











TEGMA Gestão Logística

Informações trimestrais (ITR)

Informações trimestrais
30 de setembro de 2026
com Relatório de Revisão do Auditor Independente

Conteúdo

Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas 3
Balanços patrimoniais da controladora e do consolidado 5
Demonstrações dos resultados da controladora e do consolidado 7
Demonstrações dos resultados abrangentes da controladora e do consolidado 9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido da controladora e do consolidado 10
Demonstrações dos fluxos de caixa da controladora e do consolidado – método indireto 11
Demonstrações dos valores adicionados (informação suplementar) da controladora e do consolidado 13
Notas explicativas integrantes às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas . 15

Restrito

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 - 12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Tegma Gestão Logística S.A.
São Bernardo do Campo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tegma Gestão Logística S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (Iasb), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e "ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*", respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas
em conjunto.

São Paulo, 04 de novembro de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Raphael Tonetto Rodrigues

Contador CRC 1SP-307.040/O-0

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Nota**	**30 de setembro 2026**	**31 de dezembro 2025**	**30 de setembro 2026**	**31 de dezembro 2025**
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	146.919	69.629	231.977	113.860
Contas a receber de clientes	6	410.879	379.599	488.517	443.159
Estoques (almoxarifado)		1.442	71	2.414	697
Imposto de renda e contribuição social	17	1.614	6.665	3.619	8.420
Impostos e contribuições a recuperar	7	4.997	5.171	8.185	7.142
Demais contas a receber	8	41.123	27.959	45.506	31.704
Partes relacionadas	26	4.625	4.246	1.335	1.087
Despesas antecipadas		5.512	9.232	7.208	10.829
Total do ativo circulante		**617.111**	**502.572**	**788.761**	**616.898**
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo					
Demais contas a receber	8	421	1.031	1.088	1.698
Imposto de renda e contribuição social	17	43.260	20.135	45.300	20.135
Impostos e contribuições a recuperar	7	3.451	3.298	6.323	6.138
Partes relacionadas	26	1.115	1.115	1.115	1.115
Ativo fiscal diferido	17	-	-	1.299	953
Depósitos judiciais	16	22.881	21.774	25.724	24.578
Total do realizável a longo prazo		**71.128**	**47.353**	**80.849**	**54.617**
Investimentos	9	384.476	329.010	72.117	63.642
Imobilizado	10	131.354	123.108	332.379	321.041
Intangível	11	187.596	187.263	212.384	212.297
Direito de uso	13	67.544	55.311	74.762	68.250
Total do ativo não circulante		**842.098**	**742.045**	**772.491**	**719.847**
Total do ativo		**1.459.209**	**1.244.617**	**1.561.252**	**1.336.745**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

		Controladora		Consolidado	
Passivo e patrimônio líquido	**Nota**	**30 de setembro 2026**	**31 de dezembro 2025**	**30 de setembro 2026**	**31 de dezembro 2025**
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	46.815	29.256	50.328	29.767
Arrendamento	13	34.722	33.528	40.634	40.031
Fornecedores		12.849	13.113	13.931	15.367
Fretes a pagar		45.564	41.951	53.276	46.881
Tributos a recolher	14	31.646	29.535	37.077	33.235
Parcelamento de tributos		-	-	26	17
Salários e encargos sociais	15	46.032	37.885	53.362	42.682
Demais contas a pagar	18	40.402	41.050	71.672	71.554
Partes relacionadas	26	3.158	1.551	910	950
Imposto de renda e contribuição social	17	23.272	11.617	25.722	13.406
Total do passivo circulante		**284.460**	**239.486**	**346.938**	**293.890**
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	77.421	76.304	103.398	96.183
Instrumentos Financeiros Derivativos - Swap	12	119	-	279	-
Arrendamento	13	40.017	29.725	41.716	36.036
Partes relacionadas	26	504	504	7.379	7.379
Passivo fiscal diferido	17	2.073	6.776	3.648	8.117
Provisões para demandas judiciais	16	16.711	17.680	19.755	20.664
Parcelamento de tributos		-	-	235	334
Passivo atuarial		1.909	1.909	1.909	1.909
Total do passivo não circulante		**138.754**	**132.898**	**178.319**	**170.622**
Total do passivo		**423.214**	**372.384**	**525.257**	**464.512**
Patrimônio líquido	19				
Capital social		460.000	460.000	460.000	460.000
Reservas de lucros		419.331	419.331	419.331	419.331
Transação de capital		(5.296)	(5.296)	(5.296)	(5.296)
Ações em tesouraria		(343)	(343)	(343)	(343)
Ajuste de avaliação patrimonial		(1.459)	(1.459)	(1.459)	(1.459)
Lucros acumulados		163.762	-	163.762	-
Total do patrimônio líquido		**1.035.995**	**872.233**	**1.035.995**	**872.233**
Total do passivo e patrimônio líquido		**1.459.209**	**1.244.617**	**1.561.252**	**1.336.745**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

		Controladora			
	Nota	De julho de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De julho de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Receita líquida dos serviços prestados	21	694.102	1.836.909	584.908	1.451.457
Custo dos serviços prestados	22	(564.719)	(1.497.419)	(463.003)	(1.162.185)
Lucro bruto		**129.383**	**339.490**	**121.905**	**289.272**
Despesas gerais e administrativas	22	(26.641)	(73.703)	(25.979)	(77.487)
Despesas comerciais	22	(222)	(698)	(187)	(606)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	393	(582)	314	488
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	23	800	(3.954)	(27)	(33)
		(25.670)	(78.937)	(25.879)	(77.638)
Lucro operacional		**103.713**	**260.553**	**96.026**	**211.634**
Resultado de equivalência patrimonial	9	15.021	33.783	11.720	40.784
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		9.076	19.167	10.190	27.964
Despesas financeiras		(8.950)	(23.948)	(8.247)	(22.980)
		126	(4.781)	1.943	4.984
Lucro antes dos impostos		**118.860**	**289.555**	**109.689**	**257.402**
Imposto de renda e contribuição social	**17**				
Corrente		(1.789)	(55.327)	(31.642)	(66.317)
Diferido		(41)	4.703	1.844	(341)
		(1.830)	(50.624)	(29.798)	(66.658)
Lucro líquido do período		**117.030**	**238.931**	**79.891**	**190.744**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

		Consolidado			
	Nota	De julho de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De julho de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Receita líquida dos serviços prestados	21	760.606	2.022.001	634.223	1.615.120
Custo dos serviços prestados	22	(615.748)	(1.640.632)	(502.429)	(1.287.637)
Lucro bruto		**144.858**	**381.369**	**131.794**	**327.483**
Despesas gerais e administrativas	22	(31.219)	(87.041)	(30.813)	(91.328)
Despesas comerciais	22	(2.354)	(6.778)	(861)	(2.808)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	259	(1.356)	674	597
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	23	1.149	(2.129)	447	795
		(32.165)	(97.304)	(30.553)	(92.744)
Lucro operacional		**112.693**	**284.065**	**101.241**	**234.739**
Resultado de equivalência patrimonial	9	5.602	12.725	7.375	22.624
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		12.525	27.415	12.987	36.023
Despesas financeiras		(10.277)	(27.620)	(9.680)	(27.104)
		2.248	(205)	3.307	8.919
Lucro antes dos impostos		**120.543**	**296.585**	**111.923**	**266.282**
Imposto de renda e contribuição social	**17**				
Corrente		(2.891)	(62.469)	(33.819)	(74.676)
Diferido		(622)	4.815	1.787	(862)
		(3.513)	(57.654)	(32.032)	(75.538)
Lucro líquido do período		**117.030**	**238.931**	**79.891**	**190.744**
Atribuível aos:					
Acionistas controladores		117.030	238.931	79.891	190.744
		117.030	**238.931**	**79.891**	**190.744**
Lucro líquido por ação:	**25**				
Lucro por ação - básico (em Reais)		1,77	3,62	1,21	2,89
Lucro por ação - diluído (em Reais)		1,77	3,62	1,21	2,89

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

	Controladora				Consolidado			
	De julho de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De julho de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De julho de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De julho de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Lucro líquido do período	117.030	238.931	79.891	190.744	117.030	238.931	79.891	190.744
Resultado abrangente total	**117.030**	**238.931**	**79.891**	**190.744**	**117.030**	**238.931**	**79.891**	**190.744**
Atribuível aos:								
Acionistas controladores					117.030	238.931	79.891	190.744
					117.030	**238.931**	**79.891**	**190.744**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

	Atribuível aos controladores da Tegma Gestão Logística S.A.									
				Reservas de lucros						
	Capital social	Ações em tesouraria	Transação de capital	Reserva legal	Reserva de investimentos	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos adicionais propostos	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2025	**438.839**	**(343)**	**(5.296)**	**68.507**	**-**	**382.223**	**-**	**(1.424)**	**38.903**	**921.409**
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	190.744	-	-	**190.744**
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-	-	-	-	-	-	(89.016)	-	(38.903)	**(127.919)**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**438.839**	**(343)**	**(5.296)**	**68.507**	**-**	**382.223**	**101.728**	**(1.424)**	**-**	**984.234**
Saldos em 1º de janeiro de 2026	**460.000**	**(343)**	**(5.296)**	**80.655**	**77.839**	**260.837**	**-**	**(1.459)**	**-**	**872.233**
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	238.931	-	-	**238.931**
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(75.169)	-	-	**(75.169)**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**460.000**	**(343)**	**(5.296)**	**80.655**	**77.839**	**260.837**	**163.762**	**(1.459)**	**-**	**1.035.995**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Lucro líquido do período		**238.931**	**190.744**	**238.931**	**190.744**
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	22	17.655	15.296	25.884	23.034
Depreciação direito de uso	22	21.805	18.749	25.431	22.666
Ganho na venda de bens	23	(23)	(192)	(274)	(481)
Provisão para demandas judiciais		7.410	801	7.535	755
Perda (ganho) por redução ao valor recuperável de contas a receber		582	(488)	1.356	(597)
Equivalência patrimonial	9	(33.783)	(40.784)	(12.725)	(22.624)
Resultado da operação de swap	24	21	-	52	-
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos e debêntures	12	11.980	9.462	14.623	11.737
Juros sobre arrendamento	24	7.070	7.707	7.585	9.048
Créditos fiscais extemporâneos	17	(27.164)	-	(29.204)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	(4.703)	341	(4.815)	862
		239.781	**201.636**	**274.379**	**235.144**
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber		(31.862)	32.428	(46.714)	19.979
Impostos a recuperar		7.075	(5.534)	5.689	(6.671)
Depósitos judiciais		(1.518)	815	(1.566)	799
Demais ativos		(10.205)	(7.598)	(11.288)	(25.319)
Fornecedores e fretes a pagar		10.263	(5.795)	14.156	(3.827)
Salários e encargos sociais		8.147	9.193	10.680	10.764
Partes relacionadas		1.228	97	(288)	6.443
Outras obrigações e tributos a recolher		78.507	57.956	88.534	66.879
		61.635	**81.562**	**59.203**	**69.047**
Caixa gerado pelas atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e demandas judiciais		**301.416**	**283.198**	**333.582**	**304.191**
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	12	(8.559)	(11.089)	(10.620)	(12.959)
Juros pagos sobre arrendamento	13	(7.716)	(8.399)	(8.850)	(9.895)
Demandas judiciais pagas	16	(6.867)	(1.392)	(6.895)	(1.407)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(62.114)	(62.295)	(69.427)	(68.374)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**216.160**	**200.023**	**237.790**	**211.556**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Fluxos de caixa das atividades de investimento					
Aumento de capital em controladas	9	(33.000)	(12.850)	-	-
Aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido		-	-	-	(9.381)
Dividendos recebidos	9	11.317	37.869	4.250	10.276
Aquisição de intangível	11	(8.419)	(8.397)	(9.148)	(10.127)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	10	(24.945)	(25.306)	(36.388)	(29.252)
Recebimento pela venda de bens		103	326	369	1.192
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		**(54.944)**	**(8.358)**	**(40.917)**	**(37.292)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		(75.169)	(127.919)	(75.169)	(127.919)
Captação de empréstimos e financiamentos		18.775	6.522	27.422	6.522
Pagamento de empréstimos e financiamentos	12	(3.422)	(25.553)	(3.422)	(25.553)
Pagamento de arrendamento	13	(24.110)	(19.377)	(27.587)	(22.985)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		**(83.926)**	**(166.327)**	**(78.756)**	**(169.935)**
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		**77.290**	**25.338**	**118.117**	**4.329**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		69.629	158.813	113.860	241.335
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		146.919	184.151	231.977	245.664
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		**77.290**	**25.338**	**118.117**	**4.329**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Receitas					
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	21	2.185.135	1.705.637	2.412.847	1.904.069
Outras receitas		3.456	768	5.406	1.550
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		(582)	488	(1.356)	597
		2.188.009	**1.706.893**	**2.416.897**	**1.906.216**
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(1.316.687)	(1.001.657)	(1.407.235)	(1.076.155)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais		(131.454)	(110.260)	(165.048)	(140.915)
		(1.448.141)	**(1.111.917)**	**(1.572.283)**	**(1.217.070)**
Valor adicionado bruto		**739.868**	**594.976**	**844.614**	**689.146**
Depreciação e amortização	22	(17.655)	(15.296)	(25.884)	(23.034)
Depreciação direito de uso	22	(21.805)	(18.749)	(25.431)	(22.667)
		(39.460)	**(34.045)**	**(51.315)**	**(45.701)**
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		**700.408**	**560.931**	**793.299**	**643.445**
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	9	33.783	40.784	12.725	22.624
Receitas financeiras	24	19.167	27.964	27.415	36.023
		52.950	**68.748**	**40.140**	**58.647**
Valor adicionado total a distribuir		**753.358**	**629.679**	**833.439**	**702.092**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos					
Remuneração direta		125.100	112.466	146.416	131.547
Benefícios		35.669	26.618	42.723	33.016
FGTS		7.542	6.490	9.032	7.764
		168.311	**145.574**	**198.171**	**172.327**
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		141.389	136.941	162.634	158.758
Estaduais		158.286	110.393	178.008	125.165
Municipais		4.007	3.459	7.118	6.356
		303.682	**250.793**	**347.760**	**290.279**
Remuneração de capitais de terceiros / Financiadores					
Juros e variações cambiais		23.948	22.980	27.620	27.104
Aluguéis		18.486	19.588	20.957	21.638
		42.434	**42.568**	**48.577**	**48.742**
Remuneração de capitais próprios					
Dividendos e juros sobre capital próprio		75.169	89.016	75.169	89.016
Lucros retidos dos acionistas controladores		163.762	101.728	163.762	101.728
		238.931	**190.744**	**238.931**	**190.744**
Valor adicionado distribuído		**753.358**	**629.679**	**833.439**	**702.092**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Controladora") e suas empresas Controladas ("Companhia") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, SP, listada no segmento Novo Mercado da B3 sob o código TGMA3, e sujeita à arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória em seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Automotiva compreendem:

- **Transporte rodoviário:** Transporte, coleta, distribuição e transferência de veículos novos e usados em todo território nacional e Mercosul (importação e exportação) com frota 100% rastreada; e
- **Serviços Logísticos:** Centros automotivos com serviços de armazenagem, gestão do pátio e estoque (*in house*), serviços de preparação de veículos para venda (PDI), tropicalização, acessorização (Big Fleet ou varejo).

