SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir

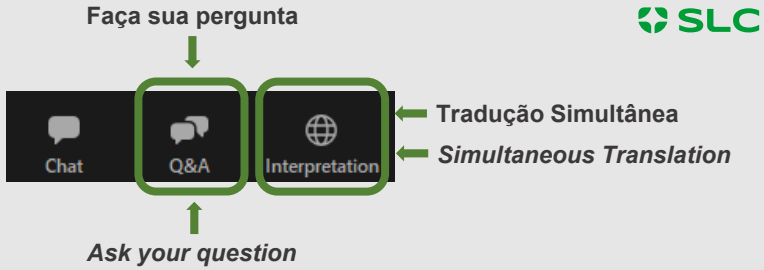


3T26

Videoconferência de Resultados

Palestrantes:
Aurélio Pavinato - Diretor Presidente
Ivo Brum – Diretor Financeiro e de RI
André Vasconcellos - Gerente de Planej. Financeiro e de RI

Escolha do idioma + Q&A



Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

1

Visão Geral de Mercado



Cultivar & Evoluir

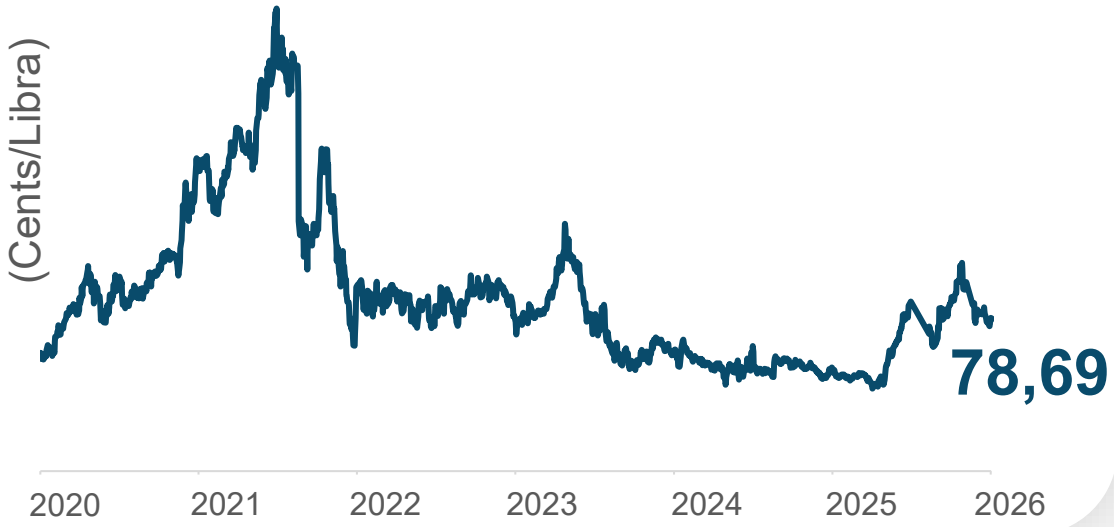
SLC AGRÍCOLA

SLC AGRÍCOLA

Algodão

Preço

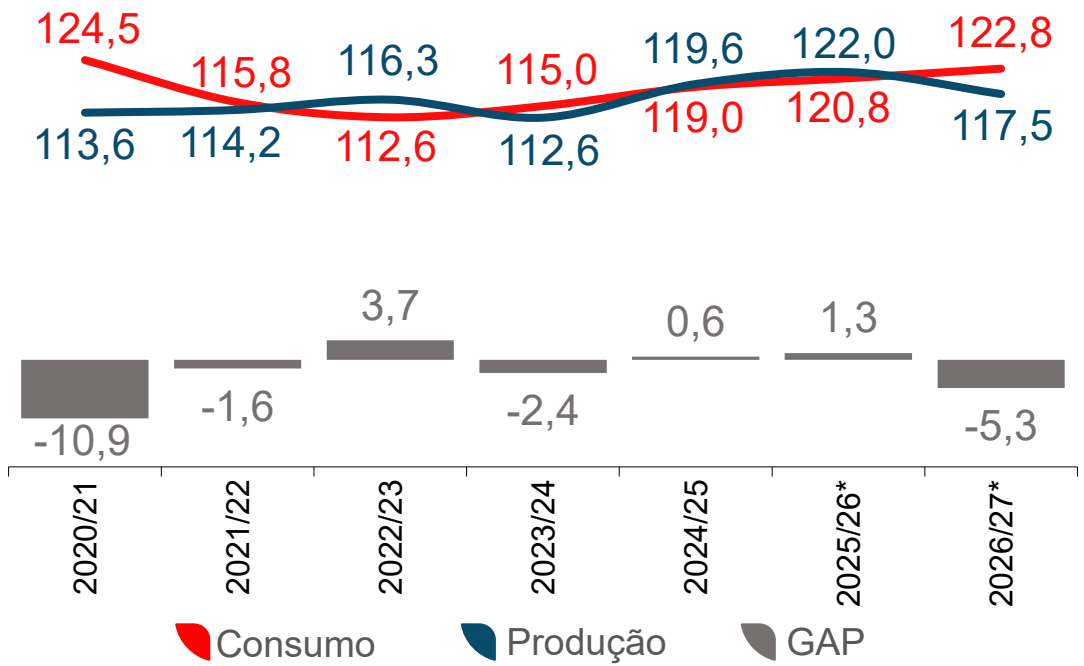
(ICE) SPOT Dez 26 – U$ cents/pd	78,69
(ICE) Mar 27 – U$ cents/pd	82,51
(ICE) Mai 27 – U$ cents/pd	84,09
(ICE) Dez 27 – U$ cents/pd	77,59



Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

+12,6% Área plantada EUA | -9,0% Produtividade EUA

2026/27 vs 2025/26



Preço: Bloomberg ICE (10 de novembro de 2026). | WSD: USDA (Nov/2026).

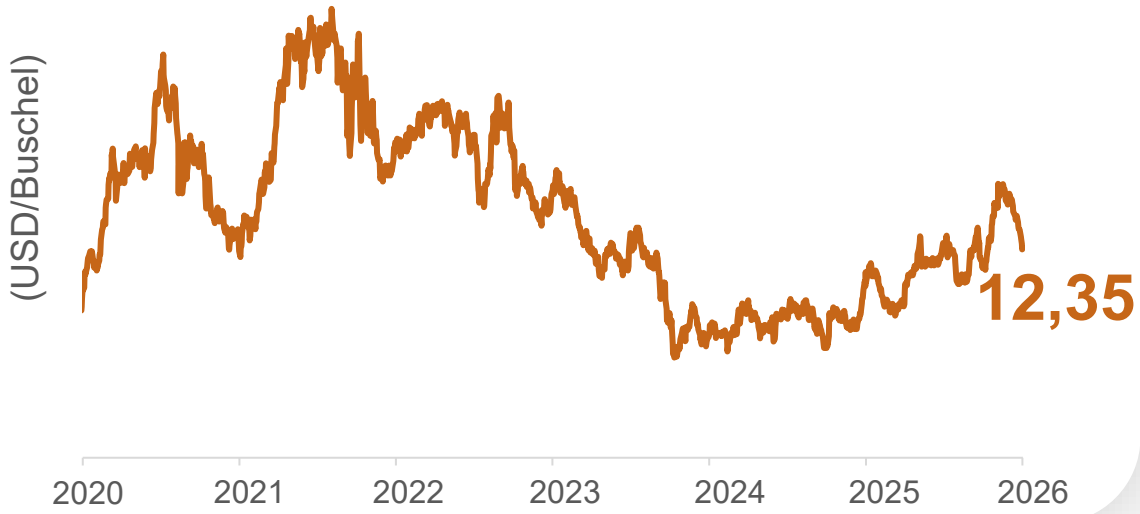
*Previsto.

SLC AGRÍCOLA

Soja

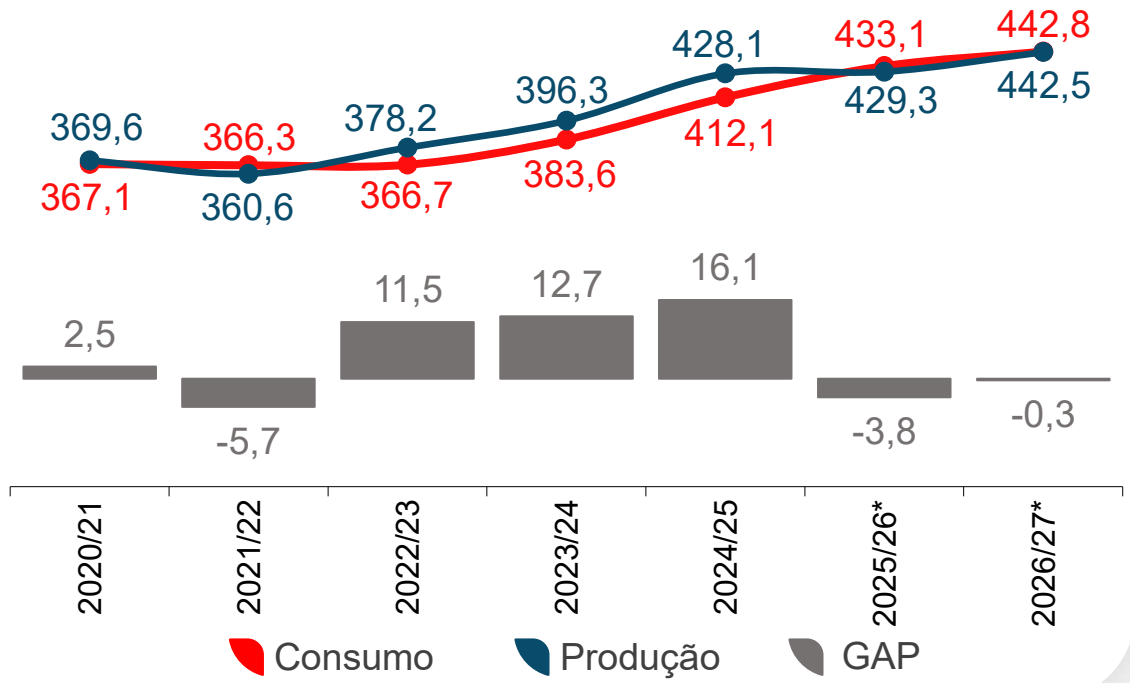
Preço

(CBOT) SPOT Mar 27 - USD\bu	12,35
(CBOT) Mai 27 - USD\bu	12,43
(CBOT) Jul 27 – USD\bu	12,48
(CBOT) Ago 27 – USD\bu	12,32



Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+7,0% Área plantada EUA | +0,6% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



Preço: Bloomberg CBOT (10 de novembro de 2026). | WSD: USDA (Nov/2026).

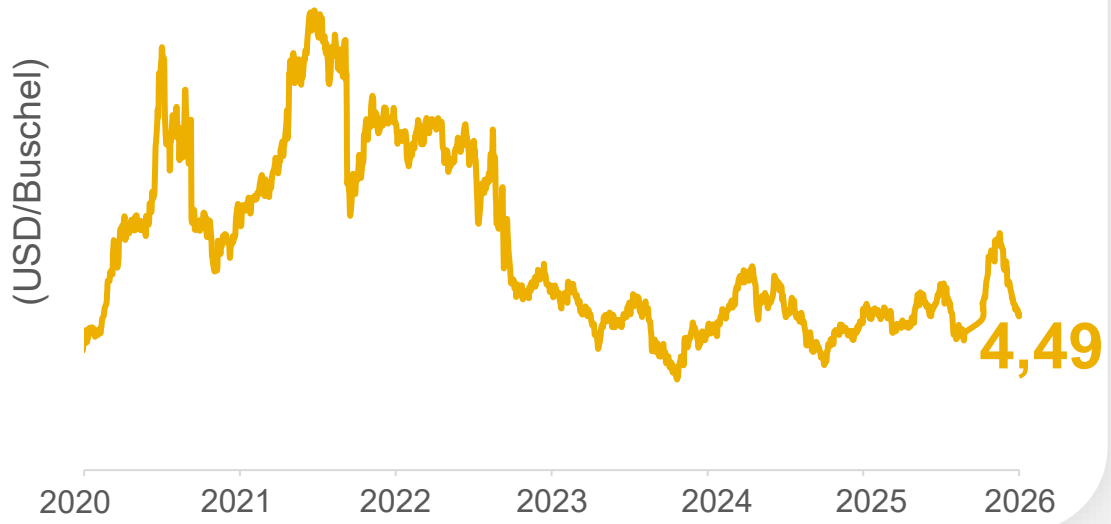
*Previsto.

SLC AGRÍCOLA

Milho

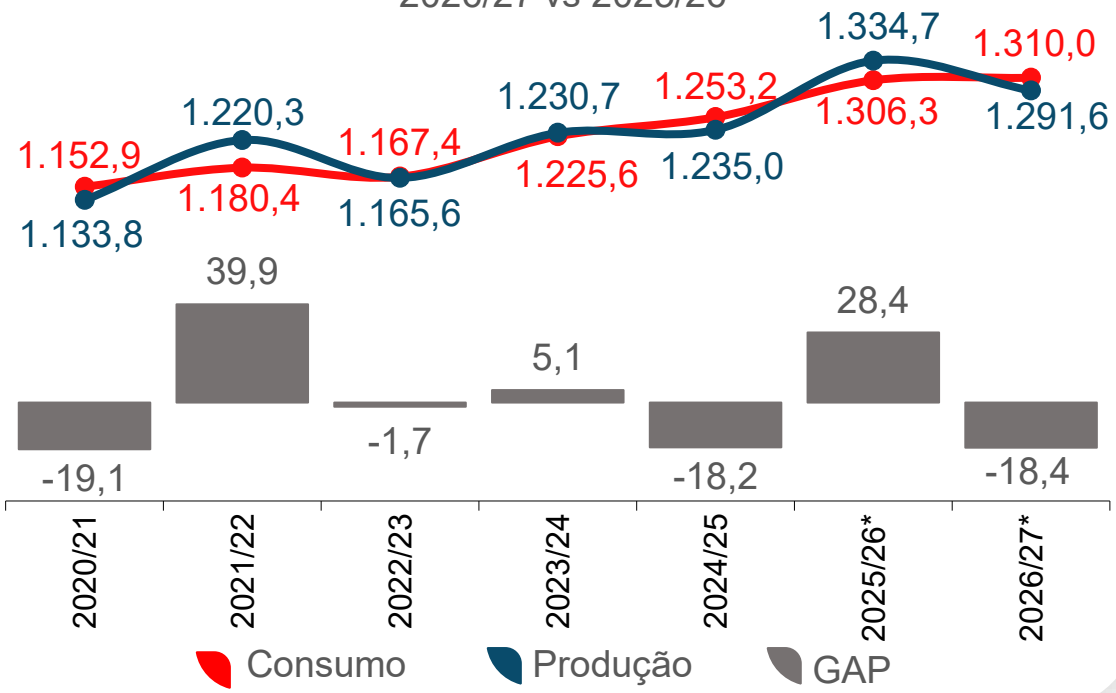
Preço

(CBOT) SPOT Dez 26 - USD\bu	4,49
(CBOT) Mar 27 - USD\bu	4,61
(CBOT) Mai 27 – USD\bu	4,70
(CBOT) Jul 27 – USD\bu	4,78



Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-1,9% Área plantada EUA | -3,7% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



Preço: Bloomberg CBOT (10 de novembro de 2026). | WSD: USDA (Nov/2026).

*Previsto.

2

Safra 2025/26



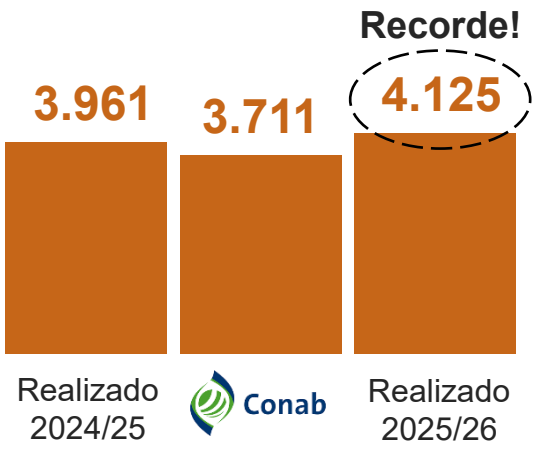
Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Produtividades finais

Soja

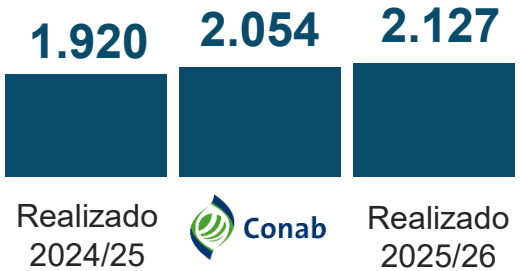
+4,1% vs. Realizado 2024/25
+11,1% vs. média nacional



Algodão

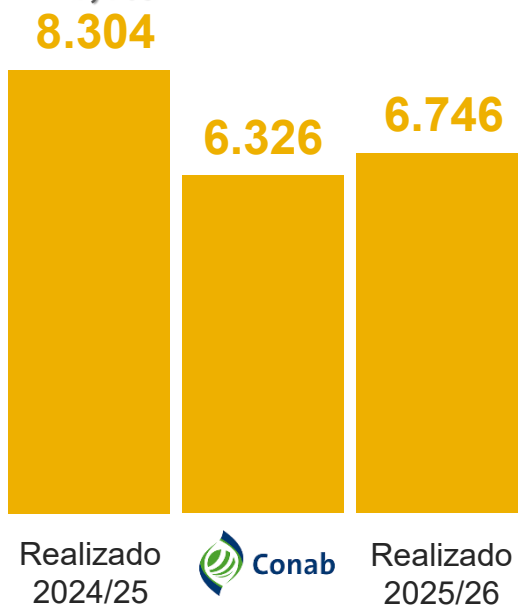
(média 1ª e 2ª safra)

+10,8% vs. Realizado 2024/25
+3,6% vs. média nacional



Milho

-18,8% vs. Realizado 2024/25
+6,6% vs. média nacional



Fonte: Release 3T26

Custo unitário Kg/ha

Mix de Culturas	Produtividade realizado (Kg/ha) 2024/25	Custo realizado (R$/ha) 2024/25	Custo realizado (R$/Kg) 2024/25 (a)	Produtividade realizado (Kg/ha) 2025/26	Custo realizado (R$/ha) 2025/26	Custo realizado (R$/Kg) 2025/26 (b)	Δ% b x a
Algodão em pluma 1ª safra	1.841	14.187	**7,71**	2.209	14.183	**6,42**	-16,7%
Algodão em pluma 2ª safra	2.011	13.167	**6,55**	2.022	13.473	**6,66**	1,7%
Soja (comercial+sementes)	3.961	4.709	**1,19**	4.125	5.194	**1,26**	5,9%
Milho 2ª safra	8.304	4.316	**0,52**	6.746	4.271	**0,63**	21,2%

Algodão
(média 1ª e 2ª safra):
-8%

Fonte: Release 3T26

SLC AGRÍCOLA

Posição de Hedge 2025/26

Hedge de câmbio – Soja	
Ano agrícola	**2025/26**
%	99,0
R$/USD	5,5599
Compromissos %	-

Hedge de Commodity – Soja	
Ano Agrícola	**2025/26**
%	99,2
USD/bu	11,69
Compromissos %	-

Hedge de câmbio – Algodão em pluma	
Ano agrícola	**2025/26**
%	100,0
R$/USD	5,8498
Compromissos %	-

Hedge de Commodity – Algodão em pluma	
Ano agrícola	**2025/26**
%	99,1
US¢/lb	76,32
Compromissos %	-

Hedge de câmbio – Milho	
Ano agrícola	**2025/26**
%	93,9
R$/USD	5,6146
Compromissos %	-
-	-
-	-
-	-
-	-

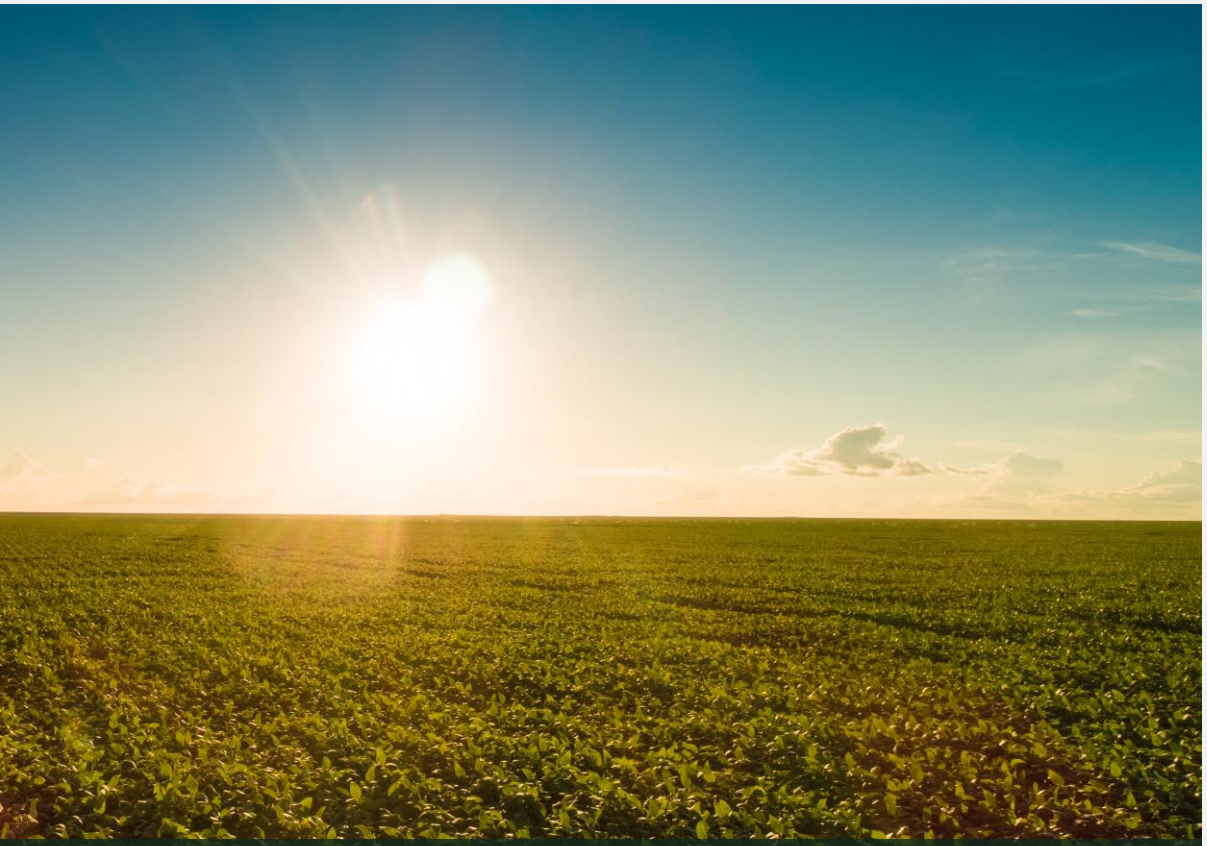
Hedge de Commodity – Milho	
Ano agrícola	**2025/26**
%	38,5
R$/saca	56,52
%	56,3
USD/saca	9,24
Compromissos %	-
% Total	94,8
R$/saca Total	53,76

+6%
preço x safra 2024/25

Fonte: Release 3T26

Aquisição do “Bloco Mato Grosso”

SLC AGRÍCOLA



Total: 11,1 mil ha

8,9 mil ha agricultáveis, além de 2,2 mil ha destinados à preservação e ao suporte operacional.

STATUS	**Aprovada pelo CADE, sem restrições**
VALOR TOTAL	**R$ 669,6 Milhões**
COMPOSIÇÃO	R$ 644,7M em terra útil e R$ 24,9 M em infraestrutura
PAGAMENTO	R$ 255,7M em escrow e R$ 413,9M no fechamento

R$ 72,7 mil por hectare agricultável

Fonte: Comunicado ao Mercado em 30/10/2026

3

Performance Financeira



Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

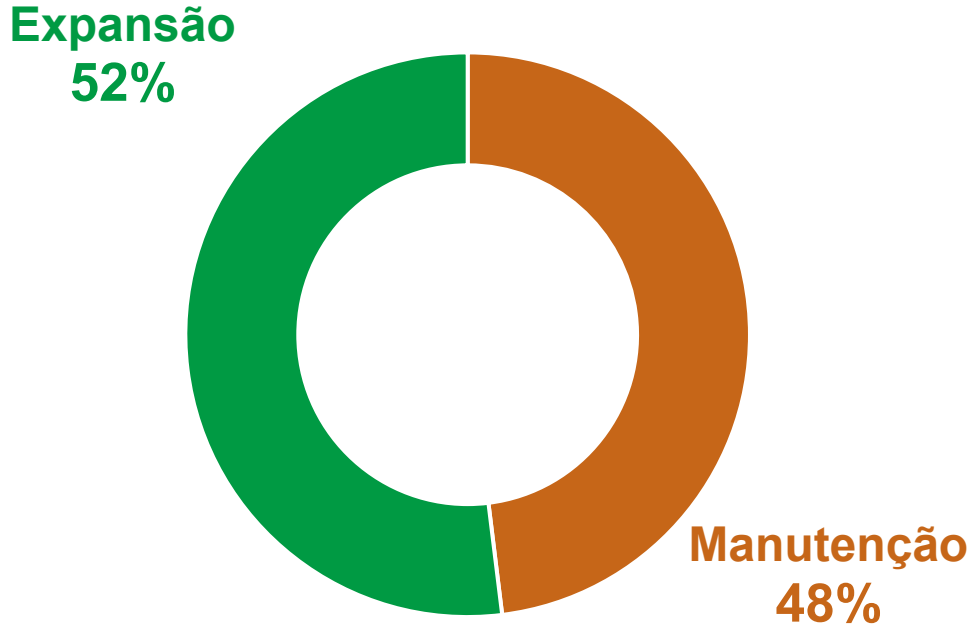
Destaques do 3T26 e 9M26

(R$ mil)	9M25	9M26	AH	3T25	3T26	AH
Receita líquida	**6.280.882**	**6.257.181**	**-0,4%**	**2.087.705**	**1.814.068**	**-13,1%**
Resultado bruto	**2.354.654**	**2.695.264**	**14,5%**	**622.572**	**810.898**	**30,2%**
Margem bruta	37,5%	43,1%	5,6p.p.	29,8%	44,7%	14,9p.p.
Resultado operacional	**1.603.380**	**1.857.325**	**15,8%**	**284.046**	**555.490**	**95,6%**
Margem operacional	25,5%	29,7%	4,2p.p.	13,6%	30,6%	17,0p.p.
Lucro líquido	**636.012**	**673.561**	**5,9%**	**(14.525)**	**192.410**	**n.m.**
Margem líquida	10,1%	10,8%	0,7p.p.	-0,7%	10,6%	11,3p.p.
EBITDA ajustado	**2.031.606**	**1.739.317**	**-14,4%**	**531.381**	**463.499**	**-12,8%**
Margem EBITDA ajustado	32,3%	27,8%	-4,5p.p.	25,5%	25,6%	0,1p.p.
Fluxo de caixa livre ajustado	**(1.478.477)**	**(1.813.485)**	**22,7%**	**566.945**	**346.054**	**-39,0%**

Fonte: Release 3T26.

Performance Financeira

CAPEX 9M26



CAPEX Irrigação (9M26)

R$ 164,4 M

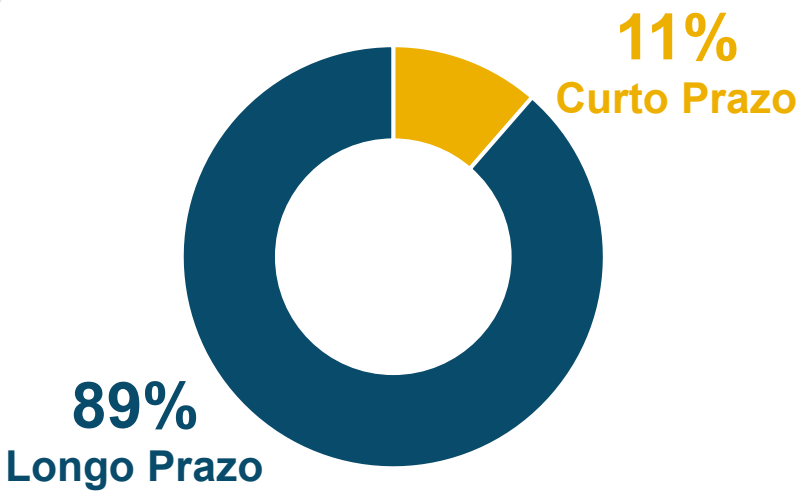
Fonte: Release 3T26.



Dívida Financeira Líquida

Linha de Crédito	Taxa média anual de juros		Consolidado	
(R$ mil)	**4T25**	**3T26**	**4T25**	**3T26**
Endividamento BRL	15,3%	14,0%	7.572.731	7.894.832
Endividamento USD	7,5%	6,3%	206.948	627.411
(=) Dívida Bruta			**7.779.679**	**8.522.243**
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc.a Aplicações e Dívidas			113.701	137.176
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			**7.893.380**	**8.659.419**
(-) Caixa			(2.649.368)	(1.531.068)
(=) Dívida Líquida (Ajustada) final			**5.244.012**	**7.128.351**
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.664.715	2.372.425
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			**1,97x**	**3,00x**

Perfil de Endividamento



Emissão de CPR-F*

- **R$ 515 milhões** (swapado para USD) – taxa de 6,15% a.a.
- Amortizações de principal em **2031 e 2033**, com pagamento de juros semestrais.

