COSAN S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n° 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045 | Código CVM 01983-6

COMUNICADO AO MERCADO

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** ("Cosan" ou "Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em cumprimento ao disposto no Artigo 12 da Resolução CVM nº 44/21, recebeu na data de hoje, a notificação da Vertiz Holding S.A. ("Vertiz") e do Fundo de Investimento em Participações BPAC3 – Multiestratégia Responsabilidade Limitada ("FIP BPAC3"), administrado pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S/A DTVM, informando o quanto segue:

1. Seguindo a previsão do Acordo de Acionistas da Companhia celebrado em 07 de novembro de 2025, e disponível nos websites da Companhia e da CVM, os Veículos BTG e o Veículo Perfin desvincularam uma parcela de sua participação na Vertiz, passando a deter, também, participação direta na Companhia.

2. A Vertiz reduziu a sua participação na Companhia de 1.450.000.000 ações ordinárias (equivalente a 36,56% do capital social total da Companhia) para 959.661.363 ações ordinárias (equivalente a 24,19% do capital social total da Companhia).

3. O FIP BPAC3 atingiu a posição de, aproximadamente, 331.513.280 ações ordinárias da Companhia, equivalendo a, aproximadamente, 8,36% do capital social total da Companhia.

4. O bloco de acionistas continua com a mesma participação direta e indireta da Companhia, e as ações vinculadas e não vinculadas continuarão votando da mesma forma.

A íntegra das notificações encontra-se anexas a este comunicado.

São Paulo, 30 de janeiro de 2026.

Rafael Bergman

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

São Paulo (SP), 30 de janeiro de 2026

À

COSAN S.A. ("Cosan")

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100

Itaim Bibi, São Paulo (SP)

CEP 04538-132

At.: Sr. Rafael Bergman

Tel.: +55 (11) 3897-9797

E-mail: dep.ri@cosan.com

Ref: Alteração de Participação Acionária Relevante

Caros,

A Vertiz Holding S.A. ("Vertiz"), com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, n.º 4.100, 16º andar, sala 30, Itaim Bibi, CEP 04.538-132, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ") sob o n.º 62.330.590/0001-78, com seus atos constitutivos registrados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo, sob o NIRE 35300679695, vem pela presente informar, em atendimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, que realizou uma operação societária de resgate de ações, pela qual entregou as seguintes ações de emissão da Cosan aos seus acionistas:

(i) 331.513.280 (trezentos e trinta e um milhões, quinhentos e treze mil, duzentos e oitenta) ações ordinárias escriturais de emissão da Cosan ao CLASSE ÚNICA FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES BPAC3 - MULTIESTRATÉGIA RESPONSABILIDADE LIMITADA;

(ii) 52.040.977 (cinquenta e dois milhões, quarenta mil, novecentas e setenta e sete) ações ordinárias escriturais de emissão da Cosan ao CLASSE ÚNICA BTG PACTUAL INFRAESTRUTURA III FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTIESTRATÉGIA;

(ii) 34.212.932 (trinta e quatro milhões, duzentas e doze mil, novecentas e trinta e duas) ações

ordinárias escriturais de emissão da Cosan ao BTG PACTUAL CO-INVESTIMENTO COSAN FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTIESTRATÉGIA RESPONSABILIDADE LIMITADA; e

(iii) 72.571.448 (setenta e dois milhões, quinhentas e setenta e um mil, quatrocentas e quarenta e oito) ações ordinárias escriturais de emissão da Cosan ao CLASSE A DO PERFIN RALLY FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTIESTRATÉGIA RESPONSABILIDADE LIMITADA.

Com a transação societária, a participação da Vertiz na Cosan será reduzida em 12,37% passando de 36,56% para 24,19%.

A Vertiz esclarece que a presente operação está prevista no Acordo de Acionistas da Cosan, celebrado entre Aguassanta Investimentos S.A., Queluz Holding Limited, Classe A do Perfin Rally Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada, Classe Única BTG Pactual Infraestrutura III Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Classe Única Fundo de Investimento em Participações BPAC3 - Multiestratégia Responsabilidade Limitada e BTG Pactual Co-Investimento Cosan Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada, e a Vertiz em 07 de novembro de 2025, cujo documento está disponível nos websites da Companhia (www.cosan.com.br) e da CVM (http://www.cvm.gov.br).

Por fim, a Vertiz solicita a divulgação das informações contidas neste comunicado à CVM e à B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, nos termos da regulamentação aplicável.

Atenciosamente,

Vertiz Holding S.A.

São Paulo, 30 de janeiro de 2026

À

COSAN S.A.

Diretoria de Relações com Investidores

At.: Rafael Bergman

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100
Cidade: São Paulo UF:SP / CEP 04538-132

Ref.: Aumento de Participação Acionária Relevante

Prezado Senhores,

O Fundo de Investimento em Participações BPAC3 – Multiestratégia Responsabilidade Limitada ("FIP BPAC3"), inscrito no CNPJ/MF sob o número 13.883.056/0001-83, administrado pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S/A DTVM, atendendo ao disposto na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, servimo-nos da presente para informar-lhes que:

(a) O FIP BPAC3 realizou operação societária de resgate de ações de emissão da Vertiz Holding S.A. ("Vertiz") sob n.º 62.330.590/0001-78, e recebeu ações de emissão da Cosan S.A. ("Companhia") nos termos previstos no Acordo de Acionistas da Companhia, celebrado em 07 de novembro de 2025. Dessa forma, o FIP BPAC3 atingiu a posição de, aproximadamente, 331.513.280 (trezentos e trinta e um milhões, quinhentos e treze mil, duzentos e oitenta) ações ordinárias ("CSAN3") emitidas pela Companhia, equivalendo a, aproximadamente, 8,36% (oito inteiros e trinta e seis por cento) do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia.

(b) Ressalta-se, ainda, que na presente data, (i) não objetiva alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia; e, por fim (ii) o FIP BPAC3 não tem o objetivo de atingir qualquer participação acionária em particular.

Atenciosamente,

Carolina Cury Felipe Giannattasio

Fundo de Investimento em Participações BPAC3 – Multiestratégia Responsabilidade Limitada