

3T26

Apresentação de Resultado

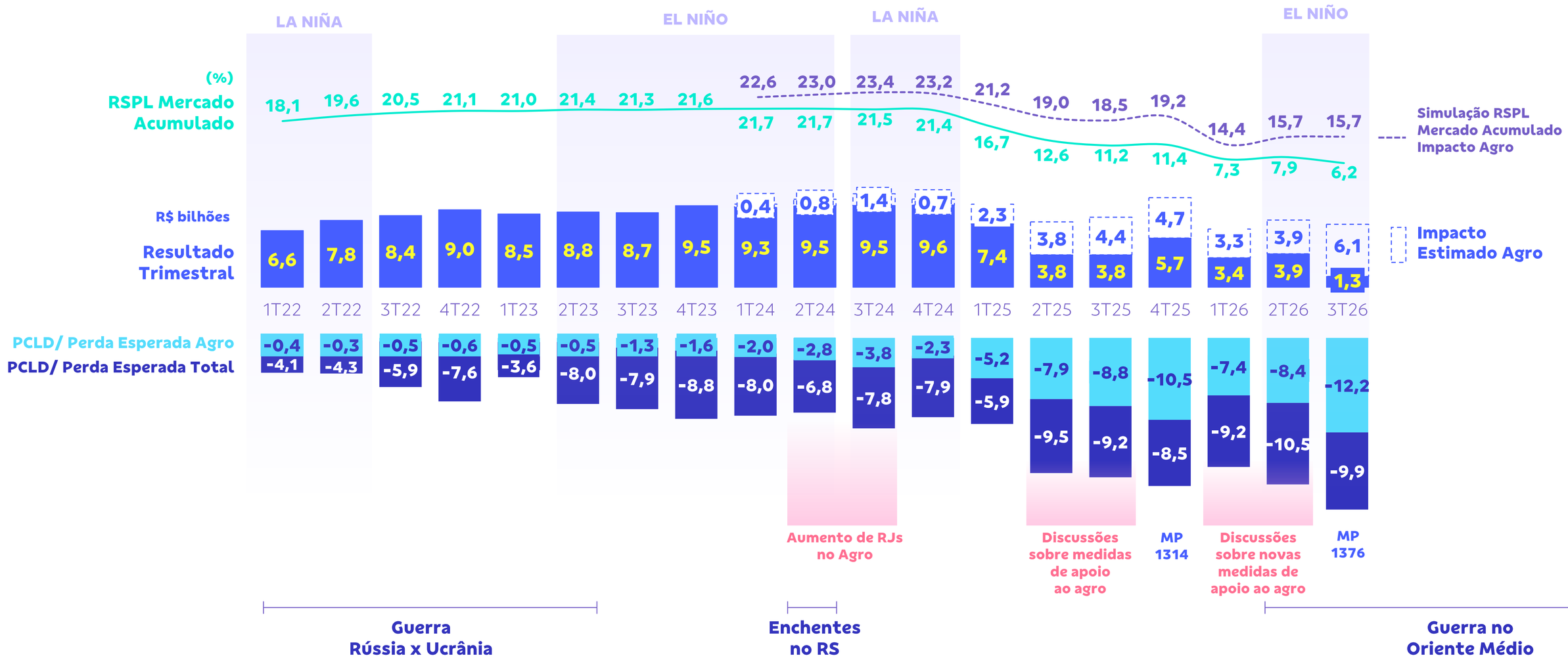
Saiba mais
Clique ou leia o
QR Code e acesse o
MD&A 3T26

Resultado 3T26 | 9M26

R$ bilhões	3T26	Variação 3T26/2T26	Variação 3T26/3T25	9M26	Variação 9M26/9M25
Lucro Líquido Ajustado	**1,3**	-67,5%	-66,5%	**8,6**	-42,4%
Custo do Crédito	**21,2**	+14,9%	+18,4%	**58,6**	+33,2%
Margem Financeira Bruta	**26,0**	-5,5%	-1,5%	**80,9**	+7,4%
Receitas de Prestação de Serviços	**9,3**	+1,6%	+4,6%	**27,2**	+4,8%
Despesas Administrativas	**10,3**	+2,0%	+4,8%	**30,4**	+4,8%

Resultado pressionado pelo custo do crédito

Simulação[1]
Impacto Agro



(1) Simulação gerencial que considera a normalização do risco médio do cliente agro

Identificamos e antecipamos os desafios do agro

Desvio na pontualização do agro levou à suspensão do guidance no 1T25

Concentração da inadimplência agro

Clientes de médio e grande porte

Soja, milho e pecuária

Principalmente no Centro-Oeste

85% dos clientes inadimplentes passaram a ter histórico de atraso a partir de 2024



Decisões importantes para enfrentar os desafios

Originação qualificada

Nova matriz de resiliência

Revisão do framework de garantias

Reestruturação da cobrança, com criação de Unidade dedicada

Aumento de Garantias

R$ 61 bilhões da carteira agro com alienação fiduciária

~80 % da safra 2026/27 possui alienação fiduciária

MP 1.314/25

R$ 36,6 bilhões em contratações

MP 1.376/26



R$ 13,4 bilhões renegociados

Mais de 7,7 mil clientes

Porte do produtor

1% Pronaf

27% Pronamp

72% Agricultura Empresarial

Perfil

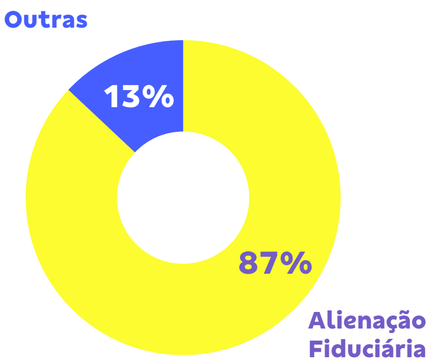
85% Adimplentes

15% Inadimplentes

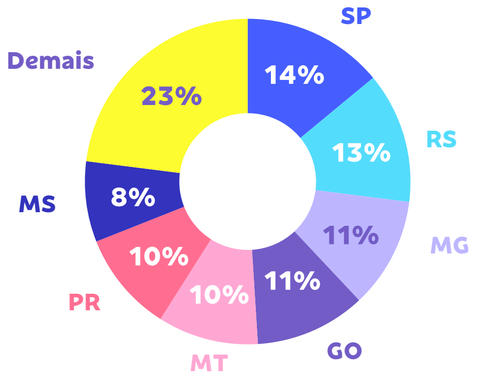
Acima de 90 dias: 5%

Abaixo de 90 dias: 10%

Garantias das operações



Saldo por Estado



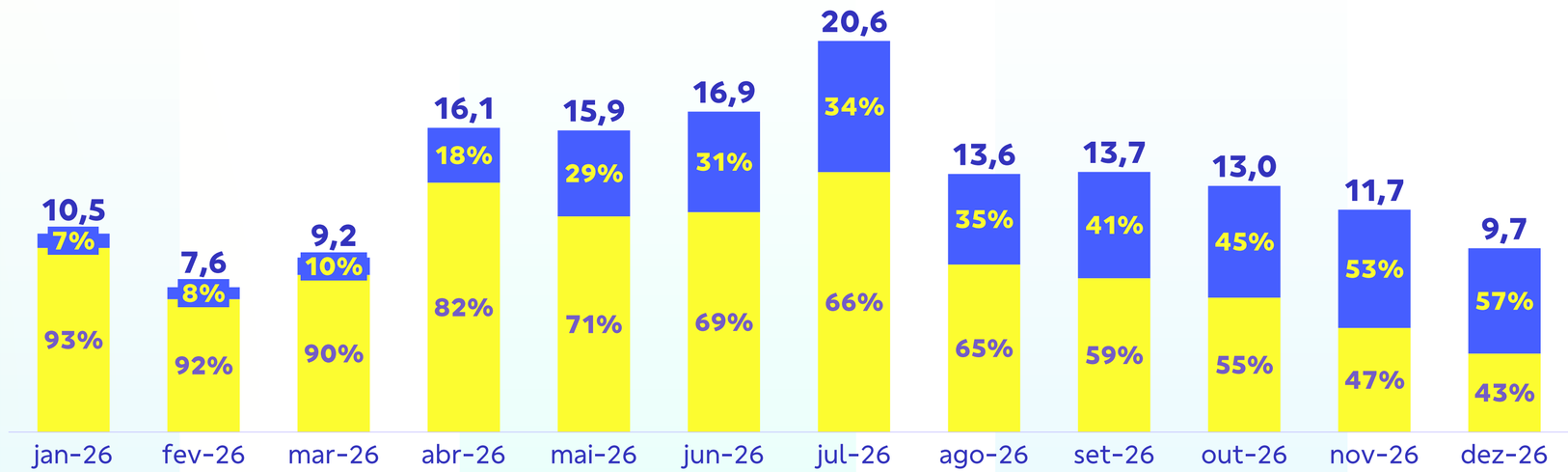
#interna

Agronegócio
Vencimentos

Fluxo de Vencimentos
(R$ bilhões)

Safra contratada após 01/07/2025
(%)

Safras Anteriores
(%)



	Jan-26	Fev-26	Mar-26	Abr-26	Mai-26	Jun-26	Jul-26	Ago-26	Set-26	Out-26	Média
Pontualização Total 2T26(%)	86%	85%	84%	78%	82%	78%	74%	-	-	-	**81%**
Pontualização Total 3T26(%)	86%	85%	84%	79%	84%	85%	83%	81%	76%	66%	**81%**
Pontualização Safra após 01/07/25 (%)	93%	95%	95%	95%	96%	94%	91%	90%	86%	75%	**91%**
Pontualização Safras Anteriores (%)	86%	85%	83%	76%	79%	80%	78%	72%	61%	58%	**76%**

MP 1314

Discussões sobre novas medidas de apoio ao agro

MP 1376

91%
Pontualização média da safra contratada pós 01/07/2025

(*) Dados de 30/10/2026. Considera operações de crédito rural e títulos do agro.

