Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA



O melhor da agricultura.

Novembro, 2026

Índice

1 Visão geral

2 Estratégia

3 Performance operacional

4 Performance financeira

5 Visão geral do mercado

6 Criação de valor por meio da terra

7 Tecnologia e inovação

8 ESG

SLC AGRÍCOLA

1

Visão geral

A formação de um
líder no agronegócio



Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Nosso negócio



O que é?

Produção de **algodão**, **soja**, **milho, sementes e engorda de gado**.



Onde estamos?

Em **oito Estados** do Cerrado brasileiro.



Como?

Em área **própria** e **arrendada**, Fazendas de larga escala.



Para quem?

Grãos:
tradings, indústria de etanol, ração animal e indústria alimentícia.

Algodão:
tradings e indústria têxtil.

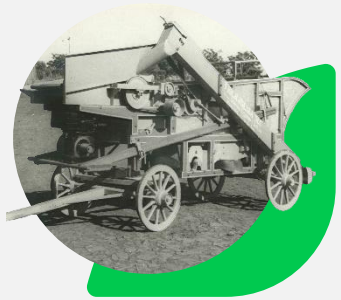
Sementes:
produtores agrícolas.

Gado:
Indústria de alimentos/frigoríficos.

80 anos no setor agrícola

1945

Fundação da SLC, com uma pequena oficina de reparo de implementos agrícolas



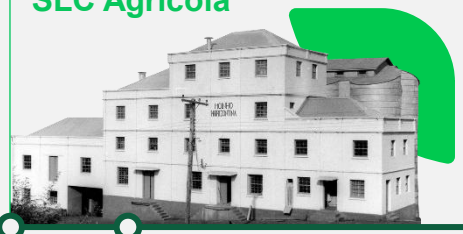
1965

SLC produz a primeira colheitadeira automotriz do Brasil



1977

Fundação da SLC Agrícola



1979

John Deere compra participação de 20% no negócio de máquinas agrícolas da SLC



1999

SLC vende 100% do negócio de máquinas agrícolas à John Deere



2007

Abertura de capital da SLC Agrícola (globalmente, a primeira do setor)



2010

Joint venture with **Valiance Asset Management Limited**, a UK investment fund and creation of **SLC LandCo**

2013

Criação da Joint venture with **Mitsui & Co., Ltd**



Agosto, 2021

Fim do ciclo de abertura de áreas para lavoura

2021

Incorporação das operações agrícolas da Terra Santa Agro, com **arrendamento de cinco fazendas** no Mato Grosso



2024

Compra da participação minoritária da **SLC Landco**



2025

Aquisição da Sierentz e **Acordo de Associação com FIPs BTG** e Aquisição completa da JV com a **Mitsui,** incorporando terras na Bahia e Mato Grosso



Estrutura de controle

Atualização: Outubro de 2026.

Família **Logemann**

SLC

SLC MÁQUINAS

100%

Concessionária John Deere

SLC AGRÍCOLA

55,0%

49,6%
SLC Participações
+
5,4%
acordo de acionistas

44,0%
Free-float

[B]³

0,6%
Ações em Tesouraria

- Total de **ações emitidas: 498.745.930**
- Programa de ADR Nível 1 lançado em 11 de agosto de 2011 – Ticker SLCJY.
- Administradores e pessoas ligadas ao Grupo SLC detêm **0,4%** das ações e estão considerados no Free Float.

Governança corporativa

Assembleia Geral de Acionistas

Conselho de Administração



Eduardo Logemann
Presidente



Jorge Logemann
Vice-Presidente



Adriana Waltrick
Conselheira Independente



André Pessoa
Conselheiro Independente



Fernando Reinach
Conselheiro Independente



Osvaldo Schirmer
Conselheiro Independente

Comitês

- Auditoria Estatutária (CAE)
- ESG
- Gestão de Pessoas
- Gestão de Riscos

Diretoria Executiva

Auditoria Interna



Aurélio Pavinato
Diretor-Presidente



Álvaro Dilli
Diretor de RH e Sustentabilidade



Gustavo Lunardi
Diretor de Suprimentos, Sementes e Mecanização



Ivo Brum
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



Leonardo Celini
Diretor de Operações*



Roberto Acauan
Diretor de Vendas e Novos Negócios*

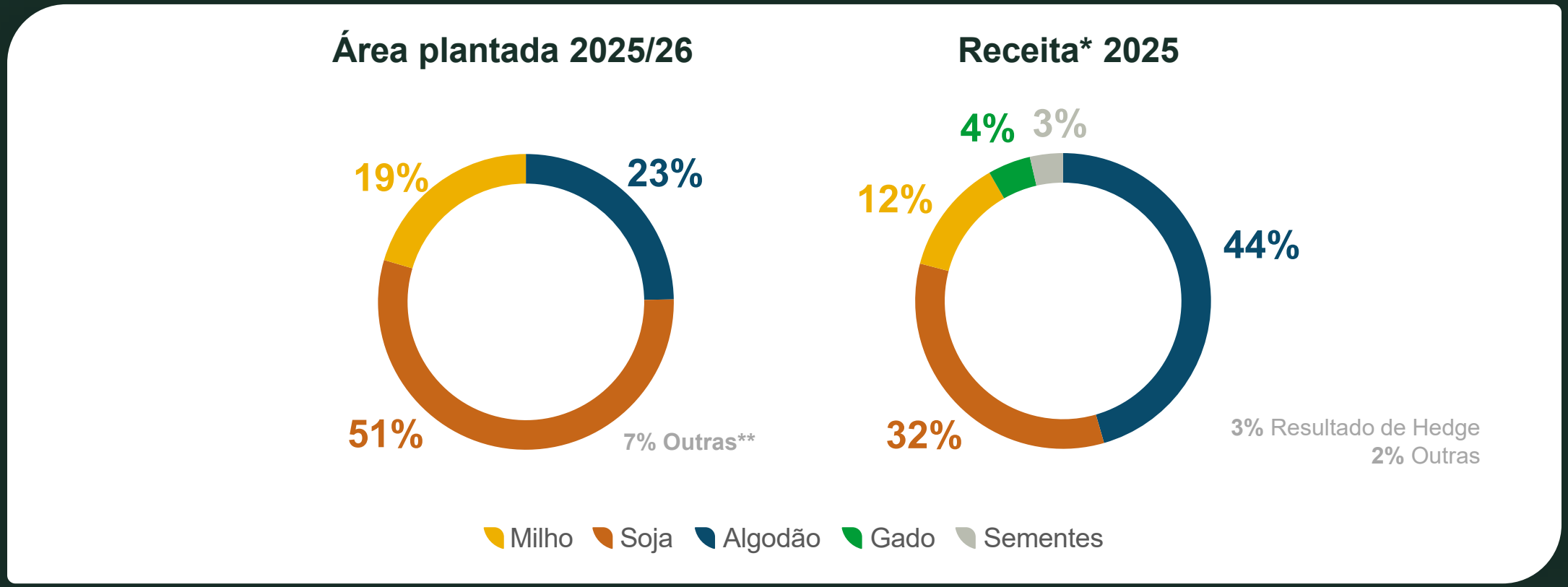


Rafael Rosa
Diretor de Tecnologia*

*Não estatutário

Relevância das culturas

Um portfólio diversificado e flexível

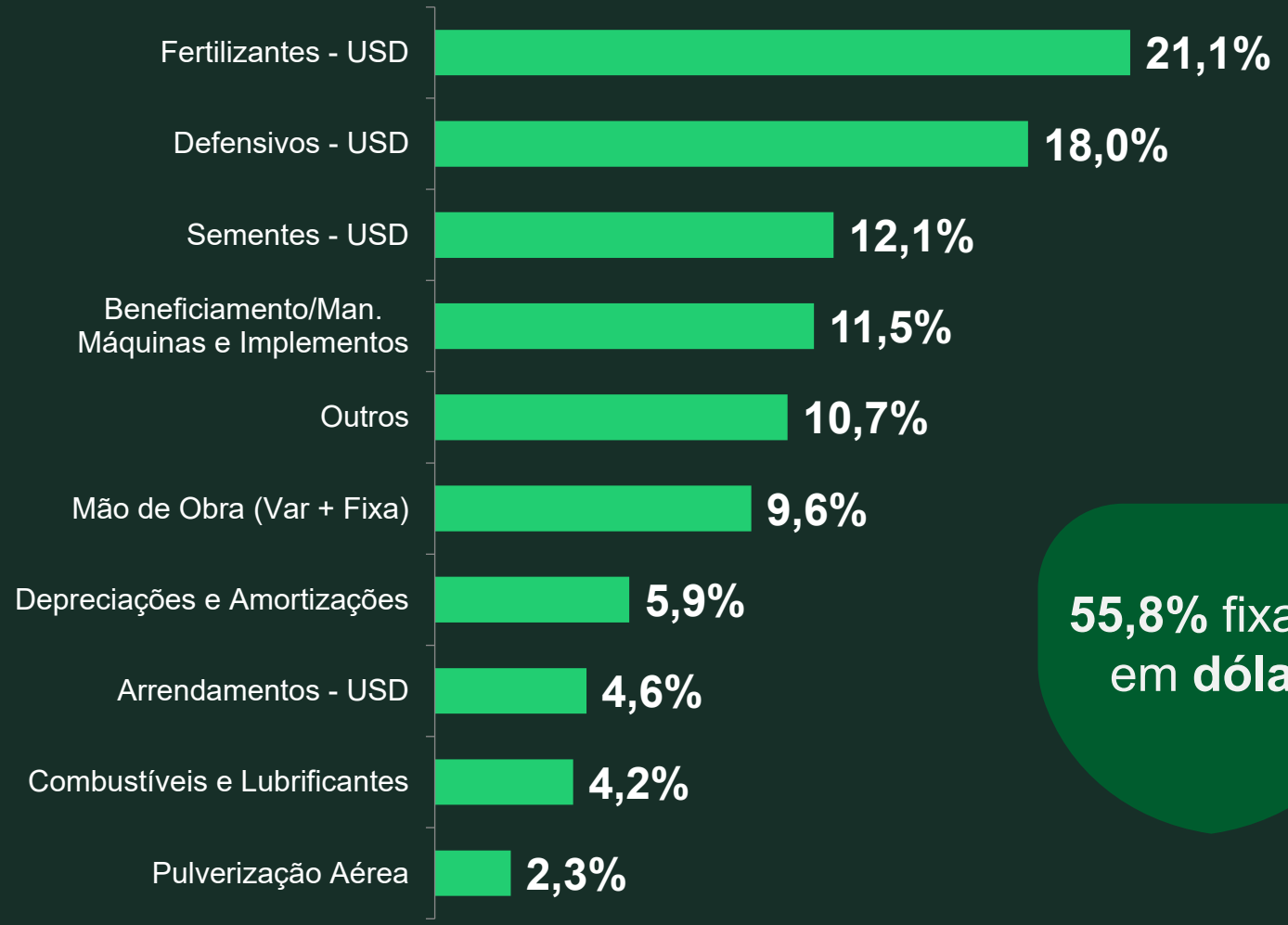


Fonte: 3T26 | 4T25 Release
*Em Receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão.
** Outras culturas: Braquiária, Sorgo e outras.

Composição do custo de produção

Os preços dos insumos são altamente correlacionados aos preços dos grãos.

Média realizada da safra 2025/26.



55,8% fixado em **dólar**

Fonte: Release 3T26

1.1

Nosso modelo de negócio

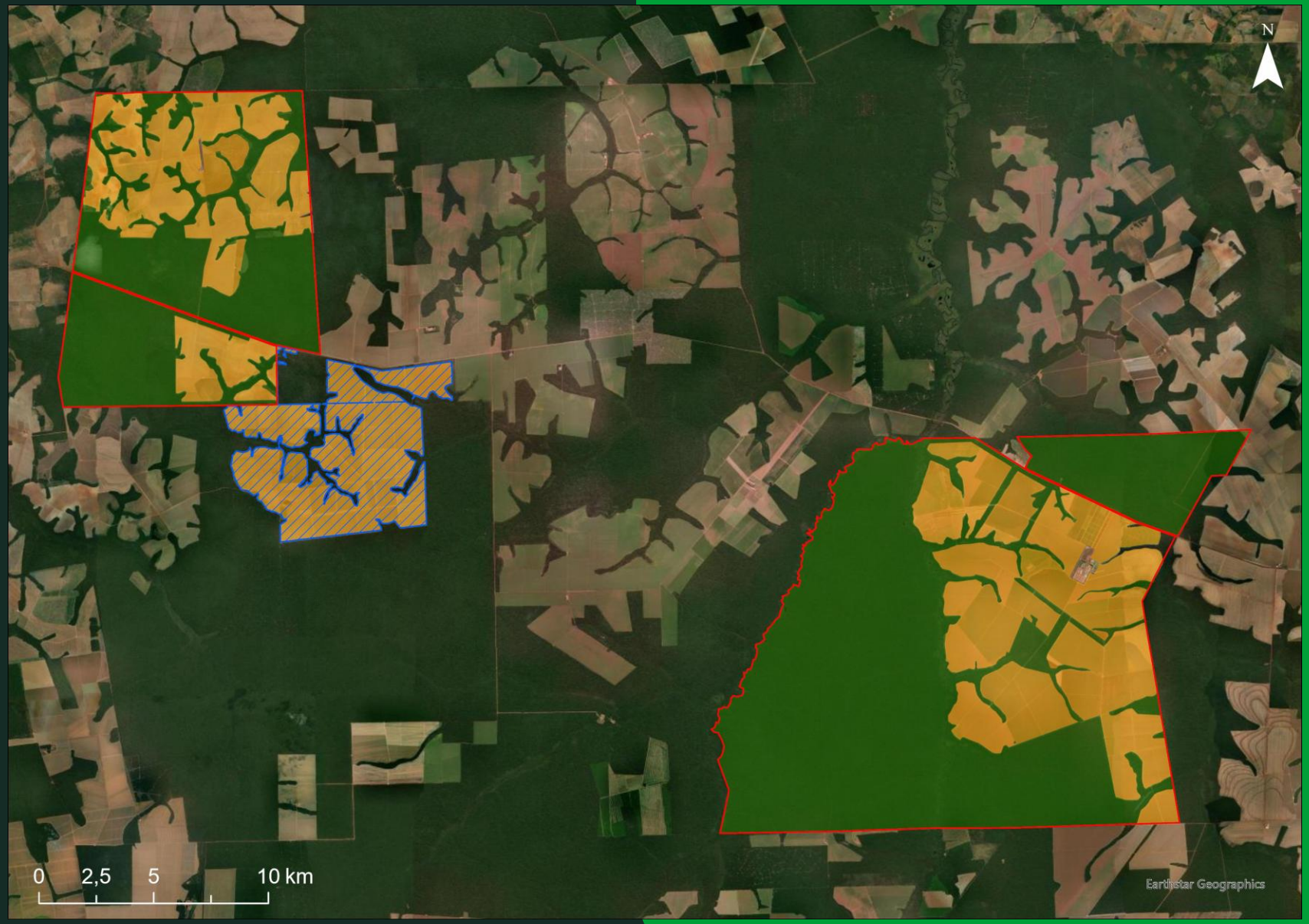


Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Visão de satélite da Fazenda Perdizes (MT)

- **Própria**
- **Arrendada**
- Área de **lavoura**
- Área de reserva legal e **vegetação remanescente**



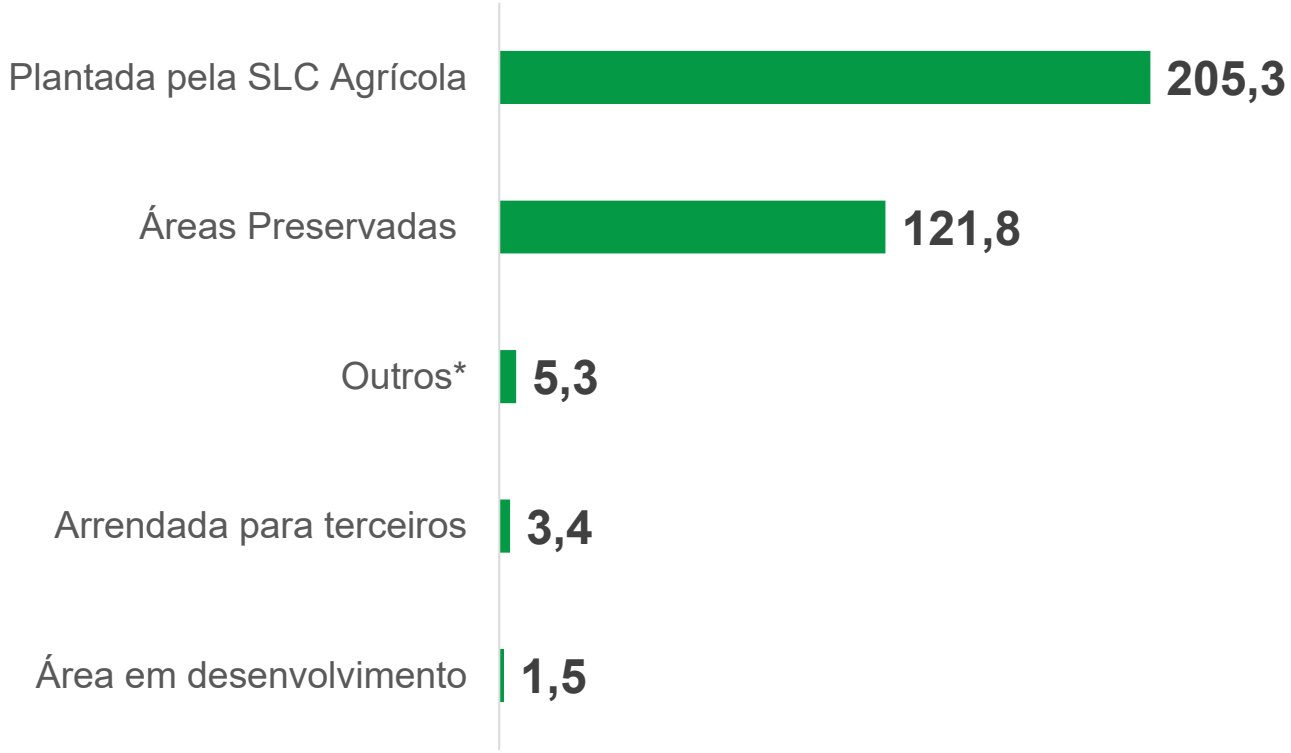
Uso de terra própria

Somos um experiente player de terras com **área total** de

337,3 mil ha

61%

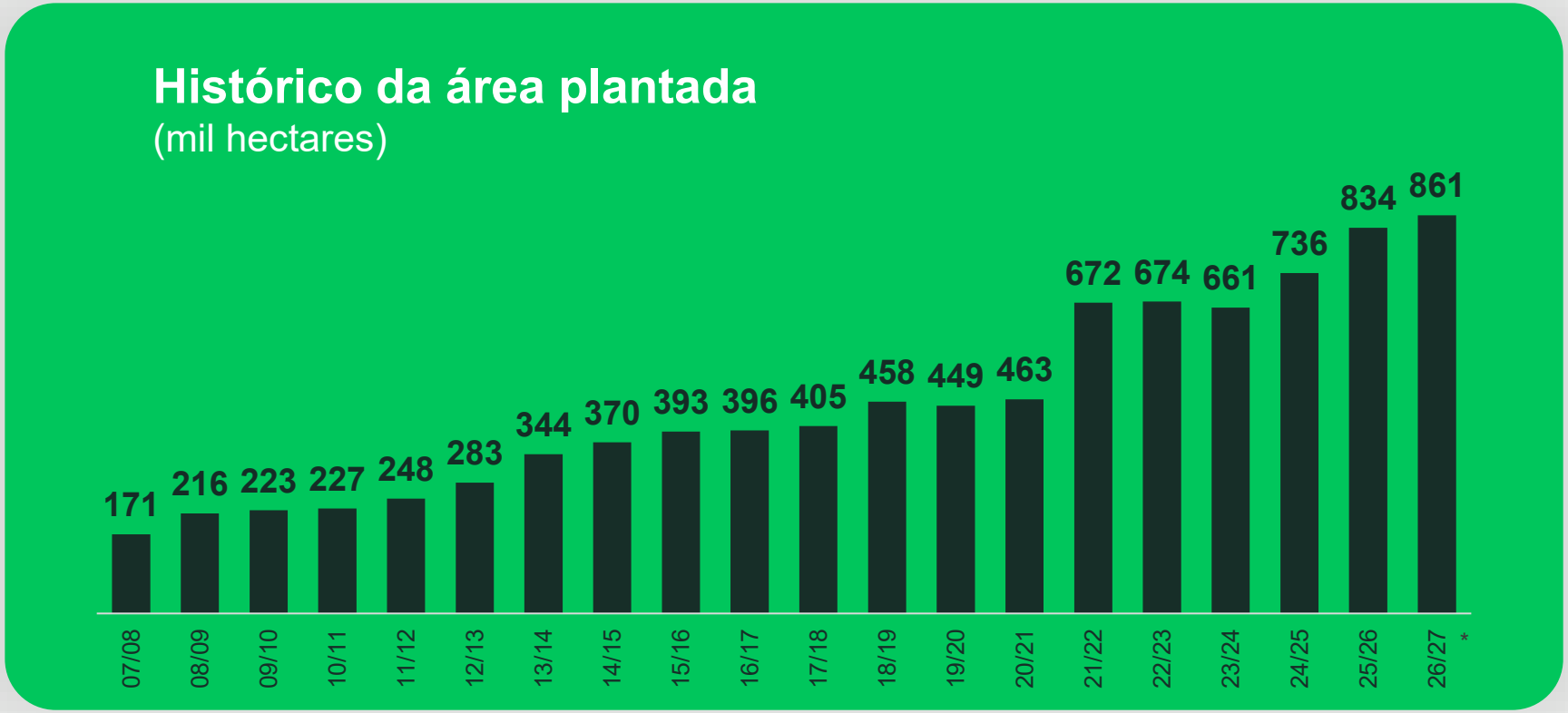
Da área própria é área plantada



*Área de pousio, Infra, pista, carreadores e estradas

Fonte: Release 3T26.

Nossa abordagem híbrida aumenta o retorno sobre o capital



*Previsto.

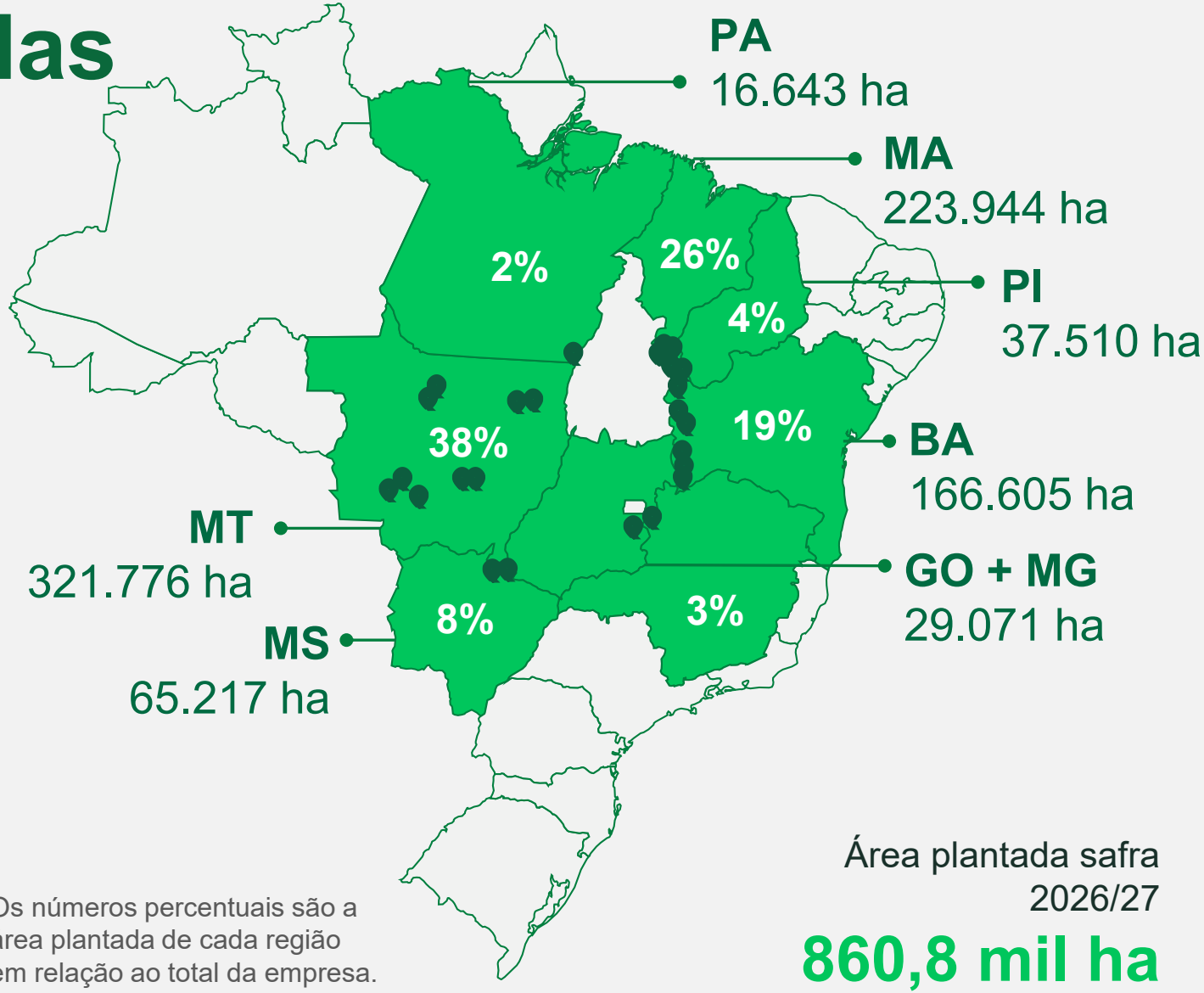
Fonte: Release 3T26

Fazendas posicionadas estrategicamente

Um portifólio resiliente a variações climáticas

26 Fazendas
distribuídas pelo cerrado brasileiro

4,6% do total
da área física
é irrigada



Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da empresa.

Área plantada safra 2026/27
860,8 mil ha

Fonte: Release 3T26

Gerenciamento de riscos de clima

Posição geográfica

As fazendas da SLC Agrícola estão **distribuídas em 8 Estados**, com distâncias que **chegam a 1.500 quilômetros** entre as unidades.

Safras

Três culturas diferentes, com janelas específicas de plantio/colheita.

Variedade em cada cultura

Diversas variedades são utilizadas por cultura, com **diferentes ciclos**, e com características **específicas para cada região**.

Ciclos

- **Super precoce**
- **Curto**
- **Normal**

Unidades de produção padronizadas

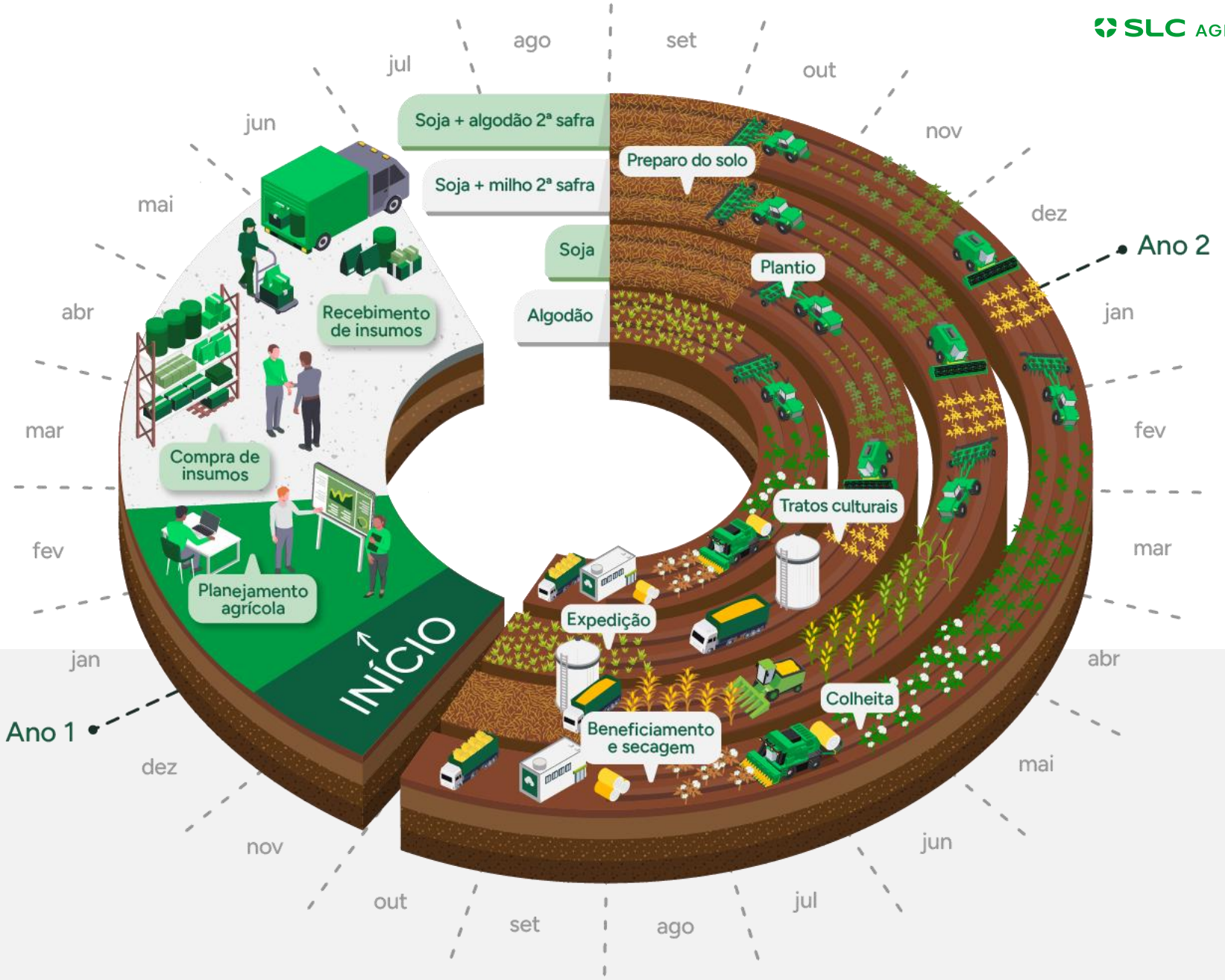
Um modelo replicável – Fazenda Pioneira (MT)



SLC AGRÍCOLA

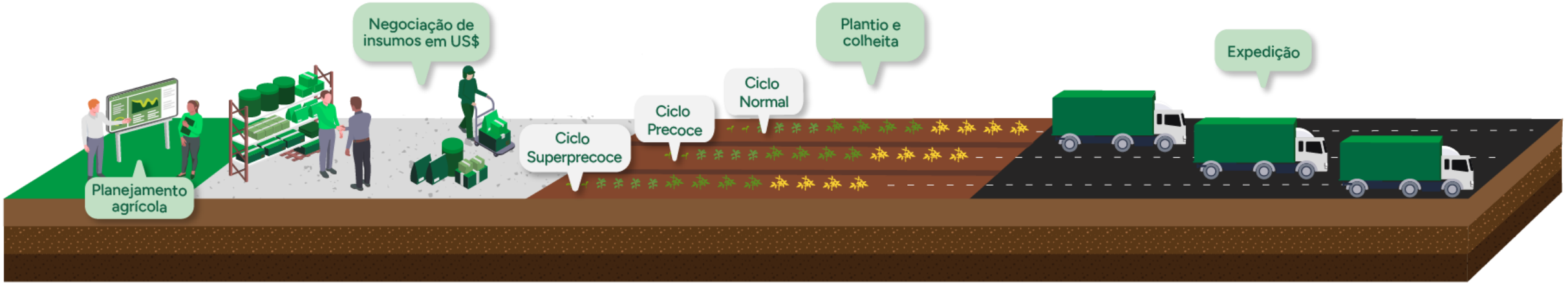
Ciclo de produção

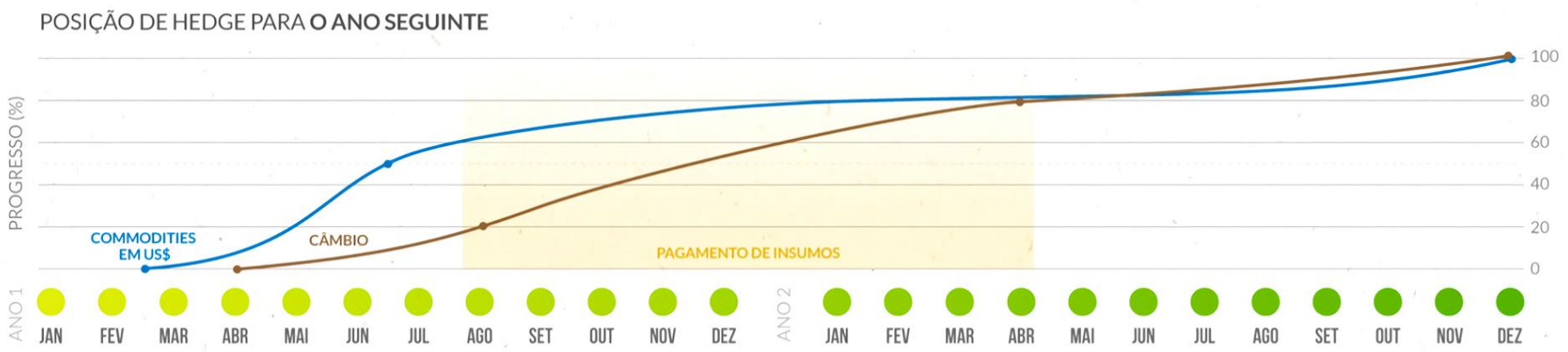
Calendário específico de plantio e colheita para cada cultura reduz a exposição ao clima.



Política de hedge

Exemplo: cultura de soja





SLC AGRÍCOLA

Integração Lavoura-Pecuária



3ª safra

Ciclo do processo de sementes

SLC SEMENTES

Grão para semente



Grão para consumo

2

Estratégia

Para onde estamos indo



Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.



Migração para modelo asset light

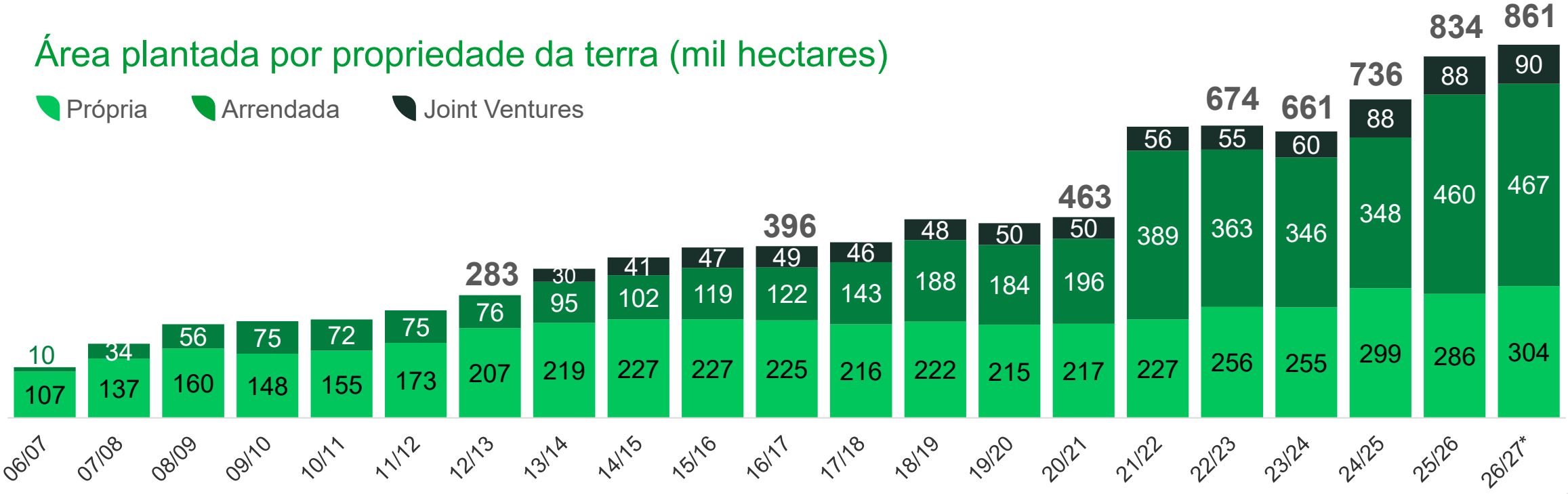
Na safra 2026/2027:

63% da área

física é oriunda de

joint ventures e arrendamentos

Área plantada por propriedade da terra (mil hectares)



Fonte: Release 3T26.

A Companhia considera a área arrendada como: área arrendada 1ª safra mais a área das Joint Ventures 1ª safra, dividida pela área total plantada da 1ª safra = 63%

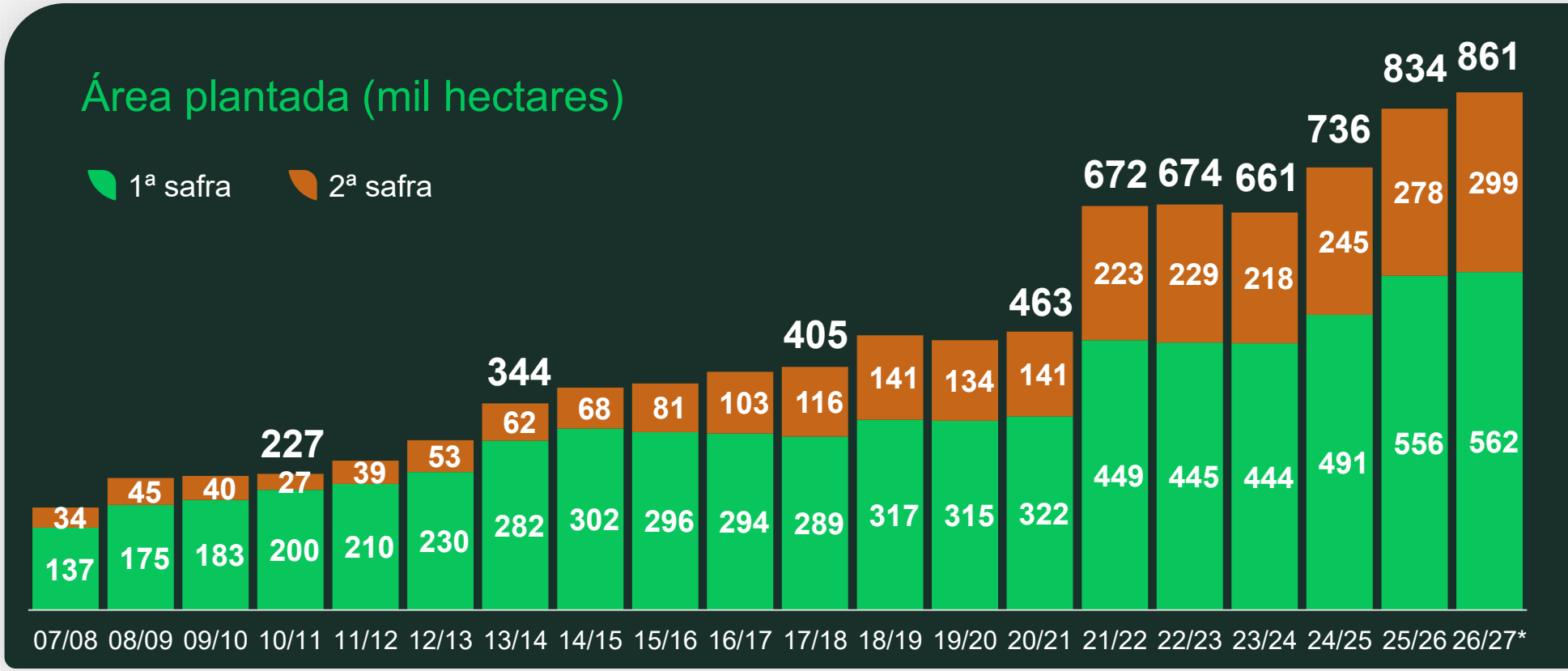
*Previsão.

Eficiência dos ativos

Maximizando a utilização de ativos

2ª safra representa **53%** da área de 1ª safra

3ª safra **Integração Lavoura-Pecuária**



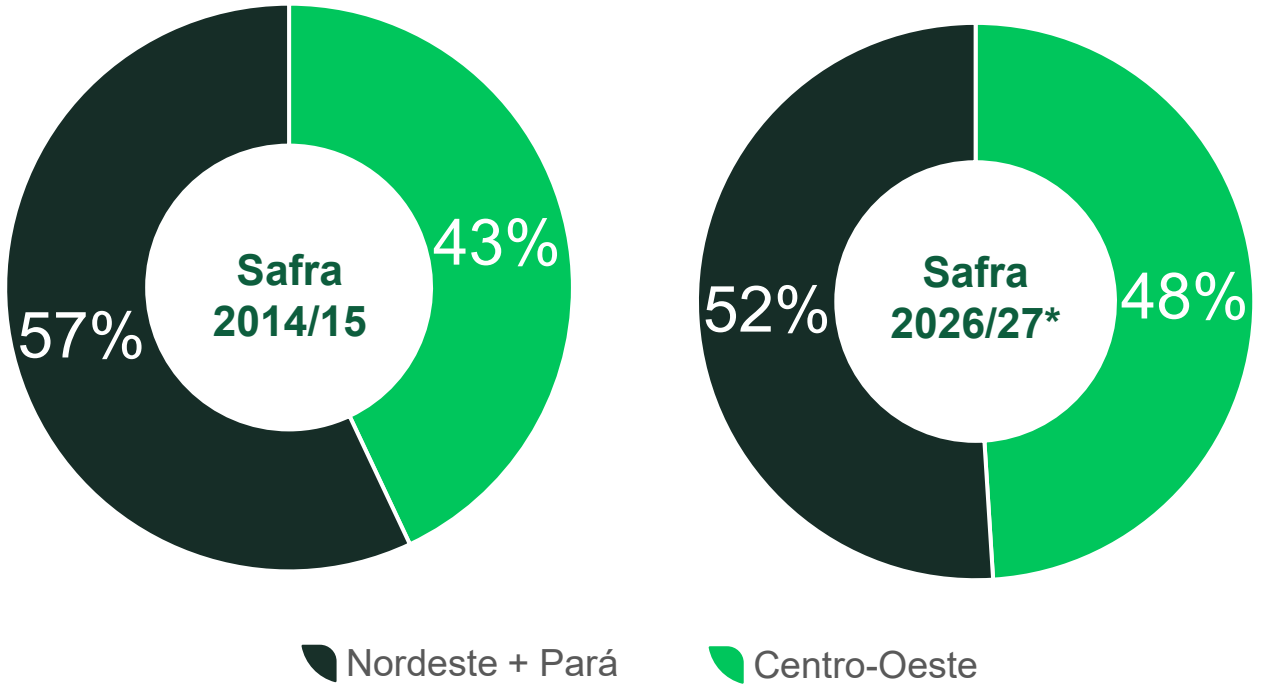
Fonte: Release 3T26
*Previsto

Área plantada de 2ª safra (298.551 ha) / Área plantada de 1ª safra (562.214 ha) = 53%

Redistribuição estratégica do portfólio de terras

Aumento da exposição em **áreas maduras** do Centro-Oeste, o que oferece uma produção mais estável.

Área plantada por região



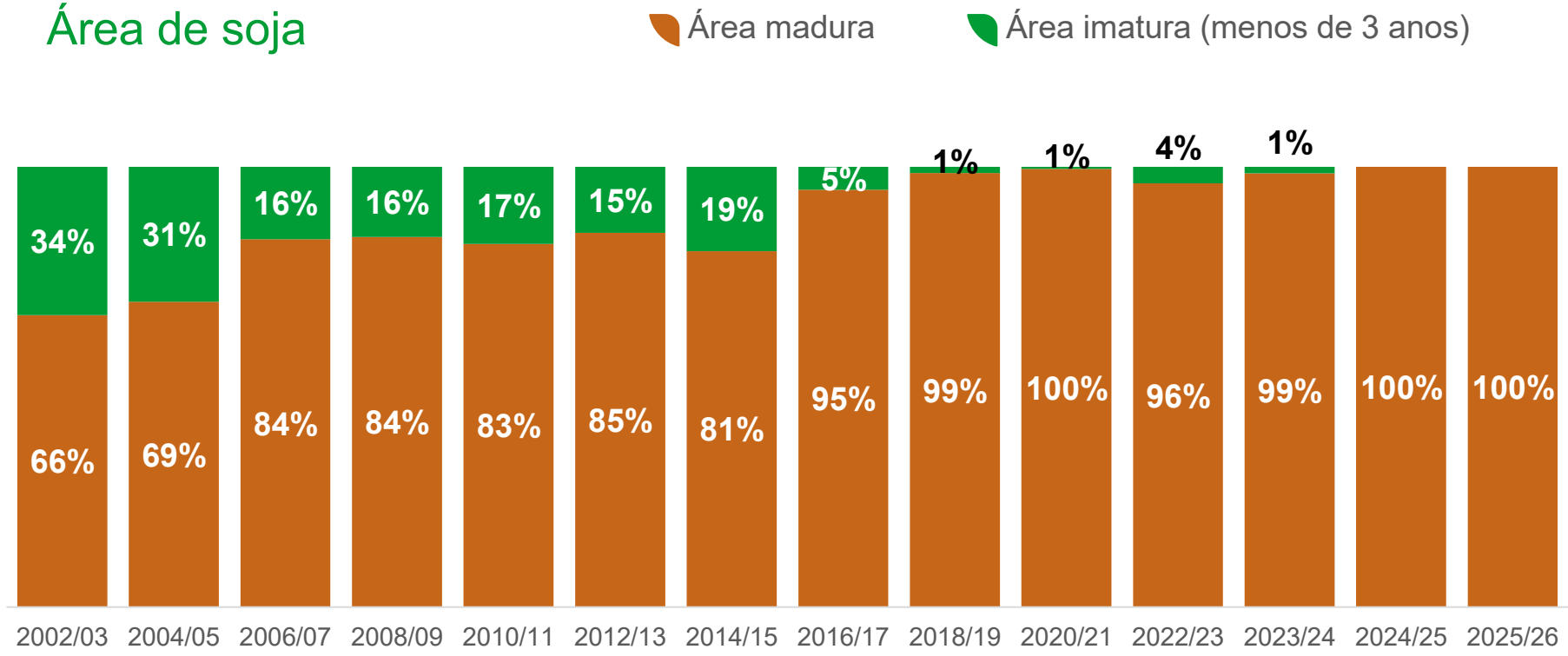
Fonte: Release 3T26.

*Previsão.

Maturidade da terra

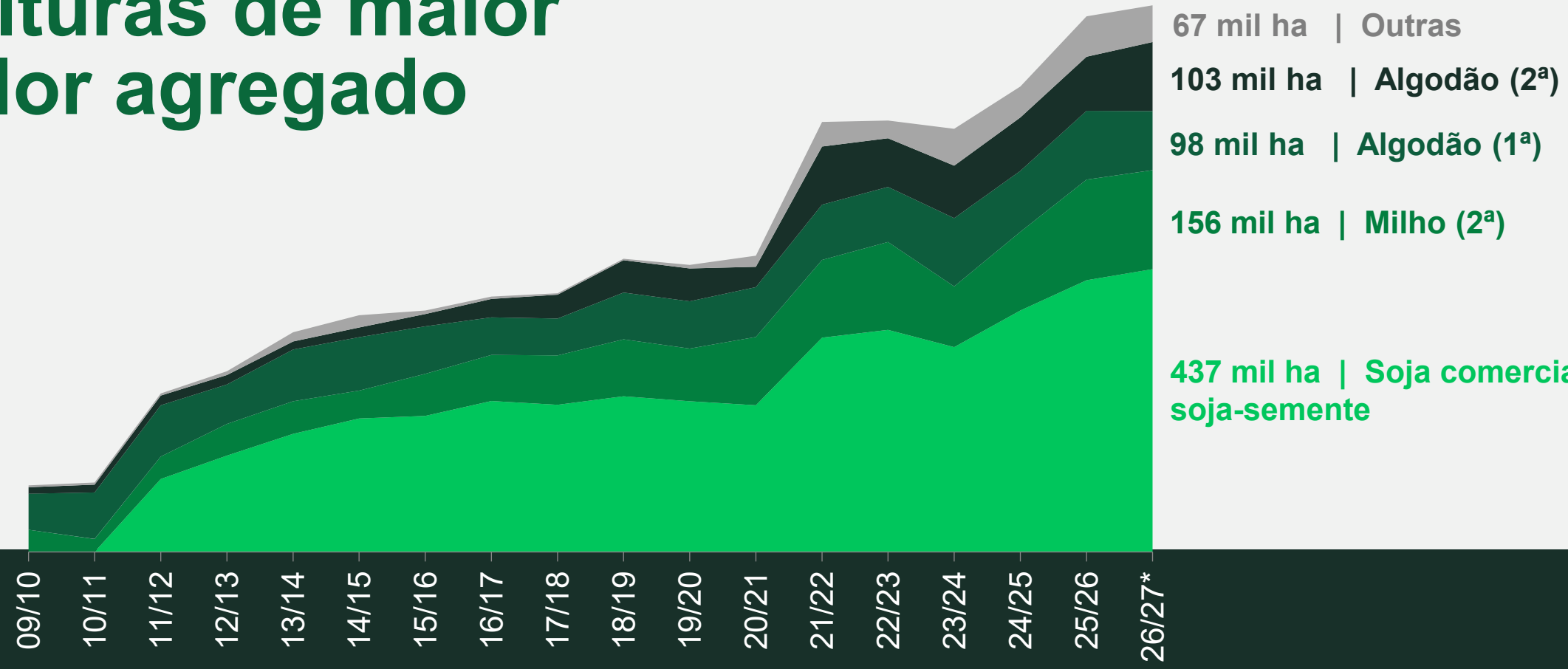
100% madura

A evolução da maturidade da terra aumenta o **potencial de produtividade** (área de soja).



Fonte: Release 3T26.

Crescimento em culturas de maior valor agregado



67 mil ha | Outras

103 mil ha | Algodão (2ª)

98 mil ha | Algodão (1ª)

156 mil ha | Milho (2ª)

437 mil ha | Soja comercial + soja-semente

*Previsão.

Fonte: Release 3T26

SLC AGRÍCOLA

Algodão: sistema próprio e inovador

Processos do algodão:

Dados

- **Classificação visual**
  Cor, brilho e nível de impurezas.
- **Resultados HVI**
  Características físicas são testadas em laboratórios certificados.

Software SLC

Cruzamento de dados e criação de lotes uniformes.



Formação dos lotes
nas fazendas



Lotes uniformes **prontos para o envio**

Por que é importante:
Lotes uniformes fornecem valor para clientes da indústria têxtil, uma vez que reduzem a quantidade de pausas na máquina de fiação (permitindo prêmios no preço).

Algodão: sistema próprio e inovador

Formação dos lotes:

1

Identificação do módulo (marcação RFID) na lavoura (posicionamento GPS)



2

Endereçamento dos módulos no pátio em blocos



3

Leitura de módulos programados



4

Controle de umidade no beneficiamento



O algodão colhido apresenta variações em suas características, mesmo antes do beneficiamento.
Os processos descritos acima, desenvolvidos pela SLC, permitem categorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento uniformes, visando a otimização da atividade na algodoeira, garantindo assim maior eficiência (recategorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento redução nos setups das máquinas) e, principalmente, maior qualidade/uniformidade nos lotes.

ESTRATÉGIA

SLC SEMENTES

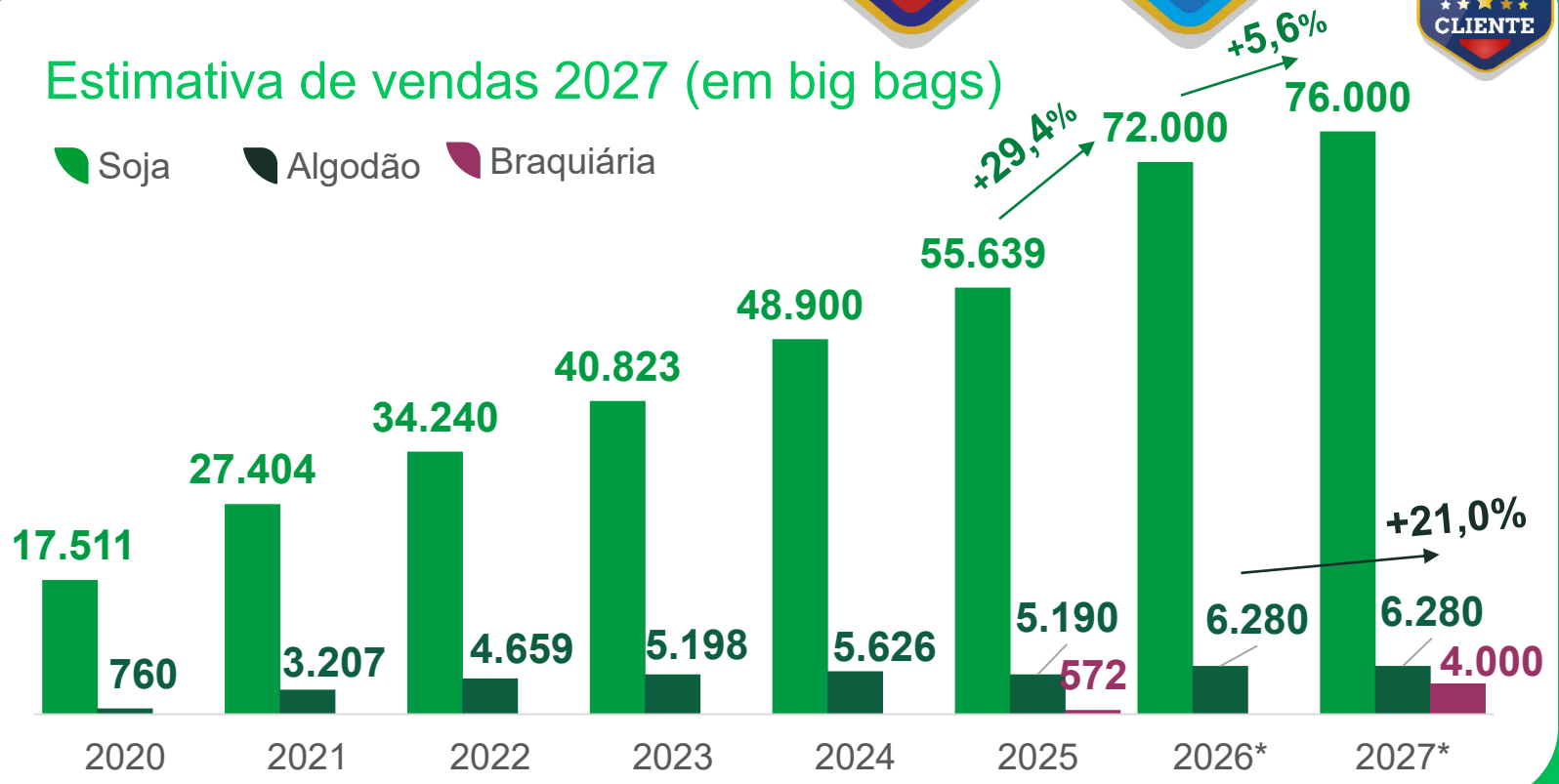
CAGR semente de soja até 2025:

26%

CAGR semente de algodão até 2025:

47%

Estimativa de vendas 2027 (em big bags)

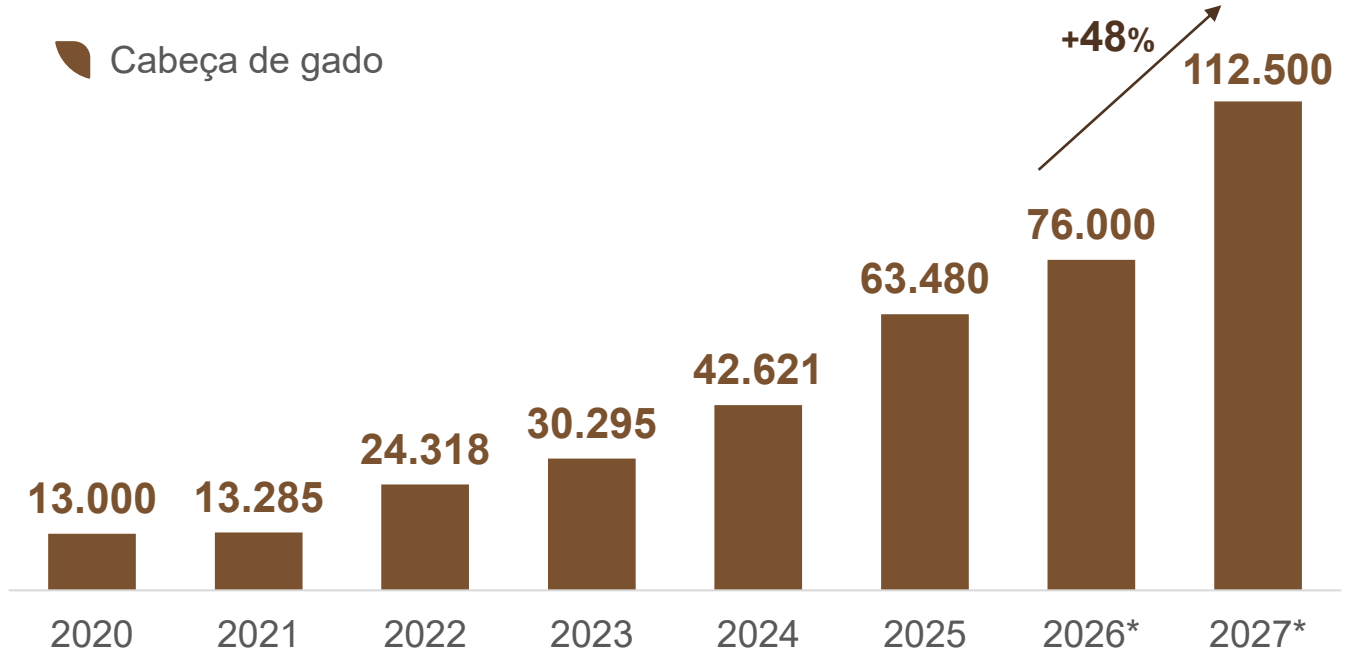


Fonte: Release 4T25 e Fato Relevante em 07/10/2026

*Previsão.

Gado

Estimativa de vendas p/ 2026 e 2027 (cabeça)



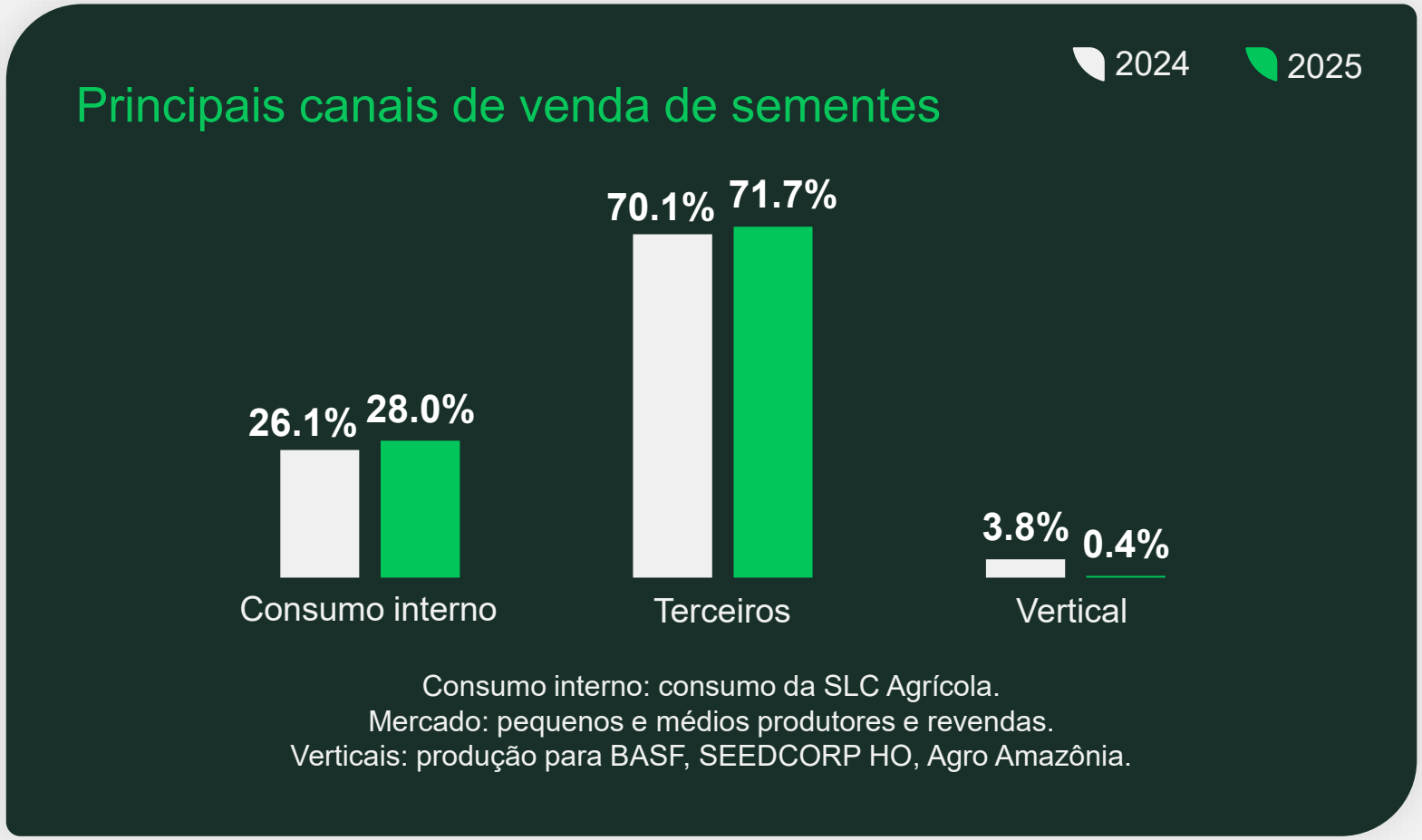
Principais clientes

- JBS
- MBRF



Fonte: Release 3T26

Operação de sementes



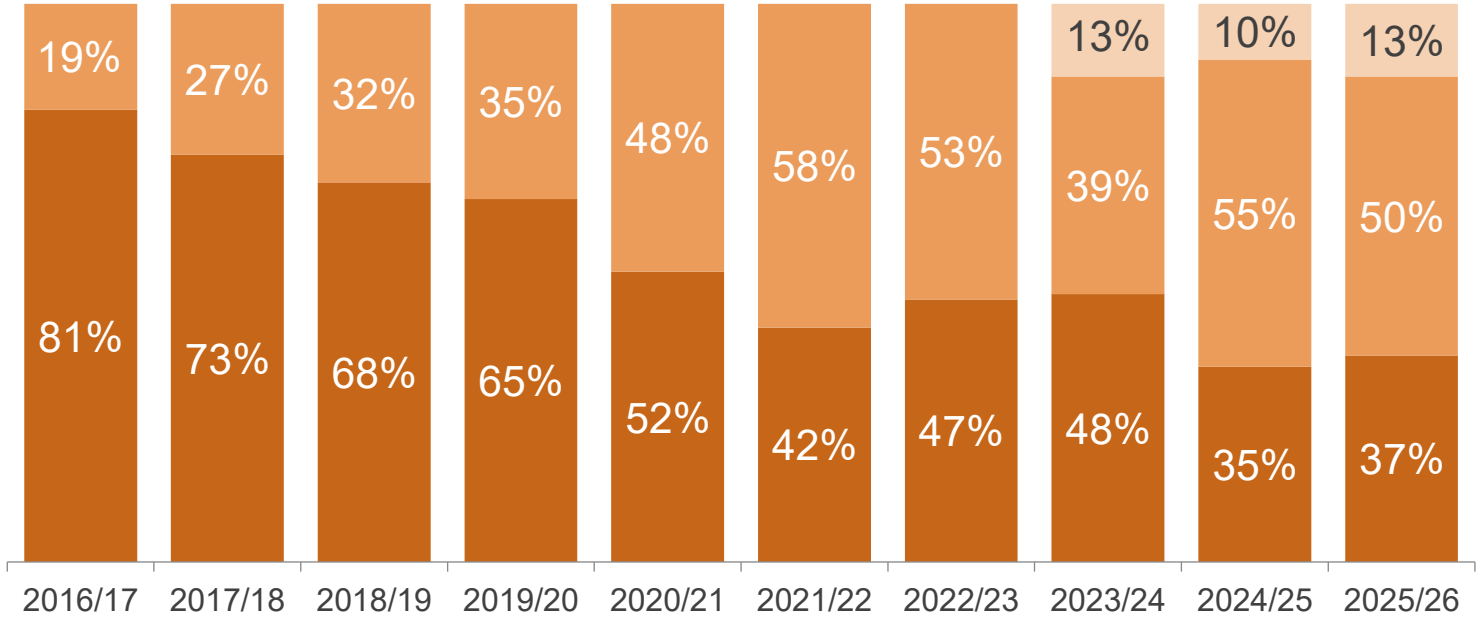
Fonte: Release 4T25.

Migração para o modelo de negócio asset light

Colheita terceirizada da soja **reduz capex**.



Colheita de Soja



Própria
Máquinas e operadores próprios.

Terceirizada
Máquinas e operadores terceiros.

Asset light
Máquinas alugadas e próprios operadores.

Atualização: Safra 2025/26.

Venda de terras - histórico

Fazenda Palmeira

2010

Local:
Maranhão

Área:
14,6 mil hectares

Receita:
R$ 27 MM

SLC LandCo

2012

Local:
Fazendas Panorama, Piratini e Planeste
Maranhão e Bahia

Área:
59 mil hectares

Receita:
US$ 50 MM
(para 18% da empresa)

Parte das Fazendas Paiaguás e Parceiro

2017

Local:
Mato Grosso e Piauí

Área:
11,6 mil hectares

Receita:
R$ 177 MM

Parte da Fazenda Parnaíba

2019

Local:
Maranhão

Área:
5,2 mil hectares

Receita:
R$ 83 MM

Fazenda Piratini e Paladino

2025

Local:
Bahia

Área:
32,6 mil hectares

Receita:
R$ 1,033 bi

Alocação de capital



Crescimento em áreas maduras com alto potencial de produtividade



Conversão da pastagem



Pagamento de dividendo

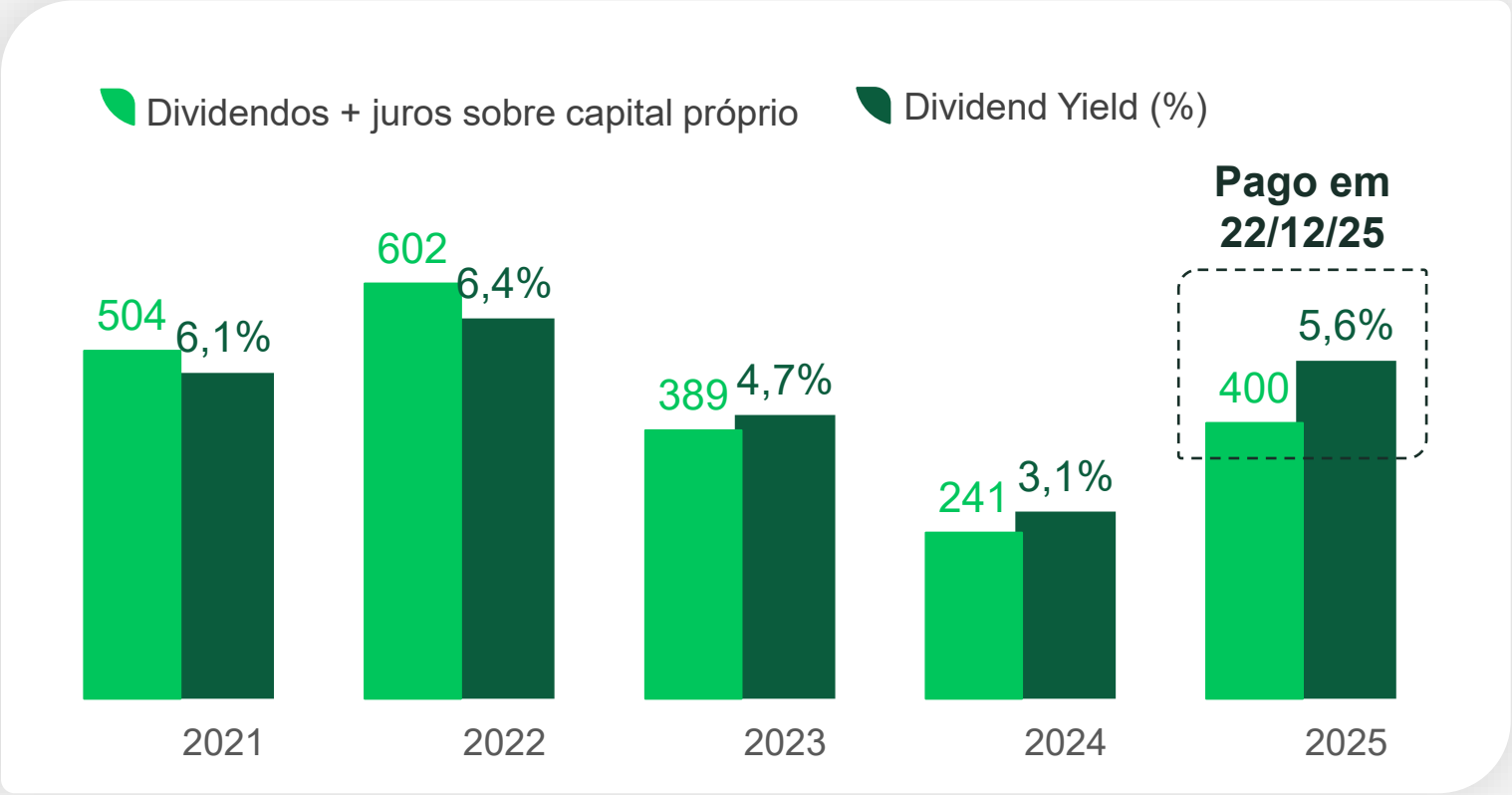


Recompra de ações



Novos projetos

Distribuição de dividendos e histórico de Dividend Yield



Dividend Yield
média últimos 5 anos:
5,2%

Total de dividendos
pagos nos últimos 5 anos:
R$ 2,1 bilhão

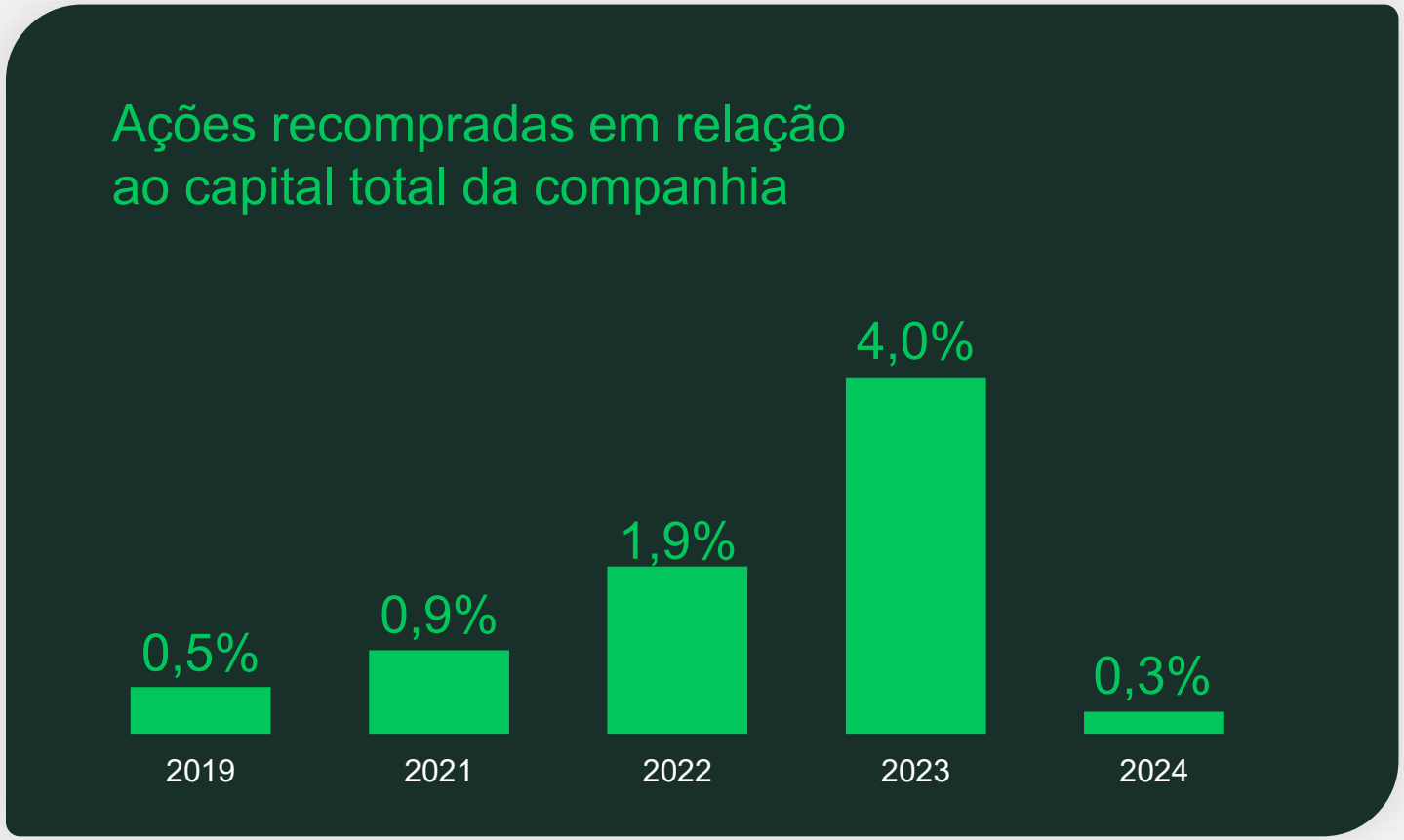
Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos:
- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%
- 2025: 76%

Dividend Yield 2025 calculado com base no preço da ação em 30/12/2025.

Recompra de ações

(em milhões)



Está em vigor o programa de recompra de **10 milhões de ações (2,3%)**, aprovado em novembro de 2025*

Entre 2019 a 2024, foram **recompradas 3,9% das ações** emitidas.

*Fonte: Fato Relevante em 6 de novembro de 2025.

Associação SLC Agrícola x FIPs

- Estratégia
- Estrutura
- Localização e cronograma do projeto



Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Estratégia



Monetizar as terras a **preço de mercado**

Contrato de parceria agrícola

Maximizar a eficiência operacional através de **projetos de irrigação**

Remuneração: 19% da produção agrícola

Prazo: **18 anos**

Acordo de Associação

SLC AGRÍCOLA — 50,01%

btg pactual * — 49,99% — FIPs

Subscrição da Fazenda Piratini e infraestrutura de irrigação

R$1,033 bilhão

*BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários

SLC AGRÍCOLA

Projeto de Irrigação

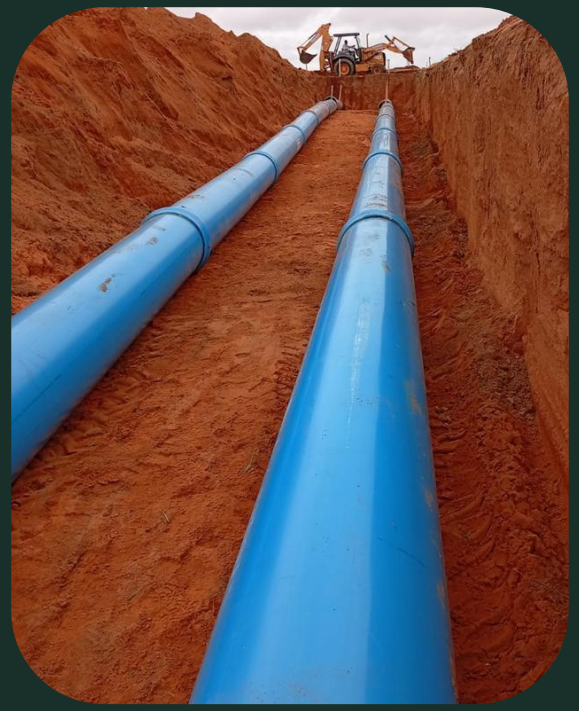
Fazenda Piratini - BA

Perfuração poços 300m³



→

Instalação Adutoras 500mm



→

Canal



Projeto de Irrigação

Investimento em infraestrutura hídrica que fortalece a **produtividade**, a **resiliência operacional** e a **sustentabilidade** da SLC Agrícola – FASE I

Subestação de energia



Pivô em operação

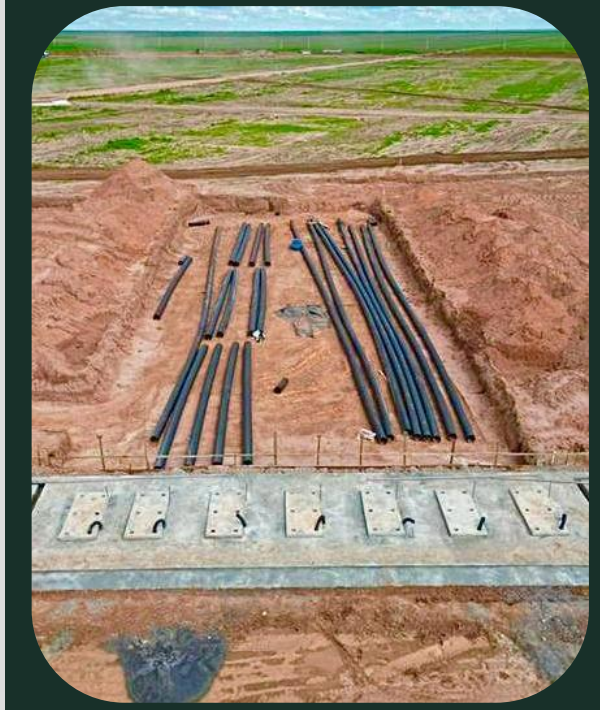


SLC AGRÍCOLA

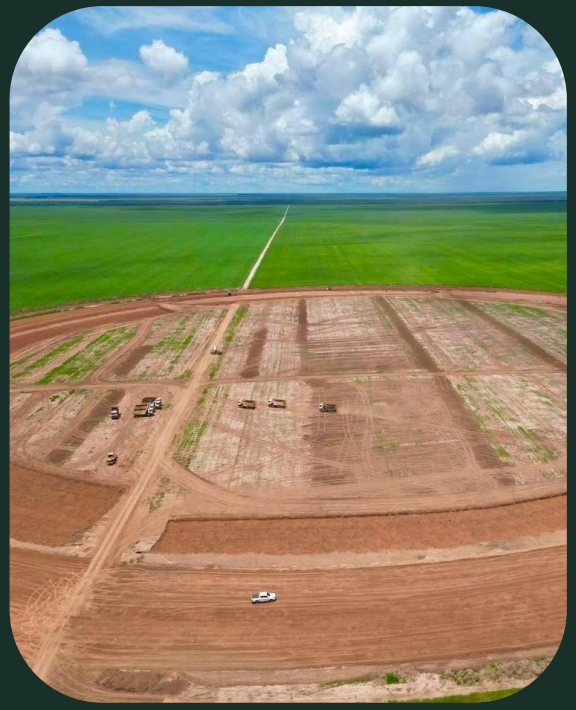
Projeto de Irrigação

Projeto em andamento - 2026

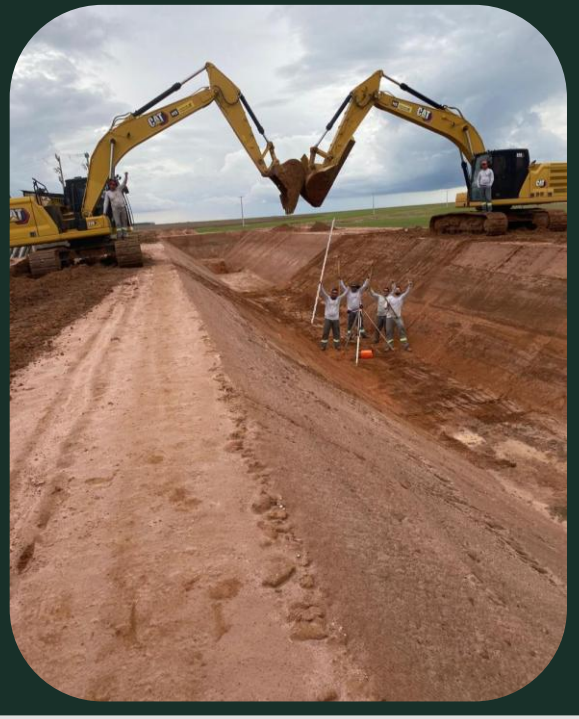
Construção da casa de bombas



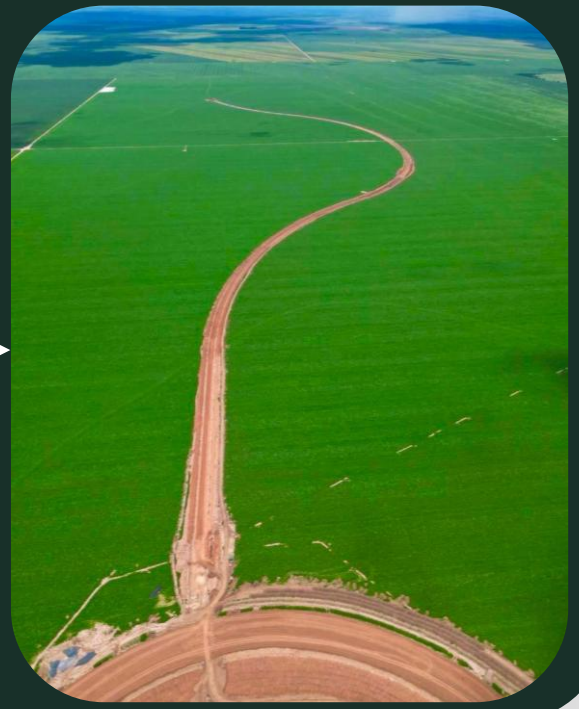
Escavação do reservatório



Escavação do Canal



Canal conectando c/ reservatório em construção

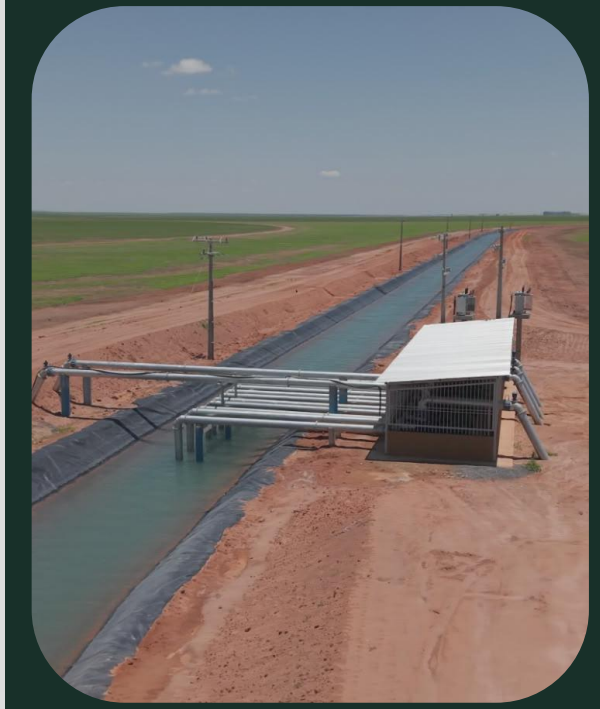


SLC AGRÍCOLA

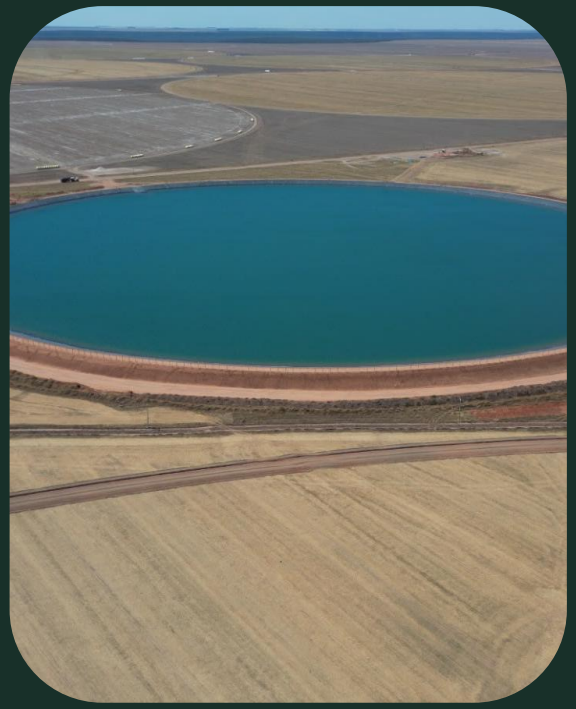
Projeto de Irrigação

Projeto em andamento - 2026

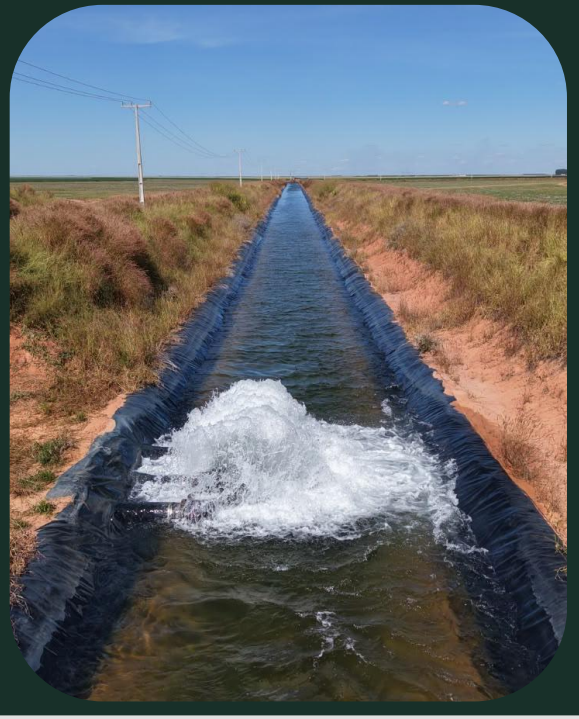
Construção da casa de bombas



Escavação do reservatório



Escavação do Canal



Canal conectando c/ reservatório em construção



3

Performance operacional



Cultivar & Evoluir

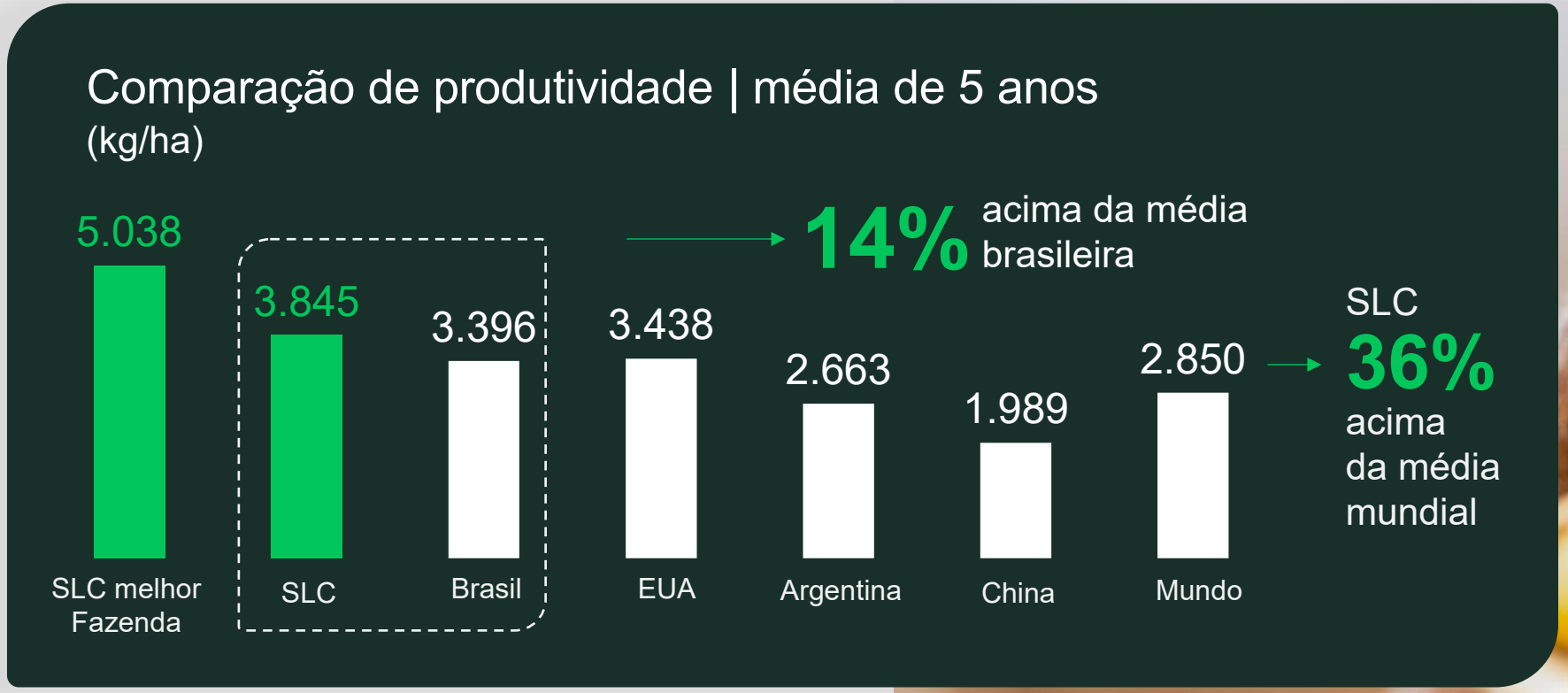
SLC AGRÍCOLA

SLC AGRÍCOLA

Produtividade acima da média | Soja

Uma das principais vantagens competitivas

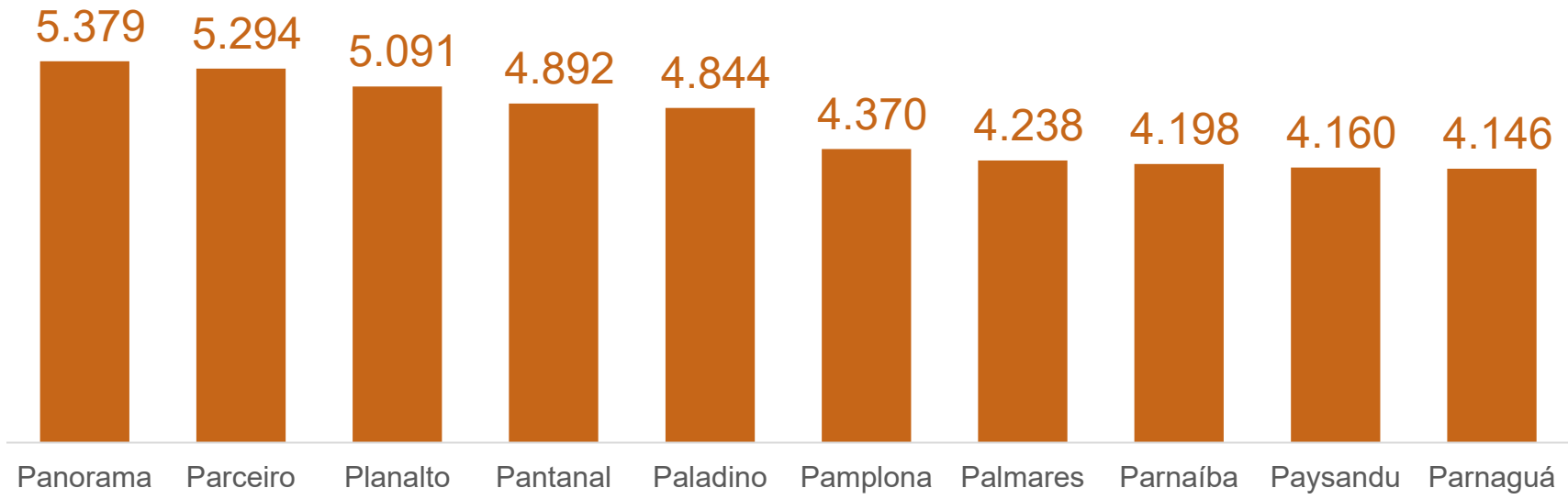
Média: 2021/22 to 2025/26



Fonte: USDA, CONAB e SLC Agrícola.

Potencial de novos níveis de produtividade

Fazendas com melhores lavouras de **soja** da safra 2025/26
(kg/ha)



Produtividade média da SLC Agrícola na safra 25/26:

4.125

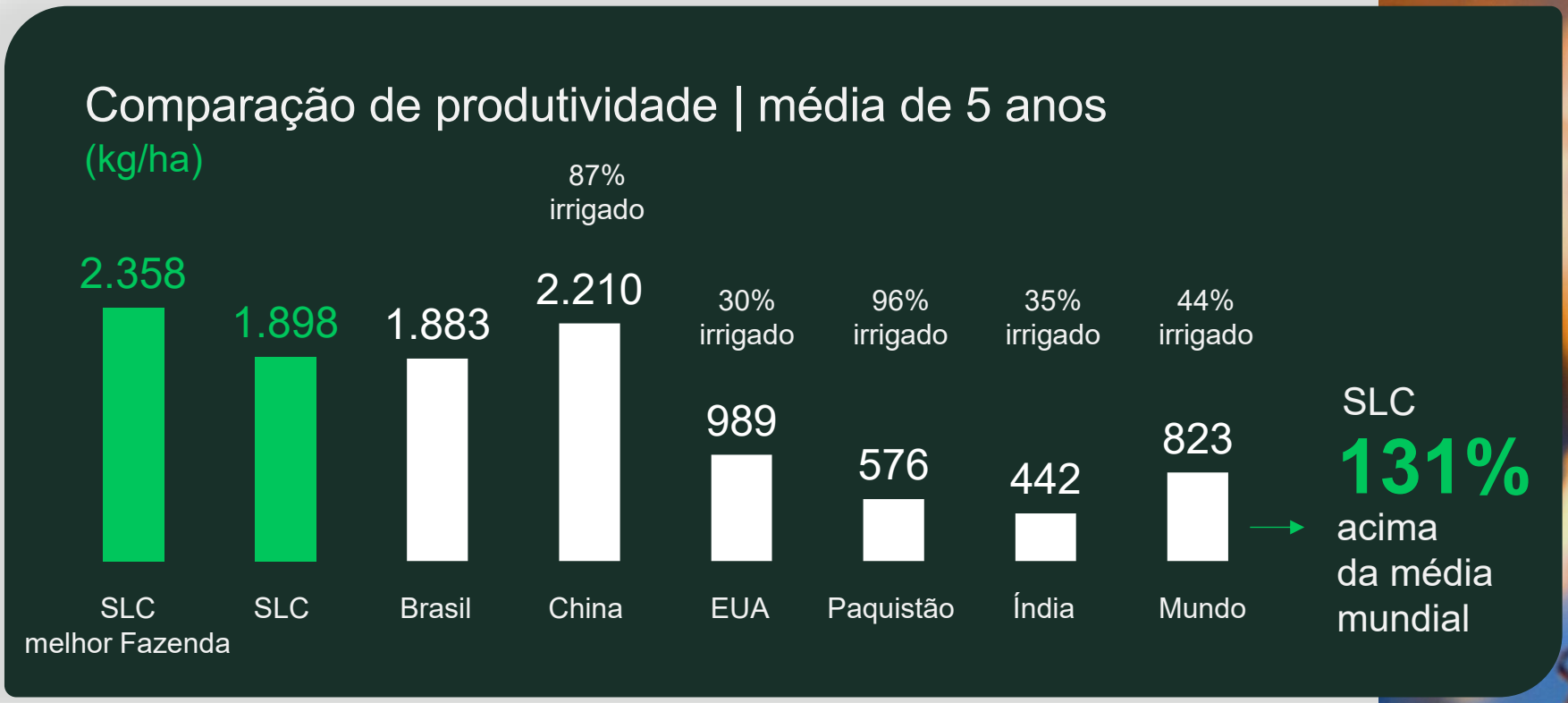
Fonte: SLC Agrícola Safra 2025/26.

SLC AGRÍCOLA

Produtividade acima da média | Algodão

Uma das principais vantagens competitivas

Média: 2021/22 to 2025/26





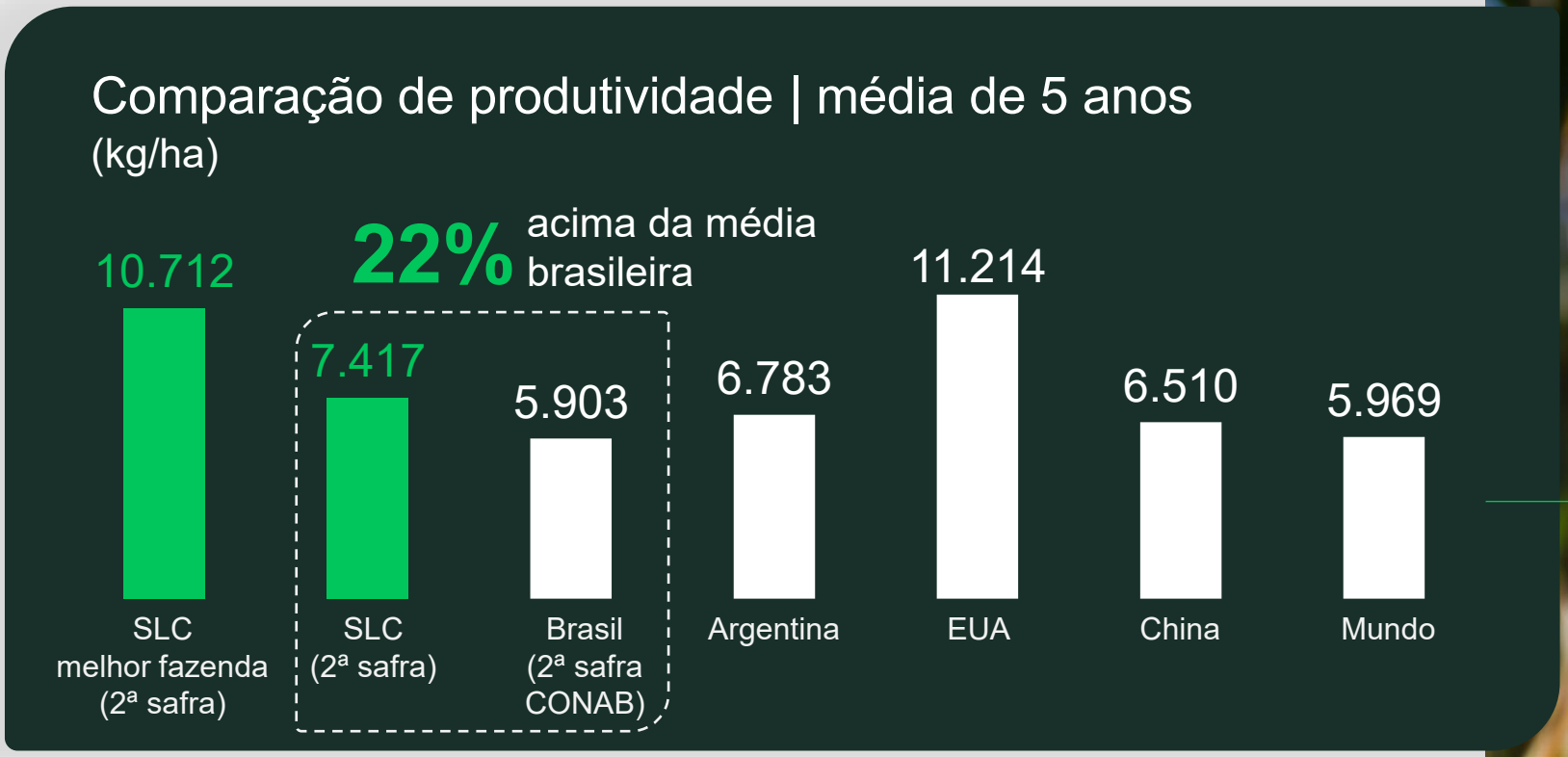
Fonte: USDA, CONAB, SLC Agrícola e WATER FOOTPRINT IN COTTON 2020-2024: A GLOBAL ANALYSIS.

SLC AGRÍCOLA

Produtividade acima da média | Milho

Uma das principais vantagens competitivas

Média: 2021/22 to 2025/26

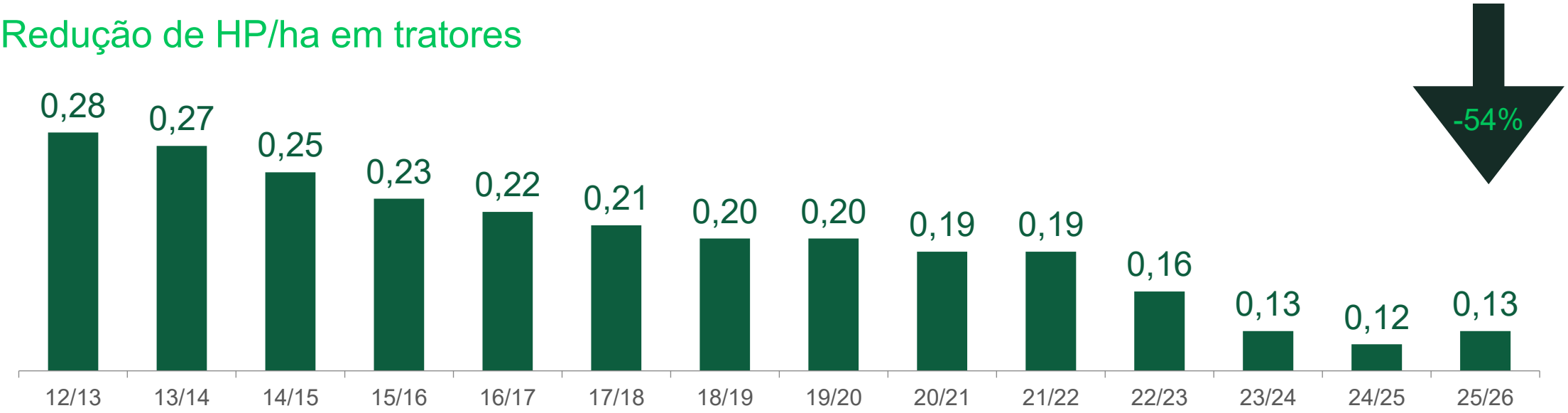


SLC **21%** acima da média mundial

Fonte: USDA, CONAB e SLC Agrícola.

Maximizando a utilização de recursos

Redução de HP/ha em tratores



Estudos contínuos de “tempo e movimento”.

Maior disponibilidade de máquinas por meio de melhorias em KPIs de manutenção.

Melhor dimensionamento de máquinas.

Ref.: Safra 2025/26.

SLC AGRÍCOLA

Hectares por funcionário

Produção, processos e administrativo



Atualização: Safra 2025/26.

*Forecast

4

Performance financeira

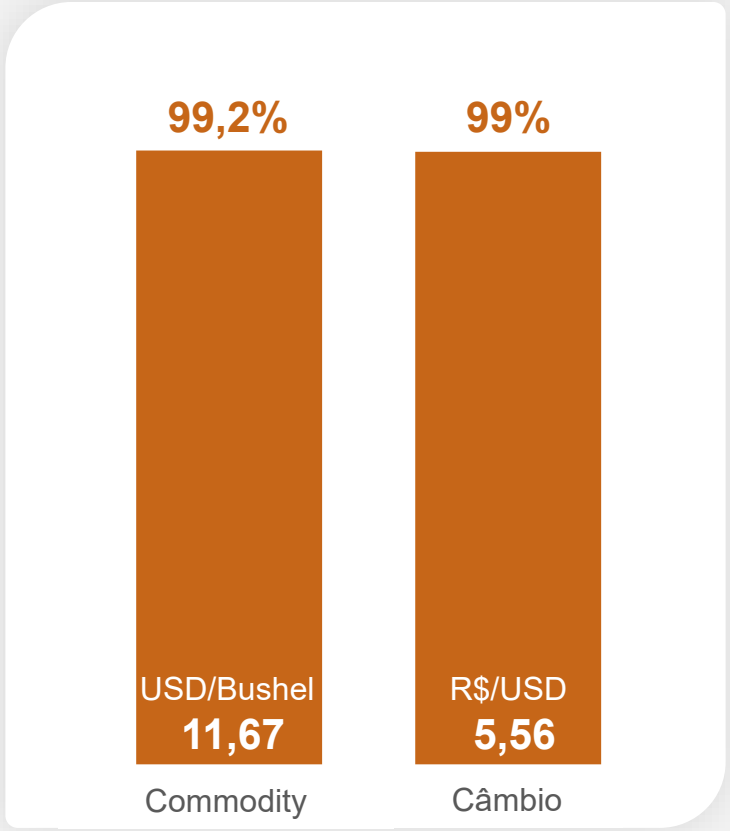


Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

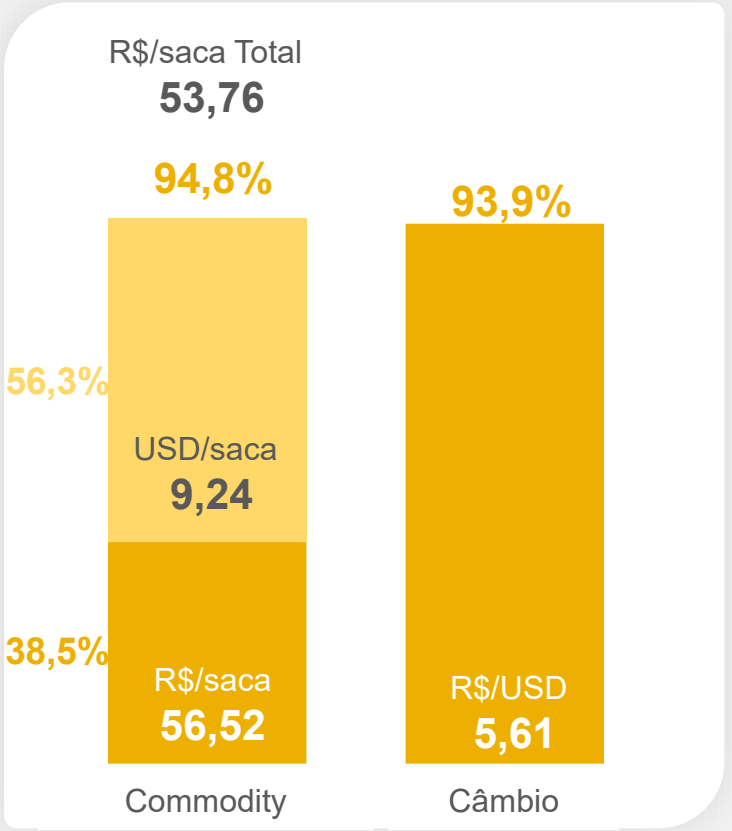
Posição de Hedge | 2025/26

Soja

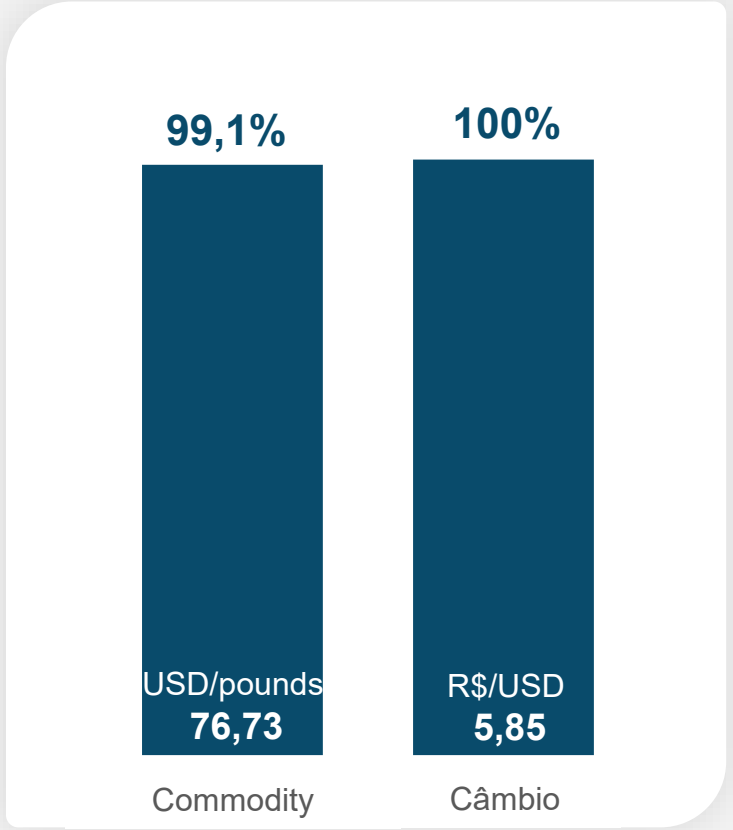


Milho

+6% vs. Safra 2024/25



Algodão

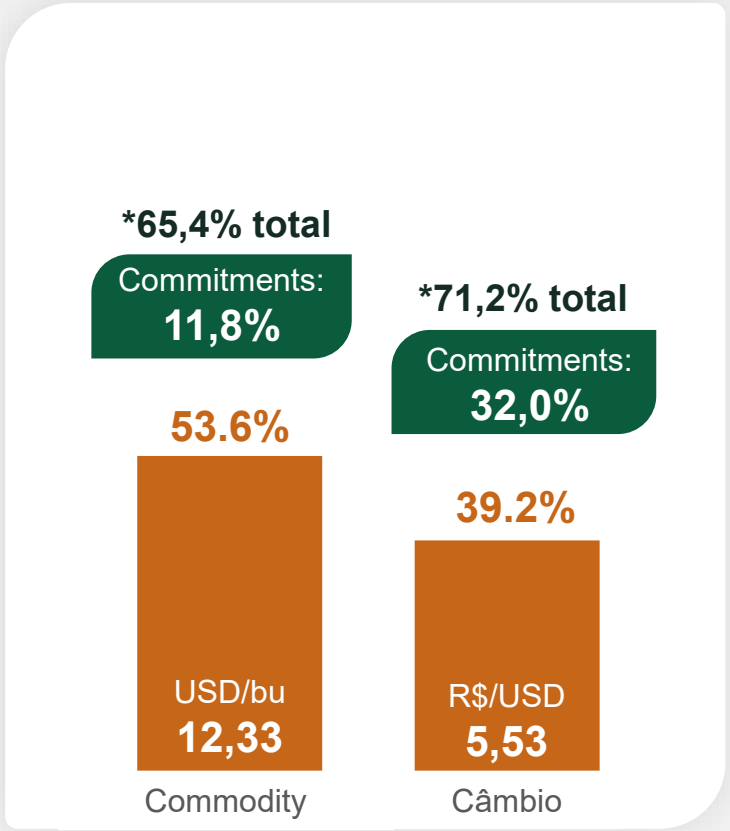


Fonte: Release 3T26

Posição de Hedge | 2026/27

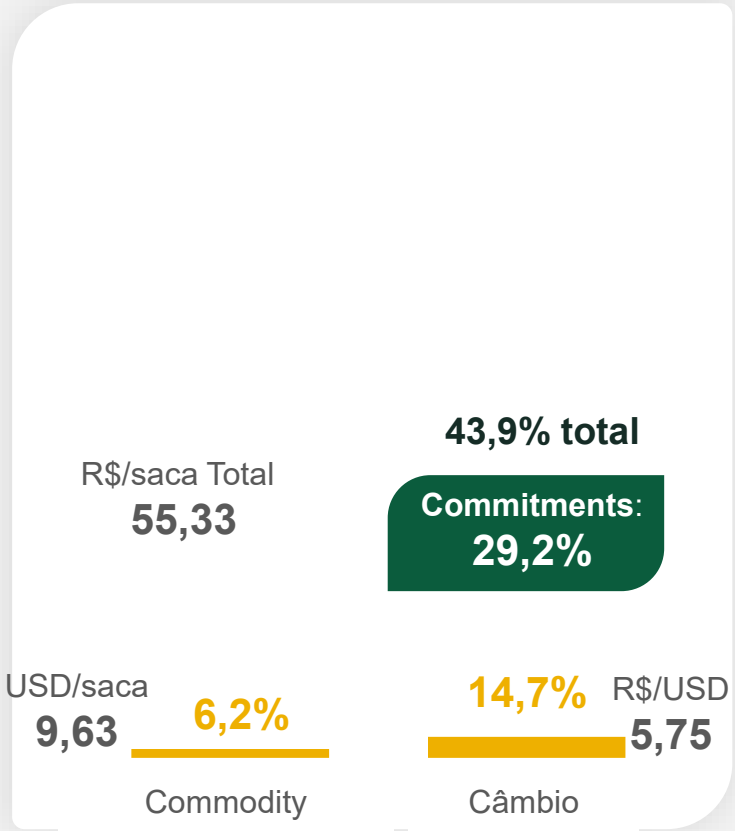
Soja

+4,9% vs. Safra 2025/26



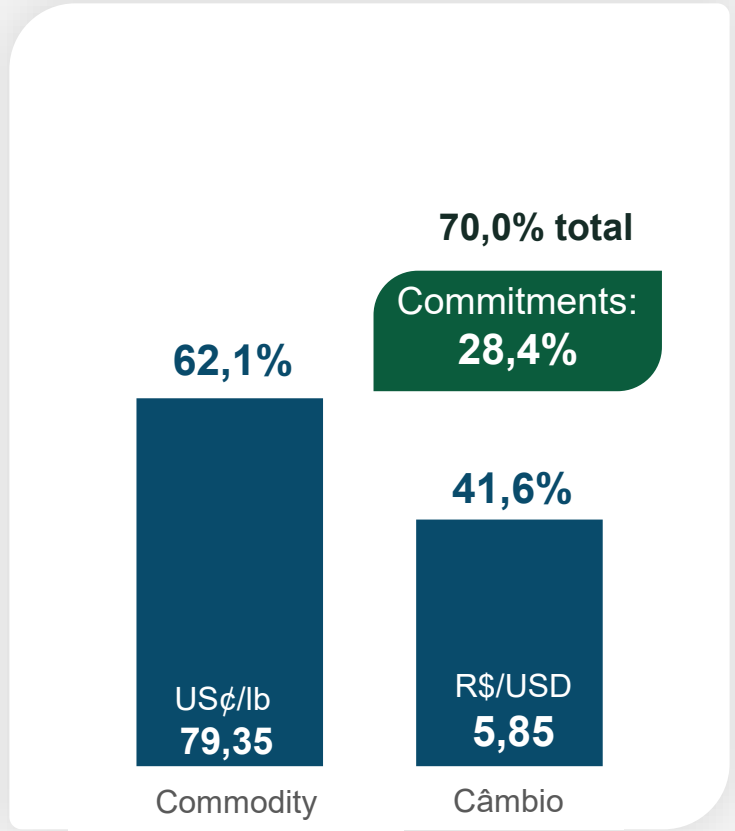
Milho

+2,9% vs. Safra 2025/26



Algodão

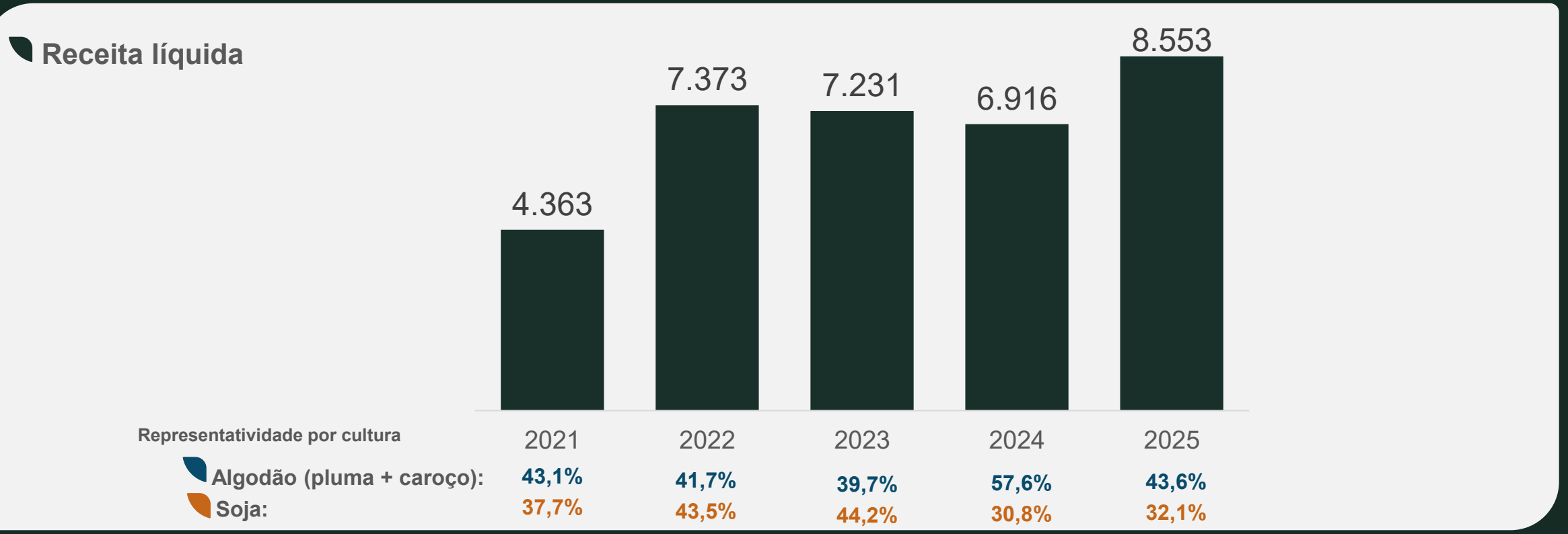
+3,9% vs. Safra 2025/26



Fonte: Release 3T26

Receita líquida

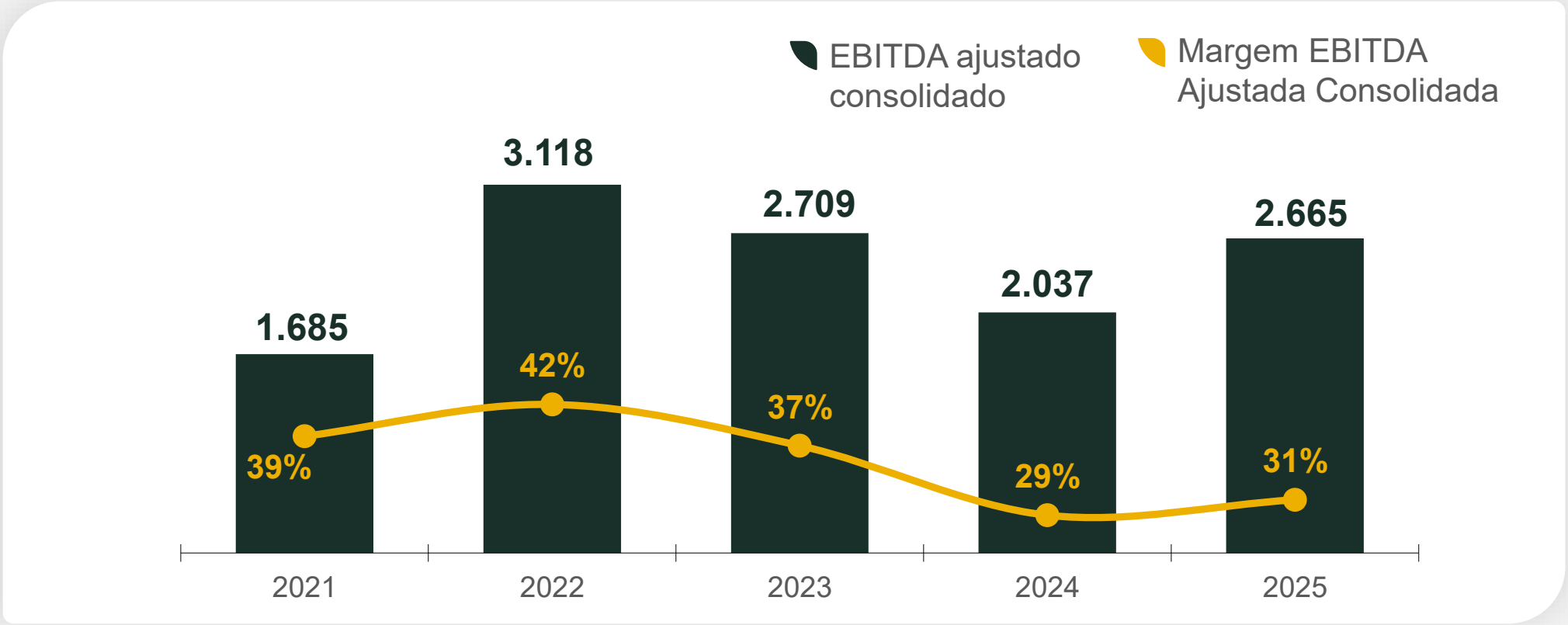
(R$ em milhões)



Fonte: Release 4T25.

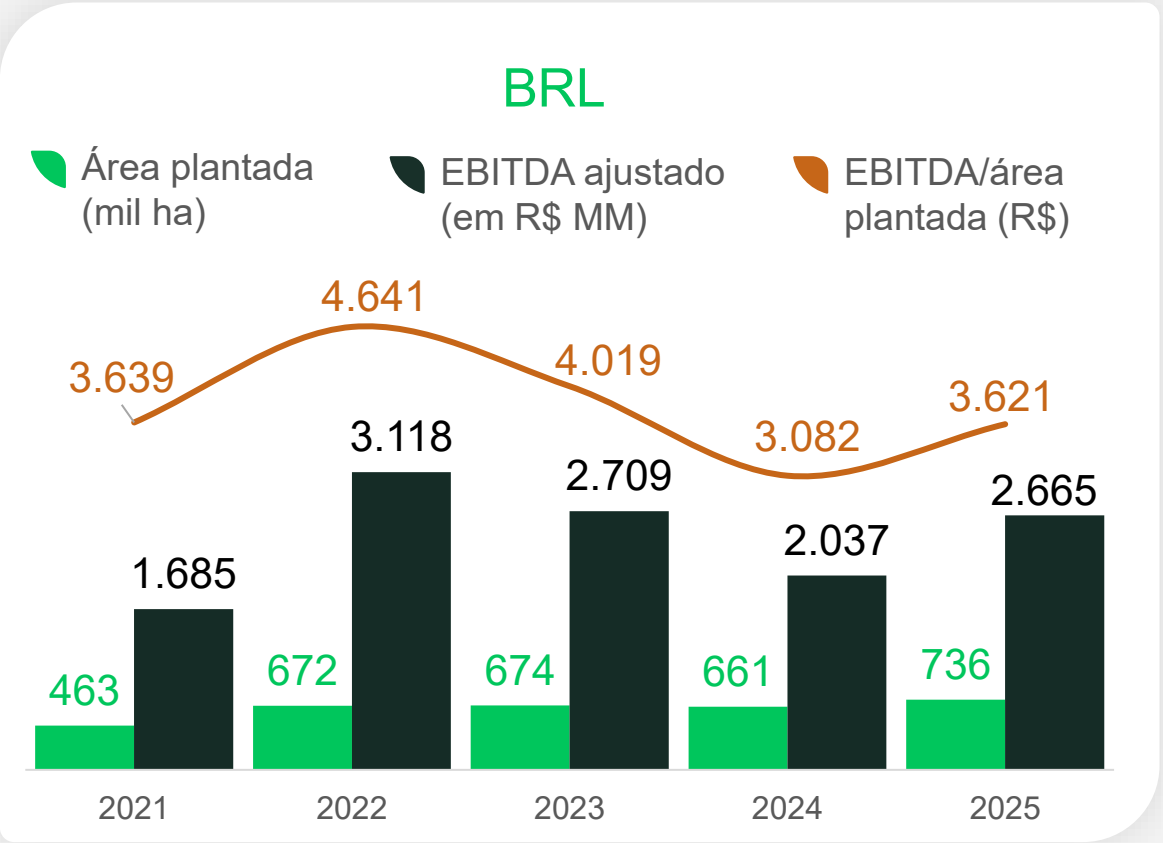
EBITDA ajustado

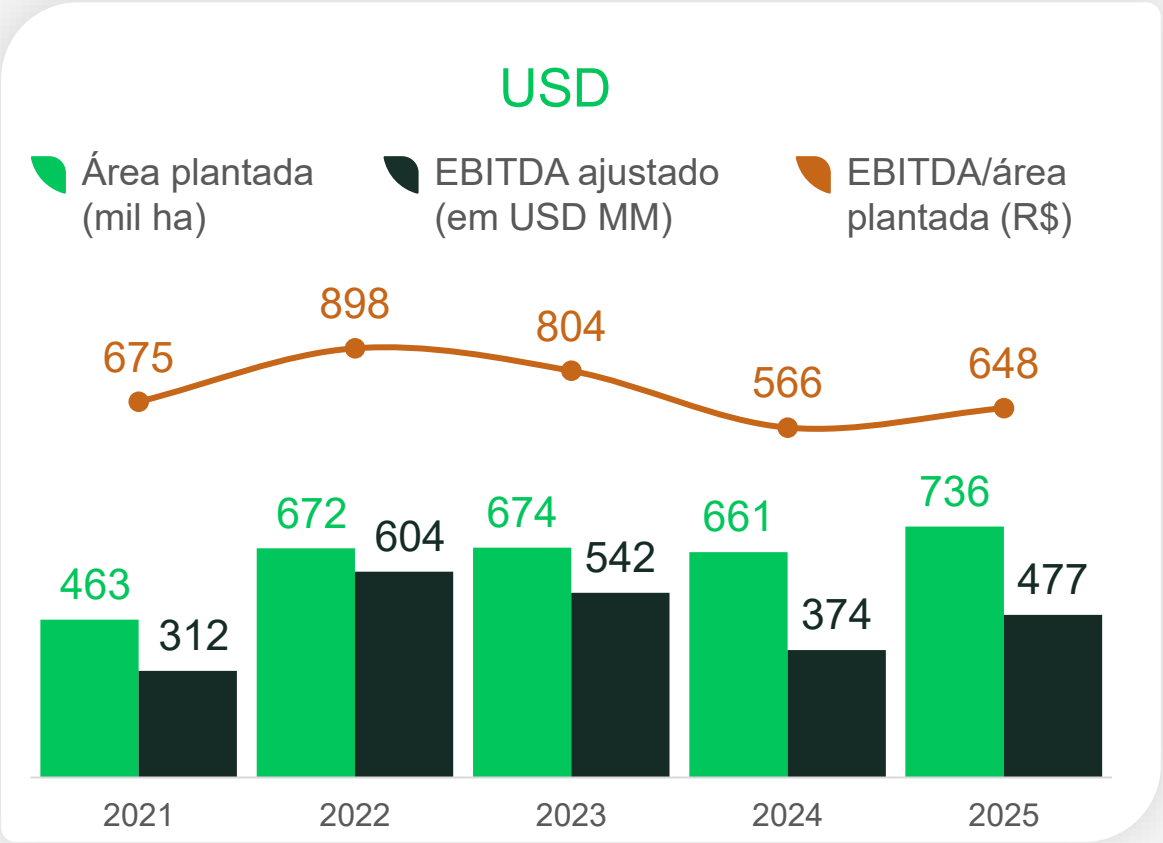
(R$ MM)



Fonte: Release 4T25.

Área plantada (EBITDA ajustado por hectare)

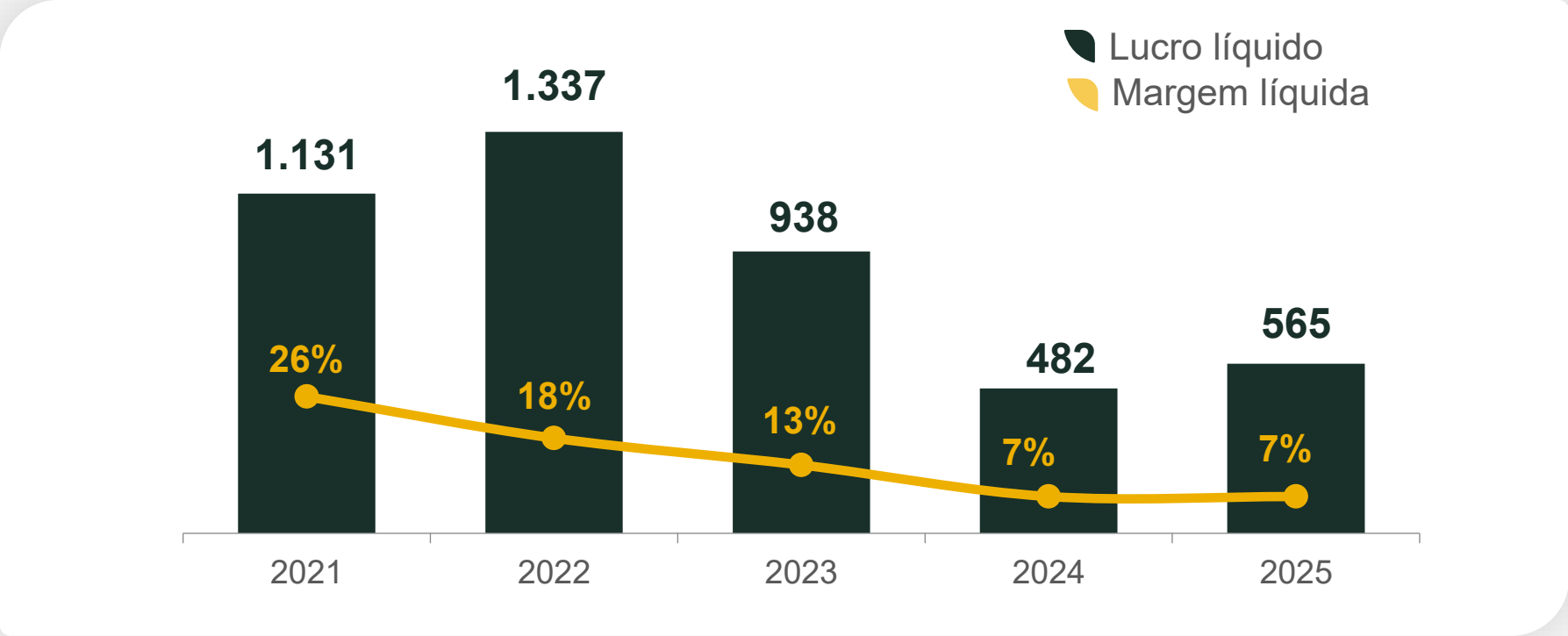




Fonte: Release 4T25.

Lucro líquido

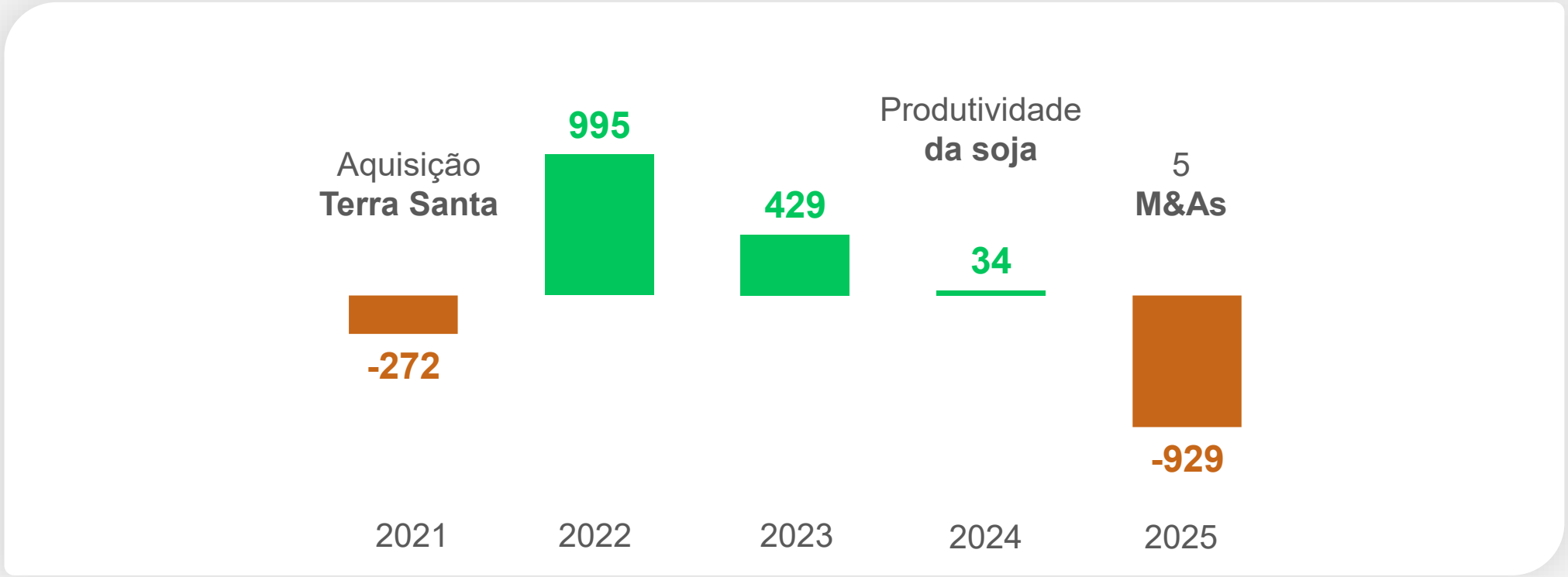
(R$/MM & margem líquida)



Fonte: Release 4T25.

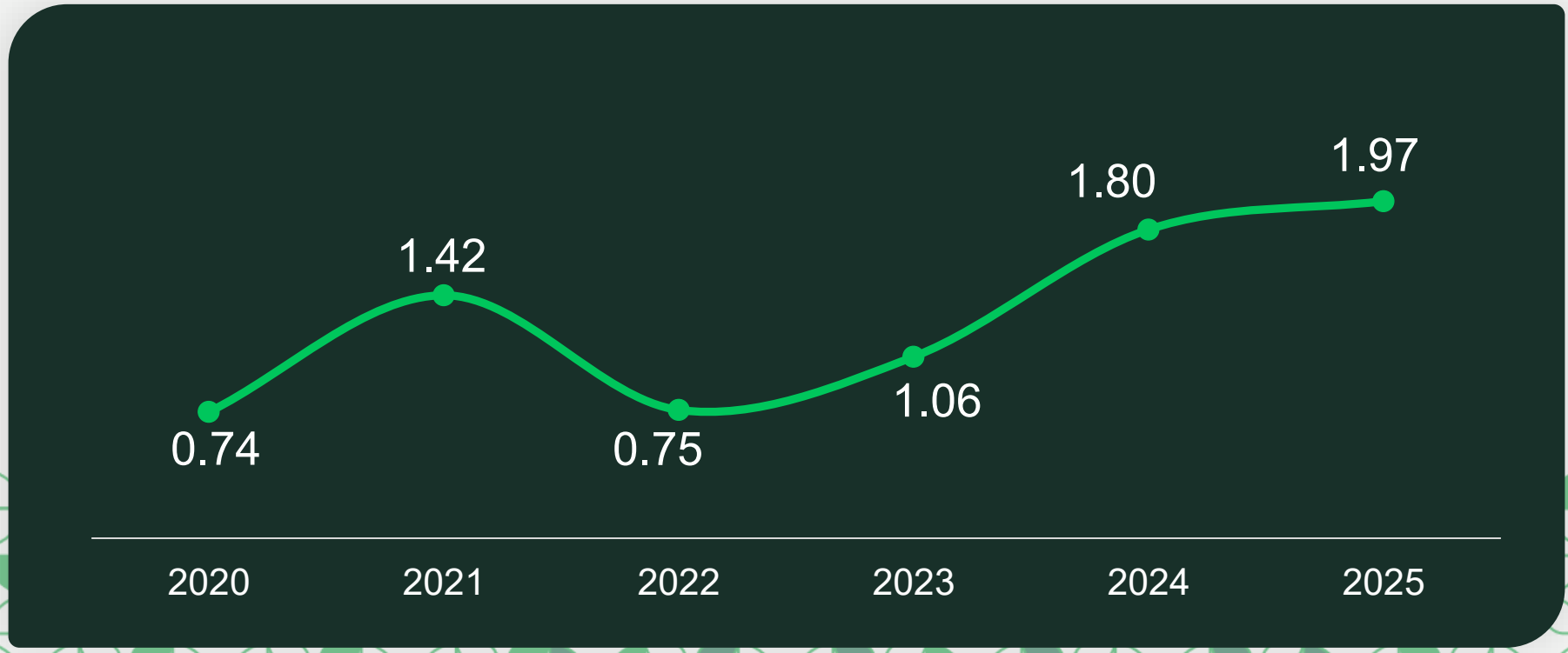
Geração de caixa livre

(R$ em milhões)



Fonte: Release 4T25.

Dívida líquida/EBITDA ajustado



Fonte: Release 4T25.

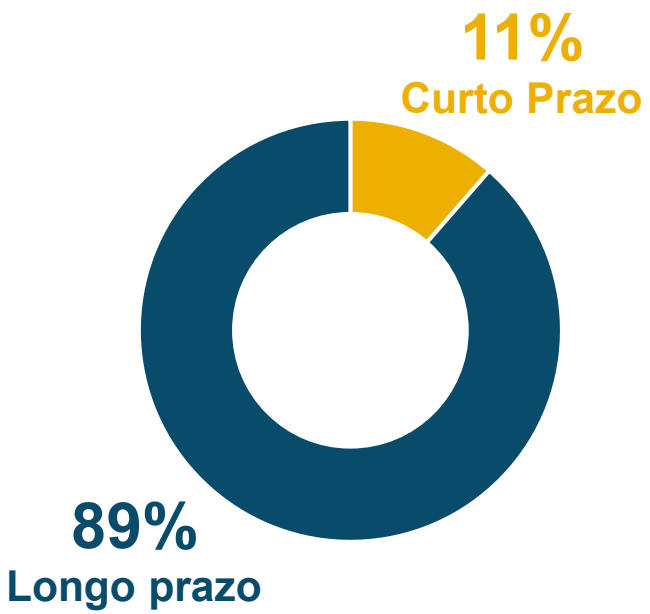
Dívida financeira líquida

Linha de Crédito	Taxa média anual de juros		Consolidado	
(R$ mil)	**4T25**	**3T26**	**4T25**	**3T26**
Endividamento BRL	15,3%	14,0%	7.572.731	7.894.832
Endividamento USD	7,5%	6,3%	206.948	627.411
(=) Dívida Bruta			**7.779.679**	**8.522.243**
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc.a Aplicações e Dívidas			113.701	137.176
(=) Dívida Bruta (Ajustada) (3)			**7.893.380**	**8.659.419**
(-) Caixa			(2.649.368)	(1.531.068)
(=) Dívida Líquida (Ajustada) final			**5.244.012**	**7.128.351**
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.664.715	2.372.425
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			**1,97x**	**3,00x**

Fonte: Release 3T26.

Perfil da dívida líquida

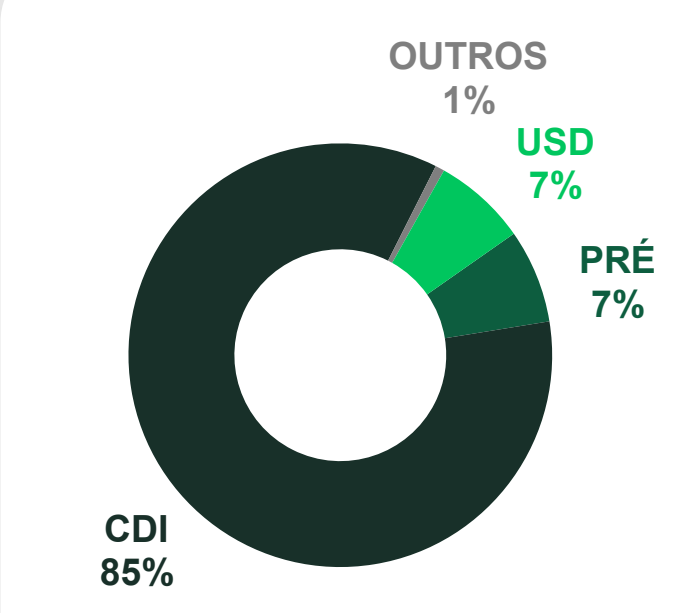
3T26



CDI+Pré

BRL: 14,0% a.a.

USD: 6,3% a.a.



Fonte: Release 3T26.

NAV, ROIC, ROE & Dividend Yield

	2021	2022	2023	2024	2025	Média
NAV Ajustado (R$/ação)*	19,8	26,3	28,9	28,5	26,6	-
Retorno sobre o capital investido (ROIC)	37,0%	28,7%	17,8%	12,2%	10,0%	**21,1%**
Retorno sobre o patrimônio líquido (ROE)	44,5%	30,1%	17,5%	8,4%	7,7%	**21,6%**
Dividend Yield	6,1%	6,4%	4,7%	3,1%	5,6%	**5,2%**
CDI Líquido (%)	3,8%	10,5%	11,1%	9,2%	12,2%	**9,4%**



NAV
3T26
R$ 28,12
por ação

*NAV ajustado anualmente com base na quantidade atual de 498.745.930 ações.

Net Asset Value

(R$ milhões)	3T26
Fazendas SLC Agrícola (líquido de impostos) (1)	**11.610**
Crédito relativo a prejuízo Fiscal	230
Infraestrutura	3.871
Contas a receber	424
Estoques	6.005
Ativos biológicos	984
Caixa e aplicações financeiras	1.447
Adiantamento para Aquisição de Terras	246
Subtotal	***24.817***
Fornecedores	1.603
Títulos a pagar	264
Dívida bruta aj. pelo resultado das op. com derivativos	8.317
Adiantamento de clientes	609
Subtotal	***10.793***
Valor líquido dos ativos	**14.024**
Valor líquido dos ativos por ação	**28,12**

NAV

R$ 28,12

(1) Com base em laudo de avaliação independente (Deloitte, 2026), considera somente o valor das terras de propriedade da Companhia, líquido de impostos.

5

Visão geral de mercado



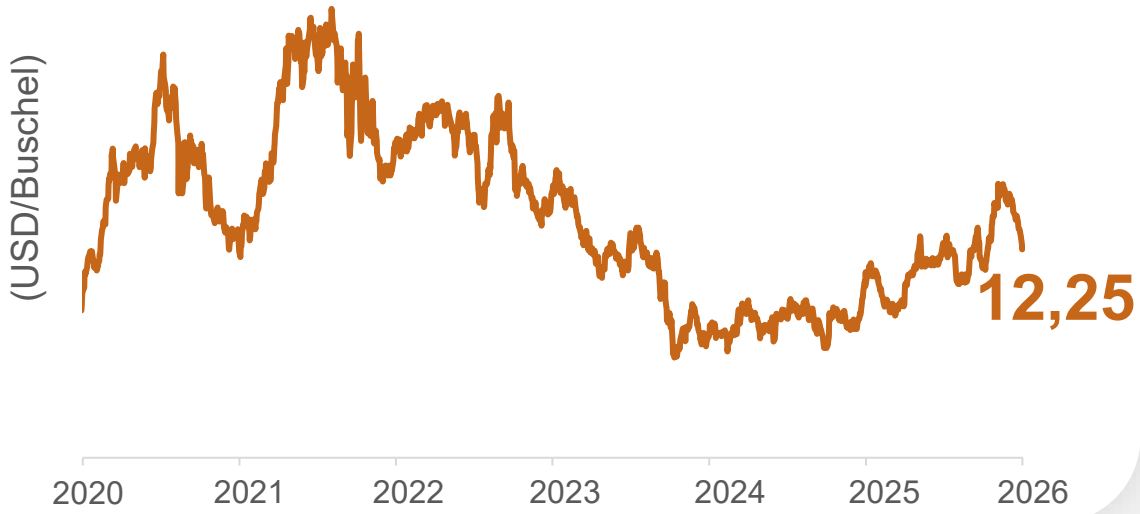
Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Soja

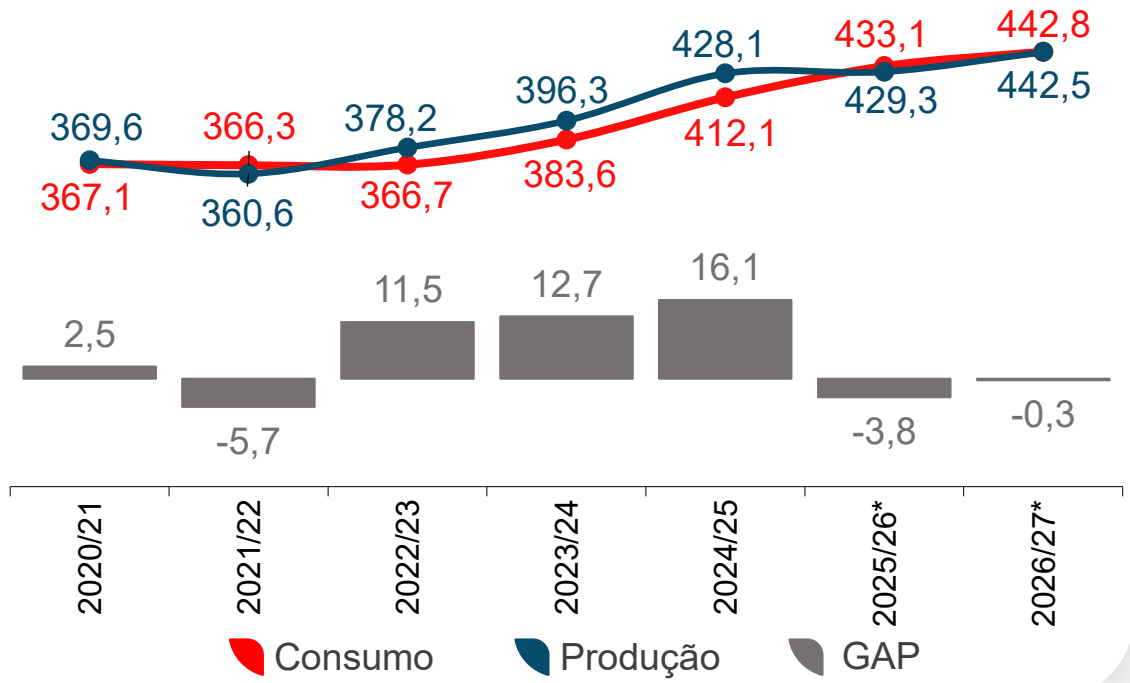
Preço

(CBOT) SPOT Mar 27 - USD\bu	12,25
(CBOT) Mai 27 - USD\bu	12,31
(CBOT) Jul 27 – USD\bu	12,34
(CBOT) Ago 27 – USD\bu	12,16



Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+7,0% Área plantada EUA | +0,6% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



Preço: Bloomberg CBOT (20 de novembro de 2026). | WSD: USDA (Nov/2026).

