



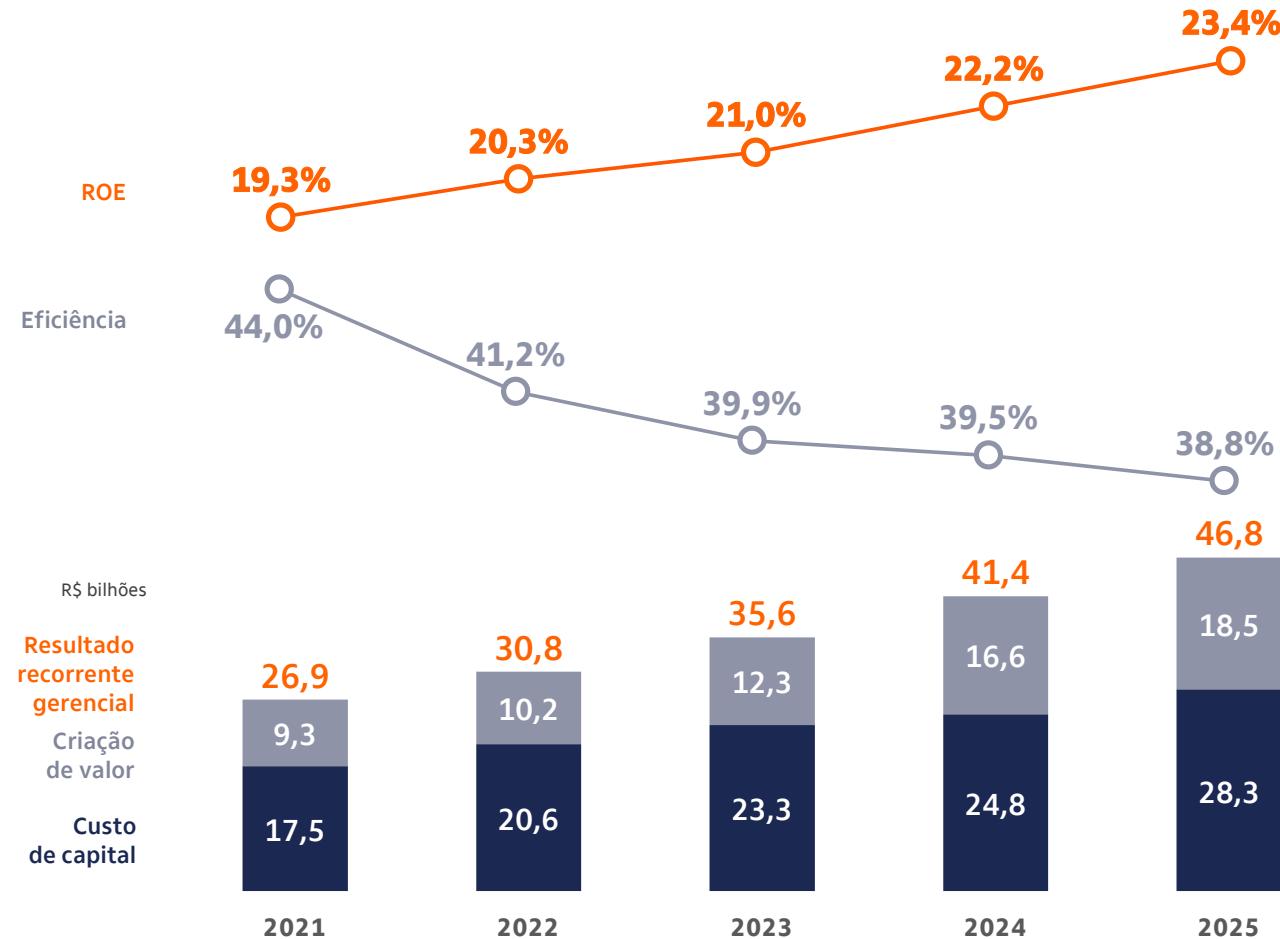
Resultados  
**4T25**

São Paulo, 05 de Fevereiro de 2026  
**Itaú Unibanco Holding S.A.**

# Evolução estrutural

40% de crescimento da carteira de crédito | 2021→2025

- ▶ Centralidade no cliente
- ▶ Transformação cultural e digital
- ▶ Cultura de gestão de riscos
- ▶ Disciplina na alocação de capital e foco em criação de valor
- ▶ Modernização da plataforma tecnológica e arquitetura de dados
- ▶ Gestão estratégica de custos e eficiência



2x

+Criação  
de Valor  
2021→2025

Distribuição de resultado<sup>1</sup>  
2021→2025

R\$ 105,0  
bilhões

>>>

Payout<sup>1</sup>  
acumulado  
57,9%

# Itaú em 2025

## Satisfação

### COLABORADORES

eNPS em zona de excelência  
**83 pontos**

### CLIENTES

NPS consolidado na máxima histórica  
Recorde nos segmentos de Média e Alta Renda

### INVESTIDORES

Ranking Extel: **1º lugar** em todas as categorias de equipe executiva pelo 2º ano consecutivo

## Tecnologia

### QUALIDADE

99% de redução de incidentes de alto impacto

### VELOCIDADE

**2.606%** de aumento no volume de atualizações tecnológicas

### CUSTO

**45%** de redução no custo de transações únicas

## Varejo

### Pessoa Física

**15** milhões de clientes migrados para o Super App

- 12 novos lançamentos com **velocidade 4–5x superior**:  
Pix no WhatsApp  
Cofrinhos  
Transferência de limites  
Cartão com colateral

com **80** pontos de satisfação de NPS

- **Novo Consignado CLT**: liderança e performance destacada
- Aumento da penetração digital com **otimização do footprint**
- **Seguros**: aumento de **130% no resultado recorrente** de 2021 a 2025

### Pessoa Jurídica

**R\$ 1 trilhão**

Valor transacionado<sup>1</sup> em adquirência em 2025

- Líder de mercado em Crédito, Adquirência e Fluxo de pagamentos e recebimentos
- Lançamento Itaú Emps

## Atacado

### Liderança Geral em Banco de Investimento:

Com destaque para Renda Fixa

**1º lugar** no ranking<sup>2</sup> de emissão e distribuição de Renda Fixa

**R\$ 124 bilhões** >> **26%** de market share

em volume originado

► Criação do segmento **Infraestrutura & Energia**, com estrutura especializada

► **Liderança no Eco Invest Brasil**  
Maior captação entre os bancos, habilitando R\$ 12,3 bilhões em investimentos

► **Liderança** em linhas de **financiamento BNDES, Câmbio, Derivativos e Risco Sacado**

► **Liderança** pelo 2º ano consecutivo no **II Extel Brasil** e vencedor no **II Extel Latam**

## WMS

Ativos sob Gestão e Administração<sup>3</sup>

**R\$ 4,1 trilhões**

Plataforma Aberta  
**R\$ 422 bi**  
+15% no ano

**3X** mais receita na Corretora PF desde 2022

# Destaques

	4T25
<b>Resultado Recorrente Gerencial</b>	<b>R\$ 12,3 bilhões</b>
	▲ 3,7% vs. 3T25      ▲ 13,2% vs. 4T24

	dez/25
<b>Carteira de Crédito</b>	<b>R\$ 1.490,8 bilhões</b>
Consolidado	▲ 6,3% vs set/25      ▲ 6,0% vs dez/24

Ex-variação cambial	▲ 4,5% vs set/25      ▲ 7,3% vs dez/24
---------------------	--

	4T25
<b>Serviços e Seguros</b>	<b>R\$ 15,6 bilhões</b>
	▲ 5,9% vs 3T25      ▲ 9,1% vs 4T24

	4T25
<b>ROE Recorrente Gerencial<sup>1</sup></b>	<b>24,4%</b>
Consolidado	▲ 1,1 p.p. vs 3T25      ▲ 2,3 p.p. vs 4T24

Brasil	<b>26,0%</b>
	▲ 1,8 p.p. vs 3T25      ▲ 2,6 p.p. vs 4T24

	4T25
<b>Margem Financeira com Clientes</b>	<b>R\$ 30,9 bilhões</b>
	▲ 1,5% vs 3T25      ▲ 8,6% vs 4T24

	4T25
<b>Índice de Eficiência</b>	<b>38,9%</b>
Consolidado	▼ 0,6 p.p. vs 3T25      ▼ 1,8 p.p. vs 4T24

Brasil	<b>36,9%</b>
	▼ 0,8 p.p. vs 3T25      ▼ 1,5 p.p. vs 4T24

(1) Considerando o Capital Principal (CET I) em 11,5%, no 4T25 o retorno recorrente gerencial consolidado seria de 25,4% e no Brasil seria 27,3%.

# Carteira de crédito

em R\$ bilhões

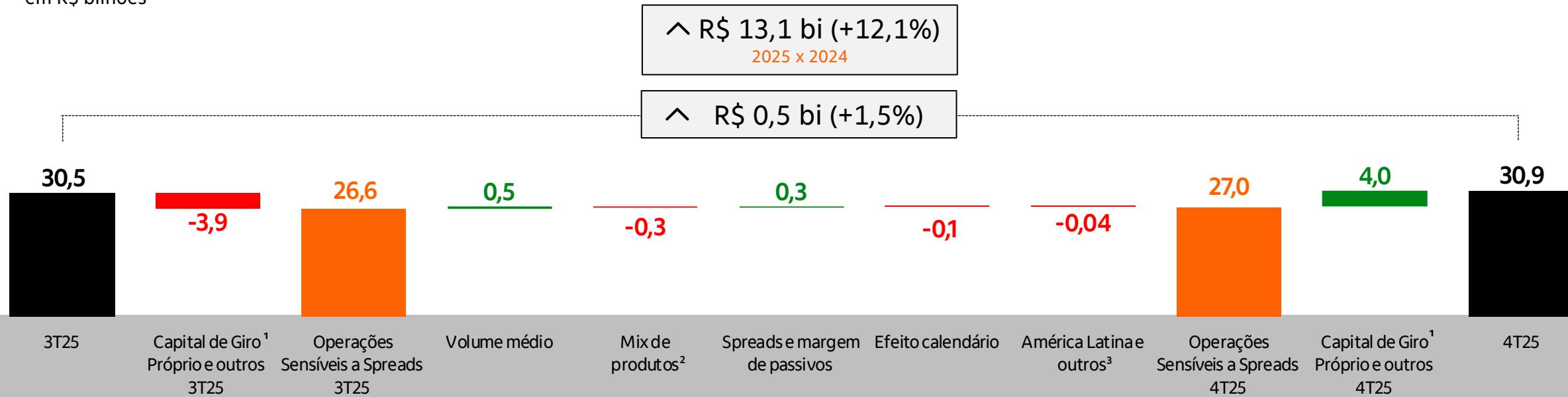
	dez/25	set/25	Δ	dez/24	Δ
<b>Pessoas físicas</b>					
Cartão de crédito	474,3	456,4	3,9%	444,8	6,6%
Crédito pessoal	153,5	142,2	8,0%	142,2	8,0%
Crédito consignado	67,4	68,4	-1,4%	65,9	2,2%
Veículos	75,3	72,4	4,0%	74,4	1,2%
Crédito imobiliário	36,3	36,3	-0,1%	36,5	-0,6%
Micro, pequenas e médias empresas	141,7	137,1	3,4%	125,7	12,8%
Grandes empresas	303,1	278,4	8,8%	278,8	8,7%
<b>Total Brasil</b>	<b>1.233,2</b>	<b>1.172,5</b>	<b>5,2%</b>	<b>1.156,8</b>	<b>6,6%</b>
América Latina	455,9	437,7	4,1%	433,2	5,2%
<b>Total<sup>1</sup></b>	<b>257,6</b>	<b>229,5</b>	<b>12,2%</b>	<b>249,6</b>	<b>3,2%</b>
<b>Total (ex-variação cambial)</b>	<b>1.490,8</b>	<b>1.402,0</b>	<b>6,3%</b>	<b>1.406,4</b>	<b>6,0%</b>
Micro, pequenas e médias empresas	303,1	280,0	8,2%	272,9	11,0%
Grandes empresas	455,9	440,1	3,6%	424,9	7,3%
América Latina	257,6	250,1	3,0%	246,3	4,6%

<b>Cartões de crédito</b>	<b>Saldo médio</b>	dez/25 x set/25	dez/25 x dez/24
Não Financiado	▲ 4,3%	▲ 7,7%	
Financiado	▲ 1,6%	▲ 9,7%	
<b>Consignado</b>	dez/25 x set/25	dez/25 x dez/24	
Privado	▲ 27,5%	▲ 35,9%	
<b>Maior banco privado em Crédito Imobiliário</b>	R\$ 33 bilhões Originação em 2025 + 9% YoY	>>>	50% market share entre os privados <sup>2</sup>
<b>MPMEs</b>	dez/25 x set/25	dez/25 x dez/24	
Pequenas	▲ 6,4%	▲ 19,2%	
Médias	▲ 12,0%	▲ 1,3%	
<b>MPMEs</b>	dez/25 x set/25	dez/25 x dez/24	
Programas governamentais	▲ 10,0%	▲ 64,5%	

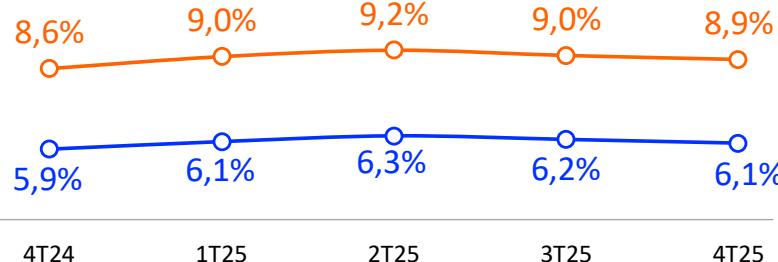
Nota: no primeiro trimestre de 2025, passamos a segmentar a carteira de agronegócio de acordo com o porte das empresas e a considerar os seguintes produtos: Fundos de Direitos Creditórios, exposições a instituições financeiras e as operações de nossa trading de agronegócio. Para melhor comparabilidade a série histórica foi refeita. (1) Inclui títulos privados e garantias financeiras prestadas. (2) Originação do ano de 2025.

# Margem financeira com clientes

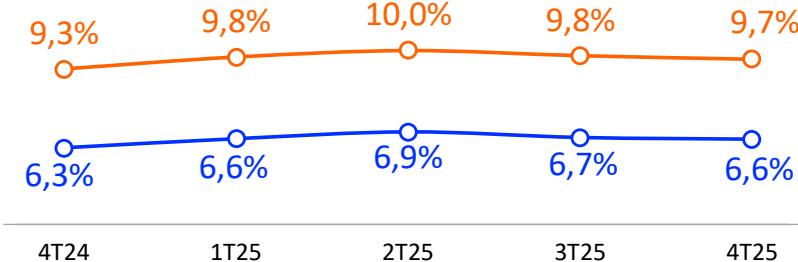
em R\$ bilhões



Margem média anualizada consolidado



Margem média anualizada Brasil



● Margem com clientes

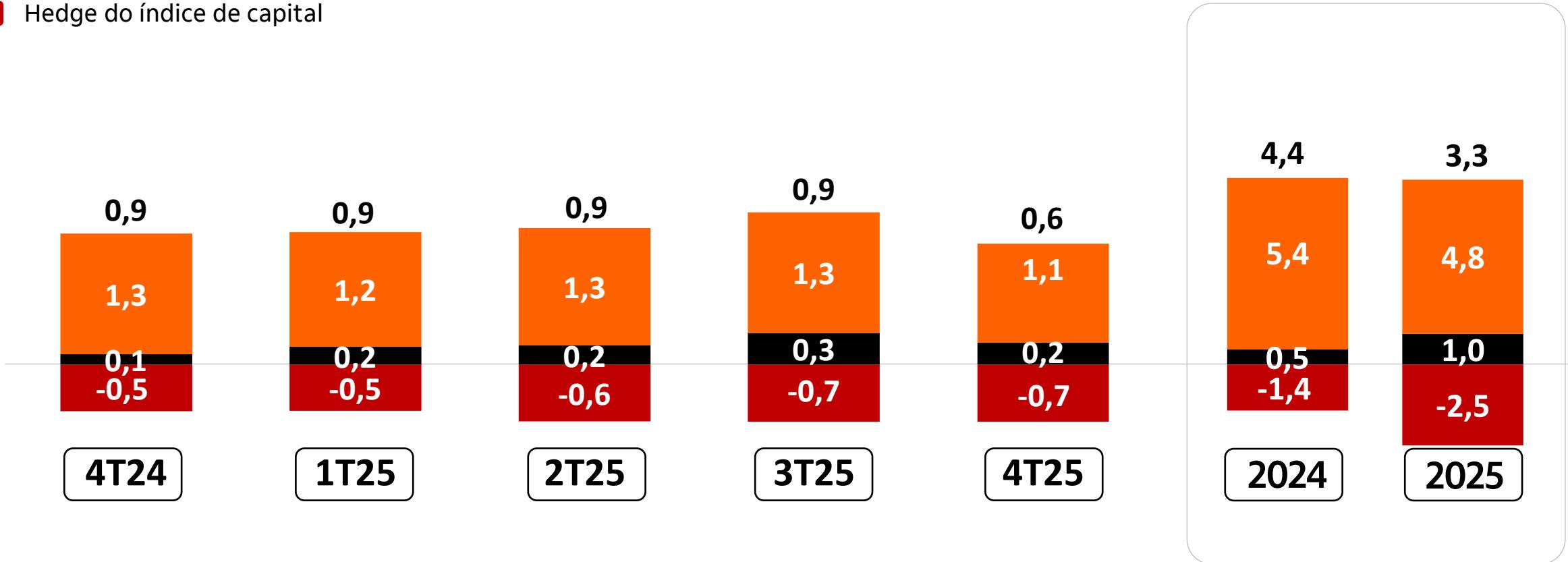
● Margem com clientes  
ajustada ao risco

(1) Inclui o capital alocado às áreas de negócio (exceto tesouraria), além do capital de giro da corporação; (2) Mudança na composição dos ativos com risco de crédito entre períodos no Brasil; (3) América Latina e outros considera operações estruturadas do atacado e margem financeira de adquirência.

# Margem financeira com o mercado

em R\$ bilhões

- Brasil
- América Latina
- Hedge do índice de capital



# Receita de serviços e resultado de seguros

em R\$ bilhões

	<b>4T25</b>	<b>3T25</b>	<b>Δ</b>	<b>4T24</b>	<b>Δ</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Δ</b>
Cartões emissor	3,5	3,3	4,7%	3,3	5,1%	13,4	12,7	5,1%
Conta corrente pessoa física	0,7	0,7	-2,9%	0,9	-19,7%	3,0	3,6	-16,8%
Operações de crédito e garantias prestadas	0,6	0,6	-0,2%	0,8	-17,5%	2,5	2,8	-11,2%
Pagamentos e recebimentos <sup>1</sup>	2,6	2,5	5,3%	2,4	8,5%	9,9	9,3	6,7%
Administração de recursos <sup>2</sup>	2,1	1,9	14,2%	1,8	17,6%	7,6	6,7	14,2%
Assessoria econômico-financeira e corretagem	1,4	1,2	17,1%	1,1	27,7%	4,6	4,9	-4,8%
Outros Brasil	0,5	0,5	-1,5%	0,4	18,4%	1,8	1,5	19,4%
América Latina	1,1	1,0	6,7%	1,0	8,4%	4,1	3,6	11,6%
<b>Receitas de serviços</b>	<b>12,6</b>	<b>11,8</b>	<b>6,9%</b>	<b>11,7</b>	<b>7,4%</b>	<b>46,9</b>	<b>45,1</b>	<b>3,9%</b>
<b>Resultado de seguros, previdência e capitalização<sup>3</sup></b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>1,9%</b>	<b>2,6</b>	<b>16,7%</b>	<b>11,4</b>	<b>9,8</b>	<b>17,0%</b>
<b>Serviços e seguros</b>	<b>15,6</b>	<b>14,7</b>	<b>5,9%</b>	<b>14,3</b>	<b>9,1%</b>	<b>58,3</b>	<b>54,9</b>	<b>6,3%</b>

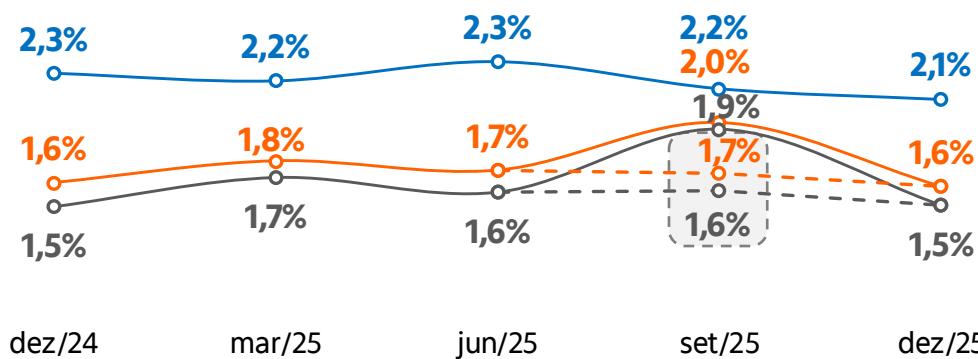
	<b>4T25</b>	<b>3T25</b>	<b>Δ</b>	<b>4T24</b>	<b>Δ</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Δ</b>
Cartões emissor	3,5	3,3	4,7%	3,3	5,1%	13,4	12,7	5,1%
Conta corrente pessoa física	0,7	0,7	-2,9%	0,9	-19,7%	3,0	3,6	-16,8%
Operações de crédito e garantias prestadas	0,6	0,6	-0,2%	0,8	-17,5%	2,5	2,8	-11,2%
Pagamentos e recebimentos <sup>1</sup>	2,6	2,5	5,3%	2,4	8,5%	9,9	9,3	6,7%
Administração de recursos <sup>2</sup>	2,1	1,9	14,2%	1,8	17,6%	7,6	6,7	14,2%
Assessoria econômico-financeira e corretagem	1,4	1,2	17,1%	1,1	27,7%	4,6	4,9	-4,8%
Outros Brasil	0,5	0,5	-1,5%	0,4	18,4%	1,8	1,5	19,4%
América Latina	1,1	1,0	6,7%	1,0	8,4%	4,1	3,6	11,6%
<b>Receitas de serviços</b>	<b>12,6</b>	<b>11,8</b>	<b>6,9%</b>	<b>11,7</b>	<b>7,4%</b>	<b>46,9</b>	<b>45,1</b>	<b>3,9%</b>
<b>Resultado de seguros, previdência e capitalização<sup>3</sup></b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>1,9%</b>	<b>2,6</b>	<b>16,7%</b>	<b>11,4</b>	<b>9,8</b>	<b>17,0%</b>
<b>Serviços e seguros</b>	<b>15,6</b>	<b>14,7</b>	<b>5,9%</b>	<b>14,3</b>	<b>9,1%</b>	<b>58,3</b>	<b>54,9</b>	<b>6,3%</b>

<b>Adquirência – volume transacionado</b>	<b>4T25 x 3T25</b>	<b>4T25 x 4T24</b>
<b>R\$ 301 bilhões</b>	<b>▲ 16,8%</b>	<b>▲ 22,8%</b>
<b>Administração de recursos</b>	<b>2025 x 2024</b>	
<b>Ativos sob Gestão e Administração<sup>4</sup></b>		
<b>R\$ 4,1 trilhões</b>	<b>▲ 17,4%</b>	
<b>Captação líquida em 2025</b>		
<b>R\$ 156 bilhões</b>	<b>▲ 49,0%</b>	
<b>Líder<sup>5</sup> em originação e distribuição de renda fixa em 2025</b>		
<b>26% de market share</b>	<b>R\$ 124 bi</b>	Volume originado
<b>Seguros<sup>6</sup></b>	<b>2025 x 2024</b>	
<b>Prêmios ganhos</b>	<b>▲ 13,1%</b>	
<b>Resultado recorrente</b>	<b>▲ 20,4%</b>	

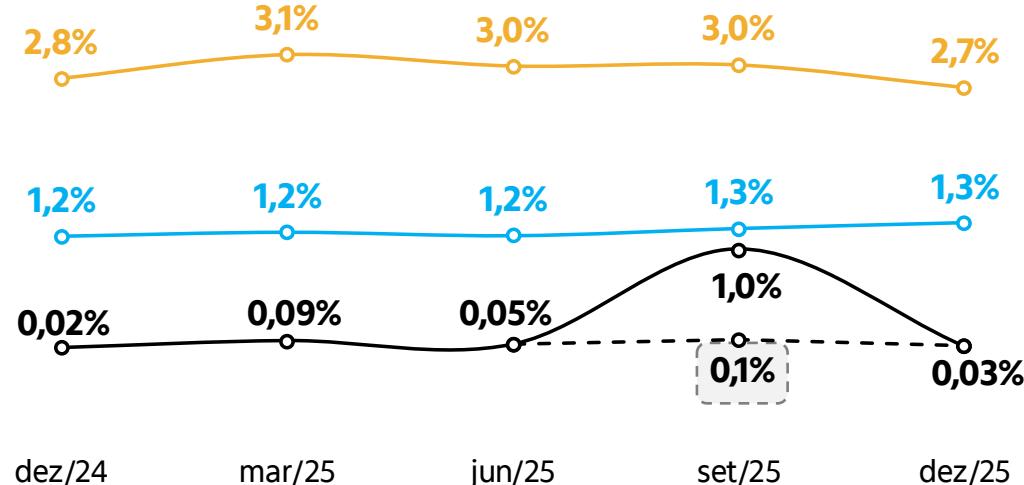
(1) A partir do 1º trimestre de 2025, a receita de adquirência, além da receita com pacotes de conta corrente PJ e receitas com Pix PJ, foi consolidada na linha de pagamentos e recebimentos (anteriormente serviços de recebimento). Para comparabilidade os períodos anteriores foram reclassificados. (2) Considera receitas de administração de fundos e de administração de consórcios; (3) Inclui as receitas de seguros, previdência e capitalização, após as despesas com sinistros e de comercialização; (4) Ativos sob gestão e administração, inclui administração fiduciária e custódia; (5) Fonte: Ambima. Volume de originação de 11M2025. (6) Operações de seguros nos produtos de bancassurance nos ramos de vida, patrimoniais, de crédito e seguros de terceiros.

# Qualidade do crédito

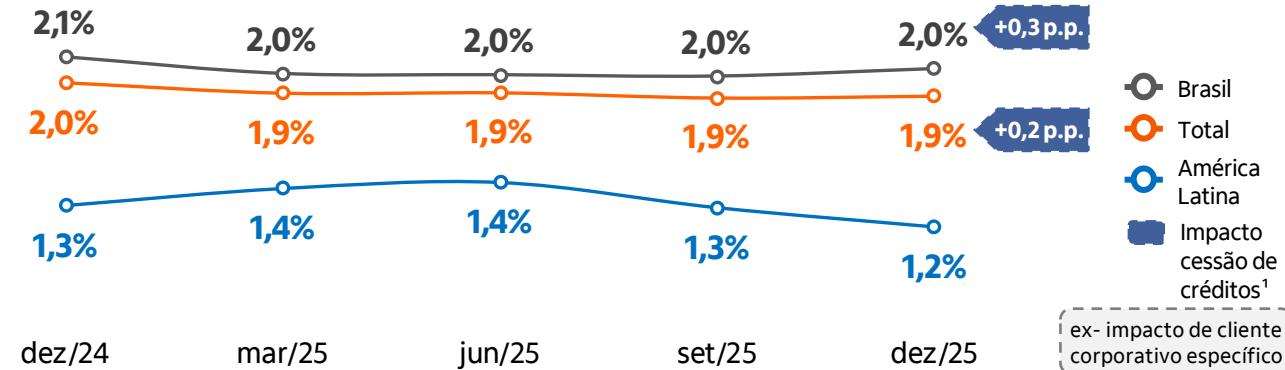
NPL 15 - 90 dias - %  
consolidado



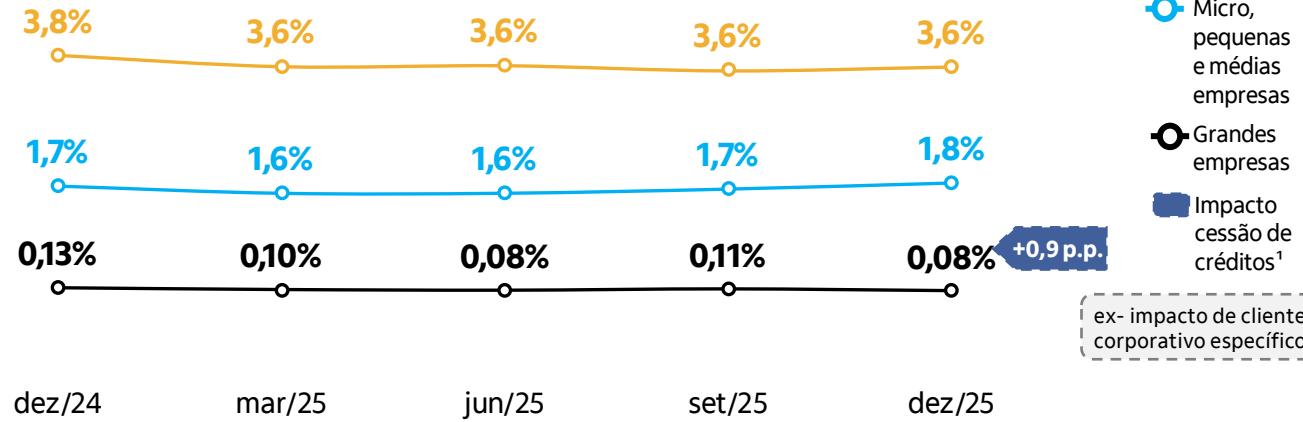
Brasil



NPL 90 dias - %  
consolidado



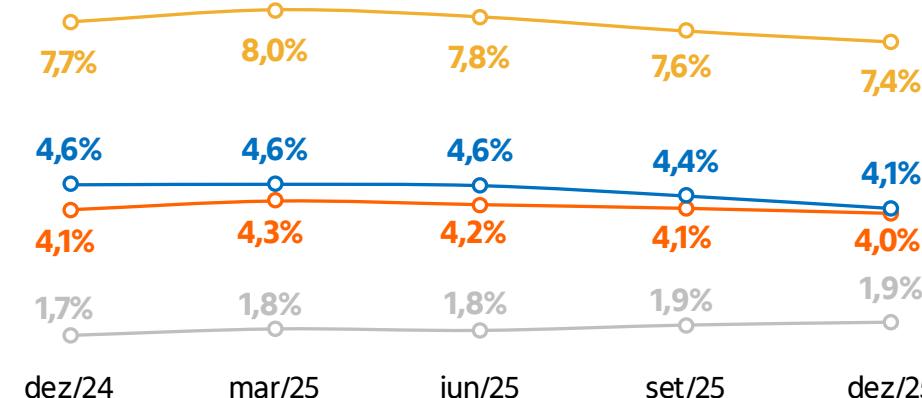
Brasil



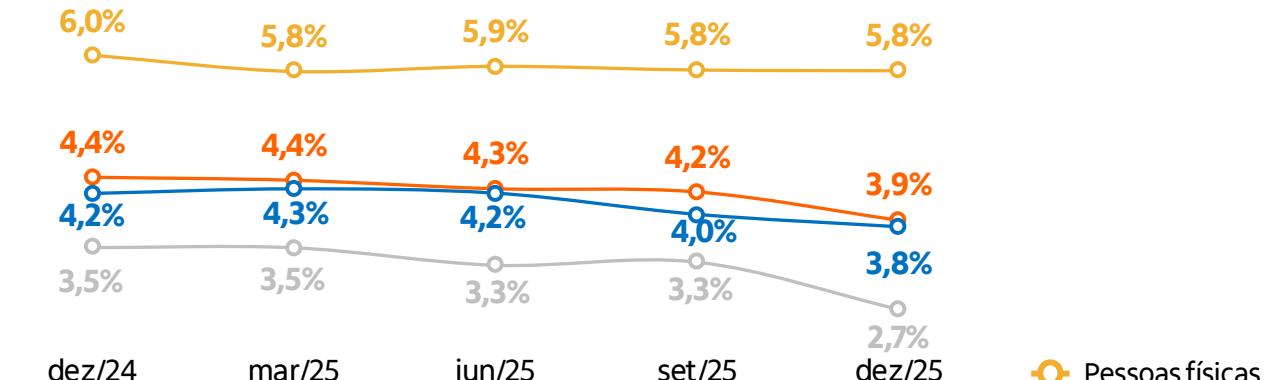
(1) No quarto trimestre de 2025, realizamos vendas de créditos com baixa probabilidade de recuperação para empresas não ligadas e sem retenção de riscos, que estariam ativos ao final de dezembro/25 e em atraso acima de 90 dias no valor de R\$ 3,3 bilhões do segmento de grandes empresas.

# Qualidade de crédito – Indicadores Resolução 4.966

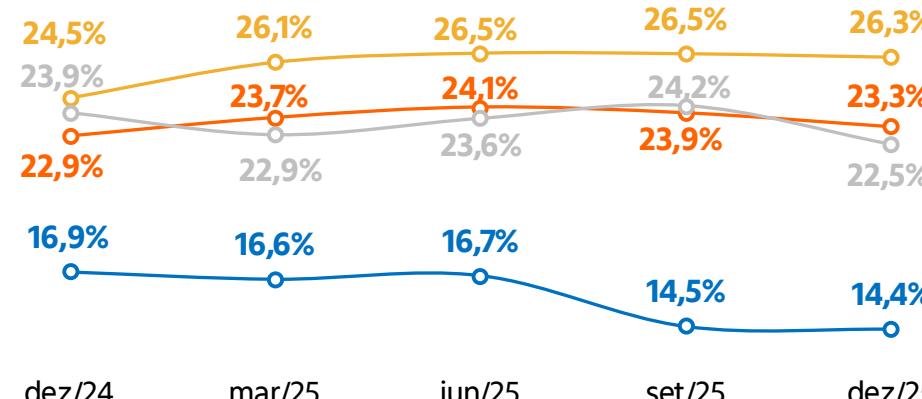
**Carteira Estágio 2**



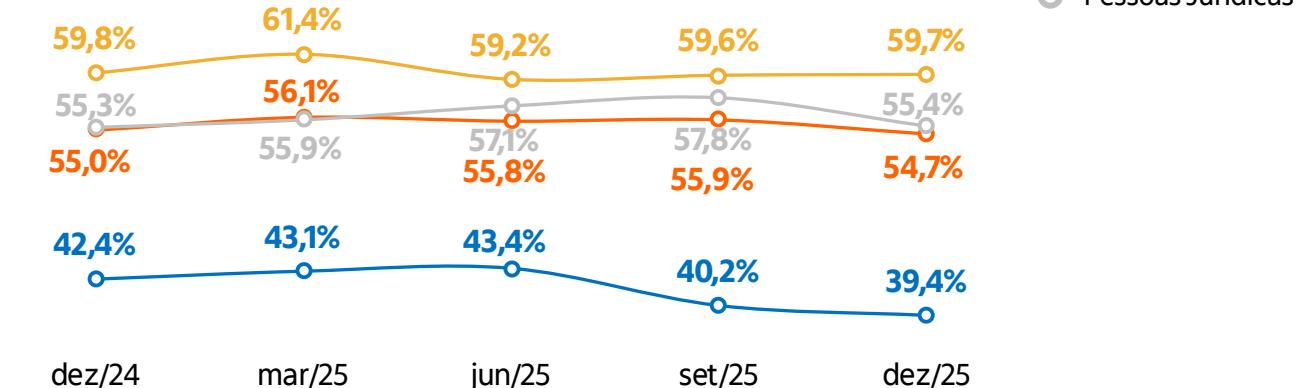
**Carteira Estágio 3**



**Cobertura Estágio 2**

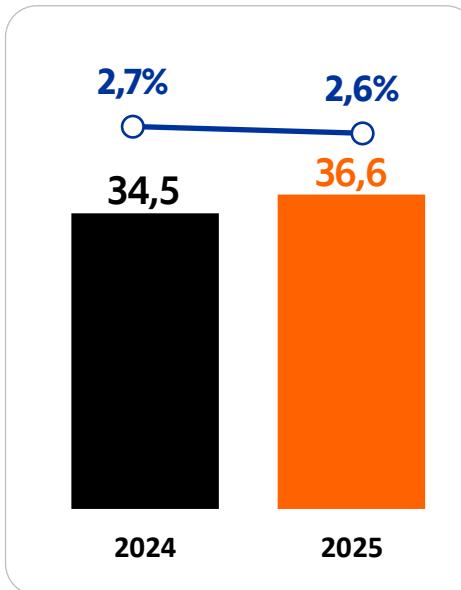
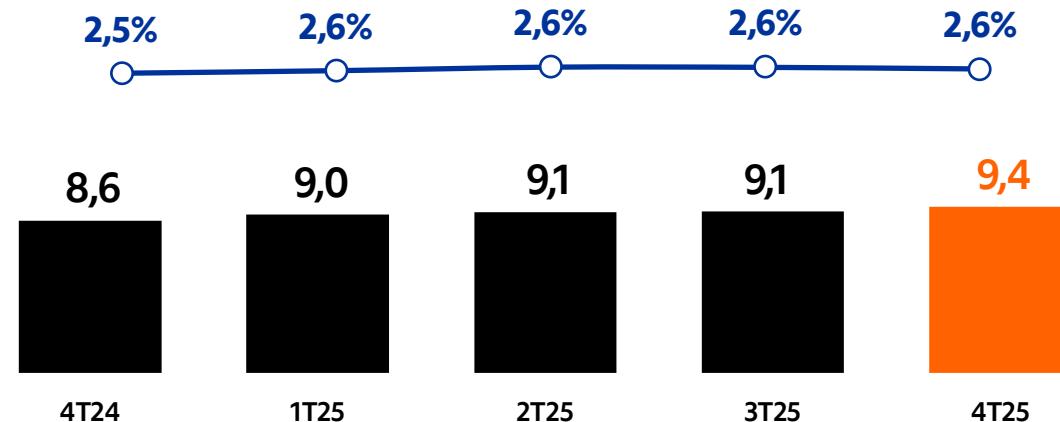


**Cobertura Estágio 3**



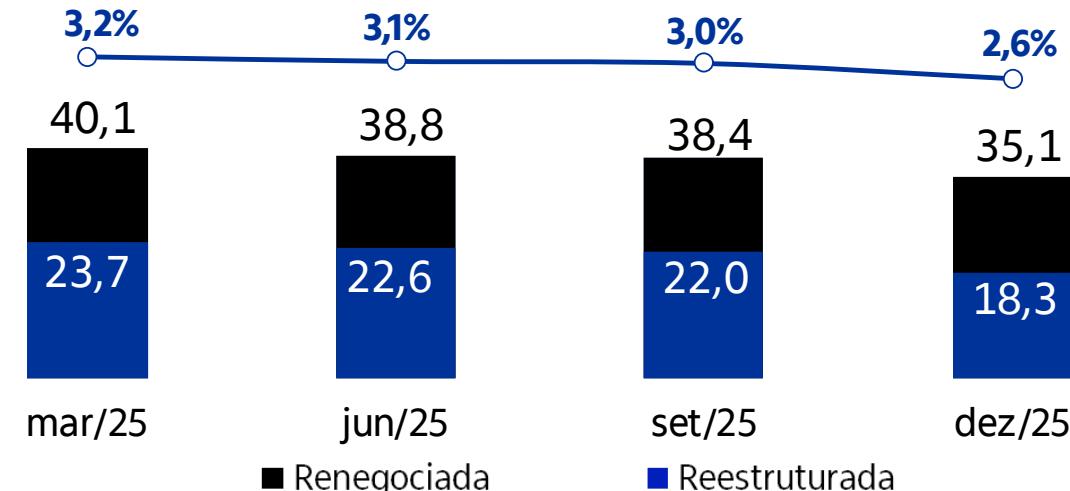
# Qualidade e custo do crédito

Custo do crédito<sup>1</sup> (em R\$ bilhões)  
— Custo anualizado / Carteira<sup>2</sup> - (%)



Carteira renegociada  
(Crédito e TVM)

(em R\$ bilhões)  
— Carteira renegociada / Carteira<sup>3</sup> - (%)



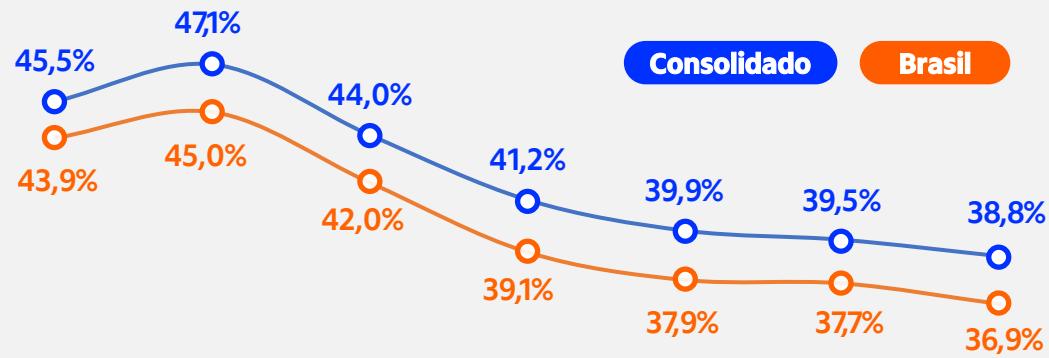
(1) Despesa de perda esperada + recuperação de créditos + descontos concedidos; (2) Custo do crédito sobre a carteira média, que inclui Fundos de Direitos Creditórios, exposições a instituições financeiras e as operações de nossa trading de agronegócio;

(3) Saldo da carteira de crédito excluindo garantias financeiras prestadas.

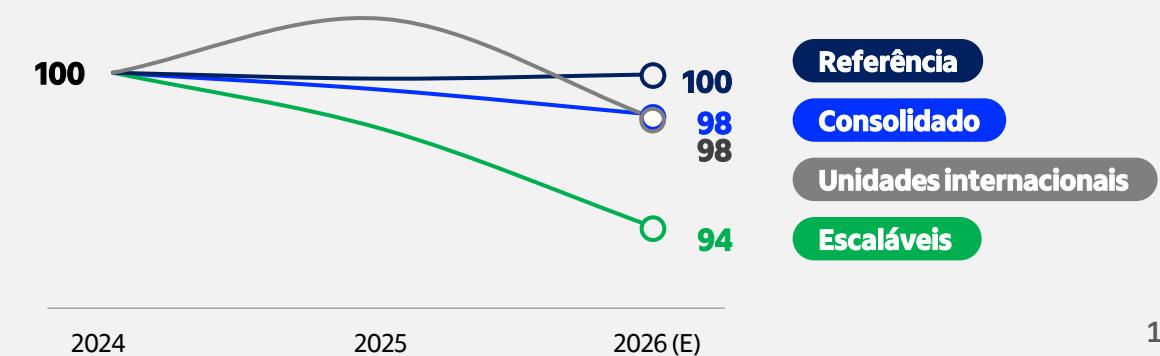
# Despesas não decorrentes de juros

Em R\$ bilhões	4T25	3T25	Δ	4T24	Δ	2025	2024	Δ
Comercial e administrativa (pessoal)	(6,4)	(6,3)	1,5%	(6,2)	3,6%	(24,7)	(23,6)	4,6%
Transacionais (pessoal, operações e atendimento)	(4,5)	(4,5)	1,4%	(4,2)	7,6%	(17,4)	(16,2)	7,5%
Tecnologia (pessoal e infraestrutura)	(3,0)	(3,1)	-2,9%	(2,7)	12,5%	(11,7)	(9,9)	18,2%
Outras despesas	(1,0)	(1,0)	0,4%	(1,2)	-13,9%	(3,9)	(3,9)	-1,2%
<b>Total - Brasil</b>	<b>(15,0)</b>	<b>(14,9)</b>	<b>0,5%</b>	<b>(14,3)</b>	<b>5,1%</b>	<b>(57,7)</b>	<b>(53,6)</b>	<b>7,6%</b>
América Latina	(2,3)	(2,2)	4,7%	(2,4)	-4,2%	(9,1)	(8,5)	7,0%
<b>Despesas não decorrentes de juros</b>	<b>(17,3)</b>	<b>(17,2)</b>	<b>1,0%</b>	<b>(16,7)</b>	<b>3,7%</b>	<b>(66,8)</b>	<b>(62,1)</b>	<b>7,5%</b>

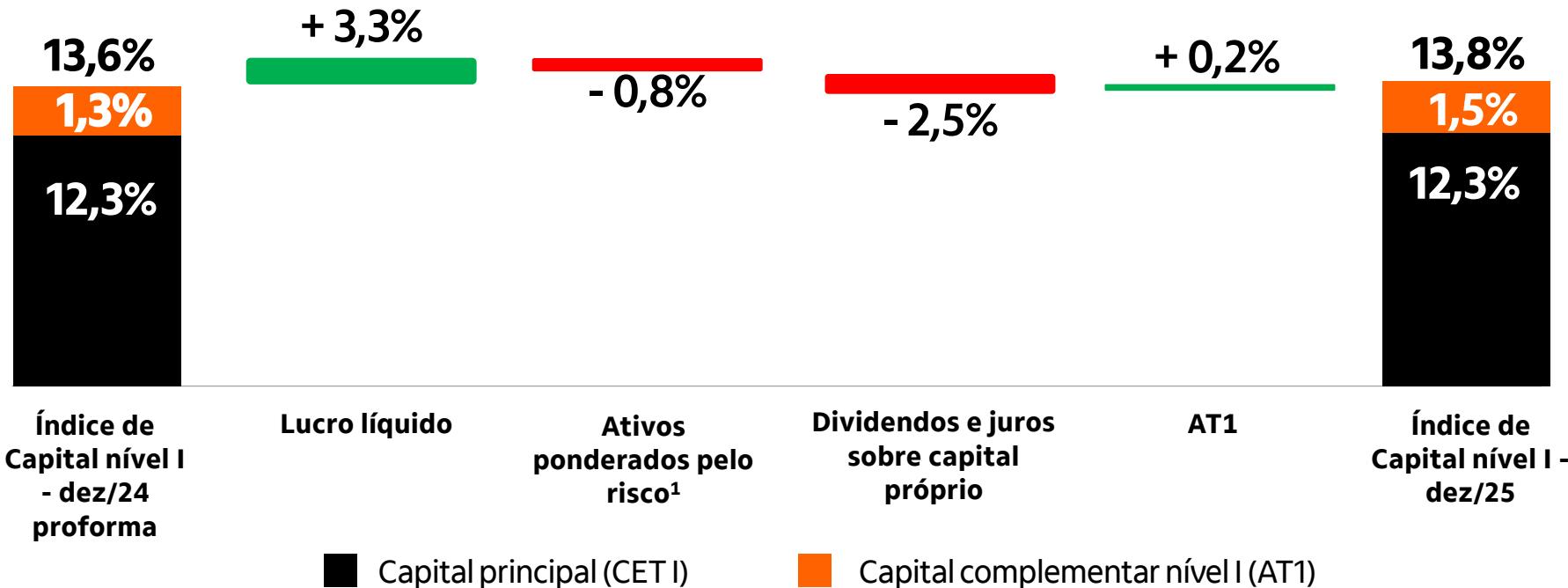
Índice de Eficiência (%)



Índice de Eficiência dos negócios (base 100)



# Capital



(1) Inclui ajustes prudenciais e patrimoniais.

## Distribuição de Juros sobre Capital Próprio e Dividendos referente a 2025

Valores antes de impostos, em R\$ bilhões

Juros sobre Capital Próprio - pagos e provisionados 9,7

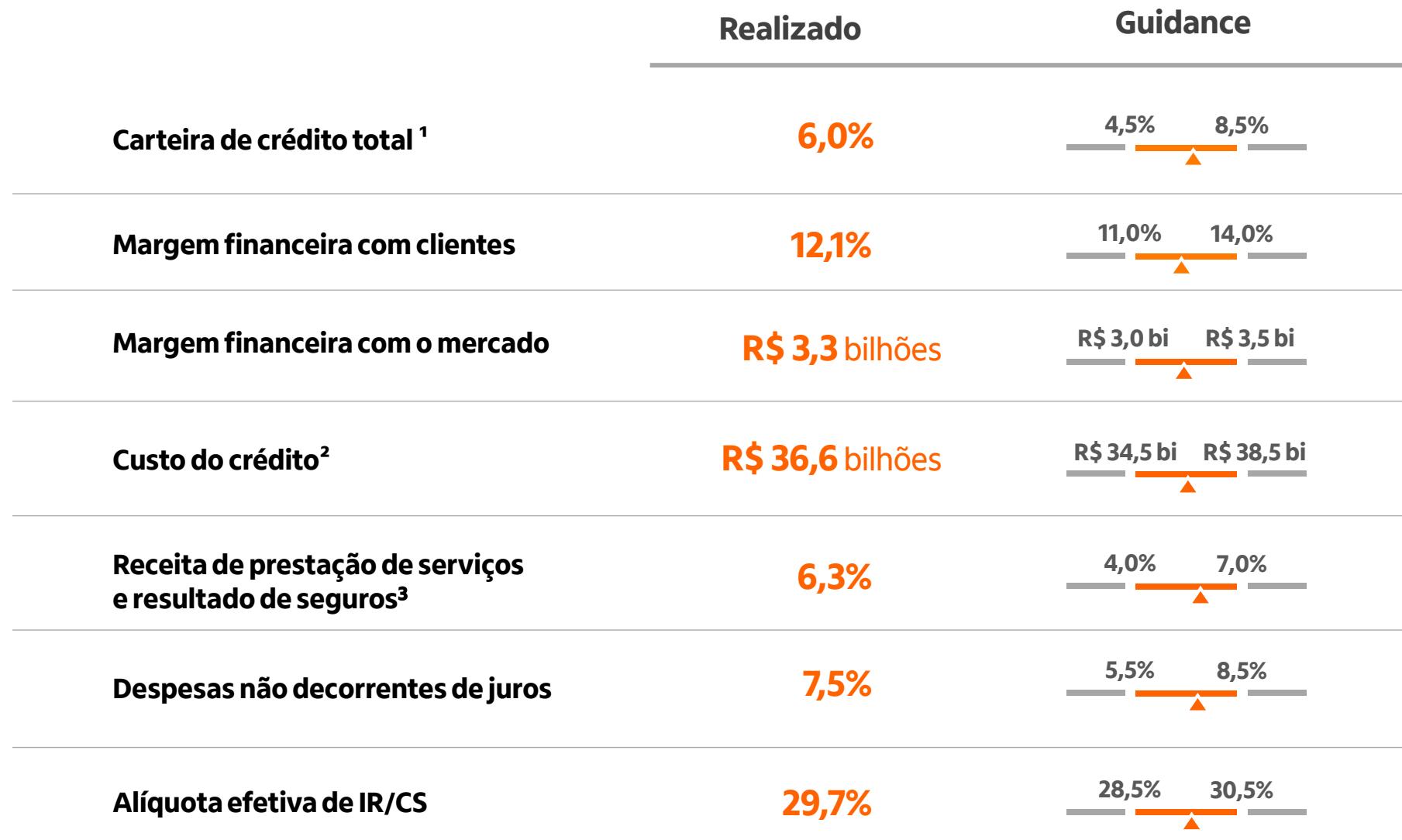
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio adicionais 24,0

**Total** 33,7

**Payout<sup>2</sup>**  
**72,0%**

(2) O total líquido distribuído em 2025 foi de R\$31,7 bilhões, resultando em um payout líquido de 67,6%.

# Guidance 2025



(1) Inclui garantias financeiras prestadas e títulos privados; (2) Composto pela Despesa de Perda Esperada, Descontos Concedidos e Recuperação de créditos Baixados como Prejuízo; (3) Receitas de prestação de serviços (+) resultado de operações de seguros, previdência e capitalização (-) despesas com sinistros (-) despesas de comercialização de seguros, previdência e capitalização.



# Perspectivas 2026



# DRE base para o guidance 2026

Alterações de classificações gerenciais e consolidação do resultado da Avenue<sup>1</sup> no linha a linha.

[Planilha Base para Guidance 2026 – Clique aqui](#)

Em R\$ bilhões

Margem Financeira com Clientes

Margem Financeira com o Mercado

Custo do Crédito

Receitas de Serviços e Resultado de Seguros<sup>2</sup>

Despesas não Decorrentes de Juros

Despesas Tributárias de ISS, PIS, Cofins e Outras

**Resultado antes da Tributação e Part. Minoritárias**

Imposto de Renda e Contribuição Social

Participações Minoritárias nas Subsidiárias

**Resultado Recorrente Gerencial**

	2025 Original	Reclassificações	Avenue	2025 Ajustado
Margem Financeira com Clientes	121,1	2,8	0,1	124,1
Margem Financeira com o Mercado	3,3	-	-	3,3
Custo do Crédito	(36,6)	(1,5)	-	(38,1)
Receitas de Serviços e Resultado de Seguros <sup>2</sup>	58,3	(2,8)	0,3	55,8
Despesas não Decorrentes de Juros	(66,8)	1,7	(0,5)	(65,6)
Despesas Tributárias de ISS, PIS, Cofins e Outras	(10,8)	(0,1)	(0,0)	(10,9)
<b>Resultado antes da Tributação e Part. Minoritárias</b>	<b>68,6</b>	<b>0,1</b>	<b>(0,0)</b>	<b>68,6</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(20,4)	(0,1)	0,0	(20,5)
Participações Minoritárias nas Subsidiárias	(1,3)	-	0,0	(1,3)
<b>Resultado Recorrente Gerencial</b>	<b>46,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46,8</b>

## Principais reclassificações<sup>3</sup>:

- Despesas com bandeiras de cartões, emissor e adquirente:  
De DNDJ para Serviços
- Margem de antecipação de recebíveis e custo de funding das antecipações automáticas de adquirência:  
De Margem Financeira com Clientes para Serviços
- Descontos de composição de dívidas em atraso de até 90 dias:  
De Margem Financeira com Clientes para Custo do Crédito

# Cenário macroeconômico

	<b>2025</b>	<b>2026e</b>
<b>PIB – Brasil<sup>1</sup></b>	<b>2,3%</b>	<b>1,9%</b>
<b>SELIC (final do ano)</b>	<b>15,00%</b>	<b>12,75%</b>
<b>Inflação (IPCA)</b>	<b>4,3%</b>	<b>4,0%</b>
<b>Desemprego<sup>2</sup></b>	<b>5,4%</b>	<b>5,7%</b>
<b>Dólar<sup>3</sup></b>	<b>5,47</b>	<b>5,50</b>

(1) PIB 2025 estimado; (2) PNAD Contínua, fim do ano, com ajuste sazonal; (3) final do período.

# Guidance 2026

O Guidance 2026 utiliza a Demonstração de Resultado Ajustada (DRE Base para Guidance) como ponto de partida

## Guidance 2026

<b>Carteira de crédito total<sup>1</sup></b> Carteira de crédito - Brasil	Crescimento entre <b>5,5% e 9,5%</b> Crescimento entre <b>6,5% e 10,5%</b>
<b>Margem financeira com clientes</b>	Crescimento entre <b>5,0% e 9,0%</b>
<b>Margem financeira com o mercado</b>	Entre <b>R\$ 2,5 bi e R\$ 5,5 bi</b>
<b>Custo do crédito<sup>2</sup></b>	Entre <b>R\$ 38,5 bi e R\$ 43,5 bi</b>
<b>Receita de prestação de serviços e resultado de seguros<sup>3</sup></b>	Crescimento entre <b>5,0% e 9,0%</b>
<b>Despesas não decorrentes de juros</b>	Crescimento entre <b>1,5% e 5,5%</b>
<b>Alíquota efetiva de IR/CS</b>	Entre <b>29,5% e 32,5%</b>

(1) Inclui garantias financeiras prestadas e títulos privados; (2) Composto por despesa de perda esperada, descontos concedidos e recuperação de créditos baixados como prejuízo; (3) Receitas de prestação de serviços (+) resultado de operações de seguros, previdência e capitalização (-) despesas com sinistros (-) despesas de comercialização de seguros, previdência e capitalização.



Resultados  
**4T25**

São Paulo, 05 de Fevereiro de 2026  
**Itaú Unibanco Holding S.A.**



Informações adicionais



# Resultados

Em R\$ milhões	4T25	3T25	Δ	4T24	Δ	2025	2024	Δ
<b>Produto Bancário</b>	<b>47.560</b>	<b>46.567</b>	<b>2,1%</b>	<b>44.098</b>	<b>7,9%</b>	<b>184.393</b>	<b>168.956</b>	<b>9,1%</b>
Margem Financeira Gerencial	31.527	31.382	0,5%	29.388	7,3%	124.408	112.445	10,6%
Margem Financeira com Clientes	30.930	30.479	1,5%	28.484	8,6%	121.128	108.024	12,1%
Margem Financeira com o Mercado	597	902	-33,9%	904	-34,0%	3.280	4.421	-25,8%
Receitas de Prestação de Serviços	12.560	11.755	6,9%	11.697	7,4%	46.891	45.110	3,9%
Receitas de Operações de Seguros <sup>1</sup>	3.473	3.430	1,2%	3.013	15,3%	13.093	11.401	14,8%
<b>Custo do Crédito</b>	<b>(9.397)</b>	<b>(9.145)</b>	<b>2,8%</b>	<b>(8.643)</b>	<b>8,7%</b>	<b>(36.611)</b>	<b>(34.493)</b>	<b>6,1%</b>
Despesa de Perda Esperada	(10.031)	(9.780)	2,6%	(9.562)	4,9%	(38.969)	(37.212)	4,7%
Descontos Concedidos	(882)	(714)	23,6%	(615)	43,4%	(3.018)	(2.449)	23,2%
Recuperação de Créditos Baixados como Prejuízo	1.516	1.348	12,4%	1.534	-1,2%	5.376	5.167	4,0%
<b>Despesas com Sinistros</b>	<b>(435)</b>	<b>(449)</b>	<b>-3,2%</b>	<b>(400)</b>	<b>8,5%</b>	<b>(1.658)</b>	<b>(1.615)</b>	<b>2,6%</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>	<b>(19.948)</b>	<b>(19.858)</b>	<b>0,5%</b>	<b>(19.368)</b>	<b>3,0%</b>	<b>(77.555)</b>	<b>(72.340)</b>	<b>7,2%</b>
Despesas não Decorrentes de Juros	(17.324)	(17.150)	1,0%	(16.707)	3,7%	(66.762)	(62.108)	7,5%
Despesas Tributárias de ISS, PIS, Cofins e Outras	(2.619)	(2.703)	-3,1%	(2.647)	-1,1%	(10.771)	(10.203)	5,6%
Despesas de Comercialização de Seguros	(5)	(5)	0,5%	(14)	-65,1%	(22)	(30)	-27,2%
<b>Resultado antes da Tributação e Part. Minoritárias</b>	<b>17.781</b>	<b>17.116</b>	<b>3,9%</b>	<b>15.687</b>	<b>13,3%</b>	<b>68.569</b>	<b>60.507</b>	<b>13,3%</b>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(5.046)</b>	<b>(4.940)</b>	<b>2,2%</b>	<b>(4.475)</b>	<b>12,8%</b>	<b>(20.396)</b>	<b>(17.863)</b>	<b>14,2%</b>
<b>Participações Minoritárias nas Subsidiárias</b>	<b>(417)</b>	<b>(300)</b>	<b>39,2%</b>	<b>(328)</b>	<b>27,3%</b>	<b>(1.343)</b>	<b>(1.241)</b>	<b>8,2%</b>
<b>Resultado Recorrente Gerencial</b>	<b>12.317</b>	<b>11.876</b>	<b>3,7%</b>	<b>10.884</b>	<b>13,2%</b>	<b>46.830</b>	<b>41.403</b>	<b>13,1%</b>

(1) Receitas de Seguros incluem as Receitas de Seguros, Previdência e Capitalização, antes das Despesas com Sinistros e Comercialização.

# Modelo de negócios

em R\$ bilhões

	2025					2024					$\Delta$ (2025 x 2024)				
	Total	Crédito	Trading	Serviços e seguros	Excesso de capital	Total	Crédito	Trading	Serviços e seguros	Excesso de capital	Total	Crédito	Trading	Serviços e seguros	Excesso de capital
<b>Produto bancário</b>															
Margem financeira gerencial	184,4	101,6	3,6	76,6	2,7	169,0	93,2	3,4	70,5	1,9	15,4	8,4	0,2	6,1	0,7
Receitas de serviços	124,4	84,4	3,5	33,8	2,7	112,4	76,2	3,4	30,9	1,9	12,0	8,2	0,2	2,9	0,7
Resultado de seguros <sup>1</sup>	46,9	17,2	-	29,7	-	45,1	16,9	-	28,2	-	1,8	0,2	-	1,5	-
Custo do crédito	13,1	-	-	13,1	-	11,4	-	-	11,4	-	1,7	-	-	1,7	-
Despesas com sinistros	(36,6)	(36,6)	-	-	-	(34,5)	(34,5)	-	-	-	(2,1)	(2,1)	-	-	-
DNDJ e outras despesas <sup>2</sup>	(1,7)	-	-	(1,7)	-	(1,6)	-	-	(1,6)	-	(0,0)	-	-	(0,0)	-
<b>Resultado recorrente gerencial</b>	<b>(78,9)</b>	<b>(41,4)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(36,4)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(73,6)</b>	<b>(38,2)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(34,2)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(5,3)</b>	<b>(3,2)</b>	<b>0,0</b>	<b>(2,2)</b>	<b>0,0</b>
	<b>46,8</b>	<b>17,3</b>	<b>1,6</b>	<b>25,7</b>	<b>2,2</b>	<b>41,4</b>	<b>13,8</b>	<b>1,4</b>	<b>24,5</b>	<b>1,6</b>	<b>5,4</b>	<b>3,5</b>	<b>0,2</b>	<b>1,2</b>	<b>0,6</b>
<b>Capital regulatório médio</b>	200,2	121,3	6,0	50,9	22,1	186,9	109,0	4,7	49,2	24,1	13,3	12,3	1,2	1,7	(2,0)
<b>Criação de valor</b>	18,5	0,7	0,8	18,0	(0,9)	16,6	(0,3)	0,8	17,6	(1,6)	1,9	0,9	(0,0)	0,4	0,7
<b>ROE recorrente gerencial</b>	<b>23,4%</b>	<b>14,3%</b>	<b>27,1%</b>	<b>50,6%</b>	<b>9,9%</b>	<b>22,2%</b>	<b>12,7%</b>	<b>30,5%</b>	<b>49,9%</b>	<b>6,7%</b>	<b>1,3 p.p.</b>	<b>1,6 p.p.</b>	<b>-3,3 p.p.</b>	<b>0,6 p.p.</b>	<b>3,3 p.p.</b>

(1) Resultado de Seguros inclui as Receitas de Seguros, Previdência e Capitalização, antes das Despesas com Sinistros e Comercialização. (2) Inclui Despesas Tributárias (ISS, PIS, COFINS e outras), Despesa de Comercialização de Seguros e Participações Minoritárias nas Subsidiárias.



Resultados  
**4T25**

São Paulo, 05 de Fevereiro de 2026  
**Itaú Unibanco Holding S.A.**