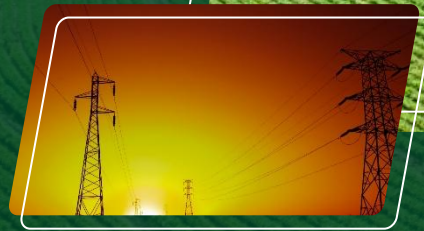


zilor



Resultados Safrá 79

3T26 | 9M26 Safrá 25/26
26.02.2026

Uma nova energia, um só time.

Disclaimer

Eventuais declarações que possam ser feitas durante esta apresentação, relativas às perspectivas de negócios da Companhia, projeções e metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da diretoria da Zilor bem como em informações atualmente disponíveis para a Companhia.

Considerações futuras não são garantias de desempenho, envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

O público deve compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria, climáticas e outros fatores operacionais, podem afetar os resultados futuros da Companhia e podem conduzir resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.



Destaques 9M26 | Safra 25/26

Recorde de moagem com
contribuição da USB e UQT

Entregas consistentes em
cenário de condições climáticas
desfavoráveis



MOAGEM

12,7 milhões ton
+20,1% vs 9M25

Lençóis Paulista
7,7 milhões **ton** (-1,4%)

Quatá
3,3 milhões **ton** (+20,3%)

Lucélia
1,7 milhão **ton**



PRODUTIVIDADE

74,5 ton/ha
-0,4% vs 9M25

75,4 ton/ha Lençóis Paulista
(-3,7%)

71,8 ton/ha Quatá
(+8,3%)

77,2 ton/ha Lucélia



ATR

137,1 kg/ton
-2,8% vs 9M25

138,6 kg/ton Lençóis Paulista
(-2,4%)

135,9 kg/ton Quatá
(-1,6%)

132,1 kg/ton Lucélia



VOLUME BIOELETRICIDADE

729,8 mil MWh
+13,3% vs 9M25

Com seu potencial máximo de
cogeração – entrada projeto
UBG

Destaques 9M26 | Safra 25/26

___Evolução nos resultados financeiros,
com **otimização do mix** ao longo da Safra

___Ganho de **margens** e **redução** da
alavancagem



**RECEITA LÍQUIDA
CONSOLIDADA**

R\$ 2.739,6 mi

+15,4% vs 9M25



EBITDA AJUSTADO¹

R\$ 1.188,8 mi

+21,8% vs 9M25

Margem de 43,4% +2,3 p.p.



**Dívida Líquida /
EBITDA Ajustado**

1,35x

-0,61x vs Dez/24

Redução da alavancagem

¹Exclui efeitos não caixa e não recorrentes

Resultados Operacionais

Divisão Agronegócio

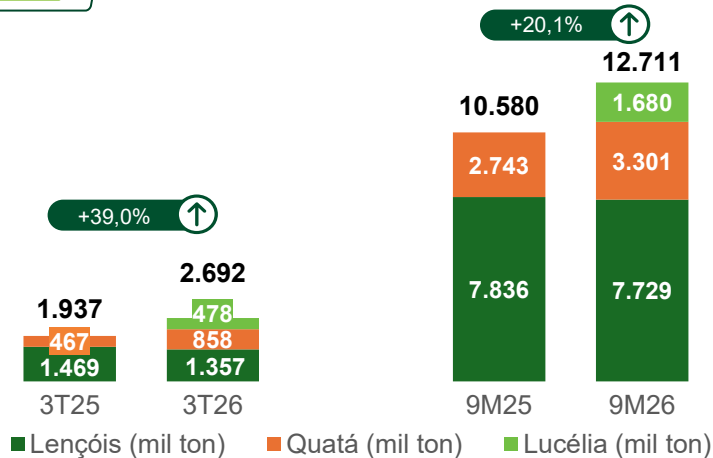


Uma **nova energia**, um só time.

Destaques Operacionais 3T26 e 9M26 | Safra 25/26



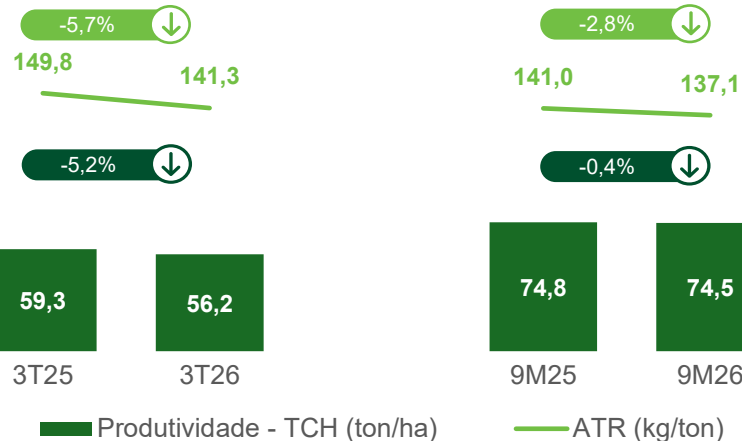
Moagem de Cana-de-Açúcar



- **Recorde de moagem**, impulsionada pela USB;
- Desconsiderando **USB** houve **crescimento 4,3%** no 9M26 com contribuição da UQT;
- Unidades de Quatá e USB **superaram o planejado** e garantiram **entregas consistentes**.



Produtividade Agrícola



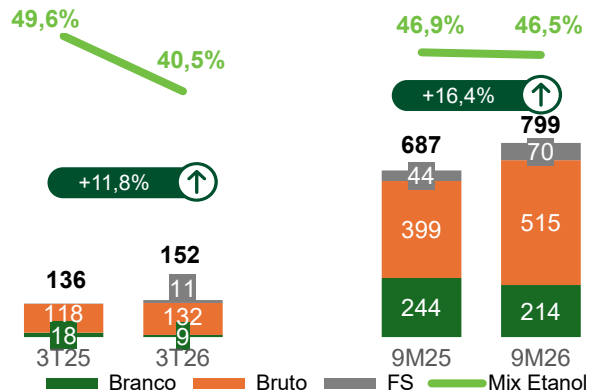
- **Produtividade:** Impactada pelas condições climáticas na região de Lençóis Paulista;
- **Ferramentas e tecnologias de campo** contribuíram para recuperar produtividade;

Destaques Operacionais 3T26 e 9M26 | Safra 25/26



Produção e mix de açúcar

(mil ton)

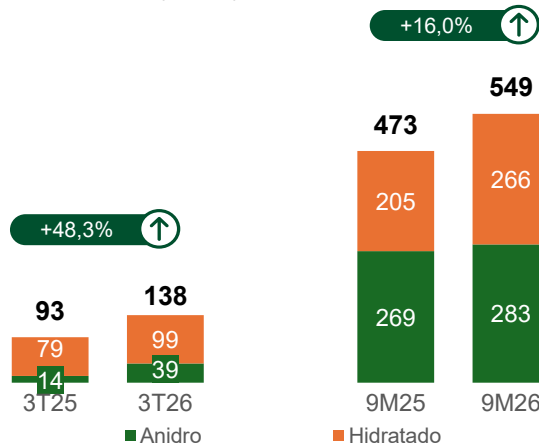


- Maiores volumes de açúcar no 3T26 e 9M26 impulsionados pelo crescimento da moagem



Produção de etanol

(mil m³)

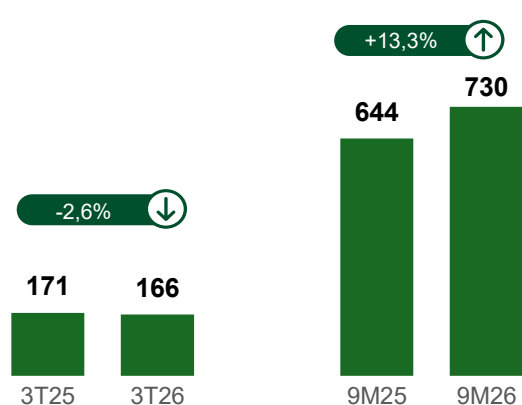


- Mix direcionado para etanol no final da Safra para captura de oportunidades de mercado



Cogeração - Bioeletricidade

(mil Mwh)

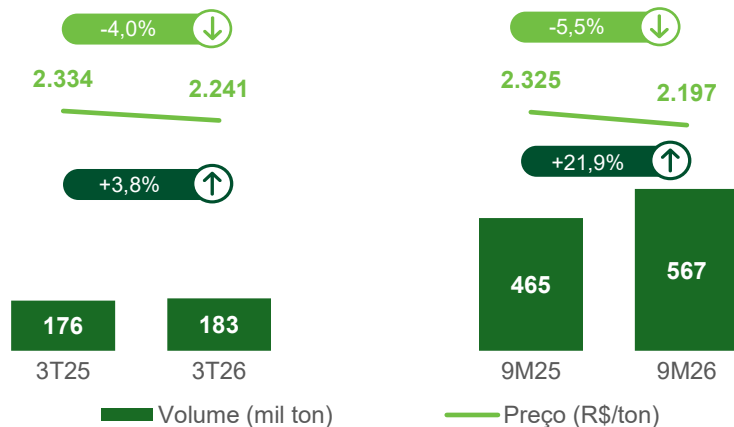


- A entrada em operação do novo projeto de cogeração na UBG elevou a exportação de energia nos 9M26

Volume de Vendas e Preço Médio | Divisão Agronegócio



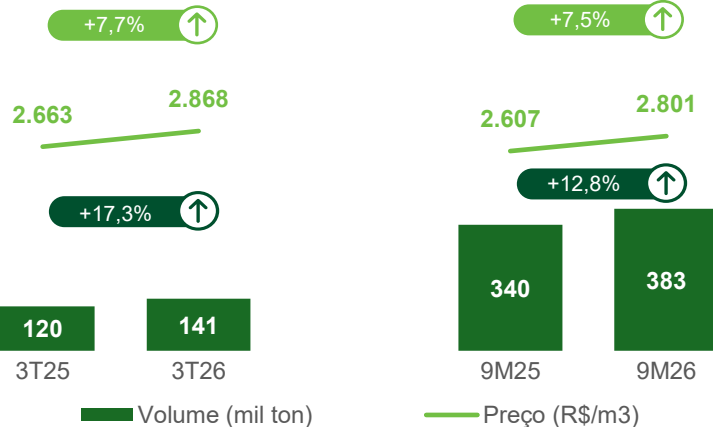
Volume de vendas e Preço médio açúcar



- Aumento de volume impulsionado pela contribuição da USB
- Estratégia de hedge contribuiu com preços mais atrativos ao longo da Safra
- Mercado global pressionando preços com maiores volumes disponibilizados



Volume de vendas e Preço médio etanol



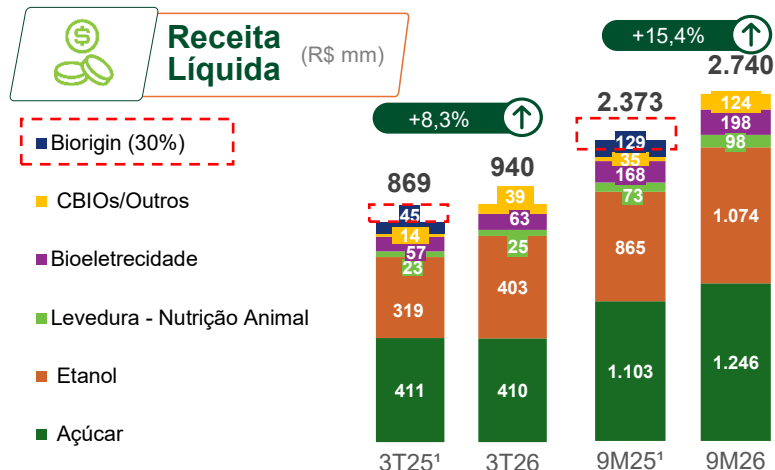
- Maior demanda de etanol
- USB contribuiu com incremento do volume
- Recomposição de preços somados a maior demanda, e estoques mais apertados, resultou em preços maiores

Resultados Financeiros

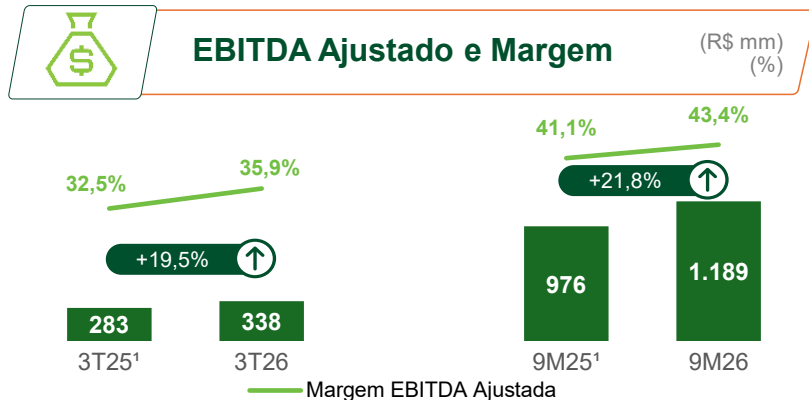


Uma **nova energia**, um só time.

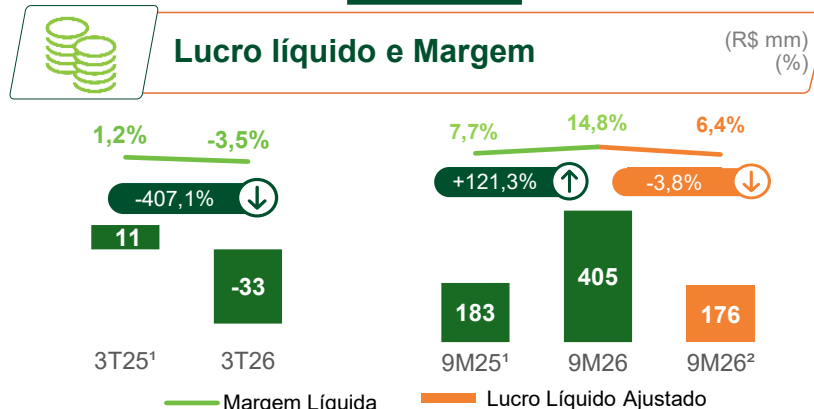
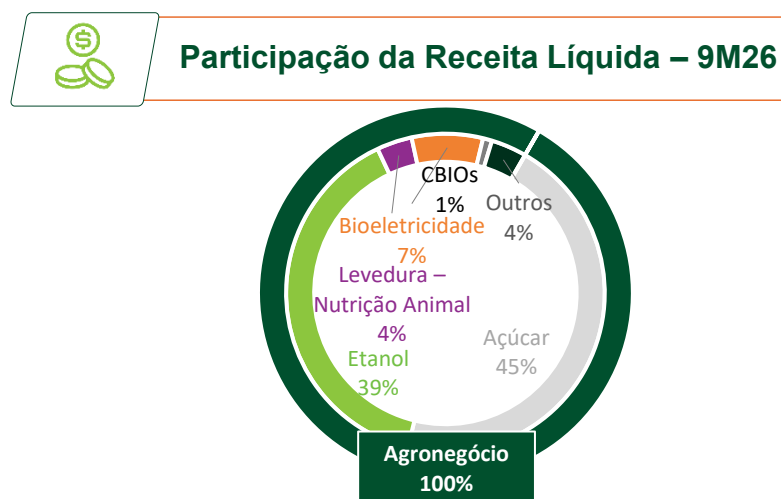
Destaques Financeiros 3T26 e 9M26 | Safra 25/26



Conciliação Biorigin: 30% permanente na Zilor



¹ 3T25 e 9M25 representado excluindo 70% da Biorigin vendido para Lesaffre



² Lucro Líquido desconsiderando efeitos não recorrentes

Endividamento

(R\$ mm)

zilor



Dívida Líquida

-14,6%



2.082



dez/24

1.777



dez/25



Saldo de caixa e cronograma de amortização

Dívida Bruta
R\$ 3,7 Bi



Prazo Médio
3,5 anos



1.914



Caixa

929



Até ano
1

339



1 a 2
anos

345



2 a 3
anos

309



3 a 4
anos

549



4 a 5
anos

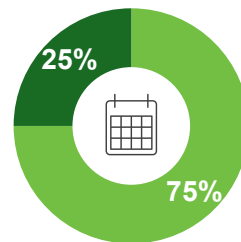
1.220



>5 anos



Dívida por Prazo



■ Longo Prazo ■ Curto Prazo

Dívida Líquida / EBITDA ajustado (x)

1,96



dez/24*

1,35



dez/25

Dívida Líquida/ Patrimônio Líquido ajustado (x)

0,79



dez/24*

0,62



dez/25

Ajustado
pelos
efeitos do
IFRS16

Liquidez corrente (x)

2,36



dez/24*

2,07



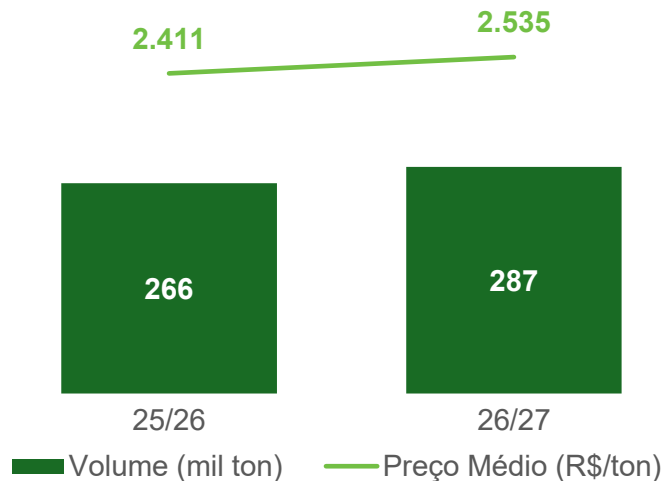
dez/25

Liquidez Corrente:
ajustada pelo
ativo biológico no
ativo e pelo
arrendamento e
impactos do
IFRS16 no
passivo

* reapresentado excluindo 70% da Biorigin vendido para Lesaffre



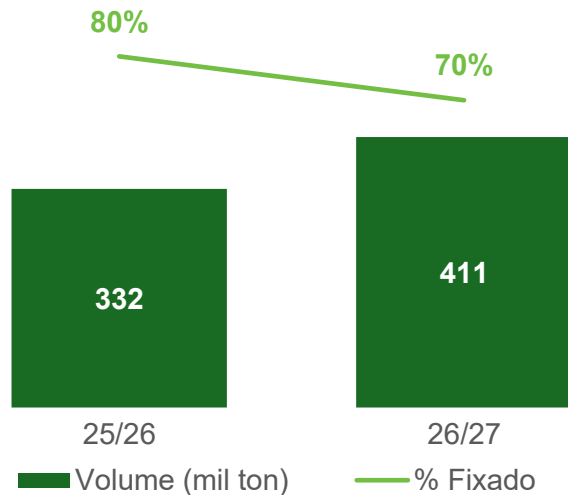
Volume fixado vs preço médio fixado



A Companhia já garantiu parte relevante de sua receita futura ao fixar preços de açúcar em níveis favoráveis. Isso reforça a estratégia de proteção de margens em um cenário volátil de commodities.



Volume de exposição vs % fixado da exposição



A Companhia já fixou uma parte da exposição aos preços de açúcar, reduzindo de forma significativa o risco ligado à volatilidade do mercado

Q&A



Uma **nova energia**, um só time.



Considerações Finais



zilor.

Uma **nova energia**, um só time.

Relações com Investidores

ri@zilor.com.br

+55 11 2126-6247