Informações Financeiras Intermediárias

Iguá Saneamento S.A.

30 de setembro de 2026
com Relatório do Auditor Independente

Iguá Saneamento S.A.

Informações financeiras intermediárias

30 de setembro de 2026

Índice

Relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias 1

Informações financeiras intermediárias

Demonstração do resultado 3
Demonstração do resultado abrangente 4
Demonstração dos fluxos de caixa 5
Balanço patrimonial 6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido 8
Demonstração do valor adicionado 9

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

1. Informações sobre o Grupo 10
2. Apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das práticas 13
contábeis materiais 13
3. Receita operacional líquida 15
4. Custos e despesas 16
5. Resultado financeiro 17
6. Imposto de renda e contribuição social 18
7. Resultado por ação 20
8. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras 20
9. Debêntures 20
10. Depósitos bancários vinculados 21
11. Contas a receber, outros recebíveis e ativo financeiro 21
12. Investimentos 24
13. Intangível e ativo de contrato 29
14. Fornecedores e outras contas a pagar 32
15. Empréstimos e financiamentos 32
16. Debêntures 34
17. Provisões e encargos trabalhistas 36
18. Provisão para perdas com causas judiciais 36
19. Patrimônio líquido 38
20. Gerenciamento de capital 40
21. Instrumentos financeiros 41
22. Segmentos operacionais 47
23. Partes relacionadas 48
24. Seguros 50
25. Compromissos 50
26. Informações complementares à Demonstração dos Fluxos de Caixa 52

Deloitte Touche Tohmatsu
Av. John Dalton, 301 -
1º andar - Techno Plaza Corporate -
Edifício 2 - Bloco B
13069-330 - Campinas - SP
Brasil

Tel.: + 55 (19) 3707-3000
Fax: + 55 (19) 3707-3001
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, ao Conselho de Administração e à Diretoria da
Iguá Saneamento S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Iguá Saneamento S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem os balanços patrimoniais individual e consolidado em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e as mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Deloitte.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 11 de novembro de 2026

Deloitte Touche Tohmatsu

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Manoel P. da Silva
Contador
CRC nº 1 SP 205664/O-2

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Iguá Saneamento S.A.

Demonstração do resultado
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

		Controladora				Consolidado			
	Nota	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
		3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Receita operacional líquida	3	983	798	2.661	3.100	1.172.954	872.946	3.259.353	2.452.753
Custo dos serviços prestados	4	-	-	-	-	(781.283)	(653.520)	(2.176.520)	(1.684.455)
Lucro bruto		**983**	**798**	**2.661**	**3.100**	**391.671**	**219.426**	**1.082.833**	**768.298**
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas administrativas e gerais	4	(45.782)	(31.945)	(119.455)	(96.767)	(151.128)	(61.798)	(413.117)	(317.041)
Outras receitas		-	-	18.224	-	2.068	228	23.846	366
Resultado de equivalência patrimonial	12	(48.837)	(144.098)	(413.228)	(489.603)	773	1.617	3.801	4.813
		(94.619)	**(176.043)**	**(514.459)**	**(586.370)**	**(148.287)**	**(59.953)**	**(385.470)**	**(311.862)**
Resultado antes do resultado financeiro, líquido		**(93.636)**	**(175.245)**	**(511.798)**	**(583.270)**	**243.384**	**159.473**	**697.363**	**456.436**
Receitas financeiras	5	71.417	59.388	197.605	183.430	77.827	52.798	172.827	165.679
Despesas financeiras	5	(15.873)	(22.395)	(71.393)	(77.747)	(397.852)	(424.041)	(1.484.004)	(1.350.956)
Resultado financeiro, líquido		**55.544**	**36.993**	**126.212**	**105.683**	**(320.025)**	**(371.243)**	**(1.311.177)**	**(1.185.277)**
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		**(38.092)**	**(138.252)**	**(385.586)**	**(477.587)**	**(76.641)**	**(211.770)**	**(613.814)**	**(728.841)**
Imposto de renda e contribuição social correntes	6	(4.694)	585	(6.399)	454	(11.033)	(681)	(24.945)	(5.429)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6	-	-	-	-	45.251	75.173	247.670	257.842
Prejuízo do período		**(42.786)**	**(137.667)**	**(391.985)**	**(477.133)**	**(42.423)**	**(137.278)**	**(391.089)**	**(476.428)**
Resultado atribuível aos:									
Acionistas controladores		(42.786)	(137.667)	(391.985)	(477.133)	(42.786)	(137.667)	(391.985)	(477.133)
Acionistas não controladores		-	-	-	-	363	389	896	705
Prejuízo do período		**(42.786)**	**(137.667)**	**(391.985)**	**(477.133)**	**(42.423)**	**(137.278)**	**(391.089)**	**(476.428)**
Resultado por ação – básico e diluído (em Reais)	**7**	**(0,061299)**	**(0,212630)**	**(0,583248)**	**(0,736942)**	**-**	**-**	**-**	**-**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Iguá Saneamento S.A.
Demonstração do resultado abrangente
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Prejuízo do período	(42.786)	(137.667)	(391.985)	(477.133)	(42.423)	(137.278)	(391.089)	(476.428)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente total	**(42.786)**	**(137.667)**	**(391.985)**	**(477.133)**	**(42.423)**	**(137.278)**	**(391.089)**	**(476.428)**
Resultado abrangente total atribuível aos:								
Acionistas controladores	(42.786)	(137.667)	(391.985)	(477.133)	(42.786)	(137.667)	(391.985)	(477.133)
Acionistas não controladores	-	-	-	-	363	389	896	705
Resultado abrangente total	**(42.786)**	**(137.667)**	**(391.985)**	**(477.133)**	**(42.423)**	**(137.278)**	**(391.089)**	**(476.428)**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Iguá Saneamento S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(385.586)	(477.587)	(613.814)	(728.841)
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa:					
Resultado de equivalência patrimonial	12	413.228	489.603	(3.801)	(4.813)
Provisão (reversão) de perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	4	-	-	60.704	(9.048)
Depreciação e amortização	4	22.129	19.159	440.980	350.057
Ganho na alienação de investimento	1.3	(18.289)	-	(18.289)	-
Provisão (reversão) de perdas com causas judiciais	18	(1.231)	1.366	1.771	1.973
Encargos e variações monetárias, líquidas		(98.933)	(111.676)	1.242.162	1.054.741
Outras receitas e outras despesas		3.005	(12.913)	18.938	(7.378)
		(65.677)	**(92.048)**	**1.128.651**	**656.691**
Variações em:					
Contas a receber e outros recebíveis		(7.731)	(21.853)	(151.078)	(204.029)
Impostos e contribuições a recuperar		(1.637)	(4.053)	2.376	(16.422)
Outros ativos		8.021	(1.056)	(105.645)	(69.850)
Fornecedores e outras contas a pagar		(16.310)	(7.849)	86.897	42.491
Poder concedente a pagar		-	-	-	(2.702.155)
Outras obrigações		1.679	(299)	(3.761)	35.077
Provisões e encargos trabalhistas	17	(9.498)	(9.853)	(2.299)	3.664
Obrigações fiscais		(678)	(1.073)	2.462	2.297
		(26.154)	**(46.036)**	**(171.048)**	**(2.908.927)**
Juros recebidos sobre atualização do contas a receber outros recebíveis		-	-	89.007	74.106
Juros pagos de empréstimos, debêntures e arrendamento		(63.152)	(57.445)	(1.095.730)	(140.074)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(6.236)	454	(22.839)	(5.025)
		(69.388)	**(56.991)**	**(1.029.562)**	**(70.993)**
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		**(161.219)**	**(195.075)**	**(71.959)**	**(2.323.229)**
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Adiantamento para futuro aumento de capital	12	(53.397)	(57.530)	-	-
Alienação de investimentos	1.3	30.720	-	30.720	-
Aquisições de ativo imobilizado		(1.343)	(3.888)	(9.294)	(7.287)
Aquisições de ativo intangível e ativos de contrato	13 e 26 a.	(29.194)	(17.998)	(748.492)	(470.136)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	23	27.001	6.000	-	-
Depósitos bancários vinculados	10	-	-	(73.265)	(88.025)
Debêntures e outros investimentos	9	68.337	96.680	-	-
Aplicações financeiras	8	(52.375)	304.491	(73.343)	1.383.239
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		**(10.251)**	**327.755**	**(873.674)**	**817.791**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Empréstimos, debêntures e financiamentos tomados	15	-	-	1.080.336	921.014
Custo de transação pago no período	15	-	-	-	(46.355)
Pagamentos de empréstimos, debêntures e arrendamento		(55.834)	(66.829)	(194.687)	(153.301)
Aumento de capital	19 a.	700.000	1.051	700.000	1.051
Reserva de capital		-	20.489	-	20.489
Recompra das ações dos executivos		-	(21.540)	-	(21.540)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		**644.166**	**(66.829)**	**1.585.649**	**721.358**
Aumento (diminuição) líquido (a) em caixa e equivalentes de caixa		**472.696**	**65.851**	**640.016**	**(784.080)**
Caixa e equivalentes de caixa em 1° de janeiro	8	**76.573**	**7.388**	**242.838**	**972.657**
Caixa e equivalentes de caixa em 30 de setembro	8	**549.269**	**73.239**	**882.854**	**188.577**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Iguá Saneamento S.A.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Nota**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	8	549.269	76.573	880.451	241.703
Aplicações financeiras	8	223.186	158.488	471.481	349.971
Debêntures	9	135.399	77.329	-	-
Depósitos bancários vinculados	10	-	-	253.497	132.966
Contas a receber e outros recebíveis	11	90.815	81.214	637.894	559.634
Ativo financeiro	11.5	-	-	39.890	36.349
Impostos e contribuições a recuperar		3.761	12.750	26.502	60.039
Outros ativos		6.509	14.321	184.983	78.395
Total		**1.008.939**	**420.675**	**2.494.698**	**1.459.057**
Ativos não circulantes mantidos para venda	1.3	78.154	74.963	122.848	125.103
Total do ativo circulante		**1.087.093**	**495.638**	**2.617.546**	**1.584.160**
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Debêntures	9	975.537	1.001.077	-	-
Depósitos bancários vinculados	10	-	-	43.222	68.693
Contas a receber e outros recebíveis	11	544.414	499.586	9.442	10.075
Ativo financeiro	11.5	-	-	612.464	584.207
Impostos e contribuições a recuperar		11.649	1.023	57.644	27.875
Dividendos e juros de capital próprio a receber	23	43.666	75.630	5.890	10.853
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6	-	-	1.454.701	1.210.583
Outros ativos		259	468	18.180	17.903
Total do realizável a longo prazo		**1.575.525**	**1.577.784**	**2.201.543**	**1.930.189**
Investimentos	12	1.825.184	2.133.953	-	-
Imobilizado		5.482	4.604	22.290	32.461
Ativos de direito de uso		167	6.354	22.294	60.861
Intangível e ativo de contrato	13	97.412	85.583	14.748.797	14.392.963
Total do ativo não circulante		**3.503.770**	**3.808.278**	**16.994.924**	**16.416.474**
Total do ativo		**4.590.863**	**4.303.916**	**19.612.470**	**18.000.634**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado	
Passivo	**Nota**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Circulante					
Fornecedores e outras contas a pagar	14	20.633	35.123	387.999	337.604
Fornecedores - risco sacado	14	-	-	32.105	28.138
Poder concedente a pagar	13 a. (iii)	-	-	1.005.805	967.573
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	65.429	54.215
Debêntures	16	67.191	90.569	426.141	611.224
Passivo de arrendamento		85	3.264	14.360	40.400
Obrigações fiscais		2.882	2.368	60.622	53.873
Provisões e encargos trabalhistas	17	40.171	49.669	89.989	92.551
Imposto de renda e contribuição social a pagar		518	355	1.792	519
Outras obrigações		5	9	10.780	14.128
Total		**131.485**	**181.357**	**2.095.022**	**2.200.225**
Passivos diretamente associados a ativos não circulantes mantidos para venda	1.3	-	-	9.345	23.524
Total do passivo circulante		**131.485**	**181.357**	**2.104.367**	**2.223.749**
Não circulante					
Fornecedores e outras contas a pagar	14	71	20	82.255	37.986
Empréstimos e financiamentos	15	-	1.206	1.129.542	1.082.350
Debêntures	16	668.286	700.623	12.432.031	11.087.557
Passivo de arrendamento		96	3.160	9.481	22.182
Obrigações fiscais		1.987	3.179	66.601	67.049
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6	-	-	76.756	80.694
Provisão para perdas com causas judiciais	18	748	1.956	9.227	8.491
Provisão para perdas em investimentos	12	97.822	34.895	-	-
Outras obrigações		1.683	-	8.285	8.712
Total do passivo não circulante		**770.693**	**745.039**	**13.814.178**	**12.395.021**
Total do passivo		**902.178**	**926.396**	**15.918.545**	**14.618.770**
Patrimônio líquido					
Capital social	19 a.	5.385.424	4.685.424	5.385.424	4.685.424
Custo de transação		(56.539)	(56.539)	(56.539)	(56.539)
Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações	19 b.	877.372	877.372	877.372	877.372
Ações em tesouraria		(37.792)	(37.792)	(37.792)	(37.792)
Reservas de capital	19 c.	46.364	43.214	46.364	43.214
Ágio em transações de capital	19 e.	(65.252)	(65.252)	(65.252)	(65.252)
Prejuízos acumulados		(2.460.892)	(2.068.907)	(2.460.892)	(2.068.907)
Patrimônio líquido atribuível aos controladores		**3.688.685**	**3.377.520**	**3.688.685**	**3.377.520**
Participação de não controladores		**-**	**-**	**5.240**	**4.344**
Total do patrimônio líquido		**3.688.685**	**3.377.520**	**3.693.925**	**3.381.864**
Total do passivo e patrimônio líquido		**4.590.863**	**4.303.916**	**19.612.470**	**18.000.634**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Iguá Saneamento S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

		Capital social					Atribuível aos controladores					
	Nota	Capital subscrito e integralizado	Custo de transação	Ações em tesouraria	Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações	Reserva plano de opção de compra de ações	Reservas de capital	Ágio/ Deságio em transações de capital	Prejuízos acumulados	Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**19**	**4.684.373**	**(56.539)**	**(13.993)**	**877.372**	**13.773**	**20.466**	**(65.252)**	**(1.441.937)**	**4.018.263**	**3.809**	**4.022.072**
Aumento de capital		1.051	-	-	-	-	20.489	-	-	21.540	-	21.540
Recompra das ações dos executivos		-	-	(21.540)	-	-	-	-	-	(21.540)	-	(21.540)
Plano de opção de compra de ações		-	-	-	-	761	-	-	-	761	-	761
Cancelamento do plano de opção de compra de ações		-	-	-	-	(14.534)	-	-	-	(14.534)	-	(14.534)
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	-	(477.133)	(477.133)	705	(476.428)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**19**	**4.685.424**	**(56.539)**	**(35.533)**	**877.372**	**-**	**40.955**	**(65.252)**	**(1.919.070)**	**3.527.357**	**4.514**	**3.531.871**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**19**	**4.685.424**	**(56.539)**	**(37.792)**	**877.372**	**-**	**43.214**	**(65.252)**	**(2.068.907)**	**3.377.520**	**4.344**	**3.381.864**
Aumento de capital	19 a.	700.000	-	-	-	-	-	-	-	700.000	-	700.000
Plano de opção de compra de ações	19.1	-	-	-	-	3.150	-	-	-	3.150	-	3.150
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	-	(391.985)	(391.985)	896	(391.089)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**19**	**5.385.424**	**(56.539)**	**(37.792)**	**877.372**	**3.150**	**43.214**	**(65.252)**	**(2.460.892)**	**3.688.685**	**5.240**	**3.693.925**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Iguá Saneamento S.A.

