COSAN S.A.

CNPJ n° 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

Código CVM 01983-6

FATO RELEVANTE

A **Cosan S.A. (B3: CSAN3; OTC Pink: CSANY)** ("Cosan" ou "Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração, em reunião ordinária realizada em 13 de novembro de 2026 e suportado pelo Comitê de Pessoas, deliberou sobre o início do processo de sucessão do atual Diretor Presidente da Companhia, Sr. Marcelo Eduardo Martins, com renúncia efetiva em 04 de janeiro de 2027.

Ao longo dos últimos 20 anos, Marcelo contribuiu ativamente e com grande êxito e protagonismo, em todas as aquisições, consolidações e reorganizações, liderando e transformando o portfólio da Cosan até o momento atual. Desde 2024, o executivo aceitou um novo mandato e atuou de forma decisiva para que, além das diversas contribuições, dois marcos relevantes fossem atingidos: (i) a capitalização da Cosan, em 2025, em conjunto com a entrada dos novos sócios; e (ii) a condução da Reestruturação Extrajudicial da Raízen, juntamente com o time da empresa e da Shell.

O executivo continuará no Conselho de Administração da Companhia e de suas controladas Rumo, Compass e Moove, e seguirá apoiando os acionistas da Cosan e seu sucessor, no processo de transição, em assuntos estratégicos, bem como nos temas de M&A da Companhia.

Inicia-se a transição da liderança do Sr. Guilherme Penin como Diretor Presidente da Companhia, eleito e aprovado pelo Conselho de Administração, e que assumirá a posição interinamente a partir de 04 de janeiro de 2027. Penin é o atual Vice-Presidente de Estratégia, Comunicação e Relações Institucionais, possui mais de 20 anos de experiência no setor de infraestrutura e 10 anos de Grupo. O executivo já participa ativamente das decisões estratégicas do nosso portfólio e reúne o conhecimento e a experiência necessários para conduzir os nossos próximos passos.

A Cosan reforça ainda que o processo de transição iniciado será realizado com o usual planejamento e transparência, alinhado às melhores práticas de governança e assegurando a continuidade de sua estratégia e geração de valor para seus acionistas.

São Paulo, 13 de novembro de 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Público