*Previsto.

Milho

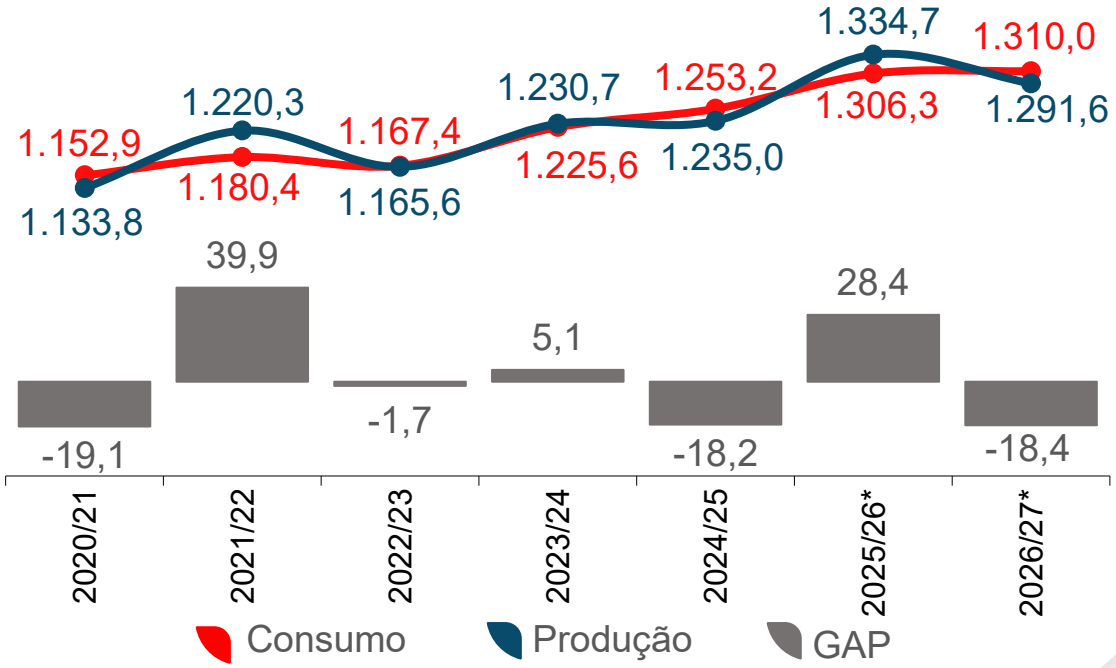
Preço

(CBOT) SPOT Dez 26 - USD\bu	4,35
(CBOT) Mar 27 - USD\bu	4,49
(CBOT) Mai 27 – USD\bu	4,58
(CBOT) Jul 27 – USD\bu	4,66



Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-1,9% Área plantada EUA | -3,7% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



*Previsto.

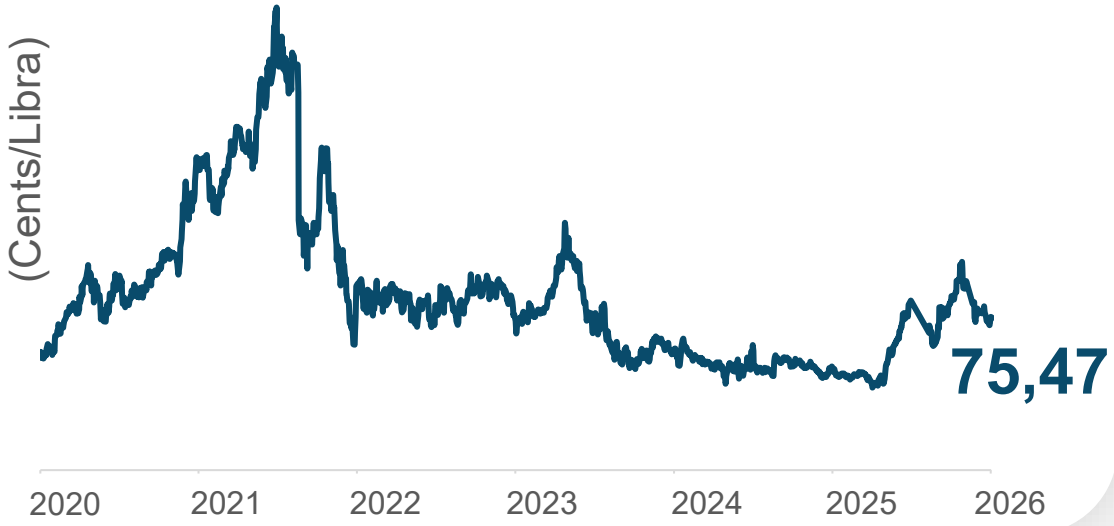
Preço: Bloomberg CBOT (20 de novembro de 2026). | WSD: USDA (Nov/2026).

SLC AGRÍCOLA

Algodão

Preço

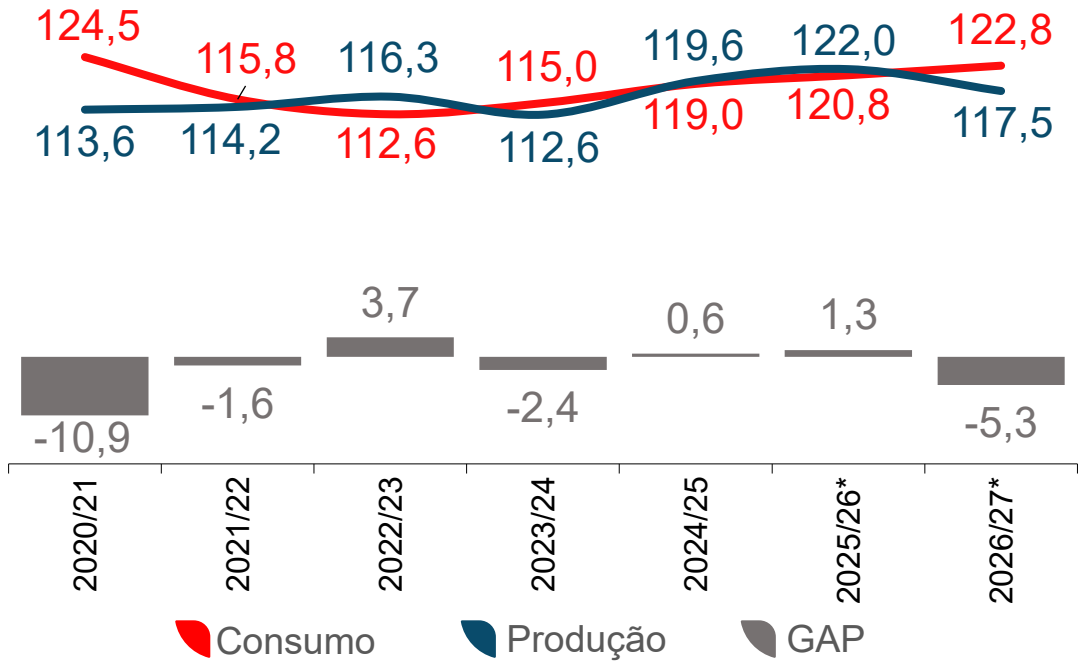
(ICE) SPOT Dez 26 – U$ cents/pd	75,47
(ICE) Mar 27 – U$ cents/pd	79,29
(ICE) Mai 27 – U$ cents/pd	80,67
(ICE) Dez 27 – U$ cents/pd	75,37



Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

+12,6% Área plantada EUA | -9,0% Produtividade EUA

2026/27 vs 2025/26

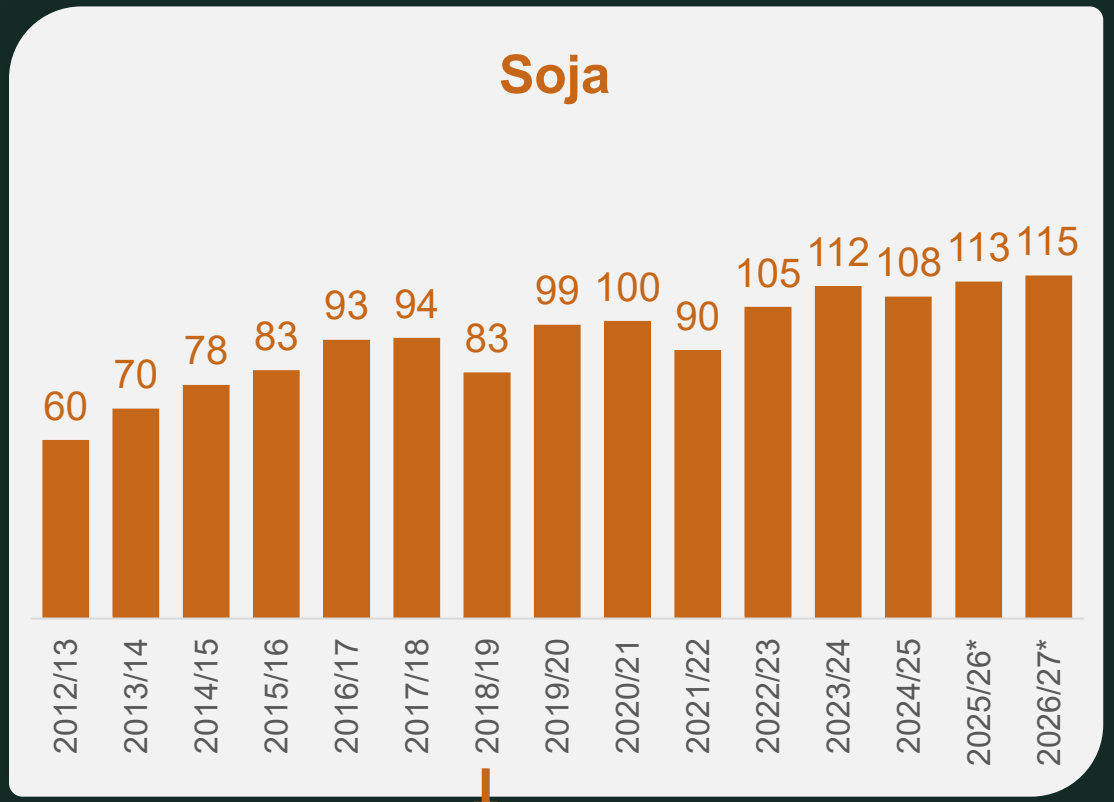


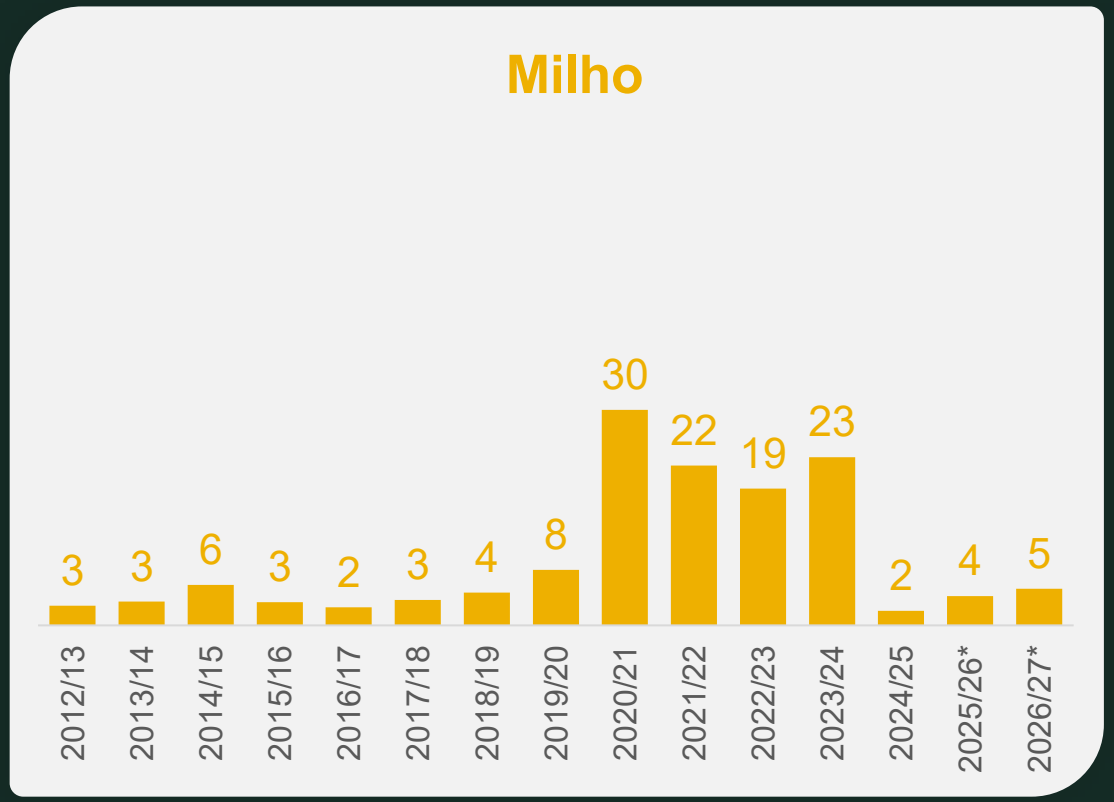
Preço: Bloomberg ICE (20 de novembro de 2026). | WSD: USDA (Nov/2026).

*Previsto.

Importações chinesas

(em milhões de toneladas)

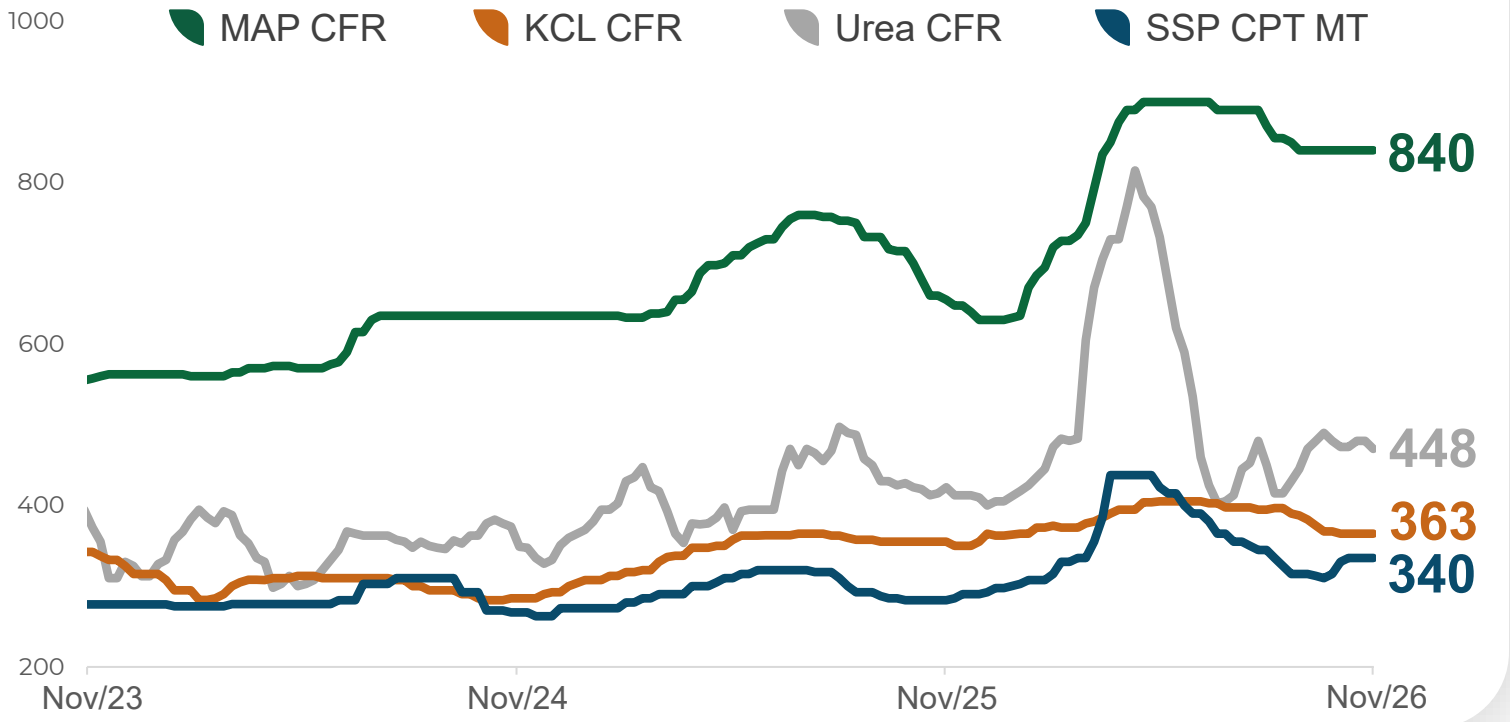




Fonte: USDA (Nov de 2026).

*Previsto.

Insumos e fertilizantes



% insumos comprados

	2026/27	2027/28
Nitrogenados	91%	0%
Potássio	100%	72%
Fosfatados	100%	0%
Defensivos	99%	0%

Atualizado em: 19 de novembro, 2026
% de insumos comprados: Release 3T26.

6

Criação de valor por meio da terra



Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

SLC AGRÍCOLA

Evolução do valor do portfólio de terras

(R$ por bilhões)

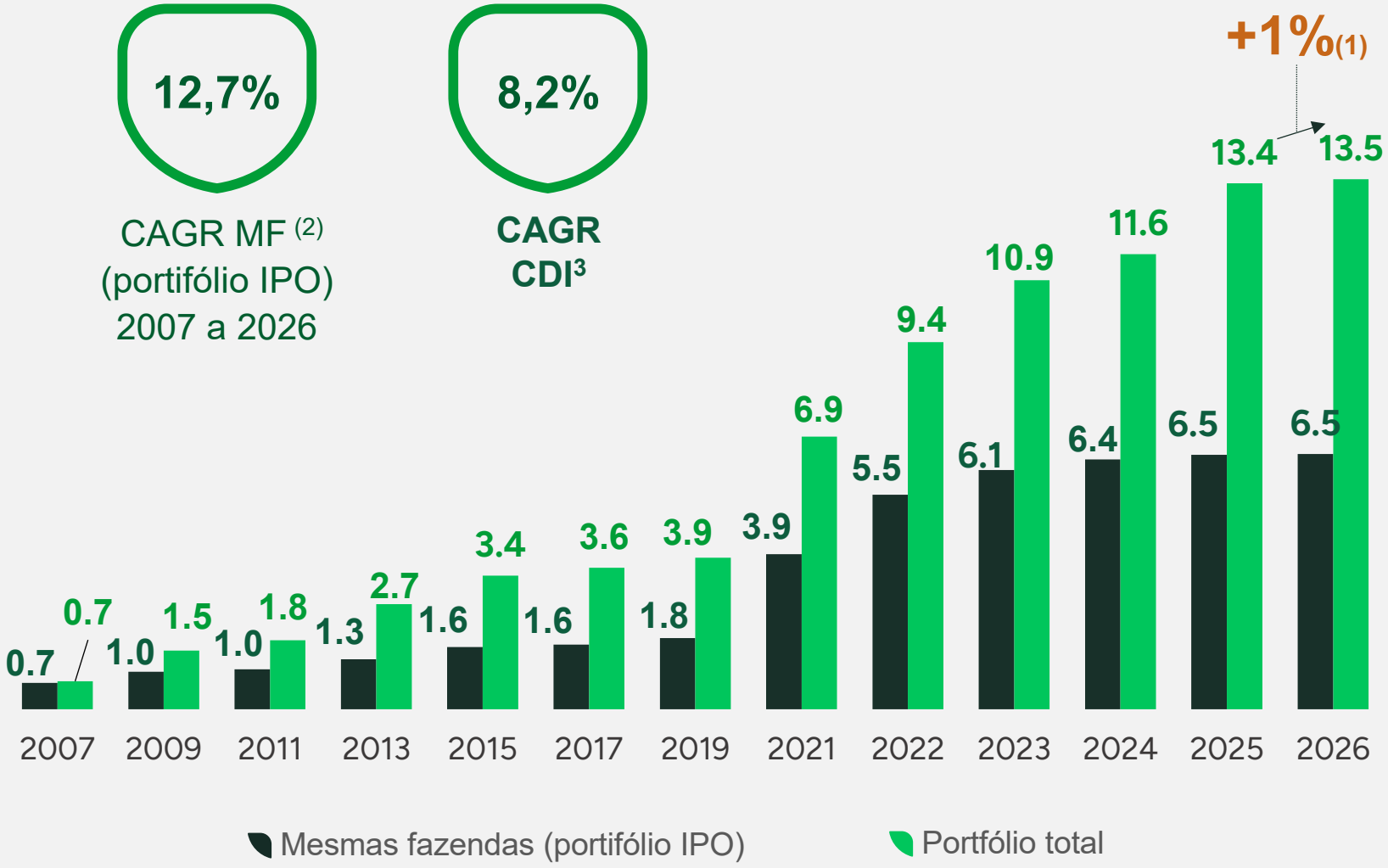
R$ 13,5 bilhões

12,7%

CAGR MF (2)
(portifólio IPO)
2007 a 2026

8,2%

CAGR CDI[3]



(1) Calculado com base no valor absoluto.
(2) CAGR MF: nas mesmas fazendas desde o IPO.
(3) AGR CDI Líquido – CDI acumulado de 2007 a Junho/2026, descontado 15% de Imposto de Renda.

7

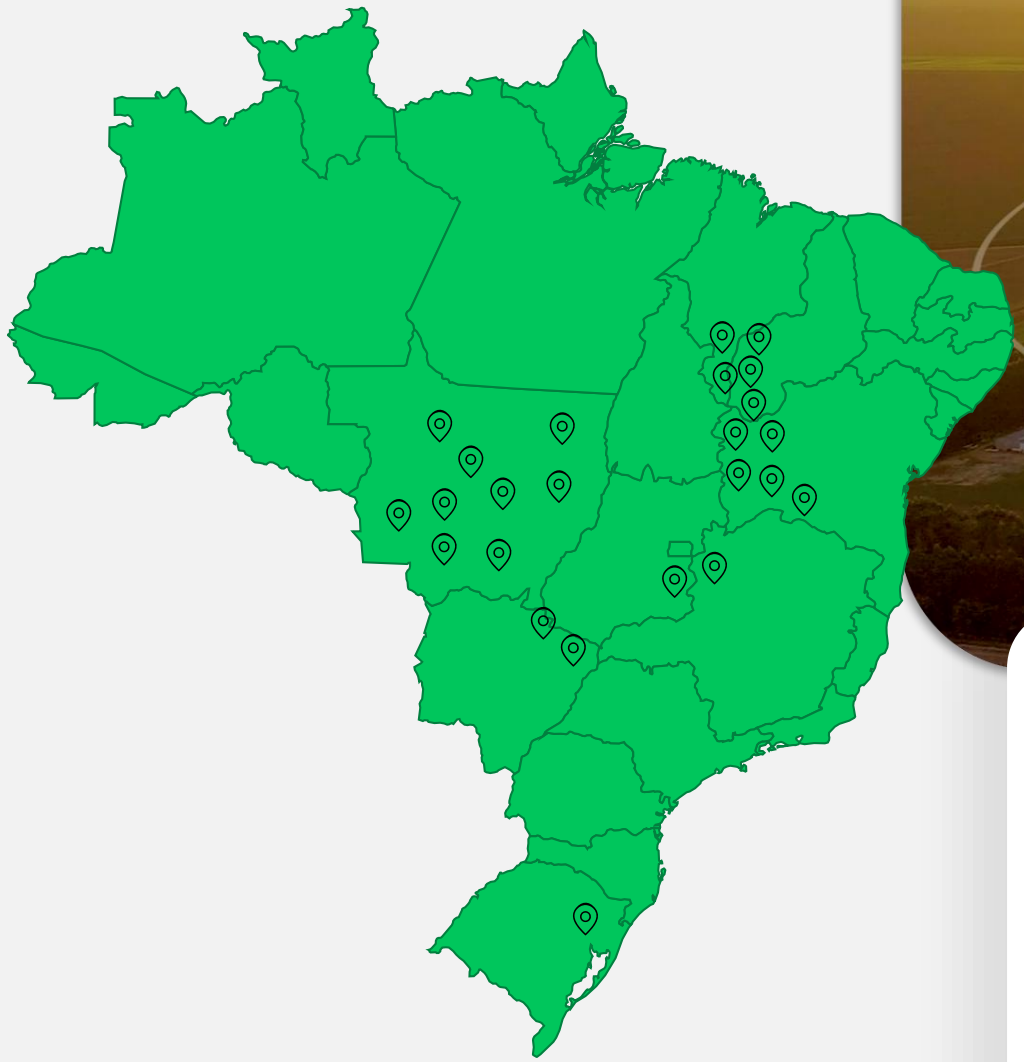
Tecnologia e inovação

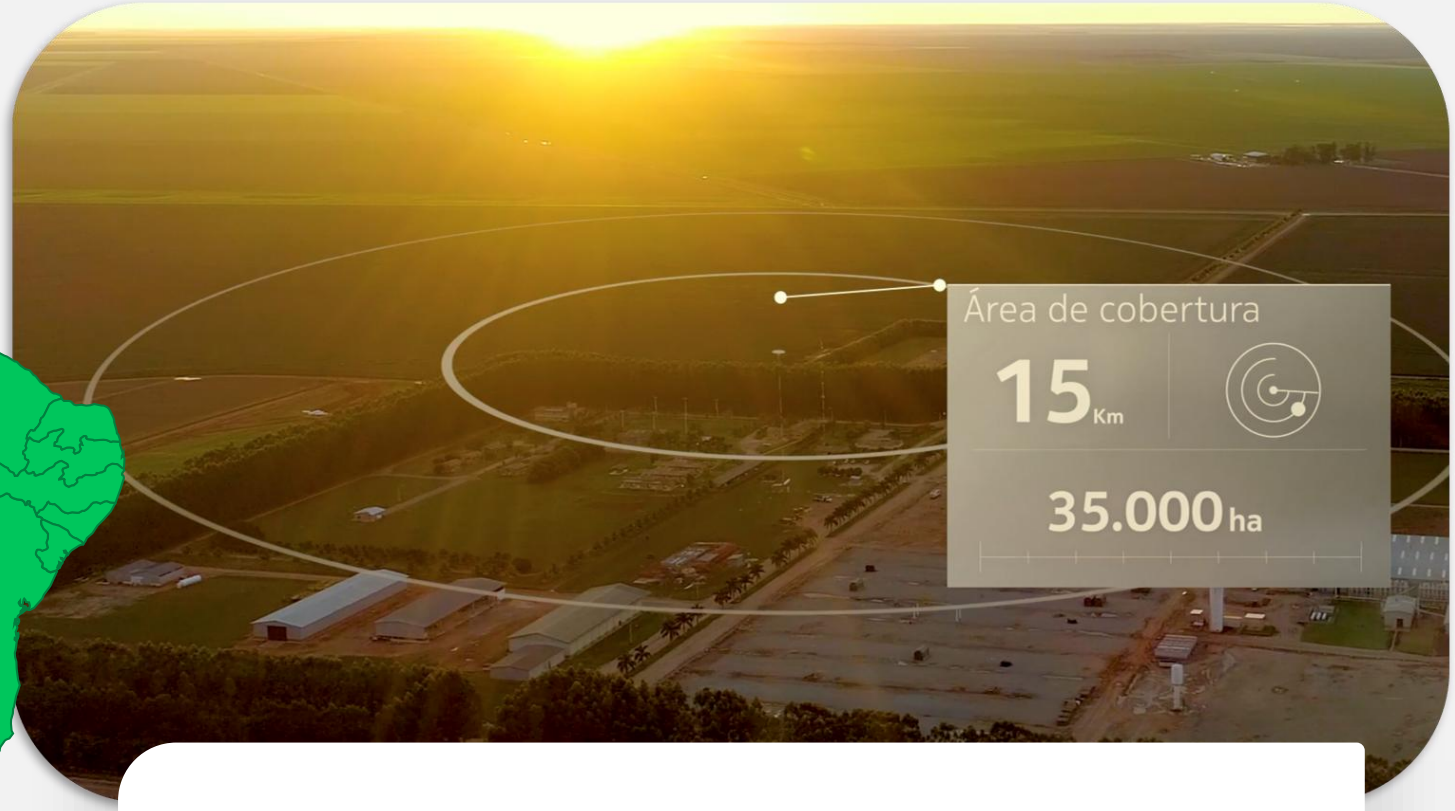


Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Conectividade





24 Fazendas

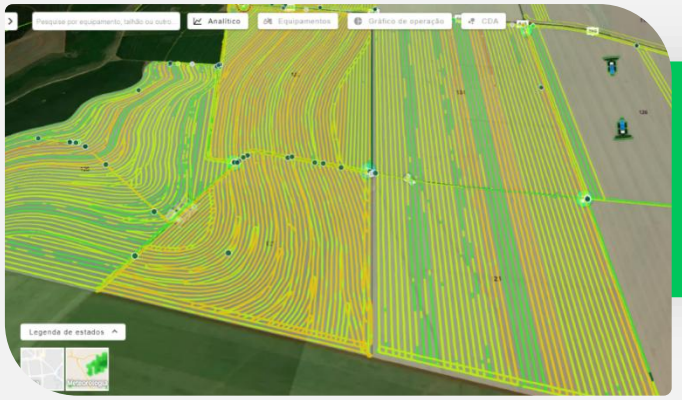
completamente conectadas com sinal 4G.

