

INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

30.09.2026

GRUPO smart fit

SUMÁRIO

SUMÁRIO 2
GLOSSÁRIO 3
BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO 4
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS RESULTADOS DO PERÍODO 5
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS RESULTADOS ABRANGENTES 6
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO 7
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA 8
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS VALORES ADICIONADOS 9
1. CONTEXTO OPERACIONAL 10
2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS 10
3. TRANSAÇÕES SIGNIFICATIVAS DO PERÍODO 11
4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA 16
5. INVESTIMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS 16
6. CLIENTES 16
7. PARTES RELACIONADAS 17
8. IMPOSTOS A RECUPERAR 20
9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS 20
10. OUTROS CRÉDITOS 20
11. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E *JOINT VENTURES* 21
12. IMOBILIZADO 23
13. INTANGÍVEL 24
14. ARRENDAMENTOS 25
15. FORNECEDORES 27
16. OBRIGAÇÕES FISCAIS 27
17. OUTROS PASSIVOS 27
18. EMPRÉSTIMOS 28
19. PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS 31
20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO 32
21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO 33
22. RECEITAS OPERACIONAIS E RECEITA DIFERIDA 33
23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA 34
24. RESULTADOS FINANCEIROS 35
25. RESULTADO POR AÇÃO 35
26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO 35
27. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO 37
28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES 41
29. INFORMAÇÕES ADICIONAIS 41
30. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA 41
31. EVENTOS SUBSEQUENTES 41
32. ADMINISTRAÇÃO 43

TERMOS	GLOSSÁRIO
AGE	Assembleia Geral Extraordinária
AGO	Assembleia Geral Ordinária
AGOE	Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
B3	B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão
CADE	Conselho Administrativo de Defesa Econômica
CDB	Certificado de Depósito Bancário
CDI	Certificado de Depósito Interbancário
CLP	Pesos chilenos – Moeda oficial corrente no Chile
COFINS	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social
Companhia ou Smartfit	Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.
Covenants	Cláusulas de compromissos contratuais
COP	Pesos colombianos – Moeda oficial corrente na Colômbia
CPC	Comitê de Pronunciamentos Contábeis
CRI	Certificados de Recebíveis Imobiliários
CSLL	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
CVM	Comissão de Valores Mobiliários
Dez/25 ou 31/12/2025	Informação financeira apresentada em ou pelo exercício findo em 31 de dezembro de 2025
Set/26 ou 30/09/2026	Informação financeira apresentada em ou pelo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
EBITDA	Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization
Grupo	Smartfit e suas controladas
HVLP	*High Value / Low Price*
IAS	*International Accounting Standards*
IASB	*International Accounting Standards Board*
IBR	Indicador Bancário de Referência
ICP	Índice de Cámara Promedio
IPC	Índices de Precios al Consumidor
IFRS	*International Financial Reporting Standards*
IGV	Imposto Geral de Vendas
INSS	Contribuições para o Instituto Nacional do Seguro Social
IPCA	Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
IPO	Oferta pública inicial
IRPJ	Imposto de Renda Pessoa Jurídica
IRRF	Imposto de Renda Retido na Fonte
ITR	Informações Trimestrais
JCP	Juros sobre capital próprio
Joint venture	Empreendimento controlado em conjunto
LALUR	Livro de Apuração do Lucro Real
LF	Letra Financeira
LFT	Letra Financeira do Tesouro
MXN	Pesos mexicanos – Moeda oficial corrente no México
MOU	Memorando de entendimento
MPMs	*Management Performance Measures*
NE	Nota explicativa
PEN	Novo Sol Peruano – Moeda oficial corrente no Peru
PIS	Programa de Integração Social
PPA	*Purchase Price Allocation*
RSU	*Restricted Stock Units*
R$/BRL	Reais – Moeda oficial corrente no Brasil
SOFR3M	*"Secured Overnight Financing Rate"* taxa de referência em dólares norte-americanos utilizada nos empréstimos no Panamá
SPE	Entidade de Propósito Específico
STF	Supremo Tribunal Federal
TIIE	*"Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio"* no México
TIIEF	*"Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo"* no México
UGC	Unidade Geradora de Caixa
UI	"*Unidad Indexada*" no Uruguai
UTPR	*Undertaxed Profits Rule*
VP	Vice-presidente

BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO

Em 30 de setembro de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
ATIVO					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	57.919	43.688	1.588.230	1.330.801
Investimentos em ativos financeiros	5	2.318.197	2.709.726	1.708.183	2.095.336
Clientes	6	206.973	195.681	859.381	684.855
Partes relacionadas	7	419.010	222.480	-	65.251
Impostos a recuperar	8	221.260	140.609	468.992	347.559
Instrumentos financeiros derivativos	9	4.986	8.903	4.986	8.903
Outros créditos	10	99.995	58.443	425.479	265.295
Total do ativo circulante		**3.328.340**	**3.379.530**	**5.055.251**	**4.798.000**
Ativo não circulante					
Investimentos em ativos financeiros	5	84.495	4.367	158.989	175.885
Partes relacionadas	7	30.298	127.126	-	8.115
Impostos a recuperar	8	-	-	9.636	7.551
Instrumentos financeiros derivativos	9	27.001	17.531	27.001	17.531
Outros créditos	10	84.132	86.514	183.483	171.388
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	649.698	603.344	1.140.915	1.069.414
Investimentos em controladas e *joint ventures*	11	4.774.571	4.497.716	-	714
Ativos de direito de uso	14	1.994.647	1.734.730	6.104.581	5.712.744
Imobilizado	12	2.923.444	2.267.291	7.721.084	6.985.242
Intangível	13	256.387	230.861	2.577.006	2.551.064
Total do ativo não circulante		**10.824.673**	**9.569.480**	**17.922.695**	**16.699.648**
TOTAL DO ATIVO		**14.153.013**	**12.949.010**	**22.977.946**	**21.497.648**
PASSIVO					
Passivo circulante					
Fornecedores	15	188.862	216.912	661.584	626.006
Partes relacionadas	7	50.743	16.507	-	128
Obrigações fiscais	16	151.503	53.674	437.083	331.426
Outros passivos	17	183.589	598.731	364.827	716.651
Empréstimos	18	144.842	158.918	1.100.981	939.130
Passivos de arrendamentos	14	287.142	263.135	862.010	789.420
Receita diferida	22	26.999	20.061	232.660	243.267
Total do passivo circulante		**1.033.680**	**1.327.938**	**3.659.145**	**3.646.028**
Passivo não circulante					
Fornecedores	15	6.663	7.215	9.910	7.215
Partes relacionadas	7	291	291	-	-
Outros passivos	17	11.671	9.899	29.807	26.800
Empréstimos	18	5.076.470	4.361.422	7.026.020	6.538.069
Passivos de arrendamentos	14	1.843.401	1.561.402	5.910.274	5.484.886
Receita diferida	22	2.285	3.104	2.285	3.104
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	-	3.054	58.012	70.913
Instrumentos financeiros derivativos	9	77.607	1.339	77.607	1.339
Provisões para passivos judiciais	19	14.055	11.803	67.244	55.888
Total do passivo não circulante		**7.032.443**	**5.959.529**	**13.181.159**	**12.188.214**
TOTAL DO PASSIVO		**8.066.123**	**7.287.467**	**16.840.304**	**15.834.242**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21				
Capital social		3.524.131	3.147.668	3.524.131	3.147.668
Reservas de capital		751.363	832.143	751.363	832.143
Ações em tesouraria		(81.906)	(759)	(81.906)	(759)
Reserva legal		105.584	105.584	105.584	105.584
Reserva de lucros		1.229.000	808.874	1.229.000	808.874
Outros resultados abrangentes		558.718	768.033	558.718	768.033
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		**6.086.890**	**5.661.543**	**6.086.890**	**5.661.543**
Participação de não controladores		-	-	50.752	1.863
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**6.086.890**	**5.661.543**	**6.137.642**	**5.663.406**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**14.153.013**	**12.949.010**	**22.977.946**	**21.497.648**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS RESULTADOS DO PERÍODO

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				Consolidado			
		2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
	Notas	Jan a Set	Jan a Set	Jul a Set	Jul a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jul a Set	Jul a Set
RESULTADO									
Receitas operacionais	22	2.203.935	1.782.190	809.234	606.627	6.627.905	5.293.469	2.348.717	1.824.155
Custos	23	(1.257.571)	(1.004.977)	(449.454)	(346.629)	(3.711.380)	(3.038.921)	(1.324.849)	(1.061.111)
Resultado bruto		**946.364**	**777.213**	**359.780**	**259.998**	**2.916.525**	**2.254.548**	**1.023.868**	**763.044**
Despesas de vendas	23	(179.395)	(153.739)	(56.687)	(45.188)	(528.747)	(431.498)	(168.588)	(136.537)
Despesas gerais e administrativas	23	(316.622)	(257.825)	(107.105)	(89.095)	(743.632)	(565.237)	(259.722)	(197.844)
Outros resultados operacionais, líquidos	23	(36.551)	(11.892)	(22.520)	(496)	(42.025)	(21.519)	(20.169)	(852)
Resultado de equivalência patrimonial	11	531.464	317.951	186.412	109.260	-	4.775	-	3.218
Resultado operacional antes dos resultados financeiros		**945.260**	**671.708**	**359.880**	**234.479**	**1.602.121**	**1.241.069**	**575.389**	**431.029**
Receitas financeiras		240.283	256.328	79.099	96.537	319.274	319.443	104.494	120.104
Despesas financeiras		(694.163)	(508.289)	(233.889)	(189.441)	(1.259.716)	(1.007.529)	(432.881)	(358.618)
Resultados financeiros, líquidos	**24**	**(453.880)**	**(251.961)**	**(154.790)**	**(92.904)**	**(940.442)**	**(688.086)**	**(328.387)**	**(238.514)**
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		**491.380**	**419.747**	**205.090**	**141.575**	**661.679**	**552.983**	**247.002**	**192.515**
Corrente		-	-	-	-	(211.384)	(166.815)	(56.092)	(56.728)
Diferido		48.745	4.663	6.948	2.526	89.916	39.936	21.254	8.481
Imposto de renda e contribuição social	**20**	**48.745**	**4.663**	**6.948**	**2.526**	**(121.468)**	**(126.879)**	(34.838)	(48.247)
RESULTADO DO PERÍODO		**540.125**	**424.410**	**212.038**	**144.101**	**540.211**	**426.104**	**212.164**	**144.268**
Resultado do período atribuível a:									
Participação da controladora						540.125	424.410	212.038	144.101
Participação não controladora						86	1.694	126	167
Resultado por ação atribuível à participação da controladora:									
Básico	25	0,8835	0,7139	0,3460	0,2447	0,8835	0,7139	0,3460	0,2447
Diluído	25	0,8604	0,6902	0,3370	0,2365	0,8604	0,6902	0,3370	0,2365

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				Consolidado			
		2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
	Notas	Jan a Set	Jan a Set	Jul a Set	Jul a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jul a Set	Jul a Set
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES									
RESULTADO DO PERÍODO		**540.125**	**424.410**	**212.038**	**144.101**	**540.211**	**426.104**	**212.164**	**144.268**
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado									
Efeito cambial na conversão de demonstrações financeiras de operações no exterior	11	(189.752)	(206.979)	(46.610)	(7.653)	(189.752)	(207.016)	(46.404)	(7.637)
Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes									
Efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente		(26.706)	14.610	(4.021)	12.143	(26.706)	14.610	(4.021)	12.143
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo	20	7.143	(4.284)	859	(3.707)	7.143	(4.284)	859	(3.707)
TOTAL DOS OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES		**(209.315)**	**(196.653)**	**(49.772)**	**783**	**(209.315)**	**(196.690)**	**(49.566)**	**799**
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO		**330.810**	**227.757**	**162.266**	**144.884**	**330.896**	**229.414**	**162.598**	**145.067**
Atribuível a:									
Controladores						330.810	227.757	162.266	144.884
Não controladores						86	1.657	332	183

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025									
		Reservas de capital						Patrimônio líquido atribuível a		
MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Capital social	Reserva de capital	Transações com acionistas	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**2.970.443**	**1.014.082**	**(166.532)**	**-**	**73.650**	**824.844**	**739.409**	**5.455.896**	**15.882**	**5.471.778**
Resultado líquido do período	-	-	-	-	-	424.410	-	424.410	1.694	426.104
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(196.653)	(196.653)	(37)	(196.690)
Total do resultado abrangente do período	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**424.410**	**(196.653)**	**227.757**	**1.657**	**229.414**
Aumento de capital social	177.225	-	-	-	-	-	-	177.225	-	177.225
Pagamentos baseados em ações	-	5.800	-	-	-	-	-	5.800	-	5.800
Compra de ações em tesouraria	-	-	-	(759)	-	-	-	(759)	-	(759)
Aumento de participações em controladas	-	-	(23.028)	-	-	-	-	(23.028)	(14.571)	(37.599)
Distribuição de dividendos e JCP	-	-	-	-	-	(120.001)	-	(120.001)	(1.108)	(121.109)
Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido	**177.225**	**5.800**	**(23.028)**	**(759)**	**-**	**(120.001)**	**-**	**39.237**	**(15.679)**	**23.558**
Saldo em 30 de setembro de 2025	**3.147.668**	**1.019.882**	**(189.560)**	**(759)**	**73.650**	**1.129.253**	**542.756**	**5.722.890**	**1.860**	**5.724.750**

	Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026									
		Reservas de capital						Patrimônio líquido atribuível a		
	Capital social	Reserva de capital	Transações com acionistas	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**3.147.668**	**1.021.701**	**(189.558)**	**(759)**	**105.584**	**808.874**	**768.033**	**5.661.543**	**1.863**	**5.663.406**
Resultado líquido do período	-	-	-	-	-	540.125	-	540.125	86	540.211
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(209.315)	(209.315)	-	(209.315)
Total do resultado abrangente do período	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**540.125**	**(209.315)**	**330.810**	**86**	**330.896**
Aumento de capital social [1]	376.463	-	-	-	-	-	-	376.463	-	376.463
Pagamentos baseados em ações [2]	-	6.819	-	-	-	-	-	6.819	-	6.819
Compra de ações em tesouraria	-	-	-	(81.147)	-	-	-	(81.147)	-	(81.147)
Aumento de participações em controladas [1]	-	-	(21.708)	-	-	-	-	(21.708)	48.803	27.095
Distribuição de dividendos e JCP [1]	-	-	-	-	-	(119.999)	-	(119.999)	-	(119.999)
Opção de compra e de venda de ações de controlada [1]	-	-	(65.891)	-	-	-	-	(65.891)	-	(65.891)
Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido	**376.463**	**6.819**	**(87.599)**	**(81.147)**	**-**	**(119.999)**	**-**	**94.537**	**48.803**	**143.340**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**3.524.131**	**1.028.520**	**(277.157)**	**(81.906)**	**105.584**	**1.229.000**	**558.718**	**6.086.890**	**50.752**	**6.137.642**

(1) Vide NE 3.
(2) Vide NE 28.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Resultado líquido do período		540.125	424.410	540.211	426.104
Ajustes para reconciliar o resultado do período com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:					
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	20	(48.745)	(4.663)	121.468	126.879
Depreciações e amortizações	12,13,14	532.288	414.636	1.580.862	1.279.846
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	6	235	329	6.188	2.220
Resultado de equivalência patrimonial	11	(531.464)	(317.951)	-	(4.775)
Remensuração de participação anteriormente detida em controlada		-	-	(9.680)	-
Baixa de intangível, imobilizado e arrendamento	12,13,14	20.026	31.852	52.383	41.161
Juros sobre empréstimos	24	502.421	366.008	712.589	563.603
Juros sobre arrendamentos	24	168.867	118.398	493.267	391.984
Descontos obtidos em arrendamentos	24	-	-	-	(1.617)
Rendimento de aplicações financeiras	24	(209.922)	(209.637)	(256.503)	(240.127)
Resultado por instrumentos financeiros derivativos	24	(43)	(7.821)	(43)	(7.819)
Plano de remuneração baseado em ações	28	9.297	5.552	9.580	6.230
Provisões para passivos judiciais	19	2.252	404	2.315	6.574
Receita diferida		6.119	(5.603)	(11.426)	4.866
Outros		(13.178)	(17.337)	(24.082)	(15.679)
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Clientes		(11.132)	4.663	(144.766)	(92.434)
Partes relacionadas		(203.494)	(120.024)	779	(20.172)
Impostos a recuperar		(61.862)	28.319	(173.726)	36.640
Outros créditos		13.484	(9.850)	(43.487)	(62.389)
Fornecedores		(29.141)	17.307	(17.466)	79.020
Obrigações fiscais		74.460	13.609	65.639	(2.233)
Salários, provisões e contribuições sociais		34.145	35.056	82.102	59.888
Outros passivos		(1.811)	9.772	(11.035)	(5.745)
Caixa gerado pelas operações		**792.927**	**777.429**	**2.975.169**	**2.572.025**
Juros pagos sobre empréstimos	18	(522.185)	(262.551)	(726.471)	(467.076)
Juros pagos sobre arrendamentos	14	(168.867)	(118.398)	(493.267)	(391.267)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(5.628)	-	(139.519)	(112.382)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**96.247**	**396.480**	**1.615.912**	**1.601.300**
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Adições do imobilizado	12	(937.288)	(623.663)	(1.794.951)	(1.404.538)
Adições do intangível	13	(21.273)	(8.247)	(31.956)	(7.870)
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	14	(13.769)	(26.131)	(21.733)	(36.145)
Dividendos recebidos de controladas		295.333	153.479	-	-
Mútuos concedidos		-	-	-	14.360
Aplicações financeiras		521.316	324.407	644.332	(70.133)
Caixa restrito		-	-	(12.727)	7.983
Aquisição de controladas, líquido do caixa recebido		(10.854)	(50.017)	26.848	(104.012)
Aumento de capital em controladas e *joint venture*	11	(151.957)	(46.806)	-	(714)
Caixa líquido proveniente de incorporação de empresas	11	8.075	15.464	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		**(310.417)**	**(261.514)**	**(1.190.187)**	**(1.601.069)**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Aumento de capital		11.969	6.558	11.969	6.558
Captação de empréstimos	18	2.508.152	525.079	3.653.606	1.556.462
Captação de leasing - máquinas e equipamentos	14	-	-	62.753	-
Pagamento de empréstimos	18	(1.807.300)	(356.449)	(2.948.013)	(1.130.738)
Pagamento de arrendamento	14	(198.994)	(176.775)	(588.782)	(491.374)
JCP pago a investidores	21	(185.659)	(149.443)	(185.659)	(149.443)
Aquisição de participação de não controladores		(17.259)	(41.786)	(40.589)	(23.590)
Dividendos pagos à participação não controladora		-	-	-	(1.108)
Pagamento de operações com derivativos financeiros		(1.361)	(961)	(1.361)	(764)
Aquisição de ações em tesouraria		(81.147)	(759)	(81.147)	(759)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		**228.401**	**(194.536)**	**(117.223)**	**(234.756)**
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		**14.231**	**(59.570)**	**308.502**	**(234.525)**
VARIAÇÃO NOS SALDOS DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
Saldo inicial		43.688	93.571	1.330.801	1.490.624
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(51.073)	(64.873)
Saldo final		57.919	34.001	1.588.230	1.191.226
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		**14.231**	**(59.570)**	**308.502**	**(234.525)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS VALORES ADICIONADOS

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
RECEITAS					
Receita de serviços	22	2.453.489	2.019.615	6.996.185	5.620.532
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa	6	(235)	(329)	(6.188)	(2.147)
Outros resultados operacionais, líquidos		(36.551)	(11.892)	(42.025)	(21.519)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos		(443.810)	(349.844)	(1.203.328)	(1.029.179)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(110.962)	(87.126)	(249.253)	(187.175)
Insumos de publicidade, marketing, fundos de promoção e outros relacionados à venda		(173.891)	(149.120)	(505.346)	(406.722)
VALOR ADICIONADO BRUTO		**1.688.040**	**1.421.304**	**4.990.045**	**3.973.790**
RETENÇÕES					
Depreciações e amortizações	12,13,14	(532.288)	(414.636)	(1.580.862)	(1.279.846)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE		**1.155.752**	**1.006.668**	**3.409.183**	**2.693.944**
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Equivalência patrimonial	11	531.464	317.951	-	4.775
Receitas financeiras	24	240.283	256.328	319.274	319.443
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		**1.927.499**	**1.580.947**	**3.728.457**	**3.018.162**
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
PESSOAL					
Remuneração direta		357.825	291.929	961.469	747.844
Benefícios		52.481	44.368	118.994	94.299
FGTS		24.525	19.573	41.624	32.761
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES					
Federais		89.348	133.283	422.529	382.063
Estaduais		(3.275)	80	3.117	7.141
Municipais		66.739	71.187	100.436	99.013
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS					
Juros	24	694.163	508.289	1.259.716	1.007.529
Aluguéis		105.568	87.828	280.361	221.408
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS PRÓPRIOS					
Participação dos acionistas controladores nos resultados		540.125	424.410	540.125	424.410
Participação dos acionistas não controladores nos resultados		-	-	86	1.694
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		**1.927.499**	**1.580.947**	**3.728.457**	**3.018.162**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. ("Smartfit" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Smartfit" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, constituída e domiciliada no Brasil, com sede na Avenida Paulista 1.294, 2º andar, Bela Vista, São Paulo/SP. Listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, a Companhia possui registro na CVM e suas ações foram submetidas à negociação em 14 de julho de 2021, sob o código "SMFT3".

O Grupo é líder do mercado de academias na América Latina, com a missão de democratizar o acesso ao fitness de alto padrão. A Companhia possui operações próprias e franqueadas e tem presença em dezessete países, sendo eles Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá, Costa Rica, República Dominicana, Equador, Guatemala, El Salvador, Honduras, Venezuela e Marrocos, operando no segmento HVLP com a marca "Smartfit", no segmento Premium com as marcas "Bio Ritmo" e "Nation", no segmento *studios* com diversas marcas (Race Bootcamp, Tonus Gym, Vidya, Aera Pilates, Jab House, Velocity e Kore) sob a marca corporativa *BeOn*, no segmento de agregadores de academia com a marca TotalPass, no Brasil e no México, e com a marca FitPass no México, e no segmento *fitness* digital com a marca "Queima Diária", entre outros serviços digitais.

Os segmentos de negócio estão definidos na NE 26 e as principais controladas estão divulgadas na NE 11.

O Grupo segue com o plano de expansão, com a abertura de novas academias e manutenção de academias em operação. Em 30 de setembro de 2026, o Grupo possuía 2.259 unidades em operação (2.084 em 31 de dezembro de 2025).

2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

BASE DE ELABORAÇÃO

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 estão sendo apresentadas de acordo com o IAS 34 "*Interim Financial Reporting*" e com o pronunciamento técnico CPC 21 "Demonstração Intermediária", e não incluem todas as informações exigidas para as demonstrações financeiras anuais. Portanto, elas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2025 preparadas de acordo com as IFRS emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Ademais, são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais ("ITR") e com as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

Essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas não foram auditadas e todas as informações relevantes próprias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão. A Administração do Grupo estima que incluem todos os ajustes necessários para apresentar razoavelmente os resultados de cada período de maneira uniforme com os resultados das demonstrações financeiras anuais auditadas. Os resultados do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 não são necessariamente indicativos dos resultados que serão observados para o exercício social de 2026 como um todo.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram concluídas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração da Companhia em 03 de novembro de 2026.

POLÍTICAS CONTÁBEIS GERAIS

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas estão apresentadas e resumidas nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras anuais, e foram aplicadas de modo consistente.

Não ocorreram mudanças nas práticas contábeis aplicadas na elaboração dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas em relação àquelas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais.

MOEDA FUNCIONAL E MOEDA DE APRESENTAÇÃO

As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em milhares de reais (R$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

A moeda funcional das controladas localizadas no exterior é a moeda local de cada jurisdição onde estas controladas operam, sendo México em peso mexicano (MXN), Colômbia em peso colombiano (COP), Peru em novo sol (PEN), Chile em peso chileno (CLP), Argentina em peso argentino (ARS), Paraguai em guarani (PYG), Uruguai em peso uruguaio (UYU), Panamá em dólar americano (USD), Costa Rica em dólar americano (USD), Estados Unidos (referente à FitMaster LLC) em dólar americano (USD), Espanha (Latamfit S.L.U.) em euro (EUR) e Marrocos em dirham (MAD).

Para fins de apresentação destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, os ativos e passivos das operações do Grupo no exterior são convertidos utilizando as taxas de câmbio vigentes no fim do período. Os resultados são convertidos pelas taxas de câmbio médias mensais do período, a menos que as taxas flutuem significativamente durante o período, caso em que são utilizadas as taxas de câmbio na data da transação. As variações cambiais decorrentes dessa conversão são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em um componente separado no patrimônio líquido.

TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia e de cada uma das controladas utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são convertidos para o real de acordo com a cotação do mercado nas datas dos balanços.

Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração de resultado do Grupo.

ECONOMIA HIPERINFLACIONÁRIA

De acordo com o CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária (IAS 29 – *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de controladas que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços.

As demonstrações contábeis de uma entidade cuja moeda funcional é a moeda de uma economia altamente inflacionária devem ser expressas em termos da unidade de mensuração corrente à data do balanço e convertidas para o real pela taxa de câmbio de fechamento do período.

O Grupo aplicou a contabilidade de economia altamente inflacionária para a sua controlada Smartfit S.A.U., da Argentina, utilizando as regras do CPC 42/IAS 29. Os efeitos apurados decorrentes da conversão da moeda funcional (pesos argentinos) para a moeda de apresentação (real) estão registrados na demonstração do resultado abrangente e impactam o resultado do exercício somente quando da sua alienação ou dissolução.

ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias requer o uso de estimativas e o exercício de julgamento por parte da Administração na aplicação das políticas contábeis do Grupo. Essas estimativas são baseadas na experiência e no conhecimento da Administração, informações disponíveis na data do balanço e outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros que se acredita serem razoáveis sob circunstâncias normais.

Alterações nos fatos e circunstâncias podem conduzir à revisão dessas estimativas. Os resultados reais futuros poderão divergir dos estimados.

NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS JÁ EMITIDAS E VIGENTES

As novas normas e interpretações que entraram em vigor em 01 de janeiro de 2026 foram avaliadas pela Administração e não produziram impactos relevantes nas demonstrações financeiras do Grupo para o período findo em 30 de setembro de 2026.

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 02 (R2) / IAS 21	Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio – Ausência de Conversibilidade
Alterações ao CPC 18 (R3) / IAS 28	Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto
Alterações ao ICPC 09 (R3)	Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial
OCPC 10	Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão (*allowances*) e Crédito de Descarbonização (CBIO)
Alterações à IFRS 7 e IFRS 9	Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS JÁ EMITIDAS E AINDA NÃO VIGENTES

O Grupo não adotou antecipadamente as IFRS revisadas, já emitidas e ainda não vigentes, a seguir:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações à IFRS 10 e IAS 28	Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou *Joint Venture*	Sem definição
IFRS 18	Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras	01/01/2027
Alterações à IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	01/01/2027

O Grupo pretende adotar essas novas normas, alterações e interpretações, se aplicáveis, quando entrarem em vigor e não espera ter um impacto material decorrente de sua aplicação em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, com exceção do CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis (IFRS 18), cuja adoção poderá resultar em alterações relevantes na forma de apresentação da demonstração do resultado, uma vez que exige a segregação consistente de receitas e despesas entre atividades operacionais, de investimento e de financiamento, além de introduzir a obrigatoriedade de divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração (MPMs), acompanhadas de reconciliações ao subtotal IFRS mais comparável, descrição da metodologia de cálculo e justificativa de relevância.

3. TRANSAÇÕES SIGNIFICATIVAS DO PERÍODO

AQUISIÇÃO DE CONTROLE DA EVOLVE PARTICIPAÇÕES EM SOCIEDADES S.A.

Em 03 de agosto de 2026, a Companhia concluiu a aquisição do controle da Evolve Participações em Sociedades S.A. (“Evolve”), por meio da subscrição de novas ações ordinárias representativas de 60% do capital social da adquirida, conforme previamente divulgado ao mercado. A Evolve opera mais de 30 academias próprias, das quais seis foram inauguradas nos últimos 12 meses, além de unidades em construção. A aquisição reforça a estratégia de expansão da Companhia na região Centro-Oeste, especialmente no Distrito Federal.

A transação foi estruturada integralmente por meio de aumento de capital na Evolve, não tendo ocorrido pagamento aos acionistas originais.

O montante total dos aportes a serem realizados pela Companhia é de R$100 milhões, dos quais foram realizados R$39,7 milhões, em 04 de agosto de 2026, R$20 milhões em 03 de setembro de 2026 e os R$40,3 milhões remanescentes serão aportados de forma condicionada ao cumprimento das obrigações previstas contratualmente.

A participação societária final da Companhia poderá sofrer ajustes de capital de giro e dívida líquida apurados na data de fechamento, sem alteração no compromisso total de aporte de R$100 milhões.

Acordo de Acionistas e Instrumentos Financeiros Derivativos (Put/Call)

Na data de fechamento, foi firmado Acordo de Acionistas conferindo aos acionistas não controladores uma opção de venda (*put option*) representativa dos 40% remanescentes do capital da Evolve, bem como outorgando à Companhia uma opção de compra (*call option*) sobre a mesma fração acionária.

A Companhia concluiu que os acionistas minoritários retêm o acesso aos retornos econômicos e riscos associados à participação remanescente até o eventual exercício dos direitos. Em conformidade com o CPC 39 / IAS 32 e CPC 36 (R3) / IFRS 10:

(i) A participação de não controladores (NCI) permanece segregada no patrimônio líquido consolidado;
(ii) Reconheceu-se um passivo financeiro referente ao valor presente do preço de exercício da opção de venda outorgada aos minoritários no valor de R$76.553, contraposto pelo ativo da opção de compra de R$10.662, gerando um efeito líquido redutor de R$65.891 imputado diretamente ao patrimônio líquido atribuível aos controladores da Companhia.

Mensuração Provisória dos Ativos Identificáveis e Passivos Assumidos

A combinação de negócios foi contabilizada pelo método de aquisição previsto no CPC 15 (R1) / IFRS 3. Empregou-se o balanço patrimonial de 31 de julho de 2026 como base técnica preliminar de mensuração, tendo a Administração concluído que não ocorreram movimentações materiais entre essa data e a data do efetivo fechamento (03 de agosto de 2026).

A tabela abaixo apresenta a mensuração provisória dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos na data da transação:

Combinação de negócios	Evolve
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	19.348
Investimentos em ativos financeiros	3.331
Clientes	9.281
Outros créditos	10.674
Impostos diferidos	7.103
Investimentos em controladas e joint ventures	316
Ativos de direito de uso	48.187
Imobilizado	84.524
Intangível	123
Passivos	
Fornecedores	(25.014)
Outros passivos	(18.862)
Obrigações fiscais	(1.575)
Empréstimos	(87.559)
Provisões	(9.342)
Passivos de arrendamentos	(59.512)
Impostos diferidos	(3.217)
Total de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos pelo valor justo	**(22.194)**
Aporte de capital subscrito pela Companhia	100.000
Ativos líquidos identificáveis após o aumento de capital	**77.806**
Participação de não controladores preexistentes nas subsidiárias da Evolve	(37.125)
Ativos líquidos atribuíveis aos acionistas da Evolve	**40.681**
Participação de não controladores na Evolve (40%)	(16.272)
Contraprestação transferida	100.000
Ágio gerado na transação (*Goodwill*) – Provisório	**75.591**

A alocação do preço de aquisição (PPA) é apresentada de forma provisória, sujeita a ajustes finais dentro do período de mensuração de 12 meses previsto no CPC 15 (R1). A Companhia apurou um ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R$75.591.

Os custos de consultoria legal, auditoria e due diligence totalizaram R$2.780 e foram reconhecidos como despesa operacional na demonstração do resultado do período, sob a rubrica "Outros resultados operacionais, líquidos", em observância ao item 53 do CPC 15 (R1).

Pelo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, o negócio adquirido contribuiu com um lucro líquido de R$755. Se a combinação de negócios tivesse sido realizada no início do exercício, a receita operacional e o prejuízo líquido teriam sido de R$49.631 e R$32.622, respectivamente.

AQUISIÇÃO DA AVOCADO APPS ("AVOCADO")

Em 01 de junho de 2026, a Companhia assinou o Contrato de Compra e Venda ("CCV"), por meio do qual adquiriu 100% do capital social da Avocado Apps, LLC ("Avocado").

O valor total da aquisição é de USD2,1 milhões a valor presente, equivalente a R$10.856 na data de fechamento da transação, com a seguinte estrutura de pagamento:

(i) Parcela à vista: USD720 mil (R$3.641), liquidada na data de fechamento da transação;
(ii) Parcela a prazo: USD668 mil (R$3.378 a valor presente), com vencimento em 180 dias contados da data de aquisição;
(iii) Contraprestação contingente (*Earn-Out* – 1º ano): no valor máximo de USD344 mil (R$1.739 a valor presente), sujeita ao atingimento de metas de desempenho, a ser liquidada um ano após a data de aquisição; e
(iv) Contraprestação contingente (*Earn-Out* – 2º ano): no valor máximo de USD414 mil (R$2.098 a valor presente), sujeita ao atingimento cumulativo de metas de desempenho, inclusive as do 1º ano, a ser liquidada, se devida, dois anos após a data de aquisição.

A Administração realizou avaliação técnica quanto à probabilidade de atingimento das metas contratuais atreladas aos *Earn-Outs*. Com base nas projeções de negócios atualizadas e no PPA preliminar, estimou-se como provável o cumprimento integral das condições estipuladas, razão pela qual o montante máximo previsto trazido a valor presente foi incluído na composição da contraprestação total na data da aquisição (CPC 15, item 39). Reavaliações posteriores do valor justo dessa obrigação serão reconhecidas no resultado conforme exigido pelas normas IFRS/CPC.

O balanço da empresa adquirida na data de aquisição não apresenta saldos que não possam ser mensurados confiavelmente, sendo o balancete da Avocado referente a 31 de maio de 2026, representado pelo seguinte grupo de ativos ou passivos:

Combinação de negócios	Avocado
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	443
Outros créditos	464
Ativos intangíveis - softwares	1.728
Ativos intangíveis - carteira de clientes	320
Total de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos pelo valor justo	**2.955**
Contraprestação	10.856
Ágio gerado na transação (*Goodwill*) – Provisório	**7.901**

A alocação do preço de aquisição (PPA) e o detalhamento dos ativos intangíveis identificados são apresentados de forma provisória, sujeitos a ajustes finais dentro do período de mensuração de 12 meses previsto no CPC 15 (R1). O ágio de R$7.901 é fundamentado pela expectativa de rentabilidade futura e sinergias operacionais com o ecossistema digital do Grupo.

Os custos incorridos com a estruturação da transação somaram R$100. Esse montante foi reconhecido diretamente no resultado do período em que foi incorrido.

Pelo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, o negócio adquirido contribuiu com um prejuízo líquido de R$444. Se a combinação de negócios tivesse sido realizada no início do exercício, a receita operacional e o prejuízo líquido teriam sido de R$4.879 e R$977, respectivamente.

AUMENTO DE PARTICIPAÇÃO E OBTENÇÃO DE CONTROLE DA TOTALPASS MÉXICO

Em 02 de janeiro de 2026, a Companhia, por meio de sua subsidiária Latamgym México, obteve o controle da TotalPass México por meio da subscrição de ações mantidas em tesouraria pela investida, elevando sua participação de 33,33% para 66,67%. Não houve transferência de contraprestação relevante nesta transação.

Considerando a proximidade entre a data de fechamento do período e a data da transação, a Companhia utilizou como expediente prático o balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2025 para fins de mensuração dos ativos líquidos adquiridos. A Administração avaliou que não ocorreram eventos significativos entre essas datas que pudessem impactar materialmente a mensuração dos ativos e passivos a valor justo.

A tabela abaixo apresenta a mensuração provisória dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos na data da transação:

Combinação de negócios	TP México
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	20.420
Clientes	26.594
Impostos a recuperar	19.918
Despesas antecipadas	23.490
Outros créditos	12.672
Imposto de renda e contribuição social diferidos (Ativo)	3.632
Ativos de direito de uso	2.612
Imobilizado	2.494
Intangível - Carteira de Clientes	194
Passivos	
Fornecedores	(34.843)
Outros passivos	(7.972)
Obrigações fiscais	(12.833)
Passivos de arrendamentos	(2.705)
Partes relacionadas	(81.784)
Imposto de renda e contribuição social diferidos (Passivo)	(2.044)
Total de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos pelo valor justo	**(30.155)**
Participação de não controladores na data da aquisição	(10.116)
Valor justo da contraprestação transferida	-
Ágio gerado na transação (*Goodwill*) – Provisório	**20.039**

A Companhia apurou um ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R$20.039. A mensuração a valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos e a alocação do preço de aquisição (PPA) têm caráter provisório e serão concluídas no prazo de até 12 meses a contar da data de aquisição, conforme facultado pelo CPC 15 (R1) / IFRS 3. A Companhia reconheceu um ganho de R$9.680 correspondente à remensuração da participação que detinha.

Pelo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, o negócio adquirido contribuiu com receita operacional de R$79.036 e lucro líquido de R$2.032.

AQUISIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO DE NÃO CONTROLADORES

(a) Em 02 de fevereiro de 2026, a Companhia, por intermédio de sua controlada ADV Esporte e Saúde Ltda., celebrou contrato de compra e venda para a aquisição dos 10% remanescentes do capital social da Smartdom Escola de Ginástica e Dança Ltda. Com a conclusão desta transação, a Companhia passou a deter 100% do capital social da referida entidade, consolidando o controle integral de suas operações.

O preço total da aquisição foi de R$296, composto por uma parcela à vista de R$96, liquidada na data da transação, e um saldo remanescente de R$200, a ser pago em quatro parcelas mensais e sucessivas de R$50 cada, com vencimentos entre fevereiro e maio de 2026.

(b) Em 12 de agosto de 2026, a Companhia celebrou contrato de compra e venda para a aquisição da totalidade das 1.550.000 quotas remanescentes, representativas de 50% do capital social da M2 Academia de Ginástica Ltda., detidas pelos sócios minoritários. Com a conclusão desta transação, a Companhia passou a deter 100% do capital social da referida entidade, consolidando o controle integral de suas operações.

O preço total de aquisição foi de R$7.000, com a seguinte estrutura de pagamento: (i) parcela à vista no montante de R$2.500, paga em até dois dias úteis a contar da assinatura do contrato; (ii) parcela de R$2.500, com vencimento em 01 de setembro de 2026, atualizada pela variação acumulada do CDI; (iii) parcela remanescente de R$2.000, com vencimento em 20 de outubro de 2026, também atualizada pela variação acumulada do CDI.

AUMENTO DE CAPITAL PRIVADO

Em 04 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia homologou o aumento do capital social, dentro do limite do capital autorizado, após a conclusão do processo de subscrição privada iniciado em 01 de dezembro de 2025.

A estruturação do aumento de capital ocorreu por meio da utilização de créditos relativos aos JCP, declarados em 01 de dezembro de 2025 e distribuídos em 13 de janeiro de 2026. Adicionalmente, após o exercício do direito de preferência, foram subscritas e integralizadas 600.243 ações remanescentes ("Sobras") durante o período encerrado em 23 de janeiro de 2026, totalizando R$11.969. Devido à demanda superior à oferta de sobras, a Companhia aplicou o critério de rateio proporcional entre os subscritores. Não houve sobras remanescentes não subscritas, o que dispensou a realização de leilão.

O aumento de capital foi realizado mediante a emissão de 18.879.791 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de R$19,94 por ação. A operação totalizou um aporte de R$376.463, considerando o exercício integral do direito de preferência, incluindo o período de subscrição de sobras e as eventuais retratações.

Em decorrência da homologação do aumento de capital, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, passou de R$3.147.668 (dividido em 597.250.053 ações) para R$3.524.131 (dividido em 616.129.844 ações).

As novas ações emitidas possuem os mesmos direitos das ações já existentes e farão jus ao recebimento integral de dividendos e/ou JCP, bem como quaisquer outros direitos.

ALIENAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA E ENCERRAMENTO DO ACORDO DE ACIONISTAS

Conforme Fato Relevante divulgado pela Companhia em 23 de fevereiro de 2026, os Fundos Pátria alienaram a totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, composta por 42.384.339 ações (representativas de 6,88% do capital social). A operação foi realizada por meio de leilão organizado (*block trade*) na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Em razão da referida alienação, a Companhia deixou de possuir um controlador definido, nos termos da legislação aplicável, passando a operar com capital disperso. A Família Corona mantém-se como acionista de referência, sendo titular de 14,89% do capital social total da Companhia.

AUMENTO DE PARTICIPAÇÃO NA SPORTS WORLD

Em 12 de fevereiro de 2024, o Grupo realizou a subscrição privada de 17.946.256 ações de emissão da Sports World pela Latamgym México, passando a deter participação de 19,46%, representada por 47.154.122 ações.

Desde então, o Grupo não adquiriu novas ações da Sports World. Em decorrência dos cancelamentos de ações em tesouraria realizados pela própria Sports World, de 1.296.878 ações em 2025 e 4.607.241 ações em 2026, o total de ações em circulação da investida foi reduzido de 242.285.867 para 236.381.748. Com isso, a participação do Grupo passou para 19,57% em 31 de dezembro de 2025 e para 19,95% com base nas informações mais recentes divulgadas pela investida, referentes a 30 de junho de 2026.

Com base na análise efetuada à luz do CPC 18 (R2) / IAS 28, o Grupo não tem influência significativa sobre a Sports World. Assim, o investimento nessa sociedade continua sendo classificado como um ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, de acordo com o CPC 48 / IFRS 9.

EMISSÕES DE DEBÊNTURES

Em 15 de março de 2026 e 19 de agosto de 2026, a Companhia realizou a 14ª e a 15ª emissões de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, nos montantes totais de R$1.320 milhões e R$1.198 milhões, respectivamente, cujas informações detalhadas sobre prazos e taxas constam na NE 18.

PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

Em 25 de maio de 2026, o Conselho de Administração aprovou o Segundo Programa de Recompra de Ações, com vigência de 18 meses, entre 25 de maio de 2026 e 25 de novembro de 2027. O programa autoriza a aquisição de até 13.642.846 ações ordinárias, representativas de até 2,5% das ações em circulação, com o objetivo de manutenção em tesouraria para posterior cancelamento, alienação ou utilização no cumprimento de Programas de Incentivo de Longo Prazo. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia detinha 4.050.906 ações em tesouraria. Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, foram adquiridas 4.236.900 ações, pelo valor total de R$81.147, vide NE 21.

JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

No decorrer de 2026, em reuniões do Conselho de Administração, foram aprovadas as distribuições e pagamentos de JCP, sendo:

Aprovação	Provento	Pagamento	Classe	Valor por ação (R$)	Base de distribuição	Total distribuído
18/03/2026	JCP	30/04/2026	ON	0,06512391838	2026	40.000
28/05/2026	JCP	31/07/2026	ON	0,06516384886	2026	40.000
31/08/2026	JCP	30/10/2026	ON	0,06535104791	2026	40.000
						120.000

NOTA COMERCIAL – EVOLVE PARTICIPAÇÕES EM SOCIEDADES S.A.

Em 29 de setembro de 2026, a Companhia subscreveu e integralizou nota comercial privada emitida por sua controlada Evolve Participações em Sociedades S.A. (“Evolve”), no montante nominal de R$80.000, com remuneração correspondente a 100% da variação do CDI acrescida de *spread* de 3,70% ao ano, acumulada mensalmente pelo método da taxa efetiva de juros, e vencimento final estipulado para 11 de agosto de 2031. A operação tem como finalidade exclusiva a prestação de suporte financeiro à controlada para a quitação e reestruturação de dívidas e passivos operacionais mantidos por suas subsidiárias junto a terceiros.

Na controladora, a Nota Comercial está classificada como ativo financeiro mensurado ao custo amortizado, em conformidade com o CPC 48 / IFRS 9 (Instrumentos Financeiros), e apresentada no ativo não circulante, na rubrica “Investimentos em ativos financeiros” (vide NE 5). Por se tratar de operação com parte relacionada, a transação foi realizada em condições equivalentes às praticadas no mercado, conforme o CPC 05 (R1) / IAS 24 (Divulgação sobre Partes Relacionadas).

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixa e bancos	1.711	20.333	377.831	330.449
CDB (1) (4)	47.544	15.680	386.705	550.011
Fundos de investimento não exclusivos (2)	8.664	7.675	235.677	160.265
Operações compromissadas (3)	-	-	588.017	290.076
Total	**57.919**	**43.688**	**1.588.230**	**1.330.801**

(1) São remunerados por uma taxa média ponderada de 101,48% do CDI (101,53% em Dez/25) e administrados por instituições financeiras independentes. Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.

(2) Estão distribuídos principalmente nas controladas Latamgym México com taxa média anual de 6,31% (8,16% em Dez/25), e Latamfit Chile com taxa média anual de 4,53% (4,94% em Dez/25).

(3) Trata-se de operações de compra de títulos com compromisso de recompra por parte dos emissores dos títulos, remuneradas principalmente com taxa de 100,00% do CDI (100,00% em Dez/25).

(4) Inclui o saldo dos CDB que compõem a carteira do fundo de investimento exclusivo Santo Amaro remunerados em uma taxa média ponderada de 102,15% do CDI (101,83% em Dez/25), e do fundo Átila, remunerados a uma taxa média ponderada de 103,00% do CDI (101,41% em Dez/25). Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.

5. INVESTIMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos (1)	2.318.197	2.709.726	-	-
Títulos públicos (2)	-	-	1.060.689	1.226.241
Letras financeiras (3)	-	-	647.637	868.460
Ações em companhia de capital aberto (4)	-	-	112.208	144.480
Caixa restrito (5)	-	-	39.765	27.038
Outras aplicações financeiras (6)	84.495	4.367	6.873	5.002
Total	**2.402.692**	**2.714.093**	**1.867.172**	**2.271.221**
Circulante	**2.318.197**	**2.709.726**	**1.708.183**	**2.095.336**
Não circulante	**84.495**	**4.367**	**158.989**	**175.885**

(1) Referem-se aos fundos de investimento exclusivos de renda fixa de crédito privado Átila RF CP FI, remunerado com taxa média ponderada de 100,95% do CDI (101,03% em Dez/25) e Santo Amaro RF CP, remunerado com taxa média ponderada de 102,25% do CDI (101,98% em Dez/25). Na Controladora, os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica Investimentos em ativos financeiros, na linha "Fundos de investimento exclusivos". No consolidado, os ativos financeiros dos fundos foram integralmente consolidados nestas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, em conformidade com a Resolução CVM nº 175/2022, e seus saldos foram apresentados de forma desagregada nas respectivas linhas de investimentos em ativos financeiros.

(2) Representados por títulos públicos (LFT) remunerados com taxa média ponderada de 100,55% do CDI (100,62% do CDI em Dez/25) para os títulos do fundo Santo Amaro e para os títulos do fundo Átila remunerados com taxa média ponderada de 100,85% do CDI (100,48% em Dez/25).

(3) Representam títulos de crédito privado de instituições financeiras que compõem o fundo Átila remunerados por uma taxa média ponderada de 106,47% do CDI (105,55% do CDI em Dez/25) e o fundo Santo Amaro remunerados por uma taxa média ponderada de 103,79% do CDI (104,01% do CDI em Dez/25).

(4) Corresponde ao investimento em ações da Sports World.

(5) Caixa utilizado como colateral em empréstimo bancário, liberado após o pagamento final do saldo devedor.

(6) Vide NE 3.

6. CLIENTES

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Clientes				
Recebíveis provenientes de contratos com clientes (1)	208.024	196.497	876.719	695.789
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa (PECLD) (2)	(1.051)	(816)	(17.338)	(10.934)
Total	**206.973**	**195.681**	**859.381**	**684.855**

(1) As contas a receber de clientes referem-se principalmente a valores recorrentes pelas vendas dos planos de academia e planos TotalPass que são substancialmente recebidos por meio das principais administradoras de cartões no Brasil e no exterior.

(2) A variação dos saldos no consolidado contempla a inclusão do saldo patrimonial de abertura decorrente do início da consolidação integral da TotalPass México em janeiro de 2026, o qual não transita pela demonstração do resultado do período.

Em 30 de setembro de 2026, o prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes corresponde a aproximadamente 32 dias (32 dias em 31 de dezembro de 2025).

Em decorrência do modelo de negócio do Grupo, os valores de perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa registrados não são relevantes, visto que, no caso de não pagamento por parte do cliente, o acesso desse cliente à unidade é bloqueado e só é desbloqueado mediante a quitação dos valores devidos. Dessa forma, o Grupo não registra o valor de contas a receber e a receita até que ocorra a regularização do respectivo pagamento.

Como grande parte das vendas é realizada com cartões de débito e de crédito, cujos recebimentos ocorrem por intermédio das administradoras de meios de pagamento, o Grupo avalia que o risco de crédito é reduzido, vide NE 27.

7. PARTES RELACIONADAS

NATUREZA DAS PARTES RELACIONADAS

A Companhia, as controladas e pessoas ligadas realizam algumas operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais do Grupo. As principais são:

- **Transações comerciais.** Representam valores decorrentes de rateio de despesas administrativas centralizadas na Companhia e repassadas às demais empresas do Grupo.
- **Contratos de mútuos.** São remunerados a taxas baseadas no custo de dívida do Grupo no momento da sua contratação e possuem prazos de vencimento indeterminados.
- **Dividendos a receber.** Correspondem aos dividendos mínimos obrigatórios a receber pela Companhia de suas controladas.

OUTRAS TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

O Grupo realiza transações de locação de imóveis pertencentes a acionistas do Grupo ou às suas empresas controladas e coligadas, no curso normal de suas operações. Os principais valores com partes relacionadas incluem:

	30/09/2026	31/12/2025
BALANÇO PATRIMONIAL		
Passivos de arrendamentos - circulante	319	446
Passivos de arrendamentos - não circulante	3.842	3.938

	2026 Jan a Set	2025 Jan a Set
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		
Despesa financeira	492	479

Condições das transações

As transações foram realizadas em condições similares às de mercado e de acordo com a política de transações com partes relacionadas da Companhia, e os saldos de contas a receber ou a pagar referentes a essas transações estão refletidos nessas demonstrações financeiras intermediárias.

Adicionalmente, o Grupo realizou aplicações financeiras em fundos de investimento nos quais detém 100% das cotas, que se encontram detalhados na NE 5.

Compromissos e saldos

Até a data de emissão destas demonstrações, não há compromissos adicionais ou garantias relacionadas às transações com partes relacionadas, exceto pelos saldos mencionados acima.

REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO

Por meio da AGOE realizada em 24 de abril de 2026, foi aprovado o limite da remuneração global anual dos Administradores da Companhia para o exercício de 2026 no montante de até R$47.010 (R$55.020 em 31 de dezembro de 2025).

O quadro abaixo demonstra a remuneração dos administradores:

	30/09/2026	30/09/2025
Remuneração dos administradores		
Remuneração fixa	10.587	9.517
Benefícios e encargos sociais	4.072	4.292
Remuneração variável	7.273	11.367
Despesa com o plano de opção de compra de ações	5.445	4.607
Total da remuneração	**27.377**	**29.783**

SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

	30/09/2026				31/12/2025			
	Outros créditos		Outros passivos		Outros créditos		Outros passivos	
	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos
CONTROLADORA								
Controladas								
ADV Esportes	11	495	8	-	9	425	-	-
Smartfin	-	-	-	-	12.247	-	252	-
Smartdom	28	14.640	2	-	65	12.865	-	-
ASN Smart	-	-	17	-	-	-	-	-
Bioswim	16.749	23.513	4.998 (1)	-	1.198	127.436	9.471	-
Nation	16	-	16	-	169	-	-	-
M2	24	-	291	748 (2)	315	127	291	748
Biomorum	-	660	4.632	-	1	-	3.679	-
Racebootcamp	1.117	248	-	-	1.144	-	-	-
TotalPass	290.853	1.898	-	-	145.434	-	2.268	-
Just Fit	10	6.435	-	-	2	2.295	23	-
Biopauli	-	-	-	-	-	-	66	-
Velocity Franqueadora	9	-	-	-	-	-	-	-
Velocity	150	-	-	-	150	-	-	-
Bio Recife	1.172	-	-	-	-	-	-	-
Evolve	-	-	40.322	-	-	-	-	-
Smartfit Maroc	-	15.656	-	-	-	3.435	-	-
Smartfit Peru S.A.C	6.562	-	-	-	6.049	-	-	-
Latamgym SAPI de CV	24.312	-	-	-	-	-	-	-
Latamfit Chile SPA	9.395	-	-	-	7.623	-	-	-
Sporty City	18.273	-	-	-	13.633	-	-	-
FitMaster LLC	14.984	-	-	-	14.984	-	-	-
Sporty Panama	2.098	-	-	-	-	-	-	-
Total de partes relacionadas	**385.763**	**63.545**	**50.286**	**748**	**203.023**	**146.583**	**16.050**	**748**
Circulante	**385.763**	**33.247**	**49.995**	**748**	**203.023**	**19.457**	**15.759**	**748**
Não circulante	-	**30.298**	**291**	-	-	**127.126**	**291**	-
CONSOLIDADO								
Joint ventures								
TotalPass México	-	-	-	-	64.503	8.035	-	-
Acionistas minoritários	-	-	-	-	-	828	-	128
Total de partes relacionadas	**-**	**-**	**-**	**-**	**64.503**	**8.863**	**-**	**128**
Circulante	**-**	**-**	**-**	**-**	**64.503**	**748**	**-**	**128**
Não circulante	-	-	-	-	-	**8.115**	-	-

(1) O saldo do passivo refere-se a transações decorrentes de rateio de despesas administrativas e venda de imobilizado.

(2) Dividendos antecipados.

TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

	2026 Jan a Set				2025 Jan a Set			
	Receitas operacionais	Custos	Despesas	Resultados financeiros	Receitas operacionais	Custos	Despesas	Resultados financeiros
CONTROLADORA								
Controladas								
Smartfin	-	-	(837)	-	-	-	(1.007)	-
Smartdom	227	-	-	1.712	299	-	-	1.416
ASN Smart	-	-	-	-	596	-	-	-
Bioswim	-	(3.757)	-	-	-	(69)	-	-
Nation	-	-	-	-	-	(70)	-	-
M2	185	-	-	-	287	-	-	-
Biomorum	-	(36.259)	-	-	-	(28.405)	-	-
Biopauli	-	(391)	-	-	-	(576)	-	-
Smartfit Peru S.A.C[1]	19.465	-	-	-	17.029	-	-	-
Latamgym SAPI de CV [1]	68.880	-	-	-	57.318	-	-	-
Sporty City [1]	49.606	-	-	-	38.628	-	-	-
Smartfit Maroc	-	-	-	-	-	-	-	-
Latamfit Chile SPA[1]	26.207	-	-	-	20.536	-	-	-
Smartfit Uruguay	-	-	-	-	-	-	-	1.697
Sporty Panama[1]	2.096	-	-	-	-	-	-	-
Total de partes relacionadas	**166.666**	**(40.407)**	**(837)**	**1.712**	**134.693**	**(29.120)**	**(1.007)**	**3.113**
CONSOLIDADO								
Joint ventures								
TotalPass México	-	-	-	-	49.444	-	-	-
Total de partes relacionadas	-	-	-	-	**49.444**	-	-	-

(1) Referem-se à receita com royalties.

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Impostos a recuperar				
PIS/COFINS	31.393	10.454	33.733	12.161
IRPJ/CSLL	147.055	69.462	324.952	192.844
IRRF sobre aplicação financeira	42.788	54.927	50.834	60.423
IGV/IVA	-	-	57.016	50.525
Outros	24	5.766	12.093	39.157
Total	**221.260**	**140.609**	**478.628**	**355.110**
Circulante	**221.260**	**140.609**	**468.992**	**347.559**
Não circulante	**-**	**-**	**9.636**	**7.551**

9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Os ganhos e as perdas dos instrumentos derivativos (*swap* e opções) são apurados por meio de sua marcação a mercado, correspondente ao seu valor justo. Em 30 de setembro de 2026, o saldo de instrumentos financeiros derivativos marcados a mercado, excluindo as opções relacionadas à Evolve, correspondia a um ganho de R$20.271 na controladora e no consolidado (ganho de R$25.095 na controladora e no consolidado em 31 de dezembro de 2025). Os valores registrados na demonstração do resultado do período findo nessa data, sob a rubrica "resultado financeiro", correspondem a uma receita de R$43 na controladora e no consolidado.

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Instrumentos financeiros derivativos				
Ativo				
Opção de compra da Smartfit – M2	-	5.877	-	5.877
Opção de compra da Smartfit – End Fit	16.339	17.531	16.339	17.531
Opção de compra da Smartfit – Evolve [1]	10.662	-	10.662	-
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	4.986	3.026	4.986	3.026
Total	**31.987**	**26.434**	**31.987**	**26.434**
Circulante	**4.986**	**8.903**	**4.986**	**8.903**
Não circulante	**27.001**	**17.531**	**27.001**	**17.531**
Passivo				
Opção de venda do franqueado – End Fit	1.054	1.339	1.054	1.339
Opção de venda do acionista minoritário – Evolve [1]	76.553	-	76.553	-
Total	**77.607**	**1.339**	**77.607**	**1.339**

(1) Vide NE 3.

10. OUTROS CRÉDITOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Outros créditos				
Depósitos em garantia [1]	-	12	53.282	51.151
Mútuos com terceiros	-	5.712	21.035	22.953
Depósitos judiciais [2]	72.968	68.230	96.930	92.979
Despesas antecipadas	83.063	37.795	192.801	99.215
Adiantamento a fornecedores	15.520	20.122	154.174	100.218
Outros	12.576	13.086	90.740	70.167
Total	**184.127**	**144.957**	**608.962**	**436.683**
Circulante	**99.995**	**58.443**	**425.479**	**265.295**
Não circulante	**84.132**	**86.514**	**183.483**	**171.388**

(1) No consolidado, representam substancialmente depósitos em garantia de contratos de aluguel nas operações do México.

(2) Estão relacionados a processos administrativos e judiciais, sendo principalmente nas áreas fiscais (retenções de IRRF) e previdenciárias (contribuições de INSS).

11. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E *JOINT VENTURES*

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	30/09/2026	2026 Jan a Set		31/12/2025	2025 Jan a Set	
	Saldo do investimento	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Saldo do investimento	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes
CONTROLADORA						
Controladas Nacionais						
ADV Esporte e Saúde Ltda.	14.783	3.682	-	13.276	2.006	-
Biopauli Compra, Venda e Adm. de Bens Ltda.	-	997	-	17.238	1.275	-
Centrale Compra, Venda e Loc. de Imob. Ltda.	-	25	-	2.107	28	-
Escola de Natação e Ginástica Biomorum Ltda.	22.176	3.844	-	19.432	2.997	-
Escola de Natação e Ginástica Bioswim Ltda.	536.446	80.656	-	320.029	92.648	-
Just Fit Empreendimentos e Participações S.A.	182.320	21.249	-	170.772	22.059	-
M2 - Academia de Ginástica Ltda.	5.147	443	-	2.203	303	-
MB Negócios Digitais S.A.	89.503	(7.488)	(144)	95.936	2.352	(200)
N2B Health Empresarial Ltda.	517	17	-	-	-	-
N2B Nutrição Empresarial Ltda.	51.596	6.385	-	45.210	1.066	-
Nation CT Academia de Musculação S.A.	26.003	(543)	-	26.546	(1.504)	-
Racebootcamp Academia de Ginástica Ltda.	125.746	2.390	-	123.656	(4.959)	-
S2RJ Academia de Ginástica Ltda.	-	269	-	15.524	345	-
Smartfin Cobranças Ltda.	4.450	4.068	-	381	575	-
TotalPass Participações Ltda.	38.972	24.345	-	16.927	(2.753)	-
Evolve Participações em Sociedades S.A.	91.049	755	-	-	-	-
Controladas no Exterior						
FitMaster LLC	86.140	12.963	(9.539)	82.717	315	802
Gimnasia Smart, S.A. de C.V.	112.045	1.308	(56.830)	120.664	(357)	(22.432)
Latamfit Chile SPA	242.832	79.162	(52.123)	337.045	35.838	(36.213)
Latamfit S.L.U.	1.094	144	(2.855)	1.439	(1.031)	27.574
Latamgym S.A.P.I. de C.V.	1.425.200	8.744	(66.118)	1.529.481	(1.631)	(12.768)
Servicios Deportivos para Latinoamérica S.A.	1.945	-	(134)	2.078	(135)	(61)
Smartfit Maroc	28.429	(13.701)	(4.786)	46.920	(7.187)	(1.970)
Smartfit Paraguay S.A.	115.624	20.555	6.354	88.715	9.296	(2.082)
Smartfit Peru S.A.C.	133.563	45.972	(7.639)	95.230	8.298	(5.565)
Smartfit S.A.U.	86.051	9.542	(14.730)	64.354	3.975	4.308
Smartfit Uruguay S.A.	55.787	11.643	(4.157)	48.301	7.527	(1.634)
SMTF - Escola de Ginástica e Dança S.A.	890	(114)	(76)	1.080	-	10
Sporty City S.A.S.	703.380	160.375	35.810	663.266	108.729	(60.161)
Sporty Panamá S.A.	569.922	55.417	(31.971)	546.475	34.738	(77.571)
Outros	22.961	(1.640)	(377)	-	-	-
Joint ventures						
FitMaster LLC	-	-	-	-	3.138	(8.690)
Outros	-	-	-	714	-	-
Total	**4.774.571**	**531.464**	**(209.315)**	**4.497.716**	**317.951**	**(196.653)**
CONSOLIDADO						
Joint ventures						
FitMaster LLC	-	-	-	-	3.138	(8.690)
TotalPass SA de C.V. (1)	-	-	-	-	1.637	(302)
Outros	-	-	-	714	-	-
Total	**-**	**-**	**-**	**714**	**4.775**	**(8.992)**

(1) Vide NE 3.

MOVIMENTAÇÃO DO PERÍODO

Investimentos em controladas e *joint ventures*	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**4.203.814**	**55.411**
Aumentos de capital	101.859	714
Aquisição de controle em controlada – Fitmaster	37.295	37.295
Aquisição de controle – Fitmaster	-	(72.211)
Aquisição de controlada – N2B	23.778	-
Aquisição de controlada – S2RJ	15.130	-
Dividendos e JCP	(208.674)	-
Compensação com mútuos	-	(3.856)
Transações com acionistas não controladores	8.280	-
Resultado da remensuração de participação anteriormente detida	10.664	-
Equivalência patrimonial	438.317	5.021
Incorporação de controladas	(146.387)	-
Outros resultados abrangentes em controladas	37.012	-
Efeito cambial na conversão	(8.388)	(6.676)
Outras transações	(14.984)	(14.984)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**4.497.716**	**714**
Aumentos de capital (1)	151.957	-
Aquisição de controladas (5)	50.856	-
Dividendos e JCP (2)	(203.467)	-
Transações com acionistas não controladores (3)	(8.480)	-
Equivalência patrimonial	531.464	-
Incorporação/dissolução de controladas (4)	(36.160)	-
Outros resultados abrangentes em controladas	(19.563)	-
Efeito cambial na conversão	(189.752)	-
Outras transações	-	(714)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**4.774.571**	**-**

(1) Em 30 de setembro de 2026, na controladora, refere-se aos aumentos de capital nas seguintes controladas: Evolve R$59.678, Bioswim R$50.000, Smartfit S.A.U. R$26.885 e outros R$15.394.

(2) Inclui a reversão de dividendos aprovados em controlada, em decorrência do alinhamento da estratégia de gestão de caixa e alocação de capital da Companhia no período.

(3) Em 30 de setembro de 2026, na controladora, o valor refere-se às transações com acionistas não controladores. Vide NE 3.

(4) Em 30 de setembro de 2026, o montante na controladora reflete o processo de incorporação das controladas S2RJ e Biopauli e a dissolução da controlada Centrale, concluída em março de 2026.

(5) Em 30 de setembro de 2026, refere-se às aquisições da Avocado e da Evolve. Vide NE 3.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS AGREGADAS PARA AS *JOINT VENTURES* (1)

BALANÇO PATRIMONIAL	30/09/2026	31/12/2025
Ativo circulante	-	76.688
Ativo não circulante	-	46.633
Total do ativo	**-**	**123.321**
Passivo circulante	-	151.066
Passivo não circulante	-	-
Total do passivo	**-**	**151.066**
Total do patrimônio líquido	**-**	**(27.745)**
Total do passivo e patrimônio líquido	**-**	**123.321**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	2026 Jan a Set	2025 Jan a Set
Receitas operacionais	-	283.160
Custos e despesas	-	(267.054)
Resultado operacional	**-**	**16.106**
Resultados financeiros	-	(5.852)
Resultado líquido	**-**	**10.254**

(1) No período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia não possuía investimentos classificados como *joint ventures*, razão pela qual não há saldo comparativo aplicável para o período corrente.

12. IMOBILIZADO

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

	Instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Outros ativos imobilizados	Total
CONTROLADORA							
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	1.354.799	743.657	188.325	71.547	198.355	156.072	2.712.755
Depreciação acumulada	(716.608)	(291.095)	(86.418)	(42.992)	-	(91.317)	(1.228.430)
Valor líquido	**638.191**	**452.562**	**101.907**	**28.555**	**198.355**	**64.755**	**1.484.325**
Adições	123.371	95.105	21.820	19.386	781.659	26.189	1.067.530
Baixas	(4.923)	(4.334)	(555)	(1.233)	(4.083)	(3.058)	(18.186)
Incorporação/Cisão	16.772	13.464	1.661	273	826	774	33.770
Depreciação	(131.913)	(83.118)	(17.902)	(12.666)	-	(26.439)	(272.038)
Transferências e reclassificações	216.389	110.613	30.842	7.377	(411.718)	18.387	(28.110)
Em 31 de dezembro de 2025							
Custo	1.727.205	944.477	242.241	90.143	565.039	194.394	3.763.499
Depreciação acumulada	(869.318)	(360.185)	(104.468)	(48.451)	-	(113.786)	(1.496.208)
Valor líquido	**857.887**	**584.292**	**137.773**	**41.692**	**565.039**	**80.608**	**2.267.291**
Adições [1]	148.082	52.268	19.280	10.917	717.568	9.057	957.172
Baixas	(6.203)	(10.829)	(145)	(31)	(2.394)	(328)	(19.930)
Incorporação/ Cisão	205	2.031	182	60	-	11.702	14.180
Depreciação [2]	(133.212)	(79.238)	(18.990)	(13.533)	-	(27.257)	(272.230)
Transferências e reclassificações [3]	421.510	225.561	75.919	17.898	(810.787)	46.860	(23.039)
Em 30 de setembro de 2026							
Custo	2.271.868	1.187.168	348.725	118.309	469.426	259.749	4.655.245
Depreciação acumulada	(983.599)	(413.083)	(134.706)	(61.306)	-	(139.107)	(1.731.801)
Valor líquido	**1.288.269**	**774.085**	**214.019**	**57.003**	**469.426**	**120.642**	**2.923.444**
CONSOLIDADO							
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	5.052.605	2.047.053	602.018	235.747	681.605	444.147	9.063.175
Depreciação acumulada	(1.977.336)	(901.629)	(235.105)	(143.685)	-	(267.971)	(3.525.726)
Valor líquido	**3.075.269**	**1.145.424**	**366.913**	**92.062**	**681.605**	**176.176**	**5.537.449**
Adições	217.992	165.680	60.099	31.374	1.816.178	48.499	2.339.822
Baixas	(16.975)	(11.327)	(1.710)	(1.928)	(11.138)	(4.000)	(47.078)
Aquisição de controladas	-	2.234	11.970	2.242	941	1.445	18.832
Incorporação/Cisão	(1.029)	(1.454)	2.712	(24)	(188)	(17)	-
Depreciação	(482.775)	(218.591)	(66.117)	(40.729)	-	(80.886)	(889.098)
Efeitos cambiais	51.705	36.242	8.524	968	(28.912)	(13.761)	54.766
Transferências e reclassificações	703.704	248.751	109.908	31.214	(1.247.614)	124.586	(29.451)
Em 31 de dezembro de 2025							
Custo	5.992.066	2.469.513	797.445	288.616	1.210.872	602.550	11.361.062
Depreciação acumulada	(2.444.175)	(1.102.554)	(305.146)	(173.437)	-	(350.508)	(4.375.820)
Valor líquido	**3.547.891**	**1.366.959**	**492.299**	**115.179**	**1.210.872**	**252.042**	**6.985.242**
Adições [1]	246.482	102.724	62.161	19.006	1.363.571	22.397	1.816.341
Baixas	(21.667)	(53.555)	(12.403)	(244)	(21.168)	(5.937)	(114.974)
Aquisição de controladas	32.308	49.351	1.173	1.333	2.777	76	87.018
Incorporação/ Cisão	(367)	2.021	14	(64)	(941)	(663)	-
Depreciação [2]	(441.679)	(191.981)	(62.613)	(39.813)	-	(76.554)	(812.640)
Efeitos cambiais	(103.756)	(19.376)	(9.508)	(3.409)	(71.337)	(5.388)	(212.774)
Transferências e reclassificações [3]	808.209	372.742	124.629	37.022	(1.453.800)	84.069	(27.129)
Em 30 de setembro de 2026							
Custo	6.858.040	2.882.684	957.835	338.755	1.029.974	680.773	12.748.061
Depreciação acumulada	(2.790.619)	(1.253.799)	(362.083)	(209.745)	-	(410.731)	(5.026.977)
Valor líquido	**4.067.421**	**1.628.885**	**595.752**	**129.010**	**1.029.974**	**270.042**	**7.721.084**

(1) Em 30 de setembro de 2026, inclui custos financeiros capitalizados no montante de R$19.884 (R$12.843 em Dez/25) na controladora e R$21.390 (R$16.910 em Dez/25) no consolidado.

(2) As taxas anuais de depreciação estimadas por classe principal de ativos são as seguintes: Instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros: 10%; Máquinas e equipamentos: 10%; Móveis e utensílios: 10%; Equipamentos de informática: 20%.

(3) Na controladora, o saldo remanescente na coluna de "Transferências e reclassificações" refere-se a reclassificações para o Intangível no montante de R$23.039 (vide NE 13). No consolidado, o saldo remanescente na coluna de "Transferências e reclassificações" refere-se a reclassificações para o Intangível no montante de R$27.129 (vide NE 13).

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (*IMPAIRMENT*)

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos do ativo imobilizado, e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 não houve indicativo de *impairment*.

13. INTANGÍVEL

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

	Ágio	Cessão de direito de uso	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Outros intangíveis	Total
CONTROLADORA							
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	82.320	40.339	84.500	-	8.478	8.182	223.819
Amortização acumulada	-	(37.657)	(33.795)	-	-	-	(71.452)
Valor líquido	**82.320**	**2.682**	**50.705**	**-**	**8.478**	**8.182**	**152.367**
Adições	-	-	4.400	4.468	-	1.000	9.868
Baixas	-	-	-	-	-	(8.182)	(8.182)
Amortização	-	(1.309)	(18.381)	(1.664)	-	(8.702)	(30.056)
Transferências e reclassificações	34.279	-	31.554	-	15	41.016	106.864
Em 31 de dezembro de 2025							
Custo	116.599	40.188	120.307	6.656	8.493	42.016	334.259
Amortização acumulada	-	(38.815)	(52.029)	(3.852)	-	(8.702)	(103.398)
Valor líquido	**116.599**	**1.373**	**68.278**	**2.804**	**8.493**	**33.314**	**230.861**
Adições	-	-	5.201	-	-	16.072	21.273
Baixas	-	-	(72)	-	(15)	(9)	(96)
Amortização [1]	-	(509)	(18.031)	(1.728)	-	(8.979)	(29.247)
Transferências e reclassificações [2]	8.298	-	30.703	2.259	-	(7.664)	33.596
Em 30 de setembro de 2026							
Custo	124.897	40.187	155.560	9.755	8.478	65.933	404.810
Amortização acumulada	-	(39.323)	(69.481)	(6.420)	-	(33.199)	(148.423)
Valor líquido	**124.897**	**864**	**86.079**	**3.335**	**8.478**	**32.734**	**256.387**

	Ágio	Cessão de direito de uso	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Outros intangíveis	Total
CONSOLIDADO							
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	2.100.931	101.891	167.773	166.400	70.942	37.641	2.645.578
Amortização acumulada	-	(60.801)	(77.821)	(84.067)	(19.826)	(7.991)	(250.506)
Valor líquido	**2.100.931**	**41.090**	**89.952**	**82.333**	**51.116**	**29.650**	**2.395.072**
Adições	-	5.658	9.389	-	161	1.000	16.208
Aquisições de controladas	120.922	-	22.082	17.406	-	-	160.410
Baixas	(846)	-	(268)	(40)	-	(8.616)	(9.770)
Incorporação/Cisão	-	-	40	-	(40)	-	-
Amortização	-	(6.616)	(29.758)	(19.893)	(646)	(17.636)	(74.549)
Efeitos cambiais	(22.285)	1.332	(293)	(258)	-	(1.924)	(23.428)
Transferências e reclassificações	1.513	-	38.574	(1.552)	588	47.998	87.121
Em 31 de dezembro de 2025							
Custo	2.200.235	109.359	240.266	180.632	71.594	76.323	2.878.409
Amortização acumulada	-	(67.895)	(110.548)	(102.636)	(20.415)	(25.851)	(327.345)
Valor líquido	**2.200.235**	**41.464**	**129.718**	**77.996**	**51.179**	**50.472**	**2.551.064**
Adições	-	-	10.896	1.920	442	18.698	31.956
Aquisições de controladas	103.531	-	1.851	513	-	-	105.895
Baixas	-	-	(77)	-	(15)	(70)	(162)
Amortização [1]	-	(4.929)	(29.975)	(11.895)	(523)	(15.809)	(63.131)
Efeitos cambiais	(76.019)	2.421	(2.348)	(1.314)	-	(1.432)	(78.692)
Transferências e reclassificações [2]	-	-	36.763	-	928	(7.615)	30.076
Em 30 de setembro de 2026							
Custo	2.227.747	108.832	283.767	181.176	72.948	107.195	2.981.665
Amortização acumulada	-	(69.876)	(136.939)	(113.956)	(20.937)	(62.951)	(404.659)
Valor líquido	**2.227.747**	**38.956**	**146.828**	**67.220**	**52.011**	**44.244**	**2.577.006**

(1) As taxas anuais de amortização estimadas por classe principal de ativos são as seguintes: Cessão de direito de uso: 10%; Software: 20%; Carteira de clientes: 33%.

(2) Na controladora, o saldo remanescente na coluna de "Transferências e reclassificações" refere-se a reclassificações do Imobilizado no montante de R$23.039 (vide NE 12) e o montante de R$10.557 referente à incorporação (vide NE 11). No consolidado, o saldo remanescente na coluna de "Transferências e reclassificações" refere-se a reclassificações do Imobilizado para o Intangível no montante de R$27.129 (vide NE 12) e reclassificações do Ativo de direito de uso para o Intangível no montante de R$2.947.

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (*IMPAIRMENT*)

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de ativos intangíveis, e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 não houve indicativo de risco de *impairment*.

14. ARRENDAMENTOS

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS DE ATIVOS DE DIREITO DE USO

	Controladora			Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis [3]	Total	Máquinas e equipamentos	Imóveis [3]	Total
Ativos de direito de uso						
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**1.476.956**	**1.476.956**	**34.980**	**4.899.180**	**4.934.160**
Adições e remensurações	-	536.306	536.306	16.873	1.614.648	1.631.521
Incorporação/Cisão	-	34.049	34.049	-	-	-
Baixas	-	(25.867)	(25.867)	-	(61.100)	(61.100)
Depreciação	-	(263.979)	(263.979)	(7.818)	(785.736)	(793.554)
Créditos fiscais sobre depreciações	-	(22.735)	(22.735)	-	(26.670)	(26.670)
Efeito cambial na conversão	-	-	-	496	40.187	40.683
Transferências e reclassificações	-	-	-	(12.296)	-	(12.296)
Em 31 de dezembro de 2025	**-**	**1.734.730**	**1.734.730**	**32.235**	**5.680.509**	**5.712.744**
Adições e remensurações [1]	-	532.487	532.487	62.753	1.300.737	1.363.490
Aquisições de controladas	-	-	-	-	50.799	50.799
Baixas	-	(21.765)	(21.765)	(59)	(61.897)	(61.956)
Depreciação	-	(230.811)	(230.811)	(11.541)	(693.550)	(705.091)
Créditos fiscais sobre depreciações	-	(19.994)	(19.994)	-	(23.299)	(23.299)
Efeito cambial na conversão	-	-	-	(3.069)	(226.090)	(229.159)
Transferências e reclassificações [2]	-	-	-	(2.930)	(17)	(2.947)
Em 30 de setembro de 2026	**-**	**1.994.647**	**1.994.647**	**77.389**	**6.027.192**	**6.104.581**

(1) Inclui na controladora R$13.769 (R$31.292 em Dez/25) e no consolidado R$21.733 (R$41.307 em Dez/25) de custos diretos iniciais e incentivos recebidos.

(2) Referem-se a reclassificações para o Intangível dos contratos de leasing encerrados (vide NE 13).

(3) Os contratos de imóveis no Brasil e no México, principais mercados do Grupo, têm prazo médio de dez anos.

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS DE PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS

	Controladora			Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total
Passivos de arrendamentos						
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**1.536.733**	**1.536.733**	**30.268**	**5.370.344**	**5.400.612**
Adições e remensurações	-	505.014	505.014	16.873	1.573.341	1.590.214
Incorporação/Cisão	-	39.484	39.484	-	-	-
Baixas	-	(28.456)	(28.456)	-	(69.657)	(69.657)
Juros incorridos	-	165.123	165.123	2.298	537.835	540.133
Contraprestações	-	(403.819)	(403.819)	(22.722)	(1.196.183)	(1.218.905)
Créditos fiscais sobre juros	-	10.458	10.458	-	11.722	11.722
Efeitos cambiais	-	-	-	431	19.756	20.187
Em 31 de dezembro de 2025	**-**	**1.824.537**	**1.824.537**	**27.148**	**6.247.158**	**6.274.306**
Adições e remensurações	-	518.718	518.718	63.589	1.278.168	1.341.757
Aquisições de controladas	-	-	-	-	62.217	62.217
Baixas	-	(24.066)	(24.066)	(66)	(72.419)	(72.485)
Juros incorridos	-	168.867	168.867	3.858	489.409	493.267
Contraprestações	-	(367.861)	(367.861)	(18.170)	(1.063.879)	(1.082.049)
Créditos fiscais sobre juros	-	10.348	10.348	-	11.658	11.658
Efeitos cambiais	-	-	-	(2.834)	(253.553)	(256.387)
Em 30 de setembro de 2026	**-**	**2.130.543**	**2.130.543**	**73.525**	**6.698.759**	**6.772.284**
Circulante	**-**	**287.142**	**287.142**	**25.643**	**836.367**	**862.010**
Não circulante	**-**	**1.843.401**	**1.843.401**	**47.882**	**5.862.392**	**5.910.274**

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (*IMPAIRMENT*) DOS ATIVOS DE DIREITO DE USO

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de direito de uso. Vide NE 12.

TAXAS DE DESCONTO

Os passivos de arrendamentos são descontados às taxas médias entre 7,08% e 16,94% na controladora e entre 2,25% e 19,41% no consolidado.

FLUXO DE VENCIMENTOS DE ARRENDAMENTOS

	Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total
2026	8.225	353.616	361.841
2027	24.169	834.280	858.449
2028	15.825	847.170	862.995
2029	12.883	1.287.579	1.300.462
2030 em diante	12.423	3.376.114	3.388.537
Total	**73.525**	**6.698.759**	**6.772.284**

O quadro a seguir apresenta o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutidos na contraprestação de arrendamento de imóveis, conforme os períodos previstos para pagamento e apresentam os seguintes saldos nominais e ajustados a valor presente:

	Consolidado	
	Valor nominal (sem juros)	Ajustado a valor presente
Contraprestação de arrendamento de imóveis	10.165.835	6.698.759
PIS/COFINS – 9,25% (1)	347.816	214.233

(1) Incidente sobre os contratos de aluguéis de imóveis firmados com pessoas jurídicas, somente no Brasil.

ARRENDAMENTOS DE CURTO PRAZO, ARRENDAMENTOS DE ATIVOS DE BAIXO VALOR E ARRENDAMENTOS VARIÁVEIS

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia incorreu em R$324 de despesa de aluguel variável na controladora e incorreu em R$18.563 no consolidado (no período findo em 30 de setembro de 2025, R$539 na controladora e R$23.726 no consolidado).

O Grupo, em conformidade com o CPC 06/IFRS 16 “Arrendamentos”, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e ativo de direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal). Embora a metodologia contábil utilizada pelo Grupo esteja em linha com a regra disposta no CPC 06/IFRS 16, ela gera distorções na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro.

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ nº 02/2019, o Grupo apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada para cinco anos utilizando como premissa os índices de inflação divulgados pelos bancos centrais dos países onde o Grupo tem operações próprias (Brasil, Chile, Colômbia, México, Peru, Paraguai, Uruguai, Argentina, Panamá, Costa Rica e Marrocos) e descontados pelas taxas médias aplicáveis:

	Consolidado	
	Fluxo real	Fluxo inflacionado
Ativos de direito de uso	**6.027.192**	**6.724.455**
Passivo de arrendamento	3.199.883	3.261.314
Encargos financeiros	3.498.876	4.619.148
Total Passivo de arrendamento	**6.698.759**	**7.880.462**
Despesa financeira	3.498.876	4.619.148
Despesa de depreciação	5.903.410	6.795.202
Total Despesa (1)	**9.402.286**	**11.414.350**

(1) Total da despesa acumulada desde o início da vigência do CPC 06/IFRS 16.

15. FORNECEDORES

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores				
Moeda Nacional	195.346	224.063	647.076	580.591
Moeda Estrangeira	179	64	24.418	52.630
Total	**195.525**	**224.127**	**671.494**	**633.221**
Circulante	**188.862**	**216.912**	**661.584**	**626.006**
Não circulante	**6.663**	**7.215**	**9.910**	**7.215**

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo em geral opera com prazo médio de pagamento junto a seus fornecedores operacionais de aproximadamente 24 dias (29 dias em 31 de dezembro de 2025). No caso de fornecedores de ativo imobilizado, os prazos seguem negociação comercial de cada operação.

16. OBRIGAÇÕES FISCAIS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Obrigações fiscais				
PIS/COFINS	55.898	18.429	63.303	23.478
ISS	24.768	16.681	30.545	20.089
INSS	15.057	10.253	18.292	12.599
Imposto de renda e contribuição social	2.070	1.872	192.878	193.368
Imposto sobre indústria e comércio - ICA	-	-	671	7.915
IVA	-	-	34.879	28.052
ISR a estrangeiros	-	-	19	7.349
IR/CS retido fonte	8.422	6.223	12.499	8.962
Outros	45.288	216	83.997	29.614
Total	**151.503**	**53.674**	**437.083**	**331.426**

17. OUTROS PASSIVOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Outros passivos				
Salários, provisões e contribuições sociais	126.236	92.091	278.088	195.986
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio a pagar	37.328	475.503	37.328	475.503
Contraprestação contingente – MB Negócios Digitais	8.679	20.403	8.679	20.403
Contraprestação contingente – Latamfit Chile	4.410	5.066	4.410	5.066
Contraprestação contingente – Just Fit	2.767	2.767	2.767	2.767
Contraprestação aquisição – Velocity	-	-	8.667	9.273
Contraprestação aquisição – N2B	-	563	-	563
Contraprestação aquisição – S2RJ	908	6.468	908	6.468
Outras aquisições	10.918	2.807	16.330	2.807
Outros	4.014	2.962	37.457	24.615
Total	**195.260**	**608.630**	**394.634**	**743.451**
Circulante	**183.589**	**598.731**	**364.827**	**716.651**
Não circulante	**11.671**	**9.899**	**29.807**	**26.800**

18. EMPRÉSTIMOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos				
Debêntures	5.221.312	4.391.106	5.221.312	4.391.106
Nota comercial	-	129.234	-	129.234
Capital de giro	-	-	2.905.689	2.956.859
Total	**5.221.312**	**4.520.340**	**8.127.001**	**7.477.199**
Circulante	**144.842**	**158.918**	**1.100.981**	**939.130**
Não circulante	**5.076.470**	**4.361.422**	**7.026.020**	**6.538.069**
Moeda nacional	**5.221.312**	**4.520.340**	**5.221.312**	**4.520.340**
Moeda funcional países (1)	**-**	**-**	**2.905.689**	**2.956.859**

(1) Empréstimos desembolsados nos países em suas respectivas moedas locais.

MOVIMENTAÇÃO SUMÁRIA DOS EMPRÉSTIMOS

	Controladora	Consolidado
Empréstimos		
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**3.277.044**	**5.914.614**
Captações	1.519.093	2.761.364
Incorporação	3.920	-
Provisão de juros e amortização de custos	531.316	798.105
Pagamentos de principal	(360.484)	(1.314.782)
Pagamento de juros	(450.549)	(720.327)
Variação cambial	-	38.225
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**4.520.340**	**7.477.199**
Captações	2.508.152	3.653.606
Aquisições de controladas	-	87.559
Provisão de juros e amortização de custos	522.305	733.979
Pagamentos de principal	(1.807.300)	(2.948.013)
Pagamento de juros	(522.185)	(726.471)
Variação cambial	-	(150.858)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**5.221.312**	**8.127.001**

DESCRIÇÃO DOS CONTRATOS FINANCEIROS (1)

	Moeda do contrato	Valor nominal em moeda do contrato (em milhões)	Encargos (a.a.)	Emissão	Vencimento	30/09/2026	31/12/2025
CONTROLADORA							
DEBÊNTURES							
Sétima emissão - 1ª série	BRL	362	CDI+1,50%	out-22	out-29	-	367.886
Sétima emissão - 2ª série	BRL	38	IPCA+7,37%	out-22	out-29	45.950	44.111
Oitava emissão	BRL	600	CDI+1,95%	out-23	out-30	264.542	255.341
Nona emissão - 1ª série	BRL	720	CDI+1,32%	abr-24	abr-29	-	744.685
Nona emissão - 2ª série	BRL	600	CDI+1,52%	abr-24	abr-31	-	620.966
Décima emissão	BRL	450	CDI+1,10%	jul-24	jul-29	461.958	480.910
Décima primeira emissão	BRL	300	CDI+0,89%	out-24	out-29	317.805	306.928
Décima segunda emissão	BRL	536	CDI+0,65%	set-25	set-30	532.192	551.574
Décima terceira emissão - 1ª série	BRL	500	CDI+0,58%	out-25	out-30	531.663	509.288
Décima terceira emissão - 2ª série	BRL	300	CDI+0,68%	out-25	out-32	319.047	305.611
Décima terceira emissão - 3ª série	BRL	200	CDI+0,95%	out-25	out-35	212.920	203.806
Décima quarta emissão - 1ª série	BRL	1.120	CDI+0,63%	mar-26	mar-31	1.123.135	-
Décima quarta emissão - 2ª série	BRL	200	CDI+0,75%	mar-26	mar-33	200.128	-
Décima quinta emissão - 1ª série	BRL	196	CDI+0,65%	ago-26	ago-31	198.256	-
Décima quinta emissão - 2ª série	BRL	110	CDI+0,75%	ago-26	ago-33	111.274	-
Décima quinta emissão - 3ª série	BRL	892	CDI+1,05%	ago-26	ago-36	902.442	-
NOTAS COMERCIAIS							
2ª Emissão de Nota Comercial	BRL	125	CDI+1,37%	mai-24	abr-29	-	129.234
Total Controladora						**5.221.312**	**4.520.340**
CONTROLADAS							
CAPITAL DE GIRO							
Latamgym México	MXN	300	TIIE+2,00%	mai-22	mai-27	-	32.295
Latamgym México	MXN	250	TIIE+2,00%	set-22	set-27	20.331	38.025
Latamgym México	MXN	290	TIIE+2,00%	dez-22	dez-27	-	22.631
Latamgym México	MXN	131	TIIE+2,00%	jan-23	jan-28	-	20.074
Latamgym México	MXN	1.750	TIIE+2,00%	jul-23	jul-28	139.337	450.196

Latamgym México	MXN	1.800	TIIE+2,00%	set-24	set-29	282.833	546.068
Latamgym México	MXN	75	TIIE+2,00%	jan-26	out-26	21.503	-
Latamgym México	MXN	44	TIIE+2,00%	fev-26	nov-26	12.615	-
Latamgym México	MXN	2.400	TIIEF+1,70%	jun-26	jun-31	679.712	-
Sporty City Colômbia	COP	14.600	IBR+2,50%	ago-23	ago-28	10.793	13.938
Sporty City Colômbia	COP	15.000	IBR+2,15%	set-23	set-26	-	5.726
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,50%	fev-24	fev-29	9.398	11.493
Sporty City Colômbia	COP	42.000	IBR+2,95%	fev-24	fev-29	39.471	48.367
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+2,95%	abr-24	abr-29	18.223	21.963
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,95%	abr-24	abr-29	10.124	12.202
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,50%	jun-24	mar-26	-	3.068
Sporty City Colômbia	COP	27.300	IBR+2,50%	jun-24	mai-29	29.017	34.759
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+1,65%	jun-24	jun-27	3.914	7.303
Sporty City Colômbia	COP	23.170	IBR+2,30%	jul-24	jul-26	-	10.048
Sporty City Colômbia	COP	20.000	IBR+1,40%	jul-24	jul-27	8.682	15.410
Sporty City Colômbia	COP	25.000	IBR+1,89%	ago-24	ago-26	-	14.024
Sporty City Colômbia	COP	50.361	IBR+3,00%	set-24	set-27	26.245	42.793
Sporty City Colômbia	COP	3.595	IBR+3,00%	set-24	set-27	1.874	3.063
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+1,55%	out-24	out-27	16.608	24.073
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,00%	dez-24	dez-26	6.437	22.228
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,00%	dez-24	dez-26	6.008	22.021
Sporty City Colômbia	COP	70.000	IBR+2,20%	mar-25	mar-30	96.272	102.793
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	abr-25	abr-28	9.182	12.228
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	abr-25	abr-28	9.178	12.232
Sporty City Colômbia	COP	50.000	IBR+2,15%	mai-25	mai-28	43.579	58.981
Sporty City Colômbia	COP	12.000	IBR+0,90%	jul-25	jul-27	7.801	13.856
Sporty City Colômbia	COP	13.333	IBR+1,80%	jul-25	out-27	7.070	10.266
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+1,18%	set-25	set-28	10.398	13.369
Sporty City Colômbia	COP	7.000	IBR+1,30%	set-25	set-28	11.004	10.208
Sporty City Colômbia	COP	25.000	IBR+1,89%	dez-25	dez-28	29.565	36.762
Sporty City Colômbia	COP	28.000	IBR+2,14%	mar-26	mar-29	36.528	-
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+1,59%	mar-26	mar-29	28.155	-
Sporty City Colômbia	COP	20.000	IBR+2,15%	abr-26	abr-28	24.878	-
Sporty City Colômbia	COP	50.000	IBR+1,95%	abr-26	abr-28	78.157	-
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+1,80%	abr-26	abr-29	13.532	-
Sporty City Colômbia	COP	3.000	IBR+1,60%	jul-26	jul-28	4.725	-
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+1,82%	jul-26	jul-31	45.211	-
Smartfit Peru	PEN	150	8,06%	fev-24	fev-28	163.291	245.675
Smartfit Peru	PEN	60	7,55%	ago-24	ago-28	87.313	98.373
Smartfit Peru	PEN	72	7,30%	set-24	set-28	108.871	117.999
Smartfit Peru	PEN	18	7,43%	out-24	out-29	22.362	29.876
Smartfit Peru	PEN	30	6,29%	mar-25	mar-29	45.373	49.138
Latamfit Chile SPA	CLP	86.512	ICP+2,50%	set-25	set-30	452.430	518.276
Latamfit Chile SPA	CLP	15.000	ICP+2,00%	jun-26	jun-31	78.426	-
Sporty Panama S.A.	USD	4	6,00%	set-23	set-26	-	5.863
Sporty Panama S.A.	USD	17	SOFR3M+2,25%	mai-24	mai-27	30.100	63.329
Sporty Panama S.A.	USD	4	5,85%	jun-24	jun-29	-	17.149
Sporty Panama S.A.	USD	8	6,25%	mai-25	mai-30	38.685	44.767
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	11.738	9,20%	dez-24	nov-27	4.807	7.560
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	3.913	9,20%	fev-25	set-27	1.443	2.304
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	15.780	9,20%	mai-25	nov-27	7.860	12.814
Smartfit Uruguay S.A.	UYU	235	UI+5,35%	jun-24	dez-27	-	23.221
Smartfit Uruguay S.A.	UYU	212	UI+5,35%	mar-25	set-28	-	28.052
Smartfit Uruguay S.A.	UYU	318	UI+4,95%	mai-26	mai-31	41.888	-
Smartfit Maroc	MAD	5	5,20%	abr-26	abr-27	2.713	-
Smartfit Maroc	MAD	5	5,20%	mai-26	mai-27	2.705	-
Smartfit Maroc	MAD	10	5,20%	jun-26	jun-27	5.386	-
Smartfit Maroc	MAD	16	5,20%	jul-26	jul-27	8.587	-
Smartfit Maroc	MAD	10	5,20%	ago-26	ago-27	5.089	-
Total controladas						**2.905.689**	**2.956.859**
Total consolidado						**8.127.001**	**7.477.199**

(1) Os empréstimos foram demonstrados de forma segregada por transação.

EMPRÉSTIMO SPORTY CITY SAS

No período findo em 30 de setembro de 2026, o Grupo firmou contratos de empréstimos na Colômbia no valor total de COP159.000 milhões, equivalente a R$248 milhões. O prazo final das operações é de até cinco anos, com taxas entre IBR+1,59% e IBR+2,15%. Essas operações têm como objetivo principal reforçar o capital de giro da controlada e seguir com a política de expansão.

EMPRÉSTIMO LATAMGYM, S.A.P.I. de C.V.

No período findo em 30 de setembro de 2026, o Grupo firmou contratos de empréstimos no México no valor total de MXN119 milhões, equivalente a R$34 milhões. O prazo final das operações é de até um ano, com taxa de TIIE+2,00%. Estas operações têm como objetivo principal reforçar o capital de giro da controlada e seguir com a política de expansão.

EMPRÉSTIMO LATAMFIT CHILE SPA

No período findo em 30 de setembro de 2026, o Grupo firmou contratos de empréstimos no Chile no valor total de CLP15.000 milhões, equivalente a R$84 milhões. O prazo final das operações é de cinco anos, com taxa de ICP+2,00%. Estas operações têm como objetivo principal reforçar o capital de giro da controlada e seguir com a política de expansão.

EMPRÉSTIMO SMARTFIT MAROC

No período findo em 30 de setembro de 2026, o Grupo firmou contratos de empréstimos no Marrocos no valor total de MAD46 milhões, equivalente a R$24 milhões. O prazo final das operações é de até um ano, com taxa fixa de 5,20%. Estas operações têm como objetivo principal reforçar o capital de giro da controlada e seguir com a política de expansão.

EMPRÉSTIMO SMARTFIT URUGUAI

No período findo em 30 de setembro de 2026, o Grupo firmou contrato de empréstimo no Uruguai no valor total de UYU318 milhões, equivalente a R$40 milhões. O prazo final da operação é de cinco anos, com taxa de UI+4,95%. Esta operação tem como objetivo principal reforçar o capital de giro da controlada e seguir com a política de expansão.

LINHA DE CRÉDITO SINDICALIZADA

Em 04 de junho de 2026, o Grupo obteve uma linha de crédito sindicalizada no México, no valor de MXN2.725 milhões, equivalente a aproximadamente R$809 milhões. Os valores serão desembolsados em até 18 meses a contar da data de assinatura do contrato para amortização parcial da primeira linha de crédito sindicalizada, financiamento da atividade de expansão local, com possibilidade de desembolso parcial, até o montante total da dívida. O prazo total da operação é de 60 meses, com carência de 24 meses e taxa de juros variável de TIIEF + spread de 1,70% ao ano. No período findo em 30 de setembro de 2026 foram desembolsados MXN2.400 milhões do montante total da linha, equivalente a aproximadamente R$680 milhões.

DÉCIMA QUARTA EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Em 15 de março de 2026, a Companhia realizou a 14ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 2 séries, para distribuição pública, sob o rito de registro automático no montante de R$1.320 milhões, sendo R$1.120 milhões referentes às Debêntures da Primeira Série, com taxa de CDI+0,63%, e vencimento em cinco anos (março de 2031), R$200 milhões referentes às Debêntures da Segunda Série, com taxa de CDI+0,75% e vencimento em sete anos (março de 2033). A integralização dos recursos ocorreu em 19 de março de 2026. Os recursos líquidos captados serão destinados integralmente ao resgate antecipado da 1ª e da 2ª séries da 9ª emissão de debêntures da Companhia no valor de R$1.336 milhões, emitidas em abril de 2024.

DÉCIMA QUINTA EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Em 19 de agosto de 2026, a Companhia emitiu a 15ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 3 séries, para distribuição pública, sob o rito de registro automático no montante de R$1.198 milhões, sendo R$196 milhões referentes às Debêntures da Primeira Série, com taxa de CDI+0,65% ao ano e vencimento em cinco anos (agosto de 2031), R$110 milhões referentes às Debêntures da Segunda Série, com taxa de CDI+0,75% ao ano e vencimento em sete anos (agosto de 2033), e R$892 milhões referentes às Debêntures da Terceira Série, com taxa de CDI+1,05% ao ano e vencimento em dez anos (agosto de 2036). A integralização dos recursos ocorreu em 20 de agosto de 2026. Os recursos líquidos captados serão destinados integralmente ao resgate antecipado da totalidade das debêntures da 8ª emissão e das notas comerciais escriturais da 2ª emissão da Companhia, sendo o saldo remanescente, destinado ao reforço do capital de giro e propósitos corporativos gerais.

RESGATE DAS EMISSÕES DE DEBÊNTURES

Em 10 de abril de 2026 e 13 de abril de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado facultativo da totalidade das debêntures da 1ª e da 2ª série da 9ª emissão e da 1ª série da 7ª emissão, quitando integralmente os saldos devedores nos montantes de R$1.336 milhões e R$396 milhões, respectivamente.

RESGATE ANTECIPADO DA 2ª NOTA COMERCIAL

Em 02 de setembro de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado da totalidade da 2ª nota comercial, equivalente a R$132 milhões. O resgate seguiu a destinação de recursos da 15ª emissão de debêntures simples, sendo que o montante remanescente será utilizado pela Companhia para o resgate antecipado da totalidade das debêntures da 8ª emissão e propósitos corporativos gerais e reforço de capital de giro.

CLÁUSULAS RESTRITIVAS DE CONTRATOS

O Grupo fez uma análise das garantias operacionais, e em 30 de setembro de 2026 também cumpria os *covenants* financeiros e operacionais (*covenants* com cláusulas não financeiras), sendo os principais relacionados ao cumprimento da destinação dos recursos captados, divulgação de informações, bem como ao eventual descumprimento de obrigações pecuniárias referentes às dívidas emitidas, entre outras.

19. PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

O Grupo possui certos processos de natureza trabalhista, cível e tributária, cuja possibilidade de desfecho foi considerada provável, suportada por seus assessores jurídicos, sendo registrada provisão como segue:

	Cíveis	Trabalhistas	Tributários	Total
CONTROLADORA				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**3.627**	**6.277**	**362**	**10.266**
Adições e complementos	3.410	3.922	1.584	8.916
Baixas e reversões	(3.568)	(3.805)	(6)	(7.379)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**3.469**	**6.394**	**1.940**	**11.803**
Adições e complementos	4.659	2.878	1.428	8.965
Baixas e reversões	(1.058)	(2.915)	(2.740)	(6.713)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**7.070**	**6.357**	**628**	**14.055**
CONSOLIDADO				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**11.062**	**8.901**	**16.751**	**36.714**
Adições e complementos	7.130	18.662	10.244	36.036
Baixas e reversões	(8.208)	(5.158)	(3.534)	(16.900)
Variação cambial	2	36	-	38
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**9.986**	**22.441**	**23.461**	**55.888**
Adições e complementos	5.862	3.153	3.155	12.170
Aquisições de controladas	220	4.838	4.284	9.342
Baixas e reversões	(2.934)	(3.360)	(3.561)	(9.855)
Variação cambial	(192)	(109)	-	(301)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**12.942**	**26.963**	**27.339**	**67.244**

PROCESSOS COM RISCO DE PERDA POSSÍVEL

A Administração do Grupo não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais cíveis, trabalhistas e tributários em andamento, cuja probabilidade de perda, na avaliação de seus assessores jurídicos, é considerada possível, conforme quadro abaixo:

	30/09/2026	31/12/2025
Consolidado		
Cíveis	14.197	5.264
Trabalhistas	1.251	711
Tributários	25.044	9.081
Total	**40.492**	**15.056**

DEPÓSITOS JUDICIAIS

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui depósitos judiciais de R$72.968 (R$68.230 em Dez/25) e, no consolidado, R$96.930 (R$92.979 em Dez/25) relacionados a processos administrativos e judiciais, sendo principalmente nas áreas fiscais (retenções de IRRF) e previdenciárias (contribuições de INSS), os quais se incluem na rubrica “Outros créditos”.

	30/09/2026			31/12/2025		
	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal
CONTROLADORA						
Cíveis	(7.070)	740	(6.330)	(3.469)	778	(2.691)
Trabalhistas	(6.357)	2.057	(4.300)	(6.394)	3.708	(2.686)
Tributárias	(628)	70.171	69.543	(1.940)	63.383	61.443
Bloqueio judicial	-	-	-	-	361	361
Total controladora	**(14.055)**	**72.968**	**58.913**	**(11.803)**	**68.230**	**56.427**

	30/09/2026			31/12/2025		
	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal
CONSOLIDADO						
Cíveis	(12.942)	913	(12.029)	(9.986)	1.809	(8.177)
Trabalhistas	(26.963)	2.370	(24.593)	(22.441)	4.525	(17.916)
Tributárias	(27.339)	93.117	65.778	(23.461)	86.276	62.815
Bloqueio judicial	-	530	530	-	369	369
Total consolidado	**(67.244)**	**96.930**	**29.686**	**(55.888)**	**92.979**	**37.091**

20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	-	-	(211.384)	(166.815)
Diferido	48.745	4.663	89.916	39.936
Total	**48.745**	**4.663**	**(121.468)**	**(126.879)**

CONCILIAÇÃO DA DESPESA EFETIVA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set
Imposto de renda e contribuição social				
Resultado antes do IRPJ e CSLL	491.380	419.747	661.679	552.983
Alíquota nominal vigente no Brasil	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	**(167.069)**	**(142.714)**	**(224.971)**	**(188.014)**
Equivalência patrimonial	180.698	108.103	-	1.624
Juros sobre o capital próprio	40.800	40.800	55.352	48.722
Ajuste das companhias tributadas com base no lucro presumido	-	-	14.381	10.855
Diferença de alíquotas das controladas no exterior	-	-	18.990	7.709
Outros	(5.684)	(1.526)	14.780	(7.775)
Total	**48.745**	**4.663**	**(121.468)**	**(126.879)**
Corrente	-	-	(211.384)	(166.815)
Diferido	48.745	4.663	89.916	39.936
Alíquota efetiva	**(10%)**	**(1%)**	**18%**	**23%**

MOVIMENTAÇÃO E COMPOSIÇÃO DO SALDO DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

	31/12/2024	Resultado	Aquisição de controladas	Reclassificações	Outros resultados abrangentes	Efeito cambial na conversão	31/12/2025
CONTROLADORA							
Ativo diferido							
Arrendamentos	36.001	16.187	-	-	-	-	52.188
Prejuízo fiscal	351.781	52.126	-	-	-	-	403.907
Provisões	55.747	6.879	-	-	-	-	62.626
Outros	74.127	7.758	(316)	-	-	-	81.569
Total	**517.656**	**82.950**	**(316)**	**-**	**-**	**-**	**600.290**
Ativo diferido	**517.656**	**82.950**	**2.738**	**-**	**-**	**-**	**603.344**
Passivo diferido	**-**	**-**	**(3.054)**	**-**	**-**	**-**	**(3.054)**
CONSOLIDADO							
Ativo diferido							
Imobilizado	47.910	14.505	-	-	-	5.172	67.587
Arrendamentos	166.224	42.272	-	-	-	3.375	211.871
Prejuízo fiscal	536.181	57.893	-	-	-	(18.075)	575.999
Provisões	76.823	1.016	-	-	-	(234)	77.605
Receita diferida	(3.257)	4.027	-	-	-	(3)	767
Outros	52.594	12.798	(316)	-	(4.660)	4.256	64.672
Total	**876.475**	**132.511**	**(316)**	**-**	**(4.660)**	**(5.509)**	**998.501**
Ativo diferido	**913.498**	**186.504**	**2.738**	**-**	**(4.660)**	**(28.666)**	**1.069.414**
Passivo diferido	**(37.023)**	**(53.993)**	**(3.054)**	**-**	**-**	**23.157**	**(70.913)**

	31/12/2025	Resultado	Aquisição de controladas	Reclassificações	Outros resultados abrangentes	Efeito cambial na conversão	30/09/2026
CONTROLADORA							
Arrendamentos	52.188	15.670	-	-	-	-	67.858
Prejuízo fiscal	403.907	30.844	-	-	-	-	434.751
Provisões	62.626	2.981	-	-	-	-	65.607
Outros	81.569	(750)	663	-	-	-	81.482
Total	**600.290**	**48.745**	**663**	**-**	**-**	**-**	**649.698**
Ativo diferido	**603.344**	**48.745**	**(2.391)**	**-**	**-**	**-**	**649.698**
Passivo diferido	**(3.054)**	**-**	**3.054**	**-**	**-**	**-**	**-**
CONSOLIDADO							
Imobilizado	67.587	30.966	-	-	-	(638)	97.915
Arrendamentos	211.871	43.612	-	-	-	(8.721)	246.762
Prejuízo fiscal	575.999	4.129	-	-	-	(9.927)	570.201
Provisões	77.605	15.068	-	-	-	(1.291)	91.382
Receita diferida	767	(8.278)	-	-	-	160	(7.351)
Outros	64.672	4.419	3.520	-	7.143	4.240	83.994
Total	**998.501**	**89.916**	**3.520**	**-**	**7.143**	**(16.177)**	**1.082.903**
Ativo diferido	**1.069.414**	**116.842**	**12.731**	**-**	**7.143**	**(65.215)**	**1.140.915**
Passivo diferido	**(70.913)**	**(26.926)**	**(9.211)**	**-**	**-**	**49.038**	**(58.012)**

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

CAPITAL SOCIAL

Em 30 de setembro de 2026, o capital social subscrito e integralizado totaliza R$3.524.131 (R$3.147.668 em 31 de dezembro de 2025), dividido em 616.129.844 (597.250.053 em 31 de dezembro de 2025) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, assim distribuído:

	30/09/2026		31/12/2025	
	Ações ordinárias	%	Ações ordinárias	%
Acionista				
Família Corona	91.745.766	14,89%	88.762.909	14,86%
Pátria	-	0,00%	41.007.845	6,87%
Canada Pension Plan Investment Board – CPPIB (1)	74.558.892	12,10%	72.274.207	12,10%
Novastar Investment Pte. Ltd – GIC (1)	30.852.989	5,01%	48.695.824	8,15%
Gestão de Recursos Ltda - SPX	31.500.260	5,11%	-	0,00%
Ações em tesouraria	4.050.906	0,66%	2.788	0,00%
Outros acionistas (2)	383.421.031	62,23%	346.506.480	58,02%
Total	**616.129.844**	**100%**	**597.250.053**	**100,00%**

(1) Acionistas no exterior.

(2) Acionistas com participação inferior a 5% das ações.

22. RECEITAS OPERACIONAIS E RECEITA DIFERIDA

DESAGREGAÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL

	Controladora		Consolidado	
	2026 Jan a Set	2025 Jan a Set	2026 Jan a Set	2025 Jan a Set
Receita operacional por tipo de serviço				
Planos recorrentes	2.214.775	1.811.756	6.391.481	5.092.292
Anuidades	14.598	19.441	283.446	251.093
Adesões	9.786	14.415	30.037	36.675
Outras	214.330	174.003	291.221	240.472
Receita operacional bruta	**2.453.489**	**2.019.615**	**6.996.185**	**5.620.532**
Tributos incidentes sobre a receita	(249.554)	(237.425)	(368.280)	(327.063)
Receita operacional líquida	**2.203.935**	**1.782.190**	**6.627.905**	**5.293.469**

As receitas operacionais por região geográfica estão divulgadas na NE 26.

COMPOSIÇÃO DA RECEITA DIFERIDA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Receita diferida				
Planos recorrentes	14.365	5.871	50.522	79.465
Anuidades	7.368	8.916	166.915	152.998
Adesões	3.823	3.931	11.857	6.890
Outras	3.728	4.447	5.651	7.018
Total	**29.284**	**23.165**	**234.945**	**246.371**
Circulante	**26.999**	**20.061**	**232.660**	**243.267**
Não circulante	**2.285**	**3.104**	**2.285**	**3.104**

23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação dos custos e despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza desses custos e despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	2026			2025		
	Jan a Set			Jan a Set		
	Custos	Despesas	Total	Custos	Despesas	Total
CONTROLADORA						
Pessoal e encargos	330.493	165.337	495.830	266.031	140.981	407.012
Depreciações e amortizações, líquidas de PIS e COFINS	443.329	34.463	477.792	354.410	23.056	377.466
Despesas de consumo	181.549	1.737	183.286	146.606	648	147.254
Serviços de apoio operacional	121.999	86.564	208.563	97.576	72.624	170.200
Gastos com abertura de novas unidades	37.841	19.536	57.377	29.527	-	29.527
Aluguéis variáveis, condomínios e gastos de ocupação	48.552	2.821	51.373	37.897	2.756	40.653
Manutenções	63.295	1.853	65.148	51.563	1.616	53.179
Mídia e comerciais	-	140.949	140.949	-	136.294	136.294
Taxa de administração de cartões de crédito	-	18.675	18.675	-	17.117	17.117
Apropriação aos planos de opção de ações	-	9.297	9.297	-	5.552	5.552
Outros	30.513	51.336	81.849	21.367	22.812	44.179
Total	**1.257.571**	**532.568**	**1.790.139**	**1.004.977**	**423.456**	**1.428.433**
CONSOLIDADO						
Pessoal e encargos	852.710	418.193	1.270.903	668.245	322.188	990.433
Depreciações e amortizações, líquidas de PIS e COFINS	1.463.063	56.306	1.519.369	1.200.682	38.347	1.239.029
Despesas de consumo	487.729	4.129	491.858	414.177	2.677	416.854
Serviços de apoio operacional	390.418	192.754	583.172	296.058	154.317	450.375
Gastos com abertura de novas unidades	58.694	38.827	97.521	49.226	23.927	73.153
Aluguéis variáveis, condomínios e gastos de ocupação	198.856	9.561	208.417	150.856	8.050	158.906
Manutenções	183.596	4.439	188.035	153.880	2.515	156.395
Mídia e comerciais	-	358.012	358.012	-	310.818	310.818
Taxa de administração de cartões de crédito	-	125.720	125.720	-	94.606	94.606
Apropriação aos planos de opção de ações	-	9.580	9.580	-	6.230	6.230
Outros	76.314	96.883	173.197	105.797	54.579	160.376
Total	**3.711.380**	**1.314.404**	**5.025.784**	**3.038.921**	**1.018.254**	**4.057.175**

24. RESULTADOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set
RECEITAS FINANCEIRAS				
Juros ativos	21.099	30.810	23.551	33.177
Variação cambial	4.452	1.868	27.167	23.155
Resultados de investimentos em ativos financeiros	209.922	209.637	256.503	240.127
Resultados por instrumentos financeiros derivativos (1)	3.058	12.141	3.058	12.339
Descontos obtidos com arrendamentos	-	-	-	1.617
Outras receitas financeiras	1.752	1.872	8.995	9.028
Total de receitas financeiras	**240.283**	**256.328**	**319.274**	**319.443**
DESPESAS FINANCEIRAS				
Juros sobre empréstimos	(502.421)	(366.008)	(712.589)	(563.603)
Juros sobre arrendamentos	(168.867)	(118.398)	(493.267)	(391.984)
Variação cambial	(1.367)	(2.955)	(20.971)	(20.137)
Resultados por instrumentos financeiros derivativos (1)	(3.015)	(4.319)	(3.015)	(4.516)
Outras despesas financeiras	(18.493)	(16.609)	(29.874)	(27.289)
Total de despesas financeiras	**(694.163)**	**(508.289)**	**(1.259.716)**	**(1.007.529)**
Total do resultado financeiro, líquido	**(453.880)**	**(251.961)**	**(940.442)**	**(688.086)**

(1) Vide NE 9.

25. RESULTADO POR AÇÃO

CÁLCULO DO RESULTADO POR AÇÃO

O Grupo calcula o resultado por ação por meio da divisão do resultado líquido pela média ponderada das ações em circulação durante o período.

Os instrumentos de patrimônio que serão ou poderão ser liquidados em ações da Companhia são incluídos no cálculo apenas quando sua liquidação tem impacto de diluição sobre o resultado por ação.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada período:

	Básico		Diluído	
	2026	2025	2026	2025
	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set
Resultado por ação				
Resultado atribuível à participação da controladora	540.125	424.410	540.125	424.410
Média ponderada das ações no período (unidade)	611.344.278	594.508.192	627.749.794	614.903.601
Resultado por ação	**0,8835**	**0,7139**	**0,8604**	**0,6902**

26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração efetua análise de suas operações baseada nos seguintes segmentos de negócios:

Segmentos operacionais	Descrição
Smartfit	Serviço HVLP com oferta de serviços mais restrita com custo mais baixo, inclui também a marca Evolve.
Bio Ritmo	Serviço Premium que oferece maior variedade de modalidades e uma oferta de serviço mais personalizada, incluindo também a marca Nation.
Outros	Inclui outros negócios, como as operações das franquias das diferentes marcas e em países distintos, TotalPass, *Studios* (*BeOn*), FitMaster, TotalPass México e os serviços digitais da Queima Diária, entre outros.

A Administração também analisa seus negócios com base em uma segmentação geográfica, considerando os seguintes mercados principais:

Mercados	Descrição
Brasil	Unidades próprias no Brasil.
México	Unidades próprias no México.
Outros Países	Considera as unidades próprias no Peru, Colômbia, Chile, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá, Costa Rica e Marrocos.

	Jan a Set - 2026								
	Brasil				México	Outros Países			
	Smartfit	Bio Ritmo	Outros	Total	Smartfit	Smartfit	Bio Ritmo	Total	Consolidado
SEGMENTOS									
Receitas operacionais	2.107.571	175.441	648.525	2.931.537	1.378.892	2.285.409	32.067	2.317.476	6.627.905
Receita com *royalties* (1)	-	-	109.499	109.499	10.617	-	-	-	120.116
Custos	(1.350.910)	(129.621)	(108.603)	(1.589.134)	(922.138)	(1.179.616)	(20.492)	(1.200.108)	(3.711.380)
Resultado bruto	**756.661**	**45.820**	**539.922**	**1.342.403**	**456.754**	**1.105.793**	**11.575**	**1.117.368**	**2.916.525**
Despesas de vendas				(303.995)	(111.053)			(113.699)	(528.747)
Despesas gerais e administrativas				(556.966)	(55.119)			(131.547)	(743.632)
Outros resultados operacionais, líquidos				(60.801)	16.917			1.859	(42.025)
Resultado operacional antes dos resultados financeiros				**420.641**	**307.499**			**873.981**	**1.602.121**
OUTRAS INFORMAÇÕES									
Custos	(528.537)	(42.617)	(31.529)	(602.683)	(445.134)	(468.631)	(8.071)	(476.702)	(1.524.519)
Despesas	(13.700)	(420)	(30.098)	(44.218)	(5.675)	(6.450)	-	(6.450)	(56.343)
Depreciações e amortizações	**(542.237)**	**(43.037)**	**(61.627)**	**(646.901)**	**(450.809)**	**(475.081)**	**(8.071)**	**(483.152)**	**(1.580.862)**
Custos	(354.783)	(28.358)	(7.793)	(390.934)	(314.419)	(304.535)	(5.634)	(310.169)	(1.015.522)
Despesas	(2.634)	-	(4.124)	(6.758)	(2.710)	(2.179)	-	(2.179)	(11.647)
Aluguel fixo	**(357.417)**	**(28.358)**	**(11.917)**	**(397.692)**	**(317.129)**	**(306.714)**	**(5.634)**	**(312.348)**	**(1.027.169)**
Custos	(26.384)	(11.251)	(206)	(37.841)	(8.793)	(11.401)	(659)	(12.060)	(58.694)
Despesas	(15.986)	(3.550)	-	(19.536)	(11.014)	(7.893)	(384)	(8.277)	(38.827)
Gastos com abertura de novas unidades	**(42.370)**	**(14.801)**	**(206)**	**(57.377)**	**(19.807)**	**(19.294)**	**(1.043)**	**(20.337)**	**(97.521)**

	Jan a Set - 2025								
	Brasil				México	Outros Países			
	Smartfit	Bio Ritmo	Outros	Total	Smartfit	Smartfit	Bio Ritmo	Total	Consolidado
SEGMENTOS									
Receitas operacionais	1.778.518	137.302	402.627	2.318.447	1.147.728	1.813.974	13.320	1.827.294	5.293.469
Receitas com *royalties* (1)	-	-	103.333	103.333	8.095	-	-	-	111.428
Custos	(1.067.262)	(88.669)	(152.652)	(1.308.583)	(732.199)	(984.053)	(14.086)	(998.139)	(3.038.921)
Resultado bruto	**711.256**	**48.633**	**249.975**	**1.009.864**	**415.529**	**829.921**	**(766)**	**829.155**	**2.254.548**
Despesas de vendas				(229.226)	(101.170)			(101.102)	(431.498)
Despesas gerais e administrativas				(395.478)	(51.931)			(117.828)	(565.237)
Outros resultados operacionais, líquidos				(13.638)	(1.171)			(6.710)	(21.519)
Resultado de equivalência patrimonial				3.163	1.612			-	4.775
Resultado operacional antes dos resultados financeiros				**374.685**	**262.869**			**603.515**	**1.241.069**
OUTRAS INFORMAÇÕES									
Custos	(414.731)	(26.889)	(30.881)	(472.501)	(364.412)	(398.053)	(6.526)	(404.579)	(1.241.492)
Despesas	(6.435)	(36)	(22.339)	(28.810)	(3.941)	(5.603)	-	(5.603)	(38.354)
Depreciações e amortizações	**(421.166)**	**(26.925)**	**(53.220)**	**(501.311)**	**(368.353)**	**(403.656)**	**(6.526)**	**(410.182)**	**(1.279.846)**
Custos	(287.065)	(18.879)	(9.491)	(315.435)	(255.496)	(253.922)	(3.905)	(257.827)	(828.758)
Despesas	(631)	-	(4.249)	(4.880)	(2.525)	(2.483)	-	(2.483)	(9.888)
Aluguel fixo	**(287.696)**	**(18.879)**	**(13.740)**	**(320.315)**	**(258.021)**	**(256.405)**	**(3.905)**	**(260.310)**	**(838.646)**
Custos	(21.052)	(6.839)	(1.636)	(29.527)	(3.203)	(14.496)	(2.000)	(16.496)	(49.226)
Despesas	(8.599)	(1.019)	(200)	(9.818)	(6.057)	(6.606)	(1.446)	(8.052)	(23.927)
Gastos com abertura de novas unidades	**(29.651)**	**(7.858)**	**(1.836)**	**(39.345)**	**(9.260)**	**(21.102)**	**(3.446)**	**(24.548)**	**(73.153)**

(1) A receita com *royalties* compõe o saldo da receita operacional.

27. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO

As análises de sensibilidade ao risco de mercado abaixo são baseadas na mudança em um dos fatores enquanto todos os outros permanecem constantes. Na prática, é improvável que isso ocorra, e mudanças em vários fatores podem estar correlacionadas, por exemplo, em mudanças nas taxas de juros e nas taxas de câmbio. A análise fornece apenas uma visão limitada, em um determinado momento. O impacto real nos instrumentos financeiros do Grupo pode variar significativamente em relação ao impacto apresentado na análise de sensibilidade.

A gestão dos riscos é realizada pela Administração do Grupo segundo as políticas aprovadas pela Diretoria.

Os principais riscos financeiros que podem ter um efeito adverso significativo na estratégia do Grupo, no seu desempenho, nos resultados das suas operações e na sua situação financeira estão descritos nos tópicos abaixo e não são apresentados em ordem particular de importância relativa ou probabilidade de ocorrência, são eles:

GESTÃO DO RISCO DE MERCADO

O risco de mercado a que o Grupo está exposto consiste na possibilidade de flutuações de taxas de câmbio e juros impactarem a valorização de ativos ou passivos financeiros bem como de determinados fluxos de caixa esperados serem afetados negativamente por alterações nas taxas de juros, nas taxas de câmbio ou em outras variáveis de preços.

Segue abaixo uma descrição dos riscos acima mencionados, bem como o detalhamento da magnitude a que o Grupo está exposto, e uma análise de sensibilidade a possíveis alterações em cada uma das variáveis de mercado relevantes.

GESTÃO DO RISCO DE TAXA DE CÂMBIO

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição do Grupo ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais do Grupo (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional do Grupo) e aos investimentos líquidos do Grupo em controladas no exterior.

A Companhia e suas controladas brasileiras não estão expostas a riscos cambiais significativos por transações em moeda diferente do real, considerando que o valor em outras moedas não é relevante.

A Companhia está exposta a risco de câmbio em relação aos seus investimentos em controladas no exterior, substancialmente nas operações no México, Colômbia, Chile, Peru, Panamá, Costa Rica, Argentina, Paraguai, Uruguai, Espanha e Marrocos pelas transações em moeda diferente da moeda local desses países. A Administração entende que se trata de investimentos de longo prazo e monitora o retorno operacional desses investimentos, e eventuais flutuações de câmbio de curto prazo não trarão impactos financeiros imediatos para o Grupo.

Adicionalmente, a Administração entende que o risco de taxa de câmbio é limitado, uma vez que todas as receitas (e quase todas as despesas) são incorridas na moeda local no país onde o Grupo opera. Portanto, não há exposição significativa a flutuações de moeda estrangeira.

GESTÃO DO RISCO DE TAXA DE JUROS

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia tem empréstimos em moeda nacional junto às principais instituições financeiras, com taxas pré e pós-fixadas, dentre as quais o CDI, para fazer frente às necessidades de caixa para investimentos e financiamentos de clientes. Concomitantemente, a Companhia realiza aplicações financeiras referenciadas ao CDI, com o objetivo de neutralizar parcialmente os impactos no resultado. Adicionalmente, as controladas no exterior também possuem empréstimos nas suas moedas locais, tendo como principais as taxas pós-fixadas para México, Colômbia, Chile e Uruguai, e prefixadas para Peru, Panamá, Paraguai e Marrocos. Os principais empréstimos do Grupo destacam-se na NE 18.

As análises de sensibilidade a seguir foram determinadas com base na exposição às taxas de juros variáveis em 30 de setembro de 2026. Um aumento ou uma redução de 10% representa a avaliação da Administração da alteração razoavelmente possível nas taxas de juros. Um número positivo abaixo indica um aumento no resultado (receitas financeiras) e os valores negativos seriam diminuição no resultado (despesas financeiras). Se as taxas de juros fossem 10% maiores/menores e todas as outras variáveis continuassem constantes, os efeitos seriam os seguintes:

	Impacto em resultados	
	Aumento 10%	Redução 10%
CONTROLADORA		
Sensibilidade da taxa de juros		
Juros variáveis	(40.284)	40.284
CONSOLIDADO		
Sensibilidade da taxa de juros		
Juros variáveis	(49.336)	49.336

No Brasil, o Grupo contratou um swap de taxa para a proteção da totalidade da exposição da 2ª série da 7ª emissão de debêntures, trocando o indexador IPCA por CDI. O instrumento possui estrutura semelhante ao item protegido. A marcação a mercado, no valor de R$599, está reconhecida como receita no resultado financeiro, não tendo o Grupo aplicado contabilidade de hedge para este instrumento.

GESTÃO DO RISCO DE PREÇO

Os investimentos em ações em companhias listadas em bolsa estão sujeitos ao risco de preço de mercado decorrente de incertezas no que diz respeito a valores futuros desses investimentos em participações. O Grupo gerencia o risco de preço das ações por meio do monitoramento da evolução dos preços para detectar movimentos significativos.

O Grupo possui investimentos em ações da Sports World, Companhia listada na Bolsa Mexicana de Valores. A tabela a seguir detalha o efeito que uma variação de 10% nos preços das ações desta Companhia teria nos outros resultados abrangentes do Grupo:

	Impacto em resultados	
	Aumento 10%	Redução 10%
CONSOLIDADO		
Sensibilidade de preço		
Ações de companhia listada	11.221	(11.221)

GESTÃO DO RISCO DE LIQUIDEZ

O risco de liquidez está associado à incapacidade de dispor dos recursos necessários para cumprir as obrigações tanto no curto quanto no médio e no longo prazo.

O Grupo gerencia o risco de liquidez monitorando continuamente os fluxos de caixa previstos e reais, combinando os perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e operacionais, e mantendo reservas de caixa adequadas. Em virtude da dinâmica de seus negócios, o Grupo mantém flexibilidade na captação de recursos, mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias com algumas instituições.

A tabela a seguir demonstra em detalhe o vencimento dos passivos financeiros contratados pelo Grupo:

	Vencimento			
	Entre 0 e 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	Total
CONTROLADORA				
Em 30 de setembro de 2026				
Fornecedores	188.862	6.663	-	**195.525**
Partes relacionadas	50.743	291	-	**51.034**
Impostos e contribuições a recolher	151.503	-	-	**151.503**
Outros passivos	183.589	11.671	-	**195.260**
Empréstimos (1)	867.532	939.903	6.903.710	**8.711.145**
Passivos de arrendamentos (1)	515.379	482.065	2.522.369	**3.519.813**
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	77.607	**77.607**
Total	**1.957.608**	**1.440.593**	**9.503.686**	**12.901.887**
CONSOLIDADO				
Em 30 de setembro de 2026				
Fornecedores	661.584	9.910	-	**671.494**
Impostos e contribuições a recolher	437.083	-	-	**437.083**
Outros passivos	364.827	29.807	-	**394.634**
Empréstimos (1)	1.861.755	1.924.341	8.025.320	**11.811.416**
Passivos de arrendamentos (1)	1.308.723	1.353.363	7.014.450	**9.676.536**
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	77.607	**77.607**
Total	**4.633.972**	**3.317.421**	**15.117.377**	**23.068.770**

(1) Inclui juros a apropriar.

Em 30 de setembro de 2026, há garantias concedidas pelo Grupo por meio de cartas de fiança oriundas de instituições financeiras independentes relacionadas a pagamentos de contratos de aluguel e contas a pagar diversas no valor de R$58.842 (R$64.824 em 31 de dezembro de 2025). Adicionalmente, na controladora, existem garantias concedidas pela Companhia por meio de SBLC para contratos de empréstimos de certas controladas, no valor de R$443.742 (R$579.057 em 31 de dezembro de 2025).

As captações de recursos podem conter cláusulas restritivas (*covenants*) operacionais e financeiras. Geralmente, os *covenants* financeiros são relacionados ao nível de liquidez com a relação do caixa e equivalentes de caixa sobre dívida de curto prazo e ao nível de alavancagem com a relação entre a dívida líquida e o EBITDA acumulado dos últimos 12 meses (vide NE 18).

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pela Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações.

GESTÃO DO RISCO DE CRÉDITO

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas. As operações do Grupo compreendem principalmente a prestação de serviços relacionados às atividades físicas. Os serviços são suportados legalmente por contratos e outros instrumentos legais que venham a ser necessários. O Grupo está exposto ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos mantidos com instituições financeiras e na posição das contas a receber geradas nas transações comerciais com clientes. Os valores contábeis desses instrumentos financeiros, conforme divulgados nas NE 4, 5, 6, 9 e 10, representam a exposição máxima de crédito do Grupo.

Para os saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, a fim de minimizar o risco de crédito, o Grupo apresenta, em reuniões do Conselho de Administração, as estratégias de investimento, as quais se restringem ao relacionamento bancário em instituições financeiras validadas. Nessas reuniões também se estabelecem limites monetários e concentração de riscos, que são regularmente atualizados. Os fundos de investimento exclusivos do Grupo contêm uma carteira baseada principalmente em títulos públicos, letras financeiras e operações compromissadas.

Para os saldos dos clientes, o risco de crédito é reduzido, sendo grande parte das vendas realizadas utilizando cartões de débito e crédito como meio de pagamento, cujas transações pulverizadas são substancialmente securitizadas com as administradoras de cartões. O Grupo avalia a concentração de risco com relação às contas a receber de clientes como baixa, uma vez que seus clientes estão localizados em várias jurisdições/países.

Por outro lado, o modelo de negócio do Grupo com a cobrança recorrente reduz o risco de perdas, e, no caso de não pagamento por parte dos alunos, o acesso destes às unidades é bloqueado, sendo restabelecido apenas na quitação dos valores pendentes de pagamento. Com esse modelo operacional, o Grupo não registra contas a receber (e a respectiva receita) para os alunos enquanto eles não regularizarem o plano e voltarem a utilizar a academia. Por esse motivo, os valores provisionados para perdas esperadas não são relevantes.

A seguir, apresentam-se os recebíveis provenientes de contratos com clientes, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Carteira por faixa de atraso				
A vencer	200.879	191.480	843.337	682.409
Vencidos:				
Até 30 dias	3.091	56	6.565	2.149
De 31 a 60 dias	590	237	3.421	2.945
De 61 a 90 dias	748	227	3.058	813
De 91 a 180 dias	973	908	5.903	1.575
De 181 a 360 dias	1.023	612	9.658	2.766
Acima de 361 dias	720	2.977	4.777	3.132
Total	**208.024**	**196.497**	**876.719**	**695.789**

Os outros créditos não contêm ativos desvalorizados e não estão vencidos. Com base no histórico de crédito dessas outras classes, o Grupo espera que esses valores sejam recebidos no vencimento.

O Grupo não mantém garantias sobre seus clientes e outros créditos.

GESTÃO DO RISCO DE CAPITAL

Os objetivos do Grupo, ao administrar seu capital, são assegurar a continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas, além de manter uma estrutura de capital adequada para minimizar os custos a ela associados.

A estrutura de capital do Grupo consiste em caixa e equivalentes de caixa (NE 4), investimentos em ativos financeiros (NE 5), clientes (NE 6), outros créditos (NE 10), fornecedores (NE 15), outros passivos (NE 17), empréstimos (NE 18) e patrimônio líquido (NE 21).

Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade de liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de clientes e fornecedores, tomando as ações necessárias para mantê-los em níveis considerados adequados à gestão financeira.

A seguir, apresenta-se o endividamento líquido:

	30/09/2026	31/12/2025
CONSOLIDADO		
Caixa e equivalentes de caixa	1.588.230	1.330.801
Investimentos em ativos financeiros	1.867.172	2.271.221
Empréstimos	(8.127.001)	(7.477.199)
Passivos de arrendamentos	(6.772.284)	(6.274.306)
Endividamento líquido	**(11.443.883)**	**(10.149.483)**
Patrimônio líquido	6.086.890	5.661.543
Endividamento líquido	**(1,88)**	**(1,79)**

INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

HIERARQUIA DO VALOR JUSTO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A determinação do valor justo é divulgada na NE 27 das demonstrações financeiras anuais.

As tabelas a seguir apresentam os ativos e passivos financeiros do Grupo mensurados ao valor justo em 30 de setembro de 2026 e sua atribuição à hierarquia de valor justo:

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
CONTROLADORA				
Ativo				
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos e outras aplicações financeiras	-	2.322.640	-	2.322.640
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de compra da Smartfit – End Fit	-	-	16.339	16.339
Opção de compra da Smartfit – Evolve	-	-	10.662	10.662
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	-	4.986	-	4.986
Total	**-**	**2.327.626**	**27.001**	**2.354.627**
Passivo				
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de venda do franqueado – End Fit	-	-	(1.054)	(1.054)
Opção de venda do acionista minoritário – Evolve	-	-	(76.553)	(76.553)
Total	**-**	**-**	**(77.607)**	**(77.607)**
CONSOLIDADO				
Ativo				
Caixa e equivalentes				
Operações compromissadas	-	588.017	-	588.017
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos e outras aplicações financeiras	-	1.712.769	-	1.712.769
Ações em companhia de capital aberto	112.208	-	-	112.208
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de compra da Smartfit – End Fit	-	-	16.339	16.339
Opção de compra da Smartfit – Evolve	-	-	10.662	10.662
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	-	4.986	-	4.986
Total	**112.208**	**2.305.772**	**27.001**	**2.444.981**
Passivo				
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de venda do franqueado – End Fit	-	-	(1.054)	(1.054)
Opção de venda do acionista minoritário – Evolve	-	-	(76.553)	(76.553)
Total	**-**	**-**	**(77.607)**	**(77.607)**

MOVIMENTAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS DE NÍVEL 3

	Controladora		Consolidado	
	Ativos financeiros	Passivos financeiros	Ativos financeiros	Passivos financeiros
Instrumentos financeiros – Nível 3				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**45.290**	**(32.963)**	**45.290**	**(32.963)**
Baixas	(28.364)	25.802	(28.364)	25.802
Ganhos e perdas reconhecidos no resultado	6.482	5.822	6.482	5.822
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**23.408**	**(1.339)**	**23.408**	**(1.339)**
Adições	10.662	(76.553)	10.662	(76.553)
Baixas	(6.228)	-	(6.228)	-
Ganhos e perdas reconhecidos no resultado	(841)	285	(841)	285
Saldo em 30 de setembro de 2026	**27.001**	**(77.607)**	**27.001**	**(77.607)**

A política do Grupo é reconhecer as transferências entre as diferentes categorias da hierarquia de valor justo no momento em que ocorrem ou quando há mudanças nas circunstâncias que motivam a transferência. Durante o período findo em 30 de setembro de 2026, não houve transferências entre as diferentes hierarquias utilizadas para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo.

Quando não há preços cotados disponíveis em um mercado ativo, os valores justos (especialmente instrumentos financeiros derivativos) são baseados em métodos de avaliação reconhecidos. O Grupo usa uma variedade de modelos de avaliação para medir os instrumentos de nível 3, cujos detalhes podem ser obtidos na tabela a seguir:

Descrição	Modelo/Método de preço	Premissas	Hierarquia valor justo
Opção de compra da Smartfit – End Fit Opção de compra da Smartfit – Evolve Opção de compra da Smartfit – M2 Opção de venda do franqueado – End Fit Opção de venda do acionista minoritário – Evolve	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3

VALOR JUSTO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS MENSURADOS AO CUSTO AMORTIZADO

O saldo da rubrica “Empréstimos” é atualizado monetariamente com base nos índices de mercado e nas taxas contratuais (vide NE 18), e em virtude das condições de mercado apresenta o valor justo de R$5.206.170 na controladora e R$8.074.007 no consolidado.

O valor justo de caixa e equivalentes de caixa, clientes, outros créditos, fornecedores e outros passivos não difere significativamente de seu valor contábil.

28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

MOVIMENTO DOS PLANOS

Em 30 de setembro de 2026, a despesa total reconhecida no resultado do período referente a RSU foi de R$9.297 (R$5.552 em Set/25) na controladora e R$9.580 (R$6.230 em Set/25) no consolidado, dos quais R$6.819 em contrapartida à reserva de capital e R$2.761 em contrapartida a "Outros passivos".

Em conformidade com o CPC 10 (R1) / IFRS 2, a despesa é reconhecida de forma individualizada, considerando o período de carência (*vesting*) de cada plano. Adicionalmente, não houve novas outorgas no período.

29. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

COBERTURA DE SEGUROS

A política adotada pelo Grupo considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. Em 30 de setembro de 2026, o valor total das coberturas de seguros contratadas é de R$18.501.067, e a de lucros cessantes, de R$18.000.

Item	Tipo de Cobertura	30/09/2026	31/12/2025
Imóveis	Proteção a edificações ou outro tipo de imóvel. Os bens materiais contidos no local e o seu pessoal contra incidentes.	1.136.794	1.079.817
Responsabilidade Civil	Proteção por erro ou indenizações pagas por danos materiais ou corporais causados a terceiros, de maneira não intencional, durante a prestação de serviços profissionais a terceiros.	8.006.189	8.060.162
Vida	Proteção econômica e financeira do segurado e de sua família, em caso de acidentes ou falecimento.	2.467.670	2.554.026
Multirisco	Proteção a imóveis específicos, equipamentos e garantir responsabilidade por terceiros e proteção jurídica.	6.711.644	4.503.732
Transporte	Danos em ativos em trânsito.	107.602	100.799
Proteção de dados	Garante à Companhia cobertura em casos de perda ou vazamento de dados e contra crimes cibernéticos	46.107	43.146
Veicular	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia.	25.061	15.960
Total na data base		**18.501.067**	**16.357.642**

30. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

De acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7 - *Statement of Cash Flows*), algumas atividades de investimento e de financiamento não têm impacto direto sobre os fluxos de caixa correntes, muito embora afetem a estrutura de capital e de ativos da Companhia.

A exclusão de transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa da demonstração dos fluxos de caixa é consistente com o objetivo da referida demonstração, visto que tais itens não envolvem fluxos de caixa no período corrente.

		Controladora		Consolidado	
Transações não caixa	Notas	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Adições de ativos de direito de uso	14	518.718	388.251	1.341.757	1.011.091
Aquisição de controlada e joint venture		40.322	-	-	-
Transferências entre imobilizado, intangível e ativos de direito de uso		23.039	27.228	30.076	37.337
JCP a pagar a investidores		37.328	37.862	37.328	37.862
Aumento de capital		364.494	170.667	364.494	170.667
Compensação com mútuo outorgado		-	-	-	3.159

31. EVENTOS SUBSEQUENTES

INVESTIMENTO MINORITÁRIO NO BUDDHA SPA

Em 04 de outubro de 2026, a Companhia celebrou contrato para a aquisição e subscrição de ações ordinárias de emissão do Buddha Wellness Group Brasil S.A. ("Buddha Spa"). Fundado em 2001, o Buddha Spa é atualmente a maior rede de spas do Brasil, contando com 149 unidades distribuídas em 12 estados, das quais 96% operam sob o modelo de franquia. A entidade é especializada em serviços de bem-estar, oferecendo massagens em diversas modalidades, *day spa*, terapias faciais e tratamentos estéticos.

A Companhia poderá desembolsar até R$32 milhões para adquirir uma participação de até 20% do capital social total e votante do Buddha Spa.

Adicionalmente, o contrato prevê a celebração de um acordo de acionistas no fechamento da transação, o qual outorgará à Companhia uma opção de compra de ações representativas de 10% adicionais do capital social do Buddha Spa, podendo elevar sua participação total para até 30%. A referida transação está alinhada à estratégia contínua da Companhia de expandir sua atuação no segmento de saúde e bem-estar, fortalecendo seu ecossistema por meio da adição de marcas fortes e serviços complementares.

O fechamento da transação e os valores desembolsados estarão sujeitos ao cumprimento de condições precedentes usuais para esse tipo de operação no mercado, incluindo a aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

RESGATE DA 8ª EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Em 21 de outubro de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado facultativo da totalidade das debêntures, em série única, da 8ª emissão. Dessa forma, a Companhia quitou integralmente o saldo no valor de R$264,5 milhões.

32. ADMINISTRAÇÃO

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

PRESIDENTE

Edgard Gomes Corona

CONSELHEIROS

Daniel Rizardi Sorrentino
Diogo Ferraz de Andrade Corona
Claudia Elisa de Pinho Soares
Wolfgang Stephan Schwerdtle
Ricardo Lerner Castro
Felipe Rodrigues Affonso
André Macedo Pezeta
Pedro Santos Ripper

CONSELHO FISCAL

Helena Turola de Araújo Pena
Evelyn Veloso Trindade
Rubens Approbato Machado Junior

COMITÊ DE AUDITORIA

Edward Ruiz
Claudia Elisa de Pinho Soares
Welerson Cavalieri

DIRETORIA EXECUTIVA

Diogo Ferraz de Andrade Corona	Diretor Presidente
José Luís Rizzardo Pereira	Diretor Financeiro e de Relação com Investidores
Juana Melo Pimentel	Diretora Jurídica Geral, Compliance, Proteção de Dados e ESG
Alexandre Gregianin	Diretor de Tecnologia
Itamar Hercolano Junior	Diretor de Expansão

Wellington de Oliveira
Diretor de Controladoria

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Shape the future with confidence

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores
Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Uma empresa-membro da Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 04 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP-034519/O

Raphael de Oliveira Costa
Contador CRC-SP295905/O