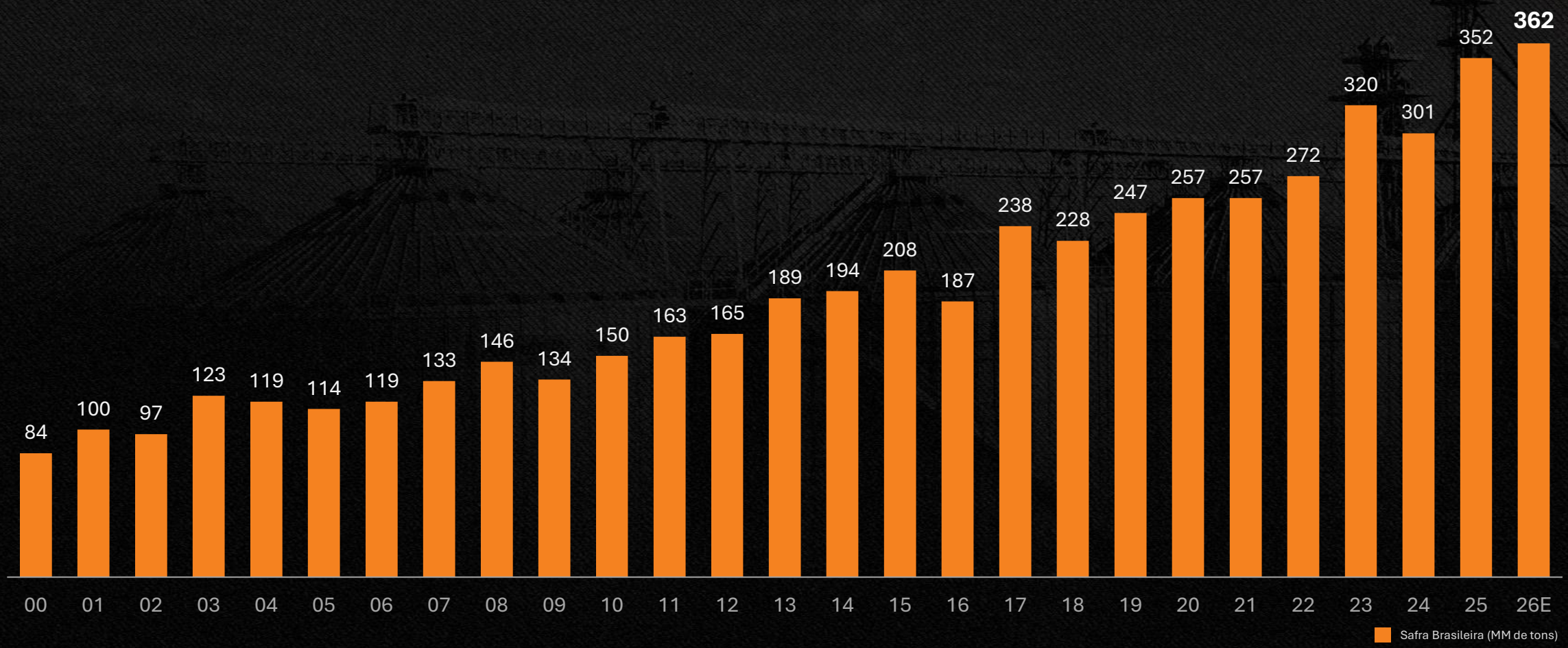
KEPLER DAY 2026

26 de novembro de 2026

KEPLER DAY 2026

BERNARDO NOGUEIRA
CEO, KEPLER WEBER

Fundamentos Sólidos: Evolução do Agronegócio



Fontes: Cogo Inteligência em Agronegócio; Kepler Weber.

KEPLER DAY 2026

KEPLER DAY 2022

Brasil é o único país com duas safras no ano

Calendário Agrícola antes de 2000

Milho **ou** Soja (ciclos de 150 dias)



Calendário Agrícola 2020

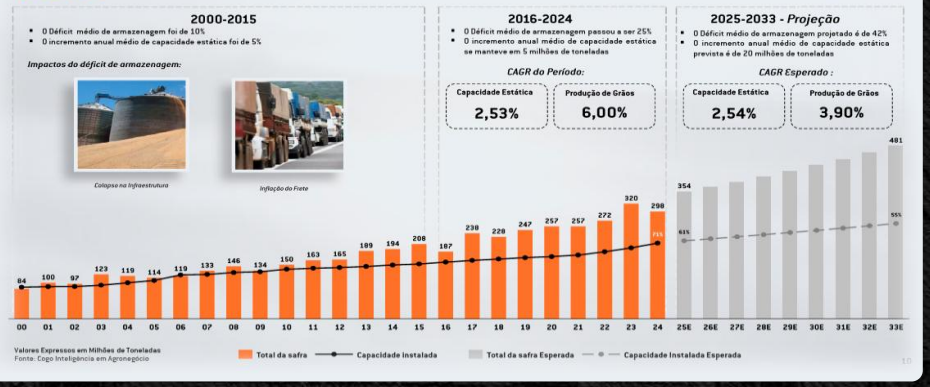
Soja (ciclos de 100-120 dias, podendo chegar a 90 dias)



KEPLER DAY 2023

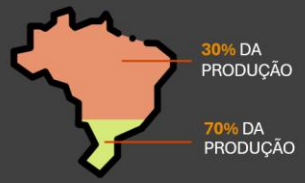
EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

FASE 03



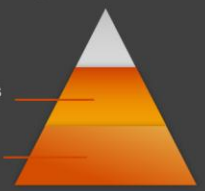
KEPLER DAY 2024

ANOS 80 ATÉ INÍCIO DOS ANOS 2000

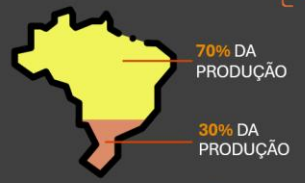


30% DA PRODUÇÃO

70% DA PRODUÇÃO



MEADOS ANOS 2000 ATÉ O MOMENTO



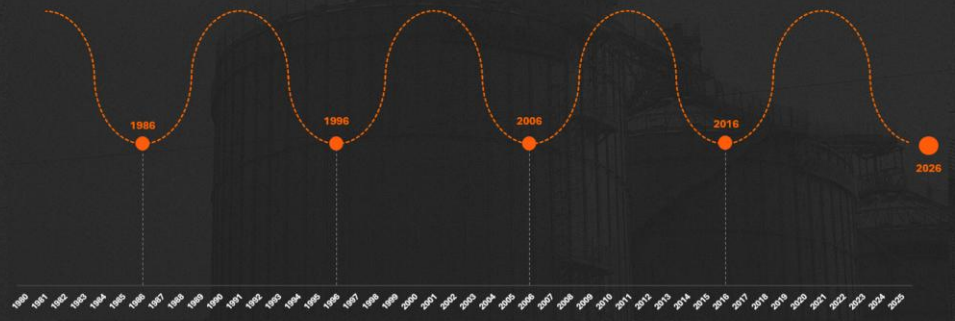
70% DA PRODUÇÃO

30% DA PRODUÇÃO



KEPLER DAY 2025

A CICLICIDADE DO AGRONEGÓCIO DE 1980 A 2025



KEPLER DAY 2026

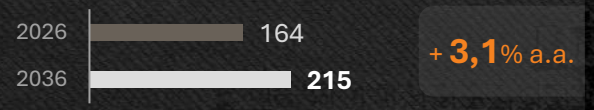
Próxima década: Industrialização do Agronegócio

Novas demandas ampliam as oportunidades para o processamento de grãos no Brasil, frente aos desafios da exportação.

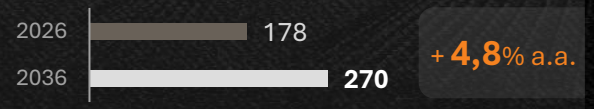
Transformações que ampliam a demanda por armazenagem

1 | Balanço de demanda: interno vs. externo

Exportação de grãos: Soja e Milho (Mt)



Demanda Interna (Mt)



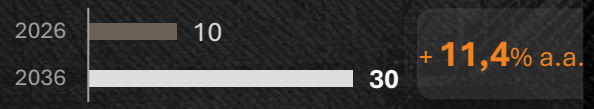
Demanda Interna cresce
+1,7 p.p. acima da externa

2 | Investimentos em transformação

Biodiesel (bi L)

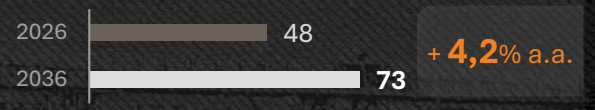


Etanol de Milho (bi L)



3 | Coprodutos em grande escala

Farelo de Soja (Mt)



DDG de Milho (Mt)



4 | Pressão sobre a armazenagem

Armazenagem Estática (Mt)



60% do crescimento será para indústrias de etanol e biodiesel

Expansão da área de soja e milho 2ª safra

+8,8 Mha soja — + 1,7% a.a.

+12,1 Mha milho 2ª safra — + 5,3% a.a.

Demanda interna de soja e milho cresce 4,8% ao ano, contra 3,1% das exportações. A armazenagem precisa passar de 233 para 366 Mt até 2036, e 60% do acréscimo é grão processado no país, sobretudo no interior.

Fontes: Cogo Inteligência em Agronegócio, Conab, EPE, Abiove, Unem.

KEPLER DAY 2026

Próxima década: Automação deixa de ser opção

Investimentos em unidades de armazenagem automatizadas (CAPEX) podem elevar a produtividade e reduzir os custos operacionais (OPEX) nos próximos anos.

Cenário atual:

Desafios relacionados à mão de obra no campo

-19% de pessoas ocupadas no setor primário do agro: de 10,2 mi (2012) para 8,3 mi (2023).

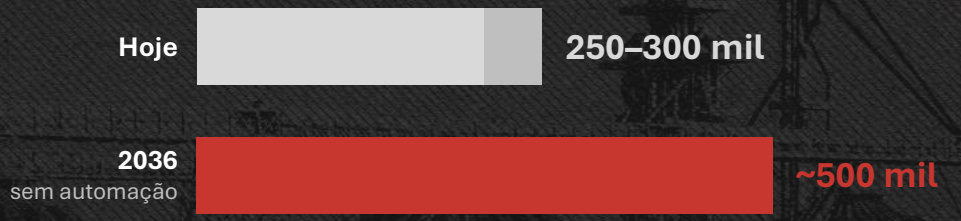
21% dos trabalhadores rurais têm mais de 65 anos (eram 17,5% em 2006).

87% dos brasileiros vivem em cidades, encolhendo a oferta de trabalhadores no interior.

Cenário futuro:

Oportunidades para automação e ganho de produtividade

Pessoas trabalhando em armazenagem de grãos no Brasil



233 → 366 Mt capacidade de armazenagem necessária até 2036 (+57%), mais concentrada no interior.

Oferta Encolhe êxodo e envelhecimento continuam reduzindo quem está disponível para operar unidades.

Armazenar um **volume de grãos 57% maior**, com menor disponibilidade de mão de obra, exigirá unidades automatizadas e sistemas integrados de monitoramento e controle. **Essa demanda amplia as oportunidades de atuação da Kepler Weber**.

Fontes: Cepea/CNA (via Embrapa, 2024); IBGE, Censo Agropecuário 2006 e 2017 (resultados preliminares); CNA (2026); Cogo Inteligência em Agronegócio; estimativa Kepler Weber para pessoas em armazenagem.

KEPLER DAY 2026

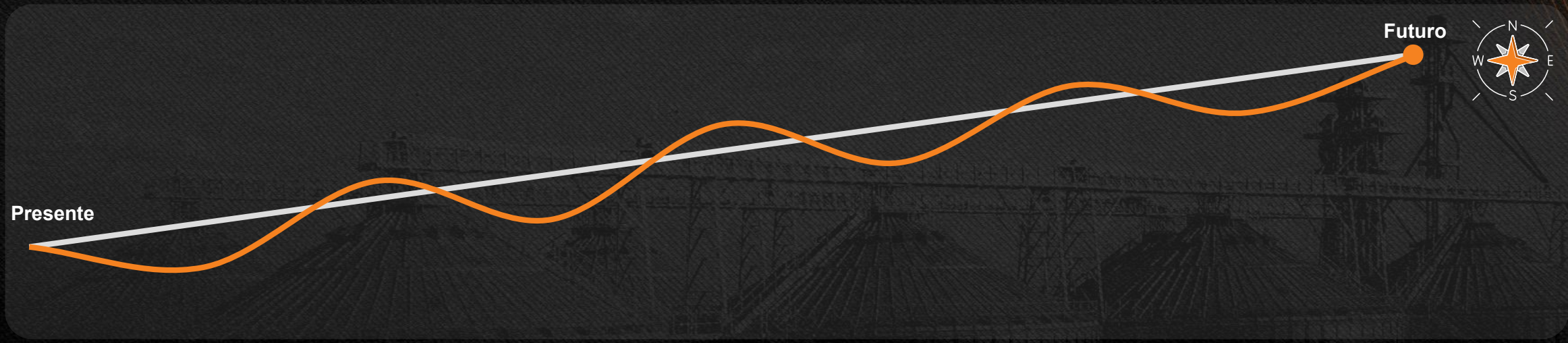
KEPLER DAY 2026

ATUALIZAÇÃO

KW 2030

Planejamento Estratégico KW2030: **Nosso norte**

A estratégia define a direção, e o aprendizado ajusta a trajetória ao longo do caminho.



Clareza de Norte

Visão de futuro e **prioridades consistentes**.

Experimentação

Testes e **aprendizados** orientam novas escolhas.

Ajustes de rota

Recalculos táticos preservam a **ambição final**.

Fonte: Kepler Weber.

KEPLER DAY 2026

INSPIRAÇÃO



FORTALECER A LIDERANÇA NO MERCADO



Ser REFERÊNCIA em SEGURANÇA

ALIMENTAR
Reduzindo desperdícios

ZERO ACIDENTES



ESTAR ENTRE AS MELHORES EMPRESAS PARA SE TRABALHAR
150 no GPTw

ASPIRAÇÃO FINANCEIRA

25% do lucro proveniente de RECEITAS RECORRENTES



50% DA CAPACIDADE ESTÁTICA MONITORADA





50% DA RECEITA PROVENIENTE DE OUTROS MERCADOS/SEGMENTOS:
R&S, PORTOS E TERMINAIS, INTERNACIONAL e OUTROS

DIFERENCIAÇÃO

Seu grão em boas mãos

QUALIDADE em tudo que faz





Seu grão em boas mãos

CONFIANÇA e PROXIMIDADE
QUE TRANSCENDE GERAÇÕES



PIONEIRISMO e INOVAÇÃO

TRANSFORMAÇÕES

- Novos Modelos de Negócio e Prestação de Serviço
  - MONETIZAR DADOS
  - ALUGUEL
  - FAZENDA
- P&D Sustentável e eficiente
- ATENDER O CLIENTE EM TODA A SUA JORNADA DE MANEIRA SISTÊMICA
  Foco do Cliente



NPS acima de 80

- MAIOR AUTOMAÇÃO e USO DE TECNOLOGIA NOS PROCESSOS
  ex. IA
  INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL



- EMPRESA ÁGIL COM ESTRUTURA INTEGRADA



KEPLER DAY 2026

Nota: As referências quantitativas apresentadas são aspirações estratégicas de longo prazo, sujeitas a revisão e sem calendário obrigatório de execução. Não constituem projeção financeira, guidance, promessa de desempenho ou estimativa de resultados futuros.

Planejamento estratégico KW2030: **Evolução**

01 Inspiração

Referência em segurança alimentar
Reduzindo desperdícios
Seguimos 24 anos Top of Mind em nosso segmento

Liderança de mercado
Fortalecer a liderança no mercado
Evolução de 27 – 30% market-share

Zero acidentes
Industria: redução de frequência, aumento gravidade
Obras: redução de frequência e gravidade

Melhores empresas para se trabalhar
150 no GPTW
Evolução de 76 para 82% na GPTW

02 Aspiração financeira

25% do lucro proveniente de receitas recorrentes
Fortalecimento do R&S de 18 para 22% da receita

50% da capacidade estática monitorada
Avanço de 12 para 24%

50% da receita de outros mercados/segmentos:
R&S, Portos e Terminais, Internacional e outros
Aumento de 32 para 40% da receita

03 Diferenciação

Qualidade
Em tudo o que faz
Redução de 30% PCI/PAG

Confiança e proximidade
Que transcende gerações
Crescimento de 11% de clientes atendidos

Pioneirismo e inovação
Fortalecimento de 40% P&D

04 Transformações

Novos modelos de negócio e serviço
Conectar pós-colheita· Aluguel (BTS)

P&D sustentável e eficiente
Crescimento de 3 para 13% da receita com novos produtos

Cliente em toda a jornada, de forma sistêmica Foco no cliente · NPS acima de 80
Evolução do NPS de 68 para 80%

Automação e tecnologia nos processos
Ex.: inteligência artificial
IA estruturada na KW e Procer com ganhos de produtividade

Empresa ágil com estrutura integrada
Implantação do Fluxo do pedido, 32% eficiência

Evoluímos de forma clara e consistente em 14 de 15 das nossas aspirações. Faturamento e margem seguem como grande desafio pressionados pelo ciclo.

Fonte: Kepler Weber. Nota: Evolução dos indicadores com base em 2023, considerando os últimos 12 meses encerrados no 3T26 (UDM).

Estratégias KW 2030

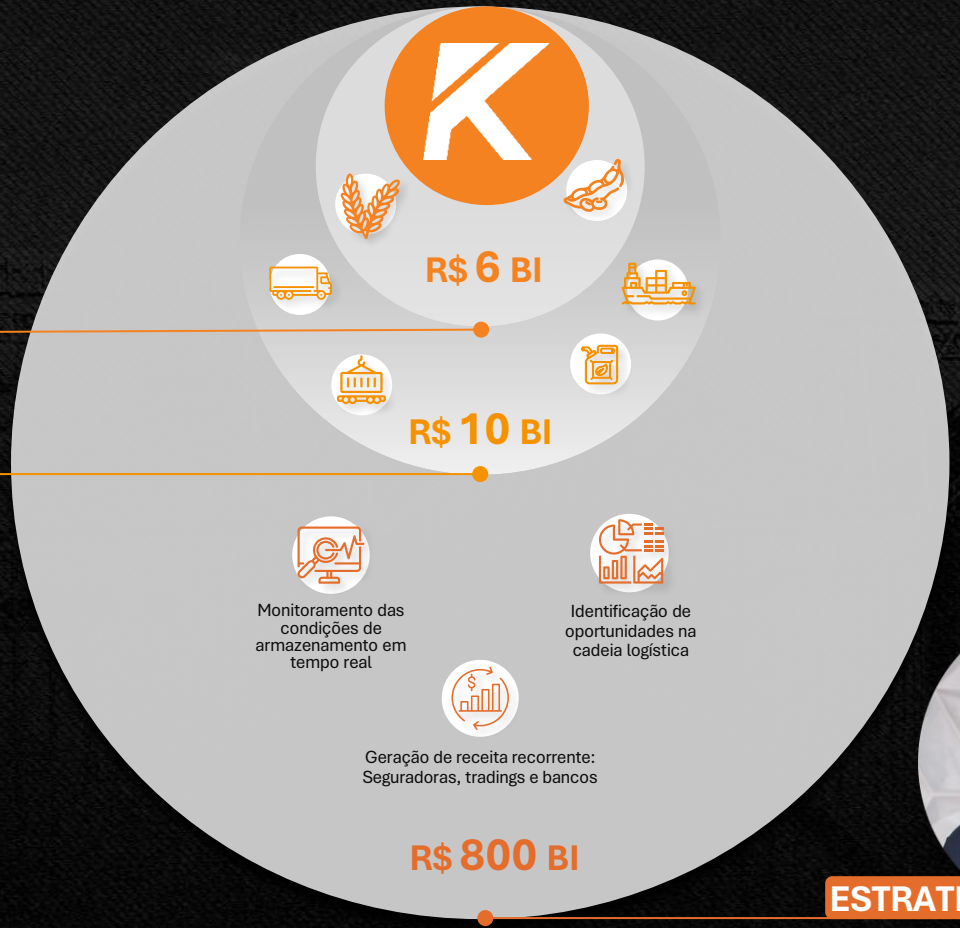


ESTRATÉGIA 1

FORTALECER A LIDERANÇA

ESTRATÉGIA 2

AMPLIAR MERCADOS ENDEREÇÁVEIS





ESTRATÉGIA 3

GERAR VALOR CONECTANDO O AGRONEGÓCIO

Nota: Os valores apresentados representam estimativas do mercado potencial brasileiro, não constituindo projeções de receita, participação de mercado ou expectativa de captura integral dessas oportunidades pela Kepler Weber; **Fonte**: Kepler Weber.

KEPLER DAY 2026

KEPLER DAY 2026

FABIANO SCHNEIDER
DIRETOR INDUSTRIAL & PRODUTOS, KEPLER WEBER

Engenharia como Plataforma de Crescimento

Construindo a infraestrutura que alimenta o crescimento do agronegócio.

Oportunidades de mercado

362 MM Ton
Safra brasileira de grãos 2026E[1]

~39%
deficit de armazenagem no 3T26[1]

+4,4%
Crescimento da área plantada[1]

Valor entregue pela engenharia

Eficiência Energética
Menor consume de energia por tonelada processada

Segurança Operacional
Mais segurança na armazenagem e na operação

Otimização da Mão de Obra
Unidades conectadas e automatizadas

Ampliação da capacidade
Infraestrutura para acompanhar a expansão da produção

Pilares NPS
Indíces de execlência na Experiência do Cliente

Solução de projeto
Engenharia personalizada para cada cliente

Tecnologia e Inovação
Automação no pós-colheita

Robustez
Estruturas de alta resistência

Confiança
Suporte contínuo ao cliente

Portfólio Completo













Fonte: Kepler Weber. (1) Cogo Inteligência em Agronegócio.

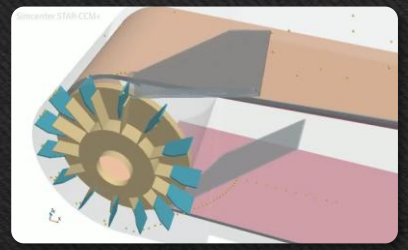
KEPLER DAY 2026

Tecnologia como Diferencial Competitivo

Conhecimento técnico, capacidade de execução e inovação contínua como barreiras de entrada

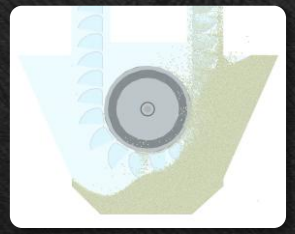
+1.000 simulações / ano

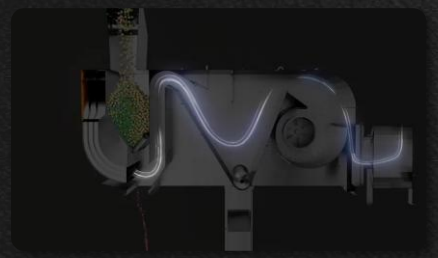
Elementos discretos, fluxos e estruturais

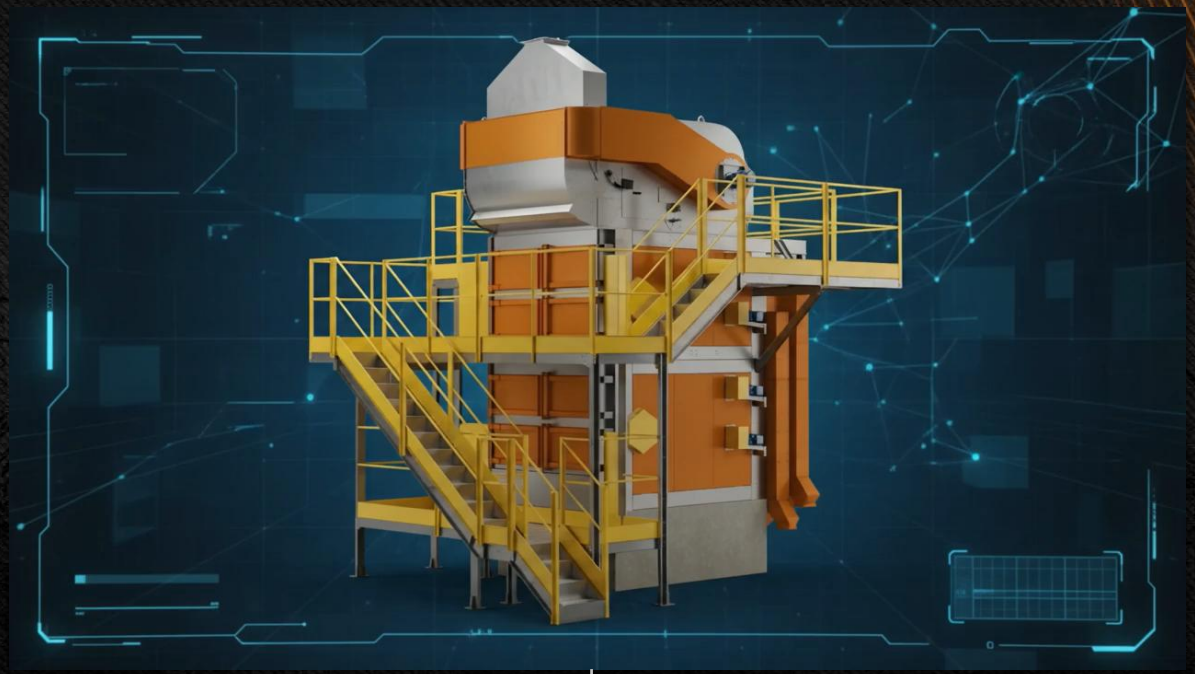












+20% eficiência de limpeza

+80% Plataforma Modular
Itens padronizados

-40% ***Time to Market***

Fonte: Kepler Weber.

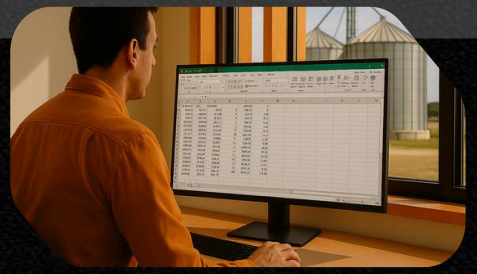
KEPLER DAY 2026

Tecnologia como Diferencial Competitivo

Gerando Competitividade no Campo









Dados da unidade

Comandos de gestão





Sistema de gestão

Unidade integrada e operada em um único local

Dados em nuvem

Recebimento e armazenamento

Acesso remoto

Monitoramento e gerenciamento à distância

Fonte: Kepler Weber.

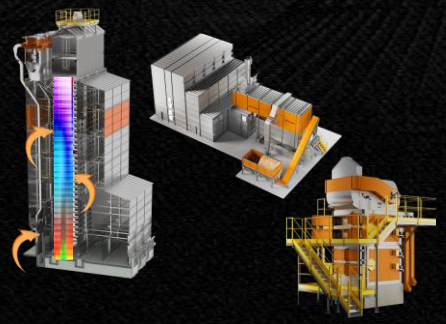
KEPLER DAY 2026

Roadmap: Inovações 2030

Direcionado a resultados e criação sustentável de valor

2027
ações

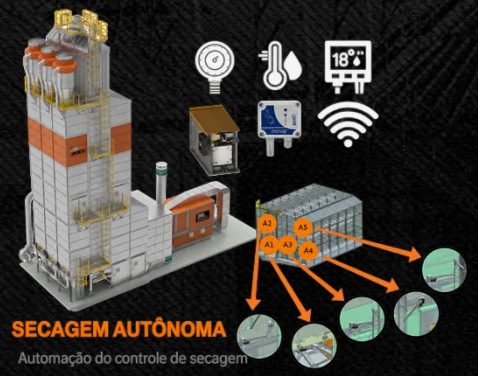
Projetos em armazenagem;
Eficiência energética;
Sistemas de Limpeza;
Sementes.



Redução da necessidade de M.O.
Ampliação do Portfólio

2028
ações

Inovação na automação
de produtos e equipamentos.



Autogerenciamento à distância

2029
ações

Desenvolvimento e aplicação
inteligentes em sensoriamento;
Geração de dados (Big Data).



Operação automática via sensoriamento

2030
ações

Unidade autônoma;
Aplicação de agente de IA industrial;
Operação Inteligente.



Aplicação de IA no pós-colheita

Fonte: Kepler Weber.

KEPLER DAY 2026

Inovação Gerando Valor ao Acionista

Transformando Engenharia e Operação em Resultados

Fluxo de Desenvolvimento Lean

Integração — áreas trabalhando em conjunto

Eficiência — Projetos mais competitivos

Resultados — Soluções de maior valor para o cliente

Crescimento — Inovações sustentáveis que fortalecem o futuro

1. *Kick-off*
2. Conceito
3. Projeto Conceitual
4. Projeto Preliminar
5. Prototipação
6. Projeto Detalhado
7. Validação manufatura
8. Validação Aplicação

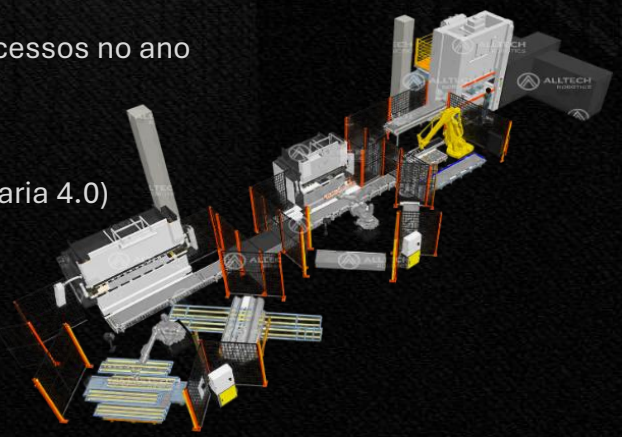
163 projetos entregues entre 2021 e 2026

+40% patentes depositadas nos últimos 2 anos

R$ 20MM de redução de custos em produtos e processos no ano

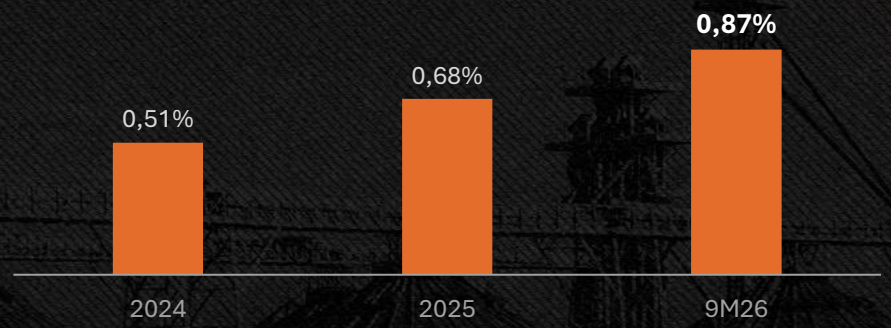
-15% Horas de engenharia por projeto (Engenharia 4.0)

+4% a.a. de ganho de produtividade na operação 2023 - 2025



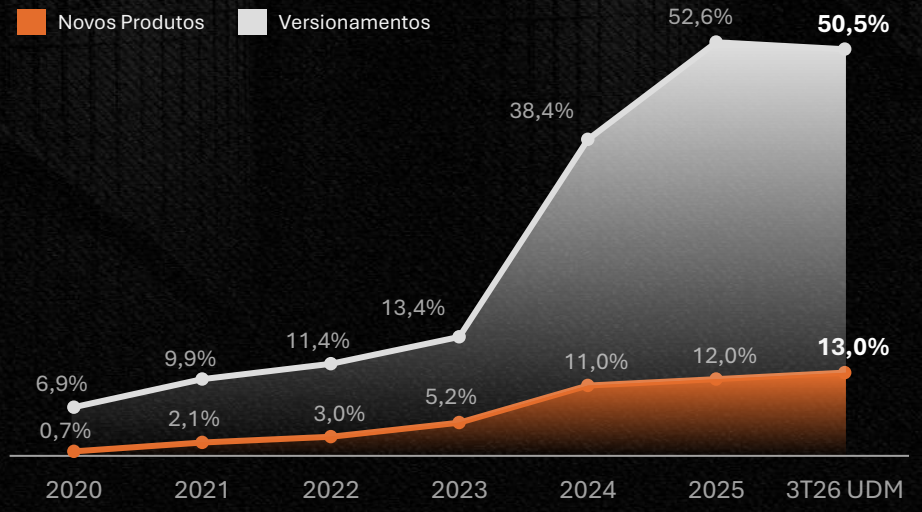
Evolução de investimentos em PD&I

2024-2026; % da receita líquida.



Participação na Receita

2020-2026; % da receita líquida.



Fonte: Kepler Weber.

KEPLER DAY 2026

KEPLER DAY 2026

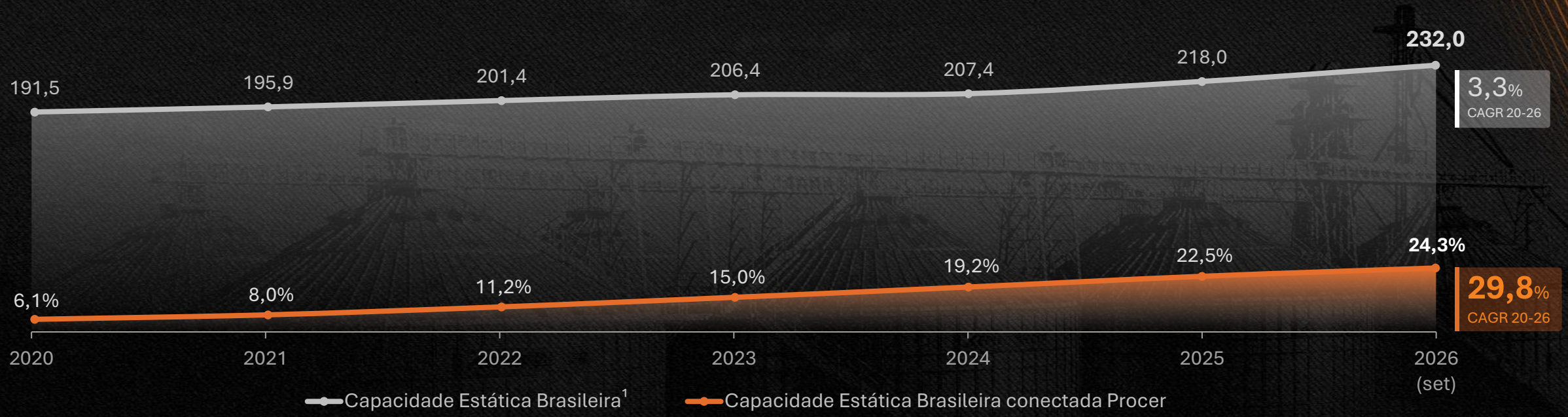
MURILO SCHNEIDER
CEO E CO-FUNDADOR, PROCER

Procer - Evolução base monitorada

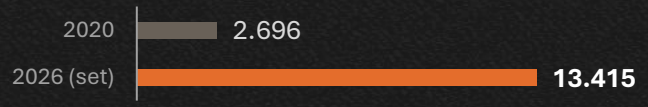
Aumentar nossa base monitorada para criar novas vias de monetização.

Evolução da capacidade estática brasileira conectada com Procer

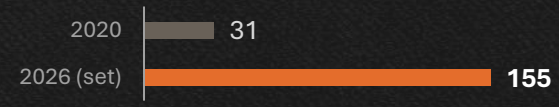
(MM ton)



Silos e Armazéns conectados com Procer
(unidades)



Valor dos grãos monitorados
(R$ bi)



Presença internacional

20

países com clientes conectados

Fontes: (1) CONAB; Kepler Weber e Procer.

KEPLER DAY 2026

Procer - Atualização avenidas de crescimento

Operação atual

Qualidade de grãos — crescimento orgânico

Crescimento em termometria, sensores 3D, secadores, recorrência, fabricantes e vendas.

Gestão de unidades — foco em escala

Vertical em expansão, com secadores, robô nivelador e gestão de ativos, apresentando o maior ganho proporcional de escala.

Crescimento Receita Procer



Core Business da Companhia reforça a resiliência do negócio mesmo em momentos desafiadores do agro.

Oportunidades do Pós-Colheita

Seguradoras — Pronta para comercialização

Soluções que reduzem o risco do grão armazenado e o custo do seguro:

- Desconto no prêmio contratado para clientes com unidades conectadas à PROCER.
- Cobertura contra fermentação espontânea dos grãos armazenados.

Bancos — Em prospecção

O grão monitorado passa a valer como garantia de crédito.

- Monitoramento em tempo real do volume e das condições do lastro.
- Hedge para gestão do risco de preços dos clientes.

Logística — Em prospecção

Conexão dos clientes PROCER à malha logística para reduzir ociosidade e gargalos, otimizando processos e rentabilidade operacional.

Inteligência de Mercado — MVP

Conexão entre produtores, tradings e indústrias por meio de dados de estoque e qualidade da base PROCER.

Fonte: Kepler Weber e Procer.

Procer - Novas soluções e ampliação do valor entregue

Gestão 360º → **Unidade Autônoma**

+ 30
Clientes implatandos

9 de **23**
Itens previstos já estão no portfólio

A Unidade Autônoma integra a Gestão Operacional e de Manutenção em uma única plataforma.

Estágio atual: Maturação da precificação e consolidação de cases de economia e eficiência.

Projeto de unidade autônoma (caso real)

- 36 meses de testes, provas de conceito e operação real.
- **Ganhos estimados**: 30% a 50% menos energia na aeração, ~50% menos quebras técnicas e até 60% menos expurgo.

Evolução das ordens de serviço após implantação da **Gestão de Manutenção** (caso ilustrativo)



IA na operação

+ 3.250h
de trabalho liberadas para atividades de maior valor

27
Soluções entregues em 2026, 11 delas com IA

Caso – Atendimento ao Cliente

A IA Melissa monitora **100%** da base e executa as solicitações do cliente direto no sistema Ceres Procer.

24h por dia **Resposta instantânea**

Tarefas	Antes → Depois
Estrutura de Projeto	40 min → **1 min**
Cadastro de sistema agrícola	20 min → **1 min**
Cadastro de silo	7 min → **30 seg**
Pendência da produção	10 min → **2 min**

Robô Nivelador

O Grain Weevil nivela grãos sem a entrada de operadores nos silos, reduzindo riscos e contribuindo para a evolução rumo à Unidade Autônoma.

Estágio atual: Em comercialização. Grandes clientes aprovando o uso em suas unidades.

Mais segurança no trabalho: Cerca de 90% dos acidentes em silos poderiam ser evitados, segundo a Auditoria-Fiscal do Trabalho[2].

Notas: (1) Resultados observados ou estimados em projeto específico, sujeitos às características da unidade, condições operacionais, parâmetros do teste e forma de utilização. Não representam garantia de desempenho para outros projetos ou clientes. (2) Auditoria-Fiscal do Trabalho (MTE), em reportagem do Brasil de Fato, 17/03/2026. **Fonte**: Kepler Weber e Procer.

Procer - Simulação virtual

Acesse nossa simulação virtual clicando no hyperlink abaixo ou via QR code.

Hyperlink

Fonte: Kepler Weber e Procer.

KEPLER DAY 2026

KEPLER DAY 2026

RENATO ARROYO
CFO e DRI, KEPLER WEBER

Resultados 3T26 e Retorno sobre o Capital Investido

Rentabilidade pressionada no trimestre, com manutenção de solidez financeira e retorno de dois dígitos.

Receita Líquida

R$ 344,2 mi	R$ 1.360,0 mi
3T26	UDM

EBITDA

R$ 26,1 mi	R$ 153,2 mi
3T26 | Margem EBITDA: 7,6%	UDM | Margem EBITDA: 11,3%

Lucro Líquido

R$ 13,4 mi	R$ 101,6 mi
3T26 | Margem Líquida: 3,9%	UDM | Margem Líquida 7,5%

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC[1])

Últimos 12 meses encerrados em setembro de 2026

2T26		3T26
19,7%	→	14,2%

-5,5 p.p.

Variação 3T26 vs. 2T26

NOPAT[2]	Capital investido
-26,0%	+2,1%

Queda do NOPAT, combinada ao aumento do capital investido, explica a redução do ROIC.

