

# Ultrapar Participações S.A.

INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

**30 de setembro de 2026**

Ipiranga ultragaz ultracargo Hidrovias do Brasil

# Índice

Relatório do auditor independente sobre a revisão das informações financeiras intermediárias ..... 1
Balanços patrimoniais ..... 3
Demonstrações do resultado ..... 4
Demonstrações do resultado abrangente ..... 5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido ..... 6
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto ..... 7
Demonstrações do valor adicionado ..... 8
1. Contexto operacional ..... 9
2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas ..... 13
3. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis ..... 14
4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras ..... 14
5. Contas a receber de clientes e financiamentos a clientes (Consolidado) ..... 16
6. Estoques (Consolidado) ..... 17
7. Impostos a recuperar (Consolidado) ..... 18
8. Sociedades relacionadas ..... 19
9. Imposto de renda e contribuição social ..... 22
10. Ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade (Consolidado) ..... 25
11. Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas ..... 26
12. Ativos de direito de uso e arrendamentos a pagar (Consolidado) ..... 30
13. Imobilizado (Consolidado) ..... 32
14. Intangível (Consolidado) ..... 33
15. Empréstimos, financiamentos e debêntures (Consolidado) ..... 35
16. Fornecedores (Consolidado) ..... 38
17.Benefícios a empregados (Consolidado) ..... 38
18. Provisões para contingências (Consolidado) ..... 39
19. Bônus de subscrição – indenização ..... 43
20. Patrimônio líquido ..... 43
21. Receita líquida de vendas e serviços (Consolidado) ..... 45
22. Custos, despesas e outros resultados operacionais por natureza ..... 45
23. Resultado financeiro ..... 46
24. Lucro por ação (Controladora e Consolidado) ..... 47
25. Informações por segmento ..... 48
26. Instrumentos financeiros (Consolidado) ..... 52
27. Aquisição de Participação e Controle ..... 64
28. Eventos subsequentes ..... 66

Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 -
4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

# RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Ultrapar Participações S.A.
São Paulo - SP

**Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Ultrapar Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

**Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

**Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Deloitte.

**Outros assuntos**

*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Daniel Corrêa de Sá
Contador
CRC nº 1 SP 248616/O-3

68920

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

# Ultrapar Participações S.A. e Controladas

## Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025

*(Em milhares de Reais)*

| | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| **Ativos** | | | | | |
| **Circulantes** | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | **4.1** | 84.569 | 42.145 | 3.011.984 | 3.175.125 |
| Aplicações financeiras | **4.2** | 14.501 | 6.515 | 3.316.407 | 3.851.758 |
| Instrumentos financeiros derivativos | **26.6** | - | - | 973.485 | 127.254 |
| Contas a receber de clientes | **5.1** | - | - | 4.823.384 | 3.703.954 |
| Financiamentos a clientes | **5.1** | - | - | 575.355 | 573.093 |
| Estoques | **6** | - | - | 5.853.447 | 4.244.164 |
| Impostos a recuperar | **7.1** | 130.074 | 27.079 | 3.118.972 | 2.003.389 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | **26.8** | - | - | 318.685 | 371.241 |
| Dividendos a receber | | 144.004 | - | 1.352 | 923 |
| Demais contas a receber e outros ativos | | 114.755 | 107.552 | 334.935 | 294.068 |
| Despesas antecipadas | | 11.562 | 7.519 | 168.446 | 165.392 |
| Ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | **10** | - | - | 654.526 | 666.109 |
| **Total dos ativos circulantes** | | **499.465** | **190.810** | **23.150.978** | **19.176.470** |
| **Não Circulantes** | | | | | |
| Aplicações financeiras | **4.2** | 2.267.690 | 1.411.213 | 2.723.981 | 2.381.597 |
| Instrumentos financeiros derivativos | **26.6** | - | - | 616.505 | 773.063 |
| Contas a receber de clientes | **5.1** | - | - | 15.245 | 33.282 |
| Financiamentos a clientes | **5.1** | - | - | 662.678 | 800.927 |
| Sociedades relacionadas | **8** | 7.524 | 7.524 | 39.600 | 105.196 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | **9.1** | 93.879 | 164.441 | 704.142 | 1.007.291 |
| Impostos a recuperar | **7.1** | 10.988 | 10.988 | 4.133.480 | 4.063.908 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | **26.8** | - | - | 854.180 | 724.121 |
| Depósitos judiciais | **18.1** | 15.647 | 14.375 | 525.964 | 471.609 |
| Ativo de indenização - combinação de negócios | **18.3** | - | - | 91.775 | 92.524 |
| Demais contas a receber e outros ativos | | 3.806 | 1.743 | 166.630 | 185.726 |
| Despesas antecipadas | | 29.090 | 21.459 | 98.913 | 80.643 |
| Ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | **10** | - | - | 1.458.029 | 1.518.987 |
| Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas | **11** | 16.580.487 | 13.987.459 | 622.541 | 521.381 |
| Ativos de direito de uso | **12.1** | 3.699 | 5.619 | 1.940.215 | 1.928.694 |
| Imobilizado | **13** | 61.090 | 63.323 | 12.085.660 | 12.167.097 |
| Intangível | **14** | 272.489 | 276.157 | 3.411.402 | 3.316.478 |
| **Total dos ativos não circulantes** | | **19.346.389** | **15.964.301** | **30.150.940** | **30.172.524** |
| **Total dos ativos** | | **19.845.854** | **16.155.111** | **53.301.918** | **49.348.994** |

| | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| **Passivos** | | | | | |
| **Circulantes** | | | | | |
| Fornecedores | **16** | 35.992 | 27.779 | 4.625.262 | 4.643.344 |
| Fornecedores - convênio | **-** | - | - | - | 3.785 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | **15** | - | - | 5.452.280 | 4.251.131 |
| Instrumentos financeiros derivativos | **26.6** | - | - | 1.111.813 | 246.064 |
| Salários e encargos sociais | | 55.009 | 47.379 | 635.263 | 576.674 |
| Obrigações tributárias | | 626 | 379 | 223.119 | 236.928 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | **26.8** | - | - | 230.907 | 303.455 |
| Dividendos a pagar | | 29.626 | 21.738 | 52.703 | 23.073 |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | | 15.504 | 6.508 | 1.102.565 | 358.685 |
| Benefícios pós-emprego | **17.1** | 220 | - | 31.898 | 19.067 |
| Provisões para contingências | **18.1** | - | 220 | 68.000 | 49.175 |
| Arrendamentos a pagar | **12.2** | 1.953 | 2.921 | 339.457 | 343.725 |
| Passivo financeiro de clientes | | - | - | 24.012 | 63.445 |
| Demais contas a pagar | | 2.123 | 1.044 | 972.517 | 728.793 |
| **Total dos passivos circulantes** | | **141.053** | **107.968** | **14.869.796** | **11.847.344** |
| **Não circulantes** | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | **15** | - | - | 12.755.580 | 15.842.130 |
| Instrumentos financeiros derivativos | **26.6** | - | - | 599.072 | 334.851 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | **26.8** | - | - | 425.045 | 431.418 |
| Sociedades relacionadas | **8** | 2.875 | 2.875 | 2.875 | 2.875 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | **9.1** | - | - | 698.925 | 637.897 |
| Benefícios pós-emprego | **17.1** | 1.720 | 1.776 | 196.631 | 196.549 |
| Provisões para contingências | **18.1** | 126.534 | 131.923 | 497.624 | 485.439 |
| Arrendamentos a pagar | **12.2** | 2.587 | 3.706 | 1.410.540 | 1.395.908 |
| Passivo financeiro de clientes | | - | - | 2.248 | 10.881 |
| Bônus de subscrição - indenização | **19** | 97.118 | 53.911 | 97.118 | 53.911 |
| Provisão para perda em investimento | **11** | 58.101 | 130.897 | 903 | 76.059 |
| Demais contas a pagar | | 63.267 | 55.783 | 291.105 | 303.115 |
| **Total dos passivos não circulantes** | | **352.202** | **380.871** | **16.977.666** | **19.771.033** |
| **Patrimônio líquido** | | | | | |
| Capital social | **20.1** | 7.987.100 | 7.987.100 | 7.987.100 | 7.987.100 |
| Instrumento patrimonial outorgado | **20.2** | 165.244 | 144.694 | 165.244 | 144.694 |
| Reserva de capital | **20.4** | 622.586 | 617.009 | 622.586 | 617.009 |
| Ações em tesouraria | **20.3** | (940.504) | (822.526) | (940.504) | (822.526) |
| Reserva de reavaliação | | 3.453 | 3.476 | 3.453 | 3.476 |
| Reservas de lucros | | 7.662.403 | 7.662.403 | 7.662.403 | 7.662.403 |
| Lucros acumulados | | 3.962.945 | - | 3.962.945 | - |
| Ajustes de avaliação patrimonial | | 144.830 | 223.355 | 144.830 | 223.355 |
| Aquisição de ações com sócios | **27.2** | (255.458) | (149.239) | (255.458) | (149.239) |
| **Patrimônio líquido atribuível a:** | | | | | |
| Patrimônio líquido dos acionistas da Ultrapar | | 19.352.599 | 15.666.272 | 19.352.599 | 15.666.272 |
| Participação dos acionistas não controladores | **11** | - | - | 2.101.857 | 2.064.345 |
| **Total do patrimônio líquido** | | **19.352.599** | **15.666.272** | **21.454.456** | **17.730.617** |
| **Total dos passivos e do patrimônio líquido** | | **19.845.854** | **16.155.111** | **53.301.918** | **49.348.994** |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.



Ultrapar - Interna

# Ultrapar Participações S.A. e Controladas

## Demonstrações do resultado
## Períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

*(Em milhares de Reais exceto o lucro líquido por ação)*

| | Nota explicativa | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 01/07/2026 à 30/09/2026 | 01/01/2026 à 30/09/2026 | 01/07/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/07/2026 à 30/09/2026 | 01/01/2026 à 30/09/2026 | 01/07/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2025 à 30/09/2025 |
| **Operações continuadas** | | | | | | | | | |
| Receita líquida de vendas e serviços | **21** | - | - | - | - | 44.431.525 | 122.704.342 | 37.033.855 | 104.418.160 |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | **22** | - | - | - | - | (38.812.747) | (109.293.110) | (34.556.279) | (97.651.246) |
| **Lucro bruto** | | - | **-** | **-** | **-** | **5.618.778** | **13.411.232** | **2.477.576** | **6.766.914** |
| **Receitas (despesas) operacionais** | | | | | | | | | |
| Com vendas e comerciais | **22** | - | - | - | - | (819.354) | (2.292.477) | (603.771) | (1.853.859) |
| Gerais e administrativas | **22** | (16.647) | (46.095) | (10.674) | (38.302) | (605.585) | (1.891.006) | (569.207) | (1.626.953) |
| Resultado na venda de bens | | 6 | 53 | 5 | 7 | (18.108) | (151.823) | 13.304 | 34.005 |
| Outros resultados operacionais, líquidos | **22** | 3.333 | 3.353 | 1.460 | 51.761 | (47.889) | (106.184) | 123.507 | 487.060 |
| **Resultado operacional antes da equivalência patrimonial, do resultado financeiro e do imposto de renda e contribuição social** | | **(13.308)** | **(42.689)** | **(9.209)** | **13.466** | **4.127.842** | **8.969.742** | **1.441.409** | **3.807.167** |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto | **11** | 2.422.013 | 4.859.866 | 716.865 | 2.113.930 | (30.881) | (70.331) | (8.061) | (115.726) |
| Amortização de mais valia de coligadas | **11** | - | - | - | - | (403) | (1.208) | (403) | (1.208) |
| Ganho na obtenção de controle de coligada | **27.2** | - | - | - | - | - | - | - | 91.105 |
| Resultado total de equivalência patrimonial | | 2.422.013 | 4.859.866 | 716.865 | 2.113.930 | (31.284) | (71.539) | (8.464) | (25.829) |
| **Lucro antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social** | | **2.408.705** | **4.817.177** | **707.656** | **2.127.396** | **4.096.558** | **8.898.203** | **1.432.945** | **3.781.338** |
| Receitas financeiras | **23** | 350.315 | 391.747 | 12.504 | 40.484 | 606.320 | 1.792.222 | 573.901 | 2.341.216 |
| Despesas financeiras | **23** | (36.480) | (53.668) | (12.401) | (19.318) | (811.447) | (2.916.135) | (974.929) | (2.953.626) |
| Resultado financeiro líquido | **23** | 313.835 | 338.079 | 103 | 21.166 | (205.127) | (1.123.913) | (401.028) | (612.410) |
| **Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social** | | **2.722.540** | **5.155.256** | **707.759** | **2.148.562** | **3.891.431** | **7.774.290** | **1.031.917** | **3.168.928** |
| **Imposto de renda e contribuição social** | | | | | | | | | |
| Correntes | **9.2** | (27.596) | (39.762) | (585) | (1.535) | (1.094.435) | (2.064.644) | (252.588) | (723.886) |
| Diferidos | **9.2** | (74.441) | (70.562) | 3.810 | (3.700) | (99.581) | (420.835) | (4.824) | (135.431) |
| | | (102.037) | (110.324) | 3.225 | (5.235) | (1.194.016) | (2.485.479) | (257.412) | (859.317) |
| **Lucro líquido do período de operações continuadas** | | **2.620.503** | **5.044.932** | **710.984** | **2.143.327** | **2.697.415** | **5.288.811** | **774.505** | **2.309.611** |
| **Operações descontinuadas** | | | | | | | | | |
| Resultado líquido das operações descontinuadas | | - | **-** | **(1.796)** | **(12.929)** | **-** | **-** | **(2.100)** | **(23.490)** |
| **Lucro líquido do período** | | **2.620.503** | **5.044.932** | **709.188** | **2.130.398** | **2.697.415** | **5.288.811** | **772.405** | **2.286.121** |
| **Lucro atribuível a:** | | | | | | | | | |
| Acionistas da Ultrapar | | 2.620.503 | 5.044.932 | 709.188 | 2.130.398 | 2.620.503 | 5.044.932 | 709.188 | 2.130.398 |
| Acionistas não controladores de controladas | **11** | - | - | - | - | 76.912 | 243.879 | 63.217 | 155.723 |
| **Lucro líquido por ação do capital social total das operações continuadas (média ponderada do período) - R$** | | | | | | | | | |
| Básico | **24** | 2,4591 | 4,7231 | 0,6543 | 1,9671 | 2,4591 | 4,7231 | 0,6543 | 1,9671 |
| Diluído | **24** | 2,4037 | 4,6176 | 0,6419 | 1,9321 | 2,4037 | 4,6176 | 0,6419 | 1,9321 |
| **Lucro líquido por ação do capital social das operações descontinuadas (média ponderada do período) - R$** | | | | | | | | | |
| Básico | **24** | - | - | (0,0017) | (0,0119) | - | - | (0,0017) | (0,0119) |
| Diluído | **24** | - | - | (0,0016) | (0,0117) | - | - | (0,0016) | (0,0117) |
| **Lucro líquido por ação do capital social total (média ponderada do período) - R$** | | | | | | | | | |
| Básico | **24** | 2,4591 | 4,7231 | 0,6527 | 1,9552 | 2,4591 | 4,7231 | 0,6527 | 1,9552 |
| Diluído | **24** | 2,4037 | 4,6176 | 0,6403 | 1,9204 | 2,4037 | 4,6176 | 0,6403 | 1,9204 |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

# Ultrapar Participações S.A. e Controladas

## Demonstrações do resultado abrangente
## Períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

*(Em milhares de Reais)*

| | Nota explicativa | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 à 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 à 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 à 30/09/2025 |
| Lucro líquido do período, atribuível aos acionistas da Ultrapar | | 2.620.503 | 5.044.932 | 709.188 | 2.130.398 | 2.620.503 | 5.044.932 | 709.188 | 2.130.398 |
| Lucro líquido do período, atribuível aos acionistas não controladores das controladas | | - | - | - | - | 76.912 | 243.879 | 63.217 | 155.723 |
| Lucro líquido do período | | 2.620.503 | 5.044.932 | 709.188 | 2.130.398 | 2.697.415 | 5.288.811 | 772.405 | 2.286.121 |
| **Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado:** | | | | | | | | | |
| Ajustes de avaliação de instrumentos financeiros de controladas, controladas em conjunto e coligadas, líquido de imposto de renda e contribuição social | - | (194) | (337) | 13.860 | (19.905) | (194) | (337) | 18.531 | (9.061) |
| Ajustes de conversão de controladas e efeitos do hedge accounting, líquidos de imposto de renda e contribuição social | - | 2.047 | (78.188) | (38.815) | (68.452) | 2.843 | (136.286) | (64.889) | (121.323) |
| **Resultado abrangente do período** | | **2.622.356** | **4.966.407** | **684.233** | **2.042.041** | **2.700.064** | **5.152.188** | **726.047** | **2.155.737** |
| Resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas da Ultrapar | | 2.622.356 | 4.966.407 | 684.233 | 2.042.041 | 2.622.356 | 4.966.407 | 684.233 | 2.042.041 |
| Resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas não controladores das controladas | | - | - | - | - | 77.708 | 185.781 | 41.814 | 113.696 |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

# Ultrapar Participações S.A. e Controladas

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
## Períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
*(Em milhares de Reais, exceto o valor dos dividendos por ações)*

| | Nota explicativa | Capital social | Instrumento patrimonial outorgado | Reserva de capital | Ações em tesouraria | Reserva de reavaliação | Reservas de lucros | Ajustes de avaliação patrimonial | Aquisição de ações com sócios | Lucros acumulados | Acionistas da Ultrapar | Patrimônio líquido atribuível a: Acionistas não controladores | Patrimônio líquido total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | | **7.987.100** | **144.694** | **617.009** | **(822.526)** | **3.476** | **7.662.403** | **223.355** | **(149.239)** | **-** | **15.666.272** | **2.064.345** | **17.730.617** |
| Lucro líquido do período | | - | - | - | - | - | - | - | - | 5.044.932 | 5.044.932 | 243.879 | 5.288.811 |
| Outros resultados abrangentes | | - | - | - | - | - | - | (78.525) | - | - | (78.525) | (58.098) | (136.623) |
| **Resultado abrangente do período** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(78.525)** | **-** | **5.044.932** | **4.966.407** | **185.781** | **5.152.188** |
| Instrumento patrimonial outorgado | **8.4; 20.2** | - | 20.550 | 5.577 | 38.728 | - | - | - | - | - | 64.855 | 637 | 65.492 |
| Aquisição de ações em tesouraria | **20.3** | - | - | - | (156.706) | - | - | - | - | - | (156.706) | - | (156.706) |
| Realização da reserva de reavaliação | | - | - | - | - | (23) | - | - | - | 23 | - | - | - |
| Aumento de capital de acionistas não controladores | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 16.146 | 16.146 |
| Transação com sócios | **27.2** | - | - | - | - | - | - | - | (106.219) | - | (106.219) | - | (106.219) |
| Variação na alteração de participação de acionistas não controladores | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (120.938) | (120.938) |
| Dividendos intermediários já distribuídos (R$ 1,00 por ação) | **20.5** | - | - | - | - | - | - | - | - | (1.085.945) | (1.085.945) | - | (1.085.945) |
| Dividendos e juros sobre capital próprio atribuíveis a acionistas não controladores | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (44.114) | (44.114) |
| Dividendos prescritos | | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.935 | 3.935 | - | 3.935 |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | | **7.987.100** | **165.244** | **622.586** | **(940.504)** | **3.453** | **7.662.403** | **144.830** | **(255.458)** | **3.962.945** | **19.352.599** | **2.101.857** | **21.454.456** |

| | Nota explicativa | Capital social | Instrumento patrimonial outorgado | Reserva de capital | Ações em tesouraria | Reserva de reavaliação | Reservas de lucros | Ajustes de avaliação patrimonial | Aquisição de ações com sócios | Lucros acumulados | Acionistas da Ultrapar | Patrimônio líquido atribuível a: Acionistas não controladores | Patrimônio líquido total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | | **6.621.752** | **108.253** | **612.048** | **(596.400)** | **3.632** | **8.195.221** | **214.212** | **-** | **-** | **15.158.718** | **664.726** | **15.823.444** |
| Lucro líquido do período | | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.130.398 | 2.130.398 | 155.723 | 2.286.121 |
| Outros resultados abrangentes | | - | - | - | - | - | - | (88.357) | - | - | (88.357) | (42.027) | (130.384) |
| **Resultado abrangente do período** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(88.357)** | **-** | **2.130.398** | **2.042.041** | **113.696** | **2.155.737** |
| Emissão de ações referente ao bônus de subscrição - indenização | | - | - | 7.863 | - | - | - | - | - | - | 7.863 | - | 7.863 |
| Instrumento patrimonial outorgado | **8.4; 20.2** | - | 21.523 | (7.081) | 36.428 | - | - | - | - | - | 50.870 | (1.570) | 49.300 |
| Aquisição de ações em tesouraria | | - | - | - | (266.942) | - | - | - | - | - | (266.942) | - | (266.942) |
| Aumento de capital com reservas | | 1.365.348 | - | - | - | - | (1.365.348) | - | - | - | - | - | - |
| Aumento de capital de acionistas não controladores | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 12.154 | 12.154 |
| Participação de não controladores no Patrimônio líquido de controlada adquirida – Hidrovias | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.639.034 | 1.639.034 |
| Variação na alteração de participação de acionistas não controladores | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (110.796) | (110.796) |
| Realização de reserva de capital | | - | - | 4.449 | - | - | - | - | - | - | 4.449 | - | 4.449 |
| Realização da reserva de reavaliação | | - | - | - | - | (133) | - | - | - | 133 | - | - | - |
| Participação de acionistas não controladores em controlada adquirida | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 15.691 | 15.691 |
| Transação com sócios | | - | - | - | - | - | - | - | (75.082) | (48) | (75.130) | - | (75.130) |
| Dividendos e juros sobre capital próprio atribuíveis a acionistas não controladores | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (54.092) | (54.092) |
| Dividendos intermediários (R$ 0,30 por ação) | | - | - | - | - | - | - | - | - | (326.005) | (326.005) | - | (326.005) |
| Dividendos adicionais | | - | - | - | - | - | (208.121) | - | - | - | (208.121) | - | (208.121) |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | | **7.987.100** | **129.776** | **617.279** | **(826.914)** | **3.499** | **6.621.752** | **125.855** | **(75.082)** | **1.804.478** | **16.387.743** | **2.278.843** | **18.666.586** |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.

