minerva
foods

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS
3T26



Relatório de Resultados

Barretos, 11 de novembro de 2026 – A Minerva S.A. (BM&FBOVESPA: BEEF3 | OTC - Nasdaq International: MRVSY), líder na América do Sul na exportação de carne bovina in natura e seus derivados, e que atua também no segmento de processados, anuncia hoje seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2026. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em BRGAAP, em Reais (R$), de acordo com o IFRS (International Financial Reporting Standards).

Destaques 3T26

- A receita bruta consolidada do 3T26 alcançou R$ 15,8 bilhões, alta de 4,7% ante o 2T26 e queda de 3,1% em relação ao 3T25, com as exportações representando 54,8% do total. No LTM3T26, a receita bruta totalizou R$ 60,4 bilhões, aumento de 11,1% comparado ao LTM3T25, sendo as exportações responsáveis por 56,6% da receita do período.

- A receita líquida atingiu R$ 14,5 bilhões no 3T26, crescimento de 3,0% ante o trimestre anterior e queda de 6,4% em relação ao 3T25. No LTM3T26, a receita líquida consolidada totalizou R$ 56,2 bilhões, alta de 9,5% quando comparada ao mesmo período do ano anterior.

- O lucro bruto da Companhia totalizou R$ 2,5 bilhões no 3T26, com margem bruta de 17,1%, uma expansão ante o 2T26 e na base anual, reflexo da evolução dos preços da carne bovina.

- O EBITDA do 3T26 foi de R$ 1,2 bilhão, com margem EBITDA de 8,3%. Nos últimos 12 meses, o EBITDA totalizou R$ 4,7 bilhões, com margem de 8,4%.

- O lucro líquido recorrente — ajustado pelos efeitos de hedge cambial, hedge de commodities e variação cambial — somou R$ 120,0 milhões no 3T26.

- A alavancagem líquida ao final de setembro de 2026, mensurada por meio do indicador Dívida Líquida/EBITDA LTM, foi de 3,2x.

- No 3T26, foram exercidos 1.266 bônus de subscrição, perfazendo R$ 6,3 mil. Vale destacar que ainda restam cerca de R$ 930,3 milhões relativos aos bônus de subscrição disponíveis no mercado, e que devem ser exercidos até o final do 1º semestre de 2028.

- Do início de 2026 até setembro, a Companhia recomprou e cancelou cerca de US$ 68,6 milhões relativos ao *Bond* 2031. Esses valores, em complemento ao resgate do *Bond* 2028, no valor de US$ 166,0 milhões, totalizaram US$ 234,6 milhões, ou R$ 1,2 bilhão em recompras. Atuamos ainda no mercado local, com a recompra de R$ 66,2 milhões no ano Desde o início de 2025, já são cerca de US$ 619,5 milhões, representando aproximadamente R$ 3,4 bilhões em recompra de títulos no mercado internacional.

- Destaques ESG:

  - Rastreabilidade e monitoramento socioambiental: atingimento de 100% de conformidade na auditoria independente do Paraguai e no 3º Ciclo Unificado de Auditorias na Amazônia Legal, no âmbito do Protocolo Boi na Linha.

  - Programa Renove: expansão regional e avanço nos processos de certificação no Brasil, Uruguai e Paraguai, além de parcerias com produtores para testar aditivos alimentares com potencial de redução das emissões de metano entérico na pecuária.

  - MyCarbon: foram mais de 186 mil hectares prospectados e avaliados para desenvolvimento de projetos de carbono. Conclusão do ciclo de dois anos no monitoramento e avaliação de projetos quanto ao potencial de acúmulo de carbono orgânico em sistemas agrícolas de alta produtividade.

  - Qualidade do Produto e Bem-estar Animal: publicação do Relatório Global de Bem-Estar Animal, ano-base 2025 e atingimento antecipado de 32 dos 54 compromissos públicos de bem-estar animal estabelecidos anteriormente.

  - Reconhecimentos: recebimento do selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol para o inventário de emissões de GEE, e alcance de posição de destaque no TOP 15 da premiação Melhores e Maiores da revista Exame.

Minerva (**BEEF3**)

Preço em 10/11/2026:
R$ 2,80
Valor de Mercado:
R$ 2,8 bilhões
Ações: 1.000.542.812
***Free Float*:** 45,88%

Teleconferência
12 de novembro de 2026
Português e Inglês
09:00 (Brasília)
07:00 (US EST)
Link Webcast

Contatos RI:
Edison Ticle
Danilo Cabrera
Kelly Barna
Gustavo Ityanagui
Renan Oliveira

Tel.: (11) 3074-2444

ri@minervafoods.com

Clique ou escaneie

Mensagem da Administração

Encerramos os primeiros nove meses de 2026 em um ambiente de mercado desafiador, marcado por mudanças nos fluxos internacionais de comércio e por diferentes estágios do ciclo pecuário global. Nesse contexto, a diversificação geográfica e a flexibilidade operacional da Minerva Foods foram fundamentais para adaptar nossa atuação às condições de oferta e demanda e preservar a competitividade do negócio.

No 3T26, registramos receita líquida de R$ 14,5 bilhões e EBITDA de R$ 1,2 bilhão, com margem de 8,3%. Nos últimos 12 meses encerrados em setembro, a receita líquida somou R$ 56,2 bilhões e o EBITDA alcançou R$ 4,7 bilhões, com margem de 8,4%. Esses resultados refletem a capacidade de execução da Companhia, mesmo em um cenário de maior volatilidade.

Nossa presença em diferentes origens produtivas amplia as alternativas comerciais e nos permite responder com agilidade às oscilações de mercado. Nesse contexto, seguimos focados em três pilares prioritários: eficiência operacional, disciplina na alocação de capital e fortalecimento contínuo do nosso balanço.

Receita Líquida 3T26
R$ 14,5 bilhões

Exportações da Receita Bruta 3T26
54,8%

Operação Comercial

A plataforma internacional continua sendo um diferencial estratégico da Minerva Foods. No 3T26, as exportações representaram 54,8% da receita bruta consolidada, evidenciando a relevância do acesso a diferentes mercados e da capacidade de direcionar volumes entre origens e destinos.

Na Ásia, o esgotamento da cota estabelecida para o Brasil no âmbito da salvaguarda chinesa afetou os embarques brasileiros para aquele mercado. A China, contudo, permaneceu como principal destino das exportações de nossas operações na Argentina e na Colômbia, além de manter participação relevante nas vendas do Uruguai e da Austrália.

Nos Estados Unidos, a restrição na oferta de gado continuou pressionando os custos de produção e sustentando a demanda por carne bovina importada. Nesse cenário, o mercado norte-americano consolidou-se como o principal destino das exportações do Paraguai, Uruguai e Austrália. No trimestre, China e Estados Unidos responderam por 9% e 21%, respectivamente, da receita de exportação da Companhia, enquanto outros mercados relevantes — como Chile, Rússia, Oriente Médio e Europa — somaram cerca de 40%. Essa ampla distribuição evidencia a resiliência e a eficácia da nossa estratégia de diversificação geográfica.

Também mantivemos o foco no atendimento aos mercados domésticos da América do Sul. A combinação de presença regional, flexibilidade operacional e eficiência comercial nos permite calibrar o direcionamento dos produtos de acordo com as condições de demanda e rentabilidade em cada mercado.

Finanças

EBITDA 3T26
R$ 1,2 bilhão

Margem EBITDA 3T26
8,3%

Encerramos setembro com alavancagem líquida de 3,2x, medida pela relação entre dívida líquida e EBITDA dos últimos 12 meses. A redução do endividamento e a preservação da liquidez permanecem como pilares centrais da nossa gestão financeira, aliadas à disciplina na alocação de capital e ao foco na geração de caixa.

Avançamos na gestão ativa dos passivos, com recompras e cancelamentos de títulos de dívida no mercado. Entre janeiro e setembro de 2026, essas operações, somadas ao resgate do Bond 2028, totalizaram aproximadamente R$ 1,2 bilhão. Seguiremos avaliando oportunidades para melhorar o perfil de vencimentos e reduzir o custo financeiro, respeitando as condições de mercado.

No mercado local, realizamos a recompra de cerca de R$ 66,2 milhões nos nove meses do ano, sempre em observância às oportunidades decorrentes da volatilidade de mercado.

Outros Destaques

A agenda de sustentabilidade permanece totalmente integrada à estratégia operacional e comercial da Minerva Foods. Seguimos liderando o avanço em direção a uma pecuária de menor pegada de carbono, impulsionada por iniciativas robustas de rastreabilidade da cadeia de suprimentos, descarbonização, eficiência produtiva e bem-estar animal, reforçando nosso compromisso com a redução das emissões em toda a cadeia de valor.

Ao longo do período, avançamos em programas de monitoramento socioambiental, certificações e no desenvolvimento de soluções voltadas a uma pecuária cada vez mais eficiente e sustentável.

Nossa atuação nessa frente combina compromissos públicos de longo prazo, rigoroso acompanhamento de indicadores e uma estreita colaboração com fornecedores e parceiros da cadeia produtiva. Ao integrar o desempenho socioambiental à evolução direta do negócio, asseguramos resultados mensuráveis e verificáveis que não apenas atendem às crescentes exigências dos mercados globais, mas também aprimoram nossos processos e consolidam a competitividade da Minerva Foods no longo prazo.

Para os próximos trimestres, manteremos o foco na eficiência operacional, na agilidade para capturar as melhores oportunidades de mercado e na rigorosa disciplina financeira. Nossa prioridade estratégica permanece centrada na redução do perfil de risco, no aperfeiçoamento contínuo da estrutura de capital e no fortalecimento do nosso balanço, pavimentando o caminho para uma geração de valor sustentável e de longo prazo.

Finalmente, agradeço aos mais de 40 mil colaboradores da Minerva Foods pelo empenho e pela contribuição diária aos resultados da Companhia. Seguiremos guiados pelos valores de orientação para resultados, comprometimento, sustentabilidade, inovação e reconhecimento, em linha com o nosso propósito de conectar pessoas, alimentos e a natureza.



Fernando Galletti de Queiroz
Diretor Presidente – CEO
Minerva Foods

"Criando conexões entre pessoas, alimentos e natureza"

Análise de Resultados
Principais Indicadores Consolidados

R$ Milhões	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Abate Total (milhares)	1.290,2	1.561,6	-17,4%	1.434,4	-10,1%	5.556,2	5.667,9	-2,0%
Volume Total de Vendas (1.000 ton)	483,1	556,6	-13,2%	506,1	-4,5%	1.968,7	1.888,0	4,3%
Receita Bruta	15.779,9	16.288,4	-3,1%	15.067,7	4,7%	60.410,7	54.375,7	11,1%
Mercado Externo	8.649,6	9.991,3	-13,4%	8.522,4	1,5%	34.208,2	31.560,1	8,4%
Mercado Interno	7.130,3	6.297,1	13,2%	6.545,2	8,9%	26.202,5	22.815,6	14,8%
Receita Líquida	14.520,6	15.512,2	-6,4%	14.102,2	3,0%	56.236,0	51.340,5	9,5%
EBITDA[(a)]	1.198,9	1.388,3	-13,6%	1.230,6	-2,6%	4.719,2	4.597,0	2,7%
Margem EBITDA	8,3%	8,9%	-0,7 p.p.	8,7%	-0,5 p.p.	8,4%	9,0%	-0,6 p.p.
Dívida Líquida / EBITDA LTM (x)	3,2[a]	2,5[b]	0,7	2,9[c]	0,3	3,2	2,5	0,7
Lucro Líquido (Prejuízo)	-717,3	120,0	n.d.	196,9	n.d.	-348,2	-803,9	-56,7%

(a) EBITDA impactado pelo efeito do Ajuste de Outras Despesas conforme tabela da página 10
(b) EBITDA Proforma Ajustado pelos novos ativos MSA (1 meses): R$ 114,0 milhões
(c) EBITDA impactado pelo efeito do Ajuste de Outras Despesas conforme tabela da página 10

Performance Operacional e Financeira

Abates

O volume consolidado de abate de bovinos alcançou 1,3 milhão de cabeças no 3º trimestre de 2026, reflexo da menor disponibilidade de animais, em particular no Brasil, somada à redução no volume de operação para o mercado chinês no país. Nos últimos doze meses encerrados em setembro, o volume de abate totalizou 5,6 milhões de cabeças.

Já o volume consolidado de abate de ovinos das operações da Austrália e Chile alcançou 663 mil cabeças nesse 3T26. Ao todo, foram abatidas 3,1 milhões de cabeças de ovinos no LTM3T26.

Figura 1 - Abate Bovinos Consolidado (milhares)

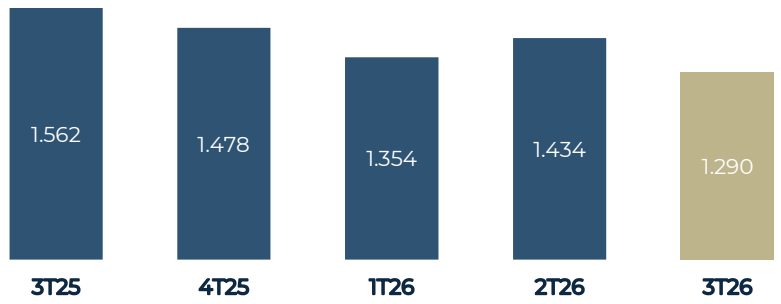


Figura 2 - Abate Ovinos Consolidado (milhares)



Receita Bruta

No 3T26, a receita bruta consolidada alcançou R$ 15,8 bilhões, expansão de 4,7% na base trimestral. No LTM3T26, a receita bruta totalizou R$ 60,4 bilhões, alta de 11,1% na base anual.

Na figura 3 abaixo, temos um maior detalhamento quanto à composição da receita bruta por destino, com a região das Américas Central & Sul representando 39%, a América do Norte com 19%, em seguida temos a Ásia alcançando 13% e o Oriente Médio com 11% da receita bruta do trimestre. Por fim, temos a CEI com 9%, Europa com 6%, e a África com 2%.

Abaixo segue a composição da receita bruta por unidade de negócio.

Receita Bruta (R$ Milhões)	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Brasil	8.116,6	10.018,0	-19,0%	8.596,9	-5,6%	32.739,4	29.840,6	9,7%
Argentina	1.657,7	1.151,4	44,0%	1.213,4	36,6%	5.940,6	4.988,9	19,1%
Colômbia	604,8	476,2	27,0%	544,4	11,1%	2.109,8	1.874,6	12,5%
Paraguai	2.526,6	1.679,3	50,5%	1.758,8	43,7%	7.562,9	6.321,6	19,6%
Uruguai	1.629,2	1.566,9	4,0%	1.636,1	-0,4%	6.649,9	5.399,3	23,2%
Austrália	687,6	550,1	25,0%	747,6	-8,0%	2.939,6	2.572,2	14,3%
Chile	26,6	31,1	-14,4%	0,0	-	41,9	81,6	-48,6%
Outros [1]	530,7	815,3	-34,9%	570,5	-7,0%	2.426,6	3.296,9	-26,4%
Total	15.779,9	16.288,4	-3,1%	15.067,7	4,7%	60.410,7	54.375,8	11,1%

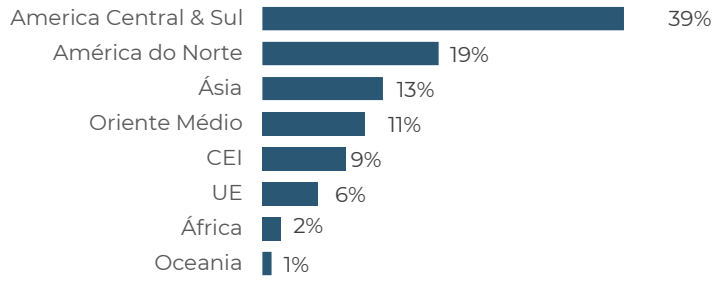
[1] compreende os resultados dos segmentos de trading de proteínas, trading de energia e revenda de produtos de terceiros.

Mercado Externo – 54,8% da Receita Bruta no 3T26 | 56,6% No LTM3T26

No 3T26, a receita bruta de exportações totalizou R$ 8,6 bilhões, alta de 1,5% frente a 2T26, mesmo com embarques menores do Brasil para a China, o que reforça a importância da diversificação geográfica da Companhia e de a capacidade de realocar seu volume de vendas. No LTM3T26, a receita das exportações atingiu R$ 34,2 bilhões, 8,4% acima do reportado no LTM3T25.

Na operação Brasil, o ME foi responsável por 60,2% da receita bruta e 56,3% do volume exportado teve origem nessa geografia. Já nas operações da América do Sul (Argentina, Colômbia, Paraguai, Uruguai), as exportações alcançaram 59,7% da receita bruta e 55,0% do volume. Na operação de ovinos, (Austrália e Chile), as exportações representaram 71,2% da receita bruta e 51,8% do volume do período. A seguir, maior detalhamento quanto a representatividade das exportações nas regiões:

Figura 3 - Composição da Receita Bruta Por Destino 3T26



Exportações (% Receita Bruta)*	3T26	3T25	2T26
Brasil	60,2%	67,8%	63,9%
Am. Do Sul Ex-Brasil	59,7%	70,8%	57,9%
Ovinos	71,2%	64,6%	75,1%
Total	60,6%	68,7%	62,4%

Não considera a rubrica outros

Exportações (% Volume)*	3T26	3T25	2T26
Brasil	56,3%	63,0%	58,3%
Am. Do Sul Ex-Brasil	55,0%	54,8%	45,7%
Ovinos	51,8%	48,8%	68,8%
Total	55,5%	59,7%	54,8%

Não considera a rubrica "outros"

Evolução da receita por região das exportações no LTM3T26:

Ásia

O continente asiático totalizou 32% do total exportado no LTM3T26, uma queda de 1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, sendo o principal destino das nossas exportações. A China representou 24% das exportações da Companhia no período.

África

A região correspondeu por 4% das exportações no LTM3T26, mantendo-se estável em relação ao mesmo período anterior.

América Central e Sul

Nos últimos 12 meses, as exportações para as Américas Central e do Sul representaram 12% do total, um aumento de 1 ponto percentual em comparação ao mesmo período do ano anterior.

CEI (Comunidade dos Estados Independentes)

A participação da Comunidade dos Estados Independentes, representada essencialmente pela Rússia, aumentou em 2 p.p. no LTM3T26, totalizando 9% das exportações.

União Europeia

No LTM3T26, a União Europeia alcançou 10% das exportações da Companhia, alta de 200 bps na comparação anual.

América do Norte

A região norte-americana foi responsável por 21% das exportações no LTM3T26. A América do Norte representou o segundo principal destino das exportações da Minerva Foods, tendo os Estados Unidos como o grande vetor de demanda na região, alcançando uma participação de 16%, por meio das nossas diversas origens produtivas com acesso a tal mercado.

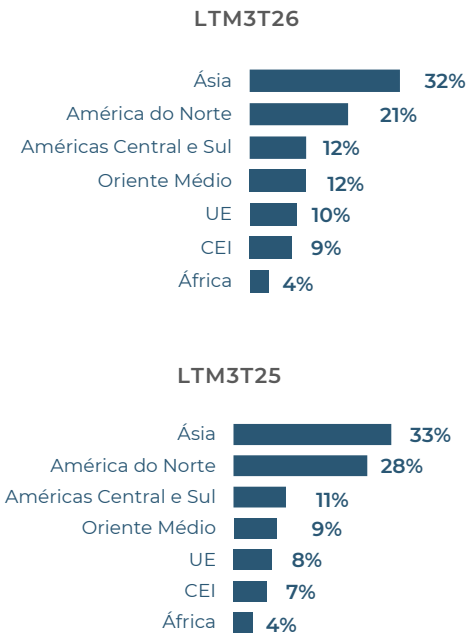
Oriente Médio

No LTM3T26, as exportações para o Oriente Médio totalizaram 12%.

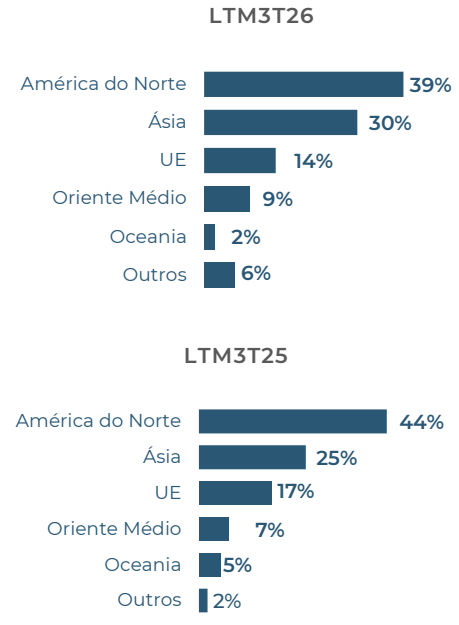
Austrália e Chile

A operação de ovinos, na Austrália e do Chile, teve sua receita de exportação nos últimos 12 meses distribuída da seguinte forma: América do Norte representando 39%, seguida pela Ásia com 30%, União Europeia com 14% e Oriente Médio com 9%.

Figuras 4 e 5 - Composição da Receita das Exportações por Região ex-ovinos



Figuras 6 e 7 – Composição da Receita das Exportações de Austrália e Chile



Mercado Interno – 45,2% da Receita Bruta no 3T26 | 43,4% No LTM3T26

No 3T26, a receita bruta dos mercados internos alcançou R$ 7,1 bilhões, alta de 13,2% em relação ao ano anterior. No acumulado dos últimos 12 meses, a receita bruta da distribuição nos mercados domésticos onde atuamos totalizou R$ 26,2 bilhões, alta de 14,8% na comparação anual. Vale destacar que a operação de distribuição no mercado interno, contempla a comercialização entre as nossas diversas origens no continente, com disponibilidade para consumo final no mercado doméstico de destino.

