5 de novembro de 2026

- Lucro por ação[1] ajustado de R$0,31 no 3T26, vs. R$0,38 no 3T25
- R$ 4,5 bilhões em investimentos no 3T26, +13,8% a/a

Mensagem do CEO

No terceiro trimestre de 2026, a Sabesp continuou avançando nas prioridades que estão moldando o futuro da Companhia. Nossa principal prioridade é a universalização, conduzida com segurança, seguida pela melhoria contínua da experiência dos nossos clientes.

Seguimos avançando na universalização, com investimentos de R$ 4,5 bilhões no trimestre e aproximadamente R$ 12 bilhões nos primeiros nove meses de 2026. Em setembro, havíamos atingido 118%[3] da meta do Fator U para 2024-2026 em novas economias de água, 103%[4] em novas economias de esgoto e 89% em economias conectadas ao tratamento de esgoto. Os benefícios desses investimentos já são perceptíveis: na Região Metropolitana de São Paulo, a carga orgânica média anual lançada no Rio Tietê apresentou redução de aproximadamente 30% em relação a 2025. Seguimos avançando nessa agenda sem abrir mão da segurança: nosso foco contínuo no fortalecimento dos padrões de segurança e na supervisão das atividades em campo vem apresentando resultados, com redução de 67% a/a na Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento entre nossos empregados e terceirizados.

A experiência dos clientes também continuou evoluindo à medida que avançamos na implementação do nosso Plano Comercial. Desde março de 2026, as reclamações registradas na Ouvidoria e em outros canais críticos diminuíram 51%, enquanto o tempo médio de espera nas agências de atendimento caiu 70%, reforçando os avanços na construção de uma Companhia cada vez mais centrada no cliente.

Permanecemos focados em executar nossa transformação com disciplina: ampliando, com segurança, o acesso aos serviços essenciais de água e esgotamento sanitário, aprimorando a experiência dos nossos clientes e a qualidade de nossas operações e gerando valor sustentável no longo prazo.

Resultados Consolidados

O desempenho operacional da Sabesp no trimestre refletiu a expansão da base de clientes e os avanços em sua agenda de universalização.

A Receita Líquida Ajustada[2] cresceu 9,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pelo reajuste tarifário e pelo aumento do volume, com contribuição das novas economias adicionadas por meio da universalização. Esse crescimento foi parcialmente compensado pelo maior volume de chuvas no período, que afetou os padrões de consumo e resultou em um mix desfavorável entre categorias de clientes e faixas de consumo.

O EBITDA Ajustado[2] aumentou 13,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, apesar da execução do Plano Comercial, que teve impacto de R$ 179 milhões no trimestre. As iniciativas implementadas no âmbito do plano têm contribuído para a redução das reclamações e do tempo de espera nas agências de atendimento.

O Lucro Líquido Ajustado[2] recuou 13,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo principalmente a piora do resultado financeiro líquido, uma vez que o 3T25 foi beneficiado por um ganho não recorrente de R$ 1,5 bilhão relacionado a precatórios, enquanto as despesas com juros aumentaram em função do maior saldo de dívida associado ao financiamento da aceleração do nosso programa de investimentos.

O Capex atingiu R$ 4,5 bilhões no 3T26, crescimento de 13,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Os investimentos nos primeiros nove meses do ano foram de aproximadamente R$ 12 bilhões, 15% acima do mesmo período de 2025. O backlog de Capex contratado alcançou R$ 44,2 bilhões, com o crescimento sequencial impulsionado pela contratação das Ondas 2 e 3 de Universalização, enquanto a Onda 4, que contempla a Região Metropolitana de São Paulo, permanece em processo licitatório.

Teleconferência de Resultados

Será realizada em 6 de novembro de 2026, às 10h (horário de Brasília). O link de acesso está disponível no site de Relações com Investidores da Companhia. A apresentação já está disponível no mesmo site. A gravação de áudio da teleconferência será disponibilizada nesse endereço.

1. Considera o desdobramento de ações na proporção de 1:5, conforme aprovado na AGE de 28 de abril de 2026
2. Exclui margem de construção, ativo financeiro, efeitos não recorrentes e EMAE.
3. Meta 2024-2026: 126% de atingimento no recorte urbano e 93% de atingimento no recorte informal e rural.
4. Meta 2024-2026: 118% de atingimento no recorte urbano e 71% de atingimento no recorte informal e rural.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO REPORTADO (CONSOLIDADO)

R$ milhões

		3T26	3T25	Var. (R$)	% / p.p	9M26	9M25	Var. (R$)	% / p.p
	Receita de serviços de saneamento	6.449	6.108	340	5,6	19.351	18.415	936	5,1
	Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(1)	(332)	331	(99,7)	39	(736)	776	(105,4)
	Ativo Financeiro (indenização)	50	154	(104)	(67,6)	863	847	17	2,0
	Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(507)	(430)	(78)	18,1	(1.513)	(1.306)	(208)	15,9
	Receita de Energia	150	-	150	-	324	-	324	-
(=)	**Receita Líquida de Serviços**	**6.140**	**5.501**	**639**	**11,6**	**19.064**	**17.219**	**1.845**	**10,7**
	Receita de construção	4.001	3.924	76	1,9	11.250	9.596	1.654	17,2
(=)	**Receita Líquida**	**10.141**	**9.425**	**716**	**7,6**	**30.315**	**26.816**	**3.499**	**13,0**
	Custos de construção	(4.007)	(3.924)	(83)	2,1	(11.243)	(9.596)	(1.647)	17,2
	Custos e despesas	(2.433)	(2.385)	(48)	2,0	(7.440)	(6.859)	(582)	8,5
	Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	266	(54)	320	(589,9)	297	(7)	303	(4.421,2)
	Resultado da equivalência patrimonial	15	7	7	95,2	41	32	9	26,9
(=)	**EBITDA**	**3.982**	**3.069**	**913**	**29,7**	**11.968**	**10.386**	**1.583**	**15,2**
(%)	*Margem Ebitda*	*39%*	*33%*	*-*	*6,7*	*39%*	*39%*	*-*	*0,8*
	Depreciação e Amortização	(736)	(535)	(200)	37,5	(2.171)	(1.662)	(509)	30,6
(=)	**EBIT**	**3.246**	**2.534**	**712**	**28,1**	**9.797**	**8.724**	**1.073**	**12,3**
	Resultado Financeiro	(1.222)	707	(1.929)	(272,8)	(3.264)	(4)	(3.260)	78.021,1
(=)	**EBT**	**2.024**	**3.241**	**(1.217)**	**(37,5)**	**6.533**	**8.720**	**(2.187)**	**(25,1)**
	Imposto de Renda e contribuição social	(636)	(1.082)	446	(41,2)	(1.932)	(2.943)	1.011	(34,4)
(=)	**Lucro Líquido**	**1.388**	**2.159**	**(771)**	**(35,7)**	**4.601**	**5.777**	**(1.175)**	**(20,3)**
(%)	*Margem Líquida*	*14%*	*23%*	*-*	*(9,2)*	*15%*	*22%*	*-*	*(6,4)*
	Lucro por ação (R$) *	0,39	0,63	-	-	1,31	1,69	-	-

* Inclui EMAE

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO (CONSOLIDADO)

R$ milhões

		3T26	Ajustes				3T26 Ajustado	3T25 Ajustado	Var. (R$)	% / p.p
			Ativo Financeiro	Construção	Não Recorrentes	EMAE				
	Receita de serviços de saneamento	6.449	-	-	-	-	6.449	6.108	340	5,6
	Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(1)	-	-	-	-	(1)	(225)	224	(99,5)
	Ativo Financeiro (indenização)	50	50	-	-	-	-	-	-	-
	Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(507)	(5)	-	-	(13)	(489)	(415)	(74)	17,9
	Receita de Energia	150	-	-	-	150	-	-	-	-
(=)	**Receita Líquida de Serviços**	**6.140**	**45**	**-**	**-**	**137**	**5.958**	**5.468**	**490**	**9,0**
	Receita de construção	4.001	-	3.979	-	21	-	-	-	-
(=)	**Receita operacional líquida**	**10.141**	**45**	**3.979**	**-**	**158**	**5.958**	**5.468**	**490**	**9,0**
	Custos de construção	(4.007)	-	(3.979)	-	(28)	-	-	-	-
	Custos e despesas	(2.433)	-	-	(38)	(76)	(2.319)	(2.262)	(56)	2,5
	Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	266	-	-	300	(28)	(6)	(8)	2	(25,5)
	Resultado da equivalência patrimonial	15	-	-	-	-	15	7	7	95,2
(=)	**EBITDA**	**3.982**	**45**	**-**	**262**	**26**	**3.648**	**3.206**	**443**	**13,8**
(%)	*Margem Ebitda*	*39%*	*-*	*-*	*-*	*16%*	*61%*	*59%*	*-*	*2,6*
	Depreciação e Amortização	(736)	-	-	-	(4)	(732)	(535)	(197)	36,8
(=)	**EBIT**	**3.246**	**45**	**-**	**262**	**22**	**2.916**	**2.671**	**246**	**9,2**
	Resultado Financeiro	(1.222)	-	-	78	12	(1.312)	(754)	(558)	74,0
(=)	**EBT**	**2.024**	**45**	**-**	**339**	**35**	**1.605**	**1.916**	**(312)**	**(16,3)**
	Imposto de Renda e contribuição social	(636)	(15)	-	(115)	(8)	(497)	(632)	135	(21,3)
(=)	**Lucro Líquido**	**1.388**	**30**	**-**	**224**	**27**	**1.107**	**1.284**	**(177)**	**(13,8)**
(%)	*Margem Líquida*	*14%*	*-*	*-*	*-*	*17%*	*19%*	*23%*	*-*	*(4,9)*
	Lucro por ação (R$) *	0,39	-	-	-	-	0,31	0,38	-	-

* Saldo ajustado pela receita/custo de construção

Efeitos não recorrentes no EBITDA do 3T26: R$300 milhões relacionados a crédito tributário e R$(38) milhões relacionados ao incidente de Jaguaré.
Efeitos não recorrentes no Resultado Financeiro Líquido do 3T26: R$78 milhões relacionados ao crédito tributário.

RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA

A receita líquida ajustada de serviços de saneamento, considerando FAUSP e impostos, totalizou R$5.958 milhões no 3T26, um aumento de +9,0% em relação ao 3T25. Os principais fatores que impactaram a receita no período foram:

- **+7,7% em preço líquido:** +10,6% reajuste tarifário, compensado por maior volume de reformas;
- **+2,1% em volume:** Novas economias +2,2%; troca de hidrômetros +0,4 e temperatura/atividade econômica (0,4)%;
- **(0,8)% em mix:** mix de categoria de clientes e mix de faixas de consumo (0,6)% relacionado a temperatura.

CONSUMO POR CATEGORIA

	Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R$/m³)		
Categoria	**3T26**	**3T25**	**%**	**3T26**	**3T25**	**%**
Residencial	945	932	1,4	4,32	4,04	7,0
Comercial	98	98	0,3	16,14	15,12	6,7
Industrial	18	18	(3,3)	22,06	19,50	13,1
Total varejo	**1.061**	**1.048**	**1,2**	**5,71**	**5,35**	**6,9**
Atacado	13	13	(1,4)	3,09	2,91	6,1
Outras[1]	26	25	1,1	22,33	21,08	5,9
Total Geral Consolidado	**1.099**	**1.087**	**1,1**	**6,07**	**5,68**	**6,8**

	Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R$/m³)		
Categoria	**9M26**	**9M25**	**%**	**9M26**	**9M25**	**%**
Residencial	2.848	2.802	1,6	4,32	4,09	5,8
Comercial	291	296	(1,8)	15,73	14,71	7,0
Industrial	52	55	(6,2)	21,55	18,94	13,8
Total varejo	**3.190**	**3.153**	**1,2**	**5,64**	**5,34**	**5,6**
Atacado[2]	39	40	(2,2)	3,07	2,81	8,9
Outras[1,2]	75	92	(18,1)	21,95	17,06	28,7
Total Geral Consolidado	**3.303**	**3.284**	**0,6**	**5,98**	**5,64**	**6,1**

(1) Outras é composto por Público e Prédio Próprio da Companhia.
(2) Atacado e Outras em 2025 foram ajustados para incorporar os valores referentes à Olímpia.

Número de ligações, em milhares[1]	3T26	3T25	Var.	%
Ligações de água[1]	9.515	9.509	6,3	0,1
Ligações de esgotos[1]	8.255	8.245	10,0	0,1

(1) Ligações ativas e cadastradas, no final do período
Não auditado por auditores externos

CUSTOS E DESPESAS

No 3T26, os Custos e Despesas totalizaram R$2.325 milhões, um aumento de 2,4% em comparação com R$2.270 milhões registrados no 3T25, impulsionado principalmente por:
(i) R$ (112) milhões em energia elétrica, em razão da inflação e dos novos encargos setoriais de Angra;

(ii) R$ (82) milhões em perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, principalmente em razão do envelhecimento da carteira;

(iii) R$ 147 milhões em pessoal, em razão da migração do plano de saúde, do acordo coletivo e da composição do quadro de empregados.

R$ milhões

	3T26 Ajustado	3T25 Ajustado	Var. (R$)	%	9M26 Ajustado	9M25 Ajustado	Var. (R$)	%
Salários, encargos e benefícios e obrigações previdenciárias	(538)	(685)	147	(21,4)	(1.700)	(2.011)	311	(15,5)
Materiais gerais	(79)	(86)	7	(8,1)	(256)	(195)	(61)	31,4
Materiais de tratamento	(118)	(120)	2	(1,4)	(450)	(364)	(86)	23,7
Serviços	(731)	(712)	(19)	2,7	(2.291)	(2.018)	(273)	13,5
Energia elétrica	(415)	(302)	(112)	37,2	(1.209)	(1.144)	(65)	5,7
Despesas gerais	(241)	(262)	21	(8,0)	(688)	(540)	(148)	27,3
Despesas tributárias	(37)	(18)	(19)	102,5	(113)	(64)	(50)	78,2
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(159)	(77)	(82)	106,1	(377)	(419)	43	(10,2)
Outras receitas e despesas	(6)	(8)	2	(25,5)	(13)	23	(35)	(156,9)
Custos, despesas administrativas e comerciais	**(2.325)**	**(2.270)**	**(54)**	**2,4**	**(7.096)**	**(6.732)**	**(364)**	**5,4**
Depreciação e amortização	(732)	(535)	(197)	36,8	(2.160)	(1.662)	(498)	30,0
Custos, despesas administrativas e comerciais + D&A	**(3.056)**	**(2.805)**	**(251)**	**9,0**	**(9.256)**	**(8.394)**	**(862)**	**10,3**

PESSOAL

A Sabesp encerrou o 3T26 com 9.057 colaboradores, redução de 2,7% em relação ao mesmo período do ano anterior e uma queda de 3,4% quando considerada a média do número de empregados no período. O ganho pela redução do quadro de pessoal foi compensado por um dissídio de 4,4%.

Número de funcionários	3T26	3T25	Var. (Qtde.)	%
Funcionários no final de cada período	9.057	9.306	(249)	(2,7)
Funcionários - média simples	8.959	9.279	(320)	(3,4)

INVESTIMENTOS

No 3T26, o Capex totalizou R$4.528 milhões, um aumento de 13,8% em comparação com o mesmo período do ano anterior. Os investimentos dos 9M26 alcançaram R$11.986 milhões, um aumento de 14,9% a/a.

R$ milhões

	3T26	3T25	Var. (R$)	%	9M26	9M25	Var. (R$)	%
Água	1.701	1.155	546	47,2	3.994	2.815	1.179	41,9
Esgoto	2.827	2.823	4	0,1	7.992	7.616	376	4,9
Total	**4.528**	**3.978**	**549**	**13,8**	**11.986**	**10.430**	**1.556**	**14,9**

BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(i) Contas a receber de clientes diminuíram R$ 680 milhões: Em dez/25, a SABESP possuía um saldo de R$ 814 milhões em precatórios, que foram recebidos ao longo dos primeiros nove meses do ano.

(ii) Ativo de contrato aumentou R$ 10,6 bilhões: A variação decorreu principalmente de R$ 13 bilhões em adições de obras em andamento, parcialmente compensadas por transferências para o ativo intangível e bifurcação de ativos de R$ (2,6) bilhões.

(iii) Dívida de curto e longo prazo aumentou R$ 6,3 bilhões: impulsionada por R$ 14,6 bilhões em novas captações, parcialmente compensadas por R$ (7,3) bilhões em amortizações e pré-pagamentos.

ATIVO	3T26	4T25
Ativo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	4.108.028	4.663.226
Aplicações financeiras	5.074.767	7.707.745
Contas a receber de clientes	3.793.956	4.413.449
Saldos com partes relacionadas	308.169	276.388
Estoques	86.831	22.061
Caixa restrito	15.720	9.575
Impostos a recuperar	1.783.283	1.295.310
Ativos mantidos para venda	48.150	26.864
Outros ativos	466.743	141.892
Total do ativo circulante	**15.685.647**	**18.556.510**
Ativo Não circulante		
Contas a receber de clientes	198.244	258.544
Saldos com partes relacionadas	816.015	862.782
Depósitos judiciais	233.075	120.021
Imposto de renda e contribuição social diferidos	42.313	-
Impostos a recuperar	258.187	-
Investimentos	258.164	254.358
Propriedades para investimento	328.064	49.933
Ativo de contrato	21.691.436	11.018.516
Ativo financeiro	23.259.497	21.665.330
Intangível	51.162.227	50.492.473
Imobilizado	1.203.761	890.791
Outros ativos	29.138	33.509
Total do ativo não circulante	**99.480.121**	**85.646.257**
Total do Ativo	**115.165.768**	**104.202.767**
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**3T26**	**4T25**
Passivo Circulante		
Empreiteiros e fornecedores	1.978.363	2.400.046
Serviços a pagar	2.865.638	2.772.416
Empréstimos e financiamentos	2.876.086	5.092.816
Obrigações sociais e trabalhistas	526.265	699.629
Impostos e contribuições a recolher	747.238	615.592
PIS e Cofins diferidos	76.152	89.049
Dividendos e Juros sobre o capital próprio a pagar	441.222	2.059.850
Provisões	291.480	1.370.013
Parceria Público-Privada - PPP	481.705	469.687
Instrumentos financeiros derivativos	2.130.720	661.421
Contratos de Performance	97.746	120.776
Passivo de contrato	36.882	-
Outras obrigações	318.226	201.619
Total do passivo circulante	**12.867.723**	**16.552.914**
Passivo Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	43.560.823	35.049.531
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.784.776	3.129.908
PIS/COFINS diferidos	1.275.707	1.191.916
Provisões	1.870.109	533.399
Obrigações previdenciárias	2.397.135	2.140.161
Parceria Público-Privada – PPP	2.837.937	2.856.008
Contrato de Performance	1.200	6.151
Passivo de contrato	632.047	-
Outras obrigações	218.784	341.655
Total do passivo não circulante	**55.578.518**	**45.248.729**
Total do passivo	**68.446.241**	**61.801.643**
Patrimônio líquido		
Capital social	21.379.216	21.210.000

Reservas de capital	242.016	30.219
Reservas de lucros	21.348.996	21.518.212
Ações em Tesouraria	(474.687)	(475.385)
Ajuste de avaliação patrimonial	117.634	118.078
Lucros (prejuízos) acumulados	4.106.352	-
Total do Patrimônio Líquido - Controladores	**46.719.527**	**42.401.124**
Participação dos Acionistas Não Controladores	-	-
Total do patrimônio líquido	**46.719.527**	**42.401.124**
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	**115.165.768**	**104.202.767**

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

R$ '000	3T26	3T25
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	**4.169.848**	**3.094.604**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	2.023.987	3.240.860
Ajustes para reconciliação do lucro líquido:		
Depreciação e amortização	735.502	535.081
Valor residual do imobilizado, intangível e propriedades para investimentos baixados	29.289	62.964
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	159.377	(352.449)
Provisões e variações monetárias de provisões	39.614	(41.668)
Juros calculados sobre empréstimos e financiamentos a pagar	1.577.318	168.021
Juros e variações monetárias líquidas	(281.131)	(2.062.980)
Instrumentos financeiros derivativos e marcação a mercado	(130.097)	1.042.898
Encargos financeiros de clientes	(52.097)	(172.807)
Resultado da equivalência patrimonial	(14.541)	(7.451)
Juros e variação monetária PPP	122.252	73.450
Repasses Municipais	140.961	170.282
Obrigações previdenciárias	44.624	68.084
PIS e Cofins diferidos sobre ativo financeiro da concessão	4.619	14.261
Atualização do Ativo financeiro da concessão	(49.935)	(154.164)
Outros ajustes	(179.894)	510.222
	4.169.848	**3.094.604**
Variação no Ativo		
Contas a receber de clientes	51.955	1.544.836
Saldos e transações com partes relacionadas	25.782	16.142
Estoques	(103.826)	(28.562)
Impostos a recuperar	204.117	449.509
Depósitos judiciais	(6.077)	(71.558)
Outros ativos	(113.835)	27.431
Variação no Passivo		
Empreiteiros e fornecedores	(17.115)	306.551
Serviços a pagar	(363.665)	177.180
Obrigações sociais e trabalhistas	71.293	(38.407)
Impostos e contribuições a recolher	101.112	(722.515)
PIS/Cofins diferidos	(1.661)	(20.186)
Provisões	(26.467)	(147.685)
Obrigações previdenciárias	(71.104)	(63.694)
Outras obrigações	68.778	12.698
Caixa proveniente das operações	**3.989.135**	**4.536.344**
Juros pagos	(1.512.691)	(963.207)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(349.342)	(399.867)
Caixa Líquido Proveniente atividades operacionais	**2.127.102**	**3.173.270**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de ativo de contrato, intangíveis e imobilizados	(5.107.613)	(3.783.368)
Caixa restrito	12.877	(4.234)
Aplicações financeiras – Aplicação	(3.919.706)	(10.041.790)
Aplicações financeiras – Resgate	11.779.590	7.422.894
Juros Recebidos	771.923	(79.864)
Dividendos recebidos	5.508	13.789
Aumento de capital em investidas		570
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**3.542.579**	**(6.472.003)**
Fluxo de Caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos		
Captações	390.340	4.711.941
Amortizações	(5.370.553)	(796.735)
Parceria Público-Privada – PPP	(124.828)	(85.025)

Instrumentos financeiros derivativos (Pagos)/recebidos	(697.402)	(123.445)
Pagamento por aquisição de ações em tesouraria	(2.687)	
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos	**(5.805.130)**	**3.706.736**
Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício	**(135.449)**	**408.003**
Representado por:		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4.243.477	4.561.016
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4.108.028	4.969.019
Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício	**(135.449)**	**408.003**