

WEGDAY

2026

ATUALIZAÇÃO
ESTRATÉGICA

Alberto Kuba
Diretor Presidente Executivo

Cenário global

Desafios

no curto prazo...

- ? Incertezas geopolíticas
- \$ Volatilidade cambial
- ⬆️ Incertezas cadeia de suprimentos

...Oportunidades

no longo prazo

- Sustentabilidade
- Transição energética
- Inteligência artificial



Direcionadores estratégicos

Crescer exige mais que ambição, exige execução

1 Crescimento Internacional

2 Pessoas & Lideranças

3 Tecnologia

4 Velocidade de Execução

5 Competitividade

6 Presença e Marca Global

Presença Industrial Global



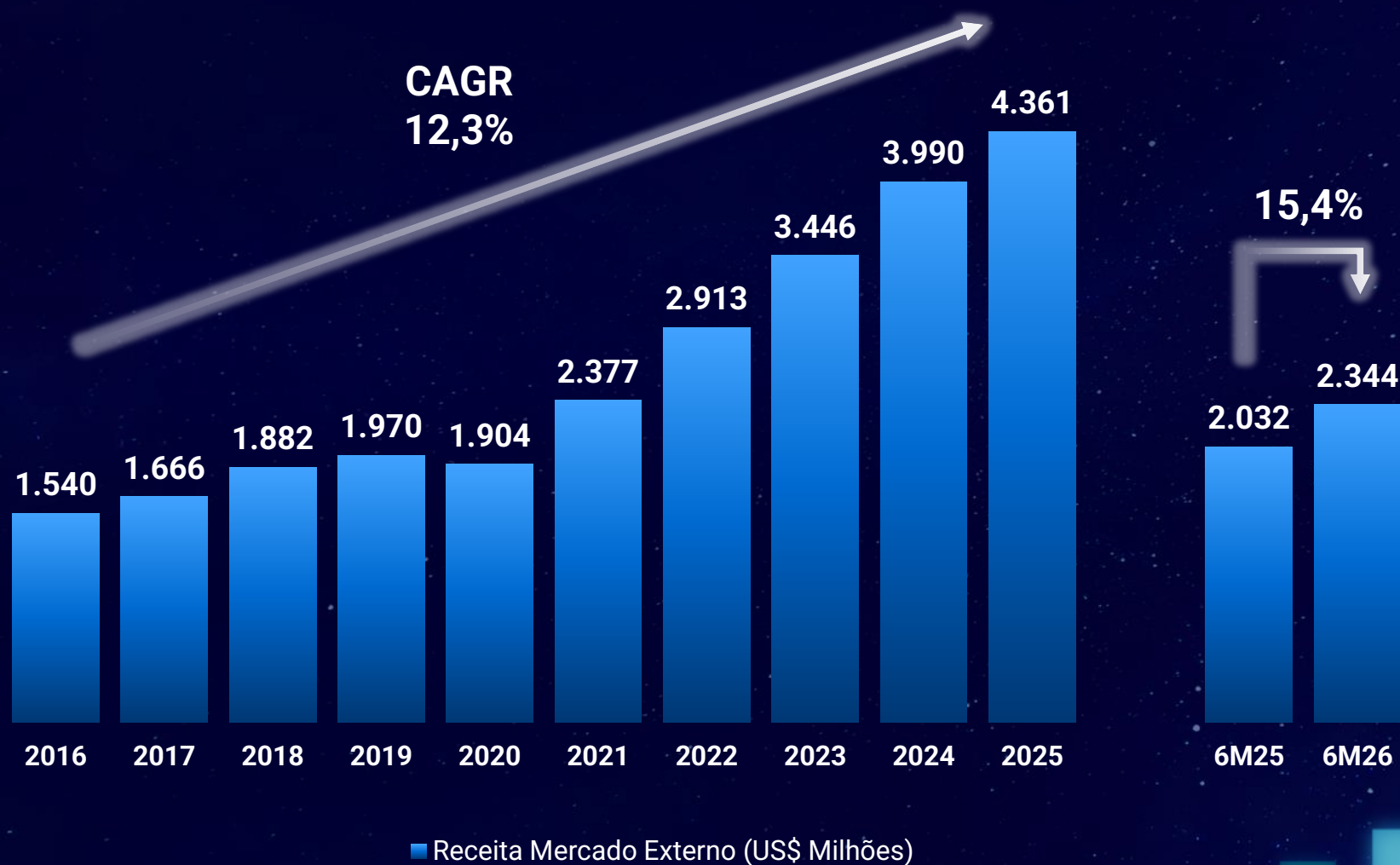
69 parques fabris em **18** países



Operações comerciais e suporte técnico em **44** países

Crescimento no mercado externo

Receita ~3x maior em 10 anos



Estratégia negócios maduros



**Crescimento
no Exterior**



**Sinergia de
Vendas**



**Ampliação e
Execução do
CAPEX**

Estratégia em novos negócios e soluções

WEG DAY
2026



BESS



**Manutenção e
serviços**



**Estabilidade
do grid**



**Mobilidade elétrica
e infraestrutura de
recarga**



Data Center

Criação da Vice-Presidência de Tecnologia **WEG** DAY 2026

Convergência: Integrar produtos e tecnologias entre as unidades de negócios

Coordenação Global: Conectar e direcionar os Centros de Desenvolvimento

Unificação de Plataformas Digitais e produtos habilitados com WEG *Digital Inside*