# Ultrapar Participações S.A. e Controladas

## Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto
## Períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
*(Em milhares de Reais)*

| | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS CONTINUADAS** | | | | | |
| **Lucro líquido do período de operações continuadas** | | **5.044.932** | **2.143.327** | **5.288.811** | **2.309.611** |
| **Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado (consumido) pelas atividades operacionais** | | | | | |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto e amortização de mais valia de coligadas | **11** | (4.859.866) | (2.113.930) | 71.539 | 116.934 |
| Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | **10** | - | - | 427.708 | 339.336 |
| Amortização de ativos de direito de uso | **12** | 2.071 | 2.189 | 283.193 | 266.781 |
| Depreciações e amortizações | **13; 14** | 9.879 | 11.198 | 1.040.967 | 883.638 |
| Juros, variações monetárias e cambiais | | (360.607) | (46.479) | 1.408.617 | 674.375 |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | **9.2** | 110.324 | 5.235 | 2.485.479 | 859.317 |
| Resultado na venda ou baixa de bens e demais ativos | | (53) | (7) | 151.823 | (44.694) |
| Instrumento patrimonial outorgado | | 35.611 | 11.718 | 65.492 | 21.523 |
| Resultado do valor justo de contratos de energia | | - | - | (158.793) | (24.694) |
| Provisão de descarbonização – CBIOs | **22** | - | - | 158.116 | 307.123 |
| Reavaliação de investimento em coligadas | | - | - | - | (91.105) |
| Provisões (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | | (7.715) | (53.034) | 55.386 | (57.584) |
| Demais provisões e ajustes | | (927) | (519) | 90.364 | 16.898 |
| | | **(26.351)** | **(40.302)** | **11.368.702** | **5.577.459** |
| **(Aumento) diminuição nos ativos** | | | | | |
| Contas a receber e financiamentos a clientes | **5** | - | - | (1.091.092) | (116.308) |
| Estoques | **6** | - | - | (1.607.278) | 267.745 |
| Impostos a recuperar | | 13.449 | 11.339 | (1.015.192) | (83.794) |
| Dividendos recebidos de controladas, coligadas e controladas em conjunto | | 515.930 | 1.635.828 | 2.045 | 11.187 |
| Outros ativos | | (22.007) | (6.783) | (77.616) | 39.011 |
| **Aumento (diminuição) nos passivos** | | | | | |
| Fornecedores | **16** | 8.214 | 3.862 | (18.401) | (1.254.598) |
| Salários e encargos sociais | | 7.630 | (2.281) | 58.903 | 17.458 |
| Obrigações tributárias | | 247 | (281) | (12.227) | 3.217 |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | | (21.055) | 3.657 | (1.026.376) | (732.602) |
| Outros passivos | | 54.511 | 55.055 | 307.934 | 12.371 |
| Aquisição de CBIOs e créditos de carbono | **14** | - | - | (179.980) | (323.409) |
| Pagamentos de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | **10** | - | - | (341.326) | (284.461) |
| Pagamento de contingências | | (2.409) | (10.026) | (41.894) | (20.199) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | (9.712) | (263) | (294.386) | (69.008) |
| **Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais continuadas** | | **518.447** | **1.649.805** | **6.031.816** | **3.044.069** |
| **Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais descontinuadas** | | **-** | **-** | **-** | **26.833** |
| **Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais** | | **518.447** | **1.649.805** | **6.031.816** | **3.070.902** |
| **FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS** | | | | | |
| Aplicações financeiras, líquidas de resgates | **4.2** | (616.621) | (21.237) | 545.650 | 648.099 |
| Aquisição de imobilizado e intangível | **13; 14** | (3.977) | (5.027) | (1.239.618) | (1.335.013) |
| Aporte e redução de capital em controladas, coligadas e controladas em conjunto | **11** | 1.377.991 | (537.149) | (181.061) | - |
| Caixa líquido na compra e venda de investimentos | | - | - | 1.903 | 110.954 |
| Aquisição de investimentos e outros ativos | | - | - | (402.962) | (617.172) |
| Sociedades relacionadas | | - | - | 47.024 | - |
| Caixa adquirido em combinação de negócios | | - | - | - | 1.172.234 |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimentos continuadas** | | **757.393** | **(563.413)** | **(1.229.064)** | **(20.898)** |
| **Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos descontinuadas** | | **-** | **-** | **-** | **(21.728)** |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimentos** | | **757.393** | **(563.413)** | **(1.229.064)** | **(42.626)** |
| **FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS** | | | | | |
| **Empréstimos, financiamentos e debêntures** | | | | | |
| Captação | **15** | - | - | 1.494.205 | 4.960.091 |
| Amortização | **15** | - | - | (2.769.785) | (4.521.892) |
| Juros e derivativos pagos | | - | - | (1.926.196) | (1.261.965) |
| **Pagamentos de arrendamentos** | | | | | |
| Principal e juros pagos | **12.2** | (2.588) | (2.719) | (415.389) | (367.195) |
| Dividendos pagos | | (1.074.122) | (811.566) | (1.096.494) | (898.536) |
| Pagamentos de passivo financeiro de clientes | | - | - | (53.401) | (97.899) |
| Aumento (redução) de capital realizado por acionistas não controladores | | - | - | 13.000 | (12.300) |
| Sociedades relacionadas | | - | (442) | - | (31.936) |
| Recompra de ações para tesouraria | **20.3** | (156.706) | (266.942) | (156.706) | (266.942) |
| **Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos continuadas** | | **(1.233.416)** | **(1.081.669)** | **(4.910.766)** | **(2.498.574)** |
| **Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos descontinuadas** | | **-** | **-** | **-** | **(558)** |
| **Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos** | | **(1.233.416)** | **(1.081.669)** | **(4.910.766)** | **(2.499.132)** |
| Variação cambial de caixa e equivalentes de caixa em moeda estrangeira - operações continuadas | | - | - | (55.127) | (62.140) |
| Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa de operações continuadas | | 42.424 | 4.723 | (163.141) | 462.457 |
| Aumento (diminuição) em caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas | | - | - | - | 4.547 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período de operações continuadas | **4.1** | 42.145 | 4.186 | 3.175.125 | 2.071.593 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período de operações descontinuadas | | - | - | - | 11.313 |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período de operações continuadas | **4.1** | 84.569 | 8.909 | 3.011.984 | 2.534.050 |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período de operações descontinuadas | | - | - | - | 15.860 |
| **Transações sem efeito caixa:** | | | | | |
| Adições em ativos de direito de uso e arrendamentos a pagar | **12** | - | - | 321.589 | 279.718 |
| Adições em ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | **10** | - | - | 13.841 | 59.295 |
| Aumento de capital em coligadas através de mútuo | | - | - | 27.514 | - |
| Aquisições de imobilizado e intangível sem efeito caixa | | - | - | 1.660 | 24.476 |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.



Ultrapar - Interna

# Ultrapar Participações S.A. e Controladas

## Demonstrações do valor adicionado
## Períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
*(Em milhares de Reais)*

| | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Receitas** | | | | | |
| Receita bruta de vendas e serviços, exceto aluguéis e royalties | **21** | - | - | 127.136.539 | 108.042.397 |
| Abatimentos, descontos e devoluções | **21** | - | - | (1.089.718) | (765.919) |
| Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa | **5** | - | - | (103.789) | (18.794) |
| Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | **10; 21** | - | - | (427.708) | (339.336) |
| Resultado na venda de bens e outros resultados operacionais, líquidos | | 3.406 | 51.768 | (258.007) | 521.065 |
| | | 3.406 | 51.768 | 125.257.317 | 107.439.413 |
| **Insumos adquiridos de terceiros** | | | | | |
| Custos das mercadorias, produtos e serviços vendidos | | - | - | (108.865.499) | (97.620.893) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | | 177.107 | 175.782 | (1.691.887) | (1.290.680) |
| Provisão para perdas de valores de ativos | | - | - | (1.531) | 6.034 |
| | | 177.107 | 175.782 | (110.558.917) | (98.905.539) |
| **Valor adicionado bruto** | | **180.513** | **227.550** | **14.698.400** | **8.533.874** |
| **Retenções** | | | | | |
| Depreciações e amortizações de ativos intangíveis e ativos de direito de uso | **12.1; 13; 14** | (11.950) | (13.387) | (1.324.160) | (1.150.419) |
| | | (11.950) | (13.387) | (1.324.160) | (1.150.419) |
| **Valor adicionado líquido produzido pela Companhia** | | **168.563** | **214.163** | **13.374.240** | **7.383.455** |
| **Valor adicionado recebido em transferência** | | | | | |
| Resultado total de equivalência patrimonial | | 4.859.866 | 2.113.930 | (71.539) | (25.829) |
| Aluguéis e royalties | **21** | - | - | 97.332 | 101.295 |
| Receitas financeiras | **23** | 391.747 | 40.484 | 1.792.222 | 2.341.216 |
| | | 5.251.613 | 2.154.414 | 1.818.015 | 2.416.682 |
| **Valor adicionado das operações continuadas a distribuir** | | **5.420.176** | **2.368.577** | **15.192.255** | **9.800.137** |
| **Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir** | | **-** | **(12.929)** | **-** | **(3.530)** |
| **Valor adicionado total a distribuir** | | **5.420.176** | **2.355.648** | **15.192.255** | **9.796.607** |
| **Distribuição do valor adicionado** | | | | | |
| Pessoal e encargos | | | | | |
| Remuneração direta | | 158.418 | 150.083 | 1.515.593 | 1.297.695 |
| Benefícios | | 26.212 | 21.227 | 414.878 | 380.693 |
| FGTS | | 4.419 | 6.327 | 85.308 | 80.154 |
| Outros | | 7.160 | 2.913 | 125.144 | 87.888 |
| | | **196.209** | **180.550** | **2.140.923** | **1.846.430** |
| Impostos, taxas e contribuições | | | | | |
| Federais | | 121.200 | 21.464 | 4.016.378 | 2.118.661 |
| Estaduais | | - | - | 594.788 | 393.250 |
| Municipais | | 1.182 | 294 | 196.729 | 162.024 |
| | | **122.382** | **21.758** | **4.807.895** | **2.673.935** |
| Despesas financeiras e aluguéis | | | | | |
| Juros, variação cambial e instrumentos financeiros | | 6.265 | 1.663 | 2.746.416 | 2.758.026 |
| Aluguéis | | 3.645 | 3.890 | 109.739 | 104.392 |
| Outros | | 46.743 | 17.389 | 98.471 | 107.743 |
| | | **56.653** | **22.942** | **2.954.626** | **2.970.161** |
| Remuneração de capital próprio | | | | | |
| Juros sobre capital próprio e dividendos | | 1.085.945 | - | 1.130.059 | 380.097 |
| Lucros retidos | | 3.958.987 | 2.143.327 | 4.158.752 | 1.929.514 |
| | | **5.044.932** | **2.143.327** | **5.288.811** | **2.309.611** |
| **Valor adicionado das operações continuadas distribuído** | | **5.420.176** | **2.368.577** | **15.192.255** | **9.800.137** |
| **Valor adicionado das operações descontinuadas distribuído** | | **-** | **(12.929)** | **-** | **(3.530)** |
| **Valor adicionado distribuído** | | **5.420.176** | **2.355.648** | **15.192.255** | **9.796.607** |

As notas explicativas são partes integrantes das informações trimestrais.



Ultrapar - Interna

## 1. Contexto operacional

A Ultrapar Participações S.A. ("Ultrapar" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Avenida Brigadeiro Luís Antônio, 1.343 em São Paulo – SP, com ações negociadas no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob o código UGPA3, e na Bolsa de Nova Iorque ("NYSE") por meio de *American Depositary Receipts* ("ADRs") nível III sob o código UGP.

A Companhia tem por atividade a aplicação de capitais próprios no comércio, na indústria e na prestação de serviços, mediante a subscrição ou aquisição de ações e cotas de outras sociedades. Por meio de suas controladas, atua na distribuição de gás liquefeito de petróleo e outras energias ("Ultragaz"), na distribuição de combustíveis e atividades relacionadas ("Ipiranga" ou "IPP"), na prestação de serviços de armazenagem de granéis líquidos ("Ultracargo") e logística e infraestrutura hidroviária e multimodal ("Hidrovias"). As informações sobre os segmentos estão apresentadas na nota explicativa nº 25.

A autorização para a emissão destas informações trimestrais foi dada pelo Conselho de Administração da Companhia em 11 de novembro de 2026.



Ultrapar - Interna

## 1.1. Princípios de consolidação e participações societárias

### *1.1.1 Princípios de consolidação*

Na elaboração das informações trimestrais consolidadas foram eliminadas as participações de uma controlada em outra, os saldos das contas ativas e passivas, as transações de receitas, custos e despesas, bem como os efeitos decorrentes das operações realizadas entre as sociedades. A participação dos acionistas não controladores das controladas é apresentada como parte do patrimônio líquido e do lucro líquido consolidados.

A consolidação de uma controlada se inicia quando a Companhia obtém o controle direto ou indireto de uma companhia e se encerra quando deixa de ter este controle. As receitas e despesas de uma controlada adquirida estão incluídas na demonstração de resultado e do resultado abrangente consolidado a partir da data em que a Companhia obtém o seu controle. As receitas e despesas de uma controlada em que sua controladora deixa de ter o controle estão incluídas na demonstração do resultado e do resultado abrangente consolidado até a data em que ocorre a perda de controle.

Quando necessário são efetuados ajustes às informações contábeis das controladas para adequação às políticas contábeis da Companhia.



Ultrapar - Interna

### *1.1.2 Participações societárias*

As informações trimestrais consolidadas incluem as controladas diretas e indiretas, compreendendo:

| | | | % participação arredondados | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 30/09/2026 Controle | | 31/12/2025 Controle | |
| | Localidade | Segmento | Direto | Indireto | Direto | Indireto |
| Ultra Mobilidade S.A [4] | Brasil | Ipiranga | 60 | 40 | 100 | - |
| am/pm Comestíveis Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Glazed Brasil S.A. (“Krispy Kreme”) | Brasil | Ipiranga | - | 55 | - | 55 |
| Centro de Conveniências Millennium Ltda. e subsidiárias | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Neodiesel Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Serra Diesel Transportador Revendedor Retalhista Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 60 | - | 60 |
| Neoagro Diesel S.A. | Brasil | Ipiranga | - | 60 | - | 60 |
| Mi TRR Transportadora Retalhista e Revendedora de Combustíveis S.A. | Brasil | Ipiranga | - | 51 | - | 51 |
| Petrovila Combustíveis S.A. | Brasil | Ipiranga | - | 60 | - | 60 |
| Ipiranga Produtos de Petróleo S.A. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Trading Limited | Ilhas Virgens Britânicas | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Imobiliária Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Logística Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Oil Trading Importadora e Exportadora Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Iconic Lubrificantes S.A. | Brasil | Ipiranga | - | 56 | - | 56 |
| Integra Frotas Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Irupé Biocombustíveis Ltda. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Trading North America LLC. | Estados Unidos | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Trading Middle East DMCC | Dubai | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Ipiranga Trading Europe S.A. | Suíça | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Abastece Aí Participações S.A. | Brasil | Ipiranga | - | 100 | - | 100 |
| Companhia Ultragaz S.A. | Brasil | Ultragaz | 99 | - | 99 | - |
| Ultragaz Energia Ltda. e subsidiárias [2] | Brasil | Ultragaz | - | - | - | 100 |
| Usina Solar Ultragaz Energia Ba Spe Ltda [3] | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| Usina Solar Ultragaz Energia Ba 2 Spe Ltda [3] | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| Usina Solar Ultragaz Energia Pe Spe Ltda [3] | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| Nova Paraná Distribuidora de Gás Ltda. [1] | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| Utingás Armazenadora S.A. | Brasil | Ultragaz | - | 57 | - | 57 |
| Bahiana Distribuidora de Gás Ltda. | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| NEOgás do Brasil Gás Natural Comprimido S.A. | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| Ultragaz Comercializadora de Energia Ltda. | Brasil | Ultragaz | - | 52 | - | 52 |
| Ultragaz Energia e Corretagem de Seguros Ltda. | Brasil | Ultragaz | - | 100 | - | 100 |
| UVC Investimentos Ltda. | Brasil | Outros | 100 | - | 100 | - |
| Ultra Logística Ltda. | Brasil | Hidrovias | 100 | - | 100 | - |
| Hidrovias do Brasil S.A. | Brasil | Hidrovias | - | 65 | - | 59 |
| Hidrovias do Brasil – Vila do Conde S.A. | Brasil | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Hidrovias do Brasil – Administração Portuária de Santos S.A. | Brasil | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Hidrovias Navegación Fluvial S.A. | Paraguai | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Hidrovias South America BV | Holanda | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Hidrovias International Finance S.à.r.l. | Luxemburgo | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Hidrovias del Sur S.A. | Uruguai | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Baloto S.A. | Uruguai | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Girocantex S.A. | Uruguai | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Hidrovias del Paraguay S.A. | Paraguai | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Pricolpar S.A. | Paraguai | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Cikelsol S.A. | Uruguai | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Resflir S.A. | Uruguai | Hidrovias | - | 100 | - | 100 |
| Ultracargo Logística S.A. | Brasil | Ultracargo | 99 | - | 99 | - |
| Ultracargo Soluções Logísticas S.A. | Brasil | Ultracargo | - | 100 | - | 100 |
| Ultrapar International S.A. | Luxemburgo | Outros | 100 | - | 100 | - |
| Imaven Imóveis Ltda. | Brasil | Outros | 100 | - | 100 | - |
| Eaí Clube Automobilista S.A. | Brasil | Outros | 100 | - | 100 | - |

[1] Empresa não operacional em fase de extinção.
[2] Em 1º de junho de 2026, a Companhia concluiu a alienação da totalidade da participação societária na Ultragaz Energia Ltda. e na Ultragaz Intermediação de Geração Distribuída de Energia Ltda. (“Stella”), resultando na perda de controle e na interrupção da consolidação dessas sociedades a partir dessa data.

[3] Em 1º de maio de 2026, as referidas sociedades passaram a ser controladas diretamente pela Ultragaz S.A., em decorrência de reorganização societária realizada no contexto da operação de alienação dos negócios de geração distribuída. Entretanto, a conclusão da alienação está sujeita ao cumprimento condições precedentes usuais nesse tipo de operação. Em função desse processo, os ativos relacionados mantêm os efeitos de redução ao valor recuperável (*impairment*) já reconhecidos pela Companhia.
[4] Em 1º de julho de 2026, a Companhia aportou 40% da participação societária na Ultra Mobilidade S.A na Eaí Clube Automobilista S.A., detendo assim 60% de participação societária direta e 40% de participação societária indireta na Ultra Mobilidade S.A..

## *1.2. Principais eventos ocorridos no período*

### *1.2.1 Aquisição de participação na Virtu GNL*

Em janeiro de 2026, a Companhia concluiu a aquisição de 43,75% (37,5% das ações ordinárias e 50,0% das ações preferenciais) de participação na Virtu GNL Participações S.A. (“Virtu”), pelo montante de R$ 104 milhões. A Virtu atua em dois modelos de negócios: (i) logística de gás natural liquefeito (GNL) para uso próprio e (ii) prestação de serviços logísticos movidos a GNL.

Com a conclusão da transação, a Companhia passou a compartilhar o controle da investida, razão pela qual sua participação passou a ser classificada como co-controladores da companhia sendo reconhecida pelo método da equivalência patrimonial (MEP), nos termos da política contábil aplicável.

Nessa condição, o investimento foi inicialmente reconhecido pelo valor justo na data da aquisição e, subsequentemente, passou a ser ajustado pela participação da Companhia nos resultados e nos demais resultados abrangentes da investida, quando aplicável.

### *1.2.2 Programa de recompra de ações de emissão da Companhia*

Em 17 de junho de 2026, o Conselho de Administração aprovou o Programa de Recompra de Ações de Emissão da Ultrapar (“Programa”).

O Programa está limitado à aquisição máxima de 18.000.000 de ações ordinárias e terá a duração de até 12 (doze) meses, contados a partir de 18 de junho de 2026. Para maiores informações, vide nota explicativa nº 20.3.



Ultrapar - Interna

## 2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas ("informações trimestrais") identificadas como Controladora e Consolidado foram elaboradas de acordo com o *International Accounting Standard ("IAS") – 34 – Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e de acordo com o pronunciamento CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). Estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

As informações trimestrais foram elaboradas e apresentadas:

a. utilizando políticas e práticas contábeis consistentes na Ultrapar e nas suas controladas em todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras.

b. em milhares de Reais ("R$"), que é a moeda funcional da Companhia, exceto se expresso de outra forma. A moeda funcional das controladas da Hidrovias no Uruguai, Paraguai, Holanda e Luxemburgo é o Dólar norte-americano. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o Real são contabilizados no patrimônio líquido como "Outros resultados abrangentes".

As informações financeiras de controladas no exterior (Paraguai, Uruguai, Luxemburgo e Holanda) estão sendo apresentadas em Reais, convertendo-se a moeda funcional para a moeda de apresentação conforme os seguintes procedimentos:

- Os ativos e passivos foram convertidos utilizando a taxa de fechamento na data do balanço;
- O patrimônio líquido foi convertido a valor histórico de formação; e
- Receitas e despesas foram convertidas utilizando-se a taxa média mensal.

c. considerando todas as informações relevantes próprias, cujas informações foram evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia e suas controladas.

d. de acordo com os julgamentos, estimativas e premissas da Administração na aplicação das políticas contábeis que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo passivos contingentes. A incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

e. com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

(i) Aplicações financeiras mensuradas pelo valor justo;
(ii) instrumentos financeiros derivativos e não derivativos mensurados pelo valor justo;
(iii) empréstimos e financiamentos mensurados pelo valor justo;
(iv) contratos de energia futuro mensurados pelo valor justo;
(v) pagamentos baseados em ações e benefícios a empregados mensurados pelo valor justo; e
(vi) custo atribuído ao ativo imobilizado.



Ultrapar - Interna

## 3. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis

A Companhia avaliou e, quando necessário, aplicou pela primeira vez as novas normas e interpretações emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

### *3.1. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis*

### *3.1.1 Políticas contábeis vigentes*

As seguintes emendas às normas e orientações emitidas pelo IASB e pelo CPC vigentes em/ou após 1 de janeiro de 2026 foram avaliadas e não alteram a prática contábil adotada pela Companhia:

- IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e IFRS 7 – Instrumentos Financeiros Divulgações

### *3.1.2 Políticas contábeis aplicáveis para eventos futuros*

As seguintes novas normas, emendas às normas e interpretações às normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB não foram adotadas pois não estão vigentes ou não se aplicam ao contexto da Companhia no período findo em 30 de setembro de 2026. A Companhia e suas controladas pretendem adotar, observada sua aplicabilidade, essas novas normas, alterações e interpretações.

- IFRS 18 / CPC 51 – Apresentação e divulgação nas demonstrações contábeis
- IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública
- Atualizações ao IAS 21 - Tradução para uma moeda de apresentação de economia hiperinflacionária
- IFRS 20 – Ativos regulatórios e passivos regulatórios aplicável a entidades sujeitas à regulação tarifária, incluindo os setores de energia elétrica e gás

## 4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Os equivalentes de caixa e aplicações financeiras, exceto caixa e bancos, estão representados, substancialmente, por recursos aplicados: (i) no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos Depósitos Interbancários ("DI"), operações compromissadas, letras financeiras, títulos privados e em fundos de investimentos de curto prazo, de carteira composta por títulos públicos federais do governo brasileiro e títulos privados de instituições financeiras e aplicações financeiras compostas por componente de renda fixa indexado ao DI e componente variável representadas por instrumentos financeiros cujas características atendem aos critérios de compensação previstos no CPC 39 / IAS 32, resultando na apresentação de um ativo financeiro líquido e (ii) no exterior, em títulos privados de instituições financeiras e em fundos de investimento de curto prazo, de carteira composta por títulos públicos federais.



Ultrapar - Interna

## *4.1. Caixa e equivalentes de caixa*

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Caixa e bancos | | | | |
| Em moeda nacional | 3.469 | 289 | 575.941 | 432.604 |
| Em moeda estrangeira | - | - | 143.175 | 409.691 |
| Aplicações financeiras consideradas equivalentes de caixa | | | | |
| Títulos e fundos | | | | |
| Em moeda nacional | 81.100 | 41.856 | 1.815.998 | 1.622.908 |
| Em moeda estrangeira | - | - | 476.870 | 709.922 |
| **Total de caixa e equivalentes de caixa** | **84.569** | **42.145** | **3.011.984** | **3.175.125** |

## *4.2. Aplicações financeiras*

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Aplicações financeiras | | | | |
| Títulos e fundos | | | | |
| Em moeda nacional [(a)] | 2.282.191 | 1.417.728 | 2.941.137 | 3.311.585 |
| Em moeda estrangeira [(b)] | - | - | 3.099.251 | 2.921.770 |
| **Total de aplicações financeiras** | **2.282.191** | **1.417.728** | **6.040.388** | **6.233.355** |
| Circulante | 14.501 | 6.515 | 3.316.407 | 3.851.758 |
| Não circulante | 2.267.690 | 1.411.213 | 2.723.981 | 2.381.597 |

a) Em 30 de setembro de 2026, o saldo da controladora refere-se a (i) notas comerciais no montante de R$ 314.500 (R$ 306.009 em 31 de dezembro de 2025) e (ii) instrumentos financeiros compensados com a mesma contraparte, apresentado líquido do ativo financeiro mensurado a valor justo no montante de R$ 169.877 ((R$ 93.500) em 31 de dezembro de 2025). No consolidado, o saldo compreende a (i) letras financeiras e títulos públicos pós fixados no montante de R$ 1.797.769 (R$ 1.433.475 em 31 de dezembro de 2025) e (ii) o saldo remanescente correspondente substancialmente a instrumentos financeiros compensados com a mesma contraparte, líquido do ativo financeiro mensurado a valor justo no montante de R$ 169.877 ((R$ 174.643) em 31 de dezembro de 2025).

b) Refere-se substancialmente a aplicações financeiras em *Time Deposits* realizados pela controlada Ultrapar International.



Ultrapar - Interna

## 5. Contas a receber de clientes e financiamentos a clientes (Consolidado)

### *5.1. Contas a receber de clientes e financiamentos a clientes*

| **Contas a receber de clientes** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Clientes nacionais [(a)] | 5.086.428 | 3.946.459 |
| Clientes nacionais - partes relacionadas (nota explicativa nº 8.2) | 6.485 | 6.449 |
| Clientes estrangeiros | 153.835 | 133.961 |
| Clientes estrangeiros - partes relacionadas (nota explicativa nº 8.2) | 1.296 | 2.839 |
| | 5.248.044 | 4.089.708 |
| (-) Provisão para perdas esperadas | (409.415) | (352.472) |
| **Total - Contas a receber de clientes** | **4.838.629** | **3.737.236** |
| Circulante | 4.823.384 | 3.703.954 |
| Não circulante | 15.245 | 33.282 |

| **Financiamentos a clientes** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Financiamentos a clientes | 1.419.232 | 1.508.373 |
| (-) Provisão para perdas esperadas | (181.199) | (134.353) |
| **Total - Financiamento a clientes** | **1.238.033** | **1.374.020** |
| Circulante | 575.355 | 573.093 |
| Não circulante | 662.678 | 800.927 |

a) Em 30 de setembro de 2026, o saldo contém R$ 660.695 decorrentes da adesão da controlada Oil Trading Importadora e Exportadora Ltda. ao programa federal de subvenção econômica à comercialização de combustíveis. A subvenção é reconhecida quando há segurança razoável quanto ao cumprimento das condições previstas na regulamentação aplicável e ao recebimento dos valores, as quais foram integralmente atendidas. No período findo em 30 de setembro de 2026, foram reconhecidos créditos relativos à referida subvenção no montante de R$ 938.939, como redução dos custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados.

### *5.2. Provisão para perdas esperadas – Contas a receber de clientes e financiamentos a clientes*

A movimentação da provisão para perdas esperadas de contas a receber de clientes e financiamentos a clientes é assim demonstrada:

| | **Contas a receber** | **Financiamento a clientes** | **Total** |
|---|---|---|---|
| **Saldo em 31 de dezembro de 2025** | **352.472** | **134.353** | **486.825** |
| Adições | 135.164 | 99.325 | 234.489 |
| Reversões | (42.176) | (2.726) | (44.902) |
| Baixas | (36.045) | (49.753) | (85.798) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026** | **409.415** | **181.199** | **590.614** |



Ultrapar - Interna

A tabela a seguir fornece informações sobre as exposições ao risco de crédito, resultantes dos saldos de contas a receber de clientes e financiamentos a clientes.

| | 30/09/2026 | | | 31/12/2025 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Taxa média ponderada de perda esperada | Saldo contábil bruto | Provisão para perdas esperadas | Taxa média ponderada de perda esperada | Saldo contábil bruto | Provisão para perdas esperadas |
| A vencer | 0,46% | 5.258.577 | 24.063 | 0,51% | 4.492.797 | 23.081 |
| < 30 dias | 3,18% | 130.233 | 4.140 | 1,57% | 132.614 | 2.082 |
| 31 a 60 dias | 16,66% | 96.721 | 16.113 | 8,06% | 33.539 | 2.702 |
| 61 a 90 dias | 15,29% | 82.372 | 12.594 | 13,17% | 25.671 | 3.380 |
| 91 a 180 dias | 21,03% | 169.405 | 35.631 | 21,73% | 71.225 | 15.480 |
| > 180 dias | 53,56% | 929.968 | 498.073 | 52,25% | 842.235 | 440.100 |
| | | 6.667.276 | 590.614 | | 5.598.081 | 486.825 |

## 6. Estoques (Consolidado)

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Combustíveis, lubrificantes e graxas | 4.675.307 | 3.395.951 |
| Matérias-primas | 485.437 | 313.445 |
| Compra para entrega futura [1] | 216.239 | 102.985 |
| Materiais de consumo e outros itens para revenda | 325.462 | 292.054 |
| Gás liquefeito de petróleo — GLP | 132.097 | 120.537 |
| Imóveis para revenda | 18.905 | 19.192 |
| | **5.853.447** | **4.244.164** |

[1] Refere-se substancialmente a etanol e biodiesel e adiantamentos para aquisição de combustíveis.

A movimentação da provisão para perdas em estoques é assim demonstrada:

| | 30/09/2026 |
|---|---|
| **Saldo inicial** | **12.401** |
| Adição de provisão para obsolescência e outras perdas | 1.536 |
| Reversão de provisão para ajuste ao valor de realização | (5) |
| **Saldo final** | **13.932** |



Ultrapar - Interna

## 7. Impostos a recuperar (Consolidado)

### *7.1. Impostos a recuperar*

Estão representados substancialmente por saldos credores do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS, da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS, do Programa de Integração Social – PIS, do Imposto de Renda – IR e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL.

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| ICMS (7.1.1) | 1.561.272 | 1.394.916 |
| PIS e COFINS (7.1.2) | 4.703.114 | 3.863.682 |
| IRPJ e CSLL (7.1.3) | 817.162 | 664.056 |
| Outros | 170.904 | 144.643 |
| **Total** | **7.252.452** | **6.067.297** |
| Circulante | 3.118.972 | 2.003.389 |
| Não circulante | 4.133.480 | 4.063.908 |

**7.1.1** O ICMS a recuperar líquido de provisões para perdas está substancialmente relacionado às seguintes operações:

Créditos constituídos, principalmente, pelas seguintes naturezas: a) transações de entradas e saídas de produtos sujeitos à tributação do ICMS próprio; b) saídas interestaduais de produtos derivados de petróleo cujo ICMS foi antecipado pelo fornecedor (Petrobras); c) restituições da parcela do ICMS substituição tributária paga a maior quando é utilizada base de cálculo presumida superior à da operação efetivamente praticada.

Os valores de ICMS a recuperar são realizados pelas operações próprias sujeitas a tributação, sendo um crédito rotativo, ou seja, mensalmente créditos são consumidos pelas saídas e novos créditos são gerados pelas entradas, bem como pela restituição por parte do Estado sobre operações de substituição tributária. A Administração estima a realização dos créditos classificados no ativo não circulante no prazo aproximado de 5 anos.

**7.1.2** O PIS e COFINS a recuperar estão substancialmente relacionados a:

**ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS -** O saldo de PIS e COFINS inclui créditos apropriados nos termos das Leis 10.637/02 e 10.833/03, bem como montantes oriundos de decisão favorável do STF (Tema 69) sobre a exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. A Companhia, por meio de suas controladas, possui créditos no montante de R$ 2.096.130 (R$ 2.039.260 em 31 de dezembro de 2025).

**Lei Complementar 192 -** Em 11 de março de 2022 foi publicada a Lei Complementar nº 192/22 com o objetivo de reduzir a carga tributária na cadeia de combustíveis. O art. 9º da referida Lei estabeleceu a redução a zero até 31 de dezembro de 2022 das alíquotas do PIS e COFINS incidentes sobre óleo diesel, biodiesel e GLP, garantindo ao mesmo tempo a manutenção dos créditos vinculados a toda a cadeia econômica até 21 de setembro de 2022 (noventa dias após a data de publicação da LC nº194/22 que restringia o direito ao crédito dos contribuintes), quando esta começou produzir efeitos.



Ultrapar - Interna

A Companhia, por meio de suas controladas, possui créditos oriundos da LC nº 192/22 no montante de R$ 1.764.799 (R$ 814.319 em 31 de dezembro de 2025). Esses créditos foram registrados considerando a expectativa de realização pela Companhia no período de 5 anos a partir da data da geração, período esse em que a Companhia possui habilidade de utilizar esses créditos. A estimativa de realização é atualizada periodicamente considerando as expectativas de resultados futuros. Em virtude dessa reavaliação, no período findo de 30 de setembro de 2026 a Companhia reconheceu, na rubrica de custos de produtos vendidos e dos serviços prestados, créditos adicionais no montante de R$ 1.548.804.

### *7.1.3. Imposto de renda e contribuição social a recuperar*

Constituído por IRPJ e CSLL a serem recuperados pela Companhia e suas controladas, decorrentes das antecipações realizadas a maior em exercícios anteriores, bem como referentes a processos judiciais pleitearam a não-incidência de IRPJ e CSLL sobre a atualização monetária (SELIC) nas repetições de indébito. A Administração estima a realização desses créditos no prazo de até 5 anos.

## 8. Sociedades relacionadas

### *8.1. Controladora*

| | Ativo | | Passivo | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **Transações com controladas em conjunto** | | | | |
| Química da Bahia Indústria e Comércio S.A. | - | - | 2.875 | 2.875 |
| **Transações com controladas** | | | | |
| Ipiranga Produtos de Petróleo S.A. | 57.563 | 55.930 | - | 408 |
| Cia Ultragaz S.A. | 31.723 | 30.399 | 455 | - |
| Ultracargo Logística S.A. | 322.259 | 315.348 | - | 240 |
| Eaí Clube Automobilista S.A. | - | 912 | - | 87 |
| Hidrovias do Brasil S.A. | 7.609 | 5.118 | 909 | 388 |
| am/pm Comestíveis Ltda. | 3.002 | 3.901 | 61 | 421 |
| Iconic Lubrificantes S.A. | - | - | - | - |
| Imaven Imóveis Ltda | 99 | - | 129 | - |
| Outros | 2.763 | 1.822 | 351 | - |
| **Total** | **425.018** | **413.430** | **4.780** | **4.419** |
| Demais contas a receber/ a pagar | 102.994 | 97.914 | 1.811 | 1.433 |
| Fornecedores | - | - | 94 | 111 |
| Sociedades relacionadas | 7.524 | 7.524 | 2.875 | 2.875 |
| Aplicações financeiras [1] | 314.500 | 307.992 | - | - |

[1] Refere-se a recursos aplicados na controlada Ultracargo Logística S.A., remunerados à taxa de 106% do CDI. A aplicação prevê a amortização dos juros de forma semestral, com liquidação do principal integralmente no vencimento, em 25 de outubro de 2027.



Ultrapar - Interna

## 8.2. Consolidado

Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação e não são divulgados nesta nota explicativa. Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas com outras partes relacionadas estão destacados abaixo:

| | Ativo | | Passivo | | Resultado operacional - Vendas/(Compras) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Transações com empresas controladas e operações em conjunto** | | | | | | |
| **Transações com controladas em conjunto** | | | | | | |
| Refinaria de Petróleo Riograndense S.A. | - | 2 | 178 | 11.156 | (12.133) | (490.264) |
| Latitude Logística Portuária S.A. | 5.480 | 4.620 | 85 | 49 | - | - |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | 22.632 | 90.850 | - | - | - | - |
| Nordeste Logistica II S.A. | 9.971 | 8.686 | 29 | 44 | - | - |
| Outros | 2.333 | 4.281 | 2.902 | 3.924 | 313 | 315 |
| **Transações com outras partes relacionadas** | | | | | | |
| Chevron Oronite Brasil Ltda. [1] | 5.668 | 2.847 | 24.335 | 34.460 | (75.272) | (195.548) |
| Chevron Products Company [1] | - | - | 320.433 | 188.578 | (324.576) | (482.447) |
| Outros | 1.326 | 3.218 | - | 1.726 | 4.305 | 1.124 |
| **Total** | **47.410** | **114.504** | **347.962** | **239.937** | **(407.363)** | **(1.166.820)** |
| Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 5) | 7.781 | 9.288 | - | - | - | - |
| Demais contas a receber | 29 | 20 | - | - | - | - |
| Fornecedores (nota explicativa nº 16) | - | - | 345.087 | 237.062 | - | - |
| Sociedades relacionadas | 39.600 | 105.196 | 2.875 | 2.875 | - | - |
| Vendas e serviços prestados | - | - | - | - | 13.997 | 35.320 |
| Compras | - | - | - | - | (421.360) | (1.202.140) |

[1] Acionistas minoritários e outras partes relacionadas da Iconic.

As operações comerciais de compra e venda referem-se, substancialmente, à aquisição de matéria-prima, insumos e serviços de transporte e armazenagem, efetuada com base em preços e condições negociados entre as partes, considerando fornecedores e clientes com capacidade operacional similar.

## 8.3. Pessoal-chave da Administração

A política e as práticas de remuneração da Ultrapar visam o alinhamento de curto e longo prazo com os interesses dos acionistas e com a perenidade da Companhia. A remuneração variável de curto e longo prazo, está atrelada a metas de crescimento dos resultados e do valor econômico gerado, alinhadas ao interesse dos acionistas. A remuneração variável também direciona o foco dos profissionais para o plano estratégico aprovado pelo Conselho de Administração e está atrelada a metas anuais de crescimento de resultados financeiros e de temas prioritários para a Companhia.



Ultrapar - Interna

A despesa com remuneração do pessoal-chave (conselheiros de administração e diretores estatutários da Companhia) está demonstrada abaixo:

| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|
| Remuneração de curto prazo | 31.722 | 31.465 |
| Remuneração em ações | 61.995 | 55.400 |
| Benefício pós-emprego | 1.227 | 2.447 |
| **Total** | **94.944** | **89.312** |

## *8.4. Plano de ações (Consolidado)*

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota explicativa nº 8), foram divulgados as características e os critérios de mensuração de cada plano (Plano de 2017 e Plano de 2023) oferecido pela Companhia, os quais não sofreram alterações durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026. Nas informações trimestrais do período findo em 30 de setembro de 2026 da controlada Hidrovias, na nota explicativa nº 7.4, foram divulgados as características e os critérios de mensuração do 1º programa de incentivo de longo prazo baseado em ações ("Plano 2025"), aprovado pelo Conselho de Administração da Hidrovias em 23 de junho de 2025 com o 1º lote outorgado em 01 de julho de 2025.

O quadro a seguir apresenta um resumo dos programas de ações restritas e de performance outorgados nos termos dos Planos de 2017 e 2023 (Ultrapar) e do Plano de 2025 (Hidrovias):

| Companhia | Programa | Data da outorga | Saldo de ações outorgadas (Qtd) | Prazo para transferência da nua-propriedade das ações | Valor justo das ações na data da outorga (em R$) | Custos totais das outorgas exercíveis, incluindo impostos (em R$ mil) | Custos reconhecidos acumulados das outorgas exercíveis (em R$ mil) | Custos não reconhecidos das outorgas exercíveis (em R$ mil) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ultrapar | Restritas | 16 de setembro de 2020 | 140.000 | 2026 | 23,03 | 5.464 | (5.464) | - |
| Ultrapar | Restritas | 22 de setembro de 2021 | 920.000 | 2027 | 14,17 | 22.189 | (18.491) | 3.698 |
| Ultrapar | Restritas | 21 de setembro de 2022 | 2.540.000 | 2032 | 12,98 | 61.501 | (24.600) | 36.901 |
| Ultrapar | Restritas | 7 de dezembro de 2022 | 1.500.000 | 2032 | 13,47 | 37.707 | (14.140) | 23.567 |
| Ultrapar | Restritas | 20 de abril de 2023 | 6.277 | 2026 | 14,50 | 256 | (256) | - |
| Ultrapar | Performance | 20 de abril de 2023 | 6.277 | 2026 | 14,50 | 170 | (170) | - |
| Ultrapar | Restritas | 20 de setembro de 2023 | 3.700.000 | 2033 | 18,75 | 129.276 | (38.783) | 90.493 |
| Ultrapar | Restritas | 17 de abril de 2024 | 3.393.180 | 2027 a 2029 | 26,94 | 172.497 | (97.843) | 74.654 |
| Ultrapar | Restritas | 19 de junho de 2024 | 60.683 | 2027 | 21,47 | 2.431 | (1.824) | 607 |
| Ultrapar | Restritas | 1 de outubro de 2024 | 1.295.000 | 2034 | 23,10 | 55.741 | (10.684) | 45.057 |
| Ultrapar | Restritas | 3 de abril de 2025 | 4.513.002 | 2027 a 2030 | 17,78 | 149.813 | (56.860) | 92.953 |
| Ultrapar | Restritas | 13 de novembro de 2025 | 750.000 | 2035 | 22,84 | 32.430 | (2.703) | 29.727 |
| Ultrapar | Restritas | 27 de março de 2026 | 1.064.639 | 2036 | 28,54 | 50.292 | (2.515) | 47.777 |
| Ultrapar | Restritas | 24 de abril de 2026 | 1.831.492 | 2029 | 28,94 | 99.255 | (13.785) | 85.470 |
| Ultrapar | Restritas | 22 de junho de 2026 | 148.207 | 2028 | 25,10 | 6.963 | (908) | 6.055 |
| Ultrapar | Restritas | 23 de setembro de 2026 | 400.000 | 2036 | 39,74 | 30.038 | - | 30.038 |
| | | | **22.268.757** | | | **856.023** | **(289.026)** | **566.997** |
| Hidrovias | Restritas | 1 de julho de 2025 | 747.438 | 2028 | 3,55 | 2.841 | (1.239) | 1.602 |
| Hidrovias | Restritas | 13 de abril de 2026 | 754.262 | 2028 | 4,06 | 4.189 | (834) | 3.355 |
| Hidrovias | Restritas | 4 de maio de 2026 | 2.785.123 | 2029 a 2030 | 3,34 | 12.726 | (1.572) | 11.154 |
| | | | **4.286.823** | | | **19.756** | **(3.645)** | **16.111** |

| | 30/09/2026 | |
|---|---|---|
| | Ultrapar | Hidrovias |
| **Quantidade de ações em 31 de dezembro de 2025** | **21.352.545** | **1.244.523** |
| Ações concedidas durante o período | 3.444.338 | 3.539.385 |
| Cancelamento de ações devido à interrupção de vínculo empregatício | (61.768) | (497.085) |
| Ações transferidas (vesting) | (2.466.358) | - |
| **Quantidade de ações em 30 de setembro de 2026** | **22.268.757** | **4.286.823** |



Ultrapar - Interna

A Companhia não tem ações que não foram transferidas após o prazo de transferência da nua-propriedade das ações. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 foi registrada uma despesa de R$ 109.612 em relação aos Planos (R$ 103.187 no período findo em 30 de setembro de 2025).

Para todos os planos da Ultrapar, as liquidações são realizadas apenas com a entrega de ações em tesouraria.

## 9. Imposto de renda e contribuição social

### *9.1. Imposto de renda e contribuição social diferidos*

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Ativo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre: | | | | |
| Provisões para perdas com ativos | - | - | 70.215 | 43.763 |
| Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 43.022 | 44.928 | 160.530 | 149.635 |
| Provisão para benefícios pós-emprego | 660 | 604 | 78.088 | 73.698 |
| Provisão para diferenças caixa vs. competência (i) | - | 32.910 | 48.458 | 89.166 |
| Parcela referente ao ágio sobre investimentos | - | - | 27.752 | 32.747 |
| Provisão para retirada de tanques | - | - | 8.935 | 12.593 |
| Provisões operacionais | 8.762 | 4.841 | 72.403 | 61.311 |
| Provisão para participação nos lucros e bônus | 10.795 | 9.002 | 85.713 | 97.240 |
| Operações de arrendamento | 1.544 | 2.253 | 557.928 | 583.232 |
| Aquisição de ações com sócios | - | - | 136.847 | 82.128 |
| Demais diferenças temporárias | 58.302 | 36.358 | 190.752 | 194.698 |
| Prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas da CSLL a compensar | 52.283 | 43.188 | 238.415 | 529.868 |
| Total | 175.368 | 174.084 | 1.676.036 | 1.950.079 |
| Compensações de saldos passivos | (81.489) | (9.643) | (971.894) | (942.788) |
| Saldos líquidos apresentados no ativo | 93.879 | 164.441 | 704.142 | 1.007.291 |
| | | | | |
| Passivo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre: | - | - | - | - |
| Operações de arrendamento | 1.239 | 1.891 | 453.316 | 484.879 |
| Provisão para diferenças caixa vs. competência [(i)] | 74.627 | - | 441.595 | 268.466 |
| Parcela referente ao ágio sobre investimentos | - | - | 28.852 | 28.480 |
| Combinação de negócios - mais valia de ativos | - | - | 540.356 | 573.793 |
| Provisão de indenização | - | - | 88.079 | 88.854 |
| Demais diferenças temporárias | 5.623 | 7.752 | 118.621 | 136.213 |
| Total | 81.489 | 9.643 | 1.670.819 | 1.580.685 |
| Compensações de saldos ativos | (81.489) | (9.643) | (971.894) | (942.788) |
| Saldos líquidos apresentados no passivo | - | - | 698.925 | 637.897 |

[(i)] No consolidado refere-se principalmente ao IRPJ e CSLL sobre a variação cambial dos instrumentos derivativos de proteção (*hedges e fair value*).

A movimentação do saldo líquido de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| **Saldo em 31 de dezembro de 2025** | **164.441** | **369.394** |
| IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos no resultado do exercício | (70.562) | (420.835) |
| IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos no patrimônio líquido | - | 55.456 |
| Outros [(1)] | - | 1.202 |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026** | **93.879** | **5.217** |

[(1)] Refere-se ao IRPJ e CSLL diferido registrado no ativo e passivo da Ultragaz Energia Ltda.



Ultrapar - Interna

## *9.2. Conciliação de imposto de renda e contribuição social no resultado*

Os encargos de IRPJ e CSLL são conciliados com as alíquotas oficiais como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Lucro antes da tributação | 5.155.256 | 2.148.562 | 7.774.290 | 3.168.928 |
| Alíquotas oficiais de imposto - % | 34 | 34 | 34 | 34 |
| Encargos de imposto de renda e contribuição social às alíquotas oficiais | (1.752.787) | (730.511) | (2.643.259) | (1.077.436) |
| Ajustes dos encargos à taxa efetiva: | | | | |
| Despesas indedutíveis | (2.553) | (1.814) | (23.389) | (29.770) |
| Receitas não tributáveis [(i)] | 1.325 | 472 | 54.037 | 194.321 |
| Ajuste do lucro presumido | - | - | 4.877 | 12.359 |
| Prejuízos fiscais e bases negativas sem ativos fiscais diferidos reconhecidos | - | - | (119.874) | (127.356) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 1.652.354 | 718.736 | (24.323) | (8.782) |
| Juros sobre capital próprio | - | - | 8.783 | 8.975 |
| Diferença de alíquota na mensuração de impostos [(ii)] | - | - | 88.375 | 45.783 |
| Demais ajustes | (8.663) | 7.882 | 24.702 | 68.859 |
| Imposto de renda e contribuição social antes dos incentivos fiscais | (110.324) | (5.235) | (2.630.071) | (913.047) |
| Incentivos fiscais – SUDENE/SUDAM [(iii)] | - | - | 144.592 | 53.730 |
| **Imposto de renda e contribuição social na demonstração do resultado** | **(110.324)** | **(5.235)** | **(2.485.479)** | **(859.317)** |
| Correntes | (39.762) | (1.535) | (2.064.644) | (723.886) |
| Diferidos | (70.562) | (3.700) | (420.835) | (135.431) |
| Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL - % | 2,1 | 0,2 | 32,0 | 27,1 |

[(i)] Consistem em ganhos e rendimentos não tributáveis nos termos da legislação fiscal aplicável. e a saldos relacionados a não tributação do IR/CS sobre atualização monetária (SELIC).
[(ii)] Refere-se a diferenças de alíquotas de impostos aplicáveis nos países em que as controladas da Companhia atuam.
[(iii)] Algumas controladas gozam do benefício de redução do IRPJ por pertencerem aos setores da economia considerados prioritários para as áreas subvencionadas, com incentivo de 75% de redução da base de imposto de renda.



Ultrapar - Interna

## *9.3. Prejuízos fiscais (IRPJ) e bases negativas de CSLL a compensar*

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia e algumas controladas possuíam prejuízos fiscais (IRPJ) e bases negativas de CSLL, cujas compensações anuais são limitadas a 30% do lucro tributável do período, sem prazo de prescrição.

Os saldos constituídos de tributos diferidos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL estão demonstrados abaixo:

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Oil Trading | 62.526 | 68.920 |
| Ultrapar | 52.283 | 43.188 |
| Ipiranga | 3.512 | 300.409 |
| Ultracargo Soluções Logística | 46.115 | 42.808 |
| Hidrovias do Brasil S.A. | 29.149 | 29.149 |
| Hidrovias do Brasil – Vila do Conde | 15.019 | 16.970 |
| Outros | 29.811 | 28.424 |
| | **238.415** | **529.868** |

Os saldos não constituídos de tributos diferidos sobre prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL estão demonstrados abaixo:

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Neogás | 48.250 | 45.143 |
| Integra Frotas | 39.543 | 33.730 |
| Stella [(1)] | - | 33.073 |
| Millennium | 15.076 | 14.440 |
| Abastece aí | 156.589 | 156.570 |
| Hidrovias do Brasil S.A. | 235.541 | 139.914 |
| Hidrovias do Brasil – Administração Portuária de Santos | 44.071 | 40.005 |
| Outros | 7.408 | 9.897 |
| | **546.478** | **472.772** |

[(1)] Em 1º de junho de 2026, a Companhia concluiu a alienação da totalidade da participação societária na Stella. Para maiores informações vide nota explicativa 1.1.2.



Ultrapar - Interna

## 10. Ativos de contratos com clientes – direitos de exclusividade (Consolidado)

Refere-se aos desembolsos de direitos de exclusividade previstos nos contratos com revendedores da Ipiranga registrados no momento de sua ocorrência e amortizados conforme as condições estabelecidas no contrato. As amortizações são reconhecidas no resultado como redutoras da receita de vendas.

A movimentação é demonstrada abaixo:

| | 30/09/2026 |
|---|---|
| **Saldo inicial** | **2.185.096** |
| Adições | 355.167 |
| Amortizações | (427.708) |
| **Saldo final** | **2.112.555** |
| | |
| Circulante | 654.526 |
| Não circulante | 1.458.029 |



Ultrapar - Interna

## 11. Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas

Abaixo estão demonstradas as posições do patrimônio líquido e do resultado do período por empresa:

| | | | | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Investimento (Provisão para perda em investimento) | | Resultado de equivalência patrimonial | |
| | Patrimônio líquido | Lucro líquido (prejuízo) | Participação no capital social - % | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Controladas** | | | | | | | |
| Ultra Logística Ltda. | 2.325.151 | 62.486 | 100,00 | 2.325.151 | 2.166.745 | 62.486 | 26.885 |
| Ultrapar International S.A. | (58.101) | (7) | 100,00 | (58.101) | (58.094) | (7) | 13.457 |
| Ultracargo Logística S.A. | 1.304.610 | 73.381 | 99,92 | 1.303.553 | 1.224.232 | 73.321 | 168.280 |
| Companhia Ultragaz S.A. | 1.192.901 | 506.739 | 99,99 | 1.192.725 | 1.130.862 | 506.665 | 485.497 |
| UVC Investimentos Ltda. | 167.547 | (29.239) | 100,00 | 167.547 | 90.366 | (29.239) | (4.361) |
| Imaven Imóveis Ltda. | 113.090 | (269) | 100,00 | 113.090 | 89.645 | (269) | 1.719 |
| Ultra Mobilidade S.A. (i) (*) | 11.321.478 | 4.295.710 | 60,00 | 6.764.953 | 9.276.372 | 3.414.626 | 1.459.084 |
| EAI Clube Automobilista S.A. | 4.673.957 | 882.186 | 100,00 | 4.673.957 | 5.238 | 882.186 | - |
| **Controladas em conjunto** | | | | | | | |
| Química da Bahia Indústria e Comércio S.A. | 8.188 | 190 | 50,00 | 4.094 | 3.999 | 95 | 6 |
| Refinaria de Petróleo Riograndense S.A. | 106.876 | (150.878) | 33,14 | 35.417 | (72.803) | (49.998) | (36.637) |
| **Total (A)** | | | | **16.522.386** | **13.856.562** | **4.859.866** | **2.113.930** |
| **Total da provisão para perda em investimento (B)** | | | | **(58.101)** | **(130.897)** | | |
| **Total dos investimentos (A-B)** | | | | **16.580.487** | **13.987.459** | | |

(i) Em decorrência de reorganização societária, até junho de 2026, a Ultra Mobilidade era integralmente controlada pela Ultrapar Participações. A partir de julho de 2026, sua estrutura societária passou a ser composta por 60% de participação da Ultrapar Participações e 40% da EAI Clube.
(*) Valores ajustados pelos lucros não realizados no patrimônio líquido e no lucro líquido.

| | Patrimônio líquido | Lucro líquido (prejuízo) | Participação no capital social - % | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Investimento (Provisão para perda em investimento) | | Resultado de equivalência patrimonial | |
| | | | | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Controladas em conjunto** | | | | | | | |
| União Vopak – Armazéns Gerais Ltda. | (178) | 671 | 50,00 | (89) | (425) | 336 | (528) |
| Refinaria de Petróleo Riograndense S.A. | 106.876 | (150.878) | 33,14 | 35.417 | (72.803) | (49.998) | (36.637) |
| Latitude Logística Portuária S.A. | (556) | (8.180) | 50,00 | (278) | 3.813 | (4.090) | (3.323) |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | 41.824 | (33.575) | 33,33 | 13.941 | (2.381) | (11.192) | (8.856) |
| Nordeste Logística I S.A. | 13.761 | 4.307 | 33,33 | 4.587 | 3.151 | 1.436 | (2.961) |
| Nordeste Logística II S.A. | 50.984 | (2.541) | 33,33 | 16.995 | 17.842 | (847) | (418) |
| Nordeste Logística III S.A. | 55.115 | 720 | 33,33 | 18.372 | 18.184 | 240 | (548) |
| Química da Bahia Indústria e Comércio S.A. | 8.188 | 190 | 50,00 | 4.094 | 3.999 | 95 | 6 |
| Terminal de Combustíveis Paulínia S.A. ("Opla") | 169.123 | 1.028 | 50,00 | 84.562 | 84.047 | 514 | 3.008 |
| Limday S.A. | 37.876 | 12.708 | 44,55 | 16.874 | 13.662 | 5.661 | 2.116 |
| Obrinel S.A. | 221.657 | 27.405 | 49,00 | 108.612 | 100.847 | 13.428 | 27.778 |
| Baden S.A. | 17.258 | (1.418) | 50,00 | 8.629 | 9.912 | (709) | (557) |
| Virtu GNL Participações S.A. | 123.749 | (59.667) | 43,75 | 54.140 | - | (26.105) | - |
| Outros investimentos | - | - | - | 456 | 436 | - | - |
| **Coligadas** | | | | | | | |
| Hidrovias do Brasil S.A. | - | - | 44,51 | - | - | - | (96.480) |
| Transportadora Sulbrasileira de Gás S.A. | 14.989 | 3.359 | 25,00 | 3.747 | 3.640 | 840 | 1.659 |
| Metalúrgica Plus S.A. | (1.608) | (258) | 33,33 | (536) | (450) | (86) | (73) |
| Plenogás Distribuidora de Gás S.A. | 2.171 | 438 | 33,33 | 724 | 452 | 146 | 88 |
| Outros investimentos | - | - | - | 29 | 37 | - | - |
| **Ágio sobre investimentos** | | | | | | | |
| Terminal de Combustíveis Paulínia S.A ("Opla") | - | - | - | 117.306 | 117.306 | - | - |
| Limday S.A. | - | - | - | 6.958 | 7.390 | - | - |
| Virtu GNL Participações S.A. | - | - | - | 45.785 | - | - | - |
| **Mais valia sobre investimentos** | | | | | | | |
| Terminal de Combustíveis Paulínia S.A ("Opla") | - | - | - | 36.017 | 37.225 | (1.208) | (1.208) |
| Contrato de concessão Baloto | - | - | - | 3.859 | 4.163 | - | - |
| **Adiantamento de investimentos** | | | | | | | |
| Adiantamento para investimentos - Postos do Grupo Pão de Açúcar [(i)] | - | - | - | 41.437 | 59.403 | - | - |
| Adiantamento para investimentos - Virtu GNL [(ii)] | - | - | - | - | 30.000 | - | - |
| Adiantamento para investimentos - Blustone | - | - | - | - | 5.872 | - | - |
| **Total (A)** | | | | **621.638** | **445.322** | **(71.539)** | **(116.934)** |
| **Total da provisão para perda em investimento (B)** | | | | **(903)** | **(76.059)** | | |
| **Total dos investimentos (A-B)** | | | | **622.541** | **521.381** | | |



Ultrapar - Interna

(i) O valor refere-se ao adiantamento da aquisição dos postos de serviços do Grupo Pão de Açúcar, realizado pela subsidiária Centro de Conveniências Millennium Ltda.

(ii) O valor refere-se ao adiantamento da aquisição de 43,75% de participação da Virtu GNL Participações S.A., realizado pela subsidiária UVC Investimentos Ltda.

Abaixo estão demonstradas integralmente as posições de balanço patrimonial e de resultado das sociedades controladas que possuem participações de não-controladores relevantes:

| | Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Proporção da participação acionária e dos direitos de voto detidos por participações de não-controladores | | Patrimônio líquido atribuído a participações de não-controladores | | Resultado alocado a participações de não-controladores do período | |
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Controladas** | % | % | | | | |
| Hidrovias do Brasil S.A. (i) | 35% | 41% | 1.232.893 | 1.390.560 | 20.528 | 25.228 |
| Iconic Lubrificantes S.A. (i) | 44% | 44% | 508.760 | 407.379 | 125.534 | 95.320 |
| Ultragaz Comercializadora de Energia Ltda. (i) | 48% | 48% | 208.504 | 148.927 | 72.618 | 26.922 |
| Outros investimentos | - | - | 151.700 | 117.479 | 25.199 | 8.253 |
| | | | **2.101.857** | **2.064.345** | **243.879** | **155.723** |

(i) Considera os efeitos de alocação de mais valia relacionado a participações de acionistas minoritários.



Ultrapar - Interna

A composição e movimentação dos investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas estão demonstradas abaixo:

| | Controladora | | | Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Sociedades controladas | Controladas em conjunto | Total | Controladas em conjunto | Sociedades coligadas | Adiantamentos | Outros investimentos | Total |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2025 (i)** | **13.925.366** | **(68.804)** | **13.856.562** | **342.205** | **3.679** | **95.275** | **4.163** | **445.322** |
| Equivalência patrimonial (*) | 4.909.769 | (49.903) | 4.859.866 | (71.231) | 900 | - | - | (70.331) |
| Amortização de mais valia | - | - | - | (1.208) | - | - | (304) | (1.512) |
| Dividendos | (659.934) | - | (659.934) | (1.742) | (732) | - | - | (2.474) |
| Instrumento patrimonial outorgado (ii) | 29.058 | - | 29.058 | - | - | - | - | - |
| Ajustes de avaliação patrimonial | (78.925) | 400 | (78.525) | 400 | - | - | - | 400 |
| Ajustes de conversão de controladas no exterior | - | - | - | (7.429) | - | - | - | (7.429) |
| Adiantamento para futuro aumento de capital, aporte (redução) de capital | (1.537.178) | 159.187 | (1.377.991) | 208.575 | - | - | - | 208.575 |
| Aquisição de ações com sócios | (106.219) | - | (106.219) | - | - | - | - | - |
| Adiantamento de investimentos - Postos GPA | - | - | - | - | - | (17.966) | - | (17.966) |
| Adiantamento de investimentos - Virtu GNL | - | - | - | - | - | (30.000) | - | (30.000) |
| Adiantamento de investimentos - Blustone | - | - | - | - | - | (5.872) | - | (5.872) |
| Aquisição de participação | - | - | - | 104.155 | - | - | - | 104.155 |
| Demais movimentos | 938 | (1.369) | (431) | (1.347) | 117 | - | - | (1.230) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026 (i)** | **16.482.875** | **39.511** | **16.522.386** | **572.378** | **3.964** | **41.437** | **3.859** | **621.638** |

(*) Ajustado pelos lucros não realizados entre controladas.

(i) Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas líquido de provisão para perda em investimento.

(ii) Valores referem-se à outorga de incentivo de longo prazo nas controladas Ultra Mobilidade, Companhia Ultragaz, Ultracargo Logística e Ultra Logística.



Ultrapar - Interna

## 12. Ativos de direito de uso e arrendamentos a pagar (Consolidado)

A Companhia e algumas controladas possuem contratos de arrendamento que, estão substancialmente relacionados a: (i) Ipiranga: postos de combustíveis e bases de distribuição; (ii) Ultragaz: veículos; (iii) Ultracargo: áreas portuárias; (iv) Hidrovias: áreas portuárias e embarcações e (v) Companhia: escritórios.

### *12.1. Ativos de direito de uso*

| | Prazo médio residual de amortização (anos) | Saldo em 31/12/2025 | Adições e remensurações | Baixas de contratos [ii] | Transferências [i] | Ajuste de conversão | Amortizações | Saldo em 30/09/2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Custo:** | | | | | | | | |
| Imóveis | **5** | 1.507.508 | 140.670 | (116.934) | (38.656) | (535) | - | 1.492.053 |
| Áreas portuárias | **18** | 1.124.903 | 29.163 | (4.021) | 38.656 | - | - | 1.188.701 |
| Veículos | **2** | 419.483 | 145.024 | (86.696) | (467) | (120) | - | 477.224 |
| Equipamentos | **1** | 57.476 | 5.928 | (12.295) | 467 | - | - | 51.576 |
| Embarcações | **9** | 81.803 | 546 | (8.891) | - | (2.491) | - | 70.967 |
| Outros | **5** | 53.259 | 258 | (535) | - | - | - | 52.982 |
| | | 3.244.432 | 321.589 | (229.372) | - | (3.146) | - | 3.333.503 |
| **Amortização acumulada:** | | | | | | | | |
| Imóveis | **-** | (726.187) | - | 105.855 | 4.395 | 200 | (129.930) | (745.667) |
| Áreas portuárias | **-** | (267.656) | - | 4.021 | (7.089) | - | (39.747) | (310.471) |
| Veículos | **-** | (208.558) | - | 76.292 | (2.573) | 40 | (83.625) | (218.424) |
| Equipamentos | **-** | (33.275) | - | 12.295 | 2.573 | - | (16.392) | (34.799) |
| Embarcações | **-** | (49.551) | - | 8.512 | - | 1.902 | (10.541) | (49.678) |
| Outros | **-** | (30.511) | - | 535 | (1.315) | - | (2.958) | (34.249) |
| | | (1.315.738) | - | 207.510 | (4.009) | 2.142 | (283.193) | (1.393.288) |
| **Ativos de direito de uso** | | **1.928.694** | **321.589** | **(21.862)** | **(4.009)** | **(1.004)** | **(283.193)** | **1.940.215** |

[i] Refere-se à transferência de R$ 4.009 provenientes do ativo intangível.
[ii] Contém efeito da alienação de ativos no montante de R$ 2.031, para maiores informações vide nota explicativa 1.1.2.



Ultrapar - Interna

## *12.2. Arrendamentos a pagar*

A movimentação dos arrendamentos a pagar é demonstrada abaixo:

| | 30/09/2026 |
|---|---|
| **Saldo inicial** | **1.739.633** |
| Apropriação de juros | 128.992 |
| Pagamento de contraprestação de arrendamentos e juros | (415.389) |
| Adições e remensurações | 321.589 |
| Baixas de contratos | (22.819) |
| Variação cambial e monetária | (2.009) |
| **Saldo final** | **1.749.997** |
| | |
| Circulante | 339.457 |
| Não circulante | 1.410.540 |

O cronograma de desembolsos futuros não descontados a valor presente está apresentado abaixo:

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Até 1 ano | 478.770 | 483.696 |
| De 1 a 2 anos | 353.033 | 339.415 |
| De 2 a 3 anos | 270.354 | 265.036 |
| De 3 a 4 anos | 209.432 | 220.813 |
| De 4 a 5 anos | 167.694 | 172.465 |
| Mais de 5 anos | 1.253.704 | 1.246.359 |
| **Total** | **2.732.987** | **2.727.784** |

Os contratos de arrendamentos a pagar são indexados substancialmente pelo IGP-M.

Em atendimento ao requerimento emitido pela CVM no ofício SNC/SEP 02/2019, o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, calculados com base na alíquota de 9,25% de acordo com a legislação tributária brasileira para o período findo em 30 de setembro de 2026 é de R$ 252.801 no fluxo de caixa nominal e R$ 161.875 no fluxo de caixa a valor presente.

### *12.2.1. Taxas de desconto*

As taxas médias nominais ponderadas de desconto aplicadas nos contratos de arrendamento da Companhia são:

| Contratos por prazo e taxa de desconto | |
|---|---|
| **Prazos contratos** | **Taxa % a.a.** |
| 1 a 5 anos | 12,46% |
| 6 a 10 anos | 11,35% |
| 11 a 15 anos | 10,94% |
| mais de 15 anos | 9,57% |



Ultrapar - Interna

## 13. Imobilizado (Consolidado)

| | Prazo médio residual de depreciação (anos) | Saldo em 31/12/2025 | Adições | Depreciações | Transferências [i] | Baixas [iii] | Ajustes de conversão | Saldo inicial - aquisição de controladas [ii] | Saldo em 30/09/2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Custo:** | | | | | | | | | |
| Terrenos | **-** | 801.434 | 709 | - | 948 | (1.578) | - | 2.608 | 804.121 |
| Edificações | **18** | 2.600.830 | 18.381 | - | 154.327 | (17.701) | - | 2.824 | 2.758.661 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | **9** | 1.719.673 | 27.252 | - | 89.978 | (140.789) | (5.225) | 4.822 | 1.695.711 |
| Máquinas e equipamentos | **8** | 4.992.933 | 131.771 | - | 370.977 | (75.615) | (3.380) | 4.353 | 5.421.039 |
| Equipamentos e instalações para distribuição de combustíveis claros e lubrificantes | **8** | 3.332.723 | 34.899 | - | 149.659 | (551.841) | - | 754 | 2.966.194 |
| Empurradores, barcaças, navios | **13** | 4.115.886 | 9.354 | - | 74.746 | (1.710) | (160.113) | - | 4.038.163 |
| Tanques e vasilhames para GLP | **3** | 1.165.746 | 77.501 | - | (528) | (32.602) | - | - | 1.210.117 |
| Veículos | **6** | 416.337 | 21.172 | - | (2.095) | (3.567) | (38) | - | 431.809 |
| Móveis e utensílios | **3** | 228.287 | 8.467 | - | 720 | (32.119) | (59) | 179 | 205.475 |
| Equipamentos de informática | **2** | 376.199 | 14.151 | - | 789 | (72.410) | (423) | 928 | 319.234 |
| Obras em andamento | **-** | 1.496.336 | 502.731 | - | (862.163) | (3.327) | (333) | 64 | 1.133.308 |
| Adiantamentos a fornecedores | **-** | 21.339 | 17.676 | - | (8.295) | - | - | - | 30.720 |
| Importações em andamento | **-** | 4.565 | 14.001 | - | (4.542) | - | - | - | 14.024 |
| | | 21.272.288 | 878.065 | - | (35.479) | (933.259) | (169.571) | 16.532 | 21.028.576 |
| **Depreciação acumulada:** | | | | | | | | | |
| Edificações | | (872.720) | - | (66.287) | (697) | 11.563 | - | - | (928.141) |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | | (788.665) | - | (71.883) | 2.838 | 137.709 | 1.394 | - | (718.607) |
| Máquinas e equipamentos | | (2.725.860) | - | (239.650) | 15.830 | 46.854 | 1.480 | - | (2.901.346) |
| Equipamentos e instalações para distribuição de combustíveis claros/lubrificantes | | (2.107.612) | - | (106.906) | (2.772) | 516.247 | - | - | (1.701.043) |
| Empurradores, barcaças, navios | | (1.224.815) | - | (132.702) | (8.082) | 654 | 57.165 | - | (1.307.780) |
| Tanques e vasilhames para GLP | | (738.429) | - | (72.006) | 1.073 | 29.414 | - | - | (779.948) |
| Veículos | | (203.725) | - | (29.648) | (175) | 1.297 | 38 | - | (232.213) |
| Móveis e utensílios | | (151.731) | - | (12.093) | (68) | 31.374 | 31 | - | (132.487) |
| Equipamentos de informática | | (291.451) | - | (24.171) | 2.775 | 71.482 | 197 | - | (241.168) |
| | | (9.105.008) | - | (755.346) | 10.722 | 846.594 | 60.305 | - | (8.942.733) |
| Provisão para perdas | | (183) | - | - | - | - | - | - | (183) |
| **Imobilizado** | | **12.167.097** | **878.065** | **(755.346)** | **(24.757)** | **(86.665)** | **(109.266)** | **16.532** | **12.085.660** |

[i] Refere-se à transferências de R$ 24.757 para o ativo intangível.

[ii] Os valores integrais das aquisições realizadas pela Companhia estão substancialmente relacionados à aquisição de postos de serviços do Grupo Pão de Açucar pela subsidiária Millennium.

[iii] Contém efeito da alienação de ativos no montante de R$ 25.397, para maiores informações vide nota explicativa 1.1.2.

As obras em andamento referem-se substancialmente às ampliações, reformas, construções e modernizações dos ativos dos terminais, postos de serviços, tanques, barcaças e bases de distribuição.

Os adiantamentos a fornecedores referem-se basicamente à fabricação sob encomenda de bens para expansão dos terminais, bases de distribuição e aquisição de imóveis operacionais.

## 14. Intangível (Consolidado)

| | Prazo médio residual de amortização (anos) | Saldo em 31/12/2025 | Adições | Amortizações | Transferências [i] | Baixas [iii] | Ajustes de conversão | Aquisição de controladas [ii] | Saldo em 30/09/2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Custo:** | | | | | | | | | |
| Ágio | - | 1.367.446 | - | - | (4.341) | (51.951) | - | - | 1.311.154 |
| Software | 2 | 2.162.461 | 355.246 | - | (111.072) | (245.430) | 196 | - | 2.161.401 |
| Contratos com clientes | 11 | 838.149 | - | - | (263) | - | (429) | - | 837.457 |
| Fundo de comércio | 11 | 255.629 | 666 | - | (6.512) | (31.603) | - | 19.019 | 237.199 |
| Marcas | - | 61.355 | - | - | 440 | - | - | - | 61.795 |
| Direito de uso de marcas | 26 | 130.897 | 14 | - | - | - | - | - | 130.911 |
| Intangível em andamento | - | 39.420 | 7.287 | - | (12.418) | - | 36 | - | 34.325 |
| Créditos de descarbonização (CBIOs) | - | - | 179.980 | - | - | (158.116) | - | - | 21.864 |
| Outros | 3 | 16.470 | - | - | 4.801 | (28) | - | - | 21.243 |
| | | 4.871.827 | 543.193 | - | (129.365) | (487.128) | (197) | 19.019 | 4.817.349 |
| **Amortização acumulada:** | | | | | | | | | |
| Software | | (1.337.814) | - | (189.457) | 145.610 | 245.327 | 238 | - | (1.136.096) |
| Contratos com clientes | | (52.941) | - | (79.446) | 10.462 | - | 354 | - | (121.571) |
| Fundo de comércio | | (121.530) | - | (8.591) | (203) | 30.945 | - | - | (99.379) |
| Direito de uso de marcas | | (37.435) | - | (5.678) | 2.262 | - | - | - | (40.851) |
| Outros | | (5.629) | - | (2.449) | - | 28 | - | - | (8.050) |
| | | (1.555.349) | - | (285.621) | 158.131 | 276.300 | 592 | - | (1.405.947) |
| **Intangível** | | **3.316.478** | **543.193** | **(285.621)** | **28.766** | **(210.828)** | **395** | **19.019** | **3.411.402** |

(i) Refere-se à transferência recebida de R$ 4.009 do ativo de direito de uso e R$ 24.757 do ativo imobilizado.
(ii) Os valores integrais das aquisições realizadas pela Companhia estão substancialmente relacionados à aquisição de postos de serviços do Grupo Pão de Açucar pela subsidiária Millennium.
(iii) Contém efeito da alienação de ativos da Stella, para maiores informações vide nota explicativa 1.1.2.



Ultrapar - Interna

## *14.1. Ágio*

O saldo líquido remanescente do ágio é testado anualmente ou com maior frequência quando houver indicação de que poderá apresentar a existência de eventuais reduções de valores recuperáveis. O saldo é composto pelas seguintes aquisições.

| | Segmento | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| **Ágio na aquisição de:** | | | |
| Hidrovias (27.2) | Hidrovias | 339.239 | 341.084 |
| Ipiranga [(i)] | Ipiranga | 276.724 | 276.724 |
| União Terminais | Ultracargo | 211.089 | 211.089 |
| Texaco | Ipiranga | 177.759 | 177.759 |
| Iconic (CBLSA) | Ipiranga | 69.807 | 69.807 |
| Neoagro Diesel | Ipiranga | 62.833 | 62.833 |
| Ultragaz Intermediação de Geração Distribuída de Energia Ltda. [(ii)] | Ultragaz | - | 51.951 |
| Temmar | Ultracargo | 43.781 | 43.781 |
| Ultragaz Comercializadora de Energia | Ultragaz | 42.260 | 42.260 |
| Petrovila | Ipiranga | 34.934 | 34.934 |
| DNP | Ipiranga | 24.736 | 24.736 |
| Repsol | Ultragaz | 13.403 | 13.403 |
| Neogas | Ultragaz | 7.761 | 7.761 |
| Mi TRR | Ipiranga | 2.887 | 5.383 |
| Baden | Hidrovias | 1.731 | 1.731 |
| Serra Diesel | Ipiranga | 1.413 | 1.413 |
| TEAS | Ultracargo | 797 | 797 |
| | | **1.311.154** | **1.367.446** |

[(i)] Inclui R$ 246.163 apresentado como ágio na controladora Ultrapar.

[(ii)] Refere-se à baixa do ágio à Stella, em decorrência da alienação da totalidade da participação societária nessas empresas, vide nota explicativa 1.1.2. O efeito da baixa foi reconhecido na rubrica “Resultado na venda de bens”.

Os ágios apresentados acima estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliação, após alocação dos ativos identificados. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia não identificou nenhum evento que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação do valor recuperável (*impairment*).

Os ágios de investimentos em coligadas e controladas em conjunto estão apresentados na rubrica de Investimentos, vide nota explicativa nº 11.



Ultrapar - Interna

## 15. Empréstimos, financiamentos e debêntures (Consolidado)

### *15.1. Composição*

| Descrição | Índice/Moeda | Encargo médio ponderado 2026 (a.a) | Instrumento de proteção médio ponderado | Vencimento | Consolidado 30/09/2026 | Consolidado 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Moeda estrangeira:** | | | | | | |
| Notas no mercado externo | US$ | 5,3% | 141,7% do DI (*) | 2026 a 2029 | 4.251.908 | 4.158.025 |
| Financiamento externo | US$ | 4,2% | 103,8% do DI | 2027 a 2029 | 2.499.943 | 2.554.217 |
| Notas no mercado externo | US$ | 5,0% | 106,8% do DI (**) | 2031 | 936.131 | 984.400 |
| Financiamento externo | SOFR + | 0,7% | 103,8% do DI | 2026 a 2029 | 1.245.521 | 1.295.481 |
| Debêntures Cambiais | EUR | 3,0% | 104,0% do DI | 2027 | 458.054 | 515.654 |
| Debêntures Cambiais | US$ | 5,3% | 101,7 % do DI | 2026 | - | 339.836 |
| **Total moeda estrangeira** | | | | | **9.391.557** | **9.847.613** |
| **Moeda nacional:** | | | | | | |
| Debêntures | CDI + R$ | 0,7% | n/a | 2027 a 2031 | 3.035.576 | 3.455.058 |
| Debêntures – CRA | IPCA | 5,4% | 103,8% do DI | 2028 a 2032 | 2.296.016 | 2.339.526 |
| Debêntures | IPCA | 6,0% | 91,6% do DI | 2028 a 2031 | 492.438 | 1.063.019 |
| Debêntures – CRA | R$ | 11,2% | 104,3% do DI | 2027 | 521.667 | 513.103 |
| Financiamento | R$ | 14,6% | 106,6% do DI | 2027 | 528.387 | 552.666 |
| Debêntures – CRA | CDI + R$ | 0,7% | n/a | 2027 | 497.511 | 495.731 |
| Debêntures | IPCA | 6,8% | DI -0,1% | 2032 a 2035 | 824.415 | 240.744 |
| Fundo Constitucional (FNE) | TFC PÓS | 2,9% | 69,5% do DI | 2028 a 2041 | 197.656 | 192.054 |
| CDCA | CDI | 109,0% | n/a | 2026 a 2027 | 103.211 | 206.594 |
| Fundo Constitucional (FNE) | TFC PÓS | 4,5% | DI -2,4% | 2030 a 2041 | 91.734 | - |
| Nota Comercial | CDI + R$ | 0,2% | n/a | 2027 | 88.948 | 89.083 |
| Fundo Constitucional (FNO) | TFC PÓS | 3,1% | 70,8% do DI | 2028 a 2037 | 87.158 | 84.462 |
| FINEP | TJLP | 0,9% | n/a | 2026 a 2032 | 24.342 | 27.249 |
| Fundo Clima | R$ | 9,4% | 72,9% do DI | 2026 a 2040 | - | 22.451 |
| Fundo Clima | R$ | 7,9% | n/a | 2027 a 2039 | 16.050 | - |
| CCB | R$ | 17,5% | n/a | 2026 a 2028 | 7.132 | 416.321 |
| Fundo Clima | IPCA | 9,4% | n/a | 2027 a 2039 | 4.062 | - |
| CDCA | CDI + R$ | 0,9% | n/a | 2027 | - | 547.587 |
| **Total moeda nacional** | | | | | **8.816.303** | **10.245.648** |
| **Total moeda estrangeira e nacional** | | | | | **18.207.860** | **20.093.261** |
| Circulante | | | | | 5.452.280 | 4.251.131 |
| De 1 a 2 anos | | | | | 3.245.884 | 3.923.059 |
| De 2 a 3 anos | | | | | 4.324.033 | 4.227.274 |
| De 3 a 4 anos | | | | | 944.319 | 3.525.329 |
| De 4 a 5 anos | | | | | 2.700.429 | 1.038.873 |
| Mais de 5 anos | | | | | 1.540.915 | 3.127.595 |
| Não circulante | | | | | 12.755.580 | 15.842.130 |

(*) Considera instrumento de proteção para o principal a 52,5% do DI e para os juros DI - 1,4% para um valor nocional de US$ 300 milhões. Não inclui o resultado positivo da estratégia de hedge natural por meio de aplicações financeiras em dólar.
(**) Considera instrumento de proteção para principal e juros a DI + 1,64% para um valor nocional de US$ 50 milhões e 101,45% para um nocional de US$ 57,5 milhões.



Ultrapar - Interna

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é demonstrada abaixo:

| | 30/09/2026 |
|---|---|
| **Saldo inicial** | **20.093.261** |
| Captações | 1.494.205 |
| Apropriação de juros | 1.174.780 |
| Pagamento de principal | (2.769.785) |
| Pagamento de juros | (1.147.159) |
| Variação monetária e cambial | (435.022) |
| Variação de valor justo | (202.420) |
| **Saldo final** | **18.207.860** |

Os custos de transação incorridos na captação de recursos financeiros foram deduzidos do saldo do passivo correspondente e apropriados ao resultado de acordo com a vigência das operações. Em 30 de setembro de 2026, o montante apropriado para o resultado foi de R$ 27.224 (R$ 46.804 em 30 de setembro de 2025). O saldo a apropriar nos próximos períodos é de R$ 82.472 (R$ 92.080 em 31 de dezembro de 2025).

## *15.2. Garantias*

Em 30 de setembro de 2026 haviam R$ 94.290 (R$ 84.462 em 31 de dezembro de 2025) em financiamentos que possuíam garantias reais. Ainda, havia R$ 17.965.962 (R$ 18.684.982 em 31 de dezembro de 2025) em financiamentos que não possuíam garantias reais, porém possuíam avais, fianças ou notas promissórias.

A Companhia e suas controladas oferecem avais em cartas de fianças de processos judiciais e comerciais no montante de R$ 32.515 em 30 de setembro de 2026 (R$ 100.200 em 31 de dezembro de 2025).

A controlada Ipiranga emite garantias para instituições financeiras relacionadas às quantias devidas a essas instituições por alguns de seus clientes, com pagamentos futuros máximos relacionados a essas garantias no montante de R$ 27.771 (R$ 87.160 em 31 de dezembro de 2025). Caso a controlada Ipiranga venha a ser instada a realizar algum pagamento relativo a essas garantias, a controlada poderá recuperar o montante pago diretamente de seus clientes através de cobrança comercial. Até 30 de setembro de 2026 a controlada Ipiranga não teve perdas relacionadas a essas garantias.



Ultrapar - Interna

### *15.3. Operações relevantes contratadas no período*

As principais operações contratadas no período estão demonstradas abaixo:

| Descrição | Índice/ Moeda | Encargos financeiros | Instrumento de proteção | Data de emissão | Vencimento | Principal | Principal em R$ | Pagamento da remuneração | Pagamento do valor nominal | Empresa |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fundo Constitucional (FNE) | TFC PÓS | 4,5% | CDI - 2,4% | jan/26 | jan/41 | R$ 106.871 | 106.871 | Mensal c/ carência | 2030 a 2041 | Ultracargo Logística |
| Financiamento externo | US$ | 4,2% | n/a | fev/26 | jun/29 | USD 53.200 | 277.172 | Semestral | No vencimento | Ipiranga |
| Financiamento externo | US$ | 4,5% | 103,9% CDI | mar/26 | out/27 | USD 68.571 | 360.000 | Semestral | No vencimento | Ultracargo Logística |
| Financiamento externo | US$ | 4,9% | 103,9% CDI | mar/26 | mar/27 | USD 68.641 | 360.000 | No vencimento | No vencimento | Cia Ultragaz |
| BNDES - Fundo Clima | R$ | 7,9% | N/A | mai/26 | dez/39 | R$ 16.000 | 16.000 | Mensal c/ carência | Mensal c/ carência | Neogás |
| BNDES - Fundo Clima | IPCA | 9,4% | N/A | mai/26 | dez/39 | R$ 4.000 | 4.000 | Mensal c/ carência | Mensal c/ carência | Neogás |
| Financiamento externo | SOFR + | 0,5% | 103,9% CDI | jun/26 | jun/27 | USD 35.129 | 180.000 | Trimestral | No vencimento | Iconic |
| Financiamento externo | US$ | 5,9% | 102,4% CDI | ago/26 | ago/29 | USD 38.677 | 200.000 | No vencimento | No vencimento | Iconic |

### *15.4. Cláusulas restritivas – Controlada Hidrovias*

**_Covenant_ Financeiro atrelado aos contratos de Debêntures**

A Hidrovias, através da 1ª Emissão de Debêntures, possui covenant financeiro de alavancagem (“dívida líquida sobre EBITDA”), calculado de forma consolidada e que deve ser igual ou inferior a 4,5x em 2022, (b) 4,0x entre 1º janeiro de 2023 até dezembro de 2023 e (c) 3,5x a partir 1º de janeiro de 2024 até a data de vencimento da respectiva emissão.

O não cumprimento do covenant não acelera o pagamento da dívida e não é considerado default. Contudo, a Hidrovias passa a ter restrições para captar novas dívidas além daquelas permitidas pelas cláusulas restritivas das escrituras de emissão e fica restrita ao pagamento de dividendos mínimos obrigatórios estabelecido pelo seu estatuto social. A Hidrovias não espera impactos em curto e médio prazos em suas operações e acredita que não precisará de empréstimos ou capital de giro adicionais aos já permitidos pelas cláusulas restritivas das Escrituras de Emissões das Debêntures, para cumprir suas obrigações.

Em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 a Hidrovias estava dentro do limite do indicador.



Ultrapar - Interna

## 16. Fornecedores (Consolidado)

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Fornecedores nacionais | 2.685.142 | 2.542.447 |
| Fornecedores - partes relacionadas nacionais (nota explicativa nº 8.2) | 24.654 | 46.758 |
| Fornecedores estrangeiros | 1.595.033 | 1.863.835 |
| Fornecedores - partes relacionadas estrangeiros (nota explicativa nº 8.2) | 320.433 | 190.304 |
| | **4.625.262** | **4.643.344** |

## 17. Benefícios a empregados (Consolidado)

Algumas controladas reconhecem provisão para benefícios pós-emprego, principalmente relacionada a gratificação por tempo de serviço, indenização do FGTS, plano de assistência médica e odontológica e seguro de vida para aposentados elegíveis.

Os valores relacionados a esses benefícios estão baseados em avaliação anual conduzida por atuário independente e revisados pela Administração.

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Plano de Assistência Médica e Odontológica [(1)] | 193.852 | 184.105 |
| Indenização do FGTS | 22.540 | 20.303 |
| Gratificação por tempo de serviço | 2.121 | 1.916 |
| Seguro de vida [(2)] | 10.016 | 9.292 |
| **Total** | **228.529** | **215.616** |
| Circulante | 31.898 | 19.067 |
| Não circulante | 196.631 | 196.549 |

[(1)] Aplicável a Ipiranga e Iconic.
[(2)] Aplicável a Ipiranga, Ultragaz e Ultrapar.



Ultrapar - Interna

## 18. Provisões para contingências (Consolidado)

### *18.1. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas*

A Companhia e suas controladas são partes em processos administrativos e judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista. A seguir, apresenta-se a composição e a movimentação das provisões por natureza no período:

| Provisões | Saldo em 31/12/2025 | Adições | Reversões | Pagamentos | Atualizações | Saldo em 30/09/2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| IRPJ e CSLL | 19.868 | 1.898 | (3.805) | (162) | 358 | 18.157 |
| Tributárias | 146.414 | 25.267 | (13.599) | (4.644) | 8.041 | 161.479 |
| Cíveis | 161.695 | 34.512 | (26.402) | (7.568) | 442 | 162.679 |
| Provisão para indenizações (18.1.1) | 145.633 | 4.029 | (7.577) | (14.254) | 6.994 | 134.825 |
| Trabalhistas | 61.004 | 42.485 | (1.422) | (15.266) | 1.683 | 88.484 |
| **Total** | **534.614** | **108.191** | **(52.805)** | **(41.894)** | **17.518** | **565.624** |
| Circulante | 49.175 | | | | | 68.000 |
| Não circulante | 485.439 | | | | | 497.624 |

A composição dos depósitos judiciais por natureza está demonstrada a seguir:

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Tributários | 476.350 | 420.906 |
| Trabalhistas | 15.069 | 15.897 |
| Cíveis | 34.545 | 34.806 |
| | **525.964** | **471.609** |

No período encerrado em 30 de setembro de 2026, a atualização monetária acumulada no ano dos depósitos judiciais totalizou R$ 34.709 (R$ 34.081 em 30 de setembro de 2025), sendo reconhecida como receita financeira no resultado do período.

### *18.1.1 Provisão para indenizações*

Em decorrência da venda da Oxiteno, concluída em 1º de abril de 2022, a Ultrapar assumiu responsabilidade contratual por perdas relacionadas a atos anteriores ao fechamento da transação. A provisão para eventual ressarcimento à Indorama, caso as perdas se concretizem, corresponde a R$ 108.956 em 30 de setembro de 2026 (R$109.336 em 31 de dezembro de 2025), referentes a R$ 28.763 (R$ 32.387 em 31 de dezembro de 2025) para processos trabalhistas, R$ 28.793 (R$ 28.605 em 31 de dezembro de 2025) para processos cíveis e R$ 51.400 (R$ 48.344 em 31 de dezembro de 2025) para processos tributários.



Ultrapar - Interna

Em relação à venda da Extrafarma, concluída em 1º de agosto de 2022, cuja responsabilidade por perdas anteriores a transação foi assumida pela controlada Ipiranga, a provisão para eventual ressarcimento à Pague Menos, caso as perdas se concretizem, é de R$ 25.869 em 30 de setembro de 2026 (R$ 36.297 em 31 de dezembro de 2025), composta por R$ 10.613 (R$ 14.153 em 31 de dezembro de 2025) para processos trabalhistas, R$ 5.273 (R$ 7.798 em 31 de dezembro de 2025) para processos cíveis e R$ 9.983 (R$ 14.346 em 31 de dezembro de 2025) para processos tributários.

## *18.2. Passivos contingentes possíveis*

A Companhia e suas controladas são partes em processos administrativos e judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista que, com base na avaliação dos departamentos jurídicos e na consultoria de assessores legais externos, foram classificados como risco de perda possível. Em conformidade com as práticas contábeis adotadas e com a diretriz interna de contingências, tais obrigações não atendem aos critérios para reconhecimento de provisão, sendo, portanto, apenas divulgadas nas demonstrações financeiras em nota explicativa.

A seguir, apresenta-se a composição dos passivos contingentes, classificados como perda possível, por natureza:

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Tributários (18.2.1) | 8.130.327 | 6.027.879 |
| Cíveis (18.2.2) | 908.143 | 867.293 |
| Trabalhistas (18.2.3) | 413.611 | 376.406 |
| | **9.452.081** | **7.271.578** |

## *18.2.1 Passivos contingentes tributários*

A Companhia e suas controladas são parte em ações administrativas e judiciais envolvendo IRPJ e CSLL, cujo valor consolidado totaliza R$ 588.304 em 30 de setembro de 2026 (R$ 577.253 em 31 de dezembro de 2025). No âmbito do PIS e da COFINS, registram-se as glosas de créditos fiscais do regime não cumulativo, que totalizam o valor de R$ 4.607.878 em 30 de setembro de 2026 (R$ 3.136.458 em 31 de dezembro de 2025).

Adicionalmente, a controlada Ipiranga e suas subsidiárias possuem processos relacionados a discussões de ICMS, cujo valor consolidado totaliza R$ 2.208.927 em 30 de setembro de 2026 (R$ 1.662.515 em 31 de dezembro de 2025). As principais discussões envolvem autuações referentes: (i) à suposta falta de recolhimento, no valor de R$ 461.059 (R$ 450.554 em 31 de dezembro de 2025); (ii) ao estorno e à glosa de créditos, no valor de R$ 408.329 (R$ 240.120 em 31 de dezembro de 2025); (iii) a discussões relacionadas ao descumprimento de obrigações acessórias, no valor de R$ 351.039 (R$ 315.510 em 31 de dezembro de 2025); (iv) à discussão sobre a cobrança do Fundo Estadual de Equilíbrio Fiscal – FEEF, no valor de R$ 323.471 (R$ 158.704 em 31 de dezembro de 2025); (v) à cobrança de imposto adicional sobre produtos considerados não essenciais, no valor de R$ 263.890 (R$ 246.060 em 31 de dezembro de 2025); (vi) diferenças de estoque decorrentes de sobras e faltas, no valor de R$ 384.031 (R$ 234.156 em 31 de dezembro de 2025) e (vii) à utilização condicionada de incentivos fiscais e outros temas correlatos, no valor de R$ 17.108 (R$ 17.411 em 31 de dezembro de 2025).



Ultrapar - Interna

A controlada Ipiranga e suas subsidiárias também discutem o direito à compensação de créditos de Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) relacionados a insumos tributados, cujas saídas posteriores ocorreram sob imunidade constitucional. O valor envolvido nessa discussão totaliza R$ 183.195 em 30 de setembro de 2026 (R$ 209.444 em 31 de dezembro de 2025).

Do valor residual das contingências tributárias classificadas como perda possível, R$ 542.023 em 30 de setembro de 2026 (R$ 442.209 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a outros processos envolvendo a Companhia e suas controladas.

### *18.2.2 Passivos contingentes cíveis*

Destacam-se, entre esses processos, as seguintes demandas envolvendo a controlada Cia. Ultragaz: i) Processo administrativo instaurado pelo CADE, referente à alegada prática anticoncorrencial ocorrida em municípios da região do Triângulo Mineiro no ano de 2001, sendo que, na esfera administrativa, a Cia. Ultragaz foi condenada ao pagamento de multa, cujo valor atualizado é de R$ 40.159 em 30 de setembro de 2026 (R$ 39.447 em 31 de dezembro de 2025); e ii) ações judiciais propostas por revendedores, que pleiteiam indenizações, bem como a nulidade ou rescisão de contratos de distribuição, cujo o valor envolvido totaliza R$ 112.760 em 30 de setembro de 2026 (R$ 95.971 em 31 de dezembro de 2025).

Adicionalmente, a controlada Ultracargo figura no polo passivo de ação civil pública do Ministério Público Federal e do Estado de São Paulo, relacionada ao incêndio ocorrido em 2015 em terminal localizado em Santos (SP). Com base na avaliação da Administração, suportada por seus assessores jurídicos externos, a demanda encontra-se classificada como de perda possível, considerando o estágio atual do processo e os elementos disponíveis até o momento, não é possível mensurar eventual impacto financeiro decorrente dessa contingência.

### *18.2.3 Passivos contingentes trabalhistas*

Tais contingências decorrem, principalmente, de reclamações trabalhistas, decorrentes das atividades desenvolvidas pelas empresas do grupo. Com base na avaliação da Administração e de seus assessores jurídicos, tais demandas foram classificadas como de perda possível e, portanto, não ensejam o reconhecimento de provisão contábil nesta data.

## *18.3. Operação de lubrificantes entre Ipiranga e Chevron*

As provisões de responsabilidade do acionista Chevron somam R$ 3.276 (R$ 4.020 em 31 de dezembro de 2025), composto por R$ 223 relacionados a processos tributários (R$ 204 em 31 de dezembro de 2025), R$ 212 referentes a processos cíveis (R$ 210 em 31 de dezembro de 2025) e R$ 2.841 relativos a processos trabalhistas (R$ 3.606 em 31 de dezembro de 2025), para as quais foi reconhecido um ativo de indenização correspondente.



Ultrapar - Interna

Adicionalmente, em decorrência da combinação de negócios, foi reconhecida em 1º de dezembro de 2017 uma provisão no valor de R$ 198.900, relacionada a passivos contingentes, sendo constituído, em contrapartida, um ativo de indenização de igual valor. O saldo dessa provisão e o respectivo ativo de indenização totaliza R$ 88.499 em 30 de setembro de 2026 (R$ 88.504 em 31 de dezembro de 2025).

Os valores correspondentes às provisões e aos passivos contingentes vinculados à combinação de negócios, bem como aqueles sob responsabilidade da acionista Chevron, serão integralmente ressarcidos à controlada Iconic em caso de perda, não havendo necessidade de constituição de provisão para eventuais valores incobráveis.

### *18.4. Matérias veiculadas pela imprensa*

Em 26 de março de 2026, a Companhia tomou conhecimento de investigação conduzida pelo Ministério Público Federal do Estado de São Paulo, denominada “Fisco Paralelo”, relacionada a um suposto esquema envolvendo a liberação antecipada de créditos de ICMS por agentes públicos da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, por meio da atuação de determinados escritórios de advocacia. De acordo com informações divulgadas pela imprensa, a investigação contém referências à controlada da Companhia, Ipiranga. Até a data destas informações trimestrais, nem a Companhia nem a Ipiranga foram formalmente notificadas pelas autoridades competentes a respeito da investigação.

Não obstante o exposto, a Companhia contratou assessores externos independentes para conduzir uma revisão independente dos fatos mencionados nas reportagens veiculadas na mídia. A mencionada revisão foi concluída e não identificou qualquer irregularidade na conduta da Companhia, da Ipiranga ou de seus colaboradores. Adicionalmente, a revisão confirmou que os créditos tributários objeto da análise possuem lastro fiscal e foram constituídos em conformidade com a legislação aplicável.

Considerando as conclusões da apuração independente e as informações disponíveis até a data destas informações trimestrais, a Administração entende que os fatos mencionados não resultam em impactos sobre as informações trimestrais ou sobre as operações da controlada Ipiranga ou do Grupo. Ainda, a Companhia não tem conhecimento da adoção de quaisquer medidas ou processos pelas autoridades competentes decorrentes da investigação que alterem essa avaliação.



Ultrapar - Interna

## 19. Bônus de subscrição – indenização

Em virtude da associação entre a Companhia e a Extrafarma em 31 de janeiro de 2014, foram emitidos 7 bônus de subscrição – indenização, correspondentes a até 6.411.244 ações da Companhia.

Até 30 de setembro de 2026, não foram emitidas novas ações ordinárias em decorrência de bônus de subscrição.

Conforme previsto no contrato de associação entre a Companhia e a Extrafarma, de 31 de janeiro de 2014 e devido às decisões desfavoráveis de alguns processos com fatos geradores anteriores a 31 de janeiro de 2014, 792.065 ações vinculadas aos bônus de subscrição – indenização foram canceladas e não emitidas. Em 30 de setembro de 2026, foi registrado como despesa financeira o valor de R$ 43.207 (R$ 17.077 em 30 de setembro de 2025) devido à atualização dos bônus de subscrição, e permanecem retidas 2.579.497 ações vinculadas aos bônus de subscrição – indenização que poderão ser emitidas ou canceladas à medida em que as decisões definitivas dos processos sejam favoráveis ou desfavoráveis, respectivamente, sendo esse o número máximo de ações que podem ser emitidas futuramente, totalizando R$ 97.118 (R$ 53.911 em 31 de dezembro de 2025).

## 20. Patrimônio líquido

### *20.1. Capital social*

Em 30 de setembro de 2026 o capital social subscrito e integralizado estava representado por 1.115.849.873 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (1.115.849.873 em 31 de dezembro de 2025), sendo vedadas as emissões de ações preferenciais e de partes beneficiárias. Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais. O valor total do capital social em 30 de setembro de 2026 é de R$ 7.987.100 (R$ 7.987.100 em 31 de dezembro de 2025).

O preço das ações de emissão da Companhia na B3 em 30 de setembro de 2026 era de R$ 37,65 (R$ 20,90 em 31 de dezembro de 2025).

Em 30 de setembro de 2026 estavam em circulação no exterior 70.308.489 ações ordinárias na forma de ADRs (70.252.989 ações em 31 de dezembro de 2025).

### *20.2. Instrumento patrimonial outorgado*

A Companhia possui plano de incentivo baseado em ações que estabelece os termos e condições gerais para a concessão de ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas em tesouraria (nota explicativa nº 8.4). Em 30 de setembro de 2026, o saldo de ações em tesouraria gravadas em usufruto era de 20.724.503 ações ordinárias (18.601.046 em 31 de dezembro de 2025).



Ultrapar - Interna

## *20.3. Ações em tesouraria*

A Companhia adquiriu ações de sua emissão a preços de mercado, sem redução do capital social, para manutenção em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, nos termos das Resoluções CVM 2/20 e 77/22.

Em 17 de junho de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou programa de recompra de ações de sua emissão, com duração de até 12 (doze) meses, contados a partir de 18 de junho de 2026 e limitado ao máximo de 18.000.000 de ações ordinárias. Até 30 de setembro de 2026, foram adquiridas 5.411.300 ações ao custo médio de R$ 28,96 por ação.

Em 30 de setembro de 2026 o saldo era de R$ 940.504 (R$ 822.526 em 31 de dezembro de 2025) e eram mantidas livres em tesouraria pela Companhia 29.505.344 ações ordinárias (28.542.005 em 31 de dezembro de 2025) adquiridas ao custo médio de R$ 18,72 por ação.

| | 30/09/2026 |
|---|---|
| Saldo livre de ações em tesouraria | 29.505.344 |
| Saldo de ações em tesouraria gravadas em usufruto | 20.724.503 |
| Saldo total de ações em tesouraria | 50.229.847 |

## *20.4. Reserva de capital*

A reserva de capital reflete o ganho ou perda com a alienação de ações para concessão de usufruto a executivos da Companhia e de suas controladas, quando ocorre a finalização do plano, conforme mencionado na nota explicativa nº 8.4.

Em decorrência da associação com a Extrafarma ocorrida em 2014 houve um aumento da reserva de capital no montante de R$ 498.812, devido à diferença do valor atribuído ao capital social e o valor de mercado da ação da Ultrapar na data da emissão, deduzido de R$ 2.260 de custos na emissão dessas ações.

## *20.5. Aprovação de dividendos*

Em 04 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos do exercício de 2025 no montante de R$ 1.413.313 (R$ 1,27 – um real e vinte e sete centavos por ação). Desse valor, R$ 326.005 (R$ 0,30 – trinta centavos de real por ação) correspondem a dividendos intermediários pagos conforme deliberação do Conselho de Administração em 13 de agosto de 2025, e R$ 1.087.308 (R$ 1,00 – um real por ação) correspondem a dividendos intermediários pagos conforme deliberação do Conselho de Administração em 01 de dezembro de 2025.

Em 12 de agosto de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R$ 1.085.945, correspondentes a R$ 1,00 por ação ordinária, pagos em setembro de 2026, sem remuneração ou atualização monetária.



Ultrapar - Interna

## 21. Receita líquida de vendas e serviços (Consolidado)

| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|
| **Receita de vendas:** | | |
| Mercadorias | 123.065.048 | 105.125.179 |
| Prestação de serviços e outros | 3.333.631 | 2.481.520 |
| Energia elétrica [1] | 835.192 | 536.993 |
| Devoluções, abatimentos e descontos | (1.089.718) | (765.919) |
| Amortização dos ativos de contrato | (427.708) | (339.336) |
| | 125.716.445 | 107.038.437 |
| Impostos sobre vendas | (3.012.103) | (2.620.277) |
| **Receita líquida** | **122.704.342** | **104.418.160** |

[1] Refere-se a receita de comercialização de energia elétrica da controlada Ultragaz Comercializadora.

## 22. Custos, despesas e outros resultados operacionais por natureza

A Companhia apresenta os resultados por natureza na demonstração dos resultados consolidados por função, e apresenta a seguir o detalhamento dos custos, despesas e outros resultados operacionais por natureza:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| Matérias-primas e materiais de uso e consumo | - | - | (106.582.318) | (95.421.037) |
| Gastos com pessoal | (218.639) | (210.315) | (2.411.693) | (2.088.533) |
| Fretes e armazenagens | - | - | (1.023.442) | (901.538) |
| Depreciação e amortização | (9.879) | (11.198) | (1.040.967) | (883.638) |
| Serviços prestados por terceiros | (66.560) | (66.491) | (666.452) | (531.881) |
| Compra de energia [a] | - | - | (653.951) | (451.094) |
| Obrigação de descarbonização [b] | - | - | (158.116) | (307.123) |
| Amortização de ativos de direito de uso | (2.071) | (2.188) | (283.193) | (266.781) |
| Propaganda e marketing | (1.608) | (1.807) | (137.458) | (138.914) |
| Prêmios e comissões | - | - | (166.562) | (104.601) |
| Impostos e taxas | (1.168) | (420) | (131.498) | (111.048) |
| Outras despesas e receitas, líquidas | (20.907) | 30.633 | (327.127) | 561.190 |
| Centro de serviços compartilhados/ Holding | 278.090 | 275.245 | - | - |
| **Total** | **(42.742)** | **13.459** | **(113.582.777)** | **(100.644.998)** |
| **Classificado como:** | | | | |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | - | - | (109.293.110) | (97.651.246) |
| Despesas com vendas e comerciais | - | - | (2.292.477) | (1.853.859) |
| Despesas gerais e administrativas | (46.095) | (38.302) | (1.891.006) | (1.626.953) |
| Outros resultados operacionais, líquidos | 3.353 | 51.761 | (106.184) | 487.060 |
| **Total** | **(42.742)** | **13.459** | **(113.582.777)** | **(100.644.998)** |

[a] Refere-se à compra de energia elétrica da controlada Ultragaz Comercializadora.
[b] Refere-se à obrigação estabelecida pelo programa RenovaBio para atingimento das metas de descarbonização do setor de gás e petróleo, cujos valores estão apresentados na rubrica de outros resultados operacionais, líquidos.



Ultrapar - Interna

## 23. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Receitas financeiras:** | | | | |
| Juros e outros rendimentos sobre aplicações financeiras | 382.285 | 35.421 | 832.305 | 518.195 |
| Juros de clientes | - | - | 163.015 | 118.597 |
| Juros Selic sobre créditos de PIS/COFINS | - | - | 126.020 | 543.825 |
| Outras receitas | 9.462 | 5.063 | 71.163 | 14.022 |
| | **391.747** | **40.484** | **1.192.503** | **1.194.639** |
| **Despesas financeiras:** | | | | |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros | (5.861) | (1.149) | (1.932.544) | (1.651.355) |
| Juros sobre operações de arrendamento mercantil | (404) | (514) | (128.992) | (110.133) |
| Atualização dos bônus de subscrição (vide nota explicativa nº 19) | (43.207) | (17.077) | (43.207) | (17.077) |
| Encargos bancários, impostos sobre operações financeiras e outros impostos | (1.002) | (443) | (112.337) | (112.919) |
| Atualizações de provisões e outras despesas | (3.194) | (135) | (44.853) | (65.541) |
| | **(53.668)** | **(19.318)** | **(2.261.933)** | **(1.957.025)** |
| **Variações monetárias e cambiais, líquida** | | | | |
| Receitas | - | - | 599.719 | 1.146.577 |
| Despesas | - | - | (654.202) | (996.601) |
| | **-** | **-** | **(54.483)** | **149.976** |
| **Resultado financeiro líquido** | **338.079** | **21.166** | **(1.123.913)** | **(612.410)** |



Ultrapar - Interna

## 24. Lucro por ação (Controladora e Consolidado)

A tabela a seguir apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do lucro por ação. A Companhia possui plano de remuneração em ações e bônus de subscrição, conforme mencionados nas notas explicativas nº 8.4 e 19, respectivamente.

| | | | 01/07/2025 a 30/09/2025 | | | 01/01/2025 a 30/09/2025 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | Operações Continuadas | Operações Descontinuadas | Total | Operações Continuadas | Operações Descontinuadas | Total |
| **Resultado básico por ação** | | | | | | | | |
| Resultado líquido da Companhia | 2.620.503 | 5.044.932 | 710.984 | (1.796) | 709.188 | 2.143.327 | (12.929) | 2.130.398 |
| Média ponderada das ações em circulação (em milhares) | 1.065.620 | 1.068.143 | 1.086.560 | 1.086.560 | 1.086.560 | 1.089.584 | 1.089.584 | 1.089.584 |
| Lucro básico por ação - R$ | 2,4591 | 4,7231 | 0,6543 | (0,0017) | 0,6527 | 1,9671 | (0,0119) | 1,9552 |
| **Resultado diluído por ação** | | | | | | | | |
| Resultado líquido da Companhia | 2.620.503 | 5.044.932 | 710.984 | (1.796) | 709.188 | 2.143.327 | (12.929) | 2.130.398 |
| Média ponderada das ações em circulação (em milhares), incluindo os efeitos de diluição | 1.090.202 | 1.092.538 | 1.107.587 | 1.107.587 | 1.107.587 | 1.109.329 | 1.109.329 | 1.109.329 |
| Lucro diluído por ação - R$ | 2,4037 | 4,6176 | 0,6419 | (0,0016) | 0,6403 | 1,9321 | (0,0117) | 1,9204 |
| **Média ponderada das ações (em milhares)** | | | | | | | | |
| Média ponderada da quantidade de ações para o lucro básico por ação | 1.065.620 | 1.068.143 | - | - | 1.086.560 | - | - | 1.089.584 |
| Efeito da diluição | | | | | | | | |
| Bônus de subscrição | 2.579 | 2.579 | - | - | 2.808 | - | - | 2.895 |
| Plano de ações | 22.003 | 21.816 | - | - | 18.219 | - | - | 16.850 |
| Média ponderada da quantidade de ações para o lucro diluído por ação | 1.090.202 | 1.092.538 | - | - | 1.107.587 | - | - | 1.109.329 |

As informações do lucro por ação foram ajustadas pela emissão de 3.039.682 ações ordinárias em razão do exercício parcial dos direitos conferidos pelos bônus de subscrição divulgados na nota explicativa nº 19.



Ultrapar - Interna

## 25. Informações por segmento

Os segmentos apresentados nestas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos. As vendas entre segmentos são feitas considerando as condições negociadas entre as partes.

Os principais segmentos são apresentados na tabela a seguir:

| Segmento | Principais atividades |
|---|---|
| Ultragaz | Distribuição de gás liquefeito de petróleo (GLP) nos segmentos: granel, constituído por condomínios, comércios, serviços, indústrias e agronegócios; e envasado, formado substancialmente pelos consumidores residenciais. Como forma de ampliar a oferta de soluções energéticas para seus clientes, atua também nos segmentos de soluções energéticas renováveis e de gás natural comprimido. |
| Ipiranga | Distribuição e vendas de derivados de petróleo, biocombustíveis e produtos correlatos (gasolina, etanol, diesel, óleo combustível, querosene, gás natural para veículos, lubrificantes) para postos de serviços que operam sob a marca Ipiranga em todo o Brasil, para grandes consumidores e TRRs, bem como nos segmentos de lojas de conveniência e serviços automotivos. |
| Ultracargo | Atuação em soluções logísticas de armazenamento especializado em graneis líquidos com operações nos principais polos logísticos do Brasil. |
| Hidrovias | Atuação em soluções logísticas e infraestrutura hidroviária e multimodal, no Brasil e no exterior. |

### *25.1. Informações relativas à área geográfica*

As controladas geram receitas em suas operações no Brasil, bem como por meio de exportação de produtos e serviços a clientes estrangeiros, conforme demonstrado abaixo:

| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|
| **Receita líquida de vendas e serviços:** | | |
| Brasil | 120.906.197 | 102.845.078 |
| Europa | 716.982 | 97.037 |
| Estados Unidos e Canadá | 532.830 | 577.326 |
| Outros países da América Latina | 468.761 | 332.082 |
| Oceania | - | 411.900 |
| Outros | 79.572 | 154.737 |
| **Total** | **122.704.342** | **104.418.160** |



Ultrapar - Interna

## *25.2. Informações financeiras relativas aos segmentos*

As principais informações financeiras sobre cada um dos segmentos de operações continuadas da Companhia podem ser assim demonstradas.

| | 30/09/2026 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado** | **Ipiranga** | **Ultragaz** | **Ultracargo** | **Hidrovias [3]** | **Outros [1] [2]** | **Subtotal Segmentos** | **Eliminações** | **Total** |
| **Receita líquida de vendas de serviços** | **110.776.531** | **9.529.601** | **816.474** | **1.761.872** | **6.973** | **122.891.451** | **(187.109)** | **122.704.342** |
| Transações com terceiros | 110.775.294 | 9.526.965 | 640.211 | 1.761.872 | - | 122.704.342 | - | 122.704.342 |
| Transações entre segmentos | 1.237 | 2.636 | 176.263 | - | 6.973 | 187.109 | (187.109) | - |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (100.467.674) | (7.570.945) | (370.172) | (1.055.160) | - | (109.463.951) | 170.841 | (109.293.110) |
| **Lucro bruto** | **10.308.857** | **1.958.656** | **446.302** | **706.712** | **6.973** | **13.427.500** | **(16.268)** | **13.411.232** |
| **Receitas (despesas) operacionais** | | | | | | | | |
| Com vendas e comerciais | (1.773.247) | (508.299) | (11.271) | (2.504) | - | (2.295.321) | 2.844 | (2.292.477) |
| Gerais e administrativas | (1.038.041) | (303.479) | (120.616) | (257.927) | (188.738) | (1.908.801) | 17.795 | (1.891.006) |
| Resultado na venda de bens | (22.653) | (132.475) | 63 | 3.188 | 54 | (151.823) | - | (151.823) |
| Outros resultados operacionais, líquidos | (122.518) | 4.537 | 5.765 | 3.011 | 2.955 | (106.250) | 66 | (106.184) |
| **Lucro (prejuízo) operacional** | **7.352.398** | **1.018.940** | **320.243** | **452.480** | **(178.756)** | **8.965.305** | **4.437** | **8.969.742** |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto | (14.454) | 900 | 850 | 18.381 | (76.008) | (70.331) | - | (70.331) |
| Amortização de mais valia de coligadas | - | - | (1.208) | - | - | (1.208) | - | (1.208) |
| Resultado total de equivalência patrimonial | (14.454) | 900 | (358) | 18.381 | (76.008) | (71.539) | - | (71.539) |
| **Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social** | **7.337.944** | **1.019.840** | **319.885** | **470.861** | **(254.764)** | **8.893.766** | **4.437** | **8.898.203** |
| Depreciação e amortização [a] | 333.488 | 251.636 | 116.418 | 317.625 | 13.303 | 1.032.470 | (4.429) | 1.028.041 |
| Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 427.708 | - | - | - | - | 427.708 | - | 427.708 |
| Amortização de ativos de direito de uso | 153.917 | 73.260 | 29.156 | 24.789 | 2.071 | 283.193 | - | 283.193 |
| Amortização de mais valia de coligadas | - | - | 1.208 | - | - | 1.208 | - | 1.208 |
| **Total de depreciação e amortização** | **915.113** | **324.896** | **146.782** | **342.414** | **15.374** | **1.744.579** | **(4.429)** | **1.740.150** |

(a) O montante está apresentado líquido do saldo de PIS e COFINS sobre depreciação no montante de R$ 12.926.
[1] Inclui na linha "Gerais e administrativas e receita de venda de bens" o montante de R$ 140.826 em 2026 de despesas referentes à estrutura de *holding* da Ultrapar.
[2] A coluna "Outros" é formada pela controladora Ultrapar e pelas controladas Imaven, Ultrapar International, UVC Investimentos, Eaí Clube automobilista e equivalência patrimonial da controlada em conjunto RPR.
[3] O segmento "Hidrovias" é composto pela Hidrovias (HBSA3) que passou a ser consolidada em maio de 2025 e sua controladora Ultra Logística controlada direta da Ultrapar, e por isso, os números reportados podem conter diferenças com os números reportados pela Hidrovias (HBSA3).

| | 30/09/2025 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado** | **Ipiranga** | **Ultragaz** | **Ultracargo** | **Hidrovias [3]** | **Outros [1] [2]** | **Subtotal Segmentos** | **Eliminações** | **Total** |
| **Receita líquida de vendas de serviços** | **93.504.952** | **9.199.000** | **759.872** | **1.076.056** | **6.824** | **104.546.704** | **(128.544)** | **104.418.160** |
| Transações com terceiros | 93.504.816 | 9.198.054 | 638.403 | 1.076.056 | 831 | 104.418.160 | - | 104.418.160 |
| Transações entre segmentos | 136 | 946 | 121.469 | - | 5.993 | 128.544 | (128.544) | - |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (89.448.697) | (7.406.541) | (323.055) | (596.231) | - | (97.774.524) | 123.278 | (97.651.246) |
| **Lucro bruto** | **4.056.255** | **1.792.459** | **436.817** | **479.825** | **6.824** | **6.772.180** | **(5.266)** | **6.766.914** |
| **Receitas (despesas) operacionais** | | | | | | | | |
| Com vendas e comerciais | (1.378.941) | (474.243) | (6.463) | 332 | - | (1.859.315) | 5.456 | (1.853.859) |
| Gerais e administrativas | (847.098) | (305.925) | (121.920) | (153.490) | (202.569) | (1.631.002) | 4.049 | (1.626.953) |
| Resultado na venda de bens | 46.720 | (16.560) | 39 | 3.799 | 7 | 34.005 | - | 34.005 |
| Outros resultados operacionais, líquidos | 405.912 | 21.140 | 10.042 | (380) | 50.346 | 487.060 | - | 487.060 |
| **Lucro (prejuízo) operacional** | **2.282.848** | **1.016.871** | **318.515** | **330.086** | **(145.392)** | **3.802.928** | **4.239** | **3.807.167** |
| Participação nos lucros de coligadas, controladas e controladas em conjunto | (15.765) | 1.351 | 2.480 | (67.161) | (36.631) | (115.726) | - | (115.726) |
| Amortização de mais valia de coligadas | - | - | (1.208) | - | - | (1.208) | - | (1.208) |
| Ganho (perda) na obtenção de controle de coligada | - | - | - | 91.105 | - | 91.105 | - | 91.105 |
| Resultado total de equivalência patrimonial | (15.765) | 1.351 | 1.272 | 23.944 | (36.631) | (25.829) | - | (25.829) |
| **Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social** | **2.267.083** | **1.018.222** | **319.787** | **354.030** | **(182.023)** | **3.777.099** | **4.239** | **3.781.338** |
| Depreciação e amortização [a] | 347.698 | 247.209 | 95.708 | 170.237 | 13.592 | 874.444 | (4.429) | 870.015 |
| Amortização de ativos de contratos com clientes - direitos de exclusividade | 339.335 | 1 | - | - | - | 339.336 | - | 339.336 |
| Amortização de ativos de direito de uso | 161.203 | 57.528 | 24.427 | 21.437 | 2.186 | 266.781 | - | 266.781 |
| Amortização de mais valia de coligadas | - | - | 1.208 | - | - | 1.208 | - | 1.208 |
| **Total de depreciação e amortização** | **848.236** | **304.738** | **121.343** | **191.674** | **15.778** | **1.481.769** | **(4.429)** | **1.477.340** |

(a) O montante está apresentado líquido do saldo de PIS e COFINS sobre depreciação no montante de R$ 13.623.
[1] Inclui na linha "Gerais e administrativas e receita de venda de bens" o montante de R$ 158.844 em 2025 de despesas referentes à estrutura de *holding* da Ultrapar.
[2] A coluna "Outros" é formada pela controladora Ultrapar e pelas controladas Imaven, Ultrapar International, UVC Investimentos, Eaí Clube automobilista e equivalência patrimonial da controlada em conjunto RPR e da Hidrovias enquanto coligada.
[3] O segmento "Hidrovias" é composto pela Hidrovias (HBSA3) que passou a ser consolidada em maio de 2025 e sua controladora Ultra Logística controlada direta da Ultrapar, e por isso, os números reportados podem conter diferenças com os números reportados pela Hidrovias (HBSA3).

## *25.3. Ativos por segmento*

| | 30/09/2026 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ativos** | **Ipiranga** | **Ultragaz** | **Ultracargo** | **Hidrovias [1]** | **Outros [2]** | **Total** |
| Investimentos | 95.760 | 4.471 | 238.522 | 144.931 | 138.857 | 622.541 |
| Imobilizado | 3.438.794 | 1.760.358 | 2.642.460 | 4.102.494 | 141.554 | 12.085.660 |
| Intangível | 1.446.871 | 280.158 | 288.337 | 1.123.486 | 272.550 | 3.411.402 |
| Direito de uso | 809.746 | 234.202 | 617.422 | 275.145 | 3.700 | 1.940.215 |
| Outros ativos circulantes e não circulantes | 24.473.809 | 3.041.678 | 527.871 | 2.105.667 | 5.093.075 | 35.242.100 |
| **Ativos totais (excluindo transações entre segmentos)** | **30.264.980** | **5.320.867** | **4.314.612** | **7.751.723** | **5.649.736** | **53.301.918** |

| | 31/12/2025 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ativos** | **Ipiranga** | **Ultragaz** | **Ultracargo** | **Hidrovias [1]** | **Outros [2]** | **Total** |
| Investimentos | 102.837 | 4.092 | 238.607 | 135.973 | 39.872 | 521.381 |
| Imobilizado | 3.428.819 | 1.667.025 | 2.596.271 | 4.340.526 | 134.456 | 12.167.097 |
| Intangível | 1.277.871 | 274.971 | 286.219 | 1.201.198 | 276.219 | 3.316.478 |
| Direito de uso | 826.598 | 187.116 | 620.628 | 288.733 | 5.619 | 1.928.694 |
| Outros ativos circulantes e não circulantes | 21.191.237 | 3.563.356 | 447.929 | 2.351.670 | 3.861.152 | 31.415.344 |
| **Ativos totais (excluindo transações entre segmentos)** | **26.827.362** | **5.696.560** | **4.189.654** | **8.318.100** | **4.317.318** | **49.348.994** |

[1] A coluna “Hidrovias” é formada pela Hidrovias e sua controladora Ultra Logística que é controlada direta da Ultrapar, no qual, compõe o segmento hidrovias e por isso, os números reportados podem conter diferenças com os números reportados pela Hidrovias.
[2] A coluna “Outros” é formada pela controladora Ultrapar e pelas controladas Imaven, Ultrapar International, UVC Investimentos, Eaí Clube automobilista e equivalência patrimonial da controlada em conjunto RPR.



Ultrapar - Interna

## 26. Instrumentos financeiros (Consolidado)

### Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos

Os saldos contábeis dos instrumentos financeiros ativos e passivos e os critérios de mensuração são apresentados de acordo com as seguintes categorias:

(a) Nível 1 - preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos

(b) Nível 2 - inputs diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços)

(c) Nível 3 - inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis).

| | | Nível | Valor contábil | | Valor contábil | Valor Justo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **30 de setembro de 2026** | **Nota Explicativa** | | **Mens. ao valor justo por meio do resultado** | **Mens. pelo custo amortizado** | **Total** | |
| **Ativos financeiros:** | | | | | | |
| **Caixa e equivalentes de caixa** | | | | | | |
| Caixa e bancos | **4.1** | | - | 719.116 | 719.116 | 719.116 |
| Títulos e fundos em moeda nacional | **4.1** | Nível 2 | 354.945 | 1.461.053 | 1.815.998 | 1.815.998 |
| Títulos e fundos em moeda estrangeira | **4.1** | | - | 476.870 | 476.870 | 476.870 |
| **Aplicações financeiras** | | | | | | |
| Títulos e fundos em moeda nacional | **4.2** | Nível 2 | 2.840.893 | 100.244 | 2.941.137 | 2.941.137 |
| Títulos e fundos em moeda estrangeira | **4.2** | | - | 3.099.251 | 3.099.251 | 3.099.251 |
| **Instrumentos financeiros derivativos** | | | | | | |
| Financeiros | **26.6** | Nível 2 | 628.461 | - | 628.461 | 628.461 |
| Operacionais | **26.6** | Nível 2 | 961.529 | - | 961.529 | 961.529 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | **26.8** | Nível 2 | 1.172.865 | - | 1.172.865 | 1.172.865 |
| Contas a receber de clientes | **5.1** | | - | 5.248.044 | 5.248.044 | 5.248.044 |
| Financiamentos a clientes | **5.1** | | - | 1.419.232 | 1.419.232 | 1.419.232 |
| Sociedades relacionadas | **8.2** | | - | 39.600 | 39.600 | 39.600 |
| Demais contas a receber e outros ativos | | | - | 475.386 | 475.386 | 475.386 |
| **Total** | | | **5.958.693** | **13.038.796** | **18.997.489** | **18.997.489** |
| **Passivos financeiros:** | | | | | | |
| Financiamentos e debêntures | **15.1** | Nível 2 | 9.242.989 | 8.964.871 | 18.207.860 | 18.047.696 |
| **Instrumentos financeiros derivativos** | | | | | | |
| Financeiros | **26.6** | Nível 2 | 724.545 | - | 724.545 | 724.545 |
| Operacionais | **26.6** | Nível 2 | 986.340 | - | 986.340 | 986.340 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | **26.8** | Nível 2 | 655.952 | - | 655.952 | 655.952 |
| Fornecedores | **16.1** | | - | 4.625.262 | 4.625.262 | 4.625.262 |
| Bônus de subscrição – indenização | **19** | Nível 1 | 97.118 | - | 97.118 | 97.118 |
| Passivo financeiro de clientes | | | - | 26.260 | 26.260 | 26.260 |
| Contraprestação contingente | | | - | 44.597 | 44.597 | 44.597 |
| Sociedades relacionadas | **8.2** | | - | 2.875 | 2.875 | 2.875 |
| Demais contas a pagar | | | - | 1.219.025 | 1.219.025 | 1.219.025 |
| **Total** | | | **11.706.944** | **14.882.890** | **26.589.834** | **26.429.670** |



Ultrapar - Interna

| 31 de dezembro de 2025 | Nota Explicativa | Nível | Valor contábil Mens. ao valor justo por meio do resultado | Valor contábil Mens. pelo custo amortizado | Valor contábil Total | Valor Justo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ativos financeiros:** | | | | | | |
| **Caixa e equivalentes de caixa** | | | | | | |
| Caixa e bancos | **4.1** | | - | 842.295 | 842.295 | 842.295 |
| Títulos e fundos em moeda nacional | **4.1** | Nível 2 | 515.456 | 1.107.452 | 1.622.908 | 1.622.908 |
| Títulos e fundos em moeda estrangeira | **4.1** | | - | 709.922 | 709.922 | 709.922 |
| **Aplicações financeiras** | | | | | | |
| Títulos e fundos em moeda nacional | **4.2** | Nível 2 | 3.188.963 | 122.622 | 3.311.585 | 3.311.585 |
| Títulos e fundos em moeda estrangeira | **4.2** | | - | 2.921.770 | 2.921.770 | 2.921.770 |
| **Instrumentos financeiros derivativos** | | | | | | |
| Financeiros | **26.6** | Nível 2 | 777.064 | - | 777.064 | 777.064 |
| Operacionais | **26.6** | Nível 2 | 123.253 | - | 123.253 | 123.253 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | **26.8** | Nível 2 | 1.095.362 | - | 1.095.362 | 1.095.362 |
| Contas a receber de clientes | **5.1** | | - | 4.089.708 | 4.089.708 | 4.089.708 |
| Financiamentos a clientes | **5.1** | | - | 1.508.373 | 1.508.373 | 1.508.373 |
| Sociedades relacionadas | **8.2** | | - | 105.196 | 105.196 | 105.196 |
| Demais contas a receber e outros ativos | | | - | 469.109 | 469.109 | 469.109 |
| **Total** | | | **5.700.098** | **11.876.447** | **17.576.545** | **17.576.545** |
| | | | | | | |
| **Passivos financeiros:** | | | | | | |
| Financiamentos e debêntures | **15.1** | Nível 2 | 9.713.213 | 10.380.048 | 20.093.261 | 20.020.048 |
| **Instrumentos financeiros derivativos** | | | - | - | - | - |
| Financeiros | **26.6** | Nível 2 | 501.148 | - | 501.148 | 501.148 |
| Operacionais | **26.6** | Nível 2 | 79.767 | - | 79.767 | 79.767 |
| Contratos futuros de comercialização de energia | **26.8** | Nível 2 | 734.873 | - | 734.873 | 734.873 |
| Fornecedores | **16.1** | | - | 4.643.344 | 4.643.344 | 4.643.344 |
| Fornecedores - convênio | | | - | 3.785 | 3.785 | 3.785 |
| Bônus de subscrição – indenização | **19** | Nível 1 | 53.911 | - | 53.911 | 53.911 |
| Passivo financeiro de clientes | | | - | 74.326 | 74.326 | 74.326 |
| Contraprestação contingente | | | - | 74.760 | 74.760 | 74.760 |
| Sociedades relacionadas | **8.2** | | - | 2.875 | 2.875 | 2.875 |
| Demais contas a pagar | | | - | 957.148 | 957.148 | 957.148 |
| **Total** | | | **11.082.912** | **16.136.286** | **27.219.198** | **27.145.985** |

O valor justo dos instrumentos financeiros mensurados pelo nível 2 estão descritos a seguir:

Títulos e fundos em moeda nacional: Estimados pelo valor da cota do fundo e outros rendimentos na data-base das demonstrações financeiras, que corresponde ao seu valor justo.

Instrumentos derivativos: Estimados com base nos contratos futuros de dólar norte-americano e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 na data de fechamento.



Ultrapar - Interna

Contratos futuros de comercialização de energia: O valor justo considera: (i) os preços estabelecidos nas operações de compra e venda recentes; e (ii) o preço de mercado projetado no período de disponibilidade. Sempre que o valor justo no reconhecimento inicial para esses contratos diferir do preço da transação, um ganho ou perda será reconhecido.

Financiamento e debêntures: Estimados com base nos contratos futuros de dólar norte-americano e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 na data de fechamento. O cálculo do valor justo das notas no mercado externo utilizou o preço observado desses títulos no mercado.

**Gerenciamento de riscos financeiros**

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos estratégico-operacionais e riscos econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como comportamento de demanda, concorrência, inovação tecnológica e mudanças relevantes da indústria) são endereçados pelo modelo de gestão da Companhia.

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, a inadimplência de clientes, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como preço de commodities, taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados e as suas contrapartes. Esses riscos são administrados por meio de estratégias específicas e de políticas de controle.

A Companhia possui uma política de riscos financeiros aprovada pelo seu Conselho de Administração (“Política”). De acordo com a Política, a administração financeira tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões. Os principais riscos financeiros considerados na Política são riscos de mercado (moedas, juros e *commodities*), liquidez e crédito.

O Comitê de Riscos Financeiros é responsável pelo monitoramento do cumprimento e enquadramento da Política, bem como pela deliberação sobre eventuais desvios. O Comitê de Auditoria e Riscos (“CAR”) assessora o Conselho de Administração na eficácia dos controles e na revisão da Política de gestão de riscos. A Diretoria de Riscos, Integridade e Auditoria monitora o cumprimento da Política, reportando ao CAR e ao Conselho de Administração sobre a exposição a riscos e qualquer descumprimento.

A Companhia e suas controladas estão expostas aos seguintes riscos, os quais são mitigados e geridos por meio de determinados instrumentos financeiros:



Ultrapar - Interna

| Riscos | Origem da exposição | Gestão |
|---|---|---|
| Risco de mercado - Taxa de câmbio | Possibilidade de perdas resultantes de exposições a taxas de câmbio diferentes da moeda funcional de reporte, podendo ser de origem financeira ou operacional | Busca pela neutralidade cambial, utilizando instrumentos de proteção caso aplicável |
| Risco de mercado - Taxa de juros | Possibilidade de perdas resultantes da contratação de ativos ou passivos financeiros pré-fixados | Manter a maior parte da exposição líquida financeira indexada a taxas flutuantes, referenciada à taxa básica de juros |
| Risco de mercado - Preço de commodities | Possibilidade de perdas resultantes da variação nos preços das principais matérias-primas ou dos produtos comercializados pela Companhia e seus efeitos em resultado, balanço e fluxo de caixa. | Instrumentos de proteção, caso aplicável. |
| Risco de crédito | Possibilidade de perdas associadas ao não cumprimento das obrigações financeiras pela contraparte, devido a problemas de insolvência ou deterioração na classificação de risco | Diversificação, monitoramento de indicadores de solvência e liquidez de contrapartes |
| Risco de liquidez | Possibilidade de incapacidade de honrar obrigações, inclusive garantias, e incorrer em perdas. | Para gestão de caixa: liquidez dos investimentos financeiros Para gestão de dívida: busca pela combinação de melhores prazos e custos, pelo monitoramento da relação entre prazo médio da dívida e alavancagem financeira. |



Ultrapar - Interna

### *26.1. Risco de mercado – taxa de câmbio e taxa de juros*

A gestão do risco de moedas é guiada pela neutralidade de exposições cambiais e considera os riscos associados a mudanças nas taxas de câmbio. A Companhia considera como sua principal exposição os ativos e passivos em moeda estrangeira.

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos de proteção cambial para proteger seus ativos, passivos, recebimentos, desembolsos e investimentos em moedas estrangeiras. Esses instrumentos visam reduzir os efeitos das variações cambiais, dentro dos limites de exposição de sua Política.

No que tange ao risco de taxa de juros, a Companhia e suas controladas captam e aplicam recursos financeiros majoritariamente vinculados ao DI. A Companhia procura manter a maioria dos seus ativos e passivos financeiros com taxas de juros flutuantes, adotando instrumentos que protegem contra o risco de variação das taxas de juros.

Os ativos e passivos, expostos a moeda estrangeira convertidos para Reais, e/ou expostos a taxas de juros flutuantes estão demonstrados a seguir:



Ultrapar - Interna

| | Nota explicativa | Moeda | Taxa de câmbio 30/09/2026 | Taxa de câmbio 31/12/2025 | Índice | Taxa de juros 30/09/2026 | Taxa de juros 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ativos** | | | | | | | |
| Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 4 | USD | 3.719.296 | 4.041.383 | DI | 2.789.488 | 3.149.064 |
| Contas a receber de clientes, líquidas de provisão para perda | 5.1 | USD | 155.131 | 136.800 | - | - | - |
| Outros ativos em moeda estrangeira | - | USD | 15.276 | 35.366 | - | - | - |
| | | | **3.889.703** | **4.213.549** | | **2.789.488** | **3.149.064** |
| **Passivos** | | | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (1) (3) | 15.1 | USD/ EUR | (9.472.975) | (9.953.946) | DI | (3.734.557) | (5.210.374) |
| Empréstimos e financiamentos - FINEP (3) | 15.1 | | - | - | TJLP | (24.619) | (27.249) |
| Fornecedores estrangeiros (2) | 16.1 | USD | (1.792.491) | (1.882.109) | - | - | - |
| Outros passivos em moeda estrangeira | - | USD | (462.293) | (3.049) | - | - | - |
| | | | **(11.727.759)** | **(11.839.104)** | | **(3.759.176)** | **(5.237.623)** |
| Instrumentos derivativos | 26.6 | USD / EUR | 7.768.142 | 7.827.902 | DI | (11.478.152) | (11.211.803) |
| | | | (69.914) | 202.347 | | (12.447.840) | (13.300.362) |
| Posição líquida ativa (passiva) – patrimônio líquido | | | (593.902) | 318.867 | | - | - |
| Posição líquida ativa (passiva) – resultado | | | **523.988** | **(116.520)** | | **(12.447.840)** | **(13.300.362)** |

(1) Brutos de custos de transação R$ 19.568 (R$ 24.546 em 31 de dezembro de 2025), deságios das notas do mercado externo R$ 368 (R$ 3.355 em 31 de dezembro de 2025) e amortização de mais valia de R$ 61.482 (R$ 78.432 em 31 de dezembro de 2025).

(2) Saldo líquido de importações em andamento no valor de R$ 122.975 em 30 de setembro de 2026.

(3) Brutos de custos de transação nas operações em CDI R$ 9.204 (R$ 12.126 em 31 de dezembro de 2025), e nas operações de TJLP R$ 277.

### Análise de sensibilidade das curvas de câmbio e juros

| | Curva de cambio (i) | Curva de juros (ii) |
|---|---|---|
| Efeito no resultado | 14.981 | 13.693 |
| Efeito no patrimônio líquido | (16.980) | - |
| **Total** | **(1.999)** | **13.693** |

(i) Para a análise de sensibilidade foi utilizado o dólar médio de R$ 5,3281, baseado nas curvas de mercado futuras em 30 de setembro de 2026 sobre a posição líquida da Companhia exposta ao risco cambial, simulando os efeitos de depreciação do Real no resultado. A taxa de fechamento considerada foi de R$ 5,1809. A tabela acima demonstra os efeitos da variação do câmbio sobre a posição líquida ativa de R$ 351.879 (ou US$ 67.919 usando a taxa de fechamento) em moeda estrangeira em 30 de setembro de 2026.



Ultrapar - Interna

(ii) Para o cenário provável apresentado a Companhia utilizou como cenário base as curvas de mercado impactadas pelas taxas de Depósito Interbancário ("DI") e Taxa de Juros de Longo Prazo ("TJLP"). A análise de sensibilidade demonstra a despesa e a receita incremental que teriam sido reconhecidas no resultado financeiro se as curvas de mercado dos juros flutuantes na data base fossem aplicadas aos saldos de fechamento na data base. A taxa base anual utilizada foi de 13,65% e a taxa sensibilizada foi de 13,54% de acordo com as taxas referenciais disponibilizadas pela B3.

### *26.2. Risco de mercado - preço de Commodities*

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de preço de *commodities*, principalmente do diesel e da gasolina, impactados por fatores macroeconômicos e geopolíticos.

Os instrumentos derivativos de taxa de câmbio e commodities designados como hedge de valor justo estão concentrados na controlada IPP. O objetivo é converter o custo do produto importado de fixo para variável até o momento da mistura do combustível, alinhando-o com o preço de venda. A IPP usa derivativos de balcão para este hedge, alinhando-o ao valor do estoque de produto importado.

Para mitigar esse risco, monitoramos continuamente o mercado e utilizamos operações de hedge com contratos derivativos, tanto negociados em bolsa quanto no mercado de balcão.

| Derivativo | Valor justo (R$ mil) | | Cenário possível (Δ de 10% - R$ mil) | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Termo de mercadorias | (25.138) | 51.189 | (238.683) | (1.811) |

(1) A tabela acima demonstra as posições dos instrumentos financeiros derivativos para cobertura de risco de preço de commodities em aberto em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, além da análise de sensibilidade considerando uma valorização de 10% do preço de fechamento em cada período. Para maiores informações vide nota explicativa 26.6.

### 26.3. Risco de crédito

Está relacionado à possibilidade do não cumprimento do compromisso da contraparte em uma transação. O risco de crédito é gerido de forma estratégica e decorre de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, instrumentos financeiros derivativos, contas a receber, entre outros.

### 26.3.1 Instituições financeiras e governo

O risco de crédito de instituições financeiras e governos para o saldo de caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos para 30 de setembro de 2026, por *rating* da contraparte, está sumarizado abaixo:

| | Valor justo | |
|---|---|---|
| **Rating de crédito da contraparte** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| AAA | 9.520.202 | 9.893.391 |
| AA | 886.450 | 353.060 |
| A | 167.650 | 7.855 |
| Outros | 68.060 | 54.491 |
| **Total** | **10.642.362** | **10.308.797** |



Ultrapar - Interna

### 26.3.2 Contas a receber de clientes

A concessão de crédito é gerida nas controladas, com base em políticas e critérios específicos a cada segmento de negócio. O processo inclui a análise de crédito, a proposição de limites e a exigência de garantias, com a aprovação em níveis de alçadas pré-estabelecidos.

As controladas gerenciam o crédito ao longo do ciclo de vida dos clientes, com processos específicos para monitoramento do risco de crédito e pela repactuação ou execução do crédito, conforme cabível.

Para mais informações sobre a provisão de perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa vide nota explicativa nº 5.2.

## *26.4. Risco de liquidez*

Risco de liquidez é a possibilidade de a Companhia enfrentar dificuldades em atender às suas obrigações financeiras, que devem ser quitadas com pagamentos ou outros ativos financeiros.

As principais fontes de liquidez da Companhia e suas controladas derivam de:

(i) do saldo de caixa e aplicações financeiras,
(ii) do fluxo de caixa gerado por suas operações e
(iii) de empréstimos.

A Companhia e suas controladas possuem capital de giro e fontes de financiamentos suficientes para atender às suas necessidades atuais. Em 30 de setembro de 2026 a Companhia e suas controladas possuíam R$ 6.328.391 em caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo (para informações quantitativas, vide nota explicativa nº 4).

A tabela abaixo resume os passivos financeiros e arrendamentos a pagar da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2026, classificados por faixas de vencimento. Os valores apresentados são fluxos de caixa não descontados contratados e podem diferir dos saldos do balanço patrimonial:

| | Menos de 1 ano | Entre 1 e 3 anos | Entre 3 e 5 anos | Mais de 5 anos | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| Financiamentos e juros estimados sobre financiamentos [1] [2] | 6.402.586 | 10.386.287 | 5.374.860 | 2.555.903 | 24.719.636 |
| Instrumentos derivativos [3] | 929.368 | 1.091.069 | 184.207 | 34.509 | 2.239.153 |
| Fornecedores | 4.625.262 | - | - | - | 4.625.262 |
| Arrendamentos a pagar | 478.770 | 623.387 | 377.126 | 1.253.704 | 2.732.987 |
| Passivo financeiro de clientes | 24.025 | 2.235 | - | - | 26.260 |
| Demais contas a pagar | 167.353 | 291 | - | - | 167.644 |
| | **12.627.364** | **12.103.269** | **5.936.193** | **3.844.116** | **34.510.942** |

(1) Os juros sobre financiamentos foram estimados com base no dólar norte-americano, euro de fechamento e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 e BACEN em 30 de setembro de 2026.
(2) Inclui juros estimados sobre a dívida de curto e longo prazo até as datas de pagamento previstas contratualmente.
(3) Os instrumentos derivativos foram estimados com base nos contratos futuros de dólar norte-americano e nas curvas futuras dos contratos DI x Pré e DI x IPCA, cotados na B3 em 30 de setembro de 2026. Na tabela acima foram considerados apenas os instrumentos derivativos com resultado negativo projetado no instante da liquidação.



Ultrapar - Interna

## *26.5. Gestão de capital*

A Companhia administra e otimiza sua estrutura de capital com base em indicadores, com a intenção de garantir a continuidade normal dos negócios e a maximização do retorno aos seus acionistas.

A estrutura de capital é composta pela dívida líquida (empréstimos, financiamentos e debêntures conforme nota explicativa nº 15 e arrendamentos a pagar conforme nota explicativa nº 12.2 após a dedução dos saldos de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras conforme nota explicativa nº 4), e os instrumentos financeiros derivativos "financeiros" ativo e passivo conforme nota explicativa nº 26 Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos, e pelo patrimônio líquido.

A Companhia pode alterar sua estrutura de capital conforme as condições econômico-financeiras. Em adição, a Companhia também procura melhorar o seu retorno sobre o capital empregado através da implementação de uma gestão eficiente de capital de giro e de um programa seletivo de investimentos.

Anualmente a Companhia e suas controladas realizam a revisão da sua estrutura de capital, avaliando o custo de capital e os riscos associados a cada classe de capital, incluindo a análise do coeficiente de alavancagem, que é determinado como a proporção entre a dívida líquida e o patrimônio líquido.

O coeficiente de alavancagem no final do período/exercício é conforme segue:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Dívida bruta e arrendamento a pagar (a) | 19.957.857 | 21.832.894 |
| Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras (b) | 9.052.372 | 9.408.480 |
| Instrumentos financeiros (c) | (96.084) | 275.916 |
| **Dívida líquida = (a) - (b) - (c)** | **11.001.569** | **12.148.498** |
| Patrimônio líquido | 21.454.456 | 17.730.617 |
| **Relação dívida líquida/patrimônio líquido** | **51,28%** | **68,52%** |

## *26.6. Seleção e utilização de instrumentos financeiros derivativos*

Na seleção instrumentos derivativos, são considerados os retornos estimados, riscos, liquidez, metodologia de cálculo do valor contábil e justo, e a documentação relevante.

Os instrumentos financeiros derivativos são utilizados para cobrir riscos identificados e em montantes que não excedam 100% do risco identificado. Os derivativos são referidos como "instrumentos derivativos" para refletir sua função restrita à cobertura de riscos identificados.

A tabela abaixo sumariza o saldo bruto da posição dos instrumentos derivativos, contratados bem como os valores dos ganhos (perdas) que afetam o patrimônio líquido e a demonstração de resultado da Companhia e suas controladas.



Ultrapar - Interna

**Derivativos designados para hedge accounting**

| Produto | Taxas Contratadas | | Vencimento | Valor de referência (nocional) [2] | Valor justo em 30/09/2026 | | Ganho (perdas) em 30/09/2026 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ativo | Passivo | | 30/09/2026 | Ativo | Passivo | Resultado | Ajuste de valor justo do objeto |
| Swap de juros [1] | IPCA + 5,4% | 103,8% DI | jun/32 | BRL 1.960.000 | 217.868 | - | (119.158) | 127.720 |
| Swap de juros [1] | 11,2% | 104,3% DI | jul/27 | BRL 525.791 | - | (11.765) | 6.138 | (6.167) |
| Swap de juros [1] | IPCA + 4,1% | 111,4% DI | mar/28 | BRL 460.000 | - | - | (31.729) | 19.260 |
| Swap de juros [1] | IPCA + 6,8% | DI -0,1% | out/35 | BRL 694.208 | 117.234 | - | 17.506 | 9.829 |
| Swap cambial [1] | EUR + 3,0% | 104,0% DI | fev/27 | EUR 77.535 | - | (63.319) | (78.800) | 4.641 |
| Swap cambial [1] | USD + 5,3% | 101,7% DI | mar/26 | USD 60.269 | - | - | (20.670) | (9.511) |
| Swap cambial [1] | SOFR + 0,7% | 103,8% DI | fev/29 | USD 237.755 | 165 | (74.102) | (101.564) | 6.929 |
| Swap de juros [1] | 14,6% | 106,6% DI | out/27 | BRL 500.000 | 1.372 | - | 6.504 | 5.810 |
| Swap cambial [1] | USD + 4,9% | 103,8% DI | ago/29 | USD 488.527 | - | (241.922) | (303.822) | 35.692 |
| Swap de juros [1] | 9,4% | 72,9% DI | abr/40 | BRL 23.090 | - | - | (2.783) | (373) |
| Swap de juros [1] | TFC Pós + 4,5% | DI -2,4% | jan/41 | BRL 106.871 | - | (3.841) | (2.490) | 3.188 |
| Swap de juros [1] | TFC Pós + 2,9% | 69,5% DI | nov/41 | BRL 252.441 | - | (7.390) | 4.478 | 8.000 |
| Swap de juros [1] | TFC Pós + 3,1% | 70,8% DI | fev/37 | BRL 106.430 | - | (2.474) | 3.107 | (2.598) |
| NDF [1] | USD | BRL | out/26 | USD 530.339 | 3.972 | (3.645) | (45.320) | - |
| Termo de Mercadoria [1] | USD | Heating Oil / RBOB | dez/26 | USD 259.949 | 716.063 | (833.362) | (637.891) | - |
| | | | | **Total designados** | **1.056.674** | **(1.241.820)** | **(1.306.494)** | **202.420** |
| **Derivativos não designados para hedge accounting** | | | | | | | | |
| Swap cambial | USD + 5,0% | 106,8% DI | fev/31 | USD 107.500 | - | (62.160) | (74.449) | - |
| Swap cambial | USD + 5,3% | 141,7% DI | jun/29 | USD 300.000 | 268.432 | (251.291) | (197.953) | - |
| Swap de juros | IPCA + 6,0% | 91,6% DI | out/31 | BRL 449.700 | 11.598 | (187) | 8.707 | - |
| NDF | USD | BRL | dez/26 | USD 290.431 | 11.792 | (6.094) | (56.981) | - |
| Termo de Mercadoria | USD | Heating Oil / RBOB | dez/26 | USD 16.365 | 241.494 | (149.333) | (12.946) | - |
| | | | | **Total não designados** | **533.316** | **(469.065)** | **(333.622)** | **-** |
| | | | | **Total Geral** | **1.589.990** | **(1.710.885)** | **(1.640.116)** | **202.420** |
| | | | | **Circulante** | **973.485** | **(1.111.813)** | **-** | **-** |
| | | | | **Não circulante** | **616.505** | **(599.072)** | **-** | **-** |

[1] Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge de valor justo (vide nota explicativa nº 26.7.1).
[2] Moeda conforme indicada.



Ultrapar - Interna

**Derivativos designados para hedge accounting**

| Produto | Taxas Contratadas | | Vencimento | Valor de referência (nocional) [2] | Valor justo em 30/09/2025 | | Ganho (perdas) em 30/09/2025 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ativo | Passivo | | 30/09/2025 | Ativo | Passivo | Resultado | Ajuste de valor justo do objeto |
| Swap cambial [1] | USD + 4,7% | 102,9% DI | mar-27 | USD 198.760 | 1.511 | (114.354) | (229.211) | (7.567) |
| Swap cambial [1] | EUR+ 3,0% | 104,0% DI | fev-27 | EUR 77.535 | - | (36.265) | (67.273) | 1.139 |
| Swap cambial [1] | JPY + 1,5% | 109,4% DI | - | - | - | - | (30.066) | (323) |
| Swap cambial [1] | SOFR + 0,9% | 102,9% DI | fev-26 | USD 100.000 | - | (53.124) | (76.980) | (1.080) |
| Swap de juros [1] | IPCA + 5,3% | 102,5% DI | jun-34 | BRL 3.125.355 | 383.527 | (9.595) | 51.893 | (95.175) |
| Swap de juros [1] | IPCA + 3,0% | 69,9% DI | nov-41 | BRL 358.871 | - | (16.728) | (15.202) | 47.700 |
| Swap de juros [1] | 12,8% | 104,7% DI | abr-40 | BRL 1.048.881 | 1.401 | (24.958) | 19.067 | (39.530) |
| Termo de Mercadorias [1] | BRL | Heating Oil/ RBOB | nov-26 | USD 178.725 | 13.860 | (21.710) | (3.188) | - |
| NDF [1] | BRL | USD | dez-25 | USD 363.895 | 3.464 | (3.179) | 19.232 | - |
| | | | | **Total designados** | **403.763** | **(279.913)** | **(331.728)** | **(94.836)** |
| **Derivativos não designados para hedge accounting** | | | | | | | | |
| Swap cambial | USD + 0,0% | 52,5% CDI | jun-29 | USD 300.000 | 345.370 | - | (199.572) | - |
| Swap cambial | USD + 5,0% | CDI + 1,6% | fev-31 | USD 50.000 | - | (12.164) | (80.348) | - |
| NDF | USD | BRL | out-25 | USD 130.728 | 85.641 | (5.707) | (33.274) | - |
| Termo de Mercadorias | BRL | Heating Oil/ RBOB | fev-26 | USD 1.257 | 1.356 | (9.872) | 13.059 | - |
| Swap de juros | USD+ 5,30% | CDI + 1,4% | jun-29 | USD 300.000 | - | (274.333) | (10.720) | - |
| | | | | **Total não designados** | **432.367** | **(302.076)** | **(310.855)** | **-** |
| | | | | **Total Geral** | **836.130** | **(581.989)** | **(642.583)** | **(94.836)** |
| | | | | **Circulante** | **180.981** | **(205.539)** | **-** | **-** |
| | | | | **Não circulante** | **655.149** | **(376.450)** | **-** | **-** |

[1] Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge de valor justo (notas explicativas nº 26.7.1).
[2] Moeda conforme indicada.



Ultrapar - Interna

## *26.7. Contabilidade de Hedge*

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos e não derivativos como parte de sua estratégia de contabilidade de proteção e verificam ao longo de toda a duração do *hedge* a sua eficácia bem como suas alterações de valor justo.

Os objetos protegidos e os instrumentos de hedge apresentam alta correspondência, visto que os instrumentos contratados possuem características equivalentes às transações consideradas como objeto de proteção. A Companhia e suas controladas designaram um índice de cobertura para as transações com designação de hedge accounting, uma vez que os riscos subjacentes dos instrumentos de hedge são correspondentes aos riscos dos objetos protegidos.

A Companhia e suas controladas descontinuam a contabilização de *hedge* quando o instrumento de *hedge* é liquidado, o item protegido deixa de existir ou o *hedge* não atende mais aos requisitos de Contabilidade de *Hedge* devido à ausência de relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*.

### 26.7.1 Hedge de valor justo

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos como *hedge* de valor justo para mitigar risco de variações nas taxas de juros, câmbio e *commodities*, que afetam o valor das dívidas contratadas. Em 30 de setembro de 2026 não foi identificado inefetividade material nas operações de *hedge* de valor justo.

### 26.7.2 Hedge de fluxo de caixa

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia e suas controladas não possuem hedge de fluxo de caixa.

## *26.8. Instrumentos financeiros (contratos futuros de comercialização de energia)*

As controladas da Companhia atuam no Ambiente de Contratação Livre (ACL) e firmaram contratos bilaterais de compra e venda de energia com diferentes participantes do mercado. Dessa forma, assumem compromissos de curto e longo prazo. Em decorrência das operações descasadas, assumem posições de sobras ou déficits de energia, que são mensuradas a uma curva de preço futuro de mercado (curva forward). Portanto, a Companhia designa esses contratos como instrumentos financeiros, conforme IFRS 9/CPC 48, no início do contrato, para contemplar a contabilização da correta exposição ao risco das operações de compra e venda futura dos contratos bilaterais.

Análise de Sensibilidade – hierarquia de nível 2

| | Técnica de valorização | Valor justo dos contratos de energia | Sensibilidade dos inputs ao valor justo (a) | |
|---|---|---|---|---|
| Ativos financeiros | Método de fluxo de caixa descontado | 1.172.865 | +10% | 1.329.977 |
| | | | -10% | 994.260 |
| Passivos financeiros | | 655.952 | +10% | 1.128.149 |
| | | | -10% | 457.642 |

(a) Esse cenário de variação de 10% representa uma flutuação considerada razoável pela Companhia, tomando como base o histórico de negociações firmados em condições similares de mercado.



Ultrapar - Interna

## 27. Aquisição de Participação e Controle

### *27.1. Aquisição de postos de serviços do Grupo Pão de Açúcar pela subsidiária Millennium*

Em 10 de junho de 2024, por meio de sua subsidiária Centro de Conveniências Millennium Ltda., a Companhia assinou contrato para a aquisição de 49 postos de serviços do Grupo Pão de Açucar, localizados no estado de São Paulo, pelo valor de R$ 130.000 mais ajustes de capital de giro. O CADE aprovou a transação em 22 de julho de 2024 e em 13 de agosto de 2024 foi efetuado o pagamento de R$ 90.000 a título de adiantamento.

Até o período findo em 30 de setembro de 2026 foi concluída a aquisição de 28 dos 49 postos de serviços, pelo valor total de R$ 72.455, dos quais R$ 48.563 já haviam sido pagos anteriormente a título de adiantamento.

Durante o período, foram concluídos os laudos de alocação do preço de compra (*Purchase Price Allocation* – PPA) de sete postos adquiridos na transação com o GPA. Com base nos trabalhos realizados, não foram identificados ativos ou passivos a valor justo que gerassem mais-valia a ser reconhecida, tampouco foram observados elementos que caracterizassem ganho por compra vantajosa.

### *27.2. Hidrovias do Brasil S.A.*

No período entre 2023 e 2025, a Companhia, por meio de sua controlada Ultra Logística Ltda., realizou aquisições sucessivas de ações da Hidrovias do Brasil S.A., inicialmente classificadas como ativo financeiro e, posteriormente, como investimento em coligada, até a efetiva obtenção do controle societário em maio de 2025, quando passou a deter 50,15% do capital social da Hidrovias. Os principais termos, eventos relevantes, critérios contábeis aplicáveis e a alocação do preço de compra (PPA) foram divulgados na Nota explicativa correspondente às Demonstrações Financeiras anuais encerradas em 31 de dezembro de 2025.

Após a obtenção do controle, a Companhia, por meio de sua controlada, realizou aquisições adicionais de participação acionária que não se enquadram como combinação de negócios. Assim, as diferenças entre o preço pago e o valor patrimonial das participações adquiridas foram registradas diretamente no patrimônio líquido, na rubrica de aquisição de ações com sócios. Em 30 de setembro de 2026, a participação societária da Companhia na Hidrovias era de 64,76% (58,72% em 31 de dezembro de 2025), não havendo outras alterações relevantes relacionadas à combinação de negócios no trimestre.

### *27.3. Petrovila Combustíveis S.A*

Em 1º de dezembro de 2025, a Neodiesel Ltda., controlada indireta da Ultrapar Participações S.A., concluiu a aquisição de 60% do capital social da Petrovila Combustíveis S.A., caracterizando a transação como uma combinação de negócios, nos termos da IFRS 3 / CPC 15 (R1). Os principais termos e condições da aquisição foram divulgados na Nota explicativa correspondente às Demonstrações Financeiras anuais encerradas em 31 de dezembro de 2025.

O valor total da contraprestação foi de R$ 72.199, sendo R$ 50.000 pagos por meio de aporte de capital e R$ 22.199 registrados como contraprestação contingente a ser liquidada após o cumprimento de cláusulas contratuais.



Ultrapar - Interna

Na data-base de 31 de dezembro de 2025, a Companhia apurou ágio provisório (goodwill) no montante de R$ 34.934, permanecendo a alocação do preço de compra (PPA) em processo, cuja conclusão está prevista para 2026. No período findo em 30 de setembro de 2026, não houve alterações relevantes nos termos da combinação de negócios nem nos valores provisórios apurados.

### *27.4. Neoagro Diesel S.A*

No dia 17 de novembro de 2025, a Neodiesel Ltda., controlada indireta da Ultrapar Participações S.A., concluiu a aquisição de 60% do capital social da empresa Neoagro Diesel S.A. ("Neoagro"), qualificando a transação como combinação de negócios conforme definida na IFRS 3 (CPC 15 (R1)) – Combinação de Negócios.

A Neoagro tem sede em Uruçuí no Estado do Piauí atuando predominantemente nesse Estado, no segmento de Transportador-Revendedor-Retalhista (TRR), realizando a comercialização e o transporte de combustíveis a granel destinados a consumidores finais.

A contraprestação total da aquisição foi de R$ 75.200, composta por: (i) R$ 42.776 pagos aos vendedores; (ii) R$ 18.024 de aporte de capital na Neoagro; e (iii) R$ 14.400 de contraprestação contingente, registrada em 'demais contas a pagar', a ser liquidada após o cumprimento das cláusulas contratuais. Do montante de R$ 60.800 referente aos itens (i) e (ii), R$ 39.916 foram pagos na data da aquisição e R$ 20.884 no primeiro trimestre de 2026.

A Companhia, com base nas normas contábeis aplicáveis e com o suporte de uma empresa especializada em avaliações, está apurando o balanço na data da aquisição, o valor justo dos ativos e passivos e, consequentemente, o ágio (*goodwill*), tendo apurado o ágio provisório no montante de R$ 62.833. A alocação do preço de compra (*"purchase price allocation"* ou "PPA") será concluída em 2026.



Ultrapar - Interna

O quadro a seguir resume os saldos dos ativos adquiridos e passivos consolidados na data da aquisição, sujeitos a ajuste para alocação do preço de compra e apuração do ágio:

| | |
|---|---|
| **Ativos** | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3.000 |
| Imobilizado, líquido | 17.611 |
| **Passivos** | - |
| | |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | 62.833 |
| Participação de minoritários | 8.244 |
| **Ativos e passivos consolidados no saldo inicial** | **75.200** |
| Ativos adquiridos | 12.367 |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | 62.833 |
| | |
| **Valor da aquisição** | **75.200** |
| Composto por: | |
| Caixa | 42.776 |
| Aquisição de participação via aporte de capital (participação de acionistas minoritários) | 18.024 |
| Contraprestação contingente a ser liquidada | 14.400 |
| **Total da contraprestação** | **75.200** |
| Saída de caixa líquida resultante da aquisição | |
| Contraprestação inicial em espécie | (60.800) |
| Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos | 3.000 |
| **Valor da aquisição** | **(57.800)** |

## 28. Eventos subsequentes

### *28.1. Captação em moeda estrangeira pela controlada Ipiranga Produtos de Petróleo S.A.*

Em 20 de outubro de 2026, a controlada Ipiranga Produtos de Petróleo S.A. contratou empréstimo em moeda estrangeira junto ao ScotiaBank, na modalidade Loan 4.131, no montante de USD 119.760 (R$ 600.000), com encargos financeiros de USD + 5,12% a.a. e vencimento em 2028. Adicionalmente, a controlada contratou instrumentos de proteção à variação cambial, trocando encargos financeiros para 102,3% do DI.

### *28.2. Distribuição de dividendos.*

Em 11 de novembro de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos no montante de R$ 1.085.087, correspondentes a R$ 1,00 por ação ordinária, a serem pagos a partir de 03 de dezembro de 2026, sem remuneração ou atualização monetária.

A data base para o direito ao recebimento do dividendo (“record date”) será 23 de novembro de 2026 no Brasil e 25 de novembro de 2026 nos Estados Unidos. Desta forma, as ações passarão a ser negociadas “ex-dividendos” a partir de 24 de novembro de 2026 na Bolsa de Valores de São Paulo (B3), e de 25 de novembro de 2026 na Bolsa de Valores de Nova York (NYSE).



Ultrapar - Interna