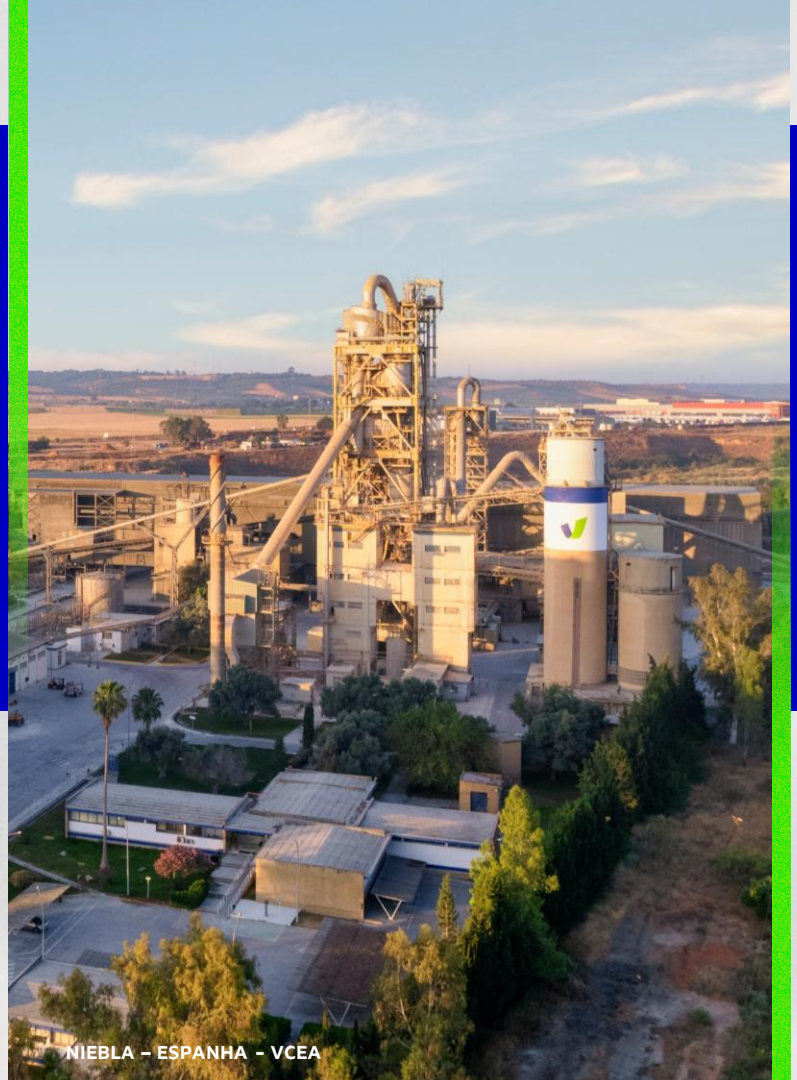
VOTORANTIM cimentos

Divulgação de Resultados

3T26


NIEBLA – ESPANHA - VCEA


BOWMANVILLE – CANADÁ - VCNA

90 anos


EDEALINA – GOIÁS - VCBR

Disclaimer

Esta apresentação pode conter declarações e projeções relativas à VOTORANTIM CIMENTOS S.A. (“Votorantim Cimentos” ou “Companhia”), que refletem as expectativas e suposições da administração com relação ao desempenho futuro da Companhia, suas estratégias, tendências de mercado, condições financeiras, econômicas e operacionais.

Tais declarações são fundamentadas em premissas, informações e dados considerados razoáveis pela Companhia, com base em dados públicos disponíveis. No entanto, estão sujeitas a riscos e incertezas que podem fazer com que os resultados reais sejam materialmente diferentes daqueles expressos ou implícitos nas declarações. Diversos fatores, muitos dos quais fora do controle da Companhia, podem impactar negativamente o desempenho dos negócios da Companhia, incluindo, mas não se limitando a, condições de mercado, mudanças regulatórias, variações macroeconômicas e fatores competitivos.

Portanto, essas declarações não devem ser interpretadas como garantias de desempenho futuro. Esta apresentação não constitui oferta ou solicitação de compra ou subscrição de quaisquer valores mobiliários da Companhia.

Destaques de 3T26

Destaques Consolidados

CRESCIMENTO E POSICIONAMENTO



Avanço de volumes e preços, mesmo com clima adverso

Novo moinho em Bowmanville (Canadá)

COMPETITIVIDADE



R$ 3,3 bi anunciados do plano de R$ 5 bi (2024–2028)

Ramp-up das moagens de Edealina (GO), Nobres (MT) e Laranjeiras (SE)

Debottleneck do forno em Xambioá (TO)

TRANSFORMAÇÃO DO NEGÓCIO



Lançamento do CEMFAST

SUSTENTABILIDADE



Confirmação do *Rating* ESG em BBB pela MSCI

Sistema de baterias (BESS) de 50 MWh em Bowmanville (Canadá)

Performance Financeira

PERFORMANCE FINANCEIRA



Receita Líquida
R$ 8,5 bi
+1% ML
vs. 3T25

EBITDA Ajustado
R$ 2,2 bi
-7% ML
vs. 3T25

Alavancagem
de 1,71x
melhora
vs. 1,78x no 3T25

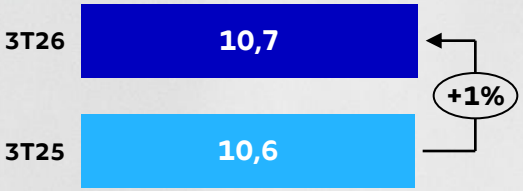
Novas captações com condições competitivas

Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 3T25 nos resultados de 3T26; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,45 (3T25) e 5,14 (3T26) e BRLEUR taxa de câmbio média 6,37 (3T25) e 5,91 (3T26).

Resultados Consolidados 3T26

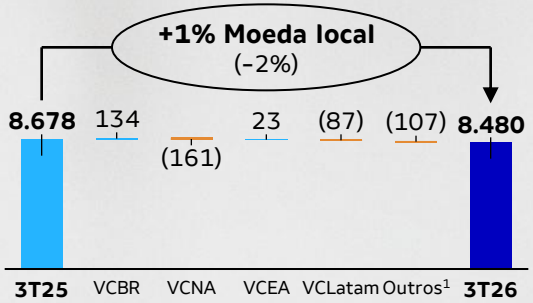
VOTORANTIM cimentos

Volume
(mmton)



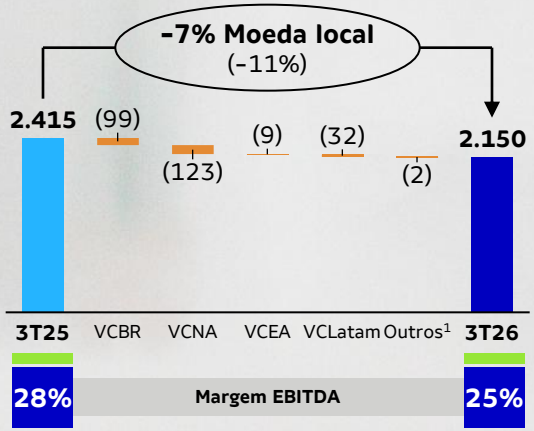
Avanço de volume apesar de clima adverso

Receita Líquida
(R$ milhão)



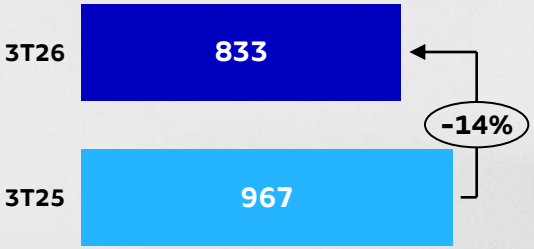
Evolução de volumes e preços nos principais mercados

EBITDA Ajustado
(R$ milhão)



Inflação de custos e menor desempenho de novos negócios

Lucro Líquido
(R$ milhão)



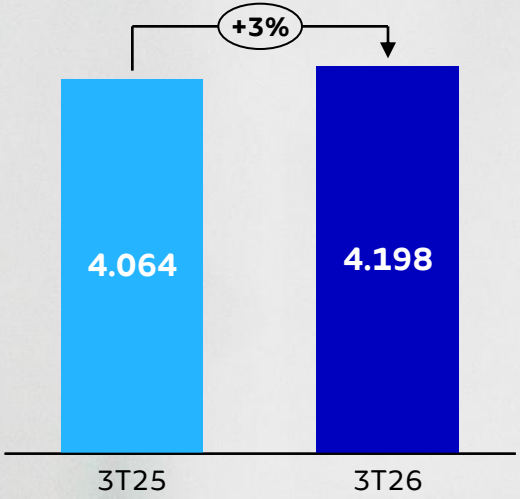
Arrefecimento do operacional

[1]Outros conforme indicado nas Demonstrações Financeiras.

Nota:
Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 3T25 nos resultados de 3T26; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,45 (3T25) e 5,14 (3T26) e BRLEUR taxa de câmbio média 6,37 (3T25) e 5,91 (3T26).

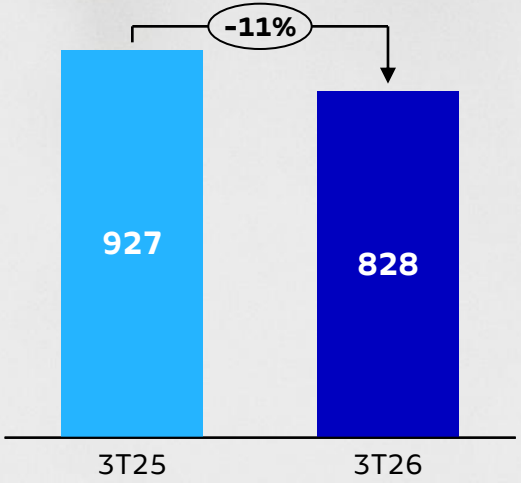
Resultados VCBR

Receita Líquida
(R$ milhão)



Avanço de preços

EBITDA Ajustado
(R$ mm)

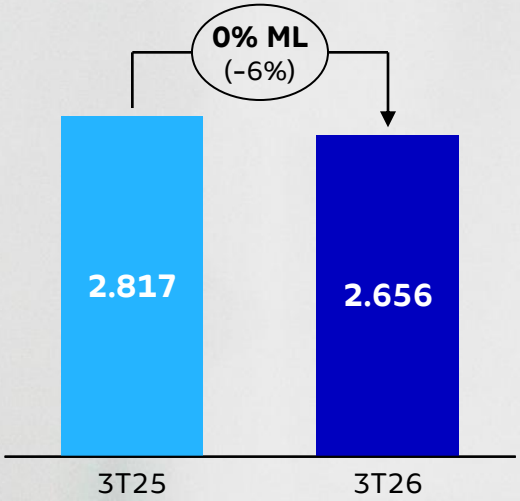


Inflação de custos e menor desempenho de novos negócios


SALTO DE PIRAPORA – SÃO PAULO – VCBR

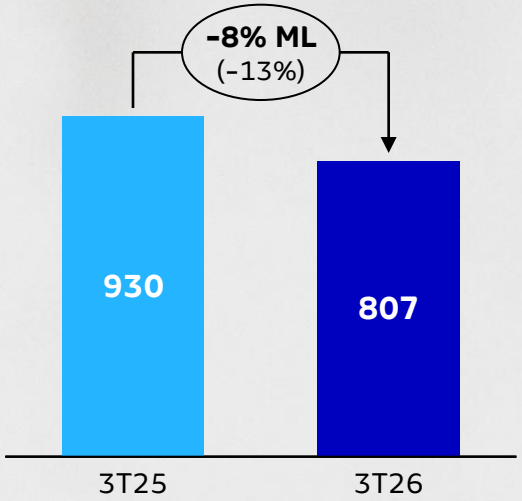
Resultados VCNA

Receita Líquida
(R$ milhão)



Preços sustentaram receita em um mercado mais moderado

EBITDA Ajustado
(R$ mm)



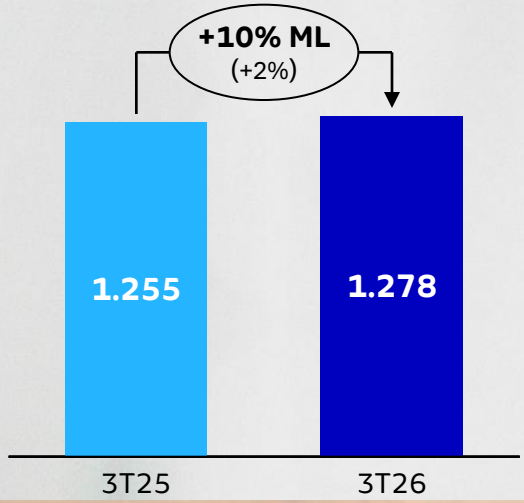
Custos acima da inflação geral


ST. MARYS – CANADÁ- VCNA

Moeda Local (ML) considera câmbio médio fixo do 3T25 nos resultados do 3T26; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,45 (3T25) e 5,14 (3T26)

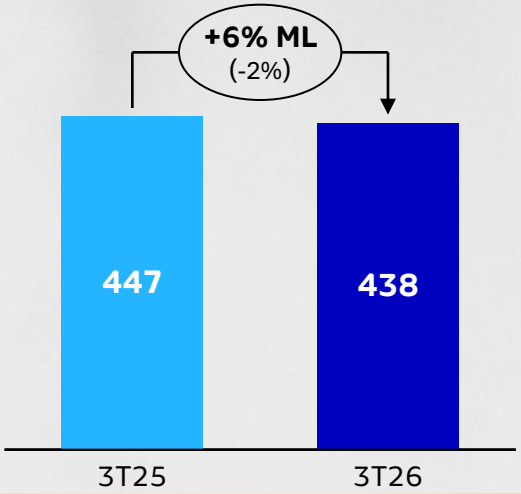
Resultados VCEA

Receita Líquida
(R$ milhão)



Preços em ambos os países e volumes na Turquia

EBITDA Ajustado
(R$ mm)



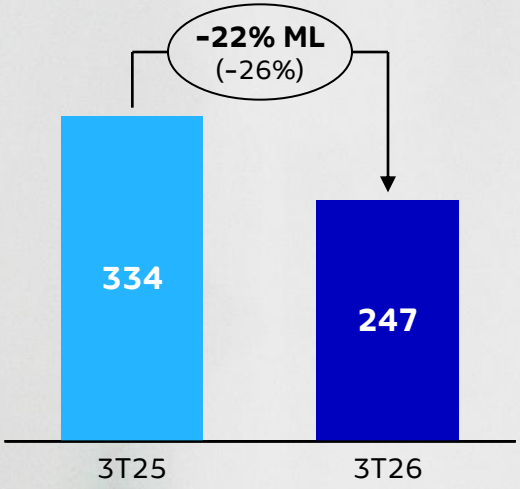
Crescimento do *topline* mitigando impacto de inflação de custos


TORAL DE LOS VADOS – ESPANHA - VCEA

Moeda Local (ML) considera câmbio médio fixo do 3T25 nos resultados do 3T26; BRLEUR taxa de câmbio média 6,37 (3T25) e 5,91 (3T26).

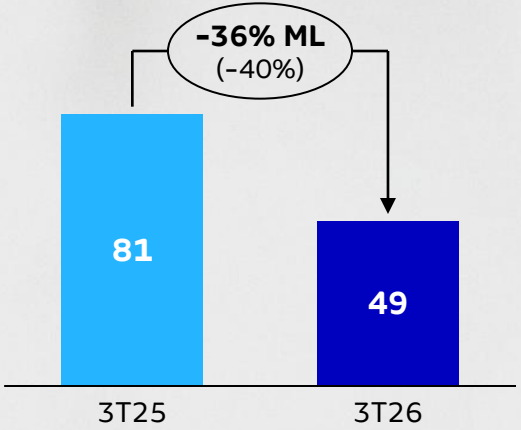
Resultados VCLatam

Receita Líquida
(R$ milhão)

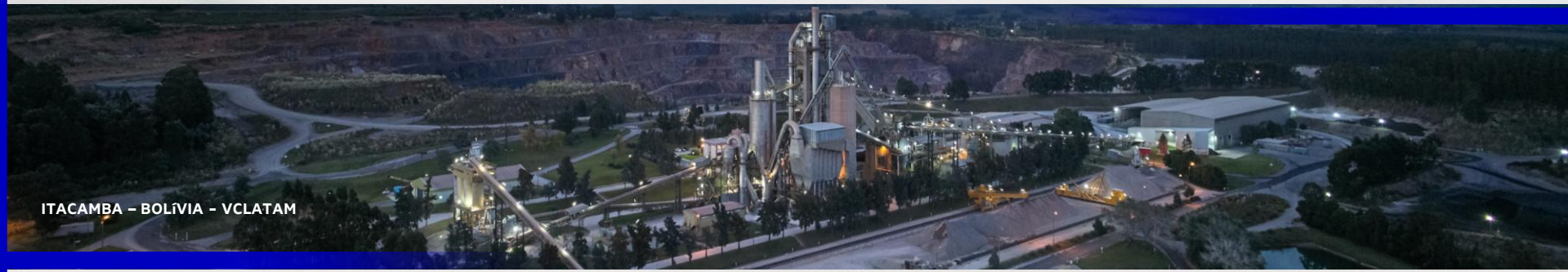


Transição cambial na Bolívia

EBITDA Ajustado
(R$ mm)



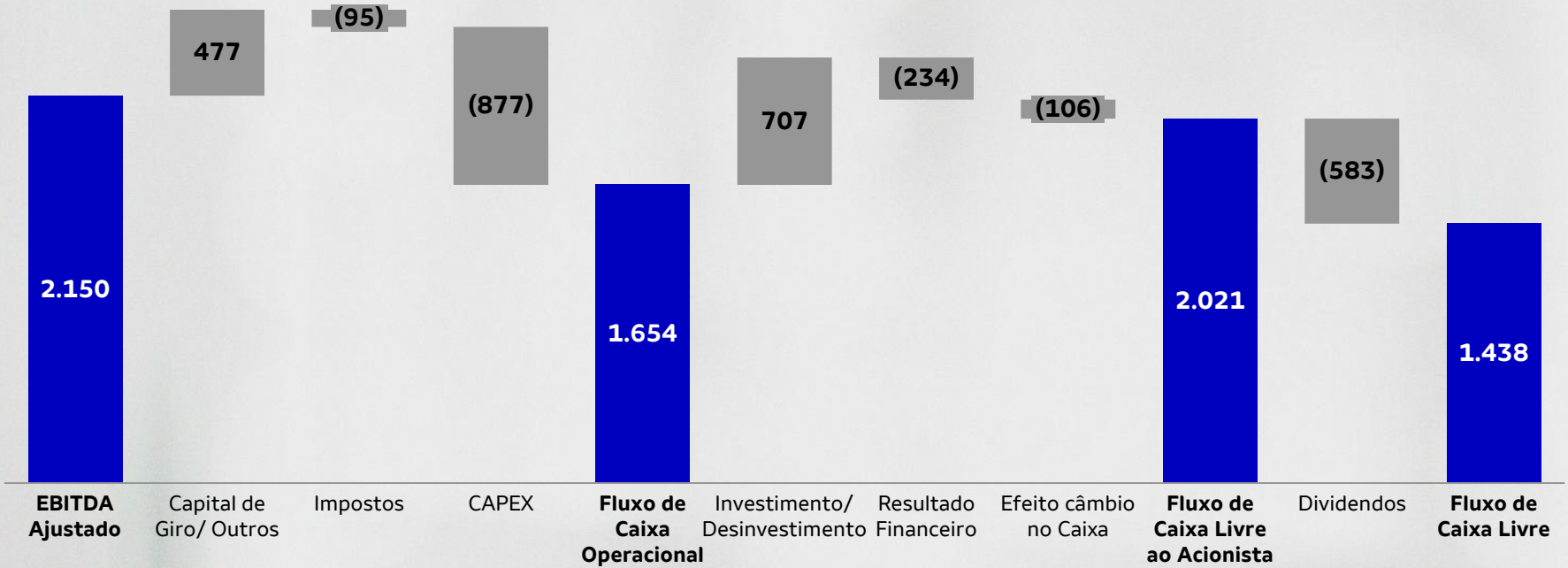
Variação do BOB[1] e maiores custos



Moeda Local (ML) considera câmbio médio fixo do 3T25 nos resultados do 3T26; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,45 (3T25) e 5,14 (3T26)
[1]BOB = moeda oficial da Bolívia

Fluxo de Caixa Livre 3T26

(R$ milhão)



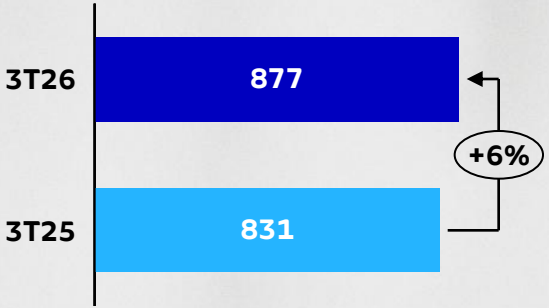
FCO de R$ 1,7 bi, resiliente apesar do menor EBITDA

FCL de R$ 1,4 bi, beneficiado pela subvenção recebida na Espanha

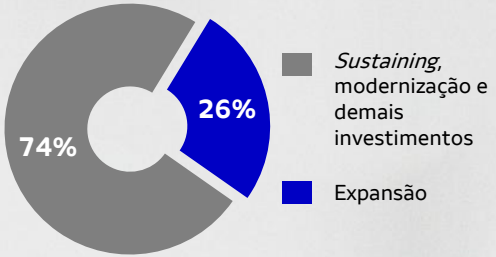
CAPEX



CAPEX Total
(R$ milhão)



CAPEX por categoria



Sustaining e Modernização

Investimento em modernização com foco em competitividade estrutural, compromissos ASG e novos negócios.

Plano de investimentos de **R$ 5bi (2024–2028)** no **Brasil**, com **R$ 3,3bi** em projetos já anunciados e *ramp-up* das moagens em Edealina (GO), Nobres (MT) e Laranjeiras (SE) e *debottleneck* do forno em Xambioá (TO).

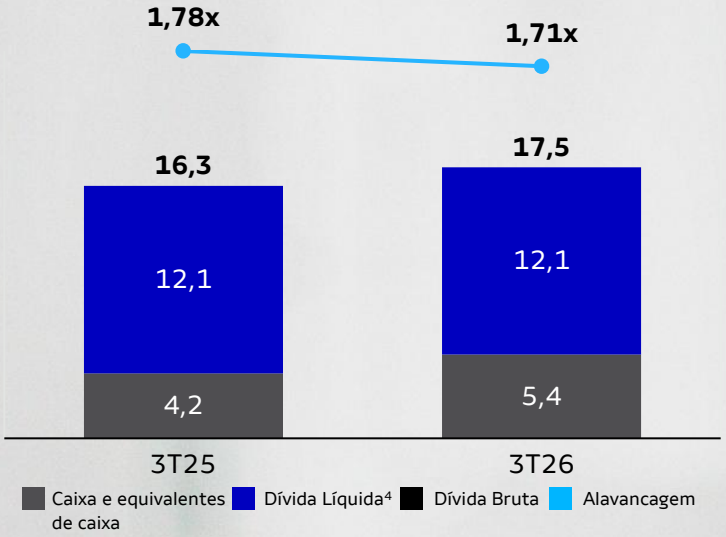
Expansão

Projetos de expansão focados em novos negócios e aumento na capacidade de cimento, tanto no Brasil quanto no exterior.

Investimentos na América do Norte, com destaque para o novo moinho em Bowmanville (Canadá).

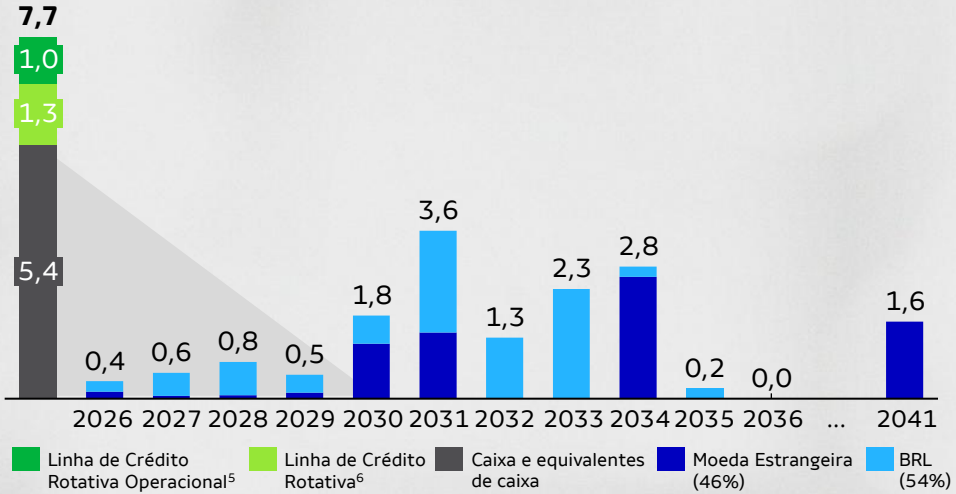
Endividamento & Liquidez PROFORMA[1]

Alavancagem[2] e Composição da Dívida
(R$ bilhão)



Perfil de Amortização de Dívida[3]
(R$ bilhão)

Empréstimos e financiamentos: **R$ 15,9 bi**
Prazo médio de vencimento: **~6,3 Anos**
Posição de Caixa cobre **~4,7 anos** de obrigações financeiras



Redução de alavancagem para 1,71x

Liquidez de R$ 7,7 bi com perfil de dívida alongado

Financiamento IFC para projeto em Salto de Pirapora (SP)

Empréstimo 4131 em condições competitivas

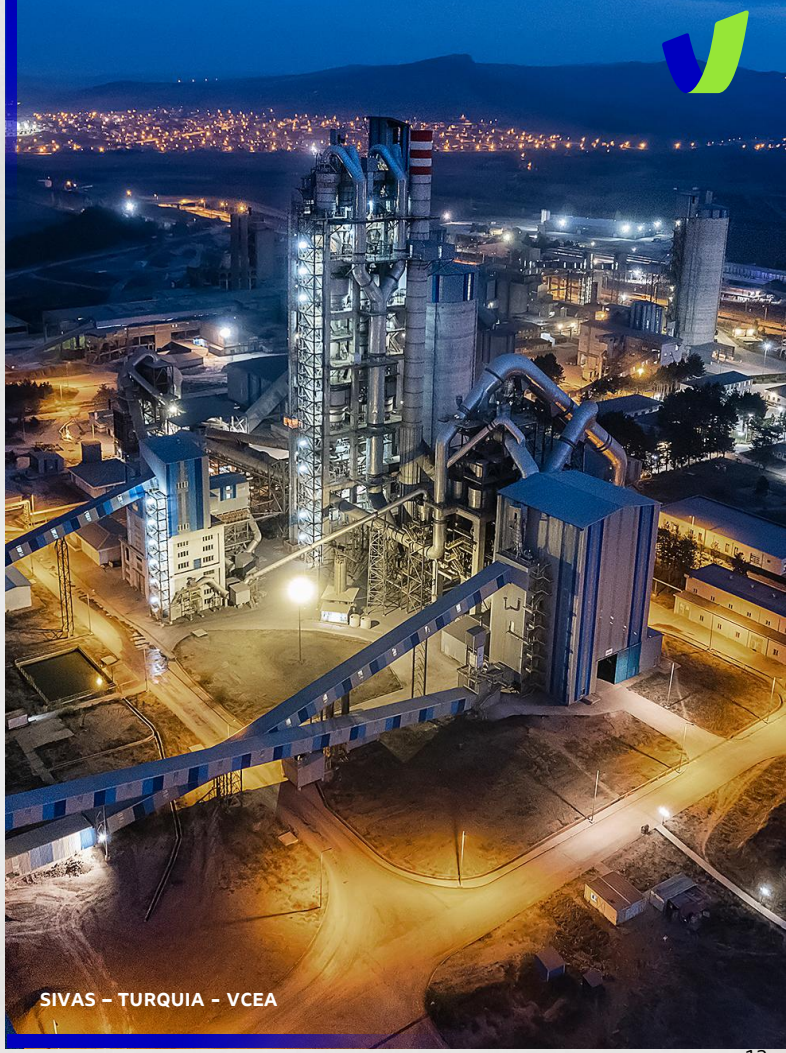
[1]Inclui os eventos subsequentes: nova linha de empréstimo sob a Lei nº 4131/62 e pré-pagamento da 13ª emissão de debêntures.
2Dívida Líquida/Ebitda Ajustado
3Não inclui efeitos do IFRS 16 - Leasing.
[4]Dívida líquida considera MTM, ambos utilizam taxa de câmbio do final do período. [5]Linha de crédito rotativa operacional: USD 350 mm sacada em USD 165 mm.
[6]Linha de crédito rotativa: USD 250 mm.

Considerações Finais

Trimestre impactado por forte inflação de custos em um ambiente de elevada volatilidade.

Posição financeira robusta e disciplina na alocação de capital reforçam a capacidade de enfrentar esse cenário.

Continuidade do mandato estratégico, com investimentos focados em competitividade, expansão e descarbonização.



SIVAS – TURQUIA - VCEA

Contatos

Relações com Investidores

E-mail:
vc-ri@vcimentos.com

Website:
https://ri.votorantimcimentos.com.br/

Visite o site de RI