Operação de pulverização

Ajuste de rotação do motor **(rpm)** e redução no consumo de combustível.

Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:
0,79 para 0,58 L/ha
-27%

Antes



Fazenda Pantanal

Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

Depois

Redução de 2.100/2.300 rpm para 1.500/1.900.



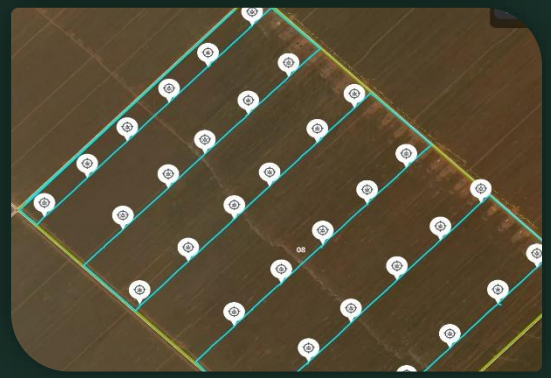
Ref: Safra 2025/26

Economias com agricultura digital

Safra 2024/25, responsável por **80% de economia** em defensivos, aplicados em **614 mil ha com aplicação localizada** na safra 2025/26.

Aplicação localizada

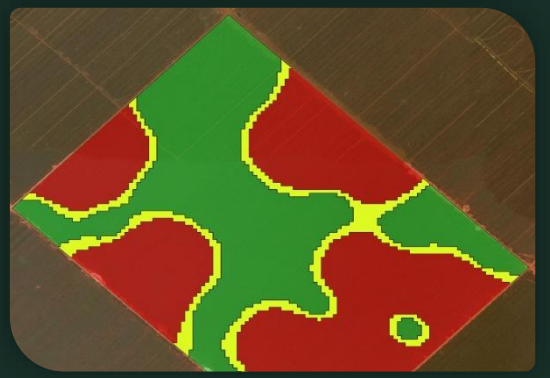
Distribuição de pontos e densidade amostral – coleta de dados



Mapa de diagnóstico de pragas



Prescrição de aplicação localizada de defensivos

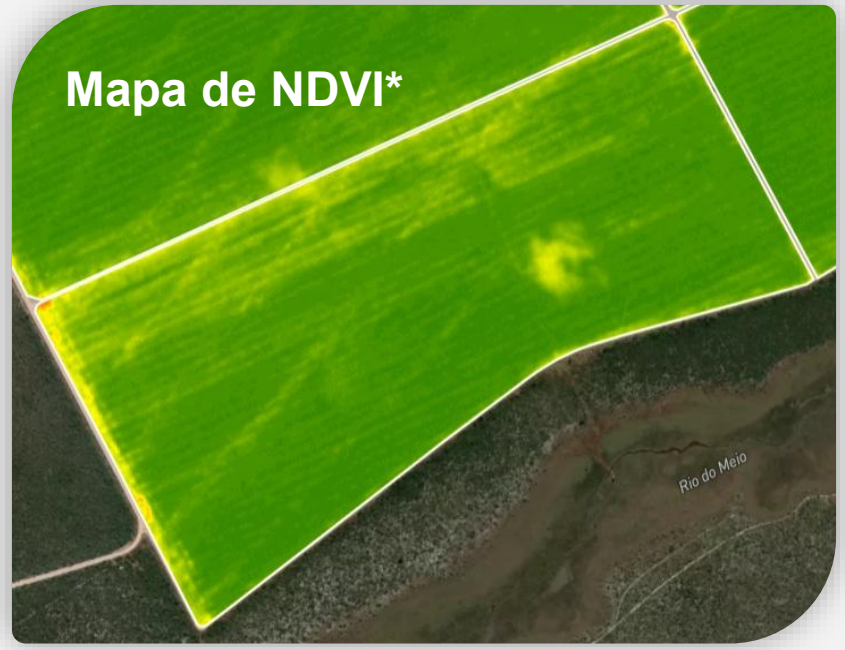


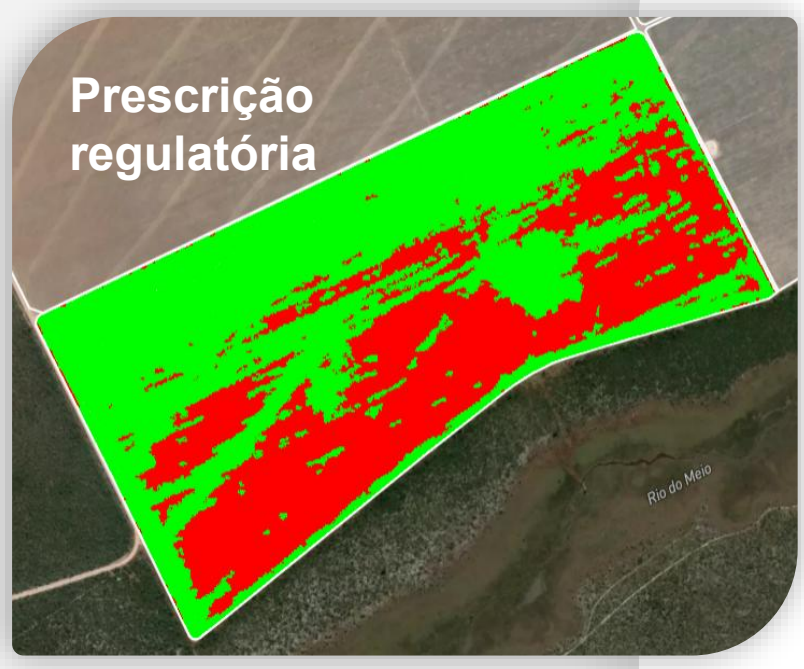
Área não aplicada

Local de aplicação

NDVI Maps | Aplicação do regulador e aplicação de desfolhantes em locais específicos

Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.





*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2025/26, foram aplicados **132.308 ha** com análise de **imagens de satélite**.

Maior dose de regulador

Menor dose de regulador

Economia com agricultura digital



Aplicação localizada por meio de **sensores presentes em 21 Fazendas**.

Redução de custos com defensivos.

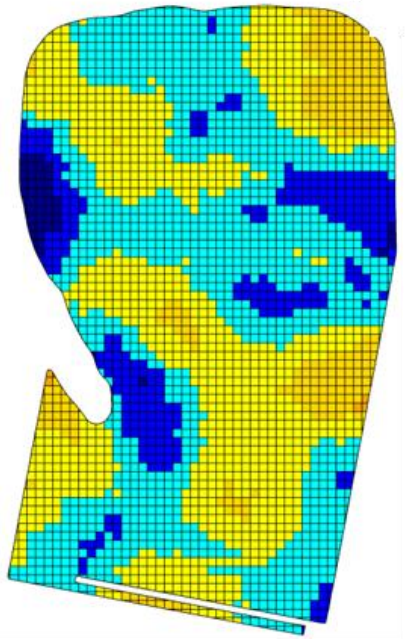
Sensores identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.

68% de economia em mais de 278 mil ha na safra 2025/26.

Agricultura de precisão

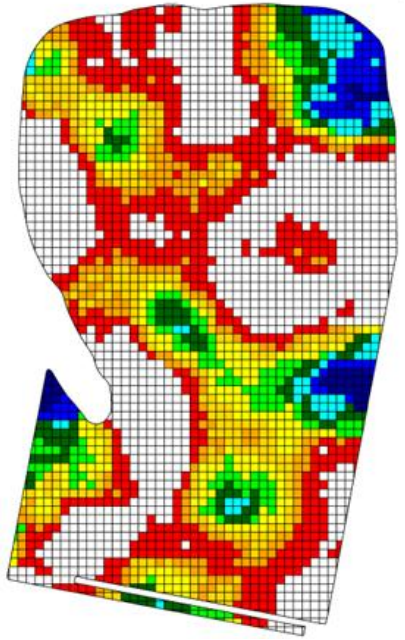
93% das lavouras da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão **otimizando a distribuição dos recursos**.

Mapa de variabilidade de fertilidade



- Fertilidade baixa
- Fertilidade adequada

Prescrição de fertilizante em taxa variável



- Aumento de potencial produtivo
- Redução de custo

Referente à safra 2025/26.

Drones de pulverização



Capacidade:
mais de 40 litros.

Autonomia:
8 – 12 minutos.

Performance:
12 a 20 ha/h.

Aplicação de **proteção** de cultivos de precisão.

9 drones em operação.

Drone elétrico e autônomo

Pelican Spray

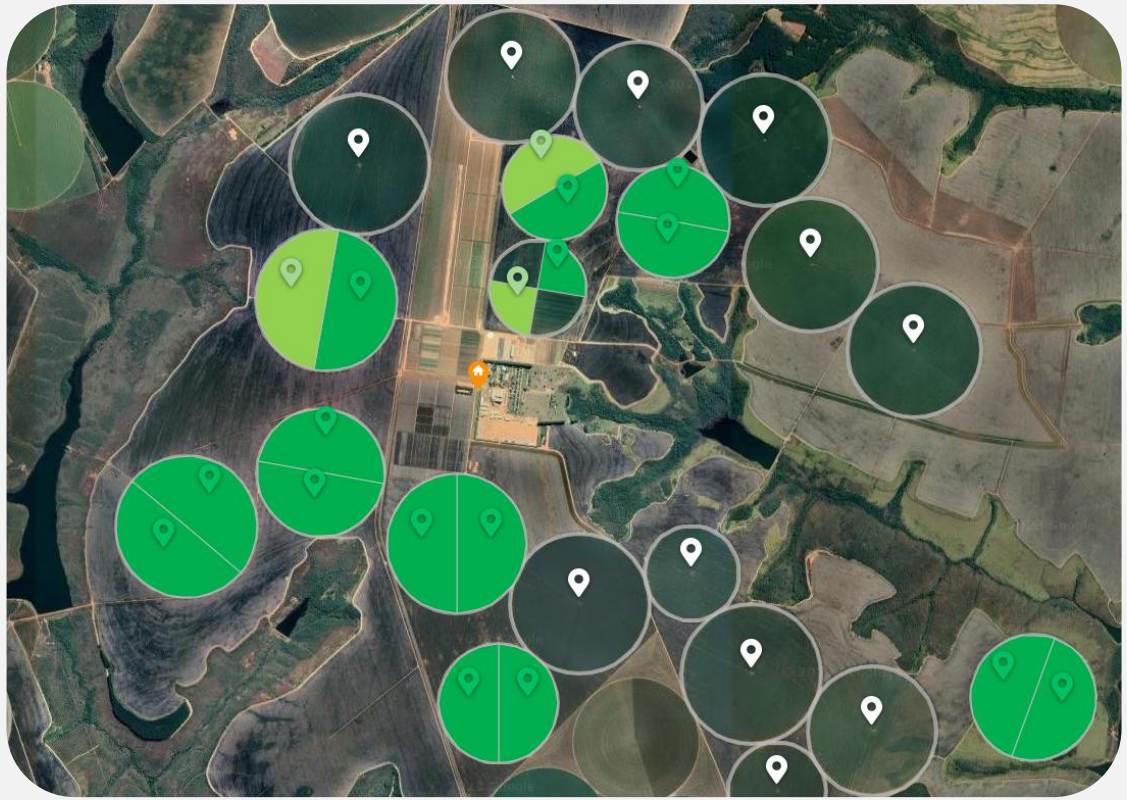
- Pulverização **diurna e noturna**.
- **70-80 hectares/hora** (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- **Custo similar** à pulverização aérea.
- 2026: **3 unidades** do Pelican.



Manejo da Irrigação

Soluções de recomendação de irrigação

		0 mm | 0%	0 mm | 0%	0 mm | 0%	0 mm | 0%
		Simulação para os próximos dias			
	13/07 ›	14/07	15/07	16/07	17/07
Pivô 01 A - Trigo 2023	0 mm	8 mm	11 mm	15 mm	18 mm
Pivô 01 B - Trigo 2023	8 mm	11 mm	15 mm	18 mm	22 mm
Pivô 02 A - Trigo 2023	4 mm	8 mm	11 mm	15 mm	18 mm
Pivô 02 B - Trigo 2023	8 mm	11 mm	15 mm	18 mm	22 mm



150 Pivôs monitorados em 19 mil hectares

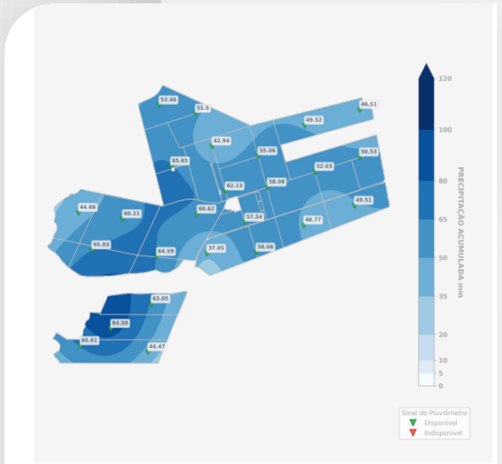
Soluções de automação e recomendação de irrigação

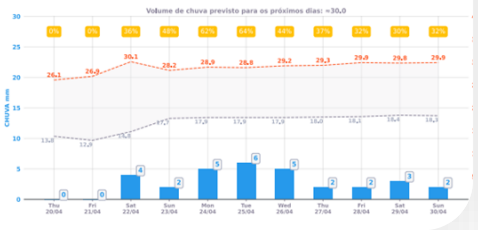
Gestão climática

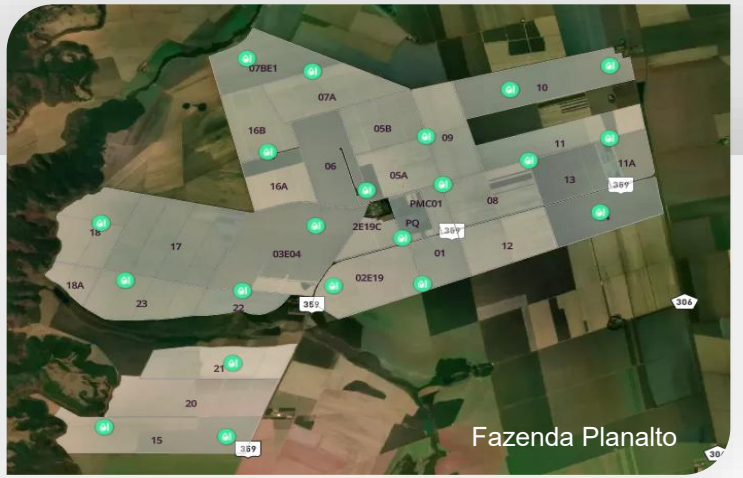
Decisões rápidas: capacidade de plantio ou colheita.

Disponível para todas as unidades na **versão mobile**.

Relatório automatizado com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.









Pluviômetro digital



Estação meteorológica

Torre de Controle Operacional

O que é

- **Monitoramento de performande**
- **Gestão operacional em tempo real**
- **Árvore de decisão** *(matriz de escalonamento)*
- **Visibilidade e previsibilidade**

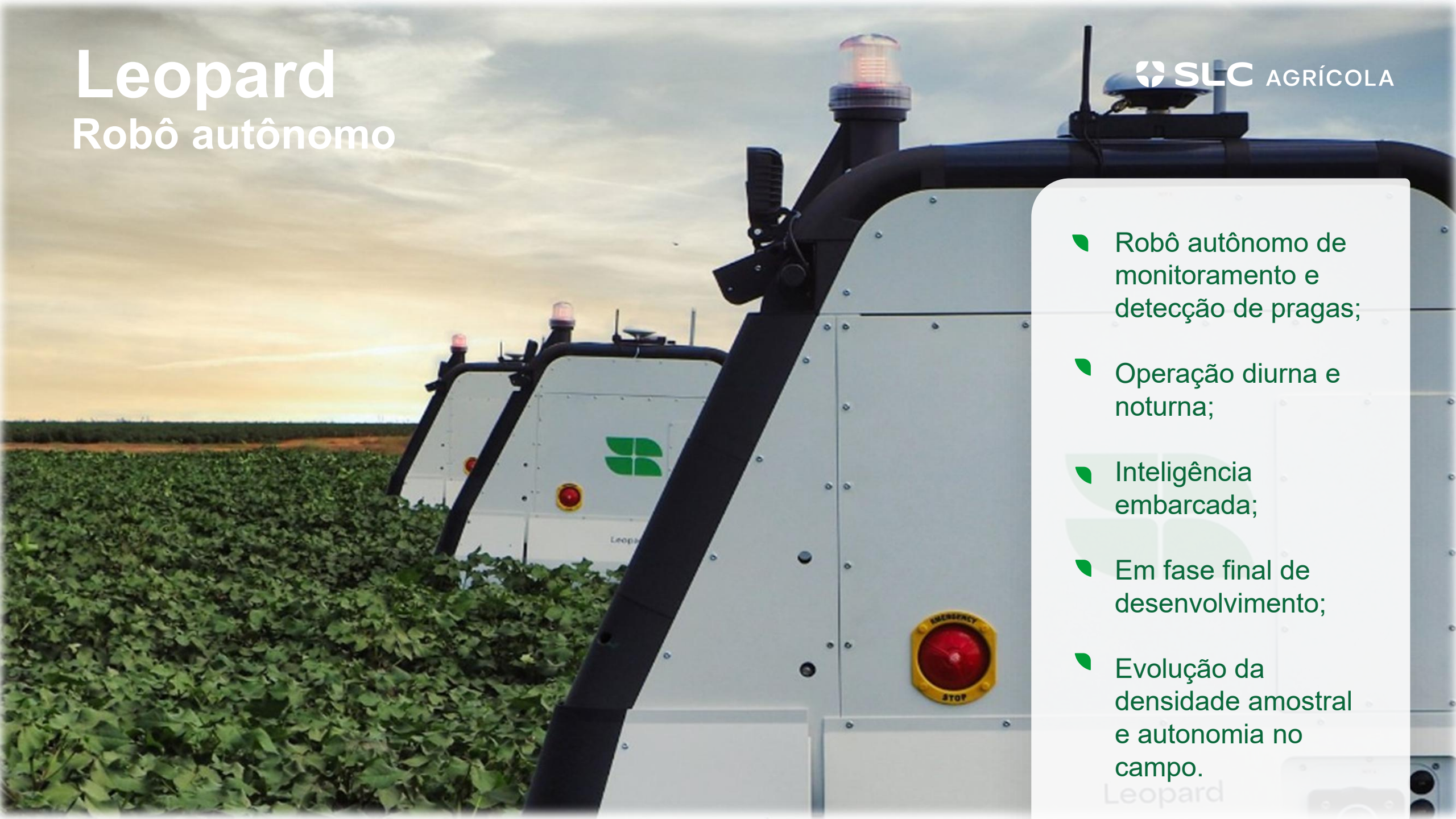


Objetivo

- **Estratégico:** desenvolve o plano operacional e as premissas de planejamento.
- **Tático:** assegura a execução do plano, supervisiona as operações de campo e gerencia desvios de produtividade.
- **Operacional:** executa atividades de campo de acordo com os prazos, padrões de qualidade, volumes e requisitos de segurança estabelecidos.

Leopard

Robô autônomo



- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.

Inteligência Artificial

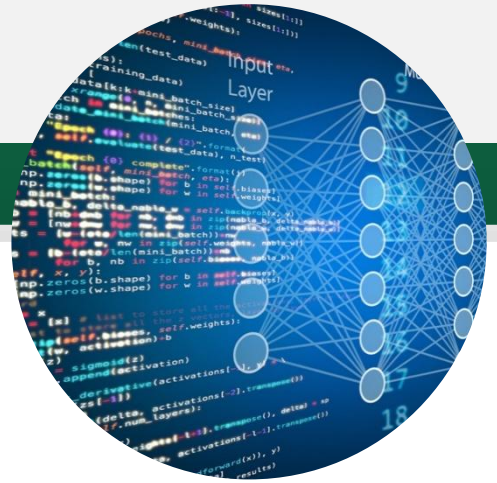
SLC AGRÍCOLA

IA



Identificação

Câmera instaladas em drones, robôs e equipamentos.



Machine learning

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão.

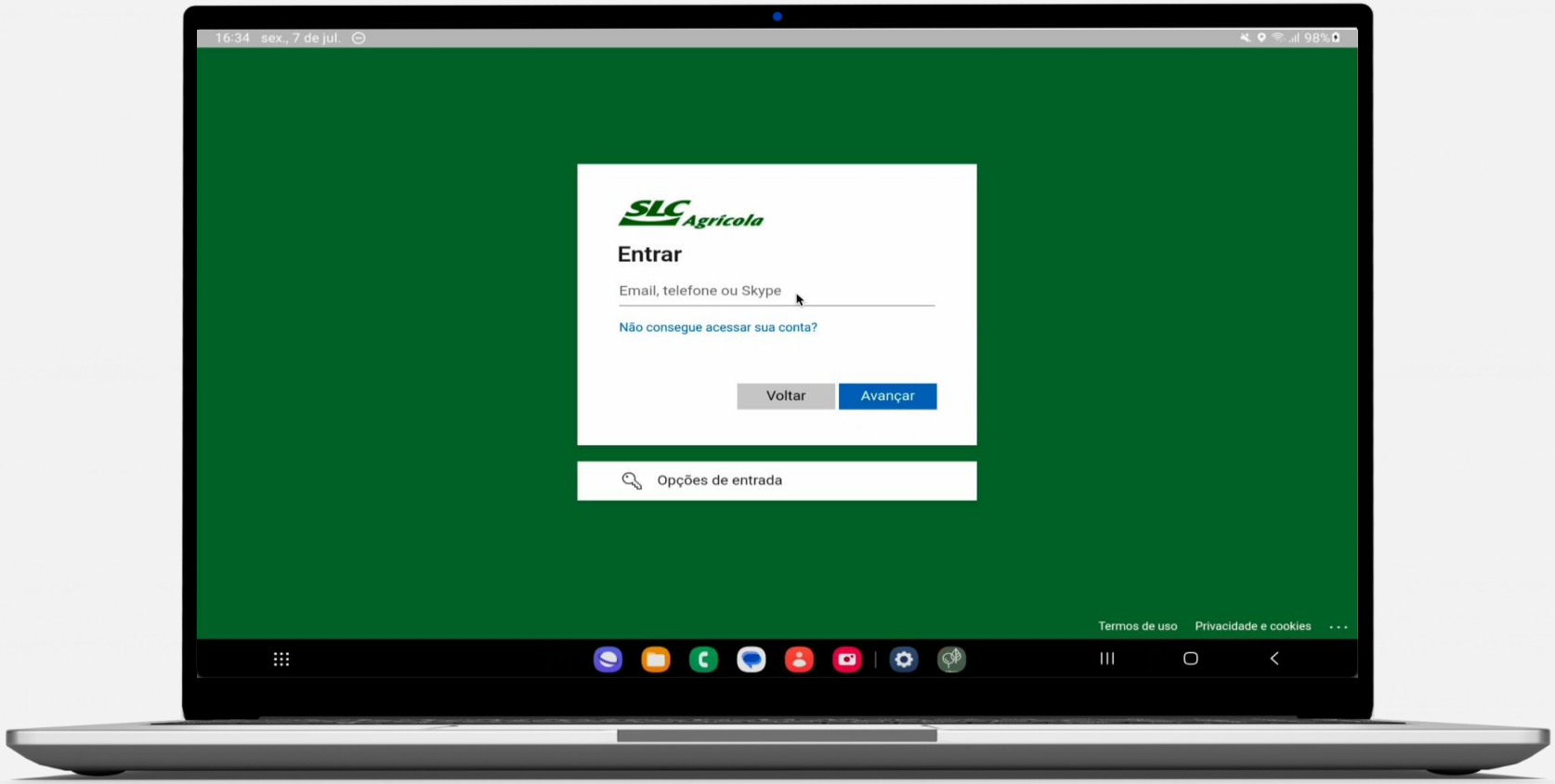


Atuação

Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada

Caderno de campo

Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas.

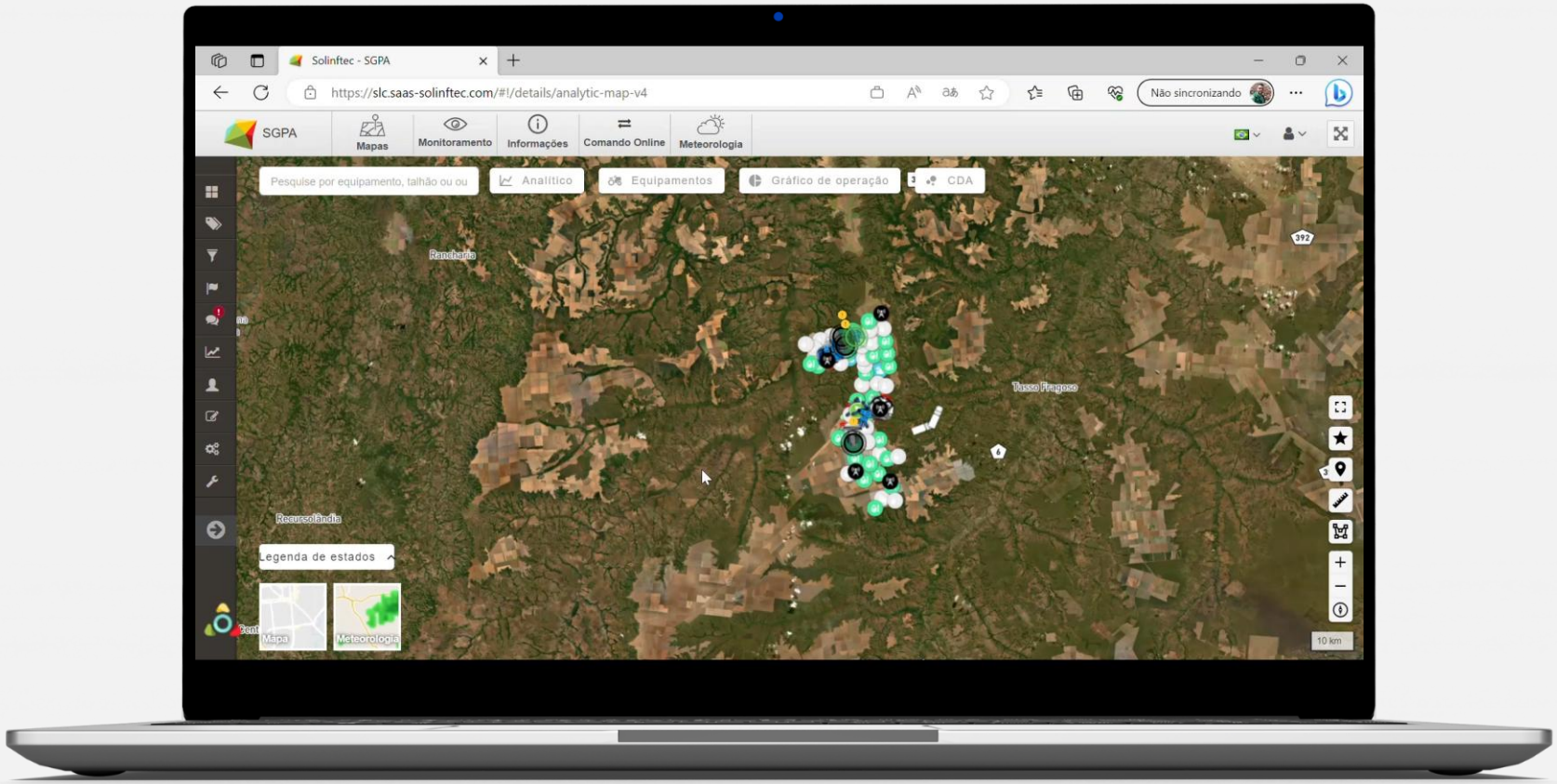


COM
CENTRO DE OPERAÇÕES MECANIZADAS

SLC AGRÍCOLA

Telemetria

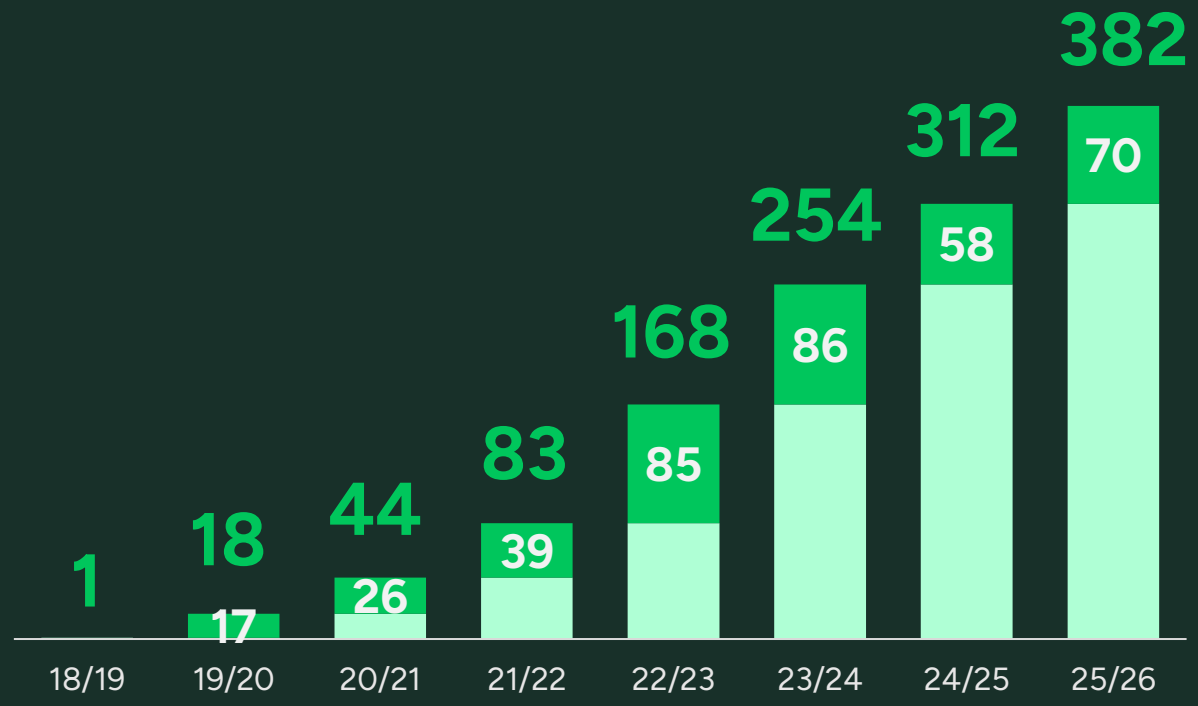
Monitoramento Online



Economias com Agricultura Digital

SLC AGRÍCOLA

Ganho líquido com o uso de novas tecnologias
(em R$ por milhões)



CIA Centro de Inteligência Agrícola

- Sensoriamento **Remoto**
- **Aplicação localizada**
- **Apontamento digital** de pragas
- **ROI implícito**: para cada R$ 1 investido, obtivemos o **retorno líquido de R$ 11,70**

Weedlt, Agrocad, Protector, Explorer, Siga and others.
Fonte: Formulário de Referência.

ESG



SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir

8.1

ESG
Governança



Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Matriz de materialidade

10 tópicos materiais

Ambiental

- Mudanças climáticas
- Sistema de gestão ambiental

Social

- Impactos socioeconômicos
- Desenvolvimento de pessoas
- Diversidade e inclusão
- Saúde e segurança

Governança

- Certificações de produtos e rastreabilidade
- Ética e conformidade
- Inovação e produtividade
- Gerenciamento de Riscos

Posicionamento de sustentabilidade

ODS relacionados a tópicos materiais



Protagonismo na agenda ESG

Para manter nossa **posição de protagonista** na agenda ESG, pilar do planejamento estratégico da companhia, agimos de acordo com **5 objetivos**:

- Certificação de Fazenda.
- Carbono neutro nos escopos 1 e 2 até 2030.
- Educação e incentivos à educação para nossos colaboradores.
- Ambiente seguro para todos.
- Educação em comunidades locais, agricultura e meio ambiente.

Nossos compromissos

Redução dos gases do efeito estufa

Até 2030, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.

Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.



Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

Carbono neutro
em emissões
dos escopos 1
e 2 até 2030.

Registro Público de Emissões
Programa Brasileiro GHG Protocol

12 CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS

13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA

15 VIDA TERRESTRE

- Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.
- Projeto de conservação do solo e fertilização verde.
- Projeto ILP (integração lavoura-pecuária).
- Projeto agricultura digital de baixo carbono.
- Projeto de reflorestamento com vegetação nativa.
- Projeto de uso de energia de fontes renováveis.

Governança e Sustentabilidade

Estrutura de Governança

Comitê de ESG
Reporte direto ao Conselho de Administração

Área de **Sustentabilidade e Recursos Humanos**

Sistema de Gestão



8.2

ESG Ambiental



Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Certificação e Qualidade



Algodão

178,7 mil ha certificados safra 24/25

20 das 21 fazendas elegíveis





Soja

312,2 mil ha certificados safra 24/25

18 das 20 fazendas elegíveis





Milho

107,5 mil ha certificados safra 24/25

16 das 20 fazendas elegíveis



Certificação e Qualidade

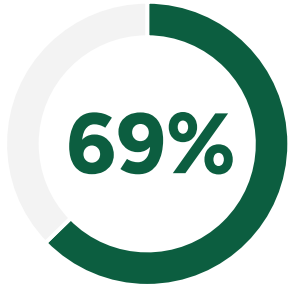


Agricultura regenerativa

325,8 mil ha

10 das 20 fazendas elegíveis

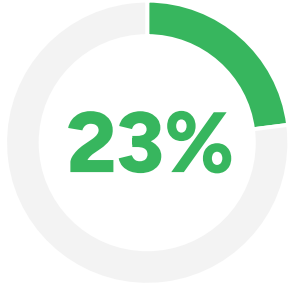
regenagri



SGI

18 das 26 fazendas elegíveis

SGI
Sistema de Gestão Integrado



ISO 9001

6 das 26 fazendas elegíveis

Agricultura Regenerativa



regenagri

325,8 mil ha certificados

Somos **a maior empresa em área certificada** de **agricultura regenerativa** em soja e algodão das Américas.

Meta: 550.864 ha até 2030

A certificação apoia e atesta organizações na transição para técnicas de agricultura regenerativa que:

- Aumentam a matéria orgânica do solo.
- Promovem a biodiversidade.
- Reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE).
- Removem CO^2e e melhoram a gestão da água e da energia.



Fonte: Release 4T25

5 Fazendas Carbono Negativo

(ton CO_2e)

- Fazenda Paineira
- Fazenda Parceiro
- Fazenda Paladino
- Fazenda Panorama
- Fazenda Palmares

Fazenda	Emissões Agrícolas	Remoções	Balanço
Paineira	3.706	(15.496)	(11.790)
Parceiro	20.151	(31.432)	(11.281)
Paladino	23.898	(32.199)	(8.301)
Panorama	23.639	(26.965)	(3.326)
Palmares	36.054	(39.552)	(3.498)

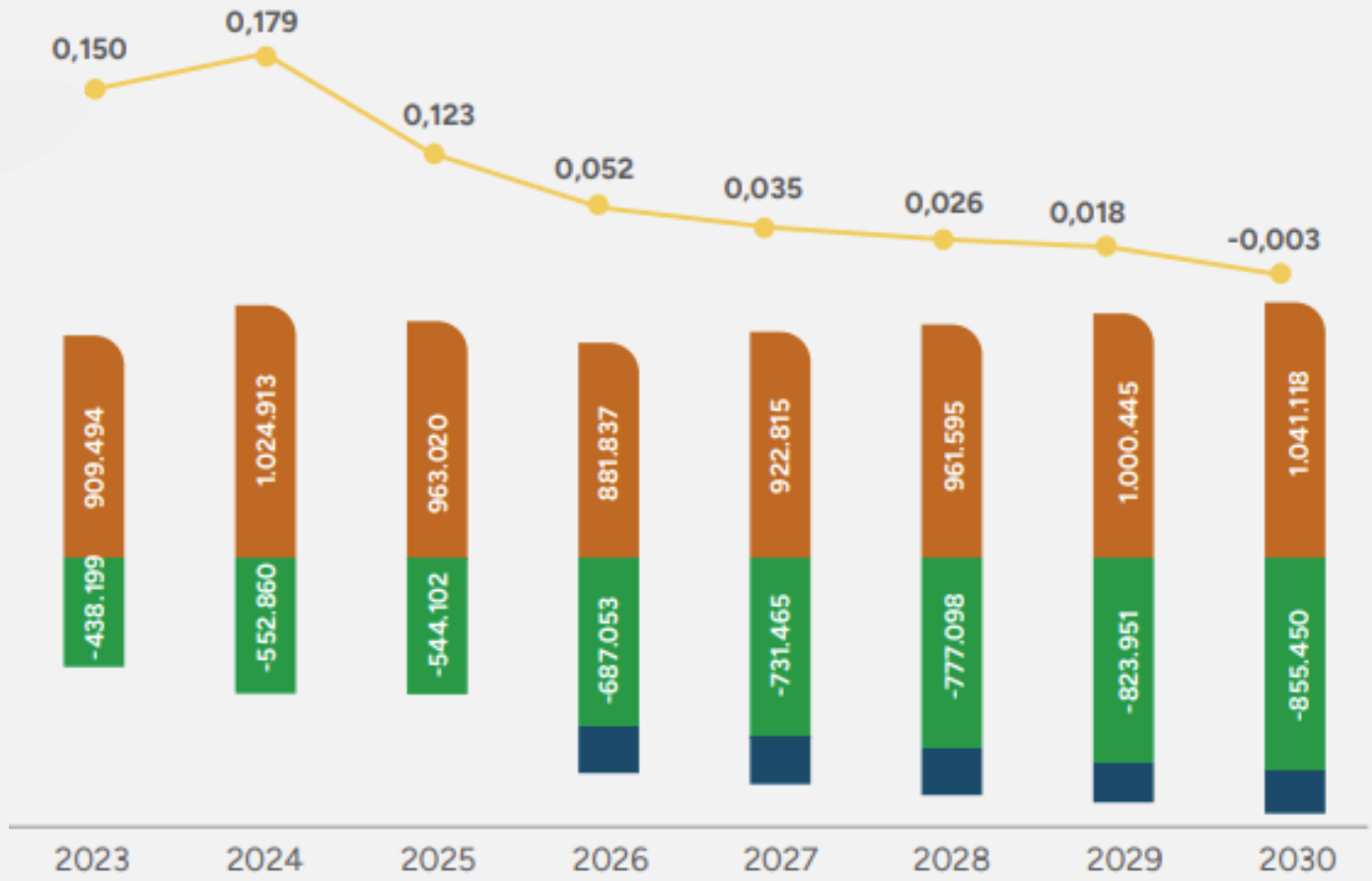
Ref.: 2025

Redução das emissões de carbono

- Ampliação de práticas de **agricultura regenerativa** e de **baixo carbono**
- **Redução do uso de combustíveis fósseis** e auto geração de **energia elétrica** por **fontes renováveis**
- **Ações de compensação** por meio de **conservação de áreas nativas** e **projetos florestais**

Fonte: Relatório de Administração 2025.

Projeção do plano de Descarbonização



Agricultura regenerativa

Aplicação reduzida e localizada (defensivos)

Rotação de colheitas

ILP (Integração Lavoura-Pecuária)



Aplicação de biodefensivos

Adubação verde (plantas de cobertura)

MIP/MID (Manejo Integrado de Pragas e Manejo Integrado de Doenças)

SPD (Sistema Plantio direto)

Usinas fotovoltaicas

- **21 Usinas** distribuídas entre 14 fazendas
- **Reduzir a poluição** proveniente de fontes contaminantes (carvão) e gases de efeito estufa
- Reduzir o desmatamento
- **Aumentar o uso de recursos naturais**.



SLC AGRÍCOLA

Indicadores ambientais agricultura digital

Aplicação localizada e seletiva de pesticidas

Novas tecnologias de **aplicação localizada** permitiram economia de **R$ 58 milhões**.



Redução de água

25,9 ML de consumos água evitado

Redução de embalagens

48,5 ton

Fonte: Relatório Integrado 2025

Água e biodiversidade

98,0%
dos resíduos
são encaminhados
para reciclagem

96,6%
das áreas
são cultivadas em
agricultura de sequeiro

100%
dos efluentes
passam por tratamento
antes do descarte

Fonte: Relatório Integrado 2025.

Biodiversidade

134 mil ha*

Destinados à preservação ambiental
(reserva legal, áreas de preservação permanente e remanescente de vegetação nativa)

Equivalente a:

- **5 vezes** a cidade de Frankfurt
- **400** Central Parks
- **188 mil** Campos de futebol

36,2%
da área própria dedicada a Reserva Legal e APP

31,4 milhões de tCO^2e estocado

*121,8 mil ha pertence à SLC Agrícola e 12,2 mil ha pertence aos FIPs do BTG
Fonte: Lopes; Miola, 2010 (Sequestro de Carbono em diferentes fitofisionomias do Cerrado). Silva et al., 2014
(Estoque de biomassa aérea, carbono e sequestro de dióxido de carbono em sistemas florestais da Amazônia Mato-grossense).

Economia circular e zero resíduos para aterro

Objetivo da iniciativa

Elevar o índice de reciclabilidade dos resíduos gerados nas operações, bem como zerar a destinação de materiais para aterros.

Resultado

Alcançado por meio de medidas como o descarte de restos de alimentos para compostagem, chamada Ecofábrica, que posteriormente poderá ser utilizada como biofertilizante na agricultura.

Fonte: Relatório Integrado 2025.

Índice de reciclabilidade*:

Antes	Após a implementação
29%	98%

Implementado em 9 Fazendas

3 Fazendas em fase de implementação

Meta

2032

Atender 100% Fazendas até 2032

8.3

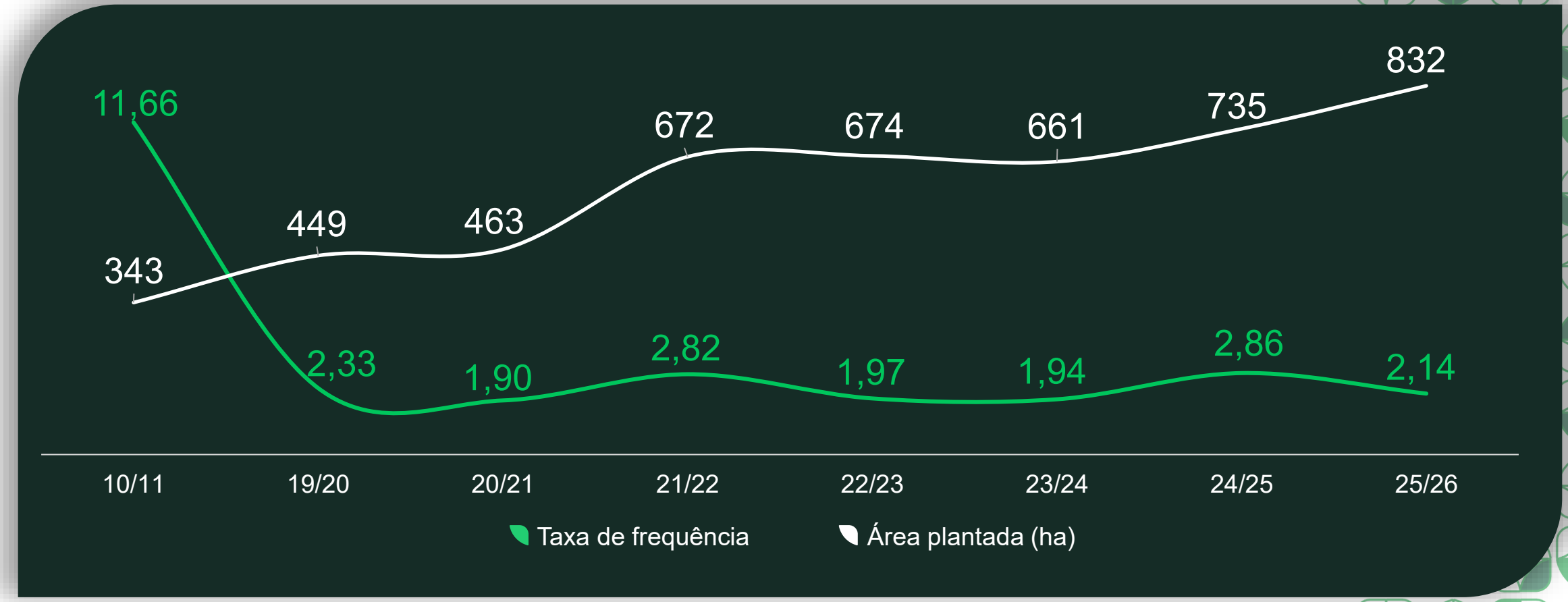
ESG
Social



Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Ambiente de trabalho seguro



Fonte: Safra 2025/26.

Relacionamento com stakeholders



R$ 2,8 milhões

investidos em projetos sociais

800
voluntários mobilizados

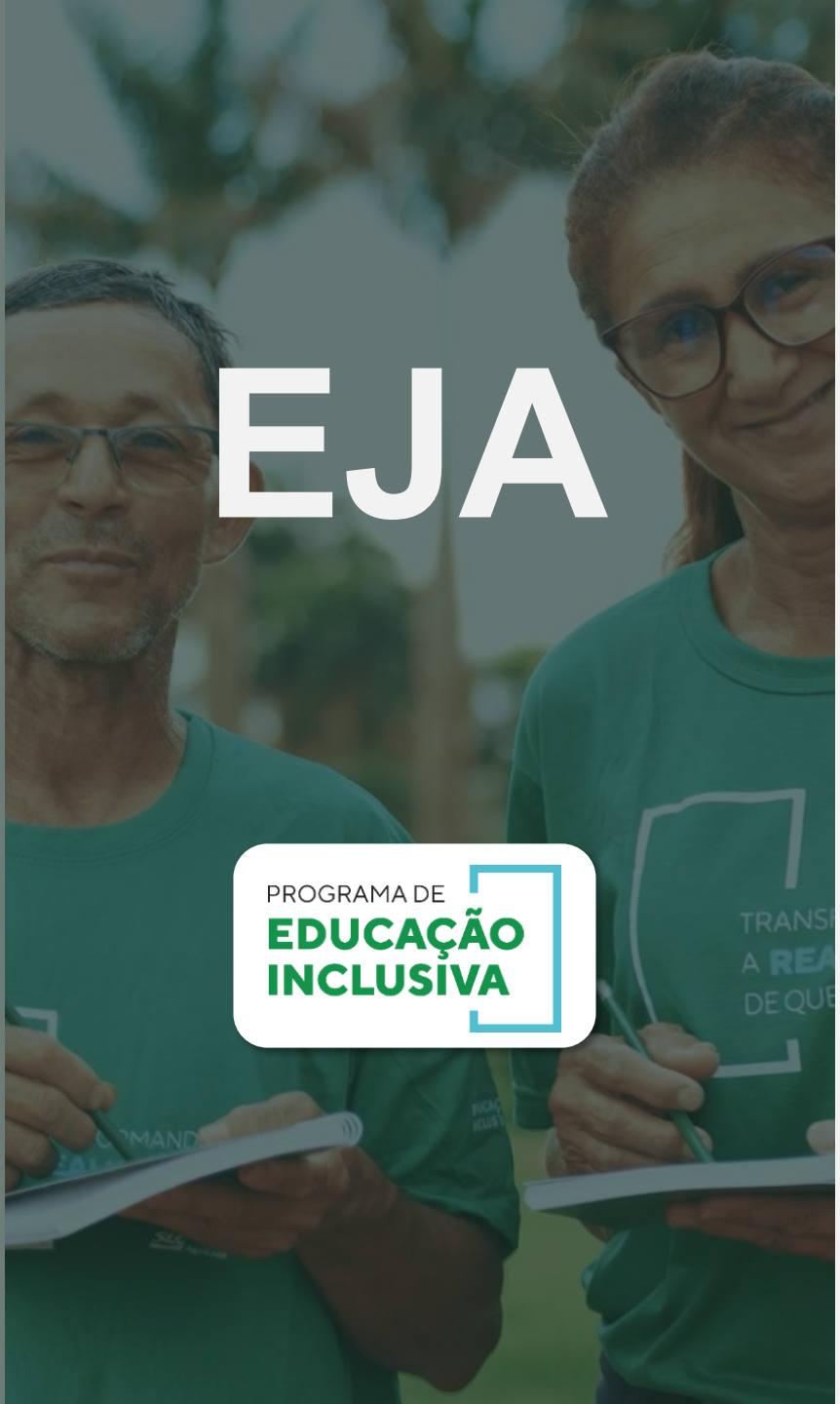
1.071
professores treinados

62
municípios impactados

60
ações voluntárias realizadas

22.854
Estudantes beneficiados

Fonte: Relatório Integrado e Relatório de Administração 2025.

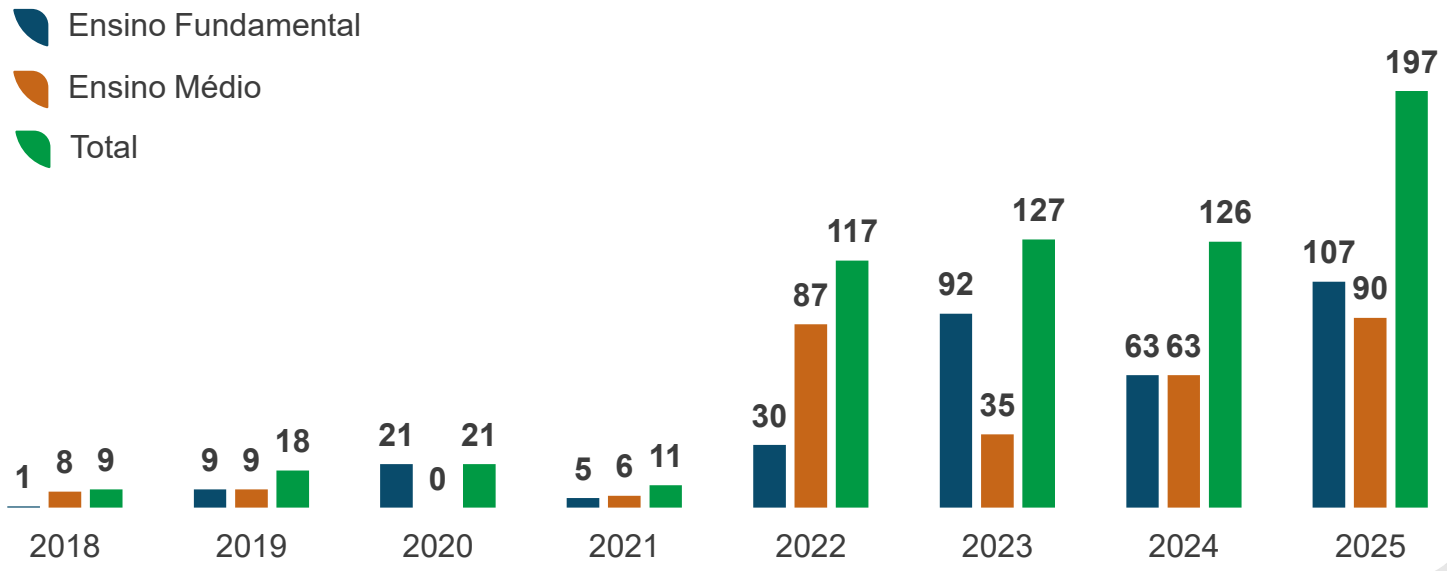


SLC AGRÍCOLA

783 matriculados em 2026

626 formados até 2025

Formados Ens. Fundamental e Médio



Fonte: Relatório de Administração 2025

Premiações

Prêmios em gestão de pessoas e sustentabilidade

2025

Melhores Empresas Para Trabalhar™ Agronegócio – Great Place To Work. BRASIL 2025

Melhores Empresas Para Trabalhar™ no Rio Grande do Sul – Great Place To Work. BRASIL 2025

Top SerHumano 2025 ABRH-RS

9º PRÊMIO FAZENDA SUSTENTÁVEL SOCIAL + AMBIENTAL + ECONÔMICO

2026

Melhores Empresas Para Trabalhar™ no Rio Grande do Sul – Great Place To Work. BRASIL 2026

Programa Brasileiro GHG Protocol OURO 2025 INVENTÁRIO VERIFICADO

PRÊMIO DESTAQUES ESG 2026 Anuário Integridade esg – TOP 100

Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

A **Integridade**, guiada por uma conduta ética, coerente e inquestionável, somada à **Paixão pelo que faz** e ao compromisso com a máxima qualidade, gera **Relações Duradouras** e respeitosas entre todas as partes interessadas, produzindo **Resultados Sustentáveis** – economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores

SLC AGRÍCOLA

+ 55 51 3230.7797

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento Financeiro e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

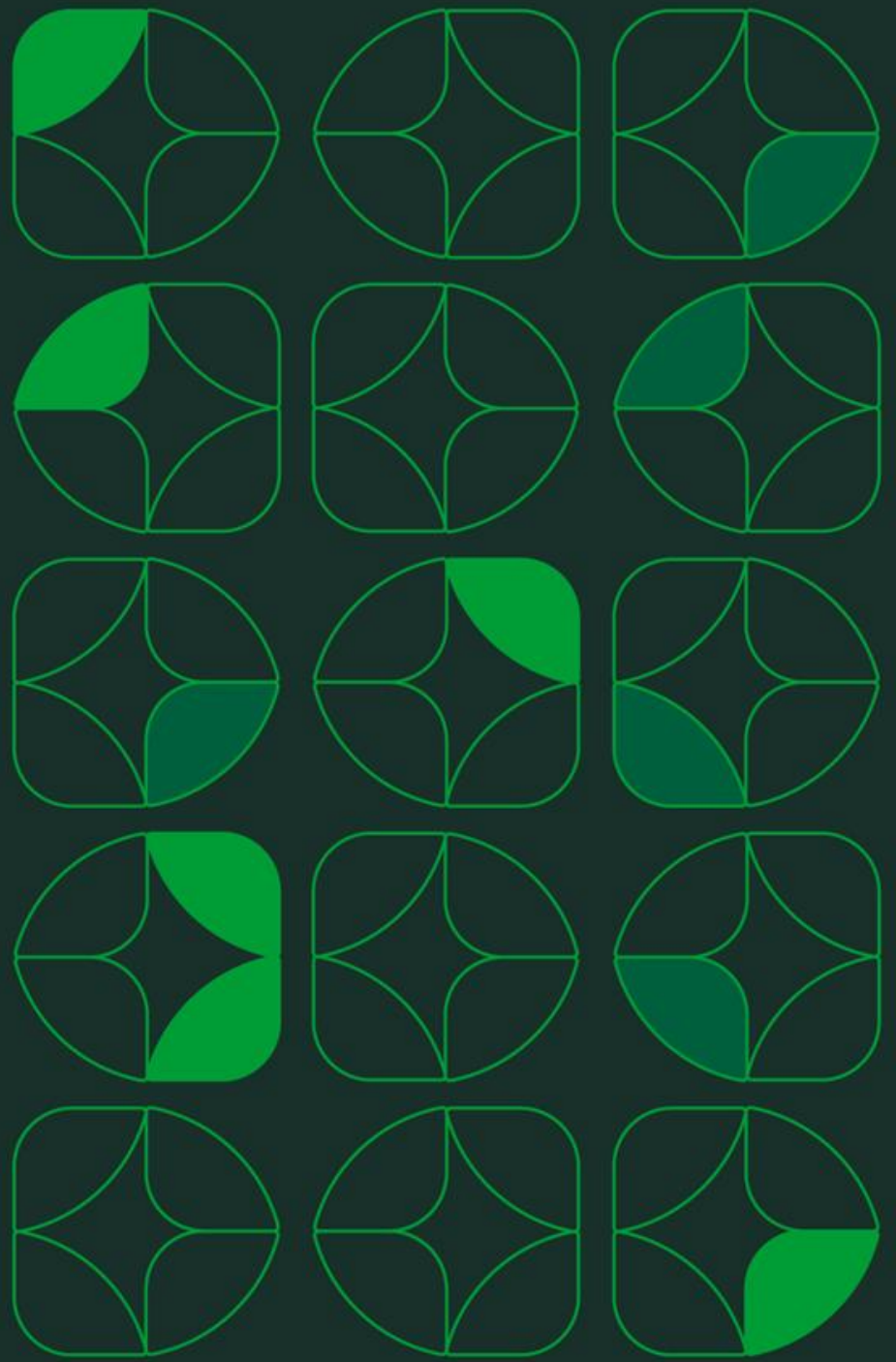
Especialista de Relações com Investidores

Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras ”acredita”, ”poderá”, ”irá”, ”continua”, ”espera”, ”prevê”, ”pretende”, ”planeja”, ”estima” ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir