de 2025 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA")

No dia 22 de setembro de 2025, a Companhia constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R$ 900.000, série única, público composto exclusivamente por investidores profissionais, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a emissora e a Opea Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 0,40% ao ano, com vencimento do principal em 20 de setembro de 2032, com remuneração semestral. A emissão é com garantia "*clean*" e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a emissão efetuada pela *Moody's Local Brasil*. O *rating* foi de "[AA.br]", publicado no dia 19 de setembro de 2025. No dia 17 de setembro 2026, a *Moody's Local Brasil* efetuou a revisão do *rating para* "[AA-.br]".

Essa operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*covenants*) nas datas-base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

(i) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de cada ano: dívida líquida financeira/Ebitda Ajustado igual ou inferior a 4,0, sendo:

- Dívida líquida financeira igual ao total de empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante subtraído pela soma de caixa e equivalentes de caixa mais "aplicações financeiras no ativo circulante e não circulante, ajustado pela adição ou subtração, conforme aplicável, de ganhos/perdas com derivativos vinculados a aplicações e dívidas;
- Ebitda Ajustado igual ao resultado antes das receitas e despesas financeiras, ajustado pela depreciação e amortização; depreciação dos ativos de direito de uso – IFRS 16; variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas; realização do valor justo dos ativos biológicos e outras transações – imobilizado.

CPR-F Pública – Cédula de Produto Rural Financeira - Títulos de crédito do agronegócio emitidos pela SLC Agrícola S.A., sob a forma de cédulas de produto rural com liquidação financeira, escriturais e de distribuição pública, destinados ao financiamento de suas atividades vinculadas ao agronegócio. Os custos dessa transação, registrados na rubrica de empréstimos e financiamentos, totalizam R$ 11.083 em 30 de setembro de 2026.

a) Emissão em 28 de setembro de 2026 – Cédula de Produto Rural Financeira ("CPR-F Pública")

Em 28 de setembro de 2026, a Companhia realizou sua 1ª emissão de CPR-F Pública (Cédula de Produto Rural Financeira), em série única, sob a forma escritural e com liquidação financeira, no montante total de R$ 515.480, destinada à distribuição pública de investidores profissionais. A emissão possui remuneração correspondente a 95,50% da Taxa DI, com amortizações do valor principal em 15 de setembro de 2031 e no vencimento final em 15 de setembro de 2033 e os juros dessa operação serão pagos semestralmente. Os recursos captados destinam-se ao financiamento das atividades da Companhia vinculadas ao agronegócio. A emissão conta com fiança bancária emitida pelo Banco Bradesco BBI S.A. como garantia, sendo que a referida fiança é respaldada por alienação fiduciária de imóvel, cujo valor de mercado corresponde a 100% do valor da emissão.

Essa operação está vinculada a contrato de *swap*, que tem por objetivo alterar a exposição financeira da operação de reais para dólares norte-americanos, substituindo a remuneração de 95,50% da Taxa DI pela variação cambial do dólar acrescida de juros de 6,15% a.a.

A operação não prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*covenants*) nem está sujeita à manutenção de classificação de risco.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia estava em cumprimento com as cláusulas de compromissos financeiros.

Os vencimentos dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
Anos de vencimento	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
2026	166.875	1.007.892	310.502	1.591.681
2027	994.733	1.309.943	1.237.256	1.618.488
2028	1.516.142	959.150	1.624.300	1.025.362
2029	1.307.027	936.601	1.427.770	992.888
2030	1.247.771	598.901	1.352.880	709.131
2031	793.756	359.771	884.176	450.191
Após 2031	1.601.329	1.315.546	1.626.326	1.340.543
Total	**7.627.633**	**6.487.804**	**8.463.210**	**7.728.284**

A exposição do Grupo ao risco de liquidez é divulgada na nota explicativa 24.i.

A seguir apresentamos as alterações do passivo, ações em tesouraria e participação de não controladores decorrentes da atividade de financiamento, incluindo as alterações decorrentes do fluxo de caixa e não caixa:

	Controladora					
	Empréstimos e financiamentos	Ações em tesouraria	Dividendos	Arrendamentos passivo	Operações de *swap* – *hedge accounting*	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**6.487.804**	**(31.666)**	**329**	**3.882.565**	**(12.112)**	**10.326.920**
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:						
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	3.586.820	-	-	-	-	**3.586.820**
Recursos provenientes da liquidação de derivativos	-	-	-	-	(113.032)	**(113.032)**
Alienação e recompra de ações	-	(18.944)	-	-	-	**(18.944)**
Pagamento de empréstimos	(2.411.394)	-	-	-	-	**(2.411.394)**
Pagamento de passivos de arrendamento	-	-	-	(534.008)	-	**(534.008)**
Dividendos e juros sobre o capital próprios pagos	-	-	(303)	-	-	**(303)**
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	**1.175.426**	**(18.944)**	**(303)**	**(534.008)**	**(113.032)**	**509.139**
Variação nos fluxos de caixa operacionais:						
Juros pagos	(663.891)	-	-	(61.596)	-	**(725.487)**
Total da variação nos fluxos de caixa operacionais	**(663.891)**	**-**	**-**	**(61.596)**	**-**	**(725.487)**
Variações não caixa no resultado do período:						
Variações cambiais	(47.993)	-	-	-	-	**(47.993)**
Variação do valor justo	-	-	-	-	146.424	**146.424**
Apropriação de juros	676.287	-	-	-	-	**676.287**
Realização do AVP	-	-	-	277.361	-	**277.361**
Ágio e deságio	-	2.963	-	-	-	**2.963**
Variações não caixa nos passivos:						
Adições de novos contratos de arrendamento	-	-	-	89.167	-	**89.167**
Remensurações do passivo de arrendamento	-	-	-	(126.738)	-	**(126.738)**
Total das variações não caixa do período	**628.294**	**2.963**	**-**	**239.790**	**146.424**	**1.017.471**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**7.627.633**	**(47.647)**	**26**	**3.526.751**	**21.280**	**11.128.043**

	Consolidado						
	Empréstimos e financiamentos	Arrendamentos passivo	Ações em tesouraria	Dividendos	Operações de *swap* – *hedge accounting*	Participação dos não controladores	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**7.728.284**	**3.417.890**	**(31.666)**	**9.441**	**(14.512)**	**624.332**	**11.733.769**
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:							
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	3.895.754	-	-	-	-	-	**3.895.754**
Recursos provenientes da liquidação de derivativos	-	-	-	-	(131.610)	-	**(131.610)**
Alienação e recompra de ações	-	-	(18.944)	-	-	-	**(18.944)**
Pagamento de empréstimos	(3.100.232)	-	-	-	-	-	**(3.100.232)**
Pagamento de passivos de arrendamento	-	(458.108)	-	-	-	-	**(458.108)**
Integralização de capital social	-	-	-	-	-	59.640	**59.640**
Dividendos e juros sobre o capital próprios pagos	-	-	-	(9.423)	-	-	**(9.423)**
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	**795.522**	**(458.108)**	**(18.944)**	**(9.423)**	**(131.610)**	**59.640**	**237.077**
Variação nos fluxos de caixa operacionais e investimentos:							
Juros pagos	(748.675)	(56.941)	-	-	-	-	**(805.616)**
Total da variação nos fluxos de caixa operacionais e investimentos:	**(748.675)**	**(56.941)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(805.616)**
Variações não caixa no resultado do período:							
Variações monetárias e cambiais	(72.254)	3.695	-	-	-	-	**(68.559)**
Variação do valor justo	-	-	-	-	169.958	-	**169.958**
Apropriação de juros	760.333	-	-	-	-	-	**760.333**
Realização do AVP	-	278.349	-	-	-	-	**278.349**
Ágio e deságio	-	-	2.963	-	-	-	**2.963**
Realização da mais-valia	-	(124)	-	-	-	-	**(124)**
Lucro do período	-	-	-	-	-	21.105	**21.105**
Variações não caixa no ativo e passivo:							
Perda na redução de participação em controlada	-	-	-	-	-	(29.934)	**(29.934)**
Custo atribuído ativo imobilizado em controlada	-	-	-	-	-	(4.641)	**(4.641)**
Ganhos/perdas não realizadas com instrumentos de *hedge*	-	-	-	-	-	(7.126)	**(7.126)**
Pagamento com entrega de estoque	-	(98.005)	-	-	-	-	**(98.005)**
Reclassificação entre contas	-	-	-	8	-	-	**8**
Adições de novos contratos de arrendamento	-	188.531	-	-	-	-	**188.531**
Remensurações do passivo de arrendamento	-	(140.617)	-	-	-	-	**(140.617)**
Total das variações não caixa do período	**688.079**	**231.829**	**2.963**	**8**	**169.958**	**(20.596)**	**1.072.241**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**8.463.210**	**3.134.670**	**(47.647)**	**26**	**23.836**	**663.376**	**12.237.471**

18. Provisão para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários

a) Provisões

A Companhia registra provisões para ações ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias classificadas como perda provável, as quais apresentaram a seguinte movimentação:

	Controladora					
	Saldo em 1/01/2025	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 30/09/2025
Ambientais	**47**	-	-	6	-	**53**
Cíveis	**2.562**	2	(24)	114	-	**2.654**
Trabalhistas	**2.774**	2.703	48	(44)	(439)	**5.042**
Tributárias	**573**	-	-	20	-	**593**
Total	**5.956**	**2.705**	**24**	**96**	**(439)**	**8.342**

	Controladora					
	Saldo em 1/01/2026	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 30/09/2026
Ambientais	**53**	-	-	4	-	**57**
Cíveis	**2.771**	97	(5)	122	(27)	**2.958**
Trabalhistas	**5.141**	1.438	(328)	315	(2.240)	**4.326**
Tributárias	**597**	-	-	11	-	**608**
Total	**8.562**	**1.535**	**(333)**	**452**	**(2.267)**	**7.949**
Parcela classificada no passivo circulante	3.536					2.391
Parcela classificada no passivo não circulante	5.026					5.558

	Consolidado						
	Saldo em 1/01/2025	Combinação de negócios	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 30/09/2025
Ambientais	**277**	-	-	-	17	-	**294**
Cíveis	**9.660**	2.118	13.719	(24)	1.324	(14)	**26.783**
Trabalhistas	**3.231**	-	3.178	(513)	371	(531)	**5.736**
Tributárias	**573**	-	14.201	-	227	-	**15.001**
Total	**13.741**	**2.118**	**31.098**	**(537)**	**1.939**	**(545)**	**47.814**

	Consolidado					
	Saldo em 1/01/2026	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 30/09/2026
Ambientais	**1.193**	-	-	49	-	**1.242**
Cíveis	**46.885**	155	(1.681)	3.656	(3.605)	**45.410**
Trabalhistas	**5.982**	2.676	(268)	414	(3.104)	**5.700**
Tributárias	**26.699**	403	(4.662)	1.263	(2.015)	**21.688**
Total	**80.759**	**3.234**	**(6.611)**	**5.382**	**(8.724)**	**74.040**
Parcela classificada no passivo circulante	3.623					2.479
Parcela classificada no passivo não circulante	77.136					71.561

Do saldo consolidado em 30 de setembro de 2026, registrados nesta conta de provisões, R$ 62.543 (R$ 66.604 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a processos da SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) e, quando houver o efetivo pagamento, serão reembolsados à Companhia, conforme Acordo de Associação e Outras Avenças.

b) Passivos contingentes

A Companhia, tendo por base a natureza das ações nas quais está envolvida, e sustentada pela opinião de seus assessores jurídicos, divulga seus passivos contingentes para os quais possui expectativa de perda possível. Para essas ações, não foram constituídas provisões para eventuais perdas, conforme estabelece o CPC 25 (IAS 37) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Abaixo segue a composição dos passivos contingentes da Companhia em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
Natureza	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ambientais (i)	9.938	9.083	11.467	11.649
Cíveis (ii)	12.067	4.347	71.474	62.614
Trabalhistas (iii)	3.092	1.796	10.056	6.935
Tributários (iv)	50.854	42.135	398.454	345.329
Total	**75.951**	**57.361**	**491.451**	**426.527**

Parte dos processos judiciais com risco possível tem origem em períodos anteriores à atual estrutura societária da SLC Agrícola Centro Oeste S.A., decorrentes de atos ou omissões de suas antecessoras, Terra Santa Agro S.A. e Sierentz Agro Brasil Ltda. Nesses casos, as responsabilidades permanecem com as respectivas antecessoras, conforme previsto nos contratos de aquisição e reorganização societária, cabendo a cada uma responder exclusivamente pelos processos e passivos a ela vinculados. Os processos de períodos pretéritos com risco possível envolvem a Terra Santa Agro S.A. no montante de R$ 113.757 em 30 de setembro de 2026 (R$ 84.300 em 31 de dezembro de 2025) e a Sierentz no montante de R$ 139.280, em 30 de setembro de 2026 (R$ 127.765 em 31 de dezembro de 2025), devendo ser analisados à luz dos contratos de sucessão, de modo a preservar a segregação de responsabilidades pactuada entre as partes.

Em 6 de agosto de 2024 a Companhia e as empresas do Grupo tiveram contra si ajuizada uma ação popular sob o argumento de que seriam pessoas jurídicas equiparadas à estrangeira. Essa ação tem como objetivo buscar uma condenação das rés pela violação à soberania nacional, em razão da aquisição de propriedades rurais e celebração de contratos de arrendamento de propriedades rurais no País por estrangeiros, em contrariedade ao disposto no art. 190 CF/88, bem como nas leis 5.709/71 e 8.629/93. No curso do processo, União e INCRA suscitaram preliminares de ilegitimidade e incompetência da Justiça Federal, tendo o MPF opinado pelo indeferimento da tutela de urgência. Em fevereiro de 2025, foi determinada a exclusão da União e do INCRA do polo passivo, com declínio da competência para a Justiça Estadual. Houve interposição de agravo de instrumento, pendente à época. Em janeiro de 2026, o autor apresentou pedido de desistência da ação, encontrando-se o processo em fase de verificação de eventual assunção do polo ativo pelo Ministério Público. Até a presente data, não houve decisões com impacto material adverso sobre a situação financeira, operacional ou societária das companhias do Grupo.

(i) Ambientais
As ações ambientais estão relacionadas a autos de infração emitidos pelo Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (Ibama), pelo Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos (Inema) e pela Secretaria de Estado e Meio Ambiente (Sema).

(ii) Cíveis
As ações cíveis relacionam-se a pedidos de indenizações de fornecedores, danos causados a terceiros, litígio em questões contratuais e ações envolvendo questões imobiliárias.

(iii) Trabalhistas
As ações trabalhistas estão relacionadas a reclamações movidas, principalmente, por ex-empregados da Companhia, por empregados de empresas terceirizadas e pelo Ministério Público do Trabalho.

(iv) Tributárias
As ações tributárias são relacionadas às autuações referentes às esferas federal e estadual.

c) Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais da Companhia em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, registrados na rubrica de "outros créditos" no ativo não circulante, apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
Natureza	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Cíveis	-	-	131	3.493
Trabalhistas	653	700	857	904
Tributários	777	777	3.611	3.607
Total	**1.430**	**1.477**	**4.599**	**8.004**

19. Tributos sobre o lucro

Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos apresentando a seguinte natureza:

	Controladora					
	30/09/2026			31/12/2025		
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total
Ativos						
Diferenças temporárias:						
Provisão VRL de estoques	14.262	5.134	**19.396**	-	-	-
Provisão para participação nos resultados	10.906	3.926	**14.832**	11.169	4.021	**15.190**
Provisão para perdas tributárias	152	55	**207**	149	54	**203**
Operações com derivativos – *Swap*	28.975	10.431	**39.406**	26.344	9.484	**35.828**
Operações com derivativos – *Commodities*	39.790	14.325	**54.115**	-	-	-
Provisão para Senar	1.276	459	**1.735**	1.215	437	**1.652**
Provisão de *royalties*	3.486	1.255	**4.741**	17.672	6.362	**24.034**
Arrendamentos – Ativo	958.149	344.934	**1.303.083**	1.014.902	365.365	**1.380.267**
Lucro não realizado nos estoques	9.168	3.300	**12.468**	15.737	5.665	**21.402**
Provisão para perdas créditos	16.594	5.974	**22.568**	9.649	3.474	**13.123**
Outras	8.628	3.107	**11.735**	10.899	3.922	**14.821**
Prejuízos fiscais e base negativa	65.402	23.557	**88.959**	-	-	-
Subtotal	**1.156.788**	**416.457**	**1.573.245**	**1.107.736**	**398.784**	**1.506.520**
Passivos						
Depreciação incentivada atividade rural	(333.533)	(120.072)	**(453.605)**	(295.295)	(106.306)	**(401.601)**
Ganho em aquisição de participação societária	(3.747)	(1.349)	**(5.096)**	(3.747)	(1.349)	**(5.096)**
Custo atribuído ativo imobilizado	(1.886)	(679)	**(2.565)**	(2.071)	(746)	**(2.817)**
Operações com derivativos – *Commodities*	-	-	-	(5.187)	(1.867)	**(7.054)**
Operações com derivativos – NDF	(42.358)	(15.419)	**(57.777)**	(36.846)	(13.422)	**(50.268)**
Arrendamentos – Passivo	(801.493)	(288.537)	**(1.090.030)**	(866.005)	(311.762)	**(1.177.767)**
Valor justo ativos biológicos	(276.711)	(99.616)	**(376.327)**	(86.159)	(31.017)	**(117.176)**
Provisão valor realizável líquido nos estoques	-	-	-	(52.190)	(18.788)	**(70.978)**
Subtotal	**(1.459.728)**	**(525.672)**	**(1.985.400)**	**(1.347.500)**	**(485.257)**	**(1.832.757)**
Total	**(302.940)**	**(109.215)**	**(412.155)**	**(239.764)**	**(86.473)**	**(326.237)**
Parcela classificada no passivo não circulante	(302.940)	(109.215)	(412.155)	(239.764)	(86.473)	(326.237)

	Consolidado					
	30/09/2026			31/12/2025		
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total
Ativos						
Diferenças temporárias:						
Provisão valor realizável líquido nos estoques	10.738	3.671	**14.409**	-	-	-
Provisão para participação nos resultados	15.071	5.425	**20.496**	15.001	5.400	**20.401**
Provisão para perdas tributárias	152	55	**207**	149	54	**203**
Operações com derivativos - *Swap*	35.596	12.815	**48.411**	31.971	11.509	**43.480**
Operações com derivativos - *Commodities*	62.931	22.655	**85.586**	-	-	-
Operações com *Trade Finance*	44	16	**60**	-	-	-
Provisão para Senar	1.276	459	**1.735**	1.215	437	**1.652**
Arrendamentos - Ativo	1.555.799	560.088	**2.115.887**	1.610.151	579.654	**2.189.805**
Provisão de *royalties*	3.486	1.255	**4.741**	17.672	6.362	**24.034**
Lucro não realizado nos estoques	9.168	3.300	**12.468**	15.737	5.665	**21.402**
Provisão para perdas créditos ICMS	25.440	9.158	**34.598**	17.452	6.283	**23.735**
Outras	20.690	7.448	**28.138**	25.351	9.126	**34.477**
Prejuízos fiscais e base negativa	421.016	153.574	**574.590**	322.238	117.982	**440.220**
Subtotal	**2.161.407**	**779.919**	**2.941.326**	**2.056.937**	**742.472**	**2.799.409**
Passivos						
Depreciação incentivada atividade rural	(589.537)	(212.111)	**(801.648)**	(470.377)	(169.213)	**(639.590)**
Ganho em aquisição de participação societária	(3.747)	(1.349)	**(5.096)**	(3.747)	(1.349)	**(5.096)**
Custo atribuído ativo imobilizado	(40.248)	(18.431)	**(58.679)**	(31.377)	(14.945)	**(46.322)**
Valor justo propriedades para investimento	(7.260)	(3.920)	**(11.180)**	(6.530)	(3.526)	**(10.056)**
Arrendamentos – Passivo	(1.252.972)	(451.070)	**(1.704.042)**	(1.346.076)	(484.587)	**(1.830.663)**
Valor justo ativos biológicos	(348.616)	(125.502)	**(474.118)**	(112.463)	(40.487)	**(152.950)**
Operações com derivativos – *Swap*	(1.621)	(584)	**(2.205)**	(1.686)	(607)	**(2.293)**
Operações com derivativos – *Commodities*	-	-	-	(9.363)	(3.371)	**(12.734)**
Operações com derivativos – NDF	(66.886)	(24.516)	**(91.402)**	(61.498)	(22.757)	**(84.255)**
Operações com *Trade Finance*	(671)	(241)	**(912)**	-	-	-
Realização mais-valia	(3.440)	(1.239)	**(4.679)**	(6.179)	(2.224)	**(8.403)**
Provisão valor realizável líquido nos estoques	-	-	-	(73.201)	(26.352)	**(99.553)**
Amortização de ágio	(13.703)	(4.933)	**(18.636)**	-	-	-
Outras	(15.886)	(5.801)	**(21.687)**	(23.953)	(8.451)	**(32.404)**
Subtotal	**(2.344.587)**	**(849.697)**	**(3.194.284)**	**(2.146.450)**	**(777.869)**	**(2.924.319)**
Total	**(183.180)**	**(69.778)**	**(252.958)**	**(89.513)**	**(35.397)**	**(124.910)**
Parcela classificada no ativo não circulante	209.165	75.299	284.464	217.081	78.149	295.230
Parcela classificada no passivo não circulante	(392.345)	(145.077)	(537.422)	(306.594)	(113.546)	(420.140)

A Companhia e suas controladas, baseadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico aprovado pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, que não possuem prazo prescricional. O valor contábil do ativo diferido é revisado anualmente pela Companhia e os ajustes decorrentes não têm sido significativos em relação à previsão inicial da Administração. O estudo técnico considera os investimentos e os incentivos que porventura as fazendas tenham direito.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios. Consequentemente, essas estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões.

a) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

O imposto de renda e a contribuição social, calculados com base nas alíquotas nominais desses tributos, estão reconciliados para o valor registrado como despesa de imposto de renda e contribuição social como segue:

	Controladora			
	30/09/2026		30/09/2025	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da tributação sobre o lucro	**784.270**	**784.270**	**797.639**	**797.639**
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente	(196.068)	(70.584)	(199.410)	(71.788)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	93.759	33.753	63.376	22.815
Adições e exclusões permanentes	(3.460)	(645)	(2.523)	(589)
Outros	10.383	1.048	1.852	-
Valor registrado no resultado	**(95.386)**	**(36.428)**	**(136.705)**	**(49.562)**
Total dos impostos e contribuições sobre a renda		**(131.814)**		**(186.267)**
Impostos correntes		(7.014)		(20.985)
Impostos diferidos		(124.800)		(165.282)
Taxa efetiva		**16,81%**		**23,35%**

	Consolidado			
	30/09/2026		30/09/2025	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da tributação sobre o lucro	**912.346**	**912.346**	**858.264**	**858.264**
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente	(228.087)	(82.111)	(214.566)	(77.244)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:				
Adições e exclusões permanentes	(11.283)	(3.462)	(7.226)	(2.282)
Incentivos fiscais de controladas	3.800	-	1.928	-
Imposto de renda e contribuição social em empresas tributadas pelo regime de lucro presumido	39.121	14.083	27.896	9.935
Efeitos eliminação transações *intercompany*	14.692	5.289	23.601	8.496
Outros	7.808	1.365	5.402	1.808
Valor registrado no resultado	**(173.949)**	**(64.836)**	**(162.965)**	**(59.287)**
Total dos impostos e contribuições sobre a renda		**(238.785)**		**(222.252)**
Impostos correntes		(55.894)		(79.580)
Impostos diferidos		(182.891)		(142.672)
Taxa efetiva		**26,17%**		**25,90%**

b) Conciliação da variação do imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social, registrados em contas de ativo e passivo na controladora e no consolidado, tem a sua movimentação demonstrada como segue:

	Controladora			
	Saldo em 1/01/2025	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecido nos resultados abrangentes	Saldo em 30/09/2025
Provisão valor realizável líquido nos estoques	**(42.080)**	(68.795)	-	**(110.875)**
Provisão para participação nos resultados	**13.952**	267	-	**14.219**
Provisão para perdas tributárias	**195**	6	-	**201**
Operações com derivativos – *Commodities*	**(46.649)**	36.414	-	**(10.235)**
Operações com derivativos – NDF	**220.518**	(4.655)	(295.751)	**(79.888)**
Operações com derivativos – *Swap*	**16.027**	36.976	-	**53.003**
Provisão para Senar	**1.541**	72	-	**1.613**
Provisão de *royalties*	**29.025**	(24.047)	-	**4.978**
Arrendamentos – Ativo	**1.477.338**	(115.528)	-	**1.361.810**
Outras	**6.257**	3.939	-	**10.196**
Prejuízos fiscais e base negativa	**69.891**	(69.891)	-	**-**
Lucro não realizado nos estoques	**17.253**	1.558	-	**18.811**
Provisão para perdas créditos ICMS	**13.990**	743	-	**14.733**
Depreciação incentivada atividade rural	**(386.920)**	(51.690)	-	**(438.610)**
Ganho em aquisição de participação societária	**(5.096)**	-	-	**(5.096)**
Custo atribuído ativo imobilizado	**(3.293)**	396	-	**(2.897)**
Valor justo ativos biológicos	**(142.883)**	(37.265)	-	**(180.148)**
Arrendamentos – Passivo	**(1.335.551)**	126.218	-	**(1.209.333)**
Total	**(96.485)**	**(165.282)**	**(295.751)**	**(557.518)**
Parcela classificada no passivo não circulante	(96.485)			**(557.518)**

	Controladora			
	Saldo em 1/01/2026	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecido nos resultados abrangentes	Saldo em 30/09/2026
Provisão valor realizável líquido nos estoques	**(70.978)**	90.374	-	**19.396**
Provisão para participação nos resultados	**15.190**	(358)	-	**14.832**
Provisão para perdas tributárias	**203**	4	-	**207**
Operações com derivativos – *Commodities*	**(7.054)**	61.169	-	**54.115**
Operações com derivativos – NDF	**(50.268)**	(46.391)	38.882	**(57.777)**
Operações com derivativos – *Swap*	**35.828**	3.578	-	**39.406**
Provisão para Senar	**1.652**	83	-	**1.735**
Provisão de *royalties*	**24.034**	(19.293)	-	**4.741**
Arrendamentos – Ativo	**1.380.267**	(77.184)	-	**1.303.083**
Outras	**14.821**	(3.086)	-	**11.735**
Prejuízos fiscais e base negativa	**-**	88.959	-	**88.959**
Lucro não realizado nos estoques	**21.402**	(8.934)	-	**12.468**
Provisão para perdas créditos ICMS	**13.123**	9.445	-	**22.568**
Depreciação incentivada atividade rural	**(401.601)**	(52.004)	-	**(453.605)**
Ganho em aquisição de participação societária	**(5.096)**	-	-	**(5.096)**
Custo atribuído ativo imobilizado	**(2.817)**	252	-	**(2.565)**
Valor justo ativos biológicos	**(117.176)**	(259.151)	-	**(376.327)**
Arrendamentos – Passivo	**(1.177.767)**	87.737	-	**(1.090.030)**
Total	**(326.237)**	**(124.800)**	**38.882**	**(412.155)**
Parcela classificada no passivo não circulante	(326.237)			**(412.155)**

	Consolidado				
	Saldo em 1/01/2025	Combinação de negócios	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecidos nos resultados abrangentes	Saldo em 30/09/2025
Provisão valor realizável líquido nos estoques	**(56.096)**	(4.791)	(64.152)	-	**(125.039)**
Provisão para participação nos resultados	**17.197**	-	822	-	**18.019**
Provisão para perdas tributárias	**195**	-	6	-	**201**
Operações com derivativos – *Commodities*	**(67.716)**	-	49.363	-	**(18.353)**
Operações com derivativos – NDF	**299.653**	-	(10.405)	(410.745)	**(121.497)**
Operações com derivativos – *Swap*	**10.475**	3.920	44.265	-	**58.660**
Provisão para Senar	**1.541**	-	72	-	**1.613**
Provisão de *royalties*	**29.025**	-	(24.047)	-	**4.978**
Outras	**(7.551)**	4.073	(142.533)	-	**(146.011)**
Arrendamentos – Ativo	**1.953.411**	344.940	(142.124)	-	**2.156.227**
Lucro não realizado nos estoques	**17.253**	-	(9.007)	-	**8.246**
Prejuízos fiscais e base negativa	**502.802**	-	(66.565)	-	**436.237**
Arrendamentos – Passivo	**(1.744.177)**	(288.379)	317.257	-	**(1.715.299)**
Provisão para perdas créditos ICMS	**15.745**	-	7.266	-	**23.011**
Depreciação incentivada atividade rural	**(545.326)**	(38.738)	(97.804)	-	**(681.868)**
Ganho em aquisição de participação societária	**(5.096)**	-	-	-	**(5.096)**
Custo atribuído ativo imobilizado	**(37.165)**	(238)	660	-	**(36.743)**
Valor justo propriedades para investimento	**(10.016)**	-	(40)	-	**(10.056)**
Valor justo ativos biológicos	**(184.146)**	(40.643)	(8.130)	-	**(232.919)**
Mais-valia	**(11.353)**	-	2.424	-	**(8.929)**
Total	**178.655**	**(19.856)**	**(142.672)**	**(410.745)**	**(394.618)**
Parcela classificada no ativo não circulante	351.448	-	-	-	**255.208**
Parcela classificada no passivo não circulante	(172.793)	-	-	-	**(649.826)**

	Consolidado			
	Saldo em 1/01/2026	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecidos nos resultados abrangentes	Saldo em 30/09/2026
Provisão valor realizável líquido nos estoques	**(99.553)**	113.962	-	**14.409**
Provisão para participação nos resultados	**20.401**	95	-	**20.496**
Provisão para perdas tributárias	**203**	4	-	**207**
Operações com derivativos – *Commodities*	**(12.734)**	98.320	-	**85.586**
Operações com derivativos – NDF	**(84.255)**	(74.449)	67.302	**(91.402)**
Operações com derivativos – *Swap*	**41.187**	5.019	-	**46.206**
Operações com *Trade Finance*	**-**	(852)	-	**(852)**
Provisão para Senar	**1.652**	83	-	**1.735**
Provisão de *royalties*	**24.034**	(19.293)	-	**4.741**
Outras	**2.073**	4.378	-	**6.451**
Arrendamentos – ativo	**2.189.805**	(73.918)	-	**2.115.887**
Lucro não realizado nos estoques	**21.402**	(8.934)	-	**12.468**
Prejuízos fiscais e base negativa	**440.220**	134.370	-	**574.590**
Arrendamentos – passivo	**(1.830.663)**	126.621	-	**(1.704.042)**
Provisão para perdas créditos ICMS	**23.735**	10.863	-	**34.598**
Depreciação incentivada atividade rural	**(639.590)**	(162.058)	-	**(801.648)**
Ganho em aquisição de participação societária	**(5.096)**	-	-	**(5.096)**
Amortização de ágio	**-**	(18.636)	-	**(18.636)**
Custo atribuído ativo imobilizado	**(46.322)**	102	(12.459)	**(58.679)**
Valor justo propriedades para investimento	**(10.056)**	(1.124)	-	**(11.180)**
Valor justo ativos biológicos	**(152.950)**	(321.168)	-	**(474.118)**
Mais-valia	**(8.403)**	3.724	-	**(4.679)**
Total	**(124.910)**	**(182.891)**	**54.843**	**(252.958)**
Parcela classificada no ativo não circulante	295.230			284.464
Parcela classificada no passivo não circulante	(420.140)			(537.422)

c) Imposto de renda e contribuição social a pagar

O saldo de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a pagar em 30 de setembro de 2026 e 2025 apresenta a seguinte movimentação:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2025	**-**	**1.716**
Combinação de negócio	-	18.666
Imposto de renda e contribuição social corrente	20.985	79.579
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(38.326)
Imposto de renda e contribuição social compensados	(2.143)	(28.648)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**18.842**	**32.987**
Passivo circulante	18.842	32.987

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2026	**124.874**	**133.841**
Imposto de renda e contribuição social corrente	7.014	55.894
Imposto de renda e contribuição social pagos	(93.497)	(136.255)
Imposto de renda e contribuição social compensados	(38.391)	(44.655)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**-**	**8.825**
Passivo circulante	-	8.825

20. Títulos a pagar

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, temos a seguinte composição da conta de títulos a pagar:

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Compra de terras	-	437.526
Provisão passiva – contrapartida de contas segregadas ativas – TSPA	42.265	55.688
Provisão passiva – contrapartida de contas segregadas ativas – Sierentz	33.232	35.744
Aquisição Sierentz Agro Brasil Ltda.	138.274	268.193
Basket efetivo a pagar	7.275	972
Total	**221.046**	**798.123**
Parcela classificada no passivo circulante	158.233	590.158
Parcela classificada no passivo não circulante	62.813	207.965

A movimentação dos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 é demonstrada conforme abaixo:

	Controladora
Saldo em 1 de janeiro de 2025	**389.736**
Pagamento aquisição de participação – SLC LandCo Empr. S.A.	(280.912)
Variação cambial	(27.776)
Imposto de renda retido	(81.048)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**-**
Parcela classificada no passivo circulante	-

Os valores movimentados na controladora referem-se ao pagamento final da aquisição da participação minoritária do capital da SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.

	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2025	**612.844**
Contas segregadas – Combinação de negócio[1]	53.554
Variação das contas segregadas – Sierentz	(409)
Variação das contas segregadas – TSPA[2]	(4.649)
Aquisição Sierentz – Combinação de negócios	737.231
Aquisição Sierentz – Pagamento aquisição	(442.339)
Aquisição Sierentz – Variação Monetária e Cambial	(4.300)
Pagamento de terras – Fazenda Paysandu	(180.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	2.142
Compra de terras – Fazenda Paladino, líquido de AVP [3]	723.000
AVP Compra	(56.450)
Pagamento de terras – Fazenda Paladino	(361.500)
AVP – terras, apropriado ao resultado	27.028
Compra de terras – Fazenda Pamplona, líquido de AVP [4]	190.000
AVP Compra	(14.843)
Pagamento de terras – Fazenda Pamplona	(95.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	7.107
Pagamento aquisição participação societária – SLC LandCo Empr. S.A.	(280.912)
Variação Cambial – SLC LandCo Empr. S.A.	(27.776)
Imposto de Renda retido – SLC LandCo Empr. S.A.	(81.048)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**803.680**
Parcela classificada no passivo circulante	618.699
Parcela classificada no passivo não circulante	184.981

[1] Valores referentes a créditos de ICMS, PIS e Cofins que estão dentro da "Cesta de Ativos Supervenientes" conforme mencionada na Nota Explicativa 8.b.
[2] A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) são provisionados no passivo.
[3] Compra de 39.987 hectares localizada no município de São Desidério (BA) – Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda.
[4] Compra de 7.835 hectares localizada no município de Unaí (MG) – Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda.

	Consolidado
Saldo em 1 de janeiro de 2026	**798.123**
Variação das contas segregadas – Sierentz[1]	(3.891)
Variação das contas segregadas – TSPA[1]	(5.740)
Pagamento de terras – Fazenda Paladino	(361.500)
Pagamento de terras – Fazenda Pamplona	(95.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	18.974
Aquisição Sierentz – valor pago na compra da Sierentz	(108.426)
Aquisição Sierentz – variação monetária e cambial	(21.494)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**221.046**
Parcela classificada no passivo circulante	158.233
Parcela classificada no passivo não circulante	62.813

[1] A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) são provisionados no passivo. Quando os valores forem recebidos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A., serão repassados a Terra Santa e Sierentz, sem benefícios à Companhia.

21. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de setembro de 2026 o capital social subscrito, no valor de R$ 2.926.680 (R$ 2.926.680, em 31 de dezembro de 2025) está representado por 498.745.930 ações ordinárias (498.745.930 em 31 de dezembro de 2025), nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A seguir apresentamos a distribuição das ações ordinárias entre os acionistas:

	Número de Ações	
Acionista	**30/09/2026**	**31/12/2025**
SLC Participações S.A.	247.580.723	247.580.723
Administradores e Pessoas Vinculadas	26.902.611	27.312.213
Ações em Tesouraria	2.738.696	1.925.172
Outros	221.523.900	221.927.822
Total ações do capital integralizado	**498.745.930**	**498.745.930**
(-) Ações em tesouraria	(2.738.696)	(1.925.172)
Total de ações – excluindo ações em tesouraria	**496.007.234**	**496.820.758**

b) Reserva de capital

Representada pelos ágios recebidos nas ofertas públicas de ações ocorridas em junho de 2007 e junho de 2008 e pelo ágio nas vendas de ações em tesouraria realizadas em conexão com os planos de opções de ações, deduzido dos custos de emissões dessas ações (comissões, honorários e outras despesas), líquidos dos efeitos tributários em conformidade com o CPC 10 (R1) (IFRS 2). Adicionalmente, contempla os ganhos e as perdas decorrentes de alterações na participação societária da Companhia em controladas que não resultem em perda de controle, reconhecidos diretamente no patrimônio líquido.

O ganho em variação na participação corresponde ao aporte de capital de R$ 59.640 na Paladino Participações S.A. pelo Fundo de Investimentos em Participações (FIPs) administrados pela BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. na data de 5 de março de 2026. O valor do ganho em variação na participação é composto pela diferença entre o valor recebido pela venda da participação e o valor contábil dos ativos líquidos da Companhia.

A movimentação da reserva de capital no período foi a seguinte:

	Reserva de Capital
Saldo em 1 de janeiro de 2026	**117.357**
Ágio/Deságio na venda de ações	(2.963)
Remuneração baseada em ações, reconhecida no período	10.759
Ajuste realização Mais Valia Landco	(73)
Ágio na transação de capital	53.932
Saldo em 30 de setembro de 2026	**179.012**

c) Ações em tesouraria

O saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2026 é de R$ 47.647 e está composto por 2.738.696 ações (R$ 31.666 em 31 de dezembro de 2025, composto por 1.925.172 ações).

A movimentação do número de ações em tesouraria no período foi a seguinte:

	Ações em tesouraria	
	em nº ações	**em R$**
Saldo em 1 de janeiro de 2026	**1.925.172**	**(31.666)**
Aquisição de ações em tesouraria	1.204.400	(18.549)
Ações exercidas dos planos de opções	(390.876)	2.568
Saldo em 30 de setembro de 2026	**2.738.696**	**(47.647)**

O valor de mercado das ações em tesouraria, calculado com base na última cotação em bolsa, anterior à data de encerramento do período, foi de R$ 35.329 (R$ 12,90 por ação) em 30 de setembro de 2026 e R$ 30.899 (R$ 16,05 por ação) em 31 de dezembro de 2025.

Em 6 de novembro de 2025, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração o Programa de Recompra de Ações da Companhia, visando autorizar a aquisição de até 10.000.000 (dez milhões) de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria e/ou posterior cancelamento, sem redução do capital social, cabendo à Diretoria definir a oportunidade e a quantidade de ações a serem efetivamente adquiridas, observados os limites e prazo de validade desta autorização (18 meses a partir da data de aprovação do referido programa).

d) Reservas de Lucros

(i) Reserva legal

A reserva legal é constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Conforme previsão do Estatuto Social em seu artigo 42, alínea a, no exercício em que o saldo da reserva legal acrescido dos montantes das reservas de capital de que trata o § 1º do artigo 182 da Lei 6.404/76 exceder 30% (trinta por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

(ii) Reserva para expansão

De acordo com disposições do Artigo 194 da Lei 6.404/76 e do Artigo 42 do Estatuto Social da Companhia, será formada uma Reserva para Expansão com base no lucro que remanescer após as deduções legais e estatutárias, com a finalidade de aplicação em ativos operacionais ou dispêndios de capital, não podendo esta reserva ultrapassar o montante de 80% valor do capital social; ou o valor que, somado aos saldos das demais reservas de lucros, excetuadas a reserva de lucros a realizar e a reserva para contingências, não ultrapasse 100% do capital social da Companhia.

(iii) Reserva de investimento incentivada

Correspondem à benefícios fiscais concedidos pelos estados do Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e de Goiás, pela redução no valor de ICMS a recolher de 70% a 75%, na forma de crédito presumido, para operações de algodão, caroço de algodão e milho, bem como operações com isenção e base de cálculo reduzida de ICMS, classificados como subvenção para investimento. A Companhia constituiu também, reserva de incentivos fiscais, correspondente à parcela do lucro da exploração beneficiada com redução de 75% do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica, nos termos do incentivo fiscal concedido pela Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE.

Em 30 de setembro de 2026 o saldo de reserva de lucros era de R$ 710.489 (R$ 710.489 em 31 de dezembro de 2025).

e) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o Estatuto Social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

f) Resultado por ação

A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais dilutivas que se referem aos planos de opções de ações e plano de ações restritas. Para estes planos de ações é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados aos planos de ações.

A quantidade de ações calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período dos planos de ações.

A tabela a seguir reconcilia o lucro líquido do período com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído:

	30/09/2026	30/09/2025[1]
Numerador		
Lucro líquido do período (a)	652.456	611.372
Denominador		
Média ponderada do número de ações ordinárias (b)	496.346.114	496.116.740
Média ponderada do número de ações ordinárias considerando efeitos dilutivos (c)	497.234.532	496.490.724
Lucro básico por ação ordinária (a/b)	**1,31452**	**1,23231**
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)	**1,31217**	**1,23139**

[1] O quadro está refletindo a bonificação de ações em 12,5%, conforme definido na AGE de 30 de dezembro de 2025.

g) Ajustes de avaliação patrimonial

Os ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido, líquidos dos efeitos tributários, são compostos como segue:

	30/09/2026	31/12/2025
Hedge accounting – Instrumentos de *hedge*	95.228	218.863
Custo atribuído de ativo imobilizado e ajuste a valor de propriedades para investimento	1.054.344	1.063.471
Ganho e diluição de capital de controladas	-	25.909
Total	**1.149.572**	**1.308.243**

22. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	94.675	61.463	170.017	115.329
Variação cambial	182.720	241.430	268.881	329.649
Variação monetária ativa	6	-	3.458	-
Ganhos com operações de derivativos	16.197	25.588	34.503	38.884
AVP – Títulos a receber	-	-	277	-
Outras	472	924	2.166	3.404
Total	**294.070**	**329.405**	**479.302**	**487.266**
Despesas financeiras				
Juros passivos	(672.701)	(491.495)	(760.118)	(585.316)
Variação cambial	(88.349)	(39.682)	(141.395)	(71.955)
Variação monetária passiva	-	-	(3.695)	-
Realização de AVP – Passivo arrendamento	(277.361)	(310.334)	(278.349)	(234.495)
AVP – Títulos a pagar	-	-	(18.974)	(36.277)
Perdas com operações de derivativos	(168.607)	(238.109)	(207.888)	(291.907)
Outras	(9.732)	(8.094)	(13.862)	(12.432)
Total	**(1.216.750)**	**(1.087.714)**	**(1.424.281)**	**(1.232.382)**
Resultado financeiro	**(922.680)**	**(758.309)**	**(944.979)**	**(745.116)**

23. Compromissos

a) Contratos de venda para entrega futura

A Companhia e suas controladas têm contratos de venda para entrega futura com alguns clientes, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
Produto	**Data de entrega**	**Quantidade**	**Contratos**	**Unidade**	**Moeda**	**Preço médio**
Safra 2025/26						
Algodão em Pluma	Out/26-Jul/27	182.328	361	ton	USD/ton	1.757,15
Caroço de Algodão	Out/26-Dez/26	109.653	120	ton	BRL/ton	914,34
Soja	Out/26-Nov/26	1.167.416	20	sc	BRL/sc	138,66
Soja	Out/26	178.898	4	sc	USD/sc	25,58
Milho	Out/26	70.456	7	sc	BRL/sc	57,95
Milho	Out/26-Nov/26	866.056	8	sc	USD/sc	10,41
Safra 2026/27						
Algodão em Pluma	Ago/27-Mai/28	148.900	76	ton	USD/ton	1.846,98
Soja	Jan/27-Abr/27	4.647.765	50	sc	USD/sc	22,11
Soja	Jan/27-Mai/27	3.023.421	58	sc	BRL/sc	124,40
Milho	Jun/27-Jul/27	120.000	2	sc	USD/sc	9,60

	Consolidado					
Produto	**Data de entrega**	**Quantidade**	**Contratos**	**Unidade**	**Moeda**	**Preço médio**
Safra 2025/26						
Algodão em Pluma	Out/26-Jul/27	231.459	467	ton	USD/ton	1.750,75
Caroço de Algodão	Out/26-Dez/26	143.914	191	ton	BRL/ton	906,08
Soja	Out/26-Nov/26	1.411.968	33	sc	BRL/sc	137,07
Soja	Out/26	481.112	18	sc	USD/sc	25,35
Milho	Out/26	722.492	23	sc	BRL/sc	51,86
Milho	Out/26-Nov/26	2.217.894	29	sc	USD/sc	10,18
Safra 2026/27						
Algodão em Pluma	Ago/27-Mai/28	150.400	78	ton	USD/ton	1.846,53
Soja	Jan/27-Abr/27	8.735.337	112	sc	USD/sc	22,07
Soja	Jan/27-Mai/27	4.969.360	90	sc	BRL/sc	125,17
Milho	Jun/27-Jul/27	2.239.500	19	sc	USD/sc	9,56

b) Contratos de arrendamentos

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de terras, locação de veículos, máquinas e prédios, assim distribuídos:

			Passivo de arrendamento (escopo CPC 06 (R2) (IFRS 16))	
Unidade	**Localização – Unidade de operação**	**Moeda**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Palmares	Barreiras – BA	R$	122.522	124.011
Panorama	Correntina – BA	R$	57.878	66.296
Paladino	São Desidério – BA	R$	10.236	3.726
Parceiro	Formosa do Rio Preto – BA	R$	17.469	25.445
Paysandu	Correntina – BA	R$	250.724	334.818
Piratini	Jaborandi – BA	R$	5.825	5.662
Pantanal	Chapadão do Céu – GO e Chapadão do Sul – MS	R$	444.112	453.641
Pamplona	Cristalina – GO	R$	18.515	27.263
Planeste	Balsas – MA	R$	93.956	117.098
Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	R$	108.245	123.443
Palmeira	Alto Parnaíba – MA	R$	64.276	76.451
Paiaguás	Diamantino – MT	R$	133.166	154.466
Planorte	Sapezal – MT	R$	10.328	6.942
Perdizes	Porto dos Gaúchos – MT	R$	72.891	67.556
Pioneira	Querência – MT	R$	26.070	22.142
Planalto	Costa Rica – MS	R$	21.934	7.979
Pampeira	Campo Novo do Parecis – MT	R$	289.112	321.219
Piracema	Diamantino – MT	R$	157.927	184.742
Pirapora	Santa Rita do Trivelato – MT	R$	111.157	135.089
Próspera	Tabaporã, Nova Canaã do Norte e Itaúba – MT	R$	319.093	308.193
Parnaguá	Santa Filomena – PI	R$	135.242	143.355
Paineira	Monte Alegre do Piauí - PI	R$	218	364
Preciosa	Querência – MT	R$	92.432	103.344
Porteira	Santana do Araguaia – PA	R$	102.435	138.510
Perpétua	Alto Parnaíba – MA	R$	153.957	173.706
Potência	Balsas – MA	R$	296.633	275.134
Matriz	Porto Alegre – RS	R$	18.317	17.295
Total			**3.134.670**	**3.417.890**
Parcela classificada no passivo circulante			297.363	253.713
Parcela classificada no passivo não circulante			2.837.307	3.164.177

Os passivos de arrendamento de terras e algodoeiras apresentam uma taxa de desconto média de 12,86% a.a. Para os demais passivos de arrendamentos (maquinários, prédios e veículos), a taxa de desconto média é de 14,49% a.a.

Em relação aos contratos de arrendamento de terceiros: (i) não há cláusulas de pagamento contingente; (ii) os contratos de arrendamento de terras são indexados, em sua maioria, à variação do preço da saca de soja, não existindo outras cláusulas de reajustamento; (iii) não há restrições impostas, tais como as relativas a dividendos e juros sobre o capital próprio, dívida adicional, ou qualquer outra que requeira divulgação adicional.

A demonstração dos fluxos de vencimento dos passivos de arrendamento e arrendamentos a pagar está apresentada na nota explicativa 24.i.

24. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

As receitas de vendas da Companhia e de suas controladas são geradas principalmente pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho; produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais *Chicago Board of Trade* – CBOT e *Intercontinental Exchange Futures US* – ICE. Desta forma, a volatilidade do preço internacional da *commodity* e da taxa de câmbio são riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de caixa e equivalentes a caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores

contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo em base recorrente, foi realizada utilizando o seguinte critério:

Nível 1 – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;

Nível 2 – *Inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);

Nível 3 – Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela abaixo apresenta o valor contábil dos ativos e passivos financeiros:

		Controladora Valor Contábil	
	Nível hierárquico	30/09/2026	31/12/2025
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	2	840.895	1.824.250
Aplicações financeiras	2	2.415	1.782
Subtotal		**843.310**	**1.826.032**
Custo amortizado			
Contas a receber de clientes		193.924	173.115
Créditos com partes relacionadas		100.369	86.730
Subtotal		**294.293**	**259.845**
Valor justo de instrumentos *hedge*			
Operações com derivativos	2	536.356	419.039
Total ativos		**1.673.959**	**2.504.916**
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado			
Fornecedores		1.064.906	1.390.346
Empréstimos e financiamentos		7.627.633	6.487.804
Débitos com partes relacionadas		5.252	5.159
Passivo arrendamento com partes relacionadas		2.046.225	2.207.310
Passivo arrendamento com terceiros		1.480.526	1.675.255
Outras contas a pagar		508.892	561.947
Subtotal		**12.733.434**	**12.327.821**
Valor justo de instrumentos de *hedge*			
Operações com derivativos	2	571.093	283.656
Total passivos		**13.304.527**	**12.611.477**

O valor justo dos instrumentos financeiros acima se aproxima do valor contábil, exceto para empréstimos e financiamentos cujo valor em 30 de setembro de 2026 é R$ 7.570.031 (R$ 6.588.254 em 31 de dezembro 2025), a mensuração está classificada no nível 2.

		Consolidado Valor Contábil	
	Nível hierárquico	30/09/2026	31/12/2025
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	2	1.528.653	2.647.586
Aplicações financeiras	2	2.415	1.782
Subtotal		**1.531.068**	**2.649.368**
Custo amortizado			
Contas a receber de clientes		274.957	248.085
Créditos com partes relacionadas		-	216
Títulos a receber		132.074	191.954
Subtotal		**407.031**	**440.255**
Valor justo de instrumentos *hedge*			
Operações com derivativos	2	697.004	589.947
Total ativos		**2.635.103**	**3.679.570**
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado			
Empréstimos e financiamentos		8.463.210	7.728.284
Fornecedores		1.663.912	2.004.563
Débitos com partes relacionadas		671	139
Passivo arrendamento com partes relacionadas		36.401	16.380
Passivo arrendamento com terceiros		3.098.269	3.401.510
Títulos a pagar		221.046	798.123
Outras contas a pagar		685.451	598.645
Subtotal		**14.168.960**	**14.547.644**
Valor justo de instrumentos de *hedge*			
Operações com derivativos	2	743.225	349.906
Total passivos		**14.912.185**	**14.897.550**

O valor justo dos instrumentos financeiros acima se aproxima do valor contábil, exceto para empréstimos e financiamentos cujo valor em 30 de setembro de 2026 é R$ 8.372.602 (R$ 7.809.254 em 31 de dezembro 2025), a mensuração está classificada no nível 2.

a) Política de utilização, objetivos e estratégias

O objetivo da utilização de instrumentos de derivativos financeiros pela Companhia e suas controladas é a proteção das margens operacionais. A Companhia criou um Comitê Executivo de Gestão de Riscos em julho de 2008 e aprovou a Política de Gestão de Riscos na reunião do Conselho de Administração de 29 de outubro de 2008. O Comitê Executivo de Gestão de Riscos é o órgão de ligação entre o Conselho de Administração e a Diretoria da Companhia. Sua missão envolve o apoio cotidiano às decisões da Diretoria, o monitoramento da obediência aos limites de risco estabelecidos e, quando o caso, a análise e avaliação preliminares de propostas de ajustes ou reformulação de políticas ou limites de risco para posterior submissão à deliberação do Conselho de Administração.

As operações de derivativos financeiros são realizadas com instituições financeiras de primeira linha (instituições do Brasil com "*rating*" de no mínimo "A" em pelo menos uma das três principais agências internacionais classificadoras de risco a saber: Moody's, S&P e/ou Fitch), observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, de *commodities* e juros de suas contrapartes, regularmente.

b) Ganhos (perdas) em instrumentos financeiros no patrimônio líquido da controladora e consolidado

As operações de contratos a termo (NDF), *swap* de câmbio, empréstimos em dólar e contratos futuros de *commodities*, são fixados visando proteger a exposição das vendas futuras em dólar. Além disso, as operações de *swap* de taxa de juros e *swap* de câmbio visam proteger a variação cambial futura dos empréstimos em dólar. Essas operações são documentadas para registro por meio da metodologia de contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"), em conformidade com o CPC 48 e IFRS 9. A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados destes instrumentos contratados para operações próprias ou contratadas no âmbito consolidado para cobertura de vendas futuras.

c) Resumo das operações de derivativos em aberto

A seguir estão apresentados os instrumentos financeiros derivativos da Companhia e que estão refletidos nas contas patrimoniais:

	Controladora								
	Valor de referência (*notional*)			Valor justo registrado no ativo			Valor justo registrado no passivo		
	Moeda	30/09/2026	31/12/2025	Moeda	30/09/2026	31/12/2025	Moeda	30/09/2026	31/12/2025
Operações de proteção cambial – NDF posição vendida									
Algodão	USD	519.700	440.890	R$	234.019	170.162	R$	2.229	9.476
Semente de Algodão	USD	1.385	-	R$	26	-	R$	-	-
Soja	USD	32.490	166.580	R$	3.607	48.293	R$	85	2.374
Milho	USD	29.545	31.540	R$	4.973	2.435	R$	24	1.191
Outras	USD	365	-	R$	37	-	R$	-	-
Subtotal	**USD**	**583.485**	**639.010**	**R$**	**242.662**	**220.890**	**R$**	**2.338**	**13.041**
Operações de proteção dos produtos – operações financeiras									
Algodão	USD	344.236	129.028	R$	41.480	20.402	R$	161.581	10.012
Soja	USD	49.110	23.754	R$	17.034	16.883	R$	53.762	7.468
Boi Gordo	USD	7.394	171	R$	111	1.212	R$	2.442	270
Subtotal	**USD**	**400.740**	**152.953**	**R$**	**58.625**	**38.497**	**R$**	**217.785**	**17.750**
Operações de proteção cambial – *Swap*									
Algodão	USD	100.000	-	R$	113.053	-	R$	103.495	-
Subtotal	**USD**	**100.000**	**-**	**R$**	**113.053**	**-**	**R$**	**103.495**	**-**
Operações de proteção cambial									
NDF - posição comprada	USD	-	119.000	R$	-	14.062	R$	-	1.900
Swap VC+Pré x CDI+Pré	USD	93.930	100.054	R$	-	16.684	R$	123.443	63.626
Subtotal	**USD**	**93.930**	**219.054**	**R$**	**-**	**30.746**	**R$**	**123.443**	**65.526**
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré	EUR	25.000	25.000	R$	-	21.711	R$	20.330	29.517
Subtotal	EUR	**25.000**	**25.000**	**R$**	**-**	**21.711**	**R$**	**20.330**	**29.517**
Operações de proteção de juros									
Swap Pré x CDI+Pré	BRL	486.008	465.084	R$	445	2.950	R$	4.610	27.635
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré	BRL	650.844	718.374	R$	121.571	104.245	R$	99.092	130.187
Subtotal	**BRL**	**1.136.852**	**1.183.458**	**R$**	**122.016**	**107.195**	**R$**	**103.702**	**157.822**
Total				**R$**	**536.356**	**419.039**	**R$**	**571.093**	**283.656**
Parcela classificada no circulante					312.126	267.558		290.789	135.576
Parcela classificada no não circulante					224.230	151.481		280.304	148.080

	Consolidado								
	Valor de referência (*notional*)			Valor justo registrado no ativo			Valor justo registrado no passivo		
	Moeda	30/09/2026	31/12/2025	Moeda	30/09/2026	31/12/2025	Moeda	30/09/2026	31/12/2025
Operações de proteção cambial – NDF posição vendida									
Algodão – 24.e	USD	735.830	644.745	R$	332.534	255.807	R$	2.657	12.540
Semente de Algodão – 24.e	USD	1.385	-	R$	26	-	R$	-	-
Soja – 24.e	USD	52.365	233.870	R$	5.452	68.643	R$	128	3.650
Milho – 24.e	USD	41.220	53.065	R$	6.174	5.177	R$	35	1.870
Outras – 24.e	USD	365	-	R$	36	-	R$	-	-
Subtotal	**USD**	**831.165**	**931.680**	**R$**	**344.222**	**329.627**	**R$**	**2.820**	**18.060**
Operações de proteção cambial – *Swap*									
Soja – 24.e	USD	8.051	17.492	R$	1.676	3.818	R$	1.041	6.741
Milho – 24.e	USD	5.972	12.727	R$	641	136	R$	-	4.650
Algodão – 24.e	USD	100.000	-	R$	113.053	-	R$	103.495	-
Subtotal	**USD**	**114.023**	**30.219**	**R$**	**115.370**	**3.954**	**R$**	**104.536**	**11.391**
Operações de proteção dos produtos – operações financeiras									
Algodão – 24.f	USD	496.438	179.603	R$	54.679	29.736	R$	232.905	12.697
Soja – 24.f	USD	91.002	36.982	R$	29.971	28.426	R$	99.598	9.531
Boi Gordo – 24.f	USD	2.503	276	R$	290	2.108	R$	4.159	591
Subtotal	**USD**	**589.943**	**216.861**	**R$**	**84.940**	**60.270**	**R$**	**336.662**	**22.819**
Operações de proteção cambial									
NDF – posição comprada – 24.e	USD	-	119.000	R$	-	14.062	R$	-	1.900
Swap VC+Pré x CDI+Pré – 24.g	USD	117.130	137.310	R$	-	27.047	R$	149.779	76.646
Subtotal	**USD**	**117.130**	**256.310**	**R$**	**-**	**41.109**	**R$**	**149.779**	**78.546**
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré – 24.g	EUR	25.000	25.000	R$	-	21.711	R$	20.330	29.517
Subtotal	**EUR**	**25.000**	**25.000**	**R$**	**-**	**21.711**	**R$**	**20.330**	**29.517**
Operações de proteção de juros									
Swap Pré x CDI+Pré – 24.g	BRL	535.000	514.075	R$	1.605	4.567	R$	5.919	28.604
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré – 24.g	BRL	803.511	906.546	R$	150.868	128.709	R$	123.179	160.969
Subtotal	**BRL**	**1.338.511**	**1.420.621**	**R$**	**152.472**	**133.276**	**R$**	**129.098**	**189.573**
Total				**R$**	**697.004**	**589.947**	**R$**	**743.225**	**349.906**
Parcela classificada no circulante					434.788	408.226		417.343	159.003
Parcela classificada no não circulante					262.216	181.721		325.882	190.903

d) Resultado com operações de derivativos

A seguir estão apresentados, por seu valor justo, os ganhos e perdas consolidados no período, agrupados pelas principais categorias de riscos:

		Controladora						
		Ganhos e perdas registrados no resultado						
		Alocado na receita bruta		Alocado no resultado financeiro		Ganhos e perdas registradas no patrimônio líquido		
	Moeda	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	Movimento	31/12/2025
Operações de proteção cambial								
Contratos NDF	R$	352.054	(105.274)	3.015	1.960	277.432	56.624	220.808
Contratos NDF Compra	R$	-	-	(41.242)	-	-	-	-
Subtotal	**R$**	**352.054**	**(105.274)**	**(38.227)**	**1.960**	**277.432**	**56.624**	**220.808**
Operações de proteção de *commodities*								
Commodities Agrícolas	R$	(10.708)	159.712	-	(62)	(142.470)	(161.818)	19.348
Subtotal	**R$**	**(10.708)**	**159.712**	**-**	**(62)**	**(142.470)**	**(161.818)**	**19.348**
Operações de proteção de câmbio								
Swap VC+Pré x CDI+Pré	R$	-	-	(112.539)	(183.727)	(15.968)	(8.692)	(7.276)
Swap CDI+Pré x VC+Pré	R$	-	-	12.168	-	(2.610)	(2.610)	-
Subtotal	**R$**	**-**	**-**	**(100.371)**	**(183.727)**	**(18.578)**	**(11.302)**	**(7.276)**
Operações de proteção de juros								
Swap Pré x CDI+Pré	R$	-	-	(10.259)	(19.720)	(2.702)	2.133	(4.835)
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré	R$	-	-	(3.553)	(10.972)	-	-	-
Subtotal	**R$**	**-**	**-**	**(13.812)**	**(30.692)**	**(2.702)**	**2.133**	**(4.835)**
Total	**R$**	**341.346**	**54.438**	**(152.410)**	**(212.521)**	**113.682**	**(114.363)**	**228.045**

		Consolidado						
		Ganhos e perdas registrados no resultado						
		Alocado na receita bruta		Alocado no resultado financeiro		Ganhos e perdas registradas no patrimônio líquido		
	Moeda	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	Movimento	31/12/2025
Operações de proteção cambial								
Contratos NDF	R$	527.997	(115.561)	4.770	4.973	388.581	64.758	323.823
Contratos NDF Compra	R$	-	-	(41.242)	-	-	-	-
Trade Finance	R$	8.175	1.667	-	-	2.506	2.620	(114)
Subtotal	**R$**	**536.172**	**(113.894)**	**(36.472)**	**4.973**	**391.087**	**67.378**	**323.709**
Operações de proteção de *commodities*								
Commodities Agrícolas	R$	(12.068)	218.919	(2.800)	(62)	(231.555)	(261.755)	30.200
Subtotal	**R$**	**(12.068)**	**218.919**	**(2.800)**	**(62)**	**(231.555)**	**(261.755)**	**30.200**
Operações de proteção de câmbio								
Swap VC+Pré x CDI+Pré	R$	-	-	(138.962)	(227.803)	(18.852)	(9.101)	(9.751)
Swap CDI+Pré x VC+Pré	R$	3.256	-	19.442	3.284	3.140	3.941	(801)
Subtotal	**R$**	**3.256**	**-**	**(119.520)**	**(224.519)**	**(15.712)**	**(5.160)**	**(10.552)**
Operações de proteção de juros								
Swap Pré x CDI+Pré	R$	-	-	(10.509)	(19.817)	(2.373)	1.587	(3.960)
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré	R$	-	-	(4.084)	(13.598)	-	-	-
Subtotal	**R$**	**-**	**-**	**(14.593)**	**(33.415)**	**(2.373)**	**1.587**	**(3.960)**
Total	**R$**	**527.360**	**105.025**	**(173.385)**	**(253.023)**	**141.447**	**(197.950)**	**339.397**

e) Risco de câmbio

Com o objetivo de proteção das receitas de vendas, da Companhia e suas controladas, que são sujeitas à volatilidade da cotação do câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros e operações de empréstimos em dólar, cujo portfólio consiste, de contratos de termo a moeda – NDF (*Non Deliverable Forward*), *swaps* de câmbio, ACC (Adiantamento sobre Contrato de Câmbio), PPE (Pré-Pagamento de Exportação), CPR-F (Cédula de Produto Rural Financeira), Resolução nº 4.131 e NCE (Nota de Crédito à Exportação).

Estas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras, em ambiente de balcão, onde não existem chamadas de margens. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação destas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto, compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de derivativos e empréstimos em dólar devido as variações na taxa de câmbio.

Para análise da exposição ao risco da taxa de câmbio é atualizado constantemente o *Business Plan*, considerando as seguintes premissas: (i) projeção de área plantada; (ii) produtividade esperada; (iii) preços das *commodities*, que são cotados na moeda dólar, considerando a média ponderada por volume dos preços das vendas realizadas e os preços de mercado do volume a vender; e, (iv) a distribuição das vendas nos períodos analisados. Após a definição do *Business Plan* e a mensuração dos itens anteriormente expostos, chega-se na exposição cambial total.

Com base no custo já formado com a compra dos principais insumos (fertilizantes, defensivos e sementes) e estimativa de custos fixos, é determinada a margem operacional esperada. Desta forma, o comitê de gestão de riscos executa os parâmetros descritos na política de gestão de riscos, com o objetivo de reduzir o desvio padrão da margem operacional definida como meta.

Nos quadros abaixo demonstramos as posições, da Companhia e suas controladas, com os valores nominais e justos de cada instrumento contratado:

Contratos de NDF – posição vendida

	Valor de referência (*nocional*)			Valor justo (MTM)		
	Moeda	30/09/2026	31/12/2025	Moeda	30/09/2026	31/12/2025
Contratos a termo (NDF):						
Moeda estrangeira						
Vencimento em 2026	USD	282.905	793.075	R$	208.596	310.154
Vencimento em 2027	USD	451.945	138.605	R$	123.524	1.413
Vencimento em 2028	USD	96.315	-	R$	9.282	-
Total	**USD**	**831.165**	**931.680**	**R$**	**341.402**	**311.567**

No quadro abaixo demonstramos a abertura dos derivativos de câmbio por contraparte (da Companhia e suas controladas) para as operações de NDF – posição vendida:

	Valor de referência (*nocional*)			Valor justo		
	Moeda	30/09/2026	31/12/2025	Moeda	30/09/2026	31/12/2025
Rabobank International Brasil S.A.	USD	123.120	90.925	R$	53.048	5.709
Banco Votorantim S.A.	USD	116.695	24.170	R$	7.487	1.028
XP Investimentos S.A.	USD	116.000	176.550	R$	39.455	81.654
Banco Bradesco S.A.	USD	111.645	99.960	R$	31.926	12.184
Deutsche Bank	USD	108.390	-	R$	8.160	-
Morgan Stanley S.A.	USD	57.770	190.440	R$	27.440	23.151
Banco Santander Brasil S.A.	USD	55.295	99.005	R$	72.554	62.303
Banco Itaú BBA S.A.	USD	44.485	58.430	R$	56.095	31.830
Banco BTG Pactual S.A.	USD	43.340	31.400	R$	17.899	21.388
Banco J.P. Morgan S.A.	USD	20.775	92.585	R$	13.788	25.952
Banco C6 S.A.	USD	15.010	-	R$	177	-
Banco ABC Brasil S.A.	USD	10.225	3.885	R$	1.003	(356)
Banco do Brasil S.A.	USD	7.415	62.900	R$	12.266	46.582
Banco Daycoval S.A.	USD	1.000	1.430	R$	104	142
Total	**USD**	**831.165**	**931.680**	**R$**	**341.402**	**311.567**

Para determinação do valor justo das operações de contrato a termo (NDF) foram utilizados os seguintes critérios: curva futura do dólar publicada pela B3 no fechamento de cada período. Com base nesta informação, o ajuste projetado no vencimento de cada operação é descontado pela curva de juros DI x Pré B3 de fechamento de cada período.

Para determinação do valor justo das operações de *swap* de câmbio foram utilizados os seguintes critérios: na ponta ativa, curva de juros DI x Pré B3 mais a taxa pré-fixada contratada para calcular os valores em seus respectivos vencimentos e, na ponta passiva, taxa pré-fixada contratada para calcular os valores em cada vencimento. Com base nesta informação, os valores em cada vencimento da ponta ativa são descontados pela curva de juros DI x Pré B3 de fechamento de cada período. No caso da ponta passiva, os valores em cada vencimento são descontados pela curva de juros DI x Dólar B3 de fechamento de cada período. O ajuste projetado se dá pela diferença entre as pontas ativa e passiva.

Contratos de financiamento em dólar enquadrados em *hedge accounting – Trade Finance*

O efeito do *hedge accounting* no patrimônio líquido, apresentado na tabela abaixo, refere-se exclusivamente à variação cambial do valor principal do financiamento.

Contraparte	Tipo	Taxa inicial	Moeda	Notional	Moeda	Fair Value 30/09/2026	Variação cambial
Banco do Brasil	4131	R$5,46	USD	687	R$	3.562	190
Banco do Brasil	4131	R$5,46	USD	687	R$	3.562	190
Itaú	CPR-F	R$5,46	USD	4.169	R$	21.597	1.151
Itaú	CPR-F	R$5,46	USD	4.169	R$	21.597	1.151
Itaú	CPR-F	R$5,16	USD	10.650	R$	55.178	(178)
BOCOM BBM	CCB	R$5,18	USD	1.000	R$	5.181	2
Total			**USD**	**21.362**	**R$**	**110.677**	**2.506**

Contrato de *Swap*

Contraparte	Tipo	Taxa Inicial	Moeda	Notional	Moeda	MTM 30/09/2026	Variação Cambial
Banco Bradesco S.A.	*Swap*	R$5,15	USD	100.000	R$	9.559	(2.610)
Banco Itaú BBA S.A.	*Swap*	R$5,48	USD	6.061	R$	(1.041)	1.788
Banco Bradesco S.A.	*Swap*	R$5,48	USD	7.962	R$	2.316	2.349
Total			**USD**	**114.023**	**R$**	**10.834**	**1.527**

A seguir segue detalhamento com o cronograma de vencimento das operações de derivativos e variação cambial diferida, que estão enquadradas na metodologia de "*hedge accounting*":

Vencimentos	Moeda	Contratos a termo (NDF)	Contratos *Swap*	Operações *Trade Finance*	Total
Até 31/12/2026	USD	282.905	-	4.856	287.761
Até 31/03/2027	USD	301.865	8.051	-	309.916
Até 30/06/2027	USD	68.735	-	4.856	73.591
Até 30/09/2027	USD	26.325	5.972	-	32.297
Até 31/12/2027	USD	55.020	-	-	55.020
Até 31/03/2028	USD	96.315	-	-	96.315
Até 30/06/2028	USD	-	-	10.650	10.650
Até 30/09/2029	USD	-	-	1.000	1.000
Até 30/09/2031	USD	-	50.000	-	50.000
Até 30/09/2033	USD	-	50.000	-	50.000
Total	**USD**	**831.165**	**114.023**	**21.362**	**966.550**

Riscos da variação da taxa de câmbio

A Companhia projetou o impacto potencial das operações destinadas à proteção cambial e do endividamento em dólares em 5 cenários para os exercícios de 2026, 2027 e 2028, conforme segue:

- **Cenário Provável:** com base no relatório FOCUS (BACEN) de 30 de setembro de 2026, definimos o cenário provável com a cotação do dólar R$ 5,2000 variando para a taxa Ptax do dia 30 de setembro de 2026 de R$ 5,1809.
- **Queda de 15% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R$ 4,4200, equivalente a 15% inferior à cotação do Cenário Provável.
- **Queda de 30% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R$ 3,6400 equivalente a 30% inferior à cotação do Cenário Provável.
- **Aumento de 15% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R$ 5,9800 equivalente a 15% superior à cotação do Cenário Provável.
- **Aumento de 30% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R$ 6,7600, equivalente a 30% superior à cotação do Cenário Provável.

A seguir demonstramos o resumo dos impactos consolidados em cada cenário projetado:

	Controladora				
	Cenário remoto Cotação R$ 3,6400	Cenário possível Cotação R$ 4,4200	Cenário pela cotação do encerramento do período Cotação R$ 5,1809	Cenário possível Cotação R$ 5,9800	Cenário remoto Cotação R$ 6,7600
Exercício 2026					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(384.868)	(192.434)	(4.712)	192.434	384.868
Estimativa de compromissos em USD	92.243	46.121	1.129	(46.121)	(92.243)
Contratos a Termo (NDF)	250.864	125.432	3.071	(125.432)	(250.864)
Exposição líquida em USD	**(41.761)**	**(20.881)**	**(512)**	**20.881**	**41.761**
Exercício 2027					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(1.580.063)	(790.032)	(19.346)	790.032	1.580.063
Estimativa de compromissos em USD	121.290	60.645	1.485	(60.645)	(121.290)
Contratos a Termo (NDF)	350.836	175.418	4.295	(175.418)	(350.836)
Exposição líquida em USD	**(1.107.937)**	**(553.969)**	**(13.566)**	**553.969**	**1.107.937**
Exercício 2028					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(388.908)	(194.454)	(4.762)	194.454	388.908
Contratos a Termo (NDF)	95.004	47.502	1.163	(47.502)	(95.004)
Exposição líquida em USD	**(293.904)**	**(146.952)**	**(3.599)**	**146.952**	**293.904**
Total	**(1.443.602)**	**(721.802)**	**(17.677)**	**721.802**	**1.443.602**

	Consolidado				
	Cenário remoto Cotação R$ 3,6400	Cenário possível Cotação R$ 4,4200	Cenário pela cotação do encerramento do período Cotação R$ 5,1809	Cenário possível Cotação R$ 5,9800	Cenário remoto Cotação R$ 6,7600
Exercício 2026					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(524.204)	(262.102)	(6.418)	262.102	524.204
Estimativa de compromissos em USD	126.110	63.055	1.544	(63.055)	(126.110)
Contratos a Termo (NDF)	315.221	157.611	3.859	(157.611)	(315.221)
Trade Finance (endividamento em dólar)	7.575	3.788	93	(3.788)	(7.575)
Exposição líquida em USD	**(75.298)**	**(37.648)**	**(922)**	**37.648**	**75.298**
Exercício 2027					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(2.375.897)	(1.187.949)	(29.090)	1.187.949	2.375.897
Estimativa de compromissos em USD	189.766	94.883	2.323	(94.883)	(189.766)
Contratos a Termo (NDF)	515.268	257.634	6.309	(257.634)	(515.268)
Trade Finance (endividamento em dólar)	29.451	14.726	361	(14.726)	(29.451)
Exposição líquida em USD	**(1.641.412)**	**(820.706)**	**(20.097)**	**820.706**	**1.641.412**
Exercício 2028					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(810.303)	(405.152)	(9.921)	405.152	810.303
Contratos a Termo (NDF)	150.251	75.126	1.840	(75.126)	(150.251)
Exposição líquida em USD	**(660.052)**	**(330.026)**	**(8.081)**	**330.026**	**660.052**
Total	**(2.376.762)**	**(1.188.380)**	**(29.100)**	**1.188.380**	**2.376.762**

A seguir demonstramos a exposição líquida de câmbio:

	Controladora			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Saldo em reais (R$)	Saldo em dólares (USD)	Saldo em reais (R$)	Saldo em dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 5)	29.730	5.738	82.684	15.027
Fornecedores (nota explicativa 16)	(572.926)	(110.584)	(581.415)	(105.666)
Exposição líquida do balanço patrimonial	**(543.196)**	**(104.846)**	**(498.731)**	**(90.639)**

	Consolidado			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Saldo em reais (R$)	Saldo em dólares (USD)	Saldo em reais (R$)	Saldo em dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 5)	61.346	11.841	131.737	23.942
Fornecedores (nota explicativa 16)	(1.078.439)	(208.157)	(1.118.798)	(203.329)
Exposição líquida do balanço patrimonial	**(1.017.093)**	**(196.316)**	**(987.061)**	**(179.387)**

Abaixo demonstramos as operações de NDF – posição de compra para proteção da exposição cambial do balanço da Companhia, que não estão enquadradas em *hedge accounting.*

	Valor de referência (*nocional*)			Valor justo (MTM)		
	Moeda	30/09/2026	31/12/2025	Moeda	30/09/2026	31/12/2025
Contratos a termo (NDF):						
Moeda estrangeira – Posição comprada						
Vencimento em 2026	USD	-	119.000	R$	-	12.162
Total	**USD**	**-**	**119.000**	**R$**	**-**	**12.162**

No quadro abaixo demonstramos a abertura dos derivativos de câmbio para as operações de NDF – posição de compra:

	Valor de referência (*nocional*)			Valor justo		
	Moeda	30/09/2026	31/12/2025	Moeda	30/09/2026	31/12/2025
Banco Votorantim S.A.	USD	-	19.000	R$	-	(1.900)
XP Investimentos S.A.	USD	-	50.000	R$	-	6.961
Banco Santander Brasil S.A.	USD	-	10.000	R$	-	1.434
Morgan Stanley S.A.	USD	-	20.000	R$	-	2.840
Rabobank International Brasil S.A.	USD	-	20.000	R$	-	2.827
Total	**USD**	**-**	**119.000**	**R$**	**-**	**12.162**

A Companhia não considera empréstimos e financiamentos no cálculo da exposição líquida, uma vez que esses contratos estão protegidos por operações de *swap* ou são utilizados como instrumentos de proteção da receita contra a variação cambial, com o objetivo de eliminar a exposição cambial.

f) Risco de preço

A maior parte da proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada por meio de vendas diretamente com nossos clientes com entrega física futura (*forward contracts*). Além disso, também são utilizados contratos de futuros, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de contratos de *swaps*, com instituições financeiras no mercado de balcão. Estas operações são negociadas com referência em preços das *commodities* cotados no mercado futuro. Todas as operações estão relacionadas à produção da Companhia e de suas controladas, de modo que toda operação tem seu lastro em produto físico. As operações realizadas em ambiente de bolsa têm a necessidade da disponibilização de margens iniciais e os ajustes são realizados diariamente, de acordo com a variação do preço referencial. Já as operações realizadas com instituições financeiras não necessitam de margens iniciais, pois estas operações são amparadas por limite de crédito pré-aprovado pelas instituições financeiras.

Na tabela abaixo, demonstramos os instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra variação do preço das *commodities*, cujos efeitos estão registrados no patrimônio líquido por estarem registradas na forma de *hedge accounting* de fluxo de caixa.

	Valor de referência (*nocional*)			Valor justo		
	Moeda	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**Moeda**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Com vencimentos em 2026						
Operações financeiras						
Commodities – Algodão	USD	6.982	150.205	R$	(84.871)	19.462
Commodities – Boi gordo	USD	2.503	276	R$	(3.869)	1.517
Commodities – Soja	USD	-	2.659	R$	-	14.633
Subtotal	**USD**	**9.485**	**153.140**	**R$**	**(88.740)**	**35.612**
Com vencimentos em 2027						
Operações financeiras						
Commodities – Algodão	USD	453.376	29.398	R$	(97.227)	(2.423)
Commodities – Soja	USD	91.002	34.323	R$	(69.627)	4.262
Subtotal	**USD**	**544.378**	**63.721**	**R$**	**(166.854)**	**1.839**
Com vencimentos em 2028						
Operações financeiras						
Commodities – Algodão	USD	36.080	-	R$	3.872	-
Subtotal	**USD**	**36.080**	**-**	**R$**	**3.872**	**-**
Total	**USD**	**589.943**	**216.861**	**R$**	**(251.722)**	**37.451**

Riscos da variação dos preços das *commodities*

A Companhia projetou o impacto potencial da variação dos preços para cada cultura: algodão, soja e milho com base no relatório FOCUS (BACEN) de 30 de setembro de 2026, definimos o cenário provável com a cotação do dólar R$ 5,2000.

- **Cenário Provável:** Com base no preço de fechamento de 30 de setembro de 2026 do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada;
- **Cenário Possível com aumento de preços:** aumento no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada, de acordo com cada cultura;
- **Cenário Possível com queda de preços:** queda no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada, de acordo com cada cultura.

A avaliação de sensibilidade de preços considera como exposição a totalidade da receita estimada (receita de venda altamente provável) e a totalidade de instrumentos de proteção contratados, geralmente representados por vendas futuras de produtos agrícolas, em relação à exposição desses mesmos itens vendidos (receita altamente provável protegida).

Demonstramos a exposição líquida dos impactos para cada cenário projetado:

	% cenários	Exposição Líquida
Soja – 2026		
Cenário provável	-	25.445
Cenário possível – com aumento de preços	15,31	29.341
Cenário possível – com queda de preços	(12,88)	22.168
Milho – 2026		
Cenário provável	-	355.282
Cenário possível – com aumento de preços	10,73	393.404
Cenário possível – com queda de preços	(8,22)	326.078
Algodão – 2027		
Cenário provável	-	98.761
Cenário possível – com aumento de preços	27,97	126.384
Cenário possível – com queda de preços	(16,11)	82.851
Soja – 2027		
Cenário provável	-	1.582.174
Cenário possível – com aumento de preços	15,31	1.824.405
Cenário possível – com queda de preços	(12,88)	1.378.390
Milho – 2027		
Cenário provável	-	2.314.291
Cenário possível – com aumento de preços	10,73	2.562.614
Cenário possível – com queda de preços	(8,22)	2.124.056

g) Risco de juros

Dado que as operações de endividamento da Companhia possuem uma parte em moeda estrangeira, as mesmas se dividem em operações "*swapadas*" para reais e em operações enquadradas em "*hedge accounting*", utilizadas como instrumentos de proteção da receita contra a variação cambial.

As operações de financiamento à exportação *swapadas* da Companhia, estão vinculadas a taxas de juros pré-fixadas, que é a taxa de juros utilizada em empréstimos indexados ao dólar americano ou euro.

Para proteção contra a variação cambial dessas operações de financiamentos, a Companhia realiza operações de *hedge* através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha. Estas operações consistem em uma troca de variação cambial e taxas pré-fixadas por taxas de juros pós fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré).

Além disso, a Companhia possui operações de financiamentos em taxas pré-fixadas, as quais através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha efetua a troca das taxas pré-fixadas por taxas de juros pós fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré). A Companhia também possui um volume significativo de aplicações financeiras indexadas a juros pós-fixados, de modo que essas operações também são consideradas para efeito de apuração da exposição do risco a taxas juros.

A Companhia possui como estratégia contratar as operações de *swap* de forma que os termos críticos sejam idênticos ou muito similares aos termos críticos dos itens protegidos.

A seguir segue detalhamento da operação de *swap* de moeda e taxas de juros designadas para *hedge accounting* de fluxo de caixa:

Contraparte	Instrumento de *hedge*	Objeto *hedgeado*	MTM	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
Rabobank	*Swap* de R$ 10MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 1,6MM a juros de 5,97% a.a.	(3.503)	(3.292)	(211)
BOCOM BBM	*Swap* de R$ 45MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 9,2MM a juros de 5,94% a.a.	(1.224)	(651)	(573)
Itaú	*Swap* de R$ 152,7MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 152,7MM a juros de IPCA+6,7469% a.a.	5.209	5.209	-
Itaú	*Swap* de R$ 20MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 20MM a juros de 12,67% a.a.	(1.309)	(1.023)	(286)
Itaú	*Swap* de R$ 30MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 5,5MM a juros de 5,63% a.a.	(8.956)	(7.974)	(982)
Itaú	*Swap* de R$ 20MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 3,5MM a juros de 6,35% a.a.	(6.346)	(5.793)	(553)
Itaú	*Swap* de R$ 29MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 29MM a juros de 16,27% a.a.	1.161	545	616
Itaú	*Swap* de R$ 20MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 3,4MM a juros de 6,26% a.a.	(6.308)	(5.742)	(566)
Itaú	*Swap* de R$ 124,1MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 124,1MM a juros de IPCA+6,7469% a.a.	4.234	4.234	-
Santander	*Swap* de R$ 276,8MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 276,8MM a juros de IPCA+6,7469% a.a.	9.571	9.571	-
Safra	*Swap* de R$ 250MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 250MM a juros de IPCA+6,7469% a.a.	8.674	8.674	-
Rabobank	*Swap* de R$ 300MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 52,5MM a juros de 5,82% a.a.	(85.318)	(76.929)	(8.389)
Itaú	*Swap* de R$ 33,2MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 33,2MM a juros de 14,64% a.a.	(328)	(367)	39
Itaú	*Swap* de R$ 22,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 22,7MM a juros de 14,64% a.a.	(225)	(252)	27
Itaú	*Swap* de R$ 9,8MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 9,8MM a juros de 14,83% a.a.	(34)	(76)	42
Itaú	*Swap* de R$ 39,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 39,5MM a juros de 15,22% a.a.	382	(47)	429
Itaú	*Swap* de R$ 3,8MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 3,8MM a juros de 15,18% a.a.	32	(7)	39
Itaú	*Swap* de R$ 4MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 4MM a juros de 15,16% a.a.	31	(8)	39
BB	*Swap* de R$ 155,1MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de EUR 25MM a juros de 3,40% a.a.	(20.330)	(17.420)	(2.910)
Rabobank	*Swap* de R$ 50MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 8,7MM a juros de 5,13% a.a.	(13.583)	(12.648)	(935)
Rabobank	*Swap* de R$ 50MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 8,7MM a juros de 5,43% a.a.	(14.666)	(12.626)	(2.040)
Itaú	*Swap* de R$ 21MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 21MM a juros de 13,32% a.a.	(681)	(297)	(384)
Bradesco	*Swap* de R$ 126,4MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 24MM a juros de 4,74% a.a.	(9.875)	(8.181)	(1.694)
Itaú	*Swap* de R$ 29,4MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 29,4MM a juros de 14,67% a.a.	(440)	(42)	(398)
Itaú	*Swap* de R$ 41,9MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 41,9MM a juros de 14,69% a.a.	(574)	(57)	(517)
Itaú	*Swap* de R$ 18,9MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 18,9MM a juros de 14,69% a.a.	(269)	(26)	(243)
Itaú	*Swap* de R$ 39,1MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 39,1MM a juros de 14,65% a.a.	(592)	(58)	(534)
Itaú	*Swap* de R$ 25,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 25,5MM a juros de 14,47% a.a.	(570)	(52)	(518)
Itaú	*Swap* de R$ 18,1MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 18,1MM a juros de 14,60% a.a.	(332)	(42)	(290)
Itaú	*Swap* de R$ 16,4MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 16,4MM a juros de 14,70% a.a.	(232)	(33)	(199)
Itaú	*Swap* de R$ 10,9MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 10,9MM a juros de 15,09% a.a.	(2)	(10)	8
Itaú	*Swap* de R$ 16,9MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 16,9MM a juros de 14,60% a.a.	(301)	(39)	(262)
Itaú	*Swap* de R$ 135MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R$ 135MM a juros de 15,11% a.a.	(31)	(51)	20
Total			**(146.735)**	**(125.510)**	**(21.225)**

Contraparte	Instrumento de *hedge*	Objeto *hedgeado*	MTM	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
Bradesco	*Swap* de USD 100MM (Ativo CDI+Pré / Passivo VC+Pré)	Dívida de R$ 515,5 MM a juros de CDI + 0,70% a.a.	9.559	12.169	(2.610)
Total			**9.559**	**12.169**	**(2.610)**

Riscos da variação das taxas de juros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade dos indexadores nas dívidas da Companhia, com base na posição de 30 de setembro de 2026 foram definidos 5 cenários diferentes. Com base no relatório FOCUS (Bacen) de 30 de setembro de 2026 definimos os índices para o CDI, Câmbio e IPCA. Com base nestas informações definimos o Cenário Provável para a análise e, a partir deste, foram calculadas as variações de 25% e 50%. Para cada cenário foi considerada a despesa financeira ou receita financeira bruta, não considerando incidência de tributos e o fluxo de vencimentos das dívidas e resgates das aplicações financeiras programadas para 2026. A data base da carteira foi 30 de setembro de 2026 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade deles em cada cenário.

A seguir demonstramos o resumo dos impactos nos próximos 12 meses em cada cenário:

	Taxa de juros [1]	Saldo em 30/09/2026	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Dívidas em reais taxa pré-fixada							
Crédito rural	13,00% a.a.	**4.619**	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
BNDES	8,33% a.a.	**80.725**	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Financiamento à exportação	10,50% a.a.	**535.182**	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívidas em reais taxa pós-fixada							
Crédito Rural	105,69% CDI a.a.	**633.037**	(46.778)	(68.380)	(89.982)	(111.585)	(133.187)
CRA	106,06% CDI a.a.	**1.620.809**	(119.259)	(174.569)	(229.879)	(285.189)	(340.500)
Capital de Giro	107,30% CDI a.a.	**2.532.085**	(191.569)	(277.977)	(364.384)	(450.791)	(537.199)
Financiamento à Exportação	108,32% CDI a.a.	**134.524**	(10.523)	(15.113)	(19.704)	(24.295)	(28.885)
Finep	TR + 3,49% a.a.	**60.882**	(2.708)	(3.020)	(3.332)	(3.644)	(3.956)
Dívida em IPCA *swapada*							
CRA	IPCA +6,75% a.a.	**896.170**	(40.006)	(70.588)	(101.170)	(131.752)	(162.334)
Dívida em reais pré *swapada*							
Crédito rural	14,79% a.a.	**594.045**	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívida em reais pós-fixada *swapada* para dólar							
CPR-Pública	95,50% CDI a.a.	**515.982**	(32.427)	(50.035)	(67.643)	(85.251)	(102.858)
Dívidas em dólares							
PPE	5,69% a.a.	**404.121**	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
4131	7,80% a.a.	**7.310**	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CPR-F	6,51% a.a.	**170.501**	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CCB	6,02% a.a.	**54.985**	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
ACC	4,74% a.a.	**127.534**	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívida em euro							
NCE	3,40% a.a.	**149.732**	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Total		**8.522.243**					

[1] Taxas médias anuais.

Swap	Taxa de juros [1]	Saldo em 30/09/2026	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Swap VC x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 3,40% a.a. Passivo: CDI + 0,34% a.a.	(20.330)	2.079	2.772	3.466	4.160	4.854
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,64% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	(225)	48	56	64	71	79
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,64% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	(328)	70	82	93	104	115
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,83% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	(34)	7	8	10	11	12
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 15,16% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	31	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 15,18% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	32	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 15,22% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	382	(84)	(97)	(110)	(123)	(136)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 13,32% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(681)	137	160	184	207	230
Swap VC x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 5,82% a.a. Passivo: CDI + 0,43% a.a.	(85.318)	10.789	13.700	16.611	19.523	22.434
Swap VC x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 5,13% a.a. Passivo: CDI + 0,50% a.a.	(13.583)	1.624	2.087	2.551	3.014	3.478
Swap VC x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 5,43% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(14.666)	1.797	2.298	2.798	3.299	3.799
Swap IPCA+ PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: IPCA + 6,7469% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	22.479	(4.000)	(4.767)	(5.534)	(6.301)	(7.068)
Swap VC x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 5,94% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(1.224)	156	198	240	282	323
Swap IPCA+ PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: IPCA + 6,7469% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	5.209	(927)	(1.105)	(1.282)	(1.460)	(1.638)
Swap VC x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 5,97% a.a. Passivo: CDI + 0,20% a.a.	(3.503)	448	568	687	807	926
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 12,67% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(1.309)	255	300	345	389	434
Swap VC x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 5,63% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(8.956)	1.115	1.421	1.727	2.032	2.338
Swap VC x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 6,35% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(6.346)	836	1.053	1.269	1.486	1.702
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 16,27% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	1.161	(268)	(308)	(347)	(387)	(426)
Swap VC x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 6,26% a.a. Passivo: CDI + 0,69% a.a.	(6.308)	825	1.041	1.256	1.471	1.686
Swap VC x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 4,74% a.a. Passivo: CDI + 0,14% a.a.	(9.875)	1.142	1.479	1.816	2.153	2.490
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,69% a.a. Passivo: CDI + 0,82% a.a.	(269)	58	67	76	85	95
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,67% a.a. Passivo: CDI + 0,82% a.a.	(440)	95	110	125	140	155
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,65% a.a. Passivo: CDI + 0,82% a.a.	(592)	127	147	168	188	208
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,69% a.a. Passivo: CDI + 0,82% a.a.	(574)	123	143	163	182	202
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,47% a.a. Passivo: CDI + 0,82% a.a.	(570)	121	141	160	180	199
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 15,09% a.a. Passivo: CDI + 0,82% a.a.	(2)	-	1	1	1	1
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,70% a.a. Passivo: CDI + 0,82% a.a.	(232)	50	58	66	74	82
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,60% a.a. Passivo: CDI + 0,82% a.a.	(332)	71	82	94	105	116
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 14,60% a.a. Passivo: CDI + 0,82% a.a.	(301)	64	75	85	95	105
Swap PRÉ x CDI + PRÉ[2]	Ativo: 15,11% a.a. Passivo: CDI + 0,82% a.a.	(31)	7	8	9	10	11
Total *Swap*		**(146.735)**					
Aplicações Financeiras							
CDB e Compromissada	100,52% do CDI a.a.	1.490.492	102.246	153.369	204.492	255.615	306.739

Swap	Taxa de juros [1]	Saldo em 30/09/2026	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Swap CDI x VC + PRÉ[2] (CPR-F Pública)	Ativo: 95,50% do CDI a.a. Passivo: VC + 6,15% a.a.	9.559	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

[1] Taxas médias anuais.
[2] Valores referente apuração do ajuste da operação em 30 de setembro de 2026.

h) Risco de crédito

Parcela substancial das vendas da Companhia e de suas controladas é realizada para clientes seletos: *trading companies* e companhias de tecelagem entre outros que usualmente adquirem grandes volumes para garantia de negociação local e internacional. O risco de crédito é administrado por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente. Historicamente, a Companhia e suas controladas não registram perdas significativas nas contas a receber de clientes.

Em função do mencionado acima, o risco de crédito assumido não é relevante. A Companhia considera o saldo de contas a receber de clientes, como exposto a este risco. Em 30 de setembro de 2026 o saldo é de R$ 193.924 na controladora e R$ 274.957 no consolidado (R$ 173.115 na controladora e R$ 248.085 no consolidado em 31 de dezembro de 2025).

i) Risco de liquidez

Os fluxos brutos de saídas, divulgados abaixo representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionadas com passivos financeiros derivativos e não derivativos detidos para efeitos de gestão de risco e que normalmente não são encerradas antes do vencimento contratual.

A tabela apresenta fluxos de caixa líquidos para derivados de caixa liquidados pela exposição líquida e fluxos de caixa bruto de saída para os derivados que têm liquidação simultânea bruta.

	Controladora							
30 de setembro de 2026	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
Passivos financeiros								
Não derivativos								
Fornecedores	1.064.906	**1.064.906**	1.064.906	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	7.627.633	**10.557.971**	676.413	4.146.325	2.033.407	1.423.951	1.009.245	1.268.630
Passivo de arrendamento	3.526.751	**6.327.132**	622.680	601.134	550.270	508.260	451.047	3.593.741
Subtotal	**12.219.290**	**17.950.009**	**2.363.999**	**4.747.459**	**2.583.677**	**1.932.211**	**1.460.292**	**4.862.371**
Derivativos								
Operações com derivativos	34.737	**34.737**	(91.423)	66.343	102.522	5.482	(66.275)	18.088
Total	**12.254.027**	**17.984.746**	**2.272.576**	**4.813.802**	**2.686.199**	**1.937.693**	**1.394.017**	**4.880.459**

	Consolidado							
30 de setembro de 2026	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
Passivos financeiros								
Não derivativos								
Fornecedores	1.663.912	**1.663.912**	1.663.912	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	8.463.210	**11.574.260**	980.310	4.507.507	2.181.668	1.499.084	1.092.624	1.313.067
Títulos a pagar	221.046	**221.046**	158.233	62.813	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	3.134.670	**6.002.886**	660.501	600.843	551.158	478.915	417.126	3.294.343
Subtotal	**13.482.838**	**19.462.104**	**3.462.956**	**5.171.163**	**2.732.826**	**1.977.999**	**1.509.750**	**4.607.410**
Derivativos								
Operações com derivativos	46.221	**46.221**	(108.757)	107.907	112.260	12.294	(78.689)	1.206
Total	**13.529.059**	**19.508.325**	**3.354.199**	**5.279.070**	**2.845.086**	**1.990.293**	**1.431.061**	**4.608.616**

Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise de maturidade possam ocorrer significativamente mais cedo ou em valores diferentes.

Em 23 de fevereiro de 2021 a empresa *S&P Global Ratings* publicou *rating* corporativo da Companhia, classificando como “[br AA]” na categoria escala nacional (Brasil). Em 30 de setembro de 2026 a Companhia mantém-se com o *rating* estável em “[br AA]”.

j) Gestão do capital social

O objetivo principal da administração de capital é assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, mantendo uma política de baixo nível de alavancagem, desta forma protegendo seu capital de oscilações da política econômica do governo, maximizando o valor para o acionista.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas do país. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento de dividendos aos acionistas.

Não houve mudança na política de dividendos, nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital da Companhia no período findo em 30 de setembro de 2026.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos	7.682.969	6.535.054	8.522.243	7.779.679
(-) Custos das transações com CRA e CPR-F	(55.336)	(47.250)	(59.033)	(51.395)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazos	(843.310)	(1.826.032)	(1.531.068)	(2.649.368)
Ganhos e perdas com derivativos vinculados a dívidas	115.902	113.701	137.176	113.701
Dívida líquida ajustada	**6.900.225**	**4.775.473**	**7.069.318**	**5.192.617**
Patrimônio líquido	**5.573.895**	**5.031.103**	**6.237.271**	**5.655.435**
Índice de alavancagem financeira	**123,80%**	**94,92%**	**113,34%**	**91,82%**

25. Pagamento baseado em ações

a) Plano de opções de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de maio de 2007, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de opção de ações, a vigorar a partir de 15 de junho de 2007, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O plano de opção de ações está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 3,75% do capital social da Companhia na data de criação de cada Programa Anual. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Opções de Ações poderão exercer suas opções dentro de até 5 anos contados da respectiva outorga. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário. A Companhia tem prazo de 30 dias para a emissão das ações a contar da data da entrega do Termo de Exercício de Opção de Ações.

Em reuniões do Conselho de Administração foram aprovadas as seguintes outorgas:

Data da outorga	Plano [1]	Quantidade ações outorgadas
06/11/2020	2020	637.450
10/11/2021	2021	773.100
10/11/2022	2022	811.000
08/11/2023	2023	884.500
12/11/2024	2024	1.809.000
06/11/2025	2025	2.057.000

[1] Os planos de 2020 a 2025 tem suas quantidades de ações outorgadas antes do desdobramento de capital e bonificações.

As movimentações das ações outorgadas no Programa Anual de 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025 e os respectivos preços de exercício, em reais, estão apresentados como segue:

Ano da outorga	Preço de exercício		Quantidade de ações			
	Outorga	Atual[1]	Saldo em 1/01/2026	Canceladas	Exercidas	Saldo em 30/09/2026
2020	R$ 20,03	R$ 8,27	**30.659**	-	(30.659)	**-**
2021	R$ 41,23	R$ 15,14	**1.454.348**	-	(1.349.594)	**104.754**
2022	R$ 40,27	R$ 16,27	**1.627.521**	(19.800)	(758.417)	**849.304**
2023	R$ 35,65	R$ 15,84	**1.719.319**	(46.124)	(367.529)	**1.305.666**
2024	R$ 15,27	R$ 13,57	**1.873.789**	(57.487)	(266.934)	**1.549.368**
2025	R$ 13,74	R$ 12,21	**2.314.112**	(124.874)	-	**2.189.238**
Total			**9.019.748**	**(248.285)**	**(2.773.133)**	**5.998.330**

[1] Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE. Os planos de 2020 a 2025 foram bonificados em 12,5% conforme AGE de 30/12/2025.

O preço do exercício dos Programas anuais de 2020, a 2025 foram fixados com base na média das 90 cotações de fechamento da ação da Companhia na Bovespa, anteriores à aprovação do plano, com desconto de 20%.

Os prazos de carência a partir da data da outorga são como segue:

Prazos de carência a partir da outorga	% de opções liberadas para o exercício	Quantidade máxima de ações
A partir de – 10/11/2022	1%	31.426
A partir de – 04/11/2023	6%	286.217
A partir de – 10/11/2023	7%	317.644
A partir de – 03/11/2024	11%	572.435
A partir de – 08/11/2024	18%	964.135
A partir de – 09/11/2024	20%	1.006.036
A partir de – 03/11/2025	26%	1.345.758
A partir de – 09/11/2025	32%	1.737.458
A partir de – 12/11/2025	40%	2.202.268
A partir de – 06/11/2026	50%	2.859.039
A partir de – 10/11/2026	59%	3.381.306
A partir de – 12/11/2026	66%	3.846.116
A partir de – 06/11/2027	76%	4.502.888
A partir de – 12/11/2027	86%	5.122.635
A partir de – 06/11/2028	100%	5.998.330

A Companhia reconhece o custo com o plano de opções com base no valor justo das opções outorgadas, considerando o valor justo na data da outorga. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções é o de *Black-Scholes* para os planos de 2023, 2024 e 2025.

O valor justo médio ponderado, os prêmios considerados e as premissas econômicas utilizadas para o cálculo no modelo são apresentados a seguir:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valor justo médio ponderado outorgado	R$ 20,03	R$ 41,23	R$ 40,27	R$ 35,65	R$ 15,27	R$ 13,74
Valor justo médio ponderado atual [1]	R$ 8,27	R$ 17,03	R$ 18,30	R$ 17,83	R$ 15,27	R$ 13,74
Prêmios	R$ 8,31	R$ 14,44	R$ 14,38	R$ 9,35	R$ 4,34	R$ 4,18
Dividendo	5,80%	5,50%	5,50%	4,50%	4,90%	4,90%
Volatilidade do preço da ação	41,03%	41,20%	39,30%	33,36%	24,11%	22,64%
Taxa de retorno Livre de Risco						
1º Vencimento	3,11%	11,82%	13,16%	10,87%	13,07%	14,08%
2º Vencimento	4,72%	11,91%	11,85%	10,60%	13,35%	13,22%
3º Vencimento	5,81%	11,66%	11,55%	10,70%	13,27%	13,09%
Período esperado até o vencimento (em dias)						
1º Vencimento	365	365	365	365	365	365
2º Vencimento	730	730	730	730	730	730
3º Vencimento	1.095	1.095	1.095	1.095	1.095	1.095

[1] Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE. Os planos de 2020 a 2025 foram bonificados em 12,5% conforme AGE de 30/12/2025.

(i) Reconciliação de opções de ações em circulação

O número e a média ponderada dos preços do exercício de opções de ações que estão no âmbito do programa de opção de ações são os seguintes:

	Média ponderada do preço de período (R$) 30/09/2026	Número de opções 30/09/2026	Média ponderada do preço de exercício (R$) 31/12/2025	Número de opções 31/12/2025
Em circulação em 1° de janeiro	18,95	9.019.748	26,59	6.914.542
Outorgadas durante o período	-	-	13,74	2.057.000
Exercidas durante o período	15,31	(2.773.133)	12,51	(727.182)
Canceladas durante o período	13,52	(248.285)	16,85	(226.720)
Bonificação de ação	-	-	-	1.002.205
Em circulação	20,86	5.998.330	18,95	9.019.845
Exercíveis	15,49	2.202.268	15,45	4.706.325

As opções em aberto em 30 de setembro de 2026 possuem preço de exercício entre R$ 15,31 e R$ 20,86 (R$ 12,51 e R$ 18,95 em 31 de dezembro de 2025).

A média ponderada de preços de ações na data de exercício para opções de compra de ações exercidas no período findo em 30 de setembro de 2026 foi de R$ 15,49 (R$ 15,45 em 31 de dezembro de 2025).

(ii) Impactos no resultado

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de opções *stock options*, em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital, o valor de R$ 5.359 (despesa) em 30 de setembro de 2026 (R$ 5.350 em 30 de setembro de 2025).

b) Plano de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de abril de 2015, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de ações restritas, a vigorar a partir de 11 de novembro de 2015, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O número total de Ações Restritas que poderão ser outorgadas anualmente no âmbito do Plano, no somatório de todos os Programas ativos, não excederá a 1% (um por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia. Os beneficiários do Plano de Ações Restritas adquirirão os direitos às Ações Restritas na medida em que permanecerem continuamente vinculados como administrador ou empregado da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle, pelo período compreendido entre a Data de Outorga e as datas especificadas. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Enquanto os direitos às Ações Restritas não forem plenamente adquiridos, conforme condições estabelecidas acima, o beneficiário não poderá empenhar, vender, ceder, alienar ou transferir, direta ou indiretamente, as Ações Restritas. Uma vez satisfeitas as condições estabelecidas e desde que observados os requisitos legais e regulamentares aplicáveis, incluindo, mas não se limitando, a obtenção da autorização da Comissão de Valores Mobiliários para transferência privada de ações, a Companhia transferirá para o nome do beneficiário as respectivas Ações Restritas, por termo de transferência de ações nominativas da Companhia no sistema do agente responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia, sem custo para o beneficiário.

	Preço do plano		Quantidade de ações		
Ano da outorga	Outorga	Atual [1]	Saldo em 1/01/2026	Canceladas	Saldo em 30/09/2026
2023	R$ 38,44	R$ 15,84	**172.922**	(7.989)	164.933
2024	R$ 17,42	R$ 15,48	**337.221**	(14.370)	322.851
2025	R$ 16,11	R$ 14,32	**578.488**	(31.217)	547.271
Total			**1.088.631**	**(53.576)**	**1.035.055**

[1] Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE. Os planos de 2020 a 2025 foram bonificados em 12,5% conforme AGE de 30/12/2025.

(i) Impactos no resultado

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de ações restritas em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. Em contrapartida, no passivo circulante, em conta específica de obrigações trabalhistas, os valores de INSS e FGTS (despesa), conforme apresentados abaixo:

	Plano de Ações Restritas	
	30/09/2026	30/09/2025
Despesa plano de ações restritas	5.399	5.300
Despesa INSS	486	295
Despesa FGTS	479	307
Total	**6.364**	**5.902**

26. Receita operacional líquida

Apresentamos abaixo a receita operacional líquida:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita operacional bruta	**4.256.368**	**4.497.909**	**6.392.243**	**6.424.300**
Venda de produtos	3.915.022	4.443.471	5.864.883	6.319.275
Resultado com operações de *hedge*	341.346	54.438	527.360	105.025
Deduções, impostos e contribuições	**(68.445)**	**(78.975)**	**(135.062)**	**(143.418)**
Receita operacional líquida	**4.187.923**	**4.418.934**	**6.257.181**	**6.280.882**

27. Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(3.507.738)	(3.693.979)	(5.111.567)	(5.113.913)
Despesas com vendas	(323.847)	(291.205)	(442.219)	(398.661)
Despesas gerais e administrativas	(268.586)	(224.832)	(335.817)	(263.180)
Outras despesas operacionais	(144.612)	(34.822)	(121.002)	(387.892)
Total	**(4.244.783)**	**(4.244.838)**	**(6.010.605)**	**(6.163.646)**
Despesas por natureza				
Depreciação e amortização	(171.522)	(205.930)	(282.644)	(304.725)
Despesas com pessoal	(445.421)	(494.676)	(684.035)	(697.104)
Matéria-prima e materiais	(2.391.459)	(2.282.844)	(3.620.883)	(3.393.833)
Aluguéis e arrendamentos	(8.318)	(11.810)	(11.590)	(15.572)
Depreciação de direito de uso	(223.732)	(331.164)	(225.139)	(288.620)
Realização do valor justo dos ativos biológicos	(758.955)	(787.289)	(895.910)	(944.422)
Fretes	(100.764)	(96.303)	(169.402)	(131.478)
Outras despesas operacionais (nota 28)	(144.612)	(34.822)	(121.002)	(387.892)
Total	**(4.244.783)**	**(4.244.838)**	**(6.010.605)**	**(6.163.646)**

28. Outras receitas e despesas operacionais

A seguir demonstramos o detalhamento de outras receitas e despesas operacionais:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Outras receitas operacionais				
Receita com revenda de estoques	3.106	4.303	13.361	32.443
Receita com aluguel	975	731	4.746	2.751
Venda ativo imobilizado	86.846	5.064	6.718	10.229
Venda de investimento	-	-	-	218.550
Venda de terras, líquido de impostos	-	-	13.580	-
Receita com indenização de sinistros	8.659	9.372	12.996	15.648
Receita certificações[1]	3.710	10.078	3.703	10.793
Ajuste a valor justo de propriedades p/ investimentos	-	-	590	1.360
Programa de pontos	1.639	-	1.639	-
Outras receitas	2.204	4.156	3.804	6.716
Subtotal	**107.139**	**33.704**	**61.137**	**298.490**
Outras despesas operacionais				
Custo com revenda de estoques	(3.180)	(4.063)	(14.767)	(33.782)
Custo com aluguel	(329)	(401)	(2.255)	(1.235)
Custo da venda do ativo imobilizado[2]	(93.454)	(3.124)	(10.152)	(6.121)
Baixas do ativo imobilizado – sinistro[2]	(1.257)	(687)	(2.676)	(1.145)
Baixas do ativo imobilizado – obsolescência[2]	(1.073)	(1.634)	(1.733)	(2.514)
Realização da mais-valia de investimentos[2]	(4.100)	(9.475)	(6.249)	(15.899)
Custo de ativo disponível para venda[2]	(135)	(232)	(884)	(581)
Custo de venda de investimento	-	-	-	(270.434)
Atualização de venda de investimentos	-	-	(3.869)	-
Custo venda de terras	-	-	(2.386)	-
Custo com sinistros	(5.202)	(6.607)	(7.556)	(8.996)
Provisão para perda de impostos a recuperar (nota 8.b)	(27.781)	(4.172)	(31.951)	(23.358)
Provisão de perdas esperadas – Fornecedores	(300)	(1.032)	(790)	(1.032)
Serviços de assessoria financeira	(4.665)	-	(4.665)	-
Provisão de perda de ativo	-	-	(28.958)	(18.893)
Despesa certificações[1]	(1.080)	(2.061)	(704)	(2.568)
Outras despesas	(2.056)	(1.334)	(1.407)	(1.334)
Subtotal	**(144.612)**	**(34.822)**	**(121.002)**	**(387.892)**
Total	**(37.473)**	**(1.118)**	**(59.865)**	**(89.402)**

[1] Receitas e despesas referentes à comercialização de soja e milho certificados pela *Round Table on Responsible Soy* (RTRS), de algodão certificado pela *Better Cotton Initiative* (BCI) e de produtos certificados pela Regenagri.
[2] Valores referentes a "Outras transações – imobilizado" apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa.