O volume transacionado no mercado doméstico alcançou 215,0 mil toneladas no 3T26, e no LTM3T26, cerca de 863,2 mil toneladas foram vendidas no MI, um avanço de 4,8% na comparação anual.

A seguir, maior detalhamento quanto à receita bruta, volume de vendas e preço médio:

Receita Bruta (R$ Milhões)	3T26	3T25	Var.%	2T26	Var.%	LTM3T26	LTM3T25	Var.%
Mercado Externo	8.649,6	9.991,3	-13,4%	8.522,4	1,5%	34.208,2	31.560,1	8,4%
Mercado Interno	7.130,3	6.297,1	13,2%	6.545,2	8,9%	26.202,5	22.815,6	14,8%
Total	**15.779,9**	**16.288,4**	**-3,1%**	**15.067,7**	**4,7%**	**60.410,7**	**54.375,7**	**11,1%**

Volume de Vendas (milhares de tons)	3T26	3T25	Var.%	2T26	Var.%	LTM3T26	LTM3T25	Var.%
Mercado Externo	268,1	332,2	-19,3%	277,3	-3,3%	1.105,5	1.064,0	3,9%
Mercado Interno	215,0	224,4	-4,2%	228,7	-6,0%	863,2	823,9	4,8%
Total	**483,1**	**556,6**	**-13,2%**	**506,1**	**-4,5%**	**1.968,7**	**1.888,0**	**4,3%**

Preço Médio	3T26	3T25	Var.%	2T26	Var.%	LTM3T26	LTM3T25	Var.%
Mercado Externo (USD/Kg)	**6,3**	**5,5**	**13,8%**	**6,1**	**3,2%**	**5,9**	**5,2**	**14,2%**
Mercado Interno (R$/Kg)	**33,2**	**28,1**	**18,2%**	**28,6**	**15,9%**	**30,4**	**27,7**	**9,6%**
Dólar Médio (fonte: BACEN)	5,14	5,45	-5,7%	5,05	1,7%	5,21	5,70	-8,6%

Abertura por Origem

Segue abaixo maior detalhamento quanto a performance por geografia:

Brasil	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Receita bruta	8.116,6	10.018,0	-19,0%	8.596,9	-5,6%	32.739,4	29.840,6	9,7%
Volume de Vendas	260,2	343,4	-24,2%	285,4	-8,8%	1.103,3	1.030,3	7,1%

Argentina	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Receita bruta	1.657,7	1.151,4	44,0%	1.213,4	36,6%	5.940,6	4.988,9	19,1%
Volume de Vendas	81,5	64,6	26,2%	67,5	20,8%	284,6	231,0	23,2%

Colômbia	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Receita bruta	604,8	476,2	27,0%	544,4	11,1%	2.109,8	1.874,6	12,5%
Volume de Vendas	20,6	29,2	-29,4%	26,6	-22,5%	98,8	114,7	-13,8%

Paraguai	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Receita bruta	2.526,6	1.679,3	50,5%	1.758,8	43,7%	7.562,9	6.321,6	19,6%
Volume de Vendas	52,4	51,0	2,8%	41,7	25,7%	181,7	216,7	-16,1%

Uruguai	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Receita bruta	1.629,2	1.566,9	4,0%	1.636,1	-0,4%	6.649,9	5.399,3	23,2%
Volume de Vendas	42,4	51,7	-17,9%	40,9	3,8%	174,0	198,8	-12,5%

Chile	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Receita bruta	26,6	31,1	-14,4%	0,0	-	41,9	81,6	-48,6%
Volume de Vendas	1,3	0,9	42,0%	0,0	-	2,3	2,5	-7,0%

Austrália	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Receita bruta	687,6	550,1	25,0%	747,6	-8,0%	2.939,6	2.572,2	14,3%
Volume de Vendas	24,6	15,8	55,2%	44,0	-44,2%	123,9	93,9	31,9%

Outros	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Receita bruta	530,7	815,3	-34,9%	570,5	-7,0%	2.426,6	3.296,9	-26,4%

Receita Líquida

No terceiro trimestre de 2026, a Minerva Foods registrou receita líquida de R$ 14,5 bilhões, um avanço de 3,0% frente ao trimestre anterior, mesmo em um cenário de menor disponibilidade de animais e do esgotamento da cota China no Brasil. Esse resultado foi viabilizado pela flexibilidade operacional e pela diversificação geográfica da Companhia, que permitiram redirecionar as vendas a partir de novas origens e com destino para outros mercados.

Nos 9M26, a receita líquida totalizou R$ 42,0 bilhões. Nos últimos doze meses encerrados em setembro de 2026, a receita líquida totalizou R$ 56,2 bilhões, um crescimento de 9,5% quando comparado ao mesmo período de 2025.

R$ Milhões	3T26	3T25	Var. %	2T26	Var. %	LTM3T26	LTM3T25	Var. %
Receita Bruta	15.779,9	16.288,4	-3,1%	15.067,7	4,7%	60.410,7	54.375,7	11,1%
Deduções e Abatimentos	-1.259,3	-776,2	62,3%	-965,5	30,4%	-4.174,7	-3.035,2	37,5%
Receita Líquida	**14.520,6**	**15.512,2**	**-6,4%**	**14.102,2**	**3,0%**	**56.236,0**	**51.340,5**	**9,5%**
% Receita Bruta	92,0%	95,2%	-3,2 p.p.	93,6%	-1,6 p.p.	93,1%	94,4%	-1,3 p.p.

Custo das Mercadorias Vendidas (CMV) e Margem Bruta

O CMV correspondeu a 82,9% da receita líquida nesse 3T26, implicando em uma margem bruta de 17,1%, uma expansão ante o 2T26 e 3T25, respectivamente. Esse movimento foi favorecido pelos preços mais elevados da carne bovina nos últimos meses, tanto na operação de mercado externo, quanto na distribuição do mercado doméstico, e que deram suporte a uma expansão de margem bruta apesar dos cenários de inversão de ciclo, especialmente no Brasil. Vale ressaltar que, o custo dos animais prontos para abate aumentou aproximadamente 24% na base anual.

No LTM3T26, o CMV representou 83% da receita líquida, 90 bps superior ao registrado em 2025.

R$ Milhões	3T26	3T25	Var.%	2T26	Var.%	LTM3T26	LTM3T25	Var.%
Receita Líquida	14.520,6	15.512,2	-6,4%	14.102,2	3,0%	56.236,0	51.340,5	9,5%
CMV	**-12.034,7**	**-12.955,9**	**-7,1%**	**-11.757,4**	**2,4%**	**-46.673,9**	**-42.129,6**	**10,8%**
% Receita Líquida	82,9%	83,5%	-0,6 p.p.	83,4%	-0,5 p.p.	83,0%	82,1%	0,9 p.p.
Lucro Bruto	**2.485,9**	**2.556,3**	**-2,8%**	**2.344,8**	**6,0%**	**9.562,1**	**9.210,9**	**3,8%**
Margem Bruta	17,1%	16,5%	0,6 p.p.	16,6%	0,5 p.p.	17,0%	17,9%	-0,9 p.p.

Despesas com Vendas Gerais e Administrativas

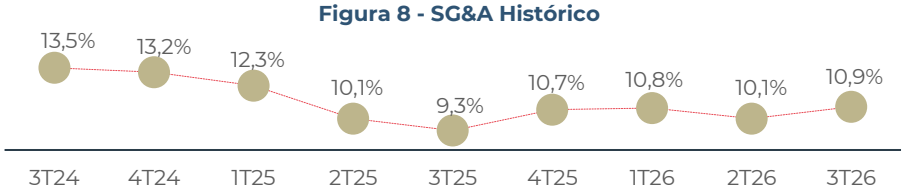
No terceiro trimestre de 2026, as despesas com vendas representaram 6,4% da receita líquida, aumento de 0,6 p.p. na comparação anual e 0,7 p.p. acima do 2T26. As despesas gerais e administrativas corresponderam a aproximadamente 4,4%. A expansão nominal das despesas é explicada pelo (i) aumento do custo logístico (em particular fretes marítimos com renovação de contratos concentrados no 3T26), (ii) o impacto de correção/ajuste de preços em outras despesas.

Vale notar, que a redução temporária nas vendas para China por conta do encerramento da cota brasileira, acabaram por impactar a capacidade de diluição de custos do período. Importante ressaltar que, ainda que pese esse efeito, o patamar de SG&A/receita líquida da Companhia manteve-se alinhado a expectativa de um patamar estrutural no intervalo de 10-11%, conforme discutido nos trimestres anteriores.

No LTM3T26, as despesas com vendas totalizaram 6,2% da receita líquida, e registraram uma redução de 50 bps em relação ao ano anterior, enquanto as despesas gerais e administrativas foram de 4,4% do nível de receita líquida.

Abaixo a performance histórica das despesas com vendas, gerais e administrativas face o nível de receita líquida.

Figura 8 - SG&A Histórico



R$ Milhões	3T26	3T25	Var.%	2T26	Var.%	LTM3T26	LTM3T25	Var.%
Despesas com Vendas	**-935,3**	**-900,8**	**3,8%**	**-813,4**	**15,0%**	**-3.499,6**	**-3.434,6**	**1,9%**
% Receita Líquida	6,4%	5,8%	0,6 p.p.	5,8%	0,7 p.p.	6,2%	6,7%	-0,5 p.p.
Despesas G&A	**-642,8**	**-545,4**	**17,9%**	**-611,5**	**5,1%**	**-2.472,3**	**-2.222,1**	**11,3%**
% Receita Líquida	4,4%	3,5%	0,9 p.p.	4,3%	0,1 p.p.	4,4%	4,3%	0,1 p.p.

EBITDA

No 3T26, o EBITDA consolidado da Minerva Foods atingiu R$ 1,2 bilhão, com uma margem EBITDA de 8,3%. No acumulado dos 9M26, o EBITDA totalizou R$ 3,5 bilhões com a margem EBITDA em 8,4%. Enquanto na base dos LTM3T26, o EBITDA alcançou R$ 4,7 bilhões, uma expansão de 2,7% na base anual, com uma margem EBITDA também de 8,4%.

R$ Milhões	3T26	3T25	Var.%	2T26	Var.%	LTM3T26	LTM3T25	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	-717,3	120,0	n.d.	196,9	n.d.	-348,2	-803,9	-56,7%
(+/-) IR e CS e Diferidos	4,3	-63,8	n.d.	8,5	-49,2%	-98,3	-7,1	1.281,8%
(+/-) Resultado Financeiro	1.637,5	1.090,3	50,2%	756,9	116,4%	4.114,0	4.444,8	-7,4%
(+/-) Depreciação e Amortização	273,7	241,8	13,2%	267,6	2,3%	1.048,5	929,6	12,8%
(+/-) Ajustes outras despesas	0,6	0,0	n.d.	0,8	-16,5%	3,1	33,6	-90,7%
EBITDA*	**1.198,9**	**1.388,3**	**-13,6%**	**1.230,6**	**-2,6%**	**4.719,2**	**4.597,0**	**2,7%**
Margem EBITDA	**8,3%**	**8,9%**	**-0,6 p.p.**	**8,7%**	**-0,5 p.p.**	**8,4%**	**9,0%**	**-0,6 p.p.**

* EBITDA impactado pelo efeito do Ajuste de Outras Despesas conforme tabela acima

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido do 3T26 foi negativo em R$ 1,6 bilhão, devido ao impacto da linha "Outros", com destaque para: (i) R$254,7 milhões relativos aos instrumentos de hedge de commodities – os quais refletiram os preços do gado acima do esperado ao longo do 3T26. Trata-se, contudo, de um descasamento temporal, o resultado do hedge é reconhecido no trimestre atual enquanto os animais serão abatidos no 4T26. Dessa forma, o impacto financeiro é contabilizado no presente período, ao passo que o benefício operacional compensatório — via menor custo das mercadorias vendidas (CMV) — será capturado, majoritariamente, nos trimestres posteriores; tivemos ainda (ii) R$471, 5 milhões relacionados ao custo do carrego *(carrying cost)* da nossa posição de hedge, e o impacto da marcação a mercado (MtM) da curva de inflação de longo prazo sobre a estrutura de *swap* da nossa dívida.

Em linha com a nossa política de gerenciamento de riscos, a Companhia segue protegendo, no mínimo, 50% de seu endividamento de longo prazo em moeda estrangeira.

R$ Milhões	3T26	3T25	Var.%	2T26	Var.%	LTM3T26	LTM3T25	Var.%
Despesas Financeiras	-803,6	-792,5	1,4%	-762,5	5,4%	-3.158,4	-3.194,9	-1,1%
Receitas Financeiras	133,6	163,0	-18,0%	110,9	20,5%	540,5	694,7	-22,2%
Correção Monetária	31,8	18,8	68,8%	28,7	10,8%	133,2	24,9	434,1%
Variação Cambial	-106,9	152,0	n.d.	-35,2	203,8%	-130,7	-672,1	-80,6%
Outras Despesas	-892,4	-631,6	41,3%	-98,8	803,2%	-1.498,6	-1.297,3	15,5%
Resultado Financeiro	**-1.637,5**	**-1.090,2**	**50,2%**	**-756,8**	**116,4%**	**-4.113,9**	**-4.444,7**	**-7,4%**
Dólar Médio (R$/US$)	5,14	5,45	-5,7%	5,05	1,7%	5,21	5,70	-8,6%
Dólar Fechamento (R$/US$)	5,18	5,32	-2,6%	5,18	0,1%	5,18	5,32	-2,6%

R$ Milhões	3T26	3T25	Var.%	2T25	Var.%	LTM3T26	LTM3T25	Var.%
Resultado Hedge Cambial	-471,5	-442,3	6,6%	81,9	n.d.	-518,4	-738,0	-29,8%
Resultado Hedge Commodities	-254,7	-55,7	357,3%	-65,2	290,6%	-434,0	-132,5	227,5%
Taxas, Comissões, e Outras Despesas Financeiras	-166,2	-133,6	24,4%	-115,5	43,9%	-546,2	-426,8	28,0%
Total	**-892,4**	**-631,6**	**41,3%**	**-98,8**	**803,2%**	**-1.498,6**	**-1.297,3**	**15,5%**

Resultado Líquido

A Companhia encerrou o trimestre com um resultado líquido negativo de R$ 717,3 milhões, impactado pelo resultado financeiro líquido do período. O resultado líquido nos 9 meses do ano totalizou R$ 433,2 milhões negativos, e no acumulado dos últimos doze meses, o resultado líquido é negativo em R$ 348,2 milhões.

Excluindo os efeitos não recorrentes relacionados a hedge cambial, hedge de commodities e variação cambial, o lucro líquido recorrente totalizou R$ 120,0 milhões no 3T26.

R$ Milhões	3T26	3T25	Var.%	2T26	Var.%	LTM3T26	LTM3T25	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido Antes do IR e CS	-713,0	56,2	-1.368,4%	205,3	-447,2%	-446,4	-811,0	-45,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social	-4,3	63,8	-106,7%	-8,5	-49,2%	98,3	7,1	1.281,8%
Lucro (Prejuízo) Líquido	**-717,3**	**120,0**	**-697,7%**	**196,9**	**-464,3%**	**-348,2**	**-803,9**	**-56,7%**

Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais

O fluxo de caixa proveniente das atividades operacionais foi positivo em R$ 518,1 milhões no 3T26. A variação da necessidade do capital de giro foi positiva em R$ 57,8 milhões, com a contribuição ainda que incipiente da redução dos níveis dos estoques da ordem de R$ 397,5 milhões, além da liberação do montante de R$ 412,4 milhões por meio da rubrica de outras contas a pagar.

R$ Milhões	3T26	3T25	2T26	LTM3T26
Lucro Líquido	-717,3	120,0	196,9	-348,2
Ajustes do lucro líquido	1.177,6	720,7	819,7	4.010,6
(+/-) Variação da necessidade de capital de giro	57,8	2.539,7	-1.071,1	-2.568,4
Fluxo de caixa operacional	**518,1**	**3.380,4**	**-54,6**	**1.094,0**

No acumulado dos últimos doze meses, o fluxo de caixa operacional foi positivo em aproximadamente R$ 1,1 bilhão.

Fluxo de Caixa Livre

No 3T26, o fluxo de caixa livre da Companhia após investimentos, pagamento de juros e variação de capital de giro foi negativo em R$ 402,7 milhões, essencialmente impactado pelo resultado financeiro base-caixa, conforme explanado anteriormente. Nos 9M26, o fluxo de caixa livre acumula um consumo de R$ 1,8 bilhão, e ao longo dos últimos doze meses, o consumo de caixa totaliza R$ 2,2 bilhões.

Vale destacar que desde 2020, a Minerva acumula aproximadamente R$ 7,1 bilhões em geração de caixa livre.

R$ Milhões	3T26	2T26	1T26	4T25	LTM3T26
EBITDA	1.198,9	1.230,6	1.118,2	1.171,5	4.719,2
Capex	-215,4	-205,9	-289,1	-390,7	-1.101,1
Resultado Financeiro (conceito Caixa)	-1.444,0	-565,0	-678,0	-591,0	-3.278,0
Variação da necessidade de capital de giro	57,8	-1.071,1	-957,4	-597,7	-2.568,4
Fluxo de caixa livre ao acionista	**-402,7**	**-611,4**	**-806,3**	**-407,9**	**-2.228,3**



Estrutura de Capital

Ao final de setembro de 2026, a Companhia possuía R$ 13,9 bilhões em caixa e equivalentes de caixa, nível suficiente para atender ao cronograma de amortização da dívida até 2029 e, em linha com sua política conservadora de gestão de caixa.

Em 30 de setembro de 2026, cerca de 65% da dívida bruta estava atrelada ao dólar norte-americano e, em consonância com a nossa política de hedge, a Companhia mantém protegido, no mínimo, 50% de sua exposição cambial de longo prazo, buscando preservar seu balanço em momentos de elevada volatilidade cambial. Ao final do 3T26, o prazo médio de pagamento de suas dívidas era de aproximadamente 4 anos.

Em linha com o objetivo de alcançar uma estrutura de capital cada vez mais sólida, eficiente e menos onerosa, a Companhia segue atuante em seu compromisso com a gestão ativa de passivos por meio da recompra e cancelamento dos *Bonds* no mercado secundário. Nos nove meses de 2026 foram recomprados e cancelados cerca de US$ 234,6 milhões ou R$ 1,2 bilhão em *Bonds* no mercado internacional. Além disso, também recompramos no mercado local, R$ 66,2 milhões em títulos de dívida. Desde o início de 2025, são mais de US$ 619,5 milhões ou R$ 3,4 bilhões. Tais iniciativas contribuem para a redução do endividamento bruto e das despesas com juros, fortalecendo a estrutura de capital da Minerva Foods. A Companhia reitera seu compromisso com uma gestão financeira prudente, pautada pela geração de caixa, desalavancagem e busca contínua por um balanço de menor perfil de risco.

A alavancagem financeira, medida pela relação Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses encerrou o trimestre em 3,2x.

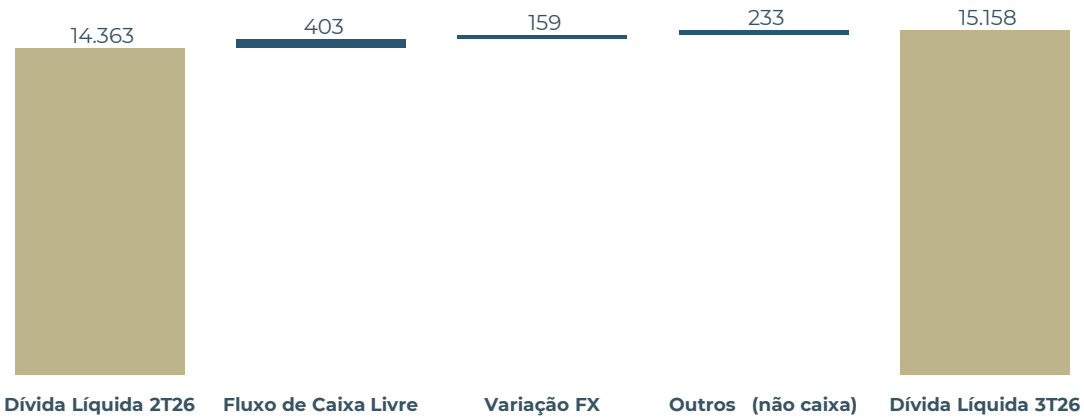
Por fim, nesse 3T26 tivemos o exercício de 1.266 bônus de subscrição, perfazendo um montante de R$ 6,3 mil. Vale ressaltar que ainda restam 187 milhões de bônus de subscrição no mercado, representando R$ 930,3 milhões, e que devem beneficiar o caixa da Companhia ao longo dos próximos anos.

Figura 9 – Fluxo de Amortização da Dívida
(R$ milhões)



R$ Milhões	3T26	3T25	Var.%	2T26	Var.%
Dívida de Curto Prazo	4.594,6	4.576,1	0,4%	5.609,7	-18,1%
% Dívida de Curto Prazo	15,8%	17,1%	-1,3 p.p.	19,1%	-3,3 p.p.
Moeda Nacional	1.129,9	538,1	110,0%	847,5	33,3%
Moeda Estrangeira	3.464,7	4.038,1	-14,2%	4.762,2	-27,2%
Dívidas de Longo Prazo	24.467,0	22.114,3	10,6%	23.687,9	3,3%
% Dívida de Longo Prazo	84,2%	82,9%	1,3 p.p.	80,9%	3,3 p.p.
Moeda Nacional	9.073,7	8.359,3	8,5%	8.061,1	12,6%
Moeda Estrangeira	15.393,2	13.755,1	11,9%	15.626,7	-1,5%
Dívida Total	29.061,6	26.690,5	8,9%	29.297,5	-0,8%
Moeda Nacional	10.203,7	8.897,3	14,7%	8.908,6	14,5%
Moeda Estrangeira	18.857,9	17.793,2	6,0%	20.388,9	-7,5%
(Disponibilidades)	-13.904,1	-14.893,2	-6,6%	-14.934,9	-6,9%
Dívida Líquida	15.157,5	11.797,3	28,5%	14.362,6	5,5%
Dívida Liquida/EBITDA (x)	**3,2**	**2,5**	0,7	**2,9**	0,3

Figura 10 – Composição da Dívida Líquida
(R$ milhões)



Investimentos

Os investimentos do 3T26 alcançaram R$ 215,4 milhões, dos quais aproximadamente R$ 195,1 milhões são relacionados a manutenção da base de ativos e cerca de R$ 20,3 milhões destinados a expansão orgânica das unidades operacionais. O montante investido, segue em linha com a tendência de redução face os períodos anteriores. Nos 9M26, os investimentos atingiram R$ 710,4 milhões, enquanto no acumulado dos últimos 12 meses, os investimentos totalizam R$1,1 bilhão.

Segue abaixo a evolução dos investimentos (efeito-caixa), por trimestre e no LTM3T26:

CAPEX (R$ milhões)	3T26	2T26	1T26	4T25	LTM3T26
Manutenção	195,1	169,6	229,4	278,2	872,4
Expansão	20,3	36,3	59,7	112,5	228,7
Total	**215,4**	**205,9**	**289,1**	**390,7**	**1.101,1**



ESG

A Minerva Foods segue ampliando iniciativas que integram sustentabilidade à operação e ao desenvolvimento de soluções para o setor. No terceiro trimestre de 2026, os avanços abrangeram o monitoramento socioambiental de fornecedores, o desenvolvimento de alternativas para a redução de emissões e o fortalecimento das práticas de bem-estar animal que foram direcionadas pelas metas estabelecidas em seu Compromisso com a Sustentabilidade.

Rastreabilidade e monitoramento socioambiental

A Companhia alcançou 100% de conformidade pelo sétimo ciclo consecutivo na auditoria independente de seu sistema de monitoramento socioambiental das compras de gado no Paraguai. No Brasil, também obteve 100% de conformidade no 3° Ciclo Unificado de Auditorias na Amazônia Legal, realizado no âmbito do Protocolo Boi na Linha, sob supervisão do Ministério Público Federal (MPF). Os resultados reforçam a consistência dos controles socioambientais da Minerva Foods, inclusive diante da ampliação de sua base operacional com a inclusão das unidades de operação recém adquiridas no Mato Grosso e Rondônia.

renove



O programa Renove avançou na expansão regional e no fortalecimento dos processos de certificação, com coletas de dados, inventários de emissões e auditorias em propriedades parceiras no Brasil, Uruguai e Paraguai, além de auditoria na unidade industrial de Palmeiras de Goiás. Também avançou no desenvolvimento de ferramentas e metodologias para ampliar o programa na Argentina e no Brasil. Como destaque, firmou parceria para testar aditivos alimentares com potencial de redução das emissões de metano entérico na pecuária, ampliando o portfólio de soluções para a descarbonização da cadeia produtiva.

mycarbon

No terceiro trimestre, a MyCarbon avançou na prospecção e qualificação de áreas para projetos de carbono, superando 186 mil hectares prospectados e avaliados tecnicamente, concentrando-se nos estados de Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Goiás, Tocantins, Bahia, Piauí, Pará, Minas Gerais e São Paulo, contemplando áreas estratégicas e prioritárias, sobretudo no bioma Cerrado.

Em pesquisa e desenvolvimento, concluiu o ciclo de dois anos de monitoramento do projeto CESB, realizado em 10 fazendas de seis estados brasileiros, aprofundando os estudos sobre o potencial de acúmulo de carbono orgânico em sistemas agrícolas de alta produtividade.

Reconhecimentos

Pelo sexto ano consecutivo, o Inventário de Emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) da Minerva Foods recebeu o selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, nível máximo de qualificação, concedido a inventários completos verificados por organismo acreditado pelo Inmetro.

A Minerva Foods também conquistou a 14ª colocação na categoria Alimentos e Bebidas do ranking Melhores e Maiores 2026, da revista Exame, alcançando também a 32ª posição no ranking geral das empresas brasileiras, com avanço de 23 posições em relação à edição anterior. Essa conquista é resultado da dedicação diária de todo o nosso time e da confiança dos nossos parceiros e clientes.



A Minerva Foods publicou o Relatório Global de Bem-Estar Animal, ano-base 2025, consolidando os avanços de sua agenda. Entre os destaques, estão o mapeamento de 58,6% da cadeia de fornecimento de proteína animal; o cumprimento de 32 dos 54 compromissos públicos; a capacitação de mais de 6.400 pessoas frente ao tema; e a certificação de 100% das unidades de abate, com 70 auditorias realizadas.

A certificação Welfair® também foi ampliada para 13 fazendas e duas unidades de produção e outras certificações reconhecidas, como GAP, Grass Fed e Orgânico foram mantidas.

Eventos Subsequentes

Aumento de Capital em Decorrência do Exercício do Bônus de Subscrição

Entre a primeira quinzena de setembro e segunda quinzena de outubro, houve exercício dos Bônus de Subscrição decorrentes do aumento de capital homologado em junho de 2025. Segue abaixo a tabela com a última alteração no Capital Social da Companhia, em decorrência do exercício dos Bônus de Subscrição:

	20/10/2026
Capital Social	R$ 3.134.600.855,80
Ações Emitida	1.000.542.812
Bônus em Circulação	187.012.637

Vale ressaltar que restam ainda 187,0 milhões de bônus de subscrição, representando R$ 930,3 milhões e que devem beneficiar o caixa da Companhia ao longo dos próximos anos.

Minerva S.A.

A Minerva Foods é uma empresa global de alimentos que detém as marcas Cabaña Las Lilas, Estância 92 e Pul, reconhecidas internacionalmente pela excelência em qualidade e sabor. É líder na exportação de carne bovina na América do Sul e está presente em mais de 100 países. Com presença estratégica no Brasil, Paraguai, Argentina, Uruguai, Colômbia, Chile e Austrália, o grupo conta com mais de 35 mil colaboradores e opera 46 unidades industriais, 18 escritórios internacionais e 23 centros de distribuição. Nos últimos 12 meses, a Companhia apresentou uma receita bruta de vendas de R$ 60,4 bilhões, 11% acima da receita bruta do LTM3T25.

Relacionamento com Auditores

Em conformidade com as Resoluções CVM 80/2022 e Resolução CVM nº 162/22, a Companhia informa que a BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda não prestou outros serviços no exercício do ano de 2023, 2024 e 2025, que não os relacionados com auditoria externa, que possam levar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade dos serviços de auditoria prestados.

Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes em instruções da CVM, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026 e com a conclusão do relatório de revisão dos auditores independentes, autorizando a sua divulgação.

ANEXO 1 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (CONSOLIDADO)

(R$ mil)	3T26	3T25	2T26
Receita operacional líquida	**14.520.579**	**15.512.241**	**14.102.235**
Custo das mercadorias vendidas	-12.034.674	-12.955.917	-11.757.449
Lucro bruto	**2.485.905**	**2.556.324**	**2.344.786**
Despesas vendas	-935.336	-900.833	-813.386
Despesas administrativas e gerais	-642.805	-545.372	-611.545
Outras receitas (despesas) operacionais	17.338	36.353	43.095
Resultado de equivalência patrimonial	-627	0	-751
Resultado antes das despesas financeiras	**924.475**	**1.146.472**	**962.199**
Despesas financeiras	-803.633	-792.531	-762.451
Receitas financeiras	133.648	163.028	110.907
Correção monetária	31.783	18.827	28.682
Variação cambial	-106.861	152.047	-35.173
Outras despesas	-892.441	-631.628	-98.826
Resultado financeiro líquido	**-1.637.504**	**-1.090.257**	**-756.861**
Resultado antes dos impostos	**-713.029**	**56.215**	**205.338**
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-21.902	-16.123	-21.662
Imposto de renda e contribuição social - diferido	17.613	79.927	13.211
Resultado do período antes da participação dos acionistas não controladores	**-717.318**	**120.019**	**196.887**
Acionistas controladores	-719.146	118.114	189.588
Acionistas não controladores	1.828	1.905	7.299
Resultado do período	**-717.318**	**120.019**	**196.887**

ANEXO 2 – BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(R$ mil)	3T26	4T25
ATIVO		
Caixa e equivalentes de caixa	13.904.054	15.031.399
Contas a receber de clientes	6.468.997	6.041.711
Estoques	4.440.056	4.438.521
Ativos biológicos	293.238	96.996
Tributos a recuperar	1.834.088	1.509.901
Outros Recebíveis	1.186.418	1.385.930
Total do ativo circulante	**28.126.851**	**28.504.458**
Tributos a recuperar	124.189	124.759
Ativos fiscais diferidos	974.512	974.030
Outros recebíveis	245.921	273.582
Depósitos judiciais	29.389	24.403
Investimentos	311.933	319.405
Imobilizado	8.875.800	8.755.220
Intangível	6.716.321	6.900.702
Total do ativo não circulante	**17.278.065**	**17.372.101**
Total do ativo	**45.404.916**	**45.876.559**
PASSIVO		
Empréstimos e financiamentos	4.594.632	5.306.024
Arrendamento Mercantil	16.179	12.630
Fornecedores	8.301.628	9.899.968
Obrigações trabalhistas e tributárias	728.889	690.441
Outras contas a pagar	5.666.904	5.326.333
Total do passivo circulante	**19.308.232**	**21.235.396**
Empréstimos e financiamentos	24.466.960	22.480.845
Arrendamento Mercantil	67.455	26.115
Obrigações trabalhistas e tributárias	21.283	27.478
Provisões para contingências	45.877	41.599
Contas a Pagar	557	766
Passivos fiscais diferidos	162.951	171.140
Total do passivo não circulante	**24.765.083**	**22.747.943**
Patrimônio líquido		
Capital social	3.057.731	3.056.499
Reservas de capital	125.909	172.055
Reservas de reavaliação	40.166	41.327
Reservas de lucros	619.158	619.158
Prejuízos acumulados	-470.739	0
Ações em tesouraria	-92.927	-156.774
Outros resultados abrangentes	-2.556.353	-2.422.050
Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores	**722.945**	**1.310.215**
Participação de não controladores	608.656	583.005
Total do patrimônio líquido	1.331.601	1.893.220
Total do passivo e patrimônio líquido	**45.404.916**	**45.876.559**

ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

(R$ mil)	3T26	3T25	2T26
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Resultado do período	-717.318	120.019	196.887
Ajustes para conciliar o lucro líquido pelas atividades operacionais:			
Depreciações e amortizações	273.748	241.819	267.638
Perda esperada com crédito da liquidação duvidosa	5.419	7.213	5.583
Resultado na venda do imobilizado	252	346	5.313
Valor justo de ativos biológicos	8.559	-2.638	197
Realização dos tributos diferidos	-17.613	-79.927	-13.211
Resultado de equivalência patrimonial	1.118	-	-260
Encargos financeiros	802.299	789.927	758.105
Variação cambial/monetária não realizada	127.133	-224.335	-179.611
Correção monetária	-31.783	-18.827	-28.682
Provisão para riscos processuais	2.420	2.503	-12
Instrumentos patrimoniais outorgados	6.093	9.802	4.617
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	12.745	-50.182	-609.721
Estoques	397.554	1.585.759	-252.046
Ativos biológicos	-33.858	-36.028	-155.269
Tributos a recuperar	-82.705	-137.782	-114.673
Depósitos judiciais	558	1.467	-432
Fornecedores	-579.888	620.661	117.027
Obrigações trabalhistas e tributárias	-68.956	59.952	101.234
Outras contas a pagar	412.368	495.835	-157.254
Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais	**518.145**	**3.380.360**	**-54.570**
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de investimentos e integralização em controladas	-558	-28.141	-5.208
Aquisição de intangível, líquido	-4.029	-5.498	-9.509
Aquisição de imobilizado, líquido	-210.825	-306.853	-191.150
Fluxo de caixa decorrente das atividades de investimento	**-215.412**	**-340.492**	**-205.867**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Empréstimos e financiamentos tomados	1.342.465	1.338.201	5.496.667
Empréstimos e financiamentos liquidados	-2.695.346	-1.976.413	-1.080.367
Arrendamentos	-4.247	-3.543	-4.506
Integralização do Capital em dinheiro	6	30.230	20
Participação de não controladores	5.434	-40.595	7.631
Ações em Tesouraria	-	-4.218	-
Fluxo de caixa proveniente de atividades de financiamento	**-1.351.688**	**-656.338**	**4.419.445**
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa	18.061	-38.271	-106.206
Aumento/Redução líquido de caixa e equivalente de caixa	**-1.030.894**	**2.345.259**	**4.052.802**
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do período	14.934.948	12.547.956	10.882.146
No fim do período	13.904.054	14.893.215	14.934.948
Aumento/(Redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	-1.030.894	2.345.259	4.052.802

ANEXO 4 – CÂMBIO

(R$ mil)	3T26	3T25	2T26
(USD Fechamento)			
Brasil (BRL/USD)	5,17	5,32	5,16
Paraguai (PYG/USD)	5.834,80	6.976,30	6.085,50
Uruguai (UYU/USD)	40,29	39,86	40,12
Argentina (ARG/USD)	1.520,25	1.379,69	1.483,45
Colômbia (COP/USD)	3.309,25	3.920,46	3.429,48
Austrália (AUD/USD)	1.,44	1,51	1,44
Chile (CLP/USD)	974,17	962,50	922,40

minerva foods

minervafoods.com

minervacompanybrasil, minervacompanylatam
e minervafoodsbrasil

minervafoodsglobal

Minerva-sa