Notas: UDM: Últimos Doze Meses encerrados em setembro de 2026; (1) ROIC = NOPAT / Capital Investido (UDM); (2) Lucro operacional após impostos

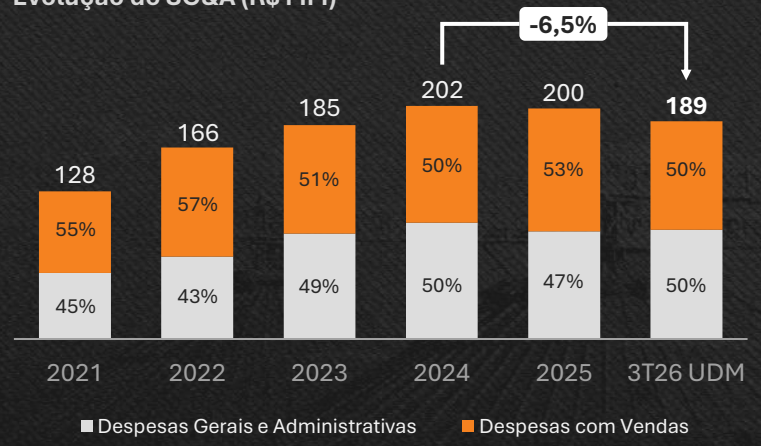
KEPLER DAY 2026

Disciplina Operacional e Solidez Financeira

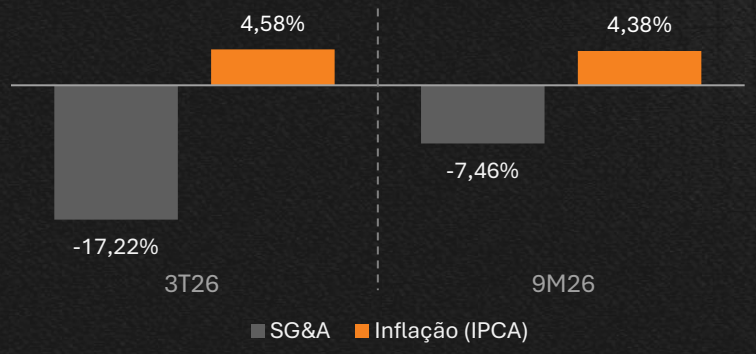
Despesas em redução, inadimplência abaixo do setor e histórico consistente de caixa líquido positivo.

Gestão Eficiente das Despesas

Evolução do SG&A (R$ MM)

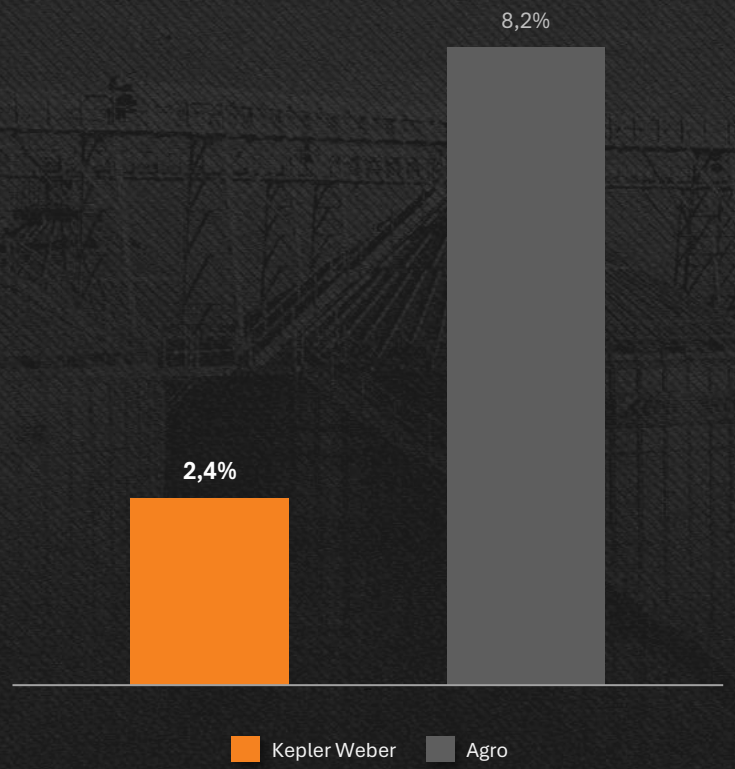


Variação do SG&A vs. Inflação (IPCA)[1]



Qualidade de Crédito

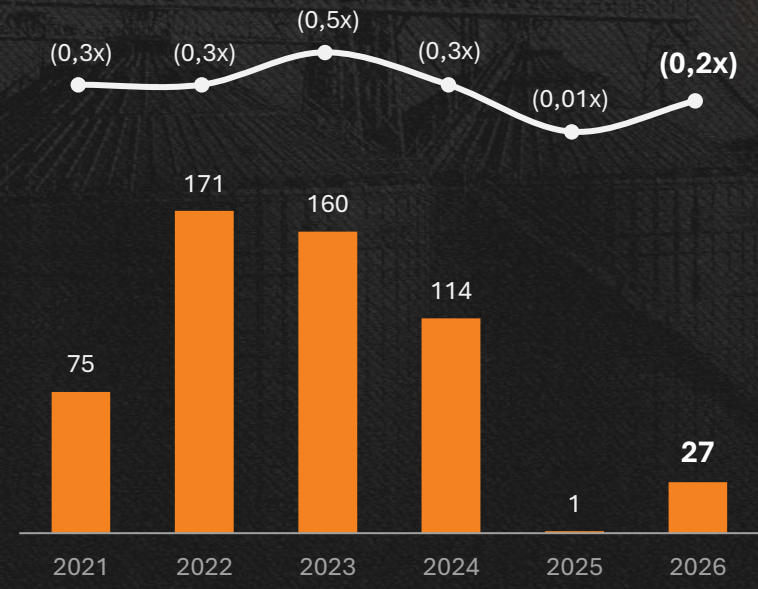
Média 3 anos | Inadimplência: Kepler Weber vs. Agro (%)



Caixa e Endividamento (R$ mi)

Caixa Líquido de R$ 27,4 MM (3T26)

Desde 2015, **a Companhia registra posição de Caixa Líquido em todos os trimestres**.



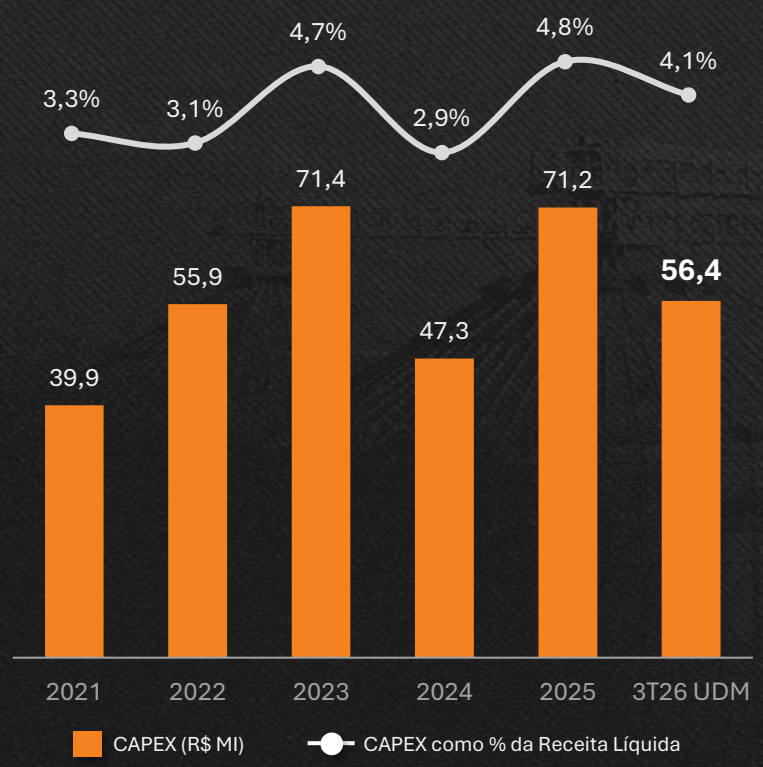
Notas: (1) 3T26: inflação acumulada em 12 meses até setembro/26 (4,58%). 9M26: variação do nível médio de preços entre jan–set/26 e jan–set/25 (4,38%), calculada a partir da média dos índices mensais de cada período, considerando a inflação acumulada mês a mês. Cálculo: (média 9M26 ÷ média 9M25) – 1. **(2)** Em setembro de 2026. **Fontes:** IBGE, Kepler Weber e Serasa Experian (Indicador de Inadimplência do Agronegócio. Considera pessoas físicas da população rural com dívidas do agronegócio vencidas há mais de 180 dias e até cinco anos).

KEPLER DAY 2026

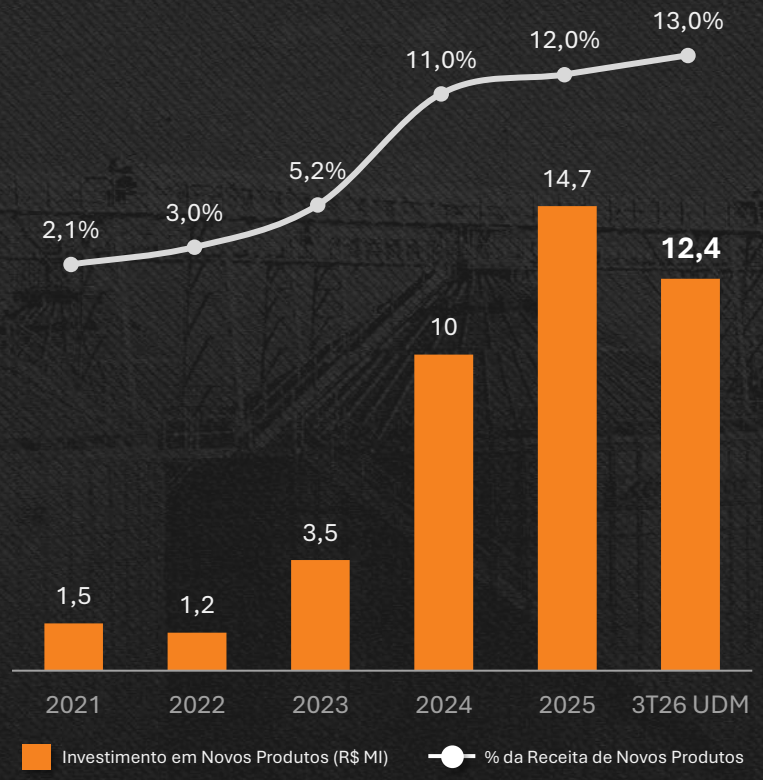
Investimentos Estratégicos

Caixa convertido em inovação: investimentos em novos produtos cresceram cerca de 8x desde 2021, gerando retornos crescentes na participação da Receita.

Evolução do CAPEX



Investimentos em Novos Produtos



Iniciativas de Inteligência Artificial

R$ 18,8 mi
CAPEX TI 3T26 UDM
(33% do capex total; inclui o projeto SAP S/4HANA).

29
Iniciativas entregues em I.A., Dados e Automações.

Principais Aplicações em Produção

Processos Corporativos
Agentes Especialistas (Olga IA)
Acesso ao conhecimento corporativo e ganho de produtividade nas equipes.

Experiência do Cliente
Atendimento automático via canais digitais
Autosserviço para manuais, romaneios e listas técnicas.

Experiência do Cliente
Agente Seletron
Apoio à configuração da máquina selecionadora de grãos, a Seletron, e outras orientações técnicas.

Fonte: Kepler Weber.

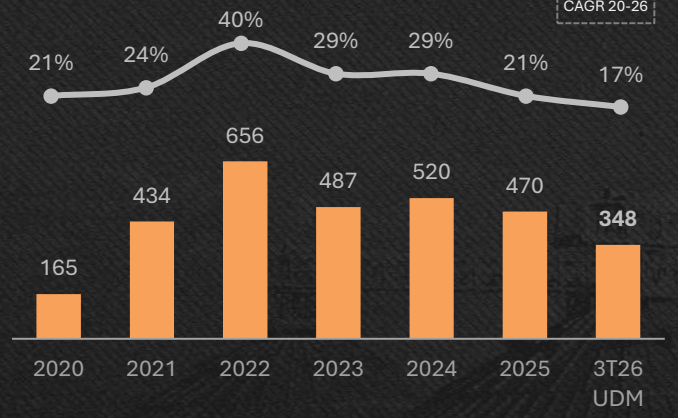
KEPLER DAY 2026

Crescimento sustentável e diversificado

A atuação em segmentos diversificados permite o crescimento em diferentes ciclos, garantindo rentabilidade consistente e contribuição equilibrada da receita entre as unidades de negócio.

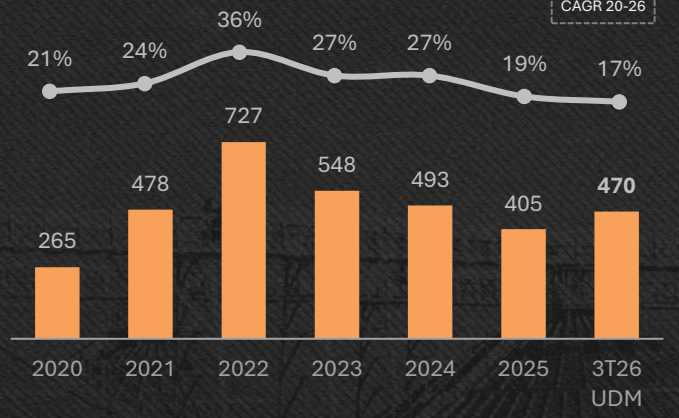
Fazendas

13,3% CAGR 20-26



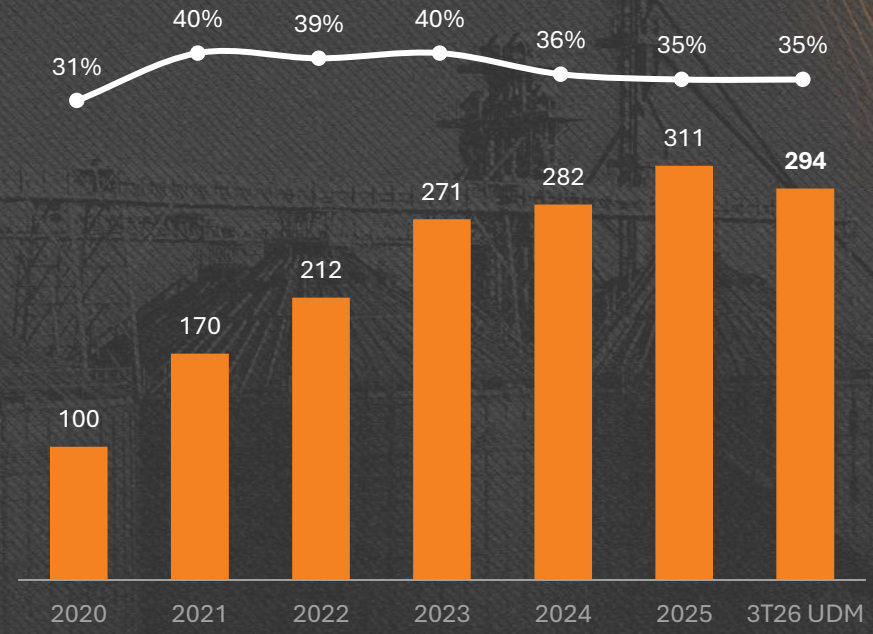
Agroindústrias

10,0% CAGR 20-26



Reposição e Serviços

19,6% CAGR 20-26



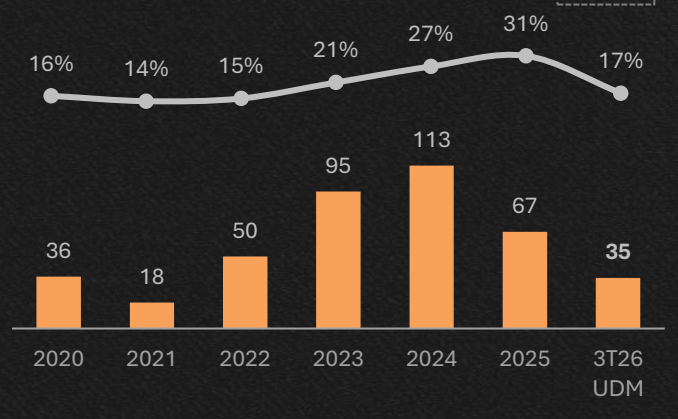
~3,0x
Receita 3T26 UDM em relação a 2020

22%
Participação na ROL (+14 p.p. vs. 2020)

Estável
Margem Bruta 2026

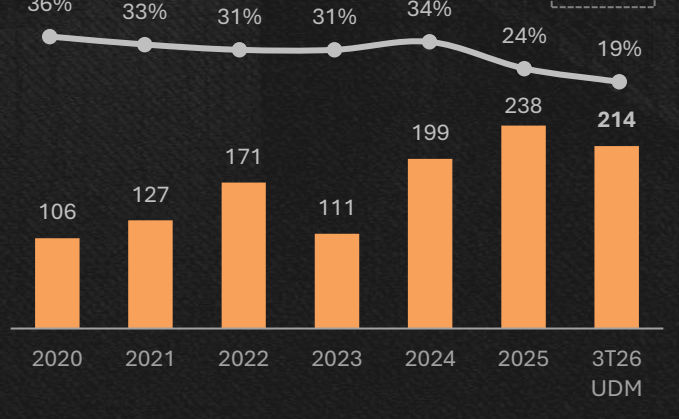
Portos e Terminais

-0,4% CAGR 20-26



Negócios Internacionais

12,4% CAGR 20-26

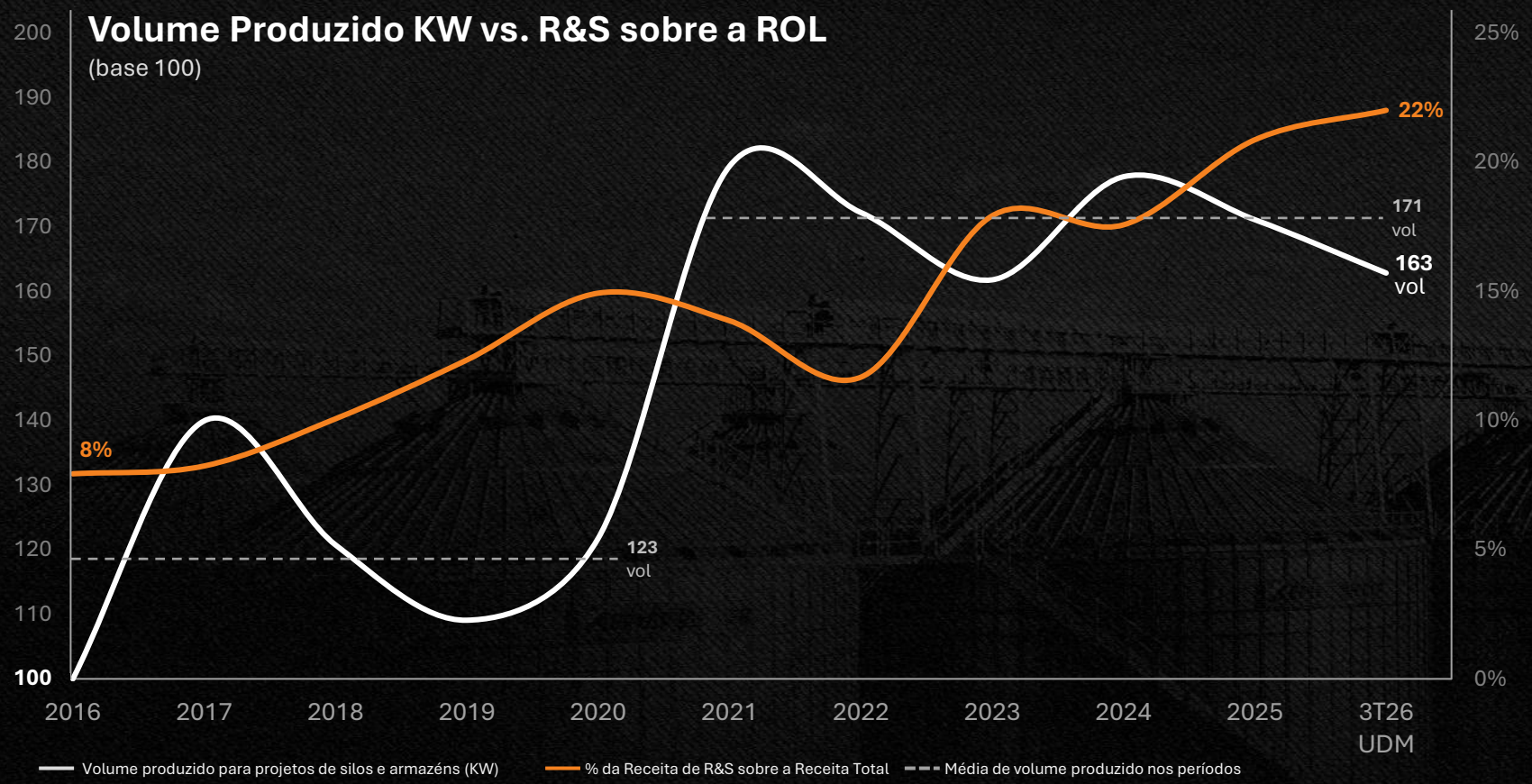


Receita (R$ MI)[1] — Margem Bruta[1] (%)

Notas: (1) Receita e margem bruta referentes aos últimos 12 meses (UDM), encerrados em setembro de 2026, por unidade de negócio.
Fonte: Kepler Weber.

KEPLER DAY 2026

Zoom-in: **Reposição & Serviços**



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	3T26 UDM
Safra (MM de tons)	187	238	228	247	257	257	272	320	301	352	362
Déficit de Armazenagem (%)	7,3%	26%	21,3%	25,6%	27,1%	25,8%	28,6%	38,3%	29,8%	38,4%	38,5%

Segmento em crescimento, com mercado endereçável amplo e mais acessível

A expansão da base instalada de silos amplia o mercado de R&S, com demanda pulverizada entre diferentes perfis de clientes. A necessidade contínua de reformas, reposição de peças e adequações regulatórias sustenta novas oportunidades de receita e expansão do portfólio.

Maior celeridade na decisão de investimento

Demanda essencial para a operação do pós-safra e tickets médios menores tornam a decisão de investimento do cliente mais rápida.

Capital de Giro menor, Produtos mais baratos

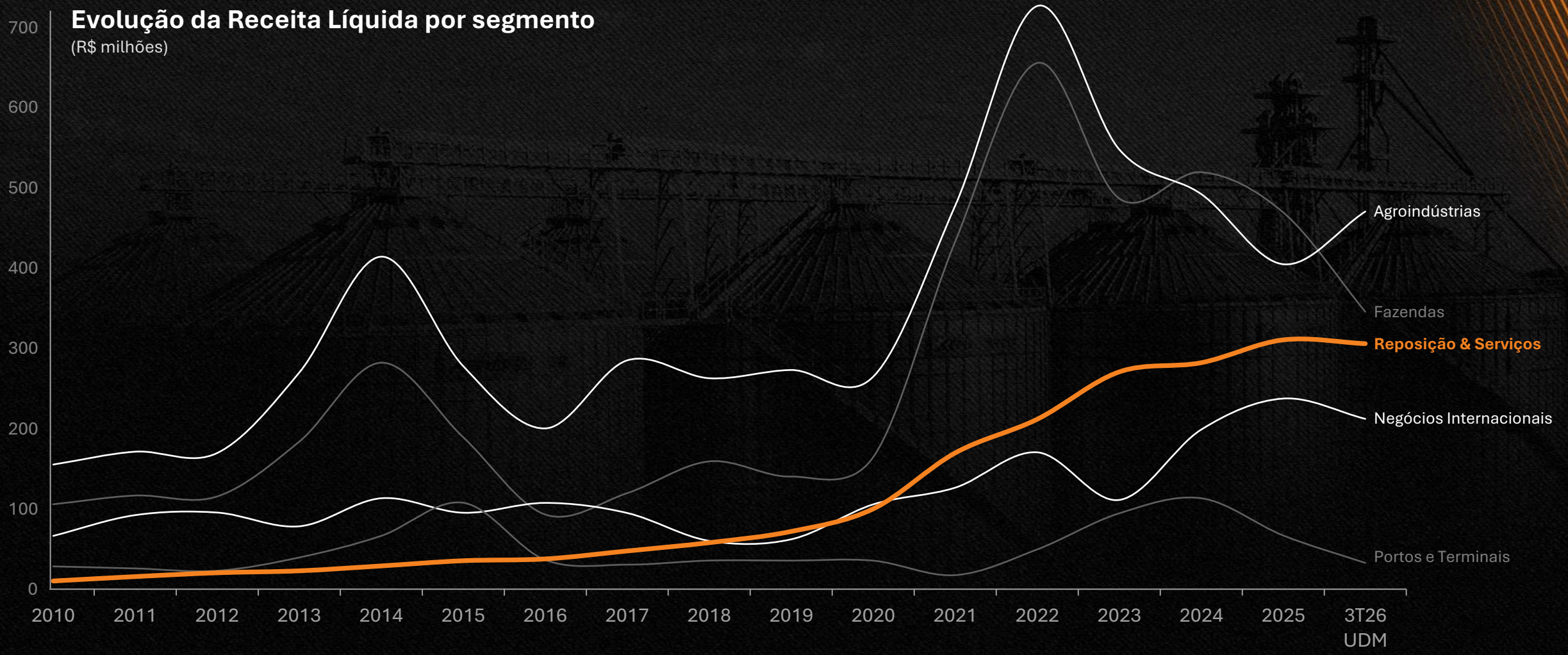
Com um ticket médio menor, o segmento possui um ciclo de caixa mais curto e menores riscos de crédito para o cliente.

Fonte: IBGE; Cogo Inteligência em Agronegócio; Kepler Weber.

KEPLER DAY 2026

Zoom-in: **Solidez e crescimento de R&S**

O segmento mantém crescimento consistente e maior previsibilidade de receitas, mesmo diante da volatilidade dos ciclos do agro.



Fonte: Kepler Weber.

KEPLER DAY 2026

KEPLER DAY 2026

BERNARDO NOGUEIRA
CEO, KEPLER WEBER

Quatro ciclos, uma trajetória de resiliência estrutural

Cada crise obrigou a Companhia a se transformar, e cada transformação deixou a Kepler Weber mais preparada para o ciclo seguinte.

1996

PRIMEIRA REESTRURAÇÃO

Mudança de Controle

Em meio à crise financeira agravada pela retração do agronegócio, o controle da Companhia é vendido para Previ, BBI e Serpros (70% do capital social).

Aprendizado

Crises exigem mudanças estruturais para garantir a continuidade do negócio.

2006

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA

Capital e Governança

Alto endividamento, prejuízo e PL negativo levam à recuperação extrajudicial; free float sobe de 4% para 65%.

Aprendizado

Disciplina na alocação de capital e evolução dos padrões de governança corporativa.

2016

QUEBRA DE SAFRA

Crise no Agronegócio

PIB da agropecuária recua 5,2%, impactado por quebra de safra e condições climáticas adversas.

Aprendizado

Diversificação e eficiência: expansão de R&S, Lean Manufacturing e SAP.

2026

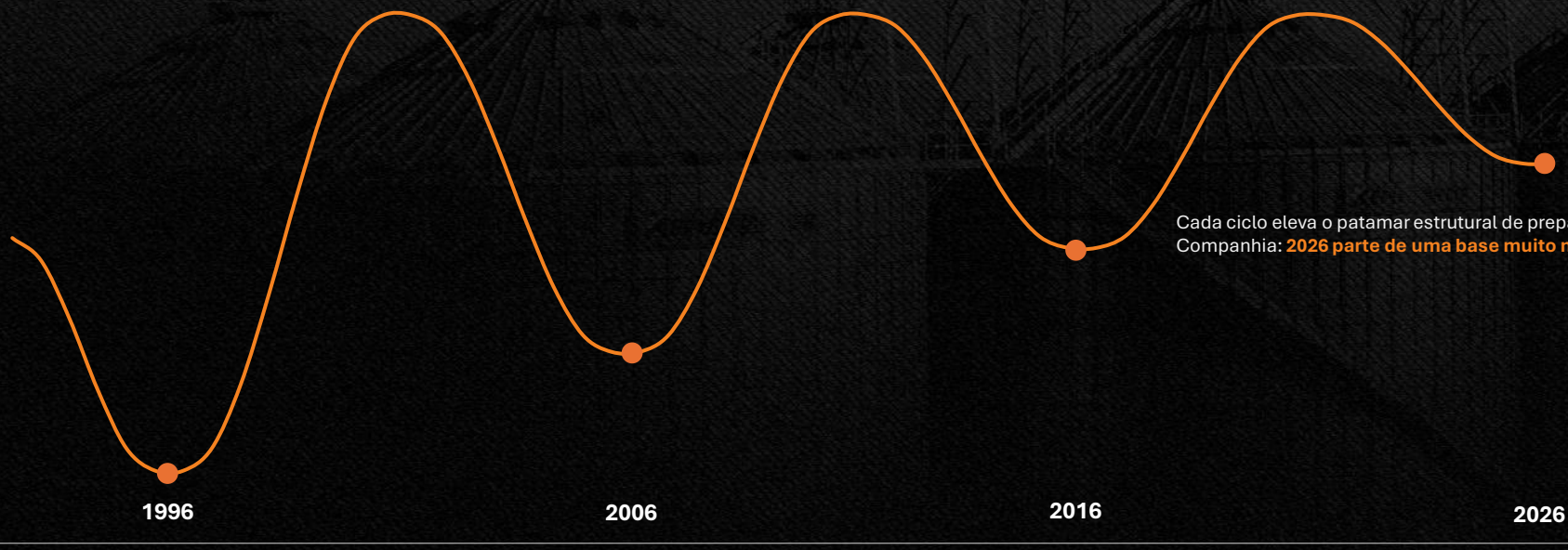
ESTRESSE FINANCEIRO NO AGRO

Crédito restrito, margens sob pressão

Juros elevados e maior alavancagem comprimem margens dos produtores aos menores níveis dos últimos 15 anos.

Resposta

Disciplina de custos, diversificação de receitas e foco em geração de caixa.



Cada ciclo eleva o patamar estrutural de preparo da Companhia: **2026 parte de uma base muito mais sólida**

Evolução

Onde a Kepler chegou:

A história da Kepler não é sobre sobreviver a crises. É sobre sair de cada uma delas mais forte do que antes.

Digitalização · Procer

8% → 24%

Capacidade estática nacional monitorada, 2021-2026[1]

R$ 155 bi

em grãos conectados

2% → 13%

Investimento em P&D: Participação de novos produtos na receita, 2021–2026[2]

68% → 80%

NPS: Evolução do índice de satisfação dos clientes[2]

8% → 22%

Reposição & Serviços: Representatividade da receita do segmento sobre o total, 2016–2026[1]

Notas:(1) Considerando os últimos 12 meses (Set/25-Set/26); Nota (2): O NPS é apresentado em formato percentual para fins de visualização, embora sua escala original seja expressa em pontos, de -100 a +100.
Fontes: Kepler Weber; CONAB; Banco Central do Brasil.

KEPLER DAY 2026

Quatro ciclos, uma trajetória de resiliência estrutural

Cada crise obrigou a Companhia a se transformar, e cada transformação deixou a Kepler Weber mais preparada para o ciclo seguinte.

1996

PRIMEIRA REESTRURAÇÃO

Mudança de Controle

Em meio à crise financeira agravada pela retração do agronegócio, o controle da Companhia é vendido para Previ, BBI e Serpros (70% do capital social).

Aprendizado

Crises exigem mudanças estruturais para garantir a continuidade do negócio.

2006

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA

Capital e Governança

Alto endividamento, prejuízo e PL negativo levam à recuperação extrajudicial; free float sobe de 4% para 65%.

Aprendizado

Disciplina na alocação de capital e evolução dos padrões de governança corporativa.

2016

QUEBRA DE SAFRA

Crise no Agronegócio

PIB da agropecuária recua 5,2%, impactado por quebra de safra e condições climáticas adversas.

Aprendizado

Diversificação e eficiência: expansão de R&S, Lean Manufacturing e SAP.

2026

ESTRESSE FINANCEIRO NO AGRO

Crédito restrito, margens sob pressão

Juros elevados e maior alavancagem comprimem margens dos produtores aos menores níveis dos últimos 15 anos.

Resposta

Disciplina de custos, diversificação de receitas e foco em geração de caixa.

Próximo Ciclo

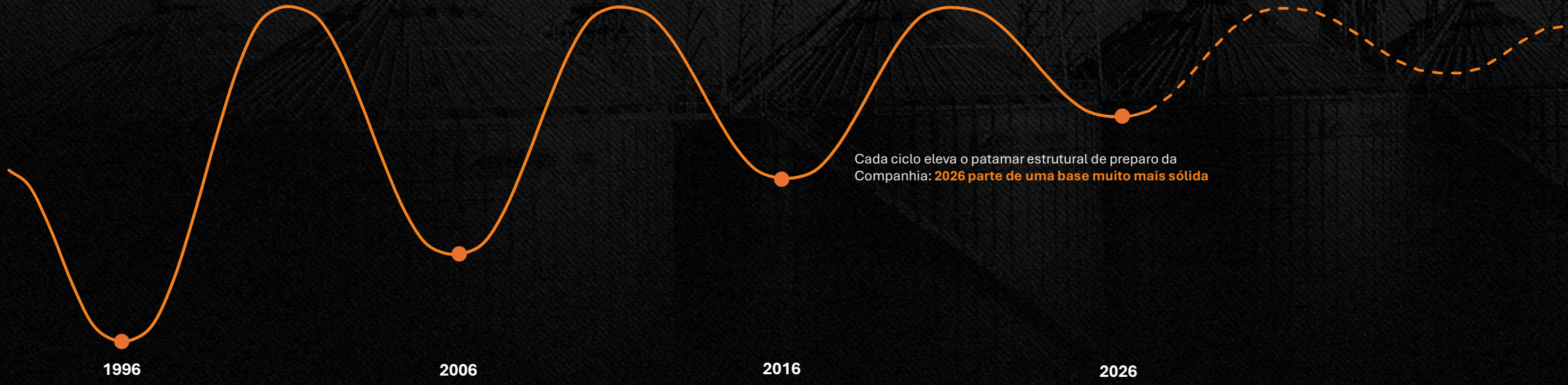
CONSOLIDAÇÃO DA RESILIÊNCIA

Resiliência vira vantagem competitiva

Diversificação, receita recorrente e digitalização deixam de ser reação aos ciclos e passam a sustentar o crescimento da Companhia.

Resposta

Consolidar os ganhos de quatro ciclos e converter resiliência em vantagem competitiva de longo prazo.



Cada ciclo eleva o patamar estrutural de preparo da Companhia: **2026 parte de uma base muito mais sólida**

Fontes: Kepler Weber; CONAB; Banco Central do Brasil.

KEPLER DAY 2026

KEPLER DAY 2026

DISCLAIMER

Este é um documento de apoio para o evento Kepler Day 2026 da Kepler Weber S/A.

- *Este material foi preparado exclusivamente para apoiar as apresentações do Kepler Day 2026 da Kepler Weber S.A. e deve ser considerado em conjunto com as demonstrações financeiras, informações trimestrais, releases de resultados, Formulário de Referência e demais informações públicas divulgadas pela Companhia.*

- *Este material contém informações históricas, estimativas de mercado e declarações prospectivas relacionadas às perspectivas dos negócios, estratégias, iniciativas, oportunidades, planos de desenvolvimento e tendências dos mercados em que a Companhia atua. Tais declarações refletem percepções atuais da Administração e estão sujeitas a riscos, incertezas, premissas e fatores que podem fazer com que os resultados efetivos sejam substancialmente diferentes.*

- *Salvo quando expressamente qualificadas e divulgadas como projeções nos termos da regulamentação aplicável, as aspirações, objetivos, metas internas, roadmaps, estimativas de mercado e oportunidades aqui apresentados não constituem guidance, projeção financeira, promessa de desempenho, oferta, recomendação de investimento ou garantia de resultados futuros.*

- *Informações relativas a mercados endereçáveis não representam receita, carteira contratada ou expectativa de captura integral pela Companhia. Resultados de testes, projetos-piloto, casos ilustrativos ou aplicações específicas podem não se repetir em outros projetos, clientes ou condições operacionais.*

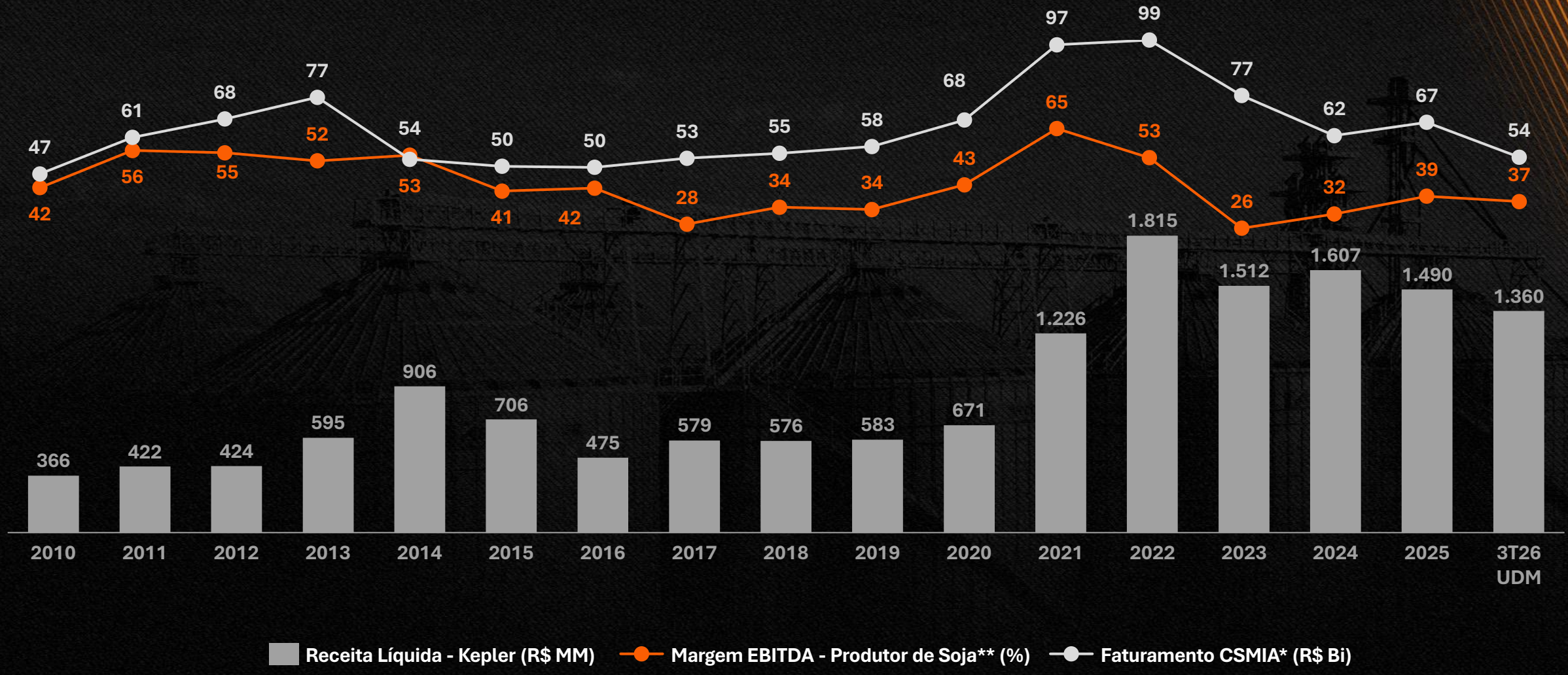
- *A Companhia não assume obrigação de atualizar as declarações prospectivas aqui contidas, exceto quando exigido pela legislação ou regulamentação aplicável.*

KEPLER DAY 2026

ANEXOS

KEPLER DAY 2026

Correlação com Ciclos de Mercado



Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ; **CSMIA: Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas ; ** A Margem EBITDA do produtor considera a média entre a Região Sul (Paraná-PR) e Cerrados-MT*

KEPLER DAY 2026