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Integrada compreendem:

- **Transporte rodoviário:** *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre fornecedores e as unidades produtivas dos clientes;
- **Armazenagem geral e alfandegada:** englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A);
- **Gestão logística:** envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

2 Relação de entidades controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto

A Companhia possui os seguintes investimentos:

Controladas diretas e indiretas e empreendimento controlado em conjunto	Participação 30 de setembro 2026	Participação 31 de dezembro 2025	Relacionamento
Tegma Cargas Especiais Ltda. (“TCE”)	100%	100%	Controlada direta
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (“TLA”)	100%	100%	Controlada direta
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (“Tegmax”)	100%	100%	Controlada direta
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (“Niyati”)	100%	100%	Controlada direta
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (“TegUp”)	100%	100%	Controlada direta
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. (“Tech Cargo”)	100%	100%	Controlada direta
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (“GDL”)	50%	50%	Empreendimento controlado em conjunto
Fastline Logística Automotiva Ltda (“Fastline”) (i)	100%	100%	Controlada direta
Rabbot Technologies Ltd (ii)	20%	16%	Coligada indireta
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. (BKM) (i)	70%	70%	Controlada indireta

(i) Em junho de 2025, a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda celebrou contrato de compra e venda para aquisição de quotas do capital social da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. A aquisição está em linha com o direcionamento estratégico de crescimento e de diversificação da Companhia, que busca por negócios que possam complementar suas operações.

(ii) Em 2024, a TegUP investiu R$ 10.000 na Rabbot por meio da subscrição de notas conversíveis, com conversão prevista em até 24 meses. Em agosto de 2026, foram convertidas as notas em ações, elevando a participação da TegUP de 16,20% para 20,31%.

3 Bases para preparação e políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o praticado na preparação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) no dia 09 de março de 2026 e no site de relações com investidores da Companhia (ri.tegma.com.br).

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, empreendimentos controlados em conjunto e demais investimentos.

a. Base de preparação e declaração de conformidade

Essas informações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e as normas internacionais de contabilidade (*IFRS Accounting Standards*) emitidas *pelo International Accounting Standards Board* (IASB).

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, exceto em função das divulgações relacionadas a instrumento financeiro derivativo e *hedge accounting* de valor justo, as notas explicativas a seguir estão apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 30 de setembro de 2026:

3 Bases para preparação e políticas contábeis

5 Caixa e equivalentes de caixa

6	Contas a receber de clientes
10	Imobilizado
11	Intangível
13	Arrendamento e direito de uso
15	Salários e encargos sociais
16	Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais
17	Imposto de renda e contribuição social
19	Patrimônio líquido
20	Informação por segmento de negócio
21	Receita líquida dos serviços prestados

b. Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

As informações financeiras intermediárias individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com a IAS 34 *Interim Financial Reporting* conforme emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("Iasb") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, da controladora e do consolidado, e somente elas, são evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia atende a todos os requerimentos de leis e regulamentos emitidos pela CVM.

A emissão das informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 4 de novembro de 2026.

c. Normas, alterações e interpretações de normas

A Reforma Tributária sobre o consumo, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada pelas Leis Complementares nº 214/2025 e nº 227/2026, promoveu mudanças estruturais relevantes no sistema tributário brasileiro. O novo modelo substitui o PIS, a COFINS, pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e gradualmente o ICMS e o ISS pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), além de instituir o Imposto Seletivo (IS) e reduzir a zero as alíquotas do IPI, ressalvadas as exceções previstas em lei. O objetivo é simplificar a tributação e aumentar a transparência na tributação sobre o consumo.

A legislação complementar disciplinou os aspectos centrais do novo regime, incluindo a administração do IBS e a estrutura do Comitê Gestor responsável por sua gestão. A transição ocorrerá entre 2027 e 2032, período em que os modelos atual e novo coexistirão. Os efeitos definitivos sobre a apuração dos tributos dependem ainda da edição de normas infralegais e de regulamentações complementares.

A Administração acompanha continuamente a evolução legislativa e regulatória da Reforma Tributária e cumpre as obrigações acessórias atualmente exigidas, inclusive com as adequações necessárias para o destaque da CBS e do IBS nos documentos fiscais. Os demais ajustes em processos, sistemas e controles internos serão implementados à medida que a regulamentação for concluída. Até a data destas informações contábeis intermediárias, não foram identificados efeitos relevantes, uma vez que a aplicação plena do novo modelo ocorrerá ao longo do período de transição.

IFRS-18: Apresentação e Divulgação: Substituirá a IAS 1 (CPC 26). Introduz categorias e subtotais obrigatórios na demonstração do resultado, exige a divulgação de Medidas de Desempenho Definidas pela Administração (MPMs) em notas explicativas e aprimora os requisitos de agregação e desagregação de dados. A Administração da Companhia está avaliando os impactos da aplicação do IFRS 18 na apresentação de suas demonstrações financeiras, especialmente na reclassificação de rubricas na demonstração do resultado e fluxo de caixa, que entrará em vigor em 2027.

No trimestre findo em 30 de setembro de 2026, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas que possam ter impacto material sobre estas informações financeiras intermediárias.

d. Nova política adotada

No segundo trimestre de 2026 a Companhia aplicou a política de derivativos, que contempla as regras de *hedge accounting* de valor justo, em função da contratação de instrumento financeiro derivativo *(swap*) e designação da dívida relacionada.

A política prevê que operações com derivativos sejam realizadas exclusivamente para proteção de exposições financeiras identificadas, principalmente riscos cambiais, de taxas de juros e inflação, sendo vedada a realização de operações com finalidade especulativa.

Os instrumentos financeiros elegíveis atualmente compreendem operações de *swap*, observados os limites, critérios de governança e alçadas de aprovação definidos pela Companhia. Todos os derivativos eventualmente contratados deverão ser reconhecidos e mensurados a valor justo, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

A mensuração do valor justo utiliza curvas de juros, taxas a termo, fatores de desconto e ajustes de crédito. Mudanças nessas premissas podem afetar os valores reconhecidos.

A aplicação contábil de *hedge accounting* envolve julgamento sobre a elegibilidade da relação, identificação do componente de risco, existência de relação econômica, adequação da exposição e análise de inefetividade.

4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos de proteção e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de mercado taxa de câmbio

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos em operações com moedas diferentes da moeda funcional.

b. Risco de mercado taxa básica de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos circulantes e não circulantes, sejam eles atrelados a taxas variáveis, cuja variação pode impactar o de fluxo de caixa, ou fixas, que expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia é representado pela exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e a taxa básica de juros Selic. A seguir está demonstrada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Empréstimos e financiamentos	12	(124.236)	(105.560)	(153.726)	(125.950)
Instrumentos financeiros derivativos	12	(119)	-	(279)	-
Aplicações financeiras	5	145.847	68.035	230.820	112.111
Exposição líquida		**21.492**	**(37.525)**	**76.815**	**(13.839)**

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes com "*rating*" classificado como grau de investimento minimamente com boa qualidade e risco baixo, em ao menos

2 das 3 principais agências de classificação (*Standard & Poor's, Fitch Ratings e Moody's*). As aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente baseado no score individual divulgado pelos *bureaus* e/ou motor de crédito, seguindo a política interna para classificação do risco. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Caixa e equivalentes de caixa	5	146.919	69.629	231.977	113.860
Contas a receber de clientes	6	410.879	379.599	488.517	443.159
		557.798	**449.228**	**720.494**	**557.019**

d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curto prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

		Controladora				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 14 anos
Empréstimos e financiamentos	12	124.236	156.090	58.144	57.576	40.370
Instrumentos financeiros derivativos	12	119	119	-	-	119
Arrendamento	13	74.739	100.651	37.277	22.061	41.313
Fornecedores e fretes a pagar		58.413	58.413	58.413	-	-
Demais contas a pagar	18	40.402	40.402	40.402	-	-
Partes relacionadas	26	3.662	3.662	3.158	504	-
Em 30 de setembro de 2026		**301.571**	**359.337**	**197.394**	**80.141**	**81.802**

		Controladora				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 15 anos
Empréstimos e financiamentos	12	105.560	144.022	43.042	56.561	44.419
Arrendamento	13	63.253	77.239	36.182	18.526	22.531
Fornecedores e fretes a pagar		55.064	55.064	55.064	-	-
Demais contas a pagar	18	41.050	41.050	41.050	-	-
Partes relacionadas	26	2.055	2.055	1.551	504	-
Em 31 de dezembro de 2025		**266.982**	**319.430**	**176.889**	**75.591**	**66.950**

		Consolidado				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 14 anos
Empréstimos e financiamentos	12	153.726	207.639	65.185	64.327	78.127
Instrumentos financeiros derivativos	12	279	279	-	-	279
Arrendamento	13	82.350	109.422	43.745	23.176	42.501
Fornecedores e fretes a pagar		67.207	67.207	67.207	-	-
Demais contas a pagar	18	71.672	71.672	71.672	-	-
Partes relacionadas	26	8.289	8.289	910	7.379	-
Em 30 de setembro de 2026		**383.523**	**464.508**	**248.719**	**94.882**	**120.907**

		Consolidado				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 15 anos
Empréstimos e financiamentos	12	125.950	188.291	46.609	60.802	80.880
Arrendamento	13	76.067	95.618	46.196	26.428	22.994
Fornecedores e fretes a pagar		62.248	62.248	62.248	-	-
Demais contas a pagar	18	71.554	71.554	71.554	-	-
Partes relacionadas	26	8.329	8.329	950	7.379	-
Em 31 de dezembro de 2025		**344.148**	**426.040**	**227.557**	**94.609**	**103.874**

e. Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia. Considerando que tanto o valor aplicado quanto todas as dívidas da Companhia (empréstimos, financiamentos líquidos do derivativo e contraprestação a pagar BKM) estão atreladas ao CDI (13,65% a.a. em 30 de setembro de 2026 e 14,90% a.a. em 31 de dezembro de 2025) e a Selic (13,75% a.a. em 30 de setembro de 2026 e 15,00 % a.a. em 31 de dezembro de 2025).

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta o impacto anual considerando a manutenção do CDI e da Selic. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% nas variáveis de risco consideradas. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo e do ativo, ou seja, apreciativo do CDI e da Selic.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI e na Selic dos cenários apresentados em 30 de setembro de 2026:

	Controladora			Consolidado		
	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%
Aplicações Financeiras	19.897	24.871	29.846	31.536	39.420	47.304
Receitas	**19.897**	**24.871**	**29.846**	**31.536**	**39.420**	**47.304**
NCE Itaú	(6.444)	(7.966)	(9.488)	(6.444)	(7.966)	(9.488)
NCE Santander	(5.442)	(6.653)	(7.865)	(5.442)	(6.653)	(7.865)
Votorantim (TGL)	(731)	(949)	(1.168)	(731)	(949)	(1.168)
Finame BNDES	(5.756)	(7.054)	(8.351)	(8.947)	(10.956)	(12.964)
Votorantim (FLL)	-	-	-	(1.008)	(1.309)	(1.610)

Contraprestação a pagar (BKM)	-	-	-	(307)	(384)	(461)
Despesas	**(18.373)**	**(22.622)**	**(26.872)**	**(22.879)**	**(28.217)**	**(33.556)**
Efeito líquido no resultado e no Patrimônio Líquido	**1.524**	**2.249**	**2.974**	**8.657**	**11.203**	**13.748**

f. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos circulantes e não circulantes, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida, conforme segue:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Empréstimos e financiamentos	12	124.236	105.560	153.726	125.950
Instrumentos financeiros derivativos	12	119	-	279	-
Caixa e equivalentes de caixa	5	(146.919)	(69.629)	(231.977)	(113.860)
(Caixa líquido) Dívida Líquida		**(22.564)**	**35.931**	**(77.972)**	**12.090**
Total do patrimônio líquido		1.035.995	872.233	1.035.995	872.233
Capital Total		**1.013.431**	**908.164**	**958.023**	**884.323**
Índice de alavancagem financeira		**(2,2%)**	**4,0%**	**(8,1%)**	**1,4%**

g. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.
- **Nível 3:** Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI ou Selic, considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por curvas de projeção do CDI ou Selic, já quando há operações de moeda estrangeira levar a valor futuro pela taxa pré contratada e trazer a valor presente descontando pela curva do cupom cambial (diferencial da taxa de juros interna e da variação cambial projetada) a partir da taxa do dólar PTAX de venda do dia útil anterior à data base do cálculo (conhecido no mercado financeiro como “Cupom Sujo”).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas:

	Controladora	
	Em 30 de setembro de 2026	Em 31 de dezembro de 2025

	Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	145.847	145.847	Nível 1	68.035	68.035	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	1.072	1.072	Nível 1	1.594	1.594	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	410.879	410.879	Nível 2	379.599	379.599	Nível 2
Partes relacionadas	26	5.740	5.740	Nível 2	5.361	5.361	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	672	672	Nível 2	2.880	2.880	Nível 2
		564.210	**564.210**		**457.469**	**457.469**	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(124.236)	(125.932)	Nível 2	(105.560)	(110.206)	Nível 2
Instrumentos financeiros derivativos	12	(119)	(119)	Nível 1	-	-	Nível 1
Arrendamento	13	(74.739)	(74.739)	Nível 3	(63.253)	(63.253)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(58.413)	(58.413)	Nível 2	(55.064)	(55.064)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(40.402)	(40.402)	Nível 2	(41.050)	(41.050)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(3.662)	(3.662)	Nível 2	(2.055)	(2.055)	Nível 2
		(301.571)	**(303.267)**		**(266.982)**	**(271.628)**	

		Consolidado					
		Em 30 de setembro de 2026			Em 31 de dezembro de 2025		
	Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	230.820	230.820	Nível 1	112.111	112.111	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	1.157	1.157	Nível 1	1.749	1.749	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	488.517	488.517	Nível 2	443.159	443.159	Nível 2
Partes relacionadas	26	2.450	2.450	Nível 2	2.202	2.202	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	1.493	1.493	Nível 2	3.644	3.644	Nível 2
		724.437	**724.437**		**562.865**	**562.865**	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(153.726)	(156.339)	Nível 2	(125.950)	(133.339)	Nível 2
Instrumentos financeiros derivativos	12	(279)	(279)	Nível 1	-	-	Nível 1
Arrendamento	13	(82.350)	(82.350)	Nível 3	(76.067)	(76.067)	Nível 3

Fornecedores e fretes a pagar		(67.207)	(67.207)	Nível 2	(62.248)	(62.248)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(71.672)	(71.672)	Nível 2	(71.554)	(71.554)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(8.289)	(8.289)	Nível 2	(8.329)	(8.329)	Nível 2
		(383.523)	**(386.136)**		**(344.148)**	**(351.537)**	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

h. *Hedge accounting* de valor justo

As operações de *hedge* da Companhia têm como objetivo converter a exposição a taxas de juros pré-fixadas decorrente de empréstimos contratados nessa modalidade para uma exposição a taxas pós-fixadas.

A Administração entende que a Companhia opera em um ambiente econômico no qual há uma exposição implícita a taxas de juros flutuantes, uma vez que a economia brasileira e sua moeda funcional são fortemente influenciadas pela inflação e pelas taxas de juros de mercado. Além disso, suas disponibilidades financeiras são, em sua maior parte, aplicadas em instrumentos indexados a taxas pós-fixadas.

Dessa forma, a Administração considera que a manutenção de um perfil de endividamento predominantemente atrelado a taxas pós-fixadas é a estratégia que melhor reflete a exposição econômica da Companhia.

O objetivo do *hedge accounting* é de afetar o resultado da Companhia apenas pelas taxas de juros locais às quais ela está exposta, considerando apenas o efeito líquido do *hedge* contratado.

A operação é classificada como *hedge* de valor justo por meio do resultado, sendo sua contabilização realizada em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros.

Os contratos vigentes de *swap* em 30 de setembro de 2026 estão demonstrados a seguir:

Contratante	Instrumento	Operação	Valor nocional	Vencimento	Indexador de proteção	Taxa contratada
TGL	Contrato de swap	Taxa pré-fixada x pós-fixada	6.276	jun/31	10,34%	CDI - 2,22%
FLL	Contrato de swap	Taxa pré-fixada x pós-fixada	8.646	jun/31	10,34%	CDI - 2,22%

Os saldos em aberto dos instrumentos financeiros derivativos em 30 de setembro de 2026 são apresentados a seguir:

TGL	Valor principal (nocional)	Valor da curva	Valor justo
Contrato de swap			
Ponta ativa:			
Posição comprada	6.276	6.492	6.125
Ponta passiva:			
Posição vendida	6.276	6.513	6.222
Total instrumento financeiro líquido	-	(21)	(97)

FLL	Valor principal (nocional)	Valor da curva	Valor justo
Contrato de swap			
Ponta ativa:			

Posição comprada	8.646	8.946	8.457
Ponta passiva:			
Posição vendida	8.646	8.977	8.586
Total instrumento financeiro líquido	-	(31)	(129)

Em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis, os ajustes a valor justo apurados para os instrumentos financeiros derivativos e para os empréstimos objeto da relação de *hedge* totalizaram R$ 97 na controladora e R$ 226 no consolidado, estando seus efeitos registrados no resultado financeiro.

Ressalta-se que a operação de *hedge* está integralmente vinculada, inclusive contratualmente, ao financiamento contratado na linha Renova Frota BNDES, não sendo possível sua liquidação, encerramento ou desvinculação de forma isolada em relação ao respectivo empréstimo.

Designação e estratégia

Em junho de 2026, a Companhia designou o *swap* como instrumento de *hedge* de valor justo da exposição de R$ 6.276 para a controladora e R$ 14.922 para o consolidado.

A relação foi designada na mesma proporção, compreendendo valor nocional de R$ 6.276 para a controladora e R$ 14.922 para o consolidado do *swap* e valor nominal no mesmo montante da dívida. O período designado é de maio de 2026 a junho de 2031.

A Companhia avalia prospectivamente se existe relação econômica entre o instrumento e o item protegido. A mensuração da inefetividade é realizada trimestralmente por meio do teste de efetividade.

Efeitos na posição patrimonial:

Contratante	Instrumento	Valor contábil ativo	Valor contábil passivo	Rubrica
TGL	Contrato de swap	6.492	6.513	Instrumentos financeiros derivativos - swap
FLL	Contrato de swap	8.946	8.977	Instrumentos financeiros derivativos - swap

Efeitos no resultado:

	Controladora	Consolidado
Efeito	De janeiro a setembro de 2026	De janeiro a setembro de 2026
Perda no swap	(119)	(279)
Ganho no item protegido	98	227
Inefetividade líquida	(21)	(52)

Não foram reconhecidos valores em outros resultados abrangentes em relação a esse *hedge* de valor justo. Não houve liquidação financeiras dos referidos instrumentos.

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Recursos em banco e em caixa	1.072	1.594	1.157	1.749
Aplicações financeiras	145.847	68.035	230.820	112.111
	146.919	**69.629**	**231.977**	**113.860**

As aplicações financeiras são de curto prazo, com liquidez, conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata e com período de carência, com remuneração média de 100,1% para os prazos estabelecidos em 30 de setembro de 2026 (100,1% em 31 de dezembro de 2025) da variação do índice do CDI.

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A análise de sensibilidade da Companhia é divulgada na nota explicativa nº 4.e.

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Clientes nacionais	403.342	373.583	482.259	437.647
Clientes exterior	10.138	8.035	10.138	8.035
Perda esperada de créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	(2.601)	(2.019)	(3.880)	(2.523)
	410.879	**379.599**	**488.517**	**443.159**

Em 30 de setembro de 2026 o prazo médio de recebimento foi de aproximadamente 43 dias para a Controladora e 46 dias para o Consolidado (49 dias para a Controladora e 52 dias para o Consolidado em 31 de dezembro de 2025).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Títulos a vencer	375.838	331.946	442.449	385.870
Títulos vencidos até 30 dias	27.083	34.256	35.456	40.445
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	3.750	10.264	4.790	12.466
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	2.069	1.970	2.792	3.007
Títulos vencidos há mais de 180 dias	4.740	3.182	6.910	3.894
	413.480	**381.618**	**492.397**	**445.682**

Considerando as contas a receber em atraso (*aging list*) e o histórico de perdas da Companhia, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, os títulos vencidos há mais de 180 dias são, em regra, integralmente reconhecidos como perdas esperadas. Os clientes estratégicos da Companhia, com boa qualidade de crédito, relacionamento de longo prazo e sem histórico de perdas, têm seus títulos vencidos provisionados apenas quando ultrapassam 360 dias.

Caso o valor originalmente provisionado seja recebido, a Companhia efetua uma reversão da perda esperada. Quando não há expectativa de recebimento dos valores, a Companhia reconhece a perda efetiva dos títulos, revertendo igualmente a perda esperada anteriormente constituída.

A movimentação das perdas de crédito esperadas de liquidação duvidosa (PECLD) da Companhia é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Saldos em 1º de janeiro	**(2.019)**	**(2.974)**	**(2.523)**	**(3.387)**
Adições	(2.878)	(3.053)	(4.475)	(3.650)
Reversões	2.296	3.541	3.118	4.246
Saldos em 30 de setembro	**(2.601)**	**(2.486)**	**(3.880)**	**(2.791)**

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia não mantém qualquer título como garantia de operações de antecipação de recebíveis ou similares.

7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) a recuperar	4.433	4.400	7.717	7.667
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre aplicações financeiras	97	195	854	415
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre serviços e outros	26	26	94	35
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	3.039	2.797	4.851	4.173
Outros	853	1.051	992	990
	8.448	**8.469**	**14.508**	**13.280**
Circulante	4.997	5.171	8.185	7.142
Não circulante	3.451	3.298	6.323	6.138
	8.448	**8.469**	**14.508**	**13.280**

8 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Ativo indenizatório	421	421	1.088	1.088
Adiantamento a fornecedores (i)	39.376	24.565	43.472	28.081
Adiantamento funcionários	1.496	1.545	1.629	1.677
Outros créditos	251	2.459	405	2.556
	41.544	**28.990**	**46.594**	**33.402**
Circulante	41.123	27.959	45.506	31.704
Não circulante	421	1.031	1.088	1.698
	41.544	**28.990**	**46.594**	**33.402**

(i) Os principais fatores que explicam a variação dessa rubrica na Controladora e no Consolidado são: (i) adiantamentos de honorários advocatícios, no valor de R$ 5.586, referentes à defesa de processos concorrenciais, (ii) R$ 4.625 referentes a honorários advocatícios dispendidos para regularização de terrenos na cidade de Camaçari (BA); além de (iii) R$ 4.194 referentes ao adiantamento de pedágio, cujo saldo possui natureza temporária e não recorrente.

9 Investimentos

Controladas e empreendimento controlado em conjunto

	Controladora					
	Em 30 de setembro de 2026			Em 31 de dezembro de 2025		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Controladas						
Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)	55.526	6.364	61.890	52.780	6.363	59.143

Tegma Logística de Armazéns Ltda. (TLA)	40.161	-	40.161	39.437	-	39.437
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)	167.447	-	167.447	135.448	-	135.448
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda (Tech Cargo)	1	-	1	1	-	1
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (Tegmax)	1.219	-	1.219	1.548	-	1.548
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (TegUp)	14.313	-	14.313	14.459	-	14.459
Fastline Logística Automotiva Ltda. (FLL)	40.877	-	40.877	29.061	-	29.061
	319.545	**6.363**	**325.908**	**272.734**	**6.363**	**279.097**
Empreendimento controlado em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	41.875	16.693	58.568	33.220	16.693	49.913
	41.875	**16.693**	**58.568**	**33.220**	**16.693**	**49.913**
	361.420	**23.056**	**384.476**	**305.954**	**23.056**	**329.010**

	Consolidado					
	Em 30 de setembro de 2026			Em 31 de dezembro de 2025		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Empreendimento controlado em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	41.875	16.693	58.568	33.220	16.693	49.913
Coligada indireta						
Rabbot Technologies Ltd	8.244	5.305	13.549	8.424	5.305	13.729
	50.119	**21.998**	**72.117**	**41.644**	**21.998**	**63.642**

Movimentação dos investimentos

	Controladora								
	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TegUp	FLL	GDL	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**79.148**	**33.799**	**134.911**	**1**	**1.437**	**15.801**	**10.425**	**46.344**	**321.866**
Equivalência patrimonial	3.495	5.031	3.145	-	106	(1.146)	6.352	23.801	40.784
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	12.850	-	12.850
Dividendos recebidos	(21.493)	(1.569)	(3.330)	-	(23)	-	(1.178)	(10.276)	(37.869)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**61.150**	**37.261**	**134.726**	**1**	**1.520**	**14.655**	**28.449**	**59.869**	**337.631**
Saldo em 1º de janeiro de 2026	**59.143**	**39.437**	**135.448**	**1**	**1.548**	**14.459**	**29.061**	**49.913**	**329.010**
Equivalência patrimonial	4.159	5.978	3.999	-	72	(146)	6.816	12.905	33.783
Aumento de capital (i)	-	-	28.000	-	-	-	5.000	-	33.000
Dividendos	(1.412)	(5.254)	-	-	(401)	-	-	(4.250)	(11.317)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**61.890**	**40.161**	**167.447**	**1**	**1.219**	**14.313**	**40.877**	**58.568**	**384.476**

(i) A Companhia realizou o aumento de capital na controlada Niyati Empreendimentos Participações Ltda. com aporte financeiro, para aquisição de terreno estratégico, conforme descrito na nota explicativa nº 18 item (i).