Continuidade das respostas aos desafios do Agro

Estratégia complementar de renegociação

R$ 3,8 bilhões
renegociados

Mais de **20 mil notificações extrajudiciais**

24% dos notificados procuraram o Banco para regularizar a situação

544 mil clientes
produtores rurais tomadores de crédito

90% pagam suas contas em dia

R$ 24,5 bilhões
desembolsados na nova safra



Evolução do mix de crédito

Disciplinados na alocação de capital

Consignado

Liderança no consignado público

R$ 113,7 bilhões (set/26)

Consignado privado

R$ 12,3 bilhões (set/26)

Carteira Orgânica Financiamento de Veículos

R$ 4,5 bilhões

+71,7% (set26/jun26)

Ampliação da originação com fundos garantidores

Carteira MPME

R$ 108,9 bilhões (set/26)

Pronampe + PEAC FGI já representa **41%** do total de operações MPE



Especialização e hiperpersonalização ampliam a capacidade de competir

Relacionamento especializado

Empresas

215 agências exclusivas

3,7 mil funcionários dedicados

Agro

35 mil visitas e consultorias a produtores

Oferta certa no momento certo

CRM 360º identifica **1 bilhão** de possibilidades de negócio por dia

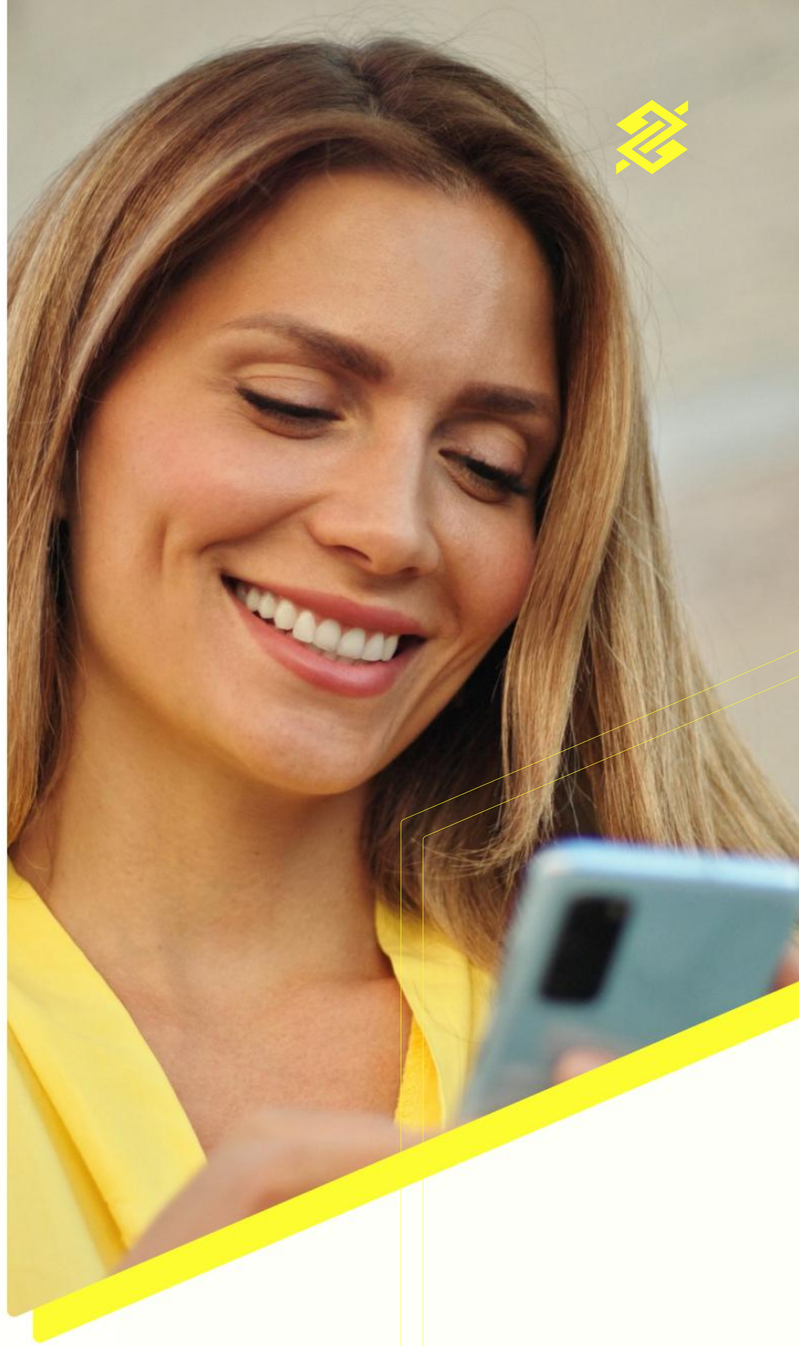
Presença Digital

36,4 milhões de clientes ativos nos canais digitais

Evolução segmento Alto Valor

Clientes com cartão Altus Liv: **+29%** de gasto médio após a contratação

Novo cartão BB Visa Infinite Private





Tecnologia e pessoas sustentam nossa transformação

R$ 26,2 bilhões

investidos em tecnologia
desde janeiro de 2023

IA e analytics

~ 1,5 milhão de horas
de eficiência

Ampliando a dedicação
ao relacionamento
e aos negócios

Nova diretoria dedicada

AcademIA BB

60 mil inscritos
nas duas edições

Novo App BB

95%
de avaliações positivas

Diversidade e sustentabilidade fazem parte do nosso jeito de fazer negócios

Diversidade em cargos de liderança

Mulheres:
de 25,8% para **30,0%**

Pretos, pardos e indígenas:
de 26,4% para **31,6%**
set26 /dez23

Carteira Sustentável

R$ 431,5 bilhões
set/26

Captações Sustentáveis

R$ 55,8 bilhões em captações vinculadas a iniciativas ASG em 2026



Medidas de fortalecimento da estrutura de Capital

2026

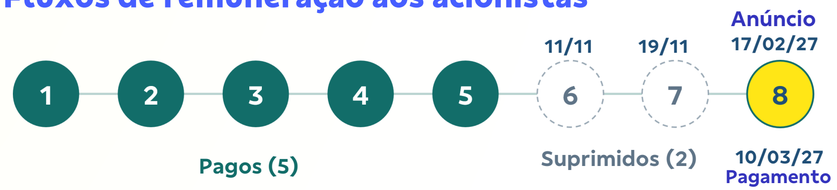
Redução do *payout* para 25%, o mínimo obrigatório

Considerando a necessidade de convergência para o novo payout, **não haverá anúncio intermediários em 11/11 e 19/11/2026**.

O complemento dos dividendos necessário ao atendimento do novo percentual será apurado com base no resultado de 2026, com anúncio em 17/02/27 e pagamento em 10/03/27

R$ 1,99 bi já distribuídos em 5 fluxos soba forma de JCP **R$ 0,35 por ação**

Fluxos de remuneração aos acionistas



2027

Não serão declarados ou distribuídos dividendos intermediários

A declaração e a distribuição do mínimo obrigatório (25%) **ficará condicionada à compatibilidade do pagamento com as projeções de capital** ao término do exercício

As projeções de capital permitem a distribuição

Pagamento do mínimo obrigatório (25%)

Informação à AGO de abr/2028

As projeções de capital não permitem a distribuição

A parcela do lucro 2027 não distribuída deverá ser registrada em reserva especial enquanto durar a situação

artigos 132, inc. II, e 202, § 4º e § 5º, ambos da Lei nº 6.404/1976



Recuperar a rentabilidade é o nosso foco



3T26

Resultado

3T26

Lucro Líquido Ajustado

R$ 1,3 bilhão

- 67,5% 3T26/2T26

- 66,5% 3T26/3T25

Margem Financeira Bruta

R$ 26,0 bilhões

- 5,5% 3T26/2T26

- 1,5% 3T26/3T25

Receitas de Prestação de Serviços

R$ 9,3 bilhões

+ 1,6% 3T26/2T26

+ 4,6% 3T26/3T25

Despesas Administrativas

R$ 10,3 bilhões

+ 2,0% 3T26/2T26

+ 4,8% 3T26/3T25

Custo do Crédito