Aceleração da IA em produtos

Footprint Tecnológico Global

WEGDAY
2026

Mais de **1.000**
talentos especialistas

 Hubs de Engenharia

 P&D Avançado

 Posto
Avançados



Mais de **30** parcerias com universidades e institutos de R&D

MIT (EUA), Fraunhofer (Alemanha), Hannover Uni. (Alemanha), Wuppertal Uni. (Alemanha), CNPEM (Brasil), USP (Brasil), UFSC (Brasil), UFRJ (Brasil), Unicamp (Brasil), Southeast Uni. (China), Shanghai Jiao Tong Uni. (China), Uni. do Porto (Portugal), NUS (Singapura)



Pessoas e Lideranças

International Management Meeting 2026



Pessoas e Lideranças

Plano de Sucessão

Sucessor de Carlos Diether Prinz, 41 anos de WEG, como Vice-Presidente de Transmissão e Distribuição a partir de 2027

Com 22 anos de WEG, ocupou cargos de gestão nas operações de Blumenau, Gravataí e México

Atualmente Diretor Executivo da operação de Transmissão e Distribuição no México

Vice-Presidência será baseada no México



**Sérgio
Augusto
Scarpinelli**

Sustentabilidade

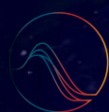
Produtos e soluções sustentáveis
71,0% da receita em 2025

Reconhecimento internacional



2030

2050



Metas aprovadas

Science Based Targets initiative (SBTi)

Reduzir emissões GEE
Escopo 1 e 2 em **52%**

Reduzir emissões GEE
Escopo 3 em **60%**
por valor adicionado

Net Zero

Escopo 1 e 2

Em 2025:

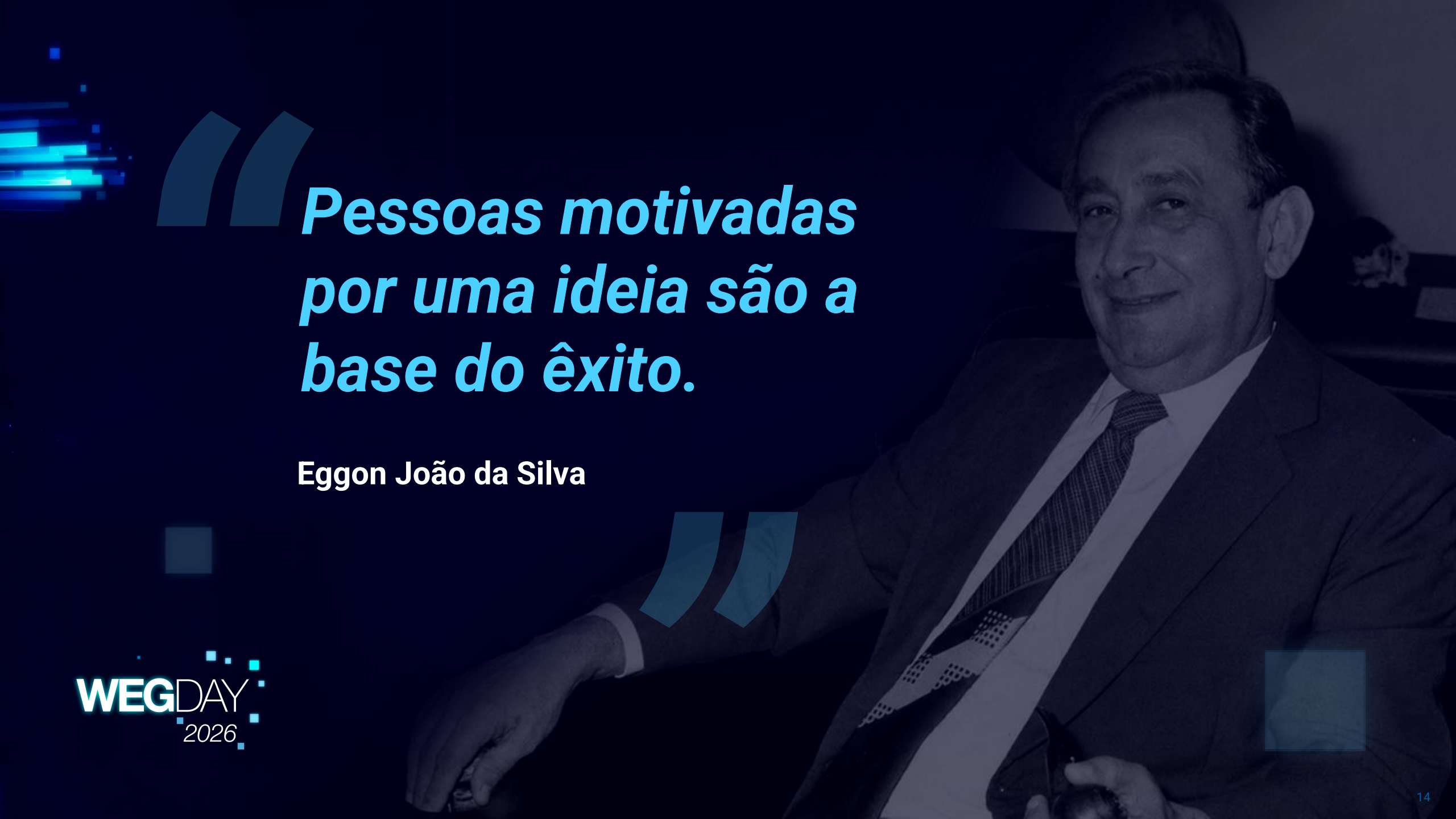
Redução de **31,9%** nas emissões absolutas dos Escopos 1 e 2, com base em 2021

Redução de **53,9%** nas emissões por valor adicionado do Escopo 3, com base em 2021

PRINCIPAIS MENSAGENS

WEGDAY
2026

- **Cliente** no centro da estratégia, presença global com atendimento local
- Expansão no **mercado internacional** é o direcionador do crescimento
- Projetos importantes de **aumento de capacidade** em fase de conclusão
- **Diversificação** de portfolio e geografia como mitigação de riscos



***Pessoas motivadas
por uma ideia são a
base do êxito.***

Eggon João da Silva