Sumário do Resultado

Lucro Líquido Ajustado

R$ **8,6** bilhões – 9M26

R$ **14,9** bilhões – 9M25

RSPL

6,2% – 9M26

11,2% – 9M25

Capital Principal

10,80% – Set/26

11,16% – Set/25

Margem Financeira Bruta

R$ **80,9** bilhões – 9M26

R$ **75,3** bilhões – 9M25

Custo do Crédito

R$ **58,6** bilhões – 9M26

R$ **44,0** bilhões – 9M25

Receitas de Prestação de Serviços

R$ **27,2** bilhões – 9M26

R$ **26,0** bilhões – 9M25

Despesas Administrativas

R$ **30,4** bilhões – 9M26

R$ **29,0** bilhões – 9M25

Carteira de Crédito

R$ **1,3** trilhão

Pessoas Físicas

R$ **357,7** bilhões

Pessoas Jurídicas

R$ **464,4** bilhões

Agro

R$ **403,6** bilhões

O Lucro Líquido Ajustado do terceiro trimestre de 2026 alcançou R$ 1,3 bilhão, redução de 66,5% em relação ao 3T25 e de 67,5% frente ao 2T26. Os principais componentes desse resultado foram:

Margem Financeira Bruta (MFB): atingiu R$ 26,0 bilhões no 3T26, redução de 5,5% em relação ao 2T26 e de 1,5% em 12 meses.

Na comparação acumulada (9M26/9M25), a MFB cresceu 7,4%, refletindo principalmente o crescimento das receitas de crédito (+2,5%) e do resultado de tesouraria (+4,4%).

Custo do Crédito: correspondeu a R$ 21,2 bilhões no 3T26, elevação de 18,4% em relação ao 3T25 e de 14,9% frente ao 2T26. No acumulado, somou R$ 58,6 bilhões, com elevação de 33,2% em relação ao 9M25.

O aumento reflete principalmente a continuidade da elevação da inadimplência em parte da carteira de agronegócios e reforços pontuais em empresas do segmento atacado.

Receitas de Prestação de Serviços: totalizaram R$ 9,3 bilhões no trimestre, com alta de 1,6% frente ao 2T26 e de 4,6% ao 3T25. No acumulado, cresceram 4,8% com destaque para administração de fundos (+11,4%), consórcios (+12,7%) e operações de crédito e garantias (+12,0%).

Despesas Administrativas: no 3T26, totalizaram R$ 10,3 bilhões, elevação de 2,0% em relação ao trimestre anterior e de 4,8% em 12 meses. No 9M26, as despesas cresceram 4,8% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

No mês de setembro/26, os funcionários obtiveram reajuste salarial de 4,6%, em acordo coletivo válido até 2028. (ACT 26/28).

Carteira de Crédito: totalizou R$ 1,3 trilhão em setembro/26, com redução de 0,5% no trimestre e crescimento de 2,2% em 12 meses. O crescimento seguiu direcionado a linhas de menor risco e com garantias. Os principais destaques foram:

Pessoa Física: alcançou R$ 357,7 bilhões, estabilidade no trimestre e elevação de 2,1% em 12 meses, influenciada principalmente pelo desempenho do crédito consignado.

Pessoa Jurídica: registrou R$ 464,4 bilhões, crescimento de 1,8% no trimestre e de 2,5% em 12 meses com destaque para o crescimento da carteira Governo.

Agronegócios: atingiu R$ 403,6 bilhões, com redução de 4,3% no trimestre e crescimento de 1,2% em 12 meses.

Indicadores de Inadimplência: a inadimplência acima de 90 dias foi de 6,08%, enquanto o índice de cobertura encerrou o período em 137,8%.

Capital: o Capital Principal atingiu 10,80% e o Índice de Basileia atingiu 13,45%.

Desempenho

Tabela 1. Destaques do Resultado

R$ milhões, exceto quando indicado	3T25	2T26	3T26	Δ% A/A	Δ% T/T	9M25	9M26	Δ% Acm.
|| Resultado Gerencial								
Lucro Líquido Ajustado	**3.785**	**3.908**	**1.270**	**(66,5)**	**(67,5)**	**14.943**	**8.608**	**(42,4)**
Margem Financeira Bruta	**26.365**	**27.483**	**25.982**	(1,5)	(5,5)	75.327	80.891	7,4
Custo do Crédito	(17.928)	(18.477)	(21.234)	18,4	14,9	(43.987)	(58.575)	33,2
Receitas de Prestação de Serviços	8.863	9.125	9.275	4,6	1,6	25.978	27.222	4,8
Despesas Administrativas	(9.812)	(10.076)	(10.279)	4,8	2,0	(28.984)	(30.372)	4,8
Lucro Líquido Contábil	**3.028**	**3.175**	**1.216**	**(59,9)**	**(61,7)**	**12.836**	**7.480**	**(41,7)**

R$ milhões, exceto quando indicado	Set/25	Jun/26	Set/26	Δ% A/A	Δ% T/T
|| Balanço Patrimonial					
Total de Ativos	**2.538.718**	**2.584.770**	**2.549.171**	**0,4**	**(1,4)**
Títulos e Valores Mobiliários	661.734	768.259	790.623	19,5	2,9
Total de Passivos	**2.352.131**	**2.395.559**	**2.359.049**	**0,3**	**(1,5)**
Recursos de Clientes	891.322	954.019	946.630	6,2	(0,8)
Patrimônio Líquido	**186.587**	**189.211**	**190.121**	**1,9**	**0,5**
|| Carteira de Crédito					
Carteira de Crédito Expandida	**1.278.644**	**1.313.157**	**1.306.664**	**2,2**	**(0,5)**
Carteira PF	350.511	357.640	357.743	2,1	0,0
Carteira PJ	452.967	456.150	464.429	2,5	1,8
Carteira Agro	398.790	421.550	403.588	1,2	(4,3)
INAD+90d	**4,51%**	**5,61%**	**6,08%**	**157 bps**	**47 bps**
Cobertura 90d	**174,27%**	**148,45%**	**137,76%**	**(3.650) bps**	**(1.069) bps**
|| Indicadores de Capital					
Índice de Capital Nível I	13,92%	13,27%	12,81%	(111) bps	(47) bps
Índice de Capital Principal	11,16%	11,27%	10,80%	(35) bps	(47) bps
Índice de Basileia	14,81%	13,91%	13,45%	(136) bps	(47) bps

Unidades conforme indicado	3T25	2T26	3T26	Δ% A/A	Δ% T/T	9M25	9M26	Δ% Acm.
|| Indicadores e Múltiplos de Mercado								
Retorno sobre Ativos (ROA)	0,6%	0,6%	0,2%	(41) bps	(40) bps	0,8%	0,5%	(35) bps
Retorno sobre Patrimônio Líquido (RSPL)	8,4%	8,3%	2,8%	(564) bps	(560) bps	11,2%	6,2%	(502) bps
Índice de Eficiência	28,0%	27,7%	30,3%	224 bps	264 bps	27,6%	28,5%	92 bps
JCP/Dividendos – R$ milhões	411	926	197	(52,0)	(78,7)	3.687	1.989	(46,1)
JCP/Dividendos por Ação – R$	0,07	0,16	0,04	(51,4)	(78,4)	0,65	0,35	(45,9)
Lucro Líquido por Ação – R$	0,53	0,56	0,21	(60,4)	(62,5)	2,26	1,30	(42,5)
Valor Patrimonial por Ação – R$	31,08	31,64	31,63	1,8	(0,0)	31,08	31,63	0,54
Preço da Ação (BBAS3) – R$	22,09	19,91	23,07	4,4	15,9	22,09	23,07	0,98
(P/LPA) Preço / Lucro por Ação 12 Meses	5,83	7,84	10,39	456 bps	255 bps	5,83	10,39	456 bps
(P/VPA) Preço / Valor Patrimonial da Ação	0,71	0,63	0,73	2 bps	10 bps	0,71	0,73	2 bps

Projeções Corporativas

As projeções corporativas (guidance) do Banco do Brasil são elaboradas e apresentadas para o ano de referência, com acompanhamento trimestral.

As estimativas baseiam-se nas atuais expectativas e projeções da Administração sobre acontecimentos futuros e tendências financeiras que possam afetar os negócios do Conglomerado BB, estando vinculadas às condições de mercado, incluindo mudanças tecnológicas e pressões competitivas sobre produtos e preços, ao desempenho econômico geral do país, como variações nas taxas de juros e câmbio, mudanças políticas, econômicas e na legislação tributária e inflação, bem como aos mercados internacionais.

Essas estimativas não constituem garantia de desempenho futuro e envolvem riscos e incertezas que podem extrapolar o controle da Administração, podendo resultar em valores diferentes daqueles apresentados.

Mais informações podem ser consultadas no Formulário de Referência, seção 3 e no Fato Relevante divulgado em 11/11/2026.

Figura 1. Projeções Corporativas 2026

Guidance 2026

	Intervalo Anterior entre	Intervalo Revisado entre	Realizado 9M26
Carteira de Crédito[1]	**0,5% e 4,5%**	**-2,0 e 0,0%**	**0,8%**
Pessoas Físicas	6% e 10%	0,0 e 2,0%	2,1%
Empresas	-3% e 1%	-4,0 e -2,0%	-0,9%
Agronegócios	-2% e 2%	-3,0 e -1,0%	1,2%
Carteira Sustentável	**2% e 6%**	**Mantido**	**8,2%**
Margem Financeira Bruta	**7% e 11%**	**2,5 e 4,5%**	**7,4%**
Custo do Crédito[2]	R$ bilhões 65 e 70	R$ bilhões 80 e 83	R$ bilhões 58,6
Receitas de Prestação de Serviços	**2% e 6%**	**Mantido**	**4,8%**
Despesas Administrativas	**5% e 9%**	**Mantido**	**4,8%**
Lucro Líquido Ajustado	R$ bilhões 18 e 22	R$ bilhões 9 e 11	R$ bilhões 8,6

(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo. (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.