



COSAN S.A.

CNPJ nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

Código CVM 01983-6

FATO RELEVANTE

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; OTC Pink: CSANY)** (“Companhia” ou “Cosan”), em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44/2021 e em continuidade ao comunicado ao mercado divulgado em 29 de junho de 2026 e ao fato relevante divulgado em 20 de agosto de 2026, informa a seus acionistas e ao mercado em geral que, no âmbito das propostas recebidas para uma eventual alienação de sua participação na Rumo S.A. (“Rumo”), a Companhia conduziu uma negociação em regime de exclusividade com potenciais investidores interessados nesta participação. No entanto, nesta data, o período de exclusividade se encerrou sem que a Companhia tenha atingido qualquer acordo que fosse estrategicamente e comercialmente adequados para alienação de qualquer fração de sua participação.

A Cosan reforça a mensagem de que segue avaliando alternativas em todos seus ativos a fim de otimizar sua estrutura de capital, mas comprometida com a criação de valor aos seus acionistas nesses possíveis movimentos.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados nos termos da regulamentação aplicável.

São Paulo, 20 de outubro de 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores