RANDONCORP

Construindo **o amanhã**

Apresentação Institucional 3T26



RANDONCORP

Avisos Legais

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso.

Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.





RANDONCORP

Sumário

A Randoncorp	Quem somos	Onde estamos	O que fazemos	Nossa governança	Nossa estratégia
Verticais de Negócio	Autopeças	Controle de Movimentos	Montadora	Soluções Financeiras e Serviços	Tec. Avan. e Estratégias Digitais
Ambição ESG	Compromissos Públicos	Práticas Sustentáveis	Planeta	Pessoas	Negócios
Desempenho e Perspectivas	Resultados Financeiros	Ciclos de Investimento	Visão de Mercado	Pilares Estratégicos e Oportunidades	
Tecnologias Disruptivas	e-Sys	AT4T	NIONE		
Anexos	Resultados Operacionais	Resultados Financeiros	Endividamento	Informações Trimestrais	

A Randoncorp



Quem somos

Onde estamos

O que fazemos

Nossa governança

Nossa estratégia

RANDONCORP

Quem somos

Desenvolvemos soluções para o transporte apoiados na valorização das pessoas, na geração do lucro com sustentabilidade, na confiança, na inovação e na tecnologia.

Em nossos mais de 77 anos de história, construímos uma presença global e de liderança nos setores em que atuamos.

Propósito

Conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade.

Princípios

- Cliente satisfeito
- Ética
- Inovação e tecnologia
- Lucro com sustentabilidade
- Pessoas valorizadas e respeitadas
- Preservação da imagem e do legado
- Segurança e qualidade
- Somos Randoncorp

RAPT
B3 LISTED N1

Listada desde **1971**



+18MIL Colaboradores



5 verticais de negócio



Presença em **+125** países

RANDONCORP

Quem somos

Marcas Fortes

Somos um dos maiores *players* do mercado automotivo brasileiro

Liderança em *OEMs*

- Contratos de longo prazo
- Parceria no desenvolvimento de produtos
- Volumes em grande escala



Pioneirismo e vanguarda tecnológica

- Maior valor de revenda
- Marca mais lembrada
- Soluções modernas conectadas com as megatendências de mobilidade

House of Brands

- Marcas icônicas
- Força das sinergias

RANDONCORP

Dinamismo

1949 - 1999

- Mecânica Randon
- Freio a ar
- 3º Eixo p/ caminhões
- Fabricação de Semirreboques
- Abertura de Capital
- Freios Master
- Randon Consórcios
- Fras-le S/A e Fras-le USA
- Randon Argentina
- JOST Brasil
- Suspensys
- Fras-le Andina

2000 - 2018

- Fras-le Europe
- Fras-le México
- Castertech Caxias do Sul
- Fras-le China
- Banco Randon
- Centro Tecnológico Randon
- Controil
- Fras-le Panamericana
- Armetal, Farloc e Fanacif
- ASK Fras-le
- Fremax e Fras-le Europe BV
- Jurid

2019 - 2021

- Nakata
- Randon Araraquara
- Randon Triel-HT
- Suspensys México
- Master Flores da Cunha
- Randon Ventures
- Castertech Indaiatuba
- Castertech Usinagem
- Randon Corretora de Seguros
- Castertech Schroeder
- NIONE

2022...

- Randon Venice
- Hercules
- JOST Campinas
- Castertech Mogi Guaçu
- Addiante
- Juratek
- DB Server
- Suspensys Mogi Guaçu
- EBS
- Dacomsa
- AXN Heavy Duty

Legenda: Ampliação de Portfólio | Ampliação de Capacidade | Reposição | Inovação e Serviços | Internacionalização

RANDONCORP

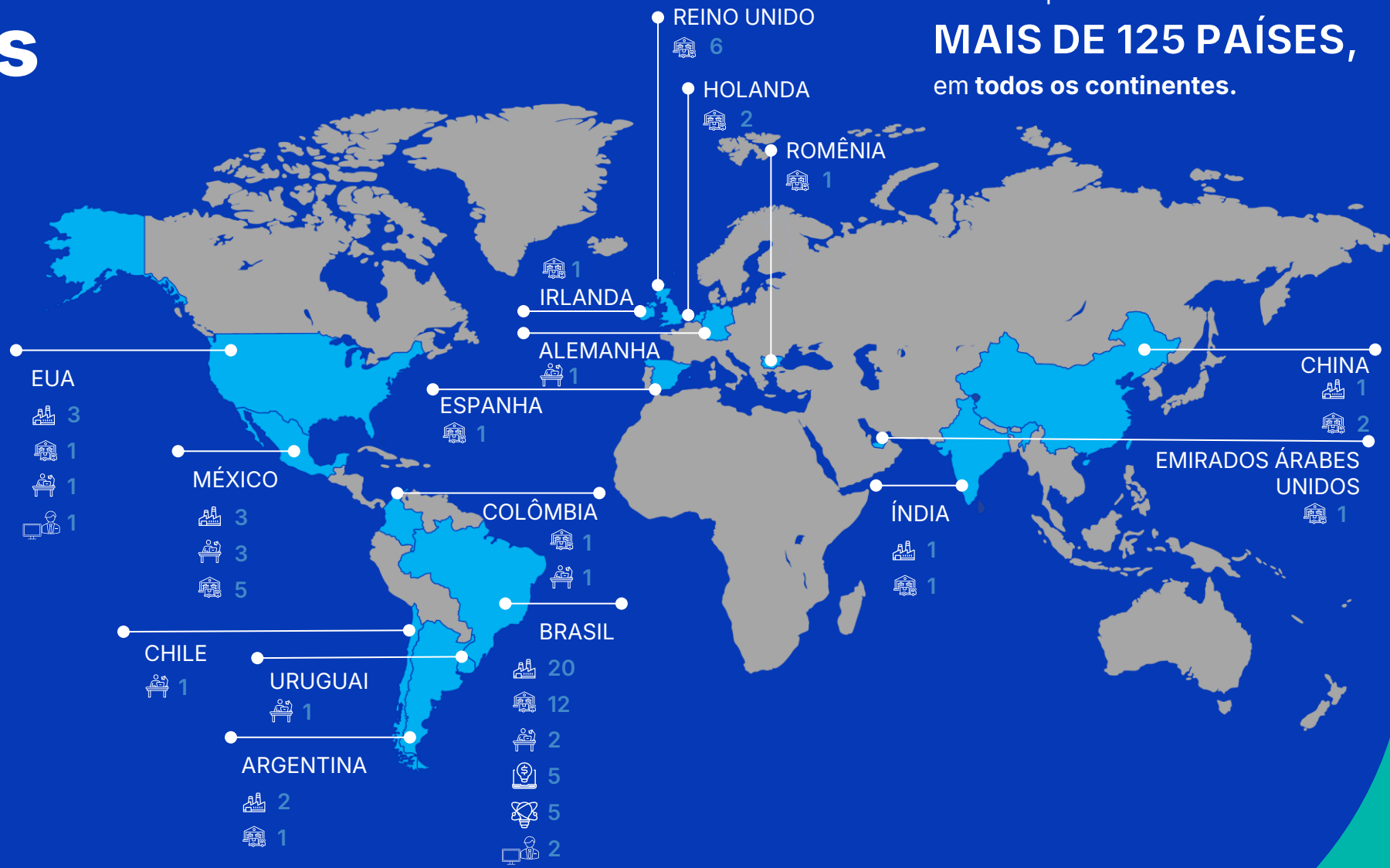
Onde estamos

Produtos presentes em

MAIS DE 125 PAÍSES,

em **todos os continentes.**

- Indústrias 30 — 12 12 5 1
- Centros de Distribuição 35 — 16 18 1
- Escritórios Comerciais 10 — 1 7 2
- Soluções Financeiras e Serviços 5 — 5
- Inovação e Estratégias Digitais 5 — 1 4
- *Headquarter* e Escritórios Administrativos 3 — 3



Autopeças | Controle de Movimentos | Montadora | Soluções Financeiras e Serviços | Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais | *Headquarter* e Escritórios Administrativos

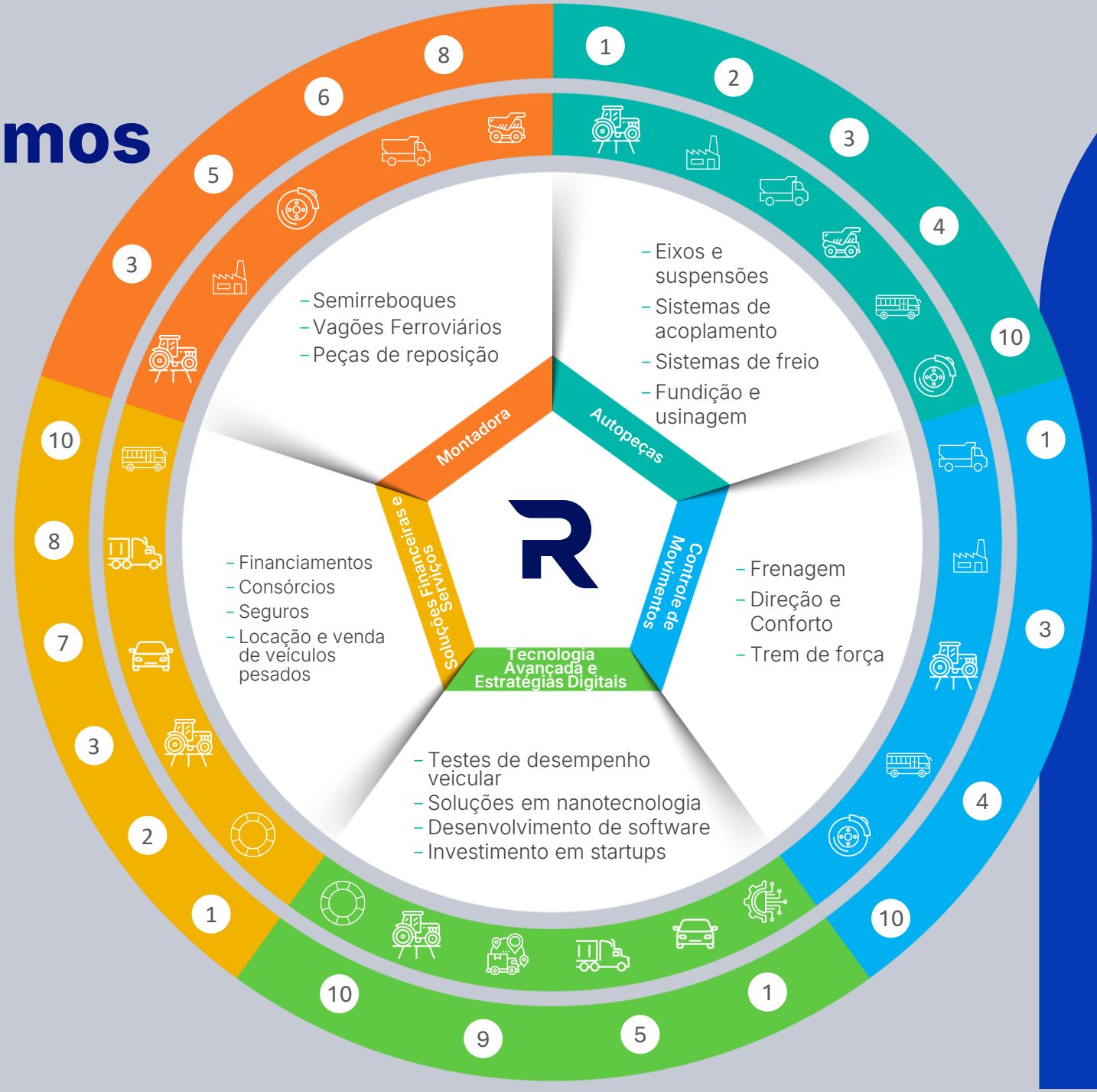
Nota: A partir do 1T26, a Vertical Tecnologia Avançada e HQ passa a se chamar Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais, incorporando além de CTR e Nione, as empresas DB e RV.

RANDONCORP

O que fazemos

PRINCIPAIS CLIENTES

1. Fabricantes de caminhões, ônibus e semirreboques
2. Fabricantes de máquinas agrícolas
3. Distribuidores
4. Varejistas de autopeças
5. Transporte de cargas
6. Transportadores Autônomos
7. Fornecedores, distribuidores e clientes da Randoncorp
8. Operadores logísticos
9. Empresas de tecnologia
10. Empresas Randoncorp



PRINCIPAIS MERCADOS

- Agronegócio
- Indústria
- Construção Civil
- Mineração
- Mobilidade Urbana
- Reposição
- Bens de Capital
- Logística
- Varejo
- Tecnologia
- Setores de diferentes ramos de atuação

RANDONCORP

O que fazemos: Vantagens Competitivas

Verticalização

Negócios complementares que tornam a Randoncorp o mais completo *player* do mercado automotivo brasileiro.

Diversificação

Exposição a diversos setores e geografias, agregando resiliência aos negócios.

Atuação global

Presença nas principais economias mundiais, adicionando receitas em moedas fortes.

Sinergia

Soluções de ponta a ponta, para o ecossistema automotivo, com a obtenção de sinergias, especialmente industriais e comerciais.

Relacionamentos de longo prazo

Parcerias alicerçadas na qualidade de nossos produtos e serviços.

Marcas fortes e reconhecidas

Portfólio amplo de produtos e marcas, com liderança na maior parte dos setores de atuação.

Inovação

Pioneirismo e vanguarda tecnológica, desenvolvendo produtos conectados com as megatendências da mobilidade. Combinando engenharia, manufatura e automação.



RANDONCORP

O que fazemos

Possuímos soluções para diversos setores, nos tornando um ecossistema completo.



Agronegócio



Indústria



Mineração



Reposição



Mobilidade Urbana



Construção Civil



Logística



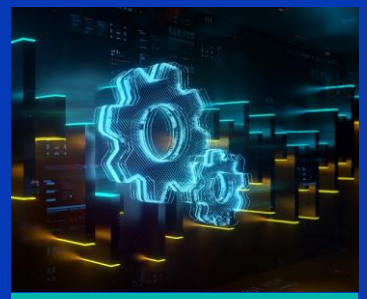
Varejo



Instituições Financeiras



Tecnologia



Outros

RANDONCORP

Nossa governança

Diretoria, Conselhos e Comitês

Assembleia de Acionistas

Conselho de Administração

David Abramo Randon — Presidente

Alexandre Randon — Vice-Presidente

Vicente F. Assis — Conselheiro

Ana Carolina Strobel — Conselheira

Pedro Ferro — Conselheiro

Conselho Fiscal

Ademar Salvador

Américo F. Neto

Rosângela C. Süffert

Valmir P. Rossi

João F. Fruet Jr.

Diretoria Estatutária

Daniel Raul Randon — CEO e Presidente

Paulo Prignolato — EVP, CFO e DRI

Ricardo Escoboza — EVP e COO

Alexandre Randon — Diretor

Comitê Executivo

Daniel Raul Randon — CEO e Presidente

Paulo Prignolato — EVP, CFO e DRI

Anderson Pontalti — EVP Internacional e COO Controle de Movimentos

Ricardo Escoboza — EVP América do Sul e COO Autopeças e Montadora

César A. Ferreira — CTIO

Marcos Baptistucci — CPCO

Governança Corporativa

Gestão de Riscos e Compliance

Auditoria Interna

Comitê de Pessoas

Ana Carolina Strobel

Vicky Bloch

Alexandre Randon

Isabelle Randon Frota (Convidada)

Comitê de Marca e Reputação

Comitê de Ética

Comitê ESG

Comitês Operacionais não-estatutários

RANDONCORP

Nossa governança

Pilares que fortalecem nossa governança

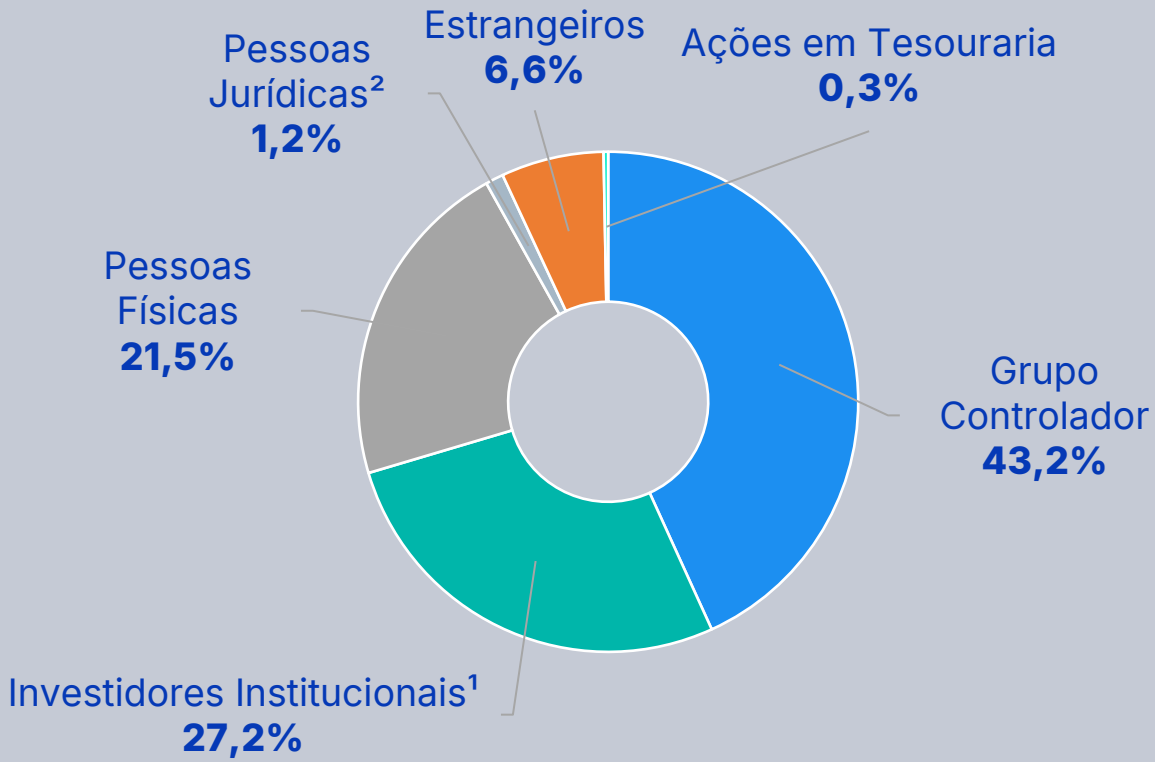
- **Política de dividendo mínimo** de 30% do lucro líquido ajustado
- **60% de membros independentes** no Conselho de Administração
- **5 Comitês** sendo 1 de assessoramento ao CA e 4 operacionais
- **Avaliação da efetividade** do Conselho de Administração
- **80,9% de adesão** às práticas de governança recomendadas pela Resolução CVM nº 80
- **Canal de denúncias** terceirizado e independente



RANDONCORP

Nossa governança

Mercado de capitais



FREE FLOAT 56,5%

TAG ALONG 80%

TOTAL ACIONISTAS 32K

[1] Fundos e Clubes de Investimentos
[2] Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

Dados de 30/09/2026

RAPT

B3 LISTED N1

IBRX100 B3

IBRA B3

SMLL B3

IGC B3

IGCT B3

ITAG B3

IGPTWB3

INDX B3

IAGRO-FFS B3

RANDONCORP

Nossos norteadores estratégicos

- Diferencial em **inovação e tecnologia**
  Produtos-processos-manufatura-serviços
- Foco absoluto nos **clientes**
- **Diversificação** com foco
- **Robustez** financeira
- Alavancando **sinergias**
- Empresa **desejada** para se trabalhar
- **Sustentabilidade** (ESG) priorizada



Ciclos estratégicos

Ciclo 1

Construção de uma história de sucesso, iniciada pelo mercado de semirreboques.



- Empreendedorismo
- Poucos produtos
- Processos básicos
- Negócios com foco local

Ciclo 2

Fortalecimento de nossos negócios *core* e movimentos de expansão marcaram uma nova era da Companhia.



- *Joint Ventures*
- Produtos diversificados
- Profissionalização
- Início da internacionalização

Ciclo 3

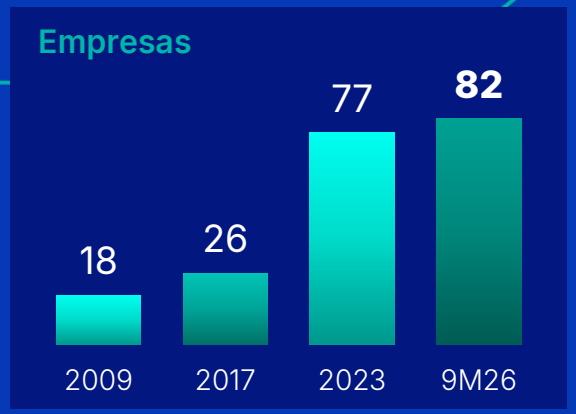
Crescimento e resiliência por meio da diversificação dos negócios, com foco na geração de valor.



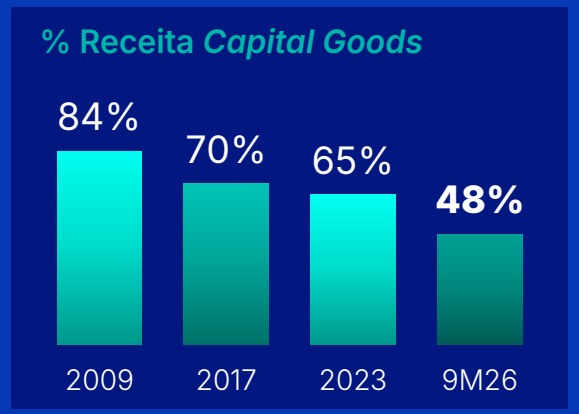
- Crescimento acelerado
- Tecnologia avançada
- Internacionalização

RANDONCORP

Foco na diversificação e resiliência

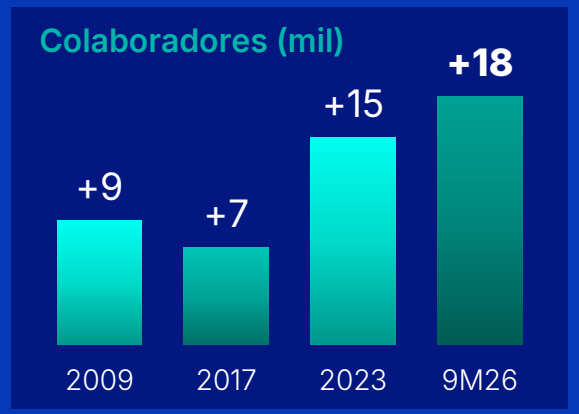












Estratégia

2009
Montadora, com negócios complementares

2017
Execução do plano de diversificação do modelo de negócios.

2023...
Consolidação da estratégia e negócios menos cíclicos.

RANDONCORP

Drivers de nosso crescimento acelerado

Sinergias potencializadas e conexão com o *core business*.

