# Informações Contábeis Intermediárias

## Vulcabras S.A.

30 de setembro de 2026
com Relatório sobre a Revisão das Informações Contábeis Intermediárias

**Vulcabras S.A.**

Informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2026

Índice

Relatório sobre a revisão de informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas ..... 1

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas revisadas

Balanços patrimoniais ..... 3
Demonstrações dos resultados ..... 4
Demonstrações dos resultados abrangentes ..... 5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido ..... 6
Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto ..... 7
Demonstrações do valor adicionado ..... 8
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas ..... 9

Shape the future
with confidence

Centro Empresarial Queiroz Galvão - Torre Cícero Dias
Rua Padre Carapuceiro, 858
8º andar, Boa Viagem
51020-280 - Recife - PE - Brasil
Tel: +55 81 3201-4800
ey.com.br

# Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da
**Vulcabras S.A.**
Jundiaí - SP

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Vulcabras S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting,* emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.


Uma empresa-membro da Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

**Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

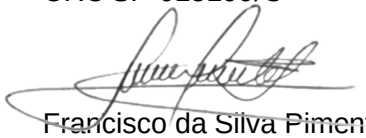
**Outros assuntos**

*Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Recife, 10 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O



Francisco da Silva Pimentel
Contador CRC SP-171230/O

**Vulcabras S.A.**

(Companhia aberta)

**Balanços patrimoniais**

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025

*(Em milhares de Reais)*

| | | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ativo** | **Nota** | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 330.090 | 203.970 | 5.629 | 1.606 |
| Contas a receber de clientes | 6 | 1.063.876 | 1.078.083 | - | - |
| Estoques | 7 | 1.048.044 | 834.911 | - | - |
| Impostos a recuperar | 8 | 109.694 | 173.243 | 688 | 688 |
| Imposto de renda e contribuição social | 9a | 47.771 | 40.632 | 4.176 | 4.086 |
| Dividendos e lucros a receber | 11e | 4.000 | - | - | - |
| Outras contas a receber e outros créditos | | 47.639 | 48.038 | 2.171 | 3.502 |
| **Total do ativo circulante** | | **2.651.114** | **2.378.877** | **12.664** | **9.882** |
| Aplicações financeiras | 5 | 2.104 | 2.877 | - | 2 |
| Contas a receber de clientes | 6 | - | 2.879 | - | - |
| Impostos a recuperar | 8 | 161.130 | 156.824 | 1.974 | 1.974 |
| Impostos de renda e contribuição social diferidos | 9b | 389.880 | 374.549 | 4.999 | 4.948 |
| Depósitos judiciais | 10 | 8.580 | 9.102 | 207 | 207 |
| Bens destinados à venda | | 194 | 194 | - | - |
| Outras contas a receber | | 1.650 | 1.439 | 91 | 89 |
| **Realizável a longo prazo** | | **563.538** | **547.864** | **7.271** | **7.220** |
| Investimentos | 12a | 71.263 | 72.073 | 2.781.777 | 2.417.954 |
| Direito de uso | 18 | 24.531 | 33.227 | - | - |
| Imobilizado | 13 | 640.994 | 629.916 | 97 | 52 |
| Intangível | 14 | 209.171 | 217.039 | 113 | 114 |
| | | **945.959** | **952.255** | **2.781.987** | **2.418.120** |
| **Total do ativo não circulante** | | **1.509.497** | **1.500.119** | **2.789.258** | **2.425.340** |
| **Total do ativo** | | **4.160.611** | **3.878.996** | **2.801.922** | **2.435.222** |

| | | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Passivo** | **Nota** | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Fornecedores | 16 | 137.463 | 90.359 | 1.377 | 2.768 |
| Financiamentos e empréstimos | 17a | 238.957 | 300.568 | - | - |
| Debêntures | 17d | 139.515 | 31.358 | - | - |
| Passivo de arrendamentos | 18 | 6.484 | 9.769 | - | - |
| Impostos a recolher | | 93.685 | 72.157 | 41 | 43 |
| Salários e férias a pagar | | 154.022 | 87.765 | 20 | 20 |
| Provisões | 19 | 2.957 | 3.192 | 263 | 68 |
| Comissões a pagar | | 30.773 | 38.886 | - | - |
| Dividendos e lucros a pagar | | 107 | 835 | 106 | 4.374 |
| Outras contas a pagar | | 92.385 | 93.243 | 137 | 344 |
| **Total do passivo circulante** | | **896.348** | **728.132** | **1.944** | **7.617** |
| Financiamentos e empréstimos | 17a | 20.298 | 146.458 | - | - |
| Debêntures | 17d | 373.327 | 497.885 | - | - |
| Passivo de arrendamentos | 18 | 21.726 | 28.661 | - | - |
| Provisões | 19 | 46.911 | 47.741 | 395 | 600 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 9b | 1.854 | 1.913 | - | - |
| Outras contas a pagar | | 207 | 861 | - | - |
| **Total do passivo não circulante** | | **464.323** | **723.519** | **395** | **600** |
| **Patrimônio líquido** | | | | | |
| Capital social | 20a | 1.579.460 | 1.575.196 | 1.579.460 | 1.575.196 |
| Reservas de capital | 20b | 640.385 | 640.224 | 640.385 | 640.224 |
| Reservas de reavaliação | 20c | 3.598 | 3.713 | 3.598 | 3.713 |
| Ajustes de avaliação patrimonial | 20d | 27.309 | 27.812 | 27.309 | 27.812 |
| Reserva de lucros | 20e | 180.060 | 180.060 | 180.060 | 180.060 |
| Lucros acumulados | | 368.771 | - | 368.771 | - |
| **Patrimônio líquido atribuível aos controladores** | | **2.799.583** | **2.427.005** | **2.799.583** | **2.427.005** |
| **Participações de não controladores** | | **357** | **340** | **-** | **-** |
| **Total do patrimônio líquido** | | **2.799.940** | **2.427.345** | **2.799.583** | **2.427.005** |
| **Total do passivo** | | **1.360.671** | **1.451.651** | **2.339** | **8.217** |
| **Total do passivo e patrimônio líquido** | | **4.160.611** | **3.878.996** | **2.801.922** | **2.435.222** |
| | | - | - | - | - |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Vulcabras S.A.**

(Companhia aberta)

**Demonstrações dos resultados**

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

*(Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação)*

| | | Consolidado | | Consolidado | | Controladora | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 01/07/2026 á 30/09/2026 | 01/07/2025 á 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 01/07/2026 á 30/09/2026 | 01/07/2025 á 30/09/2025 |
| **Operação em continuidade** | | | | | | | | | |
| **Receita líquida de vendas** | 21 | 2.748.810 | 2.551.681 | 977.588 | 955.676 | - | - | - | - |
| Custo das vendas e revendas | 22 | (1.646.731) | (1.508.543) | (591.315) | (559.844) | - | - | - | - |
| **Lucro bruto** | | **1.102.079** | **1.043.138** | **386.273** | **395.832** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Despesas com vendas | 23 | (491.424) | (459.124) | (166.667) | (168.128) | - | - | - | - |
| Provisão para perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa | 23 | (6.116) | (84) | (2.352) | (351) | - | - | - | - |
| Despesas administrativas | 24 | (155.204) | (156.880) | (55.827) | (52.788) | (161) | (5.783) | (2.267) | (2.179) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 25 | 12.100 | 136.810 | 10.398 | 16.094 | 101 | 4.769 | (170) | 1.780 |
| Resultado da equivalência patrimonial | 12b | 3.470 | 2.215 | 1.417 | 1.868 | 367.914 | 1.004.279 | 145.847 | 544.463 |
| **Resultado antes das despesas e receitas financeiras líquidas e tributos** | | **464.905** | **566.075** | **173.242** | **192.527** | **367.854** | **1.003.265** | **143.410** | **544.064** |
| Receitas financeiras | | 59.499 | 216.074 | 18.269 | 40.794 | 426 | 442 | 187 | 29 |
| Despesas financeiras | | (130.380) | (94.600) | (38.513) | (40.976) | (5) | (18) | (2) | (3) |
| **Resultado financeiro** | 26 | **(70.881)** | **121.474** | **(20.244)** | **(182)** | **421** | **424** | **185** | **26** |
| **Resultado antes dos tributos sobre lucro** | | **394.024** | **687.549** | **152.998** | **192.345** | **368.275** | **1.003.689** | **143.595** | **544.090** |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 9c | (25.793) | 318.965 | (8.621) | 354.827 | (65) | 2.838 | 760 | 3.080 |
| **Lucro líquido do período** | | **368.231** | **1.006.514** | **144.377** | **547.172** | **368.210** | **1.006.527** | **144.355** | **547.170** |
| **Resultado atribuível aos:** | | | | | | | | | |
| Acionistas controladores | | 368.210 | 1.006.527 | 144.355 | 547.170 | 368.210 | 1.006.527 | 144.355 | 547.170 |
| Acionistas não controladores | | 21 | (13) | 22 | 2 | - | - | - | - |
| **Lucro líquido do período** | | **368.231** | **1.006.514** | **144.377** | **547.172** | **368.210** | **1.006.527** | **144.355** | **547.170** |
| **Resultado por ação** | | | | | | | | | |
| Resultado por ação ordinária - básico | | | | | | 1,1738 | 3,7083 | 0,4602 | 2,0159 |
| Resultado por ação ordinária - diluído | | | | | | 1,1568 | 3,6983 | 0,4535 | 2,0105 |
| **Média ponderada das ações durante o período** | | | | | | | | | |
| Ações ordinárias em circulação | | | | | | 313.690.064 | 271.423.947 | 313.690.064 | 271.423.947 |
| Ações ordinárias em circulação com efeito diluidor | | | | | | 318.310.359 | 272.158.366 | 318.310.359 | 272.158.366 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Vulcabras S.A.**

(Companhia aberta)

**Demonstrações dos resultados abrangentes**

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

*(Em milhares de Reais)*

| | Consolidado | | Consolidado | | Controladora | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 01/07/2026 á 30/09/2026 | 01/07/2025 á 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 01/07/2026 á 30/09/2026 | 01/07/2025 á 30/09/2025 |
| **Resultado do período** | 368.231 | 1.006.514 | 144.377 | 547.172 | 368.210 | 1.006.527 | 144.355 | 547.170 |
| **Outros resultados abrangentes - ORA** | (503) | (4.446) | 989 | (447) | (503) | (4.446) | 989 | (447) |
| **Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado** | | | | | | | | |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | (383) | (4.453) | 1.172 | (358) | (383) | (4.453) | 1.172 | (358) |
| Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes | (120) | 7 | (183) | (89) | (120) | 7 | (183) | (89) |
| **Resultado abrangente total** | 367.728 | 1.002.068 | 145.366 | 546.725 | 367.707 | 1.002.081 | 145.344 | 546.723 |
| **Resultado abrangente atribuível aos:** | | | | | | | | |
| Acionistas controladores | 367.707 | 1.002.081 | 145.344 | 546.723 | 367.707 | 1.002.081 | 145.344 | 546.723 |
| Acionistas não controladores | 21 | (13) | 22 | 2 | - | - | - | - |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Vulcabras S.A.**

(Companhia aberta)

**Demonstração das mutações do patrimônio líquido**

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

*(Em milhares de Reais)*

| | Consolidado | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Controladora | | | | | | | | | | |
| | | Reservas de capital | | | Outros resultados abrangentes | Reservas de lucros | | | | | |
| | Capital social | Ágio na emissão de ações | Stock option e ações em tesouraria | Reserva de reavaliação reflexa em controladas | Ajuste de avaliação patrimonial | Reserva legal | Reserva estatutária | Lucros acumulados | Total | Participação de acionistas não controladores | Total do patrimônio líquido |
| **Saldos em 01 de janeiro de 2025** | **1.273.553** | **325.000** | **(37.299)** | **3.866** | **31.225** | **92.425** | **421.206** | **-** | **2.109.976** | **363** | **2.110.339** |
| Realização da reserva de reavaliação em controlada, líquida de impostos | - | - | - | (115) | - | - | - | 115 | - | - | - |
| Transação com pagamento baseado em ações | - | - | 3.441 | - | - | - | - | - | 3.441 | - | 3.441 |
| Ações em Tesouraria Adquiridas | - | - | (11.537) | - | - | - | - | - | (11.537) | - | (11.537) |
| Aumento de capital (nota explicativa 20.a) | 4.409 | - | - | - | - | - | - | - | 4.409 | - | 4.409 |
| **Outros resultado abrangentes** | | | | | | | | | | | |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | - | - | - | - | (4.453) | - | - | - | (4.453) | (45) | (4.498) |
| Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes | - | - | - | - | 7 | - | - | - | 7 | - | 7 |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | - | - | - | 1.006.527 | 1.006.527 | (13) | 1.006.514 |
| Dividendos distribuidos | - | - | - | - | - | - | (401.875) | (203.420) | (605.295) | - | (605.295) |
| **Saldos em 30 de setembro de 2025** | **1.277.962** | **325.000** | **(45.395)** | **3.751** | **26.779** | **92.425** | **19.331** | **803.222** | **2.503.075** | **305** | **2.503.380** |
| **Saldos em 01 de janeiro de 2026** | **1.575.196** | **683.472** | **(43.248)** | **3.713** | **27.812** | **58.266** | **121.794** | **-** | **2.427.005** | **340** | **2.427.345** |
| Realização da reserva de reavaliação em controlada, líquida de impostos | - | - | - | (115) | - | - | - | 115 | - | - | - |
| Transação com pagamento baseado em ações | - | - | 161 | - | - | - | - | - | 161 | - | 161 |
| Aumento de capital (nota explicativa 20.a) | 4.264 | - | - | - | - | - | - | - | 4.264 | - | 4.264 |
| **Outros resultado abrangentes** | | | | | | | | | | | |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | - | - | - | - | (383) | - | - | - | (383) | (4) | (387) |
| Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes | - | - | - | - | (120) | - | - | - | (120) | - | (120) |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | - | - | - | 368.210 | 368.210 | 21 | 368.231 |
| Outros | - | - | - | - | - | - | - | 446 | 446 | - | 446 |
| **Saldos em 30 de setembro de 2026** | **1.579.460** | **683.472** | **(43.087)** | **3.598** | **27.309** | **58.266** | **121.794** | **368.771** | **2.799.583** | **357** | **2.799.940** |
| | | | | | | | | | - | | - |

**Vulcabras S.A.**
(Companhia aberta)

**Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto**

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

*(Em milhares de Reais)*

| | | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Nota** | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| **Fluxo de caixa das atividades operacionais** | | | | | |
| **Lucro líquido do período** | | 368.231 | 1.006.514 | 368.210 | 1.006.527 |
| **Ajustes para:** | | | | | |
| Depreciação e amortização | | 102.440 | 97.223 | 4 | 3 |
| Provisão para perdas por valor recuperável dos estoques | 7b | 26.758 | 5.533 | - | - |
| Juros sobre arrendamentos provisionados | 17e | 6.778 | 7.749 | - | - |
| Juros sobre debêntures provisionados | 17d | 53.880 | 12.732 | - | - |
| Amortização custos de transação sobre debêntures | 17d | 443 | 148 | - | - |
| Valor líquido dos itens tangíveis e intangíveis baixados | | 10.599 | 2.740 | - | - |
| Rendimentos de aplicações financeiras | | (314) | (334) | - | - |
| Provisões para contigências | 19 | 11.106 | 11.896 | 158 | 102 |
| Resultado da equivalência patrimonial | 12b | (3.470) | (2.215) | (367.914) | (1.004.279) |
| Transação com pagamento baseado em ações | | 161 | 3.441 | 161 | 3.441 |
| (Provisão) reversão de perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa | 6d | 6.116 | 84 | - | - |
| Ganho ou perda na rescisão de arrendamento | | (1.031) | - | - | - |
| Crédito recuperado de PIS e COFINS | | (6.718) | (280.999) | - | - |
| Encargos financeiros e variação cambial reconhecidos no resultado | | 40.833 | 35.029 | 1 | - |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos | 9c | 25.793 | (318.965) | 65 | (2.838) |
| Participação de não controladores | | (21) | 13 | - | - |
| | | **641.584** | **580.589** | **685** | **2.956** |
| **Variações nos ativos e passivos** | | | | | |
| Contas a receber de clientes | | 9.095 | (34.545) | - | - |
| Estoques | | (239.891) | (250.686) | - | - |
| Impostos a recuperar | | 58.822 | 42.992 | (90) | 634 |
| Outras contas a receber | | 188 | 262 | 1.329 | 151.832 |
| Depósitos judiciais | | (4.940) | 13.145 | - | 35 |
| Fornecedores | | 47.258 | 58.213 | (1.391) | (223) |
| Impostos a recolher | | 17.591 | (3.100) | (119) | (871) |
| Salários e férias a pagar | | 66.257 | 66.953 | - | (1) |
| Provisões | 19 | (6.709) | (23.332) | (168) | (129) |
| Comissões a pagar | | (8.113) | (600) | - | - |
| Outras contas a pagar | | (1.495) | 17.430 | (207) | (48) |
| **Caixa proveniente das atividades operacionais** | | **579.647** | **467.321** | **39** | **154.185** |
| Juros pagos | 17e | (119.891) | (16.332) | - | - |
| Pagamento de juros de arrendamentos | 17e | (3.599) | (3.846) | - | - |
| Impostos pagos sobre o lucro | | (35.724) | (29.275) | - | - |
| | | **(159.214)** | **(49.453)** | **-** | **-** |
| **Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais** | | **420.433** | **417.868** | **39** | **154.185** |
| **Fluxo de caixa das atividades de investimento** | | | | | |
| Aquisições de imobilizado (*) | 13b | (106.193) | (169.739) | (49) | (53) |
| Resgate (aplicação) de aplicações financeiras | | 1.087 | 4.026 | 2 | - |
| Recursos provenientes da alienação de imobilizado | | 591 | 624 | - | - |
| Aquisições de intangível | 14b | (2.164) | (6.735) | 1 | (4) |
| Recebimento de dividendos | 12b | 556 | 1.128 | 3.588 | 414.655 |
| Redução de participação em investida | | 453 | - | - | 1 |
| Fluxo de caixa líquido proveniente (utilizado nas) atividades de investimento | | **(105.670)** | **(170.696)** | **3.542** | **414.599** |
| **Fluxo de caixa das atividades de financiamento** | | | | | |
| Empréstimos tomados - Principal | 17e | 97.500 | 235.648 | - | - |
| Pagamento de empréstimos tomados - Principal | 17e | (278.275) | (96.752) | - | - |
| Debêntures tomados - Principal | 17d | - | 500.000 | - | - |
| Custos de transação sobre Debêntures | 17d | - | (3.001) | - | - |
| Aquisição de ações em tesouraria | 20b | - | (11.537) | - | (11.537) |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos | 17e | - | (605.253) | (3.822) | (605.254) |
| Aumento de capital | 20a | 4.264 | 4.409 | 4.264 | 4.409 |
| Pagamento de passivo de arredamento | 17e | (11.817) | (11.440) | - | - |
| Fluxo de caixa líquido proveniente (utilizado nas) atividades de financiamento | | **(188.328)** | **12.074** | **442** | **(612.382)** |
| **Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa** | | **126.435** | **259.246** | **4.023** | **(43.598)** |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | | 203.970 | 307.660 | 1.606 | 78.612 |
| Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa | | (315) | 326 | - | - |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | | 330.090 | 567.232 | 5.629 | 35.014 |
| **Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa** | | **126.435** | **259.246** | **4.023** | **(43.598)** |
| | | - | - | - | - |