Demonstração do valor adicionado
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas		**21.327**	**3.615**	**3.487.385**	**2.674.901**
Receitas de contratos com clientes	3	3.103	3.615	3.528.351	2.665.495
Outras receitas/despesas		18.224	-	19.738	358
Provisão (reversão) de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	4	-	-	(60.704)	9.048
Insumos adquiridos de terceiros		**(68.217)**	**(65.831)**	**(1.895.905)**	**(1.472.549)**
Custos dos serviços prestados		-	-	(1.767.549)	(1.334.063)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(68.217)	(65.831)	(128.356)	(138.486)
Valor adicionado bruto		**(46.890)**	**(62.216)**	**1.591.480**	**1.202.352**
Depreciação e amortização		(22.129)	(19.159)	(440.980)	(350.057)
Valor adicionado líquido gerado pela Companhia		**(69.019)**	**(81.375)**	**1.150.500**	**852.295**
Resultado de equivalência patrimonial	12	(413.228)	(489.603)	3.801	4.813
Receitas financeiras	5	197.605	183.430	172.827	165.679
Outras receitas líquidas		-	-	4.108	8
Valor adicionado (retido) total a distribuir		**(284.642)**	**(387.548)**	**1.331.236**	**1.022.795**
Pessoal		**22.740**	**8.894**	**256.852**	**231.571**
Remuneração direta		19.937	7.200	197.232	182.432
Benefícios		1.842	992	50.528	41.617
FGTS		961	702	9.092	7.522
Impostos, taxas e contribuições		**20.604**	**10.526**	**(7.547)**	**(72.364)**
Federais		20.156	10.273	(8.666)	(73.308)
Estaduais		-	4	75	85
Municipais		448	249	1.044	859
Remuneração de capitais de terceiros		**63.999**	**70.165**	**1.473.020**	**1.340.016**
Juros	5	60.933	66.217	1.380.793	1.220.414
Aluguéis		1.870	767	5.855	3.335
Outras		1.196	3.181	86.372	116.267
Remuneração de capitais próprios		**(391.985)**	**(477.133)**	**(391.089)**	**(476.428)**
Resultado do período atribuível aos controladores		(391.985)	(477.133)	(391.985)	(477.133)
Participação dos não controladores no resultado		-	-	896	705
Valor adicionado (retido) total distribuído		**(284.642)**	**(387.548)**	**1.331.236**	**1.022.795**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

1. Informações sobre o Grupo

1.1. Informações gerais

A Iguá Saneamento S.A. (“Iguá” ou “Companhia”), juntamente com suas controladas (“Grupo”), é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), categoria “A”, sem ações em circulação no mercado (*free float)*, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e atua no setor de saneamento básico no Brasil.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026, foram aprovadas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 10 de novembro de 2026.

1.2. Contexto operacional

O Grupo atua na prestação de serviços públicos de abastecimento de água e de coleta e tratamento de esgoto, por meio de contratos de concessão e parcerias público-privadas (“PPPs”) celebrados com entes públicos estaduais e municipais.

Em 30 de setembro de 2026, o portfólio do Grupo compreendia concessões e PPPs em diferentes estágios de maturação operacional, distribuídas em diversos estados brasileiros, conforme resumido a seguir:

Companhias	Início (a)	Término (a)	Segmento	Tipo de serviço
Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A.	20/01/2008	19/01/2038	Concessão	Água e esgoto
Paranaguá Saneamento S.A.	20/05/2008	20/08/2045	Concessão	Água e esgoto
Águas Cuiabá S.A.	18/04/2012	02/12/2050	Concessão	Água e esgoto
Águas de Andradina S.A.	04/10/2010	03/10/2040	Concessão	Água e esgoto
Iguá Rio de Janeiro S.A.	07/02/2022	06/02/2057	Concessão	Água e esgoto
Iguá Sergipe S.A.	01/05/2025	01/05/2060	Concessão	Água e esgoto
Agreste Saneamento S.A.	01/09/2012	31/08/2042	PPP	Água
Atibaia Saneamento S.A.	01/07/2013	30/06/2043	PPP	Esgoto
Iguaçu Saneamento S.A.	13/01/2025	13/01/2049	PPP	Esgoto

(a) As datas de início e término apresentadas na tabela correspondem ao período de vigência dos contratos das operações.

As concessões e PPPs possuem prazos longos e demandam volumes relevantes de investimentos iniciais em infraestrutura, sendo característica do modelo de negócio do setor a concentração de desembolsos nos primeiros anos de operação, com geração crescente de caixa ao longo da vida contratual.

1.3. Ativos não circulantes mantidos para venda

Em 28 de maio de 2025, a Companhia celebrou contrato para a alienação da totalidade das participações societárias detidas nas concessionárias Águas de Andradina S.A. e Águas de Castilho S.A., como parte da estratégia de gestão de portfólio do Grupo.

Em 29 de maio de 2026, foi concluída a alienação da participação detida em Águas de Castilho S.A. Com o fechamento da transação, a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – Sabesp passou a deter o controle integral da concessionária. O preço pago pela Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – Sabesp à Companhia foi de R$ 30.720, correspondente à aquisição da participação de 70% no capital social da empresa.

Adicionalmente, em linha com a estratégia de gestão de portfólio do Grupo, a Administração aprovou e iniciou, em 2025, o processo de alienação da totalidade da participação detida diretamente pela Companhia na Saneamento de Mirassol – Sanessol S.A. Em 27 de janeiro de 2026, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças com a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – Sabesp para a alienação dessa participação.

Em 30 de setembro de 2026, a conclusão da alienação de ambas as participações — Águas de Andradina S.A. e Saneamento de Mirassol – Sanessol S.A. — ainda dependia do cumprimento de determinadas condições precedentes previstas contratualmente, usuais nesse tipo de transação, seguindo a Companhia no cumprimento das referidas condições. A Administração mantém seu compromisso com a alienação desses ativos e, consequentemente, as participações permanecem classificadas como "ativos não circulantes mantidos para venda" na data-base destas informações financeiras.

Os tratamentos contábeis das duas participações diferem em razão da natureza do controle exercido pela Companhia. A Saneamento de Mirassol – Sanessol S.A., por ser controlada de forma direta pela Companhia, é consolidada integralmente nas demonstrações financeiras do Grupo, dessa forma, seus ativos e passivos são apresentados na tabela a seguir como ativos e passivos mantidos para venda. A Águas de Andradina S.A., por sua vez, é classificada como controlada em conjunto — dado o controle compartilhado exercido nos termos do acordo de acionistas, conforme descrito na nota explicativa nº 2.2 – e, portanto, não é consolidada, sendo mensurada pelo método da equivalência patrimonial.

Consequentemente, os efeitos a ela relacionados estão refletidos exclusivamente na rubrica de investimentos. Apresentam-se, a seguir, os efeitos das transações realizadas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	2.403	1.135
Aplicações financeiras	-	-	-	1.866
Outros investimentos	-	-	24	24
Contas a receber e outros recebíveis	-	-	8.970	8.639
Impostos a recuperar	-	-	810	8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	1.136	1.522
Investimentos	78.154	74.963	30.996	35.869
Imobilizado e direito de uso	-	-	746	1.391
Intangível e ativo de contrato	-	-	76.437	72.103
Outros ativos	-	-	1.326	2.546
Ativos classificados como mantidos para venda	**78.154**	**74.963**	**122.848**	**125.103**
Passivo				
Fornecedor e outras contas a pagar	-	-	2.937	6.447
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.271	12.465
Passivo fiscal diferido	-	-	744	501
Obrigações fiscais	-	-	598	671
Dividendos e juros de capital próprio a pagar	-	-	1.500	1.500
Provisão para perdas com causas judiciais	-	-	180	102
Outras obrigações	-	-	2.115	1.838
Obrigações diretamente associadas a ativos classificados como mantidos para venda	**-**	**-**	**9.345**	**23.524**
Ativos líquidos diretamente associados ao grupo de mantidos para venda	**78.154**	**74.963**	**113.503**	**101.579**

A Administração avaliou que os valores esperados de realização desses ativos excedem seus respectivos valores contábeis, não havendo, portanto, necessidade de reconhecimento de perda

por redução ao valor recuperável (“impairment”).

1.4. Continuidade operacional

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas com base no pressuposto de continuidade operacional. Na avaliação desse pressuposto, a Administração considerou todas as informações disponíveis sobre o futuro, abrangendo período de, no mínimo, doze meses a partir de 30 de setembro de 2026, incluindo as projeções de fluxo de caixa da Companhia e de cada uma de suas controladas, elaboradas com base no Plano de Negócios aprovado, as obrigações contratuais das concessões e PPPs, o cronograma de serviço da dívida e os eventos ocorridos até a data de autorização para emissão destas informações financeiras intermediárias.

O portfólio do Grupo reúne operações em diferentes estágios de maturação. As concessões mais recentemente assumidas, em especial as das controladas Iguá Rio de Janeiro S.A. e Iguá Sergipe S.A., encontram-se na fase inicial do ciclo da concessão, caracterizada por elevado volume de investimentos e pelo pagamento das outorgas fixas, financiados substancialmente com recursos de terceiros. Nessa fase, os encargos financeiros e a atualização monetária das obrigações antecedem a plena geração operacional de caixa, e a apuração de prejuízos está prevista nos respectivos planos de negócios.

No período findo em 30 de setembro de 2026, o Grupo apurou prejuízo consolidado de R$ 391.089 (R$ 476.428 no mesmo período de 2025), decorrente do resultado financeiro líquido negativo de R$ 1.311.177 (R$ 1.185.277 no mesmo período de 2025), e a Companhia apresentava prejuízos acumulados de R$ 2.460.892. Na mesma data, a controlada Iguá Sergipe S.A. mantinha registrado no passivo circulante o montante de R$ 1.005.805, referente às parcelas finais da outorga fixa, com vencimento em dezembro de 2026, cuja liquidação está prevista com recursos de captação de longo prazo em estruturação ou, alternativamente, com financiamento de curto prazo a ser contratado até a conclusão dessa estruturação.

A Administração avaliou esses eventos e condições em conjunto com os seguintes fatores:

(i) Reforço da estrutura de capital: em 21 de maio de 2026, os acionistas aprovaram e integralizaram aumento de capital de R$ 700.000, nota explicativa nº 19 a.;

(ii) Liquidez: em 30 de setembro de 2026, caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras consolidados totalizavam R$ 1.351.932 (R$ 591.674 em 31 de dezembro de 2025), dos quais R$ 772.455 na controladora, além de R$ 296.719 em depósitos bancários vinculados. O capital circulante líquido consolidado era positivo em R$ 513.179 (negativo em R$ 639.589 em 31 de dezembro de 2025);

(iii) Evolução operacional: a receita operacional líquida consolidada atingiu R$ 3.259.353, 32,9% superior à do mesmo período de 2025, e o resultado antes do resultado financeiro líquido totalizou R$ 697.363 (R$ 456.436 no mesmo período de 2025);

(iv) Perfil de endividamento: aproximadamente 69% dos fluxos contratuais dos passivos financeiros consolidados, incluindo principal e juros, vencem após cinco anos, vide nota explicativa nº 21.2; e

(v) Iguá Sergipe S.A.: a controlada está estruturando captação de longo prazo junto a instituições financeiras e investidores do mercado de capitais, em estágio avançado de negociação, destinada à liquidação da outorga e ao financiamento de seu plano de investimentos. Caso essa captação não seja concluída até o vencimento da outorga, a liquidação será realizada por meio de empréstimo-ponte ou financiamento de curto prazo, a ser substituído pela captação de longo prazo quando de sua conclusão.

A avaliação envolveu julgamento significativo, em especial quanto à conclusão, nos prazos previstos, da captação da controlada Iguá Sergipe S.A. e das demais fontes de financiamento do plano de investimentos do Grupo, ao comportamento dos indexadores das dívidas e à evolução operacional das concessões em fase de maturação. Com base nessa avaliação, a Administração concluiu que não existem incertezas relevantes relacionadas a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa quanto à capacidade da Companhia e do Grupo de continuar operando.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das práticas contábeis materiais

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e de acordo com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting” emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das ITR.

Estas informações financeiras intermediárias não incluem todas as divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais, e, portanto, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A comparabilidade entre os períodos apresentados é afetada pelo início das operações da controlada Iguá Sergipe S.A., ocorrido em maio de 2025. Em decorrência, os resultados e fluxos de caixa do período findo em 30 de setembro de 2025 refletem apenas parcialmente a operação da referida controlada, ao passo que os do período findo em 30 de setembro de 2026 já a contemplam integralmente. Dada a relevância dessa operação no contexto do Grupo, a evolução observada entre os períodos decorre, de forma significativa, desse fator, o que deve ser considerado na análise comparativa das presentes informações financeiras intermediárias.

A Administração declara que todas as informações relevantes, próprias das informações financeiras intermediárias, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo quando requeridos pelas normas.

2.2. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as informações financeiras da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2026. As controladas diretas e as controladas em conjunto estão listadas a seguir:

		Participação	
Controladas e controladas em conjunto	**Controle**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A. (b)	Direto	90,00%	90,00%
Guaratinguetá Saneamento S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Paranaguá Saneamento S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Iguá Rio de Janeiro S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Águas Cuiabá S.A. (c)	Direto	95,72%	94,69%
Agreste Saneamento S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Iguá Serviços e Intermediação de Negócios Ltda.	Direto	100,00%	100,00%
Atibaia Saneamento S.A.	Direto	100,00%	100,00%
PCT Participações Ltda.	Direto	100,00%	100,00%
Iguá Investimentos SPE - 001 S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Iguá Sergipe S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Iguaçu Saneamento S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Águas de Andradina S.A. (a)	Em conjunto	70,00%	70,00%
Águas de Castilho S.A. (a)	Em conjunto	0,00%	70,00%

(a) Embora detenha 70% do capital votante de Águas de Andradina S.A. e, até 29 de maio de 2026, de Águas de Castilho S.A. (conforme nota explicativa 1.3), o Grupo exerce controle compartilhado sobre essas sociedades, nos termos dos respectivos acordos de acionistas, que exigem consentimento unânime para as decisões estratégicas e operacionais. Dessa forma, ambas são classificadas como controladas em conjunto e, consequentemente, mensuradas pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia. Os investimentos em Águas de Andradina S.A. e, até a data da alienação, em Águas de Castilho S.A. estão classificados como "ativos não circulantes mantidos para venda", conforme descrito na nota explicativa 1.3.

(b) Ativo classificado como “Ativos não circulantes mantidos para venda”, conforme nota explicativa 1.3.

As controladas que possuem participação societária em outras investidas estão listadas a seguir. Consequentemente, a Companhia controla indiretamente tais investidas.

		Participação	
Controladas	**Investidas**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
PCT Participações Ltda.	Águas Cuiabá S.A. (c)	4,28%	5,31%
Iguá Serviços e Intermediação de Negócios Ltda.	Fluxx.IA Medição Inteligente S.A.	100,00%	100,00%

(c) Alteração de participação devido à conversão de adiantamento para futuro aumento de capital realizado pela Iguá Saneamento S.A., no montante de R$ 159.218.

2.3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis materiais

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas, bem como as principais práticas contábeis, adotadas na apresentação e preparação dessas informações financeiras intermediárias, são os mesmos divulgados nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

3. Receita operacional líquida

A receita operacional é reconhecida em conformidade com o CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, à medida que o Grupo satisfaz as obrigações de desempenho assumidas nos contratos com clientes.

O Grupo avalia, no momento do reconhecimento da receita, a probabilidade de recebimento da contraprestação, considerando, entre outros fatores, o histórico de adimplência, a capacidade e a intenção de pagamento dos clientes. Dessa forma, o reconhecimento da receita pressupõe não apenas a prestação dos serviços, mas também a expectativa razoável de realização econômica dos valores faturados.

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Água	-	-	-	-	578.939	509.328	1.650.128	1.244.156
Esgoto	-	-	-	-	348.755	324.554	995.688	864.972
Construção	-	-	-	-	304.842	164.572	757.747	551.342
Serviços	1.146	930	3.103	3.615	118.377	62.706	286.987	171.758
Ativo financeiro	-	-	-	-	17.208	15.952	71.665	63.387
Abatimentos e cancelamentos	-	-	-	-	(103.271)	(126.416)	(233.864)	(230.120)
Total da receita operacional	**1.146**	**930**	**3.103**	**3.615**	**1.264.850**	**950.696**	**3.528.351**	**2.665.495**
Impostos sobre serviços	(163)	(132)	(442)	(515)	(91.896)	(77.750)	(268.998)	(212.742)
Total da receita operacional líquida	**983**	**798**	**2.661**	**3.100**	**1.172.954**	**872.946**	**3.259.353**	**2.452.753**

4. Custos e despesas

	Controladora				Consolidado			
Natureza dos custos e despesas	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
	3 meses	**3 meses**	**9 meses**	**9 meses**	**3 meses**	**3 meses**	**9 meses**	**9 meses**
Custo de construção	-	-	-	-	(303.703)	(160.846)	(749.558)	(543.030)
Água	-	-	-	-	(182.759)	(184.856)	(548.089)	(421.530)
Depreciação e amortização	(7.817)	(6.377)	(22.129)	(19.159)	(148.928)	(134.039)	(440.980)	(350.057)
Pessoal	(13.546)	5.699	(27.201)	(10.986)	(97.130)	(93.556)	(282.831)	(257.908)
Serviços de terceiros	(19.388)	(25.278)	(59.231)	(54.025)	(74.885)	(99.194)	(229.870)	(203.735)
Energia elétrica	-	-	-	-	(28.290)	(24.909)	(83.087)	(62.898)
Outorga e taxas de fiscalização	-	-	-	-	(27.160)	(23.892)	(81.045)	(70.154)
Provisão (reversão) de perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	-	-	-	-	(26.301)	53.403	(60.704)	9.048
Outros custos e despesas	(4.395)	(4.045)	(12.125)	(11.231)	(22.335)	(20.621)	(56.226)	(51.506)
Materiais	-	-	-	-	(15.494)	(15.055)	(47.013)	(33.813)
Manutenção de máquinas, equipamentos e veículos	-	-	-	-	(2.352)	(9.230)	(8.463)	(13.940)
Provisão (reversão) de perdas com causas judiciais	(636)	(1.944)	1.231	(1.366)	(3.074)	(2.523)	(1.771)	(1.973)
Total	**(45.782)**	**(31.945)**	**(119.455)**	**(96.767)**	**(932.411)**	**(715.318)**	**(2.589.637)**	**(2.001.496)**
Custo dos serviços prestados	**-**	**-**	**-**	**-**	**(781.283)**	**(653.520)**	**(2.176.520)**	**(1.684.455)**
Despesas administrativas e gerais	**(45.782)**	**(31.945)**	**(119.455)**	**(96.767)**	**(151.128)**	**(61.798)**	**(413.117)**	**(317.041)**
Total	**(45.782)**	**(31.945)**	**(119.455)**	**(96.767)**	**(932.411)**	**(715.318)**	**(2.589.637)**	**(2.001.496)**

5. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas financeiras	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Juros de aplicações financeiras, outros investimentos e depósitos bancários vinculados	27.022	15.303	48.026	46.176	56.363	38.245	126.423	133.597
Juros sobre contas a receber de cliente	-	-	-	-	12.448	8.554	34.684	21.439
Receitas de mútuos com partes relacionadas - Nota 23	16.677	14.781	46.698	41.274	516	466	1.461	1.226
Descontos obtidos	-	41	-	54	234	231	965	546
Outras receitas financeiras	358	128	713	487	1.314	1.822	1.640	4.986
Juros sobre atualização de impostos a recuperar	1.228	1.068	1.301	1.069	6.747	3.323	7.075	3.468
Receitas de debêntures com partes relacionadas - Nota 23	26.132	28.067	100.867	94.370	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	-	-	-	-	205	157	579	417
Total	**71.417**	**59.388**	**197.605**	**183.430**	**77.827**	**52.798**	**172.827**	**165.679**
Despesas financeiras								
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(12.148)	(17.368)	(60.351)	(66.034)	(368.607)	(393.621)	(1.374.372)	(1.216.935)
Fiança bancária	-	-	-	-	(10.410)	(8.980)	(28.578)	(58.244)
Atualização de outorga	-	-	-	-	(3.981)	(6.479)	(38.232)	(33.676)
Comissões e despesas bancárias	(108)	(146)	(671)	(709)	(4.713)	(4.871)	(14.711)	(13.616)
Pis e Cofins	(3.311)	(2.543)	(9.179)	(8.311)	(5.527)	(4.193)	(14.759)	(13.679)
Juros sobre arrendamento	(125)	(36)	(581)	(183)	(2.094)	(1.342)	(6.294)	(3.397)
Outras despesas financeiras	(179)	(2.270)	(526)	(2.473)	(2.181)	(4.435)	(4.853)	(10.731)
Imposto sobre operações financeiras	(2)	(32)	(85)	(37)	(294)	(80)	(2.078)	(596)
Juros sobre empréstimos com partes relacionadas - Nota 23	-	-	-	-	(45)	(40)	(127)	(82)
Total	**(15.873)**	**(22.395)**	**(71.393)**	**(77.747)**	**(397.852)**	**(424.041)**	**(1.484.004)**	**(1.350.956)**
Resultado financeiro líquido	**55.544**	**36.993**	**126.212**	**105.683**	**(320.025)**	**(371.243)**	**(1.311.177)**	**(1.185.277)**

6. Imposto de renda e contribuição social

6.1. Composição

Impostos diferidos ativos, passivos e os efeitos no resultado foram atribuídos da seguinte forma:

	Ativos		Passivos		Resultado		Resultado	
Consolidado	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
					3 meses	**3 meses**	**9 meses**	**9 meses**
Prejuízo fiscal do imposto de renda e base negativa da contribuição social (b)	1.387.471	1.165.632	-	-	40.782	88.043	221.839	239.569
Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa e receita não reconhecida	222.298	188.654	-	-	10.021	(6.827)	33.644	41.758
Outras provisões	10.895	11.664	-	-	1.131	1.259	(769)	2.349
Provisão para perdas em causas judiciais	2.883	2.219	-	-	907	240	664	400
Arrendamentos	521	560	-	-	(251)	81	(39)	248
Contas a receber e intangíveis líquidos - contratos de concessão	2.992	810	131.747	125.689	(287)	(1.188)	(3.876)	(9.639)
Amortização fiscal de ágio sobre aquisições	-	-	7.016	7.294	93	92	278	278
Direitos a faturar	-	-	47.243	44.941	(7.125)	(6.296)	(2.302)	(16.117)
Juros capitalizados	-	-	51.572	53.196	553	550	1.624	1.201
Custo de transação	-	-	725	797	48	52	72	89
Receita órgão público	-	-	8.672	5.499	(525)	(864)	(3.173)	(2.388)
Incentivo fiscal - inovação tecnológica	-	-	2.140	2.234	31	31	94	94
	1.627.060	**1.369.539**	**249.115**	**239.650**	**45.378**	**75.173**	**248.056**	**257.842**
Compensação (a)	(172.359)	(158.956)	(172.359)	(158.956)	-	-	-	-
Total	**1.454.701**	**1.210.583**	**76.756**	**80.694**	**45.378**	**75.173**	**248.056**	**257.842**
Impacto no resultado dos ativos mantidos para venda	-	-	-	-	(127)	-	(386)	-
Total	**1.454.701**	**1.210.583**	**76.756**	**80.694**	**45.251**	**75.173**	**247.670**	**257.842**

(a) Saldos de ativos e passivos fiscais diferidos compensados, sendo a natureza da compensação ativa, pois estão relacionados com tributos sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária.

(b) Com base na estimativa dos resultados futuros indicados no plano anual de negócios, o Grupo reconheceu o ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados até o limite dos lucros tributáveis futuros disponíveis para compensação de tais perdas. A compensação dos prejuízos fiscais de imposto de renda e da base negativa da contribuição social está limitada a 30% dos lucros tributáveis anuais, sem prazo de prescrição, com expectativa de realização antes do término do prazo de concessão.

6.2. Conciliação da alíquota nominal com a taxa efetiva

	Controladora				Consolidado			
Reconciliação da taxa efetiva	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
	3 meses	**3 meses**	**9 meses**	**9 meses**	**3 meses**	**3 meses**	**9 meses**	**9 meses**
Resultado do período antes dos impostos	(38.092)	(138.252)	(385.586)	(477.587)	(76.641)	(211.770)	(613.814)	(728.841)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Benefício com imposto à alíquota nominal	**12.951**	**47.006**	**131.099**	**162.380**	**26.058**	**72.002**	**208.697**	**247.806**
Ajuste do imposto de renda e contribuição social								
Resultado de equivalência patrimonial	(16.605)	(48.993)	(140.498)	(166.465)	262	549	1.292	1.636
Despesas não dedutíveis	(76)	(169)	(4.219)	(4.137)	(587)	(521)	(8.573)	(7.510)
Subvenção governamental	-	-	-	-	7.962	3.528	13.213	7.401
Compensação base negativa/prejuízo fiscal	-	-	-	-	-	6	-	6
Base negativa/prejuízo fiscal - não reconhecido	1.932	(16)	2.668	45	1.551	(954)	1.327	(2.972)
Incentivo fiscal apurado em períodos anteriores	-	-	-	-	-	(3.246)	-	(3.246)
Outras	(2.896)	2.757	4.551	8.631	(1.028)	3.128	6.769	9.292
Total	**(4.694)**	**585**	**(6.399)**	**454**	**34.218**	**74.492**	**222.725**	**252.413**
Imposto corrente	(4.694)	585	(6.399)	454	(11.033)	(681)	(24.945)	(5.429)
Imposto diferido	-	-	-	-	45.251	75.173	247.670	257.842
Total de imposto de renda e contribuição social	**(4.694)**	**585**	**(6.399)**	**454**	**34.218**	**74.492**	**222.725**	**252.413**
Alíquota efetiva	**12%**	**(0%)**	**2%**	**(0%)**	**(45%)**	**(35%)**	**(36%)**	**(35%)**

6.3. Expectativa de realização

Os impostos diferidos ativos foram constituídos, substancialmente, com base em prejuízos fiscais de imposto de renda e base de cálculo negativa da contribuição social, a serem compensados com resultados futuros tributáveis. A estimativa é de realização integral do ativo fiscal diferido antes do fim dos respectivos contratos de concessão.

A estimativa de realização foi elaborada com base no Plano de Negócios 2026-2030, que considera a maturação da eficiência operacional, o crescimento da base de economias em função da expansão da cobertura dos serviços, iniciativas comerciais, redução dos níveis de perdas e ações de fiscalização. Essas projeções incorporam também a estrutura de financiamento das concessões e o respectivo cronograma de serviço da dívida, indicando a geração de resultados tributáveis ao longo do prazo das concessões em montante suficiente para absorver integralmente os créditos fiscais reconhecidos.

7. Resultado por ação

O resultado por ação, básico e diluído, é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação, conforme demonstrativo abaixo:

	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Prejuízo do período	(42.786)	(137.667)	(391.985)	(477.133)
Média ponderada de ações no período (a)	697.990.952	647.449.439	672.072.228	647.449.439
Resultado por ação básico e diluído (reais)	**(0,061299)**	**(0,212630)**	**(0,583248)**	**(0,736942)**

(a) Conforme mencionado na nota explicativa n°19, a Companhia possui 90.825 mil debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações, que por sua natureza são consideradas no denominador do cálculo do resultado por ação básico e diluído.

8. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

			Controladora		Consolidado	
	Rentabilidade média	Taxa média anual de remuneração	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa						
Saldos bancários			88	174	24.494	38.769
Certificado de depósito bancário	101,31% do CDI	14,67%	549.181	75.289	817.493	123.305
Operações compromissadas	85,77% do CDI	12,42%	-	1.110	38.464	79.629
Total de caixa e equivalentes de caixa (b)			**549.269**	**76.573**	**880.451**	**241.703**
Aplicações financeiras						
Fundo de investimento (a)	99,65% do CDI	14,43%	223.186	158.488	471.481	349.971
Total de aplicações financeiras			**223.186**	**158.488**	**471.481**	**349.971**
Total			**772.455**	**235.061**	**1.351.932**	**591.674**

(a) Fundos de investimento, cuja composição refere-se principalmente a aplicações em outros fundos de investimento não exclusivos de renda fixa, do tipo FIC, com liquidez diária, referenciados ao DI, bem como em títulos públicos, remunerados a condições e taxas normais de mercado. A exposição da Companhia aos riscos de taxa de juros, crédito e liquidez, bem como a respectiva análise de sensibilidade, estão divulgadas na nota explicativa n°21.

(b) O saldo de caixa e equivalentes de caixa apresentado acima não inclui os montantes classificados como "ativos não circulantes mantidos para venda", conforme divulgado na nota explicativa n°1.3. Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, esses saldos são considerados na variação de caixa e equivalentes de caixa do período, resultando em diferença entre os valores apresentados nesta nota e aqueles divulgados na demonstração dos fluxos de caixa.

9. Debêntures

				Controladora	
	Indexador	Taxa média anual de remuneração	Vencimento	30/09/2026	31/12/2025
2ª Emissão - Águas Cuiabá S.A.	IPCA	10,68%	2034	735.477	777.952
1ª Emissão - Iguá Rio de Janeiro S.A.		1,20%	2027	68.208	61.199
3ª Emissão - Iguá Rio de Janeiro S.A.		2,00%	2028	30.358	27.250
1ª Emissão - Iguá Sergipe S.A.		2,50%	2029	62.564	55.998
3ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	18,48%	2029	85.984	75.573
4ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	18,48%	2029	36.834	32.374
5ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	18,48%	2028	22.387	19.676
6ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	18,48%	2028	7.827	6.880
7ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	18,48%	2029	24.466	21.504
8ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	18,48%	2031	18.101	-
9ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	18,48%	2031	18.730	-
Circulante				135.399	77.329
Não circulante				975.537	1.001.077
Total				**1.110.936**	**1.078.406**

10. Depósitos bancários vinculados

			Consolidado	
	Rentabilidade média	Taxa média anual de remuneração	30/09/2026	31/12/2025
Fundos de investimento	102,14% do CDI	14,79%	294.854	198.494
Conta corrente			1.865	3.165
Circulante			253.497	132.966
Não circulante			43.222	68.693
Total			**296.719**	**201.659**

Os depósitos bancários vinculados correspondem, principalmente, a valores retidos em controladas para constituição de contas de pagamento e reserva, nos termos contratuais, vinculadas a debêntures e financiamentos com o BNDES, Caixa Econômica Federal e Banco BTG Pactual S.A.

11. Contas a receber, outros recebíveis e ativo financeiro

11.1. Visão geral e natureza dos saldos

Esta nota apresenta os saldos de ativos financeiros relacionados a: (i) contas a receber de clientes e direitos a faturar decorrentes da prestação dos serviços de abastecimento de água, coleta e tratamento de esgoto nas concessões e PPPs; (ii) outros recebíveis, incluindo créditos operacionais, créditos com partes relacionadas e instrumentos financeiros intragrupo; e (iii) ativo financeiro reconhecido no âmbito de contratos de parceria público-privada, nos termos da ICPC 01 (R1) / IFRIC 12.

Em razão das diferentes naturezas econômicas desses saldos, as análises de vencimento e de perdas esperadas apresentadas nesta nota referem-se exclusivamente às contas a receber de clientes e direitos a faturar, não abrangendo os demais recebíveis, que possuem dinâmica distinta de realização, cobrança e gestão de risco de crédito.

11.2. Contas a receber de clientes e direitos a faturar

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Contas a receber de saneamento e serviços – Concessões		-	-	764.291	609.323
Contas a receber de saneamento e serviços - PPP's		-	-	18.136	31.168
Direitos a faturar de saneamento (a) – Concessões		-	-	153.114	145.655
Direitos a faturar de saneamento (a) – PPP's		-	-	48.289	61.251
Subtotal contas a receber - Concessões e PPP's		**-**	**-**	**983.830**	**847.397**
(-) Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa – Concessões		-	-	(336.441)	(274.793)
(-) Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa – PPPs		-	-	(26.106)	(26.106)
(-) Ajuste a valor presente – PPPs (b)		-	-	(9.864)	(10.674)
Total líquido de contas a receber - Concessões e PPPs		**-**	**-**	**611.419**	**535.824**
Créditos operacionais com partes relacionadas (CSC, rateios e assistência técnica)	23	205.416	204.037	215	204
Crédito decorrente de venda de participação societária	23	36.907	36.907	-	-
Empréstimos a receber – partes relacionadas	23	392.637	339.856	15.769	14.308
Outros		269	-	19.933	19.373
Total outros recebíveis		**635.229**	**580.800**	**35.917**	**33.885**
Circulante		90.815	81.214	637.894	559.634
Não circulante		544.414	499.586	9.442	10.075
Total		**635.229**	**580.800**	**647.336**	**569.709**

(a) Para as concessões, correspondem aos serviços prestados entre a última leitura dos hidrômetros até a data do encerramento do período e no caso das PPPs, referem-se ao mês ainda não faturado.

(b) A taxa média de desconto do ajuste a valor presente sobre o montante de contas a receber das PPP's é de 10,28% ao ano (10,71% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

11.3. Composição por vencimento do contas a receber

A composição por vencimento apresentada a seguir refere-se exclusivamente aos saldos de contas a receber de saneamento e serviços e direitos a faturar relacionados às concessões e PPPs, cujo total corresponde ao "Total líquido de contas a receber – Concessões e PPPs" apresentado na tabela da nota 11.2.

Os outros recebíveis, que incluem principalmente créditos com partes relacionadas, empréstimos *intercompany* e outros créditos operacionais e financeiros, também apresentados na nota 11.2, não estão sujeitos à mesma dinâmica de faturamento e cobrança e, portanto, não são apresentados na análise de vencimentos (aging).

	Concessões		PPP's		Consolidado	
Faixas	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
A vencer	621.011	495.562	40.319	66.313	661.330	561.875
Vencidos até 30 dias	65.589	73.622	-	-	65.589	73.622
Vencidos até 60 dias	15.713	17.559	-	-	15.713	17.559
Vencidos até 90 dias	11.288	14.563	-	-	11.288	14.563
Vencidos até 120 dias	11.311	8.729	-	-	11.311	8.729
Vencidos até 180 dias	17.188	15.259	-	-	17.188	15.259
Vencidos entre 181 e 360 dias	42.401	13.582	-	-	42.401	13.582
Acima de 360 dias (a)	132.904	116.102	26.106	26.106	159.010	142.208
Subtotal	**917.405**	**754.978**	**66.425**	**92.419**	**983.830**	**847.397**
(-) Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(336.441)	(274.793)	(26.106)	(26.106)	(362.547)	(300.899)
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(9.864)	(10.674)	(9.864)	(10.674)
Total	**580.964**	**480.185**	**30.455**	**55.639**	**611.419**	**535.824**

(a) Em sua maioria refere-se a clientes públicos.

11.4. Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa

O movimento nas perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa em relação ao contas a receber e outros recebíveis durante o período é como segue:

Saldos em 31 de dezembro de 2024	**317.752**
Reversão das perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa reconhecidas	(9.048)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**308.704**

Saldos em 31 de dezembro de 2025	**300.899**
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa reconhecidas	60.704
Saldos em 30 de setembro de 2026	**361.603**

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, não houve baixas de créditos considerados irrecuperáveis.

O Grupo reconhece perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa com base no modelo de perdas esperadas, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros. A estimativa de

perdas é realizada por meio de matriz de provisão, elaborada com base no histórico de inadimplência observado para diferentes faixas de vencimento (*aging*). A Administração revisa periodicamente as premissas utilizadas na mensuração das perdas esperadas, incluindo o comportamento de pagamento das diferentes "safras" de clientes, de forma a refletir, de maneira tempestiva, alterações no risco de crédito da carteira.

11.5. Ativo financeiro

O ativo financeiro refere-se aos valores a receber decorrentes de contratos de parceria público-privada (PPPs), nos quais o Grupo detém direito contratual incondicional de receber caixa dos entes concedentes, independentemente do nível de utilização dos serviços pela população usuária, conforme previsto nos respectivos contratos de concessão e nos termos da ICPC 01 (R1) / IFRIC 12.

Esses valores são reconhecidos como ativo financeiro na medida em que os investimentos são realizados e esses direitos constituídos são remunerados, sendo mensurados pelo custo amortizado e ajustados a valor presente, quando aplicável, com base em taxas que refletem as condições de mercado e o perfil de risco dos fluxos de caixa contratuais.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo do ativo financeiro totalizava R$ 652.354 (R$ 620.556 em 31 de dezembro de 2025), estando apresentado majoritariamente no ativo não circulante do balanço patrimonial, exceto pela parcela com realização prevista no curto prazo.

12. Investimentos

12.1. Composição e movimentação dos investimentos e provisão para perda em investimentos

a) Controladora

	30/09/2026				
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período
Investidas					
Guaratinguetá	100,00%	696	1	695	48
Cuiabá	95,72%	1.873.992	1.104.185	769.807	47.827
Agreste	100,00%	425.248	240.465	184.783	18.509
Atibaia	100,00%	334.907	310.823	24.084	9.059
Iguá Sergipe	100,00%	6.056.123	5.195.870	860.253	(206.499)
Iguaçu	100,00%	43.772	42.994	778	1.890
Iguá Serviços	100,00%	17.430	106	17.324	(3.926)
Iguá Investimentos	100,00%	1	-	1	-
Total		**8.752.169**	**6.894.444**	**1.857.725**	**(133.092)**
Provisão para perda em investidas					
Iguá Rio de Janeiro (a)	100,00%	9.297.033	9.339.216	(42.183)	(267.026)
Paranaguá	100,00%	533.378	584.648	(51.270)	(24.975)
PCT Participações	100,00%	32.574	36.941	(4.367)	2.046
Total		**9.862.985**	**9.960.805**	**(97.820)**	**(289.955)**
Total investimentos líquido		**18.615.154**	**16.855.249**	**1.759.905**	**(423.047)**

	Saldo 31/12/2025	Diluição Societária	Adiantamento para futuro aumento de capital	Equivalência	Transferência de investimentos	Saldo 30/09/2026
Investidas						
Guaratinguetá	647	-	-	48	-	695
Cuiabá	639.164	(1.075)	53.397	45.781	-	737.267
Iguá Rio de Janeiro (a)	(1.163.402)	-	-	-	1.163.402	-
Agreste	166.274	-	-	18.509	-	184.783
Atibaia	15.025	-	-	9.059	-	24.084
Iguá Sergipe	354.353	-	-	(206.499)	-	147.854
Iguaçu	-	-	-	1.890	(1.112)	778
Iguá Serviços	21.250	-	-	(3.926)	-	17.324
Iguá Investimentos	1	-	-	-	-	1
Total	**33.312**	**(1.075)**	**53.397**	**(135.138)**	**1.162.290**	**1.112.786**
Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações						
Iguá Rio de Janeiro (a)	1.388.243	-	-	-	(1.388.243)	-
Iguá Sergipe	712.398	-	-	-	-	712.398
Total investimentos	**2.133.953**	**(1.075)**	**53.397**	**(135.138)**	**(225.953)**	**1.825.184**
Provisão para perda em investidas						
Iguá Rio de Janeiro - Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações (a)	-	-	-	-	1.388.243	1.388.243
Iguá Rio de Janeiro (a)	-	-	-	(267.026)	(1.163.402)	(1.430.428)
Iguaçu	(1.112)	-	-	-	1.112	-
Paranaguá	(26.295)	-	-	(24.975)	-	(51.270)
PCT Participações	(7.488)	1.075	-	2.046	-	(4.367)
Total	**(34.895)**	**1.075**	**-**	**(289.955)**	**225.953**	**(97.822)**
Total investimentos líquido	**2.099.058**	**-**	**53.397**	**(425.093)**	**-**	**1.727.362**

(a) Em decorrência dos prejuízos acumulados pela controlada Iguá Rio de Janeiro S.A., o valor de sua participação, apurado por equivalência patrimonial, tornou-se negativo (passivo a descoberto). Nos termos do CPC 18 (R2), o saldo do investimento foi reduzido a zero e o montante excedente, incluindo as debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações, foi transferido para a rubrica "provisão para perda em investimentos".

	30/09/2025				
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período
Investimentos					
Sanessol	90,00%	86.148	41.012	45.136	7.041
Guaratinguetá	100,00%	632	1	631	48
Cuiabá	94,69%	1.752.104	1.181.200	570.904	(11.303)
Iguá Rio de Janeiro	100,00%	9.154.734	8.860.036	294.698	(277.526)
Agreste	100,00%	425.351	258.457	166.894	17.800
Atibaia	100,00%	301.094	282.228	18.866	6.918
Iguá Sergipe	100,00%	5.222.290	4.096.252	1.126.038	(209.682)
Iguaçu	100,00%	13.767	7.528	6.239	(1.523)
Iguá Serviços	100,00%	22.766	324	22.442	(9.158)
Iguá Investimentos	100,00%	1	-	1	-
Total		**16.978.887**	**14.727.038**	**2.251.849**	**(477.385)**
Provisão para perda em investimentos					
Paranaguá	100,00%	507.443	523.710	(16.267)	(16.389)
PCT Participações	100,00%	28.929	36.940	(8.011)	(540)
Total		**536.372**	**560.650**	**(24.278)**	**(16.929)**
Total investimentos líquido		**17.515.259**	**15.287.688**	**2.227.571**	**(494.314)**

	Saldo 31/12/2024	Reapuração dos juros sobre capital próprio	Diluição Societária	Adiantamento para futuro aumento de capital	Equivalência	Transferência de investimentos	Saldo 30/09/2025
Investimentos							
Sanessol	34.285	-	-	-	6.337	-	40.622
Guaratinguetá	583	-	-	-	48	-	631
Cuiabá	496.370	2.366	(525)	54.500	(10.703)	-	542.008
Iguá Rio de Janeiro	(867.563)	-	-	-	(277.525)	-	(1.145.088)
Agreste	149.094	-	-	-	17.800	-	166.894
Atibaia	11.949	-	-	-	6.918	-	18.867
Paranaguá	122	-	-	-	-	(122)	-
Iguá Sergipe	623.321	-	-	-	(209.681)	-	413.640
Iguaçu	5.412	-	-	2.350	(1.523)	-	6.239
Iguá Serviços	-	-	-	42.687	(9.158)	(11.087)	22.442
Iguá Investimentos	1	-	-	-	-	-	1
Total	**453.574**	**2.366**	**(525)**	**99.537**	**(477.487)**	**(11.209)**	**66.256**
Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações							
Iguá Rio de Janeiro	1.439.785	-	-	-	-	-	1.439.785
Iguá Sergipe	712.398	-	-	-	-	-	712.398
Total investimentos	**2.605.757**	**2.366**	**(525)**	**99.537**	**(477.487)**	**(11.209)**	**2.218.439**
Provisão para perda em investimentos							
Iguá Serviços	(11.087)	-	-	-	-	11.087	-
Paranaguá	-	-	-	-	(16.389)	122	(16.267)
PCT Participações	(7.996)	-	525	-	(540)	-	(8.011)
Total	**(19.083)**	**-**	**525**	**-**	**(16.929)**	**11.209**	**(24.278)**
Total investimentos líquido	**2.586.674**	**2.366**	**-**	**99.537**	**(494.416)**	**-**	**2.194.161**

b) Consolidado e mantido para venda

	30/09/2026				
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido do período
Controladas em conjunto - mantido para venda					
Andradina	70,00%	81.744	37.464	44.280	4.059
Castilho	70,00%	-	-	-	1.372
Total		**81.744**	**37.464**	**44.280**	**5.431**
Sanessol	90,00%	91.847	39.449	52.398	8.960
Total investimento - mantido para venda		**173.591**	**76.913**	**96.678**	**14.391**

	Saldo 31/12/2025	Transferido para mantido para venda	Baixa ativo mantido para venda	Aumento de capital	Equivalência	Dividendos e Juros Capital Próprio	Saldo 30/09/2026
Controladas em conjunto - mantido para venda							
Andradina	28.155	-	-	-	2.841	-	30.996
Castilho	7.714	-	(12.431)	3.510	960	247	-
Total	**35.869**	**-**	**(12.431)**	**3.510**	**3.801**	**247**	**30.996**
Sanessol	39.094	-	-	-	8.064	-	47.158
Total investimento - mantido para venda	**74.963**	**-**	**(12.431)**	**3.510**	**11.865**	**247**	**78.154**

	30/09/2025				
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido do período
Controladas em conjunto - mantido para venda					
Andradina	70,00%	74.799	34.642	40.157	3.371
Castilho	70,00%	19.516	8.119	11.397	3.505
Total das controladas em conjunto - mantido para venda		**94.315**	**42.761**	**51.554**	**6.876**

	Saldo 31/12/2024	Equivalência	Dividendos e Juros Capital Próprio	Saldo 30/09/2025
Controladas em conjunto - mantido para venda				
Andradina	25.750	2.360	-	28.110
Castilho	5.772	2.453	(247)	7.978
Total das controladas em conjunto - mantido para venda	**31.522**	**4.813**	**(247)**	**36.088**

13. Intangível e ativo de contrato

a) Valor contábil

Consolidado	Concessão (i)	Intangível ICPC 01 (R1) / IFRIC 12 (ii)	Ativo de contrato (obras em andamento)	Outorga da concessão (iii)	Software	Desenvolvimento de projetos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**22.531**	**2.204.081**	**406.958**	**11.420.668**	**87.435**	**258**	**14.141.931**
Adições	-	-	483.825	2.698	4.443	15.746	506.712
Amortização	(818)	(86.610)	-	(214.719)	(18.230)	-	(320.377)
Transferências	-	246.609	(201.034)	(45.575)	-	-	-
Baixas	-	(142)	-	-	-	-	(142)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**21.713**	**2.363.938**	**689.749**	**11.163.072**	**73.648**	**16.004**	**14.328.124**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**21.440**	**2.513.902**	**688.708**	**11.076.931**	**67.624**	**24.358**	**14.392.963**
Adições	-	-	713.993	-	10.805	23.078	747.876
Amortização	(818)	(111.603)	-	(258.422)	(21.076)	-	(391.919)
Transferências (a)	-	594.645	(594.645)	-	39.197	(39.197)	-
Baixas	-	(123)	-	-	-	-	(123)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**20.622**	**2.996.821**	**808.056**	**10.818.509**	**96.550**	**8.239**	**14.748.797**

(a) Foram capitalizados no período os juros sobre os empréstimos captados pela controlada Iguá Rio de Janeiro S.A., no montante de R$ 106, não houve capitalizações realizadas no período findo em 30 de setembro de 2025.

(i) Concessão

Corresponde ao direito de exploração de contratos de concessão adquirido de terceiros. Os laudos de avaliação das empresas adquiridas foram desenvolvidos considerando as metodologias específicas de avaliação estabelecidas por empresa especializada independente e premissas definidas e fornecidas pelo Grupo, considerando projeções de receitas, despesas, sendo apurada uma mais valia pelo direito de exploração da concessão, conforme apresentado a seguir:

Operação com concessão	Prazo final da concessão	Prazo remanescente - anos	Saldo em 30/09/2026	Saldo em 31/12/2025
Paranaguá Saneamento S.A.	2045	19	39.549	39.549
Total			**39.549**	**39.549**
Amortização acumulada			**(18.927)**	**(18.109)**
Total líquido			**20.622**	**21.440**

A Companhia, por meio de sua controlada Paranaguá Saneamento S.A., é parte em processo administrativo instaurado pelo Poder Concedente do Município de Paranaguá, decorrente de recomendação da agência reguladora local (CAGEPAR), para apuração de supostos descumprimentos contratuais e eventual aplicação da penalidade de caducidade da concessão. O processo administrativo encontra-se em fase de instrução, com delimitação das matérias objeto de análise e realização de diligências. A Companhia e seus assessores entendem que a recomendação da CAGEPAR que ensejou o processo administrativo acima mencionado é indevida, pois é decorrente de processo viciado por nulidades formais e materiais, não havendo comprovado inadimplemento grave e reiterado apto a ensejar a extinção da concessão, nos termos da legislação aplicável.

Na data-base de 30 de setembro de 2026, o contrato de concessão permanecia vigente e a controlada seguia operando normalmente suas atividades. Nessa mesma data, o saldo dos ativos de concessão relacionados à referida controlada, incluindo ativo intangível e ativos de contrato

(obras em andamento), totalizava R$ 423.408 (R$ 421.693 em 31 de dezembro de 2025). O referido processo é classificado como de risco possível, à luz da avaliação jurídica externa, sendo também divulgado, sob a ótica de passivo contingente, na nota explicativa nº18.4.

A Administração avaliou os potenciais impactos desse processo sobre a recuperabilidade desses ativos, considerando, dentre outros fatores, o estágio atual do processo administrativo, os fundamentos técnicos e jurídicos apresentados pela Companhia no âmbito de sua defesa. Com base nessa avaliação, a Administração concluiu que não há evidência de perda por impairment, permanecendo, contudo, a necessidade de monitoramento contínuo da evolução do processo.

A Companhia é fiadora e garantidora do banco fiador da 2ª emissão de debêntures da controlada Paranaguá Saneamento S.A., cujo saldo totalizava R$159.097 em 30 de setembro de 2026 (nota explicativa nº 16.3). Na hipótese de eventual declaração de caducidade, a liquidação dessa obrigação poderia demandar recursos da Companhia, na qualidade de garantidora, sem prejuízo do direito da controlada à indenização pelos investimentos vinculados a bens reversíveis ainda não amortizados, nos termos da legislação aplicável. O saldo dessas debêntures já está reconhecido no passivo consolidado.

(ii) Intangível ICPC 01 (R1) / IFRIC 12

	Taxa média de amortização % a.a. (a)	30/09/2026				
		31/12/2025	Adições	Baixas	Transferências	Custo total
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4,22	122.199	-	-	15.991	138.190
Custo de empréstimos	3,78	1.552	-	-	-	1.552
Desenvolvimento de Projetos	3,90	54.163	-	-	-	54.163
Máquinas, aparelhos e equipamentos	12,38	307.655	-	(172)	38.673	346.156
Rede de Água	4,47	1.166.268	-	-	316.297	1.482.565
Rede de Esgoto	4,07	1.376.450	-	(2)	223.578	1.600.026
Juros capitalizados	3,78	175.857	-	-	106	175.963
Outros	-	882	-	-	-	882
Total		**3.205.026**	**-**	**(174)**	**594.645**	**3.799.497**
Amortização acumulada		**(691.124)**	**(111.603)**	**51**	**-**	**(802.676)**
Total líquido		**2.513.902**	**(111.603)**	**(123)**	**594.645**	**2.996.821**

	Taxa média de amortização % a.a. (a)	30/09/2025				
		31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Custo total
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5,73	118.740	-	-	2.443	121.183
Custo de empréstimos	4,03	2.215	-	-	-	2.215
Desenvolvimento de Projetos	3,90	54.163	-	-	-	54.163
Máquinas, aparelhos e equipamentos	13,59	270.825	-	-	26.835	297.660
Rede de Água	4,42	1.049.668	-	(142)	84.383	1.133.909
Rede de Esgoto	3,96	1.140.446	-	-	132.948	1.273.394
Juros capitalizados	4,03	174.539	-	-	-	174.539
Outros	-	882	-	-	-	882
Total		**2.811.478**	**-**	**(142)**	**246.609**	**3.057.945**
Amortização acumulada		**(607.397)**	**(86.610)**	**-**	**-**	**(694.007)**
Total líquido		**2.204.081**	**(86.610)**	**(142)**	**246.609**	**2.363.938**

(a) Os prazos de amortização não excedem os prazos das concessões.

(iii) Outorga de concessão

Operação com concessão	Taxa média amortização % a.a. (a)	30/09/2026 Custo	31/12/2025 Custo
Águas Cuiabá S.A. - Concessionária de Serviços Públicos de Água e Esgoto	3,43	146.256	146.256
Iguá Rio de Janeiro S.A. (b)	2,86	7.300.365	7.300.365
Iguá Sergipe S.A. (c)	2,86	4.588.154	4.588.154
Total		**12.034.775**	**12.034.775**
Amortização acumulada		(1.216.266)	(957.844)
Total líquido		**10.818.509**	**11.076.931**

(a) Os valores pagos para obtenção do contrato de concessão estão sendo amortizados linearmente pelo prazo de concessão.

(b) Refere-se à outorga fixa de R$ 7.286.000 incluindo outros gastos relativos à aquisição da concessão (folha salarial e consultoria envolvida na elaboração do projeto para aquisição da concessão).

(c) Refere-se à outorga fixa de R$ 4.536.937 incluindo outros gastos relativos à aquisição da concessão (folha salarial e consultoria envolvida na elaboração do projeto para aquisição da concessão).

Os encargos financeiros incorridos sobre financiamentos contratados para pagamento de outorga não são capitalizados ao ativo intangível, sendo reconhecidos no resultado do período como despesa financeira, em conformidade com o CPC 20 (R1) – Custos de Empréstimos. A Administração entende que tais financiamentos não se qualificam para capitalização de custos de empréstimos, uma vez que não estão diretamente associados à construção ou produção de ativos qualificáveis.

A Companhia, por meio de sua controlada Iguá Sergipe, mantém registrado no passivo circulante consolidado, em 30 de setembro de 2026, o montante de R$ 1.005.805, composto especificamente pela segunda parcela da outorga do município de Carmópolis e pelo montante geral da terceira parcela de outorga, ambas com vencimento em dezembro de 2026, sendo a atualização dos valores com base no IPCA. No período findo em 30 de setembro de 2026, foi reconhecida atualização monetária no resultado do período no montante de R$ 38.232 (R$ 33.676 em 30 de setembro de 2025), na rubrica "despesas financeiras", conforme nota explicativa nº 5.

b) Amortização

Os ativos intangíveis das concessões de serviços públicos são amortizados pelo método linear e refletem o período em que se espera que os benefícios econômicos futuros dos ativos sejam consumidos pelo Grupo, podendo ser o prazo final da concessão, ou a vida útil do ativo, o que ocorrer primeiro.

Os ativos intangíveis têm a sua amortização iniciada quando estão disponíveis para uso, em seu local e na condição necessária para que sejam capazes de operar da forma pretendida pelo Grupo.

c) Redução ao valor recuperável

O Grupo considera como UGC (unidade geradora de caixa) o direito de concessão registrado no intangível e avalia a recuperabilidade desses ativos individualmente para cada controlada. A Administração avaliou o valor recuperável dos ativos de concessão ao longo do período findo em 30 de setembro de 2026 e, com base nas premissas e avaliações, concluiu que não havia perda por redução ao valor recuperável (impairment) a ser reconhecida naquela data-base.

14. Fornecedores e outras contas a pagar

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores diversos (a)		20.325	34.648	470.254	375.589
Operações mensais – partes relacionadas	23	379	495	-	1
		20.704	**35.143**	**470.254**	**375.590**
Circulante		20.633	35.123	387.999	337.604
Não circulante		71	20	82.255	37.986
Total		**20.704**	**35.143**	**470.254**	**375.590**

(a) Em 30 de setembro de 2026, contempla o montante de R$ 92.359 (R$ 62.657 em 31 de dezembro de 2025), referente ao fornecimento de água potável por atacado realizado pela Companhia Estadual de Águas e Esgotos do Rio de Janeiro (CEDAE) e pela Companhia de Saneamento de Sergipe (DESO) às controladas Iguá Rio de Janeiro S.A. e Iguá Sergipe S.A., respectivamente. Sendo um volume fixo para os três primeiros anos ("take or pay"), e conforme consumo para o restante do prazo de concessão, com reajuste anual pelo Índice de Reajuste Contratual, conforme previsto no contrato de interdependência.

Fornecedores - Risco sacado

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo apresenta, em linha separada no balanço patrimonial, o montante de R$ 32.105 (R$ 28.138 em 31 de dezembro de 2025) referente a fornecedores sujeitos a operação de risco sacado. Esta operação não altera a natureza, montantes e as condições de prazo usuais de pagamento do capital de giro do Grupo antes e depois da antecipação para a Companhia e suas controladas, também não há inclusão de juros, sendo ainda, de exclusividade o direito e a critério do fornecedor realizar a antecipação de seus recebíveis contra a Companhia e suas controladas junto às instituições financeiras.

15. Empréstimos e financiamentos

15.1. Composição

					Controladora		Consolidado	
Linha de crédito	Nota	Indexador	Juros médios a.a. (%) (a)	Vencimento	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Financiamento BNDES – partes relacionadas (Cuiabá)	23	TJLP	12,53	2032	-	-	201.263	214.800
Financiamento BNDES – partes relacionadas (Cuiabá)	23	IPCA	13,56	2031	-	-	96.305	87.571
Contrato de financiamento e repasse - CEF (Atibaia)		TR	10,96	2043	-	-	89.926	90.892
Contrato de financiamento e repasse - CEF (Agreste)		TR	10,76	2035	-	-	116.745	122.362
Contrato de financiamento e repasse (Iguá Rio)		TR	10,26	2048	-	-	688.891	645.511
Contrato de financiamento e repasse - ABC (Iguaçu)		CDI	16,11	2028	-	-	26.753	-
Conta corrente - partes relacionadas	23	-			-	1.206	-	1.206
					-	**1.206**	**1.219.883**	**1.162.342**
(-) Custo de transação					-	-	(24.912)	(25.777)
Circulante					-	-	65.429	54.215
Não circulante					-	1.206	1.129.542	1.082.350
Total					**-**	**1.206**	**1.194.971**	**1.136.565**

(a) Os juros médios incorporam os juros fixos e, quando aplicável, a estimativa do indexador de referência na data do fechamento.

15.2. Fornecimento de garantias, avais ou fianças

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia forneceu a suas controladas as seguintes garantias, avais ou fianças:

			Consolidado	
Tipo de garantia	**Linha de crédito**	**A favor de**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Fiadora e avalista do banco fiador	Financiamento BNDES	Águas Cuiabá S.A.	297.568	302.371
Fiadora	Cédula de Crédito	Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A.	-	9.635
Garantidora	Contrato de financiamento e repasse - CEF	Agreste Saneamento S.A.	116.745	122.362
Fiadora	Contrato de financiamento e repasse - CEF	Atibaia Saneamento S.A.	89.926	90.892
Fiadora e garantidora do banco fiador	Contrato de financiamento e repasse	Iguá Rio de Janeiro S.A.	688.891	645.511
Avalista	Nota Comercial	Iguaçu Saneamento S.A.	26.753	-
Total	**Total**		**1.219.883**	**1.170.771**

15.3. Cumprimento de cláusula contratual restritiva ("covenants")

Os índices financeiros relativos ao cumprimento de cláusula contratual restritiva são verificados com base nas datas-base estipuladas nos contratos firmados entre a Companhia e suas subsidiárias e os respectivos agentes, tendo obrigação de atingimento em todo encerramento de exercício. A Administração acompanha periodicamente os cálculos desses índices, a fim de verificar o cumprimento dos termos contratuais. A Companhia não possui *covenants* financeiros a serem cumpridos em 30 de setembro de 2026, bem como se encontra adimplente quanto aos *covenants* não financeiros nesta data.

As controladas possuem a obrigatoriedade de cumprir os seguintes índices financeiros:

Companhia	**Linha de crédito**	**Índices financeiros**
Águas Cuiabá S.A.	Financiamento BNDES	Índice de cobertura do serviço da dívida ((EBITDA (-) Receitas de construção (+) Custos de construção) / Serviço da Dívida) maior ou igual a 1,3.
Agreste Saneamento S.A.	Contrato de financiamento e repasse - CEF	Índice de cobertura do serviço da dívida ((EBITDA (-) Tributos pagos (-) Investimentos (+) Empréstimos (+) Aporte (+/-) Variação de Capital de Giro) / (Amortização do Principal + Pagamento de juros)) maior ou igual a 1,3; e Capital social maior ou igual a 20% dos investimentos financiados.
Atibaia Saneamento S.A.	Contrato de financiamento e repasse - CEF	Índice de cobertura do serviço da dívida (Fluxo de Caixa das Operações / Serviço da Dívida Total) maior ou igual a 1,3; e Capital social somado a eventuais empréstimos da acionista maior ou igual a 30% dos investimentos financiados.

15.4. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de empréstimos e financiamentos

Saldos em 31 de dezembro de 2024	**1.055.431**
Variações dos fluxos de caixa de financiamento	
Captação	121.014
Amortização de principal	(28.974)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	**92.040**
Outras variações	
Provisão de juros	93.091
Juros capitalizados	1.318
Pagamento de juros	(66.702)
Total de outras variações	**27.707**

Saldos em 30 de setembro de 2025	**1.175.178**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**1.136.565**
Variações dos fluxos de caixa de financiamento	
Captação	58.218
Amortização de principal	(27.740)
Compensação de saldo	(1.206)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	**29.272**
Outras variações	
Provisão de juros	98.068
Juros capitalizados (a)	106
Pagamento de juros	(69.040)
Total de outras variações	**29.134**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**1.194.971**

(a) Foram capitalizados no período os juros sobre os empréstimos captados pela controlada Iguá Rio de Janeiro S.A., no montante de R$ 106, não houve capitalizações realizadas no período findo em 30 de setembro de 2025.

16. Debêntures

16.1. Composição

				Controladora		Consolidado	
Linha de crédito	**Indexador**	**Juros médios a.a. (a)**	**Vencimento**	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Debêntures 2ª emissão (Paranaguá)	IPCA	10,68	2030	-	-	159.097	194.819
Debêntures 4ª emissão (Iguá Saneamento)	CDI	17,98	2026	-	13.264	-	13.264
Debêntures 5ª emissão (Iguá Saneamento)	IPCA	10,68	2034	735.477	777.952	735.477	777.952
Debêntures 4ª emissão (Iguá Rio de Janeiro) - 1ª série	IPCA	12,78	2043	-	-	2.720.826	2.584.343
Debêntures 4ª emissão (Iguá Rio de Janeiro) - 2ª série	IPCA	12,55	2052	-	-	2.437.225	2.316.232
Debêntures 5ª emissão (Iguá Rio de Janeiro)	IPCA	11,71	2044	-	-	3.458.911	3.282.151
Debêntures 2ª emissão (Iguá Sergipe)	CDI	16,98	2029	-	-	1.950.038	2.184.357
Debêntures 3ª emissão (Iguá Sergipe)	CDI	16,98	2029	-	-	843.260	894.128
Debêntures 4ª emissão (Iguá Sergipe)	IPCA	13,56	2046	-	-	1.083.944	-
				735.477	791.216	13.388.778	12.247.246
(-) Custo de transação				-	(24)	(530.606)	(548.465)
Circulante				67.191	90.569	426.141	611.224
Não circulante				668.286	700.623	12.432.031	11.087.557
Total				**735.477**	**791.192**	**12.858.172**	**11.698.781**

(a) Os juros médios incorporam os juros fixos e, quando aplicável, a estimativa do indexador de referência na data do fechamento.

16.2. Cumprimento de cláusula contratual restritiva (covenants)

Os índices financeiros são verificados com base nas datas-base estipuladas nos contratos firmados entre a Companhia e suas subsidiárias e os respectivos agentes, tendo obrigação de atingimento em todo encerramento de exercício. A Administração acompanha periodicamente os cálculos desses índices a fim de verificar o cumprimento dos termos contratuais. A Companhia não possui *covenants* financeiros a serem cumpridos em 30 de setembro de 2026, bem como se encontra adimplente quanto aos *covenants* não financeiros nesta data.

Os índices financeiros devem ser observados, conforme abaixo:

Companhia	Linha de crédito	Índices financeiros
Paranaguá Saneamento	2ª emissão de debêntures	Dívida Líquida/Ebitda Ajustado menor ou igual a 3,50x para os exercícios sociais findos de 2024 em diante.
Iguá Saneamento (Águas Cuiabá)	5ª emissão de debêntures	Índice de cobertura do serviço da dívida da controlada Águas Cuiabá S.A. (Ebitda Ajustado + Aportes de Equity e AFACs - Distribuições de Capital) /Serviço da Dívida =>1,30 e Dívida Líquida/Ebitda Ajustado da controlada Águas Cuiabá S.A. <= 3,75x em 2026, reduzindo gradualmente até alcançar 3,50x de 2027 a 2032 (inclusive).

16.3. Fornecimento de garantias, avais ou fianças

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia forneceu a suas controladas as seguintes garantias, avais ou fianças:

			Consolidado	
Tipo de garantia	**Linha de crédito**	**A favor de**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Fiadora e garantidora do banco fiador	Debêntures mercado - 2ª emissão	Paranaguá Saneamento S.A.	159.097	194.819
Garantidora do banco fiador	Debêntures mercado - 4ª emissão 1ª série	Iguá Rio de Janeiro S.A.	2.720.826	2.584.343
Garantidora do banco fiador	Debêntures mercado - 4ª emissão 2ª série	Iguá Rio de Janeiro S.A.	2.437.225	2.316.232
Fiadora e garantidora do banco fiador	Debêntures mercado - 5ª emissão	Iguá Rio de Janeiro S.A.	3.458.911	3.282.151
Fiadora	Debêntures mercado - 2ª emissão	Iguá Sergipe S.A.	1.950.038	2.184.357
Fiadora	Debêntures mercado - 3ª emissão	Iguá Sergipe S.A.	843.260	894.128
Fiadora	Debêntures mercado - 4ª emissão	Iguá Sergipe S.A.	1.083.944	-
Total			**12.653.301**	**11.456.030**

As garantias das debêntures emitidas pela Controlada Iguá Rio de Janeiro S.A. consistem em: fiança bancária (2ª série da 4ª emissão); cessão fiduciária de 100% dos recebíveis originados pela prestação de serviços de água e esgoto, após as deduções previstas no contrato de concessão; alienação de 100% das ações que compõem o capital social da Iguá Rio de Janeiro detidas pela Iguá Saneamento; cessão fiduciária das indenizações provenientes do acionamento dos seguros da concessão; cessão fiduciária dos contratos de EPC (contrato de obras) e dos contratos de operação e manutenção do Projeto, com valor individual acima de R$10.000; cessão fiduciária das contas pagamento equivalentes a uma parcela vincenda, cessão fiduciária das contas reservas, sendo que da 1ª série e da 2ª série da 4ª emissão e dos contratos de repasse foram substituídas por uma fiança bancária na qual a Iguá é garantidora dos bancos fiadores e para a conta reserva da 5ª emissão, foi apresentada uma fiança bancária no valor de R$100.000 na qual a Iguá também é garantidora. Ademais, ressalva-se que as garantias das debêntures são compartilhadas de forma proporcional com os contratos de financiamento e repasse.

16.4. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de debêntures

Saldos em 31 de dezembro de 2024	**9.827.253**
Variações dos fluxos de caixa de financiamento	
Captação	800.000
Custo de transação pago	(14.718)
Amortização de principal	(101.387)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	**683.895**
Outras variações	
Provisão de juros	1.123.926
Pagamento de juros	(69.975)

Total de outras variações	**1.053.951**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**11.565.099**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**11.698.781**
Variações dos fluxos de caixa de financiamento	
Captação	1.022.118
Amortização de principal	(118.782)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	**903.336**
Outras variações	
Provisão de juros	1.275.598
Pagamento de juros	(1.019.543)
Total de outras variações	**256.055**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**12.858.172**

17. Provisões e encargos trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Participação nos resultados a pagar	23.537	36.482	36.941	55.300
Provisão de férias e encargos	7.556	8.341	26.629	24.852
Provisão de 13º salário e encargos	3.589	-	13.956	-
Encargos sobre folha de pagamento	3.920	4.836	10.189	11.913
Outros	1.569	10	2.274	486
Total	**40.171**	**49.669**	**89.989**	**92.551**

18. Provisão para perdas com causas judiciais

18.1. Natureza das provisões e dos passivos contingentes

As provisões e contingências do Grupo decorrem, substancialmente, de matérias ambientais, cíveis, regulatórias, trabalhistas e tributárias, inerentes à prestação de serviços públicos de saneamento básico e ao relacionamento com usuários, fornecedores, empregados e entes concedentes, descritos de forma resumida a seguir.

a) Ambiental:

As ações de natureza ambiental estão relacionadas, principalmente, a processos administrativos e judiciais perante órgãos ambientais municipais, estaduais e federais e ao Ministério Público, envolvendo temas como licenciamento ambiental, outorgas e aspectos operacionais relacionados ao lançamento e tratamento de efluentes.

b) Cível:

Os processos de natureza cível abrangem, em geral, pedidos de indenizações de clientes, fornecedores e de danos causados a terceiros, pleiteando indenizações por danos morais e materiais, questionamento dos valores faturados e questionamentos sobre a metodologia de cobrança de tarifas, bem como pedidos de obrigação de fazer envolvendo a execução de investimentos relativos a serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, além de ações regulatórias que se referem a processos administrativos, decorrentes de notificações do

Poder Concedente e das agências reguladoras de saneamento, associados ao acompanhamento e à fiscalização das operações.

Os processos de natureza regulatória, por sua vez, decorrem do acompanhamento e da fiscalização das operações pelos poderes concedentes e agências reguladoras, incluindo autos de infração, aplicação de penalidades contratuais, questionamentos quanto ao cumprimento de metas de desempenho e qualidade, bem como divergências na interpretação de cláusulas contratuais e normativos regulatórios. Parte dessas controvérsias é judicializada ou submetida a procedimentos arbitrais.

c) Trabalhista:

As ações trabalhistas referem-se, principalmente, a reclamações movidas por ex-empregados do Grupo e, em determinados casos, por ex-empregados de empresas prestadoras de serviços, nas quais o Grupo figura como responsável subsidiário, envolvendo pleitos usuais dessa natureza, tais como horas extras, adicionais legais, verbas rescisórias e indenizações.

d) Tributária:

As ações tributárias do Grupo Iguá concentram-se em discussões administrativas e judiciais relativas à incidência e apuração de tributos federais, estaduais e municipais, incluindo, entre outros temas, ISS sobre serviços de saneamento básico, diferencial de alíquotas do ICMS (DIFAL), ICMS incidente sobre tarifas de energia elétrica, limites de contribuições a terceiros, bem como controvérsias relacionadas a compensações não homologadas, autos de infração e multas.

18.2. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para perdas com causas judiciais no período está demonstrada a seguir:

Consolidado	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**4.196**	**3.596**	**686**	**13**	**8.491**
Provisões adicionais	6.400	1.169	21	72	7.662
Valores não utilizados (reversões)	(1.741)	(253)	(630)	-	(2.624)
Valores utilizados da provisão	(1.932)	(2.356)	-	(14)	(4.302)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**6.923**	**2.156**	**77**	**71**	**9.227**

18.3. Passivos contingentes

As contingências passivas não reconhecidas nas demonstrações financeiras intermediárias referem-se a processos classificados como de risco possível, avaliados com o apoio de assessores jurídicos externos, e estão distribuídas conforme a natureza a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Natureza	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Cíveis	23.543	29.992	463.429	596.326
Trabalhistas	4.858	4.035	36.658	20.546
Ambientais	-	-	23.062	20.727
Tributárias	466	-	4.188	10.891
Total	**28.867**	**34.027**	**527.337**	**648.490**

18.4. Processos relevantes classificados como risco possível

O Grupo divulga, a seguir, de forma resumida, os principais processos classificados como de risco possível que, individualmente, apresentam potencial de impacto relevante:

Processo de Ação Civil Pública proposta pelo Ministério Público Estadual (MP) acerca do critério adotado no faturamento dos serviços de esgotamento sanitário pela controlada Águas Cuiabá S.A. O MP sustenta que a base de cálculo para o serviço de esgoto deveria ser equivalente a 80% do volume de água consumida por cada usuário, como previsto em Regulamento antecedente à concessão. A Companhia entende que a base de cálculo em questão deve ser equivalente a 100% do volume de água consumida por cada usuário, como previsto no edital licitatório da concessão e na proposta comercial. Além da alteração do critério de faturamento, o MP pleiteia a devolução em dobro dos valores supostamente cobrados em excesso. A Companhia, juntamente com seus assessores jurídicos, avalia o prognóstico de perda como possível. Em 30 de setembro de 2026, o montante estimado incluindo sua respectiva atualização monetária, a ser devolvido aos usuários em hipótese de insucesso da tese da Companhia é de R$ 217.654 (R$ 207.891 em 31 de dezembro de 2025).

Processo administrativo – concessão de Paranaguá

A Companhia acompanha processo administrativo relacionado à concessão operada por sua controlada Paranaguá Saneamento S.A., instaurado pelo Poder Concedente do Município de Paranaguá, com risco classificado como possível. Informações adicionais estão descritas na nota explicativa nº 13 (i).

19. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia, subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2026, é de R$5.385.424 (R$4.685.424 em 31 de dezembro de 2025), sendo representado por ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, pertencentes aos seguintes acionistas:

	Em quantidade de ações	
	30/09/2026	31/12/2025
Iguá Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	409.160.378	363.437.558
CPP Investments	75.679.768	75.679.768
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	66.547.362	61.728.669
AIMco Ltd.	55.778.176	55.778.176
Total de ações em circulação	**607.165.684**	**556.624.171**
Ações em tesouraria	1.552.634	1.552.634
Total	**608.718.318**	**558.176.805**

Em 21 de maio de 2026, foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, o aumento do capital social da Companhia no valor de R$ 700.000, mediante a emissão de 50.542 mil novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Nos termos do artigo 6º do Estatuto Social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, por deliberação do Conselho de Administração e independentemente de reforma estatutária, até o limite de R$ 6.800.000.

b) Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações

Em 26 de julho de 2021, a Companhia realizou a 6ª emissão de debêntures, com a emissão de 90.825 mil debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações, divididas em duas séries: (i) a primeira, no valor de R$570.292, emitida em 26 de julho de 2021; e (ii) a segunda, no valor de R$307.080, emitida em 26 de janeiro de 2022. No momento da conversão, cada debênture corresponderá a uma ação.

	Data	Prazo de vencimento	Quantidade (em milhares)	Total registrado em patrimônio líquido
6ª emissão	2021	26/07/2036	90.825	877.372

c) Reservas de capital

É composta pelos valores aportados por acionistas da Companhia.

d) Reservas de lucros

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76.

Reserva de retenção de lucros

É destinada à aplicação em investimentos ou para futuras distribuições de dividendos previstas conforme Plano de Negócios aprovado em Assembleia Geral.

e) Ágio em transações de capital

Refere-se a ágio decorrente de transação de compra e venda de ações entre subsidiárias do mesmo grupo econômico, cujo saldo será liquidado somente por ocasião da liquidação do respectivo investimento.

f) Dividendos

O Estatuto Social da Companhia estabelece a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios em montante não inferior a 25% do resultado do exercício, após a compensação de prejuízos acumulados.

19.1. Pagamentos baseados em ações

Em 19 de junho de 2026, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano”), destinado a determinados executivos e colaboradores da Companhia. O Plano permite adquirir, no futuro e por preço previamente fixado, ações ordinárias de emissão da Companhia. A iniciativa busca incentivar o cumprimento dos objetivos da Companhia e a geração de valor no longo prazo, alinhando os interesses de acionistas e beneficiários.

Cada opção confere o direito de adquirir uma ação ordinária. A liquidação ocorre exclusivamente mediante emissão de novas ações, no limite do capital autorizado, ou entrega de ações em tesouraria, observando o limite de 14.000 mil ações.

O exercício das opções está condicionado à ocorrência de um evento de liquidez: oferta pública inicial de ações (IPO) ou venda relevante da Companhia. Se o evento não ocorrer em até sete anos contados da data de outorga, o Conselho de Administração poderá autorizar o exercício, nos termos do Plano.

Os beneficiários devem permanecer continuamente vinculados como administradores ou empregados da Companhia ou de suas controladas durante o período de aquisição de direito (vesting), estabelecido nos contratos individuais de outorga. A aquisição ocorre em quatro parcelas anuais de 25%, no 1º, 2º, 3º e 4º aniversários da data de outorga. No primeiro programa, excepcionalmente, o direito à primeira parcela é adquirido na data de outorga. O Plano prevê até quatro programas, cada um constituindo outorga distinta, com data de outorga e valor justo próprios. Até 30 de setembro de 2026, foram outorgadas apenas as opções do primeiro programa.

As transações são classificadas como pagamentos baseados em ações liquidados em instrumentos patrimoniais. O valor justo das opções é apurado na data de outorga, com base em modelo de precificação de opções, e não é atualizado por oscilações posteriores no valor das ações. A despesa é reconhecida de acordo com o período de aquisição de direito de cada parcela, com contrapartida em reserva no patrimônio líquido.

A tabela a seguir apresenta a movimentação das opções e a média ponderada do preço de exercício (MPPE):

	30/09/2026	
	Quantidade (unidade)	**MPPE (R$)**
Em aberto em 1º de janeiro	**-**	**-**
Outorgadas durante o período	1.737.415	14,14
Vencidas durante o período	-	-
Exercidas durante o período	-	-
Expiradas durante o período	-	-
Em aberto no período	**1.737.415**	**-**
Exercíveis no período	**-**	**-**

As opções em aberto ao final do período têm preço de exercício de R$ 14,14 e não são exercíveis enquanto não ocorrer um evento de liquidez. Inexistindo evento de liquidez em até sete anos contados da data de outorga, o Conselho de Administração poderá autorizar o exercício, nos termos do Plano.

No período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia reconheceu despesa de R$ 3.150 relacionada a transações de pagamento baseado em ações liquidadas em instrumentos patrimoniais, registrada em contrapartida à reserva no patrimônio líquido.

20. Gerenciamento de capital

A Companhia e o Grupo gerenciam seu capital com o objetivo de assegurar a continuidade operacional, suportar o cumprimento das obrigações contratuais assumidas nas concessões, viabilizar a execução dos planos de investimento de longo prazo e manter acesso sustentável a fontes de financiamento compatíveis com o perfil de maturação de seus ativos.

O gerenciamento de capital considera, de forma integrada, o patrimônio líquido, o nível e o perfil de endividamento, a geração operacional de caixa e o cronograma de investimentos obrigatórios. Em

função do estágio de desenvolvimento de parte relevante das concessões do Grupo, a estrutura de capital requer financiamento externo e aportes de capital para suportar os investimentos iniciais, sendo esperado que a geração operacional de caixa se intensifique à medida que os ativos atinjam maior maturidade.

Como métrica de acompanhamento interno, a Administração monitora o índice de alavancagem, definido como a relação entre a dívida líquida e o patrimônio líquido atribuível aos controladores. A dívida líquida, para esse fim, corresponde ao total de passivos, deduzido do caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, debêntures e outros investimentos e depósitos bancários vinculados.

A dívida da Companhia e a relação entre dívida líquida e capital são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Total do passivo e participação de não controladores	902.178	926.396	15.923.785	14.623.114
Total caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, debêntures e outros investimentos e depósitos bancários vinculados	(1.883.391)	(1.313.467)	(1.648.651)	(793.333)
(=) Dívida líquida (A)	(981.213)	(387.071)	14.275.134	13.829.781
Total do patrimônio líquido atribuível aos controladores (B)	3.688.685	3.377.520	3.688.685	3.377.520
Índice de alavancagem (A/B)	**(0,27)**	**(0,11)**	**3,87**	**4,09**

A Administração avalia continuamente a adequação da estrutura de capital do Grupo, considerando as condições de mercado, o perfil de vencimento das dívidas, a geração de caixa esperada e as restrições contratuais aplicáveis, não havendo, na data-base das demonstrações financeiras, alterações relevantes na política de gerenciamento de capital.

21. Instrumentos financeiros

21.1. Categoria dos instrumentos financeiros

A seguir, são apresentados os instrumentos financeiros por categoria. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado foram classificados no nível 2 da hierarquia do valor justo, e não houve transferências entre níveis em 30 de setembro de 2026.

		Valor justo por meio do resultado (nível 2)		Ativo mensurado ao custo amortizado		Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	8	-	-	880.451	241.703	-	-
Aplicações financeiras	8	471.481	349.971	-	-	-	-
Depósitos bancários vinculados	10	296.719	201.659	-	-	-	-
Contas a receber e outros recebíveis	11	-	-	647.336	569.709	-	-
Ativo financeiro	11	-	-	652.354	620.556	-	-
Ativos financeiros		**768.200**	**551.630**	**2.180.141**	**1.431.968**	**-**	**-**
Fornecedores e outras contas a pagar	14	-	-	-	-	502.359	403.728
Poder concedente a pagar		-	-	-	-	1.005.805	967.573
Empréstimos e financiamentos (a)	15	-	-	-	-	1.219.883	1.162.342
Debêntures (a)	16	-	-	-	-	13.388.778	12.247.246
Passivo de arrendamento		-	-	-	-	23.841	62.582
Passivos financeiros		**-**	**-**	**-**	**-**	**16.140.666**	**14.843.471**

(a) O montante apresentado não contempla o impacto dos custos de transação.

21.2. Fatores de riscos financeiros

O Grupo possui exposição a riscos de crédito, liquidez, preço e mercado resultantes de instrumentos financeiros.

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração é responsável pelo acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco do Grupo e os gestores de cada área se reportam regularmente à Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados, para definir limites e controles de riscos apropriados e para monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas e os sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. Por meio de suas normas e de seus procedimentos de treinamento e gerenciamento, a Companhia busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

i) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se à possibilidade de o Grupo incorrer em perdas financeiras em decorrência do não cumprimento, por parte de clientes ou contrapartes, de suas obrigações contratuais. A exposição ao risco de crédito está concentrada, principalmente, nas contas a receber de clientes e nos saldos de caixa e aplicações financeiras. A diversificação da base de clientes e o histórico de recebimento mitigam esse risco, enquanto os saldos de caixa e aplicações financeiras são mantidos junto a instituições financeiras consideradas de primeira linha. A exposição máxima ao risco de crédito corresponde aos valores contábeis dos ativos financeiros reconhecidos no balanço patrimonial, como segue abaixo:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	8	549.269	76.573	880.451	241.703
Aplicações financeiras	8	223.186	158.488	471.481	349.971
Depósitos bancários vinculados	10	-	-	296.719	201.659
Contas a receber e outros recebíveis	11	269	580.800	631.352	569.709
Ativo financeiro	11.5	-	-	652.354	620.556
Circulante		772.724	316.275	2.267.229	1.320.623
Não circulante		-	499.586	665.128	662.975
Total		**772.724**	**815.861**	**2.932.357**	**1.983.598**

ii) Risco de liquidez

O risco de liquidez representa a possibilidade de o Grupo não dispor de recursos financeiros suficientes para honrar seus compromissos à medida que se tornam devidos. A gestão desse risco considera o perfil de vencimento dos passivos financeiros, a estrutura de capital do projeto e a previsibilidade dos fluxos de caixa ao longo da concessão.

A Administração mantém acompanhamento contínuo das necessidades de caixa e, quando necessário, avalia alternativas de captação de recursos, incluindo financiamentos e aportes de

capital, de forma a assegurar liquidez adequada para a condução normal das operações.

O valor contábil dos passivos financeiros com risco de liquidez está representado abaixo:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores e outras contas a pagar	14	20.325	35.143	502.359	403.728
Poder concedente a pagar		-	-	1.005.805	967.573
Empréstimos e financiamentos (a)	15	-	1.206	1.219.883	1.162.342
Debêntures (a)	16	735.477	791.216	13.388.778	12.247.246
Passivo de arrendamento		181	6.424	23.841	62.582
Circulante		87.530	128.980	1.981.250	2.087.648
Não circulante		668.453	705.009	14.159.416	12.755.823
Total		**755.983**	**833.989**	**16.140.666**	**14.843.471**

(a) O montante apresentado não contempla o impacto dos custos de transação.

A tabela a seguir demonstra os passivos financeiros, por faixas de vencimento, incluindo as parcelas de principal e juros futuros:

Controladora

30 de setembro de 2026	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 3 anos	3 - 4 anos	4 - 5 anos	5 anos em diante
Passivos financeiros não derivativos								
Fornecedores e outras contas a pagar	20.325	20.325	20.254	71	-	-	-	-
Debêntures (a)	735.477	1.100.623	103.415	118.075	137.315	136.094	134.591	471.133
Total	**755.802**	**1.120.948**	**123.669**	**118.146**	**137.315**	**136.094**	**134.591**	**471.133**

Consolidado

30 de setembro de 2026	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 3 anos	3 - 4 anos	4 - 5 anos	5 anos em diante
Passivos financeiros não derivativos								
Fornecedores e outras contas a pagar	502.359	502.359	420.104	70.505	10.443	1.232	73	2
Poder concedente a pagar	1.005.805	1.011.244	1.011.244	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (a)	1.219.883	3.352.054	163.305	199.944	200.265	206.685	212.678	2.369.177
Debêntures (a)	13.388.778	33.548.194	1.277.225	1.299.092	3.861.964	1.539.047	1.275.297	24.295.569
Total	**16.116.825**	**38.413.851**	**2.871.878**	**1.569.541**	**4.072.672**	**1.746.964**	**1.488.048**	**26.664.748**

(a) O montante apresentado não contempla o impacto dos custos de transação.

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade do Grupo, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

iii) Risco de preço

A estrutura tarifária cobrada dos consumidores é regulada pelo poder concedente, que considera manter o equilíbrio econômico-financeiro dos contratos. Determinadas situações permitem ao Grupo requerer o equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de concessão, se necessário, que naturalmente deverá ser aprovado pelo órgão regulador e respectivo poder concedente.

iv) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado impactem os resultados do Grupo ou o valor de suas participações em instrumentos financeiros. Esse risco decorre, principalmente, de variações em taxas, preços e custos relevantes para as operações.

No contexto de contratos de concessão, o risco de mercado inclui, ainda, o risco de elevação dos custos de obras e serviços, que pode afetar negativamente as margens do negócio ao longo do período contratual.

O objetivo da gestão de risco de mercado é identificar, avaliar, gerenciar e controlar as exposições a riscos dentro de parâmetros considerados aceitáveis, buscando, ao mesmo tempo, a otimização do retorno.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis. Este risco é proveniente da possibilidade de o Grupo vir a incorrer em perdas por conta de oscilações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, debêntures e outros passivos financeiros. As operações do Grupo estão expostas a taxas de juros indexadas ao CDI, SELIC, IPCA, TR e TJLP.

Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável

Com base no saldo das aplicações financeiras, outros investimentos, depósitos bancários vinculados, contas a receber, endividamento, no cronograma de desembolso e nas taxas de juros, o Grupo efetuou uma análise de sensibilidade de quanto teriam aumentado (reduzido) o patrimônio líquido e o resultado do período de acordo com as premissas a seguir.

O cenário 1 corresponde ao cenário considerado mais provável nas taxas de juros, na data das informações financeiras. O cenário 2 corresponde a uma alteração de 25% nas taxas, e o cenário 3 corresponde a uma alteração de 50% nas taxas. Os efeitos em apreciação e depreciação nas taxas, são apresentados conforme as tabelas a seguir:

Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros - apreciação e depreciação das taxas

		Cenários									
				Apreciação das taxas				Depreciação das taxas			
		Provável		Variação do índice em 25%		Variação do índice em 50%		Variação do índice em 25%		Variação do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição em 30/09/2026	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Indexados ao CDI											
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	1.327.438	13,58	180.266	16,98	225.399	20,37	270.399	10,18	135.133	6,79	90.133
Depósitos bancários vinculados	294.854	13,83	40.778	17,29	50.980	20,75	61.182	10,37	30.576	6,91	20.374
Empréstimos - partes relacionadas	12.729	13,54	1.724	16,93	2.155	20,31	2.585	10,15	1.292	6,77	862
Total	1.635.021		222.768		278.534		334.166		167.001		111.369
Passivos financeiros											
Empréstimos	(26.753)	13,54	(3.622)	16,93	(4.529)	20,31	(5.434)	10,15	(2.715)	6,77	(1.811)
Debêntures	(2.793.298)	13,54	(378.213)	16,93	(472.905)	20,31	(567.319)	10,15	(283.520)	6,77	(189.106)
Total	(2.820.051)		(381.835)		(477.434)		(572.753)		(286.235)		(190.917)
Exposição líquida dos ativos e passivos financeiros	**(1.185.030)**		**(159.067)**		**(198.900)**		**(238.587)**		**(119.234)**		**(79.548)**
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					**(39.833)**		**(79.520)**		**39.833**		**79.519**
Indexados ao IPCA											
Ativos financeiros											
Recebíveis de contratos de concessão	66.425	3,34	2.219	4,18	2.777	5,01	3.328	2,50	1.661	1,67	1.109
Ativo financeiro Agreste e Atibaia	652.354	3,34	21.789	4,18	27.268	5,01	32.683	2,50	16.309	1,67	10.894
Total	718.779		24.008		30.045		36.011		17.970		12.003
Passivos financeiros											
Financiamento BNDES	(96.305)	3,34	(3.217)	4,18	(4.026)	5,01	(4.825)	2,50	(2.408)	1,67	(1.608)
Debêntures	(10.595.480)	3,34	(353.889)	4,18	(442.891)	5,01	(530.834)	2,50	(264.887)	1,67	(176.945)
Poder concedente a pagar	(1.005.805)	3,34	(33.594)	4,18	(42.043)	5,01	(50.391)	2,50	(25.145)	1,67	(16.797)
Total	(11.697.590)		(390.700)		(488.960)		(586.050)		(292.440)		(195.350)
Exposição líquida dos ativos e passivos financeiros	**(10.978.811)**		**(366.692)**		**(458.915)**		**(550.039)**		**(274.470)**		**(183.347)**
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					**(92.223)**		**(183.347)**		**92.222**		**183.345**

Indexados a TJLP											
Passivos financeiros											
Financiamento BNDES	(201.263)	9,14	(18.395)	11,43	(23.004)	13,71	(27.593)	6,85	(13.787)	4,57	(9.198)
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					**(4.609)**		**(9.198)**		**4.608**		**9.197**
Indexados a TR											
Passivos financeiros											
Contrato de financiamento e repasse	(895.562)	2,06	(18.436)	2,57	(23.003)	3,09	(27.658)	1,55	(13.867)	1,03	(9.210)
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					**(4.567)**		**(9.222)**		**4.569**		**9.226**
Exposição líquida total dos ativos e passivos financeiros	**(13.260.666)**		**(562.590)**		**(703.822)**		**(843.877)**		**(421.358)**		**(281.303)**
Impacto total no resultado e no patrimônio líquido					**(141.232)**		**(281.287)**		**141.232**		**281.287**

Fontes: as informações das taxas foram extraídas das seguintes fontes: IPCA, CDI, SELIC e TR - B3, projeção para os próximos doze meses. TJLP - BNDES, na data de 30 de setembro de 2026.

22. Segmentos operacionais

O Grupo está organizado em três segmentos reportáveis: Concessões, Parcerias Público-Privadas (PPP) e Outras. Esses segmentos são administrados de forma independente, e seus respectivos resultados são acompanhados mensalmente pela Diretoria e pela Administração por meio de relatórios gerenciais. Em conformidade com o CPC 22 - Informações por segmento (IFRS 8), os segmentos são compostos pelas seguintes operações:

- Concessões: composto pelas operações Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A. (São Paulo); Águas Cuiabá S.A. (Cuiabá); Paranaguá Saneamento S.A. (Paraná); Iguá Rio de Janeiro S.A. (Rio de Janeiro) e Iguá Sergipe S.A. (Sergipe).
- PPP's (Parcerias Público-Privadas): composto pelas operações Agreste Saneamento S.A. (Alagoas); Atibaia Saneamento S.A (São Paulo); e Iguaçu Saneamento S.A. (Paraná);
- Outras: composta pela holding Iguá Saneamento S.A. e por suas controladas Iguá Serviços e Intermediação de Negócios Ltda., Fluxx.IA Medição Inteligente S.A., PCT Participações Ltda., Guaratinguetá Saneamento S.A. e Iguá Investimentos SPE - 001 S.A.

	Concessões	
	30/09/2026	31/12/2025
Total do ativo	17.852.372	16.781.963
Total do passivo	(16.263.370)	(14.804.642)
Total do patrimônio líquido	(1.589.002)	(1.977.321)

	PPPs	
	30/09/2026	31/12/2025
Total do ativo	803.928	775.684
Total do passivo	(594.284)	(595.497)
Total do patrimônio líquido	(209.644)	(180.187)

	Concessões	
	30/09/2026	30/09/2025
Receita líquida	3.115.019	2.335.218
Custo dos serviços	(2.120.543)	(1.647.250)
Lucro bruto	994.476	687.968
Despesas operacionais	(270.681)	(195.550)
Depreciação e amortização	(412.867)	(325.159)
Financeiras líquidas	(1.404.208)	(1.258.858)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	(680.413)	(766.440)
Prejuízo do período	(441.713)	(507.860)

	PPPs	
	30/09/2026	30/09/2025
Receita líquida	143.427	116.356
Custo dos serviços	(53.180)	(32.969)
Lucro bruto	90.247	83.387
Despesas operacionais	(17.601)	(23.649)
Depreciação e amortização	(2.849)	(1.504)
Financeiras líquidas	(33.624)	(29.878)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	39.022	29.860
Lucro líquido do período	29.457	23.195

	Outras		Eliminações		Total Segmentos	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Total do ativo	4.641.563	4.355.499	(3.685.393)	(3.912.512)	19.612.470	18.000.634
Total do passivo	(939.224)	(963.568)	1.878.333	1.744.937	(15.918.545)	(14.618.770)
Total do patrimônio líquido	(3.702.339)	(3.391.931)	1.807.060	2.167.575	(3.693.925)	(3.381.864)

	Outras		Eliminações		Total Segmentos	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita líquida	2.661	4.140	(1.754)	(2.961)	3.259.353	2.452.753
Custo dos serviços	(2.797)	(5.509)	-	1.273	(2.176.520)	(1.684.455)
Lucro (prejuízo) bruto	(136)	(1.369)	(1.754)	(1.688)	1.082.833	768.298
Despesas operacionais	(513.926)	(99.164)	416.738	1.688	(385.470)	(316.675)
Depreciação e amortização	(25.264)	(23.394)	-	-	(440.980)	(350.057)
Financeiras líquidas	126.655	103.459	-	-	(1.311.177)	(1.185.277)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	(387.407)	2.926	414.984	-	(613.814)	(733.654)
Prejuízo (lucro) do período	(393.817)	(486.780)	414.984	495.017	(391.089)	(476.428)

23. Partes relacionadas

23.1. Natureza das relações com partes relacionadas

A Iguá integra uma estrutura societária na qual determinadas atividades financeiras, administrativas e de suporte são centralizadas na holding e em empresas do grupo econômico. Nesse contexto, o Grupo mantém operações financeiras entre empresas do próprio grupo, incluindo empréstimos, mútuos, debêntures, prestação de serviços corporativos e rateio de custos compartilhados.

Adicionalmente, o Grupo possui financiamentos contratados junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, e tais operações são divulgadas nesta nota em função da participação acionária da BNDESPAR no capital da Companhia. O Grupo também realiza, de forma pontual, operações financeiras com sócios minoritários de sociedades controladas, incluindo mútuos celebrados no curso normal dos negócios.

A parte controladora direta e final da Companhia é o CPP Investments.

23.2. Saldos patrimoniais com partes relacionadas

Os saldos decorrentes de transações com partes relacionadas em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão resumidos a seguir:

Ativos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Instrumentos financeiros intragrupo (debêntures, mútuos, empréstimos e outros)	1.503.573	1.418.262	15.769	14.308
Créditos operacionais com partes relacionadas (CSC, rateios e assistência técnica) (a)	205.416	204.037	215	201
Crédito decorrente de venda de participação societária (b)	36.907	36.907	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	43.666	75.630	5.890	10.853
Circulante	225.945	158.543	12.944	11.469
Não circulante	1.563.617	1.576.293	8.930	13.893
Total	**1.789.562**	**1.734.836**	**21.874**	**25.362**

(a) Os créditos operacionais com partes relacionadas referem-se, principalmente, a valores a receber decorrentes de repasses e rateios de custos e serviços corporativos prestados entre empresas do Grupo.

(b) Refere-se a crédito decorrente da alienação de participação societária em controladas para parte relacionada, cujo recebimento ocorrerá no longo prazo.

Passivos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Financiamentos com o BNDES	-	-	297.568	302.371
Passivos intragrupo – operacionais (rateios/serviços)	379	1.701	-	1.207
Circulante	379	495	48.921	40.272
Não circulante	-	1.206	248.647	263.306
Total	**379**	**1.701**	**297.568**	**303.578**

23.3. Transações com partes relacionadas reconhecidas no resultado

As transações com partes relacionadas que impactaram o resultado nos períodos findos em 30 de setembro estão apresentadas a seguir, por natureza:

Resultado	Controladora				Consolidado			
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Serviços corporativos, assistência técnica, rateios e venda de ativos	21.417	32.162	63.660	100.944	784	407	1.516	1.287
Resultado financeiro líquido (a)	42.809	42.848	147.565	135.644	471	(8.779)	1.334	(28.219)
Pagamento baseado em ações	(3.149)	13.778	(3.149)	12.911	(3.149)	13.778	(3.149)	12.911
Total	**61.077**	**88.788**	**208.076**	**249.499**	**(1.894)**	**5.406**	**(299)**	**(14.021)**

(a) O resultado financeiro líquido inclui encargos financeiros decorrentes de instrumentos intragrupo, financiamentos com o BNDES e mútuo com sócio minoritário.

23.4. Empréstimos, mútuos e financiamentos com partes relacionadas

As operações financeiras com partes relacionadas compreendem instrumentos intragrupo utilizados para financiar as operações e os investimentos das concessionárias e financiamentos contratados com o BNDES.

23.5. Serviços corporativos e rateio de custos

Determinadas funções corporativas, incluindo administração, contabilidade, jurídico, tecnologia da informação, recursos humanos e planejamento financeiro, são centralizadas pela Companhia. Os custos correspondentes são rateados entre as empresas do Grupo com base em critérios definidos de acordo com a natureza dos serviços prestados.

23.6. Remuneração da Administração-chave

A Administração-chave compreende os diretores responsáveis pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia e do Grupo. A remuneração inclui benefícios de curto prazo e remuneração variável, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Benefícios de curto prazo (a)	11.807	14.372	15.528	17.903
Remuneração variável	8.264	6.501	12.033	9.563
Total	**20.071**	**20.873**	**27.561**	**27.466**

(a) Os valores de benefícios de curto prazo incluem remunerações, encargos sociais, benefícios diretos e indiretos.

24. Seguros

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as coberturas de seguros contra riscos, aplicáveis às controladas, eram as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Riscos operacionais (a)	101.613	227.513
Seguro garantia	756.751	722.384
Responsabilidade civil (b)	378.000	475.000
Fiança locatícia	3.723	3.723
Veículos	557.809	323.607
Risco de engenharia	810.641	1.136.763
Proteção de dados e responsabilidade cibernética	35.000	40.000
Riscos ambientais	50.000	50.000
Riscos diversos	1.800	2.277
Total	**2.695.337**	**2.981.267**

(a) Limite máximo de R$97.100 de cobertura, compartilhado entre as empresas do Grupo.

(b) Limite máximo de R$98.000 de cobertura, compartilhado entre as empresas do Grupo.

25. Compromissos

a) Direito de outorga variável

Refere-se ao preço da delegação do serviço público, representado por valor variável, que corresponde a um percentual da arrecadação efetivamente obtida mensalmente ou do faturamento bruto. Os valores são registrados na rubrica de custos dos serviços prestados, conforme apresentado abaixo:

	30/09/2026	30/09/2025	Alíquota	Base
Iguá Rio de Janeiro S.A.	42.309	37.879	3,5%	Arrecadação efetiva
Águas Cuiabá S.A.	18.923	16.707	5,0%	Arrecadação efetiva
Paranaguá Saneamento S.A.	445	449	0,5%	Arrecadação efetiva
Total	**61.677**	**55.035**		

b) Taxa de regulação e fiscalização

Refere-se a taxas pelas atividades de regulação e fiscalização dos serviços de água e esgoto, que deverão ser calculadas por meio da aplicação de alíquota sobre arrecadação efetivamente obtida, faturamento bruto ou receita líquida, conforme demonstrado abaixo:

	30/09/2026	30/09/2025	Alíquota	Base
Iguá Rio de Janeiro S.A.	6.134	5.637	0,5%	Receita líquida
Águas Cuiabá S.A.	5.224	4.612	1,5%	Receita líquida
Paranaguá Saneamento S.A.	3.165	3.144	3,5%	Arrecadação efetiva
Iguá Sergipe S.A.	6.572	3.343	1,0%	Receita líquida
Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A.	1.354	1.137	3,0%	Arrecadação efetiva
Agreste Saneamento S.A.	1.159	780	0,5%	Arrecadação efetiva
Total	**23.608**	**18.653**		

c) Compra de água da CEDAE

A controlada Iguá Rio de Janeiro S.A. firmou o Contrato de Interdependência com a Companhia Estadual de Águas e Esgotos do Rio de Janeiro – CEDAE, o qual está diretamente associado ao contrato de concessão. Nos termos desse contrato, a CEDAE é responsável pela captação e tratamento da água, enquanto a Companhia é responsável pela sua distribuição aos usuários finais.

A água tratada fornecida pela CEDAE constitui o principal insumo para a prestação dos serviços de abastecimento pela Companhia. Dessa forma, a Companhia está contratualmente obrigada à aquisição de água tratada, conforme as condições estabelecidas no referido contrato, cujo prazo está alinhado ao prazo da concessão e cujos valores são reajustados periodicamente com base em índices inflacionários previstos contratualmente. Tais compromissos são essenciais para a continuidade e operação regular das atividades da concessão.

d) Compra de água da DESO

Refere-se ao fornecimento de água potável por atacado realizado pela Companhia de Saneamento de Sergipe (DESO) à controlada Iguá Sergipe S.A. A DESO é responsável pela captação e pelo tratamento de água na maior parte da área da concessão, sendo esse insumo essencial para a prestação dos serviços de distribuição pela Companhia. Tal fornecimento está previsto em Contrato de Interdependência, celebrado no âmbito do contrato de concessão, estabelecendo as condições operacionais, comerciais e de remuneração entre as partes. O fornecimento ocorrerá ao longo de todo o prazo da concessão, sendo os valores reajustados periodicamente, conforme índice de reajuste contratual previsto no referido contrato. Durante os três primeiros anos da concessão, a Companhia está sujeita ao pagamento por volume fixo contratado de água, conforme estimativas abaixo:

Ano 2: 01/10/2026 até 30/04/2027 - R$ 249.677;
Ano 3: 01/05/2027 até 30/04/2028 - R$ 431.606.

Após esse período inicial, a remuneração passará a ser calculada com base no volume efetivamente consumido pela Companhia, nos termos do contrato de interdependência.

26. Informações complementares à Demonstração dos Fluxos de Caixa

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, o Grupo realizou as seguintes atividades de investimento não envolvendo caixa, portanto, essas não estão refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa:

a) As adições abaixo foram adquiridas com base em termos de pagamento diferido, cuja liquidação ainda está em aberto no final do período:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Aquisição de intangível a prazo	5.067	3.793	112.100	110.547

Composição da Diretoria e do Conselho de Administração

Diretoria

René Pinto da Silva
João Luiz Guillaumon Lopes
Paula Alessandra Bonin Costa Violante
André Luiz Ferreira da Silva

Conselheiros

Vital Meira de Menezes Junior
Mariana Yukari Nishimura
Luiz Augusto Fraga Navarro de Britto Filho
Ricardo Szlejf
Jerson Kelman
Teresa Cristina Querino Vernaglia
Vanessa Cristina Resende Viana

Contador

Fabrício dos Santos Teixeira
CRC/SP nº 1SP347408/O-9