Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

Votorantim Cimentos S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais em 30 de setembro de 2026

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Votorantim Cimentos S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário condensado da Votorantim Cimentos S.A. ("Companhia"), em 30 de setembro de 2026, e as respectivas demonstrações intermediárias condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas intermediárias condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Al. Dr. Carlos de Carvalho, 417, 11º, Curitiba Trade Center,
Curitiba, PR, Brasil, 80410-180
T: +55 (11) 4004-8000

www.pwc.com.br

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

Votorantim Cimentos S.A.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 9 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

DocuSigned by
Luciano Sampaio
Assinado por: Luciano Jorge Moreira Sampaio Junior:63302675534
CPF: 63302675534
Data/Hora da Assinatura: 09 November 2026 | 15:22 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC SyngularID Multipla
EB4CE572CF8457...

Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior
Contador CRC 1BA018245/O-1

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

Balanço patrimonial intermediário condensado **1**
Demonstração intermediária condensada do resultado **2**
Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente **3**
Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido **4**
Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa **5**
Demonstração intermediária condensada do valor adicionado **7**
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais **8**
1 Informações gerais 8
2 Aprovação das demonstrações financeiras 8
3 Principais eventos ocorridos durante o período 8
4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo 11
5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais 13
6 Gestão de riscos 16
7 Instrumentos financeiros por categoria e hierarquia de valor justo 20
8 Contas a receber de clientes 21
9 Partes relacionadas 22
10 Investimentos 25
11 Imobilizado 27
12 Intangível 28
13 Direito de uso em arrendamento 29
14 Empréstimos, financiamentos e debêntures 30
15 Risco sacado a pagar 32
16 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido 33
17 Provisões e depósitos judiciais 35
18 Subvenções governamentais 36
19 Patrimônio líquido 36
20 Receita líquida de contratos com clientes 38
21 Abertura de despesas por natureza 38
22 Outros resultados operacionais 39
23 Resultado financeiro, líquido 40
24 Combinação de negócios 41
25 Notas explicativas não apresentadas 42
26 Eventos subsequentes 43

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

Votorantim Cimentos S.A.

Balanço patrimonial intermediário condensado

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Consolidado		Controladora				Consolidado		Controladora	
Ativo	**Nota**	**30/9/2026**	**31/12/2025**	**30/9/2026**	**31/12/2025**	**Passivo e patrimônio líquido**	**Nota**	**30/9/2026**	**31/12/2025**	**30/9/2026**	**31/12/2025**
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa		3.834	4.613	220	579	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	641	377	398	195
Aplicações financeiras		1.026	938	1.026	938	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	210	234	166	188
Contas a receber de clientes	8(a)	2.689	1.896	1.130	737	Arrendamentos	13(b)	407	311	79	40
Estoques		3.951	4.048	1.409	1.293	Risco sacado a pagar	15	1.451	1.464	181	227
Tributos a recuperar		276	188	208	100	Fornecedores e outras contas a pagar		3.719	4.142	1.533	1.472
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		355	292	22	33	Salários e encargos sociais		773	745	305	270
Securitização de recebíveis	8(c)	655	267			Imposto de renda e contribuição social a recolher		136	61		
Outros ativos		382	352	202	108	Tributos a recolher		426	397	166	191
						Adiantamento de clientes		89	89	52	47
Total do ativo circulante		13.168	12.594	4.217	3.788	Dividendos a pagar	9(a)	8	696		695
						Uso de bem público		57	57		
						Securitização de recebíveis	8(c)	162	157		
						Outros passivos		371	273	176	90
						Total do passivo circulante		8.450	9.003	3.056	3.415
Não circulante						Não circulante					
Realizável a longo prazo						Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	14.682	14.848	6.873	7.061
Aplicações financeiras		42	40	10	8	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	280	309	200	225
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	577	627	407	473	Arrendamentos	13(b)	1.366	1.541	142	135
Tributos a recuperar		234	228	126	120	Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(b)	1.793	1.730	423	400
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		615	595	595	595	Partes relacionadas	9(a)	74	41	97	76
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(b)	705	878			Provisões e depósitos judiciais	17(a)	1.188	1.138	661	641
Partes relacionadas		23	25			Uso de bem público		512	529		
Depósitos judiciais		301	259	126	111	Benefícios pós-emprego		211	218		
Instrumentos financeiros - ações		281	259	131	117	Receita diferida de subvenções governamentais	18(b)	707			
Benefícios pós-emprego		69	84			Outros passivos		577	581	372	357
Outros ativos		165	165	28	37						
						Total do passivo não circulante		21.390	20.935	8.768	8.895
		3.012	3.160	1.423	1.461						
						Total do passivo		29.840	29.938	11.824	12.310
						Patrimônio líquido					
Investimentos	10(a)	1.531	1.418	15.546	16.969	Capital social	19(a)	7.709	7.708	7.709	7.708
Propriedades para investimento		80	89			Reservas de lucros		4.434	4.807	4.434	4.807
Imobilizado	11	21.679	22.059	7.387	7.020	Ajustes de avaliação patrimonial	19(c)	4.583	5.461	4.583	5.461
Intangível	12	8.328	8.774	967	888	Lucros acumulados		1.189		1.189	
Direito de uso em arrendamento	13(a)	1.705	1.802	199	160						
						Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		17.915	17.976	17.915	17.976
		33.323	34.142	24.099	25.037	Participação dos acionistas não controladores		1.748	1.982		
Total do ativo não circulante		36.335	37.302	25.522	26.498	Total do patrimônio líquido		19.663	19.958	17.915	17.976
Total do ativo		49.503	49.896	29.739	30.286	Total do passivo e patrimônio líquido		49.503	49.896	29.739	30.286

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

Demonstração intermediária condensada do resultado
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Consolidado				Controladora			
	Nota	1/7/2026 a 30/9/2026	1/7/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/7/2026 a 30/9/2026	1/7/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Operações continuadas									
Receita líquida de contratos com clientes	20(a)	8.480	8.678	22.981	21.749	3.005	2.905	8.314	7.711
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	21	(6.265)	(6.397)	(18.206)	(17.462)	(2.382)	(2.223)	(6.666)	(6.329)
Lucro bruto		2.215	2.281	4.775	4.287	623	682	1.648	1.382
Receitas (despesas) operacionais									
Com vendas	21	(294)	(280)	(884)	(807)	(178)	(162)	(525)	(458)
Gerais e administrativas	21	(405)	(415)	(1.224)	(1.218)	(194)	(195)	(579)	(497)
Outros resultados operacionais	22	(97)	85	62	337	16	26	34	49
		(796)	(610)	(2.046)	(1.688)	(356)	(331)	(1.070)	(906)
Lucro operacional antes das participações societárias		1.419	1.671	2.729	2.599	267	351	578	476
Resultado de participações societárias									
Equivalência patrimonial	10(a)	17	12	74	59	691	768	1.181	2.009
Resultado financeiro, líquido	23								
Receitas financeiras		242	202	923	840	116	108	535	515
Despesas financeiras		(548)	(623)	(1.971)	(2.164)	(291)	(341)	(1.160)	(1.338)
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas		(13)	(5)	15	192		31	76	222
		(319)	(426)	(1.033)	(1.132)	(175)	(202)	(549)	(601)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		1.117	1.257	1.770	1.526	783	917	1.210	1.884
Imposto de renda e contribuição social	16(a)	(284)	(290)	(463)	14	(33)	(57)	(21)	366
Lucro líquido do período das operações continuadas		833	967	1.307	1.540	750	860	1.189	2.250
Operações descontinuadas									
Lucro líquido do período das operações descontinuadas					906				13
Lucro líquido do período		833	967	1.307	2.446	750	860	1.189	2.263
Atribuível a									
Acionistas da Companhia									
Lucro líquido proveniente das operações continuadas		750	860	1.189	1.387				
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas					876				
Participação de não controladores									
Lucro líquido proveniente das operações continuadas		83	107	118	153				
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas					30				
Lucro líquido do período		833	967	1.307	2.446				
Quantidade média ponderada de ações, em milhões		9.526	9.526	9.526	9.526				
Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais									
Das operações continuadas		78,74	90,28	124,82	145,61				
Das operações descontinuadas					91,96				

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

Votorantim Cimentos S.A.

Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Consolidado				Controladora			
	Nota	1/7/2026 a 30/9/2026	1/7/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/7/2026 a 30/9/2026	1/7/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Lucro líquido do período		833	967	1.307	2.446	750	860	1.189	2.263
Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado									
Variações cambiais e efeitos hiperinflacionários de operações localizadas no exterior	19(c)	(243)	(536)	(1.103)	(1.916)	(75)	(475)	(808)	(1.620)
Hedge de investimentos líquidos	19(c)	(7)	(56)	(87)	87	(6)	(48)	(72)	72
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas	19(c)				(189)				
Realização de outros resultados abrangentes das investidas	19(c)				215				215
		(250)	(592)	(1.190)	(1.803)	(81)	(523)	(880)	(1.333)
Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado									
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	19(c)	1		1	(1)	1		1	(1)
Remensuração com benefícios de aposentadoria em investidas	19(c)				11				11
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	19(c)		1	1	4		1	1	4
		1	1	2	14	1	1	2	14
Outros componentes do resultado abrangente do período		(249)	(591)	(1.188)	(1.789)	(80)	(522)	(878)	(1.319)
Total do resultado abrangente do período		584	376	119	657	670	338	311	944
Atribuível a									
Acionistas da Companhia									
Operações continuadas		670	338	311	34				
Operações descontinuadas					910				
Participação de não controladores									
Operações continuadas		(86)	38	(192)	(317)				
Operações descontinuadas					30				
		584	376	119	657				

Os componentes na demonstração do resultado abrangente são apresentados líquidos de impostos.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

Votorantim Cimentos S.A.

Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Atribuível aos acionistas controladores								
			Reservas de lucros							
	Nota	Capital social	Legal	De incentivos fiscais	Retenção	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
Em 1º de janeiro de 2025		7.708	857	1.641	2.886	6.204		19.296	2.315	21.611
Resultado abrangente do período										
Lucro líquido do período							2.263	2.263	183	2.446
Outros componentes do resultado abrangente	19(c)					(1.319)		(1.319)	(470)	(1.789)
						(1.319)	2.263	944	(287)	657
Distribuições para acionistas										
Redução de capital social de acionistas não controladores									(35)	(35)
Dividendos intermediários pagos					(2.806)			(2.806)	(30)	(2.836)
					(2.806)			(2.806)	(65)	(2.871)
Em 30 de setembro de 2025		7.708	857	1.641	80	4.885	2.263	17.434	1.963	19.397
Em 1º de janeiro de 2026		7.708	1.003	1.641	2.163	5.461		17.976	1.982	19.958
Resultado abrangente do período										
Lucro líquido do período							1.189	1.189	118	1.307
Outros componentes do resultado abrangente	19(c)					(878)		(878)	(310)	(1.188)
						(878)	1.189	311	(192)	119
Contribuições e distribuições para acionistas										
Aumento de capital social	19(a)	1						1		1
Dividendos intermediários pagos	19(b)				(373)			(373)	(42)	(415)
		1			(373)			(372)	(42)	(414)
Em 30 de setembro de 2026		7.709	1.003	1.641	1.790	4.583	1.189	17.915	1.748	19.663

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado 1/1/2026 a 30/9/2026	Consolidado 1/1/2025 a 30/9/2025	Controladora 1/1/2026 a 30/9/2026	Controladora 1/1/2025 a 30/9/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social					
Operações continuadas		1.770	1.526	1.210	1.884
Operações descontinuadas			961		13
		1.770	2.487	1.210	1.897
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa					
Depreciação, amortização e exaustão	21	2.043	2.110	698	746
Ganho na venda de imobilizado e intangível, líquido	22	(6)	(28)		(2)
Ganho na venda de investimentos			(1.000)		
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos			215		(13)
Equivalência patrimonial	10(a)	(74)	(59)	(1.181)	(2.009)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b) e 23	946	900	599	535
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	6.2.3 e 23	124	263	122	258
Reversão de ARO e processos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais, líquidas	17(a)	(66)	(139)	(32)	(122)
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(102)	(97)	(99)	(87)
Contratos futuros de energia - valor justo	22	17	(26)		
Dividendos recebidos de instrumentos financeiros - ações	22	(20)	(11)		
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		40	25	23	13
Provisão (reversão) para obsolescência de estoques, líquidas		17	(20)	14	(13)
Atualização monetária da utilização do bem público	23	20	(5)		
Constituição de crédito de IR pago no exterior			(137)		(137)
Outros componentes do resultado financeiro		110	43	4	(58)
Demais itens que não afetam caixa		(33)	(26)	(24)	(14)
		4.786	4.495	1.334	994
(Acréscimo) decréscimo em ativos					
Contas a receber de clientes		(941)	(995)	(415)	(385)
Estoques		(116)	103	(130)	(24)
Tributos a recuperar		(66)	38	37	62
Securitização de recebíveis		(397)	(280)		
Partes relacionadas		20	111	37	50
Depósitos judiciais		(17)	65	7	69
Demais créditos e outros ativos		(38)	59	(61)	8
Acréscimo (decréscimo) em passivos					
Risco sacado a pagar		66	(226)	(46)	(56)
Fornecedores e outras contas a pagar		(357)	(353)	(92)	(103)
Salários e encargos sociais		58	84	35	32
Tributos a recolher		106	259	(16)	148
Adiantamento de clientes		3	17	5	11
Securitização de recebíveis		8			
Pagamentos de ARO, processos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais	17(a)	(73)	(77)	(22)	(38)
Demais obrigações e outros passivos		161	(477)	(28)	(77)
Caixa proveniente das operações		3.203	2.823	645	691
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(795)	(706)	(530)	(428)
Juros pagos de instrumentos financeiros derivativos (Nota 5.6)	6.2.3	(173)	(134)	(149)	(114)
Juros pagos de uso de bem público		(42)	(41)		
Juros recebidos		20	16	13	11
Custo de recompra dos *bonds*	23	(9)			
Imposto de renda e contribuição social pagos		(270)	(287)	(19)	
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais		1.934	1.671	(40)	160
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de imobilizado e intangível		(2.314)	(2.558)	(870)	(1.143)
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		29	58	7	5
Recebimento de subvenções governamentais	18(b)	707			
Aquisição de investimento líquido de caixa recebido da investida	24(b)	(36)	(209)		
Recebimento pela venda de investimentos			2.068		
Redução de capital em investida	10(b)				200
Aumento de capital em investida			(6)		(15)
Dividendos recebidos de investidas		60	108	486	352
Recebimento de *share premium* de investidas				1.223	1.937
Dividendos recebidos de instrumentos financeiros - ações	22	20	11		
Aquisição de instrumentos financeiros - ações		(6)		(4)	
Recebimento de instrumentos financeiros derivativos (Nota 5.6)	6.2.3	29	20	29	20
Aplicações financeiras		(2)	(31)	(2)	(36)
Resgates de aplicações financeiras		14	91	11	81
Pagamentos a partes relacionadas		(19)	(17)	(19)	(17)
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de investimentos		(1.518)	(465)	861	1.384
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	3.133	3.644	656	1.008
Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(2.529)	(2.667)	(682)	(734)
Liquidação de arrendamentos	13(b)	(418)	(392)	(87)	(80)
Recebimento de instrumentos financeiros derivativos (Nota 5.6)	6.2.3	1		1	
Dividendos pagos	19(b)	(1.068)	(3.019)	(1.068)	(2.336)
Dividendos pagos a não controladores		(42)	(81)		
Redução de capital de acionistas não controladores			(35)		
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(923)	(2.550)	(1.180)	(2.142)
Decréscimo em caixa e equivalentes de caixa		(507)	(1.344)	(359)	(598)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais		(272)	(28)		
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		4.613	4.371	579	805
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		3.834	2.999	220	207

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Principais transações que não afetaram o caixa					
Ativos de direito de uso em contrato de arrendamento	13(a)	398	814	113	57
Aquisição de imobilizado e intangível		(107)	(406)	(153)	(13)
Aumento de capital social mediante transferência de imóvel	19(a)	1		1	
Pagamento de impostos com prejuízo fiscal			(105)		(72)
Pagamento de dividendos com cessão de crédito à controladora direta					(683)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

Demonstração intermediária condensada do valor adicionado
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025 (Reapresentado Nota 5.7)	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025 (Reapresentado Nota 5.7)
Receitas					
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)		27.233	25.468	11.005	10.180
Outras receitas operacionais, líquidas		110	316	59	47
Receitas relativas à construção de ativos próprios		866	683	366	425
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(40)	(25)	(23)	(13)
		28.169	26.442	11.407	10.639
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)		(15.680)	(14.603)	(6.034)	(5.775)
Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros		(1.486)	(1.183)	(700)	(610)
		(17.166)	(15.786)	(6.734)	(6.385)
Valor adicionado bruto		11.003	10.656	4.673	4.254
Depreciação, amortização e exaustão	21	(2.043)	(2.110)	(698)	(746)
Valor adicionado líquido produzido		8.960	8.546	3.975	3.508
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	10(a)	74	59	1.181	2.009
Receitas financeiras e variações cambiais ativas		1.221	1.226	697	804
Receitas de aluguéis, dividendos e outros		31	21	4	2
		1.326	1.306	1.882	2.815
Total do valor adicionado a distribuir		10.286	9.852	5.857	6.323
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos sociais					
Remuneração direta		2.596	2.631	709	625
Benefícios		493	428	259	232
FGTS		51	47	43	38
		3.140	3.106	1.011	895
Impostos e contribuições					
Federais		769	356	679	196
Estaduais		2.565	2.236	1.593	1.439
Municipais		99	88	51	43
		3.433	2.680	2.323	1.678
Remuneração de capitais de terceiros					
Despesas financeiras e variações cambiais passivas		2.269	2.383	1.268	1.430
Aluguéis	21	137	143	66	70
		2.406	2.526	1.334	1.500
Remuneração de capitais próprios					
Lucro líquido do período das operações continuadas		1.189	1.387	1.189	2.250
Participação dos acionistas não controladores		118	153		
		1.307	1.540	1.189	2.250
Distribuição do valor adicionado		10.286	9.852	5.857	6.323

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

1 Informações gerais

A Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou “Controladora”) e suas controladas (“Companhia”) têm como atividades principais: a produção e o comércio de portfólio completo de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, argamassa, soluções agrícolas e outros, bem como serviços de exploração de matérias-primas e derivados, produtos semelhantes e relacionados, pesquisa, mineração, serviços de concreto pré-fabricado, logística e importação, coprocessamento para geração de energia e participação em outras empresas.

A VCSA é uma sociedade anônima com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil. A Companhia está presente em todas as regiões do Brasil, além de países na América do Sul, América do Norte, Europa e Ásia.

A VCSA é controlada diretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, uma *holding* de investimento permanente, capitalizada e com negócios de longo prazo, brasileira e de controle familiar.

2 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais foram aprovadas em 9 de novembro de 2026 pela Administração da Companhia.

3 Principais eventos ocorridos durante o período

3.1 Subvenção governamental para projeto de descarbonização na Espanha

Em 24 de junho de 2026, o Governo da Espanha aprovou a concessão de uma subvenção no montante de R$ 707 (EUR 119,6 milhões) à Votorantim Cimentos EA Inversiones S.L. (“VCEA”), em pagamento único, no âmbito do programa PERTE - *Proyecto Estratégico para la Recuperación y Transformación Económica*, destinada a apoiar parcialmente o desenvolvimento de um projeto de captura de CO_2 na unidade de Toral de los Vados, na Espanha, com prazo de execução de 60 meses.

O projeto está alinhado ao direcionamento da Casa Estratégica 2030 relacionado à descarbonização da Companhia e contempla a captura, transporte, armazenamento e utilização de CO_2.

No trimestre findo em 30 de junho de 2026, a Companhia reconheceu o direito ao recebimento da subvenção governamental relacionada à construção de ativos, em contrapartida a um passivo de receita diferida, que será apropriado ao resultado ao longo da vida útil dos ativos construídos, em conformidade com os critérios estabelecidos pelo IAS 20 / CPC 07 (R1) - Subvenção e Assistência Governamentais (Nota 18).

Os recursos referentes ao direito reconhecido foram posteriormente recebidos pela Companhia, conforme detalhado na Nota 18(b).

3.2 Aquisição de negócios de agregados pela VCEA

Em abril de 2026, a Companhia adquiriu, por meio de sua subsidiária Votorantim Cementos España, S.A., o controle da entidade Áridos La Melera, S.L., operação contabilizada como combinação de negócios. Os detalhes da transação e as informações preliminares sobre os ativos líquidos adquiridos estão descritos na Nota 24(b).

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

3.3 Conflitos geopolíticos no Oriente Médio

Em 2026, conflitos geopolíticos envolvendo Estados Unidos, Israel e Irã intensificaram a volatilidade dos mercados globais impactando, principalmente, os preços de petróleo e seus derivados, com potenciais reflexos sobre as cadeias globais de suprimentos e logística.

A Companhia reconhece a volatilidade de curto prazo decorrente do aumento dos custos de coque de petróleo (*petcoke*), energia e frete, tendo em vista que os combustíveis representam uma parcela relevante da estrutura de custos da Companhia. Até o momento, essa exposição tem sido substancialmente mitigada pelos mecanismos de repasse de custos, quando aplicável. Além disso, a Companhia já possui elevada taxa de substituição térmica, um modelo logístico predominantemente regional, contratos de longo prazo para compra de energia e uma matriz energética relevante advinda de fontes renováveis, fatores que auxiliam na minimização dos impactos. Embora a eventual prolongação do conflito possa afetar a demanda de cimento nos mercados de atuação da Companhia, atualmente não há efeitos significativos observados.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, com base nas informações disponíveis, não foram identificados efeitos sobre políticas e estimativas contábeis, recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros ou continuidade das operações.

3.4 Medidas tarifárias internacionais

Em 20 de fevereiro de 2026, a Suprema Corte dos Estados Unidos proferiu decisão segundo a qual as tarifas de importação dos Estados Unidos impostas ao longo de 2025 por meio de ordens executivas, com fundamento na Lei de Poderes Econômicos de Emergência Internacional (*International Emergency Economic Powers Act* – IEEPA), foram instituídas sem autorização legal. Essa decisão invalida apenas as tarifas impostas com base na IEEPA.

Em 15 de julho de 2026, o governo dos Estados Unidos anunciou a aplicação de tarifa adicional de 25% sobre determinados produtos importados do Brasil, com vigência a partir de 22 de julho de 2026, em decorrência da conclusão de investigação comercial conduzida pelo Escritório do Representante Comercial dos Estados Unidos (USTR), com fundamento na Seção 301 da Lei de Comércio dos Estados Unidos. A medida prevê exceções para determinados produtos e setores. A Companhia não comercializa, nos Estados Unidos, produtos importados de suas operações no Brasil.

Em 20 de julho de 2026, o governo dos Estados Unidos anunciou a aplicação de tarifa adicional de 50% sobre determinados produtos importados do Canadá, nos termos da Seção 338 da Lei Tarifária de 1930. A medida amplia as restrições comerciais entre os dois países, incluindo produtos anteriormente abrangidos pelo acordo de comércio Estados Unidos x México x Canadá ("USMCA").

Após uma breve suspensão, as tarifas adicionais de 50% entraram em vigor em 22 de agosto de 2026. Em 8 de setembro de 2026, o governo dos Estados Unidos anunciou revisões no escopo das tarifas, excluindo determinados produtos canadenses da lista de bens sujeitos às tarifas adicionais. A partir de 15 de setembro de 2026, os produtos comercializados pela Companhia a partir do Canadá deixaram de estar sujeitos à tarifa adicional de 50%.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia não identificou impactos materiais em decorrência das medidas tarifárias. Adicionalmente, até a data de aprovação destas demonstrações financeiras, a Administração não identificou impactos subsequentes relevantes decorrentes dessas medidas, mantendo o acompanhamento de seus desdobramentos.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

3.5 Contrato de fornecimento de energia de longo prazo

Em fevereiro de 2026, a Companhia firmou contratos de compra e venda de energia elétrica (PPAs) com três sociedades de propósito específico ("SPEs"), titulares do projeto Cajuína I, localizado no município de Lajes, no estado do Rio Grande do Norte, totalizando 136,80 MW de capacidade instalada. Os contratos preveem o suprimento conjunto de 55 MW médios pelo período compreendido entre 2026 e 2041.

Com essa operação, a Companhia reforça seus investimentos na expansão e diversificação de sua matriz de energia renovável, por meio de ativos eólicos de longo prazo.

Para a instrumentalização da operação, a Companhia concluiu a aquisição de participação acionária de 49% do capital social total da Cajuína AB1 Holdings S.A., controlada indireta da Auren Energia S.A. (parte relacionada), pelo montante total de R$ 55, dos quais 31% do capital total foram adquiridos pela VCSA e 18% pela Votorantim Cimentos N/NE S.A.. Essa participação representa, em conjunto, 98% do capital votante, distribuído proporcionalmente entre as compradoras, conforme sua participação no capital social. O preço total da operação será pago pelas compradoras em sete parcelas anuais, corrigidas pelo IPCA, com vencimentos programados entre 2026 e 2032.

Nos termos do Acordo de Acionistas, a Companhia possui opção de venda futura ("*put option*"), exercível ao término da vigência dos PPAs, que lhe garante o direito de vender a totalidade das ações pelo valor-base de R$ 55, corrigido pelo IPCA e ajustado conforme critérios contratuais. Por fim, considerando que, nos termos do Acordo dos Acionistas, a Companhia não possui participação nas decisões estratégicas e operacionais relevantes, tampouco direitos que lhe assegurem poder de influência sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, a Companhia avaliou que não detém controle ou influência significativa sobre o investimento.

Em 12 de janeiro de 2026, a operação foi devidamente aprovada pelo CADE, conforme Despacho SG nº 37/2026, publicado no Diário Oficial da União, tendo transitado em julgado em 28 de janeiro de 2026, sem a imposição de restrições ou apresentação de recursos por terceiros.

3.6 Alteração do regime cambial da Bolívia

Em 26 de junho de 2026, por meio da Resolução Ministerial nº 245, o Governo da Bolívia aprovou a adoção de um regime de câmbio flexível, em substituição ao regime de câmbio fixo anteriormente vigente. O novo regime entrou em vigor em 29 de junho de 2026, quando o Banco Central da Bolívia passou a divulgar diariamente a taxa de câmbio oficial para conversão de Boliviano para Dólar Americano, com base nas condições de mercado. Na implementação inicial, a cotação foi estabelecida em BOB 9,73 por USD 1,00, substituindo a taxa fixa anteriormente vigente de BOB 6,96 por USD 1,00.

Conforme Nota 5.4.1 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 da Companhia, as operações em moeda estrangeira realizadas pela subsidiária boliviana, durante o período findo em 30 de setembro de 2026, foram convertidas para a moeda funcional da investida pelas taxas de câmbio vigentes no fim do período divulgadas pelo Banco Central da Bolívia.

Conforme a política contábil descrita na Nota 5.4.2 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os resultados e a posição financeira das subsidiárias com moeda funcional diferente da moeda de apresentação da Companhia são convertidos para fins de consolidação. Em decorrência da adoção, pelo BACEN (Banco Central do Brasil), das novas cotações do boliviano em 7 de julho de 2026, tais conversões passaram a refletir o novo regime cambial a partir dessa data.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo

4.1 Informações financeiras por segmento operacional

A Companhia atua geograficamente e regionalmente com quatro segmentos operacionais identificados pelas suas características econômicas similares. A atividade comercial está diretamente relacionada com as características econômicas e sazonais das localidades. A definição completa de segmento operacional está descrita na Nota 4.1 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Segmentos reportáveis no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	12.089	6.050	3.520	826	496	22.981
Lucro líquido (prejuízo) do período	537	89	638	122	(79)	1.307
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	699	171	805	166	(71)	1.770
Depreciação, amortização e exaustão	934	742	289	77	1	2.043
Resultado financeiro, líquido	526	308	114	(29)	114	1.033
Equivalência patrimonial	(4)	(8)	(32)		(30)	(74)
Dividendos recebidos de investimentos avaliados por equivalência patrimonial					56	56
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	17					17
Ajustes e reclassificações entre segmentos	1	2	35	(10)	(28)	
EBITDA ajustado	2.173	1.215	1.211	204	42	4.845
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX) (iv)	1.265	862	236	59		2.422
Dívida líquida	5.963	5.031	178	(214)	1.130	12.088

Segmentos reportáveis no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	10.688	6.447	3.293	852	469	21.749
Lucro líquido (prejuízo) do período das operações continuadas	582	332	571	114	(59)	1.540
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	305	464	715	83	(41)	1.526
Depreciação, amortização e exaustão	999	784	253	74		2.110
Resultado financeiro, líquido	599	282	124	28	99	1.132
Equivalência patrimonial	2	(7)	(33)		(21)	(59)
Dividendos recebidos de investimentos avaliados por equivalência patrimonial					98	98
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	(26)					(26)
Ajustes e reclassificações entre segmentos	30	(1)	22	(4)	(47)	
EBITDA ajustado	1.909	1.522	1.081	181	88	4.781
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX) (iv)	1.300	670	166	19		2.155
Dívida líquida	5.809	4.617	(4)	341	1.374	12.137

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

A reconciliação do EBITDA ajustado para os últimos 9 e 12 meses está apresentada a seguir:

	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/10/2025 a 30/9/2026	1/1/2025 a 31/12/2025
Receita líquida de contratos com clientes	22.981	21.749	30.648	29.416
Lucro líquido do período das operações continuadas	1.307	1.540	2.052	2.285
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.770	1.526	2.776	2.532
Depreciação, amortização e exaustão	2.043	2.110	2.790	2.857
Resultado financeiro, líquido	1.033	1.132	1.431	1.530
Equivalência patrimonial	(74)	(59)	(96)	(81)
Dividendos recebidos de investimentos avaliados por equivalência patrimonial	56	98	125	167
Itens de ajuste do EBITDA				
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	17	(26)	47	4
Resultado com aquisição e liquidação de negócio (iii)			(6)	(6)
EBITDA ajustado	4.845	4.781	7.067	7.003

(i) A coluna de "Outros" se refere ao resultado das operações da Votorantim Cement Trading S.L., bem como das *holdings* Votorantim Cimentos Latam, S.à.r.l. ("VC LATAM") e Votorantim Cimentos International S.A. ("VCI"), não incluído nos demais segmentos operacionais revisados pelo *Chief Operating Decision Maker* ("CODM").

(ii) A marcação a mercado dos contratos de energia refere-se ao resultado não caixa decorrente da mensuração a valor justo do excedente de contratos futuros de compra de energia. Esse excedente relacionado a períodos futuros é marcado a mercado no balanço patrimonial e gera volatilidade de período a período no resultado contábil, sem necessariamente refletir efeitos econômicos efetivos de caixa no resultado operacional. Dessa forma, a Administração entende que o efeito da marcação a mercado deve ser ajustado na métrica de *performance*.

(iii) Resultados gerados em transações de combinações de negócio concluídas pela Companhia são ajustados no cálculo do EBITDA, pois não compõem a geração ordinária de recursos pelas operações.

(iv) O CAPEX revisado regularmente pelo CODM não considera os efeitos de "Capitalização de juros sobre empréstimos" (Nota 23), portanto difere do total de adições de imobilizado (Nota 11) e intangível (Nota 12).

4.2 Gestão de capital

Os índices de alavancagem utilizados pela Companhia para gestão de capital em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão apresentados a seguir:

		Consolidado	
	Nota	30/9/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	15.323	15.225
Arrendamentos	13(b)	1.773	1.852
Caixa e equivalentes de caixa		(3.834)	(4.613)
Aplicações financeiras		(1.068)	(978)
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(106)	(84)
Dívida líquida - (A)		12.088	11.402
EBITDA ajustado últimos 12 meses - (B)		7.067	7.003
Índice de alavancagem financeira - (A/B)		1,71	1,63

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

5.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais de 30 de setembro de 2026 não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais e, consequentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, disponíveis na página de Relações com Investidores (ri.votorantimcimentos.com.br), elaboradas e apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS® *Accounting Standards*), emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

5.2 Novas normas, interpretações, orientações contábeis e legislações

5.2.1 Normas, interpretações, orientações contábeis e legislações adotadas

As interpretações e alterações às normas contábeis vigentes a partir de 1º de janeiro de 2026 foram adotadas e não tiveram impactos relevantes nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais da Companhia:

- Reforma tributária no Brasil - mudanças significativas no sistema tributário nacional, a transição começou em 2026 de forma escalonada, com implementação integral em 2033.
- Alterações ao IFRS 9 *Financial Instruments* e IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* - Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza.
- Alterações ao IFRS 9 *Financial Instruments* e IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* – Mensuração e classificação de instrumentos financeiros.
- Melhorias anuais às normas contábeis IFRS 1 - *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures*, IFRS 9 *Financial Instruments*, IFRS 10 *Consolidated Financial Statements* e IAS 7 *Statement of Cash Flows*.

5.2.2 Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor

Novas normas, alterações às normas contábeis e novas legislações foram publicadas, porém ainda não são mandatórias para o período findo em 30 de setembro de 2026 e não foram adotadas antecipadamente pela Companhia. A Companhia está em processo de avaliação dos requerimentos e impactos da adoção das novas normas e alterações listadas abaixo para os próximos períodos de reporte:

- Pronunciamentos emitidos e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, incluindo o IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements*, IFRS 19 *Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures*, alterações ao IAS 21 *The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates,* alterações ao IAS 28 *Fair value option in Investments in Associates and Joint Ventures* e atualizações em exemplos ilustrativos relacionados a divulgações sobre incertezas nas demonstrações financeiras.
- IFRS 20 *Regulatory Assets and Regulatory Liabilities* com vigência a partir de 1º de janeiro de 2029.

5.3 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real ("R$" ou "Reais"), sendo demonstrada em milhões.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

5.4 Consolidação

5.4.1 Alteração na consolidação

	Percentual do capital total e votante				
	30/9/2026	31/12/2025	Localização da sede	Moeda funcional	Atividade principal
Votorantim Cimentos EA Inversiones S.L. e subsidiárias					
Áridos La Melera, S.L. (i)	99,78		Espanha	Euro - EUR	Agregados

(i) Em abril de 2026, a Companhia adquiriu, por meio de sua subsidiária Votorantim Cementos España, S.A., o controle da entidade Áridos La Melera, S.L., passando a consolidá-la a partir da data de aquisição. A operação foi contabilizada como combinação de negócios, conforme Nota 3.2.

5.5 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia monitora continuamente suas estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos, bem como as políticas contábeis aplicáveis assegurando sua consistência com as demonstrações financeiras anuais. Durante o período intermediário findo em 30 de setembro de 2026, não foram identificadas alterações significativas nas estimativas e premissas que pudessem representar riscos relevantes de ajustes materiais aos valores contábeis de ativos e passivos em comparação com as divulgações constantes na Nota 5.5 das demonstrações financeiras anuais consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

5.6 Demonstração dos fluxos de caixa

A Companhia revisou sua política contábil de apresentação das liquidações de instrumentos financeiros derivativos no fluxo de caixa. Como resultado, os juros pagos relacionados a esses instrumentos passaram a ser apresentados nas atividades operacionais, enquanto a liquidação do principal permanece classificada de acordo com a natureza do item protegido, em conformidade com sua classificação econômica.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

5.7 Demonstração do valor adicionado

Em atendimento à Resolução CVM 199/2024 no preenchimento da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), a Companhia procedeu à reapresentação da DVA referente ao período findo em 30 de setembro de 2025. As reclassificações geraram ajustes positivos e negativos.

Dessa forma, alguns itens foram reclassificados ou tiveram os critérios de reconhecimento adotados para a apresentação da DVA alterados e as principais reclassificações estão descritas abaixo:

(i) Refinamento de valores referentes a "Receitas relativas à construção de ativos próprios" que haviam sido considerados nas demonstrações financeiras do período findo em 30 de setembro de 2025.
(ii) Reclassificação entre linhas nos valores no grupo de "Insumos adquiridos de terceiros", em decorrência da revisão dos critérios de apresentação, passando a divulgá-los por função e não mais por natureza.
(iii) Reflexo de reclassificações entre as linhas de "Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados " e "Aluguéis e arrendamentos", com o propósito de apresentar a despesa por natureza de forma consistente com a estrutura do período corrente, conforme Nota 21(i).

Estas reclassificações não geraram qualquer outro impacto em qualquer outro índice relevante no contexto das demonstrações financeiras consolidadas e individuais como um todo e estão sendo reapresentadas na DVA para fins de comparabilidade.

	Consolidado			Controladora		
	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	Reapresentado 1/1/2025 a 30/9/2025	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	Reapresentado 1/1/2025 a 30/9/2025
Receitas						
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)	25.468		25.468	10.180		10.180
Outras receitas operacionais, líquidas	316		316	47		47
Receitas relativas à construção de ativos próprios (i)	1.162	(479)	683	425		425
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(25)		(25)	(13)		(13)
	26.921	(479)	26.442	10.639		10.639
Insumos adquiridos de terceiros						
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros) (i) (ii) (iii)	(15.664)	1.061	(14.603)	(6.100)	325	(5.775)
Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros (ii)	(699)	(484)	(1.183)	(344)	(266)	(610)
	(16.363)	577	(15.786)	(6.444)	59	(6.385)
Valor adicionado bruto	10.558	98	10.656	4.195	59	4.254
Depreciação, amortização e exaustão	(2.110)		(2.110)	(746)		(746)
Valor adicionado líquido produzido	8.448	98	8.546	3.449	59	3.508
Valor adicionado recebido em transferência						
Resultado de equivalência patrimonial	59		59	2.009		2.009
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	1.226		1.226	804		804
Receitas de aluguéis, dividendos e outros	21		21	2		2
	1.306		1.306	2.815		2.815
Total do valor adicionado a distribuir	9.754	98	9.852	6.264	59	6.323
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal e encargos sociais						
Remuneração direta	2.631		2.631	625		625
Benefícios	428		428	232		232
FGTS	47		47	38		38
	3.106		3.106	895		895
Impostos e contribuições						
Federais	356		356	196		196
Estaduais	2.236		2.236	1.439		1.439
Municipais (ii)	58	30	88	43		43
	2.650	30	2.680	1.678		1.678
Remuneração de capitais de terceiros						
Despesas financeiras e variações cambiais passivas	2.383		2.383	1.430		1.430
Aluguéis (iii)	75	68	143	11	59	70
	2.458	68	2.526	1.441	59	1.500
Remuneração de capitais próprios						
Lucro líquido do período das operações continuadas	1.387		1.387	2.250		2.250
Participação dos acionistas não controladores	153		153			
	1.540		1.540	2.250		2.250
Distribuição do valor adicionado	9.754	98	9.852	6.264	59	6.323

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

6 Gestão de riscos

6.1 Gestão de riscos socioambientais e climáticos

A Companhia atua em diversos países e, dessa forma, suas atividades estão sujeitas às legislações sociais, ambientais e climáticas locais, estaduais, nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, no tocante a regular a condução das atividades, estabelecendo medidas de mitigação, compensação, gestão e monitoramento desses riscos, incluindo aquelas que regulam os deveres do titular do empreendimento e/ou atividade quanto às medidas de zelo e proteção social, ambiental e climática. As violações a tais regulamentações podem levar a multas e sanções pecuniárias substanciais e poderão exigir a implementação de medidas técnicas de forma a assegurar o cumprimento dos parâmetros obrigatórios aplicáveis.

A Companhia atualiza periodicamente seus levantamentos e avaliações de riscos socioambientais e climáticos e trata os mesmos por meio de ações de mitigação, compensação ou provisões de obrigações futuras.

6.1.1 Sazonalidade das operações no hemisfério norte

Nos mercados localizados no hemisfério norte, a demanda por cimento, concreto, agregados e outros materiais de construção é sazonal durante o período de inverno no primeiro semestre, devido às mudanças climáticas relevantes como precipitação, neve e chuva, as quais afetam adversamente a indústria de construção civil e podem causar paradas no processo de construção. As operações são normalizadas a partir do segundo semestre, com início da estação de verão nesses mercados.

A Companhia dispõe de uma linha de crédito rotativa que tem como uma das principais finalidades prover liquidez adicional às controladas baseadas no hemisfério norte durante o período de sazonalidade. Historicamente, os saques estão concentrados no primeiro semestre e substancialmente liquidados até o final do período de acordo com a retomada operacional.

6.2 Risco de mercado

6.2.1 Risco cambial

O risco cambial da Companhia decorre da exposição às oscilações das taxas de câmbio em moedas estrangeiras relacionadas às suas relações comerciais, operacionais e financeiras, o que, consequentemente, pode impactar seus fluxos de caixa ou resultados. A Companhia e suas investidas possuem ativos e passivos denominados em moedas distintas da moeda funcional, tais como euro, dólar canadense, dólar estadunidense, lira turca, boliviano, peso uruguaio, entre outras.

O gerenciamento do risco cambial é realizado, em parte, por meio do uso de instrumentos financeiros derivativos (Nota 6.2.3), principalmente *swaps* cambiais e contratos a termo de moeda estrangeira (*NDF – Non Deliverable Forward*), com o objetivo de mitigar a exposição à flutuação da moeda estrangeira entre o real e o dólar estadunidense.

A Companhia possui também investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos expõem a Companhia ao risco cambial. A exposição cambial decorrente dos investimentos em operações no exterior é parcialmente protegida por meio de empréstimos na mesma moeda desses investimentos, que são classificados como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior. Não houve alteração na exposição cambial desde a divulgação na Nota 6.3.1 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

6.2.2 Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia surge principalmente de empréstimos, financiamentos e debêntures de longo prazo. Os empréstimos, financiamentos e debêntures emitidos a taxas variáveis e taxas fixas expõem a Companhia ao risco de fluxo de caixa e de valor justo, respectivamente, associado à taxa de juros. A Companhia apresenta, nas Notas 6.2.3 e 14(a), a exposição à taxa de juros e instrumentos financeiros derivativos de proteção mantidos pela Companhia.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

6.2.3 Instrumentos financeiros derivativos

												Consolidado
	Valor principal			31/12/2025				30/9/2026	Valor justo por vencimento			
Programas	30/9/2026	31/12/2025	Unidade do principal	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Perda (ganho) realizados com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	2026	2027	2028	2029 e acima
Proteção de taxas de juros e moedas não designadas para *hedge accounting*												
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	80	80	USD milhões	(23)	(67)	37	1	(52)	(11)	(38)	(3)	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	1.020	1.020	BRL milhões	119	12	40		171	(52)	12	33	178
				96	(55)	77	1	119	(63)	(26)	30	178
Proteção de taxas de juros e moedas designadas para *hedge* de valor justo												
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	32	(104)	67	2	(3)		(41)	(19)	57
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	623	623	BRL milhões	(17)	(11)	24		(4)	(22)	(35)	(31)	84
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	170	170	BRL milhões	(22)	(6)	3		(25)	(2)	(4)	(4)	(15)
				(7)	(121)	94	2	(32)	(24)	(80)	(54)	126
***Hedge* de proteção cambial**												
NDF proteção cambial	123	86	USD milhões	(5)	52	(28)		19	19			
				84	(124)	143	3	106	(68)	(106)	(24)	304
Ativo circulante								19				
Ativo não circulante				627				577				
Passivo circulante				(234)				(210)				
Passivo não circulante				(309)				(280)				
Total líquido entre ativo e passivo				84				106				

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

												Controladora
	Valor principal			31/12/2025				30/9/2026	Valor justo por vencimento			
Programas	30/9/2026	31/12/2025	Unidade do principal	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Perda (ganho) realizados com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	2026	2027	2028	2029 e acima
Proteção de taxas de juros e moedas não designadas para *hedge accounting*												
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	80	80	USD milhões	(23)	(67)	37	1	(52)	(11)	(38)	(3)	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	615	615	BRL milhões	82	8	25		115	(34)	8	22	119
				59	(59)	62	1	63	(45)	(30)	19	119
Proteção de taxas de juros e moedas designadas para *hedge* de valor justo												
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	32	(104)	67	2	(3)		(41)	(19)	57
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	411	411	BRL milhões	(11)	(7)	16		(2)	(14)	(23)	(20)	55
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	112	112	BRL milhões	(15)	(4)	2		(17)	(2)	(3)	(3)	(9)
				6	(115)	85	2	(22)	(16)	(67)	(42)	103
***Hedge* de proteção cambial**												
NDF proteção cambial	123	86	USD milhões	(5)	52	(28)		19	19			
				60	(122)	119	3	60	(42)	(97)	(23)	222
Ativo circulante								19				
Ativo não circulante				473				407				
Passivo circulante				(188)				(166)				
Passivo não circulante				(225)				(200)				
Total líquido entre ativo e passivo				60				60				

(i) O valor total (líquido entre ativos e passivos) é mensurado pelo valor justo dos instrumentos financeiros levando em conta o risco de crédito da Companhia e/ou da contraparte.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

6.3 Risco de liquidez

Os montantes apresentados abaixo são os fluxos de caixa contratuais não descontados, ou seja, podem não conciliar com os valores divulgados no balanço patrimonial.

							Consolidado
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 30 de setembro de 2026							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.488	2.014	8.992	8.568	2.234	23.296
Instrumentos financeiros derivativos		211	106	133	40		490
Arrendamentos		551	432	642	235	559	2.419
Risco sacado a pagar	15	1.451					1.451
Fornecedores e outras contas a pagar		3.719					3.719
Dividendos a pagar	9(a)	8					8
Uso de bem público		57	60	205	434	761	1.517
Partes relacionadas		134	74				208
		7.619	2.686	9.972	9.277	3.554	33.108
Em 31 de dezembro de 2025							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.369	1.997	7.294	10.482	2.534	23.676
Instrumentos financeiros derivativos		234	102	156	51		543
Arrendamentos		444	393	704	334	662	2.537
Risco sacado a pagar	15	1.464					1.464
Fornecedores e outras contas a pagar		4.142					4.142
Dividendos a pagar	9(a)	696					696
Uso de bem público		57	58	198	420	853	1.586
Partes relacionadas		28	41				69
Benefícios pós-emprego (i)		58	61	170	301	1.222	1.812
		8.492	2.652	8.522	11.588	5.271	36.525

							Controladora
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 30 de setembro de 2026							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		941	1.374	4.743	4.417	1	11.476
Instrumentos financeiros derivativos		165	84	90	27		366
Arrendamentos		98	75	90	13		276
Risco sacado a pagar	15	181					181
Fornecedores e outras contas a pagar		1.533					1.533
Partes relacionadas		134	97				231
		3.052	1.630	4.923	4.457	1	14.063
Em 31 de dezembro de 2025							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		824	1.073	4.378	5.292	4	11.571
Instrumentos financeiros derivativos		188	82	109	34		413
Arrendamentos		83	48	74	14		219
Risco sacado a pagar	15	227					227
Fornecedores e outras contas a pagar		1.472					1.472
Partes relacionadas		28	76				104
Dividendos a pagar	9(a)	695					695
		3.517	1.279	4.561	5.340	4	14.701

(i) As informações referentes a Benefícios pós-emprego são divulgadas apenas anualmente, na data base de 31 de dezembro, conforme Nota 6.5 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

7 Instrumentos financeiros por categoria e hierarquia de valor justo

Os montantes apresentados abaixo são os itens cujos valores pelo critério de valor justo e pelo custo amortizado são equivalentes, com exceção dos itens relacionados a empréstimos, financiamentos e debêntures e os instrumentos financeiros derivativos.

			Consolidado		Controladora	
	Nota	Hierarquia de valor justo	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025
Ativos						
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes	8(a)		2.689	1.896	1.130	737
Securitização de recebíveis	8(c)		655	267		
Partes relacionadas	9(a)		23	25		
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa		1	2.809	2.231	196	151
		2	1.025	2.382	24	428
Aplicações financeiras		1	1.042	952	1.026	938
		2	26	26	10	8
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	596	627	426	473
Instrumentos financeiros - ações		2	136	116	131	117
Valor justo por meio do resultado abrangente						
Instrumentos financeiros - ações		3	145	143		
			9.146	8.665	2.943	2.852
Passivos						
Custo amortizado						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	1	3.775	3.940	1.333	1.232
		2	11.761	11.684	6.214	6.193
Arrendamentos	13(b)		1.773	1.852	221	175
Risco sacado a pagar	15		1.451	1.464	181	227
Fornecedores e outras contas a pagar			3.719	4.142	1.533	1.472
Salários e encargos sociais			773	745	305	270
Securitização de recebíveis	8(c)		162	157		
Partes relacionadas	9(a)		74	41	97	76
Uso de bem público			569	586		
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	490	543	366	413
			24.547	25.154	10.250	10.058

Nível 1: Preços cotados, não ajustados, em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos.
Nível 2: Técnicas de valoração suportadas por preços observáveis, direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.
Nível 3: Técnicas de valoração suportadas por preços não observáveis para o ativo ou passivo.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

8 Contas a receber de clientes

(a) Composição

		Consolidado		Controladora	
	Nota	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025
Contas a receber do Brasil		1.398	898	1.022	644
Contas a receber de fora do Brasil		1.298	1.029		
Partes relacionadas	9(a)	59	21	140	115
		2.755	1.948	1.162	759
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(66)	(52)	(32)	(22)
		2.689	1.896	1.130	737

(b) Composição por prazo de vencimento

	Consolidado		Controladora	
	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025
A vencer	2.584	1.796	1.113	712
Vencidos até 3 meses	107	109	21	33
Vencidos entre 3 e 6 meses	17	14	7	5
Vencidos há mais de 6 meses	47	29	21	9
	2.755	1.948	1.162	759

(c) Ativos e passivos reconhecidos como securitização de recebíveis

	Consolidado	
	30/9/2026	31/12/2025
Títulos a receber da SPE	591	240
Contribuição de capital na SPE	64	27
Securitização de recebíveis (Ativo)	655	267
Garantia contratual	(142)	(114)
Garantias das perdas das quotas júnior	(20)	(43)
Securitização de recebíveis (Passivo)	(162)	(157)
Valor contábil líquido (i)	493	110

(i) O valor justo dos ativos e passivos, que representam o envolvimento contínuo da entidade nos ativos financeiros baixados, não é materialmente diferente do valor contábil líquido desses ativos e passivos.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

9 Partes relacionadas

(a) Saldos patrimoniais e de resultado

	Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025
Ativo										
Circulante										
Aplicações financeiras							42	267	42	267
Contas a receber de clientes (i) (Nota 8(a))	1		39	12			19	9	59	21
Securitização de recebíveis (Nota 8(c))							655	267	655	267
	1		39	12			716	543	756	555
Não circulante										
Demais ativos	3	3	21	22			61	40	85	65
	4	3	60	34			777	583	841	620
Passivo										
Circulante										
Instrumentos financeiros derivativos							39	2	39	2
Arrendamentos	14	7							14	7
Fornecedores (ii)	10	16	8	5	4	5	56	61	78	87
Dividendos a pagar (iii)		695					8	1	8	696
Securitização de recebíveis (Nota 8(c))							162	157	162	157
Demais passivos (iv)	3	6					130	22	133	28
	27	724	8	5	4	5	395	243	434	977
Não circulante										
Instrumentos financeiros derivativos							1	1	1	1
Arrendamentos	22	13							22	13
Demais passivos (iv)	39	39					35	2	74	41
	61	52					36	3	97	55
	88	776	8	5	4	5	431	246	531	1.032

	Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Resultado										
Vendas (i)			152	101			79	71	231	172
Compras (ii)	(62)	(61)	(7)	(7)	(44)	(38)	(478)	(589)	(591)	(695)
Resultado financeiro	(1)	(1)	1	1			(32)	(29)	(32)	(29)
	(63)	(62)	146	95	(44)	(38)	(431)	(547)	(392)	(552)

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025
Ativo												
Circulante												
Aplicações financeiras									2		2	
Contas a receber de clientes (i) (Nota 8(a))			101	78	25	32			14	5	140	115
Dividendos a receber			16								16	
			117	78	25	32			16	5	158	115
Não circulante												
Demais ativos									54	40	54	40
			117	78	25	32			70	45	212	155
Passivo												
Circulante												
Arrendamentos	12	5									12	5
Fornecedores (ii)	9	13	66	60	29	18	4	5	14	22	122	118
Dividendos a pagar (iii)		695										695
Demais passivos (iv)	3	6							134	22	137	28
	24	719	66	60	29	18	4	5	148	44	271	846
Não circulante												
Arrendamentos	20	9									20	9
Demais passivos (iv)	39	39	35	35					23	2	97	76
	59	48	35	35					23	2	117	85
	83	767	101	95	29	18	4	5	171	46	388	931

	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Resultado												
Vendas (i)			81	74					43	21	124	95
Compras (ii)	(53)	(49)	(1.145)	(898)	(44)	(38)	(44)	(38)	(134)	(401)	(1.420)	(1.424)
Resultado financeiro	(2)	(1)	16	15					(17)	1	(3)	15
	(55)	(50)	(1.048)	(809)	(44)	(38)	(44)	(38)	(108)	(379)	(1.299)	(1.314)

(i) Os saldos de contas a receber de clientes referem-se a operações de vendas de cimento e outros insumos para controladas e coligadas.
(ii) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra de energia, (b) operações de aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos, assistência técnica e tecnologia da informação e (c) prestação de serviços de carga, descarga e transporte rodoviário de cargas em geral.
(iii) Dividendos mínimos obrigatórios conforme descrito na Nota 24(c) das demonstrações financeiras anuais consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e na Nota 19(b) destas demonstrações financeiras.
(iv) Referem-se substancialmente a operações de compra de crédito de ICMS e operações de compra de participação societária em parques eólicos.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

(b) Garantias de dívidas da Companhia garantidas por partes relacionadas

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, não houve alterações na natureza, nos termos ou nas partes garantidoras das garantias prestadas por partes relacionadas divulgadas na Nota 13(c) das demonstrações financeiras anuais consolidadas e individuais de 31 de dezembro de 2025. Os saldos dos empréstimos e financiamentos garantidos por partes relacionadas são divulgados na Nota 14(d).

(c) Remuneração do pessoal-chave da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Companhia, incluindo o Conselho de Administração ("CA"), Diretoria Estatutária e comitês de assessoramento ao CA, reconhecidas no resultado do período, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado e Controladora	
	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Remuneração de curto prazo		
Salário ou pró-labore	11	11
Benefícios de curto prazo	3	3
Remuneração variável	6	6
	20	20
Remuneração de longo prazo		
Incentivos de longo prazo	12	3
	32	23

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

10 Investimentos

(a) Composição

	Informações em 30 de setembro de 2026			Resultado de equivalência patrimonial		Saldo	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	30/9/2026	31/12/2025
Consolidado							
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas e *joint ventures*							
Votorantim Cimentos International S.A.							
Cementos Avellaneda S.A.	1.695	61	49,00	30	21	831	767
Cementos Especiales de las Islas S.A.	311	58	50,00	29	31	156	140
Hutton Transport Limited	155	19	25,00	5	6	27	27
Midway Group, LLC	59	(4)	50,00	(2)	(1)	30	33
RMC Leasing LLC	1		50,00		(2)	1	1
Grundy-River Holdings LLC	108	10	50,00	5	4	52	50
Votorantim Cimentos S.A.							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	5	9	45,00	4	(2)	2	(2)
Outros investimentos				3	2	76	82
				74	59	1.175	1.098
Ágios por expectativa de rentabilidade futura							
Cementos Avellaneda S.A.						342	306
Hutton Transport Limited						12	12
Grundy-River Holdings LLC						2	2
				74	59	1.531	1.418
Controladora							
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Controladas, coligadas e *joint ventures*							
Votorantim Cimentos International S.A.	12.568	672	100,00	672	1.687	12.568	13.998
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	2.477	392	100,00	392	242	2.477	2.537
Silcar Empreendimentos, Comércio e Participações Ltda.	148	20	100,00	20	11	148	146
Motz Transportes Ltda.	317	80	100,00	80	58	317	257
Outros investimentos	49	31		13	13	27	26
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	5	9	45,00	4	(2)	2	(2)
Investimentos avaliados ao custo						7	7
				1.181	2.009	15.546	16.969

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

(b) Movimentação

		Consolidado		Controladora	
	Nota	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Saldo no início do período		1.418	1.763	16.969	18.428
Equivalência patrimonial	10(a)	74	59	1.181	2.009
Dividendos deliberados (ii)		(56)	(98)	(501)	(352)
Distribuição de *share premium* (i)				(1.223)	(2.620)
Realização de outros resultados abrangentes					228
Variações cambiais de operações localizadas no exterior e ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	19(c)	95	(305)	(808)	(1.620)
Hedge dos investimentos líquidos	19(c)			(72)	72
Redução de capital					(200)
Outros			(31)		28
Saldo no final do período		1.531	1.388	15.546	15.973

(i) Durante o período, houve o recebimento de *share premium* (retorno de capital) no montante de USD 236 milhões (R$ 1.223) da controlada Votorantim Cimentos International S.A..

(ii) Os dividendos deliberados estão apresentados no quadro abaixo:

	Valor original	Moeda	Valor em reais	Percentual de participação (%)	Valor atribuído à Companhia
Consolidado					
Hutton Transport Limited	1	USD	6	25,00	1
Cementos Avellaneda S.A.	32.877	ARS	110	49,00	54
Cantareira do Penedo S.A.	1	EUR	2	49,00	1
					56
Controladora					
Pinheiro Machado Participações S.A.	28	BRL	28	50,00	11
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	452	BRL	452	100,00	452
Silcar Empreendimentos, Comércio e Participações Ltda.	18	BRL	18	100,00	18
Motz Transportes Ltda.	20	BRL	20	100,00	20
					501

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

11 Imobilizado

									Consolidado		Controladora	
									1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total	Total	Total
Custo	1.746	8.551	31.149	2.604	260	3.521	884	94	48.809	47.912	13.192	11.755
Depreciação acumulada	(106)	(4.473)	(19.576)	(1.716)	(216)		(601)	(62)	(26.750)	(26.447)	(6.172)	(5.617)
Saldo líquido no início do período	1.640	4.078	11.573	888	44	3.521	283	32	22.059	21.465	7.020	6.138
Adições	6	11	15	1	5	2.098		1	2.137	1.893	785	947
Baixas	(8)		(13)	(1)		(1)			(23)	(30)	(7)	(3)
Depreciação	(11)	(117)	(1.008)	(139)	(8)		(27)		(1.310)	(1.392)	(411)	(461)
Variações cambiais	(86)	(203)	(676)	(56)	(4)	(151)	(17)		(1.193)	(1.344)		
Aquisição de subsidiária (Nota 24(b))	5	2	2						9	146		
Transferências	61	241	1.255	248	6	(1.828)	17					
Saldo líquido no final do período	1.607	4.012	11.148	941	43	3.639	256	33	21.679	20.738	7.387	6.621
Custo	1.724	8.399	30.662	2.697	251	3.639	835	95	48.302	46.386	13.937	12.657
Depreciação acumulada	(117)	(4.387)	(19.514)	(1.756)	(208)		(579)	(62)	(26.623)	(25.648)	(6.550)	(6.036)
Saldo líquido no final do período	1.607	4.012	11.148	941	43	3.639	256	33	21.679	20.738	7.387	6.621
Taxas médias anuais de depreciação - %	4	3	6	14	12		9					

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

12 Intangível

										Consolidado		Controladora
										1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
	Direitos de exploração sobre recursos naturais e remoção de estéril	Ágios	Uso de bem público e repactuação do risco hidrológico	ARO e termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	*Softwares*	Intangível em andamento	Outros	Total	Total	Total	Total
Custo	5.061	4.891	256	676	704	930	164	68	12.750	12.974	2.349	2.089
Amortização e exaustão acumulada	(2.211)		(133)	(399)	(511)	(682)		(40)	(3.976)	(3.630)	(1.461)	(1.154)
Saldo líquido no início do período	2.850	4.891	123	277	193	248	164	28	8.774	9.344	888	935
Adições	5					15	322		342	297	292	219
Amortização e exaustão	(258)		(5)	(26)	(13)	(70)		(1)	(373)	(384)	(213)	(220)
Variações cambiais	(154)	(337)		(19)	(12)	(10)	(1)	(4)	(537)	(855)		
Aquisição de subsidiária (Nota 24(b))	30	8		16					54	46		
Revisão de provisão por mudança da estimativa				68					68	38		
Transferências	142					54	(198)	2				
Saldo líquido no final do período	2.615	4.562	118	316	168	237	287	25	8.328	8.486	967	934
Custo	5.012	4.562	256	719	663	965	287	76	12.540	12.240	2.643	2.308
Amortização e exaustão acumulada	(2.397)		(138)	(403)	(495)	(728)		(51)	(4.212)	(3.754)	(1.676)	(1.374)
Saldo líquido no final do período	2.615	4.562	118	316	168	237	287	25	8.328	8.486	967	934
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	3		1	13	7	22		20				

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

13 Direito de uso em arrendamento

(a) Composição e movimentação do ativo de direito de uso

							Consolidado		Controladora	
							1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total	Total	Total	Total
Custo	714	424	726	338	1.646	5	3.853	3.128	537	498
Depreciação acumulada	(215)	(251)	(498)	(264)	(821)	(2)	(2.051)	(1.603)	(377)	(290)
Saldo líquido no início do período	499	173	228	74	825	3	1.802	1.525	160	208
Adições	44	67	124	110	53		398	814	113	57
Baixas	(14)			(1)			(15)	(92)		(48)
Depreciação	(27)	(53)	(73)	(48)	(159)		(360)	(334)	(74)	(65)
Variações cambiais	(34)	(5)	(8)	(4)	(68)	(1)	(120)	(166)		
Saldo líquido no final do período	468	182	271	131	651	2	1.705	1.747	199	152
Custo	710	486	842	443	1.631	4	4.116	3.684	650	508
Depreciação acumulada	(242)	(304)	(571)	(312)	(980)	(2)	(2.411)	(1.937)	(451)	(356)
Saldo líquido no final do período	468	182	271	131	651	2	1.705	1.747	199	152
Taxas médias anuais de depreciação - %	22	18	30	33	10	33				

(b) Composição e movimentação do passivo de arrendamento

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Saldo no início do período	1.852	1.565	175	225
Adições	398	814	113	57
Baixas	(15)	(96)		(53)
Liquidações	(418)	(392)	(87)	(80)
Ajuste a valor presente	83	79	20	18
Variações cambiais	(127)	(170)		
Saldo no final do período	1.773	1.800	221	167
Circulante	407	318	79	36
Não circulante	1.366	1.482	142	131
	1.773	1.800	221	167

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

14 Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição e valor justo

		Consolidado				Controladora			
		Valor contábil		Valor justo (iii)		Valor contábil		Valor justo (iii)	
Modalidade	**Encargos anuais médios**	**30/9/2026**	**31/12/2025**	**30/9/2026**	**31/12/2025**	**30/9/2026**	**31/12/2025**	**30/9/2026**	**31/12/2025**
Moeda nacional									
Debêntures	CDI + 0,77%	4.668	4.586	5.007	4.850	4.668	4.586	5.007	4.850
Debêntures CRI (ii)	IPCA + 4,79% / 11,51% Pré BRL	2.089	1.983	2.020	1.867	1.379	1.309	1.333	1.232
Agência de Fomento (ii)	IPCA + 1,54% / 4,03% TR	125	134	99	102	86	87	63	60
Outros		69	55	69	55	7		5	
		6.951	6.758	7.195	6.874	6.140	5.982	6.408	6.142
Moeda estrangeira									
Eurobonds - USD	6,33% Pré USD	4.325	4.587	4.345	4.921				
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	3,32% Pré USD	417	443	402	436	417	443	402	436
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	5,10% Pré BOB / 10,45% Pré UYU EURIBOR + 1,20% / 3,07% Pré EUR TERM CORRA + 0,75% / TERM SOFR + 0,75%/SOFR + 1,20%	2.840	2.452	2.787	2.408				
Título de dívida - BOB	5,55% Pré BOB	75	152	69	136				
Agência de fomento e multilaterais (i)	TERM SOFR + 1,40%	714	832	737	847	714	831	737	847
Outros		1	1	1	2				
		8.372	8.467	8.341	8.750	1.131	1.274	1.139	1.283
		15.323	15.225	15.536	15.624	7.271	7.256	7.547	7.425
Passivo circulante		641	377			398	195		
Passivo não circulante		14.682	14.848			6.873	7.061		
		15.323	15.225			7.271	7.256		
Juros		359	218			204	138		
Parcela circulante do principal		282	159			194	57		
		641	377			398	195		

CDI – Certificado de Depósito Interbancário
CRI – Certificado de Recebíveis Imobiliários
IPCA – Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
TERM SOFR – *Term Secured Overnight Financing Rate*
EURIBOR – *Euro Interbank Offered Rate*
BRL – Reais
BOB – Boliviano
UYU – Peso uruguaio
EUR – Euro
USD – Dólar estadunidense
TERM CORRA – *Term Canadian Overnight Repo Rate Average*
TR – Taxa referencial

(i) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 e agência de fomento em moeda estrangeira possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em SOFR e prefixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real.
(ii) Os empréstimos relativos a debêntures CRI e agência de fomento no mercado local, contratados em IPCA e Pré BRL, possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam a troca de taxa flutuante em IPCA e taxa fixa Pré BRL para taxa flutuante em CDI.
(iii) O valor justo dos títulos é o preço unitário no último dia de negociação disponível na data final de reporte das demonstrações financeiras, multiplicado pela quantidade emitida. Para os demais empréstimos, financiamentos e debêntures, o valor justo é baseado no montante dos fluxos de caixa contratuais e a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa de contratação de uma nova operação em condições semelhantes ou na falta desta, na curva futura de fluxo de cada obrigação.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

(b) Movimentação

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Saldo no início do período		15.225	14.506	7.256	6.647
Captações (i)		3.133	3.538	656	1.008
Captações - operações descontinuadas			106		
Variações cambiais		(734)	(1.230)	(75)	(228)
Correção monetária	23	72	72	48	48
Provisão de juros	23	946	900	599	535
Juros pagos		(795)	(706)	(530)	(428)
Apropriação dos custos de captações, líquida das adições		10	11	5	4
Ajuste a valor justo	23	(6)	38	(6)	26
Liquidações		(2.529)	(2.634)	(682)	(734)
Liquidações - operações descontinuadas			(33)		
Reclassificação para passivos relacionados a ativos mantidos para venda			(73)		
Perda (ganho) na renegociação de dívidas, líquido das amortizações	23	1	(3)		
Saldo no final do período		15.323	14.492	7.271	6.878

(i) Principais captações e pagamentos realizados durante o período:

a. Utilização das linhas de crédito disponíveis pela St. Marys Cement Inc. (“St. Marys”)

Em substituição à linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) contratada em junho de 2022, no montante de USD 300 milhões (R$ 1.553) e com vencimento em 2027, as controladas VCI, VCEA, St. Marys e suas subsidiárias contrataram, em junho de 2026, uma nova linha de crédito rotativo junto a um sindicato de bancos no montante de USD 350 milhões (R$ 1.812). A nova linha possui vencimento em junho de 2031 e é caracterizada como *Sustainability-Linked*, em linha com os compromissos de sustentabilidade de longo prazo da Companhia e de suas subsidiárias.

No período findo em 30 de junho de 2026, antes da contratação da nova linha de crédito, a subsidiária St. Marys realizou saques nos montantes de CAD 138 milhões (R$ 504) e USD 120 milhões (R$ 606) no âmbito do *Committed Credit Facility* vigente até a contratação da nova linha de crédito em junho de 2026 (Nota 14(c)).

Como parte da transição para o novo contrato firmado, em junho a St. Marys realizou saques no montante de CAD 171 milhões (R$ 624) e USD 120 milhões (R$ 606) na nova linha de crédito, com a finalidade de liquidar o saldo devedor da linha de crédito anterior, concluindo a migração para o novo contrato.

No período findo em 30 de setembro de 2026, o saldo em utilização da nova linha de crédito correspondia aos montantes divulgados na Nota 14(c).

b. 20ª emissão de debêntures pela VCSA

Em março de 2026, a Companhia aprovou a 20ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, nos termos da Resolução CVM nº 160/2022, no montante total de R$ 650 e com vencimento para março de 2033, remuneradas à taxa CDI + 0,64% a.a. A nova captação está alinhada à estratégia de *liability management* da Companhia, focada na redução de custo e no alongamento do perfil da dívida. Os recursos foram utilizados para o pré-pagamento da 14ª emissão de debêntures (Nota 14(b)(i)c.).

c. Pré-pagamento da 14ª emissão de debêntures pela VCSA

Em abril de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado total da 14ª emissão de debêntures, no montante total de R$ 630. O contrato tinha vencimento original em 2029 e era remunerado a uma taxa de CDI + 1,60% a.a. Os recursos utilizados para a liquidação antecipada foram provenientes da 20ª emissão de debêntures.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

d. Captação de empréstimos da VCEA

Em setembro de 2026, foi concluída a captação de um empréstimo no montante de EUR 15 milhões (R$ 90), com vencimento em outubro de 2029 (37 meses a partir da data de contratação) e taxa de remuneração de EURIBOR + 1,99% a.a. Os recursos captados destinam-se ao atendimento das necessidades corporativas gerais e de capital de giro da subsidiária e/ou de empresas do Grupo.

(c) Utilização das linhas de crédito disponíveis

						USD milhões
Linha de crédito	**Empresas**	**Data de contratação**	**Vencimento**	**Montante contratado**	**Montante utilizado**	**Saldo disponível**
Global Revolving Credit Facility	VCSA/VCI/VCEA/St. Marys	jul/25	jul/30	250		250
Committed Credit Facility	VCI/VCEA/St. Marys	jun/26	jun/31	350	(165)	185
				600	(165)	435

(d) Garantias

Em 30 de setembro de 2026, R$ 1.697 (31 de dezembro de 2025 – R$ 1.840) do saldo de empréstimos e financiamentos da Companhia estavam garantidos por avais de partes relacionadas (Nota 9(b)), enquanto R$ 869 (31 de dezembro de 2025 – R$ 1.129) estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária e hipoteca.

15 Risco sacado a pagar

		Consolidado		Controladora	
Operações de risco sacado	**Prazo máximo**	**30/9/2026**	**31/12/2025**	**30/9/2026**	**31/12/2025**
Fornecedor - mercado interno	Até 180 dias	251	287	181	227
Fornecedor - mercado externo	Até 180 dias	232	427		
Fornecedor - mercado externo	Até 360 dias	968	750		
		1.451	1.464	181	227

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

16 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e da CSLL

A conciliação de imposto de renda e contribuição social para os seus montantes correspondentes demonstrados no resultado dos períodos findos em 30 de setembro, com base na legislação tributária vigente, é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.770	1.526	1.210	1.884
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(602)	(519)	(411)	(641)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos				
Equivalência patrimonial	25	20	401	683
Incentivo fiscal	60	11		
Impacto na tributação de empresas no exterior - diferencial de alíquota e outras	29	128		
Efeito fiscal do imposto estadual sobre a renda (US State Income Tax)		(45)		
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido	(57)	30		
Ajuste fiscal pela reavaliação de ativos	(26)	(5)		
Amortização fiscal de ágio sem constituição de diferido de anos anteriores em ágio por expectativa de rentabilidade futura		(32)		
Constituição de tributo diferido de exercícios anteriores	24	148		42
Prejuízo fiscal e base negativa com constituição de tributo diferido	13	150		150
Constituição de crédito de IR pago no exterior		137		137
Garantia para antecipação de recebíveis	5	1		
Ajustes em reservas de capitalização	62			
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	4	(10)	(11)	(5)
IRPJ e CSLL apurados	(463)	14	(21)	366
Correntes	(292)	(214)		31
Diferidos	(171)	228	(21)	335
IRPJ e CSLL no resultado	(463)	14	(21)	366

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

(b) Composição dos saldos patrimoniais de IRPJ e CSLL diferidos

	Consolidado		Controladora	
	30/9/2026	31/12/2025	30/9/2026	31/12/2025
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa	867	876	332	273
Créditos tributários sobre diferenças temporárias				
Crédito fiscal de investimento (ITC - Canadá)	214	229		
Provisões judiciais	156	174	101	106
Benefício fiscal sobre ágio	95	113		
Provisão para encargos de energia	84	81	83	80
Provisão de participação no resultado, gratificações e dissídio	76	75	67	64
Obrigação com descomissionamento de ativos	71	71	39	39
Ajuste a valor de mercado e hiperinflação	66	132		
Provisão para perdas de estoques	57	48	17	8
Uso de bem público	51	55		
Imposto mínimo de Ontário	46	54		
Instrumento financeiro - Compromisso firme	36	30		
Perda de crédito esperada	36	20	11	8
Benefícios sociais	36	34		
Prejuízo fiscal a ser utilizado na consolidação fiscal em períodos subsequentes	33	56		
Provisões de obrigações previdenciárias	19	26		
Impairment de ativos	19	19	16	16
Diferimento da variação cambial - efeito no resultado	3	29	2	28
Incentivo fiscal para financiamento por capital próprio (*Notional Deduction* - Turquia)		11		
Outros créditos	77	117	30	34
Débitos tributários sobre diferenças temporárias				
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação)	(2.451)	(2.478)	(792)	(763)
Mais valia de ativos incorporados ao custo do imobilizado	(206)	(226)	(5)	(6)
Amortização fiscal de ágio	(206)	(205)	(184)	(184)
Subvenção para investimento	(90)		(26)	
Juros capitalizados	(71)	(57)	(58)	(43)
Ajuste a valor justo - Empréstimos e financiamentos	(44)	(42)	(30)	(28)
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos	(37)	(30)	(21)	(22)
Repactuação do risco hidrológico	(15)	(16)		
Ajuste a valor presente	(4)	(11)		(5)
Outros débitos	(6)	(37)	(5)	(5)
Líquido	(1.088)	(852)	(423)	(400)
Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica	705	878		
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica	(1.793)	(1.730)	(423)	(400)

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

17 Provisões e depósitos judiciais

(a) Composição e movimentação

	Consolidado						Controladora
		Provisões judiciais					
	ARO e termos de compromisso	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total	Total
Saldo no início do período	453	439	139	95	12	1.138	641
Adições		20	10	29	1	60	42
Reversões		(80)	(16)	(30)		(126)	(74)
Aquisição de subsidiária (Nota 24(b))	17					17	
Depósitos judiciais, líquidos das baixas				26		26	22
Liquidações com depósitos judiciais				(1)		(1)	
Liquidações com efeito caixa	(45)	(11)	(2)	(15)		(73)	(22)
Revisão de provisão por mudança da estimativa - ativo	68					68	
Ajuste a valor presente	26					26	
Variações cambiais	(23)	(1)				(24)	
Atualização monetária		45	15	16	1	77	52
Saldo no final do período	496	412	146	120	14	1.188	661

(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para as quais não há provisão constituída.

A natureza das principais ações foi divulgada na Nota 21(e) das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais não tiveram mudanças relevantes no período.

	Consolidado		Controladora	
Natureza	**30/9/2026**	**31/12/2025**	**30/9/2026**	**31/12/2025**
Cíveis				
Ações Civis Públicas (ACPs) – decorrentes de processos administrativos (PA)	7.817	7.436	7.817	7.436
Demais processos	277	447	151	151
	8.094	7.883	7.968	7.587
Tributários				
Autos de infração – IRPJ / CSLL	1.904	1.810	1.904	1.810
PIS/COFINS - Glosa de créditos referente a tese da exclusão do ICMS da base de cálculo	468	417	304	261
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	336	304	229	220
IRPJ e CSLL – Lucros no exterior	289	232	289	232
Demais processos	3.396	3.103	2.127	1.936
	6.393	5.866	4.853	4.459
Ambientais	47	37	18	10
	14.534	13.786	12.839	12.056

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

18 Subvenções governamentais

(a) Práticas contábeis

Subvenções e assistências governamentais são reconhecidas quando existe razoável segurança (mais provável que sim, do que não), de que as condições associadas ao benefício serão atendidas e que os recursos serão recebidos. Quando relacionadas a ativos, são registradas em contrapartida a passivo de receita diferida e apropriadas ao resultado de forma sistemática ao longo da vida útil dos ativos financiados. Quando relacionadas a despesas, são reconhecidas no resultado nos mesmos períodos em que os gastos correspondentes são incorridos.

(b) Composição

Em 30 de junho de 2026, a Companhia registrou R$ 707 (EUR 119,6 milhões) no ativo circulante, referente ao direito ao recebimento de recursos vinculados ao programa PERTE (Nota 3.1) para descarbonização na Espanha. Em contrapartida, foi reconhecida receita diferida do mesmo valor no passivo não circulante.

Em 13 de julho de 2026, a Companhia recebeu a contraprestação referente à subvenção do PERTE, no montante de EUR 119,6 milhões (R$ 707), baixando o recebível em contrapartida ao grupo de Caixa e equivalentes de caixa.

Na data destas demonstrações financeiras, a Administração concluiu que não existem condições não cumpridas ou outras contingências relevantes associadas à subvenção governamental reconhecida.

A Companhia também possui incentivos governamentais no Brasil relacionados a programas estaduais e federais de desenvolvimento industrial. Não houve alterações relevantes na natureza, nas condições ou no tratamento contábil desses incentivos em relação ao divulgado na Nota 24(a)(v) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

19 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Controladora, foi aprovado um aumento de capital social no montante de R$ 1, mediante a emissão de 650.142 ações ordinárias. Em razão deste aumento, o capital social da Companhia passou a ser R$ 7.709 (R$ 7.708 em 31 de dezembro de 2025), composto por 9.225.692.924 ações ordinárias (9.225.042.782 em 31 de dezembro de 2025) e 300.571.428 ações preferenciais (300.571.428 em 31 de dezembro de 2025). O montante de R$ 1 foi integralizado mediante a conferência de fração ideal correspondente a 91,71% de bem imóvel ao patrimônio da Controladora.

(b) Pagamento de dividendos

Em fevereiro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R$ 515, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, atribuídos como dividendos mínimos obrigatórios relativos ao mesmo exercício e pagos em março de 2026.

Em agosto de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos sendo: (a) R$ 180 do saldo restante dos dividendos mínimos obrigatórios referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025; e (b) R$ 373 resultante do saldo da conta de Reserva de Retenção de Lucros Acumulados constantes das demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. O pagamento ocorreu em 27 de agosto de 2026.

O montante total de dividendos distribuídos em 2026 foi de R$ 1.068 (R$ 3.019 em 2025), dos quais R$ 695 referem-se aos dividendos mínimos obrigatórios relativos ao exercício de 2025, anteriormente reconhecidos no passivo, e R$ 373 correspondem à distribuição da reserva de retenção de lucros.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

(c) Outros resultados abrangentes da Controladora

		Atribuível aos acionistas controladores					
	Nota	Variação cambial de operações localizadas no exterior	*Hedge* dos investimentos líquidos	Perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria	Transações com acionistas não controladores	Outros componentes do resultado abrangente	Total
Em 1º de janeiro de 2025		7.323	(2.617)	(29)	1.513	14	6.204
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas	10(b)	(2.020)					(2.020)
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações descontinuadas	10(b)	34					34
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas	10(b)	178					178
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	10(b)	188					188
Hedge dos investimentos líquidos	10(b)		72				72
Realização de outros resultados abrangentes de investidas		90	125				215
Ganhos sobre os ativos de plano de pensão das investidas				11			11
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes						(1)	(1)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						6	6
Tributos diferidos						(2)	(2)
Em 30 de setembro de 2025		5.793	(2.420)	(18)	1.513	17	4.885
Em 1º de janeiro de 2026		6.329	(2.390)	(4)	1.513	13	5.461
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas	10(b)	(1.280)					(1.280)
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas	10(b)	239					239
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	10(b)	233					233
Hedge dos investimentos líquidos	10(b)		(72)				(72)
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes						1	1
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						3	3
Tributos diferidos						(2)	(2)
Em 30 de setembro de 2026		5.521	(2.462)	(4)	1.513	15	4.583

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

20 Receita líquida de contratos com clientes

(a) Composição

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Vendas brutas				
Venda de produtos e serviços para o mercado brasileiro	17.576	15.538	11.308	10.423
Venda de produtos e serviços para mercados fora do Brasil	10.148	10.410		
	27.724	25.948	11.308	10.423
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(4.743)	(4.199)	(2.994)	(2.712)
	22.981	21.749	8.314	7.711

(b) Receita líquida por linha de produtos

	Consolidado	
	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Cimento	15.380	14.347
Concreto	4.141	4.231
Argamassa	932	876
Serviços logísticos	755	381
Agregados	651	717
Insumos agrícolas	403	457
Outros	719	740
	22.981	21.749

21 Abertura de despesas por natureza

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Fretes		4.343	3.717	1.622	1.450
Salários, encargos e benefícios		3.316	3.251	1.147	1.015
Insumos e materiais de consumo (i)		2.938	2.741	1.173	1.049
Combustíveis		2.212	2.004	1.016	913
Depreciação, amortização e exaustão	11, 12 e 13(a)	2.043	2.110	698	746
Manutenção e conservação		1.595	1.580	629	605
Despesa de serviços diversos		1.235	1.150	534	483
Energia elétrica		972	1.343	456	559
Embalagens		399	388	228	221
Impostos, taxas e contribuições		178	166	38	25
Aluguéis e arrendamentos (i)		137	143	66	70
Despesas comerciais e *marketing*		96	84	78	70
Provisão para perdas		75	46	31	18
Seguros		74	82	8	8
Outros		701	682	46	52
		20.314	19.487	7.770	7.284
Reconciliação					
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		18.206	17.462	6.666	6.329
Despesas com vendas		884	807	525	458
Despesas gerais e administrativas		1.224	1.218	579	497
		20.314	19.487	7.770	7.284

(i) A Companhia efetuou reclassificações entre as linhas de "Insumos e materiais de consumo" e "Aluguéis e arrendamentos" nos saldos comparativos de 2025 no montante de R$ 69 para o consolidado e R$ 60 para a controladora, com o propósito de apresentar a despesa por natureza de forma consistente com a estrutura do período corrente.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

22 Outros resultados operacionais

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Benefícios fiscais - investimento	285	235	79	60
Ganho líquido na venda de sucata	28	18	12	11
Recuperação de tributos	23	16	8	7
Dividendos recebidos de instrumentos financeiros - ações	20	11		
Reembolso de seguros	15	37		
Receita de aluguéis e arrendamentos	12	10	4	2
Ganho na venda de imobilizado e intangível, líquido	6	28		2
Receita de coprocessamento	6	8	6	7
Gastos com pesquisa e desenvolvimento	(6)	(7)	(3)	(6)
Provisões judiciais líquidas	(37)	(35)	(35)	(29)
Contratos futuros de energia - valor justo	(17)	26		
Contratos futuros de energia - venda de excedente (i)	(201)	6		
Outros resultados operacionais	(72)	(16)	(37)	(5)
	62	337	34	49

(i) A variação decorre da mudança no perfil de suprimento energético, com o início do fornecimento de energia incentivada proveniente dos contratos com o Complexo Eólico Cajuína (Nota 3.5) e a geração solar, que passou a ser utilizada no processo produtivo, substituindo parte da energia convencional anteriormente contratada, que se tornou excedente para comercialização. A venda desse excedente a preços inferiores ao seu custo de aquisição impactou negativamente o resultado da comercialização em relação ao período anterior.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

23 Resultado financeiro, líquido

		Consolidado		Controladora	
	Nota	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2026 a 30/9/2026	1/1/2025 a 30/9/2025
Receitas financeiras					
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	290	221	216	161
Rendimentos sobre caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras		275	226	131	121
Reversão de atualização monetária de provisões		99	151	66	128
Atualização monetária sobre ativos		63	36	32	20
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	57	51	44	40
Comissões sobre securitização	9(a)	33	32		
Juros sobre ativos financeiros		30	52	18	16
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	24	17	10	4
Reversão de garantia sobre operação de securitização	9(a)	23	3		
Atualização monetária utilização do bem público		15	20		
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	6.2.3 e 9(a)	3	4		
Correção monetária sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	2		1	
Receita com garantia de empréstimos de partes relacionadas	9(a)			16	16
Outras receitas financeiras		9	27	1	9
		923	840	535	515
Despesas financeiras					
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(946)	(900)	(599)	(535)
Capitalização de juros sobre empréstimos		57	38	53	36
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(414)	(483)	(338)	(419)
Ajuste a valor presente		(98)	(98)	(30)	(29)
Atualização monetária sobre provisões e outros passivos		(93)	(249)	(70)	(218)
Correção monetária sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(74)	(72)	(49)	(48)
Encargos com securitização	9(a)	(70)	(75)		
Comissões sobre operações financeiras		(59)	(95)	(6)	(8)
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(51)	(89)	(38)	(66)
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	(42)	(5)	(29)	(5)
Atualização monetária utilização do bem público		(35)	(15)		
Custos com captação de empréstimos		(20)	(17)	(10)	(11)
PIS e COFINS sobre receitas financeiras		(13)	(12)	(8)	(7)
Custo de recompra dos *bonds*		(9)			
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	6.2.3 e 9(a)	(3)	(5)		
Perda na renegociação de dívidas, líquida das amortizações	14(b)	(1)	(3)		
Outras despesas financeiras		(100)	(84)	(36)	(28)
		(1.971)	(2.164)	(1.160)	(1.338)
Ganho cambial, líquido		48	172	76	222
(Perda) ganho monetário líquido na subsidiária hiperinflacionária		(33)	20		
		15	192	76	222
		(1.033)	(1.132)	(549)	(601)

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

24 Combinação de negócios

(a) Aquisição de negócios de concreto pré-misturado e agregados pela St. Marys

Durante o exercício de 2025, a Companhia adquiriu a Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e a Rogers Transportation Services, Inc. Os detalhes dessa combinação de negócios, bem como os saldos provisórios de valor justo dos ativos e passivos adquiridos, foram divulgados na Nota 30(b) das demonstrações financeiras consolidadas e individuais da Companhia para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

O exercício de alocação do preço de compra foi concluído em março de 2026 e não houve alterações nos saldos divulgados anteriormente; portanto, nenhum impacto foi contabilizado nestas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais em decorrência dessa combinação de negócios.

(b) Aquisição de negócios de agregados pela VCEA

Em abril de 2026, a Companhia adquiriu, por meio de sua subsidiária Votorantim Cementos España, S.A., o controle da entidade Áridos La Melera, S.L., uma pedreira localizada em Huelva, na região da Andaluzia, Espanha. A Administração contabilizou a transação como uma combinação de negócios, de acordo com a IFRS 3/CPC 15 (R1) - Combinação de negócios.

Huelva é considerada uma região prioritária dentro da estratégia de crescimento de agregados da VCEA no sul da Espanha.

A aquisição foi concluída em 1º de abril de 2026, pelo valor total de EUR 6 milhões (R$ 36), em base livre de caixa e dívida. A transação incluiu um mecanismo usual de ajuste de preço, porém não relevante.

Os detalhes da contraprestação de compra e dos ativos e passivos provisórios reconhecidos como resultado da aquisição são os seguintes:

Contraprestação transferida	
Caixa pago pela aquisição	36
Ajuste de preço (capital de giro)	1
Total da contraprestação	37
Caixa e equivalentes de caixa	1
Contas a receber de clientes	3
Imobilizado	9
Intangível	46
Fornecedores e outras contas a pagar	(3)
Provisões	(17)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(8)
Outros passivos	(2)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	29
Ágio	8
Total de ativos e passivos	37

O ágio compreende o valor justo das sinergias esperadas decorrentes da aquisição e é atribuível à rentabilidade do negócio adquirido.

Conforme estabelecido no IFRS 3/CPC 15 (R1) - Combinação de negócios, a Companhia possui 1 ano para concluir o processo de alocação do preço de compra (“PPA”) dos ativos e passivos adquiridos.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

(i) Contribuição no lucro e receita

Os negócios adquiridos contribuíram com receitas de EUR 1,3 milhão (R$ 7,9) e um lucro líquido de EUR 0,4 milhão (R$ 2,5) para a Companhia no período de 1º de abril de 2026 a 30 de setembro de 2026.

(ii) Recebíveis adquiridos

O valor justo dos recebíveis comerciais adquiridos foi de EUR 0,6 milhão (R$ 3,4). O valor contratual bruto de todos os recebíveis comerciais a vencer foi de EUR 0,6 milhão (R$ 3,4).

25 Notas explicativas não apresentadas

Nas demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram divulgadas as notas explicativas abaixo, cujas premissas, operações e políticas não sofreram alterações relevantes à posição apresentada nestas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais:

Nota explicativa	Descrição
4.2	Ativos não circulantes por região geográfica
6.3.1	Risco cambial
6.3.3(c)	Instrumentos financeiros derivativos - *Hedge* de valor justo
6.3.3(d)	Instrumentos financeiros derivativos - *Hedge* de investimentos líquidos em operações no exterior
6.4.1	Risco de crédito contas a receber de clientes
6.6	Análise de sensibilidade
8	Caixa e equivalentes de caixa
9	Aplicações financeiras
10(c)	Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis - Movimentação da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa
11	Estoques
12	Tributos a recuperar
14(d)	Investimentos - Informações sobre as empresas investidas
15(c)	Imobilizado - Obras em andamento
16(c)	Intangível - Ágios por expectativa de rentabilidade futura
17(d)	Direito de uso em arrendamento - Prazo e taxa média de desconto
17(e)	Direito de uso em arrendamento - Outras divulgações
18(c)	Empréstimos, financiamentos e debêntures - Perfil de vencimento
18(e)	Empréstimos, financiamentos e debêntures - Composição por moeda
18(h)	Empréstimos, financiamentos e debêntures - Alterações em passivos provenientes de atividades de financiamento
19(c)	Risco sacado a pagar - Intervalo de prazos de pagamentos
20(f)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Efeito dos impostos e contribuições diferidos no resultado do exercício e no resultado abrangente
20(g)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Realização dos impostos e contribuições diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL
20(h)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Ativo fiscal diferido não reconhecido
20(i)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Base fiscal dos prejuízos fiscais e base negativa
21(b)	Provisões e depósitos judiciais - Composição das provisões judiciais e depósitos judiciais
22	Uso de bem público
23	Benefícios pós-emprego
25(d)	Receita líquida de contratos com clientes - Receita líquida por país de destino
28(b)(ii)	Resultado financeiro, líquido - Demonstração dos resultados das operações com derivativos
29	Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas
31	Compromissos de longo prazo

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

26 Eventos subsequentes

(a) Contrato de financiamento para o projeto de modernização de Salto de Pirapora (SP)

Em outubro de 2026, a Companhia firmou contrato de financiamento junto à *International Finance Corporation* (IFC), destinado ao financiamento da segunda fase do projeto de modernização da fábrica de cimento situada em Salto de Pirapora (SP).

O projeto está alinhado à estratégia de sustentabilidade e descarbonização de longo prazo da Companhia e contempla investimentos voltados à redução das emissões de gases de efeito estufa e à ampliação do uso de combustíveis alternativos na operação. O financiamento possui mecanismo de sustentabilidade vinculado ao cumprimento de meta ambiental relacionada às emissões de gases de efeito estufa. O atingimento da meta, contratualmente estabelecida até 31 de dezembro de 2030, poderá resultar em redução da taxa de juros do financiamento, caracterizando a operação como um *sustainability-linked loan.*

A operação prevê linha de crédito no montante total de USD 70 milhões (R$ 363), com prazo total de 10 anos. O recebimento dos recursos está previsto para data posterior a emissão destas demonstrações financeiras.

(b) Contratação de financiamento em moeda estrangeira

Em 4 de novembro de 2026, a Companhia concluiu a contratação de financiamento em moeda estrangeira no montante de USD 150 milhões (R$ 777), por meio de operação de empréstimo externo estruturada sob a Lei nº 4.131/1962, com prazo de 5 anos e vencimento final em novembro de 2031.

Na mesma data, a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo para proteção dos riscos de câmbio e taxa de juros da operação, convertendo a exposição denominada em dólar norte-americano e indexada à SOFR para uma exposição em reais indexada ao CDI, que foi designado como *hedge accounting* de valor justo, em linha com sua política de gestão financeira.

Conforme Comunicado de Resgate Antecipado Facultativo Total divulgado em 04 de novembro de 2026 pela Companhia, os recursos serão parcialmente utilizados, em data posterior a emissão destas demonstrações financeiras, para o pré-pagamento da 13ª emissão de debêntures.

Docusign Envelope ID: 18BEC622-389D-8A83-80C8-59E493317A17

VOTORANTIM
cimentos