Press Release 3T26

ELLUS 2nd ellus second floor ELLUS ACCESSORIES RICHARDS SELARIA RICHARDS salinas MANDI
VR VRK HERCHCOVITCH;ALEXANDRE BOBSTORE TOMMY HILFIGER

São Paulo, 12 de novembro de 2026.

Adoção da IFRS 16 – Arrendamento Mercantil

Conforme a norma em vigor, a partir de janeiro de 2019, as despesas de aluguel, depreciação e juros refletem o efeito do IFRS 16. Para melhor entendimento das alterações, ao longo deste relatório, foi incluída uma coluna pró-forma do 3T26, 9M26, 3T25 E 9M25, desconsiderando a adoção da norma, nas tabelas relativas às principais contas impactadas. Mais detalhes na Nota Explicativa 12, das Demonstrações Financeiras encerradas em 30 de setembro de 2026.

Resumo do Resultado	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
Receita Bruta	116.428	138.562	-16,0%	116.428	138.562	-16,0%
Receita Líquida	95.991	107.390	-10,6%	95.991	107.390	-10,6%
Lucro Bruto	72.466	78.320	-7,5%	72.466	78.320	-7,5%
Margem Bruta	*75,5%*	*72,9%*	*2,6 p.p.*	*75,5%*	*72,9%*	*2,6 p.p.*
EBITDA	24.540	25.401	-3,4%	12.002	11.797	1,7%
Margem EBITDA	*25,6%*	*23,7%*	*1,9 p.p.*	*12,5%*	*11,0%*	*1,5 p.p.*
EBITDA Ajustado	25.120	27.464	-8,5%	12.582	13.860	-9,2%
Margem EBITDA Ajustada	*26,2%*	*25,6%*	*0,6 p.p.*	*13,1%*	*12,9%*	*0,2 p.p.*
Lucro Líquido	(24.441)	(27.309)	10,5%	(23.707)	(26.174)	9,4%
Margem Líquida	*-25,5%*	*-25,4%*	*0,0 p.p.*	*-24,7%*	*-24,4%*	*-0,3 p.p.*

Resumo do Resultado	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
Receita Bruta	331.957	394.050	-15,8%	331.957	394.050	-15,8%
Receita Líquida	272.092	308.356	-11,8%	272.092	308.356	-11,8%
Lucro Bruto	205.670	223.295	-7,9%	205.670	223.295	-7,9%
Margem Bruta	*75,6%*	*72,4%*	*3,2 p.p.*	*75,6%*	*72,4%*	*3,2 p.p.*
EBITDA	71.160	58.691	21,2%	32.872	18.484	77,8%
Margem EBITDA	*26,2%*	*19,0%*	*7,1 p.p.*	*12,1%*	*6,0%*	*6,1 p.p.*
EBITDA Ajustado	73.044	64.668	13,0%	34.756	24.461	42,1%
Margem EBITDA Ajustada	*26,8%*	*21,0%*	*5,9 p.p.*	*12,8%*	*7,9%*	*4,8 p.p.*
Lucro Líquido	(75.902)	(94.931)	20,0%	(73.389)	(91.516)	19,8%
Margem Líquida	*-27,9%*	*-30,8%*	*2,9 p.p.*	*-27,0%*	*-29,7%*	*2,7 p.p.*

Lucro Bruto

Lucro Bruto e Margem Bruta	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
Lucro Bruto	72.466	78.320	-7,5%	72.466	78.320	-7,5%
Margem Bruta	*75,5%*	*72,9%*	*2,6 p.p.*	*75,5%*	*72,9%*	*2,6 p.p.*

Lucro Bruto e Margem Bruta	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
Lucro Bruto	205.670	223.295	-7,9%	205.670	223.295	-7,9%
Margem Bruta	*75,6%*	*72,4%*	*3,2 p.p.*	*75,6%*	*72,4%*	*3,2 p.p.*

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(55.610)	(62.110)	10,5%	(68.148)	(75.714)	10,0%

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(155.913)	(184.096)	15,3%	(194.201)	(224.303)	13,4%

