

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Companhia Aberta
Código CVM nº 2482-1
CNPJ/ME nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
Código ISIN das Ações "BRRDORACNOR8"
Código de negociação das Ações na B3: "RDOR3"

FATO RELEVANTE

Rede D'Or São Luiz S.A. (B3: RDOR3) ("Rede D'Or" ou "Companhia"), em atendimento ao artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e à Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, foi comunicada sobre a formalização do 3º (Terceiro) Aditamento e Consolidação ao Acordo de Acionistas da Companhia ("Acordo de Acionistas"), originalmente celebrado em 19 de maio de 2019, entre (i) Chardonnay Fundo de Investimento Financeiro em Ações ("Chardonnay"); (ii) Delta FM&B Fundo de Investimento Financeiro em Ações ("Delta", e, em conjunto com o Chardonnay, os "Fundos"); (iii) Jorge Neval Moll Filho; (iv) Alice Junqueira Moll; (v) Jorge Neval Moll Neto; (vi) Renata Junqueira Moll Bernardes; (vii) André Francisco Junqueira Moll; (viii) Pedro Junqueira Moll; e (ix) Paulo Junqueira Moll (em conjunto, "Família Moll"), tendo sido celebrado pela Família Moll, ainda, na mesma data, o Acordo de Cotistas do Chardonnay ("Acordo de Cotistas", e, em conjunto com o Acordo de Acionistas, os "Acordos").

Os Acordos têm duração de 20 (vinte) anos contados da presente data e consolidam e atualizam as regras entre os membros da Família Moll relativas, dentre outras matérias, ao exercício de direitos políticos e de voto em bloco, direito de preferência na transferência de ações ou cotas de propriedade da Família Moll e sucessão na condução da Companhia, em particular, de modo a prever a continuidade da atual administração da Companhia tendo Jorge Moll como *chairman* e Paulo Moll como CEO, e, no caso de falecimento ou incapacidade permanente de Jorge Moll, a manutenção e consolidação da liderança da Companhia por Paulo Moll como CEO ou *chairman*.

Os Acordos encontram-se disponíveis nos websites da Comissão de Valores Mobiliários (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e de Relações com Investidores da Companhia (<https://ri.rededorsaoluiz.com.br/>).

São Paulo, 16 de outubro de 2026.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Otávio de Garcia Lazcano
Diretor Financeiro e de Relações com
Investidores