INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS 3T26



HERCHCOVITCH;ALEXANDRE ELLUS RICHARDS VCK Kidswear SELARIA RICHARDS

MANDI salinas VC MENSWEAR ellus second floor BOBSTORE

Tel.: + 55 11 3848 5880
Fax: + 55 11 3045 7363
www.bdo.com.br

Rua Major Quedinho, 90
Consolação – São Paulo, SP
Brasil 01050-030

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Inbrands S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Inbrands S.A. ("Companhia") e suas controladas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial intermediário, individual e consolidado, em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia e suas controladas é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Demonstrações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Realização dos saldos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos ("IR e CS diferidos")

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 8 às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, a Companhia possui saldos de IR e CS diferidos, reportados no balanço patrimonial intermediário, individual e consolidado, em 30 de setembro de 2026, nos montantes de R$ 151.212 mil e R$ 151.609 mil, respectivamente. Esses montantes foram apurados com base em diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de Contribuição Social de exercícios anteriores. Não nos foram apresentadas nesse trimestre projeções internas atualizadas adicionais àquelas apresentadas durante a nossa auditoria das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., uma empresa brasileira da sociedade simples, é membro da BDO Internacional Limited, uma companhia limitada por garantia do Reino Unido, e faz parte da rede internacional BDO de firmas-membro independentes. BDO é nome comercial para a rede BDO e cada uma das firmas da BDO.

Neste contexto, embora a Companhia tenha nos apresentado projeções internas à época que estimassem a geração de lucros tributários futuros, historicamente a Companhia vem incorrendo em prejuízos fiscais recorrentes, incluindo o prejuízo do trimestre findo em 30 de setembro de 2026, o que representa uma evidência objetiva de que tais projeções de lucros tributáveis futuros podem não ocorrer e, portanto, não ser provável a realização dos referidos montantes de IR e CS diferidos, ensejando a necessidade de constituição de provisão para não realização desses montantes, conforme previsto na NBC TG 32 (R4) - Tributos sobre lucro, e IAS 12 - *Income taxes*. Consequentemente, nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do trimestre findo em 30 de setembro de 2026, o ativo não circulante, individual e consolidado, está reportado a maior em R$ 39.534 mil e R$ 29.583 mil, respectivamente, o passivo não circulante, individual e consolidado, está reportado a menor em R$ 111.678 mil e R$ 122.026 mil, respectivamente, o patrimônio líquido, individual e consolidado, está reportado a maior em R$ 151.212 mil e R$ 151.609 mil, respectivamente, e o prejuízo do trimestre, individual e consolidado, está maior em R$ 2.094 mil e R$ 4.400 mil, respectivamente.

Conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção anterior, intitulada "Base para conclusão com ressalva", não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para as Notas Explicativas nºs 1,15 e 27 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, na seção sobre continuidade operacional, que informa que foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios, as quais consideram, entre outros aspectos: (i) o sucesso na implementação das ações que visam melhorar a eficiência operacional e o crescimento dos negócios; (ii) o cumprimento de certos índices financeiros, testados nos meses de junho e dezembro de cada ano, que foram estabelecidas na renegociação da dívida financeira com debenturistas em 30 de junho de 2022. Em 31 de dezembro de 2025 e 30 de junho de 2026, a Companhia não atingiu a medição de certos índices financeiros (*covenants*) pela quinta vez consecutiva nas datas de verificação, conforme detalhes apresentados na Nota Explicativa nº 15.b (viii).

Todavia, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, realizadas antes das datas de verificação, a Companhia obteve certas aprovações, vigentes até 12 de dezembro de 2026, junto aos Debenturistas, dentre elas, a de não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas nºs 6.1 e 6.3 das referidas Escrituras de debêntures que incluem, entre outras condições: (i) a suspensão dos pagamentos das amortizações programadas, estabelecendo um limite máximo de pagamento de R$ 2.000 mil durante este período; e (ii) o não cumprimento dos índices financeiros mencionados acima nas datas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024, assim como em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2025, e 30 de junho de 2026. Tais medidas visam reverter as condições que vem causando prejuízos recorrentes à Companhia. Em 30 de setembro de 2026, apurou-se um prejuízo do exercício, individual e consolidado, nos montantes de R$ 74.450 mil e R$ 75.902 mil, respectivamente e o passivo circulante excedeu o ativo circulante, nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, nos montantes de R$ 161.626 e R$ 102.123, respectivamente. Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) intermediárias individuais e consolidadas – informação suplementar

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) intermediárias, individuais e consolidadas, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção anterior intitulada "Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas", não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de modo consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Demonstrações contábeis e informações contábeis intermediárias comparativas do exercício e trimestre anteriores auditadas e revisadas

As demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram auditadas por nós, que emitimos relatório datado em 31 de março de 2026, com ressalva e parágrafo de "Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional", cuja ressalva está relacionada ao mesmo assunto descrito no parágrafo "Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas" deste relatório de revisão. Os valores correspondentes às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do trimestre findo em 30 de setembro de 2025, também apresentados para fins de comparação, foram revisadas por nós, que emitimos relatório datado em 13 de novembro de 2025, com ressalvas e ênfase de "Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional", cuja ressalva de "Realização dos saldos de IR e CS diferidos" está relacionada ao mesmo assunto descrito no parágrafo "Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas" deste relatório de revisão, pois o assunto de "Realização dos saldos de ICMS a recuperar" foi resolvido em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 12 de novembro de 2026.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Luiz Gustavo Pereira dos Santos
Contador CRC 1 SP 258849/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em conformidade com o artigo 31 e incisos V e VI do artigo 27 da Instrução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026, autorizando a conclusão nesta data, bem como com as conclusões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias da Companhia.

DIRETORIA

Nelson Alvarenga Filho
Diretor Presidente

Juliana Regina Guerra
Diretora Administrativa e Financeira e de RI

São Paulo, 12 de novembro de 2026.

Adoção da IFRS 16 – Arrendamento Mercantil

Conforme a norma em vigor, a partir de janeiro de 2019, as despesas de aluguel, depreciação e juros refletem o efeito do IFRS 16. Para melhor entendimento das alterações, ao longo deste relatório, foi incluída uma coluna pró-forma do 3T26, 9M26, 3T25 E 9M25, desconsiderando a adoção da norma, nas tabelas relativas às principais contas impactadas. Mais detalhes na Nota Explicativa 12, das Demonstrações Financeiras encerradas em 30 de setembro de 2026.

Resumo do Resultado	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
Receita Bruta	116.428	138.562	-16,0%	116.428	138.562	-16,0%
Receita Líquida	95.991	107.390	-10,6%	95.991	107.390	-10,6%
Lucro Bruto	72.466	78.320	-7,5%	72.466	78.320	-7,5%
Margem Bruta	*75,5%*	*72,9%*	*2,6 p.p.*	*75,5%*	*72,9%*	*2,6 p.p.*
EBITDA	24.540	25.401	-3,4%	12.002	11.797	1,7%
Margem EBITDA	*25,6%*	*23,7%*	*1,9 p.p.*	*12,5%*	*11,0%*	*1,5 p.p.*
EBITDA Ajustado	25.120	27.464	-8,5%	12.582	13.860	-9,2%
Margem EBITDA Ajustada	*26,2%*	*25,6%*	*0,6 p.p.*	*13,1%*	*12,9%*	*0,2 p.p.*
Lucro Líquido	(24.441)	(27.309)	10,5%	(23.707)	(26.174)	9,4%
Margem Líquida	*-25,5%*	*-25,4%*	*0,0 p.p.*	*-24,7%*	*-24,4%*	*-0,3 p.p.*

Resumo do Resultado	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
Receita Bruta	331.957	394.050	-15,8%	331.957	394.050	-15,8%
Receita Líquida	272.092	308.356	-11,8%	272.092	308.356	-11,8%
Lucro Bruto	205.670	223.295	-7,9%	205.670	223.295	-7,9%
Margem Bruta	*75,6%*	*72,4%*	*3,2 p.p.*	*75,6%*	*72,4%*	*3,2 p.p.*
EBITDA	71.160	58.691	21,2%	32.872	18.484	77,8%
Margem EBITDA	*26,2%*	*19,0%*	*7,1 p.p.*	*12,1%*	*6,0%*	*6,1 p.p.*
EBITDA Ajustado	73.044	64.668	13,0%	34.756	24.461	42,1%
Margem EBITDA Ajustada	*26,8%*	*21,0%*	*5,9 p.p.*	*12,8%*	*7,9%*	*4,8 p.p.*
Lucro Líquido	(75.902)	(94.931)	20,0%	(73.389)	(91.516)	19,8%
Margem Líquida	*-27,9%*	*-30,8%*	*2,9 p.p.*	*-27,0%*	*-29,7%*	*2,7 p.p.*

Lucro Bruto

Lucro Bruto e Margem Bruta	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
Lucro Bruto	72.466	78.320	-7,5%	72.466	78.320	-7,5%
Margem Bruta	*75,5%*	*72,9%*	*2,6 p.p.*	*75,5%*	*72,9%*	*2,6 p.p.*

Lucro Bruto e Margem Bruta	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
Lucro Bruto	205.670	223.295	-7,9%	205.670	223.295	-7,9%
Margem Bruta	*75,6%*	*72,4%*	*3,2 p.p.*	*75,6%*	*72,4%*	*3,2 p.p.*

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(55.610)	(62.110)	10,5%	(68.148)	(75.714)	10,0%

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(155.913)	(184.096)	15,3%	(194.201)	(224.303)	13,4%

EBITDA e Margem EBITDA

Reconciliação EBITDA	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
Lucro Líquido	(24.441)	(27.309)	10,5%	(23.707)	(26.174)	9,4%
(-) IR e CSLL	(531)	341	-255,7%	(531)	341	-255,7%
(-) Resultado Financeiro Líquido	32.756	33.998	-3,7%	29.591	30.827	-4,0%
(-) Depreciações e Amortizações	16.756	18.371	-8,8%	6.649	6.803	-2,3%
(=) EBITDA	24.540	25.401	-3,4%	12.002	11.797	1,7%
Margem EBITDA	25,6%	23,7%	*1,9 p.p.*	12,5%	*11,0%*	*1,5 p.p.*

Reconciliação EBITDA	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
Lucro Líquido	(75.902)	(94.931)	20,0%	(73.389)	(91.516)	19,8%
(-) IR e CSLL	4.400	2.565	71,5%	4.400	2.565	71,5%
(-) Resultado Financeiro Líquido	91.541	96.169	-4,8%	81.755	86.791	-5,8%
(-) Depreciações e Amortizações	51.121	54.888	-6,9%	20.106	20.644	-2,6%
(=) EBITDA	71.160	58.691	21,2%	32.872	18.484	77,8%
Margem EBITDA	26,2%	19,0%	*7,1 p.p.*	12,1%	*6,0%*	*6,1 p.p.*

A Companhia, em seu gerenciamento do negócio, entende que os eventos abaixo devem ser desconsiderados para melhor refletir os resultados de suas operações:

EBITDA Ajustado	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
EBITDA	24.540	25.401	-3,4%	12.002	11.797	1,7%
(+) Despesas não recorrentes	580	2.063	-71,9%	580	2.063	-71,9%
(=) EBITDA Ajustado	25.120	27.464	-8,5%	12.582	13.860	-9,2%
Margem EBITDA	26,2%	25,6%	*0,6 p.p.*	13,1%	12,9%	*0,2 p.p.*

EBITDA Ajustado	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
EBITDA	71.160	58.691	21,2%	32.872	18.484	77,8%
(+) Despesas não recorrentes	1.884	5.977	-68,5%	1.884	5.977	-68,5%
(=) EBITDA Ajustado	73.044	64.668	13,0%	34.756	24.461	42,1%
Margem EBITDA	26,8%	21,0%	*5,9 p.p.*	12,8%	7,9%	*4,8 p.p.*

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	9M26	2025	Var. (%)
ATIVO			
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	1.733	1.967	-11,9%
Contas a receber	33.820	58.233	-41,9%
Estoques	128.744	135.582	-5,0%
Impostos a recuperar	24.099	48.397	-50,2%
Dividendos a Receber	-	12.949	-100,0%
Créditos diversos	4.900	5.530	-11,4%
Ativos disponíveis para venda	139.442	118.714	17,5%
Total do ativo circulante	**332.738**	**381.372**	**-12,8%**
NÃO CIRCULANTE			
Realizável a longo prazo:			
IR Diferido Ativo	29.583	33.984	-13,0%
Depósitos judiciais	809	821	-1,5%
Impostos a recuperar LP	73.372	63.750	15,1%
Partes relacionadas	3.722	3.339	11,5%
Imobilizado	141.186	137.971	2,3%
Intangível	210.009	210.516	-0,2%
Ágio	197.454	197.454	0,0%
Total do ativo não circulante	**656.135**	**647.835**	**1,3%**
TOTAL DO ATIVO	**988.873**	**1.029.207**	**-3,9%**

BALANÇO PATRIMONIAL	9M26	2025	Var. (%)
PASSIVO			
CIRCULANTE			
Fornecedores	12.413	9.012	37,7%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	3.618	3.753	-3,6%
Empréstimos e financiamentos	296.125	223.971	32,2%
Obrigações trabalhistas	20.136	20.443	-1,5%
Obrigações tributárias	4.834	21.474	-77,5%
Contas a pagar	29.861	33.001	-9,5%
Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	39.430	38.646	2,0%
Parcelamento de tributos	26.426	26.096	1,3%
Adiantamento de clientes	2.018	1.984	1,7%
Total do passivo circulante	**434.861**	**378.380**	**14,9%**
NÃO CIRCULANTE			
Empréstimos e financiamentos	421.235	446.961	-5,8%
Provisão para passivo a descoberto	1.830	3.029	-39,6%
Provisão para contingências	9.989	9.040	10,5%
Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	71.672	67.073	6,4%
Parcelamento de tributos	32.719	33.670	-2,8%
Dividendos a pagar	5.689	5.689	0,0%
Total do passivo não circulante	**543.134**	**565.462**	**-3,9%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	452.949	452.949	0,0%
Reserva especial de ágio	45.157	45.157	0,0%
Reservas de lucros	(483.733)	(405.547)	-19,3%
Outros resultados abrangentes	(95)	(1.510)	1489,5%
Participação não controladora	(3.400)	(5.684)	40,2%
Total do patrimônio líquido	**10.878**	**85.365**	**-87,3%**
TOTAL DO PASSIVO E PL	**988.873**	**1.029.207**	**-3,9%**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	3T26	3T25	Var. (%)	Pro - Forma 3T26	Pro - Forma 3T25	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**116.428**	**138.562**	**-16,0%**	**116.428**	**138.562**	**-16,0%**
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**95.991**	**107.390**	**-10,6%**	**95.991**	**107.390**	**-10,6%**
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(23.525)	(29.070)	19,1%	(23.525)	(29.070)	19,1%
LUCRO BRUTO	**72.466**	**78.320**	**-7,5%**	**72.466**	**78.320**	**-7,5%**
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	**(72.351)**	**(80.789)**	**10,4%**	**(74.782)**	**(82.825)**	**9,7%**
Despesas de Vendas	(48.815)	(53.315)	8,4%	(60.145)	(63.184)	4,8%
Despesas Gerais e administrativas	(9.167)	(8.479)	-8,1%	(10.375)	(12.214)	15,1%
Depreciações e amortizações	(16.756)	(18.371)	8,8%	(6.649)	(6.803)	2,3%
Equivalência patrimonial	15	(308)	104,9%	15	(308)	104,9%
Outras receitas (despesas) operacionais	2.444	(316)	873,4%	2.444	(316)	873,4%
Outras receitas (despesas) write-off	(72)	-	100,0%	(72)	-	100,0%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**115**	**(2.469)**	**104,7%**	**(2.316)**	**(4.505)**	**48,6%**
RESULTADO FINANCEIRO	**(32.756)**	**(33.998)**	**3,7%**	**(29.591)**	**(30.827)**	**4,0%**
Despesas financeiras	(37.830)	(38.998)	3,0%	(34.665)	(35.827)	3,2%
Receitas financeiras	5.080	4.975	2,1%	5.080	4.975	2,1%
Variação cambial, líquida	(6)	25	-124,0%	(6)	25	-124,0%
LUCRO ANTES DO IR E CS	**(32.641)**	**(36.467)**	**10,5%**	**(31.907)**	**(35.332)**	**9,7%**
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	-	-	100,0%	-	-	100,0%
Diferidos	531	(341)	255,7%	531	(341)	255,7%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS	**(32.110)**	**(36.808)**	**12,8%**	**(31.376)**	**(35.673)**	**12,0%**
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS						
Lucro do período das operações descontinuadas	7.669	9.499	-19,3%	7.669	9.499	-19,3%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(24.441)**	**(27.309)**	**10,5%**	**(23.707)**	**(26.174)**	**9,4%**
ATRIBUÍVEL A						
Proprietários da controladora	(24.307)	(26.890)	9,6%	(23.573)	(25.755)	8,5%
Participações não controladoras	(134)	(419)	68,0%	(134)	(419)	68,0%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	9M26	9M25	Var. (%)	Pro - Forma 9M26	Pro - Forma 9M25	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**331.957**	**394.050**	**-15,8%**	**331.957**	**394.050**	**-15,8%**
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**272.092**	**308.356**	**-11,8%**	**272.092**	**308.356**	**-11,8%**
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(66.422)	(85.061)	21,9%	(66.422)	(85.061)	21,9%
LUCRO BRUTO	**205.670**	**223.295**	**-7,9%**	**205.670**	**223.295**	**-7,9%**
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	**(206.359)**	**(240.015)**	**14,0%**	**(213.632)**	**(245.978)**	**13,1%**
Despesas de Vendas	(144.976)	(158.043)	8,3%	(179.712)	(194.515)	7,6%
Despesas Gerais e administrativas	(24.614)	(28.336)	13,1%	(28.166)	(32.071)	12,2%
Depreciações e amortizações	(51.121)	(54.888)	6,9%	(20.106)	(20.644)	2,6%
Equivalência patrimonial	675	(1.031)	165,5%	675	(1.031)	165,5%
Outras receitas (despesas) operacionais	14.342	2.482	477,8%	14.342	2.482	477,8%
Outras receitas (despesas) write-off	(665)	(199)	-234,2%	(665)	(199)	-234,2%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**(689)**	**(16.720)**	**95,9%**	**(7.962)**	**(22.683)**	**64,9%**
RESULTADO FINANCEIRO	**(91.541)**	**(96.169)**	**4,8%**	**(81.755)**	**(86.791)**	**5,8%**
Despesas financeiras	(113.778)	(110.945)	-2,6%	(103.992)	(101.567)	-2,4%
Receitas financeiras	22.404	16.170	38,6%	22.404	16.170	38,6%
Variação cambial, líquida	(167)	(1.394)	88,0%	(167)	(1.394)	88,0%
LUCRO ANTES DO IR E CS	**(92.230)**	**(112.889)**	**18,3%**	**(89.717)**	**(109.474)**	**18,0%**
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	-	-	100,0%	-	-	100,0%
Diferidos	(4.400)	(2.565)	-71,5%	(4.400)	(2.565)	-71,5%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS	**(96.630)**	**(115.454)**	**16,3%**	**(94.117)**	**(112.039)**	**16,0%**
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS						
Lucro do período das operações descontinuadas	20.728	20.523	1,0%	20.728	20.523	1,0%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(75.902)**	**(94.931)**	**20,0%**	**(73.389)**	**(91.516)**	**19,8%**
ATRIBUÍVEL A						
Proprietários da controladora	(75.450)	(93.542)	19,3%	(72.937)	(90.127)	19,1%
Participações não controladoras	(452)	(1.389)	67,5%	(452)	(1.389)	67,5%

FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	9M26	9M25	Var. (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL	**(71.502)**	**(92.366)**	**23%**
Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do IR e da CSLL com o caixa líquido aplicados nas atividades operacionais:	**123.548**	**124.432**	**-1%**
Depreciações e amortizações	54.062	57.966	-7%
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	469	1.702	-72%
Reversão provisão para perda nos estoques	(1.209)	(892)	-36%
Provisão (reversão) para devolução de venda	(151)	20	-855%
Resultado de equivalência patrimonial	(675)	1.031	-165%
Baixa de intangível e imobilizado	959	205	368%
Provisão de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	949	117	711%
Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	71.928	65.671	10%
Juros provisionados sobre contas a pagar	164	141	16%
Juros sobre parcelamento de impostos	8.012	9.609	-17%
Juros sobre arrendamento mercantil	10.454	10.059	4%
Baixa de arrendamento mercantil	(632)	-	100%
Baixa de Parcelamento de Tributos - consolidação dos débitos pela Receita Federal	(54)	(674)	92%
Lucro proveniente de operações descontinuadas	(20.728)	(20.523)	-1%
Variação nos ativos e passivos operacionais:			
Contas a Receber	25.510	20.407	25%
Estoques	8.047	2.673	201%
Impostos a recuperar	14.676	27.395	-46%
Outros Ativos Operacionais	13.591	745	1724%
Fornecedores	3.401	(4.658)	173%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	(135)	3.401	-104%
Partes relacionadas	(383)	178	-315%
Impostos a pagar	(25.219)	(693)	-3539%
Outros Passivos Operacionais	(3.576)	915	-491%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	**87.958**	**82.429**	**7%**
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Adições do ativo imobilizado	(6.444)	(6.997)	8%
Adições do ativo intangível	(13.766)	(14.342)	4%
Aumento de capital em coligada	(524)	(3.907)	87%
(=) Fluxo de Caixa de investimentos	**(20.734)**	**(25.246)**	**18%**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Captação de empréstimos	82.723	109.083	-24%
Pagamento de empréstimos	(87.890)	(103.005)	15%
Juros pagos	(21.027)	(21.000)	0%
Pagamento de arrendamento mercantil	(41.264)	(43.967)	6%
(=) Fluxo de Caixa de Financiamentos	**(67.458)**	**(58.889)**	**-15%**
(=) Aumento ou Diminuição de Caixa	**(234)**	**(1.706)**	**86%**
Saldo inicial	*1.967*	*3.195*	*-38%*
Saldo final	*1.733*	*1.489*	*16%*

Relações com Investidores

Nelson Alvarenga Filho
CEO

Juliana Regina Guerra
Diretora Financeira e de RI

Ruy Silva de Oliveira
Diretor de Controladoria

Tel.: (11) 2186-9000

Email: ri@inbrands.com.br

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.122.669	1.145.480
1.01	Ativo Circulante	310.261	350.139
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.721	1.940
1.01.03	Contas a Receber	33.737	58.156
1.01.03.01	Clientes	33.737	58.156
1.01.04	Estoques	111.180	111.389
1.01.06	Tributos a Recuperar	19.295	41.533
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	19.295	41.533
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.543	3.103
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	140.785	134.018
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	139.442	118.714
1.01.08.03	Outros	1.343	15.304
1.01.08.03.01	Outros	1.343	15.304
1.02	Ativo Não Circulante	812.408	795.341
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	190.490	182.962
1.02.01.07	Tributos Diferidos	39.534	41.629
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	39.534	41.629
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	96.114	84.269
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	3.722	3.339
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	92.392	80.930
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	54.842	57.064
1.02.01.10.03	Tributos Correntes a Recuperar	54.033	56.243
1.02.01.10.04	Outros Ativos Não Circulantes	809	821
1.02.02	Investimentos	73.381	66.567
1.02.02.01	Participações Societárias	73.381	66.567
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	73.381	66.567
1.02.03	Imobilizado	141.079	137.847
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	40.694	40.332
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	100.385	97.515
1.02.04	Intangível	407.458	407.965
1.02.04.01	Intangíveis	407.458	407.965
1.02.04.01.02	Intangíveis	210.004	210.511
1.02.04.01.03	Ágio	197.454	197.454

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.122.669	1.145.480
2.01	Passivo Circulante	471.887	409.315
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.817	19.644
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	19.817	19.644
2.01.02	Fornecedores	15.949	4.611
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	15.949	4.611
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	12.450	3.081
2.01.02.01.02	Obrigações Decorrentes de Compra e Mercadoria e Serviços	3.499	1.530
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.682	13.641
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.555	5.123
2.01.03.01.02	Obrigaçãoes Fiscais Federais	1.555	5.123
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.127	8.518
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	296.125	223.971
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	41.251	46.543
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	41.251	46.543
2.01.04.02	Debêntures	254.874	177.428
2.01.04.02.01	Debêntures	254.874	177.428
2.01.05	Outras Obrigações	135.314	147.448
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	43.699	55.422
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	43.699	55.422
2.01.05.02	Outros	91.615	92.026
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	2.018	1.978
2.01.05.02.05	Contas a Pagar	29.477	32.698
2.01.05.02.07	Parcelamento de Tributos	20.690	18.704
2.01.05.02.08	Passivo de Arrendamento	39.430	38.646
2.02	Passivo Não Circulante	636.504	645.116
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	421.235	446.961
2.02.01.02	Debêntures	421.235	446.961
2.02.01.02.01	Debêntures	421.235	446.961
2.02.02	Outras Obrigações	104.067	100.453
2.02.02.02	Outros	104.067	100.453
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	26.706	27.691
2.02.02.02.08	Dividendos e JCP a Papar	5.689	5.689
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	71.672	67.073
2.02.04	Provisões	111.202	97.702
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.989	9.040
2.02.04.01.06	Provisões para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	9.989	9.040
2.02.04.02	Outras Provisões	101.213	88.662
2.02.04.02.04	Provisão para Passivo a Descoberto	101.213	88.662
2.03	Patrimônio Líquido	14.278	91.049
2.03.01	Capital Social Realizado	452.949	452.949
2.03.02	Reservas de Capital	25.405	28.141
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	45.157	45.157
2.03.02.08	Transações com acionistas não controladores	-19.752	-17.016

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-463.981	-388.531
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-95	-1.510

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	96.256	262.992	105.237	301.513
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-26.620	-78.927	-36.049	-102.925
3.03	Resultado Bruto	69.636	184.065	69.188	198.588
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-73.464	-192.301	-75.041	-223.782
3.04.01	Despesas com Vendas	-48.037	-130.533	-44.810	-131.992
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-8.300	-10.368	-295	-5.485
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-14.207	-47.351	-18.275	-54.410
3.04.05.01	Depreciações e Amortizações	-16.753	-51.110	-18.365	-54.871
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	2.546	3.759	90	461
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.920	-4.049	-11.661	-31.895
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.920	-4.049	-11.661	-31.895
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-3.828	-8.236	-5.853	-25.194
3.06	Resultado Financeiro	-28.708	-85.848	-30.139	-86.127
3.06.01	Receitas Financeiras	4.723	14.818	4.759	14.770
3.06.02	Despesas Financeiras	-33.431	-100.666	-34.898	-100.897
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-33.425	-100.498	-34.923	-99.503
3.06.02.02	Variação Cambial Líquida	-6	-168	25	-1.394
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-32.536	-94.084	-35.992	-111.321
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	560	-2.094	-397	-2.744
3.08.02	Diferido	560	-2.094	-397	-2.744
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-31.976	-96.178	-36.389	-114.065
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	7.669	20.728	9.499	20.523
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	7.669	20.728	9.499	20.523
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-24.307	-75.450	-26.890	-93.542
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,17559	-0,54501	-0,19423	-0,67567

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,17559	-0,54501	-0,19423	-0,67567

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-24.307	-75.450	-26.890	-93.542
4.02	Outros Resultados Abrangentes	320	1.415	34	974
4.02.01	Valor Justo de Instrumentos Financeiros	320	1.415	34	974
4.03	Resultado Abrangente do Período	-23.987	-74.035	-26.856	-92.568

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	88.497	78.984
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	41.471	53.939
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	-73.356	-90.798
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	54.051	57.949
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa	432	1.670
6.01.01.04	Provisão para devolução de venda	-151	20
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.049	31.895
6.01.01.06	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	953	198
6.01.01.07	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	949	121
6.01.01.08	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financiamentos	71.928	65.671
6.01.01.09	Juros Provisionados sobre Contas a Pagar	164	141
6.01.01.10	Receita Financeira sobre Mútuo com Controladas	-11.458	-9.427
6.01.01.11	Juros sobre Parcelamento de Impostos	6.321	7.919
6.01.01.12	Juros sobre Arrendamento mercantil	10.454	10.059
6.01.01.13	Baixa Arrendamento mercantil	-632	0
6.01.01.15	Provisão para perdas nos estoques	-1.505	-879
6.01.01.16	Baixa de Parcelamento de Tributos Consolidados RFB	0	-77
6.01.01.17	Lucro proveniente de operações descontinuadas	-20.728	-20.523
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	47.026	25.045
6.01.02.01	Contas a Receber	25.553	20.454
6.01.02.02	Estoques	1.714	-2.586
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	24.448	26.277
6.01.02.04	Outros Ativos Operacionais	13.533	743
6.01.02.05	Fornecedores	9.369	-1.468
6.01.02.06	Outros Passivos Operacionais	-12.130	-12.683
6.01.02.07	Adição de Parcelamento de Tributos	13.963	29.030
6.01.02.08	Pagamento de Parcelamento de Impostos	-19.283	-18.792
6.01.02.09	Operação decorrente de compra de mercadoria e serviços	1.969	2.838
6.01.02.10	Partes relacionadas	-12.110	-18.768
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.258	-21.783
6.02.01	Adições do Ativo Imobilizado	-6.444	-6.976
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-13.766	-14.342
6.02.03	Aumento de Capital em Controlada	-1.048	-465
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-67.458	-58.889
6.03.01	Pagamento de Empréstimos	-87.890	-103.005
6.03.02	Captação de Empréstimos	82.723	109.083
6.03.03	Juros pagos	-21.027	-21.000
6.03.04	Pagamento de principal e juros de arrendamento mercantil	-41.264	-43.967
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-219	-1.688
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.940	3.157
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.721	1.469

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	452.949	28.141	0	-388.531	-1.510	91.049
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	28.141	0	-388.531	-1.510	91.049
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.736	0	0	0	-2.736
5.04.08	Transações com acionistas não controladores	0	-2.736	0	0	0	-2.736
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-75.450	1.415	-74.035
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-75.450	0	-75.450
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.415	1.415
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.415	1.415
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	25.405	0	-463.981	-95	14.278

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-270.730	-1.138	226.238
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-270.730	-1.138	226.238
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.377	0	0	0	-14.377
5.04.08	Transações com acionistas não controladores	0	-14.377	0	0	0	-14.377
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-93.542	974	-92.568
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-93.542	0	-93.542
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	974	974
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	974	974
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	30.780	0	-364.272	-164	119.293

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	331.665	392.163
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	332.097	393.833
7.01.02	Outras Receitas	-432	-1.670
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-171.831	-214.598
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-99.056	-135.693
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.554	-7.558
7.02.04	Outros	-69.221	-71.347
7.03	Valor Adicionado Bruto	159.834	177.565
7.04	Retenções	-54.051	-57.949
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-54.051	-57.949
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	105.783	119.616
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	31.497	3.398
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	16.679	-11.372
7.06.02	Receitas Financeiras	14.818	14.770
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	137.280	123.014
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	137.280	123.014
7.08.01	Pessoal	46.290	42.022
7.08.01.01	Remuneração Direta	33.802	30.437
7.08.01.02	Benefícios	7.730	6.831
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.758	4.754
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	64.312	73.510
7.08.02.01	Federais	28.261	28.630
7.08.02.02	Estaduais	31.982	41.299
7.08.02.03	Municipais	4.069	3.581
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	102.128	101.024
7.08.03.01	Juros	99.119	98.189
7.08.03.02	Aluguéis	3.009	2.835
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-75.450	-93.542
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-75.450	-93.542

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	988.873	1.029.207
1.01	Ativo Circulante	332.738	381.372
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.733	1.967
1.01.03	Contas a Receber	33.820	58.233
1.01.03.01	Clientes	33.820	58.233
1.01.04	Estoques	128.744	135.582
1.01.06	Tributos a Recuperar	24.099	48.397
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	24.099	48.397
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.543	3.128
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	140.799	134.065
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	139.442	118.714
1.01.08.03	Outros	1.357	15.351
1.01.08.03.01	Outros	1.357	15.351
1.02	Ativo Não Circulante	656.135	647.835
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	107.486	101.894
1.02.01.07	Tributos Diferidos	29.583	33.984
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	29.583	33.984
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.722	3.339
1.02.01.09.05	Créditos com controladas em conjunto	3.722	3.339
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	74.181	64.571
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	809	821
1.02.01.10.04	Tributos Correntes a Recuperar	73.372	63.750
1.02.03	Imobilizado	141.186	137.971
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	40.801	40.456
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	100.385	97.515
1.02.04	Intangível	407.463	407.970
1.02.04.01	Intangíveis	407.463	407.970
1.02.04.01.02	Intangíveis	210.009	210.516
1.02.04.01.03	Ágio	197.454	197.454

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	988.873	1.029.207
2.01	Passivo Circulante	434.861	378.380
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	20.136	20.443
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	20.136	20.443
2.01.02	Fornecedores	16.031	12.765
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	16.031	12.765
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	12.413	9.335
2.01.02.01.02	Obrigações Decorrentes de Compra e Mercadoria e Serviços	3.618	3.430
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.834	21.474
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.629	5.225
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	1.629	5.225
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.205	16.249
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	296.125	223.971
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	41.251	46.543
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	41.251	46.543
2.01.04.02	Debêntures	254.874	177.428
2.01.04.02.01	Debêntures	254.874	177.428
2.01.05	Outras Obrigações	97.735	99.727
2.01.05.02	Outros	97.735	99.727
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	2.018	1.984
2.01.05.02.05	Contas a Pagar	29.861	33.001
2.01.05.02.07	Parcelamento de Tributos	26.426	26.096
2.01.05.02.08	Passivo de Arrendamento	39.430	38.646
2.02	Passivo Não Circulante	543.134	565.462
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	421.235	446.961
2.02.01.02	Debêntures	421.235	446.961
2.02.01.02.01	Debêntures	421.235	446.961
2.02.02	Outras Obrigações	110.080	106.432
2.02.02.02	Outros	110.080	106.432
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	32.719	33.670
2.02.02.02.08	Dividendos e JCP a Pagar	5.689	5.689
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	71.672	67.073
2.02.04	Provisões	11.819	12.069
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.989	9.040
2.02.04.01.06	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhista	9.989	9.040
2.02.04.02	Outras Provisões	1.830	3.029
2.02.04.02.04	Provisão Para Passivo a Descoberto	1.830	3.029
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	10.878	85.365
2.03.01	Capital Social Realizado	452.949	452.949
2.03.02	Reservas de Capital	25.405	28.141
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	45.157	45.157
2.03.02.07	Transações com acionistas não controladores	-19.752	-17.016
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-463.981	-388.531
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-95	-1.510

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-3.400	-5.684

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	95.991	272.092	107.390	308.356
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-23.525	-66.422	-29.070	-85.061
3.03	Resultado Bruto	72.466	205.670	78.320	223.295
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-72.351	-206.359	-80.789	-240.015
3.04.01	Despesas com Vendas	-48.815	-144.976	-53.315	-158.043
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.167	-24.614	-8.479	-28.336
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-14.384	-37.444	-18.687	-52.605
3.04.05.01	Depreciações e Amortizações	-16.756	-51.121	-18.371	-54.888
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	2.372	13.677	-316	2.283
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	15	675	-308	-1.031
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	15	675	-308	-1.031
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	115	-689	-2.469	-16.720
3.06	Resultado Financeiro	-32.756	-91.541	-33.998	-96.169
3.06.01	Receitas Financeiras	5.080	22.404	4.975	16.170
3.06.02	Despesas Financeiras	-37.836	-113.945	-38.973	-112.339
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-37.830	-113.778	-38.998	-110.945
3.06.02.02	Variação Cambial Líquida	-6	-167	25	-1.394
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-32.641	-92.230	-36.467	-112.889
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	531	-4.400	-341	-2.565
3.08.02	Diferido	531	-4.400	-341	-2.565
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-32.110	-96.630	-36.808	-115.454
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	7.669	20.728	9.499	20.523
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	7.669	20.728	9.499	20.523
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-24.441	-75.902	-27.309	-94.931
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-24.307	-75.450	-26.890	-93.542
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-134	-452	-419	-1.389
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,17559	-0,54501	-0,19423	-0,67567
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,17559	-0,54501	-0,19423	-0,67567

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-24.441	-75.902	-27.309	-94.931
4.02	Outros Resultados Abrangentes	320	1.415	34	974
4.02.01	Valor Justo de Instrumentos Financeiros	320	1.415	34	974
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-24.121	-74.487	-27.275	-93.957
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-23.987	-74.035	-26.856	-92.568
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-134	-452	-419	-1.389

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	87.958	82.429
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	52.046	32.066
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	-71.502	-92.366
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	54.062	57.966
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa	469	1.702
6.01.01.04	Provisão para devolução de venda	-151	20
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	-675	1.031
6.01.01.06	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	959	205
6.01.01.07	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	949	117
6.01.01.08	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financiamentos	71.928	65.671
6.01.01.09	Juros Provisionados sobre Contas a Pagar	164	141
6.01.01.10	Juros sobre Parcelamento de Impostos	8.012	9.609
6.01.01.11	Juros sobre Arrendamento mercantil	10.454	10.059
6.01.01.12	Baixa Arrendamento mercantil	-632	0
6.01.01.14	Provisão para perdas nos estoques	-1.209	-892
6.01.01.15	Baixa de Parcelamento de Tributos - Consolidado RFB	-54	-674
6.01.01.16	Lucro proveniente de operações descontinuadas	-20.728	-20.523
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	35.912	50.363
6.01.02.01	Contas a Receber	25.510	20.407
6.01.02.02	Estoques	8.047	2.673
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	14.676	27.395
6.01.02.04	Outros Ativos Operacionais	13.591	745
6.01.02.05	Fornecedores	3.401	-4.658
6.01.02.06	Outros Passivos Operacionais	-20.216	-10.673
6.01.02.07	Adição de Parcelamento de Tributos	17.392	33.804
6.01.02.08	Pagamento de Parcelamento de Impostos	-25.971	-22.909
6.01.02.10	Partes Relacionadas	-383	178
6.01.02.11	Operação decorrente de compra de mercadoria e serviços	-135	3.401
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.734	-25.246
6.02.01	Adições do Ativo Imobilizado	-6.444	-6.997
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-13.766	-14.342
6.02.04	Aumento de Capital em Coligada	-524	-3.907
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-67.458	-58.889
6.03.01	Pagamento de Empréstimos	-87.890	-103.005
6.03.02	Captação de Empréstimos	82.723	109.083
6.03.03	Juros pagos	-21.027	-21.000
6.03.04	Pagamento de principal e juros de arrendamento mercantil	-41.264	-43.967
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-234	-1.706
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.967	3.195
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.733	1.489

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	452.949	28.141	0	-388.531	-1.510	91.049	-5.684	85.365
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	28.141	0	-388.531	-1.510	91.049	-5.684	85.365
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.736	0	0	0	-2.736	2.736	0
5.04.08	Transações com acionistas não controladores	0	-2.736	0	0	0	-2.736	2.736	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-75.450	1.415	-74.035	-452	-74.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-75.450	0	-75.450	-452	-75.902
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.415	1.415	0	1.415
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.415	1.415	0	1.415
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	25.405	0	-463.981	-95	14.278	-3.400	10.878

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-270.730	-1.138	226.238	-21.122	205.116
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-270.730	-1.138	226.238	-21.122	205.116
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.377	0	0	0	-14.377	14.377	0
5.04.09	Transações com acionistas não controladores	0	-14.377	0	0	0	-14.377	14.377	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-93.542	974	-92.568	-1.389	-93.957
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-93.542	0	-93.542	-1.389	-94.931
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	974	974	0	974
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	974	974	0	974
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	30.780	0	-364.272	-164	119.293	-8.134	111.159

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	331.488	392.348
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	331.957	394.050
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-469	-1.702
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-159.916	-212.287
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-83.428	-112.142
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.739	-23.656
7.02.04	Outros	-73.749	-76.489
7.03	Valor Adicionado Bruto	171.572	180.061
7.04	Retenções	-54.062	-57.966
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-54.062	-57.966
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	117.510	122.095
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	43.807	35.662
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	21.403	19.492
7.06.02	Receitas Financeiras	22.404	16.170
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	161.317	157.757
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	161.317	157.757
7.08.01	Pessoal	58.027	61.951
7.08.01.01	Remuneração Direta	42.898	45.230
7.08.01.02	Benefícios	9.501	10.471
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.628	6.250
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	63.707	78.099
7.08.02.01	Federais	34.767	35.569
7.08.02.02	Estaduais	24.455	38.163
7.08.02.03	Municipais	4.485	4.367
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	115.485	112.638
7.08.03.01	Juros	112.413	109.612
7.08.03.02	Aluguéis	3.072	3.026
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-75.902	-94.931
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-75.450	-93.542
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-452	-1.389

Inbrands S.A.

Balanços patrimoniais intermediários individuais e consolidados
Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	**1.721**	1.940	**1.733**	1.967
Contas a receber	5	**33.737**	58.156	**33.820**	58.233
Estoques	6	**111.180**	111.389	**128.744**	135.582
Impostos a recuperar	7	**19.295**	41.533	**24.099**	48.397
Dividendos a receber	14	**-**	12.949	**-**	12.949
Outros ativos		**4.886**	5.458	**4.900**	5.530
		170.819	231.425	**193.296**	262.658
Ativos disponíveis para venda	24	**139.442**	118.714	**139.442**	118.714
Total do ativo circulante		**310.261**	350.139	**332.738**	381.372
Não circulante					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.a	**39.534**	41.629	**29.583**	33.984
Depósitos judiciais	22	**809**	821	**809**	821
Impostos a recuperar	7	**54.033**	56.243	**73.372**	63.750
Partes relacionadas	14	**96.114**	84.269	**3.722**	3.339
Investimentos	9	**73.381**	66.567	**-**	-
Imobilizado	10	**141.079**	137.847	**141.186**	137.971
Intangível	11	**407.458**	407.965	**407.463**	407.970
Total do ativo não circulante		**812.408**	795.341	**656.135**	647.835
Total do ativo		**1.122.669**	1.145.480	**988.873**	1.029.207

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Balanços patrimoniais intermediários individuais e consolidados
Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	15	**296.125**	223.971	**296.125**	223.971
Fornecedores		**12.450**	3.081	**12.413**	9.335
Obrigações decorrentes de compra de mercadoria e serviços	13	**3.499**	1.530	**3.618**	3.430
Obrigações trabalhistas		**19.817**	19.644	**20.136**	20.443
Impostos a recolher		**4.682**	13.641	**4.834**	21.474
Contas a pagar	23	**29.477**	32.698	**29.861**	33.001
Passivo de arrendamento	12	**39.430**	38.646	**39.430**	38.646
Parcelamento de tributos	16	**20.690**	18.704	**26.426**	26.096
Adiantamento de clientes		**2.018**	1.978	**2.018**	1.984
Partes relacionadas	14	**43.699**	55.422	**-**	-
Total do passivo circulante		**471.887**	409.315	**434.861**	378.380
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	15	**421.235**	446.961	**421.235**	446.961
Provisão para passivo a descoberto	9	**101.213**	88.662	**1.830**	3.029
Passivo de arrendamento	12	**71.672**	67.073	**71.672**	67.073
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	**9.989**	9.040	**9.989**	9.040
Parcelamento de tributos	16	**26.706**	27.691	**32.719**	33.670
Dividendos a pagar	14 e 18.2	**5.689**	5.689	**5.689**	5.689
Total do passivo não circulante		**636.504**	645.116	**543.134**	565.462
Patrimônio líquido	18				
Capital social		**452.949**	452.949	**452.949**	452.949
Reserva de capital	9.a)	**(19.752)**	(17.016)	**(19.752)**	(17.016)
Reserva especial de ágio		**45.157**	45.157	**45.157**	45.157
Prejuízos acumulados		**(463.981)**	(388.531)	**(463.981)**	(388.531)
Outros resultados abrangentes		**(95)**	(1.510)	**(95)**	(1.510)
Patrimônio líquido atribuído aos controladores		**14.278**	91.049	**14.278**	91.049
Participação acionistas não controladores		**-**	-	**(3.400)**	(5.684)
Total do patrimônio líquido		**14.278**	91.049	**10.878**	85.365
Total do passivo e patrimônio líquido		**1.122.669**	1.145.480	**988.873**	1.029.207

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações dos resultados intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - exceto lucro por ação expresso em reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025
Receita operacional líquida	19	**96.256**	105.237	**95.991**	107.390
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	20	**(26.620)**	(36.049)	**(23.525)**	(29.070)
Lucro bruto		**69.636**	69.188	**72.466**	78.320
Despesas (Receitas) operacionais		**(73.464)**	(75.041)	**(72.351)**	(80.789)
Vendas	20	(48.037)	(44.810)	**(48.815)**	(53.315)
Gerais e administrativas	20	(8.300)	(295)	**(9.167)**	(8.479)
Depreciações e amortizações		(16.753)	(18.365)	**(16.756)**	(18.371)
Equivalência patrimonial		(2.920)	(11.661)	**15**	(308)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	20	2.546	90	**2.372**	(316)
Prejuízo antes do resultado financeiro		**(3.828)**	(5.853)	**115**	(2.469)
Resultado financeiro		**(28.708)**	(30.139)	**(32.756)**	(33.998)
Despesas financeiras	21	**(33.425)**	(34.923)	**(37.830)**	(38.998)
Receitas financeiras	21	**4.723**	4.759	**5.080**	4.975
Variação cambial, líquida	21	**(6)**	25	**(6)**	25
Prejuízo antes do Imposto de renda e contribuição social		**(32.536)**	(35.992)	**(32.641)**	(36.467)
Imposto de renda e contribuição social		**560**	(397)	**531**	(341)
Correntes	8 (b)	**-**	-	**-**	-
Diferidos	8 (b)	**560**	(397)	**531**	(341)
Prejuízo do período proveniente de operações continuadas		**(31.976)**	(36.389)	**(32.110)**	(36.808)
Atribuível aos acionistas controladores				**(31.976)**	(36.389)
Atribuível aos acionistas não controladores				**(134)**	(419)
Operações Descontinuadas					
Lucro do período proveniente de operações descontinuadas		**7.669**	9.499	**7.669**	**9.499**
Atribuível aos acionistas controladores				**7.669**	**9.499**
Atribuível aos acionistas não controladores				**-**	-
Prejuízo do período		**(24.307)**	(26.890)	**(24.441)**	(27.309)
Atribuível aos acionistas controladores				**(24.307)**	(26.890)
Atribuível aos acionistas não controladores				**(134)**	(419)
Prejuízo por ação - R$	18.3				
Básico e Diluído (reais por ação) – Total		(0,17559)	(0,19423)		
Básico e Diluído (reais por ação) – Operações continuadas		(0,23099)	(0,26284)		

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações dos resultados intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - exceto lucro por ação expresso em reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Receita operacional líquida	19	**262.992**	301.513	**272.092**	308.356
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	20	**(78.927)**	(102.925)	**(66.422)**	(85.061)
Lucro bruto		**184.065**	198.588	**205.670**	223.295
Despesas (Receitas) operacionais		**(192.301)**	(223.782)	**(206.359)**	(240.015)
Vendas	20	**(130.533)**	(131.992)	**(144.976)**	(158.043)
Gerais e administrativas	20	**(10.368)**	(5.485)	**(24.614)**	(28.336)
Depreciações e amortizações		**(51.110)**	(54.871)	**(51.121)**	(54.888)
Equivalência patrimonial	9	**(4.049)**	(31.895)	**675**	(1.031)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	20	**3.759**	461	**13.677**	2.283
Prejuízo antes do resultado financeiro		**(8.236)**	(25.194)	**(689)**	(16.720)
Resultado financeiro		**(85.848)**	(86.127)	**(91.541)**	(96.169)
Despesas financeiras	21	**(100.498)**	(99.503)	**(113.778)**	(110.945)
Receitas financeiras	21	**14.818**	14.770	**22.404**	16.170
Variação cambial, líquida	21	**(168)**	(1.394)	**(167)**	(1.394)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		**(94.084)**	(111.321)	**(92.230)**	(112.889)
Imposto de renda e contribuição social		**(2.094)**	(2.744)	**(4.400)**	(2.565)
Correntes	8 (b)	**-**	-	**-**	-
Diferidos	8 (b)	**(2.094)**	(2.744)	**(4.400)**	(2.565)
Prejuízo do período proveniente de operações continuadas		**(96.178)**	(114.065)	**(96.630)**	(115.454)
Atribuível aos acionistas controladores				**(96.178)**	(114.065)
Atribuível aos acionistas não controladores				**(452)**	(1.389)
Operações Descontinuadas					
Lucro do período proveniente de operações descontinuadas	9	**20.728**	20.523	**20.728**	20.523
Atribuível aos acionistas controladores				**20.728**	20.523
Atribuível aos acionistas não controladores				**-**	-
Prejuízo do período		**(75.450)**	(93.542)	**(75.902)**	(94.931)
Atribuível aos acionistas controladores				**(75.450)**	(93.542)
Atribuível aos acionistas não controladores				**(452)**	(1.389)
Prejuízo por ação - R$	18.3				
Básico e Diluído (reais por ação) – Total		(0,54501)	(0,67567)		
Básico e Diluído (reais por ação) – Operações continuadas		(0,69474)	(0,82391)		

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2026 a 30/09/2026	**01/07/2025 a 30/09/2025**	**01/07/2026 a 30/09/2026**	**01/07/2025 a 30/09/2025**
Prejuízo do período	**(24.307)**	(26.890)	**(24.441)**	(27.309)
Ajuste ao valor justo - Recebíveis cartões de crédito	**320**	34	**320**	34
Resultado abrangente do período	**(23.987)**	(26.856)	**(24.121)**	(27.275)
Prejuízo do período das operações continuadas	**(31.656)**	(36.355)	**(31.790)**	(36.774)
Atribuível aos acionistas controladores			**(31.656)**	(36.355)
Atribuível aos acionistas não controladores			**(134)**	(419)
Lucro do período proveniente de operações descontinuadas	**7.669**	9.499	**7.669**	9.499
Atribuível aos acionistas controladores	**-**	-	**7.669**	9.499
Atribuível aos acionistas não controladores	-	-	**-**	-

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Prejuízo do período	**(75.450)**	(93.542)	**(75.902)**	(94.931)
Ajuste ao valor justo - Recebíveis cartões de crédito	**1.415**	974	**1.415**	974
Resultado abrangente do período	**(74.035)**	(92.568)	**(74.487)**	(93.957)
Prejuízo do período das operações continuadas	**(94.763)**	(113.091)	**(95.215)**	(114.480)
Atribuível aos acionistas controladores			**(94.763)**	(113.091)
Atribuível aos acionistas não controladores			**(452)**	(1.389)
Lucro do período proveniente de operações descontinuadas	**20.728**	20.523	**20.728**	20.523
Atribuível aos acionistas controladores	-	-	**20.728**	20.523
Atribuível aos acionistas não controladores	-	-	**-**	-

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Notas	Capital social	Reserva de capital	Reserva especial de ágio	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido atribuído aos controladores	Participação acionistas não controladores	Total Patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2025		452.949	-	45.157	(270.730)	(1.138)	226.238	(21.122)	205.116
Transações com acionistas não controladores			(14.377)				(14.377)	14.377	
Prejuízo do período		-	-	-	(93.542)	-	(93.542)	(1.389)	(94.931)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	974	974	-	974
Saldos em 30 de setembro de 2025		452.949	(14.377)	45.157	(364.272)	(164)	119.293	(8.134)	111.159
Saldos em 1º de janeiro de 2026		**452.949**	**(17.016)**	**45.157**	**(388.531)**	**(1.510)**	**91.049**	**(5.684)**	**85.365**
Prejuízo do período		**-**	**-**	**-**	**(75.450)**	**-**	**(75.450)**	**(452)**	**(75.902)**
Resultados abrangentes									
Outros resultados abrangentes		**-**	**-**	**-**	**-**	**1.415**	**1.415**	**-**	**1.415**
Total de outros resultados abrangentes		**-**	**-**	**-**	**(75.450)**	**1.415**	**(74.035)**	**(452)**	**(74.487)**
Transações com acionistas não controladores	9.a)	**-**	**(2.736)**	**-**	**-**	**-**	**(2.736)**	**2.736**	**-**
Ações de própria emissão recebidas em doação e mantidas em tesouraria	18.1	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Saldos em 30 de setembro de 2026		**452.949**	**(19.752)**	**45.157**	**(463.981)**	**(95)**	**14.278**	**(3.400)**	**10.878**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	30/09/2025	**30/09/2026**	30/09/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL		**(73.356)**	(90.798)	**(71.502)**	(92.366)
Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do IR e da CSLL com o caixa líquido aplicados nas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	10 e 11	**54.051**	57.949	**54.062**	57.966
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	5.b)	**432**	1.670	**469**	1.702
Reversão provisão para perda nos estoques	6	**(1.505)**	(879)	**(1.209)**	(892)
Provisão para devolução de venda		**(151)**	20	**(151)**	20
Resultado de equivalência patrimonial	9	**4.049**	31.895	**(675)**	1.031
Baixa de intangível e imobilizado	10 e 11	**953**	198	**959**	205
Provisão / (reversão) de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	**949**	121	**949**	117
Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos		**71.928**	65.671	**71.928**	65.671
Juros provisionados sobre contas a pagar		**164**	141	**164**	141
Receita financeira sobre mútuo com partes relacionadas	14	**(11.458)**	(9.427)	**-**	-
Juros sobre parcelamento de impostos	16	**6.321**	7.919	**8.012**	9.609
Juros sobre arrendamento mercantil	12	**10.454**	10.059	**10.454**	10.059
Baixa de arrendamento mercantil	12	**(632)**	-	**(632)**	-
Baixa de Parcelamento de Tributos - consolidação dos débitos pela Receita Federal		**-**	(77)	**(54)**	(674)
Lucro proveniente de operações descontinuadas	24	**(20.728)**	(20.523)	**(20.728)**	(20.523)
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		**25.553**	20.454	**25.510**	20.407
Estoques		**1.714**	(2.586)	**8.047**	2.673
Impostos a recuperar		**24.448**	26.277	**14.676**	27.395
Outros ativos operacionais		**584**	743	**642**	745
Dividendos recebidos de operações descontinuadas	24	**12.949**	-	**12.949**	-
Fornecedores		**9.369**	(1.468)	**3.401**	(4.658)
Operação decorrente de compra de mercadoria e serviços		**1.969**	2.838	**(135)**	3.401
Partes relacionadas		**(12.110)**	(18.768)	**(383)**	178
Outros passivos operacionais		**(12.130)**	(12.683)	**(20.216)**	(10.673)
Adição de parcelamento de tributos	16	**13.963**	29.030	**17.392**	33.804
Pagamento de parcelamento de tributos	16	**(19.283)**	(18.792)	**(25.971)**	(22.909)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**88.497**	78.984	**87.958**	82.429

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas --Continuação
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Adições do ativo imobilizado	10	**(6.444)**	(6.976)	**(6.444)**	(6.997)
Adições do ativo intangível	11	**(13.766)**	(14.342)	**(13.766)**	(14.342)
Aumento de capital em controlada	9.a)	**(1.048)**	(465)	**(524)**	-
Aumento de capital em coligada		**-**	-	**-**	(3.907)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		**(21.258)**	(21.783)	**(20.734)**	(25.246)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Pagamento de empréstimos	15.a)	**(87.890)**	(103.005)	**(87.890)**	(103.005)
Captação de empréstimos	15.a)	**82.723**	109.083	**82.723**	109.083
Juros pagos	15.a)	**(21.027)**	(21.000)	**(21.027)**	(21.000)
Pagamento de arrendamento mercantil	12	**(41.264)**	(43.967)	**(41.264)**	(43.967)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		**(67.458)**	(58.889)	**(67.458)**	(58.889)
Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa		**(219)**	(1.688)	**(234)**	(1.706)
Demonstração da variação nos saldos de caixa e equivalentes de caixa					
Saldo inicial		**1.940**	3.157	**1.967**	3.195
Saldo final		**1.721**	1.469	**1.733**	1.489
Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa		**(219)**	(1.688)	**(234)**	(1.706)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Geração do valor adicionado					
Venda de mercadorias e serviços	19	**332.097**	393.833	**331.957**	394.050
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	5.b	**(432)**	(1.670)	**(469)**	(1.702)
		331.665	392.163	**331.488**	392.348
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo das mercadorias vendidas		**(99.056)**	(135.693)	**(83.428)**	(112.142)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		**(3.554)**	(7.558)	**(2.739)**	(23.656)
Insumos de publicidade e fundos de promoção e outros relacionados à venda		**(69.221)**	(71.347)	**(73.749)**	(76.489)
Valor adicionado bruto gerado		**159.834**	177.565	**171.572**	180.061
Retenções					
Depreciações e amortizações		**(54.051)**	(57.949)	**(54.062)**	(57.966)
Valor adicionado líquido gerado		**105.783**	119.616	**117.510**	122.095
Valor adicionado recebido em transferência					
Equivalência patrimonial	9	**(4.049)**	(31.895)	**675**	(1.031)
Operação descontinuada	9 e 20	**20.728**	20.523	**20.728**	20.523
Receitas financeiras	21	**14.818**	14.770	**22.404**	16.170
		31.497	3.398	**43.807**	35.662
Valor adicionado total a distribuir		**137.280**	123.014	**161.317**	157.757
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Remuneração direta		**(33.802)**	(30.437)	**(42.898)**	(45.230)
Benefícios		**(7.730)**	(6.831)	**(9.501)**	(10.471)
FGTS		**(4.758)**	(4.754)	**(5.628)**	(6.250)
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		**(28.261)**	(28.630)	**(34.767)**	(35.569)
Estaduais		**(31.982)**	(41.299)	**(24.455)**	(38.163)
Municipais		**(4.069)**	(3.581)	**(4.485)**	(4.367)
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	21	**(99.119)**	(98.189)	**(112.413)**	(109.612)
Aluguéis variáveis		**(3.009)**	(2.835)	**(3.072)**	(3.026)
Acionistas – prejuízo		**75.450**	93.542	**75.450**	93.542
Participação dos acionistas não controladores		**-**	-	**452**	1.389
		(137.280)	(123.014)	**(161.317)**	(157.757)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediarias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2026

(Em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Inbrands S.A. ("Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima, registrada na Comissão de Valores Mobiliários - ("CVM"), sem ações negociadas no mercado de capital, cujo objetivo principal é o comércio varejista e atacadista de artigos de vestuários e acessórios, podendo ainda participar como sócia ou acionista em outras companhias.

A Companhia possui sede na cidade de São Paulo, no estado de São Paulo, na Avenida Maria Coelho de Aguiar, 215, 2º andar bloco C, tendo como principais acionistas o Fundo de Investimento em Participações Amazon ("FIP AMAZON"), administrado pela BRL Trust Investimentos Ltda. e gerido pela BRL Trust Investimentos Ltda. e o Fundo de Investimento em Participações - PCP ("PCP"), administrado pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM e gerido pela Vinci Capital Gestora de Recursos Ltda. ("Vinci Partners").

Continuidade Operacional

A Administração continua avaliando quaisquer condições ou eventos que poderiam levantar dúvidas substanciais sobre a capacidade da Companhia de continuar em operação por um ano a partir da data em que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão disponíveis para serem publicadas.

Levando-se em consideração todos os desafios impostos nos últimos dois anos, a Companhia tratou como prioridade diversas frentes que visam diretamente sua saúde financeira e a continuidade de seus negócios, tendo concluído com êxito no mês de Junho de 2022 a repactuação de suas Debêntures, com alteração nos prazos de vencimento, redução da taxa de juros e alteração nas medições de índices financeiros, conforme mais detalhes na nota explicativa 15. A Companhia também buscou renegociações com todos os seus demais parceiros, desde abril de 2020, quando do início da pandemia, e obteve sucesso em todos os pleitos. Ainda, a Companhia continua adotando uma série de medidas visando eficiência operacional, crescimento e continuidade, entre as quais citamos as principais; (i) renegociação de prazos com fornecedores visando alongamento de capital de giro; (ii) reavaliação contínua de sua estrutura de despesas fixas visando ganhos de produtividade; (iii) revisão dos atuais contratos de locação; (iv) expansão através dos canais digitais, tendo finalizado a implantação *full* de todas as funcionalidades do Omnichannel, possibilitando a integração dos canais de vendas digitais com o varejo físico.

Além das debêntures, a Companhia pretende buscar postergar ou refinanciar dívidas residuais com vencimentos em 2026 e continuará discutindo com os bancos parceiros a obtenção de novas linhas de crédito quando necessário para dar suporte à operação. A Companhia também comunicou ao mercado por meio de fato relevante que submeteu notificação formal de exercício de opção de venda da totalidade de suas ações na Tommy do Brasil por razões estratégicas e desalavancagem financeira, que por sua vez estão totalmente alinhadas com o foco da Companhia em sua continuidade operacional e visão de longo prazo.

Com o êxito no desfecho das negociações com os debenturistas, novos prazos para pagamento de juros e principal foram acordados e tais desembolsos comprometem o fluxo de caixa da Companhia para os próximos dez anos, o que faz com que a Administração busque meios e trace planos de médio e longo prazo para a manutenção de geração de caixa em níveis suficientes para fazer frente aos seus compromissos junto aos debenturistas, bem como demais operações. Além disso, a renegociação inclui a obrigatoriedade de atingimento de determinados índices financeiros, mensurados semestralmente em junho e dezembro e com índices mais restritivos a partir de 2023, cujo não cumprimento enseja em direito de resgate antecipado pelos debenturistas. Em 30 de junho de 2026, a Companhia não atingiu a medição de alguns dos índices financeiros ("covenants") pela quinta vez nas datas de verificação, conforme detalhes divulgados na nota explicativa 15.b.(viii), sendo que a Companhia não pode deixar de atingir os índices por duas medições consecutivas ou três medições alternadas. No entanto, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, ocorridas antes de 30 setembro de 2026, a Companhia obteve a aprovação junto aos Debenturistas referente a: (i) a suspensão dos pagamentos das amortizações programadas que eram devidas, estabelecendo um limite máximo de pagamento de R$2.000 mil durante este período; e (ii) não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.2 da Escritura ("Waiver") que inclui, dentre elas, o não cumprimento de certos índices financeiros não atingidos nas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024, 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2025, assim como em 30 de junho de 2026, com vigência até o dia 12 de dezembro de 2026.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia reportou um prejuízo no período, individual e consolidado, nos montantes de R$ 75.450 e R$ 75.902, respectivamente, e o passivo circulante excedeu o ativo circulante, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas nos montantes de R$ 161.626 e R$ 102.123, respectivamente Estas questões levantam dúvidas substanciais sobre a capacidade da Companhia de continuar em funcionamento dentro de um ano após a data em que essas informações contábeis intermediárias consolidadas foram emitidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base na continuidade operacional.

2. PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 – "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em milhares de Reais, sendo sua moeda funcional o real (R$), e foram preparadas com base no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos e os ativos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor valor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas práticas e políticas contábeis da Companhia, os detalhamentos divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 31 de março de 2026, não foram integralmente reproduzidos nestas ITRs, cuja referência de nota explicativa em relação as demonstrações financeiras anuais de 2025, são mencionadas nas respectivas notas explicativas.

Ativo não circulante mantido para venda

Os ativos não circulantes mantidos para venda são classificados como mantidos para venda se for altamente provável que serão recuperados por meio de venda ao invés do seu uso contínuo.

Uma vez classificados como mantidos para venda, ativos intangíveis e imobilizado não são mais amortizados ou depreciados, e qualquer investimento mensurado pelo método da equivalência patrimonial, que é o caso da Companhia, não é mais sujeito à aplicação do método.

Divulgações adicionais estão descritas na nota explicativa n° 24.

2.1 AUTORIZAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de novembro de 2026 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, as quais contemplam os eventos subsequentes ocorridos após 30 de setembro de 2026 até a data da autorização para conclusão destas informações contábeis intermediárias.

2.2 IMPACTOS REFORMA TRIBUTÁRIA

A Emenda Constitucional nº 132/2023, promulgada em 20 de dezembro de 2023, promoveu a reforma do sistema de tributação sobre o consumo no Brasil, conhecida como "Reforma Tributária". O novo sistema composto por dois tributos (IBS e CBS) sucederá cinco tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI).

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar (LC) nº 214/2025, que regulamentou e operacionalizou os novos tributos sobre o consumo, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS).

O ano de 2026 foi definido como período de transição e testes pelo Fisco e pelos contribuintes. Durante esse período, os novos tributos (IBS e CBS) serão destacados de forma meramente informativa nos documentos fiscais, sem impacto econômico, financeiro ou contábil para a Companhia e seus clientes, conforme previsto na legislação vigente.

Haverá um intervalo de transição entre os anos de 2026 e 2032, durante o qual o sistema tributário atual permanecerá em vigor simultaneamente ao novo modelo instituído pela Reforma. A Companhia permanece acompanhando os desdobramentos regulatórios e operacionais decorrentes da Reforma Tributária. Os efeitos decorrentes das alterações na apuração dos tributos mencionados somente poderão ser avaliados de forma completa à medida que forem editadas as regulamentações e normas complementares aplicáveis. Dessa forma, não foram identificados impactos da Reforma nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026.

2.3 NORMAS E INTERPRETAÇÕES VIGENTES

As principais alterações e aplicações de novas normas, emitidos pelo IASB e CPC e normas publicadas ainda não vigentes são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota Explicativa nº 3 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 31 de março de 2026.

2.3.1 NOVOS PRONUNCIAMENTOS TÉCNICOS, REVISÕES E INTERPRETAÇÕES, APLICADOS PELA PRIMEIRA VEZ EM 2026

Pronunciamento	Vigência	Descrição
Alterações ao CPC 40 (R1) / IFRS7 e CPC 48 / IFRS9	01/01/2026	Melhora nos critérios de reconhecimento, desreconhecimento e divulgação nos Instrumentos Financeiros.
Alterações ao CPC 40 (R1) / IFRS7 e CPC 48 / IFRS9	01/01/2026	Classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que referenciem a eletricidade dependente da natureza.

As alterações discorridas acima não tiveram impacto nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas do período findo em 30 de setembro de 2026.

2.3.2 NOVAS NORMAS, REVISÕES E INTERPRETAÇÕES EMITIDAS QUE AINDA NÃO ENTRARAM EM VIGOR EM 30 DE SETEMBRO DE 2026

Para as seguintes normas ou alterações a administração está avaliando se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da companhia, a saber:

Pronunciamento	Vigência	Descrição
Adoção ao IFRS 18	01/01/2027	O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras. Além disso, foi alterado o ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. A companhia Inbrands S.A. está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras consolidadas e suas notas explicativas.
Adoção ao IFRS 19	01/01/2027	Divulgação de Subsidiárias sem responsabilidade pública. O IFRS 19 permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos. A Companhia Inbrands S.A. não é elegível para a aplicação do IFRS 19.
Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11	01/01/2027	Alterações à IFRS 1 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Consolidadas e IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa. Essas melhorias não criam novas normas, mas aprimoram a coerência e aplicação prática das normas existentes

3. GERENCIAMENTO DE RISCOS

Durante o curso normal das operações, a Companhia fica exposta a vários tipos de riscos:

- Risco financeiro;
- Risco taxa de juros;
- Risco taxa de câmbio;
- Risco de crédito;
- Risco de liquidez.

A Companhia monitora os riscos a qual está exposta através de diretrizes definidas pela Administração com objetivo de monitorar e mitigar os principais fatores de risco para Companhia.

a. RISCO FINANCEIRO

As atividades da Companhia e de suas controladas estão expostas a alguns riscos financeiros, tais como risco de mercado (juros e câmbio), risco de crédito, risco de liquidez e risco limitado ao valor do prêmio pago do derivativo que visa proteger a exposição de variação de preço da moeda.

A gestão de risco é realizada pela Administração da Companhia segundo as políticas aprovadas pela Diretoria. A área de Tesouraria da Companhia identifica, avalia e protege contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

b. RISCO TAXA DE JUROS

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos normais de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros sobre os empréstimos tomados.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros (taxa de juros) apurada no período considerando os seguintes cenários:

- Cenário I: apreciação de 50% da taxa de juros;
- Cenário II: apreciação de 25% da taxa de juros;
- Cenário III: depreciação de 25% da taxa de juros;
- Cenário IV: depreciação de 50% da taxa de juros.

			Efeito na Receita (Despesa) financeira			
30 de setembro de 2026	**Taxa utilizada CDI Cetip (*)**	**Risco**	**Cenário I**	**Cenário II**	**Cenário III**	**Cenário IV**
			Alta 50%	**Alta 25%**	**Baixa 25%**	**Baixa 50%**
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	CDI – 9,59 %	Alta / Baixa do CDI	45	38	22	14
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	CDI – 9,59 %	Alta / Baixa do CDI	(1.432)	(1.193)	(715)	(477)
Debêntures	CDI – 9,59 %	Alta / Baixa do CDI	(23.485)	(19.571)	(11.742)	(7.828)

(*) Taxas de juros do CDI projetada para os próximos 12 meses.

c. RISCO TAXA DE CÂMBIO

As receitas da Companhia e de suas controladas são em reais; o risco cambial decorre de eventuais operações comerciais, geradas, principalmente, pela importação de mercadorias em dólar norte-americano (US$). Para minimizar sua exposição cambial e das empresas controladas e controlada em conjunto, a Companhia faz o acompanhamento diário de sua condição.

Uma vez definida uma importação relevante, são tomados por base o nível de preço de moeda que viabiliza a comercialização das mercadorias no mercado local dentro dos padrões de margem de lucros esperados e os prazos de entrega prováveis; a partir desse fato, define-se o preço de exercício e o vencimento que nortearão a contratação das opções de compra de dólar norte-americano.

Saldos dos ativos derivativos apresentados no balanço patrimonial

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possuía operações com derivativos, bem como não possuía operações cambiais significativas negociadas diretamente.

d. RISCO DE CRÉDITO

As operações da Companhia e de suas controladas compreendem o comércio varejista de artigos de vestuário e acessórios. As vendas são suportadas legalmente por pedidos de compra, contratos e outros instrumentos legais que venham a ser necessários. A Companhia está sujeita ao risco de crédito com relação a contas a receber de clientes, onde adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência. A atual política da Companhia em relação a perda esperada permanece a mesma divulgada nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, originalmente aprovadas em 31 de março de 2026, as quais devem ser lidas em conjunto com essas informações contábeis intermediárias.

e. RISCO DE LIQUIDEZ

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Em virtude da dinâmica de seus negócios, a Companhia e suas controladas mantêm flexibilidade na captação de recursos, mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias, com algumas instituições. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

	Consolidado				
Operação	**Até 1 ano**	**De 1 a 2 anos**	**De 2 a 5 anos**	**Acima de 5 anos**	**Total**
Fornecedores	12.413	-	-	-	**12.413**
Obrigações decorrente de compra de mercadoria e serviços	3.618	-	-	-	**3.618**
Contas a pagar	29.861	-	-	-	**29.861**
Parcelamento de tributos (Nota 18)	28.143	17.800	27.638	-	**73.581**
Empréstimos bancários e debêntures	207.982	150.305	262.863	440.295	**1.061.445**
Passivo de arrendamento	53.297	38.695	35.308	15.600	**142.900**
Total	335.314	206.800	325.809	455.895	**1.323.818**

f. GESTÃO DE CAPITAL

Os objetivos da Companhia durante o processo de Administração do seu capital é garantir a capacidade de continuidade das suas operações, visando oferecer retorno aos acionistas, bem como manter uma estrutura de capital ideal para diminuir esses custos.

Para manter boas práticas na gestão da estrutura de capital, a Companhia, quando aprovado pelos acionistas controladores, pode rever sua política de distribuição de dividendos (ou juros sobre capital).

A Companhia monitora seu grau de alavancagem financeira para analisar a performance do seu capital. Esse índice é obtido mediante a divisão entre a dívida líquida pelo capital total. Considera-se como dívida líquida, para fins desta análise, o saldo total de empréstimos e financiamentos, subtraídas do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é representado pela soma do patrimônio líquido, conforme apresentado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Dívida líquida				
Caixa e equivalentes de caixa	**1.721**	1.940	**1.733**	1.967
Empréstimos e financiamentos	**(717.360)**	(670.932)	**(717.360)**	(670.932)
	(715.639)	(668.992)	**(715.627)**	(668.965)
Capital total				
Patrimônio líquido	**14.278**	91.049	**10.878**	85.365
Alavancagem financeira	**(50,12)**	(7,35)	**(65,79)**	(7,84)

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº5.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Caixa	**214**	395	**214**	395
Bancos conta movimento	**171**	220	**179**	241
Aplicações financeiras (*)	**1.336**	1.325	**1.340**	1.331
	1.721	1.940	**1.733**	1.967

(*) As aplicações financeiras efetuadas pela Companhia são indexadas em CDI, possuem mercado de liquidez imediata e/ou prazo de vencimento inferior ou igual a 90 dias, com insignificante risco de alteração de valor em caso de resgate antecipado, foram remuneradas por taxas de 99% a 100% do CDI (de 100% a 103% em 31 de dezembro de 2025).

5. CONTAS A RECEBER

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº6.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Títulos e faturas a receber	95.457	94.801	96.542	95.843
Cartões de crédito	1.234	26.028	1.234	26.028
Cheques a receber	2.497	2.497	2.497	2.497
Provisão para devolução de vendas	(71)	(222)	(71)	(222)
	99.117	123.104	**100.202**	124.146
Provisão para créditos de liquidação duvidosa:				
Títulos e faturas a receber	(62.883)	(62.451)	(65.913)	(63.416)
Cheques devolvidos	(2.497)	(2.497)	(469)	(2.497)
	(65.380)	(64.948)	**(66.382)**	(65.913)
	33.737	58.156	**33.820**	58.233

O prazo médio de recebimento na venda de produtos no atacado ("títulos e faturas a receber") é de 109 dias em 30 de setembro de 2026 (80 dias em 31 de dezembro de 2025) e no varejo ("cartões de crédito e cheques a receber") é de 4 dias em 30 de setembro de 2026 (27 dias em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia vende os recebíveis de cartões de crédito para administradoras de cartões para obtenção de capital de giro, sem qualquer direito de regresso ou obrigação relacionada tendo, portanto, desreconhecendo tais recebíveis nas informações contábeis intermediárias.

A. PERDAS ESTIMADAS EM CRÉDITO

A Companhia constitui provisão para créditos de liquidação duvidosa com base na análise de risco da totalidade da carteira de clientes, na probabilidade de recebimento e no volume histórico de recebimentos, e considerou satisfatória para cobertura de eventuais perdas.

A exposição máxima ao risco de crédito na data de encerramento de cada período é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos e das faturas a receber conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
A vencer:	**26.894**	26.076	**26.902**	26.128
Vencidos:				
Até 30 dias	**1.671**	2.185	**1.709**	2.195
De 31 a 60 dias	**482**	720	**482**	725
De 61 a 90 dias	**331**	522	**333**	524
De 91 a 180 dias	**955**	910	**979**	928
De 181 a 360 dias	**1.702**	1.636	**1.729**	1.665
A mais de 360 dias	**63.422**	62.752	**64.408**	63.678
Total vencidos	**68.563**	68.725	**69.640**	69.715
Total	**95.457**	94.801	**96.542**	95.843

B. MOVIMENTAÇÃO DA PROVISÃO PARA CRÉDITOS DE LIQUIDAÇÃO DUVIDOSA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Saldo no início do período	**(64.948)**	(62.637)	**(65.913)**	(63.547)
(Provisão)/ Reversão no período	**(432)**	(1.670)	**(469)**	(1.702)
Saldo no fim do período	**(65.380)**	**(64.307)**	**(66.382)**	**(65.249)**

6. ESTOQUES

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 7.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Produtos acabados e mercadorias para revenda	**89.696**	102.044	**77.325**	83.682
Importação em andamento	**3.469**	1.962	**3.470**	1.923
Matéria-prima	**7.941**	-	**36.679**	36.612
Estoque em poder de terceiros	**10.158**	8.972	**11.354**	14.658
Provisão para perda de estoque	**(84)**	(1.589)	**(84)**	(1.293)
	111.180	111.389	**128.744**	135.582

O lucro não realizado decorrente das operações de compra de produtos acabados da controlada Inbrands Indústria é eliminado no momento da consolidação. Em 30 de setembro de 2026, o valor do lucro não realizado nos estoques da Companhia, líquido dos impostos, era de R$ 12.370 (R$ 18.431 em 31 de dezembro de 2025).

i. PERDAS ESTIMADAS

A movimentação da estimativa para perdas em estoque está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Saldo no início do período	**(1.589)**	(963)	**(1.293)**	(976)
Reversão no período	**1.505**	879	**1.209**	892
Saldo no fim do período	**(84)**	(84)	**(84)**	(84)

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

Esta nota foi apresentada nas demonstrações financeiras anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 8.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	**68.460**	67.050	**72.650**	73.465
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	**43**	31	**251**	31
Programa de Integração Social – PIS (**)	**3.835**	8.850	**3.835**	8.850
Contrib. para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS (**)	**-**	13.741	**-**	13.741
IRPJ/CSLL recolhido a maior (***)	**-**	8.104	**-**	15.611
ICMS FECP recolhido a maior (****)	**-**	-	**19.339**	-
Outros	**990**	-	**1.396**	449
	73.328	97.776	**97.471**	112.147
Ativo circulante	**19.295**	41.533	**24.099**	48.397
Ativo não circulante (*)	**54.033**	56.243	**73.372**	63.750
	73.328	97.776	**97.471**	112.147

(*) A Companhia reclassificou parte do saldo de ICMS a recuperar para o ativo não circulante, pois a Administração possui expectativa que o cumprimento do seu plano de recuperabilidade se dará a longo prazo.

(**) No segundo semestre de 2019, a Companhia e a controlada Inbrands Indústria de Roupas S.A. obtiveram decisão definitiva favorável transitada em julgado em ação judicial, ajuizada em 2013, que discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS a partir de novembro de 2008, inclusive. O valor total foi de R$ 113.740 na controladora e R$ 138.748 no consolidado, a Companhia vem compensando o crédito com outros tributos federais.

(***) Em setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu, na sistemática de repercussão geral, pela inconstitucionalidade da cobrança de IRPJ e CSLL sobre valores relativos à juros Selic decorrentes de indébitos tributários. A Companhia possui mandado de segurança, com data anterior a do julgamento do STF, no qual tem como objeto justamente o reconhecimento da ilegitimidade da incidência de IRPJ e CSLL e da PIS/COFINS sobre a Selic em créditos fiscais. Em razão da decisão do STF, a Companhia realizou a exclusão permanente de tais valores de sua base de cálculo, avaliando que é mais provável que não que o tema seja aceito pelas autoridades, nos termos da ICPC 22 – Incertezas sobre o Tratamento sobre o Lucro (equivalente à IFRIC 23). Com efeito, a Companhia registrou em setembro de 2021 R$ 8.954 na controladora e R$ 11.265 no consolidado de crédito de IRPJ e CSLL, registrados na rubrica Imposto de renda e contribuição social corrente (resultado). A Companhia efetuou a habilitação dos créditos em agosto de 2025 e realizou a compensação integral dos créditos habilitados até agosto de 2026, não havendo saldo remanescente a compensar em 30 de setembro de 2026.

Em setembro de 2024, a Controlada Inbrands Industria de Roupas S.A obteve de forma favorável a emissão de precatório após a Procuradoria da Fazenda Nacional não se opor aos cálculos apresentados por perito em ação judicial. Nessa ação a Companhia pleiteava à restituição dos valores pagos a maior pela Inbrands Indústria S/A. a título de IRPJ e da CSLL em parcelamentos nos anos de 2013 e 2016 por conta da exclusão da base de cálculo do IRPJ e da CSLL de créditos presumidos do ICMS do programa "RIO TEXTIL", caracterizados como subvenção. Com efeito, a Companhia registrou em setembro de 2024 o montante de R$ 6.396 dos quais, R$ 3.767 de principal registrados na rubrica Imposto de renda e contribuição social corrente (resultado) e R$ 2.629 de atualização monetária registrados na rubrica Outras Receitas Financeiras (resultado). O referido precatório foi integralmente recebido em abril de 2026.

(****) Em 08 de janeiro de 2026, ocorreu o trânsito em julgado de decisão judicial favorável à controlada Inbrands Indústria de Roupas S.A em ação ordinária proposta com o objetivo de assegurar o direito de não recolher o ICMS FECP à alíquota majorada de 3,5%, instituída pelo Decreto nº 45.607/2016, garantindo a aplicação da alíquota de 2,5% prevista na Lei nº 6.331/2012 (Regime Especial de Tributação – "Lei da Moda"), bem como a restituição dos valores indevidamente recolhidos. Em decorrência do trânsito em julgado, a Companhia reconheceu, em suas demonstrações financeiras, o montante correspondente aos valores de ICMS FECP pagos indevidamente no período compreendido entre março de 2016 e setembro de 2020, devidamente atualizados conforme a legislação vigente. O montante principal reconhecido totalizou R$ 10.904, registrado na rubrica de outras receitas e despesas (resultado), enquanto a atualização monetária, no valor de R$ 7.584, foi registrada na rubrica de outras receitas financeiras (resultado). Ressalta-se que, dentre as alternativas de realização do referido crédito, a Companhia solicitou à Secretaria da Fazenda do Estado do Rio de Janeiro a expedição de precatório, que está sob análise. Caso expedido, a expectativa da Administração é que o saldo seja realizado nos próximos anos. Se o precatório não for expedido, a Companhia fará a compensação do referido crédito tributário dentro do fluxo normal da sua operação. Para ambos os casos, a realização será no longo prazo e, portanto, o montante foi registrado no ativo não circulante.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 9.

A. COMPOSIÇÃO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS ATIVOS (PASSIVOS)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
I.R. e C.S. diferidos sobre:				
Marcas adquiridas em combinações de negócios	**(56.939)**	(56.939)	**(56.939)**	(56.939)
Pontos comerciais adquiridos em combinações de negócios	**(396)**	(396)	**(396)**	(396)
Amortização fiscal do ágio sobre aquisição de sociedade (i)	**(54.343)**	(54.343)	**(64.691)**	(64.691)
Prejuízos fiscais e bases negativas	**125.061**	125.061	**125.061**	125.061
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	**22.229**	22.082	**22.570**	22.410
Provisão para contingências	**3.540**	3.096	**3.540**	3.096
Outros	**382**	3.068	**438**	5.443
	39.534	41.629	**29.583**	33.984
Ativo não circulante	39.534	41.629	29.583	33.984
	39.534	41.629	**29.583**	33.984

(i) Refere-se à amortização fiscal dos créditos tributários decorrentes de ágio das empresas adquiridas CDM, ITW, VR Holding e o respectivo efeito do imposto de renda e da contribuição social, a qual ocorreu em 60 meses.

Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos, provenientes de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social e diferenças temporárias da Companhia e das controladas, no limite do valor realizável com base nas projeções para os próximos períodos, cuja estimativa de realização está assim composta:

	Controlada	Consolidado
Ano	**Valor**	**Valor**
2027	**309**	**309**
2028	**4.424**	**4.424**
2029	**7.306**	**7.306**
2030	**9.651**	**9.651**
Após 2031	**129.522**	**129.919**
Total	**151.212**	**151.609**

Em 30 de setembro de 2026, os saldos de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL no consolidado, para os quais não foram reconhecidos o respectivo imposto de renda diferido, era de R$ 264.317 (R$ 224.339 em 31 de dezembro de 2025), para os quais não há prazo-limite para utilização e está sendo controlado no Livro de Apuração do Lucro Real – LALUR.

B. ANÁLISE DA ALÍQUOTA EFETIVA DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL	**(73.356)**	(90.798)	**(71.502)**	(92.367)
Alíquota nominal vigente	**34%**	34%	**34%**	34%
Expectativa de benefício do IRPJ e da CSLL	**24.941**	30.871	**24.311**	31.405
Equivalência patrimonial	**6.415**	(3.167)	**8.022**	7.326
Adições permanentes líquidas de exclusões	**(1.712)**	(2.013)	**3.022**	(1.943)
IRPJ e CSLL diferidos sobre prejuízo fiscal não constituídos	**(31.738)**	(28.435)	**(39.755)**	(39.353)
	(2.094)	(2.744)	**(4.400)**	(2.565)
IRPJ e da CSLL no resultado do período:				
Correntes	**-**	-	**-**	-
Diferidos	**(2.094)**	(2.744)	**(4.400)**	(2.565)
	(2.094)	(2.744)	**(4.400)**	(2.565)
Alíquota efetiva - %	**(3%)**	(3%)	**(6%)**	(3%)

9. INVESTIMENTOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 10.

	Controladora									
	Patrimônio líquido		Lucro (prejuízo) do período		Participação - %		Investimento/ (Patrimônio Líquido negativo)		Resultado de equivalência patrimonial	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2025
Luminosidade (*)	**(104.613)**	(94.346)	**(11.314)**	(7.885)	**96,99**	94,04	**(101.213)**	(88.662)	**(10.863)**	(6.496)
InInbrands Indústria	**73.381**	66.567	**6.814**	(25.399)	**100**	100	**73.381**	66.567	**6.814**	(25.399)
Tommy Hilfiger (**)	**-**	-	**41.456**	41.046	**50**	50	**-**	-	**20.728**	20.523
							(27.832)	(22.095)	**16.679**	(11.372)
Investimentos							**73.381**	66.567		
Provisão para perdas com Patrimônio Líquido negativo							**(101.213)**	(88.662)		
Total							**(27.832)**	(22.095)		
Equivalência patrimonial									**(4.049)**	(31.895)
Operação descontinuada									**20.728**	20.523
Total									**16.679**	(11.372)

(*) Com o aumento de capital realizado na controlada, que resultou na diluição da participação do acionista minoritário, o quadro a seguir apresenta a equivalência patrimonial e o respectivo percentual de participação da controladora em cada mês do trimestre.

Mês	Prejuízo do período	%	Equivalência
Janeiro	(1.407)	94,63%	(1.331)
Fevereiro	(1.328)	95,11%	(1.264)
Março	(1.472)	95,51%	(1.406)
Abril	(1.417)	95,85%	(1.358)
Maio	702	96,14%	675
Junho	(2.209)	96,39%	(2.129)
Julho	(1.362)	96,62%	(1.316)
Agosto	(1.325)	96,81%	(1.283)
Setembro	(1.497)	96,99%	(1.451)
Total	**(11.315)**		**(10.863)**

	Consolidado									
	Patrimônio líquido		Lucro (Prejuízo) do período		Participação - %		Investimento / (Patrimônio Líquido negativo)		Resultado de equivalência patrimonial	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Tommy Hilfiger		-	**-**	41.046	**50**	50	**-**	-	**20.728**	20.523
IMM Fashion (***)	**(3.667)**	(6.070)	**1.356**	(2.067)	**50**	50	**(1.830)**	(3.029)	**675**	(1.031)
							(1.830)	(3.029)	**21.403**	19.492
Investimentos							**-**	-		
Passivo a descoberto							**(1.830)**	(3.029)		
Total							**(1.830)**	(3.029)		
Equivalência patrimonial									**675**	(1.031)
Operação descontinuada									**20.728**	20.523
Total									**21.403**	19.492

(**) Em agosto de 2023, a Administração da Companhia tomou a decisão de alienar integralmente a participação de 50,0% detida no capital social da controlada em conjunto Tommy Hilfiger para os demais acionistas. Dessa forma, os investimentos até então registrados pelo método de equivalência patrimonial, foram reclassificados como "ativos não circulantes mantidos para venda" em favor dessa empresa no balanço patrimonial da Companhia, e foram mantidos os ativos disponíveis para venda classificados em rubricas específicas no balanço patrimonial (vide nota explicativa nº 24);

(***) Investida da Luminosidade

A. MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E CONTROLADAS EM CONJUNTO

	Controladora				Consolidado		
	Luminosidade	**Inbrands Indústria**	**Tommy Hilfiger**	**Total**	**Tommy Hilfiger**	**IMM Fashion**	**Total**
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**(63.367)**	**96.630**	**-**	**33.263**	**-**	**(7.018)**	**(7.018)**
Aumento de capital (*)	465	-	-	465	-	3.908	3.908
Aumento de participação – diluição de sócio minoritário não participante (*)	(14.377)	-	-	(14.377)	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(6.496)	(25.399)	-	(3.895)	-	(1.031)	(1.031)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(83.775)**	**71.231**	**-**	**15.456**	**-**	**(4.141)**	**(4.141)**
Saldo em 1º de janeiro de 2026	**(88.662)**	**66.567**	**-**	**(22.095)**	**-**	**(3.029)**	**(3.029)**
Aumento de capital (*)	**1.048**	**-**	**-**	**1.048**	**-**	**524**	**524**
Aumento de participação – diluição de sócio minoritário não participante (*)	**(2.736)**	**-**	**-**	**(2.736)**	**-**	**-**	**-**
Resultado de equivalência patrimonial	**(10.863)**	**6.814**	**-**	**(4.049)**	**-**	**675**	**675**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(101.213)**	**73.381**	**-**	**(27.832)**	**-**	**(1.830)**	**(1.830)**

(*) Em 26 de maio de 2025, os acionistas da IMM Fashion aprovaram o aumento do capital social da Companhia no montante total de R$ 12.993. O acionista controlador integralizou na mesma data a totalidade da sua participação no valor de R$ 6.489 por meio de conferência de crédito, mediante a conversão de mútuo anteriormente concedido à IMM. Na mesma data, a Luminosidade, titular de 49,9% das ações, também integralizou parcialmente sua respectiva participação no aumento de capital, no montante de R$ 876, igualmente por meio de conferência de crédito oriundo de contrato de mútuo firmado com a Companhia. O saldo remanescente do aumento de capital, no valor de R$ 5.587, será integralizado pela Luminosidade em moeda corrente nacional, em 48 parcelas mensais, conforme previsto na deliberação societária.

Em 11 de dezembro de 2024, os acionistas aprovaram o aumento do capital social da controlada Luminosidade Marketing & Produções S.A. no montante total de R$ 5.587. A controladora Inbrands S.A subscreverá e integralizará o valor de R$ 4.190, correspondente a 75% do total, proporcional à sua participação societária na companhia. O montante será integralizado em 48 parcelas mensais e sucessivas de R$ 87, corrigidas pelo CDI, com início em julho de 2025. O acionista minoritário, Sr. Paulo Roberto Borges Jorge, detentor de 25% do capital social da Luminosidade, manifestou sua decisão de não subscrever o valor de R$ 1.397, correspondente à sua proporção no aumento de capital. Diante disso, a Inbrands S.A. declarou que subscreverá e integralizará também a parcela não subscrita pelo acionista minoritário, resultando na diluição proporcional de sua participação acionária. O valor de R$ 1.397, referente à subscrição adicional, será igualmente integralizado em 48 parcelas mensais e sucessivas de R$ 29, corrigidas pelo CDI, com início em julho de 2025. No trimestre findo em 30 de setembro de 2026, o montante total integralizado pela Inbrands S.A. no aumento de capital da Luminosidade totalizou R$ 1.048 (R$ 815 em 31 de dezembro de 2025). No mesmo período, a diluição do acionista minoritário, decorrente da integralização parcial do referido aumento de capital, foi de R$ 2.736 (R$ 17.016 em 31 de dezembro de 2025). Conforme previsto no CPC 36, as alterações na participação de controladores e não controladores que não resultam em perda de controle devem ser reconhecidas diretamente no patrimônio líquido. Assim, a referida diluição foi contabilizada como transação de capital com acionistas não controladores, registrada em Reserva de Capital, no patrimônio líquido, conforme DMPL.

As principais informações nas controladas são como segue:

	30/09/2026		**31/12/2025**	
	Inbrands Indústria	**Luminosidade**	**Inbrands Indústria**	**Luminosidade**
Ativo total	**98.389**	**5**	115.401	24
Passivos circulante e não circulante	**12.639**	**94.270**	30.403	84.022
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	**85.750**	**(104.613)**	84.998	(94.346)
Reserva especial de ágio	**-**	**10.348**	-	10.348
Lucro não realizado nos estoques (Nota 6)	**(12.369)**	**-**	(18.431)	-
Patrimônio líquido ajustado dos lucros não realizados	**73.381**	**(94.265)**	66.567	(83.998)
Receita líquida	**37.725**	**-**	86.271	-
Lucro (prejuízo) do período	**753**	**(11.314)**	(32.103)	(10.672)
Lucro não realizado no período	**6.061**	**-**	2.040	-
Lucro (prejuízo) do período ajustado dos lucros não realizados	**6.814**	**(11.314)**	(30.063)	(10.672)

As principais informações da controlada em conjunto Tommy Hilfiger estão sendo divulgadas na nota explicativa nº 24 e as principais informações da controlada em conjunto e IMM Fashion são como segue:

	30/09/2026	**31/12/2025**
	IMM Fashion	**IMM Fashion**
Ativo total	2.196	966
Passivos circulante e não circulante	5.863	7.036
Patrimônio líquido	(3.667)	(6.070)
Lucro (Prejuízo) do período	1.356	(187)

10. IMOBILIZADO E DIREITO DE USO

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 11.

a) COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

		Controladora					
		30/09/2026			31/12/2025		
	Taxa anual de depreciação %	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias	10	**516**	**(516)**	**-**	516	(516)	-
Máquinas e equipamentos	10	**12.975**	**(11.941)**	**1.034**	12.909	(11.809)	1.100
Móveis e utensílios	10	**40.228**	**(31.589)**	**8.639**	39.071	(30.974)	8.097
Instalações	10	**122.860**	**(93.016)**	**29.844**	130.454	(100.570)	29.884
Veículos	20	**733**	**(733)**	**-**	821	(821)	-
Equipamentos de informática	20	**18.906**	**(17.988)**	**918**	18.806	(17.822)	984
Outros equipamentos	10	**1.963**	**(1.704)**	**259**	1.938	(1.671)	267
Direito de uso de imóveis	20	**426.600**	**(326.215)**	**100.385**	404.329	(306.814)	97.515
Direito de uso de equipamentos	20	**552**	**(552)**	**-**	552	(552)	-
		625.333	**(484.254)**	**141.079**	609.396	(471.549)	137.847

		Consolidado					
		30/09/2026			31/12/2025		
	Taxa anual de depreciação %	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias	10	**992**	**(630)**	**362**	992	(630)	362
Máquinas e equipamentos	10	**13.901**	**(12.782)**	**1.119**	13.856	(12.656)	1.200
Móveis e utensílios	10	**41.399**	**(32.738)**	**8.661**	40.242	(32.123)	8.119
Instalações	10	**122.948**	**(93.465)**	**29.483**	130.542	(101.017)	29.525
Veículos	20	**733**	**(733)**	**-**	821	(821)	-
Equipamentos de informática	20	**19.940**	**(19.023)**	**917**	19.840	(18.857)	983
Outros equipamentos	10	**1.963**	**(1.704)**	**259**	1.938	(1.671)	267
Direito de uso de imóveis	20	**426.600**	**(326.215)**	**100.385**	404.329	(306.814)	97.515
Direito de uso de equipamentos	20	**552**	**(552)**	**-**	552	(552)	-
		629.028	**(487.842)**	**141.186**	613.112	(475.141)	137.971

b) AS MOVIMENTAÇÕES REGISTRADAS NA RUBRICA "IMOBILIZADO" FORAM AS SEGUINTES:

	Controladora				
	31/12/2025	Adições	Baixa (***)	Transferência (*)	30/09/2026
Custo:					
Benfeitorias	516	-	-	-	**516**
Máquinas e equipamentos	12.909	149	(73)	(10)	**12.975**
Móveis e utensílios	39.071	1.023	(259)	393	**40.228**
Instalações	130.454	250	(12.340)	4.496	**122.860**
Veículos	821	-	(88)	-	**733**
Equipamentos de informática	18.806	107	(18)	11	**18.906**
Outros equipamentos	1.938	25	-	-	**1.963**
Imobilizado em andamento	-	4.890	-	(4.890)	**-**
Direito de uso de imóveis (**)	404.329	42.161	(19.890)	-	**426.600**
Direito de uso de equipamentos (**)	552	-	-	-	**552**
Total do custo	609.396	48.605	(32.668)	-	**625.333**
Depreciação acumulada:					
Benfeitorias	(516)	-	-	-	**(516)**
Máquinas e equipamentos	(11.809)	(157)	25	-	**(11.941)**
Móveis e utensílios	(30.974)	(874)	259	-	**(31.589)**
Instalações	(100.570)	(3.978)	11.532	-	**(93.016)**
Veículos	(821)	-	88	-	**(733)**
Equipamentos de informática	(17.822)	(185)	19	-	**(17.988)**
Outros equipamentos	(1.671)	(33)	-	-	**(1.704)**
Direito de uso de imóveis (**)	(306.814)	(33.955)	14.554	-	**(326.215)**
Direito de uso de equipamentos	(552)	-	-	-	**(552)**
Total da depreciação	(471.549)	(39.182)	26.477	-	**(484.254)**
Valor líquido	137.847	9.423	(6.191)	-	**141.079**

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediarias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2026

(Em milhares de reais)

	Controladora				
	31/12/2024	**Adições**	**Baixa**	**Transferência (*)**	**30/09/2025**
Custo:					
Benfeitorias	516	-	-	-	**516**
Máquinas e equipamentos	12.673	209	(8)	-	**12.874**
Móveis e utensílios	37.782	1.035	-	286	**39.103**
Instalações	123.346	626	(428)	4.541	**128.085**
Veículos	821	-	-	-	**821**
Equipamentos de informática	18.505	276	-	-	**18.781**
Outros equipamentos	1.935	3	-	-	**1.938**
Imobilizado em andamento	-	4.827	-	(4.827)	**-**
Direito de uso de imóveis (**)	368.958	37.390	-	-	**406.348**
Direito de uso de equipamentos (**)	552	-	-	-	**552**
Total do custo	565.088	44.366	(436)	-	**609.018**
Depreciação acumulada:					
Benfeitorias	(516)	-	-	-	**(516)**
Máquinas e equipamentos	(11.588)	(172)	9	-	**(11.751)**
Móveis e utensílios	(30.051)	(959)	-	-	**(31.010)**
Instalações	(95.294)	(4.356)	229	-	**(99.421)**
Veículos	(821)	-	-	-	**(821)**
Equipamentos de informática	(17.572)	(184)	-	-	**(17.756)**
Outros equipamentos	(1.613)	(45)	-	-	**(1.658)**
Direito de uso de imóveis (**)	(261.958)	(37.321)	-	-	**(299.279)**
Direito de uso de equipamentos	(552)	-	-	-	**(552)**
Total da depreciação	(419.965)	(43.037)	238	-	**(462.764)**
Valor líquido	145.123	1.329	(198)	-	**146.254**

(*) As transferências se referem a imobilizados em andamentos concluídos, que foram classificados em cada grupo de contas correspondente;
(**) Direito de uso de imóveis e equipamentos referente a passivos de arrendamentos mercantil conforme divulgado na Nota Explicativa nº 12;
***) Baixa referente ao fechamento de lojas no período.

	Consolidado				
	31/12/2025	**Adições**	**Baixa (***)**	**Transferência (*)**	**30/09/2026**
Custo:					
Benfeitorias	992	-	-	-	**992**
Máquinas e equipamentos	13.856	149	(94)	(10)	**13.901**
Móveis e utensílios	40.242	1.023	(259)	393	**41.399**
Instalações (***)	130.542	250	(12.340)	4.496	**122.948**
Veículos	821	-	(88)	-	**733**
Equipamentos de informática	19.840	107	(18)	11	**19.940**
Outros equipamentos	1.938	25	-	-	**1.963**
Imobilizado em andamento	-	4.890	-	(4.890)	**-**
Direito de uso de imóveis (**)	404.329	42.161	(19.890)	-	**426.600**
Direito de uso de equipamentos (**)	552	-	-	-	**552**
Total do custo	613.112	48.605	(32.689)	-	**629.028**
Depreciação acumulada:					
Benfeitorias	(630)	-	-	-	**(630)**
Máquinas e equipamentos	(12.656)	(166)	40	-	**(12.782)**
Móveis e utensílios	(32.123)	(874)	259	-	**(32.738)**
Instalações (***)	(101.017)	(3.980)	11.532	-	**(93.465)**
Veículos	(821)	-	88	-	**(733)**
Equipamentos de informática	(18.857)	(185)	19	-	**(19.023)**
Outros equipamentos	(1.671)	(33)	-	-	**(1.704)**
Direito de uso de imóveis (**)	(306.814)	(33.955)	14.554	-	**(326.215)**
Direito de uso de equipamentos (**)	(552)	-	-	-	**(552)**
Total da depreciação	(475.141)	(39.193)	26.492	-	**(487.842)**
Valor líquido	137.971	9.412	(6.197)	-	**141.186**

	Consolidado				
	31/12/2024	**Adições**	**Baixa**	**Transferência (*)**	**30/09/2025**
Custo:					
Benfeitorias	992	-	-	-	992
Máquinas e equipamentos	13.652	230	(61)	-	13.821
Móveis e utensílios	38.953	1.035	-	286	40.274
Instalações (***)	123.434	626	(428)	4.541	128.173
Veículos	821	-	-	-	821
Equipamentos de informática	19.539	276	-	-	19.815
Outros equipamentos	1.935	3	-	-	1.938
Imobilizado em andamento	-	4.827	-	(4.827)	-
Direito de uso de imóveis (**)	368.958	37.390	-	-	406.348
Direito de uso de equipamentos (**)	552	-	-	-	552
Total do custo	568.836	44.387	(489)	-	612.734
Depreciação acumulada:					
Benfeitorias	(630)	-	-	-	(630)
Máquinas e equipamentos	(12.469)	(181)	55	-	(12.595)
Móveis e utensílios	(31.199)	(960)	-	-	(32.159)
Instalações (***)	(95.732)	(4.363)	229	-	(99.866)
Veículos	(821)	-	-	-	(821)
Equipamentos de informática	(18.607)	(184)	-	-	(18.791)
Outros equipamentos	(1.613)	(45)	-	-	(1.658)
Direito de uso de imóveis (**)	(261.958)	(37.321)	-	-	(299.279)
Direito de uso de equipamentos (**)	(552)	-	-	-	(552)
Total da depreciação	(423.581)	(43.054)	284	-	(466.351)
Valor líquido	145.255	1.333	(205)	-	146.383

(*) As transferências se referem a imobilizados em andamentos concluídos, que foram classificados em cada grupo de contas correspondente;
(**) Direito de uso de imóveis e equipamentos referente a passivos de arrendamentos mercantil conforme divulgado na Nota Explicativa nº 12;
(***) Baixa referente ao fechamento de lojas no período.

C) REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DO ATIVO IMOBILIZADO

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia não identificou indicativos que levem a reacessar suas análises de recuperabilidade de ativos nesse trimestre, portanto não houve a necessidade para realização de qualquer ajuste de redução ao valor recuperável do ativo imobilizado além do montante de R$ 14 milhões reconhecidos em 2017, e que está apresentado líquido na linha de "Instalações" em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

11. INTANGÍVEL

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 12.

a) COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL

		Controladora					
	Taxa anual de amortização %	**30/09/2026**			**31/12/2025**		
		Custo	**Amortização acumulada**	**Valor líquido**	**Custo**	**Amortização acumulada**	**Valor líquido**
Direitos de uso de ponto comercial	(a)	**38.427**	**(35.068)**	**3.359**	43.604	(39.810)	3.794
Software	20	**85.680**	**(72.635)**	**13.045**	82.244	(69.231)	13.013
Marcas e patentes	(b)	**175.791**	**-**	**175.791**	175.791	-	175.791
Desenvolvimento de coleções	(c)	**113.386**	**(95.577)**	**17.809**	102.362	(84.449)	17.913
Ágio	(d)	**197.454**	**-**	**197.454**	197.454	-	197.454
		610.738	**(203.280)**	**407.458**	601.455	(193.490)	407.965

		Consolidado					
		30/09/2026			31/12/2025		
	Taxa anual de amortização %	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Direitos de uso de ponto comercial	(a)	**38.427**	**(35.068)**	**3.359**	43.604	(39.810)	3.794
Software	20	**85.915**	**(72.870)**	**13.045**	82.479	(69.466)	13.013
Marcas e patentes	(b)	**175.796**	**-**	**175.796**	175.796	-	175.796
Desenvolvimento de coleções	(c)	**113.386**	**(95.577)**	**17.809**	102.362	(84.449)	17.913
Ágio	(d)	**197.454**	**-**	**197.454**	197.454	-	197.454
		610.978	**(203.515)**	**407.463**	601.695	(193.725)	407.970

(a) Os direitos de uso de ponto comercial são valores pagos a shopping centers para instalação das lojas, que são amortizados de acordo com o período do contrato de locação das respectivas lojas, considerando período de renovação automático, quando aplicável;
(b) Referem-se substancialmente às aquisições das marcas Richards, Salinas, VR, e Bobstore, as quais a Administração entende tratar-se de um intangível de vida útil-econômica indefinida;
(c) O desenvolvimento de coleções é referente a gastos específicos incorridos no desenvolvimento de futuras coleções, os quais serão amortizados pelo período de sua comercialização, o qual varia de 6 a 24 meses, tendo efeito de uma amortização acelerada durante os primeiros 6 meses;
(d) O montante do ágio registrado é decorrente da combinação de negócios na aquisição das empresas CDM (detentora das marcas "Richards" e "Salinas"), ITW (detentora da marca "Bobstore"), VR Holding (detentora da marca "VR").

b) AS MOVIMENTAÇÕES REGISTRADAS NA RUBRICA "INTANGÍVEL" FORAM AS SEGUINTES:

	Controladora				
	31/12/2025	Adições	Baixa	Juros capitalizados (*)	30/09/2026
Custo:					
Direitos de uso de ponto comercial	43.604	-	(5.177)	-	**38.427**
Software	82.244	3.316	-	120	**85.680**
Marcas e patentes	175.791	-	-	-	**175.791**
Desenvolvimento de coleções	102.362	10.450	-	574	**113.386**
Ágio	197.454	-	-	-	**197.454**
Total do custo	601.455	13.766	(5.177)	694	**610.738**
Amortização acumulada:					
Direitos de uso de ponto comercial	(39.810)	(337)	5.079	-	**(35.068)**
Software	(69.231)	(3.404)	-	-	**(72.635)**
Desenvolvimento de coleções	(84.449)	(11.128)	-	-	**(95.577)**
Total da amortização	(193.490)	(14.869)	5.079	-	**(203.280)**
Valor líquido	407.965	(1.103)	(98)	694	**407.458**

	Controladora				
	31/12/2024	Adições	Baixa	Juros capitalizados (*)	30/09/2025
Custo:					
Direitos de uso de ponto comercial	43.645	225	(266)	-	**43.604**
Software	77.548	3.378	-	123	**81.049**
Marcas e patentes	175.791	-	-	-	**175.791**
Desenvolvimento de coleções	87.541	10.739	-	572	**98.852**
Ágio	211.962	-	-	-	**211.962**
Total do custo	596.487	14.342	(266)	695	**611.258**
Amortização acumulada:					
Direitos de uso de ponto comercial	(39.244)	(663)	266	-	**(39.641)**
Software	(64.778)	(3.332)	-	-	**(68.110)**
Desenvolvimento de coleções	(69.725)	(10.917)	-	-	**(80.642)**
Total da amortização	(173.747)	(14.912)	266	-	**(188.393)**
Valor líquido	422.740	(570)	-	695	**422.865**

	Consolidado				
	31/12/2025	Adições	Baixa	Juros capitalizados (*)	30/09/2026
Custo:					
Direitos de uso de ponto comercial	43.604	-	(5.177)	-	38.427
Software	82.479	3.316	-	120	85.915
Marcas e patentes	175.796	-	-	-	175.796
Desenvolvimento de coleções	102.362	10.450	-	574	113.386
Ágio	197.454	-	-	-	197.454
Total do custo	601.695	13.766	(5.177)	694	610.978
Amortização acumulada:					
Direitos de uso de ponto comercial	(39.810)	(337)	5.079	-	(35.068)
Software	(69.466)	(3.404)	-	-	(72.870)
Desenvolvimento de coleções	(84.449)	(11.128)	-	-	(95.577)
Total da amortização	(193.725)	(14.869)	5.079	-	(203.515)
Valor líquido	407.970	(1.103)	(98)	694	407.463

	Consolidado				
	31/12/2024	Adições	Baixa	Juros capitalizados (*)	30/09/2025
Custo:					
Direitos de uso de ponto comercial	43.645	225	(266)	-	**43.604**
Software	77.783	3.378	-	123	**81.284**
Marcas e patentes	175.796	-	-	-	**175.796**
Desenvolvimento de coleções	87.541	10.739	-	572	**98.852**
Ágio	211.962	-	-	-	**211.962**
Total do custo	596.727	14.342	(266)	695	**611.498**
Amortização acumulada:					
Direitos de uso de ponto comercial	(39.244)	(663)	266	-	**(39.641)**
Software	(65.013)	(3.332)	-	-	**(68.345)**
Desenvolvimento de coleções	(69.725)	(10.917)	-	-	**(80.642)**
Total da amortização	(173.982)	(14.912)	266	-	**(188.628)**
Valor líquido	422.745	(570)	-	695	**422.870**

(*) A Companhia capitaliza encargos financeiros referentes a desenvolvimentos de coleções e desenvolvimento de softwares. A taxa média efetiva referente aos custos dos empréstimos foi de 8,04% a.a. (4,17% para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025). A apropriação dos juros e encargos ao resultado do período ocorrerá nos mesmos prazos de amortização ou quando ocorrer a baixa dos ativos financiados. Os juros capitalizados sobre esses ativos foram registrados durante o período de desenvolvimento das coleções e/ou dos softwares.

c) TESTES DE REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DO INTANGÍVEL (IMPAIRMENT)

A Companhia efetuou testes de revisão de valor recuperável dos ativos intangíveis da Companhia e suas controladas na data base em 31 de dezembro de 2025, conforme as premissas divulgadas nas demonstrações financeiras emitidas em 31 de março de 2026, e concluiu que não há fatores que indiquem a necessidade de reconhecimento de provisão para perda adicional além daquelas já reconhecidas em anos anteriores. Para o período findo em 30 de setembro de 2026, a administração não identificou indicativos que demandem a realização de testes de recuperabilidade nos ativos intangíveis da Companhia e suas controladas.

12. ARRENDAMENTO MERCANTIL

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 14.

A Companhia calculou as taxas de desconto, a partir da apuração da taxa de juros incremental de financiamento do arrendatário, considerando o prazo de cada contrato, ajustadas a taxa média das debentures. A tabela abaixo evidencia a taxa média ao ano de acordo com os prazos de vencimento dos contratos:

Prazos contratos	Taxa % a.a. 30/09/2026
1 ano	**14,80%**
2 anos	**14,57%**
3 anos	**14,36%**
4 anos	**14,33%**
5 anos	**14,32%**
6 anos	**14,37%**
7 anos	**14,39%**
8 anos	**14,44%**
9 anos	**14,47%**
10 anos	**14,52%**

Composição dos saldos e movimentação

Ativo de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial	**97.515**	107.000	**97.515**	107.000
Adição e remensuração	**42.161**	43.396	**42.161**	43.396
Baixa	**(5.336)**	(3.088)	**(5.336)**	(3.088)
Depreciação	**(33.955)**	(49.793)	**(33.955)**	(49.793)
Saldo no fim do período	**100.385**	97.515	**100.385**	97.515

Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial	**105.719**	114.797	**105.719**	114.797
Adição e remensuração	**42.161**	43.396	**42.161**	43.396
Baixa	**(5.968)**	(3.327)	**(5.968)**	(3.327)
Amortização	**(41.264)**	(62.673)	**(41.264)**	(62.673)
Juros apropriados	**10.454**	13.526	**10.454**	13.526
Saldo no fim do período	**111.102**	105.719	**111.102**	105.719
Passivo circulante	**39.430**	38.646	**39.430**	38.646
Passivo não circulante	**71.672**	67.073	**71.672**	67.073
	111.102	105.719	**111.102**	105.719

Em 30 de setembro de 2026, o potencial crédito de PIS/COFINS sobre o fluxo de contratual bruto é de R$ 12.453 e trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R$ 10.277.

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/N°02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do IFRS16/CPC06 (R2) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Prezando pela devida divulgação frente aos requerimentos do IFRS16/CPC06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

12.1. MATURIDADE DOS PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

	Controladora e Consolidado							
Fluxo de pagamentos futuros	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031 em diante**	**Encargos AVP**	**Saldo em 30/09/2026**
Fluxo de caixa real	15.820	47.298	32.128	23.584	12.994	2.806	-23.528	111.102
Taxa média de desconto (%)	14,80	14,57	14,36	14,33	14,32	14,37		
Fluxo de caixa nominal	**19.665**	**50.887**	**39.877**	**22.963**	**14.213**	**2889**	**-24.404**	**126.090**
Taxa média de inflação (%)	6,75	6,88	7,68	8,27	8,61	8,73		

	Controladora e Consolidado						
Fluxo de pagamentos futuros	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Encargos AVP**	**Saldo em 31/12/2025**
Fluxo de caixa real	49.039	38.011	22.079	13.861	3.744	(21.015)	105.719
Taxa média de desconto (%)	15,37	15,25	14,91	14,71	14,58		
Fluxo de caixa nominal	**52.336**	**40.615**	**23.637**	**14.847**	**4.006**	**(21.895)**	**113.546**
Taxa média de inflação (%)	5,80	6,03	8,00	8,43	8,53		

12.2. ANÁLISE DO IMPACTO DAS DIFERENÇAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Ativo de direito de uso	**100.385**	**107.069**	**100.385**	**107.069**
Cenário com inflação	**109.022**	**114.033**	**109.022**	**114.033**
	-8,60%	6,50%	-8,60%	6,50%
Passivo de arrendamento	**111.102**	**118.280**	**111.102**	**118.280**
Cenário com inflação	**120.107**	**126.090**	**120.107**	**126.090**
	-8,11%	6,60%	**-8,11%**	6,60%
Apropriação dos juros	**(10.454)**	**(10.059)**	**(10.454)**	**(10.059)**
Cenário com inflação	**(10.123)**	**(10.661)**	**(10.123)**	**(10.661)**
	3,17%	5,98%	**3,17%**	5,98%
Depreciação do direito de uso	**(33.955)**	**(37.321)**	**(33.955)**	**(37.321)**
Cenário com inflação	**(36.068)**	**(39.765)**	**(36.068)**	**(39.765)**
	-6,22%	6,55%	**-6,22%**	6,55%

13. OBRIGAÇÕES DECORRENTES DE COMPRA DE MERCADORIA E SERVIÇOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 15.

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de títulos relacionados às operações mercantis entre as partes (também conhecidas no mercado como transação de 'risco sacado').

Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de mercadoria à Companhia, sem direito de regresso e a taxas de juros média de 1,89% a.m. "pré-fixada", para os bancos e fundos de investimentos, que por sua vez, passam a ser credores destes títulos. A Companhia entende que esta operação ajuda a sua cadeia de fornecedores a buscar financiamentos para eles próprios mais eficientes que o tradicional mercado de "factoring" e "shadow banking", ao qual a cadeia de fornecedores da Companhia sempre recorreu de forma menos eficiente.

O prazo médio de pagamento em 30 de setembro de 2026 é de 63 dias (78 em 31 de dezembro de 2025).

A Administração avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores contratados. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para mensuração e divulgação.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos decorrentes não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras) relacionadas.

Referidos saldos são classificados como "Obrigações decorrentes de compra de mercadoria e serviços" e os pagamentos são feitos às instituições financeiras nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor. Como resultado, todo o fluxo de caixa advindo destas operações é apresentado como operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo a pagar da controladora correlacionado a estas operações é de R$ 3.499 (R$ 1.530 em 31 de dezembro de 2025) e consolidado é de 3.618 (R$ 3.430 em 31 de dezembro de 2025)

14. PARTES RELACIONADAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 16.

A. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas referem-se, substancialmente, a mútuos a pagar e a receber de controladas, sendo os principais saldos e transações conforme a seguir descritos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Ativo não circulante				
Partes relacionadas				
Controladas:				
Luminosidade (i)	**92.392**	80.930	**-**	-
Controlada em conjunto				
Tommy Hilfiger (ii)	**3.722**	3.339	**3.722**	3.339
	96.114	84.269	**3.722**	3.339
Dividendos a receber				
Controladas:				
Tommy Hilfiger (iii)	**-**	12.949	**-**	12.949
	-	12.949	**-**	12.949

	Controladora		Consolidado	
Saldos	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Passivo circulante				
Partes relacionadas				
Controladas:				
Inbrands Indústria (iv)	**43.699**	55.422	**-**	-
Empréstimos				
Controladores:				
Acionistas da Companhia (v)	**17.579**	23.896	**17.579**	23.896
	61.278	79.318	**17.579**	23.896
Passivo não circulante				
Dividendos a pagar				
Controladores				
Acionistas da Companhia (nota explicativa nº 18.2)	**5.689**	5.689	**5.689**	5.689
	5.689	5.689	**5.689**	5.689

(i) Contratos de mútuo estabelecido com a Luminosidade, sujeito a juros equivalentes à variação de 100% do CDI com vencimentos a definir entre as partes;
(ii) Referem-se a reembolsos de despesas compartilhadas entre as companhias;
(iii) A Companhia aguarda à aprovação das demonstrações financeiras de subsidiária por parte dos acionistas e respectiva deliberação para definição de prazo para pagamento de dividendos;
(iv) Referente a transações e/ou operações de compra e venda de mercadorias efetuadas entre as companhias no curso normal dos negócios;

(v) Em 25 de agosto de 2020 foi efetuado a quitação por parte do Sr. Nelson Alvarenga Filho do crédito decorrente da Cédula de Crédito Bancário emitida pela Companhia sob o nº CSBRA20190800022 junto ao Banco Credit Suisse (Brasil) S.A, como resultado da execução do Contrato de Alienação Fiduciária em Garantia nº CSBRA20190600017 celebrado entre o Banco e o Sr. Nelson Alvarenga Filho. Em AGE realizada em 18 de dezembro de 2020 foi aprovado a sub-rogação pelo sócio Sr. Nelson Alvarenga Filho do Crédito bancário emitido pela Companhia junto ao Banco Credit Suisse (Brasil) S.A. O saldo registrado em empréstimos e financiamentos é de R$ 17.579 em 30 de setembro de 2026 (R$ 23.896 em 31 de dezembro de 2025), conforme Nota Explicativa 15. Além desse empréstimo com partes relacionadas, destaca-se que o grupo NAF ENIGMA FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, parte relacionada do acionista integrante do bloco de controle da Companhia, Sr. Nelson Alvarenga Filho, possui 113.200 debêntures, representando 91,5% das debêntures INBD24 e 24,5% do total das debêntures da Primeira e da Segunda Série da 4ª emissão de debentures da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Transações				
Controlada direta e indireta				
Luminosidade				
Receitas financeiras	**11.458**	9.427	-	-
Outras partes relacionadas				
IMM Moda				
Receitas financeiras	**-**	-	-	62
	11.458	9.427	-	62
Controlada em conjunto				
Tommy Hilfiger				
Reembolso de despesa compartilhada	**32.592**	29.443	**32.592**	**29.443**
	32.592	29.443	**32.592**	**29.443**
Controlada direta				
Inbrands Indústria				
Compra de mercadoria	**(20.913)**	(64.523)	**-**	**-**
	(20.913)	(64.523)	**-**	**-**

B. REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO

A Companhia não concede benefícios pós-emprego e benefícios de rescisão de contrato de trabalho a seus administradores. De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, contemplando as modificações nas práticas contábeis introduzidas pela Lei nº 11.638/07, e com o Estatuto Social da Companhia, é responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral fixar a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, assim como a dos membros do Conselho Fiscal, se instalado. Os gastos com remuneração dos administradores da Companhia no período são:

	Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Remuneração		
Salário dos administradores	**2.102**	2.059
Benefícios concedidos	**75**	85
Subtotal	**2.177**	2.144

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 17:

				Controladora		Consolidado	
Instituição financeira	**Encargos**	**Vencimento**	**Garantias**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Debêntures:							
Debêntures	(b)	(b)	(b)	**676.109**	624.389	**676.109**	624.389
Empréstimos e financiamentos							
Em moeda nacional							
Capital de giro:							
Duplicatas descontadas				**23.672**	22.647	**23.672**	22.647
Partes Relacionadas	CDI + 3,50% ao ano	Ago/21 (*)		**17.579**	23.896	**17.579**	23.896
				717.360	670.932	**717.360**	670.932
Passivo circulante				**296.125**	223.971	**296.125**	223.971
Passivo não circulante				**421.235**	446.961	**421.235**	446.961
				717.360	670.932	**717.360**	670.932

(*) A prorrogação do prazo está em discussão com a parte relacionada.

a) MOVIMENTAÇÃO EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial	**670.932**	613.609	**670.932**	613.609
Fluxo de caixa de financiamento				
Captações	**82.723**	139.952	**82.723**	139.952
Amortizações	**(87.890)**	(142.026)	**(87.890)**	(142.026)
Pagamentos de juros	**(21.027)**	(32.000)	**(21.027)**	(32.000)
Variações que não envolvem caixa				
Juros incorridos	**72.622**	91.397	**72.622**	91.397
Saldo final	**717.360**	670.932	**717.360**	670.932

b) CARACTERÍSTICAS E CLÁUSULAS CONTRATUAIS ("*COVENANTS")* DEBÊNTURES

4ª emissão de debêntures

Em 27 de julho de 2016, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a 4ª emissão de debentures da Companhia. Foram emitidas 474.300 debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real em duas series que somadas totalizaram o valor de R$ 474.300. Os recursos captados por ela na data da emissão foram integralmente destinados ao resgate antecipado das debêntures da 1ª e da 2ª emissão e à liquidação de certos contratos financeiros.

Conforme cláusulas 5.1.1 e 5.1.2 do Instrumento Particular da 4º Emissão de Debêntures, é facultado à Companhia o direito de cancelar as debêntures que foram recompradas pela Companhia. Na AGE realizada em 29 de julho de 2019 foi aprovado o cancelamento de 8.540 debêntures emitidas pela Companhia na 4ª emissão de Debêntures Simples da Companhia, não conversíveis em ações no valor de R$ 8.540.

As características e condições da emissão das debêntures são:

Descrição	4ª emissão
Emissora	Inbrands S.A.
Coordenador-líder	Banco Itaú BBA S.A.
Título	Debênture com esforços restritos de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 476, de janeiro de 2009
Valor de emissão	R$ 474.300
Destinação dos recursos	Resgate antecipado da totalidade das debêntures de 1ª e 2ª emissões e adimplemento integral de certos contratos financeiros
Séries	Três séries, sendo a 1ª no valor de R$ 345.510, a 2ª no valor de R$ 7.050 e a 3ª no valor de R$ 113.200
Regime de colocação	Regime Misto de Garantia Firme (1ª) e de Melhores Esforços (2ª)
Valor nominal unitário	R$ 1.000
Data de emissão	12 de agosto de 2016
Prazo	Quinze anos a contar da data de emissão
Forma de amortização	Em parcelas mensais, sendo a primeira com vencimento em 12 de novembro de 2023 e a última em 12 de outubro de 2031.
Remuneração	100% da variação acumulada da taxa média dos depósitos interfinanceiros (Taxa DI Over "Extra Grupo"), apurada e divulgada diariamente pela B3, na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, acrescida de um "*spread*" máximo de até 1,00% ao ano.
Pagamento da remuneração	Pagamento da remuneração será feito em parcelas mensais e consecutivas, sem carência, sendo o primeiro pagamento em 12 de outubro de 2022 e o último na data de vencimento.

Em reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 30 de junho de 2022 foi aprovado o 4º Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 4ª Emissão de Debêntures da Inbrands. Dentre os principais termos e condições renegociados foram;

(i) O agrupamento das Debêntures da primeira série e das Debêntures da segunda série e, ato contínuo, o desmembramento em três séries, sendo 345.510 Debêntures alocadas para a primeira série, 7.050 Debêntures alocadas para a segunda série e 113.200 Debêntures alocadas para a terceira série;

(ii) a alteração da Data de Vencimento; Antes da renegociação o vencimento era em 12 de maio de 2025, após a renegociação, as debêntures vencerão em 12 de outubro de 2023, prorrogável automaticamente por períodos sucessivos de dois anos, até o limite máximo de 12 de outubro de 2031, exceto caso tenha sido declarado o vencimento antecipado das Debêntures. A cada prorrogação, a Companhia deverá comunicar os Debenturistas, a B3, o Agente Fiduciário e o Escriturador com três dias úteis de antecedência;

(iii) A alteração da Remuneração das Debêntures; A remuneração incorrida entre 08 de maio de 2020 e 30 de junho de 2022 ("Data da primeira incorporação"), foi capitalizada e incorporada ao Valor Nominal Unitário Amortizado. A remuneração será paga mensalmente, a partir de 12 de outubro de 2022 ("Data da segunda incorporação"). A partir da primeira data de incorporação até a Data de Vencimento, a sobretaxa será de 1,00% ao ano;

(iv) A alteração das datas de pagamento de amortização ordinária das Debêntures; A amortização será realizada a partir de novembro de 2023 em parcelas mensais conforme percentuais estipulados no quadro abaixo:

Período	% Mensal
Nov/2023 a Out/2026	0,833%
Nov/2027 a Out/2028	1,042%
Nov/2028 a Set/2031	1,250%
Out/2031	Saldo devedor

(v) O distrato do Contrato de Cessão Fiduciária Recebíveis Cartão e consequente liberação da respectiva garantia, mediante atendimento de certas condições precedentes;

(vi) O distrato do Contrato de Alienação Fiduciária VR e consequente liberação da respectiva garantia;

(vii) A constituição da Garantia Fiduciária Richards;

(viii) A alteração de limites e índices financeiros ("covenants"); A apuração dos limites e índices financeiros estava suspensa desde 06 de julho de 2020 e continuará a ser aferida semestralmente, em junho e dezembro de cada ano a partir de 30 de junho de 2022, conforme índices abaixo. Caso os índices não venham a ser atingidos por duas medições consecutivas ou três medições alternadas, ensejarão em direito de resgate antecipado pelos debenturistas.

Limites e índices financeiros	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Dívida Líquida/EBITDA (índice financeiro) nos últimos 12 meses não poderá ser superior a	8,0	6,5	5,0	4,0	3,5	3,0	2,5	2,0	1,5	1,3
EBITDA/Despesa Financeira Líquida nos últimos 12 meses não poderá ser inferior a	0,5	1,0	2,0	2,5	3,0	3,3	3,5	4,0	5,0	6,0

Em 30 de junho de 2026, a Companhia atingiu índices de 12,75 na relação da dívida líquida/EBITDA e de 0,54 na relação EBITDA/despesa financeira líquida e, consequentemente, está inadimplente, pela quinta vez consecutiva, com os limites e índices financeiros determinados. A definição dos índices financeiros pode ser consultada no site da Companhia. No entanto, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, realizadas antes de 31 dezembro de 2025 e 30 de setembro de 2026, a Companhia obteve a aprovação junto aos Debenturistas referente: (i) a suspensão dos pagamentos das amortizações programadas que eram devidas, estabelecendo um limite máximo de pagamento de R$2.000 mil durante este período; e (ii) para não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 da Escritura que inclui, dentre elas, o não cumprimento dos índices financeiros mencionados acima nas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024, 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2025, assim como em 30 de junho de 2026, com vigência até o dia 12 de dezembro de 2026.

(ix) Dívidas tributárias (exceto tributos correntes e dívidas tributárias oriundas de provisões já devidamente constituídas nas demonstrações e/ou informações financeiras consolidadas da Emissora, não poderão ser superiores aos valores indicados nas Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 dezembro de 2021 de R$ 85.000. Em 30 de junho de 2026, o saldo era de R$ 66.053 e, consequentemente, está adimplente com os limites e índices tributários.

Com base nestas novas condições, especificamente a descrita no item (iv) acima, em que ficou determinado que as amortizações serão em parcelas mensais, sendo a primeira com vencimento em 12 de novembro de 2023 e a última em 12 de outubro de 2031, a Companhia reclassificou o montante de R$ 529.052 referentes ao valor do principal, para o passivo não circulante. Ademais, cabe destacar que, à época, a Companhia realizou a avaliação prevista no CPC 48/IFRS9 sobre eventuais impactos contábeis referentes às alterações contidas no referido aditamento da escritura das debêntures e concluiu que tais alterações não resultaram na extinção do passivo financeiro original e no reconhecimento de um novo passivo financeiro.

16. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 18.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
REFIS	**2.482**	3.130	**4.870**	6.003
ICMS – Parcelamento Ordinário	**16.182**	14.323	**19.817**	20.715
INSS – Parcelamento Ordinário	**26.513**	26.424	**26.513**	26.424
Parcelamento simplificado – CDA	**2.219**	2.433	**7.945**	6.539
IOF - Parcelamento simplificado	**-**	85	**-**	85
	47.396	46.395	**59.145**	59.766
Passivo circulante	**20.690**	18.704	**26.426**	26.096
Passivo não circulante	**26.706**	27.691	**32.719**	33.670
	47.396	46.395	**59.145**	59.766

A seguir a movimentação dos impostos parcelados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Saldo no início do período	**46.395**	30.231	**59.766**	40.053
Adições	**13.963**	29.030	**17.392**	33.804
Baixa	**-**	(77)	**(54)**	(674)
Atualização monetária - Taxa de Juros Selic	**6.321**	7.919	**8.012**	9.609
Pagamentos efetuados	**(19.283)**	(18.792)	**(25.971)**	(22.909)
Saldo no fim do período	**47.396**	48.311	**59.145**	59.883

O cronograma de pagamento dos parcelamentos de tributos em 30 de setembro de 2026 está demonstrado abaixo:

	Controladora	**Consolidado**
Até 1 ano	20.690	26.426
De 1 a 2 anos	11.881	14.366
De 2 a 3 anos	9.008	11.099
De 3 a 4 anos	5.277	6.471
De 4 a 5 anos	540	783
	47.396	59.145

17. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº19.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e de suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, considerável julgamento da Administração foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderiam ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de metodologias de mercado pode produzir efeitos diferentes nos valores de realização estimados.

17.1 INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros de 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são os seguintes:

i. Categorias de valor justo dos principais instrumentos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Ativos financeiros:				
Custo amortizado				
Caixa e equivalentes de caixa	**1.721**	1.940	**1.733**	1.967
Contas a receber de clientes (exceto Administradoras de cartões de créditos)	**32.503**	32.128	**32.586**	32.205
Mútuo entre partes relacionadas	**92.392**	80.930	**-**	-
Outras contas a receber de partes relacionadas	**3.722**	3.339	**3.722**	3.339
Depósitos judiciais	**809**	821	**809**	821
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
Administradora de cartões de créditos	**1.234**	26.028	**1.234**	26.028
Total dos ativos financeiros	**132.381**	145.186	**40.084**	64.360

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Passivos financeiros:				
Custo amortizado				
Empréstimos e financiamentos	**717.360**	670.932	**717.360**	670.932
Fornecedores	**12.450**	3.081	**12.413**	9.335
Obrigações decorrente de compra de mercadoria e serviços	**3.499**	1.530	**3.618**	3.430
Arrendamento a pagar	**111.102**	105.719	**111.102**	105.719
Contas a pagar entre partes relacionadas	**43.699**	55.422	**-**	-
Contas a pagar	**29.477**	32.698	**29.861**	33.001
Parcelamento de tributos	**47.396**	46.395	**59.145**	59.766
Total dos passivos financeiros	**964.983**	915.777	**933.499**	882.183

Os ativos e passivos da Companhia avaliados ao custo amortizado estão contabilizados a valor de custo, atualizados monetariamente de acordo com o método de taxa efetiva, acrescidos de variações monetárias e cambiais, quando aplicável, conforme índices de fechamento de cada exercício.

ii. Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos;

Nível 2: inputs diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Em 30 de setembro de 2026, todos os instrumentos financeiros avaliados a valor justo estavam classificados na hierarquia do valor justo de nível 2 conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Ativos Financeiros:				
Administradora de cartões de créditos	1.236	26.028	1.236	26.028
Total	**1.236**	**26.028**	**1.236**	**26.028**

Os valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os ativos e passivos financeiros reconhecidos nas informações individuais e consolidadas pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços, exceto saldos de partes relacionadas que possuem condições específicas, conforme divulgado na nota explicativa nº 14, e os saldos da rubrica de “Empréstimos e financiamentos”, a qual substancialmente se deve as debentures, que é atualizado monetariamente com base em taxas contratuais (Nota Explicativa nº 15) e juros variáveis em virtude das condições de mercado.

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 20.

18.1 CAPITAL SOCIAL

O capital social integralizado da Companhia em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 é de R$452.949, representado por 138.442.514 ações todas ordinárias, nominativas e sem valor nominal e com direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral.

Em 30 de setembro de 2026, a composição societária da Companhia pode ser assim demonstrada:

	30/09/2026		31/12/2025	
Acionistas	**Total de Ações**	**Ações Ordinárias**	**Total de Ações**	**Ações Ordinárias**
Grupo A				
Fundo de Investimento em Participações - PCP	33,00%	45.689.910	33,00%	45.689.910
Companhia Bauer - RJ - Atividades Agropecuárias e Participações	11,98%	16.584.398	11,98%	16.584.398
Total Grupo A	**44,98%**	**62.274.308**	**44,98%**	**62.274.308**
Grupo B				
Fundo de Investimento em Participações Amazon	35,98%	49.810.610	35,98%	49.810.610
Nelson Alvarenga Filho	14,05%	19.445.215	14,05%	19.445.215
Américo Fernando Rodrigues Breia	4,88%	6.761.957	4,88%	6.761.957
Total Grupo B	**54,91%**	**76.017.782**	**54,91%**	**76.017.782**
Outros	0,10%	131.058	0,11%	150.424
Ações em tesouraria (i)	0,01%	19.366	-	-
TOTAL	**100%**	**138.442.514**	**100%**	**138.442.514**

(i) Em 22 de julho de 2026, um acionista da Inbrands manifestou à Companhia o interesse em doar 19.366 ações ordinárias de emissão da própria Companhia. A doação foi registrada no livro de ações em 5 de agosto de 2026 e ratificada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 24 de setembro de 2026, que aprovou a manutenção das ações em tesouraria, nos termos do art. 30, §1º, alínea "b", da Lei nº 6.404/76 e da Resolução CVM nº 77/2022. As ações foram recebidas a título gratuito, sem desembolso de caixa, e registradas em tesouraria a custo zero, sem reconhecimento de ganho ou perda no resultado e sem alteração no valor total do patrimônio líquido, conforme o item 33 do CPC 39.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não mantinha ações em tesouraria. As ações em tesouraria não conferem direito a voto nem a dividendos e foram deduzidas da quantidade de ações em circulação na apuração do resultado por ação (Nota Explicativa nº 18.3). Em 30 de setembro de 2026, a quantidade de ações em circulação é de 138.423.148.

18.2 DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS

Conforme deliberações tomadas na Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de dezembro de 2016 e na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 20 de janeiro de 2017, tendo em vista a modificação material da situação financeira da Companhia desde a declaração dos dividendos relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2015, foi aprovada a suspensão do pagamento dos referidos dividendos até 31 de dezembro de 2017 ou até que a situação financeira da Companhia assim o permita. Em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 o saldo de dividendos a pagar é de R$ 5.689.

18.3 RESULTADO POR AÇÃO

O capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro líquido do período com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído:

	30/09/2026	30/09/2025
	Básico e diluído	**Básico e diluído**
Numerador básico e diluído:		
Prejuízo do período de operações em continuidade atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação	**(96.178)**	**(114.065)**
Lucro líquido do período de operação descontinuada atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação	**20.728**	**20.523**
Prejuízo do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação	**(75.450)**	**(93.542)**
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares) utilizadas na apuração do resultado básico e diluído por ação	**138.438**	**138.443**
Prejuízo por ação - básico e diluído - R$ - operações continuadas	**(0,69474)**	**(0,82391)**
Lucro por ação - básico e diluído - R$ - operações descontinuadas	**0,14973**	**0,14824**
Prejuízo por ação - básico e diluído - R$ - operações continuadas e descontinuadas	**(0,54501)**	**(0,67567)**

A média ponderada de ações ordinárias em circulação considera a dedução das 19.366 ações mantidas em tesouraria desde 5 de agosto de 2026 conforme detalhado na Nota Explicativa Nº 18.1.

Em 30 de setembro 2026, a Companhia não possui dívida conversível em ações nem opções de compra de ações concedidas. Portanto, não há efeitos diluidores sobre o resultado básico por ação.

18.4 RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS

A Companhia possui transações de incentivos fiscais que geram reservas de incentivo fiscal, mas que atualmente tais benefícios estão sendo absorvidos pelos prejuízos acumulados. Portanto, tal reserva será constituída e destacada no patrimônio líquido assim que a Companhia auferir lucros contábeis suficientes.

19. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 22.

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2026 a 30/09/2026	**01/07/2025 a 30/09/2025**	**01/07/2026 a 30/09/2026**	**01/07/2025 a 30/09/2025**
Venda a atacado - mercado interno	**27.691**	39.921	**27.481**	39.982
Venda a atacado - mercado externo	**2**	-	**2**	-
Venda a varejo - mercado interno	**87.852**	97.205	**87.852**	97.205
Receita de venda de mercadorias	**115.545**	137.126	**115.335**	137.187
Consultoria e licenciamento	**60**	109	**60**	109
"Royalties"	**1.033**	1.266	**1.033**	1.266
Receita de prestação de serviços	**1.093**	1.375	**1.093**	1.375
Receita bruta	**116.638**	138.501	**116.428**	138.562
Tributos municipais	**(20)**	(25)	**(20)**	(25)
Tributos estaduais	**(11.199)**	(22.427)	**(11.271)**	(20.330)
Tributos federais	**(9.163)**	(10.812)	**(9.146)**	(10.817)
Deduções	**(20.382)**	(33.264)	**(20.437)**	(31.172)
Receita operacional líquida	**96.256**	105.237	**95.991**	107.390

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Venda a atacado - mercado interno	**81.233**	111.490	**81.093**	111.707
Venda a atacado - mercado externo	**40**	46	**40**	46
Venda a varejo - mercado interno	**247.767**	278.774	**247.767**	278.774
Receita de venda de mercadorias	**329.040**	390.310	**328.900**	390.527
Consultoria e licenciamento	**291**	228	**291**	228
"Royalties"	**2.766**	3.295	**2.766**	3.295
Receita de prestação de serviços	**3.057**	3.523	**3.057**	3.523
Receita bruta	**332.097**	393.833	**331.957**	394.050
Tributos municipais	**(58)**	(86)	**(58)**	(86)
Tributos estaduais	**(42.948)**	(61.515)	**(33.720)**	(54.871)
Tributos federais	**(26.099)**	(30.719)	**(26.087)**	(30.737)
Deduções	**(69.105)**	(92.320)	**(59.865)**	(85.694)
Receita operacional líquida	**262.992**	301.513	**272.092**	308.356

20. INFORMAÇÕES SOBRE A NATUREZA DAS DESPESAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações financeiras anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 23.

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir para os períodos de:

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2026 a 30/09/2026	**01/07/2025 a 30/09/2025**	**01/07/2026 a 30/09/2026**	**01/07/2025 a 30/09/2025**
Custo das mercadorias e serviços vendidos	**(26.620)**	(36.049)	**(23.525)**	(29.070)
Despesa com pessoal e encargos	**(29.365)**	(22.060)	**(30.166)**	(30.041)
Despesa com ocupação	**(14.367)**	(14.783)	**(14.440)**	(14.995)
Fretes e logísticas	**(5.245)**	(3.706)	**(5.454)**	(4.788)
Comerciais variáveis	**(1.957)**	(2.140)	**(1.957)**	(2.140)
Informática e telecomunicações	**(2.353)**	(1.782)	**(2.471)**	(2.968)
Comissão de cartão de crédito	**(1.588)**	(1.818)	**(1.588)**	(1.818)
Outras receitas e (despesas)	**1.084**	1.274	**466**	(5.360)
Total	**(80.411)**	(81.064)	**(79.135)**	(91.180)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos	**(26.620)**	(36.049)	**(23.525)**	(29.070)
Despesas com vendas	**(48.037)**	(44.810)	**(48.815)**	(53.315)
Despesas gerais e administrativas	**(8.300)**	(295)	**(9.167)**	(8.479)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	**2.546**	90	**2.372**	(316)
Total	**(80.411)**	(81.064)	**(79.135)**	(91.180)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Custo das mercadorias e serviços vendidos	**(78.927)**	(102.925)	**(66.422)**	(85.061)
Despesa com pessoal e encargos	**(74.674)**	(69.100)	**(89.323)**	(93.666)
Despesa com ocupação	**(42.840)**	(41.698)	**(44.305)**	(43.660)
Fretes e logísticas	**(12.858)**	(12.206)	**(15.270)**	(15.484)
Comerciais variáveis	**(4.869)**	(6.309)	**(4.869)**	(6.309)
Informática e telecomunicações	**(5.381)**	(5.604)	**(7.848)**	(8.896)
Comissão de cartão de crédito	**(4.542)**	(5.174)	**(4.542)**	(5.174)
Outras receitas e (despesas)	**8.022**	3.075	**10.244**	(10.907)
Total	**(216.069)**	(239.941)	**(222.335)**	(269.157)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos	**(78.927)**	(102.925)	**(66.422)**	(85.061)
Despesas com vendas	**(130.533)**	(131.992)	**(144.976)**	(158.043)
Despesas gerais e administrativas	**(10.368)**	(5.485)	**(24.614)**	(28.336)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	**3.759**	461	**13.677**	2.283
Total	**(216.069)**	(239.941)	**(222.335)**	(269.157)

21. RESULTADO FINANCEIRO

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 24.

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2026 a 30/09/2026	**01/07/2025 a 30/09/2025**	**01/07/2026 a 30/09/2026**	**01/07/2025 a 30/09/2025**
Despesas financeiras:				
Despesas e tarifas bancárias	**(180)**	(266)	**(183)**	(271)
Juros passivos	**(33.024)**	(34.458)	**(37.426)**	(38.528)
Outras despesas	**(221)**	(199)	**(221)**	(199)
Total	**(33.425)**	(34.923)	**(37.830)**	(38.998)
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicação financeira	**59**	39	**59**	39
Juros ativos	**592**	486	**4.614**	3.912
Juros com empréstimos a partes relacionadas (Nota Explicativa nº 14)	**4.022**	3.422	**-**	-
Descontos obtidos	**11**	8	**11**	8
Atualização Selic IR/CS Pago a maior	**-**	-	**-**	259
Outras receitas	**39**	804	**396**	757
Total	**4.723**	4.759	**5.080**	4.975
Variação cambial				
Variação cambial ativa	**12**	139	**12**	139
Variação cambial passiva	**(18)**	(114)	**(18)**	(114)
Total	**(6)**	25	**(6)**	25

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Despesas financeiras:				
Despesas e tarifas bancárias	**(538)**	(754)	**(550)**	(773)
Juros passivos	**(99.119)**	(98.189)	**(112.413)**	(109.612)
Outras despesas	**(841)**	(560)	**(815)**	(560)
Total	**(100.498)**	(99.503)	**(113.778)**	(110.945)
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicação financeira	**127**	122	**127**	122
Juros ativos	**1.341**	1.170	**12.886**	11.278
Juros com empréstimos a partes relacionadas (Nota Explicativa nº 14)	**11.458**	9.427	**-**	-
Descontos obtidos	**482**	102	**482**	102
Atualização Selic IR/CS Pago a maior	**-**	-	**-**	683
Outras receitas (*)	**1.410**	3.949	**8.909**	3.985
Total	**14.818**	14.770	**22.404**	16.170
Variação cambial				
Variação cambial ativa	**40**	318	**41**	318
Variação cambial passiva	**(208)**	(1.712)	**(208)**	(1.712)
Total	**(168)**	(1.394)	**(167)**	(1.394)

(*) O montante de R$ 8.101 refere-se à atualização monetária sobre ICMS FECP pago a maior nos anos de 2016 a 2020 na controlada Inbrands Indústria de Roupas S.A, no consolidado, conforme destacado em nota explicativa nº 8.

22. PROVISÃO PARA RISCO TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 25.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas possuíam riscos de natureza tributária, cível e trabalhista, cuja possibilidade de desfecho foi considerada desfavorável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pela controladoria interna, sendo:

	Controladora			
	31/12/2025	**Adições**	**Pagamentos/ reversão**	**30/09/2026**
Trabalhistas (a)	5.468	2.969	(2.222)	6.215
Tributários	2.484	107	-	2.591
Cíveis	1.088	236	(141)	1.183
Total	9.040	3.312	(2.363)	9.989

	Consolidado			
	31/12/2025	**Adições**	**Pagamentos/ reversão**	**30/09/2026**
Trabalhistas (a)	5.466	2.969	(2.222)	6.215
Tributários	2.484	107	-	2.591
Cíveis (b)	1.090	236	(141)	1.183
Total	9.040	3.312	(2.363)	9.989

a) A Companhia e suas controladas são partes passivas de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e ao IRRF;

b) A Companhia é parte de processos relacionados a pedidos de indenização por suposta quebra de cláusulas contratuais, processos consumeristas, INMETRO, PROCON e outras ações indenizatórias.

Processos com classificação de probabilidade de perda "possíveis"

A Administração da Companhia e de suas controladas não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais em andamento no montante de R$221.602 na Companhia (R$215.733 em dezembro de 2025) sendo R$6.744 trabalhistas (a), R$2.823 cíveis (b) e R$212.035 tributários (c).

No consolidado R$221.609 (R$216.203 em 31 de dezembro de 2025) sendo R$6.744 trabalhistas (a), R$2.823 cíveis (b) e R$212.042 tributários (c), para os quais, na avaliação de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Os principais processos de natureza tributários são:

a) Auto de Infração lavrado pelas autoridades fiscais para exigir multa à Inbrands e à Tommy Brasil pelo fato de a Inbrands ter figurado como importadora de mercadorias entre janeiro de 2013 e junho de 2014. Nesse período, a Inbrands efetuou a importação de produtos da marca Tommy Hilfiger, os quais foram revendidos à Tommy Brasil. Estas operações observaram o curso normal de negócios da empresa. Contudo, a fiscalização entendeu que referidas importações foram realizadas mediante fraude para ocultar o real importador, que seria a Tommy Brasil, imputando (i) multa por cessão de nome no percentual de 10% da operação para a Inbrands e (ii) recolhimento de todos os tributos supostamente devidos e multa para a Tommy Brasil. O valor de perda possível é no montante de R$ 53.615 (R$ 49.651 em 31 de dezembro de 2025);

b) Auto de Infração lavrado por supostamente a Inbrands não ter recolhido PIS e COFINS sobre (i) receitas financeiras obtidas com descontos, juros e multas recebidos, rendimentos de aplicações financeiras, entre outros, bem como (ii) por ter se creditado de PIS e COFINS decorrentes de despesas com condomínio dos imóveis alugados pela Empresa, por entender que estes custos não legitimariam os créditos de PIS e COFINS, nos termos das Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, no período de janeiro a dezembro de 2016. O valor de perda possível é no montante de R$ 17.502 (R$ 16.410 em 31 de dezembro de 2025).

O saldo residual dos processos possíveis está pulverizado em diversas causas, com diferentes naturezas, das esferas tributária, trabalhista e cível. Os processos de natureza tributária estão concentrados em auto de infrações de ICMS, PIS/COFINS e IRPJ/CSLL.

Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Trabalhistas	105	131	105	131
Cíveis	273	259	273	259
Tributários	431	431	431	431
Total	809	821	809	821

23. CONTAS A PAGAR

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 26.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Obrigações com ocupação	**6.956**	10.970	**6.956**	10.970
Serviços contratados a pagar	**9.480**	9.349	**9.626**	9.349
Fretes a pagar	**3.196**	2.355	**3.434**	2.643
Obras shopping	**5.129**	3.829	**5.129**	3.829
Aquisição da Luminosidade	**1.721**	1.558	**1.721**	1.558
Outras contas a pagar	**2.995**	4.637	**2.995**	4.652
	29.477	32.698	**29.861**	33.001

24. ATIVOS MANTIDOS PARA VENDA

Em 08 de agosto de 2023, a Companhia submeteu uma notificação formal de exercício de opção de venda da totalidade das ações de emissão da Tommy Hilfiger, entidade controlada em conjunto, detidas pela Companhia aos demais acionistas, o que resultou naquela data, conforme estabelecido pelo CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operações descontinuadas, na reclassificação do investimento mantido na Tommy Hilfiger para a rubrica de 'ativos mantidos para venda', no ativo circulante.

As negociações se encontram em andamento e de acordo com as etapas e condições previstas no acordo entre as partes. Neste contexto, a Companhia mandatou assessores financeiros independentes para auxiliá-la na definição do 'preço de venda' de sua participação mantida nessa controlada em conjunto, assim como os demais acionistas também já definiram os seus assessores. Com base nos valores mínimos esperados nessa alienação e que representam a melhor estimativa da Administração em 30 de setembro de 2026, a Companhia entende que tais valores superam o saldo contábil atualmente reconhecido e, portanto, não há indícios de *impairment* sobre o ativo.

Os saldos em 30 de setembro de 2026 registrados no balanço, demonstrações de resultados e demonstrações de fluxo de caixa são:

	Controladora e consolidado	
Ativo circulante	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Ativos disponíveis para venda	**139.442**	118.714

	Controladora e consolidado	
Demonstração dos resultados	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Lucro do período das operações descontinuadas	**20.728**	**20.523**

	Controladora e consolidado	
Fluxos de caixa das atividades operacionais	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Lucro do período das operações descontinuadas	**20.728**	**20.523**
Dividendos recebidos de operações descontinuadas	**12.949**	**-**
Total	**33.677**	**20.523**

Em 30 de setembro de 2026, as principais informações da controlada em conjunto Tommy Hilfiger são como segue:

	Tommy Hilfiger
Balanço Patrimonial	
Ativo Circulante	268.255
Ativo não circulante	45.921
Ativo Total	**314.176**
Passivo circulante	47.885
Passivo não circulante	13.118
Patrimônio líquido	253.173
Passivo Total	**314.176**
Caixa e equivalente de caixa	5.582
Títulos e valores mobiliários	83.883
Demonstração dos resultados	
Receita Operacional Líquida	273.175
Lucro Bruto	167.883
Depreciações e amortizações	(7.641)
Despesas financeiras	(3.903)
Receitas financeiras	11.755
Imposto de renda e contribuição social	(19.980)
Lucro do período	38.193

25. COBERTURA DE SEGUROS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 28.

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância. As coberturas dos seguros, em valores de 30 de setembro de 2026, são assim demonstradas:

	Limites contratados em milhares de R$ (*)
Lucros cessantes	43.000
Incêndio - estabelecimentos (lojas, Centro de Distribuição e Matriz)	200.000
Responsabilidade de diretores - "Directors and Officers - D&O"	30.000
Veículos - apenas responsabilidade civil - importância máxima por veículo	300

(*) A apólice possui vigência até outubro de 2026.

Não está incluído no escopo dos trabalhos de nossos auditores, revisão sobre a suficiência da cobertura de seguros, cuja adequação foi avaliada e determinada pela Administração da Companhia.

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Os valores de transações não caixa apresentadas pela Companhia são referentes as adições e remensurações envolvendo o IFRS 16 já divulgados na nota explicativa nº 12 – Arrendamento Mercantil.

27. EVENTOS SUBSEQUENTES

a) Debêntures

Em 11 de novembro de 2026, por meio de Assembleias Gerais de Debenturistas da Primeira e da Terceira Série, os Debenturistas de cada série deliberaram e aprovaram as pautas destacadas abaixo:

Primeira Série

(i) Aprovar suspensão do pagamento da Amortização Programada previsto na Cláusula 4.2.2 da Escritura devido em 12 de novembro de 2026 e a retomada dos pagamentos da Amortização Programada a partir de 12 de dezembro de 2026, sem que referida suspensão seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.2 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(ii) Aprovar a limitação do pagamento da Remuneração das Debêntures devido em 12 de novembro de 2026 ao valor de R$ 2.000.000,00 (dois milhões de Reais), com a postergação de referido pagamento para 12 de dezembro de 2026, bem como autorizar a incorporação do saldo remanescente ao saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures nas respectivas datas de pagamento, sem que a referida limitação e postergação sejam consideradas hipóteses de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.2 da Escritura de Emissão, nem que representem uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão. Para que não reste duvidas, em razão da aprovação da Ordem do Dia (ii), em 12 de dezembro de 2026 será devido pela Emissora o valor devido em novembro e postergador, a saber, R$ 2.000.000,00 (dois milhões de Reais), bem como a Remuneração calculada desde 12 de novembro de 2026, até 12 de dezembro de 2026.

(iii) Aprovar não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.2 da Escritura; e

(iv) Autorizar a Companhia em conjunto com o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas, a adotar e praticar todos e quaisquer atos e tomar todas as providências necessárias para dar efeito e implementar as deliberações aprovadas no âmbito desta assembleia.

Terceira Série

(i) Aprovar a suspensão do pagamento da Amortização Programada das Debêntures de Terceira Série devido em 12 de novembro de 2026 e a retomada dos pagamentos da Amortização Programada a partir de 12 de dezembro de 2026, sem que referida suspensão seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.3 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(ii) Aprovar a postergação do pagamento da Remuneração das Debêntures da Terceira Série devidos em 12 de novembro de 2026 e a retomada dos pagamentos da Remuneração a partir de 12 de dezembro de 2026, sendo certo que para a referida data será considerado um único Período de Capitalização, desde a última Data de Pagamento da Remuneração ou incorporação, conforme aplicável, até 12 de dezembro de 2026, sem que a referida postergação seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.3 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(iii) Aprovar a não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 da Escritura.

iv) Autorizar o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas, em conjunto com a Companhia, a adotar e praticar todos e quaisquer atos e tomar todas as providências necessárias para dar efeito e implementar as deliberações aprovadas no âmbito desta assembleia.