	Consolidado					
	2026			2025		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Saldo em 1º de janeiro	**49.913**	**13.729**	**63.642**	**46.344**	**15.113**	**61.457**
Equivalência patrimonial	12.905	(180)	12.725	23.801	(1.177)	22.624
Dividendos recebidos	(4.250)	-	(4.250)	(10.276)	-	(10.276)
Saldo em 30 de setembro	**58.568**	**13.549**	**72.117**	**59.869**	**13.936**	**73.805**

	2026	2025
	Buskar.me	Buskar.me (ii)
Saldo em 1º de janeiro	**15.693**	**-**
Aquisição na participação societária	-	4.277
Equivalência patrimonial	(634)	(132)
Saldo em 30 de setembro	**15.059**	**4.145**

(ii) Conforme descrito na nota explicativa nº 2 item (i) a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda adquiriu 70% das quotas representativas da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda., tornando-a controlada indireta da Companhia. Em 07 de agosto de 2025 após satisfeitas as condições para a aquisição, a transação foi concluída representando 70% das quotas da investida. Em complemento, o contrato de Compra e Venda prevê de forma irrevogável a aquisição dos 30% das quotas remanescentes até 2029 por parte da controlada Fastline Logística Automotiva Ltda, conforme os respectivos critérios de negociação. Sendo assim, para fins contábeis, a participação reconhecida no momento da aquisição é de 100% do capital da investida, visto a obrigação de compra e venda já firmada em contrato.

Participação da Controladora nos resultados das Controladas diretas e indiretas, como também no total de seus ativos, passivos e resultado:

	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TegUp	FLL	BKM
Em 30 de setembro de 2026								
Ativo	104.370	52.217	191.314	1	1.260	14.315	68.089	4.354
Passivo	48.844	12.056	23.867	-	41	2	27.212	2.279
Patrimônio líquido	55.526	40.161	167.447	1	1.219	14.313	40.877	2.075
Em 31 de dezembro de 2025								
Ativo	107.041	51.150	158.445	1	1.587	14.460	44.746	3.961
Passivo	54.261	11.713	22.997	-	39	1	15.685	1.252
Patrimônio líquido	52.780	39.437	135.448	1	1.548	14.459	29.061	2.709

	De janeiro a setembro de 2026						
	TCE	TLA	Niyati	Tegmax	TegUp	FLL	BKM
Receita líquida dos serviços prestados	72.438	55.432	5.375	-	-	56.240	8.896
Custo dos serviços prestados	(62.604)	(43.345)	(2.375)	-	(1)	(38.437)	(8.143)
Lucro bruto	9.834	12.087	3.000	-	(1)	17.803	753
Despesas gerais e administrativas	(4.538)	(3.989)	(87)	(7)	(1)	(8.872)	(1.929)
Outras receitas (despesas) líquidas	1.568	67	-	-	-	(584)	-
	(2.970)	(3.922)	(87)	(7)	(1)	(9.456)	(1.929)
Lucro (prejuízo) operacional	6.864	8.165	2.913	(7)	(2)	8.347	(1.176)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(180)	(634)	-
Resultado financeiro	(1.275)	377	2.569	106	48	932	226
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	5.589	8.542	5.482	99	(134)	8.645	(950)
Imposto de renda e contribuição social	(1.430)	(2.564)	(1.483)	(27)	(12)	(1.829)	316
Lucro (prejuízo) líquido do período	**4.159**	**5.978**	**3.999**	**72**	**(146)**	**6.816**	**(634)**

	De janeiro a setembro de 2025						
	TCE	TLA	Niyati	Tegmax	TegUp	FLL	BKM
Receita líquida dos serviços prestados	78.712	45.989	5.139	-	-	42.271	1.916
Custo dos serviços prestados	(65.588)	(36.660)	(2.369)	-	(1)	(27.956)	(1.663)
Lucro (prejuízo) bruto	13.124	9.329	2.770	-	(1)	14.315	253
Despesas gerais e administrativas	(7.103)	(2.708)	(218)	(17)	(1)	(5.698)	(313)
Outras despesas líquidas	202	412	-	-	-	323	-
	(6.901)	(2.296)	(218)	(17)	(1)	(5.375)	(313)
Lucro (prejuízo) operacional	6.223	7.033	2.552	(17)	(2)	8.940	(60)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(1.177)	(132)	-
Resultado financeiro	(997)	546	1.749	163	44	818	46
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	5.226	7.579	4.301	146	(1.135)	9.626	(14)
Imposto de renda e contribuição social	(1.731)	(2.548)	(1.156)	(40)	(11)	(3.274)	(118)
Lucro (prejuízo) líquido do período	**3.495**	**5.031**	**3.145**	**106**	**(1.146)**	**6.352**	**(132)**

Empreendimento controlado em conjunto, respectivamente:

	GDL
Em 30 de setembro de 2026	
Ativo	131.327
Passivo	47.578
Patrimônio líquido	83.749
Em 31 de dezembro de 2025	
Ativo	139.580
Passivo	73.140
Patrimônio líquido	66.440

	De janeiro a setembro de 2026	De janeiro a setembro de 2025
	GDL	GDL
Receita líquida dos serviços prestados	186.613	226.669
Custo dos serviços prestados	(132.581)	(140.503)
Lucro bruto	54.032	86.166
Despesas gerais e administrativas	(13.908)	(10.834)
	(13.908)	(10.834)
Lucro (prejuízo) operacional	40.124	75.333
Resultado financeiro	(830)	(1.108)
Lucro antes dos impostos	39.294	74.225
Imposto de renda e contribuição social	(13.485)	(26.624)
Lucro líquido do período	**25.809**	**47.601**

10 Imobilizado

Movimentação do imobilizado

	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios e outros ativos operacionais (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2026	**2.500**	**5.356**	**749**	**4.878**	**58.297**	**3.185**	**19.952**	**2.748**	**25.443**	**123.108**
Aquisições	-	-	108	62	441	627	16.531	1.036	(271)	**18.534**
Alienações	-	-	-	-	(80)	-	-	-	-	**(80)**
Depreciação	-	(340)	(275)	(647)	(2.976)	(430)	(4.985)	(419)	-	**(10.072)**
Outros	-	-	-	-	-	(19)	-	-	(117)	**(136)**
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2026	**2.500**	**5.016**	**582**	**4.293**	**55.682**	**3.363**	**31.498**	**3.365**	**25.055**	**131.354**
Saldos em 30 de setembro de 2026										
Custo	2.500	11.334	8.261	11.448	98.982	12.530	99.696	7.223	25.055	**277.029**
Depreciação acumulada	-	(6.318)	(7.679)	(7.155)	(43.300)	(9.167)	(68.198)	(3.858)	-	**(145.675)**
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2026	**2.500**	**5.016**	**582**	**4.293**	**55.682**	**3.363**	**31.498**	**3.365**	**25.055**	**131.354**

	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios e outros ativos operacionais (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	**2.322**	**5.808**	**1.371**	**5.487**	**50.662**	**2.971**	**11.972**	**2.077**	**4.746**	**87.416**
Aquisições	-	-	55	168	11.148	113	1.524	695	12.373	**26.076**
Alienações	-	-	(3)	(2)	(146)	-	-	-	-	**(151)**
Depreciação	-	(340)	(527)	(707)	(2.824)	(370)	(3.281)	(321)	-	**(8.370)**
Outros	-	-	-	-	-	14	-	-	-	**14**
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	**2.322**	**5.468**	**896**	**4.946**	**58.840**	**2.728**	**10.215**	**2.451**	**17.119**	**104.985**
Saldos em 30 de setembro de 2025										
Custo	2.322	11.334	8.138	11.231	98.183	11.340	72.350	5.767	17.119	**237.784**
Depreciação acumulada	-	(5.866)	(7.242)	(6.285)	(39.343)	(8.612)	(62.135)	(3.316)	-	**(132.799)**
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	**2.322**	**5.468**	**896**	**4.946**	**58.840**	**2.728**	**10.215**	**2.451**	**17.119**	**104.985**

(i) A Companhia realiza benfeitorias em imóveis de terceiros para o desenvolvimento de suas operações. Parte dessas benfeitorias são realizadas na Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., que é considerada como partes relacionadas, totalizando R$ 1.320 no período de janeiro a setembro de 2026 (R$ 3.068 no período de janeiro a setembro de 2025).

(ii) Os saldos apresentados em móveis, utensílios e outros bens.

(iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios e outros ativos operacionais (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2026	**103.343**	**57.876**	**828**	**7.095**	**91.082**	**4.066**	**25.049**	**5.038**	**26.664**	**321.041**
Aquisições	5.639	-	171	62	2.631	997	16.887	1.121	1.552	**29.060**
Alienações	-	-	-	-	(83)	-	-	(12)	-	**(95)**
Depreciação	-	(2.476)	(296)	(1.066)	(4.713)	(592)	(6.682)	(1.665)	-	**(17.490)**
Outros	-	-	-	-	-	(23)	-	-	(114)	**(137)**
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2026	**108.982**	**55.400**	**703**	**6.091**	**88.917**	**4.448**	**35.254**	**4.482**	**28.102**	**332.379**
Saldos em 30 de setembro de 2026										
Custo	108.982	82.529	9.108	17.744	147.574	18.065	127.273	15.766	28.102	**555.143**
Depreciação acumulada	-	(27.129)	(8.405)	(11.653)	(58.657)	(13.617)	(92.019)	(11.284)	-	**(222.764)**
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2026	**108.982**	**55.400**	**703**	**6.091**	**88.917**	**4.448**	**35.254**	**4.482**	**28.102**	**332.379**

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios e outros ativos operacionais (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	**63.138**	**61.177**	**1.439**	**8.274**	**79.034**	**4.013**	**16.351**	**6.345**	**5.842**	**245.613**
Aquisições	-	-	54	168	11.953	153	2.697	1.278	13.356	**29.659**
Alienações	-	-	(3)	(2)	(776)	1	-	(128)	-	**(908)**
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Depreciação	-	(2.476)	(545)	(1.135)	(4.247)	(537)	(4.805)	(2.144)	-	**(15.889)**
Outros	-	-	20	-	26	20	-	28	3	**97**
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	**63.138**	**58.701**	**965**	**7.305**	**85.990**	**3.650**	**14.243**	**5.379**	**19.201**	**258.572**
Saldos em 30 de setembro de 2025										
Custo	63.138	82.529	8.906	17.527	138.461	16.503	97.990	14.966	19.201	**459.221**
Depreciação acumulada	-	(23.828)	(7.941)	(10.222)	(52.471)	(12.853)	(83.747)	(9.587)	-	**(200.649)**
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	**63.138**	**58.701**	**965**	**7.305**	**85.990**	**3.650**	**14.243**	**5.379**	**19.201**	**258.572**

(i) A Companhia realiza benfeitorias em imóveis de terceiros para o desenvolvimento de suas operações. Parte dessas benfeitorias são realizadas na Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., que é considerada como partes relacionadas, totalizando R$ 1.320 no período de janeiro a setembro de 2026 (R$ 3.068 no período de janeiro a setembro de 2025).

(ii) Os saldos apresentados em móveis, utensílios e outros ativos operacionais no período findo referem-se, substancialmente, a materiais de embalagem, caracterizados como recipientes retornáveis e personalizados, de longa vida útil, utilizados na divisão de logística integrada do segmento industrial.

(iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

Os montantes de depreciação segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Custo dos serviços prestados	(9.247)	(7.672)	(16.655)	(15.184)
Despesas gerais e administrativas	(825)	(698)	(835)	(705)
	(10.072)	**(8.370)**	**(17.490)**	**(15.889)**

11 Intangível

Movimentação do intangível

	Controladora											
	2026						2025					
	Ágio Nortev	Àgio Boni Amazon	Total	Software	Intangível em andamento	Total	Ágio Nortev	Àgio Boni Amazon	Total	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**31.158**	**2.437**	**187.263**	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**29.385**	**595**	**183.648**
Aquisições	-	-	**-**	2.352	5.564	**7.916**	-	-	**-**	9.641	607	**10.248**
Amortização	-	-	**-**	(7.583)	-	**(7.583)**	-	-	**-**	(6.926)	-	**(6.926)**
Saldos líquidos em 30 de setembro	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**25.927**	**8.001**	**187.596**	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**32.100**	**1.202**	**186.970**
Saldos em 30 de setembro												
Custo	120.877	34.851	**155.728**	96.998	8.001	**260.727**	120.877	34.851	**155.728**	92.962	1.202	**249.892**
Amortização acumulada	-	(2.060)	**(2.060)**	(71.071)	-	**(73.131)**	-	(2.060)	**(2.060)**	(60.862)	-	**(62.922)**
Saldos líquidos em 30 de setembro	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**25.927**	**8.001**	**187.596**	**120.877**	**32.791**	**153.668**	**32.100**	**1.202**	**186.970**

	Consolidado															
	2026								2025							
	Ágio Nortev	Ágio Boni Amazon	Ágio TCE	Ágio Buskar-me	Total	Software	Intangível em andamento	Total	Ágio Nortev	Ágio Boni Amazon	Ágio TCE	Ágio Buskar-me	Total	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**12.983**	**173.015**	**35.527**	**3.755**	**212.297**	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**-**	**160.032**	**30.316**	**595**	**190.943**
Aquisições	-	-	-	-	**-**	2.849	5.632	**8.481**	-	-	-	12.983	**12.983**	13.351	1.071	**27.405**
Amortização	-	-	-	-	**-**	(8.394)	-	**(8.394)**	-	-	-	-	**-**	(7.145)	-	**(7.145)**
Outros	-	-	-	-	**-**	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	143	-	**143**
Saldos líquidos em 30 de setembro	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**12.983**	**173.015**	**29.982**	**9.387**	**212.384**	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**12.983**	**173.015**	**36.665**	**1.666**	**211.346**
Saldos em 30 de setembro																
Custo	120.877	34.851	6.364	12.983	**175.075**	103.037	9.387	**287.499**	120.877	34.851	6.364	12.983	**175.075**	98.506	1.666	**275.247**
Amortização acumulada	-	(2.060)	-	-	**(2.060)**	(73.055)	-	**(75.115)**	-	(2.060)	-	-	**(2.060)**	(61.841)	-	**(63.901)**
Saldos líquidos em 30 de setembro	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**12.983**	**173.015**	**29.982**	**9.387**	**212.384**	**120.877**	**32.791**	**6.364**	**12.983**	**173.015**	**36.665**	**1.666**	**211.346**

Os montantes de amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Custo dos serviços prestados	(1.809)	(1.682)	(2.619)	(1.893)
Despesas gerais e administrativas	(5.774)	(5.244)	(5.775)	(5.252)
	(7.583)	**(6.926)**	**(8.394)**	**(7.145)**

12 Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Empréstimos e financiamentos - moeda local				
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	80.095	63.857	80.095	63.857
Finame (a.ii)	37.963	41.703	58.936	62.093
Finame - Renova Frota (a.iii)	6.178	-	14.695	-
	124.236	**105.560**	**153.726**	**125.950**
Circulante	46.815	29.256	50.328	29.767
Não circulante	77.421	76.304	103.398	96.183
	124.236	**105.560**	**153.726**	**125.950**
Instrumentos financeiros derivativos - swap (passivo)				
Não circulante	119	-	279	-
Empréstimos e financiamentos líquidos de swap	**124.355**	**105.560**	**154.005**	**125.950**

Considerando os empréstimos bancários, o custo médio total da dívida bruta da Companhia em 30 de setembro de 2026 foi de CDI + 0,79% (CDI + 1,34 % em 31 de dezembro 2025).

a. Empréstimos e financiamentos

i. NCE – Nota de crédito de exportação

Em agosto de 2023, a Companhia celebrou um contrato de empréstimo em reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R$ 45.000. O contrato previa a amortização do principal em duas parcelas anuais de R$ 22.500, com vencimentos em agosto de 2025 e agosto de 2026, além do pagamento de juros semestrais a partir de fevereiro de 2024.

Em agosto de 2026, a parcela remanescente do principal, bem como os juros correspondentes, foram renegociados, tendo seus vencimentos prorrogados para agosto de 2027, em conformidade com o novo cronograma contratual. Após a renegociação, a operação passou a ser remunerada à taxa correspondente ao CDI do período acrescida de 0,80% ao ano.

Em 30 de setembro de 2026, a taxa efetiva da operação correspondia a 14,45% ao ano (16,58% ao ano em 31 de dezembro de 2025). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants* financeiros*)*.

A Companhia realizou a avaliação quantitativa prevista no CPC 48 para determinar se a renegociação representava uma modificação substancial dos termos da dívida. O teste foi realizado mediante a comparação do valor presente dos fluxos de caixa decorrentes das novas condições contratuais, descontados pela taxa efetiva de juros original, com o valor contábil do passivo financeiro. Como a diferença apurada foi inferior a 10%, a renegociação não foi considerada uma modificação substancial do passivo financeiro.

Em dezembro de 2025, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Itaú S.A., sem garantia real, no montante de R$ 40.000, com vencimento do principal no final do contrato (dezembro de 2027) e pagamentos de juros anuais a partir de dezembro de 2026. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 0,80 % ao ano. A taxa de juros desse contrato em 30 de setembro de 2026 é de 14,45% ao ano (31 de dezembro de 2025 é de 15,70% ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants* financeiros*)*.

Em agosto de 2026, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R$ 12.500, com vencimentos do principal em agosto de 2027

e pagamentos de juros ao final do contrato. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 0,80% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 30 de setembro de 2026 é de 14,45% ao ano. Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants* financeiros*)*.

ii. BNDES Finame

TGL – Tegma Gestão Logística S.A.

Em novembro de 2022 a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R$ 45.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em dezembro de 2022 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R$ 32.568, em fevereiro de 2024 houve a liberação adicional de R$5.910 e em março de 2025 a última liberação de R$6.522, totalizando R$45.000 mediante a comprovação dos investimentos, de renovação de frota própria de cavalos mecânicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,50% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 2 (dois) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em dezembro de 2032 para a parcela inicial, fevereiro de 2034 para a parcela adicional e março de 2035 para a parcela final. Considerando o indexador mencionado, a taxa de juros desse contrato é de 15,25% ao ano em 30 de setembro de 2026 (16,5 % ao ano em 31 de dezembro de 2025)**.**

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros**:**

- Dívida líquida/LAJIDA (i) igual ou inferior a 2,50; e,
- LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50.

(i) LAJIDA - resultado líquido dos últimos 12 meses, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

Em setembro de 2023 a Tegma Cargas Especiais Ltda. firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R$ 20.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em setembro de 2023 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R$ 6.266 e em dezembro de 2023 houve a liberação adicional de R$5.005 e em maio de 2024 o valor de R$8.729, totalizando R$20.000, mediante a comprovação dos investimentos realizados nas aquisições de carretas silo, destinadas ao transporte de produtos químicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,69% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 3 (três) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em setembro de 2039, dezembro de 2039 e maio de 2040, respectivamente para cada uma das liberações mencionadas acima. Considerando o indexador, a taxa de juros desse contrato é de 15,44% ao ano em 30 de setembro de 2026 (16,69% ao ano em 31 de dezembro de 2025).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Índice de Dívida Líquida Sobre EBITDA em nível igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos); e EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas em nível igual ou superior a 1,5 (um inteiro e cinco décimos).

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

iii. Renova frota BNDES

TGL – Tegma Gestão Logística S.A.

Em maio de 2026, a Companhia firmou contrato de empréstimo em reais com o Banco Votorantim, na modalidade Cédula de Crédito Bancário (CCB), referente a financiamento mediante repasse de recursos do BNDES, por meio da linha Renova Frota, destinada à aquisição de bens de capital de

fabricação nacional. O financiamento foi contratado no montante de R$ 6.276, mediante comprovação dos investimentos realizados na renovação da frota própria de cavalos mecânicos.

A operação possui período de carência de 6 (seis) meses com taxa pré-fixada de 10,49% ao ano. Após esse período, a amortização do principal e o pagamento dos juros ocorrerão mensalmente, com vencimento final em junho de 2031.

Com o objetivo de ajustar essa operação ao perfil do seu endividamento, conforme mencionado na nota explicativa nº 4 item h, a Companhia contratou o instrumento financeiro de derivativo junto ao Banco Votorantim, em montantes e prazos equivalentes ao financiamento. Por meio dessa operação, a exposição à taxa pré-fixada de 10,49% ao ano foi substituída por uma exposição à taxa pós-fixada correspondente ao CDI menos 2,22% ao ano. Considerando o indexador aplicável à operação, a taxa de juros do contrato correspondia a 11,43% ao ano em 30 de setembro de 2026.

FLL - Fastline Logística Automotiva Ltda.

Em maio de 2026, a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda. firmou contrato de empréstimo em reais com o Banco Votorantim, também na modalidade Cédula de Crédito Bancário (CCB), referente a financiamento mediante repasse de recursos do BNDES por meio da linha Renova Frota, destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional. O financiamento foi contratado no montante de R$ 8.646, mediante comprovação dos investimentos realizados na renovação da frota própria de cavalos mecânicos.

A operação possui período de carência de 6 (seis) meses com taxa pré-fixada de 10,49% ao ano. Após esse período, a amortização do principal e o pagamento dos juros ocorrerão mensalmente, com vencimento final em maio de 2031.

Com o objetivo de ajustar essa operação ao perfil do seu endividamento, conforme mencionado na nota explicativa nº 4 item h, a controlada contratou o instrumento financeiro de derivativo junto ao Banco Votorantim, em montantes e prazos equivalentes ao financiamento. Por meio dessa operação, a exposição à taxa pré-fixada de 10,49% ao ano foi substituída por uma exposição à taxa pós-fixada correspondente ao CDI menos 2,22% ao ano. Considerando o indexador aplicável à operação, a taxa de juros do contrato correspondia a 11,43% ao ano em 30 de setembro de 2026.

Cronograma dos vencimentos

As parcelas vincendas, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
De 1 a 12 meses	46.815	29.256	50.328	29.767
De 13 a 24 meses	47.018	45.421	50.482	46.628
De 25 a 36 meses	7.020	5.625	10.479	7.163
De 37 a 48 meses	7.020	5.625	10.479	7.163
De 49 a 60 meses	6.573	5.625	9.264	7.163
De 61 a 72 meses	5.625	5.625	7.163	7.163
De 73 a 84 meses	2.572	5.625	4.110	7.163
De 85 a 96 meses	1.185	1.554	2.723	3.092
De 97 a 108 meses	408	1.000	1.946	2.538
De 109 a 120 meses	-	204	1.538	1.742
De 121 a 132 meses	-	-	1.538	1.538
De 133 a 144 meses	-	-	1.538	1.538
De 145 a 156 meses	-	-	1.538	1.538
De 157 a 168 meses	-	-	600	1.418
De 169 a 180 meses	-	-	-	336
	124.236	**105.560**	**153.726**	**125.950**
Circulante	46.815	29.256	50.328	29.767
Não circulante	77.421	76.304	103.398	96.183
	124.236	**105.560**	**153.726**	**125.950**

Movimentações dos empréstimos e financiamentos

Segue a movimentação para o período:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Empréstimos e financiamentos				
Saldo em 1º de janeiro	**105.560**	**85.708**	**125.950**	**105.996**
Captação	18.775	6.522	27.422	6.522
Juros apropriados	11.980	9.462	14.623	11.737
Pagamento de principal	(3.422)	(25.553)	(3.422)	(25.553)
Juros pagos	(8.559)	(11.089)	(10.620)	(12.959)
Ajuste a valor justo – item protegido	(98)	-	(227)	76
Saldo em 30 de setembro	**124.236**	**65.050**	**153.726**	**85.819**

b. Instrumentos financeiros derivativos

Em 30 de setembro de 2026, o *swap* estava registrado na rubrica Instrumentos Financeiros Derivativos - *swap*, no passivo não circulante. A Companhia não realizou compensação entre o derivativo e a dívida, seguindo os requisitos de apresentação.

A posição dos instrumentos financeiros derivativos é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Instrumentos financeiros derivativos - swap (passivo)				
Não circulante	119	-	279	-
Instrumentos financeiros derivativos	**119**	**-**	**279**	**-**

13 Arrendamento e direito de uso

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Arrendamentos.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em julho de 2035.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

	Taxas a.a.	
Prazo dos contratos	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
de 1 a 12 meses	15,74%	15,94%
de 13 a 24 meses	15,60%	16,05%
de 25 a 36 meses	15,85%	15,64%
Acima de 37 Meses	15,39%	17,26%

Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, a Companhia e suas Controladas não consideram a inflação futura projetada no valor presente dos pagamentos futuros para a mensuração e remensuração dos seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso. Levando em conta que

os prazos dos contratos de arrendamento são de no máximo 9 anos, não estimamos impactos relevantes nos saldos apresentados decorrentes das atuais taxas de juros no mercado brasileiro.

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o exercício:

	Controladora				
	2026			2025	
	Imóveis	Veículos	Total	Imóveis	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	**55.311**	**-**	**55.311**	**71.624**	**71.624**
Adição	34.870	726	35.596	10.301	10.301
Depreciação (i)	(23.181)	(182)	(23.363)	(20.409)	(20.409)
Saldos líquidos em 30 de setembro	**67.000**	**544**	**67.544**	**61.516**	**61.516**
Saldos em 30 de setembro					
Custo	122.217	1.091	123.308	86.592	86.592
Depreciação acumulada	(55.217)	(547)	(55.764)	(25.076)	(25.076)
Saldos líquidos em 30 de setembro	**67.000**	**544**	**67.544**	**61.516**	**61.516**
Saldos em 30 de setembro					
Saldos com terceiros	58.582	544	59.126	42.373	42.373
Saldos com partes relacionadas (ii)	8.418	-	8.418	19.143	19.143
Saldos líquidos em 30 de setembro	**67.000**	**544**	**67.544**	**61.516**	**61.516**

	Consolidado							
	2026				2025			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	**61.093**	**3.256**	**3.901**	**68.250**	**59.259**	**-**	**5.760**	**65.019**
Adição	34.212	878	44	35.134	27.827	5.005	69	32.901
Baixa	-	-	(1.264)	(1.264)	-	-	-	-
Depreciação (i)	(24.811)	(1.567)	(980)	(27.358)	(21.974)	(1.305)	(1.446)	(24.725)
Saldos líquidos em 30 de setembro	**70.494**	**2.567**	**1.701**	**74.762**	**65.112**	**3.700**	**4.383**	**73.195**
Saldos em 30 de setembro								
Custo	128.093	6.412	4.838	139.343	91.160	5.534	6.149	102.843
Depreciação acumulada	(57.599)	(3.845)	(3.137)	(64.581)	(26.048)	(1.834)	(1.766)	(29.648)
Saldos líquidos em 30 de setembro	**70.494**	**2.567**	**1.701**	**74.762**	**65.112**	**3.700**	**4.383**	**73.195**
Saldos em 30 de setembro								
Saldos com terceiros	68.667	2.567	1.701	72.935	57.179	3.700	4.383	65.262
Saldos com partes relacionadas (ii)	1.827	-	-	1.827	7.933	-	-	7.933
Saldos líquidos em 30 de setembro	**70.494**	**2.567**	**1.701**	**74.762**	**65.112**	**3.700**	**4.383**	**73.195**

(i) Os montantes apresentados na depreciação de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R$ 23.363 na Controladora e R$ 27.358 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$ 19.800 na Controladora e R$ 24.725 no Consolidado em 30 de setembro de 2025), enquanto os montantes registrados no resultado são de R$ 21.805 na Controladora e R$ 25.431 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$ 18.749 na Controladora e R$ 22.666 no Consolidado em 30 de setembro de 2025).

(ii) Inclui na Controladora, R$ 6.590 em 30 de setembro de 2026 (R$ 11.209 em 30 de setembro de 2025), referente ao direito de uso de arrendamento mercantil de imóveis com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o exercício:

	Controladora				
	2026			2025	
	Imóveis	Veículos	Total	Imóveis	Total
Saldo em 1º de janeiro	**63.253**	**-**	**63.253**	**78.782**	**78.782**
Adições	34.870	726	35.596	10.301	10.301
Juros apropriados (i)	7.685	31	7.716	8.400	8.400
Pagamento do principal	(23.941)	(169)	(24.110)	(19.377)	(19.377)
Pagamento de juros	(7.685)	(31)	(7.716)	(8.399)	(8.399)
Saldo em 30 de setembro	**74.182**	**557**	**74.739**	**69.707**	**69.707**
Circulante	34.165	557	34.722	33.943	33.943
Não circulante	40.017	-	40.017	35.764	35.764
	74.182	**557**	**74.739**	**69.707**	**69.707**
Saldo com terceiros	63.387	557	63.944	46.623	46.623
Saldo com partes relacionadas (ii)	10.795	-	10.795	23.084	23.084
	74.182	**557**	**74.739**	**69.707**	**69.707**

	Consolidado							
	2026				2025			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	**67.316**	**3.501**	**5.250**	**76.067**	**63.832**	**5**	**7.240**	**71.077**
Adições	34.212	878	44	35.134	27.827	5.005	69	32.901
Baixas	-	-	(1.264)	(1.264)	-	(5)	-	(5)
Juros apropriados (i)	8.188	300	362	8.850	8.572	465	859	9.896
Transferência	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagamento do principal	(24.988)	(1.255)	(1.344)	(27.587)	(20.368)	(1.097)	(1.520)	(22.985)
Pagamento de juros	(8.188)	(300)	(362)	(8.850)	(8.571)	(465)	(859)	(9.895)
Saldo em 30 de setembro	**76.540**	**3.124**	**2.686**	**82.350**	**71.292**	**3.908**	**5.789**	**80.989**
Circulante	35.882	2.682	2.070	40.634	35.000	2.035	2.744	39.779
Não circulante	40.658	442	616	41.716	36.292	1.870	3.048	41.210
	76.540	**3.124**	**2.686**	**82.350**	**71.292**	**3.905**	**5.792**	**80.989**
Saldo com terceiros	74.294	3.124	2.686	80.104	62.018	3.905	5.792	71.715
Saldo com partes relacionadas (ii)	2.246	-	-	2.246	9.274	-	-	9.274
	76.540	**3.124**	**2.686**	**82.350**	**71.292**	**3.905**	**5.792**	**80.989**

(i) Os montantes apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R$ 7.716 na Controladora e R$ 8.850 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$ 8.400 na Controladora e R$ 9.896 no Consolidado em 30 de setembro de 2025), enquanto os montantes registrados no resultado são de R$ 7.070 na Controladora e R$ 7.585 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$ 7.707 na Controladora e R$ 9.048 no Consolidado em 30 de setembro de 2025).

(ii) Inclui na Controladora, R$ 8.548 em 30 de setembro de 2026 (R$ 13.810 em 30 de setembro de 2025), referente ao passivo de arrendamento de imóveis, com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

As parcelas vencíveis apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
De 1 a 12 meses	34.722	33.528	40.634	40.031
De 13 a 24 meses	20.210	16.911	21.050	22.951
De 25 a 36 meses	10.420	11.740	11.057	11.482
Acima de 37 meses	9.387	1.074	9.609	1.603
	74.739	**63.253**	**82.350**	**76.067**
Circulante	34.722	33.528	40.634	40.031
Não circulante	40.017	29.725	41.716	36.036
	74.739	**63.253**	**82.350**	**76.067**
Saldo com terceiros	63.944	43.168	80.104	68.471
Saldo com partes relacionadas	10.795	20.085	2.246	7.596
	74.739	**63.253**	**82.350**	**76.067**

A Companhia reconhece seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

	Em 30 de setembro de 2026		Em 31 de dezembro de 2025	
	Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	119.044	90.898	107.341	88.556
PIS e COFINS potencial (9,25%) (i)	9.712	7.317	8.423	6.985

(i) Os contratos de veículos e contratos com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

14 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	7.467	6.729	9.065	7.969
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) de terceiros	515	439	589	489
Imposto predial e territorial urbano (IPTU)	14	-	261	-
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	19.806	18.953	22.325	20.490
Imposto sobre serviços (ISS)	1.016	1.275	1.541	1.774
Programa de integração social (PIS)	1.530	1.217	1.916	1.525
Outros tributos a recolher	1.298	922	1.380	988
	31.646	**29.535**	**37.077**	**33.235**

15 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Férias a pagar	16.364	15.883	19.537	18.434
Instituto Nacional de Seguridade Social a pagar	9.496	7.060	10.570	7.913
Gratificações e participação nos lucros a pagar	8.809	11.676	9.825	12.547
Provisão para 13° salário	8.896	-	10.556	-
Fundo de garantia por tempo de serviço a pagar	1.514	1.527	1.800	1.814
Outras	953	1.739	1.074	1.974
	46.032	**37.885**	**53.362**	**42.682**

16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam na Controladora, R$ 223.165 em 30 de setembro de 2026, (R$ 209.025 em 31 de dezembro de 2025), no consolidado R$ 252.294 em 30 de setembro de 2026 (R$ 235.768 em 31 de dezembro de 2025), estão em discussão estes processos na esfera administrativa, como na judicial. Sempre que aplicável são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima são classificados conforme indicado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Risco	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Prováveis	16.711	17.680	19.755	20.664
Possíveis	172.481	154.098	193.795	174.008
Remotos	33.973	37.247	38.744	41.096
	223.165	**209.025**	**252.294**	**235.768**

Provisões constituídas com base nas perdas prováveis

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados

a seguir:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Trabalhistas e previdenciárias	18.485	17.587	(15.602)	(14.863)
Tributárias	3.672	3.505	-	(151)
Cíveis (i)	724	682	(1.109)	(2.666)
	22.881	**21.774**	**(16.711)**	**(17.680)**

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Trabalhistas e previdenciárias	21.200	20.267	(18.646)	(17.847)
Tributárias	3.672	3.505	-	(151)
Cíveis (i)	852	806	(1.109)	(2.666)
	25.724	**24.578**	**(19.755)**	**(20.664)**

(i) Contém provisão decorrente da venda da Direct Express, firmada entre a Companhia e 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em 30 de setembro de 2026 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totaliza R$ 837 (R$ 2.355 em 31 de dezembro de 2025).

Abaixo segue a movimentação das provisões para demandas judiciais para o exercício:

	Controladora							
	2026				2025			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldo em 01 de janeiro	**14.863**	**151**	**2.666**	**17.680**	**14.717**	**149**	**3.808**	**18.674**
Constituição (reversão)	803	(48)	6.655	7.410	761	8	32	801
Constituição INSS FAP	527	-	-	527	513	-	-	513
Demandas judiciais a pagar	(1)	-	(1.100)	(1.101)	(16)	-	-	(16)
Baixa por deposito judicial	(317)	-	(622)	(939)	(85)	-	-	(85)
Pagamento	(273)	(103)	(6.490)	(6.866)	(397)	(8)	(987)	(1.392)
Saldo em 30 de setembro	**15.602**	**-**	**1.109**	**16.711**	**15.493**	**149**	**2.853**	**18.495**

	Consolidado							
	2026				2025			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldo em 01 de janeiro	**17.847**	**151**	**2.666**	**20.664**	**17.607**	**149**	**3.936**	**21.692**
Constituição (reversão)	928	(48)	6.655	7.535	843	8	(96)	755
Constituição INSS FAP	546	-	-	546	516	-	-	516
Demandas judiciais a pagar	(29)	-	(1.100)	(1.129)	(17)	-	-	(17)
Baixa por deposito judicial	(344)	-	(622)	(966)	(131)	-	-	(131)
Pagamento	(302)	(103)	(6.490)	(6.895)	(412)	(8)	(987)	(1.407)
Saldo em 30 de setembro	**18.646**	**-**	**1.109**	**19.755**	**18.406**	**149**	**2.853**	**21.408**

Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Trabalhistas e previdenciárias	15.265	10.496	17.646	12.646
Tributárias	140.586	131.668	159.311	149.297
Cíveis	16.630	11.934	16.838	12.065
	172.481	**154.098**	**193.795**	**174.008**

a. Trabalhistas e previdenciárias

Referem-se principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente ou subsidiariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

b. Tributárias

As principais naturezas das discussões tributárias são:

- Questionamentos relativos à origem de créditos de PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários; e
- Questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS.

A principal demanda decorre de créditos de PIS e COFINS sobre a integralidade dos gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte optantes pelo SIMPLES. A origem dessa contestação tem como base o reconhecimento de créditos em dezembro de 2017. Em decorrência desse fato a Companhia (i) realizou as retificações de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) dos 5 anos anteriores, com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS; e (ii) alterou sua forma de apuração das contribuições referente ao futuro. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários desses respectivos créditos apurados do passado. Importante mencionar que na época, não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Em 30 de setembro de 2026 o valor na Controladora é R$ 48.756 (R$ 45.885 em 31 de dezembro de 2025) e no Consolidado R$ 52.347 (R$ 49.254 em 31 de dezembro de 2025).

Além disso, a Companhia tomou conhecimento da lavratura de auto de infração que questiona o uso desse crédito integral durante o ano calendário de 2019, no valor atualizado em 30 de setembro de 2026 de R$ 13.968 na Controladora (em 31 de dezembro de 2025 R$ 11.306). A Companhia também tomou conhecimento, em julho de 2024, de auto de infração no valor atualizado em 30 de setembro de 2026 de R$ 18.510 (R$ 16.007 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora sobre os anos calendário de 2021 e 2022. As defesas desses dois autos de infração aguardam julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais - CARF. A Companhia, de forma conservadora, deixou de aplicar essa tese em 2023, passando a classificar esses valores em sua integralidade como chances possíveis de êxito, fato esse suportado por diversos pareceres legais de escritórios especializados.

Em fevereiro de 2023 a Companhia recebeu o despacho decisório da Receita Federal que não homologou parte das compensações tributárias realizadas com créditos de PIS e COFINS provenientes da ação judicial, já transitada em julgado, que garantiu o direito de excluir o ICMS das suas respectivas bases de cálculo. Do valor do crédito utilizado de R$ 103.406 em compensações com débitos tributários, reconhecido nos exercícios de 2019 e 2020, não foram homologados R$ 23.267 em 30 de setembro de 2026 (R$21.860 em 31 de dezembro de 2025), já com incidência de multa e juros. A Companhia apresentou tempestiva defesa contra esse despacho decisório.

Em janeiro de 2018, a Companhia tomou conhecimento de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e

janeiro de 2018. Em 30 de setembro de 2026 o montante atualizado da demanda é de R$ 7.525 (R$ 7.238 em 31 de dezembro de 2025), esse valor tem como base a receita auferida pela filial de Mauá/SP.

A Controlada Tegma Cargas Especiais LTDA tomou conhecimento, em julho de 2025, da notificação de auto de infração, lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, que realizou a glosa de créditos do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS referente às apurações de janeiro de 2021 a abril de 2025. O valor principal é de R$ 3.915 e o total da autuação, com a incidência de juros e multa, em 30 de setembro de 2026 é de R$ 11.313 (R$ 10.406 em dezembro de 2025). A Companhia apresentou defesa administrativa, que aguarda julgamento pelo Tribunal de Impostos e Taxas do Estado de São Paulo.

Cíveis

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia.

Outros temas

a. Busca e apreensão – Operação Pacto

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizada pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um "Acordo de Leniência Parcial" firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente às receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos, o Conselho de Administração determinou, em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada. Em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas anticoncorrenciais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em setembro de 2022, foi oferecida denúncia na referida Operação. Nenhum dos denunciados integra o quadro de colaboradores da Companhia e nem tampouco houve determinação de qualquer medida patrimonial em face da Tegma. Em junho de 2025, STF reconheceu nulidade da Operação e ilicitude de todas as provas produzidas, determinando o seu arquivamento, o que foi acatado pelo juízo de primeira instância, encerrando o processo.

Com relação ao CADE, após sucessivas prorrogações do prazo do Inquérito, foi instaurado o respectivo Processo Administrativo, que se encontra em fase inicial de instrução.

17 Imposto de renda e contribuição social

Os saldos de imposto de renda e contribuição social no balanço patrimonial são:

	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro 2026		31 de dezembro 2025		30 de setembro 2026		31 de dezembro 2025	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Impostos de renda pessoa jurídica (IRPJ)	31.881	(16.650)	20.084	(7.671)	35.192	(18.404)	21.713	(8.875)
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	12.993	(6.622)	6.716	(3.946)	13.727	(7.318)	6.842	(4.531)
	44.874	**(23.272)**	**26.800**	**(11.617)**	**48.919**	**(25.722)**	**28.555**	**(13.406)**
Circulante	1.614	(23.272)	6.665	(11.617)	3.619	(25.722)	8.420	(13.406)
Não circulante (i) (ii)	43.260	-	20.135	-	45.300	-	20.135	-
	44.874	**(23.272)**	**26.800**	**(11.617)**	**48.919**	**(25.722)**	**28.555**	**(13.406)**

(i) Em setembro de 2021, o STF concluiu o julgamento do Recurso Extraordinário nº 1.063.187, decidindo favoravelmente aos contribuintes e declarando inconstitucional a incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic recebida em casos de repetição de indébito tributário. A Controladora possuía valores envolvidos que podem ser recuperados, especialmente no que se refere à tributação pelo IRPJ e CSLL, ocorrida em 2019, sobre a atualização dos valores de créditos PIS e COFINS reconhecidos, provenientes do trânsito em julgado de sua ação de repetição decorrentes da exclusão do ICMS de suas respectivas bases de cálculo. Com base no resultado do julgamento, a Controladora reconheceu em seu balanço de 30 de setembro de 2021 o montante de R$ 12.919 (R$ 16.046 em 30 de setembro de 2026), mas ainda não podia utilizá-los em razão de sua ação própria sobre o tema não ter sido julgada. O trânsito em julgado favorável da ação própria da Controladora sobre o tema ocorreu em maio de 2026, motivo pelo qual realizou a habilitação de seus valores na Receita Federal do Brasil e passou a utilizá-los na compensação com débitos de tributos federais a partir de junho/2026, com as limitações de valores mensais dispostos na Lei nº 14.873/2024.

(ii) Em decorrência da publicação da Lei nº 14.789/2023, vigente a partir de 1º de janeiro de 2024, a Companhia passou a tributar, para fins de IRPJ e CSLL, os valores relativos a créditos presumidos de ICMS. Paralelamente, foi ajuizada medida judicial visando assegurar o direito de excluir tais incentivos fiscais da base de cálculo desses tributos. Em junho de 2026, a decisão transitou em julgado de forma favorável à Companhia e suas controladas, reconhecendo o direito à restituição dos valores recolhidos desde janeiro de 2024. Em função desse desfecho, a Companhia passou a excluir tais montantes de suas apurações correntes e em setembro de 2026, após validação de valores por assessoria externa especializada, registrou créditos tributários decorrentes da reapuração do IRPJ e da CSLL, atualizados até a data-base, no montante de R$ 27.164, sendo R$ 22.682 de principal e R$ 4.483 de atualização monetária na Controladora e R$ 29.204, sendo R$ 24.389 de principal e R$ 4.816 de atualização monetária no Consolidado.

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	289.555	257.402	296.585	266.282
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal	**(98.449)**	**(87.517)**	**(100.839)**	**(90.536)**
Diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	11.486	13.867	4.327	7.692
Crédito presumido ICMS	5.374	-	5.755	-
Juros sobre capital próprio	6.499	6.501	6.499	6.501
Outras	24.466	491	26.604	805
	47.825	**20.859**	**43.185**	**14.998**
Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado	**(50.624)**	**(66.658)**	**(57.654)**	**(75.538)**
Imposto de renda e contribuição social correntes	(55.327)	(66.317)	(62.469)	(74.676)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.703	(341)	4.815	(862)
	(50.624)	**(66.658)**	**(57.654)**	**(75.538)**
Alíquota efetiva	**17,5%**	**25,9%**	**19,4%**	**28,4%**

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Prejuízos fiscais				
Imposto de renda com prejuízos fiscais	-	-	1.829	2.024
Base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	876	1.201
	-	**-**	**2.705**	**3.225**
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para PLR e gratificação	3.003	3.978	3.339	4.264
Perda esperada de créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	1.002	804	1.422	961
Provisões para demandas judiciais	5.847	6.177	6.882	7.191
Provisões para fretes a pagar	1.872	808	3.174	1.338
Provisão de pedágios a pagar	2.999	1.485	2.999	1.485
Arrendamento	2.906	3.160	3.915	4.039
Provisão de Benefícios	1.151	976	1.190	1.015
Provisão de Seguros	1.338	1.256	1.395	1.320
Provisão *cut-off*	7.834	4.178	7.834	4.178
Passivo atuarial	649	649	649	649
Outras	4.758	3.570	5.927	4.451
	33.359	**27.041**	**38.726**	**30.891**
Diferenças temporárias passivas				
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(12.924)	(11.177)	(20.068)	(17.381)
SWAP	40	-	95	-
Outras	(2.089)	(2.181)	(3.348)	(3.440)
	(35.432)	**(33.817)**	**(43.780)**	**(41.280)**
	(2.073)	**(6.776)**	**(2.349)**	**(7.164)**

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.

(ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	Em 30 de setembro de 2026			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	33.359	(35.432)	-	(2.073)
Tegma Logistica de Armazéns Ltda.	972	(9)	963	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	20	-	20	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	5.690	(6.594)	-	(904)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	-	-	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.074	(1.745)	-	(671)
Buskar-me Logística e Tecnologia S.A.	316	-	316	-
	41.431	**(43.780)**	**1.299**	**(3.648)**

	Consolidado			
	Em 31 de dezembro de 2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	27.041	(33.817)	-	(6.776)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	929	(10)	919	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	31	-	31	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	5.813	(6.090)	-	(277)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	3	-	3	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	299	(1.363)	-	(1.064)
	34.116	**(41.280)**	**953**	**(8.117)**

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Saldos em 01 de janeiro	**(6.776)**	**930**	**(7.164)**	**1.574**
Constituição – efeito resultado	4.703	(341)	4.815	(862)
Outros (i)	-	-	-	(1.259)
Saldos em 30 de setembro	**(2.073)**	**589**	**(2.349)**	**(547)**

(i) Inclui em 2025 montante de R$ 1.259 referente a passivo fiscal diferido identificado na aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda.

A Companhia possui a seguinte expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
De 1 a 12 meses	1.668	4.056	4.354	7.844
De 13 a 24 meses	6.672	5.408	7.809	6.182
De 25 a 36 meses	6.672	5.408	7.809	6.182
De 37 a 48 meses	6.672	5.408	7.809	6.182
Acima de 48 meses	11.675	6.761	13.650	7.726
	33.359	**27.041**	**41.431**	**34.116**

18 Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Movimentação de veículos e cargas	2.124	1.742	2.776	2.394
Pedágio	8.602	4.149	8.612	4.160
Aluguel	6.301	5.374	7.892	7.014
Seguros	8.672	15.221	9.305	15.676
Comunicação dados e voz	374	654	396	659
Benefícios	3.433	3.695	3.483	3.867
Serviços de consultoria	1.575	2.995	2.070	3.265
Manutenções diversas	1.116	2.518	1.853	3.231
Combustível	122	233	122	233
Impostos e taxas	44	507	100	513
Vigilância	3.542	2.021	3.688	2.222
Outros (i) (ii)	4.497	1.941	31.375	28.320
	40.402	**41.050**	**71.672**	**71.554**
Circulante	40.402	41.050	71.672	71.554
	40.402	**41.050**	**71.672**	**71.554**

(i) No Consolidado, inclui o montante de R$ 21.270 referente a parcela a ser paga de um terreno na cidade de Camaçari – BA, que foi negociado pelo valor total de R$ 40.000 em 2025.

(ii) Inclui na Controladora e Consolidado R$ 1.100 a ser pago referente indenização decorrente da venda da antiga controlada Direct Express, firmada junto a 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem o valor R$ 40.000.

19 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente integralizado, é de R$ 460.000, dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

Categoria	Quantidade de ações	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.904.828	24,10%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7,30%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20,01%
Outros acionistas (controladores)	7.085	0,01%
Administradores	6.401	0,01%
Tesouraria	65.143	0,10%
Controladores, administradores e tesouraria	**34.008.195**	**51,53%**
Ações em circulação	31.994.720	48,47%
Total de ações	**66.002.915**	**100,00%**
Tesouraria	65.143	
	65.937.772	

b. Reservas de Lucro

Reserva Legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

Reserva de investimentos

A reserva de investimentos refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, com base no artigo 38, 1§º do Estatuto Social. Essa reserva tem a finalidade de assegurar a manutenção e o desenvolvimento das atividades principais que compõem o objeto social da Sociedade em montante não superior a 70% (setenta por cento) do lucro líquido distribuível até o limite máximo do capital social da Sociedade.

Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

c. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro 2025, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R$ 343.

d. Dividendos e juros sobre capital próprio

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado; e,
- 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, será destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2025 é assim demonstrado:

	2025
Lucro líquido do exercício	242.963
Reserva legal	(12.148)
Base de cálculo	**230.815**
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	**57.704**
Dividendos intercalares pagos	131.876
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	21.100
Dividendos intermediários	100.225
	253.201
Porcentagem sobre a base de cálculo	**110%**

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 09 de abril de 2025, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R$ 38.903, aos acionistas da Companhia, sendo R$ 29.013 em dividendos e R$ 9.890 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 23 de abril de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de agosto de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R$ 79.785 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R$ 9.231, referente ao primeiro semestre de 2025 e que foram pagos em 19 de agosto de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de novembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R$ 52.091 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R$ 11.869, respectivamente, a serem pagos em 18 de novembro de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de novembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intermediários no valor de R$ 100.225, que foram pagos em 29 de dezembro de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de agosto de 2026, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R$ 56.047 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R$ 19.122, que foram pagos em 18 de agosto de 2026.

e. Passivo atuarial

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido como outros resultados abrangentes no grupo de ajustes de avaliação patrimonial.

20 Informações por segmento de negócio

A Companhia classifica suas análises de negócios em:

- **Logística automotiva:** divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax, Tech Cargo, Niyati, Fastline, Buskar.me. A Companhia inaugurou em 2018 a Corporate Venture chamada de TegUp, para fins de divulgação ela é considerada na divisão logística automotiva; e,
- **Logística integrada:** divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas controladas TCE e TLA. O empreendimento controlado em conjunto GDL é incluído via equivalência patrimonial na Divisão de Logística Integrada.

Segue abaixo resumo das informações por segmento de negócio:

	Em 30 de setembro de 2026			Em 31 de dezembro de 2025		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Ativo						
Ativo circulante	690.724	98.037	788.761	525.569	91.329	616.898
Ativo não circulante	656.794	115.697	772.491	603.109	116.738	719.847
	1.347.518	**213.734**	**1.561.252**	**1.128.678**	**208.067**	**1.336.745**
Passivo						
Passivo circulante	314.125	32.813	346.938	264.405	29.485	293.890
Passivo não circulante	151.276	27.043	178.319	135.420	35.202	170.622
Patrimônio líquido	882.117	153.878	1.035.995	728.853	143.380	872.233
	1.347.518	**213.734**	**1.561.252**	**1.128.678**	**208.067**	**1.336.745**

	Consolidado			Consolidado		
	De janeiro a de setembro de 2026			De janeiro a de setembro de 2025		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Receita líquida dos serviços prestados	1.884.905	137.096	2.022.001	1.490.301	124.819	1.615.120
Custo dos serviços prestados	(1.489.304)	(107.151)	(1.596.455)	(1.154.193)	(94.183)	(1.248.376)
Despesas operacionais	(83.247)	(6.919)	(90.166)	(77.226)	(9.079)	(86.305)
Despesas com depreciação, amortização (i) e Amortização de direito de uso (ii)	(39.240)	(12.075)	(51.315)	(32.709)	(12.991)	(45.700)
Resultado de equivalência patrimonial	(179)	12.904	12.725	(1.177)	23.801	22.624
Resultado financeiro	685	(890)	(205)	9.364	(445)	8.919
Imposto de renda e contribuição social	(53.659)	(3.995)	(57.654)	(71.258)	(4.280)	(75.538)
Lucro líquido do período	**219.961**	**18.970**	**238.931**	**163.102**	**27.642**	**190.744**

(i) R$ 19.274 em setembro 2026 (R$ 17.077 em setembro de 2025) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R$ 6.610 em setembro 2026 (R$ 5.957 em setembro 2025) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R$ 25.884 em setembro 2026 (R$ 23.034 em setembro de 2025), conforme nota explicativa nº 22.

(ii) R$ 24.903 em setembro de 2026 (R$ 22.184 em setembro de 2025) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R$ 528 em setembro de 2026 (R$ 482 em setembro de 2025) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R$ 25.431 em setembro 2026 (R$ 22.666 em setembro de 2025), conforme nota explicativa nº 22.

As receitas dos 7 maiores clientes representaram aproximadamente 83 % do total das receitas de janeiro a setembro 2026 (82% de janeiro a setembro 2025).

A maior parte da receita da Companhia é originada de serviços prestados a clientes sediados no Brasil, sendo a parcela referente a clientes estrangeiros considerada imaterial para fins de divulgação separada.

21 Receita líquida dos serviços prestados

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Serviços logísticos	2.290.471	1.803.562	2.523.215	2.007.268
	2.290.471	**1.803.562**	**2.523.215**	**2.007.268**
Descontos, seguros e pedágio	(105.336)	(97.925)	(110.368)	(103.199)
	2.185.135	**1.705.637**	**2.412.847**	**1.904.069**
Impostos incidentes	(348.226)	(254.180)	(390.846)	(288.949)
	1.836.909	**1.451.457**	**2.022.001**	**1.615.120**

22 Despesas por função e por natureza

A reconciliação das despesas por função é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Custo dos serviços prestados	(1.497.419)	(1.162.185)	(1.640.632)	(1.287.637)
Despesas gerais e administrativas	(73.703)	(77.487)	(87.041)	(91.328)
Despesas comerciais	(698)	(606)	(6.778)	(2.808)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(582)	488	(1.356)	597
	(1.572.402)	**(1.239.790)**	**(1.735.807)**	**(1.381.176)**

As despesas são apresentadas nos resultados individuais e consolidados por natureza, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Serviços de fretes – agregados	(1.316.687)	(1.001.658)	(1.407.235)	(1.076.154)
Salários	(91.531)	(82.922)	(107.687)	(96.966)
Encargos sociais	(52.091)	(45.614)	(61.835)	(54.027)
Serviços terceirizados	(57.922)	(52.907)	(65.323)	(57.608)
Aluguéis e leasing	(18.486)	(19.588)	(20.957)	(21.638)
Depreciação e amortização	(17.655)	(15.296)	(25.884)	(23.034)
Depreciação direito de uso	(21.805)	(18.749)	(25.431)	(22.666)
Benefícios a empregados	(35.144)	(25.744)	(42.156)	(32.096)
Custos variáveis	(10.620)	(10.830)	(10.620)	(10.445)
Outros gastos gerais	(12.939)	(8.690)	(27.111)	(24.799)
Manutenção	(18.163)	(15.658)	(24.742)	(22.502)
Combustíveis e lubrificantes	(13.597)	(12.955)	(17.756)	(15.372)
Utilidades	(2.730)	(2.425)	(3.217)	(2.899)
Comunicação	(1.986)	(1.577)	(2.130)	(1.696)
Outros gastos com pessoal	(9.581)	(8.893)	(10.138)	(9.929)
Custos rescisórios	(2.391)	(1.966)	(2.949)	(2.387)
Materiais	(2.299)	(1.950)	(2.853)	(2.721)
Despesa de viagem	(2.802)	(3.267)	(3.158)	(3.382)
Indenização de extravio	(2.149)	(749)	(2.214)	(774)
Contribuições e doações	(664)	(963)	(734)	(969)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(582)	488	(1.356)	597
Crédito PIS/COFINS	119.422	92.123	129.679	100.291
	(1.572.402)	**(1.239.790)**	**(1.735.807)**	**(1.381.176)**

23 Outras (despesas) receitas operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Recuperação de despesas	388	537	540	1.054
(Perda) ganho na venda de ativo imobilizado líquido	23	192	274	481
Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas (i)	(7.410)	(801)	(7.535)	(755)
Outras receitas operacionais	3.045	39	4.592	15
	(3.954)	**(33)**	**(2.129)**	**795**

(i) Em maio de 2026, a Companhia reconheceu uma despesa no montante de R$ 7.212 referente indenização decorrente da venda da antiga controlada Direct Express, firmada junto a 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem o valor R$ 40.000.

24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Receitas financeiras				
Juros ativos (i)	6.830	1.062	7.306	1.257
Atualização monetária INSS FAP	528	1.792	546	1.861
Receita de aplicação financeira	11.521	24.441	19.267	32.221
Outras	288	669	296	684
	19.167	**27.964**	**27.415**	**36.023**
Despesas financeiras				
Resultado negativo de operação de Swap	(21)	-	(52)	-
Juros sobre financiamentos bancários	(11.980)	(9.462)	(14.623)	(11.737)
Despesas bancárias	(1.495)	(1.310)	(1.583)	(1.389)
Perdas cambiais	(933)	(1.040)	(933)	(1.040)
Juros sobre arrendamento mercantil	(7.070)	(7.707)	(7.585)	(9.048)
Atualização monetária INSS FAP	(528)	(1.792)	(546)	(1.861)
Juros passivos	(284)	(212)	(335)	(288)
Outras despesas financeiras	(1.637)	(1.457)	(1.963)	(1.741)
	(23.948)	**(22.980)**	**(27.620)**	**(27.104)**
	(4.781)	**4.984**	**(205)**	**8.919**

(i) Em setembro de 2026 foram reconhecidos os montantes de R$ 4.482 na Controladora e R$ 4.816 no Consolidado referente a atualização monetária sobre a reapuração do IRPJ e CSLL, conforme nota explicativa nº 17 item ii.

25 Resultado por ação

a. Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	238.931	190.744
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	65.937.772	65.937.772
Lucro básico por ação em Reais	**3,62**	**2,89**

b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (excluídas as ações em tesouraria), para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 2026 e 2025, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 30 de setembro de 2026 e 30 de setembro de 2025 é igual ao lucro básico por ação, de R$ 3,62 e R$ 2,89, respectivamente.

26 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection* - PDI) com partes relacionadas a preços,

prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

a. Transações com empresas relacionadas

Balanço patrimonial

	Controladora		Consolidado	
Ativo	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025	30 de setembro 2026	31 de dezembro 2025
Ativo Circulante				
Partes relacionadas				
Grupo Itavema (i)	1.183	660	1.188	666
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	-	382	-	382
Tegma Cargas Especiais Ltda.	485	862	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	560	415	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	2.101	1.823	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	8	20	-	-
Buskar.Me Logística e Tegnologia Ltda.	199	84	-	-
Outros	89	-	113	5
Total do ativo circulante	**4.625**	**4.246**	**1.335**	**1.087**
Ativo Não Circulante				
Realizável a longo prazo				
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
Total do realizável a longo prazo	**1.115**	**1.115**	**1.115**	**1.115**
Direito de uso				
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	745	2.301	745	2.301
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6.591	9.970	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	1.082	4.081	1.082	4.081
	8.418	**16.352**	**1.827**	**6.382**
Total ativo não circulante	**9.533**	**17.467**	**2.942**	**7.497**
Total do ativo	**14.158**	**21.713**	**4.277**	**8.584**

	Controladora		Consolidado	
Passivo	**30 de setembro 2026**	**31 de dezembro 2025**	**30 de setembro 2026**	**31 de dezembro 2025**
Passivo circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6.200	6.725	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	817	2.233	817	2.233
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	1.429	5.192	1.429	5.192
	8.446	**14.150**	**2.246**	**7.425**
Partes relacionadas				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	1.421	25	-	-
GDL Logística Integrada S.A.	309	373	318	382
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	631	606	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	488	468	488	468
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	79	75	104	100
Fastline Logística Automotiva Ltda.	230	4	-	-
	3.158	**1.551**	**910**	**950**
Total do passivo circulante	**11.604**	**15.701**	**3.156**	**8.375**
Passivo não circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	2.349	5.764	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	-	171	-	171
	2.349	**5.935**	**-**	**171**
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Outros (vi)	-	-	6.855	6.855
Total do passivo não circulante	**2.853**	**6.439**	**7.379**	**7.550**
Total do passivo	**14.457**	**22.140**	**10.535**	**15.925**

Demonstração do resultado exercício:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Receita de serviços prestados				
Grupo Itavema (i)	3.231	1.534	3.233	1.734
GDL Logística Integrada S.A.	-	382	-	382
Fastline Logística Automotiva Ltda.	6.554	5.078	-	-
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda	557	-	-	-
	10.342	**6.994**	**3.233**	**2.116**
Despesas gerais e administrativas				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(5.018)	(5.320)	-	-
GDL Logística Integrada S.A . (iii) (iv)	(2.758)	(2.625)	(2.758)	(2.625)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(1)	(26)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(54)	(40)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	(34)	(5)	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(3.631)	(3.956)	(3.631)	(3.956)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(683)	(600)	(908)	(870)
LMFSP Gestão Empresarial Ltda (vii)	(796)	-	(796)	-
Grupo Itavema	-	(1)	-	(1)
Fundação Otacilio Coser (v)	(831)	(632)	(860)	(666)
	(13.806)	**(13.205)**	**(8.953)**	**(8.118)**
Outras receitas operacionais				
Grupo Itavema (i)	17	13	17	13
Tegma Cargas Especiais Ltda.	4.739	5.455	-	-
GDL Logística Integrada S.A.	-	-	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	4.475	2.577	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	2.899	2.703	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	93	129	-	-
	12.223	**10.877**	**17**	**13**
	8.759	**4.666**	**(5.703)**	**(5.989)**

(i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");

(ii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil. Adicionalmente, a Companhia realiza benfeitorias nos imóveis, sendo R$ 1.320 de janeiro a setembro de 2026 (R$ 3.068 de janeiro a setembro de 2025), conforme descrito na nota explicativa 10 item (i);

(iii) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação do empreendimento controlado em conjunto, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados à Tegma Gestão Logística S.A conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A;

(iv) A Controladora mantém com a GDL Logística Integrada S.A., empreendimento controlado em conjunto, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em Cariacica-ES, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;

(v) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis, Rede Escolaí e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.

(vi) Refere-se a parcela retida e a parcela de pagamento futuro reconhecidas na aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (ii).

(vii) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços especializados com a empresa LMFSP Gestão Empresarial Ltda,

cujo sócio está relacionado com a Controladora Cabana, para atuação no mercado de logística automotiva, segmento caracterizado por alta competividade operacional e alto grau de complexidade, em regime de exclusividade. Os serviços abrangem apoio a projetos estratégicos, consultoria comercial e operacional, além de suporte em assuntos institucionais relacionados a clientes e fornecedores e, ainda, consultoria para desenvolvimento de negócios nacionais e internacionais, entre outros.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e os diretores estatutários. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Salários e encargos	(4.615)	(5.112)
Honorários de conselheiros	(4.053)	(3.589)
Participação nos lucros	(2.535)	(2.435)
	(11.203)	**(11.136)**

27 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R$ 1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 30 de abril de 2026 até 30 de abril de 2027;
- Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada equivalente a R$ 170.000, com vigência de 30 de novembro de 2025 até 30 de novembro de 2026;
- Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R$ 3.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2026 até 30 de junho de 2027;
- Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, vigência de 25 de janeiro de 2026 até 25 de janeiro de 2027;
- Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura compreensiva corporativa de R$ 45.000 com vigência 30 de novembro de 2025 até 30 de novembro de 2026;
- Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R$ 80.000 com vigência de 29 de dezembro de 2025 até 29 de dezembro de 2026;
- Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R$ 14.000 com vigência 30 de outubro de 2026 a 30 de outubro de 2027; e
- Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber) - Cobertura R$ 20.000, com vigência 30 de outubro de 2026 a 30 de outubro de 2027.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

28 Informação suplementar das demonstrações dos fluxos de caixa

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2026 a setembro de 2026	De janeiro de 2025 a setembro de 2025
Aquisições de imobilizado não pagas	871	1.687	1.202	2.766
Aquisições de imobilizado de períodos anteriores pagas no período corrente	7.282	918	8.530	2.359
Receita na venda imobilizado não recebida	-	17	-	198
Aquisições de intangível não pagas	292	1.901	315	1.946
Aquisições de intangível de períodos anteriores pagas no período corrente	795	50	982	1.355
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	4.240	59.899	5.115	66.731
Novos contratos de arrendamento	35.596	10.301	35.134	32.901
Atualização monetária INSS FAP	527	513	546	516
Aquisições de imobilizado em andamento	271	-	1.552	97
Aquisições de intangível em andamento	5.564	1.202	5.632	1.666
Ativo intangível identificado na aquisição de controlada	-	-	3.704	3.704

29 Evento subsequente

Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de novembro de 2026, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R$ 52.750 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R$ 17.803, respectivamente, a serem pagos em 19 de novembro de 2026.

Aquisição Transcopa

Conforme comunicado a mercado divulgado em agosto de 2026, a controlada Tegma Cargas Especiais Ltda. celebrou contrato de compra e venda, para aquisição de 70 % do capital social da TSS Holding S.A., holding do grupo Transcopa, sujeito ao cumprimento de condições precedentes. A Transcopa é uma operadora integrada de logística que atende principalmente os segmentos de Químicos e Grãos. A aquisição vem ao encontro do direcionamento estratégico da Tegma de expansão da Divisão de Logística Integrada, por meio de negócios que ampliem sua diversificação geográfica, tenham complementariedade aos atuais e representem oportunidades de crescimento e rentabilidade.

Captação de empréstimo

Em outubro de 2026 a Companhia contratou empréstimo junto ao Banco Itaú, na modalidade Nota de Crédito à Exportação (NCE) em dólares norte-americanos. Essa operação está associada a instrumento financeiro derivativo, resultando em um montante equivalente a R$ 150.000 e remuneração equivalente ao CDI acrescido de 0,58% ao ano. A operação possui prazo de 36 meses, com amortização do principal em duas parcelas, sendo 50% no 24º mês e 50% no vencimento, no 36º mês.


TEGMA
Gestão Logística