(*) O valor de R$ 23 de aquisições de imobilizado não liquidadas em fornecedores (R$ 2.102 em 30 de setembro de 2025), não tiveram efeito caixa para o período findo em 30 de setembro de 2026.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Vulcabras S.A.**

(Companhia aberta)

**Demonstrações do valor adicionado**

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

*(Em milhares de Reais)*

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| **Receitas** | **3.114.997** | **3.056.970** | **308** | **2.744** |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços | 3.093.323 | 2.882.669 | - | - |
| Outras receitas e despesas | 27.790 | 174.385 | 308 | 2.744 |
| Perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa | (6.116) | (84) | - | - |
| **Insumos adquiridos de terceiros** | **(1.282.617)** | **(1.236.177)** | **1.135** | **(4.433)** |
| Matérias-primas consumidas | (629.981) | (591.478) | - | - |
| Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos | (307.432) | (314.309) | - | - |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (345.204) | (330.390) | 1.135 | (4.433) |
| **Valor adicionado bruto** | **1.832.380** | **1.820.793** | **1.443** | **(1.689)** |
| **Retenções** | **(102.440)** | **(97.223)** | **(4)** | **(2)** |
| Depreciação e amortização | (102.440) | (97.223) | (4) | (2) |
| **Valor adicionado líquido gerado pela Companhia** | **1.729.940** | **1.723.570** | **1.439** | **(1.691)** |
| **Valor adicionado recebido em transferência** | **67.273** | **220.085** | **368.340** | **1.007.368** |
| Resultado de equivalência patrimonial | 3.470 | 2.215 | 367.914 | 1.004.279 |
| Receitas financeiras | 59.499 | 216.074 | 426 | 442 |
| Outras | 4.304 | 1.796 | - | 2.647 |
| **Valor adicionado total a distribuir** | **1.797.213** | **1.943.655** | **369.779** | **1.005.677** |
| **Distribuição do valor adicionado** | **1.797.213** | **1.943.655** | **369.779** | **1.005.677** |
| **Pessoal** | **836.828** | **753.561** | **810** | **838** |
| Remuneração direta | 529.169 | 478.076 | - | - |
| Benefícios | 100.819 | 83.041 | - | - |
| FGTS | 38.822 | 31.267 | - | - |
| Comissões sobre vendas | 145.295 | 142.646 | - | - |
| Honorários da diretoria | 22.723 | 18.531 | 810 | 838 |
| **Impostos, taxas e contribuições** | **456.088** | **87.932** | **753** | **(1.704)** |
| Federais | 439.406 | 54.390 | 513 | (1.919) |
| Estaduais | 15.804 | 32.827 | - | - |
| Municipais | 878 | 715 | 240 | 215 |
| **Remuneração de capitais de terceiros** | **136.066** | **95.648** | **6** | **16** |
| Juros | 125.803 | 91.375 | 4 | 16 |
| Aluguéis | 10.264 | 4.275 | - | - |
| Outras | (1) | (2) | 2 | - |
| **Remuneração de capitais próprios** | **368.231** | **1.006.514** | **368.210** | **1.006.527** |
| Dividendos | - | 203.420 | - | 203.420 |
| Lucros retidos | 368.210 | 803.107 | 368.210 | 803.107 |
| Participações dos acionistas não controladores | 21 | (13) | - | - |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# 1 Contexto operacional

A Vulcabras S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em Jundiaí - SP, Brasil. As operações fabris estão concentradas nas controladas localizadas no Nordeste, nos estados do Ceará e Bahia. A Companhia é registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - no segmento do Novo Mercado, sob código de negociação VULC3.

A Companhia possui ainda investimentos em outras sociedades e tem como objetivo a comercialização e produção nos mercados internos e externos de produtos de vestuários, principalmente de artigos esportivos e calçados masculinos, femininos e profissionais, através de suas controladas diretas e indiretas:

- Vulcabras Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.;
- Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. (“Vulcabras CE”) - que possui as seguintes empresas subsidiárias:
  - Calzados Azaléia Peru S.A.;
  - Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda.;
  - Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. (“Vulcabras BA”);
  - Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. (“Vulcabras Distribuidora”);
  - Vulcabras Hong Kong Ltda.; e
  - Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. (“Vulcabras SP”).

As marcas administradas pelas sociedades compreendem:

**Marcas próprias:** Azaléia, Dijean, Olk, Olympikus, Opanka e Vulcabras.
**Marcas de terceiros:** Under Armour e Mizuno.

## 1.1 Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediarias consolidadas incluem as informações da Companhia e suas controladas diretas e indiretas, a seguir relacionadas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

| | | % Participação direta | | % Participação indireta | | % Participação total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **País** | **2026** | **2025** | **2026** | **2025** | **2026** | **2025** |
| Calzados Azaleia Peru S.A. | Peru | - | - | 99,11 | 99,11 | 99,11 | 99,11 |
| Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda. | Brasil | - | - | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Brasil | - | - | 99,99 | 99,99 | 99,99 | 99,99 |
| Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Brasil | 99,99 | 99,99 | - | - | 99,99 | 99,99 |
| Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. | Brasil | 0,22 | 0,22 | 99,78 | 99,78 | 100,00 | 100,00 |
| Vulcabras Empreendimento Imobiliário SPE Ltda. | Brasil | 100,00 | 100,00 | - | - | 100,00 | 100,00 |
| Vulcabras Hong Kong Ltda. | China | - | - | 100,00 | - | 100,00 | - |
| Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. | Brasil | - | - | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |

***a. Características principais das sociedades controladas incluídas na consolidação***

*Calzados Azaleia Peru S.A.*
A Calzados Azaleia Peru S.A. é responsável pela importação e comercialização de calçados e artigos esportivos e calçados femininos no mercado peruano.

*Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda.*
A Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda., tem por objetivo a comercialização e distribuição de calçados e confecções esportivas e botas de uso profissional.

*Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A.*
A Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A tem por objetivo principal a industrialização, comercialização, importação e exportação de calçados esportivos e botas para uso profissional.

*Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.*
A Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. tem como objetivo principal o desenvolvimento, industrialização, comercialização, importação e exportação de calçados esportivos.

*Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda.*
A Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. é responsável pela comercialização e distribuição de calçados e confecções, esportivos.

*Vulcabras Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.*
A Vulcabras Empreendimento imobiliário SPE Ltda., tem por objeto social específico o planejamento, promoção, incorporação imobiliária e comercialização de empreendimento imobiliário, a ser desenvolvido no imóvel localizado em Jundiaí - SP.

*Vulcabras Hong Kong Ltda.*
A Vulcabras Hong Kong Ltda., tem por objeto social específico a prospecção e intermediação de fornecedores de matéria-prima e produtos acabados relacionados a artigos esportivos.

*Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda.*
A Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. é responsável pela comercialização e distribuição de calçados, vestuários e acessórios esportivos através de suas lojas, e-commerce e centro de distribuição.

# 2 Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

## 2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC) e base de mensuração

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e as Normas Brasileiras de Contabilidade – NBC's do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração intermediária e também com as normas internacionais de contabilidade (IAS 34 – Interim Financial Reporting), emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), apesar de não requerida pelas IFRS, é obrigatória para as companhias abertas no Brasil. Como consequência, essa demonstração está apresentada pela Companhia como informação suplementar para fins de IFRS, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos títulos de dívida a VJORA que são mensurados pelo valor justo e ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e outros passivos financeiros mensurados a valor justo.

A autorização para a conclusão e emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi dada pelo Conselho de Administração em 10 de novembro de 2026.

## 2.2 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma continua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

### *a. Julgamentos*

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas informações contábeis intermediárias estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 18** - Prazo de arrendamento: se as controladas da Companhia têm razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação**.**

***b. Incertezas sobre premissas e estimativas***

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de setembro de 2026 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 6 –** Contas a receber de clientes: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber;
- **Nota explicativa 7** - Estoques: reconhecimento de provisão para perdas com estoques sem movimentação;
- **Nota explicativa 15 -** Análise de recuperabilidade de ativos não financeiros: teste de redução ao valor recuperável de ativos não financeiros: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- **Nota explicativa 19** - Provisões: reconhecimento e mensuração de provisões para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

# 3 Políticas contábeis materiais

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações contábeis intermediárias, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais foram divulgadas em 03 de março de 2026 e devem ser lidas em conjunto com essas informações contábeis intermediárias.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia, e foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

**Normas emitidas, mas ainda não vigentes**

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

- IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras
- IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações
- Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros
- Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11
- Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais.

A Companhia e suas controladas decidiram não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

# 4 Caixa e equivalentes de caixa

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Conta corrente | 528 | 435 | 4 | 5 |
| CDB pós fixados (Invest Fácil) | 7.502 | 31.032 | 90 | 201 |
| CDB pós fixados | 288.811 | 169.351 | 5.535 | 1.400 |
| Compromissadas | 12.577 | - | - | - |
| Fundos de investimentos | 8.909 | - | - | - |
| Caixa e equivalentes de caixa no exterior | 11.763 | 3.152 | - | - |
| | **330.090** | **203.970** | **5.629** | **1.606** |

O saldo de conta corrente é representado por depósitos bancários, sem a incidência de juros.

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa, estão representadas por investimentos de curto prazo, possuem liquidez diária, podendo ser resgatadas a qualquer momento, independente do seu vencimento, sem perdas de seus rendimentos.

As aplicações que remuneram o saldo de conta corrente (Invest Fácil) são realizadas automaticamente, conforme disponibilidade de saldo bancário e os resgates ocorrem conforme necessidades imediatas do caixa da Companhia e de suas controladas. A rentabilidade é de 2% a 10% do CDI - Certificado de Depósito Interbancário, em 30 de setembro de 2026 (de 5% a 10% do CDI - Certificado de Depósito Interbancário em 31 de dezembro de 2025).

Os CDBs pós fixados (Certificado de Depósito Bancário), são remunerados de 100,0% a 100,5% do CDI em 30 de setembro de 2026 (de 100,0% a 102,0% do CDI em 31 de dezembro de 2025) e possuem liquidez imediata. Vide nota explicativa 28 sobre a exposição de risco de crédito.

As aplicações financeiras classificadas como operações compromissadas, referem-se aos investimentos de curto prazo, com liquidez diária, realizadas junto às instituições financeiras e são remuneradas a 80,0% do CDI, em 30 de setembro de 2026.

As aplicações em fundos de investimentos de renda fixa remuneram 88,0% do CDI e possuem liquidez diária.

# 5 Aplicações financeiras

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Aplicações financeiras no país: | | | | |
| Fundos de investimentos – renda fixa | 1.794 | 2.447 | - | 2 |
| Fundo de investimento em ações | 310 | 430 | - | - |
| | **2.104** | **2.877** | **-** | **2** |

As aplicações em fundos de investimentos de renda fixa, no valor de R$ 1.794 (R$ 2.447 em 31 de dezembro de 2025) remuneram 88% do CDI em 30 de setembro de 2026 (92% do CDI em 31 de dezembro de 2025), não possuem liquidez, pois estão vinculadas às garantias em contratos de financiamento (BNB).

Os fundos de investimentos em ações no valor de R$ 310 (R$ 430 em 31 de dezembro de 2025) são ativos financeiros avaliados ao valor justo por meio de outros resultados abrangente. As ações foram valorizadas de acordo com a cotação da B3, na data dessas informações financeiras.

# 6 Contas a receber de clientes

## a. Composição dos saldos

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| **Contas a receber** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| No país: | | |
| Clientes | 1.075.117 | 1.059.158 |
| No exterior: | | |
| Clientes | 39.194 | 66.741 |
| **Subtotal do contas a receber de clientes** | **1.114.311** | **1.125.899** |
| Perdas por redução ao valor recuperável | (50.435) | (44.937) |
| **Total do contas a receber de clientes, líquido** | **1.063.876** | **1.080.962** |
| **Circulante** | **1.063.876** | **1.078.083** |
| **Não circulante** | **-** | **2.879** |

## b. Por vencimento

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **A vencer** | | |
| 1 a 30 dias | 211.571 | 309.458 |
| 31 a 60 dias | 291.141 | 296.788 |
| 61 a 90 dias | 285.858 | 269.204 |
| Acima de 90 dias | 262.122 | 204.121 |
| | **1.050.692** | **1.079.571** |
| **Vencidos** | | |
| 1 a 30 dias | 10.316 | 5.512 |
| 31 a 60 dias | 2.264 | 617 |
| 61 a 90 dias | 1.691 | 244 |
| Acima de 90 dias | 49.348 | 39.955 |
| | **63.619** | **46.328** |
| | **1.114.311** | **1.125.899** |

A exposição das controladas da Companhia ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito de sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria, comércio e do país do qual o cliente opera.

Detalhes sobre vendas brutas no mercado externo e interno estão divulgados na nota explicativa 21. A Administração entende que o montante que melhor representa sua exposição máxima ao risco de crédito no período findo em 30 de setembro de 2026 é de R$ 50.435 (R$ 44.937 em 31 de dezembro de 2025) que decorre dos critérios descritos no item (c).

## c. Critérios de mensuração das perdas com clientes (*impairment*)

A análise de concessão de crédito para os clientes é feita quando da realização do cadastro do mesmo no sistema das controladas da Companhia, para o qual existe a exigência de toda a documentação necessária, inclusive demonstrativos financeiros e referências comerciais. É reavaliado o limite de crédito a cada entrada de novos pedidos, em virtude da sazonalidade do mercado financeiro.

Além da análise individual de cada cliente em atraso, as controladas da Companhia utilizam uma matriz de provisão para calcular a perda esperada com contas a receber. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes como, por exemplo, por região geográfica, linha de produto ou tipo de cliente, risco de crédito, entre outros.

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perdas histórica observadas pela Companhia e suas controladas. As controladas da Companhia revisam a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perdas. Por exemplo, se há expectativa de deterioração de condições econômicas previstas para o próximo ano, o que pode levar a um aumento na inadimplência, as taxas de perda esperadas são ajustadas, quando julgado necessário. Em todas as datas de fechamento contábil, as taxas de perda são atualizadas e a necessidade de mudanças nas estimativas prospectivas é avaliada.

O critério utilizado para a constituição de perdas para redução ao valor recuperável é o mesmo para a carteira de clientes mercado interno e externo.

As controladas da Companhia fazem análise individual de cada cliente. Para clientes em situação de recuperação judicial (RJ), as controladas da Companhia tem política de provisionar para perda esperada o montante que pode variar de 20% à 40% do saldo em aberto para os clientes com perfil de reestruturação financeira e para os que não têm o mesmo perfil é aplicado 100% sobre o saldo em aberto.

## d. Movimentação da provisão para redução ao valor recuperável

A movimentação da provisão para redução ao valor recuperável, no período findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, está demonstrada a seguir:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **Saldo inicial** | **(44.937)** | **(45.305)** |
| Complemento de provisão | (7.494) | (8.340) |
| Baixas | 618 | 1.730 |
| Recuperação de provisão | 1.378 | 6.978 |
| **Saldo final** | **(50.435)** | **(44.937)** |

Dada a capilaridade da distribuição de vendas e a política de crédito das controladas da Companhia, a concentração de clientes nas vendas ou na carteira de recebíveis é menor que 9%. De tal forma que, ao encerramento do período em 30 de setembro de 2026, não houve alteração significativa na participação ou concentração nos principais clientes.

A exposição das controladas da Companhia aos riscos de crédito e moeda e perdas por redução no valor recuperável relacionadas a contas a receber de clientes e a outras contas, são divulgadas na nota explicativa 28.

# 7 Estoques

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Produtos acabados | 141.503 | 110.831 |
| Mercadoria para revenda | 429.388 | 345.143 |
| Produtos em elaboração | 101.421 | 117.257 |
| Matérias-primas | 238.309 | 180.423 |
| Material de embalagem e almoxarifado | 4.989 | 3.521 |
| Mercadorias em trânsito | 122.429 | 62.808 |
| Importações em andamento | 7.911 | 12.834 |
| Outros | 2.094 | 2.094 |
| | **1.048.044** | **834.911** |

## a. Critérios de mensuração da provisão (*impairment*)

As controladas da Companhia, com base em análise histórica e estimativa de perdas, constituem provisão para perdas na realização dos estoques. Nos estoques de matérias-primas e produtos em elaboração foi provisionada a totalidade dos itens sem movimentação há mais de 180 dias. Nos estoques de produtos acabados e mercadorias para revenda foram avaliados todos os itens e provisionadas as potenciais perdas frente às perspectivas de venda de cada um deles, efetuando a provisão de 100% dos itens que apresentaram margem de contribuição negativa.

Em 30 de setembro de 2026, a provisão para perdas de produtos acabados e revendas é de R$ 5.590 (R$ 7.748 em 31 de dezembro de 2025), a provisão para perdas sobre matérias-primas e material de consumo é de R$ 58.080 (R$ 48.662 em 31 de dezembro de 2025) e a provisão para perdas de produtos em elaboração é de R$ 7.492 (R$ 6.942 em 31 de dezembro de 2025).

O valor de matéria-prima, mão de obra e custos indiretos de fabricação utilizados na composição dos custos de produtos vendidos é de R$ 1.163.584 em 30 de setembro de 2026 (R$ 1.035.572 em 30 de setembro de 2025).

## b. Movimentação da provisão (*impairment*)

A movimentação da provisão para perdas na realização do estoque no período findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 está demonstrada a seguir:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **Saldo inicial** | **(63.352)** | **(62.577)** |
| Complemento da provisão | (26.758) | (6.642) |
| Baixas | 18.948 | 5.867 |
| **Saldo final** | **(71.162)** | **(63.352)** |

# 8 Impostos a recuperar

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| ICMS | 6.364 | 5.232 | 19 | 19 |
| IPI | 6.958 | 4.235 | - | - |
| PIS/COFINS (b) e (c) | 182.630 | 262.241 | - | - |
| FINSOCIAL | 2.529 | 2.529 | 1.974 | 1.974 |
| Reintegra | 933 | 306 | - | - |
| Indébitos tributários (a) | 8.792 | 8.792 | - | - |
| Crédito fiscal - subvenção estadual | 53.997 | 40.638 | - | - |
| Outros | 8.621 | 6.094 | 669 | 669 |
| | **270.824** | **330.067** | **2.662** | **2.662** |
| **Circulante** | **109.694** | **173.243** | **688** | **688** |
| **Não circulante** | **161.130** | **156.824** | **1.974** | **1.974** |

(a) Refere-se ao reconhecimento de indébitos tributários – SELIC, decorrentes da não tributação da atualização monetária com base na variação da SELIC.

(b) Em 30 de junho de 2025, foi reconhecido um montante total de R$ 232.033 de créditos de PIS/COFINS, referente, principalmente, ao trânsito em julgado do processo 010001-42.2006.4.01.3307 contabilizado na controlada Vulcabras BA, decorrente da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/Cofins, reconhecendo créditos extemporâneos no montante de R$ 187.014, sendo R$ 74.979 de principal e R$ 112.035 de atualização monetária, contabilizados como outras receitas operacionais e receitas financeiras durante o exercício corrente, respectivamente.

(c) Em maio de 2025, a Vulcabras CE habilitou um precatório no montante de R$ 31.012, sendo R$ 13.735 de principal e R$ 17.277 de atualização monetária, referente a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/Cofins, contabilizados como Outras receitas operacionais e Receitas financeiras, respectivamente.

As controladas da Companhia tem outros processos em diferentes instâncias, mas nenhum com características para ser contabilizado neste momento.

# 9 Imposto de renda e contribuição social

## a. Imposto de renda - Antecipação

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Imposto de renda – antecipação | 47.771 | 40.632 | 4.176 | 4.086 |
| | **47.771** | **40.632** | **4.176** | **4.086** |

## b. Imposto de renda e contribuição social diferidos

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Prejuízo fiscal e base negativa | 245.062 | 242.465 |
| Controlada no exterior | 1.895 | 2.055 |
| Diferenças temporárias | | |
| Reavaliação de imobilizado | (1.854) | (1.913) |
| Provisões | | |
| Provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber | 17.052 | 15.189 |
| Provisão para perdas na realização dos estoques | 24.195 | 21.540 |
| Provisão para contingências | 27.133 | 24.648 |
| Provisão sobre lucros não realizados | 35.513 | 24.187 |
| Provisão de royalties | 4.864 | 7.231 |
| Provisão sobre comissões e indenizações | 17.042 | 21.963 |
| Outras provisões | 17.125 | 15.271 |
| | 142.924 | 130.029 |
| **Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias** | **388.026** | **372.636** |
| Total de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos | 389.880 | 374.549 |
| Total de imposto de renda e contribuição social diferidos passivos | (1.854) | (1.913) |

Estimativa de realização futura do Imposto de Renda e Contribuição Social

A composição da estimativa de realização futura do ativo fiscal diferido em 30 de setembro de 2026 é a seguinte:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| 2026 | 75.261 | 164.915 |
| 2027 | 154.021 | 48.384 |
| 2028 | 54.306 | 50.665 |
| 2029 | 57.697 | 53.680 |
| 2030 | 48.595 | 56.905 |
| | **389.880** | **374.549** |

## c. Imposto de renda e contribuição social diferido e corrente

O imposto de renda e a contribuição social diferidos e correntes estão contabilizados no resultado consolidado. Conforme demonstrado na nota explicativa 9d, a alíquota utilizada na apuração do imposto foi de 34%:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Imposto de renda e contribuição social – corrente | (8.579) | (18.951) |
| Imposto de renda e contribuição social – diferido | (17.214) | 337.916 |
| Sobre prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias | 15.491 | 366.120 |
| Sobre tributação dos incentivos fiscais - ICMS | (34.915) | (25.994) |
| Sobre outras tributações | 2.210 | (2.210) |
| | **(25.793)** | **318.965** |

## d. Conciliação da alíquota de imposto efetiva

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | IRPJ / CSLL | |
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| **Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social** | **394.0243** | **687.549** |
| Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34% | 133.968 | 233.767 |
| Despesas não dedutíveis | 1.639 | 12.203 |
| Incentivo a inovação tecnológica | (8.860) | (8.141) |
| Incentivo de IRPJ | (65.076) | (82.980) |
| Compensação de prejuízo fiscal e base negativa | (40.188) | (55.487) |
| Diferenças temporárias | 17.608 | 6.911 |
| Atualização de indébitos tributários | (2.300) | (47.424) |
| Crédito sobre incentivos estaduais – Lei 14.789/2023 | (6.852) | (6.319) |
| Constituição do diferido sobre diferenças temporárias | (12.894) | (125.671) |
| Constituição do diferido sobre prejuízos fiscais | (2.597) | (240.448) |
| Processo diferido sobre outros créditos | - | (2.210) |
| Outros ajustes | 11.345 | (3.166) |
| | (108.175) | (552.732) |
| **Despesa com imposto de renda e contribuição social** | **25.793** | **(318.965)** |
| Corrente | 8.579 | 18.951 |
| Diferido | 17.214 | (337.916) |
| **Taxa efetiva (a)** | **6,55%** | **46,39%** |

**(a)** Taxa efetiva sobre o lucro contábil antes do imposto de renda e contribuição social.

### e. Prejuízos fiscais a compensar

A Companhia e suas controladas Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A., Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A., Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. e Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda., possuem incentivos fiscais o que reduz a capacidade de compensação de eventuais créditos de imposto de renda diferidos. A Administração está monitorando periodicamente as renovações dos incentivos fiscais. Considerando a expectativa de realização, a Companhia e suas controladas registram imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias de acordo suas estimativas de realização com lucros tributáveis futuros.

A compensação dos prejuízos fiscais de imposto de renda e da base negativa da contribuição social está limitada à base de 30% dos lucros tributáveis anuais, gerados a partir do exercício de 1995, sem prazo de prescrição.

## 10 Depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais vinculados a processos cíveis, trabalhistas e tributários (nota explicativa 19), conforme demonstrados a seguir:

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Cíveis | 273 | 268 | - | - |
| Trabalhistas | 8.151 | 8.680 | 207 | 207 |
| Tributários | 156 | 154 | - | - |
| **Total** | **8.580** | **9.102** | **207** | **207** |

### a. Trabalhistas (consolidado)

Os processos trabalhistas referem-se, principalmente, a pedidos de horas extras, equiparação salarial, insalubridade, periculosidade, danos morais e doença do trabalho.

Os depósitos judiciais trabalhistas dizem respeito, em sua maioria, aos valores depositados nos autos referentes a recursos ordinários, recursos de revista, depósitos em garantia e penhora *online* de parte dos valores contidos nos processos trabalhistas em execução.

### b. Cíveis (consolidado)

Os processos cíveis, em sua maior parte, têm como objetos pedidos de indenizações em geral por danos materiais e/ou morais, e também pedidos relacionados a supostos defeitos oriundos de fabricação de produtos. Os depósitos judiciais cíveis são relativos a estes processos, realizados como garantia para a discussão dos valores nos mesmos pleiteados.

### c. Tributário (consolidado)

Os depósitos judiciais tributários referem-se às ações em que a Companhia e suas controladas são partes, envolvendo, principalmente, os seguintes tributos: IRPJ, COFINS, PIS e ICMS.

# 11 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, assim como as transações que influenciaram o resultado do período, relativas às operações com partes relacionadas decorrem de transações da Companhia com suas controladas no Brasil e Peru.

## a. Controladora e controladora final

A principal controladora da Companhia é a Gianpega Negócios e Participações S.A., sendo que a parte controladora final é do Sr. Pedro Grendene Bartelle.

## b. Transações com controladora

As transações entre a controladora e suas controladas, que são eliminadas para fins de consolidação, foram realizadas em condições e prazos acordados entre as partes, assim representados:

| | Vulcabras BA | Vulcabras CE | Vulcabras Distribuidora | Vulcabras Empreendimentos | Vulcabras SP | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ativo** | | | | | | | |
| Outros créditos | 144 | 270 | 2 | 31 | 72 | 519 | 806 |

## c. Operações entre sociedades controladas

### *Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e controladas*

A controlada Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. mantém com as suas controladas operações de compra e venda, sendo os saldos assim compostos:

| | Calzados Azaleia Peru. | Vulcabras SP | Vulcabras Distribuidora | Vulcabras Empreendimentos | Vulcabras BA | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ativo** | | | | | | | |
| Contas a receber | - | 573.669 | 9 | - | 2.908 | 576.586 | 619.974 |
| Outros créditos | - | 8.063 | 65 | 218 | 6.940 | 15.286 | 14.547 |
| **Passivo** | | | | | | | |
| Contas a pagar | - | 1.018 | 11 | - | 121.784 | 122.813 | 96.779 |
| Outros débitos | - | 2.157 | - | - | - | 2.157 | 5.361 |

| **Resultado** | | | | | | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Venda intercompany | 377 | 323.101 | - | - | 22.125 | 345.603 | 295.466 |
| Compra intercompany | - | (3.060) | (583) | - | (43.905) | (47.548) | (37.023) |

Os saldos com partes relacionadas são eliminados para efeito de apresentação consolidada. A principal natureza das transações refere-se a operações de compra e venda de calçados e confecções.

## d. Remuneração da administração

Em 29 de abril de 2026, a Companhia, em Assembleia Geral Ordinária, fixou em até R$ 41.321, a remuneração global anual dos Administradores. No período findo de 30 de setembro de 2026, a Companhia pagou remuneração aos seus Administradores, no montante de R$ 22.723 (R$ 18.531 em 30 de setembro de 2025).

Os diretores da Companhia não mantêm nenhuma operação de empréstimos, adiantamentos e outros com a Companhia e suas controladas, além dos seus serviços normais.

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas apesar de contabilizarem provisões relacionadas com benefícios de longo prazo não pagaram às suas pessoas-chave da Administração remuneração nas categorias de: a) benefícios de longo prazo; b) benefícios de rescisão de contrato de trabalho; e c) remuneração baseada em ações. Para detalhes do plano de stock options, vide nota explicativa 20.b.

## e. Outras transações com partes relacionadas

A Companhia através da sua controlada direta Vulcabras CE, possui transações de partes relacionadas com a Grendene S.A e com a Brisa Indústria de Tecidos Tecnológicos S.A . assim representados:

| | Calzados Azaleia Peru | Vulcabras BA | Vulcabras CE | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ativo** | | | | | |
| Contas a receber | | | | | |
| Grendene S.A. | - | - | 798 | 798 | 778 |
| Dividendos a receber | | | | | |
| Brisa Indústria de Tecidos Tecnológicos S.A. | - | 4.000 | - | 4.000 | - |
| **Passivo** | | | | | |
| Contas a pagar | | | | | |
| Grendene S.A. | 530 | - | - | 530 | 796 |
| Brisa Indústria de Tecidos Tecnológicos S.A | - | 118 | 1.460 | 1.578 | 438 |
| | | | | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| **Resultado** | | | | | |
| Venda de insumos | - | - | 343 | 343 | 296 |
| Custo das revendas | (1.239) | (2.591) | (30.828) | (34.658) | (27.955) |
| Receitas de serviços (a) | - | - | 2.131 | 2.131 | 2.586 |
| Despesas comerciais (b) | - | - | - | - | 96 |
| Resultado financeiro | 4 | - | - | 4 | 57 |

(a) Contrato de licenciamento da marca “Azaleia” pela controlada Vulcabras CE, em favor da Grendene S.A. para comercialização de calçados femininos em geral no Brasil e em qualquer outro país do mundo, exceto Peru, Chile e Colômbia. Contrato celebrado pelo prazo de 3 anos podendo ser renovado por um período adicional de outros 3 anos. Em contrapartida ao licenciamento, a Grendene S.A. realizará o pagamento mensal de royalties à Vulcabras CE.

(b) Licenciamento, produção e comercialização de calçados esportivos da marca "Melissa", de titularidade da Grendene S.A.. O contrato confere as controladas Vulcabras CE e Vulcabras BA o direito de comercialização no Brasil e, mediante aprovação prévia da Grendene S.A., em qualquer outro país pelo prazo de 2 anos podendo ser renovado por acordo entre as partes. Em contrapartida ao licenciamento, será devido o pagamento mensal de royalties à Grendene S.A..

# 12 Investimentos

## a. Composição dos saldos

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Participações societárias permanentes líquido de perdas: | | | | |
| Em controladas | - | - | 2.781.777 | 2.417.954 |
| Em coligadas (a) | 56.426 | 56.955 | - | - |
| Outros investimentos (b) | 14.837 | 15.118 | - | - |
| **Total** | **71.263** | **72.073** | **2.781.777** | **2.417.954** |

(a) A controlada Vulcabras BA tem participação de 50% em 30 de setembro de 2026 (50% em 31 de dezembro de 2025) na coligada PARS Participações Ltda., que por sua vez detém 100% em 30 de setembro de 2026 (100% em 31 de dezembro de 2025) na Brisa Indústria de Tecidos Tecnológicos S.A. Considerando que a Companhia tem apenas influência significativa, este investimento não é consolidado nas suas demonstrações financeiras, nos termos do CPC 36 (R3) / IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas.

(b) A Companhia através das suas controladas Vulcabras BA e Vulcabras CE possui participação na empresa Ventos de São Mizael Holding S.A..

## b. Movimentação dos investimentos

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **Saldos iniciais** | **72.073** | **64.320** | **2.417.954** | **1.912.935** |
| Equivalência patrimonial | 3.470 | 3.782 | 367.914 | 1.164.483 |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | - | - | (383) | (3.381) |
| Aquisição/aumento de investimento | 729 | 8.793 | - | - |
| Dividendos recebidos | (4.556) | (4.822) | (3.588) | (656.051) |
| Outros | (453) | - | - | - |
| Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes | - | - | (120) | (32) |
| **Saldos finais** | **71.263** | **72.073** | **2.781.777** | **2.417.954** |

## c. Dados sobre participações diretas - Controladora

| | Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | | Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. | | Vulcabras Empreendimento Imobiliário SPE Ltda. | | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Ativo total | 3.999.968 | 3.668.295 | 179.362 | 205.202 | 6.678 | 6.849 | - | - |
| Passivo total | 1.224.730 | 1.256.775 | 8.741 | 8.052 | 502 | 837 | - | - |
| Capital social | 2.000.000(*) | 1.605.542 | 60.018 | 60.018 | 2.094 | 2.094 | - | - |
| Receita líquida | 1.520.848 | 1.969.652 | 51.775 | 51.850 | 4.339 | 4.895 | - | - |
| Resultado do exercício | 364.222 | 1.160.491 | (4.529) | 35.869 | 3.704 | 3.918 | - | - |
| Quantidade de ações ou quotas possuídas (em lote de mil) | 537.467 | 537.467 | 131 | 131 | 2.094 | 2.094 | - | - |
| Patrimônio líquido | 2.775.238 | 2.411.520 | 170.621 | 197.150 | 6.176 | 6.012 | - | - |
| Participação no capital social, no final do exercício - % | 99,99% | 99,99% | 0,22% | 0,22% | 100% | 100% | - | - |
| Investimentos | 2.775.227 | 2.411.510 | 374 | 432 | 6.176 | 6.012 | 2.781.777 | 2.417.954 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 364.220 | 1.160.486 | (10) | 79 | 3.704 | 3.918 | 367.914 | 1.164.483 |

**(*)** Em 30 de setembro de 2026, foi aprovado o aumento do capital social da controlada Vulcabras CE em R$ 394.458 mediante a capitalização de reservas, sem emissão de novas ações.