29. Informações por segmento

Para cada uma das unidades de negócios estratégicas, a Administração analisa os relatórios internos ao menos uma vez por trimestre. O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos reportáveis do Grupo:

- **Segmento de produção agrícola:** cultivo, principalmente das culturas de algodão, soja e milho, e criação de rebanho bovino; e
- **Segmento de portfólio de terras:** aquisição e desenvolvimento de terras para a agricultura.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão incluídas a seguir. O desempenho é avaliado com base no lucro líquido do segmento, como incluído nos relatórios internos que são analisados pela Administração do Grupo. O lucro do segmento é utilizado para avaliar o desempenho, uma vez que a Gerência acredita que tal informação é mais relevante na avaliação dos resultados dos segmentos.

Informações sobre segmentos reportáveis

	Produção Agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita operacional líquida	**6.396.113**	**6.425.157**	**234.315**	**266.796**	**(373.247)**	**(411.071)**	**6.257.181**	**6.280.882**
Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	1.549.650	1.187.685	-	-	-	-	1.549.650	1.187.685
Custos dos produtos vendidos	**(5.366.789)**	**(5.378.353)**	**(20.445)**	**(17.674)**	**275.667**	**282.114**	**(5.111.567)**	**(5.113.913)**
Resultado bruto	**2.578.974**	**2.234.489**	**213.870**	**249.122**	**(97.580)**	**(128.957)**	**2.695.264**	**2.354.654**
Despesas / receitas operacionais	**(419.060)**	**(742.756)**	**(32.442)**	**(20.360)**	**(386.437)**	**11.842**	**(837.939)**	**(751.274)**
Despesas com vendas	(457.133)	(410.503)	-	-	14.914	11.842	(442.219)	(398.661)
Despesas gerais e administrativas	(329.730)	(260.353)	(6.087)	(2.827)	-	-	(335.817)	(263.180)
Resultado de equivalência patrimonial	401.313	(31)	-	-	(401.351)	-	(38)	(31)
Outras receitas (despesas) operacionais	(33.510)	(71.869)	(26.355)	(17.533)	-	-	(59.865)	(89.402)
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	**2.159.914**	**1.491.733**	**181.428**	**228.762**	**(484.017)**	**(117.115)**	**1.857.325**	**1.603.380**
Receitas financeiras	476.930	487.006	20.653	21.214	(18.281)	(20.954)	479.302	487.266
Despesas financeiras	(1.608.367)	(1.420.710)	(4.083)	(36.455)	188.169	224.783	(1.424.281)	(1.232.382)
Resultado financeiro	**(1.131.437)**	**(933.704)**	**16.570**	**(15.241)**	**169.888**	**203.829**	**(944.979)**	**(745.116)**
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	**1.028.477**	**558.029**	**197.998**	**213.521**	**(314.129)**	**86.714**	**912.346**	**858.264**
Imposto de renda e contribuição social	(203.666)	(187.878)	(34.651)	(35.430)	(468)	1.056	(238.785)	(222.252)
Lucro consolidado do período	**824.811**	**370.151**	**163.347**	**178.091**	**(314.597)**	**87.770**	**673.561**	**636.012**

	Produção Agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo circulante	9.891.219	9.436.776	240.031	861.992	(228.730)	(453.085)	9.902.520	9.845.683
Ativo não circulante	18.011.707	15.693.622	2.862.763	3.766.119	(8.822.152)	(7.963.992)	12.052.318	11.495.749
Ativo total	**27.902.926**	**25.130.398**	**3.102.794**	**4.628.111**	**(9.050.882)**	**(8.417.077)**	**21.954.838**	**21.341.432**
Passivo circulante	4.481.802	5.224.990	16.742	538.425	(183.293)	(297.515)	4.315.251	5.465.900
Passivo não circulante	13.583.891	12.553.080	66.492	86.757	(2.248.067)	(2.419.740)	11.402.316	10.220.097
Patrimônio líquido	9.837.233	7.352.328	3.019.560	4.002.929	(6.619.522)	(5.699.822)	6.237.271	5.655.435
Passivo total	**27.902.926**	**25.130.398**	**3.102.794**	**4.628.111**	**(9.050.882)**	**(8.417.077)**	**21.954.838**	**21.341.432**

O Grupo comercializa seus produtos para o mercado interno e externo. Nas vendas para o mercado externo são consideradas as vendas realizadas diretamente, tendo o Grupo como operador, e de forma indireta, com venda para comerciais exportadoras sediadas no Brasil.

As vendas consolidadas no mercado interno e externo estão assim representadas:

	30/09/2026	30/09/2025
Mercado interno	**1.150.983**	**1.053.930**
Venda de produtos	1.223.878	1.118.062
Resultado operação de *hedge* mercado interno	(221)	4.245
Deduções, impostos e contribuições	(72.674)	(68.377)
Mercado externo	**5.106.198**	**5.226.952**
Venda de produtos – exportação indireta	2.797.316	2.787.763
Resultado operação de *hedge* – exportação indireta	209.072	25.492
Deduções, impostos e contribuições – exportação indireta	(39.053)	(48.852)
Venda de produtos – exportação direta	1.843.689	2.413.450
Resultado operação de *hedge* – exportação direta	318.509	75.288
Deduções, impostos e contribuições – exportação direta	(23.335)	(26.189)
Receita operacional líquida	**6.257.181**	**6.280.882**

As informações de vendas líquidas de produtos, por segmento geográfico, são atribuídas aos seguintes países:

	30/09/2026		30/09/2025	
Receita operacional líquida	**6.257.181**	**-**	**6.280.882**	**-**
(-) Resultado operação de *hedge*	(527.360)	-	(105.025)	-
Receita operacional líquida (sem resultado de *hedge*)	**5.729.821**	**100,00%**	**6.175.857**	**100,00%**
País				
Brasil[1]	3.909.467	68,23%	3.788.596	61,35%
Uruguai	466.550	8,14%	523.055	8,47%
Indonésia	361.928	6,32%	453.210	7,34%
Cingapura	342.778	5,98%	296.464	4,80%
Suíça	216.919	3,79%	262.198	4,25%
EUA	216.581	3,78%	550.779	8,92%
Vietnã	106.871	1,86%	35.206	0,57%
Outros	108.727	1,90%	266.349	4,31%

[1] Composto pelos valores de venda do mercado interno e exportação indireta.

O montante da receita líquida de produtos proveniente dos principais clientes, por produto agrícola, é assim representado:

Cliente	Algodão em pluma	Caroço de algodão	Milho a granel	Soja a granel	Rebanho bovino	Sementes	Outras culturas	Total	% sobre venda de produto (sem efeito de operações de *hedge*)
Cargill Agrícola S.A.	466.550	-	30.975	1.160.492	-	8.406	10.091	1.676.514	29,26%
Bunge Alimentos S.A.	-	-	84.218	631.063	-	-	25	715.306	12,48%
Outros clientes[1]	1.356.710	213.776	339.181	927.023	296.480	157.991	46.840	3.338.001	58,26%
Subtotal	**1.823.260**	**213.776**	**454.374**	**2.718.578**	**296.480**	**166.397**	**56.956**	**5.729.821**	**100,00%**
(+/-) Resultado operação de *hedge*	318.509	-	22.371	186.701	(221)	-	-	527.360	
Total	**2.141.769**	**213.776**	**476.745**	**2.905.279**	**296.259**	**166.397**	**56.956**	**6.257.181**	

[1] O saldo apresentado em outros clientes individualmente não é superior a 10% da receita de vendas com produtos.

Conselho de Administração

Eduardo Silva Logemann
Presidente

Jorge Luiz Silva Logemann
Vice-Presidente

Adriana Waltrick dos Santos
Conselheira Independente

Osvaldo Burgos Schirmer
Conselheiro Independente

André Souto Maior Pessôa
Conselheiro Independente

Fernando de Castro Reinach
Conselheiro Independente

Diretoria Estatutária

Aurélio Pavinato
Diretor Presidente

Ivo Marcon Brum
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Gustavo Macedo Lunardi
Diretor de Suprimentos, Mecanização e Sementes

Álvaro Luiz Dilli Gonçalves
Diretor de Recursos Humanos, Sustentabilidade

Adriana Friguetto Mezzomo
Contadora CRC RS – 059787/O-9

Relações com Investidores
+55 (51) 3230.7864/7797
ri@slcagricola.com.br

PROJEÇÕES SAFRA 2025/26

PROJETO DE IRRIGAÇÃO

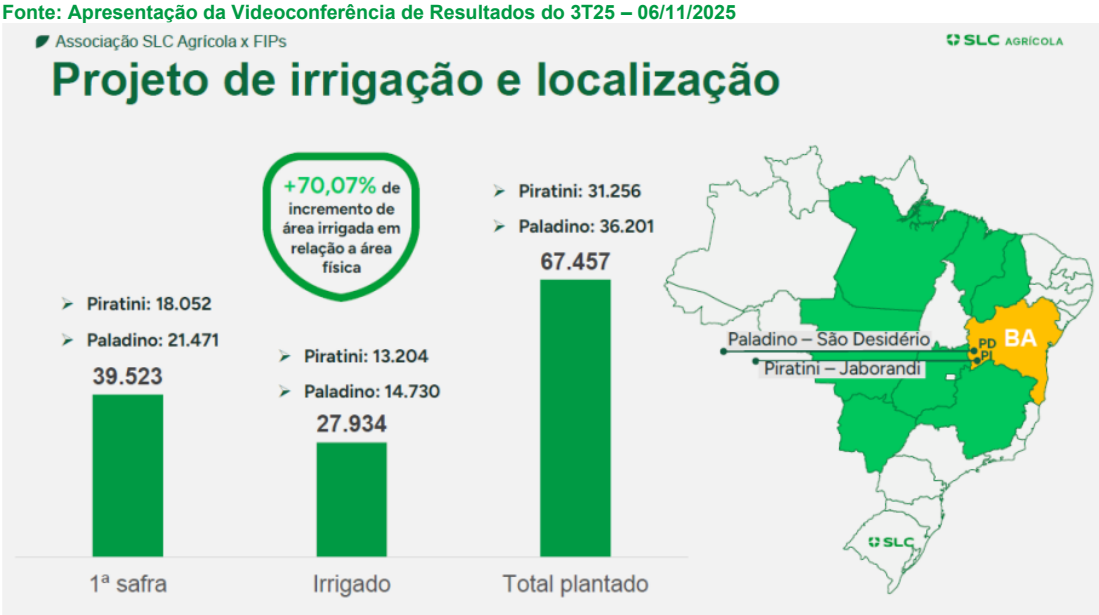
A seguir, apresentamos a área irrigada da Companhia e a expectativa de crescimento da área irrigada para a safra 2025/26 por fazenda, divulgada no Fato Relevante de 08/07/2025.

Fonte: Fato Relevante 08/07/2025

Fazenda	Estado	Área física irrigada Atual (a)	Implementação de irrigação Safra 2025/26	Implementação de irrigação próximos anos	Total (b)	Δ% (b) x (a)
Pamplona	GO	3.355	390	610	4.355	29,8%
Piratini	BA	3.896	2.970	5.995	12.861	230,1%
Paysandu	BA	7.224	-	10.215	17.439	141,4%
Palmares	BA	1.550	-	2.565	4.115	165,5%
Paladino	BA	-	-	14.410	14.410	n.n.
-	-	**16.025**	**3.360**	**33.795**	**53.180**	**231,9%**

A seguir, apresentamos o projeto de irrigação para a Fazenda Piratini e Fazenda Paladino, informado na apresentação da Videoconferência de Resultados do 3T25, conforme Fato Relevante divulgado em 06/11/2025, que trata da celebração de acordos de associação com fundos de investimento em participações para aquisição de terras e projetos de irrigação:

Fonte: Apresentação da Videoconferência de Resultados do 3T25 – 06/11/2025



A seguir, apresentamos a área irrigada atual da Companhia, conforme o release do 3T26:

Fonte: Release 3T26

Fazenda	UF	Área inicial do projeto (a)	Implementado	Área física irrigada atual	Implementação de irrigação Safra 2027/28	Implementação de irrigação próximos anos	Total projetos (b)	Δ% (b) x (a)
Pamplona	**GO**	3.390	334	3.724	628	3.345	7.697	127,1%
Piratini	**BA**	**6.901**	**6.302**	**13.203**	**-**	**-**	**13.203**	**91,3%**
Paysandu	**BA**	7.224	-	7.224	740	9.931	17.895	147,7%
Palmares	**BA**	1.548	-	1.548	-	3.097	4.645	200,1%
Paladino	**BA**	-	-	-	-	15.100	15.100	100,0%
-	**-**	**19.063**	**6.636**	**25.699**	**1.368**	**31.473**	**58.540**	**207,1%**

Explicação da variação: a posição apresenta alterações devido a atualização dos projetos de irrigação.

ÁREA PLANTADA POR CULTURA (hectares)

A seguir, disponibilizamos a projeção da área plantada para a safra 2025/26 divulgada no Fato Relevante de 02/10/2025:

Fonte: Fato Relevante - 02/10/2025

Mix de culturas	Área plantada realizada (a) 2024/25	Área plantada orçada(b) 2025/26[1]	Participação 2025/26	b x a
	----------ha ----------		%	%
Algodão em pluma	**178.803**	**199.714**	**23,9%**	**11,7%**
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	103.334	12,4%	8,2%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	96.380	11,5%	15,6%
Soja (comercial + semente)	**377.531**	**429.702**	**51,4%**	**13,8%**
Milho 2ª safra	**122.748**	**158.249**	**18,9%**	**28,9%**
Outras culturas	56.824	48.430	5,8%	-14,8%
Área Total	**735.906**	**836.095**	**100,0%**	**13,6%**

A seguir, apresentamos o *forecast* para a área plantada da safra 2025/26, divulgada no Release do 3T26, em 11/11/2026.

Fonte: Release 3T26 – 11/11/2026

Mix de Culturas	Área plantada realizada (a) 2024/25	Área plantada realizada (b) 2025/26[1]	Participação 2025/26	Δ% b x a
	ha			%
Algodão	**178.803**	**191.333**	**22,9%**	**7,0%**
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	107.453	12,9%	12,6%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	83.880	10,1%	0,6%
Soja (comercial + soja semente)	**377.531**	**424.648**	**50,9%**	**12,5%**
Milho 2ª safra	**122.748**	**155.491**	**18,6%**	**26,7%**
Outras culturas [2]	56.824	62.824	7,5%	10,6%
Área total	**735.906**	**834.296**	**100,0%**	**13,4%**

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas (Semente de Braquiária 11.144 ha, Semente de Crambe 43 ha, Semente de Crotalária 1.846 ha, Eucalipto 3.230 ha, Feijão 623 ha, Gergelim 255 ha, Semente de Milheto 5.129 ha, Milho 1ª Safra 224 ha, Milho Semente 693 ha, Mogno 159 ha, Semente de Nabo Forrageiro 715 ha, Pecuária 8.341 ha, Silagem 200 ha, Sorgo 22.524 ha, Trigo 7.613 ha e Semente de Trigo Mourisco 85 ha), totalizando: 62.824.

Explicação da variação: Em relação à área de plantio divulgada no 2T26, houve um pequeno ajuste na linha de outras culturas.

PRODUTIVIDADES (kg/ha)

A seguir, disponibilizamos a produtividade orçada para safra 2025/26 divulgada no Fato Relevante do dia 02/10/2025:

Fonte: Fato Relevante 02/10/2025

Produtividade (kg/ha)	Safra 2024/25 Orçado (a)	Safra 2025/26 Orçado (b)	Δ% (b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	2.041	2.066	1,2%
Algodão em pluma 2ª safra	1.910	1.982	3,8%
Caroço de algodão	2.431	2.491	2,5%
Soja (comercial + semente)	3.976	4.036	1,5%
Milho 2ª safra	7.542	7.738	2,6%

A seguir, apresentamos a produtividade realiza para a safra 2025/26, divulgada no Release do 3T26, em 11/11/2026.

Fonte: Release 3T26 – 11/11/2026

Produtividade (kg/ha)	Safra 2024/25 Realizado (a)	Safra 2025/26 Orçado (b)	Safra 2025/26 Forecast (c)	Δ% (c) x (a)	Δ% (c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.841	2.066	2.220	20,6%	7,5%
Algodão em pluma 2ª safra	2.011	1.982	2.072	3,0%	4,5%
Caroço de algodão(caroço+semente)	2.349	2.491	2.615	11,3%	5,0%
Soja (comercial + semente)	3.961	4.036	4.146	4,7%	2,7%
Milho 2ª safra	8.304	7.738	6.798	-18,1%	-12,1%

Explicação da variação: no 3T26 apresentamos as produtividades finais da safra 2025/26, sem variações relevantes versus ao divulgado no 2T26.

CUSTOS POR CULTURA (R$/ha)

A seguir, disponibilizamos os custos orçados para safra 2025/26, divulgados no Fato Relevante do dia 02/10/2025:

Fonte: Fato Relevante 02/10/2025

Total (R$/ha)	Orçado 2024/25	Orçado 2025/26	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	12.876	13.877	7,8%
Algodão em pluma 2ª safra	11.663	12.887	10,5%
Soja (comercial +semente)	4.659	5.178	11,1%
Milho 2ª safra	3.967	4.434	11,8%
Custo médio total	**6.456**(1)	**7.112**	**10,2%**

1) Ponderado pelas áreas da safra 2025/26, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

A seguir, apresentamos os custos realizado na safra 2025/26, divulgados no Release do 3T26, em 11/11/2026.

Fonte: Release 3T26 11/11/2026

Total (R$/ha)	Realizado (a) 2024/25	Orçado (b) 2025/26	Realizado (c) 2025/26 (1)	c x b Δ%	c x a Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	14.187	13.846	14.183	2,4%	0,0%
Algodão em pluma 2ª safra	13.167	12.849	13.473	4,9%	2,3%
Soja (comercial + semente)	4.709	5.181	5.194	0,3%	10,3%
Milho 2ª safra	4.316	4.346	4.271	-1,7%	-1,0%
Custo médio total	**6.862** (2)	**7.041**(2)	**7.159**(2)	**1,7%**	**4,3%**

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
(2) Ponderado pelas áreas da safra 2025/26, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Explicação da variação: Os custos por hectare realizados na safra 2025/26 apresentaram um aumento de 1,7% em relação ao orçado, devido principalmente aos custos variáveis da produção, em função das produtividades acima do previsto para a soja e o algodão.

POSIÇÃO DE HEDGE POR CULTURA

A seguir, apresentamos a nossa posição de hedge cambial e de commodities divulgada no Fato Relevante de 02/10/2025:

Fonte: Fato Relevante 02/10/2025

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	97,8	27,8
R$/USD	5,6310	6,0293
Compromissos %(1)	-	37,1

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2024/25	2025/26
%	97,2	47,3
USD/bu(2)	11,47	11,01
Compromissos %(1)	-	12,6

Hedge de câmbio – Algodão		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	92,5	18,4
R$/USD	6,0954	6,6400
Compromissos %(1)	-	32,7

Hedge de Commodity – Algodão		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	59,1	25,1
US¢/lb(2)	76,93	73,87
Compromissos %(1)	-	-

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
-	-	-
-		
%	84,3	30,2
R$/USD	5,8204	5,8058
Compromissos %(1)	-	28,7

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	43,3	6,5
R$/saca(3)	50,55	54,44
%	39,1	12,2
USD/saca(3)	8,5	8,35
Compromissos %(1)	-	-

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja. (2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade. (3) Preço fazenda.

No Release do 3T26, em 11/11/2026, foram atualizadas as posições de Hedge para as safras 2025/26 e 2026/27 conforme abaixo:

Fonte: Release – 11/11/2026

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2025/26	2026/27
%	99,0	39,2
R$/USD	5,5599	5,5315
Compromissos %(1)	-	32,0

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2025/26	2026/27
%	99,2	53,6
USD/bu(2)	11,69	12,33
Compromissos %(1)	-	11,8

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2025/26	2026/27
%	100,0	41,6
R$/USD	5,8498	5,8467
Compromissos %(1)	-	28,4

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2025/26	2026/27
%	99,1	62,1
US¢/lb(2)	76,32	79,35
Compromissos %(1)	-	-

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2025/26	2026/27
%	93,9	14,7
R$/USD	5,6146	5,7461
Compromissos %(1)	-	29,2
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2025/26	2026/27
%	38,5	-
R$/saca(3)	56,52	-
%	56,3	6,2
USD/saca(3)	9,24	9,63
Compromissos %(1)	-	-
% Total	94,8	6,2
R$/saca Total (3)	53,76	55,33

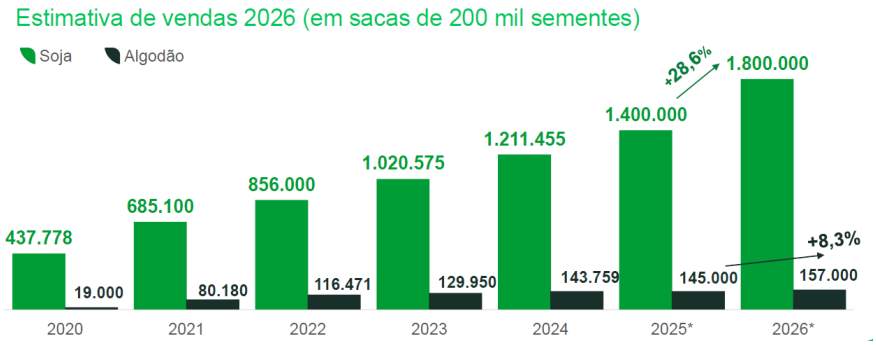
(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja. (2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade. (3) Preço fazenda.

Explicação da variação: a posição apresenta alterações devido a evolução da contratação das posições de hedge cambiais e de commodities, conforme estabelece a política de gestão riscos da Companhia.

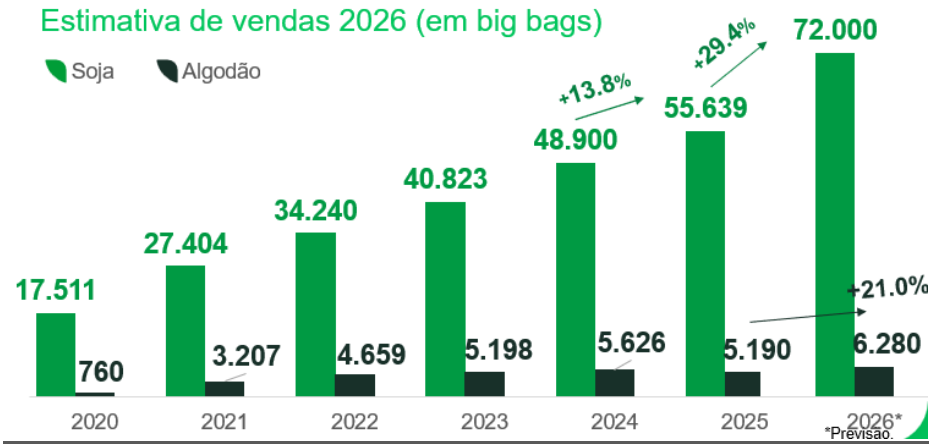
PROJEÇÕES SAFRA 2025/26 SEMENTES
RELEASE 3T25 DIVULGADO EM 06/11/2025

A seguir apresentamos o nosso histórico de vendas e a nossa estimativa para as vendas de 2026:

Fonte: Release 3T25 divulgado em 06/11/2025 (sacas de 200 mil sementes)



Fonte: Release 4T25 divulgado em 11/03/2026 (big bags)



Explicação da variação: sem variação no trimestre.

** A partir do 4T25, a Companhia passou a divulgar as sementes em big bags. Para converter sacas de 200 mil sementes em big bags, deve-se dividir a quantidade por 25*

SLC AGRÍCOLA S.A.
Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

PROJEÇÕES SAFRA 2025/26
REBANHO BOVINO

A seguir, apresentamos a quantidade faturada do rebanho bovino no ano de 2025 e no 4T25, conforme divulgado no Release do 4T25 em 11/03/2025, bem como a projeção de vendas para o ano de 2026:

No ano de 2025 foram faturadas 63.480 cabeças de gado, e a nossa previsão de vendas para 2026 é de 76.000 cabeças. A margem bruta realizada em 2025 foi de 11,9%.

Fonte: Release 4T25 - 11/03/2026

(Cabeças)	2024	2025	AH	4T24	4T25	AH
Quantidade faturada	**42.621**	**63.480**	**48,9%**	**13.713**	**26.466**	**93,0%**
Rebanho Bovino	42.621	63.480	48,9%	13.713	26.466	93,0%

A seguir, apresentamos a quantidade faturada do rebanho bovino no 3T26, conforme divulgado no Release do 3T26 em 11/11/2026:

No 3T26 foram faturadas 19.761 cabeças de gado. A margem bruta realizada foi de 10,9% no trimestre.

Fonte: Release 3T26 – 11/11/2026

(Cabeças)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Quantidade faturada	**37.014**	**42.011**	**13,5%**	**20.086**	**19.761**	**-1,6%**
Rebanho Bovino	37.014	42.011	13,5%	20.086	19.761	-1,6%

Explicação da variação: em relação à previsão de vendas para 2026 anteriormente divulgada informamos que não houve alteração. Conforme já reportado, no 3T26 o volume faturado totalizou 42.011 cabeças no 9M26.

SLC AGRÍCOLA S.A.
Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

SLC AGRÍCOLA

PROJEÇÕES DA SAFRA 2026/27

ÁREA PLANTADA POR CULTURA (hectares)

A seguir, disponibilizamos a projeção da área plantada para a safra 2026/27 divulgada no Fato Relevante de 07/10/2026:

Fonte: Fato Relevante - 07/10/2026

Mix de culturas	Área plantada orçada (a) 2025/26	Área plantada orçada(b) 2026/27[1]	Participação 2026/27	b x a
	----------ha ----------		%	%
Algodão em pluma	**199.714**	**200.360**	**23,5%**	**0,3%**
Algodão em pluma 1ª safra	103.334	92.204	10,8%	-10,8%
Algodão em pluma 2ª safra	96.380	108.156	12,7%	12,2%
Soja (comercial + semente)	**429.702**	**442.075**	**51,7%**	**2,9%**
Milho 2ª safra	**158.249**	**154.607**	**18,1%**	**-2,3%**
Outras culturas	48.430	57.329	6,7%	18,4%
Área Total	**836.095**	**854.371**	**100,0%**	**2,2%**

[1] Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.
[2] Outras Culturas: Semente de Braquiária 11.166 ha, Semente de Crambe 66 ha, Semente de Crotalária 1.328 ha, Eucalipto 5.049 ha, Feijão 50 ha, Semente de Milheto 7.362 ha, Milho 1ª Safra 2.037 ha, Milho Semente 762 ha, Semente de Nabo Forrageiro 1.048 ha, Mogno 159 ha, Pecuária 9.003 ha, Silagem 213 ha, Sorgo 14.638 ha, Trigo 4.366 ha, Semente de Trigo Mourisco 82 ha, totalizando 57.329 ha.

A seguir, disponibilizamos a projeção da área plantada para a safra 2026/27 divulgada no Release do 3T26 de 11/11/2026:

Fonte: Release 3T26 11/11/2026

Mix de Culturas	Área Plantada realizada (a) 2025/26	Área plantada Fato Relevante 07/10/2026 (b) 2026/27[1]	Área plantada forecast 3T26 (c) 2026/27[1]	Participação 2025/26	Δ% c x a	Δ% c x b
	ha				%	
Algodão	**191.333**	**200.360**	**200.823**	**23,3%**	**5,0%**	**0,2%**
Algodão em pluma 1ª safra	107.453	92.204	97.808	11,4%	-9,0%	6,1%
Algodão em pluma 2ª safra	83.880	108.155	103.015	12,0%	22,8%	-4,8%
Soja (comercial + soja semente)	**424.648**	**442.075**	**436.906**	**50,8%**	**2,9%**	**-1,2%**
Milho 2ª safra	**155.491**	**154.607**	**156.259**	**18,2%**	**0,5%**	**1,1%**
Outras culturas [2]	62.824	57.329	66.778	7,8%	6,3%	16,5%
Área Total	**834.296**	**854.371**	**860.766**	**100,0%**	**3,2%**	**0,7%**

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas (Semente de Braquiária 10.221 ha, Semente de Crambe 66 ha, Semente de Crotalária 1.328 ha, Eucalipto 5.148 ha, Feijão 50 ha, Semente de Milheto 7.135 ha, Milho 1ª Safra 2.264 ha, Milho Semente 785 ha, Mogno 159 ha, Semente de Nabo Forrageiro 1.048 ha, Pecuária 8.920 ha, Silagem 213 ha, Sorgo 28.227 ha, Trigo 1.132 ha e Semente de Trigo Mourisco 82 ha), totalizando: 66.778.

Explicação da variação:
foram realizados ajustes no mix de áreas entre as culturas ao longo do plantio da soja. Entre as principais alterações, destacam-se a redução da área destinada à soja e ao algodão 2ª safra e o aumento da área de algodão 1ª safra. O planejamento inicial previa o cultivo de soja, seguido pelo algodão 2ª safra. Após o plantio da soja, diante de um potencial agronômico abaixo do esperado, optamos por não dar continuidade à cultura nessa área e reavaliamos sua alocação buscando a alternativa de maior rentabilidade. Nesse contexto, a área foi redirecionada para o algodão 1ª safra, que, nas condições avaliadas, apresenta maior viabilidade econômica esperada. Além disso, houve aumento da área de milho e ampliação da área destinada para outras culturas, com destaque para o sorgo granífero

PRODUTIVIDADES (kg/ha)

A seguir, disponibilizamos a produtividade orçada para safra 2026/27 divulgada no Fato Relevante do dia 07/10/2026:

Fonte: Fato Relevante 07/10/2026

Produtividade (kg/ha)	Safra 2025/26 Orçado (a)	Safra 2026/27 Orçado (b)	Δ% (b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	2.066	2.075	0,4%
Algodão em pluma 2ª safra	1.982	2.000	0,9%
Caroço de algodão	2.491	2.503	0,5%
Soja (comercial + semente)	4.036	4.080	1,1%
Milho 2ª safra	7.738	7.957	2,8%

Fonte: Release 3T26 11/11/2026

Produtividade (kg/ha)	Safra 2025/26 Orçado	Safra 2026/27 Orçado	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	2.066	2.075	0,4%
Algodão em pluma 2ª safra	1.982	2.000	0,9%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.491	2.503	0,5%
Soja (comercial + semente)	4.036	4.080	1,1%
Milho 2ª safra	7.738	7.957	2,8%

Explicação da variação: sem variação.

CUSTOS POR CULTURA (R$/ha)

A seguir, disponibilizamos os custos orçados para safra 2026/27, divulgados no Fato Relevante do dia 07/10/2026:

Fonte: Fato Relevante 07/10/2026

Total (R$/ha)	Orçado 2025/26	Orçado 2026/27	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.846	14.102	1,8%
Algodão em pluma 2ª safra	12.849	13.088	1,9%
Soja (comercial +semente)	5.181	5.292	2,1%
Milho 2ª safra	4.346	4.510	3,8%
Custo médio total	**7.062**[1]	**7.217**	**2,2%**

[1] *Ponderado pelas áreas da safra 2026/27, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.*

A seguir, disponibilizamos os custos orçados para safra 2026/27, divulgados no Release do dia 11/11/2026:

Fonte: Release 11/11/20226

Total (R$/ha)	Orçado 2025/26	Orçado 2026/27 [1]	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.846	14.102	1,8%
Algodão em pluma 2ª safra	12.849	13.088	1,9%
Soja (comercial + semente) [3]	5.181	5.292	2,1%
Milho 2ª safra	4.346	4.510	3,8%
Custo médio total	**7.079**[2]	**7.235**[2]	**2,2%**

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
(2) Ponderado pelas áreas da safra 2026/27, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Explicação da variação: alteração apenas no custo médio total, devido a variação de área plantada.

POSIÇÃO DE HEDGE POR CULTURA

A seguir, apresentamos a nossa posição de hedge cambial e de commodities divulgada no Fato Relevante de 07/10/2026:

Fonte: Fato Relevante 07/10/2026

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	100,0	23,8
R$/USD	5,5609	5,3916
Compromissos %(1)	-	33,5

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	99,4	52,9
USD/bu(2)	11,67	12,36
Compromissos %(1)	-	12,1

Hedge de câmbio – Algodão		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	93,1	23,0
R$/USD	5,8626	5,7642
Compromissos %(1)	-	31,7

Hedge de Commodity – Algodão		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	97,9	62,2
US¢/lb(2)	75,73	79,14
Compromissos %(1)	-	-

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
-	-	-
-	-	-
%	89,7	6,3
R$/USD	5,6373	5,5083
Compromissos %(1)	-	34,1
-	-	-
-	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	24,9	-
R$/saca(3)	57,12	-
%	51,0	6,3
USD/saca(3)	9,28	9,63
Compromissos %(1)	-	-
% Total	75,9	6,3
R$/saca Total (3)	53,89	53,04

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja. (2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade. (3) Preço fazenda.

A seguir, apresentamos a nossa posição de hedge cambial e de commodities divulgada no Release do 3T26 do dia 11/11/2026.

Fonte: Release 3T26 11/11/2026

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	99,0	39,2
R$/USD	5,5599	5,5315
Compromissos %(1)	-	32,0

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	99,2	53,6
USD/bu(2)	11,69	12,33
Compromissos %(1)	-	11,8

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	100,0	41,6
R$/USD	5,8498	5,8467
Compromissos %(1)	-	28,4

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	99,1	62,1
US¢/lb(2)	76,32	79,35
Compromissos %(1)	-	-

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	93,9	14,7
R$/USD	5,6146	5,7461
Compromissos %(1)	-	29,2
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	**2025/26**	**2026/27**
%	38,5	-
R$/saca(3)	56,52	-
%	56,3	6,2
USD/saca(3)	9,24	9,63
Compromissos %(1)	-	-
% Total	94,8	6,2
R$/saca Total (3)	53,76	55,33

Explicação da variação: a posição apresenta alterações devido a evolução da contratação das posições de hedge cambiais e de commodities, conforme estabelece a política de gestão riscos da Companhia.

REBANHO BOVINO

A seguir apresentamos a estimativa de vendas de rebanho bovino para 2027, divulgada no Fato Relevante de 07/10/2026, que é de 112.500 cabeças, refletindo o planejamento operacional da Companhia para o período.

Explicação da variação: sem variação.

PROJEÇÕES SEMENTES

A seguir, apresentamos a nossa a expectativa de produção de sementes para 2027, divulgada no Fato Relevante de 07/10/2026, que irá abastecer as vendas para terceiros, operações intercompany e o consumo interno:

Sementes	Big bags
Semente de Soja	76.000
Semente de Algodão	6.280
Semente de Braquiária	4.000
Total	**86.280**

Explicação da variação: sem variação.

AVISO LEGAL

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos através do e-mail do Departamento de Relações com Investidores – ri@slcagricola.com.br.

SLC AGRÍCOLA S.A.
Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES, ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO Posição em: 30/09/2026						
Acionista	Quantidade de ações Ordinárias (em unidade)	%	Quantidade de ações Preferencias (em unidade)	%	Quantidade total de ações (em unidade)	%
Controlador	**274.483.334**	**55,03%**	**-**	**-**	**274.483.334**	**55,03%**
SLC Participações S.A.	247.580.723	49,64%	-	-	247.580.723	49,64%
Pessoas Vinculadas ao Controlador	26.902.611	5,39%			26.902.611	5,39%
Administradores e Pessoas Vinculadas	**2.095.098**	**0,42%**	**-**	**-**	**2.095.098**	**0,42%**
Familiares a nível IR	369.033	0,07%			369.033	0,07%
Conselho de Administração	225.749	0,05%	-	-	225.749	0,05%
Diretoria	1.500.316	0,30%	-	-	1.500.316	0,30%
Comitê de Auditoria Estatutário	-	0,00%	-	-	-	0,00%
Conselho Fiscal	-	0,00%	-	-	-	0,00%
Ações em Tesouraria	**2.738.696**	**0,55%**	**-**	**-**	**2.738.696**	**0,55%**
Free Float	**219.428.802**	**44,00%**	**-**	**-**	**219.428.802**	**44,00%**
Total	**498.745.930**	**100,00%**	**-**	**-**	**498.745.930**	**100,00%**

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
SLC Agrícola S.A.
Porto Alegre/RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da SLC Agrícola S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre/RS, 11 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC-RS 096102/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações Trimestrais (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício social encerrado em 30 de setembro de 2026. Porto Alegre/RS, 11 de novembro de 2026. Aurélio Pavinato Diretor Presidente Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos, Mecanização e Sementes Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de Recursos Humanos e Sustentabilidade.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no parecer dos Auditores Independentes, datado em 11 de novembro de 2026, relativo às Informações Trimestrais (Controladora e Consolidado) do exercício social encerrado em 30 de setembro de 2026. Porto Alegre/RS, 11 de novembro de 2026. Aurélio Pavinato Diretor Presidente Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos, Mecanização e Sementes Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de Recursos Humanos e Sustentabilidade.