CONSTRUTORA TENDA S.A.
Corporate Taxpayer's Registry (CNPJ/MF) No. 71.476.527/0001-35
Corporate Registry Identification Number (NIRE) 35.300.348.206
Publicly Traded Company

Notice to the Market
Relevant Stake

CONSTRUTORA TENDA S.A. (B3: TEND3) ("Company") announces to its shareholders and the market in general the receipt of a notification on November 23rd, 2026, from its shareholder Morgan Stanley, in aggregate form, through the funds under its management ("Investor"), pursuant to CVM Resolution n° 44/21, as follows:

1. Due to the performance of operations in the spot market, the total number of common shares (TEND3) held by the shareholder Morgan Stanley, through its subsidiaries, reached 6,166,032 (six million, one hundred and sixty-six thousand and thirty-two) shares, corresponding to 5.03% of the Company's outstanding common shares.

2. The Investor declares that it does not intend to alter the Company's shareholding control or administrative structure.

São Paulo, November 24th, 2026

Construtora Tenda S.A.
Luiz Mauricio de Garcia Paula
Chief Finance and Investor Relations Officer

1300 Thames Street,
Baltimore, MD 21231

Morgan Stanley

23 de novembro de 2026

CONSTRUTORA TENDA S.A..
Luiz Mauricio de Garcia Paula
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Rua Boa Vista, 280
CEP 01014-908 Centro
São Paulo, SP

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 23 de novembro de 2026, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC[1], Morgan Stanley & Co. International plc[2], Morgan Stanley Latam LLC[3], Morgan Stanley & Co. LLC[4], Morgan Stanley Smith Barney LLC[5], Caieiras Fundo de Investimento Multimercado[6], Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior[7] e Banco Morgan Stanley S.A.[8]) atingiu posição / exposição equivalente a **5%** do número total de ações ordinárias da CONSTRUTORA TENDA S.A.. ("Companhia") (TEND3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	**Quantidade**
Ações ordinárias	(826,010)
Ações ordinárias tomadas por meio de empréstimo	6,992,042

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

[1] Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.
[2] Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.
[3] Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.
[4] Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.
[5] Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.
[6] Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.
[7] Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.
[8] Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

1300 Thames Street,
Baltimore, MD 21231

Morgan Stanley

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Comprada	36,800	0.03%
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida	19,500	0.02%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,

Godwindsouza

_____

Godwin Dsouza - Signatário Autorizado