Internacionalização

- Moedas fortes
- Economias desenvolvidas
- Grande potencial de mercado
- Blindagem geopolítica

Reposição

- Resiliência
- Força das marcas
- *Cash Cow*
- Otimização de canais de distribuição
- Demanda recorrente

Inovação e Serviços

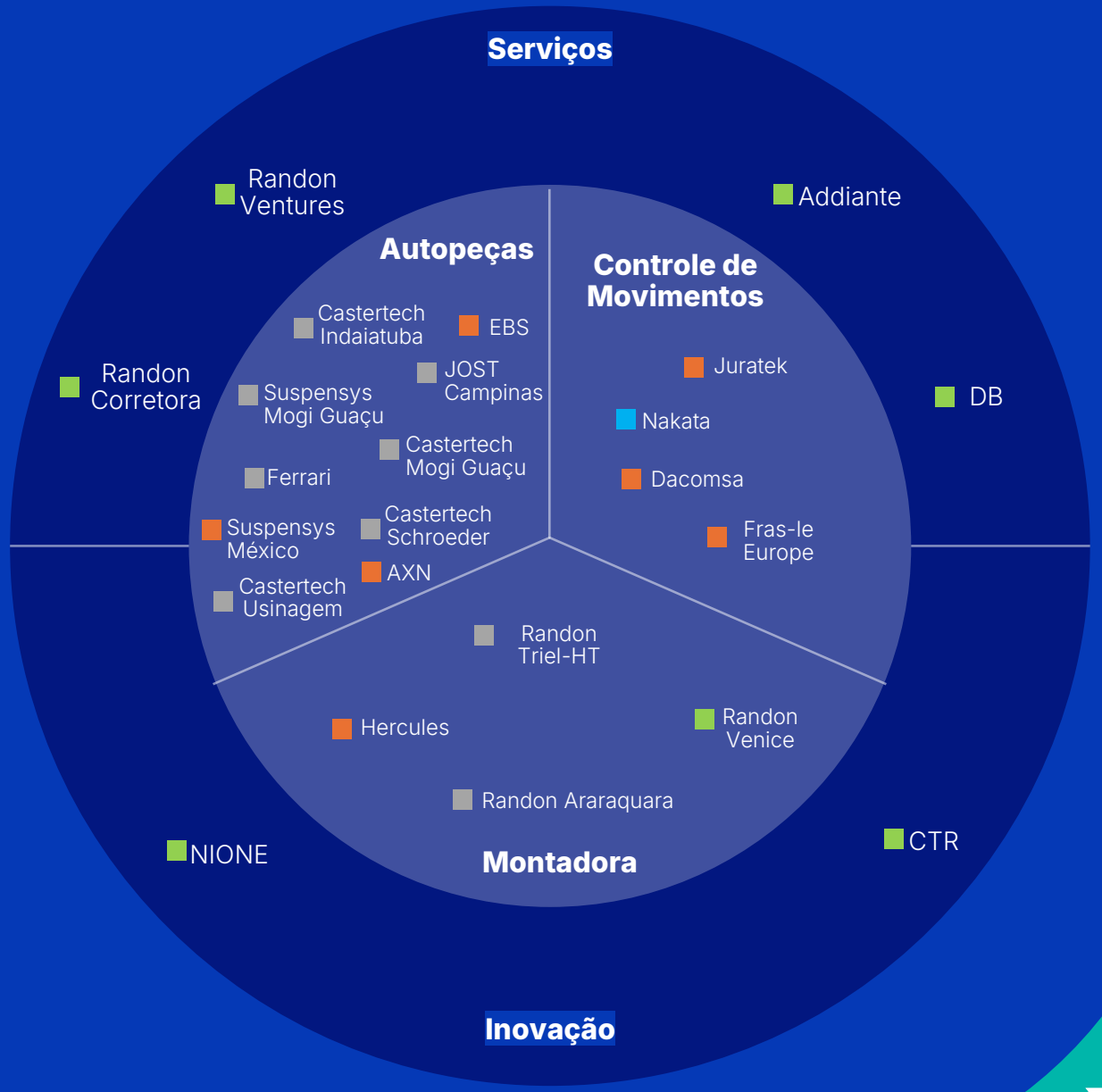
- Negócios disruptivos
- Eficiência
- Sustentabilidade
- Digitalização
- Servitização

Capacidade produtiva

- Ampliação de portfólio
- Geografias estratégicas
- Garantir ou conquistar liderança
- *Smart Factories*

RANDONCORP

Realizamos movimentos importantes que nos tornaram um ecossistema completo.

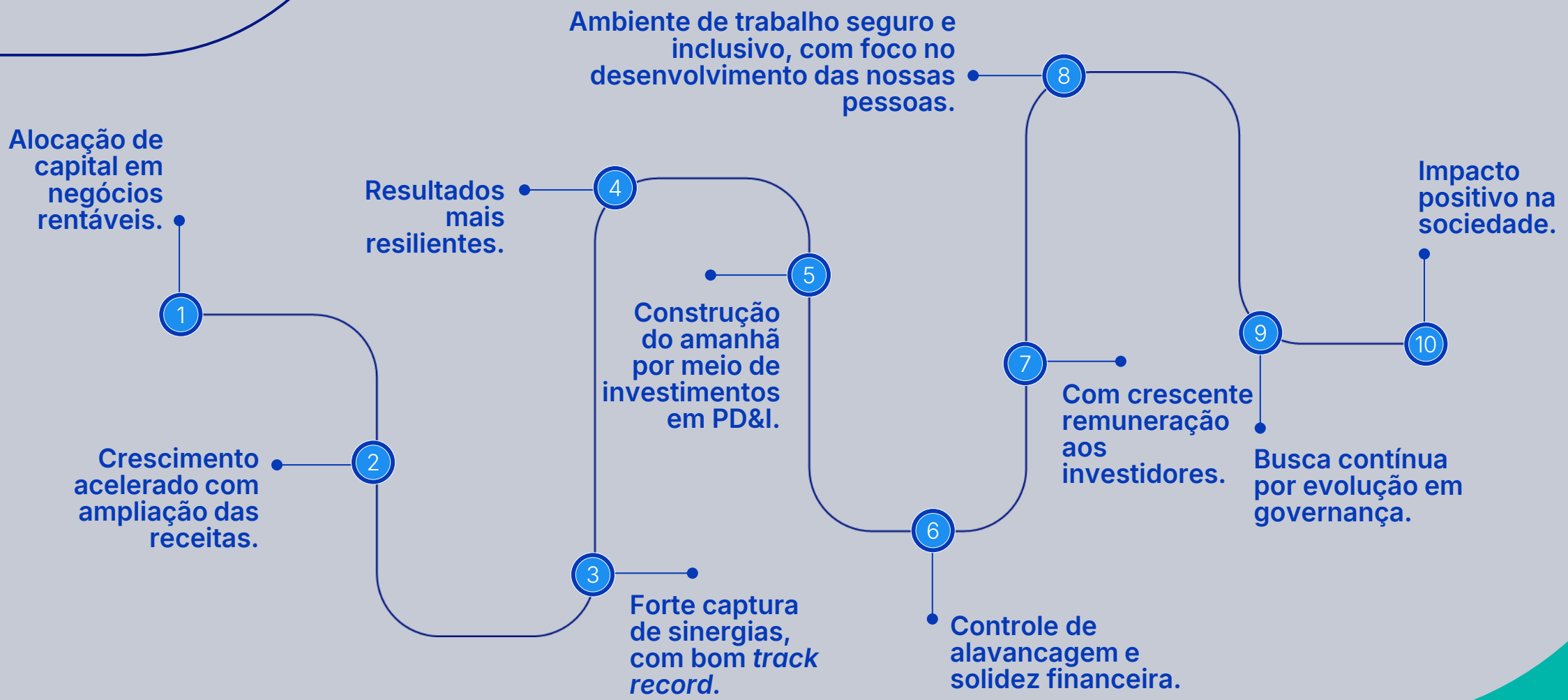


2019-2025

- Internacionalização
- Reposição
- Capacidade
- Inovação e Serviços

RANDONCORP

Jornada de geração de valor



Verticais de Negócio



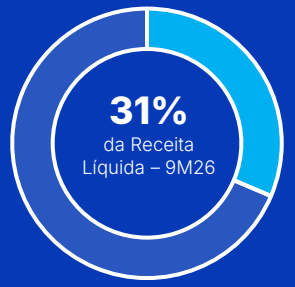
- Autopeças
- Controle de Movimentos
- Montadora
- Soluções Financeiras e Serviços
- Tec. Avan. e Estratégias Digitais

Verticais de Negócio

Autopeças

Líderes na fabricação de soluções para veículos comerciais

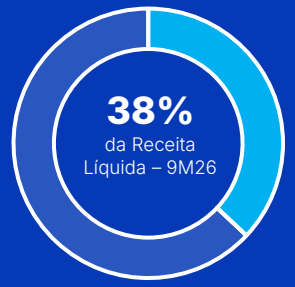
Sistemas de freio, eixos e suspensões, sistemas de acoplamento, eletromobilidade, fundição e usinagem, entre outros.



Controle de Movimentos

Segurança e inovação no controle de movimentos

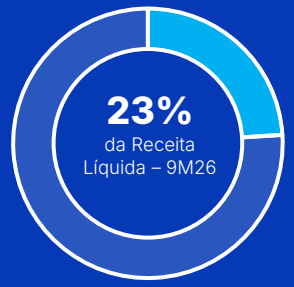
Materiais de fricção, componentes para sistemas de freio, suspensão, direção, motor, transmissão e *powertrain*.



Montadora

A linha mais completa de equipamentos para transporte de cargas

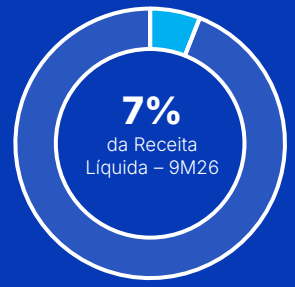
Semirreboques, vagões ferroviários e peças de reposição.



Soluções Financeiras e Serviços

A plataforma de soluções financeiras e serviços para diversos setores

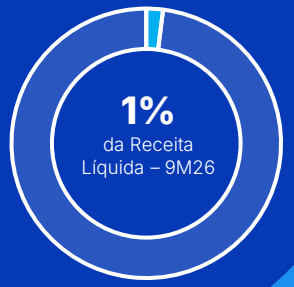
Financiamentos, consórcios, seguros, locação e venda de veículos pesados.



Tec. Avan. e Estratégias Digitais

Na vanguarda da tecnologia no desenvolvimento de produtos sustentáveis

Produtos para a indústria da mobilidade, plataforma de nanotecnologia, soluções para transformação de materiais, tecnologia e inovação.



Autopeças

R$ 3,3 B
Receita Líquida 9M26

13,2%
Margem EBITDA Ajustada 9M26

Estrutura

12 Fábricas

16 CDs

1 Escritório Comercial

Localizados em **10** Países

2 *Joint Ventures*

Com **+4,4 mil** Colaboradores

Principais Mercados

- Agronegócio
- Indústria
- Construção Civil
- Mobilidade
- Reposição

Marcas

CASTERTECH

Suspensys

JOST

MASTER

EBS

AXN AUTOMOTIVE SYSTEMS

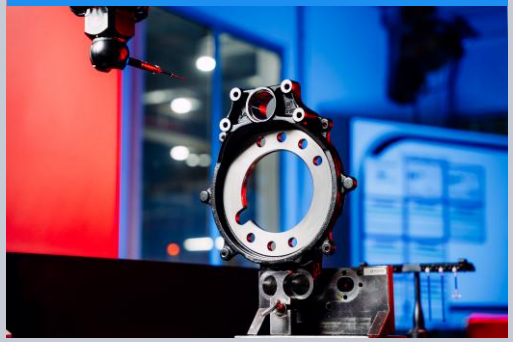
Autopeças

Líderes em seus segmentos de atuação.

Estão entre os **maiores** ***players*** no segmento de autopeças para veículos comerciais.

Com amplo portfolio de produtos, sendo **referência em qualidade**, reconhecidas globalmente por seus clientes.

MASTER



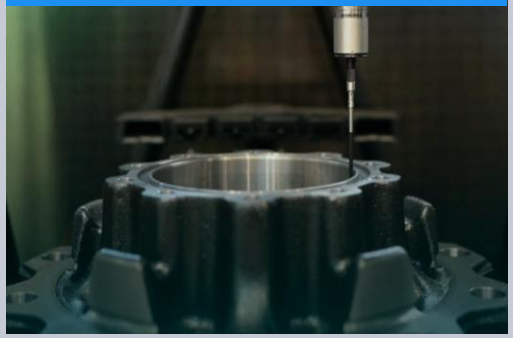
JOST



Suspensys



CASTERTECH



EBS



AXN AUTOMOTIVE SYSTEMS



Autopeças: Sistemas de Acoplamento

Aparelho de Levantamento



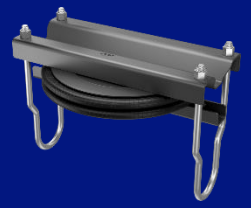
Pino Rei



Engate Esférico



Suspensor Pneumático



Quinta Roda



Roda de Alumínio



E-lock



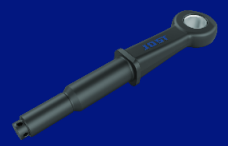
Hubodômetro



Engate Automático



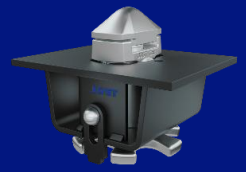
Ponteira



Articulação de ônibus



Engate de Contêiner



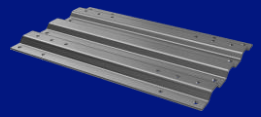
Porta Estepe



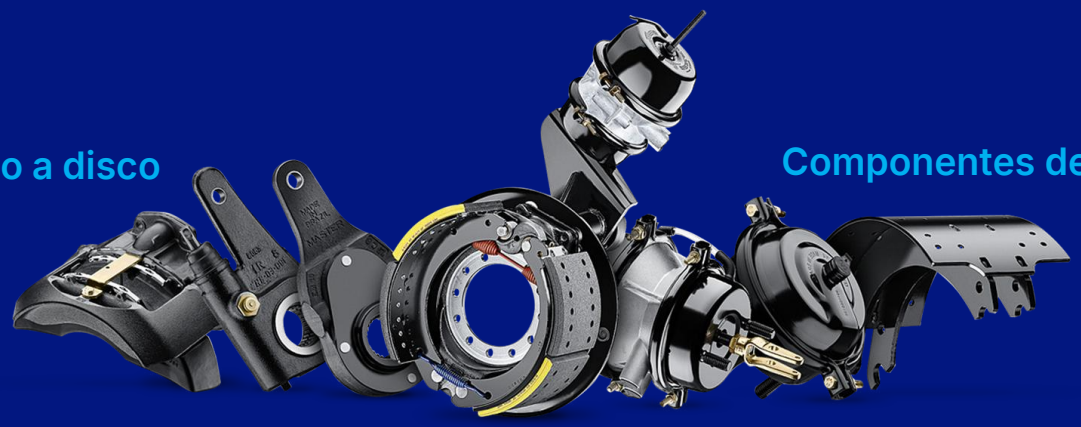
Rala



Mesa para Quinta Roda



Autopeças: Sistemas de Freio



EBS

Reposição

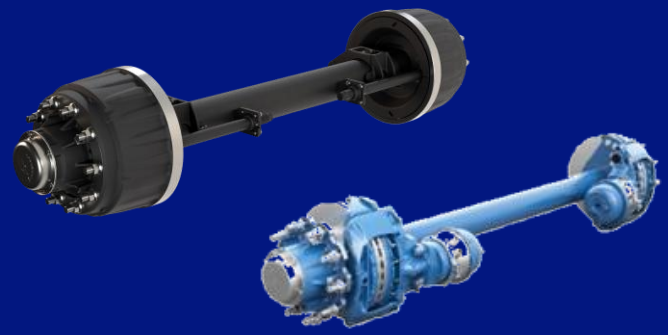
>45.000

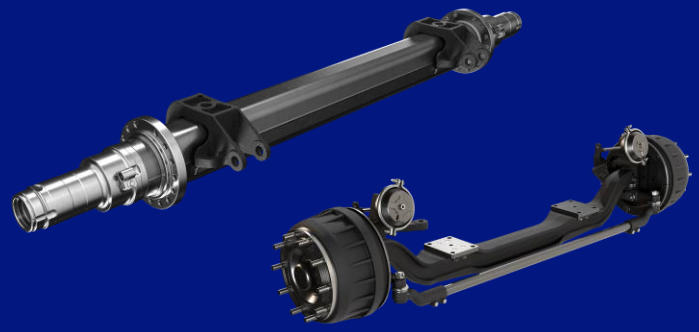
SKUs

Câmaras de freio	Sensores	*Air Dryers*	Válvulas
ABS	Suspensões		Compressores
Calipers	Ajustadores de folga	Limitantes de pressão	Servos de embreagem

Autopeças: Eixos e Suspensões

Eixos





Suspensão Mecânica

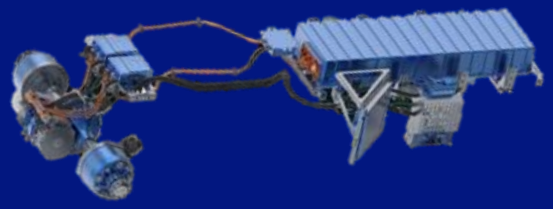




Suspensão a Ar

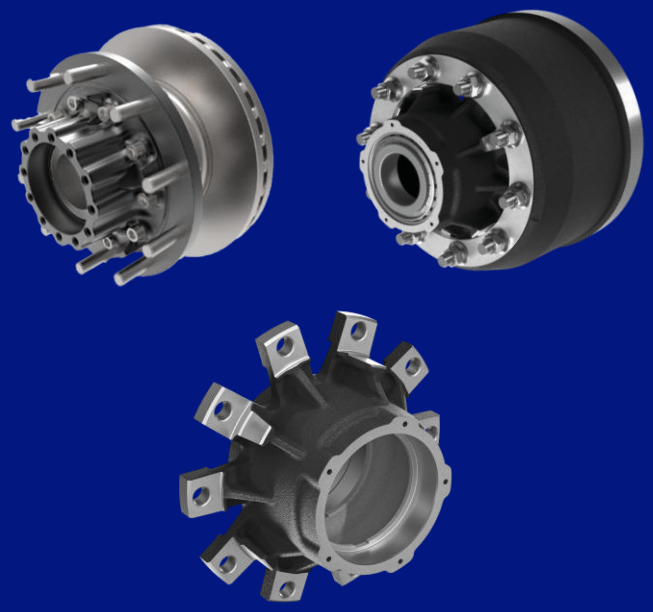


Eletromobilidade

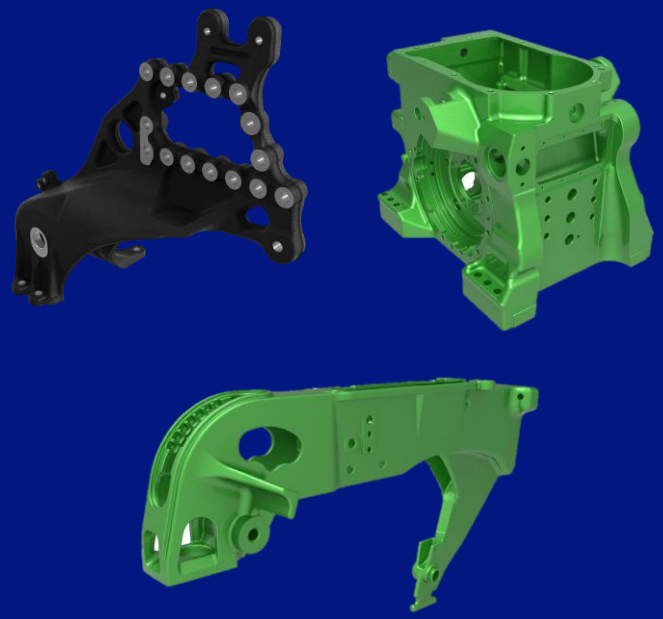


Autopeças: Cubos e Tambores

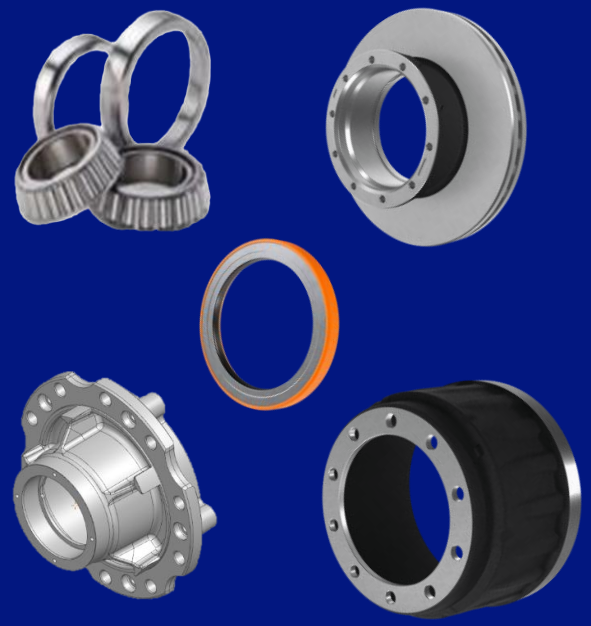
Cubos, Tambores e Rotores



Suportes e componentes Fundidos e Usinados

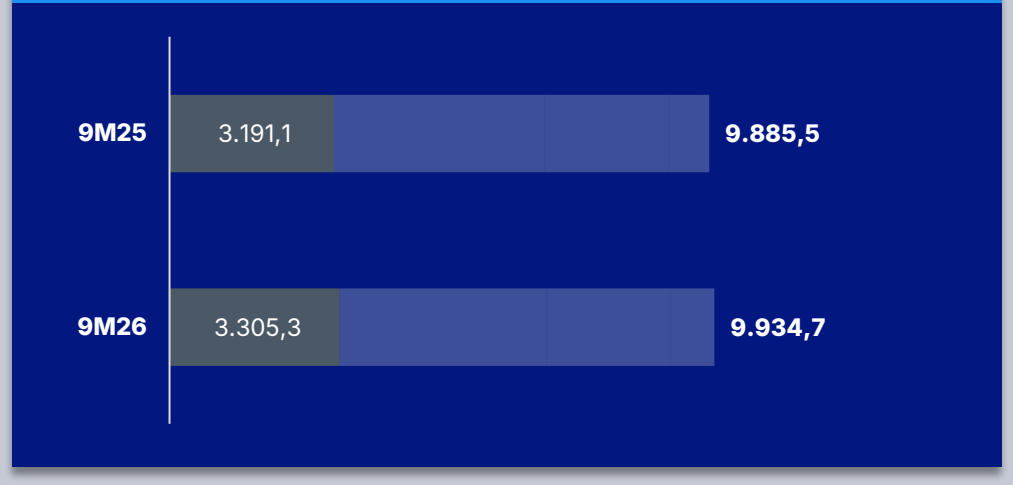


Reposição



Autopeças

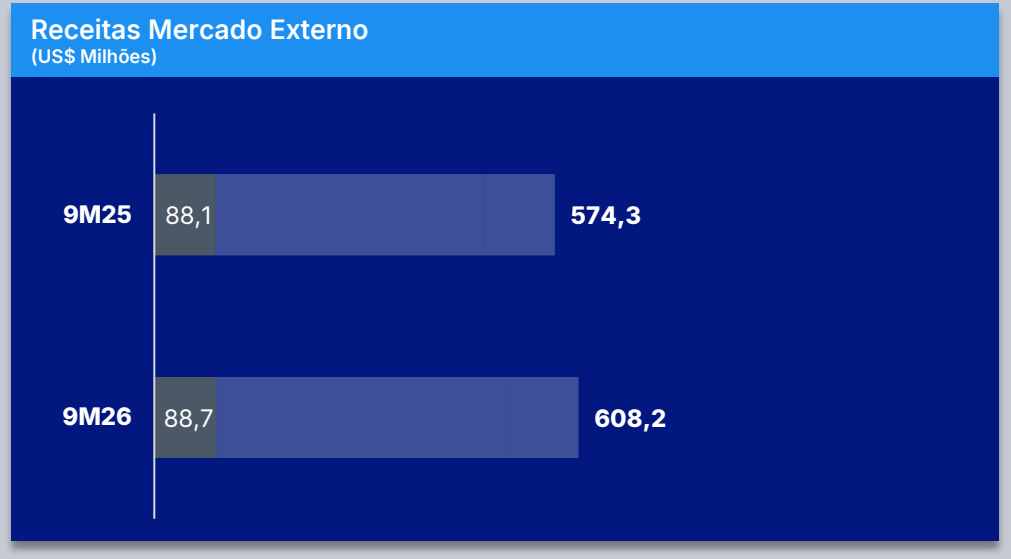
Receita Líquida Consolidada
(R$ Milhões)



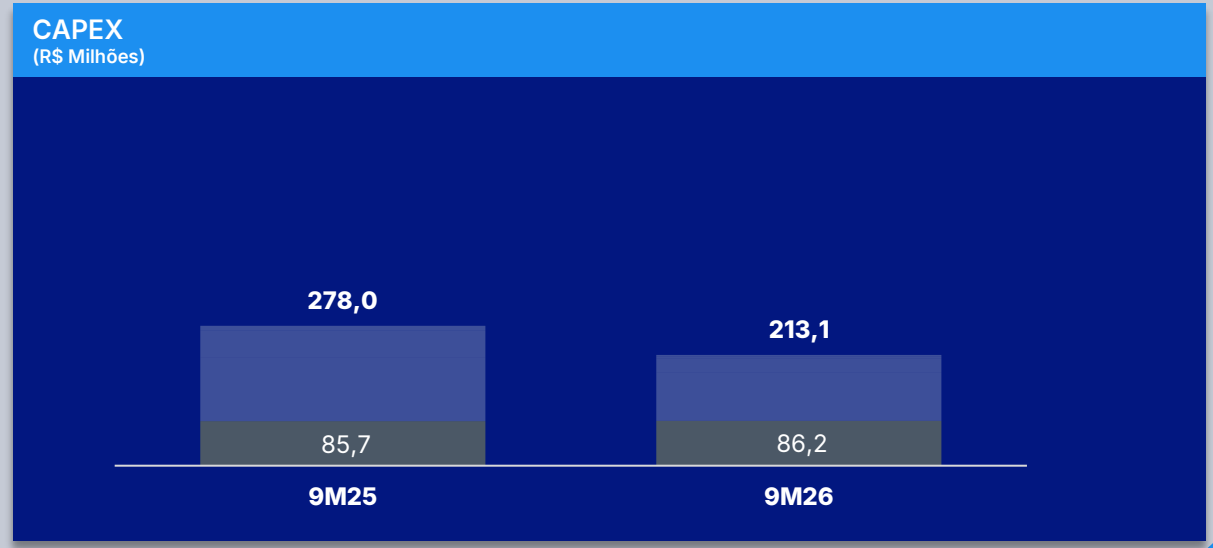
EBITDA Ajustado | Margem EBITDA Ajustada
(R$ Milhões) | % s/RLC



Receitas Mercado Externo
(US$ Milhões)

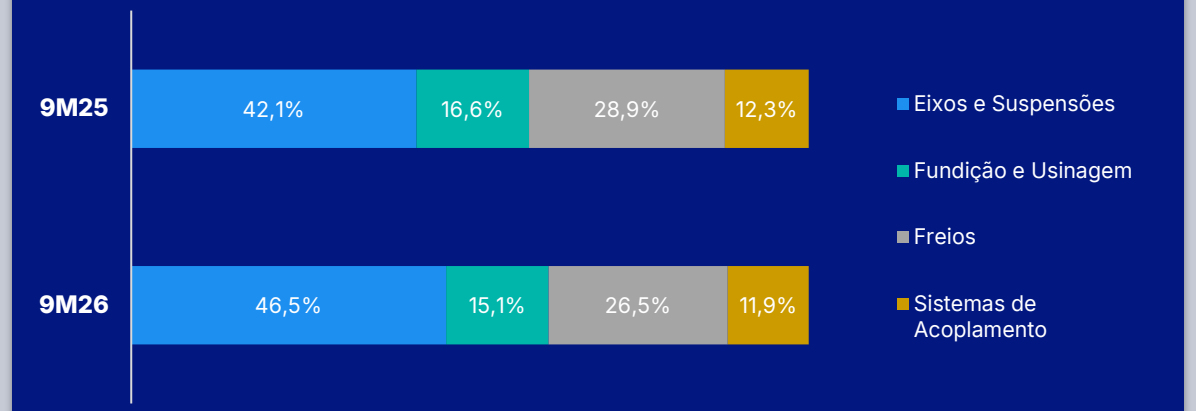


CAPEX
(R$ Milhões)

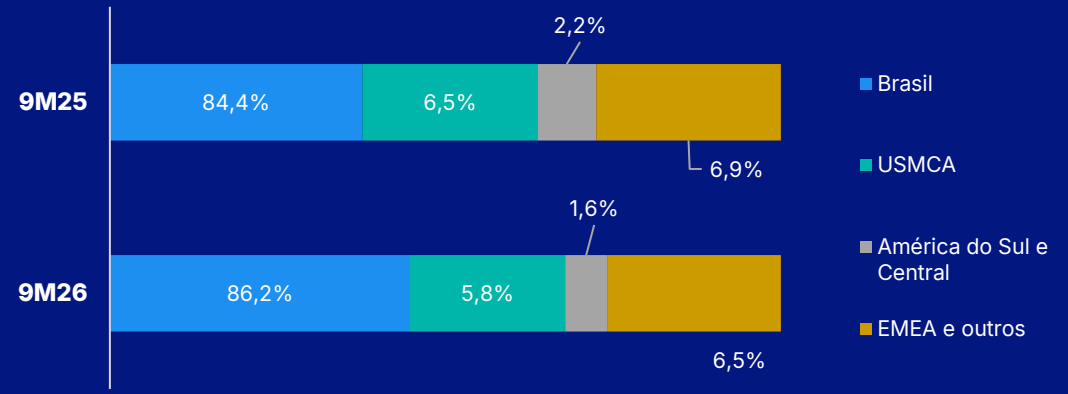


Autopeças

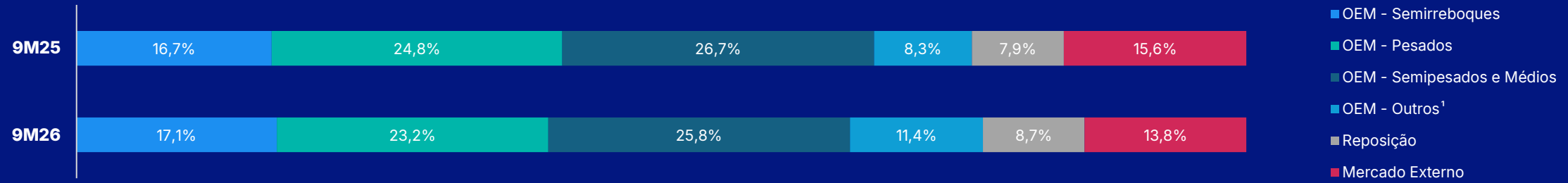
Receita Líquida por Produto
(% s/ RLC)



Receita Líquida por Região
(% s/RLC)



Receita Líquida por Segmento
(% s/RLC)

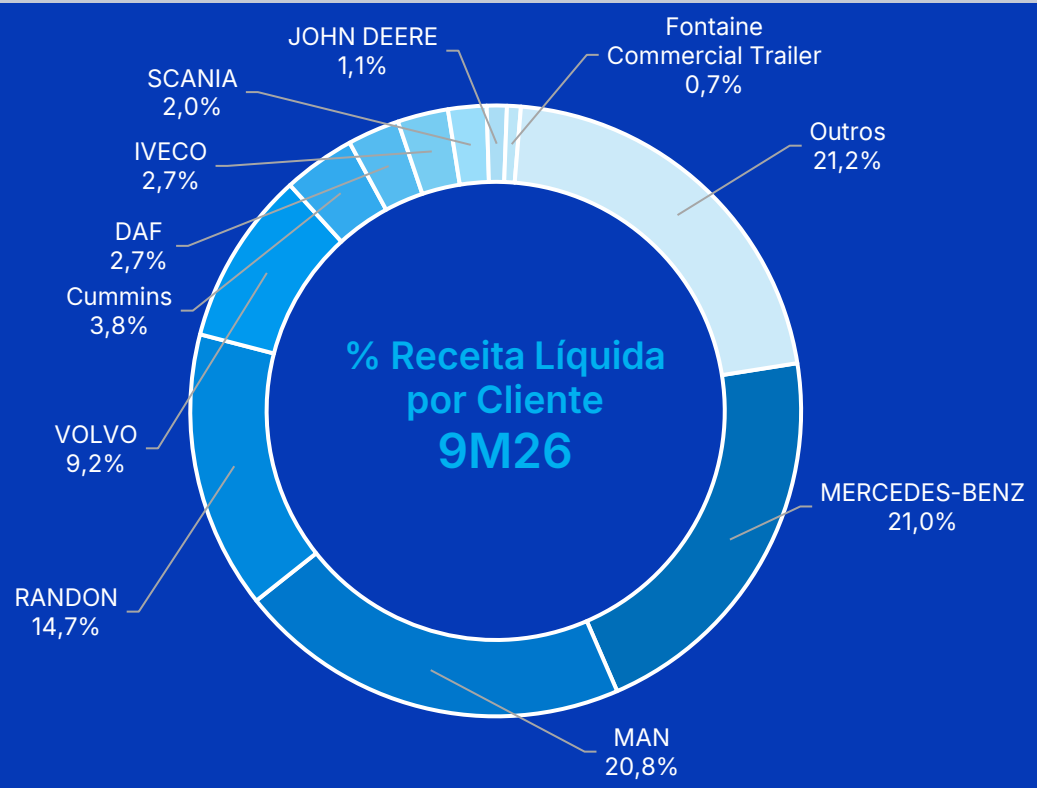


¹ Caminhões Leves e Semileves, Ônibus e Máquinas Agrícolas

Autopeças

Volumes e Receita Líquida	9M26		9M25		
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.
Freios (un.)	523.980	875.749	548.233	923.169	-4,4%
Sistemas de Acoplamento (un.)	87.209	393.828	86.602	393.883	0,7%
Eixos e Suspensões (un.)	145.322	1.536.426	146.353	1.343.659	-0,7%
Fundição e Usinagem (ton.)	59.838	499.266	64.443	530.348	-7,1%

Valores em R$ Mil, exceto quando indicado de outra forma



Principais **concorrentes**

Sistemas de Freios

Knorr (Alemanha)
Wabco (EUA)
Mercado Cativo – MB/Scania
Ibero/Silpa

Sistemas de Acoplamento

Fontaine (Brasil/PR)
Fuwa (China)
SAF-Holland (Alemanha)

Eixos e Suspensões

KLL/SAF Holland (Brasil/SP)
Ibero (Brasil/SP)
Hendrickson (EUA)
BPW (Alemanha)
Fuwa (China)
Mercado Cativo – Facchini

Fundição e Usinagem

Schulz (Brasil/SC)
Durametal (Brasil/CE)
Frum (Brasil/MG)
Fundimisa/Elyte (Brasil/RS)

Controle de Movimentos

R$ 4,0 B
Receita Líquida 9M26

18,7%
Margem EBITDA Ajustada 9M26

Estrutura

12 Fábricas

18 CDs

7 Escritórios Comerciais

Localizados em **13** Países

Com **+7,9 mil** Colaboradores

Principais Mercados

- Reposição
- Mobilidade
- Agronegócio
- Indústria
- Construção Civil

Marcas

FRAS-LE · NAKATA · FREMAX · controil · FRITEC · MORESA · TF VICTOR · JURATEK · ABTEX · ARMETAL · AUTO EXPERTS · Autopar · BestBrake · BIOCERAMIC · durbloc · iea · LonaFlex · plusbesto · POWER ENGINE · RACE · sello · TENSA · TSP · Vehyco

Controle de Movimentos

Líder em reposição no Brasil e **entre as maiores** da América Latina

Amplo portfólio de produtos com **marcas icônicas**, desejadas pelos clientes

Produtos presentes em **mais de 125 países**









Controle de Movimentos: Portfólio

Materiais de Fricção

Linha Comercial
> 6.300 SKUs



Linha Leve
> 9.300 SKUs



Atuação de Freio
> 1.000 SKUs



Discos e Tambores de Freio
> 2.000 SKUs



Amortecedores
> 1.500 SKUs



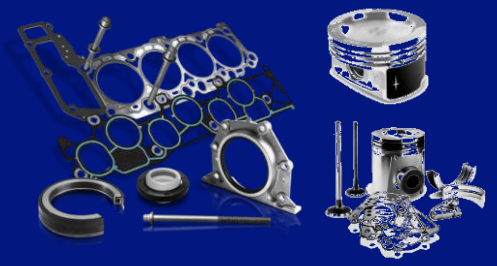
Motos
> 200 SKUs



Suspensão e Direção
> 1.600 SKUs

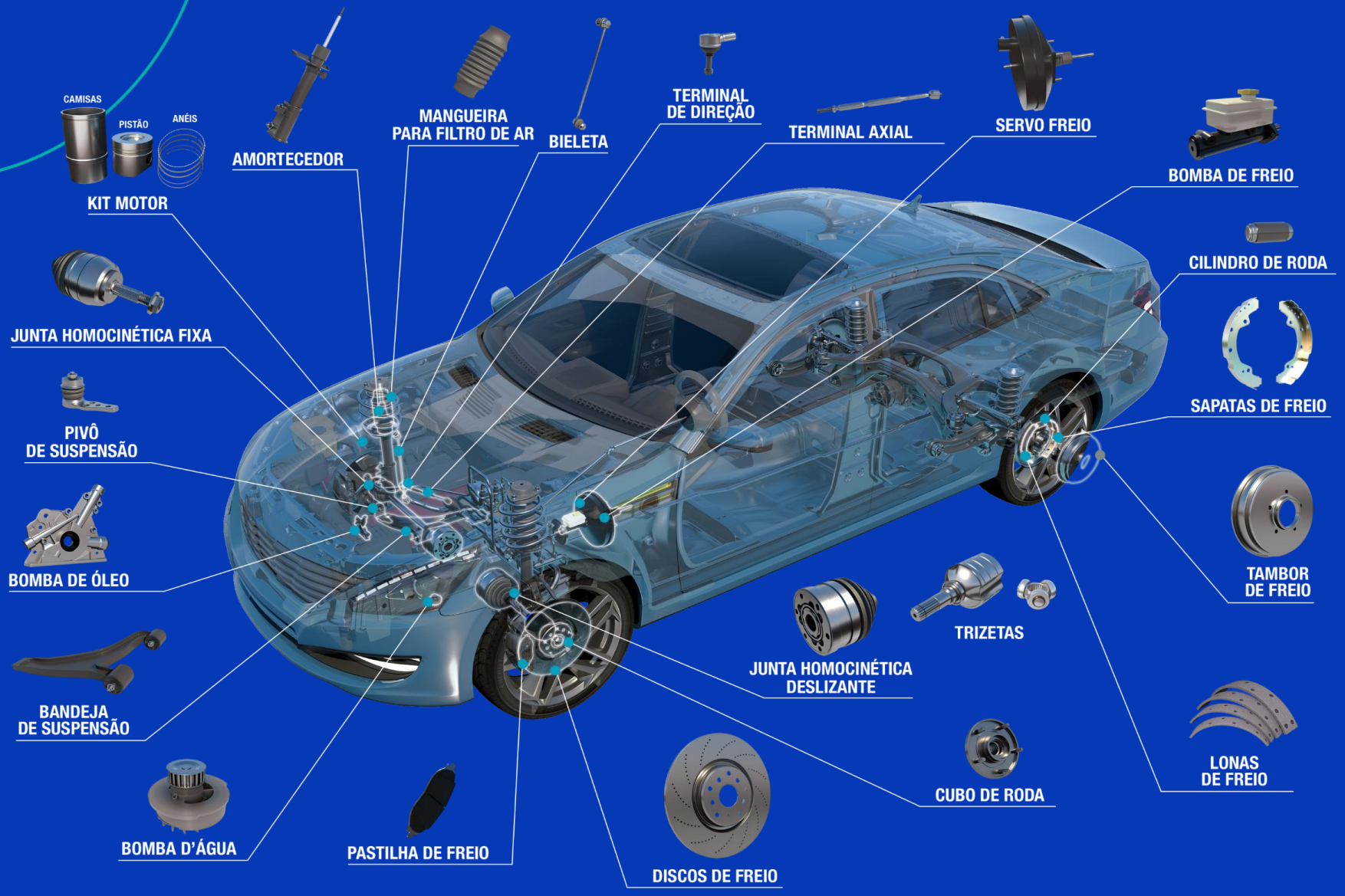


Componentes para Motor
> 11.600 SKUs



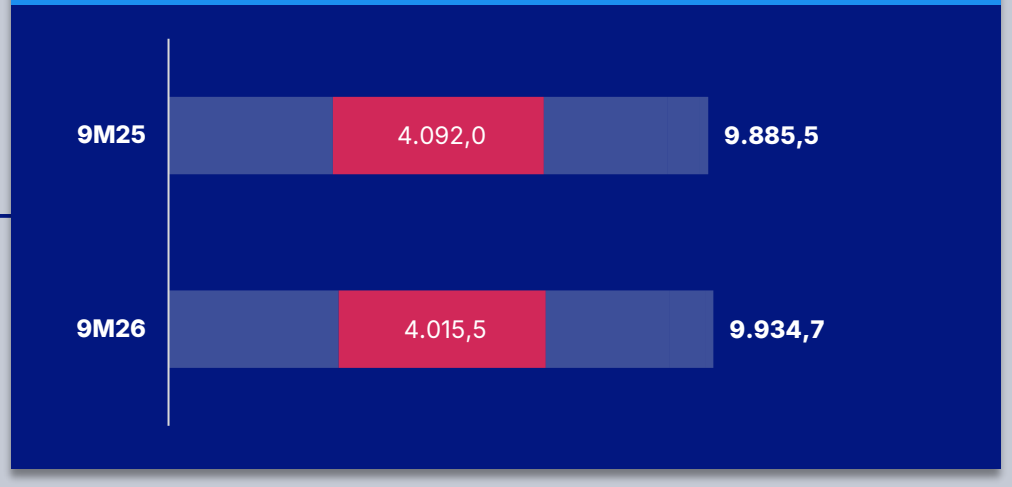
>33.000 SKUs

Controle de Movimentos: Portfólio

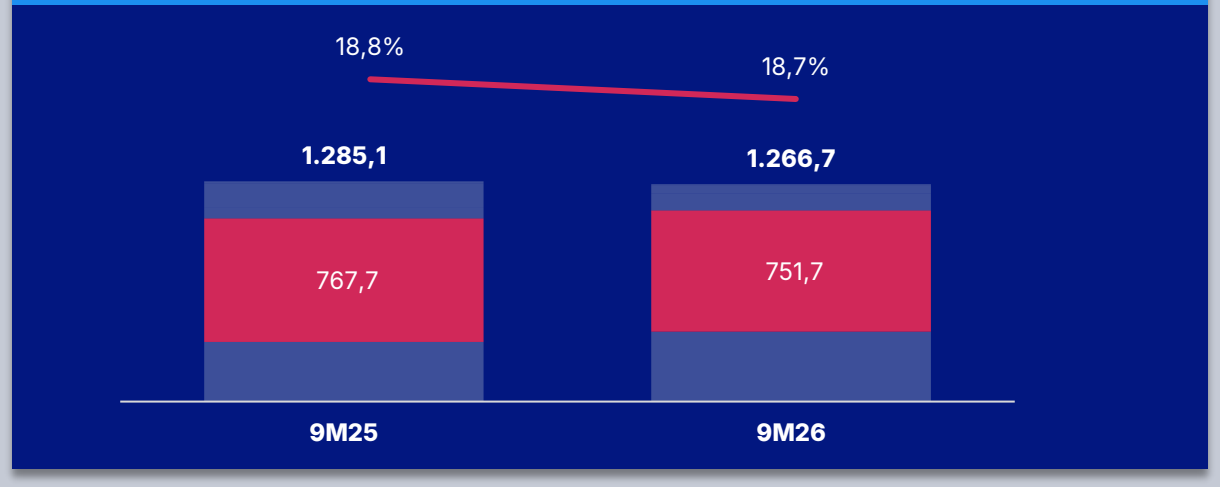


Controle de Movimentos

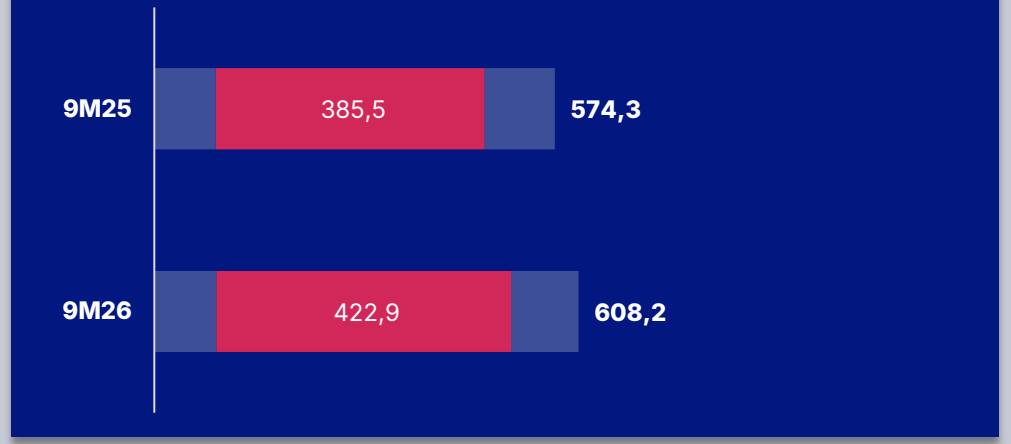
Receita Líquida Consolidada
(R$ Milhões)



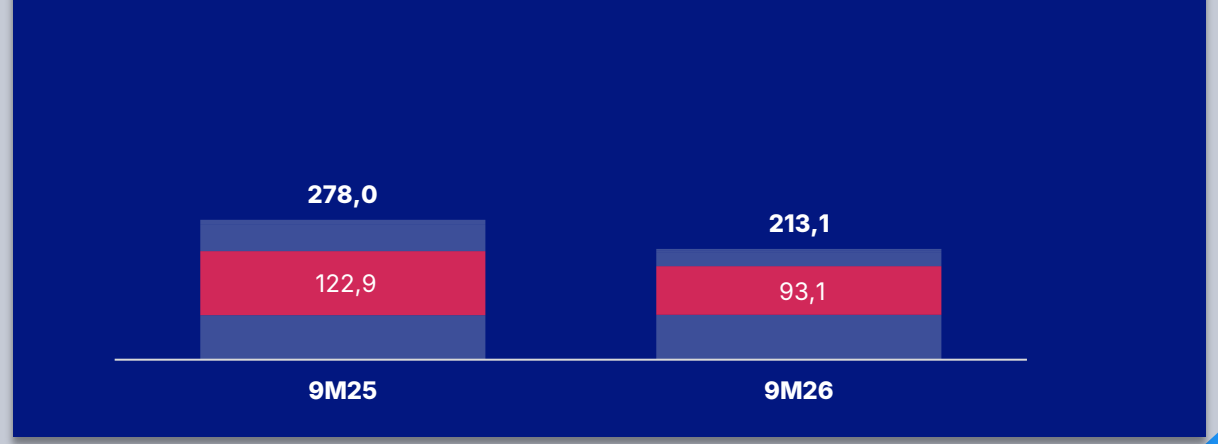
EBITDA Ajustado | Margem EBITDA Ajustada
(R$ Milhões) | % s/RLC



Receitas Mercado Externo
(US$ Milhões)



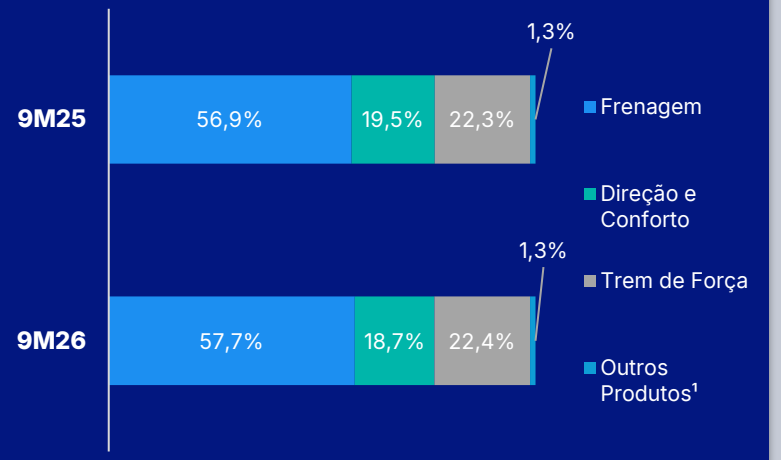
CAPEX
(R$ Milhões)



Controle de Movimentos | Demais Verticais

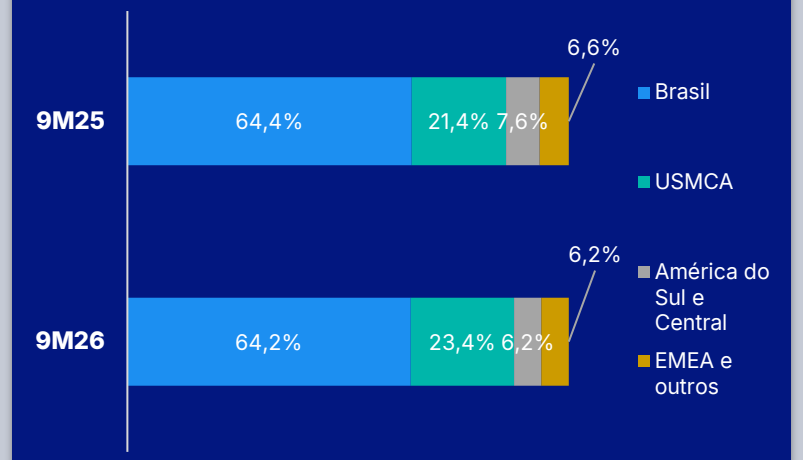
Controle de Movimentos

Receita Líquida por Produto
(% s/ RLC)

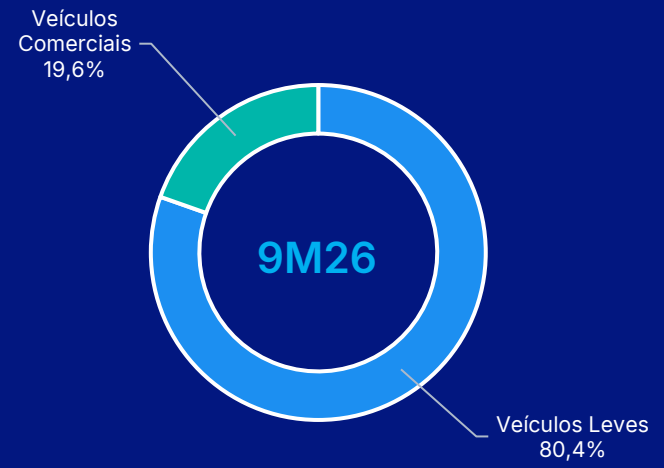


¹ Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Frasle Mobility.

Receita Líquida por Região
(% s/RLC)



Receita Líquida por tipo de Veículo
(% s/RLC)



Receita Líquida por Segmento
(% s/RLC)



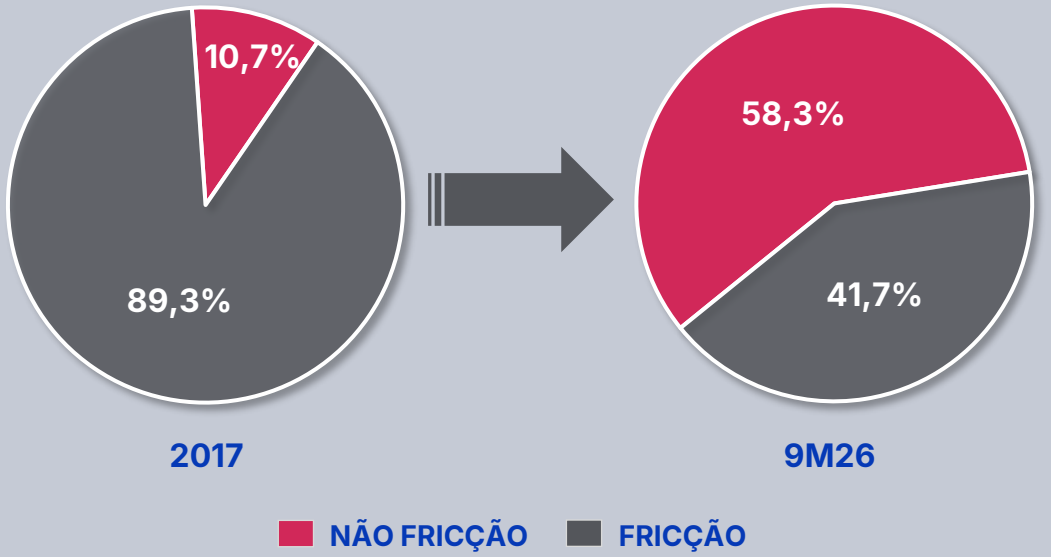
Controle de Movimentos

Volumes e Receita Líquida	9M26		9M25		
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.
Frenagem (mil/un.)	94.419	2.315.567	93.158	2.327.622	1,4%
Direção e Conforto (mil/un.)	15.089	749.733	15.884	798.319	-5,0%
Trem de Força (mil/un.)	19.751	899.106	20.945	913.820	-5,7%
Outros Produtos[1]	3.508	51.132	3.051	52.246	15,0%

[1] Para abertura da linha outros, vide anexo IV do Release da Frasle Mobility.

Valores em R$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Evolução da **Receita**



Principais **concorrentes**

Fricção

Brakeparts - Brasil
Syl - Brasil
Cobreq - Brasil
Thermoid - Brasil
Duroline - Brasil

Sistemas de Freio

Hipper Brakes – Brasil
MDS – Brasil
TRW – Alemanha
Zimmermann – Alemanha
Textar – Alemanha
Brembo – Itália
Raybestos – EUA
Centric - EUA

Suspensão, Direção e *Powertrain*

Cofap - Brasil
Monroe - Brasil
Kayaba - Brasil
Trw - Alemanha
Lemforder - Brasil
Viemar - Brasil
Dellarosa - Brasil
Ima - Brasil
Spicer - Brasil

Montadora

R$ 2,4 B
Receita Líquida 9M26

4,4%
Margem EBITDA Ajustada 9M26

Estrutura

5 Fábricas

1 CDs

2 Escritório Comercial

Localizados em **3** Países

Com **+4,1 mil** Colaboradores

Principais Mercados

- Agronegócio
- Indústria
- Reposição
- Construção Civil
- Mineração

Marcas

RANDON

RANDON TRIEL-HT

HERCULES CHASSIS

STRADA R

Montadora

Maior fabricante de semirreboques da América Latina, entre as **TOP 10** do mundo

Líder Brasileira no segmento

Mais de **600 mil** produtos fabricados, sendo **100 mil** para o mercado externo









Montadora: Semirreboques



Graneleiro



Basculante



Sider



Base de Contêiner



Frigorífico



Tanque

Aço Carbono
Inox
Alumínio



Canavieiro



Carrega-tudo



Silo

Montadora: Outros Produtos

Vagões Ferroviários



Hopper Fechado



Hopper Aberto



Gôndola



Sider



Plataforma



Tanque



Telescópio

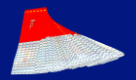
Peças de Reposição



Apara barro



Sinaleira New R



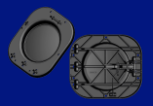
Adesivos Refletivos



Paralama



Lanternas



Boca de escoamento



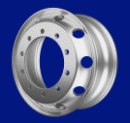
Reservatório de Água



Cinta e Catraca



Pistão



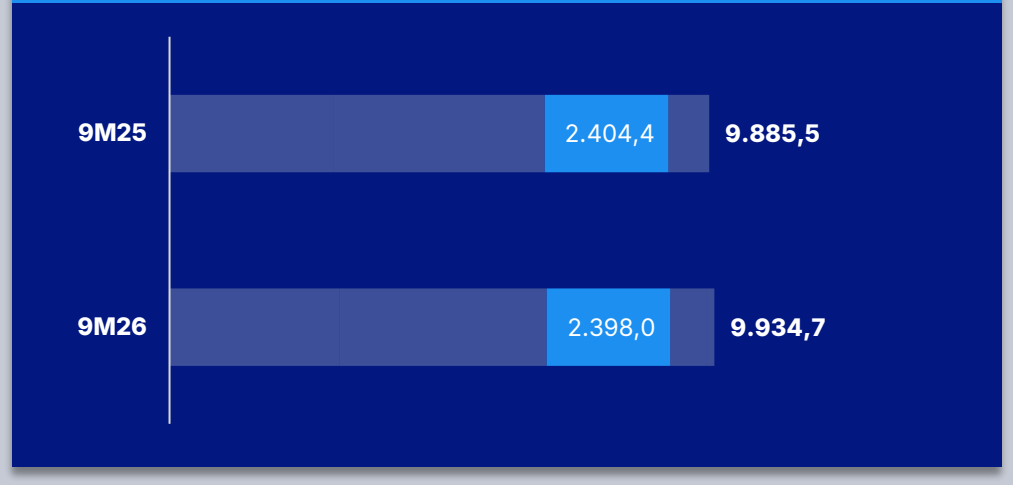
Roda Alumínio



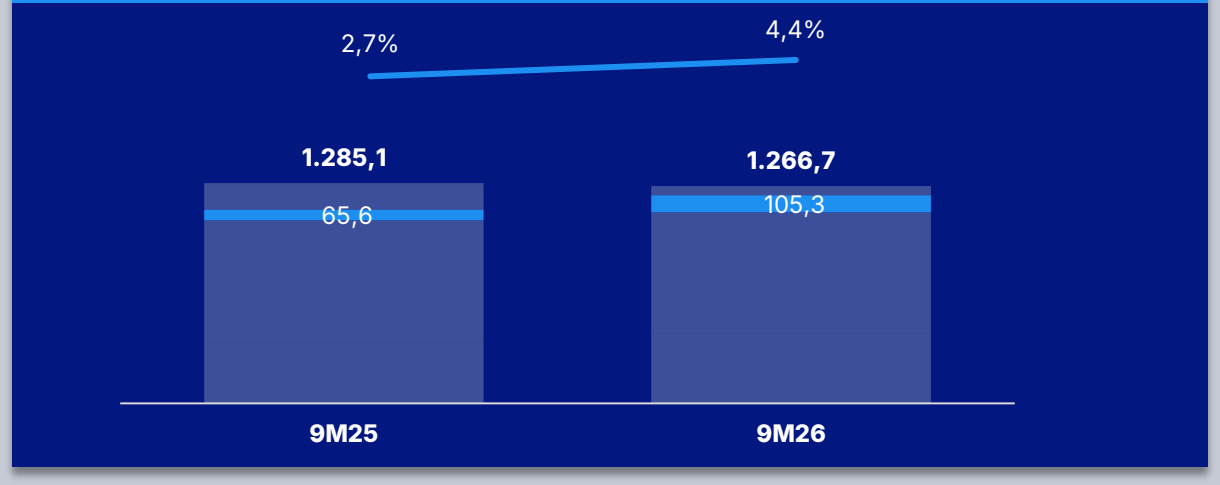
Pneu StradaR

Montadora

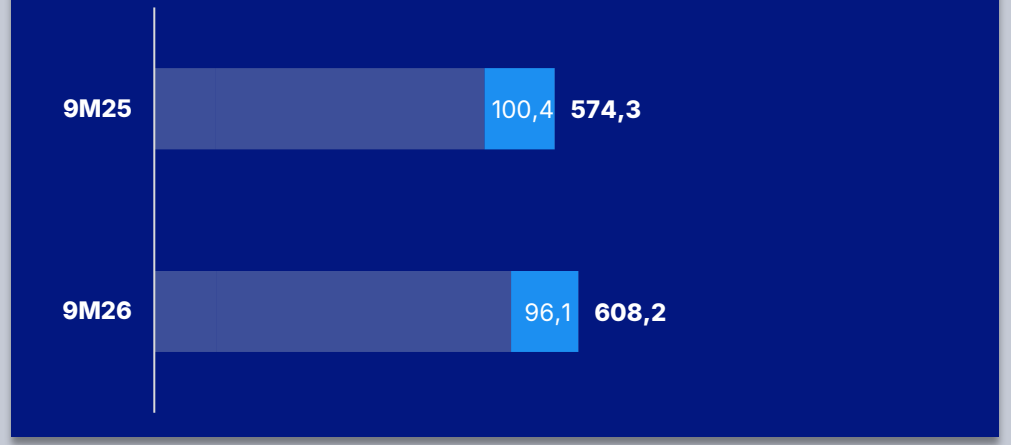
Receita Líquida Consolidada
(R$ Milhões)



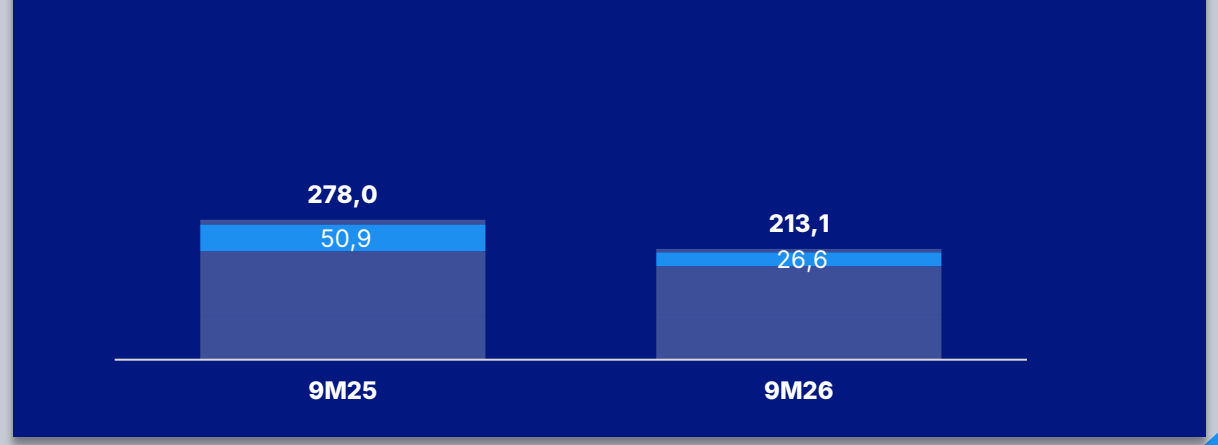
EBITDA Ajustado | Margem EBITDA Ajustada
(R$ Milhões) | % s/RLC



Receitas Mercado Externo
(US$ Milhões)



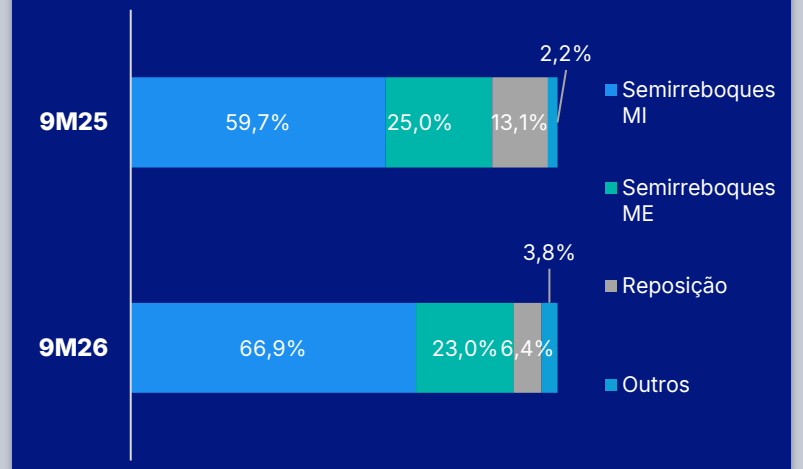
CAPEX
(R$ Milhões)



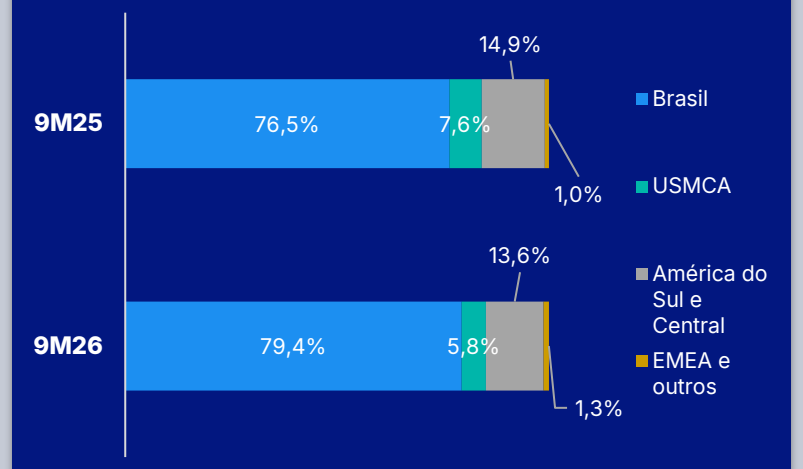
Montadora Demais Verticais

Montadora

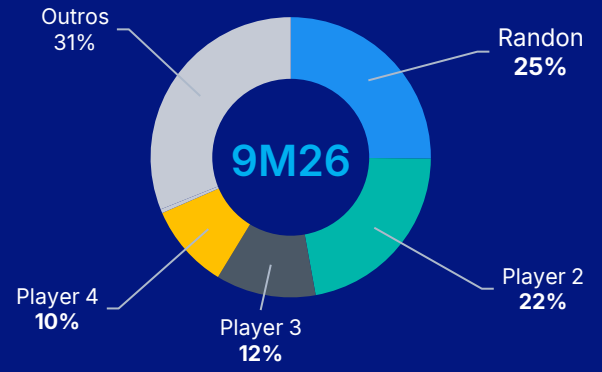
Receita Líquida por Produto
(% s/ RLC)



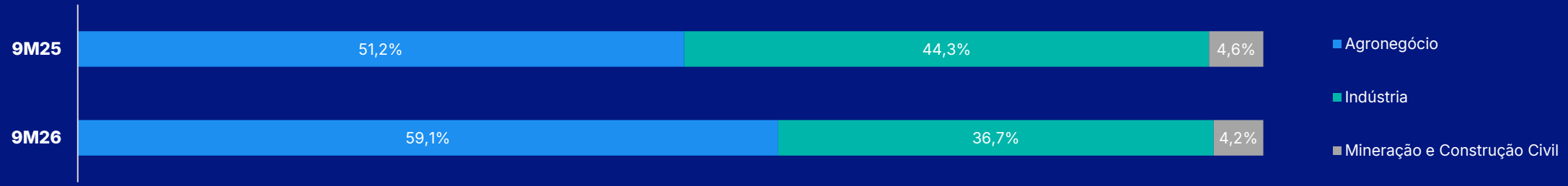
Receita Líquida por Região
(% s/RLC)



Market Share
(% s/emplacamentos)



Exposição Setorial
(% s/emplacamentos)



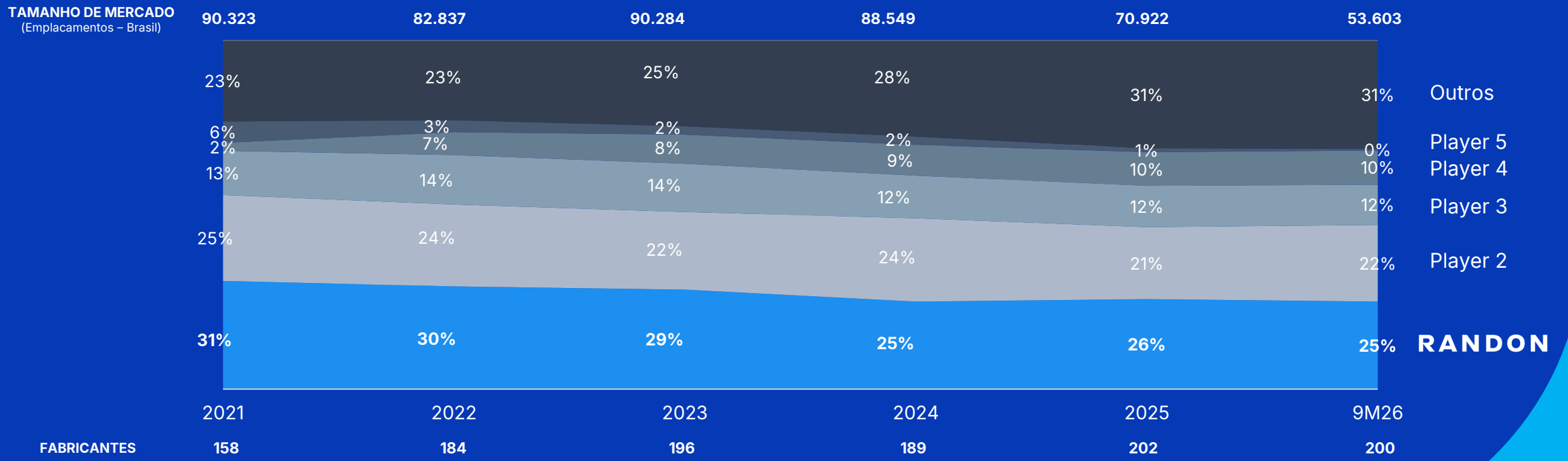
Montadora

Volumes e Receita Líquida	9M26		9M25		
	Qtde.	RL	Qtde.	RL	Δ% Qtde.
Semirreboques Brasil (un.)	13.878	1.603.293	11.969	1.455.337	15,9%
Semirreboques EUA (un.)[1]	1.634	139.574	2.652	183.510	-38,4%
Semirreboques Outras Geografias (un.)	1.970	411.217	2.132	417.443	-7,6%
Vagões (un.)	101	91.146	54	33.547	87,0%
Reposição	-	152.757	-	314.550	-

[1] Volumes vendidos pela Hercules + exportações a partir do Brasil.

Valores em R$ Mil, exceto quando indicado de outra forma

Histórico *Market Share*



Soluções Financeiras e Serviços

R$ 698,2 M
Receita Líquida 9M26

7,4%
Margem EBITDA Ajustada 9M26

Estrutura

1 Consórcio

1 Banco

1 Seguro

1 Locação e venda de veículos pesados

Com **~355** Colaboradores

Principais Mercados

- Agronegócio
- Transporte e Logística
- Varejo
- Mobilidade
- Bens de Capital

Marcas

Rands Soluções Financeiras

Addiante

Soluções Financeiras e Serviços: Portfólio



Soluções Financeiras

- Crédito
- Financiamento
- Investimentos
- Capital de Giro
- Carteira agrícola

Consórcio de:

- Automóveis
- Caminhões
- Implementos rodoviários
- Máquinas agrícolas
- Imóveis
- Serviços

- Seguro Carro
- Seguro Frota
- Seguro Carga
- Seguro Vida
- Seguro Prestamista
- Seguro Residencial

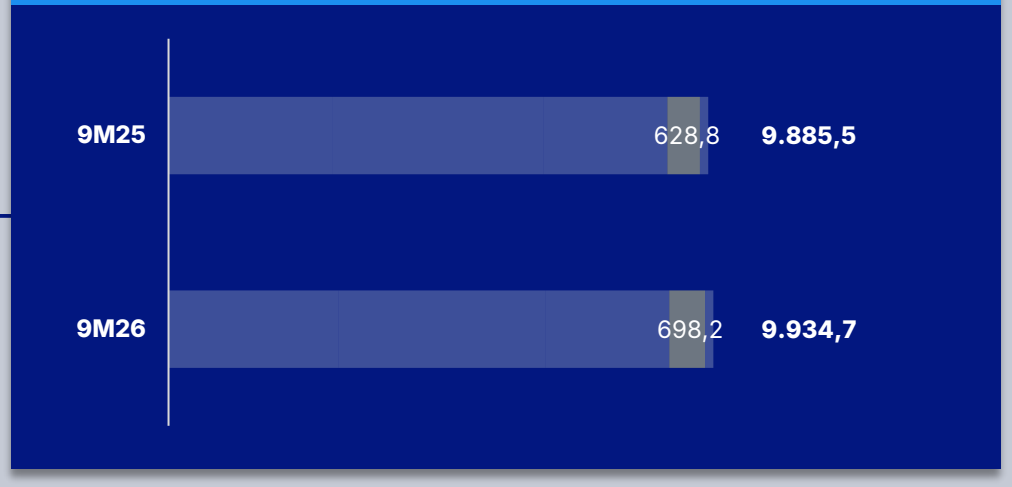


Locação, Venda e Gestão de Frotas

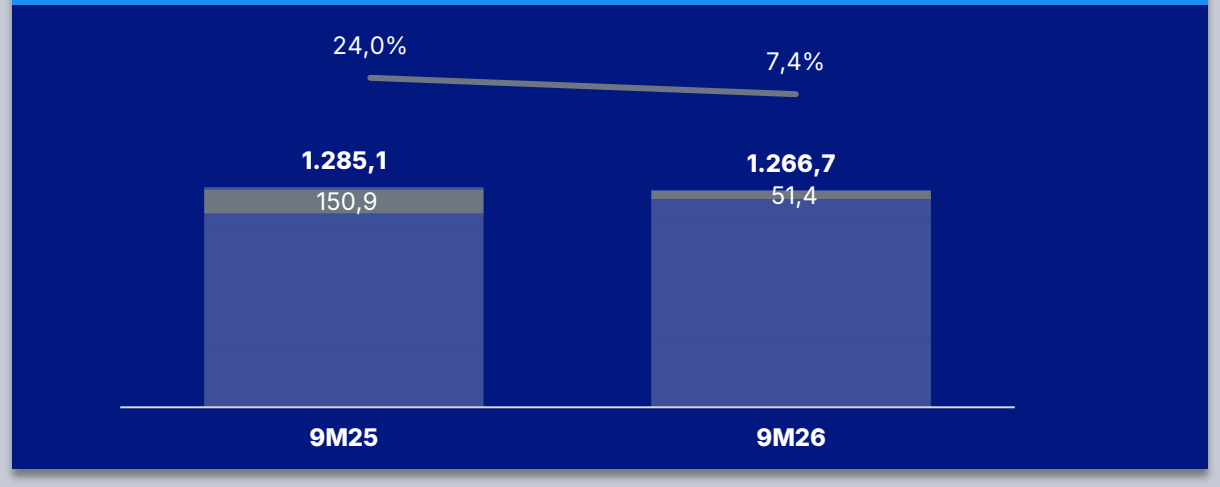
- Locação de Veículos Pesados
- Venda de Veículos Comerciais Seminovos
- Gestão de Frotas

Soluções Fin. e Serviços

Receita Líquida Consolidada
(R$ Milhões)



EBITDA Ajustado | Margem EBITDA Ajustada
(R$ Milhões) | % s/RLC



Receitas Mercado Externo
(US$ Milhões)



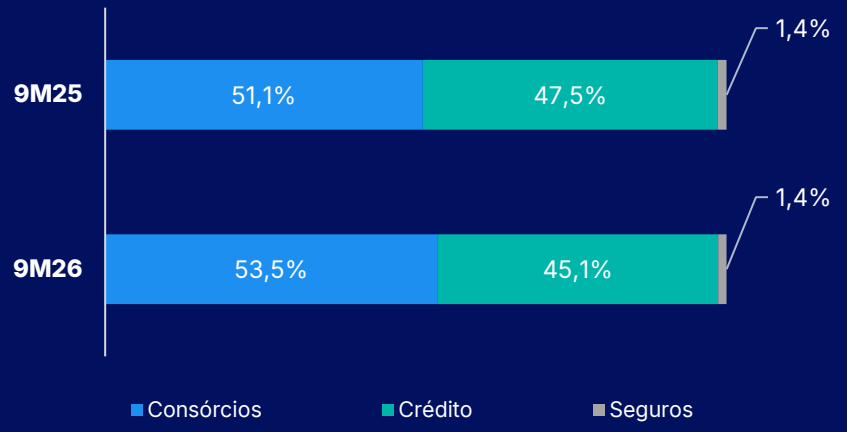
CAPEX
(R$ Milhões)



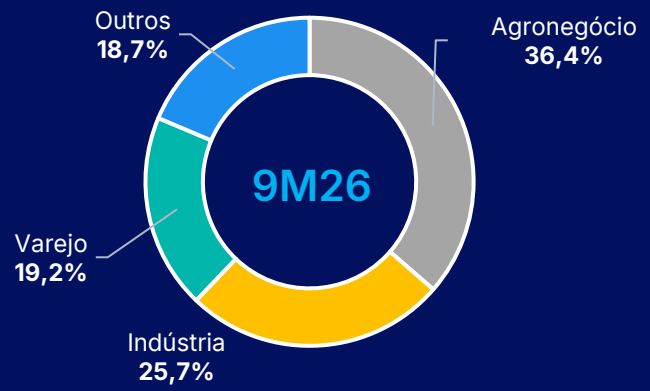
Soluções Financeiras e Serviços Demais Verticais

Soluções Fin. e Serviços

Receita Líquida por Produto
(% s/ RLC)



Receita Líquida por Segmento
(% s/RLC)





Principais Destaques

Consórcios	**49 mil** Clientes ativos	**364 mil** Cotas comercializadas	**115 mil** Cotas ativas	**174 mil** Cotas contempladas	**R$ 3,0 B** em taxa administrativa agregada acumulada
Banco	**R$ 1,8 B** em ativos de crédito	**R$ 372 M** em patrimônio líquido	**+5 MIL** Clientes em carteira		
Seguros	**13%** Seguro Transporte	**69%** Seguro Prestamista	**12%** Seguro de Vida	**6%** Outros Seguros	

Tec. Avan. e Estratégias Digitais

R$ 165,2 M
Receita Líquida 9M26

3,6%
Margem EBITDA Ajustada 9M26

Estrutura

1
Centro de tecnologia para testes e homologação de produtos

1
Soluções em nanotecnologia de Nióbio

2
Estratégias Digitais

Com **+900** Colaboradores

Principais Mercados

- Agronegócio
- Bens de Capital
- Transporte e Logística
- Varejo
- Tecnologia

Marcas

CTR CENTRO TECNOLÓGICO RANDON

NIONE

db

RV

Tec. Avan. e Estratégias Digitais: Portfólio



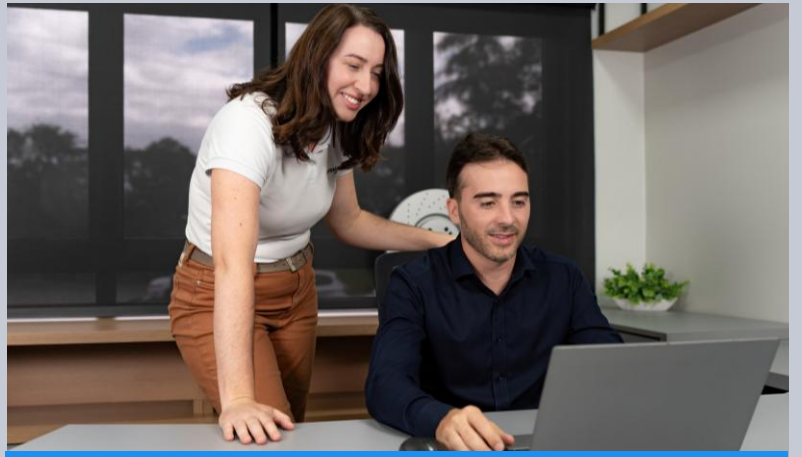
Desenvolvimento e Homologação de Produtos

- Dinâmica Veícular
- Testes Diversos
- Ensaios Mecânicos
- Safety (ADAS + Passiva)
- Teste veiculos elétricos
- Testes Eficiência Energética
- Simulação virtual



Nanotecnologia

- Nanoestruturação de materiais e desenvolvimento e produção de aditivos com nanopartículas de óxidos metálicos.
- Principais aplicações para:
  - Tintas
  - Revestimentos
  - Polímeros termoplásticos e termofixos
  - Cosméticos
  - Metais
- Pioneiros na produção de nanopartículas de nióbio em larga escala

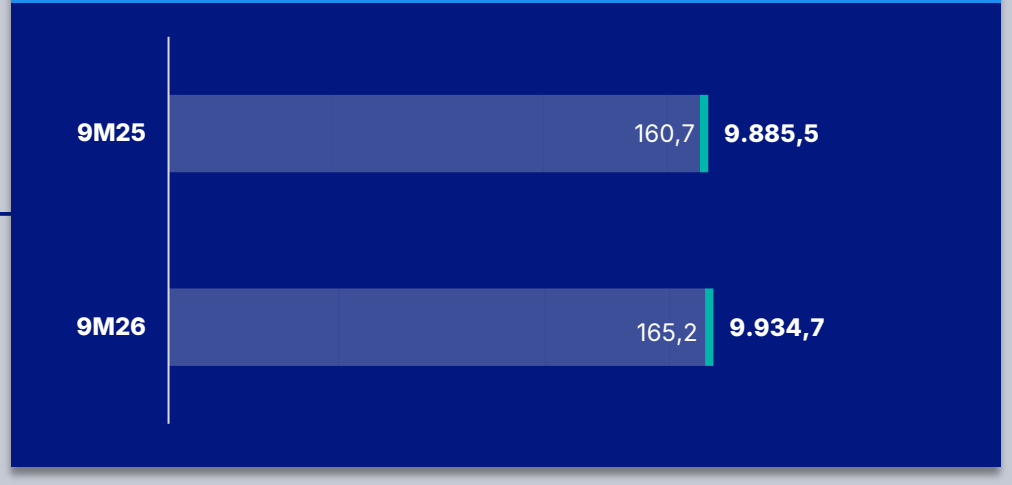


Soluções Digitais e Inovação

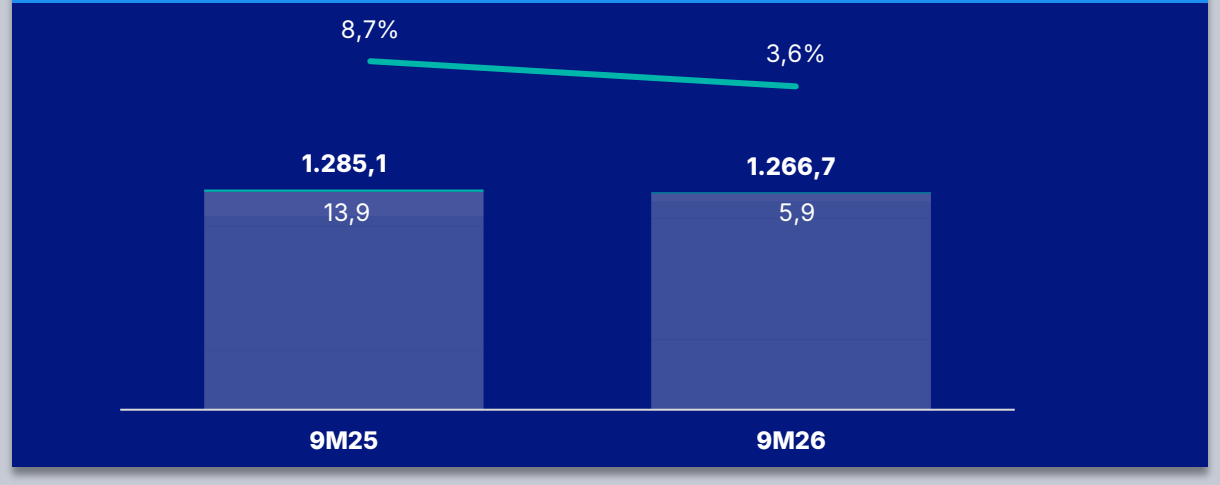
- Desenvolvimento de Produtos Digitais
- Consultoria em Transformação Digital
- Modernização de Sistemas e Arquiteturas
- Investimento, aceleração e conexão com startups

Tec. Avan. e Estratégias Digitais

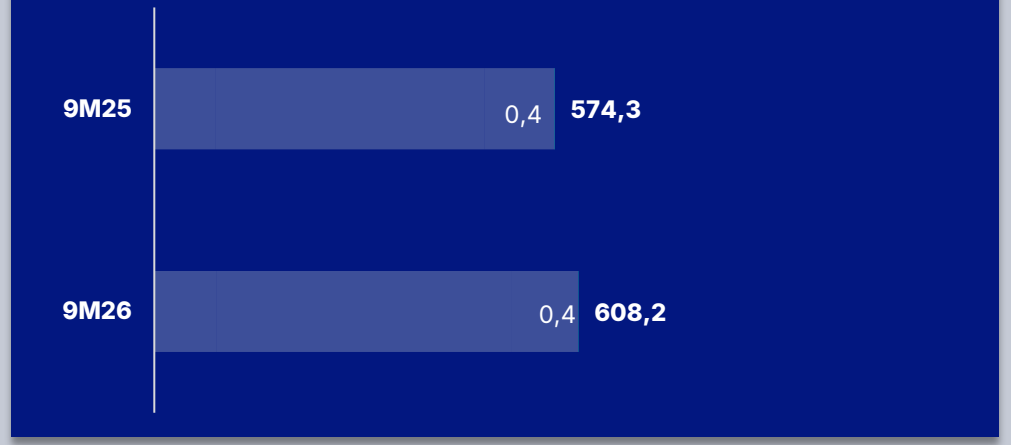
Receita Líquida Consolidada
(R$ Milhões)



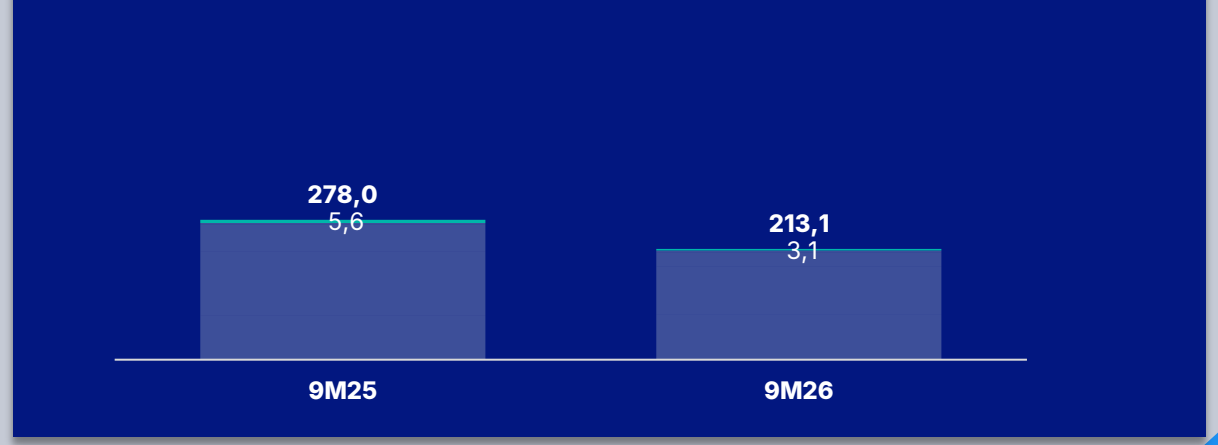
EBITDA Ajustado | Margem EBITDA Ajustada
(R$ Milhões) | % s/RLC



Receitas Mercado Externo
(US$ Milhões)



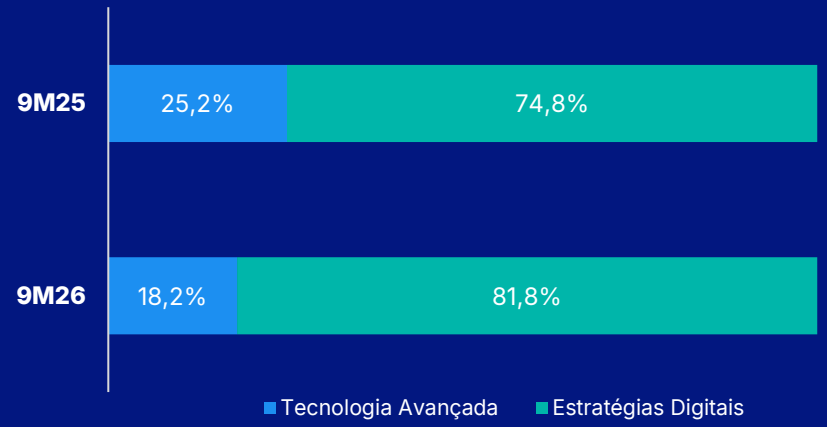
CAPEX
(R$ Milhões)



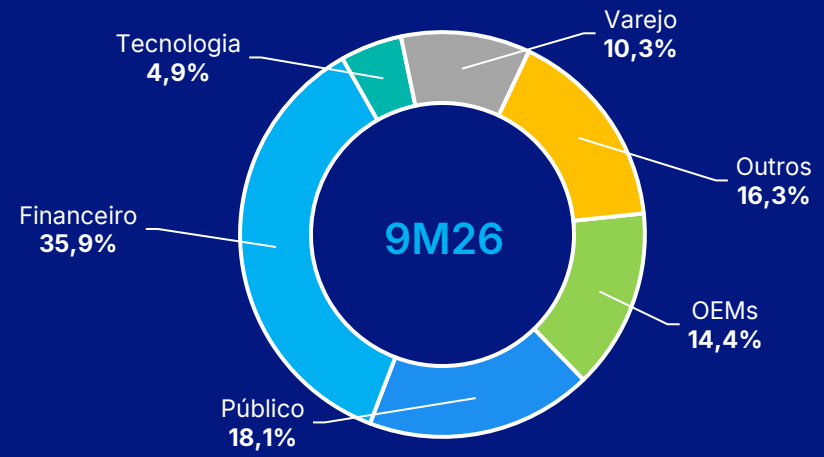
Tecnologia Avançada e Estratégias Digitais | Demais Verticais

Tec. Avan. e Estrat. Digitais

Receita Líquida por Segmento de Negócios
(% s/ RLC)



Receita Líquida por Setor
(% s/RLC)





Ambição ESG



Compromissos públicos

Práticas sustentáveis

Planeta

Pessoas

Negócios

Ambição ESG





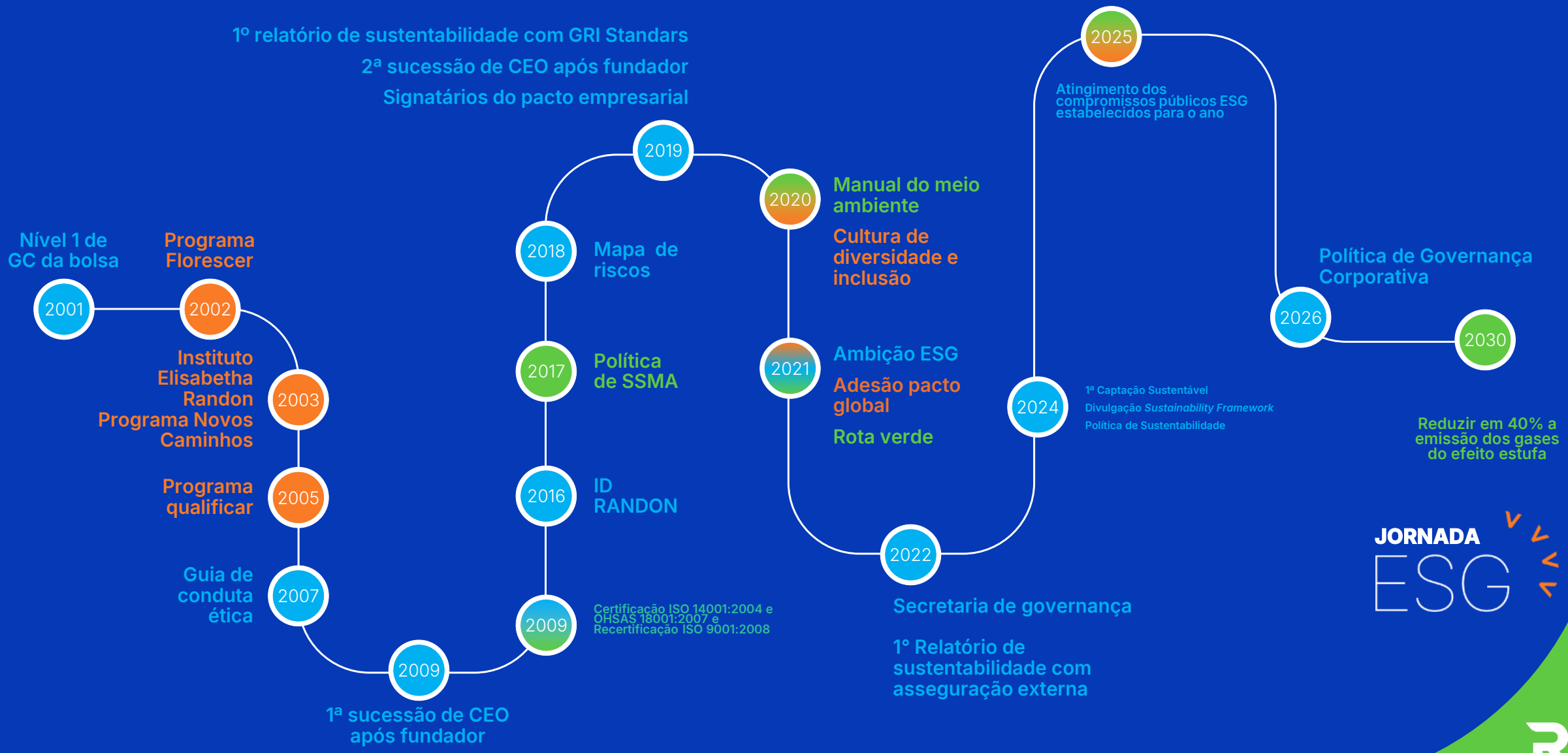
Acesse nosso Relatório de Sustentabilidade

Meta 2030

Reduzir em 40% a intensidade de emissões de gases de efeito estufa até 2030.

Ambição ESG

ENVIRONMENTAL **SOCIAL** **GOVERNANCE**



JORNADA ESG

Ambição ESG

Práticas Sustentáveis para o Planeta



0% de resíduos em aterro industrial

Reutilização de **100%** dos efluentes tratados

1,38 de intensidade de emissões (kgCO2/hora trabalhada)

87,7% de taxa de conversão de matéria-prima em produto final

Dados de 2025

Principais Projetos Reuso de efluentes e atendimentos aos compromissos públicos.

Ambição ESG

Práticas Sustentáveis para Pessoas



Programas e iniciativas de desenvolvimento para nossos colaboradores

- Programa Qualificar
- Potencialize.se
- Idiomas
- Novos Caminhos – Jornada de Prosperidade
- Avaliação de Desempenho
- Plataforma Pra.Vc
- Marca Empregadora
- Jornada Delas
- Rodas de Conversa
- Grupos de afinidade

Investimento Social

Instituto Elisabetha Randon

Florescer Instituto Elisabetha Randon

Vida Sempre Instituto Elisabetha Randon

Ser Voluntário Instituto Elisabetha Randon

Ambição ESG

Práticas Sustentáveis para os Negócios

Inovação



R$ 202 milhões investidos em P&D e inovação em 2025



75 patentes registradas no Brasil em 2025

Megatendências de Mobilidade

Número de Projetos em 2025

7 Mobilidade

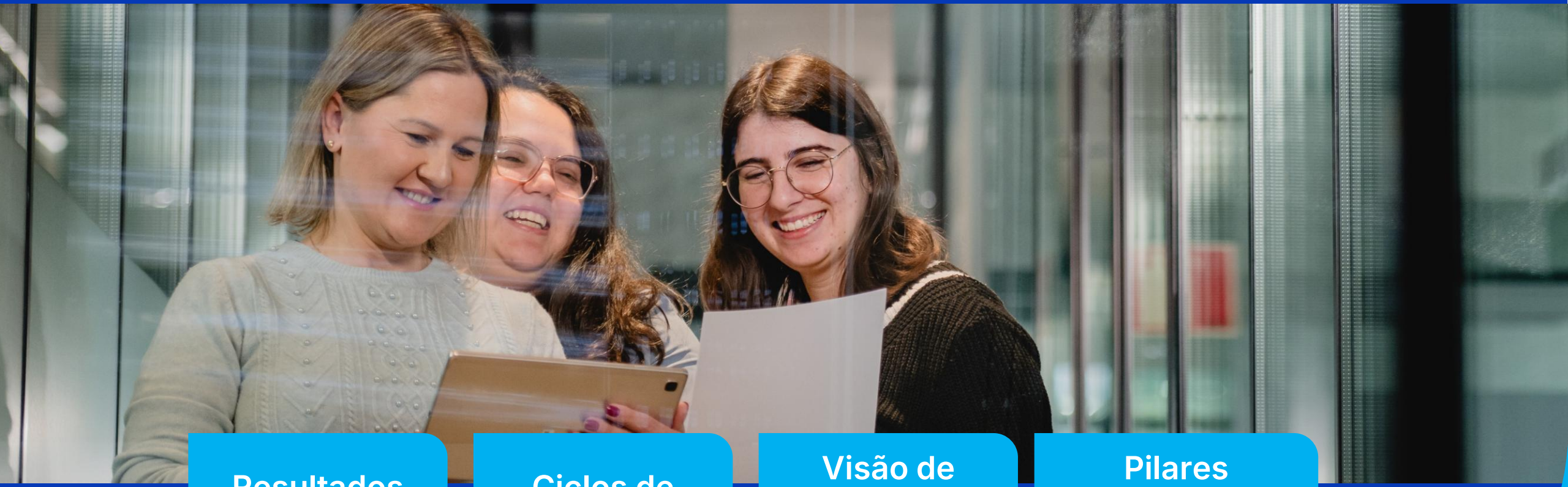
7 Sistemas Embarcados

23 *Smart* Materials

Desenvolvimento de novas tecnologias



Desempenho e Perspectivas



- Resultados Financeiros
- Ciclos de Investimento
- Visão de Mercado 2026
- Pilares Estratégicos e Oportunidades

Desempenho

Resultados Financeiros

Destaques Econômicos	9M26	9M25	Δ%
Receita Bruta Consolidada	11.736.427	11.677.974	0,5%
Receita Líquida Consolidada	9.934.696	9.885.550	0,5%
Receitas Mercado Externo US$[1]	608.151	574.318	5,9%
Lucro Bruto Consolidado	2.745.421	2.559.187	7,3%
Margem Bruta (%)	27,6%	25,9%	1,7 p.p.
EBITDA Consolidado	1.255.412	1.204.036	4,3%
Margem EBITDA (%)	12,6%	12,2%	0,5 p.p.
EBITDA Ajustado	1.266.748	1.285.086	-1,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	12,8%	13,0%	-0,2 p.p.
Operação Descontinuada	-103.182	-25.705	301,4%
Resultado Líquido	-118.805	-19.450	510,8%
Margem Líquida (%)	-1,2%	-0,2%	-1,0 p.p.

Destaques Financeiros	9M26	9M25	Δ%
Patrimônio Líquido Consolidado	3.036.615	3.284.652	-7,6%
Investimentos[2]	297.867	2.770.268	-89,2%
Dívida Líquida	5.647.754	7.546.577	-25,2%
Dívida Líquida Sem Banco Randon	4.284.344	5.462.599	-21,6%
Alavancagem Líquida	3,96 x	4,63 x	-14,6%
Alavancagem Líquida Sem Banco Randon	3,00 x	3,36 x	-10,7%
ROE (últimos 12 meses)	-10,8%	3,0%	-13,9 p.p.
ROIC (últimos 12 meses)	5,4%	8,9%	-3,4 p.p.

[1] Exportações a partir do Brasil + Receitas no Exterior (Consolidadas)
[2] Capex + Não Orgânicos + Integralização de Capital

Valores em R$ mil, exceto quando indicado de outra forma

Desempenho

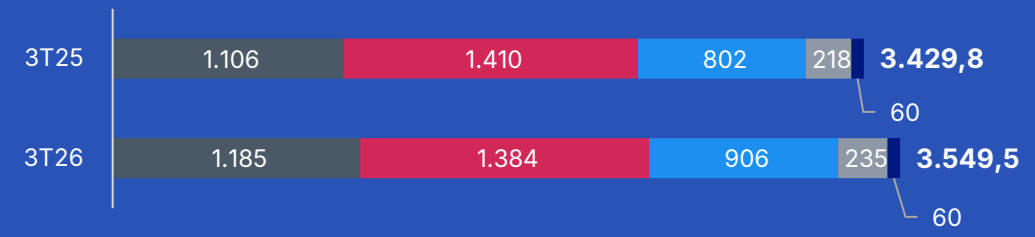
R$ milhões	2009	2017	2025	CAGR 17-25
Receita Líquida Consolidada	2.469,5	2.936,8	13.143,3	20,6%
EBITDA Consolidado	300,8	308,2	1.355,2	20,3%
Resultado Líquido	139,0	46,7	-250,7	-
Alavancagem[1]	0,61x	1,19x	3,17x	13,9%
Dividendos	39,4	30,7	0,0	-

[1] Dívida Líquida (Sem Banco)/EBITDA últimos 12 meses.

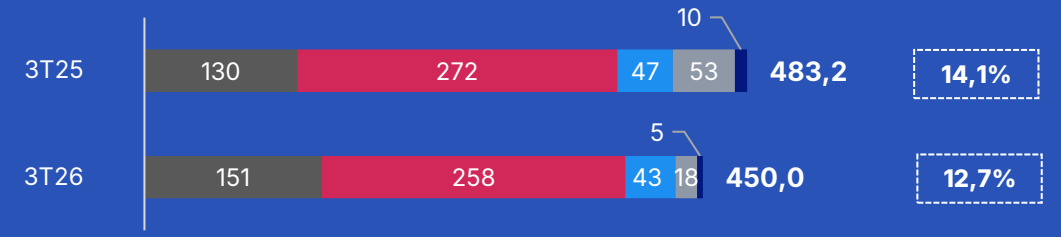


Desempenho
Resultados Consolidados | 3T26

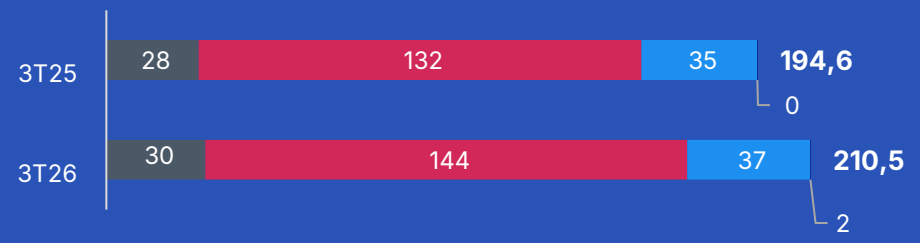
Receita Líquida Consolidada[1]
R$ Milhões



EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada[1]
R$ Milhões

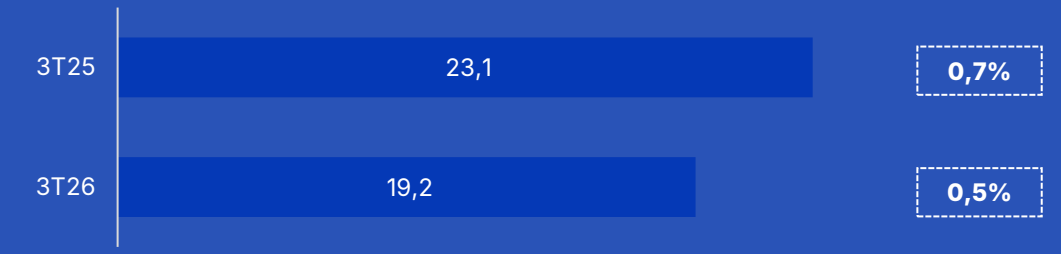


Receita Mercado Externo
US$ Milhões



Resultado e Margem Líquida[2]
R$ Milhões | %

[2] O resultado líquido é apresentado apenas de forma consolidada.



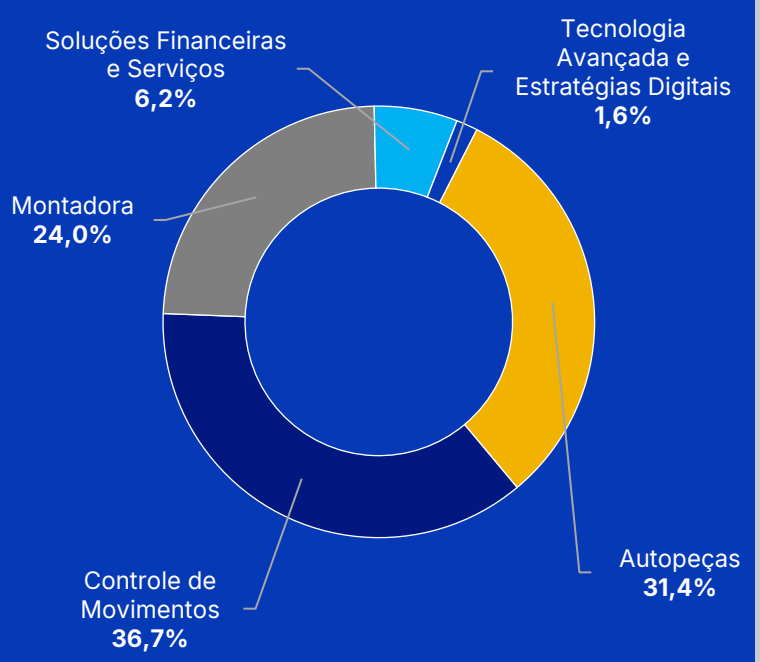
[1] A diferença entre o somatório das verticais e o consolidado se trata de eliminação das vendas *intercompany*.

Legenda: Autopeças | Controle de Movimentos | Montadora | Soluções Financeiras e Serviços | Tec. Avan. e Estratégias Digitais

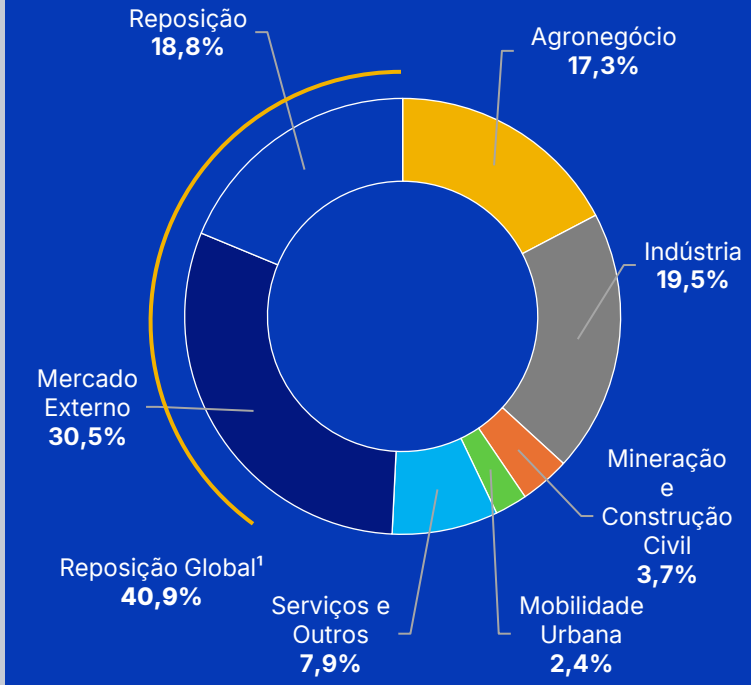
Desempenho

Modelo diversificado de negócios | 3T26

%RL por Vertical de Negócios

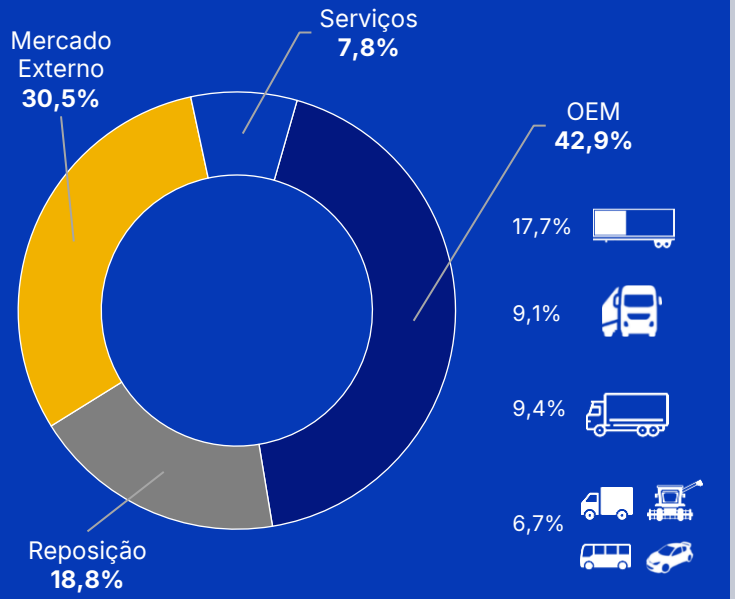


% RL por Setor



¹ Mercado brasileiro + vendas no exterior, incluindo exportações a partir do Brasil.

% RL por Segmento

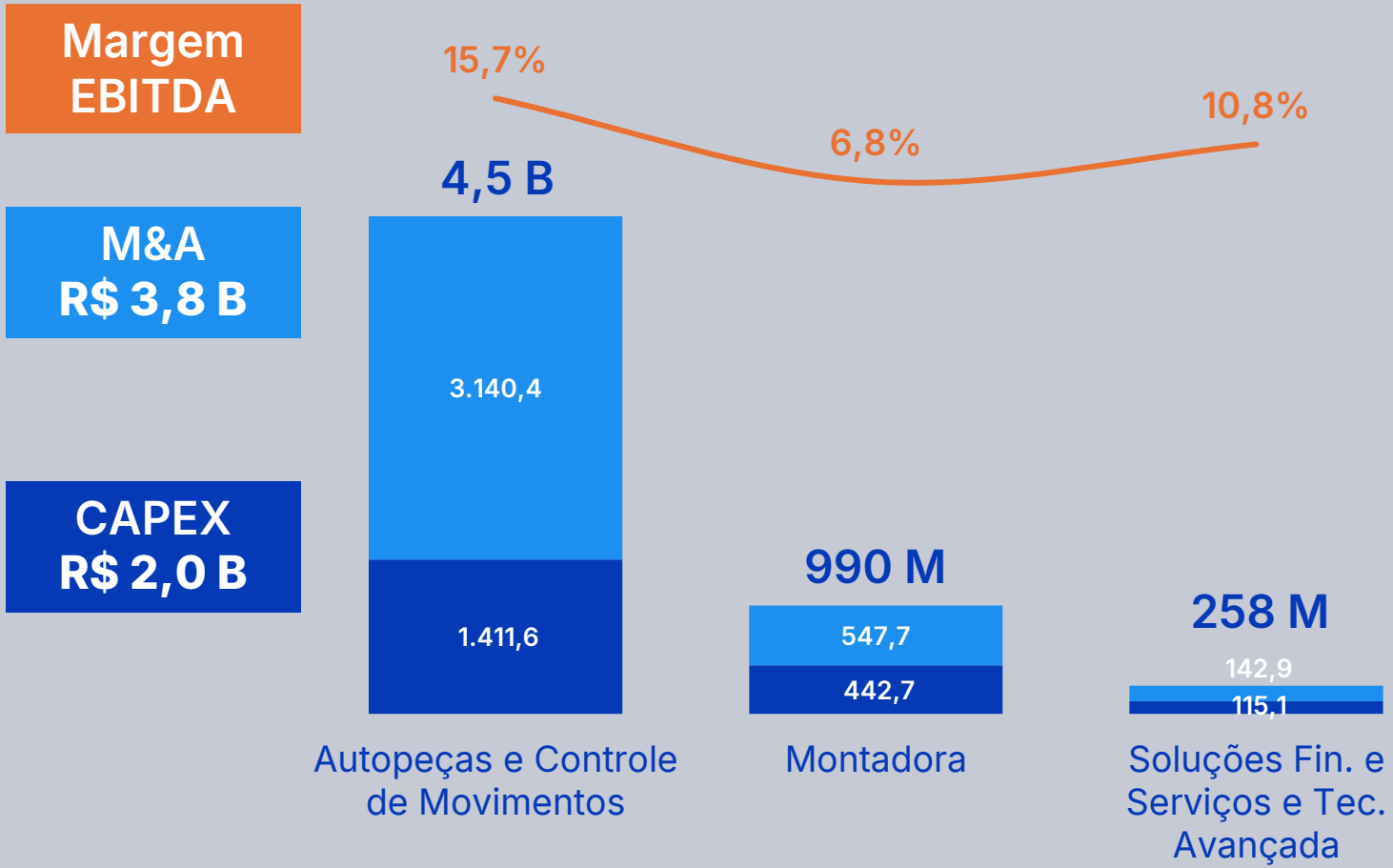


Desempenho

Nossa alocação de capital

R$ 5,8 bilhões

em CAPEX e M&A (2021-2025)

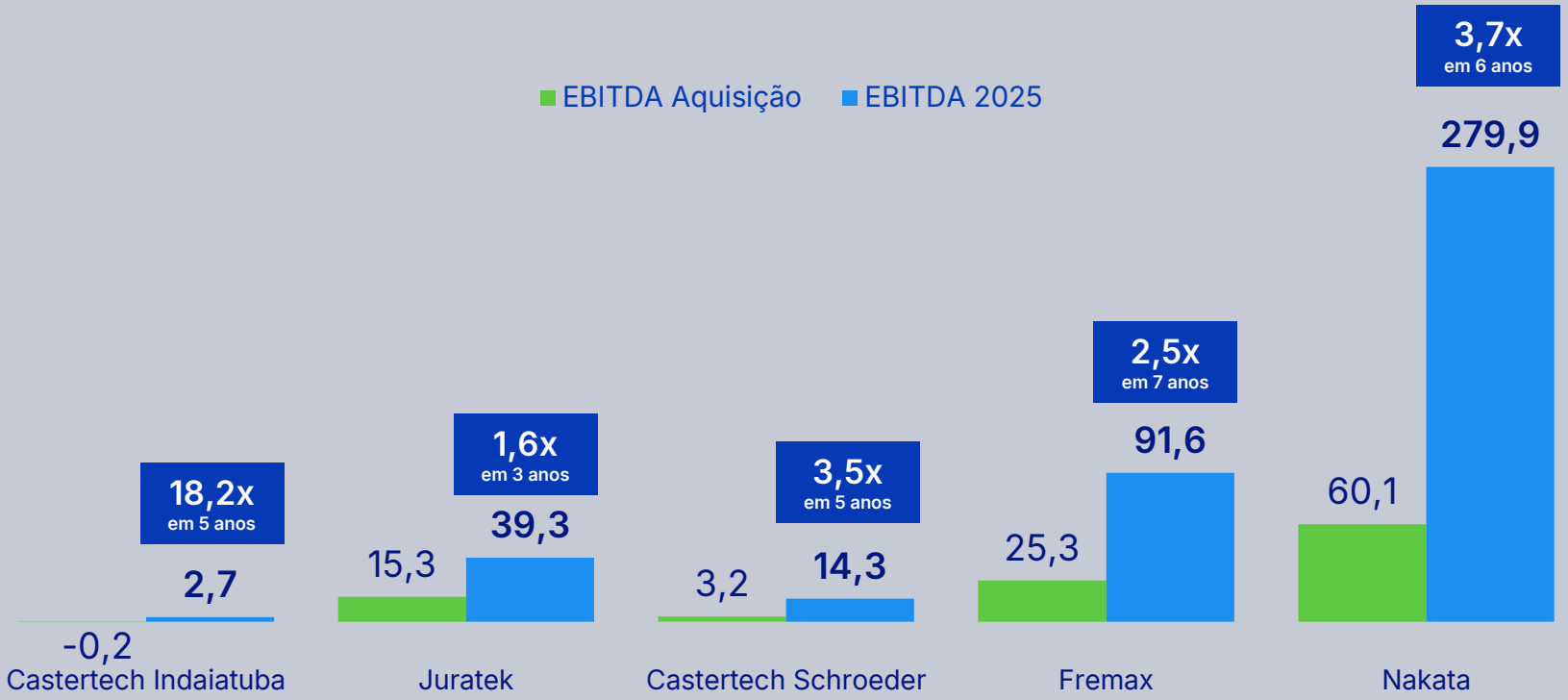


Desempenho

Excelente *Track Record*

Captura de sinergias garante a evolução dos resultados das empresas adquiridas

Valores em R$ milhões



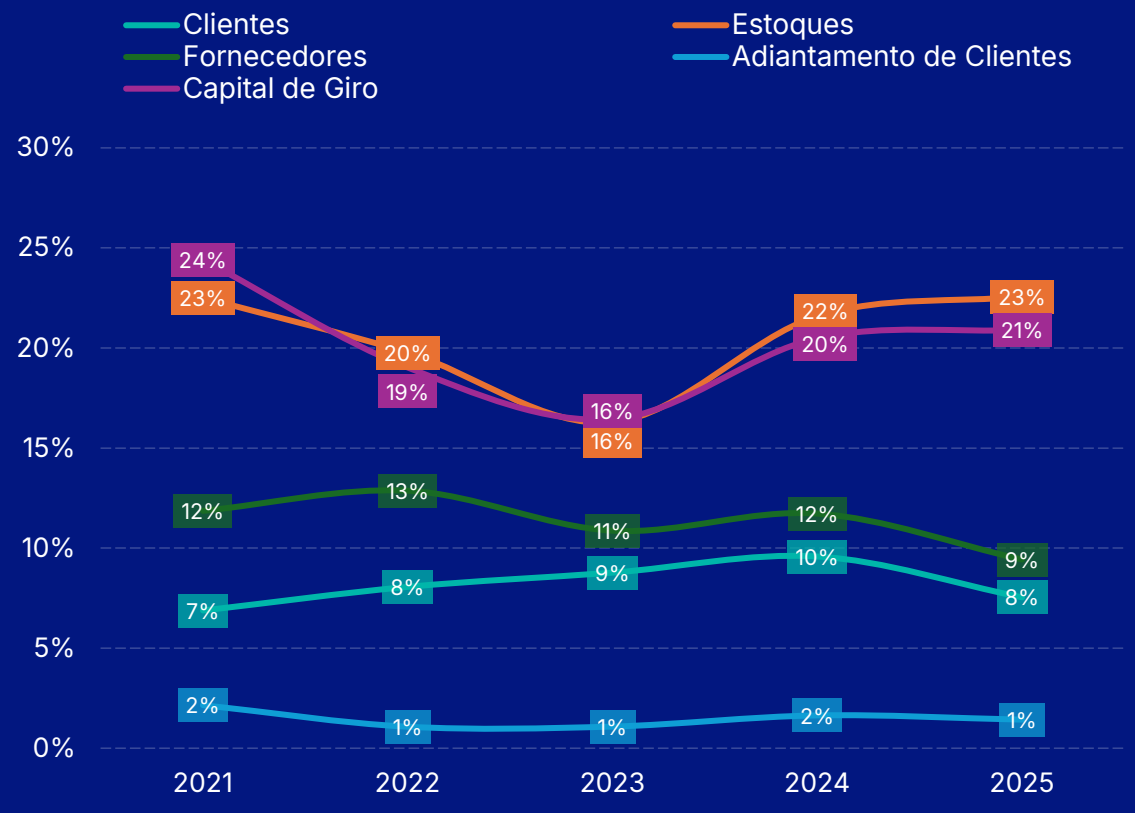


Desempenho

Gestão inteligente de capital e criação de valor

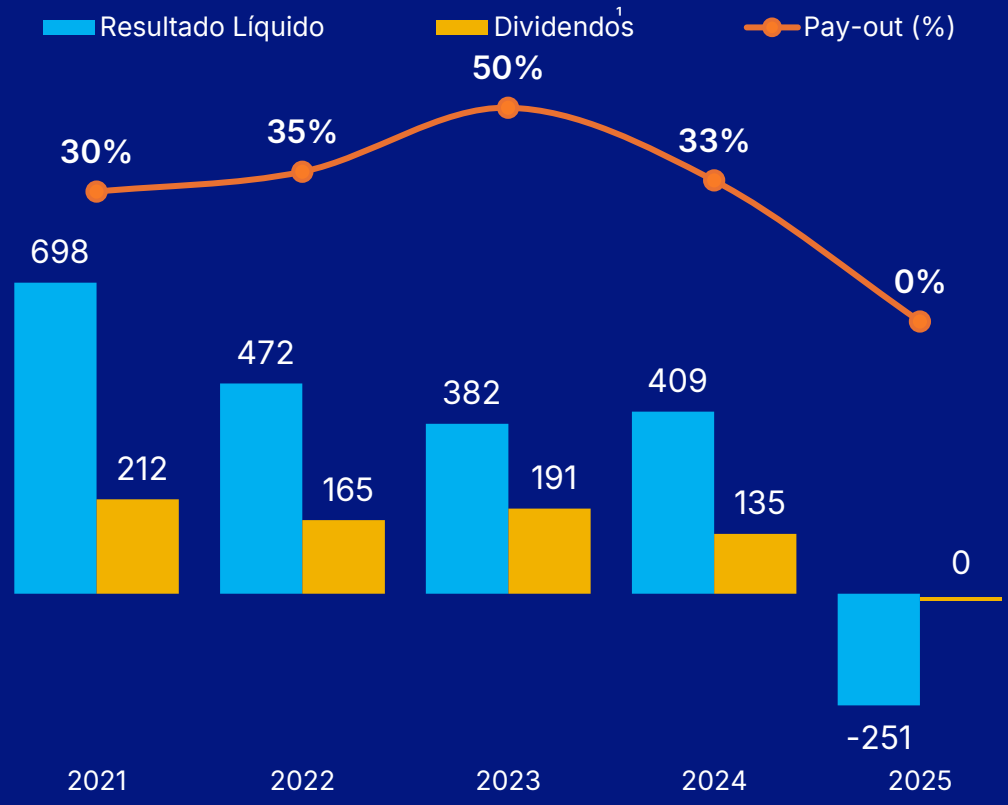
Capital de Giro

% da Receita Líquida



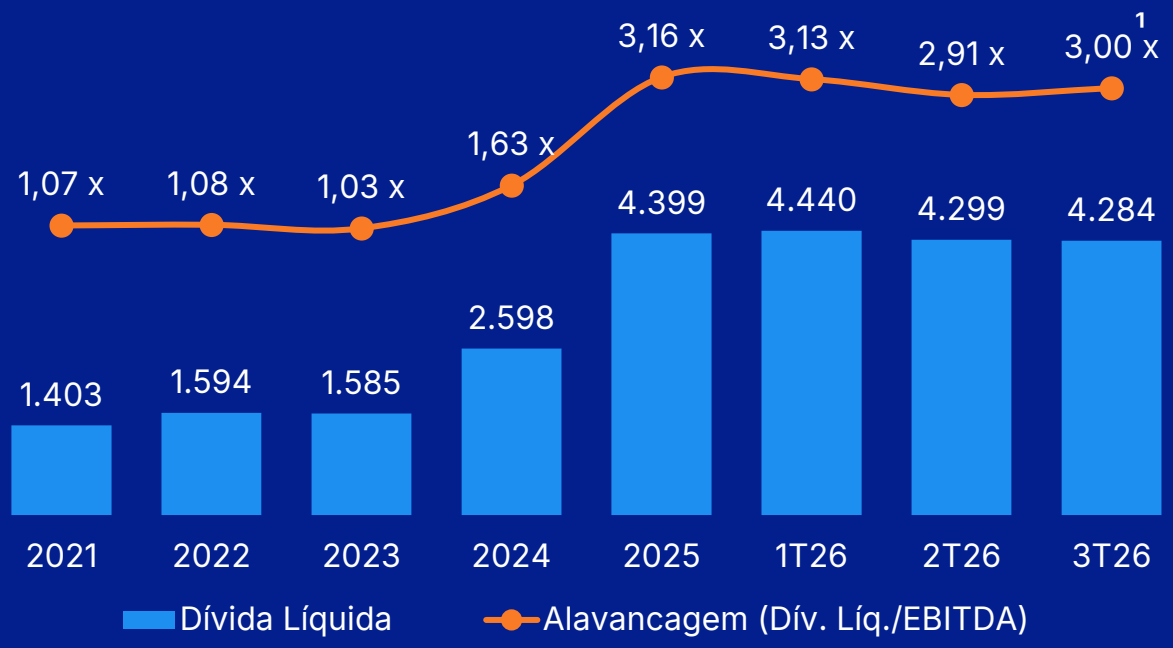
Resultado Líquido e Dividendos

R$ milhões



Desempenho
Solidez financeira

Histórico da Dívida Líquida
R$ Milhões



[1] No 3T26, a alavancagem da Companhia, apurada conforme a métrica dos *covenants* financeiros (sem Banco Randon e equivalência patrimonial), foi de **2,54x**, abaixo do limite de 3,5x.



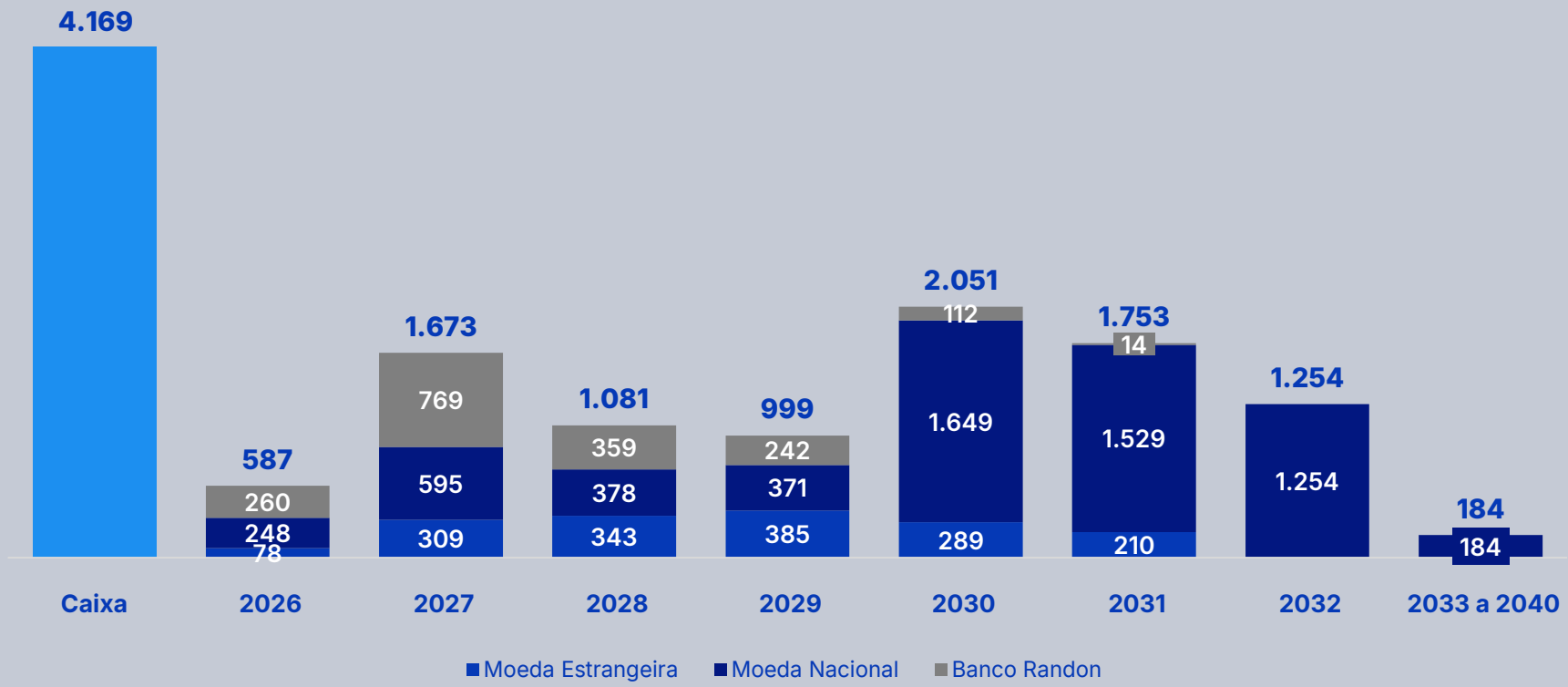
S&P Global
Ratings
BrAAA

Desempenho

Liquidez suficiente para cumprir com compromissos de curto e médio prazo

Amortização da Dívida Bancária

R$ milhões





Custo total[1]
13,0% a.a.

Prazo médio[1]
3,7 anos

[1] Indicadores referentes a 3T26, sem o Banco Randon. Maior parte da dívida é pós-fixada CDI+.

Desempenho

Nossa estratégia de *funding*

Diversificar fontes de financiamentos	Redução do custo médio da dívida	Oportunidades de sinergia pela força do grupo	Controle contínuo da alavancagem e exposição cambial
Credibilidade com o mercado financeiro	Redução da NCG, com otimização do capital de giro	Alongamento do prazo de endividamento	Disciplina de custos e investimentos



Desempenho

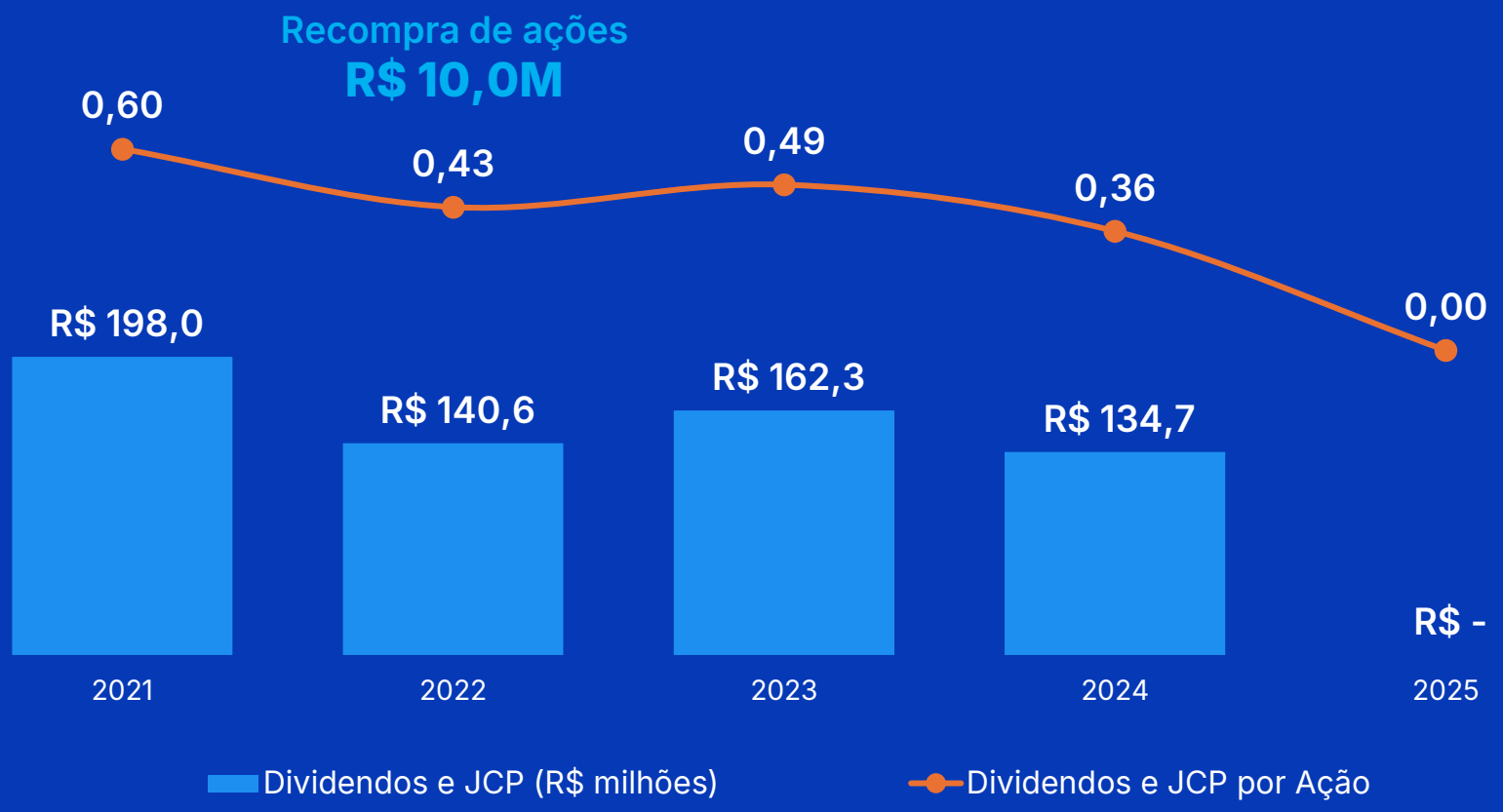
Remuneração aos acionistas

R$ 646 M
de remuneração aos investidores nos últimos 5 anos

R$ 5,31
lucro por ação nos últimos 5 anos (EPS)

25,9%
Payout médio

18,0%
Dividend Yield[1]



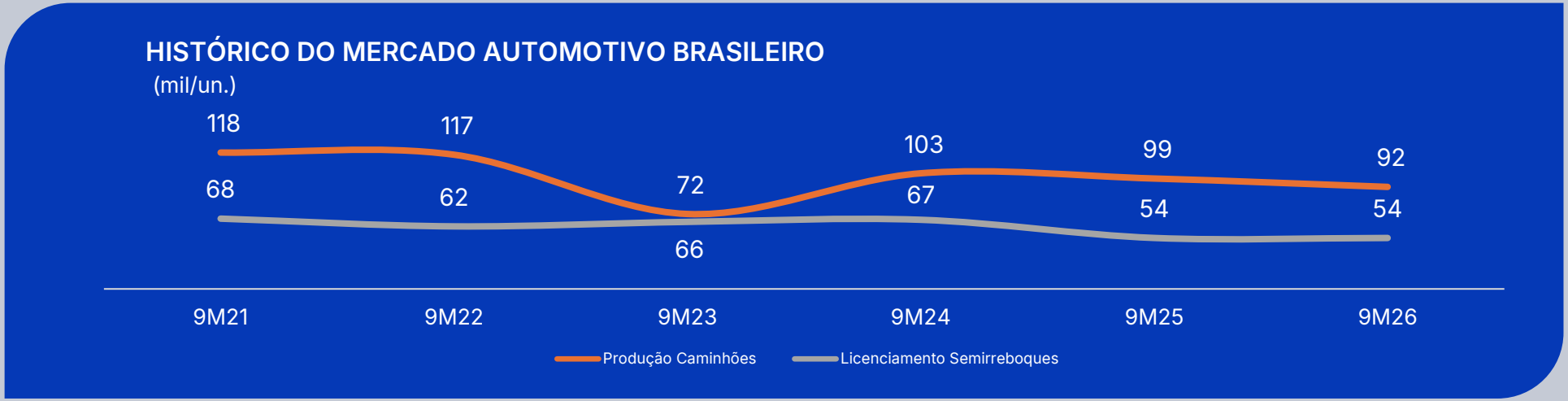
Visão de Mercado 2026

Mercado Automotivo Brasileiro

		9M26	9M25	Δ%
Produção	Caminhões[1]	92.305	98.632	-6,4%
	Semirreboques[3]	57.717	57.172	1,0%
Vendas Brasil	Caminhões[1]	80.882	84.049	-3,8%
	Semirreboques[2]	53.603	53.613	0,0%
Exportações	Caminhões[1]	17.036	21.639	-21,3%
	Semirreboques[3]	4.114	3.559	15,6%

[1] Anfavea
[2] Anfir
[3] Anfir + Aliceweb

Volumes em unidades



Pilares Estratégicos e Oportunidades

Agronegócio

- Setor pujante
- Safra crescente
- Aumento do consumo de grãos e proteína animal no mundo
- Limitação da armazenagem de grãos
- Expansão no transporte rodoviário de cargas

Reposição

- Demanda recorrente
- Consolidar a liderança
- Marcas fortes
- Canais de distribuição otimizados
- Disponibilidade de produto

Internacio-nalização

- Fortalecer a presença global
- Foco em mercados maduros
- Capturar novas oportunidades

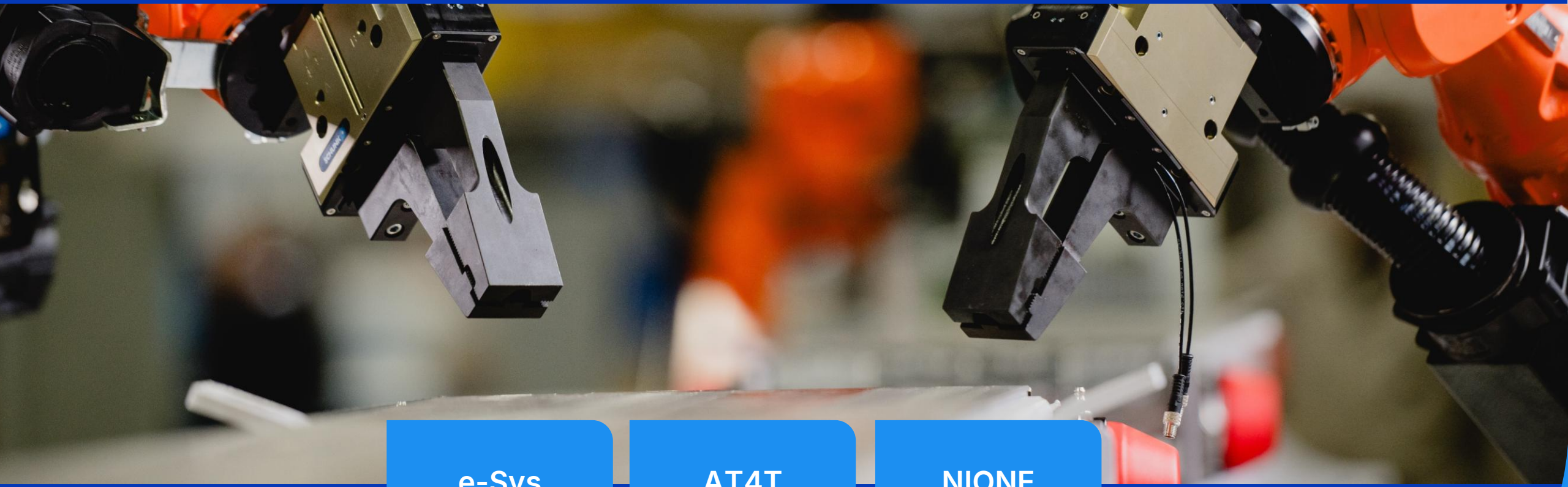
Negócios OE

- Manter a liderança em montadoras
- Ampliar o portfólio de produtos
- Conquistar novos clientes e negócios

Inovação e Serviços

- Disrupção
- Sustentabilidade como diferencial
- Liderança tecnológica
- Ecossistema de serviços para o transporte

Tecnologias Disruptivas



e-Sys

AT4T

NIONE

Tecnologias Disruptivas

Mobilidade Elétrica

VÍDEO
clique ou escaneie

E-SYS

1º Sistema de Tração Auxiliar Elétrico da América Latina



- **Motor de Alta Performance**
  154 kW, torque de 1.000 Nm, capacidade de 13 toneladas.
- **Bateria Inteligente**
  600V, 52 kWh, com durabilidade de 5 mil ciclos (5-7 anos).
- **Até 25% de Economia de Combustível**
  Reduz desgaste de freios e aumenta rentabilidade.
- **Até 10% Menos Tempo de Viagem**
  Potência extra para subidas e ultrapassagens.
- **Redução de até 51 Toneladas de CO_2/ano**
  Solução elétrica que reduz emissões e uso de combustível fóssil.

Semirreboques

Cavalos mecânicos

Tratores e linha agrícola

Ônibus

Veículos de entrega

Veículos vocacionados

Tecnologias Disruptivas

Tecnologia Autônoma

AT4T Autonomous Technology for Transportation

Tecnologia autônoma e precisa: Movimentação em ambientes controlados com sensores inteligentes e manobras complexas sem intervenção humana.

Aplicação em setores estratégicos: Operação eficiente e segura em terminais, pátios logísticos, mineração e agricultura.

Sustentabilidade e inovação: Tração 100% elétrica e alinhamento às demandas de mobilidade sustentável e disruptiva incorporando diversas soluções de inovação da Randoncorp.

Pesquisa e desenvolvimento de ponta: Resultado de 5 anos de pesquisa com o Instituto Hercílio Randon e suporte do Centro Tecnológico Randon.



VÍDEO
clique ou escaneie

Tecnologias Disruptivas

Nano Nióbio

A NIONE é a primeira empresa no mundo a produzir nanopartículas de nióbio em larga escala

Tecnologia que aprimora produtos para fornecer benefícios exclusivos

- **Aumento Resistência Mecânica**
- **Aumento Resistência Química**
- **Aumento Resistência UVA / UVB**
- **Redução de Custo**
- **Redução de Massa**
- **Economia Circular**
- **Ação Antimicrobiana**

Aplicações em diversos segmentos:



Protetores solares
TiO_2 free



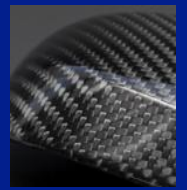
Tintas
Tintas com alta resistência à corrosão



Cordão de solda
Alta resistência e redução da ZTA



Peças metálicas
Mais leves e resistentes



Polímeros
Alta performance e durabilidade



Pré-tratamentos de metais
Alta performance e sustentabilidade

Clique ou escaneie

NIONE

Case:

Nanoestruturação de polímeros termoplásticos reciclados

Benefícios:

- Incremento de propriedades físico-químicas possibilitando o uso do material reciclado em aplicações de alta performance.
- Estabilidade das propriedades após ciclos de reciclagem, mantendo a performance do material e o seu uso nas aplicações de origem.

Exemplo de aplicação:

Substituição de PA6 por PP-PCR (Reciclado Pós-Consumo) nanoestruturado com nióbio

▼ Redução de custo
▼ Redução da pegada de carbono
▲ Aumento produtividade
▶ Solução “plug and play”
▶ Sem interferência na cor do polímero

Anexos



Resultados Operacionais

Resultados Financeiros

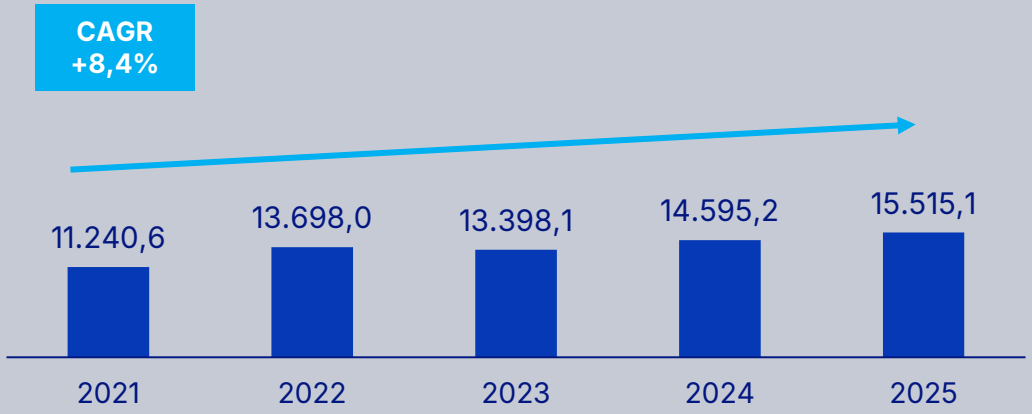
Endividamento

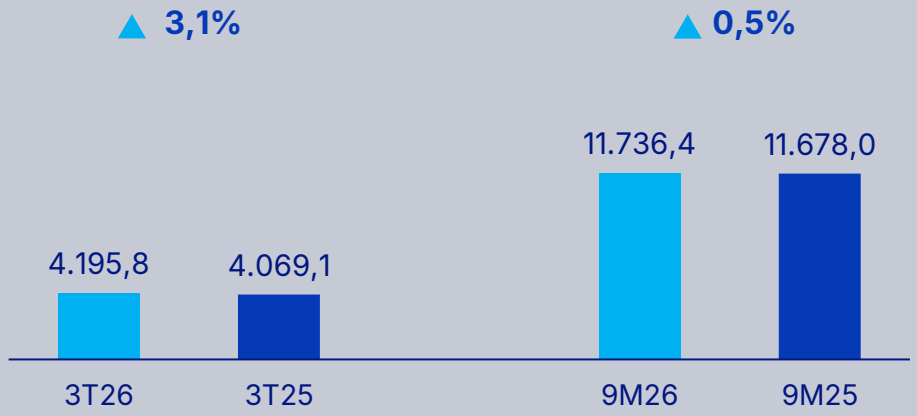
Informações Trimestrais

Anexos

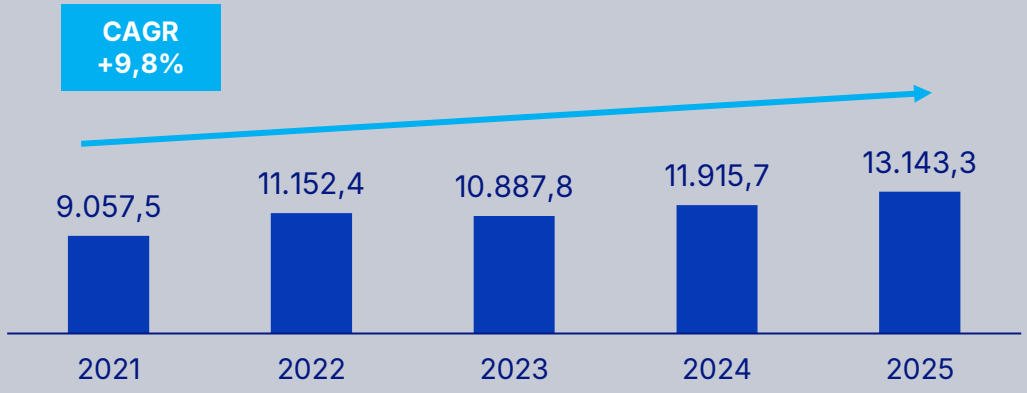
Resultados Operacionais

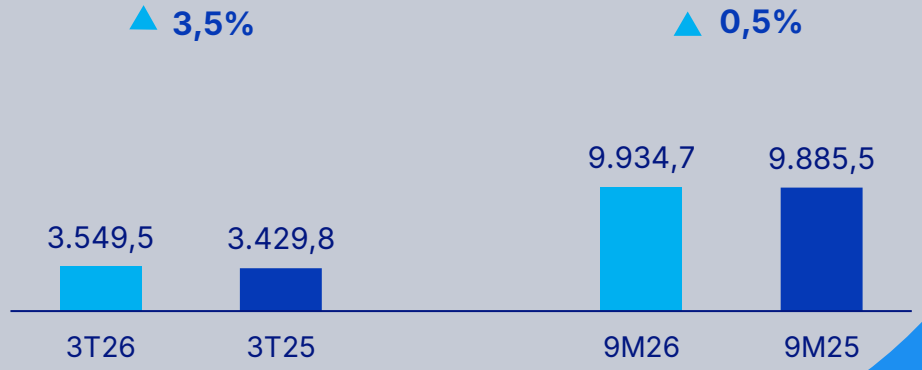
Receita Bruta Consolidada | R$ Milhões





Receita Líquida Consolidada | R$ Milhões

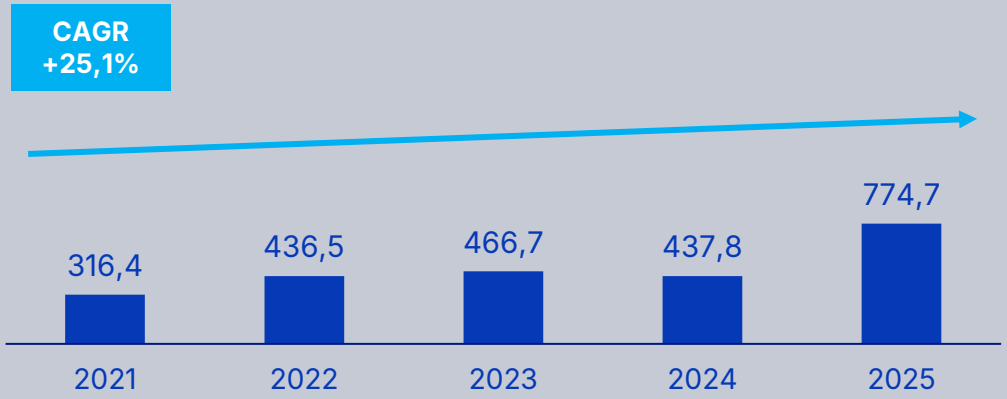


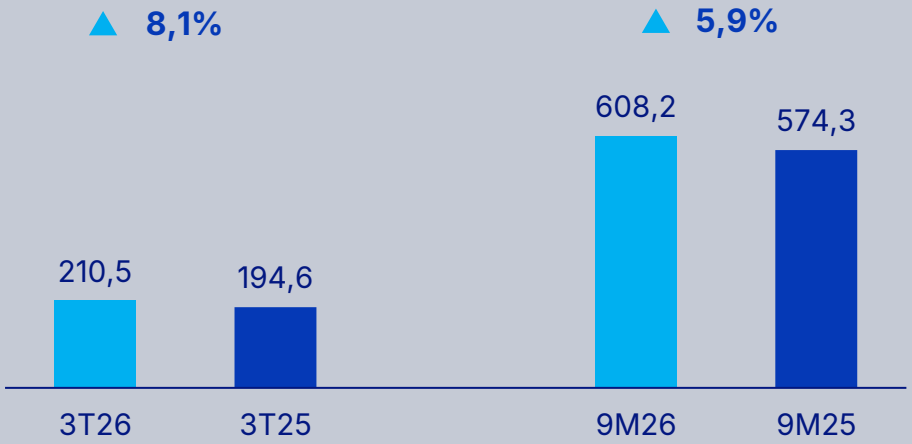


Anexos

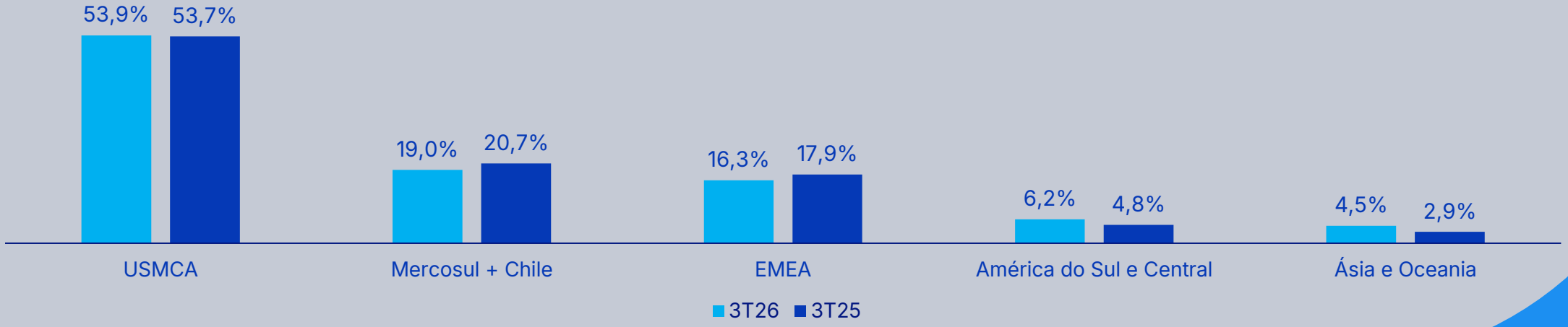
Resultados Operacionais

Receitas Mercado Externo | US$ Milhões





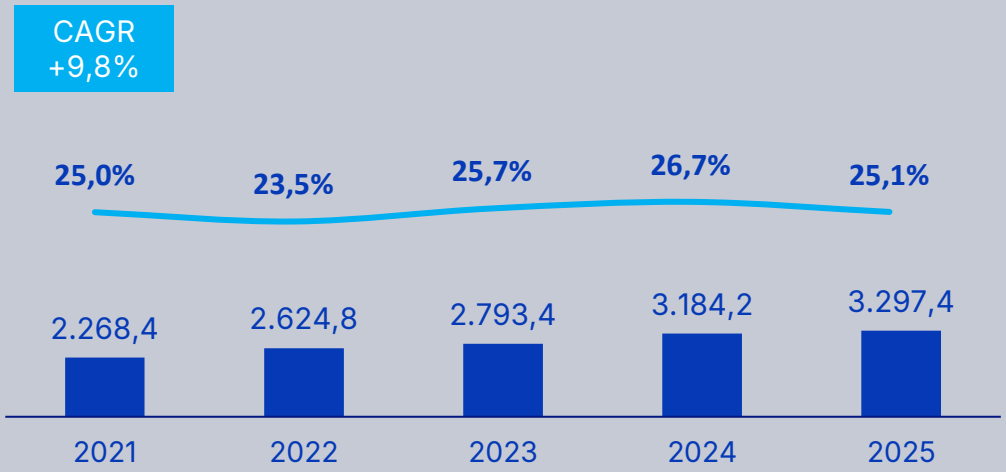
Receitas Mercado Externo por Região
(% s/ a Receita Mercado Externo)

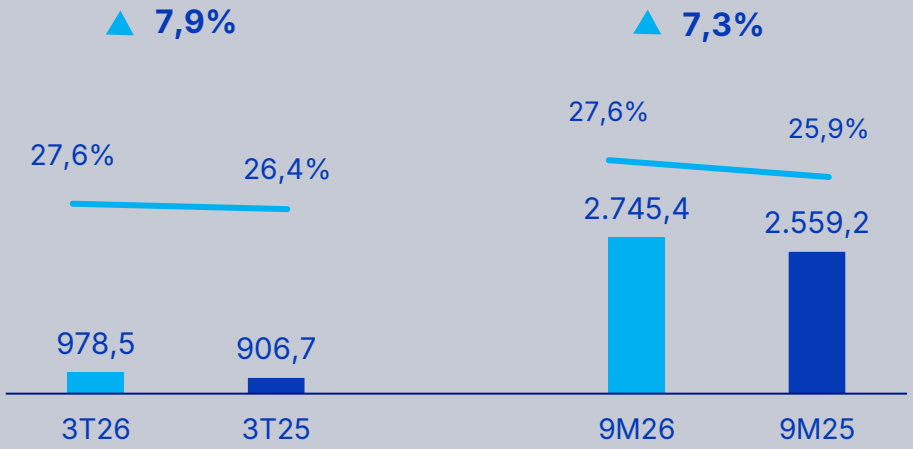


Anexos

Resultados Operacionais

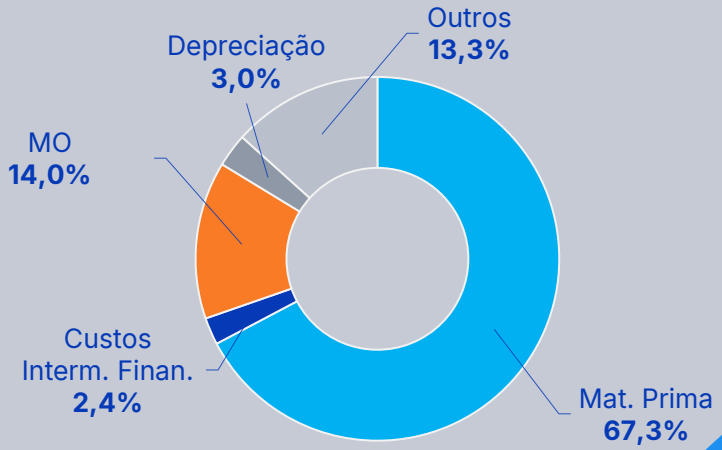
Lucro Bruto | Margem Bruta | R$ Milhões | %





CPV 3T26
R$ 2,6 B
(72,4% s/RLC)

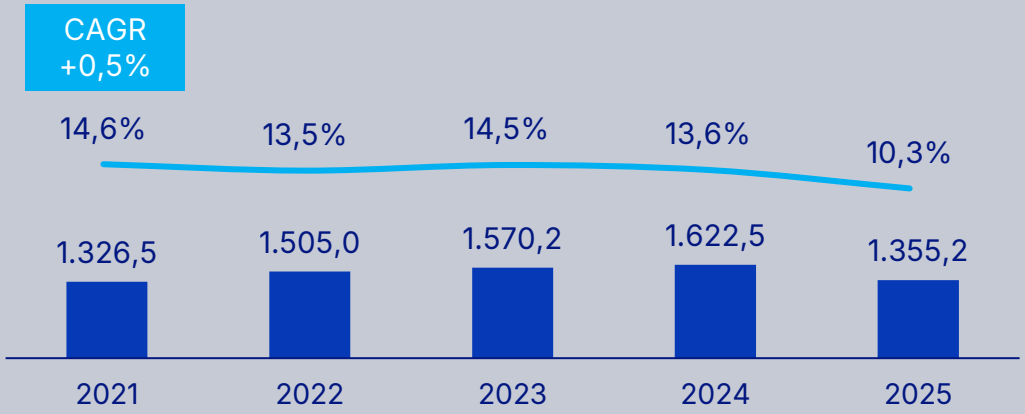
DISTRIBUIÇÃO CPV 3T26

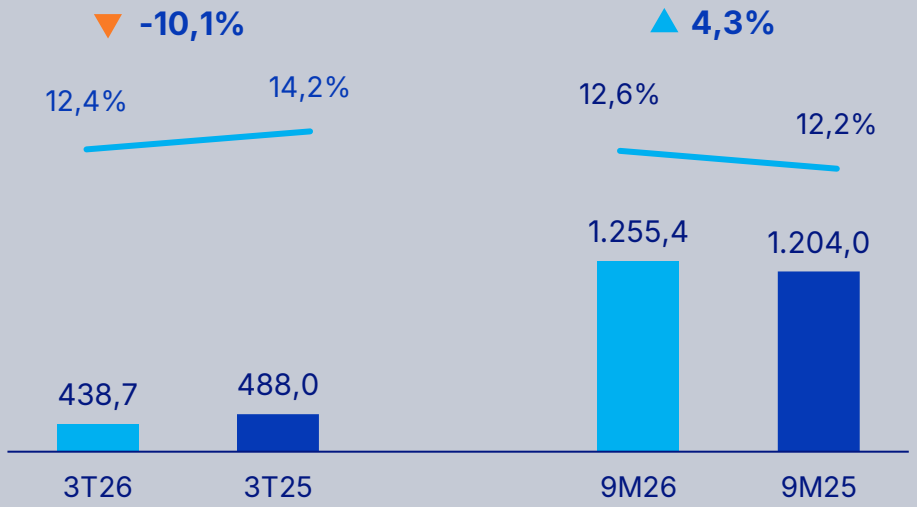


Anexos

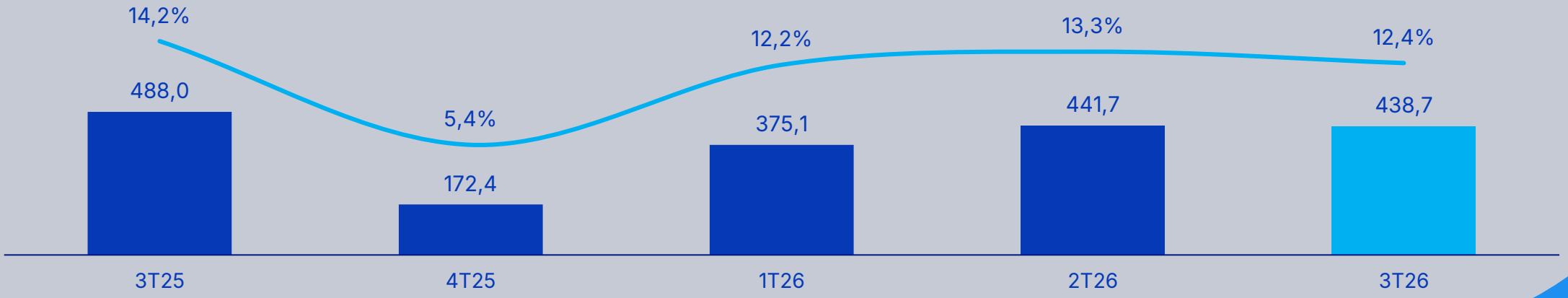
Resultados Operacionais

EBITDA | Margem EBITDA | R$ Milhões | %





EBITDA | Margem EBITDA Trimestral | R$ Milhões | %

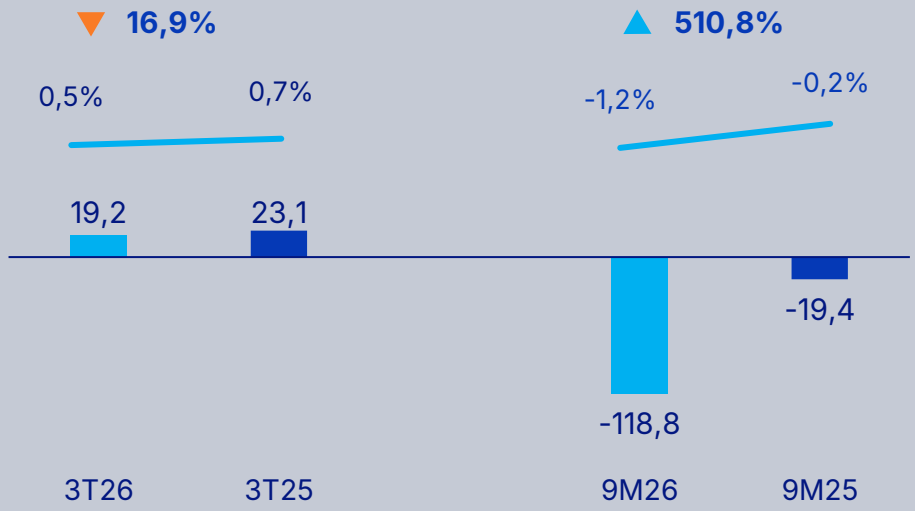


Anexos

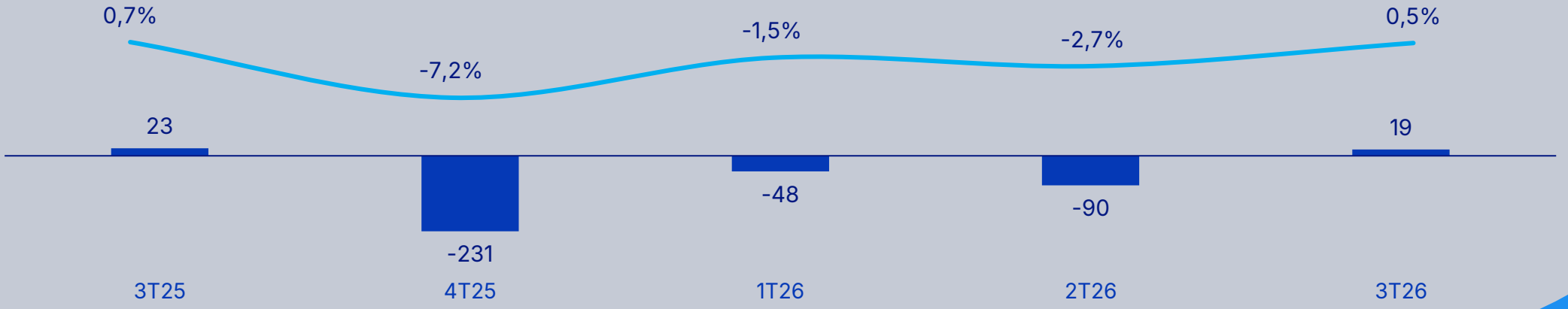
Resultados Financeiros

Resultado Líquido | Margem Líquida | R$ Milhões | %





Resultado Líquido | Margem Líquida Trimestral | R$ Milhões | %

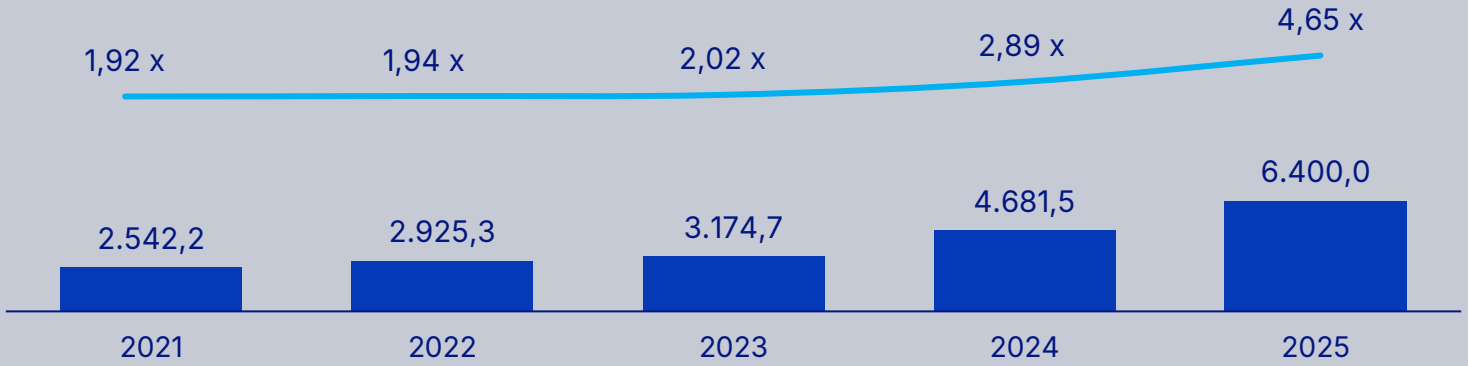


Anexos

Endividamento

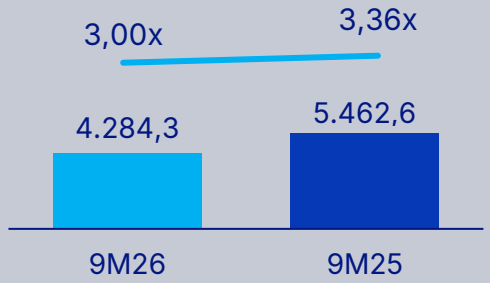
Endividamento | Dívida Líquida / EBITDA

R$ Milhões



Dívida Líquida Sem Banco Randon

R$ Milhões

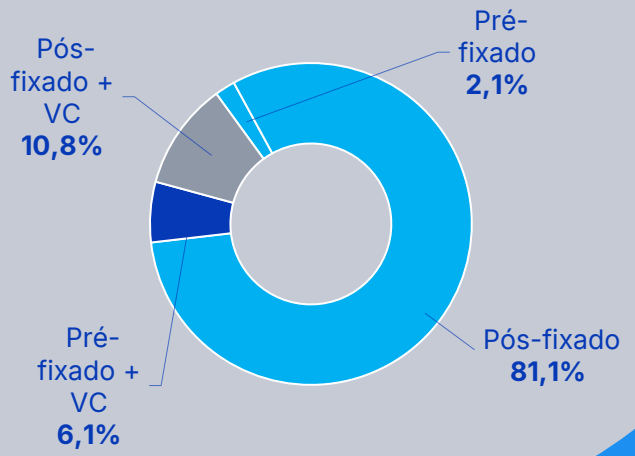


Origem da Dívida Bancária[1] | Curto e Longo Prazo

R$ Milhões



Indexadores da Dívida



[1] Não considera valores de combinação de negócios

RANDONCORP

Construindo **o amanhã**

randoncorp ri.randoncorp.com ri@randoncorp.com