## d. Dados sobre as participações indiretas

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui participação indireta nas sociedades a seguir relacionadas, através de sua controlada Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.:

### *(i) Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.*

| 30/09/2026 | Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. | Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. | Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda. (*) | Calzados Azaleia Peru S.A. | Vulcabras Hong Kong Ltda. | PARS Participações Ltda. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ativo total | 179.362 | 888.456 | 1.328.630 | 11 | 43.498 | 91 | 120.850 |
| Passivo total | 8.741 | 964.530 | 324.265 | 13.760 | 6.308 | 10 | 8.000 |
| Capital social | 60.018 | 402.995 | 700.000(**) | 26.207 | 1.072 | 602 | 36.116 |
| Patrimônio líquido | 170.621 | (76.074) | 1.004.365 | (13.749) | 37.190 | 81 | 112.850 |
| Receita líquida | 51.775 | 651.008 | 865.339 | - | 35.835 | - | - |
| Resultado do exercício | (4.529) | 7.362 | 156.118 | (400) | 1.941 | (511) | 6.940 |
| Participação no capital social | 99,78% | 100,00% | 99,99% | 100,00% | 99,11% | 100,00% | 50,00% |

| 31/12/2025 | Vulcabras Distribuidora de Artigos Esportivos Ltda. | Vulcabras SP, Comércio de Artigos Esportivos Ltda. | Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Running Comércio e Indústria de Artigos Esportivos Ltda | Distribuidora de Calçados e Artigos Esportivos Cruzeiro do Sul Ltda. (*) | Calzados Azaleia Peru S.A. | PARS Participações Ltda. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ativo total | 205.202 | 863.357 | 1.157.335 | - | 411 | 52.055 | 114.910 |
| Passivo total | 8.052 | 946.793 | 309.088 | - | 13.760 | 16.369 | 1.000 |
| Capital social | 60.018 | 402.995 | 200.000 | - | 26.207 | 1.072 | 36.116 |
| Patrimônio líquido | 197.150 | (83.436) | 848.247 | - | (13.349) | 35.686 | 113.910 |
| Receita líquida | 51.850 | 913.537 | 964.397 | - | - | 60.819 | - |
| Resultado do exercício | 35.869 | 84.070 | 491.483 | (328) | (130) | 88 | 7.564 |
| Participação no capital social | 99,78% | 100,00% | 99,99% | 100,00% | 100,00% | 99,11% | 50,00% |

**(*)** Participação indireta

**(**)** Em 28 de julho de 2026, foi aprovado o aumento do capital da controlada Vulcabras BA em R$ 500.000 mediante a capitalização de reservas, sem emissão de novas ações.

# 13 Imobilizado

## a. Composição da conta

| | | Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | | | 31/12/2025 | | |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **Taxa média de Depreciação % a.a.** | **Custo** | **Depreciação** | **Líquido** | **Custo** | **Depreciação** | **Líquido** |
| Edificações | 2 a 4 | 201.055 | (113.394) | 87.661 | 202.456 | (109.868) | 92.588 |
| Máquinas e equipamentos | 10 | 720.515 | (380.168) | 340.347 | 658.130 | (346.119) | 312.011 |
| Moldes | 100 | 306.988 | (285.465) | 21.523 | 341.783 | (320.783) | 21.000 |
| Móveis e utensílios | 10 a 20 | 72.457 | (36.306) | 36.151 | 65.758 | (34.742) | 31.016 |
| Veículos | 20 | 2.729 | (2.322) | 407 | 2.652 | (2.228) | 424 |
| Equipamentos de computação | 20 a 25 | 51.282 | (39.013) | 12.269 | 49.414 | (36.924) | 12.490 |
| Terrenos | - | 3.711 | - | 3.711 | 3.730 | - | 3.730 |
| Obras em andamento | - | 50.130 | - | 50.130 | 35.886 | - | 35.886 |
| Instalações | 10 | 217.221 | (132.471) | 84.750 | 204.012 | (120.426) | 83.586 |
| Benfeitorias em bens de terceiros | 10 a 20 | 6.189 | (4.887) | 1.302 | 5.101 | (4.412) | 689 |
| Importações em andamento | - | 2.456 | - | 2.456 | 36.199 | - | 36.199 |
| Benfeitorias em propriedade arrendadas | 20 | 309 | (22) | 287 | 309 | (12) | 297 |
| Outros | 10 a 20 | 26 | (26) | - | 26 | (26) | - |
| | | **1.635.068** | **(994.074)** | **640.994** | **1.605.456** | **(975.540)** | **629.916** |

## b. Movimentação do custo

| | Consolidado | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 01/01/2025 | 31/12/2025 | | | | | 30/09/2026 | | | | |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **Saldo inicial** | **Adições** | **Baixas** | **Transferência** | **Ajuste de conversão** | **Saldo final** | **Adições** | **Baixas** | **Transferência** | **Ajuste de conversão** | **Saldo final** |
| Edificações | 190.330 | 13.712 | (400) | - | (1.186) | 202.456 | 948 | (1.782) | - | (567) | 201.055 |
| Máquinas e equipamentos | 540.575 | 47.681 | (8.083) | 77.957 | - | 658.130 | 14.993 | (3.324) | 50.716 | - | 720.515 |
| Moldes | 330.825 | 41.915 | (30.957) | - | - | 341.783 | 32.166 | (66.961) | - | - | 306.988 |
| Móveis e utensílios | 56.050 | 11.384 | (736) | - | (940) | 65.758 | 9.047 | (1.908) | - | (440) | 72.457 |
| Veículos | 2.597 | 170 | (42) | - | (73) | 2.652 | 120 | (7) | - | (36) | 2.729 |
| Equipamentos de computação | 44.542 | 5.923 | (346) | - | (705) | 49.414 | 3.406 | (1.216) | - | (322) | 51.282 |
| Terrenos | 3.730 | - | - | - | - | 3.730 | (19) | - | - | - | 3.711 |
| Obras em andamento | 20.594 | 16.053 | (720) | - | (41) | 35.886 | 14.244 | - | - | - | 50.130 |
| Instalações | 184.492 | 19.565 | (45) | - | - | 204.012 | 13.250 | (41) | - | - | 217.221 |
| Benfeitorias em bens de terceiros | 4.985 | 116 | - | - | - | 5.101 | 1.088 | - | - | - | 6.189 |
| Importações em andamento | 36.780 | 77.376 | - | (77.957) | - | 36.199 | 16.973 | - | (50.716) | - | 2.456 |
| Benfeitorias em propriedade arrendada | 309 | - | - | - | - | 309 | - | - | - | - | 309 |
| Outros | 26 | - | - | - | - | 26 | - | - | - | - | 26 |
| | **1.415.835** | **233.895** | **(41.329)** | **-** | **(2.945)** | **1.605.456** | **106.216** | **(75.239)** | **-** | **(1.365)** | **1.635.068** |

## c. Movimentação da depreciação

| | Consolidado | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 01/01/2025 | 31/12/2025 | | | | 30/09/2026 | | | |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **Saldo inicial** | **Adições** | **Baixas** | **Ajuste de conversão** | **Saldo final** | **Adições** | **Baixas** | **Ajuste de conversão** | **Saldo final** |
| Edificações | (104.656) | (5.690) | 73 | 405 | (109.868) | (4.265) | 534 | 205 | (113.394) |
| Máquinas e equipamentos | (314.417) | (39.396) | 7.694 | - | (346.119) | (36.791) | 2.742 | - | (380.168) |
| Moldes | (302.900) | (45.910) | 28.027 | - | (320.783) | (30.349) | 65.667 | - | (285.465) |
| Móveis e utensílios | (31.698) | (3.896) | 171 | 681 | (34.742) | (3.462) | 1.574 | 324 | (36.306) |
| Veículos | (2.158) | (166) | 42 | 54 | (2.228) | (122) | - | 28 | (2.322) |
| Equipamentos de computação | (33.879) | (3.763) | 199 | 519 | (36.924) | (3.359) | 1.031 | 239 | (39.013) |
| Instalações | (106.116) | (14.313) | 3 | - | (120.426) | (12.077) | 32 | - | (132.471) |
| Benfeitorias em bens de terceiros | (3.496) | (916) | - | - | (4.412) | (475) | - | - | (4.887) |
| Benfeitorias em propriedade arrendada | - | (12) | - | - | (12) | (10) | - | - | (22) |
| Outros | (26) | - | - | - | (26) | - | - | - | (26) |
| | **(899.346)** | **(114.062)** | **36.209** | **1.659** | **(975.540)** | **(90.910)** | **71.580** | **796** | **(994.074)** |

Os juros de financiamentos e empréstimos não foram capitalizados no custo do ativo imobilizado em andamento, dado que os principais contratos estão relacionados a aquisições de máquinas e equipamentos colocados em funcionamento imediato.

Anualmente a Companhia e suas controladas revisam a vida útil dos bens do ativo imobilizado. A Companhia e suas controladas têm a política de manter os principais bens do ativo imobilizado até o final de sua vida útil.

A Companhia não identificou indicadores de perda por redução no valor recuperável do seu ativo imobilizado.

# 14 Intangível

## a. Composição da conta

| | | Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | | | 31/12/2025 | | |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **Prazo de vida útil** | **Custo** | **Amortização** | **Líquido** | **Custo** | **Amortização** | **Líquido** |
| **Vida útil definida** | | | | | | | |
| Software | 5 anos | 52.011 | (44.586) | 7.425 | 60.567 | (45.274) | 15.293 |
| Cessão de direito | Prazo contratual | 62 | (62) | - | 201 | (201) | - |
| **Vida útil indefinida** | | | | | | | |
| Marcas e patentes | | 2.068 | - | 2.068 | 2.068 | - | 2.068 |
| Fundo de comércio | | 1.464 | - | 1.464 | 1.464 | - | 1.464 |
| Ágio | | 198.214 | - | 198.214 | 198.214 | - | 198.214 |
| | | **253.819** | **(44.648)** | **209.171** | **262.514** | **(45.475)** | **217.039** |

A amortização dos ativos intangíveis é registrada em contrapartida do resultado no grupo de custos das vendas (software industrial) e despesas de vendas (cessão de direitos).

## b. Movimentação do custo

| | | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Em 30 de setembro de 2026** | **Prazos de vida útil** | **Métodos de amortização** | **Saldo em 01/01/2026** | **Adições** | **Baixas** | **Ajuste de conversão** | **Saldo em 30/09/2026** |
| **Vida útil definida** | | | | | | | |
| Software | 5 anos | Linear | 60.567 | 2.164 | (10.552) | (168) | 52.011 |
| Cessão de direito | Prazo contratual | Linear | 201 | - | (131) | (8) | 62 |
| **Vida útil indefinida** | | | | | | | |
| Marcas e patentes | | | 2.068 | - | - | - | 2.068 |
| Fundo de comércio | | | 1.464 | - | - | - | 1.464 |
| Ágio | | | 198.214 | - | - | - | 198.214 |
| **Total** | | | **262.514** | **2.164** | **(10.683)** | **(176)** | **253.819** |

| | | | | Consolidado | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **Prazos de vida útil** | **Métodos de amortização** | **Saldo em 01/01/2025** | **Adições** | **Ajuste de conversão** | **Saldo em 31/12/2025** |
| **Vida útil definida** | | | | | | |
| Software | 5 anos | Linear | 52.555 | 8.357 | (345) | 60.567 |
| Cessão de direito | Prazo contratual | Linear | 218 | - | (17) | 201 |
| **Vida útil indefinida** | | | | | | |
| Marcas e patentes | | | 2.068 | - | - | 2.068 |
| Fundo de comércio | | | 1.464 | - | - | 1.464 |
| Ágio | | | 198.214 | - | - | 198.214 |
| **Total** | | | **254.519** | **8.357** | **(362)** | **262.514** |

## c. Movimentação da amortização

| | | | Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Em 30 de setembro de 2026** | **Prazos de vida útil** | **Métodos de amortização** | **Saldo em 01/01/2026** | **Adições** | **Baixas** | **Ajuste de conversão** | **Saldo em 30/09/2026** |
| **Vida útil definida** | | | | | | | |
| Software | 5 anos | Linear | (45.274) | (2.407) | 3.021 | 74 | (44.586) |
| Cessão de direito | Prazo de contrato | Linear | (201) | - | 131 | 8 | (62) |
| **Total** | | | **(45.475)** | **(2.407)** | **3.152** | **82** | **(44.648)** |

| | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **Prazos de vida útil** | **Métodos de amortização** | **Saldo em 01/01/2025** | **Adições** | **Ajuste de conversão** | **Saldo em 31/12/2025** |
| **Vida útil definida** | | | | | | |
| Software | 5 anos | Linear | (41.646) | (3.763) | 135 | (45.274) |
| Cessão de direito | Prazo de contrato | Linear | (141) | (68) | 8 | (201) |
| **Total** | | | **(41.787)** | **(3.831)** | **143** | **(45.475)** |

**d. Ágio na combinação de negócio**

Os saldos de ágio apurados nas aquisições de participações societárias, apresentados na controlada Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A., estão suportados por laudos emitidos por peritos independentes e encontram-se fundamentados na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas em 2009, não são amortizados por serem ativos de vida útil indefinida, conforme deliberação nº 553/08 da CVM e CPC 01 (R1), e são testados anualmente quanto a sua recuperabilidade, conforme nota explicativa 15.

## 15 Análise de recuperabilidade de ativos não financeiros

**a. Ativos tangíveis e intangíveis com vida útil definida**

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos tangíveis e intangíveis com vida útil definida com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi realizado teste de recuperabilidade dos ativos intangíveis com vida útil definida por meio de cálculo baseado no valor em uso a partir de projeções de caixa provenientes de orçamentos financeiros aprovados pela alta administração.

Nenhum indício de perda foi identificado que levasse a redução do valor recuperável em 30 de setembro de 2026.

**b. Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura**

O saldo de ágio apurado nas aquisições de participações societárias encontra-se fundamentado na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas e soma R$ 198.214 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 198.214 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia testa anualmente o valor recuperável dos seus ativos intangíveis de vida útil indefinida, que se constitui principalmente de ágio por expectativa de resultados futuros, advindos de processos de combinação de negócios, utilizando o conceito do valor em uso, através de modelos de fluxo de caixa descontado.

O ágio apurado na aquisição do investimento é testado anualmente em relação ao seu valor de recuperação, no nível da unidade geradora de caixa.

**c. Principais premissas utilizadas nos testes de perda do valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis**

Para fins de teste de perda por redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis não há possibilidade de separar uma UGC (Unidade Geradora de Caixa) e apontá-la como a geradora de caixa exclusiva em função da compra da Azaleia, desde a aquisição, as operações das duas companhias se fundiram e se tornou impossível distinguir quais são as receitas geradas em virtude dos ativos exclusivos adquiridos na compra da Azaleia. Desta forma, considera-se a Companhia e suas controladas como uma única unidade geradora de caixa.

Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital. De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada para um período de 5 (cinco) anos, e a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado.

Para desconto dos fluxos de caixa futuros utilizou-se a taxa de 12,80% a.a. em 31 de dezembro de 2025 (15,21% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

A estimativa do valor em uso utilizou as seguintes premissas:

***Receitas***
O volume e o preço de venda foram projetados em base real (sem inflação) com base nas estimativas da Companhia e resultam em crescimento composto agregado (CAGR) de 7,88% a.a. em 31 de dezembro de 2025 (7,98% a.a. em 31 de dezembro de 2024) entre os exercícios de 2026 e 2030.

***Custo***
O custo dos produtos vendidos foi projetado com base nas estimativas das Companhias.

Após a definição da projeção de vendas foi definida a distribuição da necessidade de produção de acordo com a capacidade instalada e o nível de eficiência a ser obtido.

Os demais custos indiretos de fabricação foram embasados nos gastos orçados e aprovados pela alta administração para os centros de custos indiretos.

***Despesas***
As despesas variáveis de vendas foram projetadas com base nos percentuais históricos sobre a receita operacional bruta.

As despesas administrativas e gerais de vendas foram embasadas nos gastos orçados e aprovados pela alta administração para os centros de custos.

***Lucro líquido e geração de caixa livre***
O Lucro líquido resultante da aplicação das premissas acima cresce com uma taxa de crescimento composta (CAGR) de 9,95% a.a. (12,16% a.a. em 31 de dezembro de 2024) entre os exercícios de 2026 a 2030.

A Geração de Caixa Livre é então calculada usando-se projeções de investimentos e variações de capital de giro. Para a perpetuidade a taxa de crescimento utilizada é zero.

O valor em uso foi aproximadamente R$ 6,2 bilhões em 31 de dezembro de 2025 (R$ 5,1 bilhões em 31 de dezembro de 2024), portanto, significativamente superior ao valor contábil dos ativos tangíveis e intangíveis.

# 16 Fornecedores

## a. Composição da conta

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **Fornecedores** | | | | |
| Nacionais | 105.484 | 64.314 | 1.377 | 2.768 |
| Internacionais | 31.979 | 26.045 | - | - |
| | **137.463** | **90.359** | **1.377** | **2.768** |

## b. Por vencimento

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **A vencer** | | |
| 1 a 30 dias | 104.026 | 64.817 |
| 31 a 60 dias | 28.148 | 20.042 |
| 61 a 90 dias | 3.373 | 2.759 |
| Acima de 90 dias | 1.916 | 2.741 |
| | **137.463** | **90.359** |
| | **137.463** | **90.359** |

Dada a característica dos produtos e a cadeia de suprimentos da Companhia e suas controladas, é constatada a ampla oferta de matéria-prima, suprimentos e fornecedores, de tal forma que a Companhia e suas controladas não apresentam concentração da carteira de fornecedores.

Em atendimento a Deliberação CVM nº 564, de 17 de dezembro de 2008, que aprovou o CPC 12, a Companhia e suas controladas realizaram estudos para calcular os ajustes a valor presente de seus passivos circulantes. Considerando o prazo médio de pagamento desses passivos de aproximadamente 39 dias em 30 de setembro de 2026 (41 dias em 31 de dezembro de 2025), os efeitos de ajustes a valor presente foram julgados imateriais e, portanto, não foram contabilizados no resultado, a exemplo do que ocorreu com os ativos circulantes e não circulantes.

# 17 Financiamentos, empréstimos e debêntures

## a. Composição dos financiamentos e empréstimos

| | | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | **Taxa de juros 2026** | **Taxa de juros 2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **Moeda nacional** | | | | |
| Ativo fixo | IPCA + 2,04% a 4,98% a.a/Taxa Fixa 10,22% a.a. | IPCA + 2,04% a 4,98% a.a/Taxa Fixa 10,22% a.a. | 20.270 | 32.887 |
| Incentivo fiscal | TJLP | TJLP | 6.950 | 6.201 |
| Capital de Giro | CDI 0,20% a CDI + 0,70% a.a. | CDI - 0,52% a CDI + 0,70% a.a. | 232.035 | 406.284 |
| | | | **259.255** | **445.372** |
| **Moeda estrangeira** | | | | |
| Capital de Giro | Taxa Fixa 8,00% a.a. | Taxa Fixa 8,00% a.a. | - | 1.654 |
| | | | **-** | **1.654** |
| **Total dos financiamentos e empréstimos** | | | **259.255** | **447.026** |
| **Circulante** | | | **238.957** | **300.568** |
| **Não circulante** | | | **20.298** | **146.458** |

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as parcelas relativas ao saldo de financiamentos e empréstimos tinham os seguintes vencimentos:

| | **30/09/2026** | | **31/12/2025** | |
|---|---|---|---|---|
| **Vencimento** | **Valor** | **%** | **Valor** | **%** |
| **Circulante** | **238.957** | **92%** | **300.568** | **67%** |
| 2026 | 13.334 | 5% | 300.568 | 67% |
| 2027 | 227.530 | 88% | 129.891 | 29% |
| 2028 | 7.125 | 3% | 6.969 | 2% |
| 2029 | 6.371 | 2% | 4.703 | 1% |
| 2030 | 4.244 | 2% | 4.244 | 1% |
| 2031 | 651 | - | 651 | - |
| **Não circulante** | **20.298** | **8%** | **146.458** | **33%** |
| **Total** | **259.255** | **100%** | **447.026** | **100%** |

**b. Avais e garantias**

Em garantia dos financiamentos, foram oferecidas notas promissórias, aplicações financeiras de longo prazo, garantia fidejussória e aval de empresa controladora, hipoteca das plantas de Horizonte-CE e Itapetinga-BA e alienação de máquinas e equipamentos adquiridos com o financiamento.

**c. Cláusulas restritivas**

Alguns financiamentos contratados possuem cláusulas que obrigam a Companhia a demonstrar através de comprovação documental e física, as aquisições de imobilizados e objetivos alçados em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D). Essas cláusulas são controladas e foram plenamente atendidas dentro dos prazos definidos nos contratos. Não existem cláusulas restritivas para empréstimos de capital de giro.

**d. Composição e movimentação das debêntures**

A emissão de debêntures simples da controlada Vulcabras CE, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, emitidas em série única, com amortização em parcelas anuais consecutivas, estão com vencimentos previstos para 15 de julho de 2027, 15 de julho de 2028, 15 de julho de 2029 e 15 de julho de 2030.

A remuneração das debêntures será calculada sobre o valor nominal unitário ou sobre o saldo devedor do valor nominal unitário, acrescida de juros remuneratórios correspondentes a 100% das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros (DI), acrescidos de um spread de 0,60% ao ano.

O pagamento dos juros será realizado semestralmente, a partir da data de emissão. O primeiro pagamento ocorreu em 15 de janeiro de 2026, e os subsequentes sempre nos meses de janeiro e julho, até a quitação integral da dívida.

As cláusulas restritivas (covenants) são verificadas trimestralmente. O índice financeiro a ser observado é Dívida Líquida sobre EBITDA inferior a 2,50, calculado com base no trimestre corrente somado aos três trimestres imediatamente anteriores. Em 30 de setembro de 2026, a Vulcabras CE está em conformidade com o cumprimento deste índice financeiro.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo das debêntures registrava o valor de R$ 512.842 (R$ 529.243 em 31 de dezembro de 2025), líquido dos custos de transação a amortizar, no montante de R$ 2.263 (R$ 2.706 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação das debêntures é apresentada a seguir:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **Saldo inicial** | **529.243** | **-** |
| **Captação** | **-** | **500.000** |
| Juros remuneratório | 53.880 | 31.949 |
| Pagamento de juros | (70.724) | - |
| ( - ) Custos de transação | - | (3.001) |
| ( + ) Custos de transação – Amortizado | 443 | 295 |
| **Saldo final** | **512.842** | **529.243** |
| Circulante | 139.515 | 31.358 |
| Não circulante | 373.327 | 497.885 |

Em 30 de setembro de 2026, as parcelas relativas ao saldo do passivo não circulante das debêntures tinham os seguintes vencimentos:

| **Amortização** | **Debêntures** | **Custo de transação** | **Total** |
|---|---|---|---|
| 2028 | 125.000 | (590) | 124.410 |
| 2029 | 125.000 | (590) | 124.410 |
| 2030 | 125.000 | (493) | 124.507 |
| **Total** | **375.000** | **(1.673)** | **373.327** |

## e. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

| | Financiamentos e empréstimos | Debêntures | Passivo de arrendamentos | Ações em tesouraria | Capital social | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo em 1º de janeiro de 2026** | **447.026** | **529.243** | **38.430** | **(56.947)** | **1.575.196** | **2.532.948** |
| **Variação fluxo de caixa de financiamento** | | | | | | |
| Financiamentos, empréstimos e debêntures tomados - Principal | 97.500 | - | - | - | - | 97.500 |
| Pagamento de passivo de arrendamentos financeiros | - | - | (11.817) | - | - | (11.817) |
| Aumento de capital | - | - | - | - | 4.323 | 4.323 |
| Custos com emissão de ações | - | - | - | - | (59) | (59) |
| Pagamento de empréstimos tomados – Principal | (278.275) | - | - | - | - | (278.275) |
| **Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento** | **(180.775)** | **-** | **(11.817)** | **-** | **4.264** | **(188.328)** |
| **Outras variações relacionadas com passivos** | | | | | | |
| Juros pagos | (49.167) | (70.724) | (3.599) | - | - | (123.490) |
| Adições de Proade (sem efeito caixa) | 1.623 | - | - | - | - | 1.623 |
| Adições / reajustes de contratos | - | - | 1.746 | - | - | 1.746 |
| Amortização custos de transação sobre debêntures | - | 443 | - | - | - | 443 |
| Juros provisionados | - | - | 6.778 | - | - | 6.778 |
| Baixa de arrendamentos | - | - | (3.328) | - | - | (3.328) |
| Encargos financeiros reconhecidos no resultado | 40.548 | 53.880 | - | - | - | 94.428 |
| **Total de outras variações relacionadas com passivos** | **(6.996)** | **(16.401)** | **1.597** | **-** | **-** | **(21.800)** |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026** | **259.255** | **512.842** | **28.210** | **(56.947)** | **1.579.460** | **2.322.820** |

| | Passivo | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Financiamentos e empréstimos** | **Debêntures** | **Passivo de arrendamentos** | **Dividendos e lucros a pagar** | **Ações em tesouraria** | **Capital social** | **Total** |
| **Saldo em 1º de janeiro de 2025** | **336.852** | **-** | **30.288** | **136.141** | **(45.410)** | **1.273.553** | **1.731.424** |
| **Variação fluxo de caixa de financiamento** | | | | | | | |
| Financiamentos, empréstimos e debêntures tomados - Principal | 235.648 | 500.000 | - | - | - | - | 735.648 |
| Custos de transação sobre debêntures | - | (3.001) | - | - | - | - | (3.001) |
| Pagamento de passivo de arrendamentos financeiros | - | - | (11.440) | - | - | - | (11.440) |
| Aumento de capital | - | - | - | - | - | 4.409 | 4.409 |
| Dividendos pagos | - | - | - | (605.253) | - | - | (605.253) |
| Aquisição de ações em tesouraria | - | - | - | - | (11.537) | | (11.537) |
| Pagamento de empréstimos tomados – Principal | (96.752) | - | - | - | - | - | (96.752) |
| **Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento** | **138.896** | **496.999** | **(11.440)** | **(605.253)** | **(11.537)** | **4.409** | **12.074** |
| **Outras variações relacionadas com passivos** | | | | | | | |
| Juros pagos | (16.332) | - | (3.846) | - | - | - | (20.178) |
| Distribuição de dividendos intermediários | - | - | - | 605.295 | - | - | 605.295 |
| Adições de Proade (sem efeito caixa) | 1.481 | - | - | - | - | - | 1.481 |
| Adições / reajustes de contratos | - | - | 17.026 | - | - | - | 17.026 |
| Amortização custos de transação sobre debêntures | - | 148 | - | - | - | - | 148 |
| Juros provisionados | - | - | 7.749 | - | - | - | 7.749 |
| Encargos financeiros reconhecidos no resultado | 35.582 | 12.732 | - | - | - | - | 48.314 |
| **Total de outras variações relacionadas com passivos** | **20.731** | **12.880** | **20.929** | **605.295** | **-** | **-** | **659.835** |
| **Saldo em 30 de setembro de 2025** | **496.479** | **509.879** | **39.777** | **136.183** | **(56.947)** | **1.277.962** | **2.403.333** |

# 18 Direito de uso e Passivo de arrendamentos

## a. Arrendamentos mercantis operacionais

As controladas da Companhia arrendam apenas imóveis comerciais.

Esses arrendamentos normalmente duram cinco anos, com opção de renovação do arrendamento após este período. Anualmente os valores são reajustados para refletir o valor praticado no mercado. Alguns arrendamentos comerciais proporcionam pagamentos adicionais de aluguel que são baseados no faturamento mensal do imóvel.

As informações sobre arrendamentos para os quais as controladas da Companhia são arrendatárias estão apresentadas abaixo:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **Direito de uso** | | |
| **Saldo inicial** | **33.227** | **25.982** |
| Adições / reajustes | 2.724 | 20.303 |
| Baixa / reversão | (2.297) | - |
| Amortização | (9.123) | (13.058) |
| **Saldo final** | **24.531** | **33.227** |

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **Passivo de arrendamentos** | | |
| **Saldo inicial** | **38.430** | **30.288** |
| Adições / reajustes | 1.746 | 19.086 |
| Juros provisionados | 6.778 | 10.605 |
| Baixa / reversão | (3.328) | - |
| Pagamento de principal | (11.817) | (16.317) |
| Juros pagos | (3.599) | (5.232) |
| **Saldo final** | **28.210** | **38.430** |
| **Circulante** | **6.484** | **9.769** |
| **Não circulante** | **21.726** | **28.661** |

### *Cronograma de pagamentos das parcelas de longo prazo*

| | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
|---|---|---|---|---|
| **Vencimento** | **Valor** | **%** | **Valor** | **%** |
| 2027 | 1.524 | 7% | 7.801 | 27% |
| 2028 | 6.435 | 30% | 7.093 | 25% |
| 2029 | 7.475 | 34% | 7.475 | 26% |
| 2030 | 6.292 | 29% | 6.292 | 22% |
| **Total** | **21.726** | **100%** | **28.661** | **100%** |

***Opções de prorrogação***
Alguns arrendamentos contém opções de prorrogação exercíveis pelas controladas da Companhia até um ano antes do final do período do contrato não cancelável. Sempre que possível, as controladas da Companhia procuram incluir opções de extensão em novos arrendamentos para fornecer flexibilidade operacional.

# 19 Provisões

A Companhia e as suas controladas são parte (polo passivo) em ações judiciais e processos administrativos perante alguns tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis, dentre outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, segue os critérios de reconhecimento das provisões estabelecido pela Deliberação CVM nº 489/05 e CPC 25/IAS 37, que determina que uma provisão deve ser reconhecida quando: (i) a entidade tiver obrigação presente decorrente de evento passado; (ii) for provável que os recursos sejam exigidos para liquidar tal obrigação; e (iii) o montante da obrigação puder ser estimado com suficiente segurança. Se qualquer dessas condições não for atendida, não deve ser constituída uma provisão, podendo eventualmente ser necessária à divulgação de uma contingência passiva.

A análise das demandas judiciais pendentes, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constitui provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso e as classificou como circulante e não circulantes, como se segue:

## a. Composição dos saldos

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Provisão para demandas judiciais e administrativas: | | | | |
| Cíveis | 18.461 | 18.760 | 7 | 26 |
| Trabalhistas | 31.054 | 31.540 | 609 | 600 |
| Tributárias | 353 | 633 | 42 | 42 |
| **Total** | **49.868** | **50.933** | **658** | **668** |
| **Circulante** | **2.957** | **3.192** | **263** | **68** |
| **Não circulante** | **46.911** | **47.741** | **395** | **600** |

## b. Ações trabalhistas (consolidado)

Referem-se, substancialmente, a pedidos de horas extras, diferenças salariais, insalubridade, periculosidade e doença ocupacional. O efeito da provisão para perda com ações trabalhistas é registrado em contrapartida do resultado na conta de outras despesas.

**c. Ações cíveis (consolidado)**

Referem-se, basicamente, a indenização em geral, incluindo danos morais e materiais. O efeito da provisão para perda com ações cíveis é registrado em contrapartida do resultado na conta de outras despesas. Os efeitos da provisão para indenização são registrados em contrapartida do resultado na rubrica despesas com vendas.

**d. Ações tributárias (consolidado)**

Referem-se a ações em que a Companhia e suas controladas são partes, envolvendo, principalmente, os seguintes tributos: IRPJ, COFINS, PIS e ICMS. O efeito da provisão para perda com ações tributárias é registrado em contrapartida do resultado na conta de outras despesas.

## e. Movimentação dos processos

| | Consolidado | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 01/01/2025 | 31/12/2025 | | | | | 30/09/2026 | | | | |
| | Saldo inicial | Adições | Reversões | Pagamentos | Ajuste para apresentação líquida(*) | Saldo final | Adições | Reversões | Pagamentos | Ajuste para apresentação líquida(*) | Saldo final |
| **Natureza** | | | | | | | | | | | |
| Cíveis | 18.304 | 648 | (20) | (172) | - | 18.760 | 250 | (92) | (457) | - | 18.461 |
| Trabalhistas | 35.118 | 14.808 | (7.560) | (11.472) | 646 | 31.540 | 10.073 | (6.207) | (4.918) | 566 | 31.054 |
| Tributárias | 613 | 7.104 | (642) | (15.613) | 9.171 | 633 | 7.328 | (246) | (1.334) | (6.028) | 353 |
| **Total** | **54.035** | **22.560** | **(8.222)** | **(27.257)** | **9.817** | **50.933** | **17.651** | **(6.545)** | **(6.709)** | **(5.462)** | **49.868** |

| | Controladora | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 01/01/2025 | 31/12/2025 | | | | 30/09/2026 | | | |
| | Saldo inicial | Adições | Reversões | Pagamentos | Saldo final | Adições | Reversões | Pagamentos | Saldo final |
| **Natureza** | | | | | | | | | |
| Cíveis | 22 | 31 | (5) | (22) | 26 | - | (3) | (16) | 7 |
| Trabalhistas | 650 | 229 | (129) | (150) | 600 | 235 | (75) | (151) | 609 |
| Tributárias | 42 | - | - | - | 42 | - | - | - | 42 |
| **Total** | **714** | **260** | **(134)** | **(172)** | **668** | **235** | **(78)** | **(167)** | **658** |

**(*)** Os valores de apresentação líquida referem-se apenas a reclassificações entre depósitos judiciais e provisões para contingências em atendimento ao item 35 do CPC 26 (IAS 1). Dessa forma, esses valores não tiveram efeito caixa e não foram considerados nas demonstrações do fluxo de caixa.

***Contingências***

Com base na opinião dos seus consultores jurídicos, a Administração acredita que a resolução das questões cíveis, trabalhistas e tributárias a seguir relacionadas não produzirá efeito material adverso sobre sua condição financeira.

A composição dos valores em discussão em diversas instâncias de processos, cuja expectativa de perdas é possível, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, era como segue:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| **Contingências** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Cíveis | 1.176 | 632 |
| Trabalhistas | 31.777 | 31.701 |
| Tributárias | 57.502 | 39.340 |
| **Total** | **90.455** | **71.673** |

# 20 Patrimônio líquido (controladora)

## a. Capital social

Em 19 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital, dentro do limite do capital autorizado, em decorrência do exercício de opções de compra de ações de emissão da Companhia, no âmbito do Plano de outorga de opção de ações aprovado em 2023, no montante de R$ 4.323, mediante a emissão de 1.480.000 novas ações ordinárias, nominativas escriturais e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2026, o capital social é de R$ 1.579.460 (R$ 1.575.196 em 31 de dezembro de 2025) está representado por 317.982.170 (316.502.170 em 31 de dezembro de 2025) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

| | |
|---|---|
| **Movimentação do capital social líquido:** | |
| **Capital social líquido em 31.12.2024** | **1.273.553** |
| Outorga de opção de ações | 4.409 |
| Subscrição de ações privadas | 204.809 |
| Capitalização da reserva legal | 92.425 |
| | **301.643** |
| **Capital social líquido em 31.12.2025** | **1.575.196** |
| Outorga de opção de ações | 4.323 |
| Custos na emissão de ações | (59) |
| | **4.264** |
| **Capital social liquido em 30.09.2026** | **1.579.460** |

A Companhia, mediante deliberação de seu Conselho de Administração, está autorizada a aumentar o capital social, independentemente, de reforma estatutária, até o limite de R$ 500.000 mil.

## b. Reserva de capital

### *(i) Stock option*

*Condições gerais*
Em 30/09/2026, a Companhia possui 4 (quatro) Planos de Outorga de Opções de Ações em vigor.

***Plano de outorga de opção de ações aprovado em 2023***

**Aprovação do plano**
Em 02 de maio de 2023, o Conselho de Administração aprovou o 6º plano de outorga de opções, no âmbito do Contrato de Outorga. O total de opções outorgadas nesta data foi de 1.625.000 (um milhão, seiscentos e vinte e cinco mil) opções, com preço de exercício unitário de R$ 11,40 (onze reais e quarenta centavos), distribuídas entre os beneficiários eleitos. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

### Características do plano

| 6º plano de outorga de opções – 2023 | 6ª outorga |
|---|---|
| Data da outorga | 02/mai/2023 |
| Quantidade de opções outorgadas | 1.625.000 (3) |
| Período de carência para o exercício (Vesting) | 3 anos |
| Vencimento para o exercício | 31/mar/2026 |
| Prazo máximo para o exercício | 31/mar/2027 |
| Preço de exercício | R$ 11,40 (1) |
| Beneficiários (colaboradores) | 23 (2) |

**(1)** O preço do exercício é fixado em R$ 11,40 (onze reais e quarenta centavos), que será corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção ("Preço de Exercício"), possivelmente ajustado por eventuais desdobramentos, grupamentos, bonificações de ações e eventos societários similares, conforme determinado pelo Conselho de Administração. A correção pelo IPCA será feita sempre de forma pro rata considerando todos os dias decorridos até a data do efetivo exercício das Opções Maduras (conforme definido abaixo), sendo que na ausência de divulgação do IPCA para um determinado período, deverá ser utilizado o último IPCA mensal divulgado, pro rata. Do Preço de Exercício corrigido serão abatidos os dividendos e juros sobre capital próprio por ação distribuídos no período compreendido entre a data de outorga até a data do exercício das Opções. Os valores dos dividendos e juros sobre capital próprio por ação serão corrigidos pelo IPCA desde a data do efetivo pagamento até a data do exercício das Opções. O Preço de Exercício corresponde à média do preço do fechamento dos últimos 20 pregões até 20 de março de 2023.

**(2)** O número inicial de participantes na aprovação do plano foi de 23 (vinte e três) executivos, porém com a saída de 03 desses beneficiários o número atual de participantes com direito de exercer a compra das opções é de 20 (vinte). Em 15/03/2026, 19 (dezenove) participantes exerceram o direito de opção de compra, restando 1 (um) participante com opções ainda em aberto.

**(3)** O número inicial de opções outorgadas na aprovação do plano foi de 1.625.000 (um milhão, seiscentos e vinte e cinco mil) opções, porém com a saída de beneficiários no decorrer do período de vigência, o número de opções que podem ser exercidas passou a ser de 1.540.000 (um milhão, quinhentos e quarenta mil) opções. Em 15/03/2026, 19 (dezenove) participantes exerceram o direito de opção de compra no montante de 1.480.000 (um milhão, quatrocentos e oitenta mil) opções, restando apenas 60.000 (sessenta mil) opções ainda em aberto.

### Beneficiários

Poderão ser eleitos como beneficiários de outorgas de opção de compra de ações os diretores (estatutários ou não), gerentes de divisão e funcionários da Vulcabras S.A. e das sociedades que estejam sob o seu controle direto ou indireto (Controladas), inclusive em relação a novas contratações, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

### Método de precificação

O método utilizado para precificação das opções é o modelo de *Black-Scholes*, o qual utiliza as seguintes premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco.

### *Plano de outorga de opção de ações aprovado em 2024*

**Aprovação do plano**
Em 07 de maio de 2024, o Conselho de Administração aprovou o 7º plano de outorga de opções, no âmbito do Contrato de Outorga. O total de opções outorgadas nesta data foi de 1.615.000 (um milhão, seiscentos e quinze mil) opções, com preço de exercício unitário de R$ 18,50 (dezoito reais e cinquenta centavos), distribuídas entre os beneficiários eleitos. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

**Características do plano**

| **7º plano de outorga de opções – 2024** | **7ª outorga** |
|---|---|
| Data da outorga | 07/mai/2024 |
| Quantidade de opções outorgadas | 1.615.000(3) |
| Período de carência para o exercício (Vesting) | 3 anos |
| Vencimento para o exercício | 31/mar/2027 |
| Prazo máximo para o exercício | 31/mar/2028 |
| Preço de exercício | R$ 18,50 (1) |
| Beneficiários (colaboradores) | 24(2) |

**(1)** O preço do exercício é fixado em R$ 18,50 (dezoito reais e cinquenta centavos), que será corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção ("Preço de Exercício"), possivelmente ajustado por eventuais desdobramentos, grupamentos, bonificações de ações e eventos societários similares, conforme determinado pelo Conselho de Administração. A correção pelo IPCA será feita sempre de forma pro rata considerando todos os dias decorridos até a data do efetivo exercício das Opções Maduras (conforme definido abaixo), sendo que na ausência de divulgação do IPCA para um determinado período, deverá ser utilizado o último IPCA mensal divulgado, pro rata. Do Preço de Exercício corrigido serão abatidos os dividendos e juros sobre capital próprio por ação distribuídos no período compreendido entre a data de outorga até a data do exercício das Opções. Os valores dos dividendos e juros sobre capital próprio por ação serão corrigidos pelo IPCA desde a data do efetivo pagamento até a data do exercício das Opções.

**(2)** O número inicial de participantes na aprovação do plano foi de 24 (vinte e quatro) executivos, porém com a saída de 04 desses beneficiários o número atual de participantes com direito de exercer a compra das opções é de 20 (vinte).

**(3)** O número inicial de opções outorgadas na aprovação do plano foi de 1.615.000 (um milhão, seiscentos e quinze mil) opções, porém com a saída de beneficiários no decorrer do período de vigência, o número atual de opções que podem ser exercidas passou a ser de 1.495.000 (um milhão, quatrocentos e noventa e cinco mil) opções.

**Beneficiários**
Poderão ser eleitos como beneficiários de outorgas de opção de compra de ações os diretores (estatutários ou não), gerentes de divisão e funcionários da Vulcabras S.A. e das sociedades que estejam sob o seu controle direto ou indireto (Controladas), inclusive em relação a novas contratações, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

**Método de precificação**
O método utilizado para precificação das opções é o modelo de *Black-Scholes*, o qual utiliza as seguintes premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco.

### *Plano de outorga de opção de ações aprovado em 2025*

**Aprovação do plano**
Em 11 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou o 8º plano de outorga de opções, no âmbito do Contrato de Outorga. O total de opções outorgadas nesta data foi de 1.605.000 (um milhão, seiscentos e cinco mil) opções, com preço de exercício unitário de R$ 16,52 (dezesseis reais e cinquenta e dois centavos), distribuídas entre os beneficiários eleitos. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

**Características do plano**

| **8º plano de outorga de opções – 2025** | **8ª outorga** |
|---|---|
| Data da outorga | 11/mar/2025 |
| Quantidade de opções outorgadas | 1.605.000 (3) |
| Período de carência para o exercício (Vesting) | 3 anos |
| Vencimento para o exercício | 15/mar/2028 |
| Prazo máximo para o exercício | 15/mar/2029 |
| Preço de exercício | R$ 16,52 (1) |
| Beneficiários (colaboradores) | 23(2) |

(1) O preço do exercício foi fixado em R$ 16,52 (dezesseis reais e cinquenta e dois centavos), que será corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção ("Preço de Exercício"), possivelmente ajustado por eventuais desdobramentos, grupamentos, bonificações de ações e eventos societários similares, conforme determinado pelo Conselho de Administração. A correção pelo IPCA será feita sempre de forma pro rata considerando todos os dias decorridos até a data do efetivo exercício das Opções Maduras (conforme definido abaixo), sendo que na ausência de divulgação do IPCA para um determinado período, deverá ser utilizado o último IPCA mensal divulgado, pro rata. Do Preço de Exercício corrigido serão abatidos os dividendos e juros sobre capital próprio por ação distribuídos no período compreendido entre a data de outorga até a data do exercício das Opções. Os valores dos dividendos e juros sobre capital próprio por ação serão corrigidos pelo IPCA desde a data do efetivo pagamento até a data do exercício das Opções. O Preço de Exercício corresponde à média do preço do fechamento dos últimos 20 pregões até 10 de março de 2025.

(2) O número inicial de participantes na aprovação do plano foi de 23 (vinte e três) executivos, porém com a saída de 02 desses beneficiários o número atual de participantes com direito de exercer a compra das opções é de 21 (vinte e um).

(3) O número inicial de opções outorgadas na aprovação do plano foi de 1.605.000 (um milhão, seiscentos e cinco mil) opções, porém com a saída de beneficiários no decorrer do período de vigência, o número atual de opções que podem ser exercidas passou a ser de 1.530.000 (um milhão, quinhentos e trinta mil) opções.

**Beneficiários**
Poderão ser eleitos como participantes do Plano os diretores (estatutários ou não), gerentes de divisão e funcionários com vínculo celetista da Companhia e das sociedades que estejam sob o seu controle direto ou indireto ("Controladas"), inclusive em relação a novas contratações, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

**Método de precificação**
O método utilizado para precificação das opções é o modelo de *Black-Scholes*, o qual utiliza as seguintes premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco.

### *Plano de outorga de opção de ações aprovado em 2026*

**Aprovação do plano**
Em 03 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou o 9º plano de outorga de opções, no âmbito do Contrato de Outorga. O total de opções outorgadas nesta data foi de 1.530.000 (um milhão, quinhentos e trinta mil) opções, com preço de exercício unitário de R$ 18,36 (dezoito reais e trinta e seis centavos), distribuídas entre os beneficiários eleitos. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas, a Companhia poderá emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, conforme permissão do artigo 171, parágrafo 3º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

**Características do plano**

| **9º plano de outorga de opções – 2026** | **9ª outorga** |
|---|---|
| Data da outorga | 03/mar/2026 |
| Quantidade de opções outorgadas | 1.530.000 |
| Período de carência para o exercício (Vesting) | 3 anos |
| Vencimento para o exercício | 15/mar/2029 |
| Prazo máximo para o exercício | 15/mar/2030 |
| Preço de exercício | R$ 18,36 (1) |
| Beneficiários (colaboradores) | 21 |

(1) O preço do exercício foi fixado em R$ 18,36 (dezoito reais e trinta e seis centavos), que será corrigido pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA desde a data da outorga até a data do efetivo exercício da Opção ("Preço de Exercício"), possivelmente ajustado por eventuais desdobramentos, grupamentos, bonificações de ações e eventos societários similares, conforme determinado pelo Conselho de Administração. A correção pelo IPCA será feita sempre de forma pro rata considerando todos os dias decorridos até a data do efetivo exercício das Opções Maduras (conforme definido abaixo), sendo que na ausência de divulgação do IPCA para um determinado período, deverá ser utilizado o último IPCA mensal divulgado, pro rata. Do Preço de Exercício corrigido serão abatidos os dividendos e juros sobre capital próprio por ação distribuídos no período compreendido entre a data de outorga até a data do exercício das Opções. Os valores dos dividendos e juros sobre capital próprio por ação serão corrigidos pelo IPCA desde a data do efetivo pagamento até a data do exercício das Opções. O Preço de Exercício corresponde à média do preço do fechamento dos últimos 20 pregões até 02 de março de 2026.

**Beneficiários**
Poderão ser eleitos como participantes do Plano os diretores (estatutários ou não), gerentes de divisão e funcionários com vínculo celetista da Companhia e das sociedades que estejam sob o seu controle direto ou indireto ("Controladas"), inclusive em relação a novas contratações, ficando todos eles sujeitos à aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

**Método de precificação**
O método utilizado para precificação das opções é o modelo de *Black-Scholes*, o qual utiliza as seguintes premissas básicas: o preço na outorga, o preço de exercício, o prazo de carência, a volatilidade do preço das ações, o percentual de dividendos distribuídos e a taxa livre de risco.

**Despesa do plano de opções**
Os montantes das amortizações registradas como despesa, nas demonstrações dos resultados, em contrapartida ao patrimônio líquido da Companhia, desde a data da outorga até 30 de setembro de 2026, estão descritos a seguir (apresentado em reais):

| Plano | Preço de exercício | Data da outorga | Despesa acumulada 30/09/2026 – R$ | Despesa acumulada 31/12/2025 – R$ |
|---|---|---|---|---|
| Plano – 2023 (a) | R$ 11,40 | 02/mai/2023 | 251 | 5.898 |
| Plano – 2024 | R$ 18,50 | 07/mai/2024 | 8.238 | 5.736 |
| Plano – 2025 | R$ 16,52 | 11/mar/2025 | 3.755 | 2.065 |
| Plano – 2026 | R$ 18,36 | 03/mar/2026 | 1.616 | - |
| **Total** | | | **13.860** | **13.699** |

(a) A despesa acumulada até 31 de março de 2026, referente ao plano de 2023, no valor de R$ 5.647 foi revertida no 1T26, em decorrência do exercício parcial do referido plano.

### *(ii) Ágio na subscrição de ações*

Em 30 de setembro de 2026, o saldo é de R$ 683.472 (R$ 683.472 em 31 de dezembro de 2025).

### *(iii) Ações em tesouraria*

Em 04 de agosto de 2026, o Conselho de Administração aprovou o novo programa de recompra de ações de emissão da Companhia, sem valor nominal. O programa de recompra de ações tem por objetivo (i) gerar valor para os acionistas através da administração eficiente da estrutura de capital da Companhia; (ii) maximização na geração de valor para os acionistas, quando, na visão da administração da Companhia, o valor atual das ações no mercado, estiverem muito abaixo do valor real dos seus ativos quanto a sua perspectiva de rentabilidade e geração de resultados; (iii) honrar compromissos da Companhia em programas de remuneração baseado em ações; (iv) utilizar as ações da Companhia para quitação de parcela de preço em operações societárias ou; (v) manutenção em tesouraria; ou (vi) alienação pública ou privada, conforme regulamentação aplicável. O número máximo de ações a serem adquiridas pela Companhia será de até 15.000.000 (quinze milhões) de ações, ordinárias. O programa de recompra de ações tem duração de 18 (dezoito) meses com prazo de encerramento em 04 de fevereiro de 2028.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

| | Controladora | | |
|---|---|---|---|
| | **Quantidade** | **Valor** | **Preço médio** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **3.107.044** | **45.410** | **14,6148** |
| Aquisição de ações em 2025 | 762.200 | 11.537 | 15,1382 |
| **Saldo em 31/12/2025** | **3.869.244** | **56.947** | **14,7179** |
| Aquisição de ações em 2026 (*) | 5 | - | 7,7700 |
| **Saldo em 30/09/2026** | **3.869.249** | **56.947** | **14,7179** |

(*) Direito de retirada - Oferta Privada.

**c. Reserva de reavaliação**

Constituída em decorrência das reavaliações de bens do ativo imobilizado, de suas controladas, com base em laudo de avaliação elaborado por peritos avaliadores independentes. O imposto de renda e a contribuição social correspondente estão classificados no passivo não circulante. Em 30 de setembro de 2026, o saldo de reserva de reavaliação é de R$ 3.598 (R$ 3.713 em 31 de dezembro de 2025).

A reserva de reavaliação está sendo realizada por depreciação ou baixa dos bens reavaliados contra lucros (prejuízos) acumulados, líquida dos encargos tributários. Conforme alteração e facultado pela Lei nº 11.638/07, a Administração decidiu manter as reservas de reavaliação até sua completa realização.

**d. Ajustes de avaliação patrimonial**

A rubrica ajustes de avaliação patrimonial inclui: (i) alterações líquidas acumuladas de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes até que os investimentos sejam desreconhecidos ou sofram perda por redução no valor recuperável; e (ii) ajustes acumulados de conversão incluem todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das Demonstrações financeiras de operações no exterior. Em 30 de setembro de 2026, o saldo de ajuste de avaliação patrimonial é de R$ 27.309 (R$ 27.812 em 31 de dezembro de 2025).

**e. Reserva de lucros**

***(i) Reserva legal***

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, cujo saldo em 30 de setembro de 2026, totaliza R$ 58.266 (R$ 58.266 em 31 de dezembro de 2025).

***(ii) Reserva Estatutária***

A reserva estatutária para efetivação de novos investimentos, foi constituída nos termos do artigo 35 do Estatuto Social da Companhia e do artigo 194 da Lei das Sociedades por Ações. Em 30 de setembro de 2026, o saldo da reserva estatutária é de R$ 121.794 (R$ 121.794 em 31 de dezembro de 2025).

**f. Dividendos**

A parcela correspondente a, no mínimo, 1% (um por cento) do lucro líquido, calculado sobre o saldo obtido com as deduções e acréscimos previstos no Artigo 202 II e III da Lei das Sociedades por Ações, que será distribuída aos acionistas como dividendo obrigatório. Em 30 de setembro de 2026, o saldo de dividendos a pagar é de R$ 106 (R$ 4.374 em 31 de dezembro de 2025).

# 21 Receita líquida de vendas

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Receita operacional bruta | | |
| Venda e revenda de produtos | | |
| Mercado interno | 3.157.466 | 2.878.025 |
| Mercado externo | 66.950 | 99.065 |
| Serviços prestados | 7.885 | 6.933 |
| | **3.232.301** | **2.984.023** |
| Deduções | | |
| Impostos sobre as vendas e serviços | (696.406) | (644.865) |
| Incentivos fiscais - ICMS | 348.610 | 310.308 |
| Devoluções e abatimentos | (135.695) | (97.785) |
| | **(483.491)** | **(432.342)** |
| **Receita operacional líquida** | **2.748.810** | **2.551.681** |

# 22 Custo das vendas e revendas

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Custos das vendas | | |
| Matéria-prima | (544.348) | (498.570) |
| Mão de obra | (359.514) | (307.976) |
| Custo indiretos | (259.722) | (229.026) |
| Revendas | (483.147) | (472.971) |
| **Total custo das vendas e revendas** | **(1.646.731)** | **(1.508.543)** |

# 23 Despesas com vendas

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Comissões | (110.809) | (107.491) |
| Fretes | (112.916) | (98.732) |
| Propaganda | (134.425) | (130.473) |
| Propaganda – Despesas com pessoal | (5.464) | (5.326) |
| Propaganda – Outros gastos | (4.394) | (3.646) |
| Royalties | (39.726) | (41.920) |
| Gastos com pessoal | (63.082) | (53.332) |
| Outros gastos | (20.608) | (18.204) |
| | **(491.424)** | **(459.124)** |
| (Provisão) reversão para perdas esperadas para crédito de liquidação duvidosa | (6.116) | (84) |
| **Total de despesas com vendas** | **(497.540)** | **(459.208)** |

# 24 Despesas administrativas

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Gastos com pessoal (*) | (66.485) | (64.651) | (1.133) | (4.446) |
| Serviços de terceiros | (27.083) | (36.123) | (2.139) | (2.537) |
| Aluguéis | (7.399) | (6.294) | (22) | (7) |
| Viagens e estadias | (1.051) | (1.189) | - | - |
| Segurança | (1.518) | (1.544) | (11) | (11) |
| Litígios e impostos | (2.498) | (2.308) | (522) | (487) |
| Informática e telecomunicação | (19.774) | (16.317) | (45) | (31) |
| Energia elétrica, água e esgoto | (1.151) | (872) | (74) | (40) |
| Manutenção, limpeza e meio ambiente. | (5.525) | (4.705) | (102) | (28) |
| Depreciação e amortização | (13.288) | (14.231) | (5) | (2) |
| Outros | (9.432) | (8.646) | 3.892 | 1.806 |
| **Total despesas administrativas** | **(155.204)** | **(156.880)** | **(161)** | **(5.783)** |

(*) Ver nota explicativa 20b(i).

# 25 Outras receitas operacionais, líquidas

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| **Outras receitas operacionais** | | | | |
| Receita de aluguel | 1.021 | 2.796 | - | 2.647 |
| Venda de sucata | 1.548 | 1.293 | - | - |
| Receita na venda de ativo fixo | 1.216 | 1.597 | - | - |
| Crédito recuperado de PIS/COFINS (nota explicativa 8) | - | 141.727 | - | - |
| Crédito fiscal - subvenção estadual | 20.155 | 18.585 | - | - |
| Outros | 13.072 | 14.594 | 282 | 2.744 |
| **Total outras receitas operacionais** | **37.012** | **180.592** | **282** | **5.391** |
| **Outras despesas operacionais** | | | | |
| Provisões para contingências | (8.659) | (7.448) | (158) | (102) |
| Despesa na venda de ativo fixo | (8.191) | (3.399) | - | - |
| PIS/COFINS sobre outras receitas | - | (10.683) | - | - |
| Outros | (8.062) | (22.252) | (23) | (520) |
| **Total outras despesas operacionais** | **(24.912)** | **(43.782)** | **(181)** | **(622)** |
| **Outras receitas operacionais, líquidas** | **12.100** | **136.810** | **101** | **4.769** |

# 26 Resultado financeiro

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| **Receitas financeiras** | | | | |
| Estrutura de capital | | | | |
| Receita de aplicações | 31.296 | 36.598 | 426 | 409 |
| **Subtotal** | **31.296** | **36.598** | **426** | **409** |
| Operacionais | | | | |
| Juros | 5.677 | 9.472 | - | 33 |
| Descontos obtidos | 1.365 | 2.158 | - | - |
| Atualização de crédito extemporâneo (nota explicativa 8) | 6.718 | 139.273 | - | - |
| Outros | 57 | 2.873 | - | - |
| **Subtotal** | **13.817** | **153.776** | **-** | **33** |
| Variações cambiais | 14.386 | 25.700 | - | - |
| **Total receitas financeiras** | **59.499** | **216.074** | **426** | **442** |

| | Consolidado | | Controladora | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| **Despesas financeiras** | | | | |
| Estrutura de capital | | | | |
| Juros | (99.534) | (54.576) | (1) | (1) |
| IOF | (1.487) | (595) | (1) | (2) |
| Outros | (2.381) | (3.897) | - | (11) |
| **Subtotal** | **(103.402)** | **(59.068)** | **(2)** | **(14)** |
| Operacionais | | | | |
| Tarifas bancárias | (1.697) | (1.977) | (3) | (4) |
| Taxa/comissão venda cartão | (267) | (222) | - | - |
| Descontos concedidos | (1.215) | (751) | - | - |
| Outras tarifas | (6.307) | (5.922) | - | - |
| **Subtotal** | **(9.486)** | **(8.872)** | **(3)** | **(4)** |
| Variações cambiais | (17.492) | (26.660) | - | - |
| **Total despesas financeiras** | **(130.380)** | **(94.600)** | **(5)** | **(18)** |
| **Resultado financeiro** | **(70.881)** | **121.474** | **421** | **424** |

# 27 Resultado por ação

O cálculo básico do resultado por ação é efetuado através da divisão do resultado do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o mesmo exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do resultado atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias, que seriam emitidas na conversão de todas as ações potenciais dilutivas em suas respectivas ações.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possuía ações potenciais em circulação que poderiam afetar a diluição do resultado por ação nos termos do CPC 41/IAS 33 no montante total de 4.615.000 (quatro milhões seiscentos e quinze mil) potenciais ações. Do montante total, 60.000 (sessenta mil) potenciais ações são referentes a sexta outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 02 de maio de 2023, 1.495.000 (um milhão, quatrocentos e noventa e cinco mil) potenciais ações são referentes a sétima outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 07 de maio de 2024, 1.530.000 (um milhão, quinhentos e trinta mil) potenciais ações são referentes a oitava outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 11 de março de 2025, e 1.530.000 (um milhão, quinhentos e trinta mil) potenciais ações são referentes a nona outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 03 de março de 2026.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía ações potenciais em circulação que poderiam afetar a diluição do resultado por ação nos termos do CPC 41/IAS 33 no montante total de 4.715.000 (quatro milhões setecentos e quinze mil) potenciais ações. Do montante total, 1.540.000 (um milhão, quinhentos e quarenta mil) potenciais ações eram referentes a sexta outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 02 de maio de 2023, 1.570.000 (um milhão, quinhentos e setenta mil) potenciais ações eram referentes a sétima outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 07 de maio de 2024 e 1.605.000 (um milhão, seiscentos e cinco mil) potenciais ações eram referentes a oitava outorga de ações do plano de Stock Options que foi aprovado em 11 de março de 2025.

O quadro a seguir apresenta os cálculos do resultado básico e diluído por ação.

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | Quantidade de ações ordinárias | |
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| Resultado atribuível aos acionistas | 368.210 | 1.006.527 |
| Média ponderada básica das ações em circulação durante o período | 313.690.064 | 271.423.947 |
| Média ponderada diluída das ações em circulação durante o período | 318.310.359 | 272.158.366 |
| Resultado por ação básico (lote de mil) - R$ | 1,1738 | 3,7083 |
| Resultado por ação diluído (lote de mil) - R$ | 1,1568 | 3,6983 |

# 28 Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco

Os principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas referem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores, passivo de arrendamento e financiamentos e empréstimos.

**Estrutura e gerenciamento dos riscos financeiros**

A Companhia e suas controladas administram os riscos financeiros através do monitoramento de posições financeiras dos ativos e passivos, controlando os limites de exposição.

A Companhia e suas controladas possuem exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito
- Risco de mercado
- Risco de taxa de juros
- Risco de liquidez

O gerenciamento desses instrumentos é efetuado por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas foram estabelecidas para identificar e analisar a exposição, para definir limites e controles apropriados, monitorando os riscos e a aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas.

As avaliações de seus instrumentos financeiros, bem como, gerenciamento de riscos estão relatados a seguir:

***(i) Risco de crédito***

Risco de crédito é o risco da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas financeiras caso uma parte falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes. Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito.

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito pela possibilidade de não receber valores decorrentes do contas a receber de clientes ou de créditos junto a instituições financeiras.
A gestão de riscos da Companhia e de suas controladas adotam as seguintes práticas:

(i) Seletividade das instituições financeiras, que são considerados pelo mercado como de primeira linha (maiores bancos por ativo do país), bancos estatais ou Agencias Governamentais de fomento, fazendo com que o risco de crédito com as instituições financeiras seja muito baixo e diversificação de instrumentos financeiros de aplicações de recursos da empresa, que estão aplicados a uma cesta de indicadores composta por CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação.

(ii) Análise de créditos concedidos a clientes e estabelecimento de limite de vendas. Não há clientes que individualmente representem mais que 9% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 30 de setembro de 2026 (11% em 31 de dezembro de 2025); e

(iii) A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país no qual o cliente opera.

A Companhia utiliza uma matriz de provisões para a mensuração da perda de crédito esperada com contas a receber de clientes individuais:

| **30 de setembro de 2026** | **Política aplicada** | **Saldo contábil bruto** | **Provisão para perdas estimadas** |
|---|---|---|---|
| Lojas | 0,00% | 150.854 | - |
| A vencer | 0,04% | 899.812 | (360) |
| Vencido de 1-30 dias | 0,50% | 10.316 | (52) |
| Vencido de 31-60 dias | 10,00% | 2.264 | (226) |
| Vencido de 61-90 dias | 25,00% | 1.691 | (423) |
| Vencido há mais de 90 dias | 100,00% | 36.726 | (36.726) |
| Clientes em recuperação judicial (com reestruturação financeira) | 20,00% | - | - |
| Clientes em recuperação judicial (com reestruturação financeira) | 40,00% | - | - |
| Clientes em recuperação judicial (sem reestruturação financeira) | 100,00% | 12.648 | (12.648) |
| | | **1.114.311** | **(50.435)** |

| **31 de dezembro de 2025** | **Política aplicada** | **Saldo contábil bruto** | **Provisão para perdas estimadas** |
|---|---|---|---|
| Lojas | 0,00% | 158.712 | - |
| A vencer | 0,04% | 913.514 | (365) |
| Vencido de 1-30 dias | 0,50% | 5.512 | (28) |
| Vencido de 31-60 dias | 10,00% | 617 | (62) |
| Vencido de 61-90 dias | 25,00% | 244 | (61) |
| Vencido há mais de 90 dias | 100,00% | 28.184 | (28.184) |
| Clientes em recuperação judicial (com reestruturação financeira) | 20,00% | - | - |
| Clientes em recuperação judicial (com reestruturação financeira) | 40,00% | 4.799 | (1.920) |
| Clientes em recuperação judicial (sem reestruturação financeira) | 100,00% | 14.317 | (14.317) |
| | | **1.125.899** | **(44.937)** |

Os critérios utilizados para o cálculo da matriz de perda estão divulgados na nota explicativa 6c.

As taxas de perda são baseadas na experiência real de perda de crédito verificada no exercício contábil anterior. Essas taxas foram multiplicadas por fatores de escala para refletir as diferenças entre as condições econômicas durante o período em que os dados históricos foram coletados, as condições atuais e a visão da Companhia sobre as condições econômicas ao longo da vida esperada dos recebíveis.

***(ii) Risco de mercado***

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado - tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações - irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é avaliar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia e suas controladas não utilizam derivativos para gerenciar o risco de mercado.

*Risco cambial*
Considerando o risco de preço nas exportações que são equivalentes a 0,85% da receita de suas controladas em 30 de setembro de 2026 (1,58% em 31 de dezembro de 2025), a eventual volatilidade da taxa de câmbio representa, na verdade, um risco de preço que poderá comprometer os resultados planejados pela Administração.

*Análise de sensibilidade*
Os resultados da Companhia e suas controladas estão suscetíveis de sofrer variações não significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre os ativos e passivos atrelados a moedas estrangeiras, principalmente, do dólar norte-americano, que encerrou o período de 30 de setembro de 2026, com a variação negativa de 5,84% em relação à última cotação de 31 de dezembro de 2025.

Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio, a Administração tenta manter *hedge* natural com a manutenção de ativos vinculados, suscetíveis também, à variação cambial. A Administração não contrata instrumentos financeiros para eliminar sua exposição aos riscos de câmbio, que estão demonstrados a seguir:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| **Moeda dólar (US$ mil)** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Ativos em moeda estrangeira (a) | 14.271 | 30.198 |
| Passivos em moeda estrangeira (b) | (6.172) | (4.733) |
| **Superávit apurado (a-b)** | **8.099** | **25.465** |

Dada a exposição do risco de oscilação da cotação, a Companhia e suas controladas apresentam abaixo três cenários de variação do dólar e os respectivos resultados futuros que seriam gerados. São eles:

1. **Cenário provável e que é adotado pela Companhia e suas controladas:** Cotação do dólar em R$ 5,1809 em 30 de setembro de 2026;

2. **Cenário possível:** Conforme determina a deliberação da CVM, o cenário é construído considerando uma redução de 25% na cotação do dólar, passando para R$ 3,8857; e

3. **Cenário remoto:** Ainda de acordo com a norma da CVM, neste cenário a cotação do dólar utilizada no cenário provável é reduzida em 50%, passando a R$ 2,5905.

*Quadro demonstrativo de análise de sensibilidade de câmbio - Efeito resultado em 30 de setembro de 2026*

| **Transação** | **Risco** | **Cenário provável** | **Cenário possível** | **Cenário remoto** |
|---|---|---|---|---|
| Resultado financeiro | US$ 8.099 mil<br>Queda do US$ | Câmbio de 5,1809<br>- | Câmbio de 3,8857<br>(10.490) | Câmbio de 2,5905<br>(20.980) |

### *(iii) Risco de taxa de juros*

*Análise de sensibilidade*
Os resultados da Companhia e suas controladas estão suscetíveis de sofrer variações, não significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa DI-CETIP, TJLP e IPCA sobre as aplicações financeiras e parte de seus financiamentos e empréstimos, atrelados a essas taxas.

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **Valor contábil 30/09/2026** | **Valor justo 30/09/2026** | **Valor contábil 31/12/2025** | **Valor justo 31/12/2025** |
| Ativos em CDI | 308.890 | 308.890 | 200.383 | 200.383 |
| Passivos em TJLP | 6.950 | 6.491 | 6.201 | 5.649 |
| Passivos em IPCA | 8.985 | 8.282 | 19.530 | 17.960 |
| Passivos em CDI | 747.141 | 753.207 | 938.233 | 946.011 |

Dado a exposição do risco de oscilação dos indexadores das aplicações financeiras e dos empréstimos, a Companhia apresenta abaixo os cenários de variação das taxas e os respectivos resultados futuros que seriam gerados. São eles:

(i) Cenário provável que é o adotado pela Companhia e suas controladas, DI-CETIP de 13,65% a.a. e TJLP de 9,14% a.a. e IPCA de 4,58% a.a.;
(ii) Cenário possível, considerando um aumento ou redução de 25% sobre as taxas;
(iii) Cenário remoto, considerando um aumento ou redução de 50% sobre as taxas.
Abaixo a demonstração da variação das taxas para a data base 30 de setembro de 2026:

| **Operação** | **Risco** | **Cenário provável** | **Cenário possível - 25%** | **Cenário remoto - 50%** |
|---|---|---|---|---|
| Empréstimos em TJLP | Alta da TJLP | TJLP a 9,14%<br>R$ - | TJLP a 11,43%<br>R$ 159 | TJLP a 13,71%<br>R$ 318 |
| Empréstimos em IPCA | Alta do IPCA | IPCA a 4,58%<br>R$ - | IPCA a 5,73%<br>R$ 103 | IPCA a 6,87%<br>R$ 206 |
| Empréstimos em CDI | Alta da CDI | CDI a 13,65%<br>R$ - | CDI a 17,06%<br>R$ 25.478 | CDI a 20,48%<br>R$ 51.030 |
| Aplicações em CDI | Queda do CDI | CDI a 13,65%<br>R$ - | CDI a 10,24%<br>R$ (10.533) | CDI a 6,83%<br>R$ (21.066) |

### *(iv) Risco de liquidez*
Risco de liquidez é o risco de que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. O objetivo da Companhia ao administrar a liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia e suas controladas acompanham o risco de liquidez de recursos, através de políticas de monitoramento de caixa para evitar o descasamento de contas a receber e a pagar.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas mantêm saldos em aplicações financeiras com liquidez diária, passíveis de resgate a qualquer momento, para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

Os cronogramas de pagamento das parcelas de longo prazo dos financiamentos, empréstimos e debêntures são apresentados abaixo:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | |
| **Vencimento** | **Valor** | **%** |
| 2027 | 2.340 | - |
| 2028 | 182.844 | 37% |
| 2029 | 164.404 | 33% |
| 2030 | 145.957 | 30% |
| 2031 | 663 | - |
| **Total** | **496.208** | **100%** |

| | 30/09/2025 | |
|---|---|---|
| **Vencimento** | **Valor** | **%** |
| 2026 | 4.862 | 1% |
| 2027 | 280.583 | 36% |
| 2028 | 185.992 | 23% |
| 2029 | 166.114 | 21% |
| 2030 | 147.360 | 19% |
| 2031 | 663 | 0% |
| **Total** | **785.574** | **100%** |

*Composição dos saldos*

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os saldos contábeis e o valor justo dos instrumentos financeiros inclusos nos balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão identificados a seguir:

| | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
| **Descrição** | **Classificação** | **Saldo contábil** | **Valor justo** | **Saldo contábil** | **Valor justo** |
| Caixa e equivalentes de caixa | Ativos financeiros ao custo amortizado | 330.090 | 330.090 | 203.970 | 203.970 |
| Aplicações financeiras | | | | | |
| CDB/Fundo de investimento | Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado | 1.794 | 1.794 | 2.447 | 2.447 |
| Fundo de investimento em ações | Ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes | 310 | 310 | 430 | 430 |
| Contas a receber | Ativos financeiros ao custo amortizado | 1.063.876 | 1.063.876 | 1.080.962 | 1.080.962 |
| Outras contas a receber | Ativos financeiros ao custo amortizado | 49.289 | 49.289 | 49.477 | 49.477 |
| Financiamentos, empréstimos e debêntures: | | | | | |
| Em moeda nacional | Custo amortizado | 772.097 | 945.903 | 445.372 | 493.066 |
| Em moeda estrangeira | Custo amortizado | - | - | 1.654 | 1.670 |
| Fornecedores | Custo amortizado | 137.463 | 137.463 | 90.359 | 90.359 |

| | | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
| **Descrição** | **Classificação** | **Saldo contábil** | **Valor justo** | **Saldo contábil** | **Valor justo** |
| Caixa e equivalentes de caixa | Ativos financeiros ao custo amortizado | 5.629 | 5.629 | 1.606 | 1.606 |
| Aplicações financeiras | | | | | |
| CDB/Fundo de investimento | Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado | - | - | 2 | 2 |
| Outras contas a receber | Ativos financeiros ao custo amortizado | 2.262 | 2.262 | 3.591 | 3.591 |
| Fornecedores | Custo amortizado | 1.377 | 1.377 | 2.768 | 2.768 |

### *(v) Hierarquia do valor justo*

| | Consolidado | | | | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
| **Descrição** | **Nível 1** | **Nível 2** | **Nível 1** | **Nível 2** | **Nível 1** | **Nível 2** | **Nível 1** | **Nível 2** |
| Aplicações financeiras | | | | | | | | |
| Fundo de investimento | - | 1.794 | - | 2.447 | - | - | - | 2 |
| Fundo de investimento em ações | 310 | - | 430 | - | - | - | - | - |

- **Nível 1 -** Preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos;
- **Nível 2 -** *Inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- **Nível 3 -** *Inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis).

### *(vi) Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores justo (fair value)*

*Aplicações financeiras*
Para as aplicações financeiras o valor justo contra o resultado foi apurado com base nas cotações de mercado desses títulos, que são estáveis considerando as taxas e prazos das aplicações. As aplicações possuem remuneração baseada em percentual do DI - CETIP e estão atualizadas na data de 30 de setembro de 2026 (ver nota explicativa 5).

*Contas a receber*
As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia e suas controladas. As perdas estimadas para redução ao valor recuperável foram constituídas em montante considerado suficiente pela administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos.

*Financiamentos, empréstimos e debêntures*
O valor dos financiamentos, empréstimos e debêntures calculados na data de 30 de setembro de 2026 são mensurados pelo custo amortizado, pelo método de taxa efetiva de juros, e estão contabilizados pelos seus valores contratuais. Encontramos atualmente taxas de juros aplicáveis a esses instrumentos idênticas aos contratos que estão firmados, considerando o objetivo do financiamento, prazos e garantias que são oferecidas. O modelo de avaliação considera o valor presente do pagamento esperado, descontado utilizando uma taxa de desconto ajustada ao risco.

*Fornecedores*
Os fornecedores decorrem diretamente das operações comerciais da Companhia e suas controladas, estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos a atualizações cambiais e monetárias, quando aplicável, até a data do balanço patrimonial.

*Limitações*
O valor justo dos instrumentos foi estimado na data do balanço, baseados em “informações relevantes de mercado”. As mudanças nas premissas podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

### *(vii) Gestão do capital*
O objetivo da gestão de capital da Companhia e suas controladas é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital estruturada, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia e suas controladas incluem dentro da estrutura de dívida líquida: financiamentos, empréstimos e debêntures e mais passivo de arrendamentos, menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| Financiamentos, empréstimos e debêntures | (772.097) | (976.276) |
| Passivo de arrendamentos | (28.210) | (38.430) |
| Caixa e equivalentes de caixa | 330.090 | 203.970 |
| Aplicações financeiras | 2.104 | 2.877 |
| **Dívida líquida** | **(468.113)** | **(807.859)** |
| Patrimônio líquido | 2.799.940 | 2.427.345 |

# 29 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Os montantes das coberturas em 30 de setembro de 2026 são resumidos a seguir:

| Seguros corporativos | | |
|---|---|---|
| **Objeto** | **Risco coberto** | **Valor de cobertura – R$** |
| Patrimonial | Incêndio, Vendaval, Danos Elétricos | 295.000 |
| D&O | Responsabilidade civil geral de administradores | 30.000 |
| RC Geral | Responsabilidade civil geral | 10.000 |
| Veículos leves e pesados | Danos materiais, corporais e morais a terceiros | 16.600 |
| Transporte internacional – Importação | Limite por embarque - Mercadorias/Matéria prima | 10.362 |
| **Total dos seguros corporativos** | | **361.962** |

# 30 Subvenções e assistência governamental

## a. Incentivos federais

- **REDUÇÃO IRPJ** - Consiste no direito da redução de 75% do Imposto de Renda e Adicionais, calculados com base no lucro da exploração com fundamento no art. 1º da Medida Provisória nº 2.199-14 de 24 de agosto de 2001, em conformidade com os critérios estabelecidos e ainda em conformidade com o regulamento dos incentivos fiscais. São considerados em condições onerosas atendidas, os empreendimentos em total modernização atualmente nas áreas de atuação da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste - SUDENE. São beneficiários do incentivo de redução de 75% do imposto de renda os empreendimentos instalados nos estados do Ceará e Bahia.

## b. Incentivos estaduais

### *(i) Ceará*

*Para calçados*

- **PROADE -** É um programa de incentivo ao fundo de desenvolvimento industrial do Ceará (FDI), no qual consiste no diferimento de 99% do valor apurado de ICMS, que incide sobre produção própria exclusivamente de calçados. Sob o valor de cada parcela do benefício, 1% será pago uma única vez, tendo como data base de vencimento no último dia do mês, onde após 36 meses, o montante será devidamente corrigido, desde a data do desembolso até a data do vencimento, atualizados pela TJLP.

*Para confecções*

- **PROVIN** - É um programa de incentivo ao fundo de desenvolvimento industrial do Ceará (FDI), no qual consiste no diferimento de 75% do valor apurado de ICMS, que incide sobre produção própria exclusivamente de confecções. Sob o valor de cada parcela do benefício, 25% será pago uma única vez, tendo como data base de vencimento no último dia do mês, onde após 36 meses, o montante será devidamente corrigido, desde a data do desembolso até a data do vencimento, atualizados pela TJLP.

*Incentivos adicionais*
Tem como adicional ao PROADE calçados e confecção o diferimento do ICMS nas importações de matérias primas, máquinas, equipamentos, partes e peças que não tenham similar no Estado do Ceará, bem como do diferencial de alíquotas nas compras de bens de capital.

- **PCDM** - É um programa de incentivo às centrais empresariais de distribuição de mercadorias (PCDM), no qual consiste na redução de 75% do valor do saldo devedor do ICMS apurado mensalmente sobre as operações de saídas interestaduais de mercadorias. Exclui-se do objeto desse instrumento, o ICMS retido de terceiros pela empresa, em função do regime de substituição tributária.

*Incentivos adicionais*
Tem como adicional ao PCDM o diferimento do ICMS incidente: Na importação de mercadorias do exterior para saídas subsequentes, importação do exterior e de outros Estados, de bens para integrar o ativo fixo.

***(ii) Bahia***

- **PROBAHIA** - Consiste no programa de desenvolvimento da Bahia, com o intuito de diversificar e estimular a transformação dos processos industriais do estado. Tem como benefício o diferimento do ICMS sobre o total dos débitos apurados pela saída de mercadorias, onde se calcula um crédito presumido de 99% sobre o valor devido. Seu pagamento consiste em 1% do saldo devedor que deverá ser pago no mês subsequente ao da apuração do ICMS.

*Incentivos adicionais*
Tem como adicional ao PROBAHIA o diferimento do ICMS nas importações de matérias primas, máquinas, equipamentos, partes e peças, bem como do diferencial de alíquotas nas compras de bens de capital.

***(iii) Minas Gerais***

- **Regime Especial –** A Companhia é beneficiária do Regime Especial **e-PTA-RE nº 45.000024132-05,** concedido pela Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais para as operações realizadas por sua filial localizada em Extrema/MG. O Regime Especial contempla os programas **TTS/CD de Indústria de Outra UF**, **TTS/Corredor de Importação** e **TTS/E-commerce Vinculado**, estabelecendo tratamento tributário diferenciado para as operações de importação, comercialização, distribuição e comércio eletrônico. Entre os principais benefícios concedidos estão o diferimento do ICMS nas operações elegíveis, a atribuição de responsabilidade pelo recolhimento do ICMS devido por substituição tributária e a utilização de crédito presumido na apuração do imposto, observadas as condições previstas no respectivo ato concessório. O benefício possui vigência por prazo indeterminado e sua manutenção está condicionada ao cumprimento das obrigações e requisitos estabelecidos pela legislação tributária estadual e pelo respectivo Regime Especial.

## c. Incentivos adicionais

TTS/ATACADISTAS e TTS/E-COMMERCE contempla também diferimento do pagamento do ICMS incidente sobre a entrada de mercadorias com fim específico de comercialização, em decorrência de importação direta do exterior, para as operações subsequentes praticadas pela Vulcabras.

| | Demonstrativo das Subvenções governamentais | | |
|---|---|---|---|
| **Controlada** | **Incentivo estadual** | **%** | **Prazo de vencimento** |
| Vulcabras CE, Calç. e Art. Esp. S.A. | Proade Calçados | 99% | Ago/2031 |
| Vulcabras CE, Calç. e Art. Esp. S.A. | Provin Confecções | 75% | Dez/2032 |
| Vulcabras BA, Calç. e Art. Esp. S.A. | Probahia | 99% | Dez/2032 |
| Vulcabras Distr. Art. Esp. Ltda. | PCDM | 75% | Dez/2027 |
| Vulcabras SP, Comércio de Art. Esp. Ltda | TTS/ATACADISTAS | Variável | Indeterminado |
| Vulcabras SP, Comércio de Art. Esp. Ltda | TTS/E-COMMERCE | Variável | Indeterminado |

| | Demonstrativo das subvenções governamentais | | |
|---|---|---|---|
| **Controlada** | **Incentivo federal** | **%** | **Prazo de vencimento** |
| Vulcabras CE, Calç. e Art. Esp. S.A. | Redução IRPJ | 75% | Dez/2032 |
| Vulcabras BA Calç. e Art. Esp. S.A. | Redução IRPJ | 75% | Dez/2032 |

## d. Consolidado

Considerando que tais incentivos foram contabilizados diretamente no resultado das controladas, por consequência, foram reconhecidos no resultado da Companhia através do cálculo da equivalência patrimonial, cujos efeitos são demonstrados a seguir:

| **ICMS** | | | **Resultado da equivalência patrimonial na controladora** | |
|---|---|---|---|---|
| **Incentivo fiscal registrado no resultado das controladas** | **Montante do incentivo no consolidado** | **% participação** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | 170.465 | 99,99% | 170.448 | 158.142 |
| Vulcabras Distr. Art. Esp. Ltda. | 1.495 | 100,00% | 1.495 | 1.062 |
| Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A | 114.744 | 100,00% | 114.744 | 92.739 |
| Vulcabras SP, Comércio de Art. Esp. Ltda. | 68.861 | 100,00% | 68.861 | 65.691 |
| | **355.565** | | **355.548** | **317.634** |

| **Reintegra** | | | **Resultado da equivalência patrimonial na controladora** | |
|---|---|---|---|---|
| **Incentivo fiscal registrado no resultado das controladas** | **Montante do incentivo no consolidado** | **% participação** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | 8 | 99,99% | 8 | 28 |
| Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | 22 | 100,00% | 22 | 33 |
| | **30** | | **30** | **61** |

| **IRPJ** | | | **Resultado da equivalência patrimonial na controladora** | |
|---|---|---|---|---|
| **Incentivo fiscal registrado no resultado das controladas** | **Montante do incentivo no consolidado** | **% participação** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Vulcabras CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | 16.896 | 99,99% | 16.894 | 23.527 |
| Vulcabras BA, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | 4.543 | 100,00% | 4.543 | 18.830 |
| | **21.439** | | **21.437** | **42.357** |

# 31 Informação por produtos e área geográfica

As informações de vendas líquidas no mercado externo e interno, por região geográfica, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, ou seja, tendo por base as vendas realizadas pelas suas controladas no Brasil e por meio das subsidiárias no exterior.

A Companhia e suas controladas atuam no segmento de produção e comercialização de calçados sintéticos para o mercado interno e externo.

Embora os calçados sejam destinados para atender aos diversos públicos e classes sociais, os mesmos não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

As vendas consolidadas no mercado interno e externo e os ativos não circulantes, estão assim demonstrados:

| | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
|---|---|---|
| Receita líquida de vendas | | |
| Calçados esportivos | 2.361.365 | 2.175.604 |
| Outros calçados e outros | 192.192 | 176.122 |
| Confecções | 195.253 | 199.955 |
| | **2.748.810** | **2.551.681** |
| Mercado interno | 2.681.894 | 2.452.532 |
| Mercado externo | 66.916 | 99.149 |
| | **2.748.810** | **2.551.681** |

Os ativos não circulantes de cada região geográfica estão demonstrados a seguir:

| | **Consolidado** | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
| **Ativos não circulantes no mercado externo e interno a partir de** | | |
| Brasil | 1.500.152 | 1.482.127 |
| Outros países | 9.345 | 17.992 |
| **Total** | **1.509.497** | **1.500.119** |

# Composição do Conselho de Administração

Pedro Grendene Bartelle
Presidente

André de Camargo Bartelle
1º Vice-Presidente

Pedro Bartelle
2º Vice-Presidente

Alberto Serrentino
Conselheiro Independente

Rafael Ferraz Dias de Moraes
Conselheiro Independente

**Composição da Diretoria**

Pedro Bartelle
Diretor Presidente

Wagner Dantas da Silva
Diretor Administrativo e de Finanças

Rafael Carqueijo Gouveia
Diretor Corporativo de Operações

Rodrigo Miceli Piazer
Diretor Corporativo de Supply Chain, Indústria e Recursos Humanos

Evandro Saluar Kollet
Diretor Corporativo de Desenvolvimento de Produto e Inovação

Márcio Kremer Callage
Diretor de Marketing

**Diretor de Relações com Investidores**

Wagner Dantas da Silva

**Responsável técnico**

Felipe Lima Viana
Contador CRC CE-020670/O-0