EBITDA e Margem EBITDA

Reconciliação EBITDA	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
Lucro Líquido	(24.441)	(27.309)	10,5%	(23.707)	(26.174)	9,4%
(-) IR e CSLL	(531)	341	-255,7%	(531)	341	-255,7%
(-) Resultado Financeiro Líquido	32.756	33.998	-3,7%	29.591	30.827	-4,0%
(-) Depreciações e Amortizações	16.756	18.371	-8,8%	6.649	6.803	-2,3%
(=) EBITDA	24.540	25.401	-3,4%	12.002	11.797	1,7%
Margem EBITDA	25,6%	23,7%	*1,9 p.p.*	12,5%	*11,0%*	*1,5 p.p.*

Reconciliação EBITDA	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
Lucro Líquido	(75.902)	(94.931)	20,0%	(73.389)	(91.516)	19,8%
(-) IR e CSLL	4.400	2.565	71,5%	4.400	2.565	71,5%
(-) Resultado Financeiro Líquido	91.541	96.169	-4,8%	81.755	86.791	-5,8%
(-) Depreciações e Amortizações	51.121	54.888	-6,9%	20.106	20.644	-2,6%
(=) EBITDA	71.160	58.691	21,2%	32.872	18.484	77,8%
Margem EBITDA	26,2%	19,0%	*7,1 p.p.*	12,1%	*6,0%*	*6,1 p.p.*

A Companhia, em seu gerenciamento do negócio, entende que os eventos abaixo devem ser desconsiderados para melhor refletir os resultados de suas operações:

EBITDA Ajustado	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
EBITDA	24.540	25.401	-3,4%	12.002	11.797	1,7%
(+) Despesas não recorrentes	580	2.063	-71,9%	580	2.063	-71,9%
(=) EBITDA Ajustado	25.120	27.464	-8,5%	12.582	13.860	-9,2%
Margem EBITDA	26,2%	25,6%	*0,6 p.p.*	13,1%	12,9%	*0,2 p.p.*

EBITDA Ajustado	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
EBITDA	71.160	58.691	21,2%	32.872	18.484	77,8%
(+) Despesas não recorrentes	1.884	5.977	-68,5%	1.884	5.977	-68,5%
(=) EBITDA Ajustado	73.044	64.668	13,0%	34.756	24.461	42,1%
Margem EBITDA	26,8%	21,0%	*5,9 p.p.*	12,8%	7,9%	*4,8 p.p.*

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	9M26	2025	Var. (%)
ATIVO			
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	1.733	1.967	-11,9%
Contas a receber	33.820	58.233	-41,9%
Estoques	128.744	135.582	-5,0%
Impostos a recuperar	24.099	48.397	-50,2%
Dividendos a Receber	-	12.949	-100,0%
Créditos diversos	4.900	5.530	-11,4%
Ativos disponíveis para venda	139.442	118.714	17,5%
Total do ativo circulante	**332.738**	**381.372**	**-12,8%**
NÃO CIRCULANTE			
Realizável a longo prazo:			
IR Diferido Ativo	29.583	33.984	-13,0%
Depósitos judiciais	809	821	-1,5%
Impostos a recuperar LP	73.372	63.750	15,1%
Partes relacionadas	3.722	3.339	11,5%
Imobilizado	141.186	137.971	2,3%
Intangível	210.009	210.516	-0,2%
Ágio	197.454	197.454	0,0%
Total do ativo não circulante	**656.135**	**647.835**	**1,3%**
TOTAL DO ATIVO	**988.873**	**1.029.207**	**-3,9%**

BALANÇO PATRIMONIAL	9M26	2025	Var. (%)
PASSIVO			
CIRCULANTE			
Fornecedores	12.413	9.012	37,7%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	3.618	3.753	-3,6%
Empréstimos e financiamentos	296.125	223.971	32,2%
Obrigações trabalhistas	20.136	20.443	-1,5%
Obrigações tributárias	4.834	21.474	-77,5%
Contas a pagar	29.861	33.001	-9,5%
Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	39.430	38.646	2,0%
Parcelamento de tributos	26.426	26.096	1,3%
Adiantamento de clientes	2.018	1.984	1,7%
Total do passivo circulante	**434.861**	**378.380**	**14,9%**
NÃO CIRCULANTE			
Empréstimos e financiamentos	421.235	446.961	-5,8%
Provisão para passivo a descoberto	1.830	3.029	-39,6%
Provisão para contingências	9.989	9.040	10,5%
Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	71.672	67.073	6,4%
Parcelamento de tributos	32.719	33.670	-2,8%
Dividendos a pagar	5.689	5.689	0,0%
Total do passivo não circulante	**543.134**	**565.462**	**-3,9%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	452.949	452.949	0,0%
Reserva especial de ágio	45.157	45.157	0,0%
Reservas de lucros	(483.733)	(405.547)	-19,3%
Outros resultados abrangentes	(95)	(1.510)	1489,5%
Participação não controladora	(3.400)	(5.684)	40,2%
Total do patrimônio líquido	**10.878**	**85.365**	**-87,3%**
TOTAL DO PASSIVO E PL	**988.873**	**1.029.207**	**-3,9%**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**116.428**	**138.562**	**-16,0%**	**116.428**	**138.562**	**-16,0%**
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**95.991**	**107.390**	**-10,6%**	**95.991**	**107.390**	**-10,6%**
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(23.525)	(29.070)	19,1%	(23.525)	(29.070)	19,1%
LUCRO BRUTO	**72.466**	**78.320**	**-7,5%**	**72.466**	**78.320**	**-7,5%**
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	**(72.351)**	**(80.789)**	**10,4%**	**(74.782)**	**(82.825)**	**9,7%**
Despesas de Vendas	(48.815)	(53.315)	8,4%	(60.145)	(63.184)	4,8%
Despesas Gerais e administrativas	(9.167)	(8.479)	-8,1%	(10.375)	(12.214)	15,1%
Depreciações e amortizações	(16.756)	(18.371)	8,8%	(6.649)	(6.803)	2,3%
Equivalência patrimonial	15	(308)	104,9%	15	(308)	104,9%
Outras receitas (despesas) operacionais	2.444	(316)	873,4%	2.444	(316)	873,4%
Outras receitas (despesas) write-off	(72)	-	100,0%	(72)	-	100,0%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**115**	**(2.469)**	**104,7%**	**(2.316)**	**(4.505)**	**48,6%**
RESULTADO FINANCEIRO	**(32.756)**	**(33.998)**	**3,7%**	**(29.591)**	**(30.827)**	**4,0%**
Despesas financeiras	(37.830)	(38.998)	3,0%	(34.665)	(35.827)	3,2%
Receitas financeiras	5.080	4.975	2,1%	5.080	4.975	2,1%
Variação cambial, líquida	(6)	25	-124,0%	(6)	25	-124,0%
LUCRO ANTES DO IR E CS	**(32.641)**	**(36.467)**	**10,5%**	**(31.907)**	**(35.332)**	**9,7%**
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	-	-	100,0%	-	-	100,0%
Diferidos	531	(341)	255,7%	531	(341)	255,7%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS	**(32.110)**	**(36.808)**	**12,8%**	**(31.376)**	**(35.673)**	**12,0%**
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS						
Lucro do período das operações descontinuadas	7.669	9.499	-19,3%	7.669	9.499	-19,3%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(24.441)**	**(27.309)**	**10,5%**	**(23.707)**	**(26.174)**	**9,4%**
ATRIBUÍVEL A						
Proprietários da controladora	(24.307)	(26.890)	9,6%	(23.573)	(25.755)	8,5%
Participações não controladoras	(134)	(419)	68,0%	(134)	(419)	68,0%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**331.957**	**394.050**	**-15,8%**	**331.957**	**394.050**	**-15,8%**
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**272.092**	**308.356**	**-11,8%**	**272.092**	**308.356**	**-11,8%**
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(66.422)	(85.061)	21,9%	(66.422)	(85.061)	21,9%
LUCRO BRUTO	**205.670**	**223.295**	**-7,9%**	**205.670**	**223.295**	**-7,9%**
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	**(206.359)**	**(240.015)**	**14,0%**	**(213.632)**	**(245.978)**	**13,1%**
Despesas de Vendas	(144.976)	(158.043)	8,3%	(179.712)	(194.515)	7,6%
Despesas Gerais e administrativas	(24.614)	(28.336)	13,1%	(28.166)	(32.071)	12,2%
Depreciações e amortizações	(51.121)	(54.888)	6,9%	(20.106)	(20.644)	2,6%
Equivalência patrimonial	675	(1.031)	165,5%	675	(1.031)	165,5%
Outras receitas (despesas) operacionais	14.342	2.482	477,8%	14.342	2.482	477,8%
Outras receitas (despesas) write-off	(665)	(199)	-234,2%	(665)	(199)	-234,2%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**(689)**	**(16.720)**	**95,9%**	**(7.962)**	**(22.683)**	**64,9%**
RESULTADO FINANCEIRO	**(91.541)**	**(96.169)**	**4,8%**	**(81.755)**	**(86.791)**	**5,8%**
Despesas financeiras	(113.778)	(110.945)	-2,6%	(103.992)	(101.567)	-2,4%
Receitas financeiras	22.404	16.170	38,6%	22.404	16.170	38,6%
Variação cambial, líquida	(167)	(1.394)	88,0%	(167)	(1.394)	88,0%
LUCRO ANTES DO IR E CS	**(92.230)**	**(112.889)**	**18,3%**	**(89.717)**	**(109.474)**	**18,0%**
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	-	-	100,0%	-	-	100,0%
Diferidos	(4.400)	(2.565)	-71,5%	(4.400)	(2.565)	-71,5%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS	**(96.630)**	**(115.454)**	**16,3%**	**(94.117)**	**(112.039)**	**16,0%**
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS						
Lucro do período das operações descontinuadas	20.728	20.523	1,0%	20.728	20.523	1,0%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(75.902)**	**(94.931)**	**20,0%**	**(73.389)**	**(91.516)**	**19,8%**
ATRIBUÍVEL A						
Proprietários da controladora	(75.450)	(93.542)	19,3%	(72.937)	(90.127)	19,1%
Participações não controladoras	(452)	(1.389)	67,5%	(452)	(1.389)	67,5%

FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	9M26	9M25	Var. (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL	**(71.502)**	**(92.366)**	**23%**
Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do IR e da CSLL com o caixa líquido aplicados nas atividades operacionais:	**123.548**	**124.432**	**-1%**
Depreciações e amortizações	54.062	57.966	-7%
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	469	1.702	-72%
Reversão provisão para perda nos estoques	(1.209)	(892)	-36%
Provisão (reversão) para devolução de venda	(151)	20	-855%
Resultado de equivalência patrimonial	(675)	1.031	-165%
Baixa de intangível e imobilizado	959	205	368%
Provisão de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	949	117	711%
Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	71.928	65.671	10%
Juros provisionados sobre contas a pagar	164	141	16%
Juros sobre parcelamento de impostos	8.012	9.609	-17%
Juros sobre arrendamento mercantil	10.454	10.059	4%
Baixa de arrendamento mercantil	(632)	-	100%
Baixa de Parcelamento de Tributos - consolidação dos débitos pela Receita Federal	(54)	(674)	92%
Lucro proveniente de operações descontinuadas	(20.728)	(20.523)	-1%
Variação nos ativos e passivos operacionais:			
Contas a Receber	25.510	20.407	25%
Estoques	8.047	2.673	201%
Impostos a recuperar	14.676	27.395	-46%
Outros Ativos Operacionais	13.591	745	1724%
Fornecedores	3.401	(4.658)	173%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	(135)	3.401	-104%
Partes relacionadas	(383)	178	-315%
Impostos a pagar	(25.219)	(693)	-3539%
Outros Passivos Operacionais	(3.576)	915	-491%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	**87.958**	**82.429**	**7%**
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Adições do ativo imobilizado	(6.444)	(6.997)	8%
Adições do ativo intangível	(13.766)	(14.342)	4%
Aumento de capital em coligada	(524)	(3.907)	87%
(=) Fluxo de Caixa de investimentos	**(20.734)**	**(25.246)**	**18%**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Captação de empréstimos	82.723	109.083	-24%
Pagamento de empréstimos	(87.890)	(103.005)	15%
Juros pagos	(21.027)	(21.000)	0%
Pagamento de arrendamento mercantil	(41.264)	(43.967)	6%
(=) Fluxo de Caixa de Financiamentos	**(67.458)**	**(58.889)**	**-15%**
(=) Aumento ou Diminuição de Caixa	**(234)**	**(1.706)**	**86%**
Saldo inicial	*1.967*	*3.195*	*-38%*
Saldo final	*1.733*	*1.489*	*16%*

Relações com Investidores

Nelson Alvarenga Filho
CEO

Juliana Regina Guerra
Diretora Financeira e de RI

Ruy Silva de Oliveira
Diretor de Controladoria

Tel.: (11) 2186-9000

Email: ri@inbrands.com.br