JSL

ENTENDER PARA ATENDER

DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRA 3T26



UMA EMPRESA DO GRUPO SIMPAR

Índice

Relatório da Administração..... 3
Acompanhamento das projeções e estimativas divulgadas pela Companhia..... 19
Relatório dos auditores independentes 20
Balanços patrimoniais - Ativo..... 23
Balanços patrimoniais - Passivo..... 24
Demonstrações dos resultados..... 25
Demonstrações dos resultados abrangentes..... 26
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido..... 27
Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto..... 28
Demonstrações do valor adicionado..... 29
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas..... 30
1. Contexto operacional..... 30
2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas..... 32
3. Informações por segmento..... 34
4. Instrumentos Financeiros e gerenciamento de riscos..... 36
5. Caixa e equivalentes de caixa..... 45
6. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras..... 45
7. Contas a receber..... 46
8. Ativo imobilizado disponibilizado para venda..... 47
9. Tributos a recuperar..... 48
10. Investimentos..... 49
11. Imobilizado..... 52
12. Intangível..... 56
13. Fornecedores..... 58
14. Empréstimos e financiamentos 59
15. Debêntures..... 62
16. Arrendamentos a pagar a instituições financeiras 63
17. Arrendamentos por direito de uso..... 64
18. Obrigações sociais e trabalhistas..... 65
19. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas..... 65
20. Direitos e obrigações por venda e aquisição de empresas..... 68
21. Imposto de renda e contribuição social..... 69
22. Partes relacionadas..... 72
23. Patrimônio líquido..... 79
24. Cobertura de seguros..... 81
25. Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados..... 81
26. Gastos por natureza..... 82
27. Resultado financeiro..... 83
28. Prejuízo por ação..... 83
29. Informações suplementares do fluxo de caixa..... 84
Declaração da Diretoria sobre as demonstrações financeiras 85
Declaração da Diretoria sobre o relatório de auditoria dos auditores independentes..... 86

São Paulo, 29 de outubro de 2026 – A **JSL S.A. (B3: JSLG3) ("JSL")** anuncia seus resultados para o **3T26.**

RESULTADOS DO 3T26 CONFIRMAM A EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, COM CRESCIMENTO SÓLIDO E DESALAVANCAGEM CONTÍNUA

- **Receita bruta de serviços** atinge **R$ 3,0 bilhões no 3T26** (+6,4% vs 3T25).
  - **Crescimento de receita bruta de serviços no 3T26 é de 12,4%** ao excluir os impactos da redução intencional de grãos e contratos não-rentáveis da base comparativa.
- **EBITDA ajustado** de **R$ 522,8 milhões no 3T26,** com **margem** de **19,9%.**
  - **Vendas de ativos de R$ 113,7 milhões,** com **capex bruto de R$ 135,7 milhões,** resultando em um **capex líquido R$ 22,0 milhões** do trimestre.
- **Geração de caixa após o crescimento de R$ 318,8 milhões no 3T26,** fluxo que já considera o pagamento de juros, arrendamento de direito de uso e o pagamento por aquisição de empresas.
- **Alavancagem[1]** em **2,6x, atingiu uma redução de 0,4x** vs 3T25, o que evidencia a trajetória de desalavancagem da JSL.
- **Novos contratos** atingem **R$ 2,8 bilhões no 3T26,** com prazo médio de 42 meses que contribuirão para o atingimento das projeções de longo prazo da Companhia.

Sumário das Informações Financeiras (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T/ T	9M26	9M25	▲ A / A
Receita Bruta	**3.086,5**	**2.915,4**	**5,9%**	**2.942,5**	**4,9%**	**8.823,0**	**8.439,1**	**4,5%**
Receita Bruta de Serviços	2.972,7	2.795,2	6,4%	2.850,7	4,3%	8.513,5	8.110,9	5,0%
Receita Bruta Venda Ativos	113,7	120,3	-5,5%	91,9	23,8%	309,6	328,2	-5,7%
Receita Líquida	**2.626,2**	**2.484,9**	**5,7%**	**2.498,9**	**5,1%**	**7.497,7**	**7.186,6**	**4,3%**
Receita Líquida de Serviços	2.514,5	2.369,6	6,1%	2.409,5	4,4%	7.196,7	6.873,4	4,7%
Receita Líquida Venda Ativos	111,7	115,2	-3,1%	89,4	25,0%	301,0	313,2	-3,9%
EBIT	**289,8**	**300,6**	**-3,6%**	**277,9**	**4,3%**	**643,6**	**867,1**	**-25,8%**
Margem (% ROL)	*11,0%*	*12,1%*	*-1,1 p.p.*	*11,1%*	*-0,1 p.p.*	*8,6%*	*12,1%*	*-3,5 p.p.*
Lucro Líquido (Prejuízo)	**24,5**	**18,1**	**35,8%**	**12,0**	**103,7%**	**(108,3)**	**71,3**	**n.a.**
Lucro (Prejuízo) Líquido Margem (% ROL)	*0,9%*	*0,7%*	*+0,2 p.p.*	*0,5%*	*+0,5 p.p.*	*-1,4%*	*1,0%*	*-2,4 p.p.*
EBITDA	**511,0**	**518,9**	**-1,5%**	**486,2**	**5,1%**	**1.294,3**	**1.461,2**	**-11,4%**
Margem EBITDA (% ROL)	*19,5%*	*20,9%*	*-1,4 p.p.*	*19,5%*	*-0,0 p.p.*	*17,3%*	*20,3%*	*-3,1 p.p.*
Capex Líquido	**22,0**	**62,8**	**-65,0%**	**(22,9)**	**n.a.**	**(75,8)**	**145,1**	**n.a.**
EBIT Ajustado[2]	**313,7**	**327,5**	**-4,2%**	**305,4**	**2,7%**	**888,3**	**936,6**	**-5,2%**
Margem EBIT Ajustado (% ROL)	*11,9%*	*13,2%*	*-1,2 p.p.*	*12,2%*	*-0,3 p.p.*	*11,8%*	*13,0%*	*-1,2 p.p.*
EBITDA Ajustado[2]	**522,8**	**526,0**	**-0,6%**	**493,7**	**5,9%**	**1.487,7**	**1.476,0**	**0,8%**
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	*19,9%*	*21,2%*	*-1,3 p.p.*	*19,8%*	*+0,2 p.p.*	*19,8%*	*20,5%*	*-0,7 p.p.*
Lucro Líquido Ajustado[2]	**40,3**	**35,8**	**12,6%**	**30,2**	**33,3%**	**77,0**	**117,2**	**-34,3%**
Margem LL Ajustado (% ROL)	*1,5%*	*1,4%*	*+0,1 p.p.*	*1,2%*	*+0,3 p.p.*	*1,0%*	*1,6%*	*-0,6 p.p.*

[2]EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 2T26 e 3T25 conforme reportados na época. No 3T26, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R$ 11,8 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R$ 7,8 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R$ 12,1 mm e o Lucro Líquido em R$ 8,0 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

1 – Alavancagem desconsiderando os efeitos do sistema S.

Mensagem da administração

Os números do terceiro trimestre de 2026 confirmam que o novo ciclo da JSL avança como desenhado: retomada gradual do crescimento, margens operacionais preservadas, geração de caixa consistente e desalavancagem contínua.

No ano em que completamos 70 anos, seguimos fiéis ao que nos trouxe até aqui, entender profundamente cada cliente para atendê-lo melhor. Ao mesmo tempo, continuamos nos reinventando para construir os próximos ciclos, focados nas oportunidades geradas pela diversificação de serviços e setores, com uma estrutura de capital cada vez mais eficiente e uso intensivo de tecnologia.

Com foco em entender melhor nossos clientes, neste trimestre, concluímos mais uma etapa na organização dos nossos negócios - a consolidação das operações que atuam via subcontratação de motoristas caminhoneiros, incluindo a JSL Digital em uma única empresa: **a JSL Conecta.** A empresa já nasce com mais de R$ 963 milhões em faturamento no trimestre e mais de 2 mil colaboradores. Possui um foco claro para evoluir a prestação de serviços, buscar eficiência operacional e capturar de sinergias. Com isso, a JSL Dedicados passa a reunir as operações realizadas com frota, própria ou alugada. A separação reflete a diferença entre os modelos de negócio, e cada unidade passa a ter gestão adequada ao seu perfil.

Portanto, a partir de agora, a JSL passa a estar organizada em **três unidades: JSL Dedicados, JSL Conecta e Intralog.**

Ressaltamos que esses movimentos fazem parte do planejamento estratégico da Companhia, voltado à extração de valor das bases já construídas. Com empresas e soluções mais próximas das demandas de cada cliente, buscamos aprimorar o atendimento e ampliar a transparência com o mercado em relação à rentabilidade e alocação de capital de cada negócio.

Um marco importante deste trimestre foi a assinatura de R$ 2,8 bilhões em novos contratos, o maior volume já contratado pela Companhia em um único trimestre, com prazo médio de 42 meses e destaque para os setores de papel e celulose, automotivo e bens de consumo. No acumulado de 2026, os novos contratos somam R$ 5,5 bilhões, acima dos R$ 4,9 bilhões de todo o ano de 2025, reflexo da estrutura comercial organizada em verticais por indústria e também do posicionamento consistente de mercado com foco absoluto na qualidade do serviço prestado e segurança operacional. Destacamos que a receita desses novos contratos entrará de forma gradual nos próximos trimestres, à medida que as operações forem mobilizadas, sustentando a aceleração do crescimento rumo ao *guidance* de R$ 21,4 bilhões de receita bruta em 2030.

Nos resultados do terceiro trimestre de 2026, a **receita bruta consolidada** atingiu **R$ 3,1 bilhões, crescimento de 5,9% vs. 3T25**, **dos quais R$ 3,0 bilhões de serviços (+6,4% vs. 3T25) e R$ 114 milhões de venda de ativos.** Desconsiderando o efeito da redução intencional de contratos não rentáveis e grãos conduzida ao longo de 2025 (R$ 158 milhões de receita no 3T25), o crescimento da receita bruta de serviços seria de 12,4% vs. 3T25. O indicador se mantém no patamar de dois dígitos já atingido no 2T26, o que confirma a aceleração gradual a partir do fim de 2025.

Na receita bruta de serviços, JSL Conecta cresceu 19,5% vs 3T25. Desconsiderando o efeito da redução do transporte de grãos, o crescimento foi de 28,4%, impulsionado principalmente pelos setores petroquímico, automotivo e *e-commerce*. Entre as operações que agora compõem a JSL Conecta, **JSL Digital** cresceu 66,5% e Agregados e Terceiros, 8,1% vs 3T25. Já **JSL Dedicados cresceu 0,3% vs 3T25**, impactada na base comparativa pela saída de contratos não rentáveis; desconsiderando esse efeito, o crescimento foi de 7,4% vs 3T25. **A Intralog** avançou 3,0% vs 3T25. Este negócio se caracteriza por um ciclo de vendas mais longo e tem por consequência, contratos mais extensos. Sob a liderança de Brunno Matta, CEO da Intralog, a unidade está focada na retomada de seu ritmo histórico de crescimento a partir de 2027.

O **EBITDA ajustado** do 3T26 alcançou R$ 522,8 milhões, com margem de 19,9%, em linha com o patamar do primeiro semestre de 2026. A estabilidade da margem, mesmo em um ambiente de custos ainda voláteis, reflete a disciplina na gestão contrato a contrato, a eficácia dos mecanismos contratuais de repasse e as iniciativas contínuas de eficiência operacional.

O **lucro líquido ajustado** atingiu R$ 40,3 milhões no 3T26, com evolução frente ao 3T25 e ao 2T26, sustentada pela redução da dívida líquida média, que resultou em melhora do resultado financeiro do período. Os movimentos refletem o foco da Companhia na desalavancagem e na busca por uma estrutura de capital mais eficiente.

No 3T26, geramos R$ 318,8 milhões de caixa após crescimento, pagamento de juros, aluguéis e aquisição de empresas, resultado que reflete o desempenho operacional e a alta conversão do nosso EBITDA em caixa efetivo. Essa geração permitiu reduzir a dívida líquida nas comparações anual e trimestral e tornar a estrutura de capital progressivamente mais eficiente. Assim, mesmo em um ciclo prolongado de juros elevados, demos continuidade à trajetória de desalavancagem.

Com esse resultado, completamos o quinto trimestre consecutivo de **geração de caixa positiva, com R$ 915 milhões acumulados nos últimos doze meses**, o que evidencia o compromisso da Companhia com a disciplina de capital. No período, o ***free cash flow yield*** **alcançou 55,1%**.

Desconsiderando os efeitos do Sistema S no 1T26, o índice de **dívida líquida/EBITDA atingiu 2,6x**, **redução de 0,4x** em relação ao 3T25. Na alavancagem abrangente, que inclui o passivo de direito de uso do IFRS 16, o indicador diminuiu de 3,5x para 3,1x vs 3T25. A evolução decorre da geração consistente de caixa, da expansão das **operações de menor intensidade de capital (JSL Conecta e Intralog)** e do avanço da estratégia de aluguel de ativos.

O **capex bruto** do trimestre foi de **R$ 136 milhões**, **redução de R$ 47 milhões** frente ao 3T25, e o capex líquido fechou em **R$ 22 milhões, redução de 65% vs 3T25**. O movimento confirma nossa estratégia de expansão por meio do aluguel de ativos, com capex direcionado apenas a ativos especializados e estritamente necessários, nos casos em que o aluguel não é viável, o que torna o balanço mais leve e eficiente.

O ***ROIC running rate*** dos últimos doze meses atingiu 14,8%, alta de 0,2 p.p. em relação ao trimestre anterior. O resultado reflete a disciplina na alocação de capital e das contínuas iniciativas de eficiência e de produtividade.

Pelo sétimo ano consecutivo, recebemos o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol. No trimestre, publicamos também o Relatório Anual Integrado 2025, com redução de 42,5% na intensidade de emissões desde 2021, aumento de 48% no volume de resíduos destinados à reciclagem e mais de 50 mil pessoas impactadas por iniciativas sociais.

Neste trimestre, Eduardo Cordeiro Nauck foi eleito CFO e DRI da Companhia. O executivo passou mais de oito anos na Rumo S.A., nas áreas de Planejamento Financeiro e Estratégico, Relações com Investidores e M&A. No grupo, iniciou sua trajetória em M&A e Planejamento Estratégico e, desde 2023, ocupava o cargo de Diretor de Gestão e Relações com Investidores da JSL, à frente do relacionamento com o mercado de capitais e da agenda de disciplina financeira e alocação de capital. É engenheiro mecânico pela UFSC, com formação executiva pelo IESE Business School. Eduardo assume a nova função com a confiança do Conselho de Administração para dar continuidade à nossa estratégia de crescimento sustentável e de geração de valor.

Seguimos confiantes na execução deste novo ciclo de crescimento da JSL. Os R$ 5,5 bilhões em novos contratos assinados nestes 9 meses, o início das operações em 21 novos clientes e expansão da nossa presença em setores com alto potencial de crescimento ampliam a visibilidade de receita para os próximos anos que, combinada com a disciplina na alocação de capital, sustentará a geração de caixa futura e a continuidade da estratégia de redução da alavancagem e evolução dos resultados.

Agradecemos aos nossos colaboradores, clientes, acionistas e mercado em geral pela confiança de sempre.

Guilherme Sampaio
Diretor Presidente da JSL

As informações financeiras apresentadas a seguir estão em conformidade com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Os resultados são apresentados de forma consolidada.

Resultado Consolidado

'Consolidado (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T/ T	9M26	9M25	▲ A / A
Receita Bruta	**3.086,5**	**2.915,4**	**5,9%**	**2.942,5**	**4,9%**	**8.823,0**	**8.439,1**	**4,5%**
Receita Bruta de Serviços	2.972,7	2.795,2	6,4%	2.850,7	4,3%	8.513,5	8.110,9	5,0%
Receita Bruta Venda Ativos	113,7	120,3	-5,5%	91,9	23,8%	309,6	328,2	-5,7%
Receita Líquida	**2.626,2**	**2.484,9**	**5,7%**	**2.498,9**	**5,1%**	**7.497,7**	**7.186,6**	**4,3%**
Receita Líquida de Serviços	2.514,5	2.369,6	6,1%	2.409,5	4,4%	7.196,7	6.873,4	4,7%
Receita Líquida Venda Ativos	111,7	115,2	-3,1%	89,4	25,0%	301,0	313,2	-3,9%
Custos Totais	**(2.215,4)**	**(2.086,4)**	**6,2%**	**(2.102,1)**	**5,4%**	**(6.340,1)**	**(6.036,1)**	**5,0%**
Custo de Serviços	(2.107,8)	(1.980,6)	6,4%	(2.015,1)	4,6%	(6.049,3)	(5.727,0)	5,6%
Com pessoal	(764,4)	(748,5)	2,1%	(754,3)	1,3%	(2.269,7)	(2.211,0)	2,7%
Com agregados e terceiros	(538,3)	(469,1)	14,7%	(491,4)	9,5%	(1.466,8)	(1.312,9)	11,7%
Combustíveis e lubrificantes	(285,3)	(262,6)	8,6%	(274,4)	4,0%	(805,4)	(795,2)	1,3%
Peças / pneu / manutenção	(178,7)	(188,5)	-5,2%	(164,2)	8,8%	(510,5)	(537,9)	-5,1%
Depreciação	(202,5)	(198,1)	2,2%	(191,1)	6,0%	(597,2)	(534,1)	11,8%
Outros	(138,7)	(113,9)	21,8%	(139,7)	-0,7%	(399,6)	(335,9)	19,0%
Custo Venda de Ativos	(107,6)	(105,8)	1,7%	(87,0)	23,7%	(290,8)	(309,0)	-5,9%
Lucro Bruto	**410,8**	**398,5**	**3,1%**	**396,8**	**3,5%**	**1.157,6**	**1.150,5**	**0,6%**
Despesas Operacionais	(121,0)	(97,9)	23,6%	(118,9)	1,7%	(514,0)	(283,4)	81,4%
EBIT	**289,8**	**300,6**	**-3,6%**	**277,9**	**4,3%**	**643,6**	**867,1**	**-25,8%**
Margem (% ROL)	*11,0%*	*12,1%*	*-1,1 p.p.*	*11,1%*	*-0,1 p.p.*	*8,6%*	*12,1%*	*-3,5 p.p.*
Resultado Financeiro	**(277,6)**	**(294,9)**	**-5,8%**	**(284,1)**	**-2,3%**	**(873,7)**	**(860,9)**	**1,5%**
Receitas Financeiras	55,9	55,2	1,3%	48,0	16,4%	165,7	173,6	-4,6%
Despesas Financeiras	(333,5)	(350,1)	-4,7%	(332,2)	0,4%	(1.039,5)	(1.034,5)	0,5%
Impostos	**12,3**	**12,4**	**-0,2%**	**18,3**	**-32,7%**	**121,9**	**65,2**	**86,9%**
Lucro Líquido (Prejuízo)	**24,5**	**18,1**	**35,8%**	**12,0**	**103,7%**	**(108,3)**	**71,3**	**n.a.**
Lucro (Prejuízo) Líquido Margem (% ROL)	*0,9%*	*0,7%*	*+0,2 p.p.*	*0,5%*	*+0,5 p.p.*	*-1,4%*	*1,0%*	*-2,4 p.p.*
EBITDA	**511,0**	**518,9**	**-1,5%**	**486,2**	**5,1%**	**1.294,3**	**1.461,2**	**-11,4%**
Margem EBITDA (% ROL)	*19,5%*	*20,9%*	*-1,4 p.p.*	*19,5%*	*-0,0 p.p.*	*17,3%*	*20,3%*	*-3,1 p.p.*
EBITDA-A	**618,6**	**624,7**	**-1,0%**	**573,2**	**7,9%**	**1.585,1**	**1.770,2**	**-10,5%**
Margem EBITDA-A (% ROL)	*23,6%*	*25,1%*	*-1,6 p.p.*	*22,9%*	*+0,6 p.p.*	*21,1%*	*24,6%*	*-3,5 p.p.*
Capex Líquido	**22,0**	**62,8**	**n.a.**	**(22,9)**	**n.a.**	**(75,8)**	**145,1**	**n.a.**
EBIT Ajustado[1]	**313,7**	**327,5**	**-4,2%**	**305,4**	**2,7%**	**888,3**	**936,6**	**-5,2%**
Margem EBIT Ajustado (% ROL)	*11,9%*	*13,2%*	*-1,2 p.p.*	*12,2%*	*-0,3 p.p.*	*11,8%*	*13,0%*	*-1,2 p.p.*
EBITDA Ajustado[1]	**522,8**	**526,0**	**-0,6%**	**493,7**	**5,9%**	**1.487,7**	**1.476,0**	**0,8%**
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	*19,9%*	*21,2%*	*-1,3 p.p.*	*19,8%*	*+0,2 p.p.*	*19,8%*	*20,5%*	*-0,7 p.p.*
Lucro Líquido Ajustado[1]	**40,3**	**35,8**	**12,6%**	**30,2**	**33,3%**	**77,0**	**117,2**	**-34,3%**
Margem LL Ajustado (% ROL)	*1,5%*	*1,4%*	*+0,1 p.p.*	*1,2%*	*+0,3 p.p.*	*1,0%*	*1,6%*	*-0,6 p.p.*

[1]EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 2T26 e 3T25 conforme reportados na época. No 3T26, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R$ 11,8 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R$ 7,8 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R$ 12,1 mm e o Lucro Líquido em R$ 8,0 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

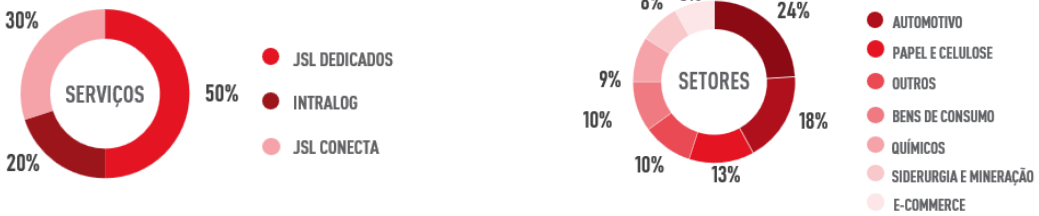
No 3T26, a receita líquida atingiu R$ 2,6 bilhões, com crescimento de 5,7% contra o 3T25, dos quais R$ 2,5 bilhões são da receita líquida de serviços e R$ 112 milhões de venda de ativos com margem bruta positiva no trimestre. Desconsiderando os efeitos da redução intencional de contratos não rentáveis e grãos que ocorreram em 2025, a receita líquida de serviços cresceu 12,1% vs. 3T25, em função da implantação de novos contratos ao longo do ano. No comparativo anual, expandimos nossa atuação em setores estratégicos, com destaque para: *e-commerce* (+31%), siderurgia e mineração (+30%), automotivo (+27%) e alimentos e bebidas (+7%).

O setor de alimentos e bebidas segue como a maior parte da nossa receita (24% no 3T26), seguido por automotivo (18%) e papel e celulose (13%). Como parte da nossa estratégia, ganhamos representatividade nos seguintes setores: automotivo (+2,8 p.p. vs. 3T25), *e-commerce* (+1,6 p.p. vs. 3T25), que atingiu 8% da receita, e siderurgia e mineração (+1,6 p.p. vs. 3T25), 8% da receita, o que evidencia a capacidade da Companhia de conquistar novos clientes e espaço em setores relevantes da economia.

Em relação às três unidades de negócios:

- JSL Dedicados (50% da Receita líquida no 3T26) apresentou crescimento de 0,1% na receita líquida de serviços no 3T26 (vs 3T25), resultado ainda impactado pelo encerramento de contratos não rentáveis na base comparativa. Desconsiderando esse efeito, a receita líquida de serviços cresceu 7,0% vs 3T25. Além dos contratos fechados no 1S26, que impulsionaram a receita neste trimestre, firmamos novos contratos relevantes no total de R$ 1,8 bilhão, com destaque para os setores de papel e celulose e *e-commerce*.
- JSL Conecta (30% da Receita líquida no 3T26) apresentou crescimento de 19,1% na receita líquida de serviços em relação ao 3T25. Vale destacar que a base comparativa é impactada pela redução do transporte de grãos. Desconsiderando esse efeito, a receita líquida de serviços da JSL Conecta cresceu 28,2% frente ao 3T25, resultado que evidencia a robusta expansão orgânica da plataforma e seu potencial de escala. Registramos R$ 675 milhões de novos contratos nos setores automotivo e de bens de consumo.
- Intralog (20% da Receita líquida no 3T26) cresceu 3,1% na receita líquida de serviços frente ao 3T25, impulsionada pela expansão em clientes atuais via *cross-selling* nos últimos trimestres. Registramos a entrada de R$ 319 milhões em novos contratos nos setores automotivo e de bens de consumo.

ABERTURA DA RECEITA LÍQUIDA (3T26)



O EBITDA ajustado alcançou R$ 522,8 milhões no 3T26, com margem de 19,9%, em linha com o 1º semestre de 2026. Na comparação anual, a margem recuou 1,3 p.p.; desconsiderando os efeitos pontuais e não recorrentes que beneficiaram a base do 3T25, a margem permaneceu em linha na comparação entre os períodos (3T26 vs 3T25). A estabilidade da margem reflete duas frentes complementares: as iniciativas de redução de custos em curso na Companhia e a contínua recomposição do mix de contratos, com priorização de operações de rentabilidade adequada. Em conjunto, essas iniciativas sustentam as margens e consolidam uma base sólida para a Companhia.

O lucro líquido ajustado do 3T26 foi de R$ 40,3 milhões (reportado em R$ 24,5 milhões), crescimento de 33,3% vs 2T26 e de 12,6% vs 3T25. O resultado decorre da melhora do resultado financeiro, sustentada pela redução da dívida líquida ao longo do trimestre.

A seguir, apresentamos as demonstrações de resultados do exercício para as unidades de negócios: JSL Conecta, JSL Dedicados e Intralog.

JSL CONECTA

A **JSL Conecta** executa operações dedicadas com a subcontratação de motoristas terceiros e agregados. A unidade tem como foco atender clientes que necessitam de uma operação dedicada para atender sua demanda, com capacidade de absorver flutuações com flexibilidade e agilidade, mantendo os níveis de SLA. Nosso diferencial está no relacionamento de longo prazo com clientes relevantes dos principais setores da economia, resultado da história que a JSL carrega a 70 anos, além de uma ampla base de motoristas terceiros e agregados que garante capacidade de atendimento e capilaridade para atuação em todas regiões do país.

A JSL Digital, por sua vez, permanece como operação dentro da JSL Conecta voltada ao mercado de carga geral, com atendimento a clientes no modelo de contratação *spot*.

JSL Conecta (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T/ T	9M26	9M25	▲ A / A
Receita Bruta	**962,6**	**806,4**	**19,4%**	**886,6**	**8,6%**	**2.622,1**	**2.289,9**	**14,5%**
Receita Líquida	**799,0**	**672,0**	**18,9%**	**733,3**	**9,0%**	**2.171,1**	**1.907,8**	**13,8%**
Receita Líquida de Serviços	796,7	669,0	19,1%	732,5	8,8%	2.165,4	1.894,7	14,3%
Receita Líquida Venda Ativos	2,3	3,0	-21,1%	0,8	208,0%	5,7	13,1	-56,2%
Custos Totais	**(669,2)**	**(560,7)**	**19,4%**	**(617,0)**	**8,5%**	**(1.835,5)**	**(1.591,1)**	**15,4%**
Custo de Serviços	(667,1)	(559,2)	19,3%	(616,1)	8,3%	(1.830,3)	(1.584,2)	15,5%
Com pessoal	(61,3)	(59,0)	3,8%	(59,2)	3,6%	(178,7)	(183,2)	-2,4%
Com agregados e terceiros	(471,5)	(397,2)	18,7%	(421,6)	11,8%	(1.263,1)	(1.104,8)	14,3%
Combustíveis e lubrificantes	(53,5)	(44,7)	19,5%	(69,0)	-22,5%	(170,0)	(126,7)	34,2%
Peças / pneu / manutenção	(26,4)	(27,5)	-4,1%	(26,0)	1,5%	(81,6)	(76,2)	7,0%
Depreciação	(30,3)	(25,0)	21,1%	(27,7)	9,2%	(82,9)	(76,2)	8,8%
Outros	(24,2)	(5,8)	315,7%	(12,7)	90,6%	(54,1)	(17,0)	217,0%
Custo Venda de Ativos	(2,1)	(1,4)	44,5%	(0,9)	130,3%	(5,2)	(6,9)	n.a.
Lucro Bruto	**129,9**	**111,3**	**16,7%**	**116,3**	**11,7%**	**335,6**	**316,7**	**6,0%**
Despesas Operacionais	(27,7)	(28,3)	-1,9%	(28,7)	-3,3%	(78,1)	(82,5)	-5,3%
EBIT	**102,1**	**83,1**	**23,0%**	**87,6**	**16,6%**	**257,5**	**234,2**	**10,0%**
Margem (% ROL)	*12,8%*	*12,4%*	*+0,4 p.p.*	*12,0%*	*+0,8 p.p.*	*11,9%*	*12,3%*	*-0,4 p.p.*
EBITDA	**134,4**	**110,2**	**21,9%**	**116,8**	**15,0%**	**345,3**	**316,9**	**9,0%**
Margem (% ROL)	*16,8%*	*16,4%*	*+0,4 p.p.*	*15,9%*	*+0,9 p.p.*	*15,9%*	*16,6%*	*-0,7 p.p.*

A **receita líquida** atingiu R$ 799,0 milhões no 3T26, crescimento de 18,9% em comparação com o 3T25. Desconsiderando os efeitos da redução do transporte de grãos, a receita líquida de serviços cresceu 28,2% vs. 3T25, com destaque para os setores automotivo, *e-commerce*, químicos e siderurgia e mineração. Entre as operações da unidade, a receita líquida de serviços da JSL Digital cresceu 69,2% e as demais operações, 7,3% vs. 3T25.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, automotivo representou 43% da receita líquida (+2,3 p.p. vs 3T25), seguido por *e-commerce*, com 25% (+2,0 p.p. vs 3T25). Entre os demais setores, bens de consumo representou 10% e alimentos e bebidas, 9%.

O **EBITDA** da JSL Conecta atingiu R$ 134,4 milhões no 3T26, com margem de 16,8% (+0,4 p.p. vs. 3T25 e +0,9 p.p. vs 2T26). Em relação as unidades, a JSL Digital, atingiu margem EBITDA de 8,8% (-3,8 p.p. vs. 3T25). reflexo, da já mencionada no 2T26, inclusão das operações de grãos, que contam com menor especialização e execução 100% por terceiros (motoristas com conjunto completo, cavalo e carreta próprios), que operam com margens naturalmente menores e cuja remuneração pelo ativo já está embutida no custo do frete. Nas demais operações, a margem EBITDA foi de 19,8% (+2,5 p.p. vs. 3T25).

JSL DEDICADOS

A JSL Dedicados executa operações de transporte dedicado e especializado por meio de contratos de médio e longo prazo, abrangendo desde transferência de carga entre plantas industriais até commodities, químicos e fretamento de pessoas. As altas barreiras de entrada, exigência significativa de ativos, expertise em operações de alta complexidade e rigor operacional, sustentam a posição da unidade.

JSL Dedicados (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T/ T	9M26	9M25	▲ A / A
Receita Bruta	**1.524,8**	**1.527,5**	**-0,2%**	**1.444,8**	**5,5%**	**4.408,7**	**4.475,4**	**-1,5%**
Receita Líquida	**1.312,6**	**1.314,5**	**-0,1%**	**1.241,1**	**5,8%**	**3.787,9**	**3.844,3**	**-1,5%**
Receita Líquida de Serviços	1.203,8	1.202,3	0,1%	1.152,5	4,5%	3.493,2	3.544,3	-1,4%
Receita Líquida Venda Ativos	108,8	112,2	-3,1%	88,6	22,8%	294,7	300,0	-1,8%
Custos Totais	**(1.130,2)**	**(1.127,2)**	**0,3%**	**(1.059,7)**	**6,7%**	**(3.268,6)**	**(3.292,6)**	**-0,7%**
Custo de Serviços	(1.025,4)	(1.022,8)	0,2%	(973,6)	5,3%	(2.983,6)	(2.990,5)	-0,2%
Com pessoal	(439,4)	(440,7)	-0,3%	(429,8)	2,2%	(1.308,2)	(1.293,5)	1,1%
Com agregados e terceiros	(43,4)	(55,7)	-22,0%	(43,4)	0,2%	(130,1)	(159,4)	-18,4%
Combustíveis e lubrificantes	(226,4)	(211,5)	7,1%	(200,1)	13,1%	(620,0)	(649,6)	-4,6%
Peças / pneu / manutenção	(135,4)	(144,1)	-6,0%	(121,8)	11,2%	(380,1)	(415,5)	-8,5%
Depreciação	(132,6)	(134,7)	-1,6%	(124,5)	6,5%	(393,9)	(346,8)	13,6%
Outros	(48,1)	(36,1)	33,2%	(54,0)	-11,0%	(151,3)	(125,7)	20,4%
Custo Venda de Ativos	(104,9)	(104,4)	0,5%	(86,1)	21,9%	(285,0)	(302,1)	-5,7%
Lucro Bruto	**182,3**	**187,3**	**-2,7%**	**181,4**	**0,5%**	**519,3**	**551,7**	**-5,9%**
Despesas Operacionais	(69,4)	(55,0)	26,3%	(72,2)	-3,9%	(212,4)	(160,5)	32,4%
EBIT	**112,9**	**132,3**	**-14,7%**	**109,2**	**3,4%**	**306,8**	**391,2**	**-21,6%**
Margem (% ROL)	*8,6%*	*10,1%*	*-1,5 p.p.*	*8,8%*	*-0,2 p.p.*	*8,1%*	*10,2%*	*-2,1 p.p.*
EBITDA	**260,7**	**284,8**	**-8,5%**	**249,2**	**4,6%**	**747,2**	**790,5**	**-5,5%**
Margem (% ROL)	*19,9%*	*21,7%*	*-1,8 p.p.*	*20,1%*	*-0,2 p.p.*	*19,7%*	*20,6%*	*-0,8 p.p.*

A **receita líquida** da JSL Dedicados atingiu R$ 1.312,6 milhões no 3T26, praticamente estável (-0,1%) vs 3T25, impactada pela redução intencional de contratos não rentáveis na base comparativa. Desconsiderando esse efeito, a receita líquida de serviços cresceu 7,0% vs 3T25, impulsionada pelos setores de siderurgia e mineração e de alimentos e bebidas.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, alimentos e bebidas representou 39% da receita do segmento (serviços de distribuição urbana e transporte refrigerado), papel e celulose, 20% (com foco no transporte de madeira e celulose), e siderurgia e mineração, 13%.

O **EBITDA** da JSL Dedicados totalizou R$ 260,7 milhões no 3T26, com margem de 19,9% (-1,8 p.p. vs 3T25 e -0,2 p.p. vs 2T26). Reforçamos que no 3T25 o EBITDA foi beneficiado por efeitos pontuais e não recorrentes que impactaram a base comparativa, que impulsionaram a margem EBITDA em aproximadamente 1.0p.p.

Intralog

A Intralog atua na oferta de serviços de armazenagem e intralogistíca nos modelos 3PL e 4PL, com escopo que inclui movimentação interna em plantas produtivas, gestão de armazéns dedicados e multiclientes, centros de distribuição e distribuição urbana. O modelo é sustentado por contratos de longo prazo e diferenciais tecnológicos próprios, WMS proprietário, integração ERP/WMS/TMS e equipe interna altamente especializada, que garantem visibilidade e eficiência de ponta a ponta do processo logístico e que resultam em altas barreiras de entrada.

Intralog (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T/ T	9M26	9M25	▲ A / A
Receita Bruta	**599,1**	**581,5**	**3,0%**	**611,1**	**-2,0%**	**1.792,3**	**1.674,3**	**7,0%**
Receita Líquida	**514,6**	**498,4**	**3,2%**	**524,4**	**-1,9%**	**1.538,7**	**1.434,9**	**7,2%**
Receita Líquida de Serviços	514,0	498,4	3,1%	524,4	-2,0%	1.538,1	1.434,4	7,2%
Receita Líquida Venda Ativos	0,6	0,1	671,1%	-	n.a.	0,6	0,5	12,3%
Custos Totais	**(416,0)**	**(398,6)**	**4,4%**	**(426,1)**	**-2,4%**	**(1.236,7)**	**(1.152,4)**	**7,3%**
Custo de Serviços	(415,4)	(398,6)	4,2%	(426,1)	-2,5%	(1.236,1)	(1.152,3)	7,3%
Com pessoal	(263,7)	(248,8)	6,0%	(265,3)	-0,6%	(782,8)	(734,3)	6,6%
Com agregados e terceiros	(23,3)	(16,2)	43,5%	(26,4)	-12,0%	(73,7)	(48,8)	51,0%
Combustíveis e lubrificantes	(5,4)	(6,4)	-15,2%	(5,3)	2,1%	(15,3)	(18,8)	-18,6%
Peças / pneu / manutenção	(16,9)	(16,9)	0,0%	(16,4)	2,8%	(48,9)	(46,1)	6,1%
Depreciação	(39,7)	(38,4)	3,4%	(38,8)	2,2%	(120,3)	(111,1)	8,3%
Outros	(66,5)	(72,0)	-7,7%	(73,8)	-10,0%	(195,1)	(193,2)	1,0%
Custo Venda de Ativos	(0,6)	-	n.a.	0,0	n.a.	(0,6)	(0,1)	n.a.
Lucro Bruto	**98,6**	**99,9**	**-1,3%**	**98,4**	**0,2%**	**302,0**	**282,5**	**6,9%**
Despesas Operacionais	(23,9)	(14,7)	62,9%	(17,4)	37,5%	(55,5)	(40,4)	37,3%
EBIT	**74,7**	**85,2**	**-12,3%**	**81,0**	**-7,8%**	**246,5**	**242,1**	**1,8%**
Margem (% ROL)	*14,5%*	*17,1%*	*-2,6 p.p.*	*15,4%*	*-0,9 p.p.*	*16,0%*	*16,9%*	*-0,8 p.p.*
EBITDA	**116,0**	**123,9**	**-6,4%**	**120,2**	**-3,5%**	**369,1**	**354,0**	**4,3%**
Margem (% ROL)	*22,5%*	*24,8%*	*-2,3 p.p.*	*22,9%*	*-0,4 p.p.*	*24,0%*	*24,7%*	*-0,7 p.p.*

A **receita líquida** alcançou R$ 514,6 milhões no 3T26, crescimento de 3,2% em comparação com o 3T25. O resultado foi sustentado pela expansão junto a clientes atuais via *cross-selling* nos últimos trimestres, com destaque para os setores automotivo e de químicos.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, bens de consumo representou 33% da receita líquida do segmento (principalmente por serviços de armazenagem), automotivo representou 14%, com expansão de 2,7 p.p. vs. 3T25, resultado da ampliação junto a clientes atuais e das montadoras chinesas no primeiro semestre de 2026 (operações de movimentação interna e abastecimento de linhas de produção), e alimentos e bebidas, 12% (serviços de armazenagem seca e refrigerada).

O **EBITDA** da Intralog totalizou R$ 116,0 milhões no 3T26, com margem de 22,5% (-2,3 p.p. vs 3T25 e -0,4 p.p. vs 2T26). Ressaltamos que a base comparativa do 3T25 foi beneficiada por efeitos pontuais e não recorrentes, tal qual ocorreu em dedicados, que elevaram a margem EBITDA. Desconsiderando esses efeitos, a margem permanece em linha com a do 3T25. Na comparação trimestral, a margem também se mantém em linha.

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T / T
Receitas Financeiras	55,9	55,2	1,3%	48,0	16,4%
Despesas Financeiras	(333,5)	(350,1)	-4,7%	(332,2)	0,4%
Resultado Financeiro	**(277,6)**	**(294,9)**	**-5,8%**	**(284,1)**	**-2,3%**

Em relação ao trimestre anterior, o resultado financeiro apresentou uma melhora de R$ 6,5 milhões, impulsionada pelo maior saldo médio de caixa no período, que gerou maior rentabilidade financeira, e pela redução do CDI ao longo dos últimos 3 meses, que contribuiu com R$ 5,1 milhões para a redução da despesa financeira.

Estrutura de Capital

Endividamento (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T / T
Dívida bruta	**6.972,5**	**7.385,2**	**-5,6%**	**6.892,0**	**1,2%**
Caixa e aplicações financeiras	**1.814,8**	**1.650,9**	**9,9%**	**1.492,4**	**21,6%**
Dívida líquida	**5.157,6**	**5.734,3**	**-10,1%**	**5.399,5**	**-4,5%**
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	**15,9%**	**16,7%**	**-0,7 p.p.**	**15,9%**	**+0,0 p.p.**
Custo da dívida líquida pós impostos (a.a.)	10,5%	11,0%	-0,5 p.p.	10,5%	+0,0 p.p.
Prazo médio da dívida líquida (anos)	4,3	4,1	4,1%	4,1	4,5%
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	15,9%	16,7%	-4,4%	15,9%	0,1%
Custo médio da dívida bruta (a.a.)	15,2%	16,3%	-1,1 p.p.	15,5%	-0,3 p.p.
Prazo média da dívida bruta (anos)	3,7	3,2	13,7%	3,5	6,3%

Fechamos o 3T26 com R$ 1,8 bilhão em caixa e aplicações financeiras, e fontes de liquidez que equivalem a 1,5x a nossa dívida de curto prazo. O volume é suficiente para amortizar a dívida até o ínicio do 2° semestre de 2028. Vale ressaltar que o custo médio da dívida bruta (apresentado na tabela acima) é calculado a partir da ponderação da despesa financeira pelo serviço da dívida com o saldo da dívida ao final dos períodos.

Indicadores de Alavancagem (R$ mm)	3T26	3T25	2T26
Dívida líquida / EBITDA[1]	**2,63x**	**3,03x**	**2,74x**
Dívida líquida / EBITDA-A	**2,20x**	**2,48x**	**2,46x**
EBITDA-A / Resultado Financeiro Líquido	**2,70x**	**2,60x**	**2,44x**
EBITDA UDM	1.959,5	1.891,2	1.967,4
EBITDA-A[2] UDM	2.346,8	2.314,7	2.194,4

[1]EBITDA desconsiderando impactos do Sistema S

[2]EBITDA-A calculado conforme metodologia dos covenants

Em bases comparáveis, desconsiderando os efeitos não recorrentes do Sistema S no 1T26, nossa alavancagem foi de 2,63x dívida líquida/EBITDA no 3T26, redução de 0,40x (vs 3,03x no 3T25). Movimento equivalente foi observado na alavancagem abrangente (Dívida Líquida + Direito de Uso/EBITDA), com a redução de 0,33x (vs 3T25). A alavancagem reportada foi de 2,88x dívida líquida/EBITDA e 2,20x dívida líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*. O índice de cobertura medido por EBITDA-A/resultado financeiro líquido foi de 2,70x. Mantemos o foco na redução dos índices de alavancagem, estratégia sustentada pela geração de caixa, que acelera o processo de desalavancagem da Companhia, e reforçada pela conversão de capex em aluguel.

Investimentos

Investimentos (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T / T	9M26	9M25	▲ A / A
Investimento bruto por natureza	**135,7**	**183,1**	**-25,9%**	**69,0**	**96,7%**	**233,8**	**473,4**	**-50,6%**
Expansão	91,8	98,3	-6,7%	32,6	181,2%	135,5	299,0	-54,7%
Renovação	27,4	68,8	-60,2%	15,8	72,8%	48,4	130,5	-62,9%
Outros	16,6	15,9	4,2%	20,5	-19,3%	49,9	43,8	13,9%
Investimento bruto por tipo	**135,7**	**183,1**	**-25,9%**	**69,0**	**96,7%**	**233,8**	**473,4**	**-50,6%**
Caminhões	52,3	125,6	-58,4%	20,7	152,8%	78,2	252,0	-69,0%
Máquinas e Equipamentos	25,2	10,6	138,1%	5,7	344,6%	38,3	105,1	-63,5%
Veículos Leves	15,8	10,4	51,8%	5,2	206,5%	22,0	23,8	-7,6%
Ônibus	25,8	0,0	n.a.	16,9	52,6%	45,6	1,3	3415,8%
Outros	16,6	36,4	-54,5%	20,6	-19,4%	49,7	91,1	-45,5%
Receita de Venda de Ativos	**113,7**	**120,3**	**-5,5%**	**91,9**	**23,8%**	**309,6**	**328,2**	**-5,7%**
Total Investimento Líquido	**22,0**	**62,8**	**-65,0%**	**-22,9**	**-196,1%**	**-75,8**	**145,1**	**-152,2%**

O capex bruto do 3T26 foi de R$ 135,7 milhões, sendo 68% destinado à expansão para fazer frente à implantação de novos contratos e garantir receita futura, e 20% devido a renovação de ativos.

Em linha com o plano estratégico, parte dos novos contratos firmados durante o trimestre tiveram os ativos alugados (parcialmente ou integralmente) quando a avaliação indicou ser benéfica. Com isso, a necessidade de capex se mostrou inferior à do mesmo período do ano anterior, com redução de 25,9% vs 3T25 e de 50,6% no acumulado de 9M26 vs 9M25.

Neste trimestre, as vendas de ativos atingiram R$ 113,7 milhões, frente a um capex bruto de R$ 135,7 milhões, o que resultou em capex líquido de R$ 22,0 milhões, redução de 65,0% vs 3T25.

O efeito caixa dos investimentos realizados no período estão refletidos no tópico de 'Fluxo de Caixa'.

Rentabilidade

ROIC (*Return on Invested Capital*	3T26 UDM	3T25 UDM	2T26 UDM	Running Rate UDM 3T26
EBIT	918,2	1.133,5	929,0	1.192,5
Alíquota efetiva	-59,0%	-213,8%	-57,5%	22%
NOPLAT	**1.460,0**	**3.556,8**	**1.462,9**	**930,2**
Dívida Líquida período atual	5.157,6	5.734,3	5.399,5	4.408,8
Dívida líquida período anterior	5.734,3	5.315,6	5.790,6	5.111,6
Dívida líquida média	**5.446,0**	**5.525,0**	**5.595,1**	**4.760,2**
PL período atual	1.208,2	1.836,2	1.182,8	1.208,2
PL período anterior	1.836,2	1.857,3	1.819,3	1.836,2
PL médio	**1.522,2**	**1.846,7**	**1.501,0**	**1.522,2**
Capital Investido período atual	6.365,9	7.570,5	6.582,3	5.617,0
Capital Investido período anterior	7.570,5	7.172,9	7.609,9	6.947,8
Capital Investido médio	**6.968,2**	**7.371,7**	**7.096,1**	**6.282,4**
ROIC	**21,0%**	**48,2%**	**20,6%**	**14,8%**

No 3T26, nosso *ROIC running rate* foi de 14,8%, alta de 0,2 p.p. em comparação ao 3T25. A crescente concentração de contratos com a rentabilidade, eficiência e produtividade adequadas aos níveis da companhia, e que contribuem para a expansão do indicador.

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R$ milhões)	3T26	2T26	3T25	9M26	9M25
EBITDA	**511,0**	**486,2**	**518,9**	**1.294,3**	**1.461,1**
Capital de Giro	76,4	(35,2)	(3,9)	125,5	(229,0)
Custo de venda de ativos	107,6	87,0	105,8	290,8	309,0
Capex Renovação e Outros	(8,2)	(36,4)	(12,2)	(62,6)	(101,8)
IR e Itens não caixa	(8,1)	6,3	(12,6)	153,7	(72,2)
Fluxo de Caixa Operacional	**678,7**	**507,9**	**596,0**	**1.801,8**	**1.367,1**
Capex Expansão	(18,2)	(24,9)	(3,2)	(60,8)	(238,3)
(A) Fluxo de Caixa após Crescimento	**660,5**	**483,0**	**592,7**	**1.741,1**	**1.128,8**
Captação de Dívida	277,2	56,1	202,0	388,3	742,6
Amortização de Principal	(272,9)	(164,0)	(172,9)	(691,0)	(1.097,7)
(B) Pagamento de Juros	(224,6)	(155,6)	(215,4)	(622,3)	(598,8)
(C) Amortização Direito de Uso	(109,0)	(100,3)	(89,3)	(306,6)	(232,5)
(D) Pagamento por Aquisição de Empresas	(8,2)	(63,4)	(23,9)	(71,6)	(79,7)
Dividendos Pagos	-	-	-	(104,3)	(106,5)
Outros Investimentos	(0,8)	(0,3)	4,0	(1,2)	-
Variação do Caixa	**322,3**	**55,5**	**297,2**	**332,4**	**(244,0)**
Caixa Início do Período	**1.492,4**	**1.437,0**	**1.353,7**	**1.482,4**	**1.894,9**
Caixa Final do Período	**1.814,8**	**1.492,4**	**1.650,9**	**1.814,8**	**1.353,7**
Geração de Caixa livre após o Crescimento (A+B+C+D)	**318,8**	**163,7**	**264,2**	**740,6**	**217,7**

Nosso foco na rentabilidade adequada dos projetos e eficiência na alocação de capital nos permitiu manter uma forte geração de caixa (R$ 660,5 milhões no fluxo de caixa após o crescimento no trimestre), trazendo solidez ao modelo de negócios e capacidade de crescimento sem comprometer nossa estrutura de capital.

Adicionalmente, a redução da necessidade de capex para manter o crescimento orgânico observada no último ano junto a iniciativas de aluguel de ativos e melhora do capital de giro estão favorecendo a geração de caixa e a estratégia de desalavancagem da Companhia.

A Companhia pelo 5º trimestre consecutivo teve uma geração de caixa livre após o crescimento positiva, no valor de R$ 318,8 milhões no 3T26 e R$ 915,2 milhões nos últimos doze meses, considerando pagamento de juros, amortização de direito de uso e aquisição de empresas (A+B+C+D). Esse fluxo representa um *free cash flow yield* de 55,1%[1], métrica que representa a robustez da geração de caixa da Companhia frente ao seu *valuation* atual.

1 - (Calculado com dados da data de 28/10/2026

* Os efeitos do reaprovisionamento do Sistema S estão contemplados na linha de itens não caixa.

Anexo I – Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

Reconciliação do EBITDA (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T / T	9M26	9M25	▲ A / A
Lucro Líquido Total	24,5	18,1	35,8%	12,0	103,7%	(108,3)	71,3	n.a.
Resultado Financeiro	277,6	294,9	-5,8%	284,1	-2,3%	873,7	860,9	1,5%
IR e contribuição social	(12,3)	(12,4)	-0,2%	(18,3)	-32,7%	(121,9)	(65,2)	86,9%
Depreciação e Amortização	221,2	218,3	1,3%	208,4	6,2%	650,7	594,1	9,5%
EBITDA	**511,0**	**518,9**	**-1,5%**	**486,2**	**5,1%**	**1.294,3**	**1.461,2**	**-11,4%**
Custo de Venda de Ativos	**(107,6)**	**(105,8)**	**1,7%**	**(87,0)**	**23,7%**	**(290,8)**	**(309,0)**	**-5,9%**
EBITDA-A	**618,6**	**624,7**	**-1,0%**	**573,2**	**7,9%**	**1.585,1**	**1.770,1**	**-10,5%**
Provisões (Sistema S)	-	-	n.a	-	n.a	167,3	-	n.a
Mais Valia	11,8	7,1	66,3%	7,4	59,1%	26,0	14,8	75,5%
EBITDA Ajustado	**522,8**	**526,0**	**-0,6%**	**493,7**	**5,9%**	**1.487,7**	**1.476,0**	**0,8%**
EBITDA Ajustado ex - IFRS 16	413,9	436,7	-5,2%	393,4	5,2%	1.181,1	1.243,5	-5,0%

Reconciliação do Lucro Líquido (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T / T	9M26	9M25	▲ A / A
Lucro Líquido	**24,5**	**18,1**	**35,8%**	**12,0**	**103,7%**	**(108,3)**	**71,3**	**n.a.**
Provisões (Sistema S)	-	-	n.a	-	n.a	134,2	-	n.a
Mais Valia	7,8	4,7	66,3%	4,9	59,1%	17,2	9,8	75,5%
Amortização PPA	8,0	13,1	-38,9%	13,3	-39,9%	33,9	36,0	-6,0%
Lucro Líquido Ajustado	**40,3**	**35,8**	**12,6%**	**30,2**	**33,3%**	**77,0**	**117,2**	**-34,3%**
Margem (% ROL)	*1,5%*	*1,4%*	*+0,1 p.p.*	*1,2%*	*+0,3 p.p.*	*1,0%*	*1,6%*	*-0,6 p.p.*

Anexo II – Balanço Patrimonial

Ativo (R$ milhões)	3T26	2T26	3T25
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	259,7	300,4	284,5
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.553,2	1.190,3	1.365,2
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	42,8
Contas a receber	2.180,5	2.191,0	2.126,8
Estoques	75,6	66,3	86,8
Tributos a recuperar	78,5	74,0	66,0
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	113,1	144,5	117,1
Outros créditos	44,8	53,8	31,0
Despesas antecipadas	57,9	72,5	60,1
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	244,4	330,3	413,6
Adiantamentos a terceiros	104,0	70,5	61,6
Total do ativo circulante	**4.711,7**	**4.493,5**	**4.655,5**
Ativo Não circulante			
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1,9	1,7	1,2
Instrumentos financeiros derivativos	196,7	162,4	140,0
Contas a receber	13,5	16,7	21,1
Tributos a recuperar	141,8	137,4	128,5
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	24,9	17,7	15,5
Depósitos judiciais	72,3	68,3	70,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	370,1	348,1	197,1
Partes relacionadas	-	-	-
Ativo de indenização por combinação de negócios	213,9	236,1	319,3
Outros créditos	50,5	54,1	43,5
Total do realizável a longo prazo	**1.085,6**	**1.042,7**	**937,1**
Investimentos	21,1	21,3	9,4
Imobilizado	5.678,7	5.647,2	5.981,4
Intangível	841,4	849,8	875,7
Total	**6.541,1**	**6.518,4**	**6.866,5**
Total do ativo não circulante	**7.626,7**	**7.561,1**	**7.803,6**
Total do ativo	**12.338,4**	**12.054,6**	**12.459,1**

Passivo (R$ milhões)	3T26	2T26	3T25
Passivo circulante			
Fornecedores	380,6	320,1	271,4
Risco sacado a pagar	-	-	0,7
Instrumentos financeiros derivativos	120,7	133,0	146,0
Empréstimos e financiamentos	793,5	708,0	875,0
Debêntures	299,9	278,4	78,9
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	8,5	9,3	9,8
Arrendamentos por direito de uso	277,5	264,4	204,4
Obrigações sociais e trabalhistas	719,4	670,0	474,2
Imposto de renda e contribuição social a recolher	6,7	7,5	1,6
Tributos a recolher	214,8	222,0	187,8
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	421,1	421,1	-
Outras contas a pagar	78,2	89,1	70,5
Adiantamentos de clientes	52,0	48,7	25,2
Partes relacionadas	-	-	-
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	99,0	97,0	127,4
Total do passivo circulante	**3.471,7**	**3.268,6**	**2.473,1**
Passivo Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	4.333,2	4.181,5	4.516,7
Debêntures	1.490,8	1.611,8	1.842,3
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	5,8	7,0	13,5
Arrendamentos por direito de uso	693,6	651,6	596,4
Tributos a recolher	7,6	7,9	9,6
Provisão para demandas judiciais e administrativas	324,5	343,6	424,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	244,6	234,8	223,5
Partes relacionadas	-	-	-
Outras contas a pagar	25,3	23,7	24,6
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	402,5	400,8	398,6
Obrigações Sociais e Trabalhistas	13,7	15,1	14,5
Instrumentos financeiros derivativos	116,8	125,5	85,7
Total do passivo não circulante	**7.658,5**	**7.603,2**	**8.149,8**
Total do patrimônio líquido	**1.208,2**	**1.182,8**	**1.836,2**
Total do passivo e patrimônio líquido	**12.338,4**	**12.054,6**	**12.459,1**

Anexo III - Demonstrações de Resultado do Exercício (JSL Digital e Agregados e Terceiros).

JSL Digital (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T/ T	9M26	9M25	▲ A / A
Receita Bruta	**262,4**	**158,9**	**65,1%**	**226,9**	**15,6%**	**675,7**	**445,9**	**51,5%**
Receita Líquida	**216,5**	**129,3**	**67,4%**	**183,6**	**17,9%**	**551,2**	**361,6**	**52,4%**
Receita Líquida de Serviços	215,6	127,4	69,2%	183,3	17,7%	549,2	356,5	54,1%
Receita Líquida Venda Ativos	0,8	1,9	-55,4%	0,3	176,1%	2,0	5,1	-60,1%
Custos Totais	**(193,9)**	**(111,1)**	**74,4%**	**(165,0)**	**17,5%**	**(491,1)**	**(308,7)**	**59,1%**
Custo de Serviços	(193,2)	(110,6)	74,7%	(164,6)	17,3%	(489,6)	(306,9)	59,5%
Com pessoal	(12,0)	(9,8)	23,1%	(11,5)	4,0%	(32,8)	(30,2)	8,6%
Com agregados e terceiros	(165,0)	(89,2)	85,1%	(145,5)	13,4%	(419,8)	(239,5)	75,3%
Combustíveis e lubrificantes	(0,9)	(0,8)	17,2%	(2,0)	-54,2%	(4,1)	(3,5)	15,9%
Peças / pneu / manutenção	(4,9)	(5,4)	-9,5%	(4,0)	21,1%	(14,3)	(16,7)	-14,2%
Depreciação	(3,9)	(3,2)	21,7%	(3,7)	4,1%	(11,0)	(9,8)	11,9%
Outros	(6,4)	(2,3)	184,1%	2,2	n.a.	(7,7)	(7,3)	5,4%
Custo Venda de Ativos	(0,7)	(0,6)	26,2%	(0,4)	91,8%	(1,4)	(1,8)	n.a.
Lucro Bruto	**22,6**	**18,1**	**24,6%**	**18,6**	**21,7%**	**60,1**	**52,9**	**13,7%**
Despesas Operacionais	(8,1)	(5,5)	47,0%	(8,4)	-3,0%	(24,0)	(15,0)	60,4%
EBIT	**14,5**	**12,6**	**14,8%**	**10,2**	**41,8%**	**36,1**	**37,9**	**-4,7%**
Margem (% ROL)	*6,7%*	*9,8%*	*-3,1 p.p.*	*5,6%*	*+1,1 p.p.*	*6,6%*	*10,5%*	*-3,9 p.p.*
EBITDA	**19,1**	**16,4**	**16,7%**	**14,5**	**31,7%**	**48,7**	**49,2**	**-1,0%**
Margem (% ROL)	*8,8%*	*12,6%*	*-3,8 p.p.*	*7,9%*	*+0,9 p.p.*	*8,8%*	*13,6%*	*-4,8 p.p.*

Agregados e Terceiros (R$ mm)	3T26	3T25	▲ A / A	2T26	▲ T/ T	9M26	9M25	▲ A / A
Receita Bruta	**700,3**	**647,5**	**8,2%**	**659,7**	**6,1%**	**1.946,3**	**1.843,9**	**5,6%**
Receita Líquida	**582,6**	**542,7**	**7,3%**	**549,7**	**6,0%**	**1.619,9**	**1.546,2**	**4,8%**
Receita Líquida de Serviços	581,1	541,6	7,3%	549,3	5,8%	1.616,2	1.538,2	5,1%
Receita Líquida Venda Ativos	1,5	1,1	38,0%	0,5	229,2%	3,7	8,0	-53,7%
Custos Totais	**(475,3)**	**(449,5)**	**5,7%**	**(452,0)**	**5,2%**	**(1.344,5)**	**(1.282,4)**	**4,8%**
Custo de Serviços	(473,9)	(448,6)	5,6%	(451,5)	5,0%	(1.340,7)	(1.277,3)	5,0%
Com pessoal	(49,3)	(49,3)	0,0%	(47,6)	3,5%	(145,9)	(153,0)	-4,6%
Com agregados e terceiros	(306,5)	(308,0)	-0,5%	(276,1)	11,0%	(843,3)	(865,4)	-2,6%
Combustíveis e lubrificantes	(52,5)	(43,9)	19,6%	(67,0)	-21,5%	(166,0)	(123,2)	34,7%
Peças / pneu / manutenção	(21,5)	(22,1)	-2,8%	(21,9)	-2,1%	(67,3)	(59,6)	12,9%
Depreciação	(26,4)	(21,8)	21,0%	(24,0)	10,0%	(71,9)	(66,4)	8,3%
Outros	(17,8)	(3,6)	399,0%	(14,9)	19,0%	(46,3)	(9,7)	376,0%
Custo Venda de Ativos	(1,4)	(0,9)	56,2%	(0,5)	156,9%	(3,8)	(5,1)	n.a.
Lucro Bruto	**107,3**	**93,2**	**15,1%**	**97,7**	**9,8%**	**275,5**	**263,8**	**4,4%**
Despesas Operacionais	(19,6)	(22,7)	-13,7%	(20,3)	-3,4%	(54,1)	(67,5)	-19,9%
EBIT	**87,6**	**70,4**	**24,4%**	**77,4**	**13,2%**	**221,4**	**196,3**	**12,8%**
Margem (% ROL)	*15,0%*	*13,0%*	*+2,1 p.p.*	*14,1%*	*+1,0 p.p.*	*13,7%*	*12,7%*	*+1,0 p.p.*
EBITDA	**115,3**	**93,9**	**22,8%**	**102,4**	**12,7%**	**296,6**	**267,7**	**10,8%**
Margem (% ROL)	*19,8%*	*17,3%*	*+2,5 p.p.*	*18,6%*	*+1,2 p.p.*	*18,3%*	*17,3%*	*+1,0 p.p.*

Glossário

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras. Ressaltamos também que com base nas escrituras públicas das debêntures, o EBITDA-A para cálculo de alavancagem e cobertura de despesas financeiras líquidas, corresponde ao o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

IFRS16 – O *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu a norma CPC 06 (R2) /IFRS 16, que requer que os arrendatários reconheçam a maioria dos arrendamentos no balanço patrimonial, sendo registrados um passivo para pagamentos futuros e um ativo para o direito de uso. A norma entrou em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019.

Informações Adicionais

Esse Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB.

A partir de 01 de janeiro de 2019, a JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na reapresentação das demonstrações financeiras já publicadas.

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas desse documento poderão não reconciliar exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar esses resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Teleconferência e Webcast

Data: 30 de outubro de 2026, sexta-feira.

Horário: **10:00 (Brasília)**
09:00 (New York) – Com tradução simultânea.

Telefones de conexão:
Brasil: +55 11 4680 6788 ou +55 11 4700 9668
Demais países: +1 386 347 5053 ou +1 646 558 8656

ID do webinar: 822 1783 2742
Código de acesso: 274147
Webcast: ri.jsl.com.br

Acesso ao Webcast: Os slides da apresentação estarão disponíveis para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em nosso website ri.jsl.com.br. O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

SAC: 0800 01 95 755 | ri@jsl.com.br | ri.jsl.com.br

JSL S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2026 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
JSL S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da JSL S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Av. Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, 939, 12º,
Torre Jatobá, Castelo Branco Office Park,
Barueri, SP, Brasil, 06460-040
T: +55 (11) 4004-8000

JSL S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 29 de outubro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

Eduardo Dias Vendramini
Contador CRC 1SP220017/O-4

ACOMPANHAMENTO DAS PROJEÇÕES E ESTIMATIVAS DIVULGADAS PELA COMPANHIA

A Companhia informou ao mercado, através de Fato Relevante divulgado no dia 17 de julho de 2026, projeções de crescimento a seus acionistas e ao mercado em geral que estima sua Receita Bruta para o ano-calendário de 2030 o valor de R$ 21,4 bilhões, uma projeção de crescimento médio anual de 14% ao ano, e com base na estimativa de Receita Bruta, a Companhia projeta alcançar um EBITDA de R$ 3,7 bilhões em 2030, considerando a manutenção do atual mix de receitas e da margem EBITDA dos últimos doze meses, de 20,6% (calculada sobre a receita líquida). Essa projeção reflete a expectativa de continuidade da disciplina e da eficiência na execução do planejamento estratégico.

Em linha com o Art. 21 da Resolução CVM nº 80, a Companhia informa que, nos últimos doze meses (UDM 3T26), sua Receita Bruta Consolidada totalizou R$ 11,7 bilhões e o EBITDA Consolidado R$ 1,8 bilhão, correspondendo a 54,8% e 48,4%, respectivamente, das metas estabelecidas para 2030.

As projeções ora divulgadas constituem-se em premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis. Considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores. Esses fatores e dados operacionais podem afetar o desempenho futuro da Companhia e podem conduzir a resultados que diferem materialmente das projeções.

As projeções estão sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo promessa de desempenho futuro.

Ativo		Controladora		Consolidado	
Circulante	**Nota**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Caixa e equivalentes de caixa	5	35.764	51.525	259.690	241.424
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	6	1.085.274	898.092	1.553.229	1.239.531
Contas a receber	7	1.243.224	1.507.713	2.180.504	2.176.692
Estoques		57.288	59.581	75.618	75.345
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	8	210.072	305.471	244.439	349.671
Tributos a recuperar	9	15.778	15.385	78.502	70.436
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	21.3	70.130	73.441	113.054	109.385
Despesas antecipadas		31.171	22.955	57.873	39.060
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		7.098	12.119	-	-
Adiantamentos a terceiros		49.873	28.565	104.032	58.272
Partes relacionadas	22.1	211.182	8.928	-	-
Outros créditos		59.260	9.450	44.806	21.697
		3.076.114	**2.993.225**	**4.711.747**	**4.381.513**
Não circulante					
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	6	154.290	11.266	1.892	1.397
Instrumentos financeiros derivativos	4.3 (b)	196.661	161.050	196.663	161.050
Contas a receber	7	6.192	6.152	13.504	15.300
Tributos a recuperar	9	24.513	26.918	141.832	121.720
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	21.3	24.628	15.263	24.851	15.538
Depósitos judiciais	19	43.472	46.455	72.346	71.209
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.1	168.790	38.465	370.094	227.002
Partes relacionadas	22.1	378.924	69.210	-	-
Ativo de indenização por combinação de negócios	19.4	44.012	36.611	213.918	290.903
Outros créditos		38.674	42.770	50.469	44.192
		1.080.156	**454.160**	**1.085.569**	**948.311**
Investimentos	10.1	2.188.317	2.456.345	21.073	10.268
Imobilizado	11	3.103.705	3.504.694	5.678.653	5.926.577
Intangível	12	312.298	278.118	841.371	866.534
		6.684.476	**6.693.317**	**7.626.666**	**7.751.690**
Total do ativo		**9.760.590**	**9.686.542**	**12.338.413**	**12.133.203**

Passivo		Controladora		Consolidado	
Circulante	**Nota**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Fornecedores	13	167.056	142.367	380.595	277.568
Risco sacado a pagar		-	-	-	321
Empréstimos e financiamentos	14	338.292	719.332	793.507	1.015.409
Debêntures	15	299.893	281.601	299.893	281.601
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	16	8.477	9.080	8.477	10.023
Arrendamentos por direito de uso	17	120.124	105.787	277.457	219.658
Obrigações sociais e trabalhistas	18	442.756	238.413	719.369	402.363
Instrumentos financeiros derivativos	4.3 (b)	120.658	143.706	120.658	143.706
Imposto de renda e contribuição social a recolher	21.3	-	-	6.725	1.154
Tributos a recolher		100.333	113.231	214.763	196.413
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		421.064	525.325	421.064	525.325
Adiantamentos de clientes		38.442	12.079	51.959	24.433
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	20.2	99.002	91.885	99.002	127.388
Outras contas a pagar		81.668	52.406	78.237	76.032
		2.237.765	**2.435.212**	**3.471.706**	**3.301.394**
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	14	3.977.070	3.452.283	4.333.247	4.118.592
Debêntures	15	1.490.775	1.609.759	1.490.775	1.609.759
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	16	5.785	11.012	5.785	11.252
Arrendamentos por direito de uso	17	335.105	306.608	693.580	587.769
Obrigações sociais e trabalhistas	18	8.691	10.730	13.715	15.854
Instrumentos financeiros derivativos	4.3 (b)	63.222	65.108	116.777	92.561
Tributos a recolher		-	-	7.641	9.068
Provisão para demandas judiciais e administrativas	19.2	58.167	51.982	324.495	392.515
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.1	-	-	244.577	234.482
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	20.2	368.739	412.245	402.522	412.245
Outras contas a pagar		7.024	7.047	25.346	23.156
		6.314.578	**5.926.774**	**7.658.460**	**7.507.253**
Total do passivo		**8.552.343**	**8.361.986**	**11.130.166**	**10.808.647**
Patrimônio líquido					
Capital social	23.1	806.688	806.688	806.688	806.688
Reservas de capital	23.2	23.796	23.637	23.796	23.637
Ações em tesouraria	23.3	-	(43.087)	-	(43.087)
Reservas de lucros	23.4	470.196	513.283	470.196	513.283
Prejuízo acumulado do período		(108.379)	-	(108.379)	-
Outros ajustes patrimoniais reflexos de controladas		14.711	22.800	14.711	22.800
Ajustes de avaliação patrimonial	23.5	1.235	1.235	1.235	1.235
Total do patrimônio líquido		**1.208.247**	**1.324.556**	**1.208.247**	**1.324.556**
Total do passivo e patrimônio líquido		**9.760.590**	**9.686.542**	**12.338.413**	**12.133.203**

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita líquida de prestação de serviços logísticos, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços	25	**1.380.132**	**1.444.864**	**3.974.067**	**4.155.568**	**2.626.165**	**2.484.893**	**7.497.731**	**7.186.586**
Custo de venda, locação e prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	26	(1.134.218)	(1.192.712)	(3.324.696)	(3.420.629)	(2.215.423)	(2.086.414)	(6.340.085)	(6.036.058)
Lucro bruto		**245.914**	**252.152**	**649.371**	**734.939**	**410.742**	**398.479**	**1.157.646**	**1.150.528**
Despesas comerciais	26	(9.403)	(6.231)	(22.838)	(20.092)	(13.623)	(8.630)	(33.924)	(28.307)
Despesas administrativas	26	(54.595)	(45.789)	(158.116)	(125.548)	(112.040)	(113.658)	(349.711)	(333.789)
Reversão (provisão) de perdas esperadas *("impairment")* de contas a receber	26	(743)	(9.980)	(1.971)	(15.772)	(2.765)	(11.715)	(5.191)	(21.568)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	26	2.426	24.422	(168.040)	56.892	8.576	36.142	(123.554)	100.251
Resultado de equivalência patrimonial	10.1	19.067	17.804	104.238	48.296	(1.071)	-	(1.740)	-
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos		**202.666**	**232.378**	**402.644**	**678.715**	**289.819**	**300.618**	**643.526**	**867.115**
Receitas financeiras	27	71.658	55.498	175.205	159.971	55.911	55.192	165.695	173.620
Despesas financeiras	27	(264.274)	(287.134)	(821.067)	(827.803)	(333.544)	(350.073)	(1.039.471)	(1.034.528)
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e contribuição social		**10.050**	**742**	**(243.218)**	**10.883**	**12.186**	**5.737**	**(230.250)**	**6.207**
Imposto de renda e contribuição social – corrente	21.2	-	427	-	-	(899)	(1.891)	(11.297)	(4.513)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	21.2	14.465	16.934	134.839	60.512	13.228	14.257	133.168	69.701
Total do imposto de renda e da contribuição social		**14.465**	**17.361**	**134.839**	**60.512**	**12.329**	**12.366**	**121.871**	**65.188**
(Prejuízo) lucro líquido do período		**24.515**	**18.103**	**(108.379)**	**71.395**	**24.515**	**18.103**	**(108.379)**	**71.395**
(=) (Prejuízo) lucro básico por ação (em R$)									
(=) (Prejuízo) lucro básico por ação (em R$)	28.1	-	-	-	-	0,08591	0,06365	(0,37979)	0,25101
(=) (Prejuízo) lucro diluído por ação (em R$)	28.2	-	-	-	-	0,08582	0,06365	(0,37878)	0,25101

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
(Prejuízo) lucro líquido do período	**24.515**	**18.103**	**(108.379)**	**71.395**	**24.515**	**18.103**	**(108.379)**	**71.395**
Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas, líquido de impostos	-	818	-	3.334	-	818	-	3.334
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	962	(2.049)	(8.089)	(8.555)	962	(2.049)	(8.089)	(8.555)
Total de outros resultados abrangentes	**962**	**(1.231)**	**(8.089)**	**(5.221)**	**962**	**(1.231)**	**(8.089)**	**(5.221)**
Resultado abrangente do período	**25.477**	**16.872**	**(116.468)**	**66.174**	**25.477**	**16.872**	**(116.468)**	**66.174**

	Reservas de capital				Reservas de lucros							
	Capital social	Transações com pagamentos baseados em ações	Reserva especial	Ações em tesouraria	Retenção de lucros	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de investimentos	Reserva legal	Lucros (prejuízos) acumulados	Outras variações patrimoniais reflexas de controladas	Ajustes de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**806.688**	**777**	**22.720**	**(42.579)**	**15.192**	**345.377**	**540.558**	**74.176**	**-**	**6.506**	**945**	**1.770.360**
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	71.395	-	-	**71.395**
Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.555)	-	**(8.555)**
Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.334	-	**3.334**
Total resultados abrangentes do período, líquido de impostos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**71.395**	**(5.221)**	**-**	**66.174**
Remuneração com base em ações	-	140	-	-						-	-	**140**
Recompra de ações	-	-	-	(508)						-	-	**(508)**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**806.688**	**917**	**22.720**	**(43.087)**	**15.192**	**345.377**	**540.558**	**74.176**	**71.395**	**1.285**	**945**	**1.836.166**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**806.688**	**917**	**22.720**	**(43.087)**	**15.192**	**345.377**	**74.453**	**78.261**	**-**	**22.800**	**1.235**	**1.324.556**
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(108.379)	-	-	**(108.379)**
Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.089)	-	**(8.089)**
Total resultados abrangentes do período, líquido de impostos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(108.379)**	**(8.089)**	**-**	**(116.468)**
Remuneração com base em ações	-	159	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**159**
Cancelamento de ações em tesouraria	-	-	-	43.087	(15.192)	-	(27.895)	-	-	-	-	**-**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**806.688**	**1.076**	**22.720**	**-**	**-**	**345.377**	**46.558**	**78.261**	**(108.379)**	**14.711**	**1.235**	**1.208.247**

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(243.218)	10.883	(230.250)	6.207
Ajuste para:					
Resultado de equivalência patrimonial	10.1	(104.238)	(48.296)	1.740	-
Depreciação e amortização	26	394.962	351.262	650.700	593.997
Custo de venda de ativos desmobilizados	8	188.921	163.998	290.849	309.008
Provisões para perdas e baixa de ativos		22.377	10.318	24.737	61.115
Remuneração com base em ações		159	140	159	140
Provisão de contribuições a terceiros (Sistema S)	26	162.427	-	185.653	-
Créditos de impostos extemporâneos		(4.778)	(60.118)	(17.168)	(106.055)
Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos		61.407	62.488	87.410	102.128
Variação cambial		732	5.614	(2.441)	(26.082)
Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento a pagar e despesas de captação		642.107	659.035	709.375	743.384
Juros líquidos e variações monetárias sobre aquisição de empresas e arrendamento por direito de uso		58.369	85.007	134.823	122.955
		1.179.227	**1.240.331**	**1.835.587**	**1.806.797**
Variações no capital circulante líquido operacional					
Contas a receber		263.148	(296.554)	(6.346)	(327.677)
Estoques		838	(624)	(698)	4.652
Fornecedores		5.011	(5.825)	75.308	(14.523)
Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar		25.514	97.916	128.470	150.758
Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes		(3.870)	(59.886)	(71.215)	(42.228)
		290.641	**(264.973)**	**125.519**	**(229.018)**
Imposto de renda e contribuição social (pagos)		-	-	(5.233)	(1.536)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamento a pagar		(584.104)	(511.362)	(622.254)	(573.143)
Juros pagos sobre arrendamento por direito de uso e aquisição de empresas		(51.076)	(40.619)	(87.918)	(72.741)
Compra de ativo imobilizado operacional		(20.755)	(65.451)	(73.617)	(246.037)
Resgate (investimento) em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras		(330.206)	299.732	(314.193)	85.656
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		**483.727**	**657.658**	**857.891**	**769.978**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aporte de capital em coligadas e controladas	10.1	(1.205)	(67.709)	(1.185)	-
Notas comerciais conversíveis em participação societária		(60.000)	-	-	-
Adições ao ativo imobilizado e intangível		(25.693)	(73.866)	(49.669)	(94.053)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos		82.749	60.331	-	-
Caixa líquido (utilizado) nas atividades de investimentos		**(4.149)**	**(81.244)**	**(50.854)**	**(94.053)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Recompra de ações para tesouraria		-	(508)	-	(508)
Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas		(48.813)	(75.749)	(48.813)	(79.748)
Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures		294.428	616.128	388.289	742.580
Amortização de empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamento a pagar		(388.383)	(929.572)	(647.704)	(1.172.287)
Amortização de arrendamento por direito de uso		(117.870)	(82.929)	(241.460)	(185.464)
Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de *hedge*		(130.440)	(25.302)	(130.440)	(25.302)
Acordo (amortização) firmado de financiamento de fornecedor – risco sacado		-	-	(295)	(1.772)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		(104.261)	(106.546)	(104.261)	(106.546)
Caixa líquido (utilizado) nas atividades de financiamento		**(495.339)**	**(604.478)**	**(784.684)**	**(829.047)**
Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		**-**	**(5.221)**	**(4.087)**	**(5.221)**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		**(15.761)**	**(33.285)**	**18.266**	**(158.343)**
Caixa e equivalentes de caixa					
No início do período		51.525	48.218	241.424	442.823
No final do período		35.764	14.933	259.690	284.480
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		**(15.761)**	**(33.285)**	**18.266**	**(158.343)**
Variações patrimoniais que não afetaram o caixa					
Aporte de capital em coligada com cessão de aeronave		(11.360)	(9.377)	(11.360)	(9.377)
Adições financiadas por arrendamentos a pagar e FINAME		(82.794)	(156.677)	(82.794)	(156.677)
Adições de imobilizado por incorporação		42.212	-	-	-
Compensação de impostos a recuperar com impostos a pagar		186.145	219.230	285.178	292.443
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar		(19.678)	34.113	(27.719)	23.399
Adições de arrendamentos por direito de uso		(257.928)	(227.367)	(427.266)	(412.739)

		Controladora		Consolidado	
Receitas	**Nota**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	25	4.658.296	4.866.874	8.823.029	8.439.131
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber	26	(1.971)	(15.772)	(5.191)	(21.568)
Outras receitas operacionais	26	28.785	84.551	134.994	166.414
		4.685.110	**4.935.653**	**8.952.832**	**8.583.977**
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos das vendas e prestação de serviços		(2.065.573)	(1.950.298)	(3.770.909)	(3.564.533)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(286.351)	(113.586)	(348.018)	(170.329)
		(2.351.924)	**(2.063.884)**	**(4.118.927)**	**(3.734.862)**
Valor adicionado bruto		**2.333.186**	**2.871.769**	**4.833.905**	**4.849.115**
Retenções					
Depreciação, amortização e *impairment*	26	(394.962)	(351.262)	(650.700)	(593.997)
Valor adicionado líquido produzido pela JSL		**1.938.224**	**2.520.507**	**4.183.205**	**4.255.118**
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	10.1	104.238	48.296	(1.740)	-
Receitas financeiras	27	175.205	159.971	165.695	173.620
		279.443	**208.267**	**163.955**	**173.620**
Valor adicionado total a distribuir		**2.217.667**	**2.728.774**	**4.347.160**	**4.428.738**
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos		**1.053.226**	**1.239.275**	**2.218.973**	**2.202.492**
Remuneração direta		690.348	827.238	1.533.057	1.545.296
Benefícios		297.855	338.980	563.490	535.591
FGTS		65.023	73.057	122.426	121.605
Impostos, taxas e contribuições		**442.131**	**543.576**	**1.100.766**	**1.044.600**
Federais		203.743	301.223	567.501	561.593
Estaduais		164.407	160.218	411.157	371.293
Municipais		73.981	82.135	122.108	111.714
Remuneração de capital de terceiros		**830.689**	**874.528**	**1.135.800**	**1.110.251**
Juros e despesas bancárias	27	821.067	827.803	1.039.471	1.034.528
Aluguéis	26	9.622	46.725	96.329	75.723
Remuneração de capital próprio		**(108.379)**	**71.395**	**(108.379)**	**71.395**
(Prejuízo) lucro retido do período		(108.379)	71.395	(108.379)	71.395
Valor adicionado distribuído		**2.217.667**	**2.728.774**	**4.347.160**	**4.428.738**

1. Contexto operacional

i. Contexto operacional

A JSL S.A., ("Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º andar – Itaim Bibi – São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, controlada pela Simpar S.A. ("Holding").

A JSL S.A. e suas controladas (em conjunto denominadas "JSL") estão focadas em serviços de logística, referidos como 'JSL Logística', constituídas pelas atividades de prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; transporte fretado de passageiros; organização logística de transporte de cargas; armazenagem, movimentações internas de plantas fabris e atividades afins.

1.1. Principais eventos ocorridos

a) Conflito entre Estados Unidos, Israel e Irã

A Companhia tem acompanhado atentamente os desdobramentos decorrentes do conflito militar envolvendo os Estados Unidos, Israel e o Irã. Ainda que a JSL não mantenha relacionamentos diretos com clientes ou fornecedores localizados na Ásia Ocidental ou na Ásia Central, a Administração entende que os principais impactos econômicos potenciais decorrem da elevação significativa no preço internacional do barril de petróleo. Esse movimento pode resultar em aumento nos preços dos combustíveis no mercado doméstico, pressionando a inflação e contribuindo para a manutenção das taxas de juros em patamar elevado, com reflexos diretos nas despesas financeiras da Companhia.

b) 2ª emissão de notas comerciais escriturais, em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, da controlada Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.

Em 15 de abril de 2026, a controlada realizou a segunda emissão em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, de 60.000 notas comerciais escriturais com valor nominal unitário de R$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R$ 60.000 com Taxa DI + 2,8% a.a. e vencimento final em 15 de abril de 2027, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Trata-se de um instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido da controlada, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em participação societária representada por quotas de emissão da Emitente ("Quotas").

c) Reforma tributária sobre o consumo

Em dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132, que instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo, baseada no modelo de IVA dual (CBS e IBS), além do Imposto Seletivo.

Considerando que a regulamentação da Reforma Tributária ainda se encontra em andamento e que o período de transição, iniciado em 2026, se estenderá até 2032, não foram identificados impactos materiais decorrentes da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026. A Companhia permanece monitorando os possíveis efeitos da reforma a partir de 1º de janeiro de 2027.

1.2. Relação de participação em entidades controladas e coligadas

(i) Investimento em controladas e coligadas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas e coligadas nas datas dos balanços são as seguintes:

Razão social	País sede	30/09/2026		31/12/2025	
		Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Transmoreno Transporte e Serviços Ltda ("Quick").	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Transportadora Rodomeu Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Transportes Marvel S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Artus Administradora Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
JSL Comércio de Veículos, Máquinas e Acessórios Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	100,00	-
JSL Comércio de Veículos, Máquinas e Implementos Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	100,00	-
JSL Operações Aeroportuárias Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	-	-
Gaslog Transportes Especiais Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	-	-
Mercosur Factory Sociedad Anónima ("Fadel Paraguai").	Paraguai	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics Ghana Ltd ("Fadel Gana").	Gana	100,00	-	100,00	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	-	100,00
TPC Logística Sudeste S.A.	Brasil	100,00	-	-	100,00
Fadel Transportes e Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics South Africa ("Fadel África do Sul").	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Hub Services Solutions (PTY) Ltd.	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Intralog S.A (iv)	Brasil	100,00	-	100,00	-
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.	Brasil	-	100,00	99,99	0,01
Pronto Express Logística S.A.	Brasil	-	100,00	100,00	-
TPC Logística Nordeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
Bsim Participações e Holding Ltda. (ii)	Brasil	12,74	-	12,74	-
Asim Participações e Holding Ltda. (iii)	Brasil	27,80	-	-	-

(i) Empresa dormente.
(ii) Trata-se de aquisição de participação societária de 12,74% em coligada da BSIM Participações e holding Ltda., controlada direta da Simpar S.A., a qual detém o controle, conforme nota explicativa 10.1.
(iii) Trata-se de aquisição de participação societária de 27,80% em coligada da ASIM Participações e holding Ltda., controlada direta da Simpar S.A., a qual detém o controle, conforme nota explicativa 10.1. e
(iv) Em 1 de junho de 2026 foi deliberada o registro da alteração da razão social da IC Transportes Ltda., para Intralog S.A.

(ii) Reestruturação societária

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 30 de dezembro de 2025, foi aprovada a cisão parcial da Pronto Express S.A., o acervo cindido para posterior incorporação pela JSL S.A. é composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda. O acervo líquido contábil para fins de cisão e incorporação pela Companhia foi avaliado por empresa especializada com data base de 31 de outubro de 2025 e não impactou o capital social da Companhia. A cisão parcial, teve eficácia a partir de 1º de janeiro de 2026.

Em 2 de janeiro de 2026, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de ações e quotas, por meio do qual a Intralog S.A., adquiriu a totalidade das ações da Pronto Express Logística S.A. e das quotas representativas do capital social da Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., ambas integralmente detidas pela JSL S.A.

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 28 de abril de 2026, foi deliberada, a cisão parcial da Fazenda São Judas Logística Ltda., o acervo cindido para incorporação pela JSL S.A. é composto pelos ativos e passivos representados por saldos totais das contas de bens imobilizados (veículos) e parciais de impostos diferidos passivos. O acervo líquido contábil para fins de cisão e incorporação pela Companhia foi avaliado por empresa especializada com data base de 31 de janeiro de 2026 e não impactou o capital social da Companhia. A cisão parcial, teve eficácia a partir de 1º de maio de 2026.

1.3. Sustentabilidade e meio ambiente

O setor de logística e transportes é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, consequentemente, para as mudanças climáticas. A JSL avalia esse aspecto como risco em seus negócios, visto que essas mudanças podem afetar diretamente suas receitas, custos e disponibilidade de recursos. A JSL busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou neutralizem os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas.

A JSL também segue o que está determinado no Programa de Gestão de Emissões de Gases do Efeito Estufa, de forma a contribuir com a meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030.

A mensuração e monitoramento das emissões tem apresentação bimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo, e são considerados como parte do plano os seguintes fatores:

- manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
- avaliação de aquisição de veículos e equipamentos elétricos e a gás e biometano;
- uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota;
- ampliação da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética, para minimizar as emissões de Escopo 2.

O inventário de emissões é compilado e auditado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, o programa e controles é constantemente aprimorado em busca do objetivo traçado, e pelo sétimo ano consecutivo a JSL conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, do Centro de Estudos em Sustentabilidade (FGVces), da Fundação Getúlio Vargas (FGV SP). A certificação é o reconhecimento para empresas que alcançam o mais alto nível de qualificação e transparência na verificação de seu inventário de emissões de gases do efeito estufa (GEE). A Companhia também manteve a nota B no Carbon Disclosure Project ("CDP"), acima da média de todas as empresas das Américas, que é nota C.

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS)

As informações contábeis intermediárias, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e com a IAS 34 - "Interim Financial Reporting" emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias relevantes e materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance da JSL desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 24 de março de 2026.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 29 de outubro de 2026.

2.2. Demonstração do valor adicionado ("DVA")

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas. As normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas "IFRS", essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2.3. Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas exceto pela controladas Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana cujos moedas funcionais são, respectivamente, Guarani, Rande e o Cedi Ganes, como detalhado no item c). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real - R$), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente do Real, são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

As demonstrações financeiras das controladas Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, incluídas na consolidação, foram elaboradas em Guarani, Rande e Cedi Ganes respectivamente, que são suas moedas funcionais. O resultado e a posição financeira da Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

(i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado, são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;

(ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio;

(iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta “Outras variações patrimoniais reflexas de controladas”.

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras são as seguintes:

Moeda	Taxa	30/09/2026
Guarani	Média	0,0008263
Guarani	Fechamento	0,0008875
Rande	Média	0,3145
Rande	Fechamento	0,3153
Cedi Ganes	Média	0,4607
Cedi Ganes	Fechamento	0,4432

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

Os julgamentos significativos realizados pela Administração durante a aplicação das políticas contábeis da JSL e as informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas nas últimas informações contábeis anuais individuais e consolidadas.

3. Informações por segmento

As linhas de serviço do segmento de operações de logística estão sendo apresentadas em relação aos negócios da JSL que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da JSL.

Os resultados por segmento, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Assim, a Companhia e suas controladas operam em segmento de negócios único:

- Operações de Logística: Refere-se às posições patrimoniais e de resultado de todos os efeitos provenientes dos impactos operacional e financeiro das operações de logística.

As informações por segmento são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais, que é responsável pela alocação de recursos, pela avaliação de desempenho e, pela tomada das decisões estratégicas. O desempenho é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido.

As informações do segmento de operações de logística para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados	7.497.731	7.186.586
Custo de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e ativos desmobilizados	(6.340.085)	(6.036.058)
Lucro bruto	**1.157.646**	**1.150.528**
Despesas comerciais	(33.924)	(28.307)
Despesas administrativas	(349.711)	(333.789)
Provisão de perdas esperadas (*"impairment"*) de contas a receber	(5.191)	(21.568)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(123.554)	100.251
Resultado de equivalência patrimonial	(1.740)	-
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos	**643.526**	**867.115**
Resultado financeiro líquido	(873.776)	(860.908)
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**(230.250)**	**6.207**
Total do imposto de renda e da contribuição social	121.871	65.188
(Prejuízo) lucro líquido do período	**(108.379)**	**71.395**

Abaixo desse segmento estrutural, temos as diversas linhas de serviços do negócio de logística, a saber:

- JSL Serviços Dedicados: Esta linha de negócios compreende operações de transporte dedicado, executadas por meio de contratos de médio e longo prazo estruturados para atender às necessidades operacionais específicas de cada cliente. As operações são realizadas com frota própria ou locada, em que o condutor é empregado da JSL.
- Intralog: Concentra-se na oferta de serviços de armazenagem e intralogística, operando nos modelos 3PL (Third-Party Logistics) e 4PL (Fourth-Party Logistics), por meio da movimentação interna em plantas produtivas dos clientes, gestão de armazéns multiclientes e dedicados, e serviços de distribuição urbana a partir desses armazéns sob nossa gestão.
- JSL Conecta: Reúne as operações da JSL Digital e a operação de agregados e terceiros, posicionando a Companhia na liderança da transformação digital do setor logístico. A unidade opera uma plataforma de gestão de transportes 100% leve em ativos, que promove a integração inteligente entre carga e uma ampla rede de motoristas autônomos (terceiros e agregados), em um modelo ágil e flexível para atender à demanda de diversos setores da economia.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, há um cliente com receita individualmente maior que 10%, correspondente a 10,3% da receita líquida de serviços, no mesmo período em 30 de setembro de 2025 a Companhia não possuía nenhum cliente com receita individualmente superior a 10% da receita líquida de serviços.

4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

4.1. Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da JSL estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

	Controladora					
	30/09/2026			31/12/2025		
Ativos, conforme balanço patrimonial	**Ativos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**	**Ativos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**
Caixa e equivalentes de caixa	-	35.764	35.764	-	51.525	51.525
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.041.203	198.361	1.239.564	909.358	-	909.358
Instrumentos financeiros derivativos	196.661	-	196.661	161.050	-	161.050
Contas a receber	-	1.249.416	1.249.416	-	1.513.865	1.513.865
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	7.098	7.098	-	12.119	12.119
Depósitos judiciais	-	43.472	43.472	-	46.455	46.455
Partes relacionadas	-	590.106	590.106	-	78.138	78.138
	1.237.864	**2.124.217**	**3.362.081**	**1.070.408**	**1.702.102**	**2.772.510**

Passivos, conforme balanço patrimonial	**Passivos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**	**Passivos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**
Fornecedores	-	167.056	167.056	-	142.367	142.367
Empréstimos e financiamentos	-	4.315.362	4.315.362	-	4.171.615	4.171.615
Debêntures	-	1.790.668	1.790.668	-	1.891.360	1.891.360
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	-	14.262	14.262	-	20.092	20.092
Arrendamentos por direito de uso	-	455.229	455.229	-	412.395	412.395
Instrumentos financeiros derivativos	183.880	-	183.880	208.814	-	208.814
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	421.064	421.064	-	525.325	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	467.741	467.741	-	504.130	504.130
	183.880	**7.631.382**	**7.815.262**	**208.814**	**7.667.284**	**7.876.098**

	Consolidado					
	30/09/2026			31/12/2025		
Ativos, conforme balanço patrimonial	**Ativos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**	**Ativos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**
Caixa e equivalentes de caixa	-	259.690	259.690	-	241.424	241.424
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.555.121	-	1.555.121	1.240.928	-	1.240.928
Instrumentos financeiros derivativos	196.663	-	196.663	161.050	-	161.050
Contas a receber	-	2.194.008	2.194.008	-	2.191.992	2.191.992
Depósitos judiciais	-	72.346	72.346	-	71.209	71.209
	1.751.784	**2.526.044**	**4.277.828**	**1.401.978**	**2.504.625**	**3.906.603**

Passivos, conforme balanço patrimonial	**Passivos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**	**Passivos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**
Fornecedores	-	380.595	380.595	-	277.568	277.568
Risco sacado a pagar	-	-	-	-	321	321
Empréstimos e financiamentos	-	5.126.754	5.126.754	-	5.134.001	5.134.001
Debêntures	-	1.790.668	1.790.668	-	1.891.360	1.891.360
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	-	14.262	14.262	-	21.275	21.275
Arrendamentos por direito de uso	-	971.037	971.037	-	807.427	807.427
Instrumentos financeiros derivativos	237.435	-	237.435	236.267	-	236.267
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	421.064	421.064	-	525.325	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	501.524	501.524	-	539.633	539.633
	237.435	**9.205.904**	**9.443.339**	**236.267**	**9.196.910**	**9.433.177**

4.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da JSL, está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	35.764	51.525	35.764	51.525
Títulos, valores mobiliários	1.239.564	909.358	1.239.564	909.358
Instrumentos financeiros derivativos	196.661	161.050	213.259	174.827
Contas a receber	1.249.416	1.513.865	1.249.416	1.513.865
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	7.098	12.119	7.098	12.119
Depósitos judiciais	43.472	46.455	43.472	46.455
Partes relacionadas	590.106	78.138	590.106	78.138
Total	**3.362.081**	**2.772.510**	**3.378.679**	**2.786.287**
Passivos financeiros				
Fornecedores	167.056	142.367	167.056	142.367
Empréstimos e financiamentos	4.315.362	4.171.615	4.740.011	4.649.437
Debêntures	1.790.668	1.891.360	2.007.033	2.017.205
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	14.262	20.092	16.835	20.222
Arrendamentos por direito de uso	455.229	412.395	455.229	412.395
Instrumentos financeiros derivativos	183.880	208.814	199.399	226.676
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	421.064	525.325	421.064	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	467.741	504.130	467.741	504.130
Total	**7.815.262**	**7.876.098**	**8.474.368**	**8.497.757**

	Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	259.690	241.424	259.690	241.424
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.555.121	1.240.928	1.555.121	1.240.928
Instrumentos financeiros derivativos	196.663	161.050	213.261	174.827
Contas a receber	2.194.008	2.191.992	2.194.008	2.191.992
Depósitos judiciais	72.346	71.209	72.346	71.209
Total	**4.277.828**	**3.906.603**	**4.294.426**	**3.920.380**
Passivos financeiros				
Fornecedores	380.595	277.568	380.595	277.568
Risco sacado a pagar	-	321	-	321
Empréstimos e financiamentos	5.126.754	5.134.001	5.631.247	5.722.056
Debêntures	1.790.668	1.891.360	2.007.033	2.017.205
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	14.262	21.275	16.835	24.764
Arrendamentos por direito de uso	971.037	807.427	971.037	807.427
Instrumentos financeiros derivativos	237.435	236.267	257.475	256.478
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	421.064	525.325	421.064	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	501.524	539.633	501.524	539.633
Total	**9.443.339**	**9.433.177**	**10.186.810**	**10.170.777**

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com a hierarquia de valorização abaixo:

Nível 1 — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;
Nível 2 — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e
Nível 3 — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis no mercado.

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros ativos e passivos mensurados ao valor justo de acordo com essa hierarquia:

	Controladora			Controladora		
			30/09/2026			31/12/2025
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	27.732	27.732	-	28.170	28.170
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	619	619	-	206	206
Cota de outros fundos	-	29	29	-	2.006	2.006
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar	1.041.203	-	1.041.203	881.565	-	881.565
Debêntures e notas comerciais	-	-	-	27.793	-	27.793
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	213.259	213.259	-	174.827	174.827
	1.041.203	**241.639**	**1.282.842**	**909.358**	**205.209**	**1.114.567**
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	4.740.011	4.740.011	-	4.649.437	4.649.437
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	199.399	199.399	-	226.676	226.676
	-	**4.939.410**	**4.939.410**	**-**	**4.876.113**	**4.876.113**
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	2.007.033	2.007.033	-	2.017.205	2.017.205
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	-	16.835	16.835	-	20.222	20.222
	-	**2.023.868**	**2.023.868**	**-**	**2.037.427**	**2.037.427**
	-	**6.963.278**	**6.963.278**	**-**	**6.913.540**	**6.913.540**

	Consolidado			Consolidado		
			30/09/2026			31/12/2025
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	67.211	67.211	-	127.816	127.816
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	152.230	152.230	-	59.329	59.329
Cota de outros fundos	-	95	95	-	4.046	4.046
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar	1.553.229	-	1.553.229	1.239.531	-	1.239.531
Outros	1.892	-	1.892	1.397	-	1.397
Instrumentos financeiros derivativos						-
Swap	-	213.261	213.261	-	174.827	174.827
	1.555.121	**432.797**	**1.987.918**	**1.240.928**	**366.018**	**1.606.946**
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	5.631.247	5.631.247	-	5.722.056	5.722.056
Risco sacado	-	-	-	-	321	321
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	257.475	257.475	-	256.478	256.478
	-	**5.888.722**	**5.888.722**	**-**	**5.978.855**	**5.978.855**
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	2.007.033	2.007.033	-	2.017.205	2.017.205
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	-	16.835	16.835	-	24.764	24.764
	-	**2.023.868**	**2.023.868**	**-**	**2.041.969**	**2.041.969**
	-	**7.912.590**	**7.912.590**	**-**	**8.020.824**	**8.020.824**

Os instrumentos financeiros cujos valores contábeis se equivalem aos valores justos são classificados no nível 2 de hierarquia de valor justo.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar todos os instrumentos financeiros ativos e passivos ao valor justo incluem:

(i) Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares; e

(ii) A análise de fluxos de caixa descontados.

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 30 de setembro de 2026 está apresentada a seguir:

Curva de juros Brasil

Vértice	1M	6M	1A	2A	3A	5A	10A
Taxa (a.a.) - %	13,66	13,52	13,54	13,73	13,88	13,98	13,97

Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) 30/09/2026

4.3. Gerenciamento de riscos financeiros

A JSL está exposta ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

Não são contratados derivativos para fins especulativos, mas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A JSL está exposta ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos ativos com instituições financeiras.

i. Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da JSL, amparada pelo seu Comitê Financeiro, de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Os recursos financeiros são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a JSL está exposta ao risco de crédito.

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local (“Br”) de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de *ratings,* conforme demonstrado abaixo:

***Rating* em Escala Local “Br”**

Nomenclatura		Qualidade
Br	AAA	Prime
Br	AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado
Br	A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br	BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br	BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo
Br	B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo
Br	CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo
Br	D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito da JSL para caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, e títulos e valores mobiliários é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa	**969**	**226**	**2.958**	**3.557**
Valores depositados em conta corrente	**6.415**	**20.917**	**37.196**	**46.676**
Br AAA	28.380	30.382	219.536	179.080
Br AA	-	-	-	12.111
Total de aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa	**28.380**	**30.382**	**219.536**	**191.191**
Total de caixa e equivalentes de caixa	**35.764**	**51.525**	**259.690**	**241.424**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Títulos, valores mobiliários				
Br AAA	1.239.564	909.358	1.555.121	1.240.928
Total de títulos, valores mobiliários	**1.239.564**	**909.358**	**1.555.121**	**1.240.928**

ii. Contas a receber

A JSL utiliza uma "Matriz de Provisão" simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de provisão especifica taxas de provisão fixas dependendo do número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa da JSL. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do exercício.

Foi registrada uma provisão para perda que representa a estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 7.

b) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado, afetando adversamente o resultado ou o fluxo de caixa. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

i. Risco de variação de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A JSL está exposta substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar a instituições financeiras e arrendamentos por direito de uso. Como política, a JSL procura concentrar esse risco à variação do DI, e utiliza derivativos para esse fim.

Todas essas operações são conduzidas de acordo com orientações estabelecidas pelo comitê financeiro, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. A JSL busca aplicar contabilidade de *hedge* para gerenciar a volatilidade no resultado.

Para gestão do risco de taxa de juros, a Companhia contratou instrumentos derivativos "*Swap*", esses instrumentos protegem a Companhia do risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado, reduzindo a exposição da Companhia a oscilação da taxa de juros.

Esses instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap) foram classificados como hedge de valor justo conforme CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, cujos ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são alocados nos itens protegidos ou registrados no resultado

financeiro. Para avaliar se existe uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido é realizada uma avaliação qualitativa da efetividade do hedge por meio da comparação dos termos críticos de ambos os instrumentos.

a) Para redução do risco de taxa de juros pela variação do indexador IPCA sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos "*Swap*", convertendo-o para um percentual do CDI.

b) Para redução do risco de taxa de juros do indexador Pré-Fixado sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos "*Swap*", convertendo-o para um percentual do CDI.

ii. Risco de variação de taxa de câmbio

a) A controlada Transportes Marvel S.A está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre a moeda de emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) e sua moeda funcional. Em geral, os empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerados pelas operações, principalmente em reais. No entanto, a contratação da NCE em dólar norte-americano ("USD"), foi protegida contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de Swap (que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada por percentual da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais). Os contratos dessa natureza foram designados para contabilidade de hedge de valor justo.

iii. Instrumentos derivativos de *hedge* dos riscos de mercado

As exposições cambiais e de taxas de juros protegidas por operações com derivativos na JSL, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, estão demonstradas a seguir:

						Controladora e Consolidado		
						Saldo do derivativo em 30/09/2026		Ganhos (perda) do período findo em 30/09/2026 reconhecidos:
Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocional		Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado
JSL	Contrato de *swap* (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R$1.300.536		241.399	102.159	(34.058)
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixada X CDI	R$605.989		(8.656)	(56.159)	(17.703)
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixada X CDI	R$381.866		(3.648)	(33.219)	(9.646)
					Total Controladora	**229.095**	**12.781**	**(61.407)**
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Valor Justo	SWAP USD + Pré fixada X Reais	USD 30.000		(43.049)	(53.553)	(26.003)
					Total Consolidado	**186.046**	**(40.772)**	**(87.410)**

	Controladora	Consolidado
Saldo no Ativo circulante	-	-
Saldo no Ativo não circulante	196.661	196.663
Saldo no Passivo circulante	(120.658)	(120.658)
Saldo no Passivo não circulante	(63.222)	(116.777)
	12.781	**(40.772)**

						Controladora e Consolidado		
						Saldo do derivativo em 31/12/2025		Ganhos (perda) do exercício findo em 31/12/2025 reconhecidos:
Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocional		Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado
JSL	Contrato de *swap* (CRA) (i)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R$ 1.300.536		182.526	53.088	65.757
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixada X CDI	R$ 605.989		(9.958)	(64.810)	17.092
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixada X CDI	R$ 381.866		(4.230)	(36.042)	10.821
					Total Controladora	**168.338**	**(47.764)**	**93.670**
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Valor Justo	SWAP USD + Pré fixada X Reais	USD 30.000		(21.439)	(27.453)	39.146
					Total Consolidado	**146.899**	**(75.217)**	**132.816**

	Controladora	Consolidado
Saldo no Ativo circulante	-	-
Saldo no Ativo não circulante	161.050	161.050
Saldo no Passivo circulante	(143.706)	(143.706)
Saldo no Passivo não circulante	(65.108)	(92.561)
	(47.764)	**(75.217)**

Os saldos em aberto e os fluxos de caixa associados com os contratos de *swap* impactam o resultado e o respectivo valor contábil desses instrumentos.

		Controladora				
		30/09/2026				31/12/2025
Operação	**Valor de nocional**	**Ativo**	**Passivo**	**Valor de nocional**	**Ativo**	**Passivo**
Swap – IPCA x CDI	R$ 1.300.536	196.661	(94.502)	R$ 1.300.536	161.050	(107.962)
Swap – Pré Fixado x CDI	R$ 987.855	-	(89.378)	R$ 987.855	-	(100.852)
Total		**196.661**	**(183.880)**		**161.050**	**(208.814)**
Circulante		-	(120.658)		-	(143.706)
Não circulante		196.661	(63.222)		161.050	(65.108)
Total		**196.661**	**(183.880)**		**161.050**	**(208.814)**

		Consolidado				
		30/09/2026				31/12/2025
Operação	**Valor de nocional**	**Ativo**	**Passivo**	**Valor de nocional**	**Ativo**	**Passivo**
Swap - EUR x CDI		-	-	R$ -	-	-
Swap - USD + Pré fixado x CDI	USD30.000	-	(94.502)	USD 30.000	-	(27.453)
Swap – IPCA x CDI	R$1.300.536	196.663	(89.378)	R$ 1.300.536	161.050	(107.962)
Swap – Pré Fixado x CDI	R$987.855	-	(53.555)	R$ 987.855	-	(100.852)
Total		**196.663**	**(237.435)**		**161.050**	**(236.267)**
Circulante		-	(120.658)		-	(143.706)
Não circulante		196.663	(116.777)		161.050	(92.561)
Total		**196.663**	**(237.435)**		**161.050**	**(236.267)**

c) Risco de liquidez

A JSL monitora permanentemente o risco de escassez de recursos e mantém o planejamento de liquidez corrente, com o objetivo de manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

	Controladora				
					30/09/2026
	Contábil	**Fluxo contratual**	**Até 1 ano**	**Até 2 anos**	**Acima de 3 anos**
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	35.764	35.764	35.764	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.239.564	1.239.564	1.085.274	154.290	-
Instrumentos financeiros derivativos	196.661	196.661	-	49.165	147.496
Contas a receber	1.249.416	1.249.416	1.243.224	6.192	-
Partes relacionadas	590.106	590.106	211.182	94.731	284.193
Total	**3.311.511**	**3.311.511**	**2.575.444**	**304.378**	**431.689**
Passivos financeiros					
Fornecedores	167.056	167.056	167.056	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.315.362	6.110.890	730.589	1.926.850	3.453.451
Debêntures	1.790.668	2.410.834	494.192	1.748.806	167.836
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	14.262	16.062	9.879	6.183	-
Arrendamentos por direito de uso	455.229	455.229	120.124	83.776	251.329
Instrumentos financeiros derivativos	183.880	183.880	120.658	-	63.222
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	467.741	531.073	112.407	92.185	326.481
Total	**7.394.198**	**9.875.024**	**1.754.905**	**3.857.800**	**4.262.319**

	Consolidado				
	30/09/2026				
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	259.690	259.690	259.690	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.555.121	1.555.121	1.553.229	1.892	-
Instrumentos financeiros derivativos	196.663	196.663	-	49.165	147.498
Contas a receber	2.194.008	2.194.008	2.180.504	13.504	-
Total	**4.205.482**	**4.205.482**	**3.993.423**	**64.561**	**147.498**
Passivos financeiros					
Fornecedores	380.595	380.595	380.595	-	-
Empréstimos e financiamentos	5.126.754	7.700.718	1.353.094	1.444.416	4.903.208
Debêntures	1.790.668	2.410.834	494.192	1.748.806	167.836
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	14.262	17.865	11.187	6.678	-
Arrendamentos por direito de uso	971.037	971.037	277.457	173.395	520.185
Instrumentos financeiros derivativos	237.435	246.127	120.658	28.786	96.683
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	501.524	569.430	112.407	100.631	356.392
Total	**9.022.275**	**12.296.606**	**2.749.590**	**3.502.712**	**6.044.304**

4.4. Análise de sensibilidade

A Administração da JSL efetuou análise de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 13,54% a.a. com base na curva futura de juros (fonte: B3);
- TLP de 8,30% a.a. (fonte B3);
- IPCA 3,34% a.a. (fonte: B3);
- IGP-M de 7,15% a.a. (fonte: B3);
- SELIC de 13,54% a.a. (fonte: B3);
- Taxa do Euro de R$ 6,37 (fonte: B3); e
- Taxa do Dólar R$ 5,52 (fonte B3).

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo utilizando a taxa média para a curva futura de juros, com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

					Controladora
Operação	**Exposição**	**Risco**	**Cenário I provável**	**Cenário II + deterioração / incremento de 25%**	**Cenário III + deterioração / incremento de 50%**
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.312.366)	Aumento do IPCA	(43.833)	(54.791)	(65.750)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(614.046)	PRÉ-FIXADA	(83.142)	(103.927)	(124.713)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.266)	PRÉ-FIXADA	(53.384)	(66.730)	(80.075)
Swap ponta ativa	196.661	Aumento do IPCA	6.568	8.211	9.853
Swap ponta passiva	(183.880)	Aumento do CDI	(24.897)	(31.122)	(37.346)
Efeito líquido da exposição	**(2.307.897)**		**(198.688)**	**(248.359)**	**(298.031)**
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	28.380	Deterioração do CDI	3.843	4.803	5.764
Títulos, valores mobiliários	1.239.564	Deterioração da SELIC	167.837	209.796	251.755
Empréstimos e financiamentos	(1.357.202)	Aumento do CDI	(183.765)	(229.706)	(275.648)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(287.978)	Aumento do IPCA	(9.618)	(12.023)	(14.428)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(349.504)	Aumento do CDI	(47.323)	(59.154)	(70.984)
Debêntures	(1.790.668)	Aumento do CDI	(242.456)	(303.071)	(363.685)
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	(14.262)	Aumento do CDI	(1.931)	(2.414)	(2.897)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(467.741)	Aumento do CDI	(63.332)	(79.165)	(94.998)
Efeito líquido da exposição	**(2.999.411)**		**(376.745)**	**(470.934)**	**(565.121)**
Exposição liquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	**(5.307.308)**		**(575.433)**	**(719.293)**	**(863.152)**
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(455.229)	PRÉ-FIXADA	(40.971)	(40.971)	(40.971)
Exposição liquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	**(455.229)**		**(40.971)**	**(40.971)**	**(40.971)**
Exposição liquida e impacto total da despesa financeira no resultado	**(5.762.537)**		**(616.404)**	**(760.264)**	**(904.123)**

			Consolidado		
Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.312.366)	Aumento do IPCA	(43.833)	(54.791)	(65.750)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(614.046)	PRÉ-FIXADA	(83.142)	(103.927)	(124.713)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.266)	PRÉ-FIXADA	(53.384)	(66.730)	(80.075)
Empréstimos e financiamentos (NCE)	(797.318)	Aumento do Dólar	(128.898)	(161.122)	(193.347)
Swap ponta ativa	196.663	Aumento do IPCA	6.569	8.211	9.853
Swap ponta passiva	(237.435)	Aumento do CDI	(32.149)	(40.186)	(48.223)
Efeito líquido da exposição	**(3.158.768)**		**(334.837)**	**(418.545)**	**(502.255)**
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	219.536	Deterioração do CDI	29.725	37.156	44.588
Títulos, valores mobiliários	1.555.121	Deterioração da SELIC	210.563	263.204	315.845
Empréstimos e financiamentos	(1.370.305)	Aumento do CDI	(185.539)	(231.917)	(278.301)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(287.978)	Aumento do IPCA	(9.618)	(12.023)	(14.428)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(349.504)	Aumento do CDI	(47.323)	(59.154)	(70.984)
Debêntures	(1.790.668)	Aumento do CDI	(242.456)	(303.071)	(363.685)
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	(14.262)	Aumento do CDI	(1.931)	(2.414)	(2.897)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(501.524)	Aumento do CDI	(67.906)	(84.883)	(101.860)
Efeito líquido da exposição	**(2.539.584)**		**(314.485)**	**(393.102)**	**(471.722)**
Exposição liquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	**(5.698.352)**		**(649.322)**	**(811.647)**	**(973.977)**
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(971.037)	PRÉ-FIXADA	(131.478)	(131.478)	(131.478)
Empréstimos e financiamentos	(971)	PRÉ-FIXADA	(92)	(92)	(92)
Exposição liquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	**(972.008)**		**(131.570)**	**(131.570)**	**(131.570)**
Exposição liquida e impacto total da despesa financeira no resultado	**(6.670.360)**		**(780.892)**	**(943.217)**	**(1.105.547)**

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados acima.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa	969	226	2.958	3.557
Bancos	6.415	20.917	37.196	46.676
Total de disponibilidades	**7.384**	**21.143**	**40.154**	**50.233**
CDB - Certificado de depósitos bancários	27.732	28.170	67.211	127.816
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	619	206	152.230	59.329
Cota de fundos de investimentos	29	2.006	95	4.046
Total de aplicações financeiras (i)	**28.380**	**30.382**	**219.536**	**191.191**
Total	**35.764**	**51.525**	**259.690**	**241.424**

(i) Trata-se de operações onde o valor aplicado permanece investido com prazo de liquidez inferior a 90 dias.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 15,67% a.a. (em 31 de dezembro de 2025 o rendimento médio foi de 14,49% a.a.).

6. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fundo de investimentos Simpar (i)	1.041.203	881.565	1.553.229	1.239.531
Outros títulos				
Debêntures e notas comerciais (ii) (nota 22.1)	198.361	27.793	-	-
Outros	-	-	1.892	1.397
Total	**1.239.564**	**909.358**	**1.555.121**	**1.240.928**
Ativo circulante	1.085.274	898.092	1.553.229	1.239.531
Ativo não circulante	154.290	11.266	1.892	1.397
Total	**1.239.564**	**909.358**	**1.555.121**	**1.240.928**

Representam aplicações financeiras, de alta liquidez, as quais são prontamente conversíveis em caixa, porém expostas a variações em seu valor justo. Esses títulos são mensurados de a valor justo por meio de resultado.

O rendimento médio dos títulos públicos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 o rendimento médio foi de 14,48% a.a. (14,42% a.a. no exercício findo em 31 dezembro de 2025).

(i) A Companhia investe em recursos em fundos de investimento exclusivos que foram constituídos para a aplicações financeiras realizadas exclusivamente por empresas do Grupo Simpar. As contas desses fundos possuem liquidez diária, e a sua gestão é 100% terceirizada sob responsabilidade do Banco do Brasil, Bradesco e Caixa Econômica Federal. O portfólio é composto por "Letras do tesouro nacional" (34,42% na controladora e 31,36% no consolidado), "Letras financeiras do tesouro" (56,18% na controladora e 51,47% no consolidado), "Letras financeiras" (2,59% na controladora e 11,92% no consolidado) e "CDBs" (6,81% na controladora e 5,25% no consolidado) e em 31 de dezembro de 2025 composto por "Letras do tesouro nacional" (28,63% na controladora e 30,62% no consolidado), "Compromissada" (58,23% na controladora e 52,22% no consolidado), "Letras Financeiras" (3,92% na controladora e 4,79% no consolidado) e "CDBs" (9,23% na controladora e 12,37% no consolidado).

(ii) O saldo na controladora refere-se a instrumento financeiro relacionado a aplicação em debentures e nota comercial em subsidiárias da Companhia, que inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido onde parte desses títulos poderão ser convertidos em capital social, vide nota explicativa 10.1 (iii).

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Clientes	783.688	1.073.594	1.581.811	1.706.149
Serviços a faturar "ativos de contrato" (i)	400.966	423.663	685.988	570.484
Partes relacionadas (nota 22.1)	99.045	49.590	33.902	18.722
(-) Perdas esperadas de contas a receber	(34.283)	(32.982)	(107.693)	(103.363)
Total	**1.249.416**	**1.513.865**	**2.194.008**	**2.191.992**
Circulante	1.243.224	1.507.713	2.180.504	2.176.692
Não circulante	6.192	6.152	13.504	15.300
Total	**1.249.416**	**1.513.865**	**2.194.008**	**2.191.992**

(i) Receita a faturar refere-se a serviços prestados até o encerramento do mês, mensurados de acordo com medições dos serviços executados que serão faturados no mês subsequente.

7.1 Classificação por vencimento e perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber

	Controladora							
	30/09/2026				31/12/2025			
	Contas a receber	**Perdas esperadas**	**%**	**Total líquido**	**Contas a receber**	**Perdas esperadas**	**%**	**Total líquido**
Total a vencer	**1.142.717**	**(345)**	**0,03%**	**1.142.372**	**1.341.335**	**(637)**	**0,05%**	**1.340.698**
Vencidos até 30 dias	65.553	(24)	**0,04%**	65.529	101.524	(1.052)	**1,04%**	100.472
Vencidos de 31 a 90 dias	28.345	(223)	**0,79%**	28.122	49.513	(627)	**1,27%**	48.886
Vencidos de 91 a 180 dias	7.207	(286)	**3,97%**	6.921	11.953	(3.366)	**28,16%**	8.587
Vencidos de 181 a 365 dias	3.831	(674)	**17,59%**	3.157	18.426	(6.041)	**32,79%**	12.385
Vencidos acima de 365 dias	36.046	(32.731)	**90,80%**	3.315	24.096	(21.259)	**88,23%**	2.837
Total vencidos	**140.982**	**(33.938)**	**24,07%**	**107.044**	**205.512**	**(32.345)**	**15,74%**	**173.167**
Total	**1.283.699**	**(34.283)**	**2,67%**	**1.249.416**	**1.546.847**	**(32.982)**	**2,13%**	**1.513.865**

	Consolidado							
	30/09/2026				31/12/2025			
	Contas a receber	**Perdas esperadas**	**%**	**Total líquido**	**Contas a receber**	**Perdas esperadas**	**%**	**Total líquido**
Total a vencer	**1.990.110**	**(1.062)**	**0,05%**	**1.989.048**	**1.948.667**	**(1.080)**	**0,06%**	**1.947.587**
Vencidos até 30 dias	93.961	(106)	**0,11%**	93.855	153.883	(2.061)	**1,34%**	151.822
Vencidos de 31 a 90 dias	77.947	(461)	**0,59%**	77.486	62.074	(1.064)	**1,71%**	61.010
Vencidos de 91 a 180 dias	21.300	(1.673)	**7,85%**	19.627	16.390	(4.056)	**24,75%**	12.334
Vencidos de 181 a 365 dias	11.073	(2.830)	**25,56%**	8.243	21.830	(6.714)	**30,76%**	15.116
Vencidos acima de 365 dias	107.310	(101.561)	**94,64%**	5.749	92.511	(88.388)	**95,54%**	4.123
Total vencidos	**311.591**	**(106.631)**	**34,22%**	**204.960**	**346.688**	**(102.283)**	**29,50%**	**244.405**
Total	**2.301.701**	**(107.693)**	**4,68%**	**2.194.008**	**2.295.355**	**(103.363)**	**4,50%**	**2.191.992**

Movimentação das perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**(32.982)**	**(103.363)**
(-) adições	(3.077)	(9.559)
(+) reversões	1.106	4.368
(+) baixas para perdas	670	861
Saldos em 30 de setembro de 2026	**(34.283)**	**(107.693)**
Saldos em 31 dezembro de 2024	**(21.987)**	**(84.766)**
(-) adições	(17.156)	(29.016)
(+) reversões	1.384	7.448
(+) baixas para perdas	327	1.615
Saldos em 30 de setembro de 2025	**(37.432)**	**(104.719)**

8. Ativo imobilizado disponibilizado para venda

As movimentações nos períodos de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 de 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	**Máquinas e equipamentos**	**Total**	**Veículos**	**Máquinas e equipamentos**	**Total**
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2025	**322.662**	**139.304**	**461.966**	**376.372**	**141.903**	**518.275**
Bens transferidos do imobilizado	169.877	16.712	186.589	346.839	24.021	370.860
Bens baixados por venda	(279.432)	(48.209)	(327.641)	(467.390)	(54.080)	(521.470)
Em 30 de setembro de 2026	**213.107**	**107.807**	**320.914**	**255.821**	**111.844**	**367.665**
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2025	**(74.275)**	**(82.220)**	**(156.495)**	**(87.847)**	**(80.757)**	**(168.604)**
Bens transferidos do imobilizado	(77.381)	(15.686)	(93.067)	(166.241)	(19.002)	(185.243)
Bens baixados por venda	106.048	32.672	138.720	195.001	35.620	230.621
Em 30 de setembro de 2026	**(45.608)**	**(65.234)**	**(110.842)**	**(59.087)**	**(64.139)**	**(123.226)**
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2025	**248.387**	**57.084**	**305.471**	**288.525**	**61.146**	**349.671**
Em 30 de setembro de 2026	**167.499**	**42.573**	**210.072**	**196.734**	**47.705**	**244.439**

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	**Máquinas e equipamentos**	**Total**	**Veículos**	**Máquinas e equipamentos**	**Total**
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	**375.600**	**100.083**	**475.683**	**456.306**	**100.587**	**556.893**
Bens transferidos do imobilizado	261.701	62.550	324.251	478.523	72.643	551.166
Bens baixados por venda	(248.881)	(19.590)	(268.471)	(482.572)	(26.622)	(509.194)
Em 30 de setembro de 2025	**388.420**	**143.043**	**531.463**	**452.257**	**146.608**	**598.865**
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	**(90.247)**	**(64.659)**	**(154.906)**	**(102.646)**	**(64.993)**	**(167.639)**
Bens transferidos do imobilizado	(87.312)	(33.458)	(120.770)	(179.871)	(37.892)	(217.763)
Bens baixados por venda	94.300	10.173	104.473	188.787	11.399	200.186
Em 30 de setembro de 2025	**(83.259)**	**(87.944)**	**(171.203)**	**(93.730)**	**(91.486)**	**(185.216)**
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2024	**285.353**	**35.424**	**320.777**	**353.660**	**35.594**	**389.254**
Em 30 de setembro de 2025	**305.161**	**55.099**	**360.260**	**358.527**	**55.122**	**413.649**

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
PIS e COFINS	9.568	11.596	67.078	55.502
INSS	12.213	12.412	18.479	19.474
ICMS	18.129	17.910	130.730	113.180
Outros	381	385	4.047	4.000
Total	**40.291**	**42.303**	**220.334**	**192.156**
Circulante	15.778	15.385	78.502	70.436
Não circulante	24.513	26.918	141.832	121.720
Total	**40.291**	**42.303**	**220.334**	**192.156**

10. Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir:

10.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

												Controladora
Investimentos	**31/12/2025**	**Aporte de capital**	**Cisão (i)**	**Venda de participação (ii)**	**Resultado de equivalência patrimonial**	**Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (iii)**	**Resultado de conversão de operações no exterior**	**Amortização de mais-valia**	**Outras movimentações (iv)**	**30/09/2026**	**Participação %**	**Patrimônio líquido em 30/09/2026**
Fadel Paraguai	57.327	-	-	-	12.464	-	2.780	-	(15.523)	57.048	100,00	57.048
Fadel Transportes	422.704	-	-	-	58.105	(2.110)	(4.936)	-	(35.646)	438.117	100,00	438.117
Fadel Gana	35.160	-	-	-	2.603	-	(5.933)	-	-	31.830	100,00	31.830
Fazenda São Judas	-	-	57.912	-	5.246	(2.581)	-	-	-	60.577	100,00	60.577
Transportes Marvel	421.988	-	-	-	25.840	-	-	-	(7.414)	440.414	100,00	440.414
Transmoreno Serviços ("Quick")	93.924	-	-	-	11.650	-	-	-	(7.145)	98.429	99,99	98.429
Sinal Serviços	229.691	-	-	-	(8.644)	-	-	-	(6.500)	214.547	99,99	214.547
Yolanda	30.661	-	-	(30.661)	-	-	-	-	-	-	-	-
Agrolog	51.199	-	1.196	-	(9.912)	61.930	-	-	-	104.413	100,00	104.413
Pronto Express	370.372	-	(150.571)	(219.801)	-	-	-	-	-	-	-	-
TPC Sudeste	-	-	34.626	-	8.834	-	-	-	(12.038)	31.422	100,00	31.422
Transportes Rodomeu	28.120	-	-	-	(10.334)	-	-	-	-	17.786	100,00	17.786
Truckpad Tec e Log S.A	7.114	-	-	-	3.923	-	-	-	-	11.037	100,00	11.037
Intralog S.A. (v)	71.420	-	(1.196)	-	12.919	4.737	-	-	(3.799)	84.081	100,00	87.879
Gaslog Transportes Especiais Ltda.	-	20	-	-	(8)	-	-	-	-	12	100,00	12
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (vi)	285.337	-	32.363	-	-	-	-	(27.341)	(47.943)	242.416	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (vii)	12.699	-	-	-	(5.945)	-	-	-	-	6.754		-
Total de investimentos em controladas	**2.446.077**	**20**	**(25.670)**	**(250.462)**	**106.741**	**61.976**	**(8.089)**	**(27.341)**	**(136.008)**	**2.167.244**		**1.593.511**
Investimento em coligadas												
Bsim Participações e Holding Ltda.	10.268	-	-	-	(15)	-	-	-	-	10.253	12,74	80.547
Asim Participações e Holding Ltda. (viii)	-	12.545	-	-	(1.725)	-	-	-	-	10.820	27,80	39.837
Total de investimentos em controladas e coligadas	**2.456.345**	**12.565**	**(25.670)**	**(250.462)**	**105.001**	**61.976**	**(8.089)**	**(27.341)**	**(136.008)**	**2.188.317**		**1.713.895**
Provisão para perda em investimento												
Artus Corretora	(1.153)	-	-	-	(763)	-	-	-	-	(1.916)	100,00	(1.915)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	**2.455.192**	**12.565**	**(25.670)**	**(250.462)**	**104.238**	**61.976**	**(8.089)**	**(27.341)**	**(136.008)**	**2.186.401**		**1.711.980**

(i) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) foi aprovada cisão parcial da Pronto Express S.A. a partir de 01 de janeiro de 2026, sendo o acervo cindido para incorporação pela JSL S.A. composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda, e em 28 de abril de 2026, foi deliberada a cisão parcial da Fazenda São Judas Logística Ltda., o acervo cindido para incorporação pela JSL S.A. é composto pelos ativos e passivos representados por saldos totais das contas de bens imobilizados (veículos) e parciais de impostos diferidos passivos detidos na Fazenda São Judas Logística Ltda.

(ii) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) em 02 de janeiro de 2026, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de ações e quotas, por meio do qual a Intralog S.A. adquiriu a totalidade das ações e da participação societária da Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., e da Pronto Express Logística S.A., ambas integralmente detidas pela JSL S.A.

(iii) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social, conforme apresentado na nota explicativa 1.1 (b). Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.

(iv) Refere-se substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no período.

(v) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição.

(vi) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 30 de setembro de 2026, do saldo residual: (a) R$ 190.322 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R$ 122.251 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R$ 71.931 à ativo de indenização; (d) R$ 5.832 de outros ativos; (e) R$ 32.363 parte refere-se ao efeito da mais-valia apurada após a cisão parcial da Pronto Express, posteriormente incorporada pela JSL S.A., onde Controladora passou a deter participação direta na Fazenda São Judas Ltda., o valor está apresentado líquido da transferência da carteira de clientes da Pronto Express para o ativo intangível, realizada após a venda da participação detida pela Controladora a Intralog S.A., (f) (R$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (g) (R$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.

(vii) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.

(viii) Em 20 de março de 2026 a JSL S.A passou a integrar o quadro societário da ASIM Participações e Holding Ltda., parte da integralização foi realizada mediante a aporte em caixa no montante de R$ 1.185 e parte com cessão de aeronave no montante de 11.360. Com essa operação, a JSL S.A. passou a deter 27,80% do capital social da ASIM Participações e Holding Ltda.

										Controladora
Investimentos	**31/12/2024**	**Aporte de capital**	**Resultado de equivalência patrimonial**	**Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (i)**	**Resultado de conversão de operações no exterior**	**Amortização de mais-valia**	**Outras movimentações (ii)**	**30/09/2025**	**Participação %**	**Patrimônio líquido em 30/09/2025**
Fadel Mercosur	64.483	-	10.979	-	(3.897)	-	(23.869)	47.696	100,00	47.696
Fadel Transportes	388.598	-	34.428	916	(4.813)	-	(11.463)	407.666	100,00	407.666
Fadel Ghana	6.003	17.709	2.876	-	155	-	-	26.743	100,00	26.743
Transportes Marvel	371.426	-	36.418	-	-	-	3.334	411.178	100,00	411.178
Transmoreno Serviços ("Quick")	84.818	-	9.097	-	-	-	(5.235)	88.680	99,99	88.680
Sinal Serviços	269.640	-	(26.308)	1.278	-	-	(7.291)	237.319	99,99	237.319
Yolanda	32.089	-	(938)	-	-	-	-	31.151	99,99	31.151
Agrolog	43.720	-	3.229	4.090	-	-	-	51.039	100,00	51.039
Pronto Express (iii)	318.736	50.000	951	14.929	-	-	(9.917)	374.699	100,00	421.382
Transportes Rodomeu	33.281	-	(1.332)	-	-	-	(912)	31.037	100,00	31.037
Transmoreno Logística	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-
Truckpad Tec e Log S.A	7.058	-	(239)	-	-	-	-	6.819	100,00	6.819
IC Transportes Ltda.	82.509	-	(18.940)	4.825	-	-	-	68.394	100,00	68.394
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (iv)	356.811	-	-	-	-	(19.281)	(35.005)	302.525	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (v)	16.330	-	(1.818)	-	-	-	-	14.512		
Total de investimentos em controladas	**2.403.863**	**67.709**	**48.403**	**26.038**	**(8.555)**	**(19.281)**	**(90.358)**	**2.427.819**		**1.829.104**
Investimento em coligadas										
BSIM Participações e Holding Ltda.	-	9.377	-	-	-	-	-	9.377	12,74	9.377
Total de investimentos em controladas e coligada	**2.403.863**	**77.086**	**48.403**	**26.038**	**(8.555)**	**(19.281)**	**(90.358)**	**2.437.196**		**1.838.481**
Provisão para perda em investimento										
Artus Corretora	(933)		(107)	-	-	-	-	(1.040)	100,00	(1.040)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	**2.402.930**	**77.086**	**48.296**	**26.038**	**(8.555)**	**(19.281)**	**(90.358)**	**2.436.156**		**1.837.441**

(i) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
(ii) Refere-se, substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no período.
(iii) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A.
(iv) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 30 de setembro de 2025, do saldo residual: (a) R$ 193.661 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R$ 153.734 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R$ 125.455 à ativo de indenização; (d) R$ 9.958 de outros ativos; (e) (R$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.
(v) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.
(vi) Em 09 de setembro de 2025 a JSL S.A passou a integrar o quadro societário da BSIM Participações e Holding Ltda.

10.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas em 30 de setembro e 2026 e 2025 estão apresentados a seguir:

								30/09/2026
Investimentos Controladas	**Ativo circulante**	**Ativo não circulante**	**Passivo circulante**	**Passivo não circulante**	**Patrimônio líquido**	**Receitas líquidas**	**Custos e despesas**	**Lucro líquido (prejuízo) do período**
Artus Administradora	68	11	1.994	-	(1.915)	68	(831)	(763)
Fadel Paraguai	33.088	31.157	4.295	2.902	57.048	41.396	(28.932)	12.464
Fadel Transportes	350.363	698.631	218.034	392.843	438.117	698.541	(640.436)	58.105
Fadel Gana	16.887	17.493	2.312	238	31.830	10.652	(8.049)	2.603
Agrolog	169.091	272.017	245.867	90.828	104.413	292.776	(302.688)	(9.912)
Intralog S.A.	464.670	852.582	619.851	609.522	87.879	595.990	(583.071)	12.919
Transmoreno Serviços (“Quick”)	133.002	84.632	74.207	44.998	98.429	271.704	(260.054)	11.650
Sinal Serviços	308.327	83.561	54.538	122.803	214.547	125.912	(134.556)	(8.644)
Fazenda São Judas Logística Ltda.	144.703	168.766	142.475	110.417	60.577	401.840	(396.594)	5.246
TPC Logística Sudeste S.A.	17.029	15.730	563	774	31.422	6.863	1.971	8.834
Transportes Rodomeu	32.804	97.547	72.969	39.596	17.786	161.227	(171.561)	(10.334)
Transportes Marvel	151.580	1.064.861	461.052	314.975	440.414	638.712	(612.872)	25.840
Truckpad Tec e Log S. A	23.681	3.227	15.871	-	11.037	56.547	(52.624)	3.923
Gaslog Transportes Especiais Ltda.	12	-	-	-	12	-	(8)	(8)

								30/09/2025
Investimentos	**Ativo circulante**	**Ativo não circulante**	**Passivo circulante**	**Passivo não circulante**	**Patrimônio líquido**	**Receitas líquidas**	**Custos e despesas**	**Lucro líquido (prejuízo) do período**
Artus Administradora	15	12	1.067	-	(1.040)	2.271	(2.378)	(107)
Fadel Mercosur	23.680	30.658	3.810	2.832	47.696	35.391	(24.412)	10.979
Fadel Transportes	251.720	658.113	285.040	217.127	407.666	560.918	(526.490)	34.428
Fadel Ghana	9.462	19.146	1.865	-	26.743	10.178	(7.302)	2.876
Agrolog	17.456	69.349	14.664	21.102	51.039	25.285	(22.056)	3.229
IC Transportes	155.279	430.387	170.564	346.708	68.394	503.787	(522.727)	(18.940)
Transmoreno Serviços (“Quick”)	102.364	95.933	65.792	43.825	88.680	201.464	(192.367)	9.097
Sinal Serviços	311.757	147.809	62.207	160.040	237.319	199.922	(226.230)	(26.308)
Yolanda	9.125	26.487	3.568	893	31.151	6.673	(7.611)	(938)
Pronto Express	136.442	367.331	64.393	17.998	421.382	188.638	(187.687)	951
Transportes Rodomeu	56.896	106.050	77.137	54.772	31.037	181.905	(183.237)	(1.332)
Transportes Marvel	209.406	1.098.889	299.162	597.955	411.178	605.679	(569.261)	36.418
Truckpad Tec e Log S. A	6.403	4.313	3.877	20	6.819	10.979	(11.218)	(239)

11. Imobilizado

As movimentações nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

										Controladora
	Veículos	**Máquinas e equipamentos**	**Benfeitorias em propriedade de terceiros**	**Computadores e periféricos**	**Móveis e utensílios**	**Imobilizado em andamento**	**Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos) (iv)**	**Direito de uso (Instalações) (iv)**	**Outros**	**Total**
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2025	**3.021.864**	**765.289**	**321.119**	**63.798**	**50.785**	**16.908**	**208.532**	**465.907**	**102.684**	**5.016.886**
Adições	107.713	15.514	914	2.981	1.416	5.181	198.132	36.053	323	368.227
Remensuração	-	-	-	-	-	-	276	23.467	-	23.743
Adição por incorporação (i)	78.664	-	-	-	-	-	-	-	-	78.664
Realização de investimento (iii)	24.212	-	-	-	-	-	-	-	-	24.212
Transferências	(552)	310	6.632	-	28	(11.421)	2.469	(2.469)	5.003	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(169.877)	(16.712)	-	-	-	-	-	-	-	(186.589)
Baixa por alienação de ativos (ii)	(29.243)	(245.675)	(83.638)	(10.176)	(5.250)	(1.030)	-	-	(28.499)	(403.511)
Baixas de ativos e outros	(1.874)	(6.745)	(7.298)	(1.136)	250	(6.132)	(66.801)	(53.047)	(15.651)	(158.434)
Em 30 de setembro de 2026	**3.030.907**	**511.981**	**237.729**	**55.467**	**47.229**	**3.506**	**342.608**	**469.911**	**63.860**	**4.763.198**
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2025	**(642.845)**	**(302.029)**	**(126.441)**	**(44.324)**	**(31.601)**	**-**	**(43.993)**	**(254.657)**	**(66.302)**	**(1.512.192)**
Despesa de depreciação no período	(173.324)	(43.563)	(12.075)	(4.009)	(2.450)	-	(64.327)	(53.618)	(1.220)	(354.586)
Adição por incorporação (i)	(36.452)	-	-	-	-	-	-	-	-	(36.452)
Realização de investimento (iii)	(5.439)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.439)
Transferências	232	(83)	(1.954)	(1.690)	-	-	-	-	3.495	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	77.381	15.686	-	-	-	-	-	-	-	93.067
Baixa por alienação de ativos (ii)	10.411	97.613	12.207	3.091	966	-	-	-	16.947	141.235
Baixa de ativos e outros	(164)	(1.631)	1.032	145	(306)	-	6.034	7.260	2.504	14.874
Em 30 de setembro de 2026	**(770.200)**	**(234.007)**	**(127.231)**	**(46.787)**	**(33.391)**	**-**	**(102.286)**	**(301.015)**	**(44.576)**	**(1.659.493)**
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2025	**2.379.019**	**463.260**	**194.678**	**19.474**	**19.184**	**16.908**	**164.539**	**211.250**	**36.382**	**3.504.694**
Em 30 de setembro de 2026	**2.260.707**	**277.974**	**110.498**	**8.680**	**13.838**	**3.506**	**240.322**	**168.896**	**19.284**	**3.103.705**
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	7%	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pesados	6%	10%	-	-	-	-	-	-	-	
Outros	-	-	7%	20%	10%	-	27%	13%	2%	

(i) Refere-se à incorporação da parcela cindida da Fazenda São Judas Logística Ltda., deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2026.
(ii) Refere-se à venda de ativos para a controlada Intralog S.A., conforme destacado na nota explicativa 22.1 (iv);
(iii) Reconhecimento da mais-valia atribuída aos ativos imobilizados em decorrência da cisão parcial da Pronto Express, posteriormente incorporada pela JSL S.A, por meio da qual a Companhia passou a deter participação direta na Fazenda São Judas Ltda;
(iv) Parte das baixas registradas decorrem dos distratos dos contratos de direito de uso, vinculados às operações migradas da Controladora para a Intralog S.A.

Controladora

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										**-**
Em 31 de dezembro de 2024	**3.222.806**	**709.829**	**245.871**	**56.250**	**46.642**	**16.215**	**57.132**	**390.187**	**112.514**	**4.857.446**
Adições	83.432	104.583	10.504	4.841	2.708	37.007	136.107	60.953	9.548	449.683
Remensuração	-	-	-	-	-	-	13.801	16.506	-	30.307
Transferências	(5.002)	4.955	51.059	(36)	146	(40.017)	-	-	(11.105)	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(261.701)	(62.550)	-	-	-	-	-	-	-	(324.251)
Baixas de ativos e outros	(8.351)	(212)	(118)	(109)	(45)	-	(14.929)	(1.405)	(9.374)	(34.543)
Em 30 de setembro de 2025	**3.031.184**	**756.605**	**307.316**	**60.946**	**49.451**	**13.205**	**192.111**	**466.241**	**101.583**	**4.978.642**
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	**(532.655)**	**(261.730)**	**(108.922)**	**(38.107)**	**(28.348)**	**-**	**(8.162)**	**(190.398)**	**(61.003)**	**(1.229.325)**
Despesa de depreciação no período	(161.910)	(56.060)	(12.903)	(3.520)	(2.487)	-	(29.341)	(50.560)	(4.452)	(321.233)
Transferências	1.874	(1.871)	-	(2.819)	(1)	-	-	-	2.817	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	87.312	33.458	-	-	-	-	-	-	-	120.770
Baixa de ativos e outros	4.520	800	119	77	41	-	7.679	1.898	-	15.134
Em 30 de setembro de 2025	**(600.859)**	**(285.403)**	**(121.706)**	**(44.369)**	**(30.795)**	**-**	**(29.824)**	**(239.060)**	**(62.638)**	**(1.414.654)**
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	**2.690.151**	**448.099**	**136.949**	**18.143**	**18.294**	**16.215**	**48.970**	**199.789**	**51.511**	**3.628.121**
Em 30 de setembro de 2025	**2.430.325**	**471.202**	**185.610**	**16.577**	**18.656**	**13.205**	**162.287**	**227.181**	**38.945**	**3.563.988**
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	8%	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pesados	6%	12%	-	-	-	-	-	-	-	
Outros	-	-	7%	20%	10%	-	28%	14%	12%	

	Consolidado									
	Veículos	**Máquinas e equipamentos**	**Benfeitorias em propriedade de terceiros**	**Computadores e periféricos**	**Móveis e utensílios**	**Imobilizado em andamento**	**Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos) (ii)**	**Direito de uso (Instalações) (ii)**	**Outros**	**Total**
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2025	**5.178.408**	**1.040.371**	**434.528**	**102.422**	**70.700**	**27.003**	**589.760**	**753.256**	**165.944**	**8.362.392**
Adições	145.783	38.347	5.575	6.022	2.922	17.993	285.085	54.346	1.935	558.008
Remensuração	-	-	-	-	-	-	22.556	65.279	-	87.835
Transferências	9.484	478	12.155	-	(131)	(23.034)	7.410	(7.410)	1.048	-
Transferência / bens destinados a venda	(346.839)	(24.021)	-	-	-	-	-	-	-	(370.860)
Variação cambial (i)	(11.343)	(482)	(10)	(17)	4	-	-	(26)	19	(11.855)
Baixa de ativos, cessão contratual e outros	(22.952)	(102.527)	(21.426)	(3.929)	(536)	(6.300)	(47.693)	(60.600)	(38.441)	(304.404)
Em 30 de setembro de 2026	**4.952.541**	**952.166**	**430.822**	**104.498**	**72.959**	**15.662**	**857.118**	**804.845**	**130.505**	**8.321.116**
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2025	**(1.064.379)**	**(379.500)**	**(174.134)**	**(73.778)**	**(43.377)**	**-**	**(168.328)**	**(441.481)**	**(90.838)**	**(2.435.815)**
Despesa de depreciação no período	(269.579)	(65.143)	(18.543)	(8.209)	(3.720)	-	(149.515)	(89.607)	(4.834)	(609.150)
Transferências	233	(84)	(1.954)	(1.690)	-	-	(3.146)	3.145	3.496	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	166.241	19.002	-	-	-	-	-	-	-	185.243
Variação cambial (i)	1.485	31	5	(2)	(1)	-	88	20	(13)	1.613
Baixa de ativos, cessão contratual e outros	12.664	98.792	14.755	5.447	754	-	26.374	37.191	19.669	215.646
Em 30 de setembro de 2026	**(1.153.335)**	**(326.902)**	**(179.871)**	**(78.232)**	**(46.344)**	**-**	**(294.527)**	**(490.732)**	**(72.520)**	**(2.642.463)**
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2025	**4.114.029**	**660.871**	**260.394**	**28.644**	**27.323**	**27.003**	**421.432**	**311.775**	**75.106**	**5.926.577**
Em 30 de setembro de 2026	**3.799.206**	**625.264**	**250.951**	**26.266**	**26.615**	**15.662**	**562.591**	**314.113**	**57.985**	**5.678.653**
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	10%	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pesados	8%	9%	-	-	-	-	-	-	-	
Outros	-	-	10%	18%	9%	-	23%	16%	8%	

(i) Refere-se a conversão de balanço das controladas no exterior;
(ii) Parte das baixas registradas decorrem dos distratos dos contratos de direito de uso, vinculados às operações migradas da Controladora para a Intralog S.A.

	Consolidado									
	Veículos	**Máquinas e equipamentos**	**Benfeitorias em propriedade de terceiros**	**Computadores e periféricos**	**Móveis e utensílios**	**Imobilizado em andamento**	**Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)**	**Direito de uso (Instalações)**	**Outros**	**Total**
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2024	**5.443.114**	**972.627**	**368.807**	**98.323**	**67.185**	**24.039**	**247.710**	**700.372**	**170.355**	**8.092.532**
Adições	247.482	131.833	12.105	6.893	3.853	49.653	286.851	63.573	11.003	813.246
Remensuração	-	-	-	-	-	-	17.580	44.735	-	62.315
Transferências	1.872	4.532	50.684	303	154	(53.025)	-	-	(4.520)	-
Transferência / bens destinados a venda	(478.523)	(72.643)	-	-	-	-	-	-	-	(551.166)
Variação cambial	(13.147)	(603)	(162)	(70)	(41)	-	-	(156)	(14)	(14.193)
Baixa de ativos e outros	(20.312)	(1.477)	(910)	(2.270)	(718)	(3.680)	(26.229)	(15.172)	(12.292)	(83.060)
Em 30 de setembro de 2025	**5.180.486**	**1.034.269**	**430.524**	**103.179**	**70.433**	**16.987**	**525.912**	**793.352**	**164.532**	**8.319.674**
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	**(937.343)**	**(322.940)**	**(153.421)**	**(66.001)**	**(39.911)**	**-**	**(60.123)**	**(370.440)**	**(84.268)**	**(2.034.447)**
Despesa de depreciação no período	(266.614)	(68.540)	(17.271)	(7.136)	(3.545)	-	(89.705)	(85.391)	(16.196)	(554.398)
Transferências	15.300	(15.441)	110	(2.820)	(1)	-	36	-	2.816	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	179.871	37.892	-	-	-	-	-	-	-	217.763
Variação cambial	3.046	41	64	27	13	-	-	86	-	3.277
Baixa de ativos e outros	(2.812)	4.813	186	2.117	655	-	5.188	9.857	9.557	29.561
Em 30 de setembro de 2025	**(1.008.552)**	**(364.175)**	**(170.332)**	**(73.813)**	**(42.789)**	**-**	**(144.604)**	**(445.888)**	**(88.091)**	**(2.338.244)**
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	**4.505.771**	**649.687**	**215.386**	**32.322**	**27.274**	**24.039**	**187.587**	**329.932**	**86.087**	**6.058.085**
Em 30 de setembro de 2025	**4.171.934**	**670.094**	**260.192**	**29.366**	**27.644**	**16.987**	**381.308**	**347.464**	**76.441**	**5.981.430**
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	12%	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pesados	6%	10%	-	-	-	-	-	-	-	
Outros	-	-	9%	18%	10%	-	15%	20%	6%	

11.1 Revisões de estimativa contábil "vida útil"

A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e, sempre que necessário, são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são ajustados de forma prospectiva caso seja apropriado.

11.2 Arrendamentos de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos pela Controladora por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos no montante de R$ 186.958 (R$ 418.836 em 31 de dezembro de 2025) e máquinas e equipamentos pelo montante de R$ 8.442 (R$ 6.481 em 31 de dezembro de 2025) e no consolidado os saldos representados por veículos são de R$ 186.958 (R$ 421.336 em 31 de dezembro de 2025) e máquinas e equipamentos pelo montante de R$ 8.442 (R$ 6.481 em 31 de dezembro de 2025). Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Custo - arrendamentos a pagar capitalizado	235.509	516.904	235.509	520.004
Depreciação acumulada	(40.109)	(91.587)	(40.109)	(92.187)
Saldo contábil, líquido	**195.400**	**425.317**	**195.400**	**427.817**

11.3 Teste de redução ao valor recuperável

A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2025, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia avaliou os impactos de negócio e mercado e não identificou nenhum evento material que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (*impairment*) do ativo imobilizado.

12. Intangível

As movimentações no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

						Controladora
	Ágio	**Carteira de clientes**	***Softwares***	***Softwares* em andamento**	**Outros**	**Total**
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2025	**232.609**	**-**	**134.020**	**3.466**	**930**	**371.025**
Adições	-	-	1.308	13.570	-	14.878
Realização de investimento (i)	-	50.900	-	-	-	50.900
Transferências	-	-	6.989	(6.989)	-	-
Baixas por alienação de ativos (ii)	-	-	(3.204)	(768)	-	(3.972)
Baixas e outros	-	-	(802)	(50)	-	(852)
Em 30 de setembro de 2026	**232.609**	**50.900**	**138.311**	**9.229**	**930**	**431.979**
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2025	**-**	**-**	**(92.675)**	**-**	**(232)**	**(92.907)**
Despesas de amortização no período	-	(1.281)	(11.754)	-	-	(13.035)
Realização de investimento (i)	-	(16.023)	-	-	-	(16.023)
Baixas por alienação de ativos (ii)	-	-	1.478	-	-	1.478
Baixas e outros	-	-	806	-	-	806
Em 30 de setembro de 2026	**-**	**(17.304)**	**(102.145)**	**-**	**(232)**	**(119.681)**
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2025	**232.609**	**-**	**41.345**	**3.466**	**698**	**278.118**
Em 30 de setembro de 2026	**232.609**	**33.596**	**36.166**	**9.229**	**698**	**312.298**
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	8%	20%	-	10%	-

(i) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) foi aprovada cisão parcial da Pronto Express S.A. a partir de 01 de janeiro de 2026, sendo o acervo cindido incorporado pela JSL S.A. composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda., além da carteira de clientes;

(ii) Refere-se à venda de ativos para a controlada Intralog S.A., conforme destacado na nota explicativa 22.1 (iv)

	Controladora				
	Ágio	*Softwares*	*Softwares* em andamento	Outros	Total
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2024	**232.609**	**123.543**	**705**	**930**	**357.787**
Adições	-	1.497	7.761	-	9.258
Transferências	-	714	(714)	-	-
Baixas e outros	-	(10)	-	-	(10)
Em 30 de setembro de 2025	**232.609**	**125.744**	**7.752**	**930**	**367.035**
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**(78.210)**	**-**	**(225)**	**(78.435)**
Despesas de amortização no período	-	(10.740)	-	(8)	(10.748)
Baixas e outros	-	10	-	-	10
Em 30 de setembro de 2025	**-**	**(88.940)**	**-**	**(233)**	**(89.173)**
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2024	**232.609**	**45.333**	**705**	**705**	**279.352**
Em 30 de setembro de 2025	**232.609**	**36.804**	**7.752**	**697**	**277.862**
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	*Softwares*	*Softwares* em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2025	**610.834**	**321.252**	**175.763**	**3.001**	**45.775**	**1.156.625**
Adições	-	-	1.652	13.570	-	15.222
Transferências	-	-	6.989	(6.989)	-	-
Baixa e outros	-	-	(1.939)	174	-	(1.765)
Em 30 de setembro de 2026	**610.834**	**321.252**	**182.465**	**9.756**	**45.775**	**1.170.082**
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2025	**-**	**(164.011)**	**(123.893)**	**-**	**(2.187)**	**(290.091)**
Despesas de amortização no período	-	(27.341)	(14.209)	-	-	(41.550)
Baixas e outros	-	-	2.125	-	805	2.930
Em 30 de setembro de 2026	**-**	**(191.352)**	**(135.977)**	**-**	**(1.382)**	**(328.711)**
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2025	**610.834**	**157.241**	**51.870**	**3.001**	**43.588**	**866.534**
Em 30 de setembro de 2026	**610.834**	**129.900**	**46.488**	**9.756**	**44.393**	**841.371**
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	8%	19%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	*Softwares*	*Softwares* em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	**610.834**	**321.252**	**162.549**	**810**	**45.775**	**1.141.220**
Adições	-	-	2.741	7.805	-	10.546
Transferências	-	-	729	(1.328)	599	-
Baixa e outros	-	-	353	-	(76)	277
Em 30 de setembro de 2025	**610.834**	**321.252**	**166.372**	**7.287**	**46.298**	**1.152.043**
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**(124.000)**	**(107.304)**	**-**	**(1.791)**	**(233.095)**
Despesas de amortização no período	-	(25.753)	(12.845)	-	(1.001)	(39.599)
Baixas e outros	-	-	54	-	(3.691)	(3.637)
Em 30 de setembro de 2025	**-**	**(149.753)**	**(120.095)**	**-**	**(6.483)**	**(276.331)**
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2024	**610.834**	**197.252**	**55.245**	**810**	**43.984**	**908.125**
Em 30 de setembro de 2025	**610.834**	**171.499**	**46.277**	**7.287**	**39.815**	**875.712**
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	10%	20%	-	10%	-

12.1 Ágio decorrente da combinação de negócios

Na Companhia, o ágio se refere às aquisições das empresas Lubiani Transportes Ltda., Transportadora Grande ABC (TGABC), Rodoviário Schio S.A. (Schio), TPC, Marvel e Truckpad que operam atividades de transporte de cargas e armazéns, e foi alocado à Unidade Geradora de Caixa (UGC) Logística, única UGC identificada, para fins de teste de perda ao valor recuperável de ativos ("*impairment*").

12.2 Teste de redução ao valor recuperável *("Impairment")*

A JSL realizou testes de impairment de sua UGC em 31 de dezembro de 2025, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia avaliou os impactos de negócio e mercado e não identificou nenhum evento material que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (impairment) dos ativos intangíveis com vida útil indefinida.

13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Veículos, máquinas e equipamentos	29.558	9.880	38.714	10.995
Peças e manutenção	56.484	44.817	122.294	99.586
Partes relacionadas (nota 22.1)	38.883	30.000	59.203	43.377
Material de estoque	3.474	4.805	8.922	11.937
Serviços contratados	21.131	38.524	108.142	76.492
Aluguel de imóveis	3.323	4.056	7.253	4.392
Outros	14.203	10.285	36.067	30.789
Total	**167.056**	**142.367**	**380.595**	**277.568**

14. Empréstimos e financiamentos

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a posição dos empréstimos e financiamentos da Companhia está demonstrada a seguir:

				Controladora					
				30/09/2026			31/12/2025		
Modalidade	**Taxa média a.a.**	**Estrutura taxa média (i)**	**Vencimento**	**Circulante**	**Não circulante**	**Total**	**Circulante**	**Não circulante**	**Total**
Em moeda nacional									
CRA	15,41%	CDI + 1,55%	mai/31	22.464	2.253.452	2.275.916	58.500	2.231.438	2.289.938
FINAME	12,48%	IPCA + 7,55%	out/30	195.708	179.485	375.193	198.783	223.021	421.804
CDC	15,12%	CDI + 1,29%	fev/28	6.438	1.839	8.277	12.336	12.723	25.059
CRI	15,37%	CDI + 1,51%	set/30	3.335	678.909	682.244	24.047	668.046	692.093
NCE	16,26%	CDI + 2,30%	jul/31	12.886	613.385	626.271	16.049	317.055	333.104
Resolução 4131	15,92%	CDI + 2,00%	jun/29	19.337	250.000	269.337	259.626	-	259.626
Nota comercial	15,92%	CDI + 2,00%	dez/26	78.124	-	78.124	149.991	-	149.991
				338.292	**3.977.070**	**4.315.362**	**719.332**	**3.452.283**	**4.171.615**

				Consolidado					
				30/09/2026			31/12/2025		
Modalidade	**Taxa média a.a.**	**Estrutura taxa média (i)**	**Vencimento**	**Circulante**	**Não circulante**	**Total**	**Circulante**	**Não circulante**	**Total**
Em moeda nacional									
CRA	15,41%	CDI + 1,55%	mai/31	22.464	2.253.452	2.275.916	58.500	2.231.438	2.289.938
FINAME	11,10%	IPCA + 7,41%	jan/31	435.932	268.363	704.295	419.553	417.421	836.974
Nota comercial	15,92%	CDI + 2,00%	dez/26	78.123	-	78.123	149.989	-	149.989
FNO	8,61%	IPCA + 3,85%	out/31	30.542	122.500	153.042	30.624	145.000	175.624
CDC	15,12%	CDI + 1,29%	fev/28	6.438	1.839	8.277	12.336	12.723	25.059
CRI	15,37%	CDI + 1,51%	set/30	3.335	678.909	682.244	24.047	668.046	692.093
Resolução 4131	16,10%	CDI + 2,16%	jun/29	26.317	339.973	366.290	263.041	89.224	352.265
NCE	16,17%	CDI + 2,21%	jul/31	169.498	627.820	797.318	16.049	490.021	506.070
Outros	15,75%	PRÉ-FIXADA	set/26	-	-	-	71	232	303
				772.649	**4.292.856**	**5.065.505**	**974.210**	**4.054.105**	**5.028.315**
Em moeda estrangeira									
CCB - Rand	9,40%	PRIME - 1,00 %	ago/29	20.619	39.659	60.278	33.062	63.515	96.577
Outros - Rand	9,40%	PRIME - 1,00 %	set/26	-	-	-	8.034	-	8.034
CCB - Guarani	9,50%	PRÉ-FIXADA	mai/30	239	732	971	103	972	1.075
				20.858	**40.391**	**61.249**	**41.199**	**64.487**	**105.686**
				793.507	**4.333.247**	**5.126.754**	**1.015.409**	**4.118.592**	**5.134.001**

(i) Para os empréstimos e financiamentos que possuem derivativo para proteção da taxa de juros, o percentual apresentado corresponde à taxa do instrumento contratado.

14.1 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

As movimentações nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Empréstimos e financiamentos no início do período	**4.171.615**	**4.587.824**	**5.134.001**	**5.730.714**
Novos contratos	377.222	472.805	471.083	599.257
Amortização	(259.484)	(833.898)	(517.622)	(1.076.007)
Juros pagos	(375.032)	(337.485)	(413.054)	(399.059)
Juros apropriados	395.694	423.280	462.653	507.286
Alocação da variação de hedge de valor justo	(9.617)	48.732	(10.779)	48.732
Variação cambial	-	-	(8.460)	(26.082)
Variação cambial sobre conversão de balanço	-	-	(6.240)	(9.943)
Despesa com captações	14.964	16.725	15.172	16.862
Empréstimos e financiamentos no encerramento do período	**4.315.362**	**4.377.983**	**5.126.754**	**5.391.760**
Circulante	338.292	554.025	793.507	875.030
Não circulante	3.977.070	3.823.958	4.333.247	4.516.730
Total	**4.315.362**	**4.377.983**	**5.126.754**	**5.391.760**

14.2 Garantias prestadas em operações de financiamento

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia presta garantias ou avais em algumas operações de dívidas captadas por controladas conforme abaixo:

Avais para financiamentos em operações de Finame Direto, Cédula de Credito Bancaria (CCB), Fundo Constitucional de Financiamento do Norte (FNO), Leasing e Nota Comercial de Exportação (NCE). As demais operações não possuem garantias atreladas.

14.3 Compromissos

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL.

I. "Dívida Financeira Líquida/ EBITDA Adicionado" menor ou igual a 3,5 vezes (três inteiros e meio) e;

II. "EBITDA Adicionado/Despesa Financeira Líquida" maior ou igual a 2,0 (dois inteiros).

Para fins de leitura das referências acima, consideram-se as seguintes definições:

Dívida Financeira Líquida para fins de *covenants*: significa (1) o saldo total dos empréstimos e financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos *Floor Plan)* e (2) a partir do momento em que não existirem mais dívidas da Emissora com a definição indicada no item (1) acima, a definição passará a ser considerada como: "Dívida Financeira Líquida": saldo total dos empréstimos e financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários

representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos Floor Plan).

EBITDA Adicionado (*EBITDA-A*) para fins de *covenants*: significa o lucro antes do resultado financeiro, impostos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos, custo dos veículos avariados e sinistrados e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Companhia.

Despesa Financeira Líquida para fins de *covenants*: significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de Dívida Financeira Líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos descritos nos contratos foram cumpridos em 30 de setembro de 2026, incluindo a manutenção dos índices financeiros conforme demonstrado abaixo:

Restrição	Limites	30/09/2026	30/09/2025
Dívida Líquida / *EBITDA* Adicionado	Menor igual a 3,5	2,37	2,48
EBITDA Adicionado / Despesas Financeiras Líquidas	Maior igual a 2,0	2,51	2,60

15. Debêntures

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Valores e taxas										Controladora e Consolidado		
				Emissão			Datas					30/09/2026
Emissão	Valores	Taxa Média a.a (i)	Taxa de Juros Efetiva	Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão / captação	Vencimento	Espécie	Identificação ativo na CETIP	Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	16,72%	CDI+2,7%	**352.000**	10.698	143	20/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	144	50.853	50.997
11ª Emissão	400.000	16,72%	CDI+2,7%	**400.000**	12.786	355	20/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	388	133.163	133.551
12ª Emissão	600.000	16,72%	CDI+2,7%	**600.000**	22.369	557	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	520	187.970	188.490
15ª Emissão	700.000	16,72%	CDI+2,7%	**700.000**	5.392	1.586	20/10/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	273.773	323.885	597.658
17ª Emissão	300.000	16,32%	CDI+2,35%	**300.000**	2.923	1.290	20/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	12.718	299.305	312.023
18ª Emissão	200.000	16,32%	CDI+2,35%	**200.000**	2.044	1.001	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	186	199.413	199.599
19ª Emissão	300.000	16,26%	CDI+2,3%	**300.000**	7.072	5.245	20/06/2025	20/06/2030	Quirografária	JSLGA9	12.164	296.186	308.350
Debêntures no encerramento do período											**299.893**	**1.490.775**	**1.790.668**

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

Valores e taxas										Controladora e Consolidado		
				Emissão			Datas					31/12/2025
Emissão	Valores	Taxa Média a.a (i)	Taxa de Juros Efetiva	Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão/ Captação	Vencimento	Espécie	Identificação ativo na CETIP	Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	18,00%	CDI+2,7%	**352.000**	10.698	198	20/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	2.322	50.798	53.120
11ª Emissão	400.000	18,00%	CDI+2,7%	**400.000**	12.786	768	20/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	6.090	133.027	139.117
12ª Emissão	600.000	18,00%	CDI+2,7%	**600.000**	22.369	490	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	8.569	187.756	196.325
15ª Emissão	700.000	18,00%	CDI+2,7%	**700.000**	5.392	2.162	20/10/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	255.251	445.270	700.521
17ª Emissão	300.000	17,60%	CDI+2,35%	**300.000**	2.923	1.726	20/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	569	298.866	299.435
18ª Emissão	200.000	17,60%	CDI+2,35%	**200.000**	2.044	1.306	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	8.800	199.106	207.906
19ª Emissão	300.000	17,54%	CDI+2,3%	**300.000**	7.072	6.303	20/06/2025	20/06/2030	Quirografária	JSLGA9	-	294.936	294.936
Debêntures no encerramento do exercício											**281.601**	**1.609.759**	**1.891.360**

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

As Debêntures emitidas pela JSL S.A. são de emissão simples, não conversíveis em ações, e são de espécie quirografária, exceto a 11ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e a 12 ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e fidejussória adicional. Todas possuem cláusulas de compromissos de manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as demonstrações consolidadas.
Em relação às 11ª e 12ª emissões de debêntures, a Companhia mantém no mínimo 130% do saldo devedor de valor correspondente em bens livres e desembaraçados de dívidas.

15.1 Movimentação das debêntures

As movimentações nos períodos de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025
Debêntures no início do período	**1.891.360**	**1.602.604**
Amortização	(121.969)	(20.020)
Juros pagos	(206.529)	(169.047)
Juros apropriados	224.203	204.956
Novas captações	-	300.000
Despesas com captação	3.603	2.724
Debêntures no encerramento do período	**1.790.668**	**1.921.217**
Circulante	299.893	78.932
Não circulante	1.490.775	1.842.285
Total	**1.790.668**	**1.921.217**

16. Arrendamentos a pagar a instituições financeiras

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional da JSL, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Passivo de arrendamentos no início do período	**20.092**	**91.028**	**21.275**	**93.031**
Amortização	(6.930)	(75.654)	(8.113)	(76.260)
Juros pagos	(2.543)	(4.830)	(2.644)	(5.037)
Juros apropriados	3.643	11.350	3.744	11.556
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	**14.262**	**21.894**	**14.262**	**23.290**
Circulante	8.477	8.929	8.477	9.838
Não circulante	5.785	12.965	5.785	13.452
Total	**14.262**	**21.894**	**14.262**	**23.290**
Taxa média a.a.	**15,43%**	**16,22%**	**15,43%**	**16,26%**
Estrutura taxa média	**CDI + 1,57%**	**CDI + 1,15%**	**CDI + 1,57%**	**CDI + 1,19%**
Vencimento	**jan/29**	**jan/29**	**jan/29**	**jan/29**

17. Arrendamentos por direito de uso

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 11.

	Controladora					
	30/09/2026			30/09/2025		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
Passivo de arrendamentos no início do período	**171.758**	**240.637**	**412.395**	**49.223**	**224.744**	**273.967**
Novos contratos	198.132	36.053	234.185	136.107	60.953	197.060
Remensuração	276	23.467	23.743	13.801	16.506	30.307
Baixas (ii)	(60.689)	(48.031)	(108.720)	(8.440)	(435)	(8.875)
Amortização	(64.451)	(53.419)	(117.870)	(28.575)	(54.354)	(82.929)
Juros pagos	(16.925)	(16.567)	(33.492)	(8.276)	(11.012)	(19.288)
Juros apropriados (i)	26.396	18.592	44.988	13.073	21.293	34.366
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	**254.497**	**200.732**	**455.229**	**166.913**	**257.695**	**424.608**
Circulante	81.124	39.000	120.124	47.635	47.008	94.643
Não circulante	173.373	161.732	335.105	119.278	210.687	329.965
Total	**254.497**	**200.732**	**455.229**	**166.913**	**257.695**	**424.608**

	Consolidado					
	30/09/2026			30/09/2025		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
Passivo de arrendamentos no início do período	**445.105**	**362.322**	**807.427**	**195.067**	**378.974**	**574.041**
Novos contratos	285.085	54.346	339.431	286.851	63.573	350.424
Remensuração	22.556	65.279	87.835	17.580	44.735	62.315
Baixas (ii)	(9.990)	(33.000)	(42.990)	(10.902)	(10.332)	(21.234)
Amortização	(154.270)	(87.190)	(241.460)	(94.219)	(91.245)	(185.464)
Juros pagos	(37.631)	(27.494)	(65.125)	(26.752)	(20.314)	(47.066)
Juros apropriados (i)	56.047	29.872	85.919	34.803	33.034	67.837
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	**606.902**	**364.135**	**971.037**	**402.428**	**398.425**	**800.853**
Circulante	192.259	85.198	277.457	121.764	82.678	204.442
Não circulante	414.643	278.937	693.580	280.664	315.747	596.411
Total	**606.902**	**364.135**	**971.037**	**402.428**	**398.425**	**800.853**

(i) Os saldos aqui apresentados possuem efeito no resultado e são apresentados na linha Juros sobre arrendamento por direito de uso na nota explicativa 27;
(ii) Parte das baixas registradas decorrem dos distratos dos contratos de direito de uso, vinculadas ás operações migradas da Controladora para a Intralog S.A.

A JSL arrenda imóveis em que operam suas áreas operacional e administrativa, cujos contratos possuem prazo médio de 9 anos. Os veículos, máquinas e equipamentos arrendados são utilizados nas operações da JSL e seus contratos possuem prazo médio de 5 anos.

Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado e, alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a JSL é impedida de entrar em quaisquer contratos de subarrendamento.

18. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Provisões de férias e 13º salários	134.816	111.464	295.090	191.665
Salários	49.585	58.987	96.568	92.172
Bônus e participações nos lucros e resultados	19.587	23.702	44.857	48.752
INSS (i)	237.169	40.455	279.691	63.340
FGTS	4.455	8.663	10.798	15.903
Benefícios de saúde pós emprego	5.413	5.413	5.413	5.413
Outros	422	459	667	972
	451.447	**249.143**	**733.084**	**418.217**
Circulante	442.756	238.413	719.369	402.363
Não circulante	8.691	10.730	13.715	15.854
Total	**451.447**	**249.143**	**733.084**	**418.217**

(i) Em 11 de fevereiro de 2026, a Primeira Seção do Superior Tribunal de Justiça (STJ), ao julgar o Tema Repetitivo nº 1.390, firmou entendimento vinculante no sentido de que não se aplica o limite de 20 salários-mínimos à base de cálculo das contribuições destinadas a terceiros (incluindo INCRA, Salário Educação, SEBRAE, SEST, SENAT e demais entidades). A decisão possui efeito vinculante para o Judiciário e para o contencioso administrativo fiscal, e representa entendimento contrário ao adotado no julgamento do Tema Repetitivo nº 1.079, concluído em 13/03/2024, cujos efeitos foram modulados em maio do mesmo ano para os contribuintes que possuíam provimentos judiciais ou administrativos limitando a base de cálculo dessas contribuições a 20 salários-mínimos. Diante dessa decisão a Companhia reconstituiu provisão (em 2024, houve estorno da provisão original) para tais contribuições, já atualizadas monetariamente, no montante de R$ 198.482 na Controladora e R$ 212.601 no Consolidado.

19. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL, no curso normal de seus negócios, recebe demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões		Depósitos judiciais		Provisões	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas	17.222	19.077	(38.354)	(35.589)	43.774	40.378	(149.828)	(156.813)
Cíveis	15.889	17.428	(19.754)	(16.340)	15.935	17.472	(24.106)	(20.374)
Tributárias	10.361	9.950	(59)	(53)	12.637	13.359	(150.561)	(215.328)
	43.472	**46.455**	**(58.167)**	**(51.982)**	**72.346**	**71.209**	**(324.495)**	**(392.515)**

19.1 Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

19.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL classifica os riscos de perda em demandas tributárias, cíveis e trabalhistas como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem as perdas prováveis estimadas.

A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**35.589**	**16.340**	**53**	**51.982**
Constituição	11.372	10.220	6	21.598
Reversão e utilização	(8.607)	(6.806)	-	(15.413)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**38.354**	**19.754**	**59**	**58.167**

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**156.813**	**20.374**	**215.328**	**392.515**
Constituição	28.980	11.660	2.275	42.915
Reversão e utilização	(25.104)	(7.928)	(20)	(33.052)
Prescrição	(10.861)	-	(67.022)	(77.883)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**149.828**	**24.106**	**150.561**	**324.495**

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**38.766**	**15.093**	**-**	**53.859**
Constituição	9.783	10.292	51	20.126
Reversão e utilização	(6.859)	(5.470)	-	(12.329)
Prescrição	(4.283)	-	-	(4.283)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**37.407**	**19.915**	**51**	**57.373**

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**180.416**	**18.092**	**295.158**	**493.666**
Constituição	24.408	12.993	825	38.226
Reversão e utilização	(17.162)	(7.035)	(11)	(24.208)
Prescrição	(23.955)	(83)	(59.087)	(83.125)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**163.707**	**23.967**	**236.885**	**424.559**

19.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A JSL tem, em 30 de setembro de 2026, processos em andamento de naturezas trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas	85.554	52.996	253.999	195.352
Cíveis	25.052	30.596	58.168	83.312
Tributárias	518.262	482.455	724.845	671.892
Total	**628.868**	**566.047**	**1.037.012**	**950.556**

Trabalhistas

As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas, movidas por ex-colaboradores da JSL.

Cíveis

As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas da JSL, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

Tributárias

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos a IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS, (vi) INSS se refere a questionamentos das autoridades com relação a PER/DCOMP utilizadas na compensação de INSS e (vii) multas por alegações de obrigações acessórias supostamente entregues em desacordo com os respectivos regulamentos. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
IRPJ/CSLL	158.529	149.648	176.421	150.469
ICMS	124.188	107.535	126.706	109.845
INSS	6.285	9.517	19.022	12.481
PER/DCOMP	75.270	65.397	79.536	69.849
PIS/COFINS	124.067	113.642	289.542	262.498
Demais	29.923	36.716	33.618	66.750
Total	**518.262**	**482.455**	**724.845**	**671.892**

19.4 Ativo de indenização por combinação de negócios

Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados passivos contingentes para os quais, contratualmente, os antigos controladores concordam em indenizar a JSL S.A. no caso de desembolso financeiro. Desta forma, na alocação dos preços pagos, foi constituída a provisão para demandas judiciais e administrativas e reconhecidos os ativos de indenização referente às aquisições de Fadel, Transmoreno, TPC, Marvel, Rodomeu, IC e FSJ.

Os saldos de ativos de indenização e passivos contingentes são apresentados em valor equivalente nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e apresentam o seguinte saldo líquido em 30 de setembro de 2026.

				Controladora
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**28.074**	**520**	**8.017**	**36.611**
Adição	12.768	106	-	12.874
Reversão e utilização	(7.916)	(86)	(1.010)	(9.012)
Atualização	2.786	39	714	3.539
Saldos em 30 de setembro de 2026	**35.712**	**579**	**7.721**	**44.012**

				Controladora
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**22.305**	**64**	**7.130**	**29.499**
Adição	9.900	588	523	11.011
Reversão e utilização	(6.745)	(194)	-	(6.939)
Atualização	1.156	32	623	1.811
Saldos em 30 de setembro de 2025	**26.616**	**490**	**8.276**	**35.382**

				Consolidado
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**105.685**	**1.568**	**183.650**	**290.903**
Adição	12.768	106	-	12.874
Reversão e utilização	(14.420)	(86)	(1.010)	(15.516)
Atualização	2.786	39	715	3.540
Prescrição	(10.861)	-	(67.022)	(77.883)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**95.958**	**1.627**	**116.333**	**213.918**

				Consolidado
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**142.124**	**2.461**	**262.234**	**406.819**
Adição	9.900	588	523	11.011
Reversão e utilização	(15.786)	(1.425)	-	(17.211)
Atualização	1.156	32	623	1.811
Prescrição	(23.955)	(83)	(59.087)	(83.125)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**113.439**	**1.573**	**204.293**	**319.305**

20. Direitos e obrigações por venda e aquisição de empresas

20.1 Direitos a receber por venda e aquisição de empresas

	Controladora
	30/09/2026
Total no início do período	**-**
Venda de participações (i)	250.462
Juros apropriados	31.818
Total no encerramento do período	**282.280**
Circulante	94.093
Não circulante	188.187
Total	**282.280**

(i) Em 02 de janeiro de 2026 foi celebrado contrato de compra e venda por meio do qual a JSL S.A., vende a totalidade das ações e participação societária na Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., e na Pronto Express Logística S.A., para a sua controlada Intralog S.A. O valor total da contraprestação foi de R$ 250.462, a ser recebido em três parcelas anuais, com vencimento no primeiro, segundo e terceiro aniversários do Contrato, as parcelas serão corrigidas pela variação acumulada do CDI, acrescida de spread de 2,78% ao ano. Em 30 de setembro de 2026 o saldo residual a receber encontra-se apresentado na nota explicativa 22.1, na rubrica de partes relacionadas.

20.2 Obrigações a pagar por aquisição de empresas

		Controladora		Consolidado	
	Estrutura taxa média	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Quick	96,6% do CDI	-	621	-	621
Transmoreno	CDI + 1,25% a.a.	143.084	130.338	143.084	130.338
TPC	100% do CDI	71.525	68.017	71.525	68.017
Rodomeu	100% do CDI	24.435	22.326	24.435	22.326
IC Transportes	90% do CDI	206.311	255.505	206.311	255.505
Marvel	120% do CDI	-	-	33.783	35.503
Fazenda São Judas	100% do CDI	22.386	27.323	22.386	27.323
Total		**467.741**	**504.130**	**501.524**	**539.633**
Circulante		99.002	91.885	99.002	127.388
Não circulante		368.739	412.245	402.522	412.245
Total		**467.741**	**504.130**	**501.524**	**539.633**

As movimentações no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Total no início do período	**504.130**	**556.034**	**539.633**	**596.211**
Abatimentos	(15.191)	(11.809)	(15.407)	(12.614)
Amortização principal	(48.813)	(75.749)	(48.813)	(79.748)
Amortização de juros	(17.584)	(21.331)	(22.793)	(27.316)
Juros apropriados	45.199	66.985	48.904	73.100
Outras movimentações	-	(10.000)	-	(10.000)
Total no encerramento do período	**467.741**	**504.130**	**501.524**	**539.633**
Circulante	99.002	91.885	99.002	127.388
Não circulante	368.739	412.245	402.522	412.245
Total	**467.741**	**504.130**	**501.524**	**539.633**

21. Imposto de renda e contribuição social

21.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido – CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imposto diferido ativo				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	328.250	325.326	567.391	565.754
Provisão para demandas judiciais e administrativas	19.461	16.705	53.268	39.470
(Deduções) perdas esperadas de contas a receber	(389)	(831)	12.357	11.348
Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios	90.833	69.788	90.833	93.250
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	7.639	7.144	7.770	7.590
Provisões tributárias	94.208	25.735	100.929	43.724
Plano de pagamentos baseado em ações	155	203	155	203
Depreciação de arrendamento por direito de uso	15.643	12.447	27.492	20.393
Outras provisões (i)	70.726	61.045	103.540	93.315
Total do imposto diferido ativo	**626.526**	**517.562**	**963.735**	**875.047**
Imposto diferido passivo				
Derivativos de hedge *(swap)* e variação cambial em regime tributário de caixa	(81.716)	(58.245)	(81.716)	(64.259)
Depreciação econômica vs. fiscal	(186.978)	(219.189)	(553.464)	(578.956)
Imobilização leasing financeiro	(20.506)	(39.635)	(18.024)	(43.364)
Compra vantajosa	-	-	-	(14.675)
Mais valia na aquisição de empresa (ii)	(55.150)	(55.150)	(55.150)	(55.150)
Subvenção	-	-	(14.344)	(14.344)
Reavaliação de ativos	(1.996)	(1.996)	(4.129)	(6.897)
Realização fiscal do ágio	(111.390)	(104.882)	(111.391)	(104.882)
Total do imposto diferido passivo	**(457.736)**	**(479.097)**	**(838.218)**	**(882.527)**
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	**168.790**	**38.465**	**125.517**	**(7.480)**
Tributos diferidos ativos	168.790	38.465	370.094	227.002
Tributos diferidos passivos	-	-	(244.577)	(234.482)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	**168.790**	**38.465**	**125.517**	**(7.480)**

(i) Corresponde substancialmente a provisões para perdas de (a) créditos incobráveis; (b) adiantamento a funcionários; e (c) mais valia.

(ii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL na mais valia apurada nas combinações de negócios da Fadel e da Transmoreno.

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro e 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**38.465**	**(7.480)**
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	134.839	133.168
Adição por incorporação (i)	(4.514)	-
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	(171)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**168.790**	**125.517**

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(45.989)**	**(95.624)**
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	60.512	69.701
IRPJ / CSLL diferidos sobre o hedge de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	-	(1.717)
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	1.241
Saldos em 30 de setembro de 2025	**14.523**	**(26.399)**

(i) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) foi aprovada cisão parcial da Pronto Express S.A. a partir de 1 de janeiro de 2026, sendo o acervo cindido incorporado pela JSL S.A. composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda., e em 28 de abril de 2026, foi deliberada, a cisão parcial da Fazenda São Judas Logística Ltda., sendo que parte do acervo cindido para incorporação pela JSL S.A. é composto pelos passivos representados por saldos parciais de impostos diferidos passivos detidos na Fazenda São Judas Logística Ltda.

21.2 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**(243.218)**	**10.883**	**(230.250)**	**6.207**
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	**82.694**	**(3.700)**	**78.285**	**(2.110)**
(Adições) exclusões permanentes				
Equivalência patrimonial	35.441	16.421	(592)	-
Efeitos dos juros sobre capital próprio recebidos	(20.308)	(11.852)	-	-
Ajuste de taxa efetiva estimada do ano (i)	22.024	30.471	22.024	30.471
Atualização monetária de indébitos tributários	-	125	-	263
Benefícios fiscais não tributáveis - ICMS Presumido (ii)	10.827	24.613	16.669	32.058
Despesas indedutíveis e outras (adições) exclusões permanentes	4.161	4.434	5.485	4.506
IRPJ e CSLL apurados	**134.839**	**60.512**	**121.871**	**65.188**
Corrente	-	-	(11.297)	(4.513)
Diferido	134.839	60.512	133.168	69.701
IRPJ e CSLL no resultado	**134.839**	**60.512**	**121.871**	**65.188**
Alíquotas efetivas	-55,44%	556,02%	-52,93%	1050,23%

(i) O ajuste da taxa efetiva estimada do ano se refere à aplicação do parágrafo 30 (c) CPC 21 – Demonstração Intermediária. A taxa efetiva estimada do ano considera a distribuição de juros sobre capital próprio a ser declarada pela Companhia até o encerramento do exercício.

(ii) A JSL se dedica ao transporte rodoviário de cargas e, no exercício de sua atividade, o Convênio CONFAZ nº 106/96 prevê a opção pelo regime de tributação do ICMS, em que os Estados lhes concedem créditos presumidos do imposto sobre sua atividade econômica. Diante de controvérsia envolvendo a incidência do IRPJ e da CSLL sobre esse incentivo fiscal, a JSL optou, em um primeiro momento, pela impetração de mandados de segurança voltados a assegurar o direito à não incidência de referidos tributos federais sobre os créditos presumidos de ICMS por elas auferidos pelos Estados. Posteriormente, a Companhia optou pela desistência dos Mandados de Segurança outrora impetrados, diante do entendimento de que o direito postulado já se encontra pacificado, visto provimentos jurisdicionais proferidos pela 1ª Seção do STJ. Desta forma, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, a JSL realizou os devidos ajustes em suas apurações, de modo a reconhecer os respectivos efeitos decorrentes da exclusão da parcela do crédito presumido de ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL. As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

21.3 Imposto de renda e contribuição social a recuperar e a recolher

As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**88.704**	**123.769**
Imposto de renda e contribuição social	-	(11.297)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	6.054	18.708
Saldos em 30 de setembro de 2026	**94.758**	**131.180**
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	70.130	113.054
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	24.628	24.851
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(6.725)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**94.758**	**131.180**

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**75.222**	**96.718**
Imposto de renda e contribuição social	-	(4.513)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	17.924	38.796
Saldos em 30 de setembro de 2025	**93.146**	**131.001**
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	77.883	117.121
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	15.263	15.483
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(1.603)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**93.146**	**131.001**

22. Partes relacionadas

22.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

As naturezas dos saldos em contas de balanço patrimonial com partes relacionadas são as seguintes:

(i) Contas a receber: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
(ii) Adiantamentos a terceiros e outros créditos: saldos oriundos de reembolsos de despesas diversas e aos reembolsos de rateio de despesas comuns pagas à Companhia.
(iii) Dividendos a receber: saldos a receber de dividendos propostos e aprovados pelas controladas da Companhia.
(iv) Partes relacionadas a receber e a pagar: se referem a contratos de mútuo mantidos entre a Companhia e suas controladas e saldos a receber pela venda de participações societárias entre a Companhia e suas controladas.
(v) Outras contas a pagar: saldos a pagar para reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
(vi) Fornecedores: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.

As transações entre a Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados, mas mantidos na Controladora nessas demonstrações financeiras.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:

Ativo	Títulos e valores mobiliários (nota 6)		Adiantamentos a terceiros, imobilizado e outros créditos		Ativo por direito de uso (i)		Contas a receber (nota 7)		Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber		Controladora Partes relacionadas a receber	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Partes relacionadas												
Alta Com. de Veículos Ltda.	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	15	15	-	-	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Asim Participacoes e Holding Ltda	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda. (ii)	8.375	3.347	103	130	-	-	11.351	2.589	-	-	21.726	8.928
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	5	-	-	-	7	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	4	5	-	-	1	36	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	50	21	-	-	634	519	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	-	-	-	-	-	-	128	128	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	-	-	-	-	29	-	-	-	-	-
Centro de Memória e Cultura Júlio Simões	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	-	48	21	-	-	530	553	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	91	70	-	-	855	205	-	-	-	-
Concessionaria Escolas do Parana SPE S.A.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária Terminais Bloco Leste Spe S.A.	-	-	4	21	-	-	-	57	-	-	-	-
Concessionaria CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	-	-	2	6	-	-	69	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	-	-	13	2	-	-	59	7	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	1	-	-	-	10	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	-	-	-	15	-	-	29	10	-	-	-	-
Maqmob Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda	-	-	16	14	-	-	93	21	-	-	-	-
Original Guangzhou Comércio de Veículos S.A.	-	-	1	1	-	-	2	1	-	-	-	-
Original New Suecia SA.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	40.232	2.145	-	-	-	-	933	756	-	-	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	6.870	-	-	-	-	-	3.494	1.645	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	19	41	-	-	-	-
Unit Auto Sao Paulo LTDA	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	-	-	-	7	-	-	22	15	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	-	-	7	1	-	-	8	-	-	-	-	-
Intralog S.A. (iii) (iv) (v)	141.822	20.430	34.974	-	-	-	8.009	7.996	-	-	568.380	-
Instituto Júlio Simões	-	-	4	1	-	-	42	14	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	143	143	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	5	2	-	-	53	11	-	-	-	-
Transportes Marvel S.A.	-	-	-	-	-	-	568	557	6.107	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	2	1	-	-	319	247	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	-	-	-	-	5	92	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	-	-	361	166	-	-	609	583	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	-	-	-	-	-	-	4	1	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	1	1	-	-	8	3	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	-	17	-	-	110	52	-	-	-	-
Original Comércio de Veículos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	-	-	-	4	-	-	5	-	-	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	-	-	1	4	-	-	11	3	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	-	-	1	7	-	-	8	1	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	-	19	35	-	-	698	401	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	-	-	5	8	-	-	60	27	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	9	4	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	-	653	-	48	-	-	742	181	-	12.000	-	69.210
TPC Logística Nordeste S.A.	-	-	-	-	-	-	2.981	2.208	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	-	-	-	2.206	-	-	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	-	2	1.464	-	-	18.965	4.921	578	119	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	26	18	117.203	78.919	197	167	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	-	-	-	-	4.074	4.210	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	-	15	6	-	-	14	6	-	-	-	-
Simpar S.A.	-	-	106	38	-	-	953	641	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	1.062	1.218	13	25	-	-	6.268	6.832	413	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	-	52	-	-	142	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	17	57	-	-	8.894	154	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	-	1	-	-	2	6	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	143	78	288.249	164.756	26.119	13.224	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	24	17	-	-	238	148	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	2	2	-	-	45	31	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	100	-	-	-	451	85	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	-	-	11	1	-	-	-	5	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	25	-	-	-	18	18	-	-	-	-
Total	**198.361**	**27.793**	**36.199**	**4.579**	**405.452**	**243.675**	**99.045**	**49.590**	**7.098**	**12.119**	**590.106**	**78.138**
Circulante	44.071	16.528	36.199	4.579	-	-	99.045	49.590	7.098	12.119	211.182	8.928
Não circulante	154.290	11.265	-	-	405.452	243.675	-	-	-	-	378.924	69.210
Total	**198.361**	**27.793**	**36.199**	**4.579**	**405.452**	**243.675**	**99.045**	**49.590**	**7.098**	**12.119**	**590.106**	**78.138**

(i) Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. correspondem a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. referem-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

(ii) Refere-se a antecipações de recebíveis realizados entre a JSL e sua subsidiária integral Agrolog, reconhecida na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante. As transações têm custo de antecipações de recebíveis realizadas em linha com o praticado pelo mercado.

(iii) Em 02 de janeiro de 2026, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de ações e quotas, por meio do qual a Intralog S.A., adquiriu a totalidade das ações e da participação societária da Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., e da Pronto Express Logística S.A., ambas integralmente detidas pela JSL S.A, o valor total da contraprestação foi de R$ 250.462, a ser recebido em três parcelas anuais, com vencimento no primeiro, segundo e terceiro aniversários do Contrato, as parcelas serão corrigidas pela variação acumulada do CDI, acrescida de spread de 2,78% ao ano.

(iv) Durante o período de 2026, a Companhia concluiu da primeira à sexta fase da alienação de determinados ativos para sua controlada Intralog S.A. A contraprestação total pela operação foi estabelecida em R$ 264.770, a ser liquidada em três parcelas anuais e consecutivas, com vencimento nos respectivos aniversários do contrato. Os valores das parcelas estão sujeitos à atualização monetária pela variação acumulada do CDI, acrescida de juros remuneratórios correspondentes a um spread de 2,78% ao ano.

(v) Os títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras possuem os seguintes termos e condições: Notas Comerciais (não conversíveis em ações) emitidas pela Controlada Intralog S.A., com saldo de R$141.822 com remuneração de CDI + 2,65% a.a. e vencimento em maio 2028.

Passivo	Controladora							
	Outras contas a pagar		Fornecedores (nota 13)		Passivo por direito de uso (i)		Dividendos a pagar e Juros sobre capital próprio	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Partes relacionadas								
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	1.524	4.304	159	384	-	-	-	-
Asim Participacoes e Holding Ltda	-	-	201	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	1	1	-	1	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	29	2	-	-	-	-	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	4	4	-	-	-	-	-	-
Alta Com. de Veículos Ltda.	12	11	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	26	21	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	1.303	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	1	632	531	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	146	19	4.356	1.290	-	-	-	-
CS Infra S.A.	9	-	-	-	-	-	-	-
Concessionaria CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	23	21	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	5	5	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	2	2	-	-	-	-
Euro Import Motos Comércio de Motocicletas Ltda	4	2	-	-	-	-	-	-
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	1	1	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	18	10	-	-	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	-	-	1	3	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	-	-	-	551	-	-	-	-
Intralog S.A.	40.714	-	1.375	70	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	3	3	3.108	2.424	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	11	47	708	1.575	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda	2	2	-	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	6	3	3	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	49	40	52	58	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	323	14.106	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	53	250	296	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	3.004	2.882	150.576	95.750	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	1	33	84	33	-	-	-	-
Simpar S.A.	1.252	403	9.902	7.692	-	-	285.523	356.223
Sul Import Veiculos LTDA	4	2	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	111	482	-	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	46	50	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	15	2	1.030	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	24	1	43	37	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	2	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	2	2	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	13	1	10.901	7.530	252.707	177.497	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	38	38	133	136	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	55	32	1.343	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	1.275	3.423	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	14.143
Total	**44.413**	**19.666**	**38.883**	**30.000**	**403.283**	**273.247**	**285.523**	**370.366**
Circulante	44.413	19.666	38.883	30.000	99.493	64.024	285.523	370.366
Não circulante	-	-	-	-	303.790	209.223	-	-
Total	**44.413**	**19.666**	**38.883**	**30.000**	**403.283**	**273.247**	**285.523**	**370.366**

(i) Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados.

	Consolidado													
	Ativo						Passivo							
	Contas a receber (nota 7)		Outros créditos e adiantamentos		Ativo por direito de uso		Fornecedores (nota 13)		Passivo por direito de uso		Outras contas a pagar		Dividendos a pagar e Juros sobre capital próprio	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Partes relacionadas														
Alta Com. de Veículos Ltda.	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	12	11	-	-
Asim Participacoes e Holding Ltda	1	-	-	-	-	-	201	-	-	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	8	3	1	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	11	3	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	8	-	7	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Motos Comércio de Motocicletas Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2	-	-
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	15	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-
Concessionária Terminais Bloco Leste Spe S.A.	-	57	4	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionaria Escolas do Parana SPE S.A.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	7	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Guangzhou Comércio de Veículos S.A.	2	1	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	1	36	4	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	634	519	50	21	-	-	6.614	1	-	-	1	1	-	-
Maqmob Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda	93	21	16	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	128	128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	29	-	-	-	-	-	1.249	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	10	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionaria CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	69	-	2	6	-	-	215	132	-	-	23	21	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1.249	1.250	786	390	-	-	1.029	2.569	-	-	-	1	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	868	220	95	70	-	-	4.356	1.290	-	-	146	19	-	-
CS Infra S.A.	94	7	13	2	-	-	-	-	-	-	9	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	29	10	9	15	-	-	-	-	-	-	5	5	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-	-	-
Original New England LTDA	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Unit Auto Sao Paulo LTDA	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	19	41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	22	15	-	7	-	-	-	-	-	-	18	10	-	-
Instituto Júlio Simões	42	14	4	1	-	-	1	3	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	143	143	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	53	11	5	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	319	247	3	1	-	-	3.108	2.424	-	-	3	3	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	5	92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	921	1.035	409	213	-	-	1.659	1.928	-	-	11	82	-	-
Original Comércio de Veículos Seminovos S.A.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original New Suecia SA.	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	110	52	-	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	698	401	19	35	-	-	52	58	-	-	51	40	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	8	1	1	7	-	-	3	-	-	-	6	3	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	60	27	5	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29	2	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	5	-	-	4	-	-	-	-	-	-	27	21	-	-
Sul Import Veiculos LTDA	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	-	5	11	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	10	4	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. (i)	197	167	26	18	118.915	78.919	3.004	2.882	151.829	95.750	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	14	6	15	6	-	-	18	1	-	-	41	13	-	-
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	17.417	17.910	-	-	17.863	18.224	-	-	-	-
Simpar S.A.	953	641	106	38	-	-	10.647	9.049	-	-	1.524	424	285.523	356.223
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	2	6	-	1	-	-	2	1.084	-	-	-	15	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	143	-	-	52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckvan Indústria Ltda.	-	-	-	-	9.449	-	408	144	9.842	-	39	39	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. (i)	26.190	13.260	144	79	482.626	363.114	23.781	18.193	507.123	387.169	15	3	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	238	148	24	17	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	41	31	2	1	-	-	133	135	-	-	38	39	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	1.285	3.479	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	458	84	100	-	-	-	1.435	-	-	-	58	33	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.143
Total	**33.902**	**18.722**	**1.876**	**1.065**	**628.407**	**459.943**	**59.203**	**43.377**	**686.657**	**501.143**	**2.077**	**797**	**285.523**	**370.366**
Circulante	33.902	18.722	1.876	1.065	-	-	59.203	43.377	232.046	131.197	2.077	797	285.523	370.366
Não circulante	-	-	-	-	628.407	459.943	-	-	454.611	369.946	-	-	-	-
Total	**33.902**	**18.722**	**1.876**	**1.065**	**628.407**	**459.943**	**59.203**	**43.377**	**686.657**	**501.143**	**2.077**	**797**	**285.523**	**370.366**

(i) Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda., refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

22.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período

As transações entre partes relacionadas se referem a:

(i) Locações de veículos e outros ativos efetuados entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento;
(ii) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras;
(iii) Venda de ativos desmobilizados, principalmente relacionados a veículos que costumavam ser locados por essas partes relacionadas, e por estratégia de negócios foram transferidos pelos valores residuais contábeis, que se aproximavam do valor de mercado;
(iv) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Simpar e as despesas são rateadas e repassadas;
(v) Eventualmente são realizadas transações de mútuo e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.
(vi) Refere-se a serviços de consultoria tributária prestados por escritórios de advocacia tributária onde membros dos Conselhos de Administração são sócios.

No quadro abaixo apresentamos os resultados por natureza correspondentes a essas transações realizadas nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas do Grupo Simpar:

Consolidado

Resultado	Locações e serviços prestados		Locações e serviços tomados		Receita de venda ativos		Custo de venda de ativos		Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas		Outras receitas (despesas) operacionais		Receitas financeiras (despesas) financeiras		Reembolso de Custos	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Transações eliminadas no resultado																
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	41.200	905	(15.994)	-	-	-	-	-	(973)	95	41	-	12.605	6.074	1.129	(41)
Artus Administradora Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	128	407	-	-	-	213	1.967
Fadel Transportes e Logística Ltda.	675	153	-	-	-	-	-	-	6.293	6.566	26	15	7.275	4.303	384	327
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214	-	-
Hub Services Solutions PYT Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58	-	-	-
Fadel Logistics South África.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(58)	-	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	23.008	12.251	-	-	-	-	-	-	2.998	3.326	988	1.467	10.315	9.684	969	2.617
Intralog S.A.	49.337	71.438	(2.246)	-	38.328	345	(38.328)	(345)	6.710	3.081	7.504	15	65.590	7.495	14.357	(6.049)
JSL S.A.	2.715	598	(221.094)	(177.327)	60	-	(60)	-	(33.995)	(36.294)	(7.845)	(760)	(119.608)	(66.809)	(5.887)	(1.494)
Transportes Marvel S.A.	285	61	-	(36)	-	-	-	-	5.060	5.165	17	22	4.557	568	(116)	(101)
Pronto Express Logística S.A.	19	143	(1.750)	-	-	-	-	-	4.653	2.040	312	693	3.063	13.599	(9.598)	(8.179)
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick".	44.617	39.777	(586)	(373)	-	-	-	-	2.158	2.181	9.344	3.064	(131)	-	(443)	(859)
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	32.504	19.380	-	-	709	8.730	(709)	(8.730)	2.457	2.646	334	324	15.913	15.641	(26)	26
Transportadora Rodomeu Ltda.	32.589	38.200	(77)	(23)	-	-	-	-	1.411	1.400	3.320	3.066	444	6	(109)	(5)
TPC Logística Nordeste S.A.	396	24	-	-	-	-	-	-	(107)	4.403	6.189	4.024	(7)	1.858	994	891
TPC Logística Sudeste S.A.	3	69	(447)	-	-	-	-	-	(24)	427	-	-	(12)	7.445	(1.861)	2.293
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	47	-	(933)	(4.041)	-	-	-	-	509	53	-	-	-	-	(2.947)	(3)
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	241	-	-	-	-	-	-	-	151	193	-	-	-	-	492	(7)
	227.636	**183.000**	**(243.127)**	**(181.800)**	**39.097**	**9.075**	**(39.097)**	**(9.075)**	**(2.699)**	**(4.590)**	**20.637**	**11.930**	**4**	**78**	**(2.449)**	**(8.617)**
Transações com partes relacionadas																
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	9	20	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	7	8	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	-	(637)	-	-	-	-	(1.171)	(2.924)	-	-	-	-	(1.407)	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	6	190	-	-	-	3.000	-	(3.000)	56	22	-	-	(6)	-	1	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	29	25	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	9	6	-	-	-	-	-	-
Concessionária Terminais Bloco Leste SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	25	1	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	340	522	-	-	-	-	-	-	(590)	(1.410)	369	246	-	-	900	755
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	(662)	(11)	-	-	-	-	106	135	-	77	-	-	(4.687)	(5.389)
CS Infra S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	23	68	-	-	-	-	-	1
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	(228)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	20	34	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	(126)	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	(2)	(4)
Instituto Júlio Simões	16	29	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31)	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	4
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	-	(29)	-	-	-	-	12	(16)	-	-	-	-	(8.926)	(8.500)
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	8	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-	36	40
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	22	532	(9.544)	(8.061)	-	-	-	-	(956)	(50)	411	413	-	-	(394)	389
Original Grand Tour Comercio de Veículos e Peças S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Maqmob Transportes de Passageiros S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	24	-	-	-	-	-	-	-
Original Turim Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	21	-	(14)	-	-	-	-	39	367	-	-	-	-	13	9
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	13	14	7	37	-	-	-	-
Simpar S.A.	-	-	(4.225)	(2.679)	-	-	-	-	(43.427)	(41.734)	-	-	(1.053)	-	1	49
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	(1.463)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionárias CS Rodovias Mercosul SPES S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.608)	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	-	(1.811)	-	-	-	-	6	(309)	-	-	-	5	(103)	(49)
Original Tokyo Comercio de Veiculos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	-
Original New Suecia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Truckvan Industria Ltda.	-	-	(2.120)	(58)	-	-	-	-	(3)	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	38	395	(168.374)	(106.935)	8.759	1.721	(8.759)	(1.721)	102	450	202	5	-	-	(418)	228
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	-	-	-	900	-	(122)	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	-	-	70	322	(42)	(322)	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	20	-	-	-	-	-	-	(2.436)	(2.372)	-	(15)	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	(9)	-	-	-	-	-	133	224	-	-	-	-	(1.455)	-
Ciclus Ambient Brasil S.A. (i)	-	99.037	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(26.387)	(14.645)	-	-	-	-	(811)	(976)	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(49)	-
SAT Rastreamento Ltda.	-	-	(38)	(178)	-	-	-	-	(16)	-	-	-	-	-	(81)	(24)
Outros	-	-	-	(845)	-	-	-	-	-	(1.576)	-	-	-	-	-	-
Total transações com partes relacionadas	**422**	**100.748**	**(211.351)**	**(137.724)**	**8.829**	**5.943**	**(8.801)**	**(5.165)**	**(48.792)**	**(50.015)**	**989**	**763**	**(1.059)**	**5**	**(18.188)**	**(12.495)**
Total transações eliminadas no resultado e com partes relacionadas	**228.058**	**283.748**	**(454.478)**	**(319.524)**	**47.926**	**15.018**	**(47.898)**	**(14.240)**	**(51.491)**	**(54.605)**	**21.626**	**12.693**	**(1.055)**	**83**	**(20.637)**	**(21.112)**

(i) Em 08 de dezembro de 2025, a Simpar S.A. concluiu o processo de venda da Ciclus Ambiental Brasil S.A. e a partir dessa data a Companhia deixou de ser considerada como parte relacionada.

22.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

A JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 foi de R$ 16.089 (R$ 15.671 em 30 de setembro de 2025). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2031.

22.4 Centro de serviços administrativos

A Companhia com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as controladas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados entre as empresas.

Há gastos corporativos que estão sobre controle da Simpar e para os quais rateios cabíveis são efetuados com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e "*backoffice*". O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R$ 35.855 em 30 de setembro de 2026, ou 0,90% da receita líquida da JSL (R$ 36.000 em 30 de setembro de 2025, ou 0,87% da receita líquida da JSL).

22.5 Transações ou relacionamentos com a controladora referentes a operações como avalista

A Companhia possui contratos de financiamento com o BNDES, na modalidade Finame Direto. Em um deles, a Simpar S.A., controladora da Companhia, atua como avalista. Em 30 de setembro de 2026, o saldo devedor desse contrato era de R$ 226.407. Os demais contratos desta mesma modalidade não possuem aval da controladora da Companhia e são garantidos por alienação fiduciária dos bens financiados.

22.6 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foi registrada na rubrica "Despesas administrativas", e está resumidas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Remuneração fixa	6.502	7.102	6.502	8.680
Remuneração variável	1.423	3.579	1.423	4.361
Encargos e benefícios	54	74	54	74
Remuneração baseada em ações	1.622	2.028	1.622	2.289
Total	**9.601**	**12.783**	**9.601**	**15.404**

23. Patrimônio líquido

23.1 Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 é de R$ 842.781 (ou R$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações). As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2026, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 285.368.917 ações nominativas (286.431.078 em 31 de dezembro de 2025) sem valor nominal, não havendo ações mantidas em tesouraria na referida data base (1.986.132 em 31 de dezembro de 2025) sem direito a voto. A composição do capital social em 30 de setembro de 2026 é como segue:

	30/09/2026		31/12/2025	
Quantidade de ações	**Ações ordinárias**	**(%)**	**Ações ordinárias**	**(%)**
Acionistas				
Controladores	200.116.978	70,13%	214.385.424	74,85%
Administradores	5.710.511	2,00%	287.680	0,10%
Diretoria	26.681	0,01%	6.466.681	2,26%
BNDESPAR	14.268.446	5,00%	-	-
Ações em tesouraria (i)	-	0,00%	1.986.132	0,69%
Ações em circulação, negociadas em bolsa	65.246.301	22,86%	63.305.161	22,10%
Total	**285.368.917**	**100,00%**	**286.431.078**	**100,00%**

(i) Em 5 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou o cancelamento da totalidade das 1.062.161 ações ordinárias de emissão da Companhia então mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia permanece em R$ 842.781 (ou R$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações), passando a ser representado por 285.368.917 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) ações ordinárias de emissão da Companhia, independentemente de reforma estatutária. O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado.

23.2 Reservas de capital

a) Transações com pagamentos baseados em ações

Movimentação durante o período

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 ocorreram transferências a beneficiários e no mesmo período findo em 30 de setembro de 2025 ocorreram movimentações, o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente à “pagamentos baseados em ações” no patrimônio líquido é de R$ 1.076 em 30 de setembro de 2026 e R$ 917 em 31 de dezembro de 2025.

i. Planos de ações restritas:

O plano de ações restritas consiste na entrega de (ações restritas) a colaboradores da JSL de até 35% do valor de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por

quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração variável a título de bônus em ações, e caso o colaborador opte por receber ações, será entregue ao colaborador 1 ação de *matching* para cada 1 ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao recebimento de ações restritas e ações *matching* é realizada mediante a celebração de Contratos de Outorga. Assim, o plano busca (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos dos colaboradores; e (c) possibilitar a Companhia atrair e manter a ela vinculados os beneficiários. As ações a serem entregues poderão ser adquiridas pela Companhia pelo valor de mercado.

Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas.

Movimentação durante os períodos

A tabela a seguir apresenta a quantidade, a média ponderada do valor justo e o movimento dos direitos de ações restritas outorgadas durante o exercício de 2025 e o período de 30 de setembro de 2026.

	Quantidade de ações				
	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Transferidas	Direitos de ações em circulação	Preço médio do período
Posição em 31 de dezembro de 2024	**108.291**	**(1.755)**	**(66.895)**	**39.641**	**8,68**
Outorgas concedidas	103.784	-	-	103.784	10,54
Outorgas canceladas	-	(26.333)	-	(26.333)	7,74
Transferências aos beneficiários	-	-	(26.840)	(26.840)	11,14
Posição em 31 de dezembro de 2025	**212.075**	**(28.088)**	**(93.735)**	**90.252**	**10,36**
Outorgas concedidas	923.971	-	-	923.971	8,20
Transferências aos beneficiários	-	-	(923.971)	(923.971)	8,20
Posição em 30 de setembro de 2026	**1.136.046**	**(28.088)**	**(1.017.706)**	**90.252**	**10,36**

23.3 Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia não possui ações em tesouraria conforme detalhado na nota explicativa 23.1 (i). Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possuía 1.986.132 ações ordinárias em tesouraria equivalente a R$ 43.087. O preço, em 30 de setembro de 2026, em negociação na Brasil, Bolsa, Balcão foi de R$ 7,66 por *unit* (código JSLG3 na B3).

23.4 Reservas de lucros

a) Distribuição de dividendos

A política para distribuição de dividendos está divulgada na nota explicativa 25.4 (a) das informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízos e aumentar o capital. Quando a JSL apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

c) Reserva de Investimentos

A reserva de investimentos tem por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, para a qual poderá ser destinado até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Companhia.

d) Reserva de incentivos fiscais

Em virtude da publicação da Lei 14.789/23 de 29 de dezembro de 2023 que alterou o tratamento e condições para não tributação dos incentivos fiscais, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, não houve reclassificação de saldos para a conta de reserva de incentivos fiscais.

23.5 Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se a remensurações do valor líquido de passivo de benefício definido reconhecidas em outros resultados abrangentes, dentro do patrimônio líquido.

24. Cobertura de seguros

A JSL possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. As informações completas sobre a cobertura de seguros estão apresentadas na nota explicativa 26 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

25. Receita líquida de prestação de serviços, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços

a) Fluxos de receitas

A JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita de serviços dedicados (a)	1.700.941	1.773.241	2.521.425	2.183.273
Receita de transporte de passageiros (a)	175.632	137.457	174.995	137.457
Receita de cargas gerais (a)	1.575.931	1.727.784	4.296.054	4.281.739
Receita de locação (b)	311.604	334.270	178.023	242.196
Outras receitas	15.415	-	26.927	28.744
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos	**3.779.523**	**3.972.752**	**7.197.424**	**6.873.409**
Receita de venda de ativos desmobilizados	194.544	182.816	300.307	313.177
Receita líquida total	**3.974.067**	**4.155.568**	**7.497.731**	**7.186.586**
Tempo de reconhecimento de receita				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	194.544	182.816	300.307	313.177
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	3.779.523	3.972.752	7.197.424	6.873.409
Receita líquida total	**3.974.067**	**4.155.568**	**7.497.731**	**7.186.586**

(a) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2) / IFRS 15 - Receita de contrato com cliente.
(b) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos.

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações de resultado do período:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita bruta	**4.658.296**	**4.866.874**	**8.823.029**	**8.439.131**
Menos:				
Impostos sobre vendas (i)	(632.862)	(664.258)	(1.251.276)	(1.186.873)
Devoluções e cancelamentos	(11.931)	(16.729)	(20.544)	(24.217)
Repasse de pedágios	(39.436)	(30.319)	(52.803)	(37.368)
Descontos concedidos	-	-	(675)	(4.087)
Receita líquida total	**3.974.067**	**4.155.568**	**7.497.731**	**7.186.586**

(i) Valor apresentado líquido de crédito de ICMS de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

26. Gastos por natureza

As informações de resultado da JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Custo / despesas com frota (i)	(44.654)	(51.047)	(169.184)	(170.985)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(188.921)	(163.998)	(290.849)	(309.008)
Pessoal e encargos	(1.159.342)	(1.326.358)	(2.446.200)	(2.374.157)
Agregados e terceiros	(1.024.264)	(889.437)	(1.486.789)	(1.317.952)
Depreciação e amortização (iii)	(394.962)	(351.262)	(650.700)	(593.997)
Peças, pneus e manutenções	(323.966)	(330.828)	(506.918)	(526.982)
Combustíveis e lubrificantes	(273.570)	(257.407)	(808.613)	(798.346)
Comunicação, propaganda e publicidade	(9.124)	(8.511)	(13.209)	(11.924)
Prestação de serviços	(112.926)	(142.036)	(279.470)	(236.417)
Provisão de perdas esperadas *("impairment")* de contas a receber (nota 7.1)	(1.971)	(15.772)	(5.191)	(21.568)
Provisão e indenizações de demandas judiciais e administrativas, líquida de reversão/utilização de ativo de indenização	(76.424)	(51.024)	(44.751)	(48.004)
Energia elétrica	(12.153)	(15.566)	(20.897)	(21.070)
Aluguéis de veículos, máquinas e imóveis	(9.622)	(46.725)	(96.329)	(75.723)
Crédito de PIS e COFINS sobre insumos (iv)	203.629	201.185	294.801	286.677
Crédito de impostos extemporâneos	4.778	60.118	17.168	106.055
Provisão do Sistema S (v)	(162.427)	-	(185.653)	-
Outros custos	(89.742)	(136.481)	(159.681)	(206.070)
	(3.675.661)	**(3.525.149)**	**(6.852.465)**	**(6.319.471)**
Custo das vendas, locações e prestações de serviços	(3.135.775)	(3.256.631)	(6.049.236)	(5.727.050)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(188.921)	(163.998)	(290.849)	(309.008)
Despesas comerciais	(22.838)	(20.092)	(33.924)	(28.307)
Despesas administrativas	(158.116)	(125.548)	(349.711)	(333.789)
Provisão de perdas esperadas (*"impairment"*) de contas a receber	(1.971)	(15.772)	(5.191)	(21.568)
Outras despesas operacionais	(196.825)	(27.659)	(258.548)	(66.163)
Outras receitas operacionais	28.785	84.551	134.994	166.414
	(3.675.661)	**(3.525.149)**	**(6.852.465)**	**(6.319.471)**

(i) Inclui despesas com IPVA, manutenções e pedágios;
(ii) O custo na venda de ativos desmobilizados consiste do custo de ativos que eram utilizados na prestação de serviços de logística;
(iii) Conforme nota 10.1, do montante apresentado na linha de depreciação e amortização R$ 27.341 se refere a amortização de mais valia;
(iv) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação registrados como redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas; e
(v) Provisão para contribuições destinadas a terceiros (incluindo INCRA, Salário Educação, SEBRAE, SEST, SENAT e demais entidades), conforme detalhado na nota explicativa 18.

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	91.865	88.767	132.465	129.191
Receita de variação monetária	31.235	8.060	13.078	9.567
Juros recebidos (i)	47.233	59.280	-	1.087
Variação cambial empréstimos e financiamentos	-	-	8.460	26.082
Descontos obtidos	2.727	2.561	8.460	5.601
Outras receitas financeiras	2.145	1.303	3.232	2.092
Receita financeira total	**175.205**	**159.971**	**165.695**	**173.620**
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(619.897)	(628.236)	(686.856)	(712.242)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento	(3.643)	(11.350)	(3.744)	(11.556)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(18.567)	(19.449)	(18.775)	(19.586)
Resultado na apuração dos *swaps*, líquido	(61.407)	(62.488)	(87.410)	(102.128)
Despesa total do serviço da dívida	**(703.514)**	**(721.523)**	**(796.785)**	**(845.512)**
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(44.988)	(34.366)	(85.919)	(67.837)
Juros líquidos sobre obrigações e direitos por aquisições de empresas	(13.381)	(50.641)	(48.904)	(55.118)
Descontos concedidos, despesas e taxas bancárias	(1.994)	(1.526)	(13.577)	(10.176)
Variação cambial - passiva	(732)	(5.614)	(6.018)	(12.022)
Juros passivos (ii)	(37.729)	(318)	(51.306)	(3.597)
Despesa de variação monetária	-	(279)	(5.667)	(4.219)
Outras despesas financeiras	(18.729)	(13.536)	(31.295)	(36.047)
Despesa financeira total	**(821.067)**	**(827.803)**	**(1.039.471)**	**(1.034.528)**
Resultado financeiro líquido	**(645.862)**	**(667.832)**	**(873.776)**	**(860.908)**

(i) Do montante apresentado na Controladora, R$ 47.233 (R$ 59.176 em 30 de setembro de 2025) é advindo de operações financeiras com empresas do grupo.
(ii) Do montante total, R$ 42.434 na Controladora e R$ 47.400 no Consolidado referem-se à atualização dos saldos provisionados para contribuição aos Sistema S, conforme detalhado na nota explicativa 18.

28. (Prejuízo) lucro por ação

28.1 Básico

O cálculo do (prejuízo) lucro básico e diluído por ação foi baseado no (prejuízo) lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do (prejuízo) lucro básico por ação está demonstrado a seguir:

	Controladora	
	30/09/2026	30/09/2025
Numerador:		
(Prejuízo) lucro líquido	(108.379)	71.395
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	285.368.917	284.431.414
(Prejuízo) lucro básico por ação das operações continuadas - R$	**(0,37979)**	**0,25101**

Média ponderada das ações ordinárias em circulação

	30/09/2026	30/09/2025
Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro	286.431.078	286.431.078
Efeito das ações em tesouraria canceladas	(1.062.161)	-
Efeito das ações em tesouraria e recompra de ações	-	(1.999.664)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	**285.368.917**	**284.431.414**

28.2 Diluído

O (prejuízo) lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A JSL tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações e ações restritas. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da JSL), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

	Controladora	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Numerador:		
(Prejuízo) lucro líquido	(108.379)	71.395
Média ponderada de ações	285.368.917	284.431.414
Ajustes de:		
Média ponderada das ações com potencial diluidor	758.130	(4.532)
Média ponderada de ações para o (prejuízo) lucro diluído por ação	**286.127.047**	**284.426.882**
(Prejuízo) lucro diluído por ação total - R$	**(0,37878)**	**0,25101**

29. Informações suplementares do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Total das adições de imobilizado no período	**391.970**	**479.990**	**645.843**	**875.561**
Adições sem desembolso de caixa:				
Adições por incorporação	42.212	-	-	-
Adições financiadas por arrendamentos a pagar e FINAME	(82.794)	(156.677)	(82.794)	(156.677)
Adições de arrendamentos por direito de uso	(257.928)	(227.367)	(427.266)	(412.739)
Adições do período liquidadas com fluxos de caixa				
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	(19.678)	34.113	(27.719)	23.399
Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado	**73.782**	**130.059**	**108.064**	**329.544**
Demonstrações dos fluxos de caixa:				
Imobilizado operacional para locação	20.755	65.451	73.617	246.037
Imobilizado	53.027	64.608	34.447	83.507
Total	**73.782**	**130.059**	**108.064**	**329.544**

***

Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A.

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações contábeis e intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, emitido nesta data.

São Paulo, 29 de outubro de 2026.

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Presidente

Eduardo Cordeiro Nauck
Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria

Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 29 de outubro de 2026.

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Presidente

Eduardo Cordeiro Nauck
Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria