3T26

APRESENTAÇÃO DE RESULTADO



VULCABRAS

vivemos para o esporte

PARTICIPANTES

Pedro Bartelle
Diretor Presidente

Wagner Dantas da Silva
Diretor Financeiro e
de Relações com Investidores



AVISO

Essa apresentação contém declarações que podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Companhia de acordo com a sua experiência, com o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos desenvolvimentos futuros esperados, muitos dos quais estão além do controle da Companhia. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros, incluindo a estratégia de negócios da Companhia, condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimento da indústria de calçados, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções, e outros fatores. Como resultado desses fatores, os resultados reais da Companhia podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas Declarações de Expectativas sobre Eventos ou Resultados Futuros.

DESTAQUES

VOLUME BRUTO

8,8 milhões de pares/peças

no 3T26, redução de 2,0% frente ao 3T25. No 9M26, o volume somou 25,2 milhões de pares/peças, alta de 2,5% na comparação anual.

RECEITA LÍQUIDA

R$ 977,6 milhões

no 3T26, crescimento de 2,3% sobre o 3T25. No acumulado do ano, alcançou R$ 2.748,8 milhões, avanço de 7,7% frente ao 9M25.

LUCRO BRUTO

R$ 386,3 milhões

no 3T26, redução de 2,4% frente ao 3T25. No 9M26, totalizou R$ 1.102,1 milhões, aumento de 5,6% na comparação anual.

MARGEM BRUTA

39,5%

no 3T26, 1,9 p.p. abaixo do 3T25. No 9M26, atingiu 40,1%, redução de 0,8 p.p. na comparação anual.

LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

R$ 139,9 milhões

Margem Líquida Recorrente de 14,3%

no 3T26, com redução de 14,3% no lucro líquido recorrente e de 2,8 p.p. na margem líquida recorrente frente ao 3T25. No 9M26, somou R$ 369,7 milhões, com margem de 13,4%, recuos de 10,7% e 2,8 p.p., respectivamente.

EBITDA RECORRENTE

R$ 203,2 milhões

Margem EBITDA Recorrente de 20,8%

no 3T26, com redução de 3,7% no EBITDA Recorrente e de 1,3 p.p. na margem Ebitda Recorrente frente ao 3T25. No 9M26, alcançou R$ 568,9 milhões, alta de 4,9%, com margem de 20,7%, 0,6 p.p. abaixo do 9M25.

VOLUME BRUTO
PARES E PEÇAS/MIL

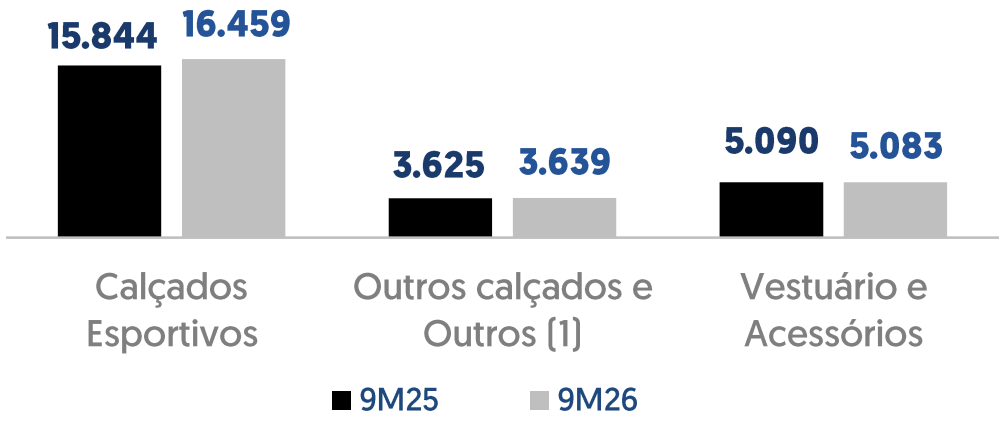
Pares e Peças (Mil)	3T26	Partic.	3T25	Partic.	Var. % 3T26/3T25
Calçados Esportivos	5.781	65,7%	5.941	66,2%	-2,7%
Outros calçados e Outros (1)	1.242	14,1%	1.282	14,3%	-3,1%
Vestuário e Acessórios	1.770	20,2%	1.748	19,5%	1,3%
Total	**8.793**	**100,0%**	**8.971**	**100,0%**	**-2,0%**

Pares e Peças (Mil)	9M26	Partic.	9M25	Partic.	Var. % 9M26/9M25
Calçados Esportivos	16.459	65,4%	15.844	64,5%	3,9%
Outros calçados e Outros (1)	3.639	14,4%	3.625	14,8%	0,4%
Vestuário e Acessórios	5.083	20,2%	5.090	20,7%	-0,1%
Total	**25.181**	**100,0%**	**24.559**	**100,0%**	**2,5%**

3T26 vs 3T25



9M26 vs 9M25

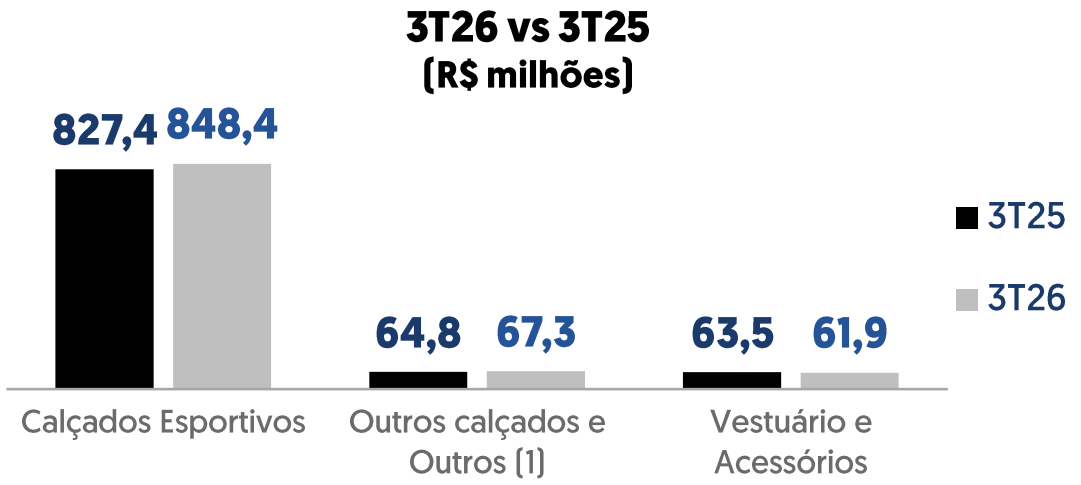


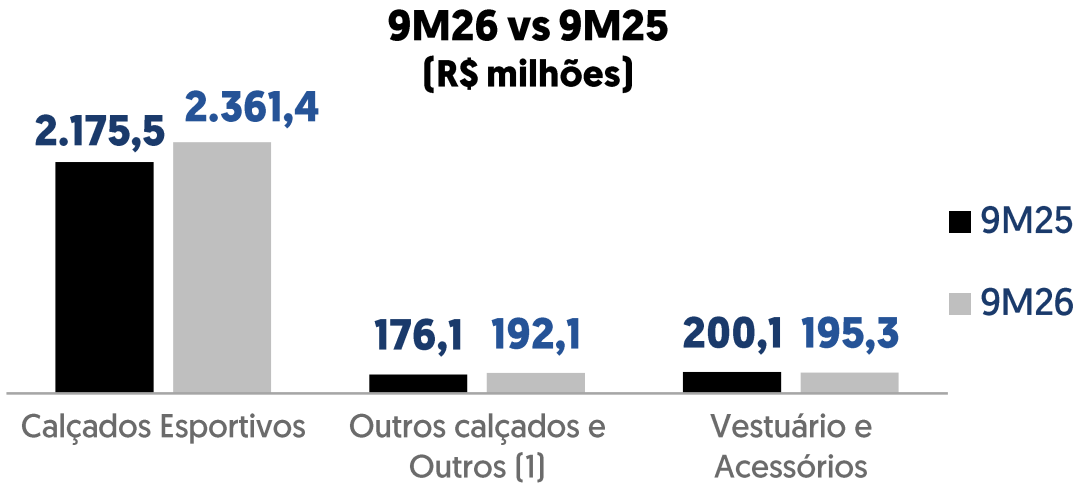
(1) Chinelos, calçados femininos, botas e componentes para calçado

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA
CATEGORIAS

R$ Milhões	3T26	Partic.	3T25	Partic.	Var. % 3T26/3T25
Calçados Esportivos	848,4	86,8%	827,4	86,6%	2,5%
Outros calçados e Outros [1]	67,3	6,9%	64,8	6,8%	3,9%
Vestuário e Acessórios	61,9	6,3%	63,5	6,6%	-2,5%
Receita LíquidaTotal	**977,6**	**100,0%**	**955,7**	**100,0%**	**2,3%**

R$ Milhões	9M26	Partic.	9M25	Partic.	Var. % 9M26/9M25
Calçados Esportivos	2.361,4	85,9%	2.175,5	85,3%	8,5%
Outros calçados e Outros [1]	192,1	7,0%	176,1	6,9%	9,1%
Vestuário e Acessórios	195,3	7,1%	200,1	7,8%	-2,4%
Receita LíquidaTotal	**2.748,8**	**100,0%**	**2.551,7**	**100,0%**	**7,7%**

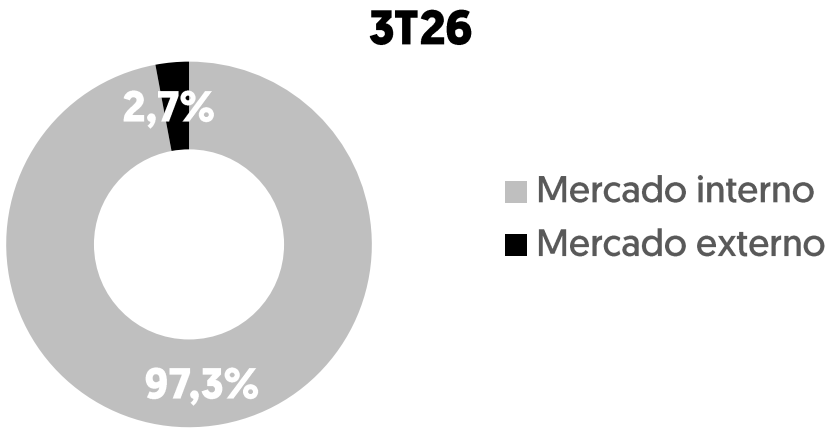




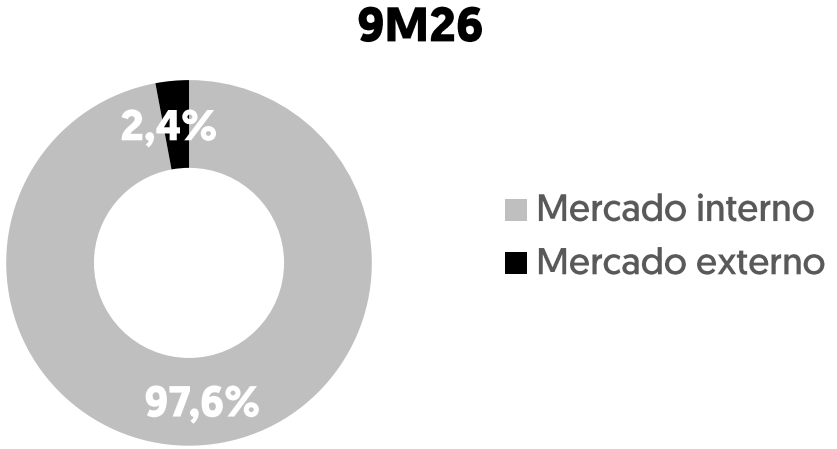
[1] Chinelos, calçados femininos, botas e componentes para calçado

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA
MERCADOS

R$ Milhões	3T26	Partic.	3T25	Partic.	Var. % 3T26/3T25
Mercado Interno	950,8	97,3%	920,0	96,3%	3,3%
Mercado Externo	26,8	2,7%	35,7	3,7%	-24,9%
Receita Líquida Total	**977,6**	**100,0%**	**955,7**	**100,0%**	**2,3%**

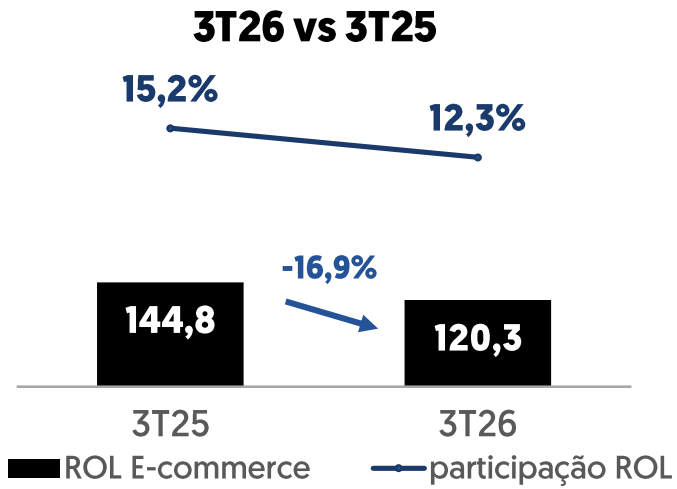


R$ Milhões	9M26	Partic.	9M25	Partic.	Var. % 9M26/9M25
Mercado Interno	2.681,9	97,6%	2.452,5	96,1%	9,4%
Mercado Externo	66,9	2,4%	99,2	3,9%	-32,6%
Receita Líquida Total	**2.748,8**	**100,0%**	**2.551,7**	**100,0%**	**7,7%**

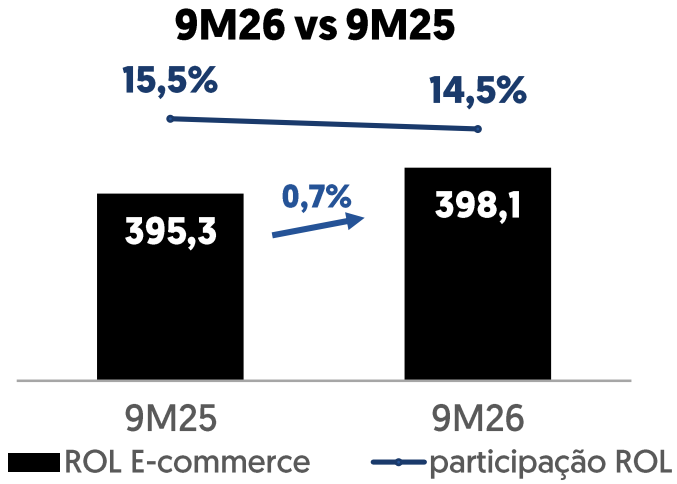


RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA
E-COMMERCE

R$ Milhões	3T26	3T25	Var. % 3T26/3T25
Receita Líquida E-commerce	120,3	144,8	-16,9%
Participação ROL %	**12,3%**	**15,2%**	**-2,9 p.p.**

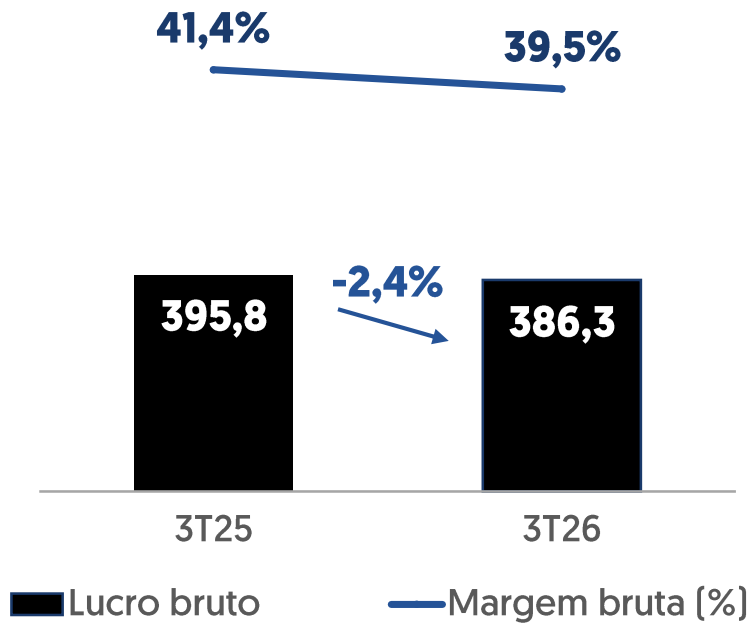


R$ Milhões	9M26	9M25	Var. % 9M26/9M25
Receita Líquida E-commerce	398,1	395,3	0,7%
Participação ROL %	**14,5%**	**15,5%**	**-1,0 p.p.**

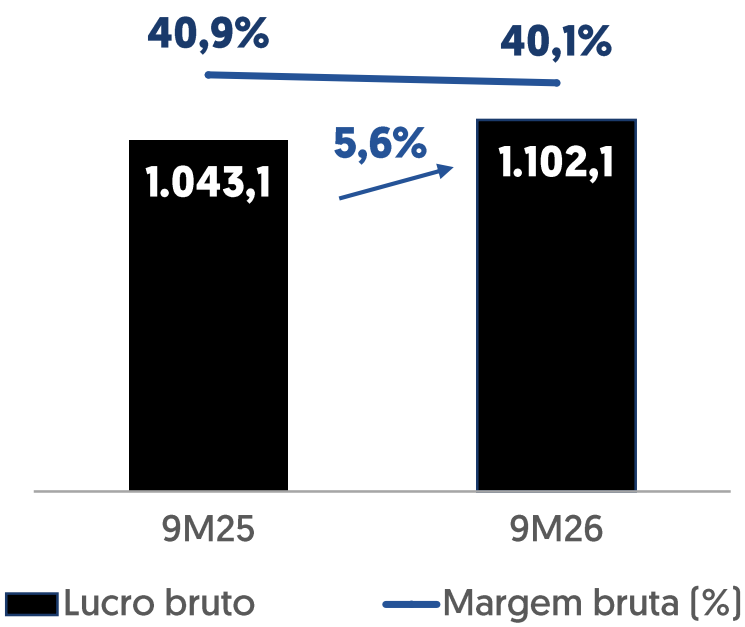


LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

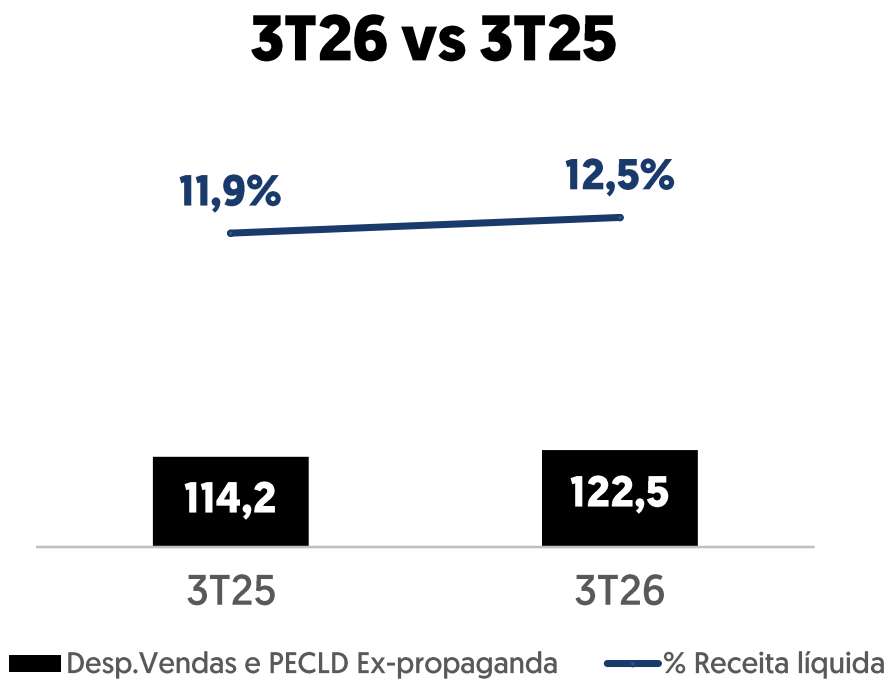
3T26 vs 3T25

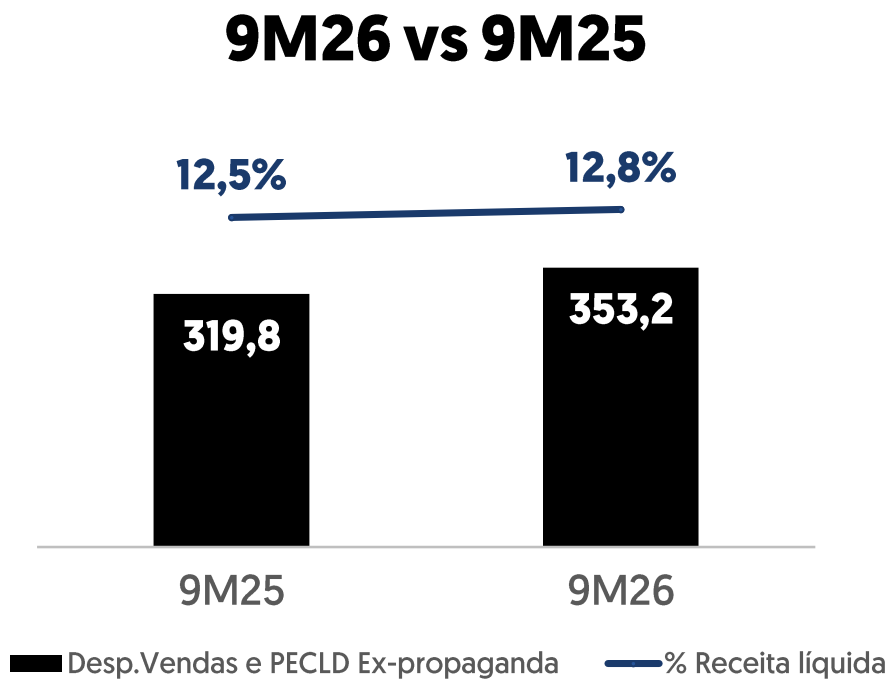


9M26 vs 9M25

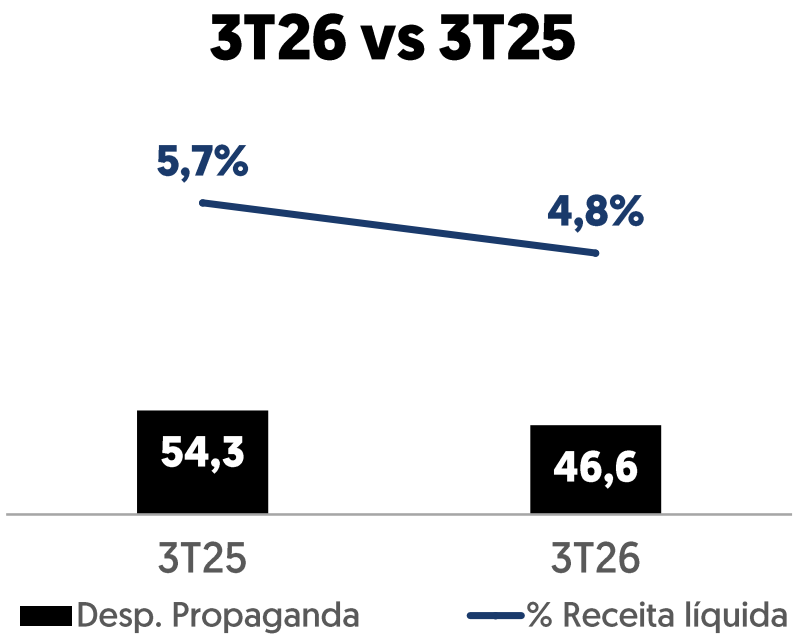


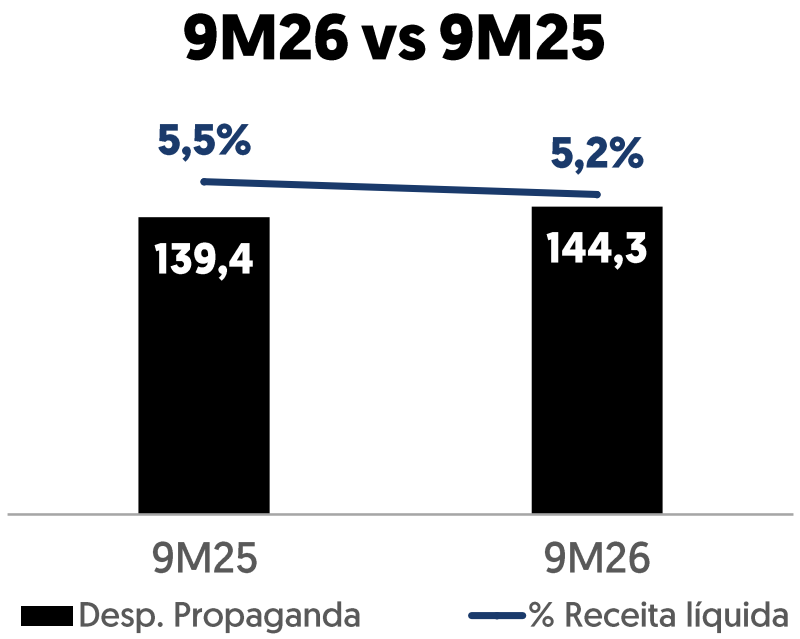
DESPESAS COM VENDAS E PECLD (Ex-Propaganda)





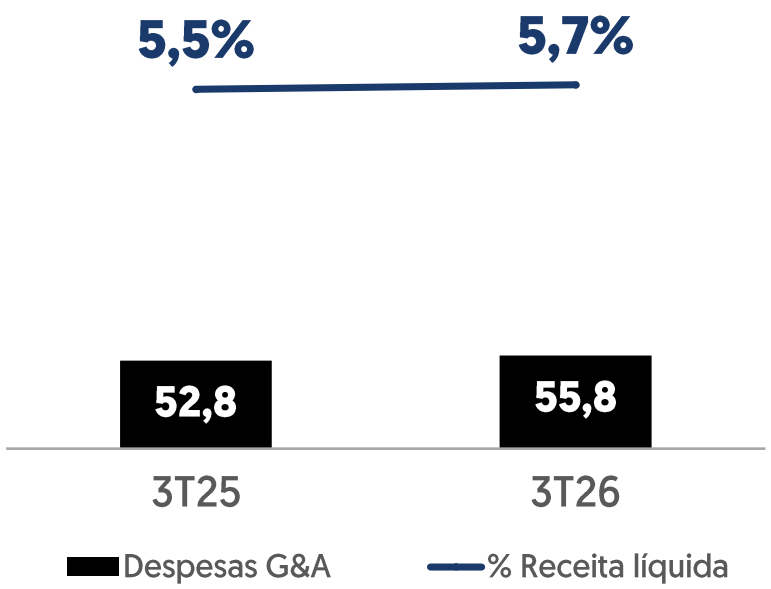
DESPESAS COM PROPAGANDA E MARKETING



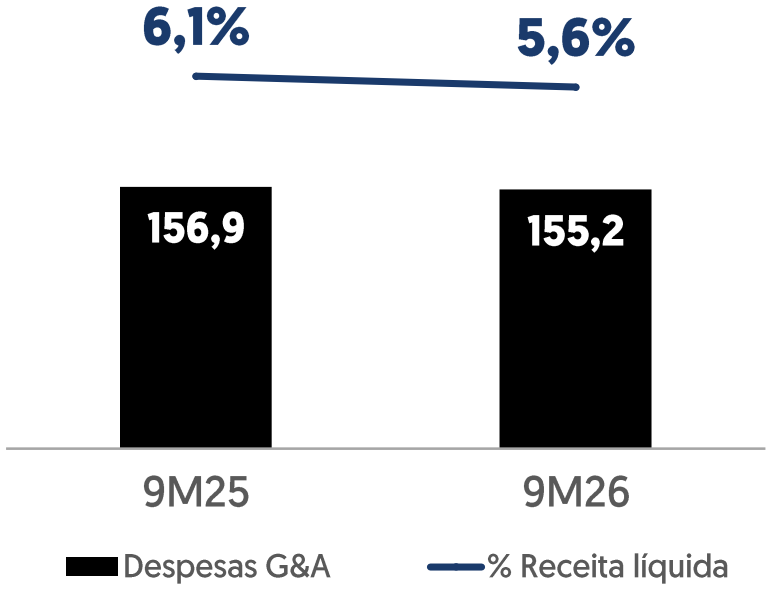


DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

3T26 vs 3T25



9M26 vs 9M25

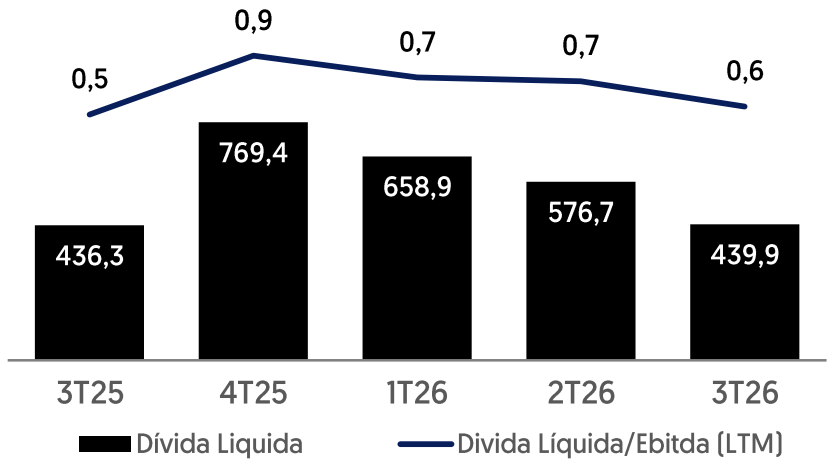


RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO E DÍVIDA LÍQUIDA

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

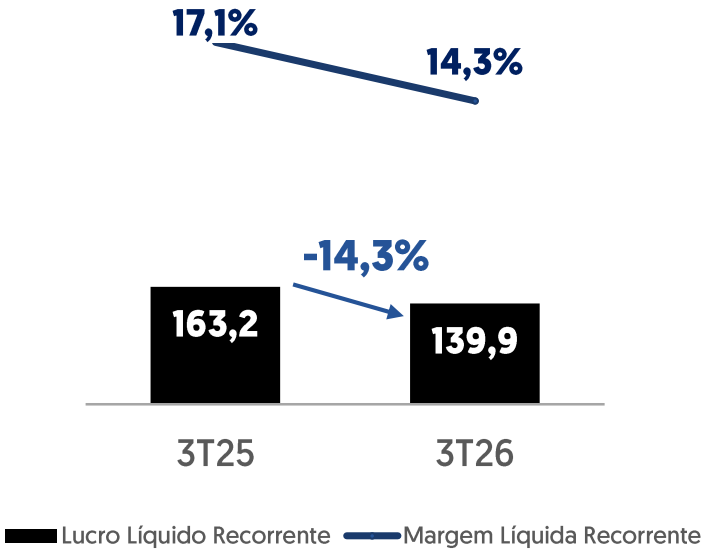
R$ Milhões	3T26	3T25	Var. % 3T26/3T25	9M26	9M25	Var. % 9M26/9M25
Estrutura de capital	-33,6	-30,6	9,8%	-103,4	-59,1	75,0%
Operacionais	-3,4	-3,1	9,7%	-9,5	-8,9	6,7%
Cambiais	-1,5	-7,3	-79,5%	-17,5	-26,7	-34,5%
Despesas Financeiras	**-38,5**	**-41,0**	**-6,1%**	**-130,4**	**-94,7**	**37,7%**
Estrutura de capital	12,3	20,2	-39,1%	31,3	36,6	-14,5%
Operacionais	5,5	15,4	-64,3%	13,8	153,9	-91,0%
Cambiais	0,5	5,2	-90,4%	14,4	25,7	-44,0%
Receitas Financeiras	**18,3**	**40,8**	**-55,1%**	**59,5**	**216,2**	**-72,5%**
Resultado Financeiro Líquido	**-20,2**	**-0,2**	**10.000,0%**	**-70,9**	**121,5**	**-158,4%**

DÍVIDA LÍQUIDA

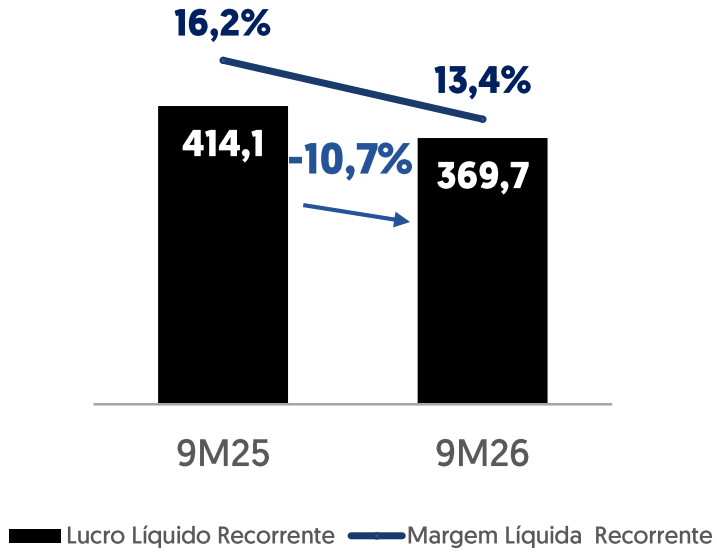


LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE, MARGEM LÍQUIDA RECORRENTE E ROIC AJUSTADO

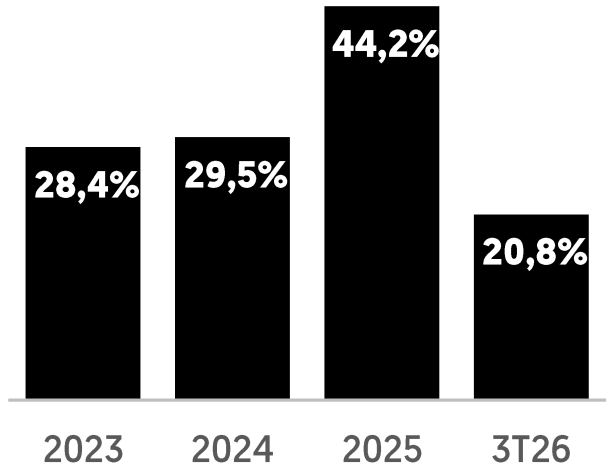
3T26 vs 3T25



9M26 vs 9M25

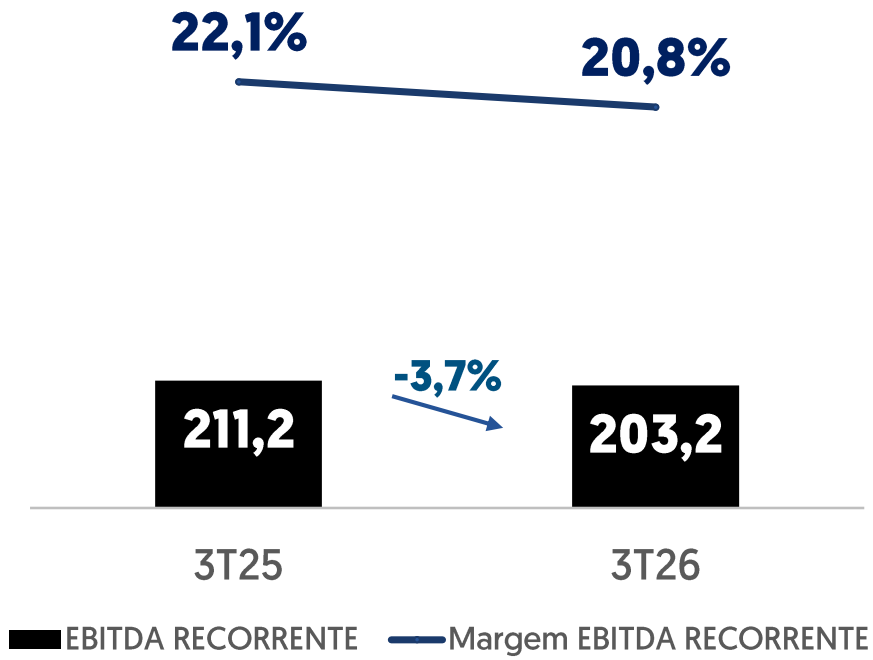


ROIC Ajustado

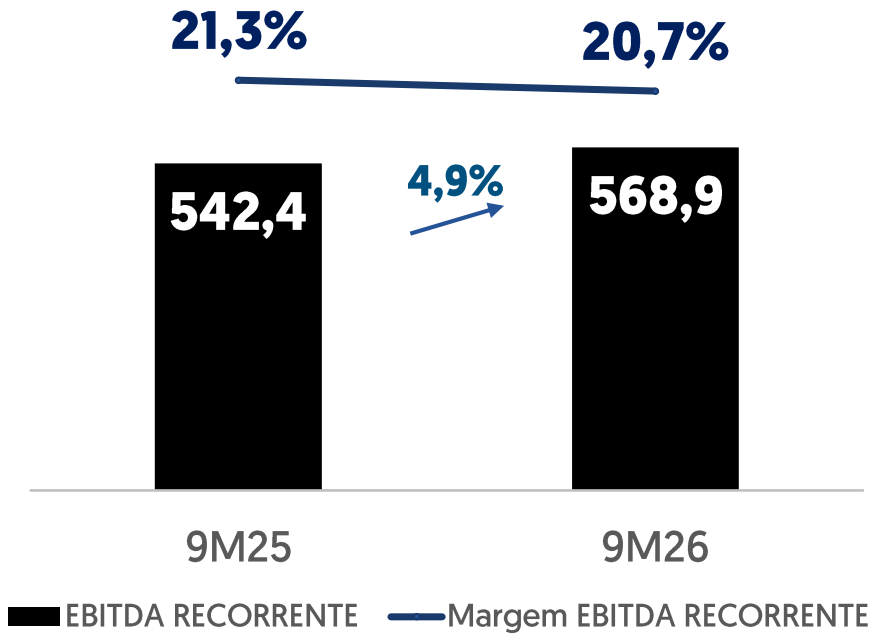


EBITDA RECORRENTE E MARGEM EBITDA RECORRENTE

3T26 vs 3T25



9M26 vs 9M25

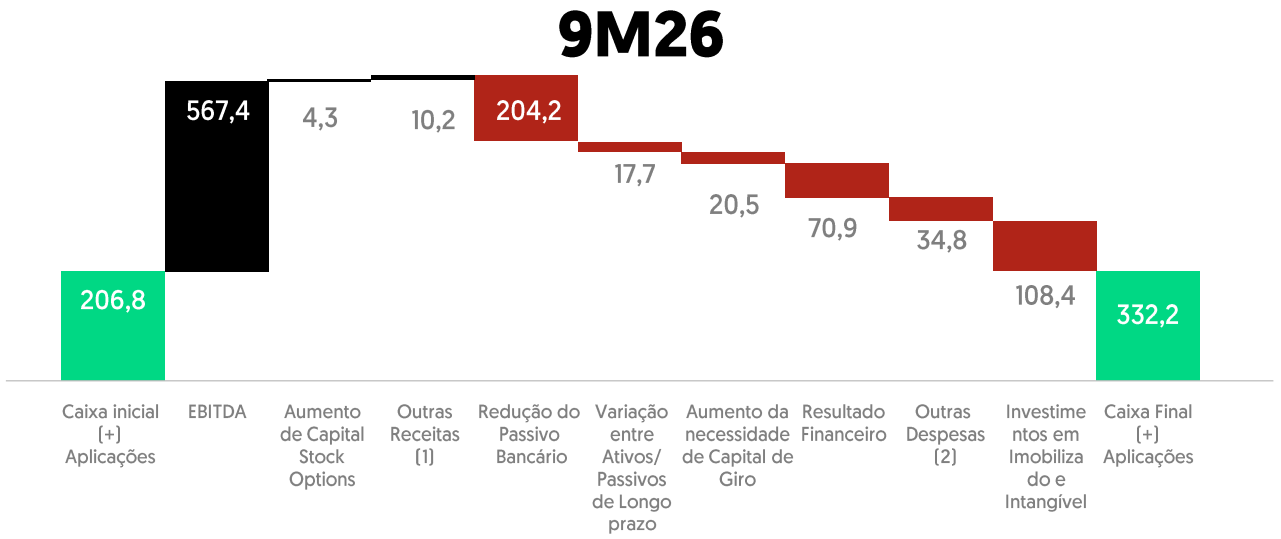


CAPEX

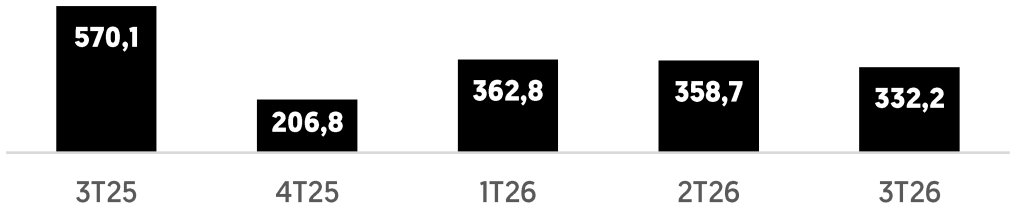
ADIÇÕES DE IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

R$ Milhões	3T26	3T25	Var. % 3T26/3T25	9M26	9M25	Var. % 9M26/9M25
Moldes	7,6	8,8	-13,6%	32,2	31,0	3,9%
Máquinas e Equipamentos	10,4	22,7	-54,2%	32,0	92,2	-65,3%
Instalações	3,3	7,2	-54,3%	13,3	15,8	-15,8%
Outros	5,4	23,4	-76,9%	28,7	32,8	-12,5%
Imobilizado	**26,7**	**62,1**	**-57,0%**	**106,2**	**171,8**	**-38,2%**
Software	0,4	1,6	-75,0%	2,2	6,7	-67,2%
Intangível	**0,4**	**1,6**	**-75,0%**	**2,2**	**6,7**	**-67,2%**
Total Geral	**27,1**	**63,7**	**-57,5%**	**108,4**	**178,5**	**-39,3%**

FLUXO DE CAIXA



DISPONIBILIDADES



(1) Outras Receitas: Alienação/Baixa do Imobilizado e Intangível + Recursos provenientes de alienação de investimentos + Efeito da conversão das investidas no exterior
(2) Outras Despesas: IR e CSLL + Stock Option + Pagamento de passivos de arrendamentos financeiros.



OBRIGADO

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Wagner Dantas da Silva
Diretor Financeiro e
de Relações com Investidores

+55 (11) 4532-1068
dri@vulcabras.com
www.vulcabrasri.com