Fonte: Release 3T26 e Fato Relevante em: 11/09/2026
*CPR-F: Cédula de Produto Rural Financeira

4

Safra 2026/27



Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

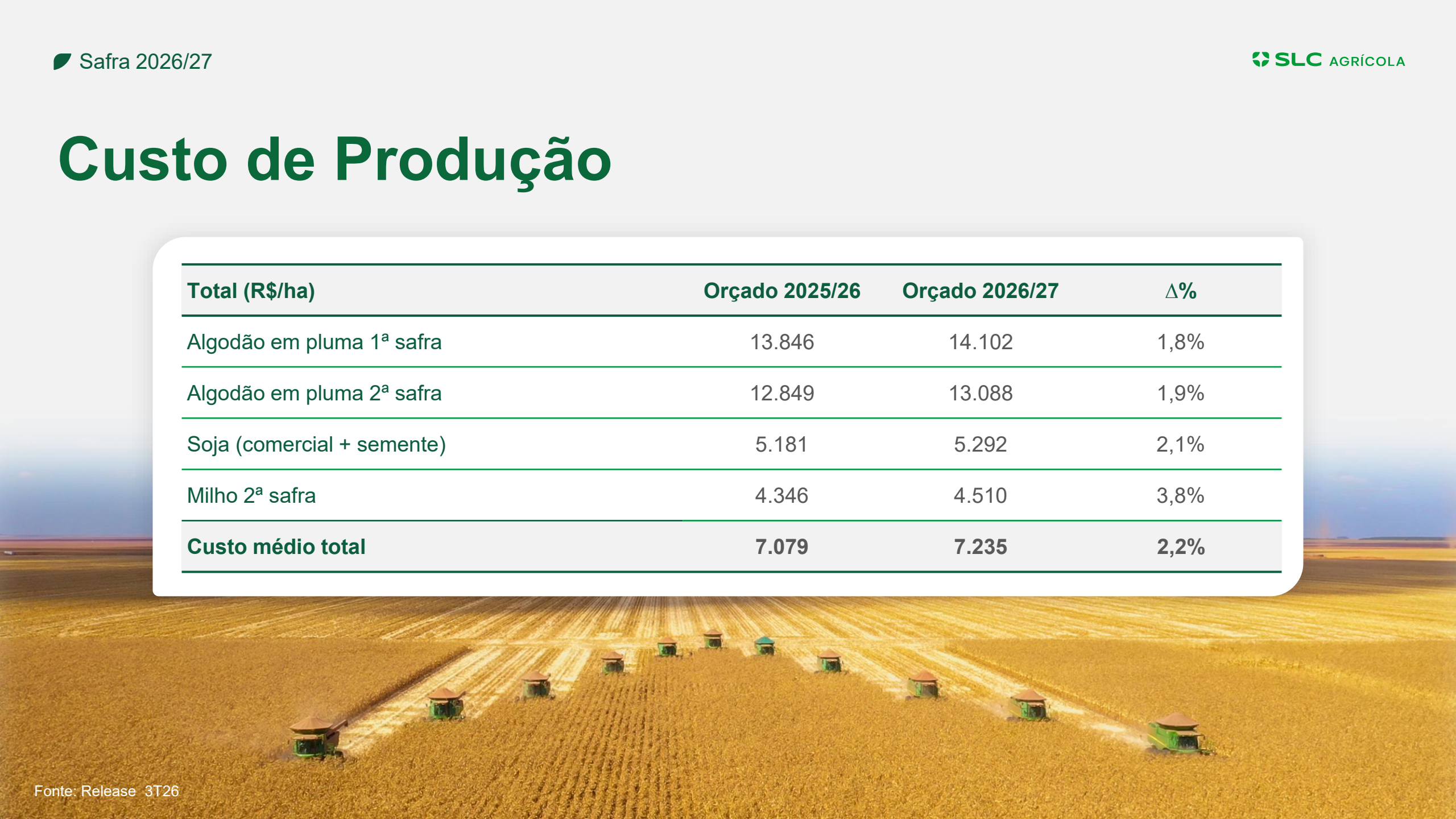
Área Plantada

Mix de Culturas	Área Plantada Realizada (a) 2025/26	Área plantada Fato Relevante (b) 2026/27	Área plantada Forecast 3T26 (c) 2026/27	Participação 2025/26	Δ% c x a	Δ% c x b
	ha				%	
Algodão	**191.333**	**200.360**	**200.823**	**23,3%**	**5,0%**	**0,2%**
Algodão em pluma 1ª safra	107.453	92.204	97.808	11,4%	-9,0%	6,1%
Algodão em pluma 2ª safra	83.880	108.155	103.015	12,0%	22,8%	-4,8%
Soja (comercial + soja semente)	**424.648**	**442.075**	**436.906**	**50,8%**	**2,9%**	**-1,2%**
Milho 2ª safra	**155.491**	**154.607**	**156.259**	**18,2%**	**0,5%**	**1,1%**
Outras culturas	62.824	57.329	66.778	7,8%	6,3%	16,5%
Área Total	**834.296**	**854.371**	**860.766**	**100,0%**	**3,2%**	**0,7%**

Fonte: Release 3T26.

Custo de Produção

Total (R$/ha)	Orçado 2025/26	Orçado 2026/27	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.846	14.102	1,8%
Algodão em pluma 2ª safra	12.849	13.088	1,9%
Soja (comercial + semente)	5.181	5.292	2,1%
Milho 2ª safra	4.346	4.510	3,8%
Custo médio total	**7.079**	**7.235**	**2,2%**



Fonte: Release 3T26

Produtividade

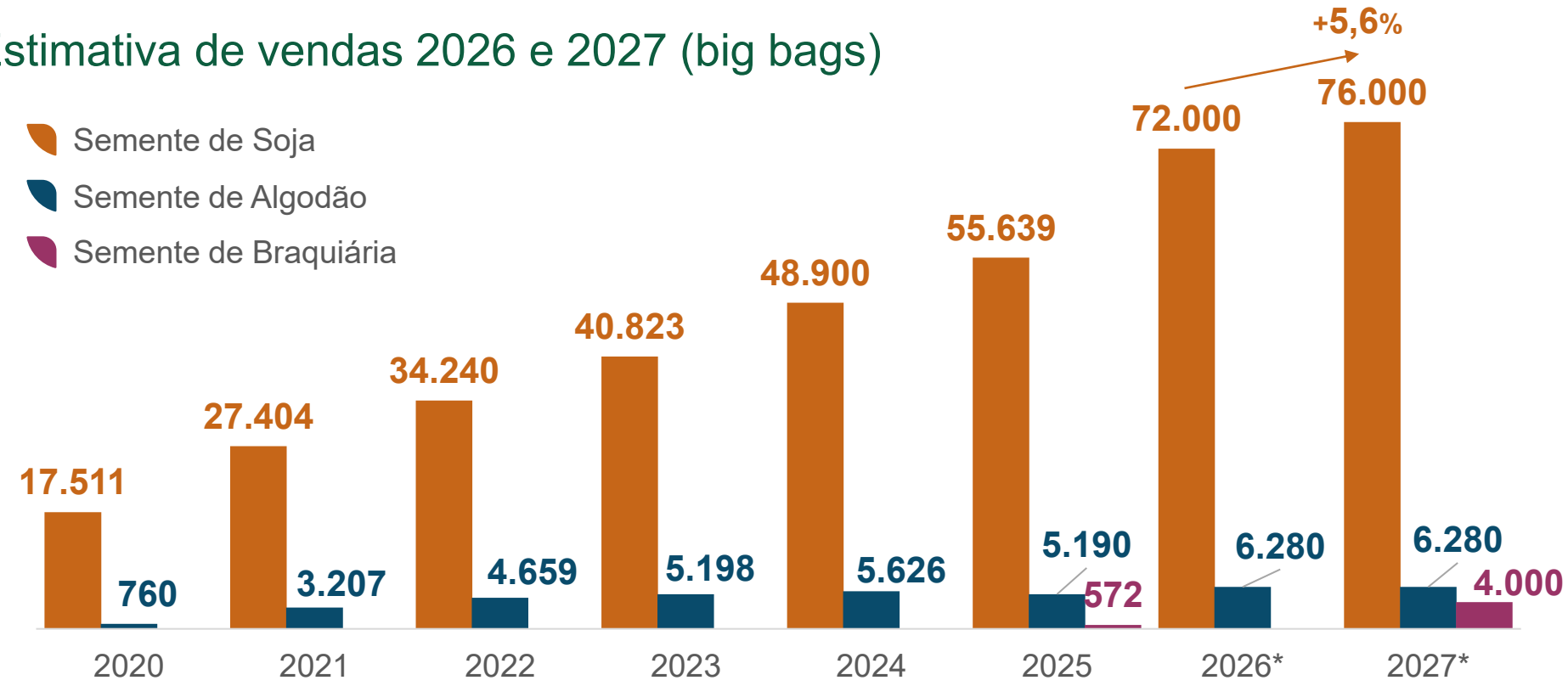
Produtividade (kg/ha)	Safra 2025/26 Orçado	Safra 2026/27 Orçado	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	2.066	2.075	0,4%
Algodão em pluma 2ª safra	1.982	2.000	0,9%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.491	2.503	0,5%
Soja (comercial + semente)	4.036	4.080	1,1%
Milho 2ª safra	7.738	7.957	2,8%

Fonte: Release 3T26.



SLC SEMENTES

Estimativa de vendas 2026 e 2027 (big bags)

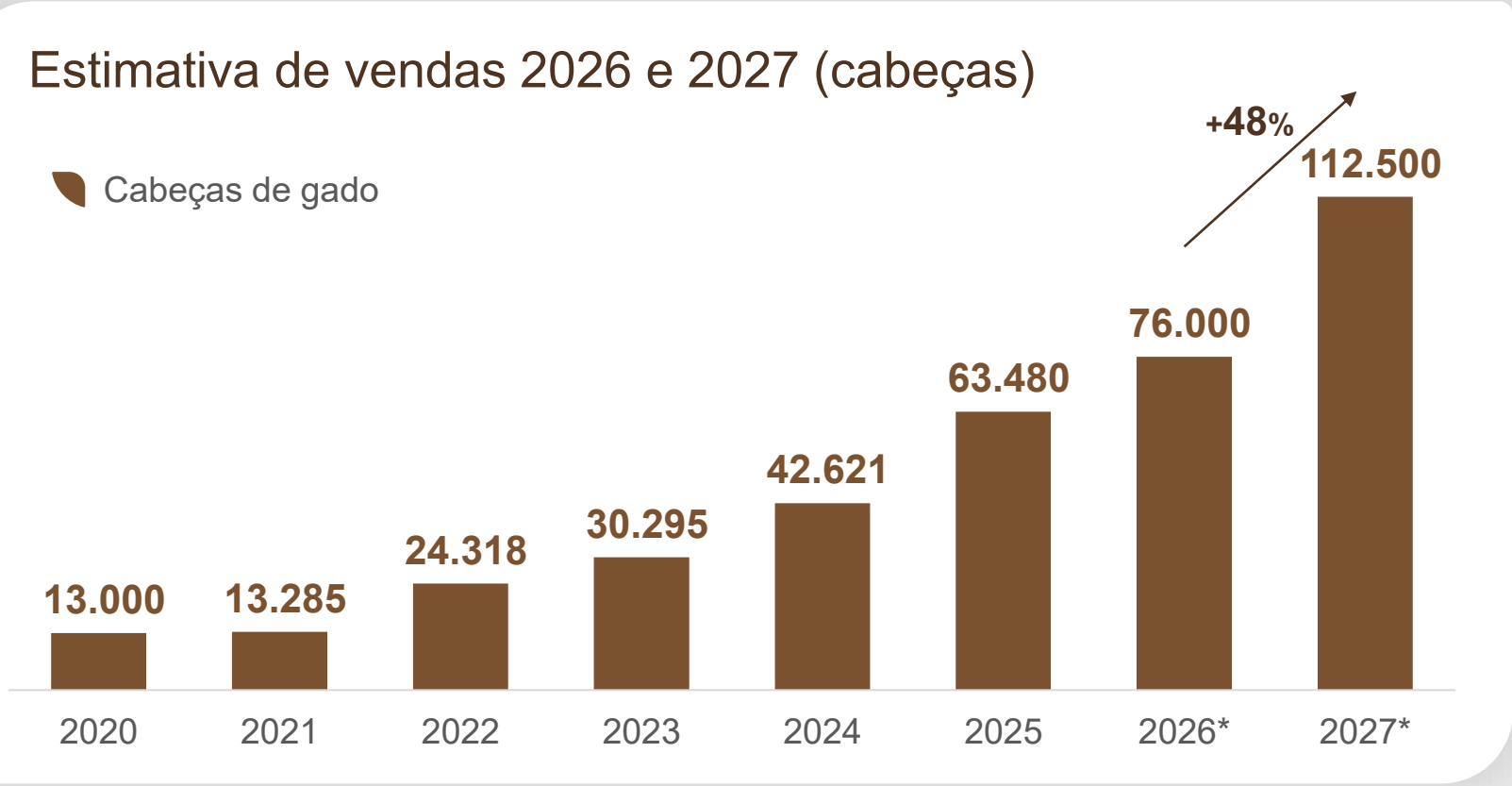


Fonte: Release 3T26.

*Previsão.

Safra 2026/27

Pecuária





Fonte: Release 3T26.

*Previsão

Posição de Hedge - 2026/27

SLC AGRÍCOLA

Hedge de câmbio – Soja	
Ano agrícola	**2026/27**
%	39,2
R$/USD	5,5315
Compromissos %	32,0

Hedge de Commodity – Soja	
Ano Agrícola	**2026/27**
%	53,6
USD/bu	12,33
Compromissos %	11,8

Preços em Reais:

+4,9%
vs. safra 2025/26

Hedge de câmbio – Algodão em pluma	
Ano agrícola	**2026/27**
%	41,6
R$/USD	5,8467
Compromissos %	28,4

Hedge de Commodity – Algodão em pluma	
Ano agrícola	**2026/27**
%	62,1
US¢/lb	79,35
Compromissos %	-

+3,9%
vs. safra 2025/26

Hedge de câmbio – Milho	
Ano agrícola	**2026/27**
%	14,7
R$/USD	5,7461
Compromissos %	29,2
-	-
-	-
-	-
-	-

Hedge de Commodity – Milho	
Ano agrícola	**2026/27**
%	-
R$/saca	-
%	6,2
USD/saca	9,63
Compromissos %	-
% Total	**6,2**
R$/saca Total	**55,33**

+2,9%
vs. safra 2025/26

Fonte: Release 3T26

5

Safra 2027/28

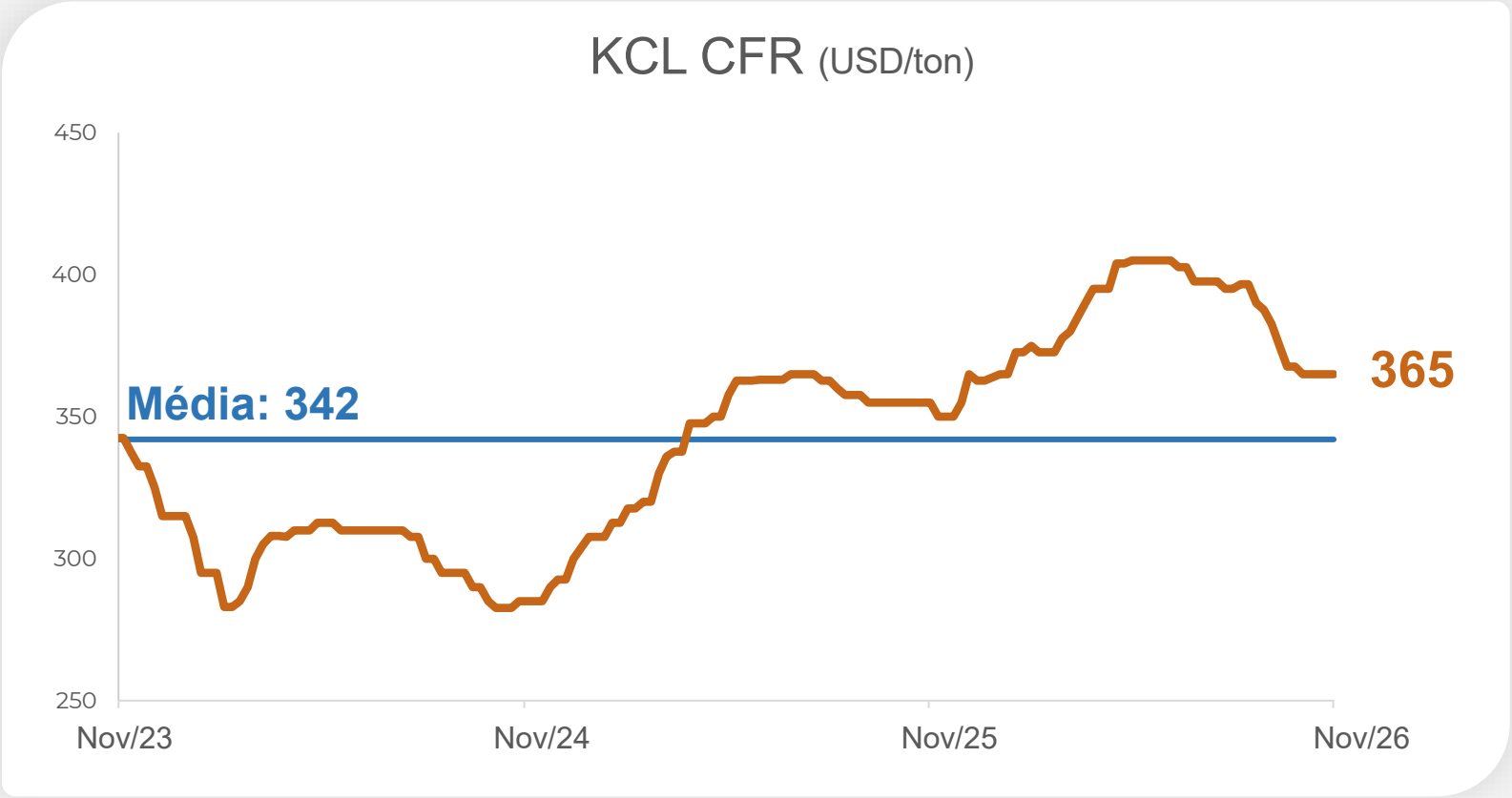
Insumos/Hedge



Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Fertilizantes



% insumos comprados safra 2027/28:

72% cloreto de potássio

Última atualização de preço: 5 de Novembro, 2026
% insumos comprados: Release 3T26.

