REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Companhia Aberta – Categoria "A"
Código CVM nº 2482-1
CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
Código ISIN das Ações "BRRDORACNOR8"
Código de negociação das Ações na B3: "RDOR3"

FATO RELEVANTE

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A. ("Companhia") em atendimento ao artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e à Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que assinou, na presente data, documentos definitivos referentes à alienação da totalidade da participação societária de emissão da Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. e Sul América Investimentos Gestora de Recursos S.A. (tais sociedades em conjunto, denominadas "SAMI"), para a Blackrock Brasil Gestora de Investimentos Ltda., uma subsidiária da Blackrock, Inc. ("Compradora").

O valor de firma (*enterprise* value) da Transação é de aproximadamente R$850.000.000,00 (oitocentos e cinquenta milhões de reais), sujeito aos ajustes usuais de caixa líquido e capital de giro, sendo o preço pago da seguinte forma: (i) R$700.000.000,00 (setecentos milhões de reais) à vista, no fechamento, e (ii) R$150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais) em duas parcelas futuras, variáveis e contingentes, no 3º e 5º aniversários do fechamento da Transação, condicionadas ao atingimento de métricas estabelecidas no contrato e sujeitas a variação cambial.

O fechamento da Transação está sujeito ao cumprimento de condições precedentes, incluindo a aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN) e Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

São Paulo, 18 de novembro de 2026.

Otávio de Garcia Lazcano
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores