Resultados 3T26 da Votorantim Cimentos

A Votorantim Cimentos encerrou o terceiro trimestre de 2026 avançando em sua estratégia, em um ambiente de elevada inflação de custos, além da volatilidade macroeconômica e geopolítica. A Companhia manteve a execução disciplinada de seu plano de investimentos, com avanços em competitividade estrutural, expansão de capacidade, descarbonização e desenvolvimento de novos negócios, e com redução da alavancagem no período.

Volume de Cimento

+1%
vs. 3T25

Receita Líquida

+1% ML[1]
vs. 3T25

Margem EBITDA

25%
vs. 28% no 3T25

EBITDA Ajustado

-7% ML[1]
vs. 3T25

CAPEX

+6%
vs. 3T25

Alavancagem

1,71x
vs. 1,78x no 3T25

[1] Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 3T25 nos resultados de 3T26; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,45 (3T25) e 5,14 (3T26) e BRLEUR taxa de câmbio média 6,37 (3T25) e 5,91 (3T26).

Destaques

- Trimestre marcado por forte inflação de custos, acima das respectivas taxas oficiais de cada país, e elevada volatilidade, além de desaceleração da demanda em alguns mercados.
- Disciplina financeira e redução da alavancagem para 1,71x, reforçando a solidez do perfil de crédito e a histórica cautela na alocação de capital.
- Avanço dos projetos de competitividade estrutural no Brasil, com novas moagens em Edealina (GO), Nobres (MT) e Laranjeiras (SE) e o *debottleneck* do forno de Xambioá (TO), performando acima das expectativas. Plano de investimentos já soma R$ 3,3 bilhões anunciados do total de R$ 5 bilhões para o período de 2024 a 2028.
- Após o encerramento do período, a Companhia contratou um novo financiamento junto à International Finance Corporation (IFC), para a modernização da fábrica de Salto de Pirapora (SP), e um novo empréstimo sob a Lei nº 4.131/62, em condições competitivas, para gestão de passivos e reforço de liquidez da Companhia.

Destaques Financeiros

R$ Milhão	3T26	3T25	3T26 vs 3T25	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
Volume de vendas de cimento (mtons)	**10,7**	**10,6**	**1%**	**28,6**	**27,6**	**4%**
Receita líquida	**8.480**	**8.678**	**(2%)**	**22.981**	**21.749**	**6%**
CPV	**(6.265)**	**(6.397)**	**(2%)**	**(18.206)**	**(17.462)**	**4%**
SG&A	**(699)**	**(695)**	**1%**	**(2.108)**	**(2.025)**	**4%**
Despesas com vendas	(294)	(280)	5%	(884)	(807)	10%
Despesas gerais e administrativas	(405)	(415)	(2%)	(1.224)	(1.218)	0%
Outros resultados operacionais	**(97)**	**85**	**-**	**62**	**337**	**(82%)**
Lucro líquido do período	**833**	**967**	**(14%)**	**1.307**	**2.446**	**(47%)**
Depreciação	**(694)**	**(711)**	**(2%)**	**(2.043)**	**(2.110)**	**(3%)**
EBITDA ajustado	**2.150**	**2.415**	**(11%)**	**4.845**	**4.781**	**1%**
Margem EBITDA	**25%**	**28%**	**-3 p.p**	**21%**	**22%**	**-1 p.p**

1. Receita Líquida e EBITDA Ajustado

1.1 Consolidado

R$ Milhão	3T26	3T25	3T26 vs 3T25	3T26 vs 3T25 ML[1]	9M26	9M25	9M26 vs 9M25	9M26 vs 9M25 ML[2]
Receita Líquida	**8.480**	**8.678**	**(2%)**	**1%**	**22.981**	**21.749**	**6%**	**10%**
EBITDA Ajustado	**2.150**	**2.415**	**(11%)**	**(7%)**	**4.845**	**4.781**	**1%**	**6%**
Margem EBITDA (%)	**25%**	**28%**	**-3 p.p**	**-**	**21%**	**22%**	**-1 p.p**	**-**

A receita líquida consolidada atingiu R$ 8,5 bilhões no terceiro trimestre de 2026, avanço de 1% em relação ao mesmo período do ano anterior, desconsiderando os efeitos da variação cambial. O desempenho reflete a resiliência de um portfólio geograficamente diversificado com evolução de preços aquém da elevada inflação de custos nos principais mercados, apesar de efeitos climáticos adversos no trimestre.

O EBITDA ajustado consolidado totalizou R$ 2,2 bilhões no 3T26, redução de 7% em moeda local em relação ao 3T25, com margem ajustada de 25%. O crescimento da receita foi mais do que compensado pela forte inflação de custos, influenciada pela volatilidade de preços associada aos conflitos geopolíticos, e pelo menor desempenho de novos negócios.

1.2 Brasil (VCBR)

R$ Milhão	3T26	3T25	3T26 vs 3T25	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
Receita Líquida	**4.198**	**4.064**	**3%**	**12.089**	**10.688**	**13%**
EBITDA Ajustado	**828**	**927**	**(11%)**	**2.173**	**1.909**	**14%**

A receita líquida da VCBR totalizou R$ 4,2 bilhões no 3T26, crescimento de 3% em relação ao 3T25. O desempenho refletiu a evolução de preços, no entanto o avanço foi insuficiente para compensar a inflação do período.

O EBITDA ajustado alcançou R$ 828 milhões no 3T26, redução de 11% em relação ao 3T25. O resultado foi fortemente pressionado por maiores custos no período devido ao cenário macroeconômico e aos impactos na cadeia de suprimentos, além do menor desempenho de novos negócios.

O mercado brasileiro de cimento finalizou o 3T26 com vendas de 18,1 milhões de toneladas, uma retração de 0,4% em relação ao mesmo período do ano anterior, impactadas pelo menor número de dias úteis e pelas chuvas constantes, que afetaram o andamento de obras em diversas regiões do país. No acumulado até setembro, as vendas somaram 50,8 milhões de toneladas, crescimento de 0,9%. A demanda seguiu sustentada pelo mercado de trabalho aquecido – com desemprego de 5,3%, menor patamar para o período desde 2012, e população ocupada e massa salarial em níveis recordes –, pelo programa Minha Casa Minha Vida, que atingiu participação recorde de 58% nos lançamentos imobiliários no 2T26, e pelo avanço do financiamento via SBPE. Por outro lado, o ambiente macroeconômico permaneceu desafiador. A Selic em 13,75% ao ano, mesmo após cortes recentes, segue restringindo o crédito imobiliário e o consumo, enquanto o endividamento das famílias e a inadimplência em níveis recordes continuam como pontos de atenção. Ainda assim, os fundamentos de demanda permanecem favoráveis, apoiados pela habitação popular e pelos investimentos em infraestrutura, com destaque para o pavimento de concreto, e o SNIC mantém a expectativa de crescimento do consumo de cimento em 2026.
Fontes: Sindicato Nacional da Indústria do Cimento (SNIC); Banco Central do Brasil (BCB).

[1] ML: em moeda local, excluindo a variação cambial. Considera câmbio médio do 3T25 nos períodos do 3T26.
[2] ML: em moeda local, excluindo a variação cambial. Considera câmbio médio do YTD25 nos períodos do YTD26.

1.3 América do Norte (VCNA)

R$ Milhão	3T26	3T25	3T26 vs 3T25	3T26 vs 3T25 ML[1]	9M26	9M25	9M26 vs 9M25	9M26 vs 9M25 ML[2]
Receita Líquida	**2.656**	**2.817**	**(6%)**	**0%**	**6.050**	**6.447**	**(6%)**	**3%**
EBITDA Ajustado	**807**	**930**	**(13%)**	**(8%)**	**1.215**	**1.522**	**(20%)**	**(14%)**

Na VCNA, a receita líquida totalizou R$ 2,7 bilhões no 3T26, estável em moeda local em relação ao 3T25, com evolução de preços e volumes em linha com o mesmo período do ano anterior, apesar do ambiente de mercado moderado e das condições climáticas desfavoráveis. Em reais, a receita apresentou redução de 6%, refletindo a apreciação do real frente ao dólar.

O EBITDA ajustado foi de R$ 807 milhões, redução de 8% em relação ao 3T25 em moeda local. O resultado foi impactado por maiores custos, tanto pelo efeito macroeconômico e geopolítico quanto pela elevada inflação de custos no período.

Em novembro, a *American Cement Association* (ACA) revisou para cima sua projeção de consumo de cimento nos Estados Unidos para 2026, passando de uma queda de 0,6% estimada no relatório anterior para um crescimento de 2,2%, refletindo principalmente uma recuperação da intensidade de consumo de cimento acima do esperado e o avanço dos investimentos em data centers. Por outro lado, para 2027, a ACA revisou sua projeção de crescimento de 0,4% para uma retração de 1,5%, diante da expectativa de manutenção de custos de financiamento elevados e menor atividade da construção. A Associação adia a expectativa de retomada do crescimento para a partir de 2028, anteriormente prevista para 2027, com avanço projetado de 2,1% no consumo de cimento.
Fonte: *American Cement Association* (ACA).

1.4 Europa e Ásia (VCEA)

R$ Milhão	3T26	3T25	3T26 vs 3T25	3T26 vs 3T25 ML[1]	9M26	9M25	9M26 vs 9M25	9M26 vs 9M25 ML[2]
Receita Líquida	**1.278**	**1.255**	**2%**	**10%**	**3.520**	**3.293**	**7%**	**14%**
EBITDA Ajustado	**438**	**447**	**(2%)**	**6%**	**1.211**	**1.081**	**12%**	**19%**

A receita líquida da VCEA totalizou R$ 1,3 bilhão no 3T26, crescimento de 10% em moeda local em relação ao 3T25. Na Turquia, o avanço decorreu de volumes mais fortes e da evolução de preços, enquanto na Espanha a melhora de preços compensou o menor volume, em um mercado que desacelerou ao longo do trimestre.

O EBITDA ajustado da região totalizou R$ 438 milhões, aumento de 6% em comparação ao 3T25 em moeda local. A região apresentou boa conversão operacional, beneficiada por maiores preços, que compensaram parcialmente a inflação de custos.

[1] ML: em moeda local, excluindo a variação cambial. Considera câmbio médio do 3T25 nos períodos do 3T26.
[2] ML: em moeda local, excluindo a variação cambial. Considera câmbio médio do YTD25 nos períodos do YTD26.

De acordo com dados divulgados pela Oficemen, o consumo de cimento na Espanha totalizou 12,4 milhões de toneladas no acumulado de 2026, crescimento de 3,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. No terceiro trimestre, o mercado desacelerou frente ao primeiro semestre, em um ambiente macroeconômico mais desafiador. O conflito no Oriente Médio manteve elevadas as pressões inflacionárias e os custos de energia, levando o Banco Central Europeu a elevar os juros em 25 pontos-base em setembro, para 2,50%, o que encarece o financiamento e pesa sobre os investimentos. A desaceleração dos vistos de obras residenciais e a incerteza política também limitaram o ritmo da construção, enquanto as exportações seguem pressionadas pelos custos de energia e pela competitividade da indústria espanhola. Por outro lado, a demanda doméstica segue amparada pela resiliência do mercado de trabalho, pelo Plan Estatal de Vivienda 2026-2030, com €7 bilhões previstos, e pela execução dos fundos europeus Next Generation.

Na Turquia, a atividade da construção permaneceu resiliente, com crescimento de 2,3% a/a da produção em agosto, apoiada também pela continuidade dos investimentos em reconstrução e transformação urbana. O ambiente macroeconômico, contudo, permaneceu desafiador, com inflação de 29,7% em setembro, custos da construção 29,6% superiores aos do ano anterior em agosto e taxa básica de juros de 37% ao final do trimestre, restringindo as condições de crédito e a demanda privada. Nesse contexto, a evolução do mercado permaneceu desigual entre regiões, enquanto custos, capacidade de repasse de preços e condições financeiras continuaram como os principais desafios para o setor.
Fontes: Oficemen; Instituto Nacional de Estadística da Espanha (INE); Banco de España; TürkÇimento; Turkish Statistical Institute (TÜİK); Central Bank of the Republic of Türkiye (TCMB).

1.5 América Latina (VCLatam)

R$ Milhão	3T26	3T25	3T26 vs 3T25	3T26 vs 3T25 ML[1]	9M26	9M25	9M26 vs 9M25	9M26 vs 9M25 ML[2]
Receita Líquida	**247**	**334**	**(26%)**	**(22%)**	**826**	**852**	**(3%)**	**7%**
EBITDA Ajustado	**49**	**81**	**(40%)**	**(36%)**	**204**	**181**	**13%**	**24%**

A receita líquida da VCLatam totalizou R$ 247 milhões no 3T26, redução de 22% em relação ao 3T25 em moeda local. O desempenho reflete menores volumes e preços na Bolívia, em um ambiente macroeconômico desafiador, além do impacto da adoção do regime de câmbio flexível no país. No Uruguai, a receita permaneceu estável.

A VCLatam encerrou o trimestre com EBITDA ajustado de R$ 49 milhões, redução de 36% em relação ao 3T25 em moeda local, explicada principalmente pelo menor desempenho na Bolívia pelas razões mencionadas acima, além de maior pressão de custos em ambas as regiões.

No Uruguai, o mercado de cimento permaneceu caracterizado por pequena escala, elevada concentração e forte dependência da demanda doméstica. Ao longo do terceiro trimestre de 2026, o ambiente macroeconômico permaneceu relativamente estável, com inflação de 4,7% em setembro, dentro do intervalo da meta do Banco Central, enquanto a taxa de política monetária permaneceu em 5,75% no fechamento do trimestre. Os programas habitacionais e os investimentos previstos em infraestrutura permaneceram como potenciais vetores de suporte à construção, em um contexto de atividade econômica moderada. Nesse cenário, o desempenho do mercado de cimento seguiu fortemente associado à evolução da demanda e dos investimentos domésticos.

De acordo com dados divulgados pelo Instituto Nacional de Estadística, o mercado de cimento na Bolívia permaneceu pressionado ao longo de 2026, refletindo a desaceleração da atividade da construção e um ambiente macroeconômico ainda desafiador. Os dados disponíveis indicam produção e vendas de cimento abaixo dos níveis observados no ano anterior nos primeiros meses de 2026, embora os indicadores mais recentes apontem moderação da queda da atividade econômica. Ao longo do terceiro trimestre, a inflação apresentou desaceleração e avançaram as medidas de estabilização monetária e cambial, enquanto restrições de abastecimento, logística e execução de investimentos continuaram condicionando a recuperação da construção. Nesse contexto, o desempenho do setor permanece dependente da estabilização da atividade econômica e cambial e da retomada dos investimentos públicos e privados.
Fontes: Banco Central del Uruguay (BCU); Instituto Nacional de Estadística do Uruguai (INE); ANCAP; Instituto Nacional de Estadística da Bolívia (INE); Banco Central de Bolivia (BCB); Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP).

[1] ML: em moeda local, excluindo a variação cambial. Considera câmbio médio do 3T25 nos períodos do 3T26.
[2] ML: em moeda local, excluindo a variação cambial. Considera câmbio médio do YTD25 nos períodos do YTD26.

2. Custo dos produtos vendidos, serviços prestados, despesas com vendas e administrativas

R$ Milhão	3T26	3T25	3T26 vs 3T25	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
CPV	**(6.265)**	**(6.397)**	**(2%)**	**(18.206)**	**(17.462)**	**4%**
SG&A	**(699)**	**(695)**	**1%**	**(2.108)**	**(2.025)**	**4%**
Despesas com vendas	(294)	(280)	**5%**	(884)	(807)	**10%**
Despesas gerais e administrativas	(405)	(415)	**(2%)**	(1.224)	(1.218)	**0%**

O custo consolidado dos produtos vendidos e serviços prestados (CPV) apresentou redução de 2% em relação ao 3T25, explicada pela apreciação do real. Desconsiderando esse efeito, o CPV teria crescido, refletindo o maior nível de atividade no trimestre e o aumento nos custos variáveis, sobretudo fretes, matérias-primas e combustíveis. Este aumento reflete a elevada inflação de custos, impactos nas cadeias globais de suprimentos e logística advindos dos conflitos geopolíticos, além de maiores custos fixos, com destaque para manutenção.

As despesas com vendas totalizaram R$ 294 milhões no 3T26, alta de 5% sobre 3T25, impactadas principalmente pelo aumento das despesas no Brasil e pela inflação de custos do período, parcialmente compensadas pela apreciação do real.

As despesas gerais e administrativas somaram R$ 405 milhões, redução de 2%, uma vez que o efeito cambial favorável e as iniciativas de redução de custos mais do que compensaram os efeitos da inflação no período.

3. Lucro líquido

R$ Milhão	3T26	3T25	3T26 vs 3T25	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
EBITDA Ajustado	2.150	2.415	(11%)	4.845	4.781	1%
Depreciação	(694)	(711)	(2%)	(2.043)	(2.110)	(3%)
Equivalência patrimonial	17	12	42%	74	59	25%
Resultado financeiro líquido	(319)	(426)	(25%)	(1.033)	(1.132)	(9%)
Imposto de renda e contribuição social	(284)	(290)	(2%)	(463)	14	-
Outros	(37)	(33)	12%	(73)	(72)	1%
Lucro líquido das operações continuadas	**833**	**967**	**(14%)**	**1.307**	**1.540**	**(15%)**
Lucro líquido das operações descontinuadas	0	0	**-**	0	906	**-**
Lucro líquido do período	**833**	**967**	**(14%)**	**1.307**	**2.446**	**(47%)**

O lucro líquido totalizou R$ 833 milhões no 3T26, redução de 14% em relação ao 3T25, explicada principalmente pelo menor EBITDA ajustado no período devido ao impacto da inflação de custos, parcialmente compensado pela melhora do resultado financeiro.

O resultado financeiro líquido totalizou uma despesa de R$ 319 milhões no 3T26, redução de 25% em comparação ao 3T25, decorrente principalmente do efeito positivo da redução da curva de juros sobre o valor justo dos instrumentos financeiros derivativos.

4. Fluxo de Caixa Livre

R$ Milhão	3T26	3T25	3T26 vs 3T25	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
EBITDA ajustado	2.150	2.415	(11%)	4.845	4.781	1%
Capital de giro/outros	477	141	238%	(1.494)	(1.799)	(17%)
Impostos	(95)	(36)	164%	(270)	(287)	(6%)
CAPEX	(877)	(831)	6%	(2.422)	(2.187)	11%
Fluxo de Caixa Operacional	**1.654**	**1.689**	**(2%)**	**659**	**508**	**30%**
Investimento/Desinvestimento	707	(6)	-	646	2.027	(68%)
Resultado financeiro	(234)	(196)	19%	(799)	(759)	5%
Efeito de câmbio no caixa	(106)	(32)	231%	(272)	(203)	34%
Fluxo de Caixa Livre ao acionista	**2.021**	**1.455**	**39%**	**234**	**1.573**	**(85%)**
Dividendos para acionista minoritário	(30)	(16)	88%	(42)	(116)	(64%)
Dividendos para acionista majoritário	(553)	(1.786)	(69%)	(1.068)	(3.019)	(65%)
Fluxo de Caixa Livre	**1.438**	**(347)**	**-**	**(876)**	**(1.562)**	**(44%)**

O Fluxo de Caixa Operacional (FCO) totalizou R$ 1,7 bilhão no 3T26, em linha com o 3T25, mesmo diante do menor EBITDA ajustado no período. O desempenho foi sustentado pela contribuição positiva do capital de giro, principalmente em função do *timing* de recebimentos e pagamentos, parcialmente compensada pelo maior pagamento de impostos e pelo maior CAPEX no período.

O Fluxo de Caixa Livre (FCL) foi positivo em R$ 1,4 bilhão no 3T26, ante consumo de R$ 347 milhões no 3T25. A variação reflete principalmente dois efeitos pontuais: o recebimento de R$ 707 milhões referentes à subvenção governamental na Espanha, destinada ao já anunciado projeto de captura de carbono, e o menor pagamento de dividendos, considerando que, no mesmo período do ano anterior, houve a distribuição de dividendos extraordinários decorrentes da venda dos ativos do Marrocos.

5. Investimentos

No 3T26, os investimentos (CAPEX) totalizaram R$ 877 milhões, aumento de 6% em relação ao 3T25. Desse total, 74% foram destinados a projetos de *sustaining*, modernização e demais iniciativas, e 26% a projetos de expansão, em linha com a estratégia de crescimento disciplinado e de fortalecimento da competitividade estrutural. A Companhia segue avançando em seu plano de investimentos, com rigor na alocação de capital e priorização de expansão de capacidade, modernização, eficiência operacional e descarbonização.

A evolução no período reflete, sobretudo, os investimentos na América do Norte, com destaque para o projeto do novo moinho de cimento em Bowmanville (Canadá).

Além disso, no Brasil, o plano de investimentos de R$ 5 bilhões para o período de 2024 a 2028 segue em execução, com R$ 3,3 bilhões em projetos já anunciados. Nesse contexto, as novas moagens de cimento de Edealina (GO), Nobres (MT) e Laranjeiras (SE) junto com o *debottleneck* do forno de Xambioá (TO) vêm apresentando desempenho acima das expectativas, com um dos melhores *ramp-ups* já registrados nas operações da Companhia no país. A Companhia também avançou na ampliação de sua capacidade e de sua presença logística, com a retomada da operação de uma central de concreto Engemix em São José dos Campos (SP) e a inauguração de um novo centro de distribuição em Brasília (DF), reforçando a proximidade com os clientes.

6. Endividamento e Liquidez

6.1. Operações do Período (Gestão de Passivos)

Como parte de sua estratégia de gestão de liquidez e disciplina financeira, a Votorantim Cimentos mantém duas linhas rotativas de crédito. A primeira, uma Committed Credit Facility (CCF) de USD 350 milhões, com vencimento em junho de 2031, destina-se a atender às necessidades operacionais de caixa de curto prazo decorrentes da sazonalidade das subsidiárias baseadas na América do Norte. Em 30 de setembro de 2026, o saldo utilizado dessa linha era de USD 165 milhões. A segunda, no valor de USD 250 milhões e com vencimento em julho de 2030, reforça a posição de liquidez da Companhia em cenários de maior incerteza e volatilidade de mercado. Ao final do trimestre, permanecia integralmente disponível, contribuindo para a manutenção de uma posição de liquidez sólida e para a adequada gestão dos riscos financeiros.

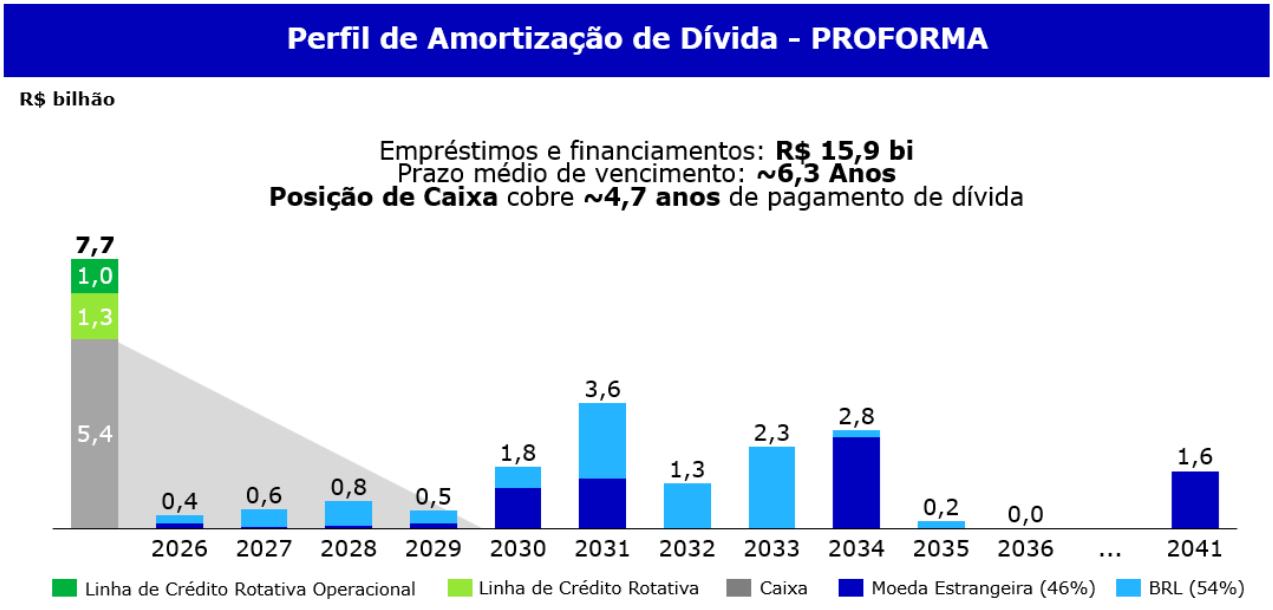
Após o encerramento do trimestre, a Companhia realizou novas captações, conforme detalhado na seção 8 (Eventos Subsequentes) deste documento.

6.2. Alavancagem e Perfil de Dívida

Ao final do 3T26, o endividamento bruto[1] totalizou R$ 15,3 bilhões, um aumento de 6% em relação ao fechamento do 3T25. O prazo médio da dívida é de aproximadamente 6,3 anos, sem necessidade de refinanciamento no curto prazo. No fechamento do terceiro trimestre, a Companhia apresentou uma dívida líquida por EBITDA ajustado (alavancagem) de 1,71x, uma melhora de 0,07x comparada à alavancagem do 3T25, permanecendo alinhada às métricas de grau de investimento e dentro dos parâmetros considerados adequados para o perfil de risco de negócio da Companhia.

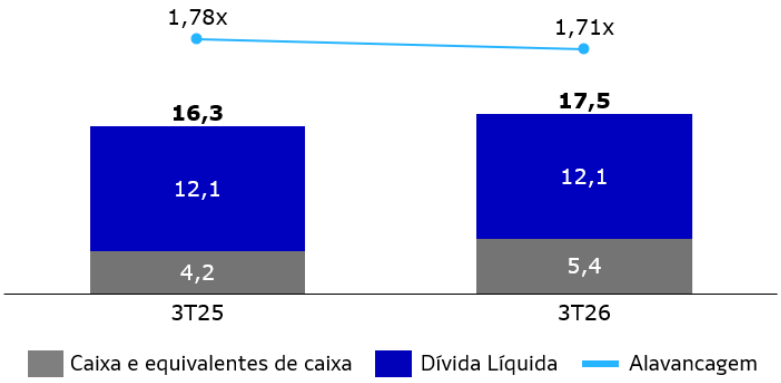
A posição de caixa e as aplicações financeiras da Votorantim Cimentos mantiveram uma sólida liquidez, no valor de R$ 4,9 bilhões, permitindo que a Companhia cumpra suas obrigações financeiras por, pelo menos, os próximos 4 anos.

Segue o perfil de dívida em setembro de 2026[2] com adição dos eventos subsequentes ao trimestre e, em seguida, o gráfico de evolução da alavancagem:



[1] Não inclui efeitos do IFRS 16 – *Leasing*
[2] Inclui os eventos subsequentes: nova linha de empréstimo sob a lei 4131/62 e pré-pagamento da 13ª emissão de debêntures.

Alavancagem e Composição da Dívida - PROFORMA



7. Sustentabilidade

No trimestre, como parte de sua estratégia de descarbonização, a Votorantim Cimentos realizou um teste industrial na unidade de Alconera, na Espanha, com a injeção de hidrogênio (H_2) e oxigênio (O_2) no forno. A iniciativa busca maximizar o uso de combustíveis alternativos provenientes de resíduos, com taxas de substituição térmica superiores a 90%.

A Companhia também anunciou a implementação de um sistema de armazenamento de energia em baterias (BESS), com capacidade de 50 MWh, na unidade de Bowmanville, no Canadá. Desenvolvida em parceria com a Rodan Energy Solutions Inc., a iniciativa permitirá otimizar o consumo de eletricidade e reduzir a demanda da rede nos horários de pico, fortalecendo a resiliência energética da operação e contribuindo para a estratégia de sustentabilidade e descarbonização.

No Brasil, a Votorantim Cimentos lançou o CEMFAST, solução inédita voltada a rodovias, portos e aeroportos, que permite a liberação segura de vias para tráfego pesado em até cinco horas, ante até cinco dias nos métodos convencionais. Além de aumentar a eficiência das intervenções, a solução contribui para a sustentabilidade ao reduzir o tempo de veículos ociosos em congestionamentos causados pelas obras e utiliza monitoramento digital para ampliar o controle e a durabilidade das intervenções.

Em novembro de 2026, a Votorantim Cimentos recebeu a confirmação da classificação em BBB pela MSCI. Esse rating reflete a avaliação da MSCI sobre a gestão de riscos e oportunidades ESG da Companhia.

8. Eventos Subsequentes

8.1. Contrato de financiamento para o projeto de modernização de Salto de Pirapora (SP)

Em outubro de 2026, a Companhia celebrou novo contrato de financiamento com a International Finance Corporation (IFC), no montante total de USD 70 (R$ 363) milhões, com prazo de 10 anos, destinado à segunda fase do projeto de modernização da fábrica de Salto de Pirapora (SP), anunciado em 2023. O projeto contempla investimentos voltados à redução das emissões de gases de efeito estufa e à ampliação do uso de combustíveis alternativos, em linha com a estratégia de sustentabilidade e descarbonização de longo prazo da Companhia.

8.2. Contratação de financiamento em moeda estrangeira

Em novembro de 2026, a Companhia concluiu a contratação de financiamento em moeda estrangeira no montante de USD 150 (R$ 777) milhões, por meio de operação de empréstimo externo estruturada sob a Lei nº 4.131/1962, com prazo de 5 anos e vencimento final em novembro de 2031.

Na mesma data, a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo para proteção dos riscos de câmbio e taxa de juros da operação, convertendo a exposição denominada em dólar norte-americano e indexada à SOFR para uma exposição em reais indexada ao CDI, que foi designado como *hedge accounting* de valor justo, em linha com sua política de gestão financeira.

Conforme Comunicado de Resgate Antecipado Facultativo Total divulgado em 4 de novembro de 2026 pela Companhia, os recursos serão parcialmente utilizados, em data posterior à emissão das demonstrações financeiras do 3T26, para o pré-pagamento da 13ª emissão de debêntures.

Para mais informações, favor acessar as Demonstrações Financeiras do 3T26.

CONTATO – Relações com Investidores

E-mail: **vc-ri@vcimentos.com**

Site: **https://ri.votorantimcimentos.com.br/**