Inad +90 dias Carteira de Crédito **6,08%**

R$ 21,2 bilhões

+ 14,9% 3T26/2T26

+ 18,4% 3T26/3T25

Capital Principal

10,80 %

Set/26

9M26

Lucro Líquido Ajustado

R$ 8,6 bilhões

- 42,4% 9M26/9M25

Margem Financeira Bruta

R$ 80,9 bilhões

+7,4% 9M26/9M25

Receitas de Prestação de Serviços

R$ 27,2 bilhões

+ 4,8% 9M26/9M25

Despesas Administrativas

R$ 30,4 bilhões

+ 4,8% 9M26/9M25

Custo do Crédito

R$ 58,6 bilhões

+ 33,2% 9M26/9M25

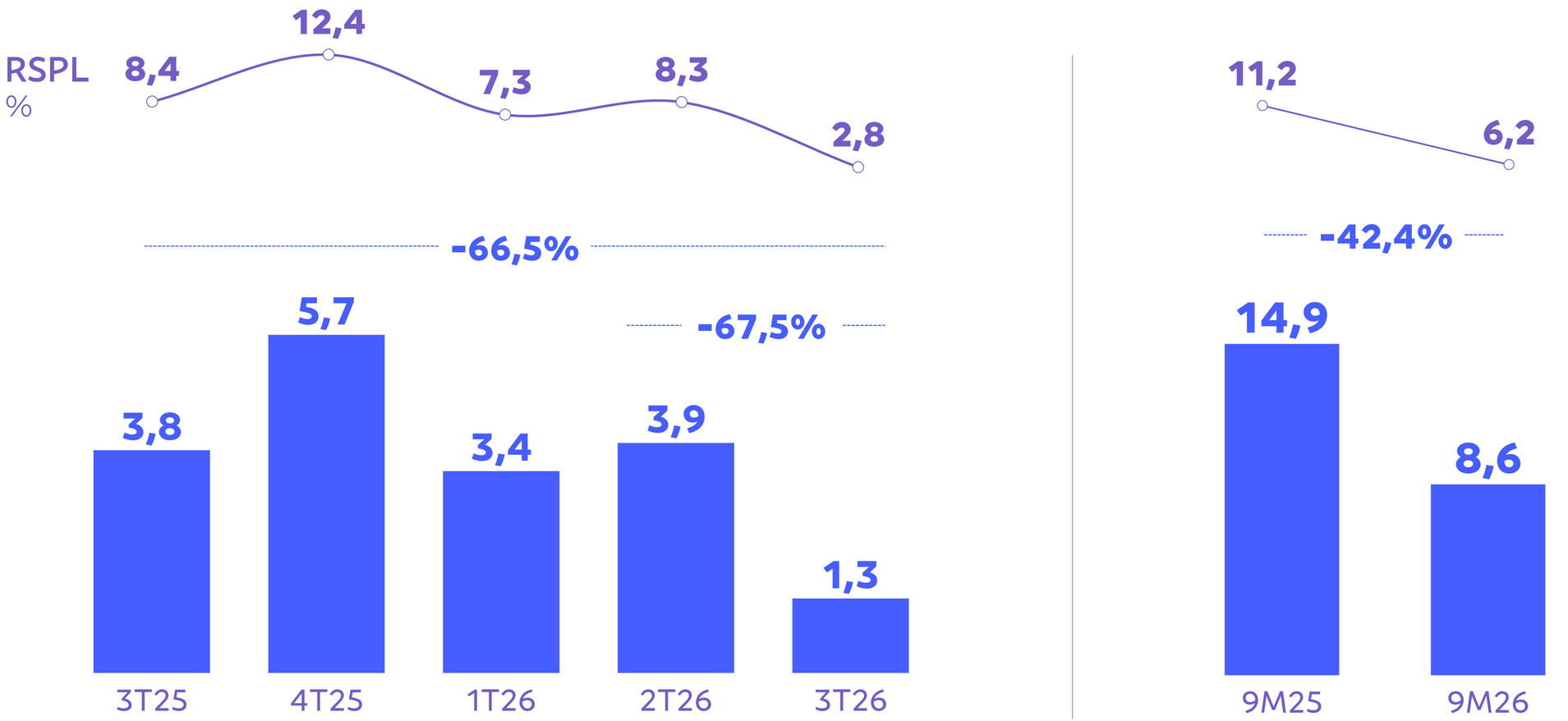
Capital Principal

10,80 %

Set/26

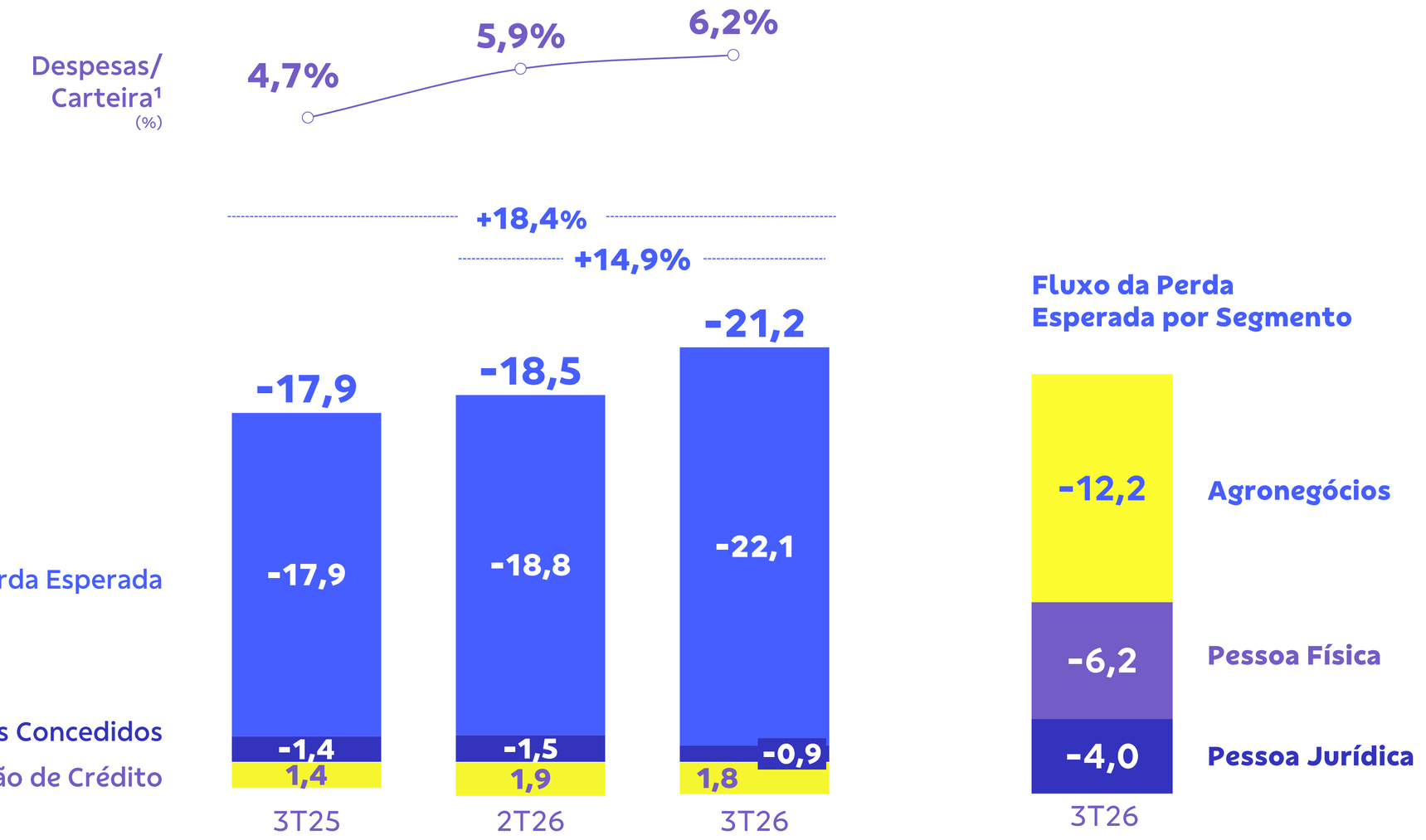
Lucro Líquido Ajustado

R$ bilhões



Custo do Crédito

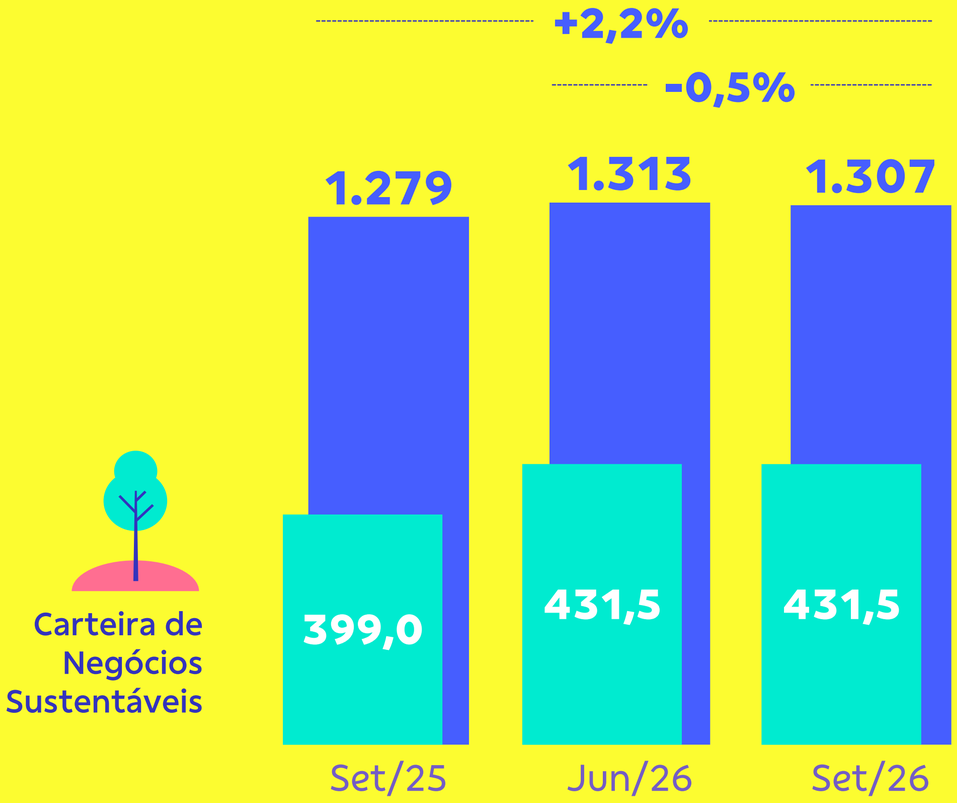
R$ bilhões



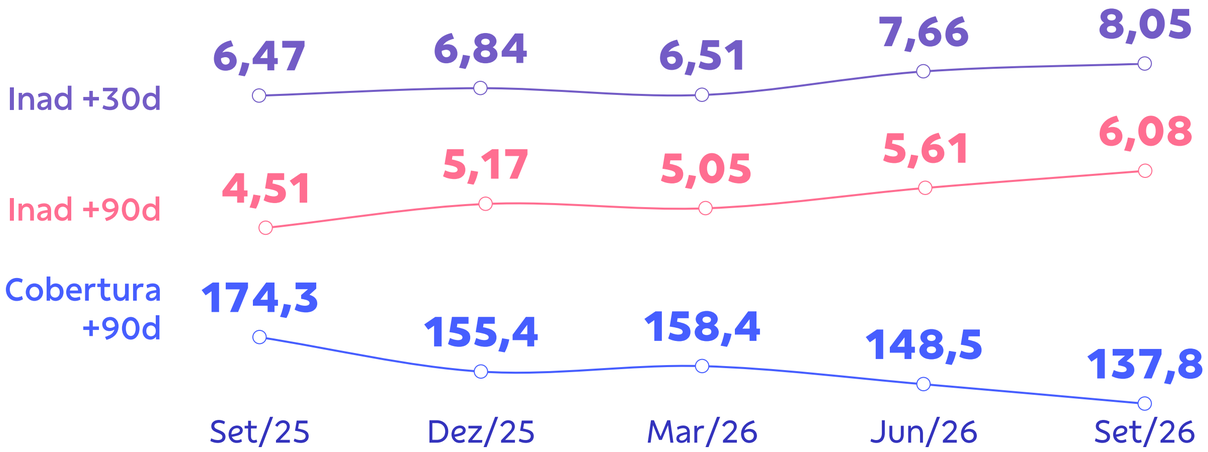
(1) Despesas de Perda Esperada - 12 Meses / Média da Carteira de Crédito – 12 meses.

Carteira de Crédito Expandida[1]

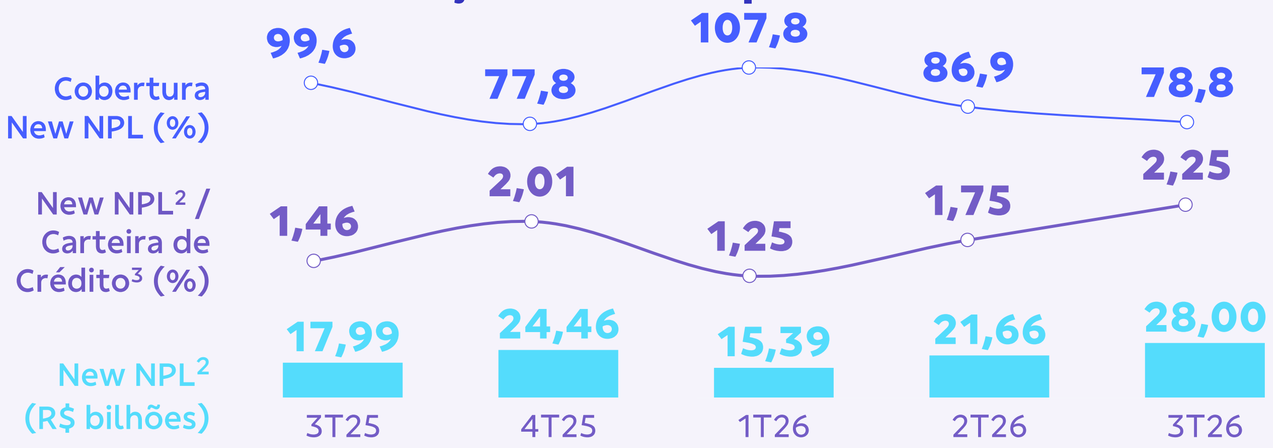
R$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura (%)

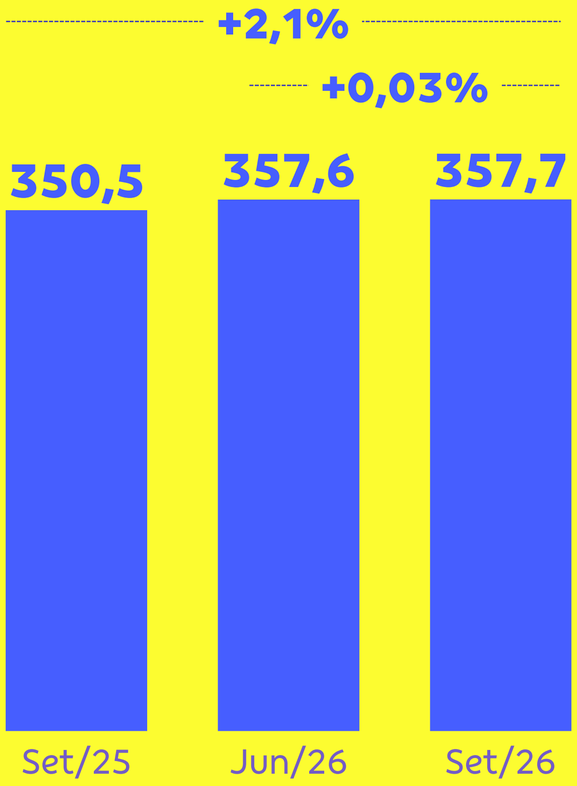


Formação da Inadimplência



(1) Inclui, além da carteira de crédito, TVMs com e sem características de crédito e garantias prestadas. (2) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescida das baixas para prejuízo do trimestre. (3) Saldo da carteira de crédito do trimestre imediatamente anterior.

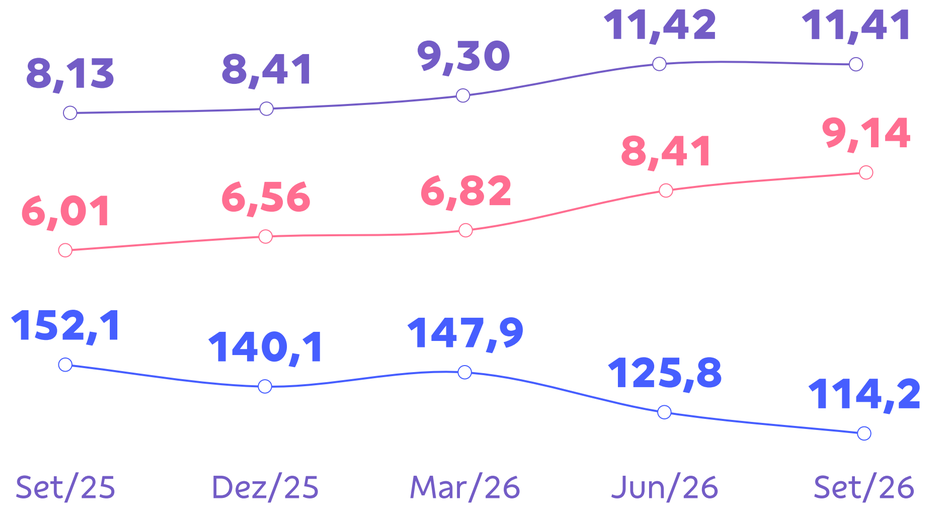
Carteira de Crédito
Pessoa Física
R$ bilhões



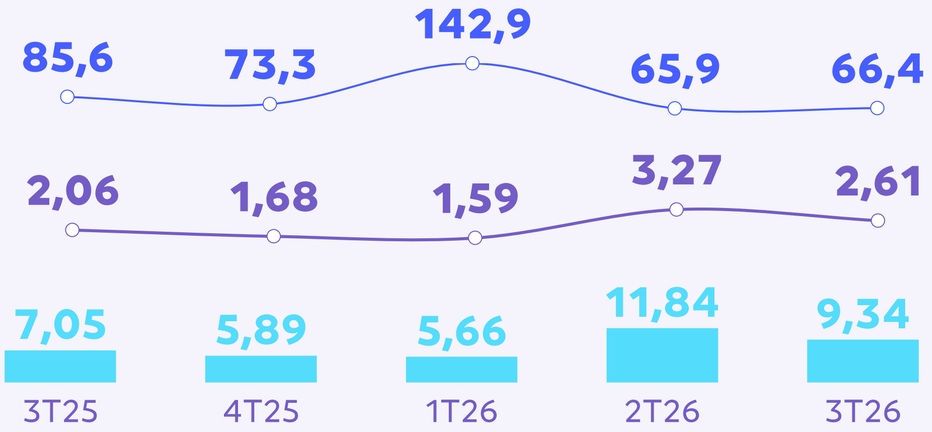
Consignado Total
R$ 155,2 bilhões
+5,0%
set26/set25

Carteira Orgânica
Financiamento de Veículos
R$ 4,5 bilhões
+71,7%
set26/jun26

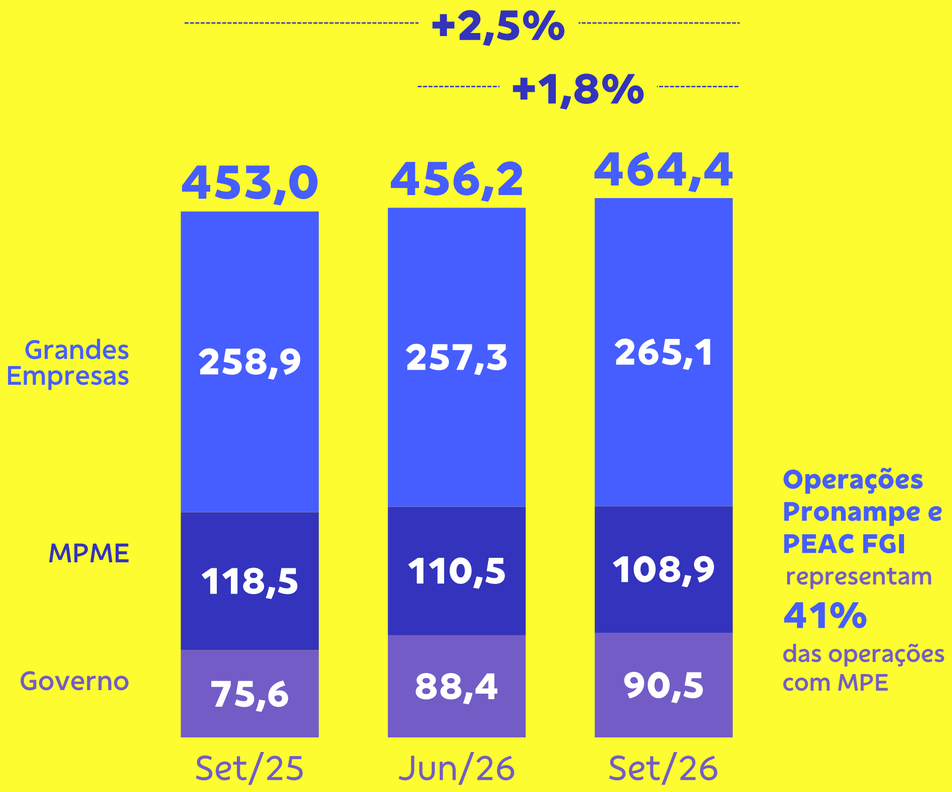
Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência

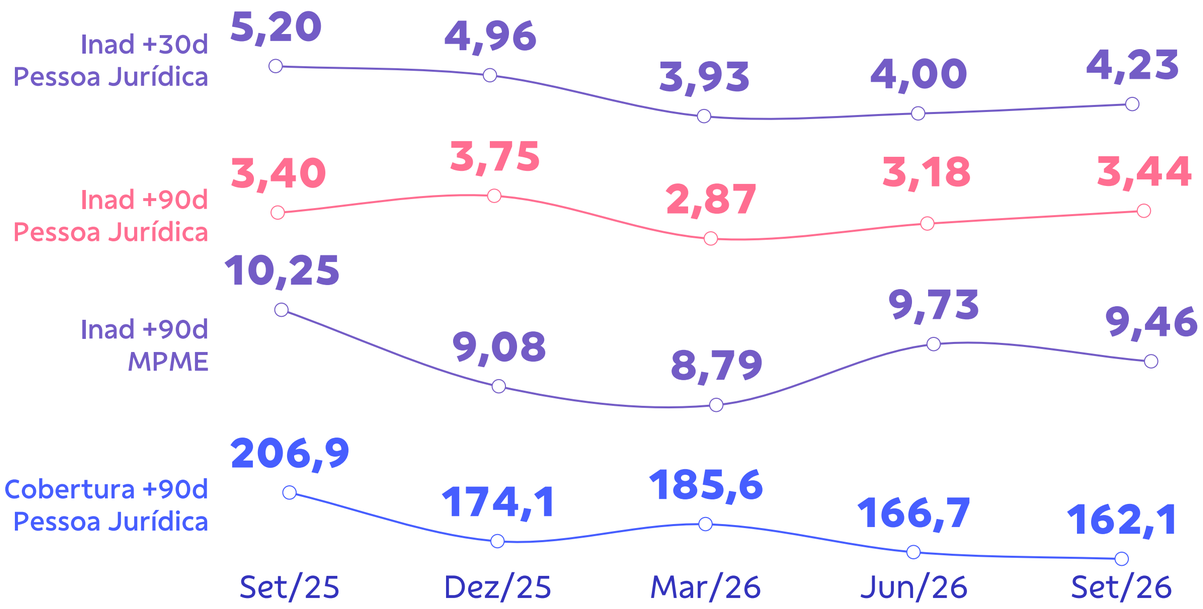


Carteira de Crédito
Pessoa Jurídica
R$ bilhões

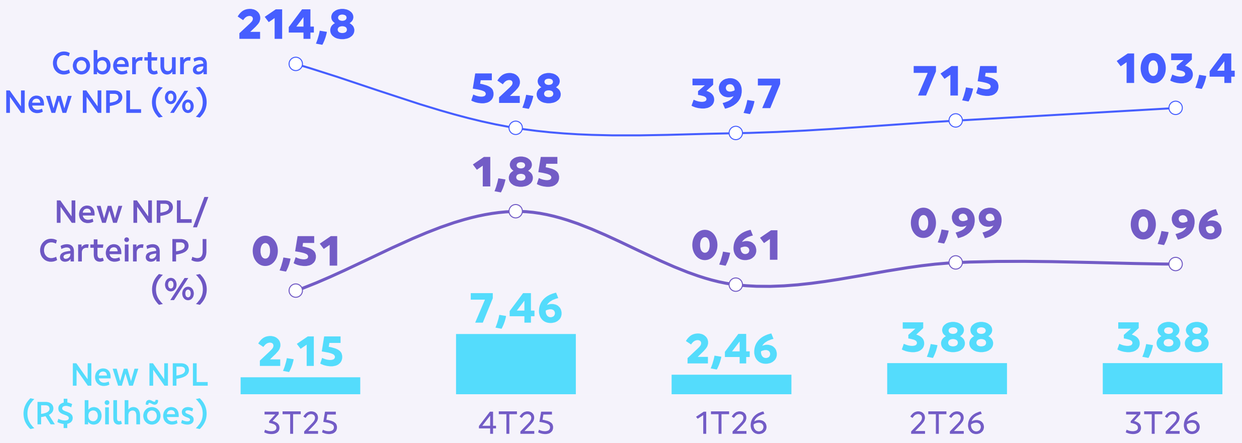


Operações Pronampe e PEAC FGI representam **41%** das operações com MPE

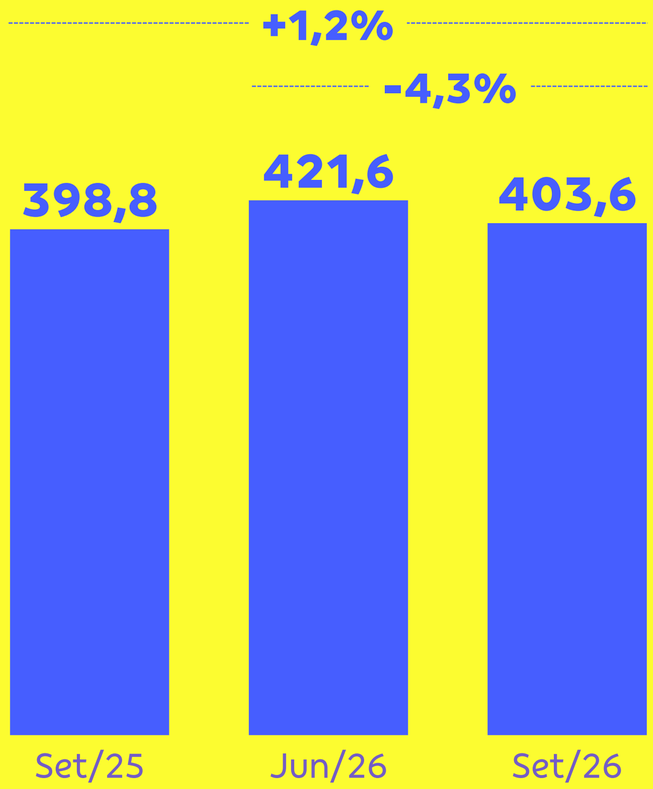
Inad e Índice de Cobertura (%)



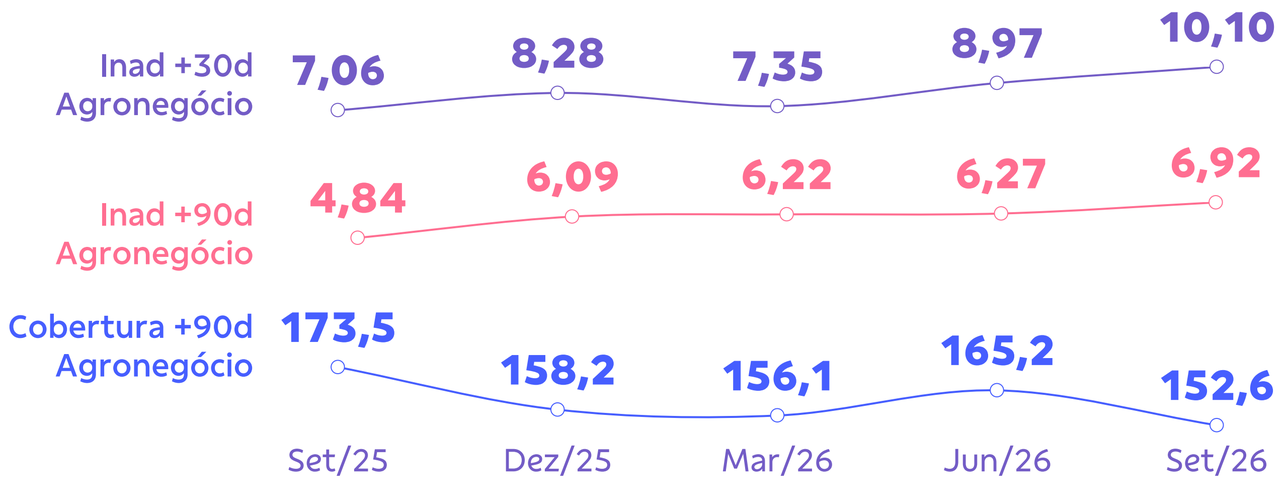
Formação da Inadimplência



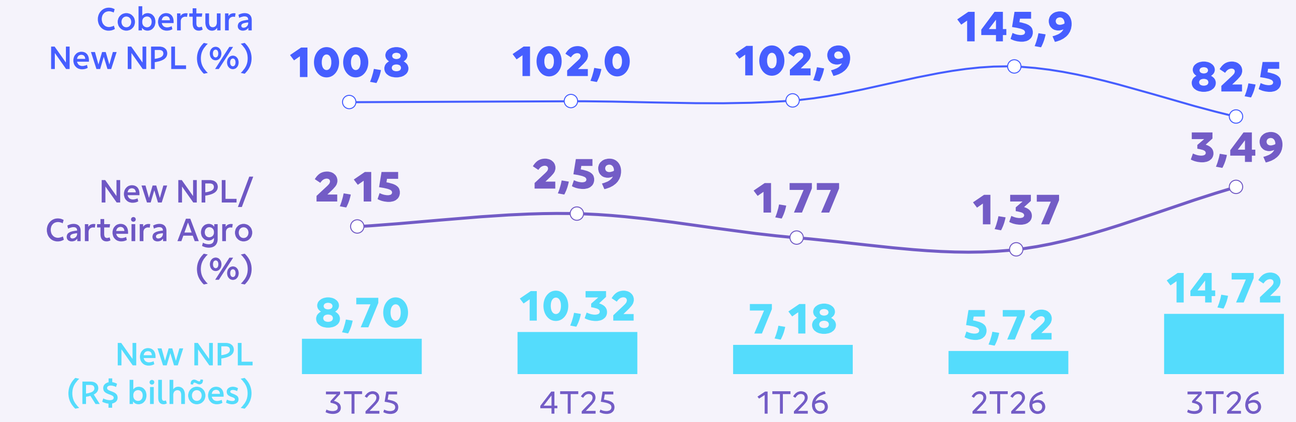
Carteira de Crédito
Agronegócio
R$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura (%)

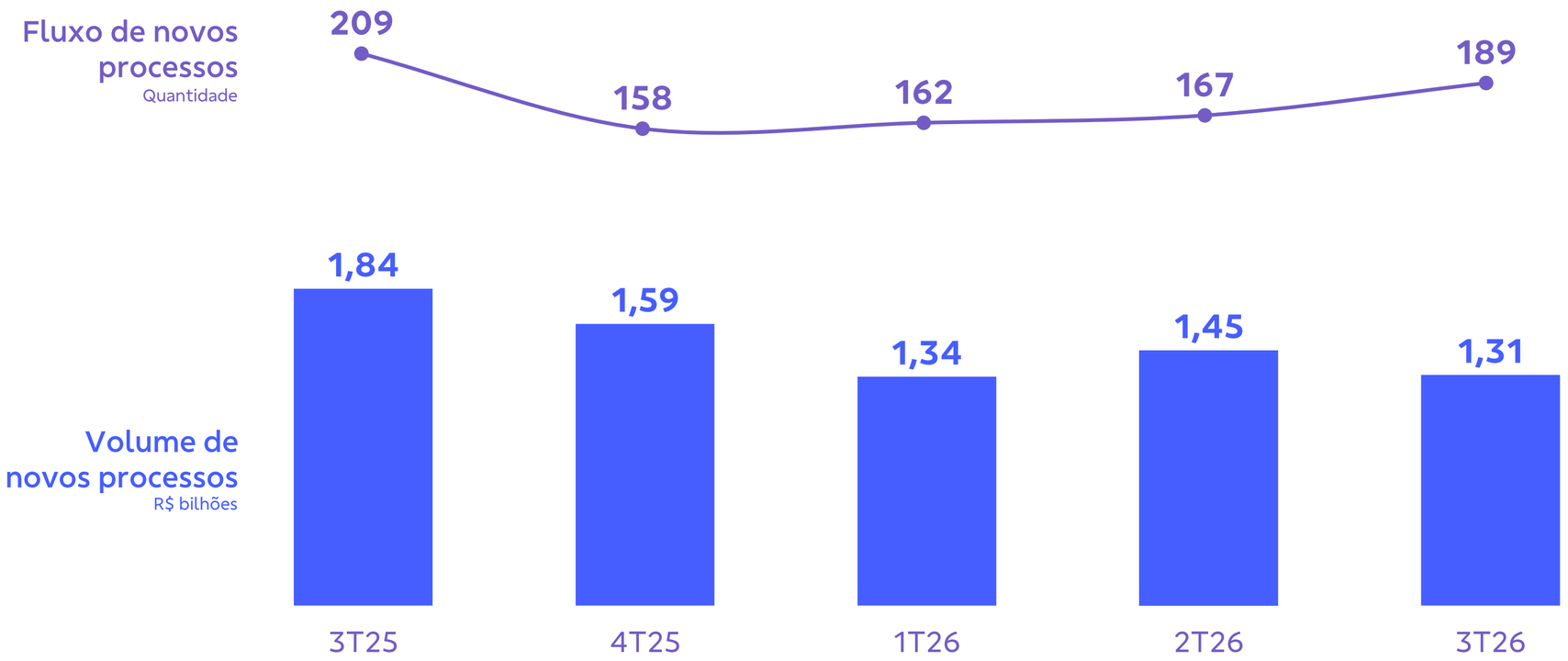


Formação da Inadimplência

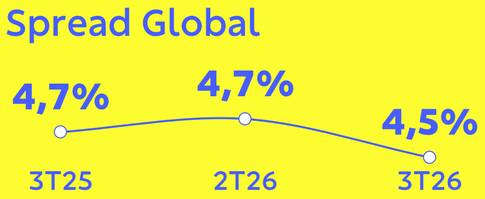


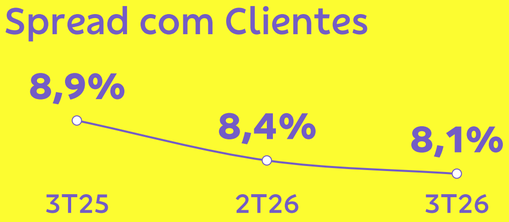
Agronegócio

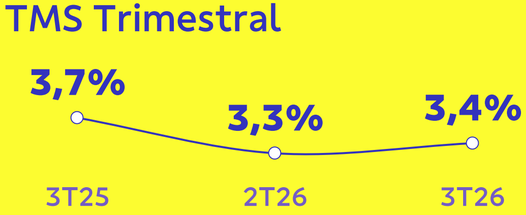
Recuperação Judicial



Margem Financeira Bruta

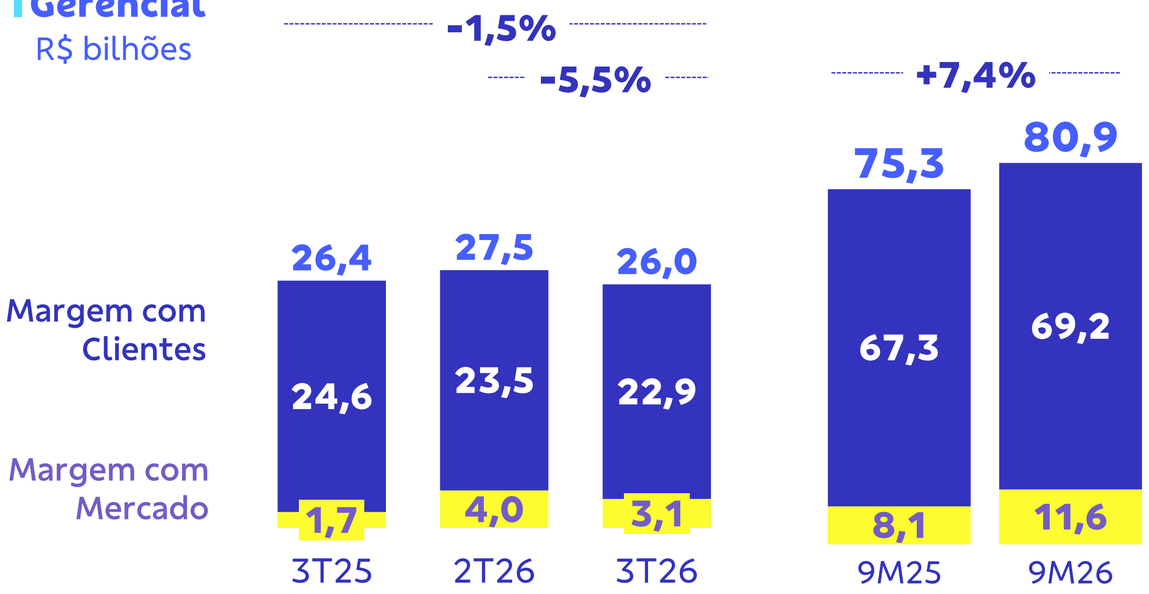






Margem Gerencial

R$ bilhões



Margem Contábil

R$ milhões

	3T25	2T26	3T26	△ % A/A	△ % T/T
Margem Financeira Bruta	**26.365**	**27.483**	**25.982**	**-1,5**	**-5,5**
Receitas Financeiras	57.501	55.453	53.907	-6,3	-2,8
Operações de Crédito	47.245	46.409	44.992	-4,8	-3,1
Resultado de Tesouraria	10.256	9.044	8.916	-13,1	-1,4
Despesas Financeiras	(31.136)	(27.970)	(27.925)	-10,3	-0,2
Captação Comercial	(26.240)	(23.258)	(23.194)	-11,6	-0,3
Captação Institucional	(4.896)	(4.712)	(4.731)	-3,4	+0,4

Receitas de Prestação de Serviços

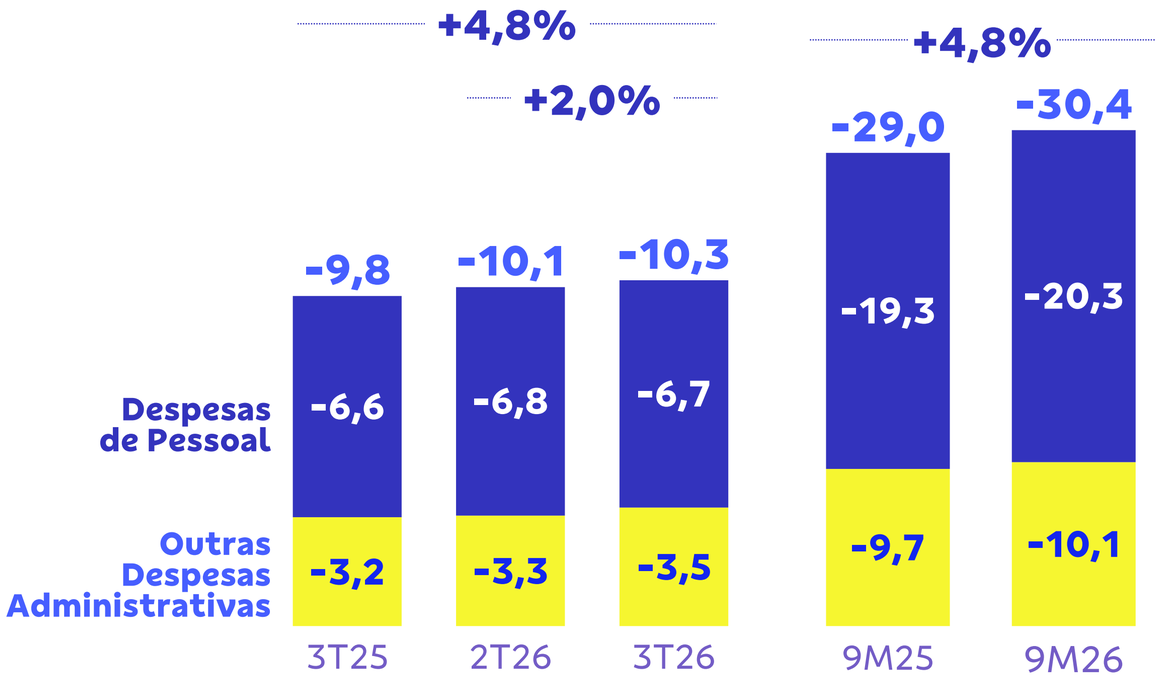
R$ bilhões



Despesas Administrativas

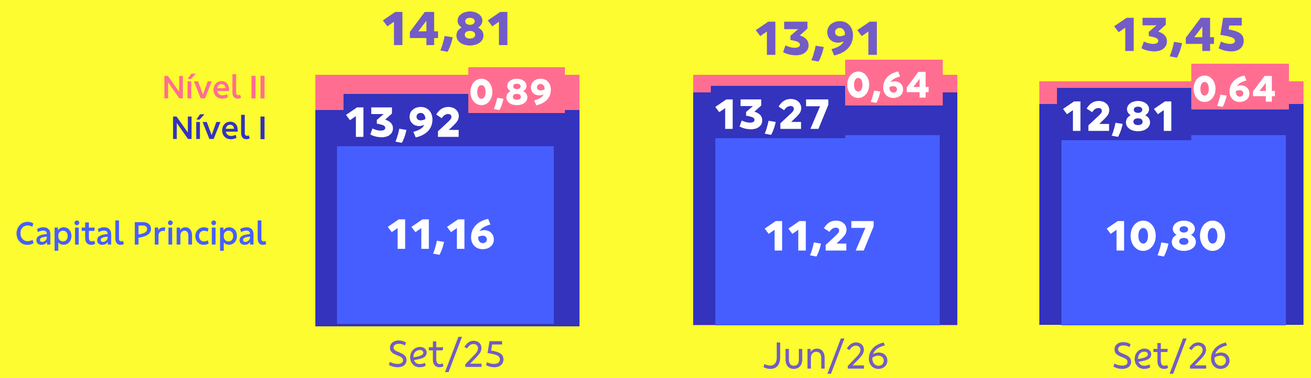
R$ bilhões

28,5%
Índice de Eficiência 12m

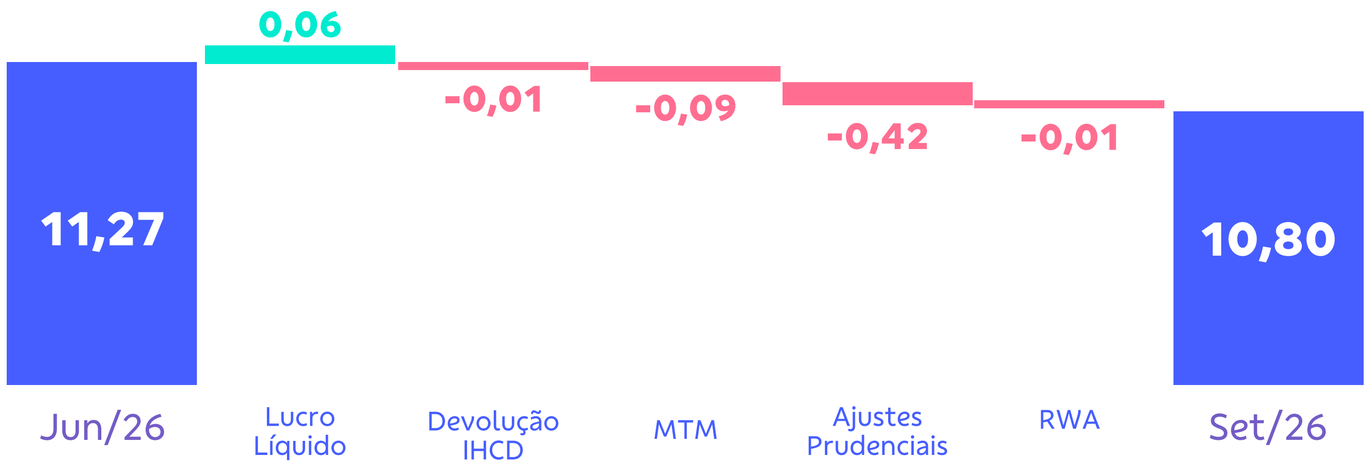


Capital

Índice de Basileia (%)



Capital Principal (%)



Impactos regulatórios previstos no Capital 2027 a 2029

- **Res. 4966**
- **FRTB (*RWASens*)**
- ***RWAs (CPAD e OPAD)***
- **MP 1314**
- **Devolução IHCD**

Guidance 2026

	Intervalo Anterior entre	Intervalo Revisado entre	Realizado 9M26
Carteira de Crédito[1]	**0,5% e 4,5%**	**-2,0 e 0,0%**	**0,8%**
Pessoas Físicas	6% e 10%	0,0 e 2,0%	2,1%
Empresas	-3% e 1%	-4,0 e -2,0%	-0,9%
Agronegócios	-2% e 2%	-3,0 e -1,0%	1,2%
Carteira Sustentável	**2% e 6%**	**Mantido**	**8,2%**
Margem Financeira Bruta	**7% e 11%**	**2,5 e 4,5%**	**7,4%**
Custo do Crédito[2]	R$ bilhões **65 e 70**	R$ bilhões **80 e 83**	R$ bilhões **58,6**
Receitas de Prestação de Serviços	**2% e 6%**	**Mantido**	**4,8%**
Despesas Administrativas	**5% e 9%**	**Mantido**	**4,8%**
Lucro Líquido Ajustado	R$ bilhões **18 e 22**	R$ bilhões **9 e 11**	R$ bilhões **8,6**

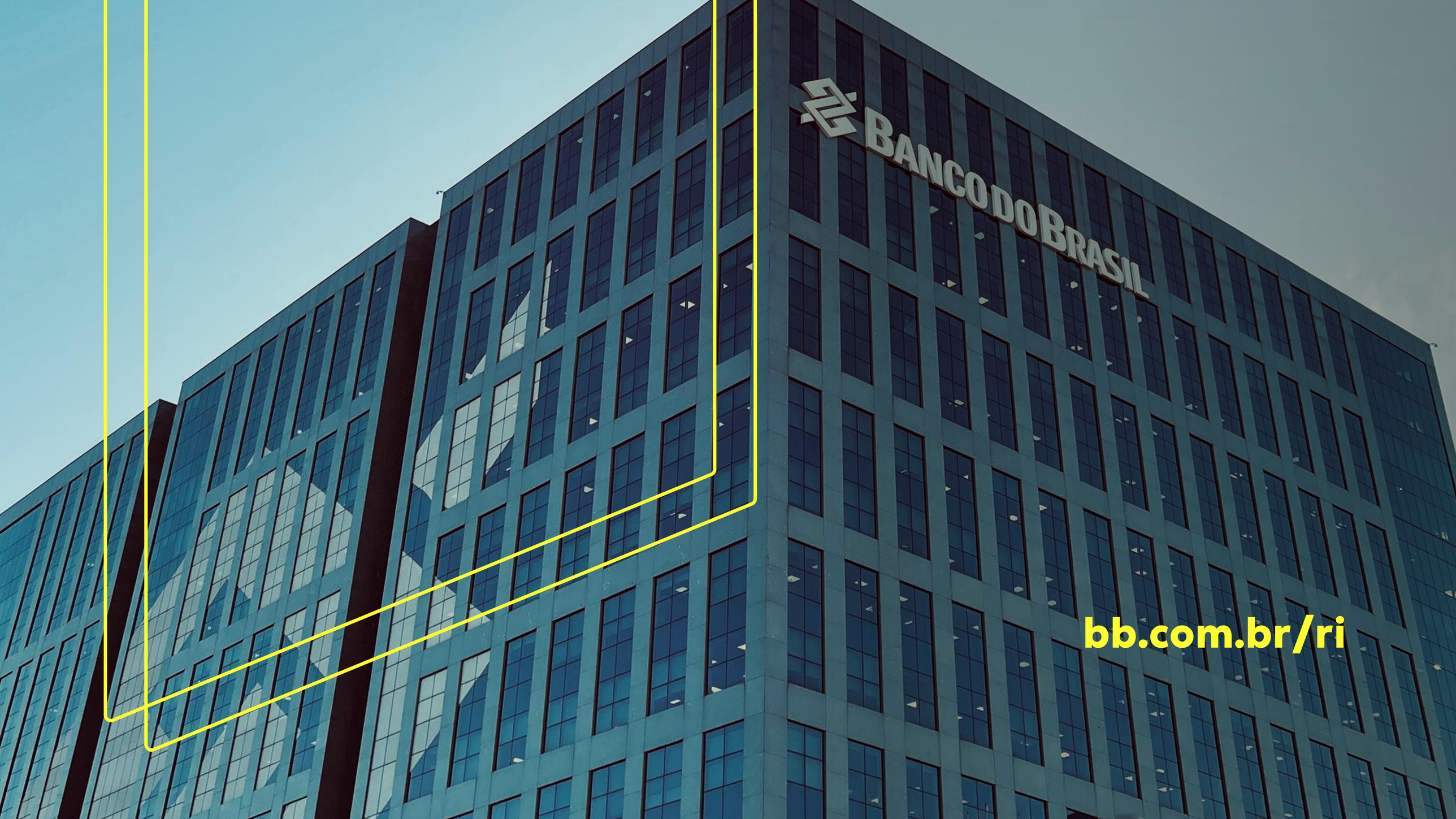
(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo. (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências o resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais. O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





bb.com.br/ri