ESG



SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir

Premiações

PRÊMIO DESTAQUES ESG 2026

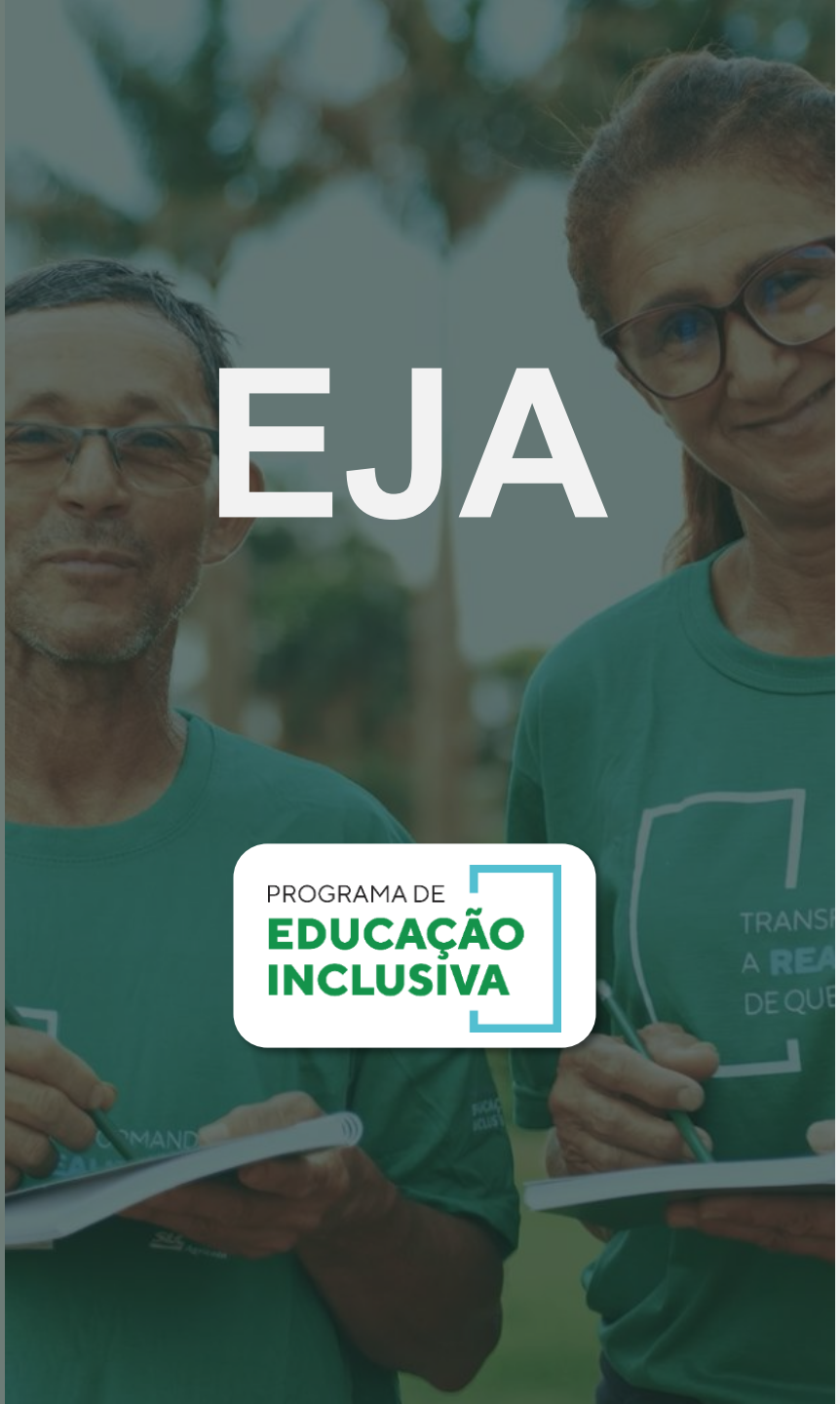
Anuário Integridade esg

TOP 100

Programa Brasileiro GHG Protocol

OURO 2025

INVENTÁRIO VERIFICADO

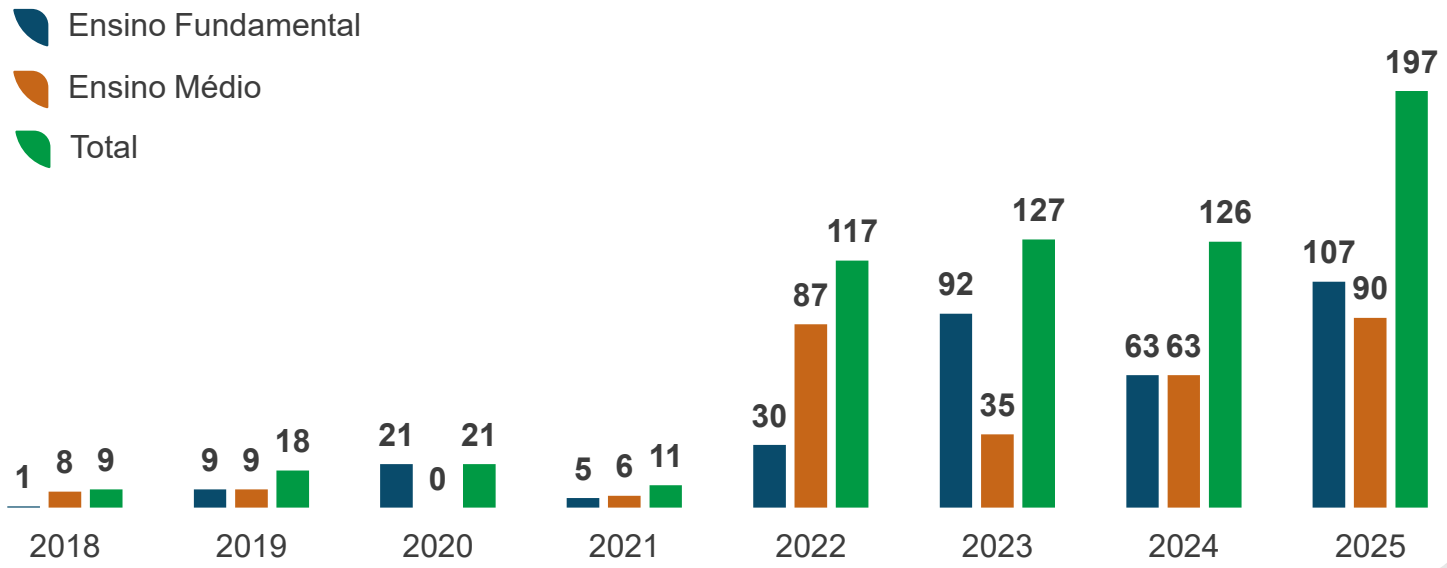


SLC AGRÍCOLA

783 matriculados em 2026

626 formados até 2025

Formados Ens. Fundamental e Médio



Fonte: Relatório de Administração 2025

Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

A **Integridade**, guiada por uma conduta ética, coerente e inquestionável, somada à **Paixão pelo que faz** e ao compromisso com a máxima qualidade, gera **Relações Duradouras** e respeitosas entre todas as partes interessadas, produzindo **Resultados Sustentáveis** – economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores

SLC AGRÍCOLA

+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

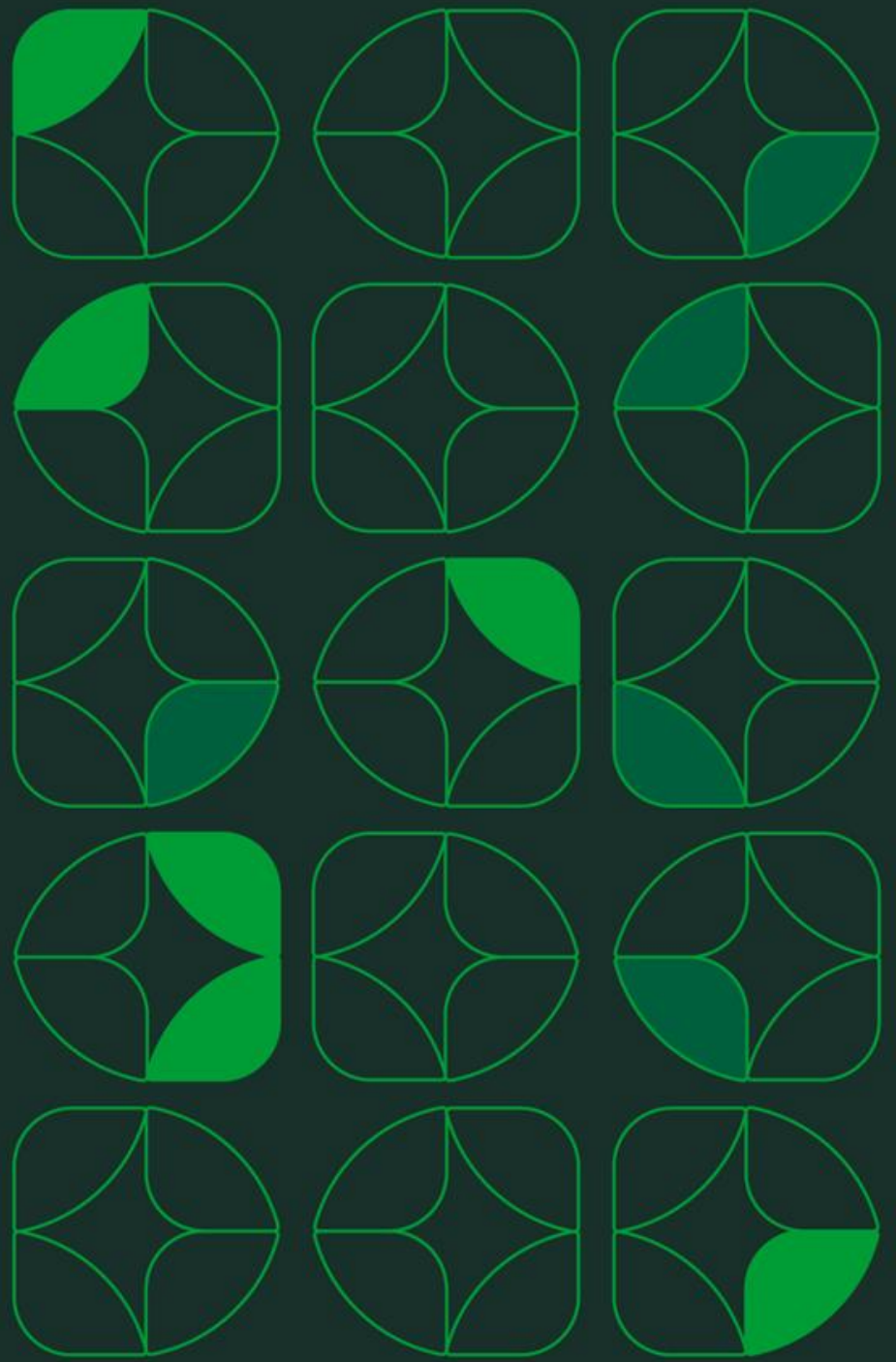
Especialista de Relações com Investidores

Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras ”acredita”, ”poderá”, ”irá”, ”continua”, ”espera”, ”prevê”, ”pretende”, ”planeja”, ”estima” ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir