FRASLE MOBILITY S.A.

Informações Trimestrais

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

FRASLE MOBILITY S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Comentário do Desempenho 31

Notas Explicativas 52

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais 91

Pareceres e Declarações 08

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 13

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 14

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 15

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 05

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 19

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 17

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 18

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 20

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 21

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 23

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 25

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 26

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 07

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 30

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 28

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 29

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 92

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 93

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 94

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	277.335
Preferenciais	0
Total	277.335
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
Total	3.000
Renda Bruta	
Data da apuração	01/07/2026
Receita Bruta Consolidada	4.733.929
Data da apuração (comparativa)	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	4.832.790

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.175.280	4.826.956
1.01	Ativo Circulante	1.620.164	987.107
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	587.932	374.390
1.01.03	Contas a Receber	327.254	246.905
1.01.03.01	Clientes	299.330	235.306
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	27.924	11.599
1.01.04	Estoques	581.267	312.348
1.01.06	Tributos a Recuperar	123.711	45.772
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	123.711	45.772
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	123.711	45.772
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	0	7.692
1.01.08.03	Outros	0	7.692
1.01.08.03.02	Dividendos e juros sobre capital próprio	0	7.692
1.02	Ativo Não Circulante	3.555.116	3.839.849
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	222.447	230.369
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	51.473	47.723
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	51.473	47.723
1.02.01.04	Contas a Receber	2.427	8.537
1.02.01.04.01	Clientes	796	6.915
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	1.631	1.622
1.02.01.07	Tributos Diferidos	41.694	69.266
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	41.694	69.266
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	56.697	59.249
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	56.697	59.249
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	70.156	45.594
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	28.351	14.775
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	19.986	9.776
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	10	10
1.02.01.10.08	Impostos e Contribuições a Recuperar sobre Imobilizado	21.809	21.033
1.02.02	Investimentos	2.323.188	2.928.824
1.02.02.01	Participações Societárias	2.295.316	2.900.952
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	37.118	36.499
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.258.198	2.864.453
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	27.872	27.872
1.02.03	Imobilizado	664.613	581.761
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	548.593	485.475
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	116.020	96.286
1.02.04	Intangível	344.868	98.895
1.02.04.01	Intangíveis	344.868	98.895
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	344.868	98.895

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.175.280	4.826.956
2.01	Passivo Circulante	707.870	526.266
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	103.899	52.229
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	103.899	52.229
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	76.846	35.741
2.01.01.02.02	Participações a Pagar	27.053	16.488
2.01.02	Fornecedores	314.337	152.308
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	181.274	142.703
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	167.934	136.588
2.01.02.01.02	Risco Sacado	13.340	6.115
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	133.063	9.605
2.01.03	Obrigações Fiscais	21.844	30.998
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.844	30.998
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	157.189	123.676
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	95.554	109.558
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	95.486	80.691
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	68	28.867
2.01.04.02	Debêntures	61.635	14.118
2.01.05	Outras Obrigações	101.748	159.632
2.01.05.02	Outros	101.748	159.632
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	6	6
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	44.474	27.073
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	75	91.988
2.01.05.02.07	Contas a Pagar por Combinação de Negócio	324	11.954
2.01.05.02.08	Outras Contas	31.278	13.443
2.01.05.02.09	Arrendamentos	25.280	15.168
2.01.05.02.11	Instrumentos Financeiros Derivativos	311	0
2.01.06	Provisões	8.853	7.423
2.01.06.02	Outras Provisões	8.853	7.423
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	5.633	4.342
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.220	3.081
2.02	Passivo Não Circulante	1.962.308	1.840.856
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.593.227	1.551.141
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	344.265	302.294
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	314.851	271.055
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	29.414	31.239
2.02.01.02	Debêntures	1.248.962	1.248.847
2.02.02	Outras Obrigações	228.975	196.925
2.02.02.02	Outros	228.975	196.925
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	5.249	9.429
2.02.02.02.04	Arrendamentos	109.565	89.034
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócos	114.161	98.361
2.02.02.02.06	Participações a Pagar	0	101
2.02.04	Provisões	139.169	91.853
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	139.169	91.853

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	38.861	1.899
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	94.993	84.619
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.315	5.335
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	937	937
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	937	937
2.03	Patrimônio Líquido	2.505.102	2.459.834
2.03.01	Capital Social Realizado	1.800.000	1.800.000
2.03.01.01	Capital Social	1.800.000	1.800.000
2.03.02	Reservas de Capital	-12.795	-12.795
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-32.624	-32.624
2.03.02.08	Alteração de Participação em Controlada	19.829	19.829
2.03.04	Reservas de Lucros	958.903	795.369
2.03.04.01	Reserva Legal	124.237	124.324
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	15.317	15.317
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	832.701	669.080
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-241.006	-122.740
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	23.152	23.639
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-264.239	-146.460
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	81	81

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	728.986	2.051.459	437.571	1.282.321
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-476.058	-1.335.976	-311.497	-891.179
3.03	Resultado Bruto	252.928	715.483	126.074	391.142
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-99.393	-283.635	5.162	-26.100
3.04.01	Despesas com Vendas	-74.062	-202.359	-41.098	-131.434
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-54.657	-154.208	-34.373	-100.516
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-53.032	-149.459	-32.846	-95.899
3.04.02.02	Honorários da Administração	-1.625	-4.749	-1.527	-4.617
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.993	10.411	10.680	36.792
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.315	-47.253	-17.121	-37.381
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	38.648	109.774	87.074	206.439
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	153.535	431.848	131.236	365.042
3.06	Resultado Financeiro	-47.288	-170.277	-62.653	-191.523
3.06.01	Receitas Financeiras	52.565	141.854	25.554	94.016
3.06.01.01	Receitas Financeiras	48.990	128.144	22.903	81.205
3.06.01.02	Correção Monetária	3.575	13.710	2.651	12.811
3.06.02	Despesas Financeiras	-99.853	-312.131	-88.207	-285.539
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	106.247	261.571	68.583	173.519
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	4.654	-15.897	39.699	55.664
3.08.01	Corrente	57.224	31.292	-577	-577
3.08.02	Diferido	-52.570	-47.189	40.276	56.241
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	110.901	245.674	108.282	229.183
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-10.168	-12.856	-1.970	-6.831
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-10.168	-12.856	-1.970	-6.831
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	100.733	232.818	106.312	222.352

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	100.733	232.818	106.312	222.352
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-46.104	-117.779	-39.532	-190.866
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-46.104	-117.779	-39.532	-177.735
4.02.02	Hedge Accounting	0	0	0	-19.896
4.02.03	Impostos Diferidos sobre Derivtivos	0	0	0	6.765
4.03	Resultado Abrangente do Período	54.629	115.039	66.780	31.486

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	365.181	731.973
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	498.303	139.717
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	232.818	222.352
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	78.704	39.386
6.01.01.03	Provisão de Litígios	9.274	17.940
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-109.774	-206.439
6.01.01.05	Variação sobre Empréstimos	274.265	173.201
6.01.01.06	Provisão para Perdas de Créditos Esperadas	462	-535
6.01.01.07	Outras Provisões	-3.077	-22.290
6.01.01.08	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	15.897	-55.664
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos	1.357	7.691
6.01.01.10	Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	2.284	870
6.01.01.11	Redução ao Valor Recuperável (Impairment)	6.145	-14.901
6.01.01.12	Correção Monetária	-13.710	-12.811
6.01.01.13	Variação sobre derivativos	311	0
6.01.01.14	Receitas de Processos Judiciais Ativos Líquida de Honorários	-9.564	-13.566
6.01.01.15	Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio	-50	-301
6.01.01.17	Variação cambial e juros sobre arrendamentos	12.961	4.784
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-133.122	592.256
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-38.748	97.497
6.01.02.03	Estoques	-89.032	-8
6.01.02.04	Fornecedores	19.031	-76.888
6.01.02.05	Outras Contas a Pagar	61.540	23.047
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-29.294	0
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-3.750	532.506
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	1.507	1.882
6.01.02.09	Impostos a recuperar	-54.376	14.220
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	242.197	-1.086.526
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-35.103	-60.570
6.02.02	Adições ao Intangível	-302	-1.634
6.02.04	Recebimento de Lucros e Dividendos de Controladas	3.316	71.047
6.02.05	Combinação de Negócios	0	-10.872
6.02.06	Integralização de Capital Controlada	-1.802	-1.084.497
6.02.07	Caixa Incorporado	276.088	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-393.836	523.093
6.03.01	Pagto Juros Capital Próprio e Dividendos	-172.179	-163.658
6.03.02	Empréstimos Tomados	0	779.135
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-69.578	-191.062
6.03.04	Juros pagos por Empréstimos	-122.450	-123.105
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-29.629	-9.799
6.03.06	Integralização de Capital	0	247.650
6.03.07	Gasto com Emissão de Ações	0	-16.068

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	213.542	168.540
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	374.390	140.994
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	587.932	309.534

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.800.000	-12.795	795.369	0	-122.740	2.459.834
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.800.000	-12.795	795.369	0	-122.740	2.459.834
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-69.771	0	-69.771
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-69.771	0	-69.771
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	233.305	-118.266	115.039
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	232.818	0	232.818
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	487	-118.266	-117.779
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-117.779	-117.779
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	487	-487	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	163.534	-163.534	0	0
5.07	Saldos Finais	1.800.000	-12.795	958.903	0	-241.006	2.505.102

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	1.034.004	0	-27.998	2.218.850
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	1.034.004	0	-27.998	2.218.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	247.650	3.761	0	-90.851	-1.134	159.426
5.04.01	Aumentos de Capital	247.650	0	0	0	0	247.650
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-16.068	0	0	0	-16.068
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-90.851	0	-90.851
5.04.09	Alteração de Participação em Controlada	0	19.829	0	0	-1.134	18.695
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	222.874	-191.388	31.486
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	222.352	0	222.352
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	522	-191.388	-190.866
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-177.735	-177.735
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuido	0	0	0	522	-522	0
5.05.02.09	Hedge Accounting	0	0	0	0	-13.131	-13.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	132.023	-132.023	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	132.023	-132.023	0	0
5.07	Saldos Finais	1.477.050	-12.795	1.166.027	0	-220.520	2.409.762

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	2.610.518	1.587.290
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.596.642	1.541.494
7.01.02	Outras Receitas	10.411	36.792
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	3.927	8.469
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-462	535
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.527.795	-939.841
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.036.846	-625.257
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-490.949	-314.584
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.082.723	647.449
7.04	Retenções	-77.870	-39.386
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-77.870	-39.386
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.004.853	608.063
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	251.628	300.455
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	109.774	206.439
7.06.02	Receitas Financeiras	128.144	81.205
7.06.03	Outros	13.710	12.811
7.06.03.01	Correção Monetária	13.710	12.811
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.256.481	908.518
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.256.481	908.518
7.08.01	Pessoal	350.855	262.918
7.08.01.01	Remuneração Direta	240.847	189.387
7.08.01.02	Benefícios	51.851	36.488
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.385	18.968
7.08.01.04	Outros	32.772	18.075
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	8.867	6.544
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	22.012	10.513
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	1.893	1.018
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	347.912	122.747
7.08.02.01	Federais	200.110	96.502
7.08.02.02	Estaduais	146.732	25.463
7.08.02.03	Municipais	1.070	782
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	324.896	300.501
7.08.03.02	Aluguéis	12.765	14.962
7.08.03.03	Outras	312.131	285.539
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	312.131	285.539
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	232.818	222.352
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	90.851
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	232.818	131.501

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	7.084.721	7.222.660
1.01	Ativo Circulante	3.620.815	3.418.527
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.341.277	1.316.248
1.01.02	Aplicações Financeiras	90	13.869
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	90	13.869
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras	90	13.869
1.01.03	Contas a Receber	635.089	546.566
1.01.03.01	Clientes	572.613	498.441
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	62.476	48.125
1.01.04	Estoques	1.483.536	1.443.447
1.01.06	Tributos a Recuperar	160.739	98.308
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	160.739	98.308
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	160.739	98.308
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	84	89
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	84	89
1.02	Ativo Não Circulante	3.463.906	3.804.133
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	300.485	411.446
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	84.710	151.428
1.02.01.04	Contas a Receber	32.177	16.841
1.02.01.04.01	Clientes	1.225	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	30.952	16.841
1.02.01.07	Tributos Diferidos	89.924	139.794
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	89.924	139.794
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	93.674	103.383
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	29.100	29.302
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	38.104	46.959
1.02.01.10.06	Impostos e Contribuições a Recuperar sobre imobilizado	26.470	27.122
1.02.02	Investimentos	67.760	67.141
1.02.02.01	Participações Societárias	37.126	36.507
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	37.126	36.507
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	30.634	30.634
1.02.03	Imobilizado	1.369.844	1.450.996
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.122.442	1.164.913
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	247.402	286.083
1.02.04	Intangível	1.725.817	1.874.550
1.02.04.01	Intangíveis	1.725.817	1.874.550
1.02.04.01.02	Intangível	1.725.817	1.874.550

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	7.084.721	7.222.660
2.01	Passivo Circulante	1.526.430	1.420.074
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	142.482	104.713
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	142.482	104.713
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	101.184	58.460
2.01.01.02.02	Participação a Pagar	41.298	46.253
2.01.02	Fornecedores	742.071	624.902
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	221.352	196.959
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	206.456	189.427
2.01.02.01.02	Risco Sacado	14.896	7.532
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	520.719	427.943
2.01.03	Obrigações Fiscais	95.640	140.580
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	95.640	140.580
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.975	14.294
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	92.665	126.286
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	295.315	255.782
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	233.680	241.664
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	106.499	92.948
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	127.181	148.716
2.01.04.02	Debêntures	61.635	14.118
2.01.05	Outras Obrigações	240.813	284.776
2.01.05.02	Outros	240.813	284.776
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	21	22
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	53.832	43.741
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	75	91.988
2.01.05.02.06	Contas a Pagar de Combinação de Negócio	33.561	11.954
2.01.05.02.07	Outras Contas	106.452	83.474
2.01.05.02.08	Arrendamentos	46.561	53.597
2.01.05.02.10	Instrumentos Financeiros Derivativos	311	0
2.01.06	Provisões	10.109	9.321
2.01.06.02	Outras Provisões	10.109	9.321
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	7.373	6.160
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	2.736	3.161
2.02	Passivo Não Circulante	3.034.614	3.321.105
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.318.971	2.493.018
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.070.009	1.244.171
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	345.264	300.359
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	724.745	943.812
2.02.01.02	Debêntures	1.248.962	1.248.847
2.02.02	Outras Obrigações	383.168	474.278
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.164	3.480
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.164	3.480
2.02.02.02	Outros	382.004	470.798
2.02.02.02.03	Outros Passivos Não Circulantes	33.387	40.475
2.02.02.02.04	Arrendamentos	234.456	265.313

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	114.161	164.909
2.02.02.02.07	Participações a Pagar	0	101
2.02.03	Tributos Diferidos	178.635	213.082
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	178.635	213.082
2.02.03.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	178.635	213.082
2.02.04	Provisões	152.903	139.790
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	152.903	139.790
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	46.966	46.700
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	98.315	87.750
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	7.622	5.340
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	937	937
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	937	937
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.523.677	2.481.481
2.03.01	Capital Social Realizado	1.800.000	1.800.000
2.03.01.01	Capital Social	1.800.000	1.800.000
2.03.02	Reservas de Capital	-12.795	-12.795
2.03.02.07	Gastos com Emissão de Ações	-32.624	-32.624
2.03.02.08	Alteração de Participação em Controlada	19.829	19.829
2.03.04	Reservas de Lucros	958.903	795.369
2.03.04.01	Reserva Legal	124.237	124.324
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	15.317	15.317
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	832.701	669.080
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-241.006	-122.740
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	23.152	23.639
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-264.239	-146.460
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	81	81
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	18.575	21.647

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.383.512	4.015.537	1.409.891	4.092.008
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-899.334	-2.621.496	-931.024	-2.717.077
3.03	Resultado Bruto	484.178	1.394.041	478.867	1.374.931
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-297.630	-840.662	-263.130	-791.129
3.04.01	Despesas com Vendas	-152.498	-420.293	-141.593	-411.949
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-117.144	-356.545	-115.198	-364.311
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-115.057	-349.997	-111.905	-354.252
3.04.02.02	Remuneração e participação dos administradores	-2.087	-6.548	-3.293	-10.059
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.196	11.163	13.009	58.230
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-35.283	-73.804	-20.380	-75.289
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	99	-1.183	1.032	2.190
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	186.548	553.379	215.737	583.802
3.06	Resultado Financeiro	-72.157	-248.577	-102.748	-301.353
3.06.01	Receitas Financeiras	73.308	199.837	67.185	217.485
3.06.01.01	Receitas Financeiras	72.726	191.813	61.040	194.457
3.06.01.02	Correção Monetária	582	8.024	6.145	23.028
3.06.02	Despesas Financeiras	-145.465	-448.414	-169.933	-518.838
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	114.391	304.802	112.989	282.449
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.637	-59.786	-3.468	-48.368
3.08.01	Corrente	39.582	-39.089	-35.491	-99.053
3.08.02	Diferido	-43.219	-20.697	32.023	50.685
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	110.754	245.016	109.521	234.081
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-10.168	-12.856	-1.970	-6.831
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-10.168	-12.856	-1.970	-6.831
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	100.586	232.160	107.551	227.250
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	100.586	232.818	106.312	222.352
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-147	-658	1.239	4.898

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3632	0,8395	0,3891	0,8237
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3632	0,8395	0,3891	0,8237

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	100.586	232.160	107.551	227.250
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-46.350	-120.193	-54.335	-208.470
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	-46.350	-120.193	-54.335	-195.339
4.02.02	Hedge Accounting	0	0	0	-19.896
4.02.03	Impostos Diferidos sobre Derivarivos	0	0	0	6.765
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	54.236	111.967	53.216	18.780
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	54.629	115.039	66.780	31.486
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-393	-3.072	-13.564	-12.706

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	819.993	1.030.921
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	781.887	696.078
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	232.160	227.250
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	192.027	173.796
6.01.01.03	Provisão para Litígios	13.113	17.801
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Crédito Esperadas	1.908	685
6.01.01.05	Outras Provisões	-5.481	-11.128
6.01.01.06	Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	9.641	19.605
6.01.01.07	Variação Empréstimos	278.419	244.782
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	1.183	-2.190
6.01.01.09	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	59.786	48.368
6.01.01.10	Provisão para Estoques Obsoletos	-3.578	5.983
6.01.01.11	Correção Monetária	-8.024	-23.028
6.01.01.12	Variação de Derivativos	311	662
6.01.01.13	Receita de Processos Judiciais Ativos Líquida de Honorários	-9.945	-16.056
6.01.01.14	Redução ao valor recuperável (impairment)	6.880	-16.190
6.01.01.15	Compensação valores retidos na combinação de negócio	-50	-301
6.01.01.16	Amortização mais valia de estoques	0	20.444
6.01.01.17	Variação cambial de juros sobre arrendamentos	13.537	5.595
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	38.106	334.843
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-77.305	56.607
6.01.02.03	Estoques	-41.615	99.825
6.01.02.04	Fornecedores	117.169	-134.773
6.01.02.05	Outras Contas a Pagar	36.398	-133.582
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-34.261	-75.838
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	80.497	492.970
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	6.845	-3.228
6.01.02.09	Impostos a recuperar	-49.622	32.862
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-128.181	-2.213.202
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-83.692	-115.535
6.02.02	Adições ao Ativo Intangível	-9.672	-7.343
6.02.03	Integralização de capital em coligadas	-1.802	0
6.02.04	Combinação de Negócios	-33.015	-2.090.324
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-623.394	1.312.391
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-172.179	-163.658
6.03.02	Empréstimos Tomados	20.581	1.777.635
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-227.244	-287.013
6.03.04	Juros Pagos por Empréstimos	-187.892	-204.199
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-56.660	-41.956
6.03.06	Integralização de Capital	0	247.650
6.03.07	Gastos com Emissão de Ações	0	-16.068
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-43.389	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	25.029	130.110

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.316.248	844.881
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.341.277	974.991

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.800.000	-12.795	795.369	0	-122.740	2.459.834	21.647	2.481.481
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.800.000	-12.795	795.369	0	-122.740	2.459.834	21.647	2.481.481
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-69.771	0	-69.771	0	-69.771
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-69.771	0	-69.771	0	-69.771
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	233.305	-118.266	115.039	-3.072	111.967
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	232.818	0	232.818	-658	232.160
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	487	-118.266	-117.779	-2.414	-120.193
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-117.779	-117.779	-2.414	-120.193
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuído	0	0	0	487	-487	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	163.534	-163.534	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.800.000	-12.795	958.903	0	-241.006	2.505.102	18.575	2.523.677

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.229.400	-16.556	1.034.004	0	-27.998	2.218.850	32.635	2.251.485
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.229.400	-16.556	1.034.004	0	-27.998	2.218.850	32.635	2.251.485
5.04	Transações de Capital com os Sócios	247.650	3.761	0	-90.851	-1.134	159.426	0	159.426
5.04.01	Aumentos de Capital	247.650	0	0	0	0	247.650	0	247.650
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-16.068	0	0	0	-16.068	0	-16.068
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-90.851	0	-90.851	0	-90.851
5.04.09	Alteração de Participação em Controlada	0	19.829	0	0	-1.134	18.695	0	18.695
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	222.874	-191.388	31.486	-12.706	18.780
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	222.352	0	222.352	4.898	227.250
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	522	-191.388	-190.866	-17.604	-208.470
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-177.735	-177.735	-17.604	-195.339
5.05.02.06	Realização Depreciação Valor Atribuido	0	0	0	522	-522	0	0	0
5.05.02.09	Hedge Accounting	0	0	0	0	-13.131	-13.131	0	-13.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	132.023	-132.023	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de de Incentivos Fiscais	0	0	132.023	-132.023	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.477.050	-12.795	1.166.027	0	-220.520	2.409.762	19.929	2.429.691

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	4.668.054	4.834.231
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.653.694	4.763.663
7.01.02	Outras Receitas	11.163	58.230
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	5.105	13.023
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.908	-685
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.082.040	-3.051.729
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.006.801	-2.452.115
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.075.239	-599.614
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.586.014	1.782.502
7.04	Retenções	-191.193	-194.240
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-191.193	-194.240
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.394.821	1.588.262
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	198.862	219.896
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.183	2.190
7.06.02	Receitas Financeiras	191.813	194.457
7.06.03	Outros	8.232	23.249
7.06.03.01	Correção monetária	8.024	23.028
7.06.03.02	Aluguéis	208	221
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.593.683	1.808.158
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.593.683	1.808.158
7.08.01	Pessoal	474.866	458.030
7.08.01.01	Remuneração Direta	333.438	323.215
7.08.01.02	Benefícios	67.192	69.171
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.404	26.614
7.08.01.04	Outros	45.832	39.030
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	10.666	11.986
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados no Lucros	25.256	17.938
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	3.520	3.549
7.08.01.04.04	Comissões sobre Vendas	6.390	5.557
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	415.394	565.966
7.08.02.01	Federais	244.771	379.904
7.08.02.02	Estaduais	169.374	184.672
7.08.02.03	Municipais	1.249	1.390
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	471.263	556.912
7.08.03.02	Aluguéis	22.849	38.074
7.08.03.03	Outras	448.414	518.838
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	448.414	518.838
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	232.160	227.250
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	90.851
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	232.818	131.501
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-658	4.898

FRASLE MOBILITY

RANDONCORP

RELEASE DE RESULTADOS 3T26



ri.fraslemobility.com

KEEP LIFE IN MOTION

Caxias do Sul, 11 de novembro de 2026. A Frasle Mobility S.A. (B3: FRAS3) anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2026 (3T26) e os nove meses de 2026 (9M26). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com o terceiro trimestre de 2025 (3T25) e os nove meses de 2025 (9M25).

Destaques 3T26

RECEITA LÍQUIDA (R$)
1,4 B
-1,9% vs 3T25

MERCADO EXTERNO[1] (US$)
144,0 M
+8,8% vs 3T25

EBITDA AJUSTADO (R$)
257,6 M
-5,3% vs 3T25
MARGEM EBITDA[2] 18,6%

INVESTIMENTOS[3] (R$)
50,2 M
-3,8% vs 3T25

1 Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas unidades no exterior, líquido das operações *intercompany*;
2 Percentual considera margem EBITDA ajustada por eventos não recorrentes;
3 Valor referente a investimentos orgânicos.

MARKET CAP
R$ 5,8 B (11/11/2026)

COTAÇÃO E FECHAMENTO "FRAS3"
R$ 20,96

FREEFLOAT
38%

Hemerson Fernando de Souza - DRI

Mariana Pimentel Guimarães
Jéssica Cristina Cantele
Mônica Rech

Vídeoconferência de resultados 3T26
12 de novembro de 2026 (Quinta-feira)

11:00 - Brasília
09:00 - Nova Iorque
14:00 - Londres

WebCast (Português/Inglês) - **Clique aqui**

Relações com Investidores
ri.fraslemobility.com
ri@fraslemobility.com

IBRA B3 IGC B3 IGCT B3 SMLL B3 FRAS B3 LISTED N1

DECLARAÇÕES PROSPECTIVAS. As declarações contidas neste relatório relativas às perpectivas dos negócios da FRASLE MOBILITY S.A., às projeções de resultado e ao potencial de crescimento da Companhia constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais, podendo sofrer alterações.

Acontecimentos do 3T26



Investor Day

Realizado em formato híbrido em 26 de agosto, o **Universo Frasle Mobility 2026** reuniu investidores e analistas do mercado de capitais no site de Extrema (MG), com imersão na operação por meio de visita à planta industrial e ao centro de distribuição.

Em sua sétima edição, o evento teve como objetivo fortalecer o relacionamento com o mercado de capitais, ampliar a compreensão sobre a estratégia de crescimento, além de apresentar a visão de longo prazo da Companhia. A programação incluiu aprofundamento sobre a operação da Dacomsa, no México, com destaque para sua relevância na estratégia de internacionalização, captura de sinergias e expansão em mercados estratégicos.

A gravação está disponível no **canal oficial da Frasle Mobility no YouTube**.

ASSISTA AO EVENTO COMPLETO

Extel Awards 2026

A Frasle Mobility figurou entre as **Small Caps** mais bem avaliadas do **setor de Bens de Capital** no Extel Awards 2026, um dos ***rankings*** mais relevantes do mercado de capitais da América Latina. A Companhia foi reconhecida por sua governança corporativa, atuação em Relações com Investidores, qualidade do Conselho de Administração e conexão com o mercado.

A conquista reforça o compromisso da Companhia com transparência, credibilidade e geração sustentável de valor a acionistas e demais *stakeholders*.



34ª Mostra CCQ

Há 37 anos, a Frasle Mobility promove o **Círculo de Controle de Qualidade (CCQ)**, iniciativa que incentiva a participação dos colaboradores na identificação de oportunidades de melhoria e no desenvolvimento de soluções para os desafios da indústria.

Em 2026, o programa reuniu 23 grupos e 138 colaboradores da unidade de Caxias do Sul (RS), representando diferentes áreas da operação. Os projetos, além de estimularem o aprendizado contínuo, a colaboração e o desenvolvimento de competências entre os participantes, resultaram em ganhos de eficiência, qualidade e produtividade.

A longevidade do CCQ reflete o compromisso da Companhia com a excelência operacional e a valorização das pessoas como agentes de transformação e inovação.

Movetech nos EUA

Em setembro, a Companhia ampliou sua **estrutura global de engenharia** com a inauguração de uma nova unidade em Detroit, Michigan (EUA), equipada com dinamômetro para testes de linha pesada.

A expansão reforça a integração das capacidades de engenharia da Frasle Mobility, aproxima-a de importantes polos de desenvolvimento automotivo e amplia a atuação do Movetech, que já opera no Brasil e na Índia.

ACESSE A MATÉRIA COMPLETA

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Frasle Mobility amplia margem bruta e mantém solidez financeira em um ambiente de demanda mais desafiador

O terceiro trimestre de 2026 foi marcado por uma dinâmica de negócios mais desafiadora em importantes mercados de atuação da Frasle Mobility. Nesse contexto, a Companhia manteve o foco na execução de sua estratégia, avançando em iniciativas prioritárias e mantendo sua solidez financeira.

A receita líquida consolidada atingiu R$ 1,4 bilhão no trimestre, com redução de 1,9% em relação ao 3T25 e estabilidade frente ao trimestre anterior. O desempenho refletiu, principalmente, a demanda mais moderada no mercado de reposição brasileiro e na linha de trem de força no México, além dos efeitos da conversão cambial sobre as receitas denominadas em moeda estrangeira. Em moeda constante, a receita teria apresentado crescimento de 0,3% na comparação anual. A diversificação geográfica e de portfólio da Companhia contribuiu para mitigar os efeitos das diferentes dinâmicas entre regiões.

No Brasil, o mercado de reposição permaneceu influenciado por movimentos de ajuste de estoques ao longo da cadeia de distribuição, em meio às adaptações relacionadas à reforma tributária. Ainda assim, a Frasle Mobility manteve sua posição nas principais linhas de atuação, com a unidade de Extrema operando de forma normalizada desde o final do primeiro trimestre. A estabilidade na passagem de veículos pelas oficinas reforça a leitura de que parte da retração observada no *sell-in* esteve associada à redução de estoques no canal.

No mercado internacional, as operações seguiram ampliando sua relevância para os resultados consolidados. No México, a Dacomsa avançou em diferentes frentes de integração, incluindo serviços de TI e centro de serviços compartilhados, e apresentou evolução na captura de sinergias. Em busca de maior eficiência e rentabilidade, a Dacomsa passou a explorar o *footprint* global da Frasle Mobility no fornecimento de sapatas de freio, além de ampliar sua base de distribuidores, mitigando os efeitos da consolidação de clientes relevantes no mercado mexicano, que impactaram o trimestre.

Mesmo diante de volumes mais pressionados, a Companhia expandiu a rentabilidade bruta, favorecida por iniciativas de precificação, ganhos de produtividade e pelo menor custo de produtos comanufaturados, beneficiado pelo efeito cambial no período. Por outro lado, a margem EBITDA foi impactada, principalmente, pelo mix de receitas, com menor participação de unidades com margens mais elevadas e pela menor diluição de custos fixos e despesas.

A disciplina financeira permaneceu como um dos destaques. A melhora do resultado financeiro contribuiu positivamente para o lucro do trimestre, enquanto a manutenção de uma estrutura de capital equilibrada e a redução da alavancagem em relação ao final de 2025 reforçam a flexibilidade financeira da Companhia para seguir executando sua estratégia de crescimento.

Como parte do contínuo processo de avaliação estratégica de seus negócios e operações, a Companhia decidiu descontinuar a Composs, cujos resultados passaram a ser apresentados como operação descontinuada.

Perspectivas

A Frasle Mobility segue focada na captura de sinergias da Dacomsa, no aprimoramento da eficiência operacional e na contínua evolução de suas plataformas de negócios. Embora o ambiente macroeconômico permaneça marcado por incertezas em algumas regiões, a diversificação geográfica e de portfólio, a força das marcas e a solidez financeira permanecem como importantes fundamentos para sustentar a estratégia de longo prazo e a geração de valor aos acionistas e demais *stakeholders*.

PRINCIPAIS NÚMEROS

Em R$ milhões, exceto quando de outra forma apresentado

	3T26	3T25	Δ %	2T26	Δ %	9M26	9M25	Δ %
DESTAQUES ECONÔMICOS								
Receita Líquida	**1.383,5**	1.409,9	**-1,9%**	1.383,8	**0,0%**	**4.015,5**	4.092,0	**-1,9%**
Mercado Interno	643,9	688,7	-6,5%	683,9	-5,9%	1.838,3	1.915,5	-4,0%
Mercado Externo	739,7	721,2	2,6%	699,9	5,7%	2.177,2	2.176,5	0,0%
Mercado Externo US$	144,0	132,4	8,8%	138,6	3,9%	422,9	385,5	9,7%
Exportações - Brasil US$[1]	29,9	29,7	0,4%	27,9	7,0%	83,5	90,9	-8,2%
Lucro Bruto	**484,2**	478,9	**1,1%**	495,1	**-2,2%**	**1.394,0**	1.374,9	**1,4%**
Margem Bruta	35,0%	34,0%	1,0 pp	35,8%	-0,8 pp	34,7%	33,6%	1,1 pp
Lucro Operacional	**186,5**	215,7	**-13,5%**	218,9	**-14,8%**	**553,4**	583,8	**-5,2%**
Margem Operacional	13,5%	15,3%	-1,8 pp	15,8%	-2,3 pp	13,8%	14,3%	-0,5 pp
EBITDA	**250,4**	273,5	**-8,4%**	283,6	**-11,7%**	**744,6**	777,3	**-4,2%**
Margem EBITDA	18,1%	19,4%	-1,3 pp	20,5%	-2,4 pp	18,5%	19,0%	-0,5 pp
Lucro Líquido das Operações Continuadas[2]	**110,8**	109,5	**1,1%**	89,0	**24,4%**	**245,0**	234,1	**4,7%**
Lucro Líquido*	**100,7**	106,3	**-5,2%**	88,0	**14,5%**	**232,8**	222,4	**4,7%**
Margem Líquida	7,3%	7,5%	-0,3 pp	6,4%	0,9 pp	5,8%	5,4%	0,4 pp
EBITDA Ajustado	**257,6**	271,9	**-5,3%**	283,6	**-9,2%**	**751,7**	767,7	**-2,1%**
Margem EBITDA - Ajustada	18,6%	19,3%	-0,7 pp	20,5%	-1,9 pp	18,7%	18,8%	0,0 pp
DESTAQUES FINANCEIROS								
Investimentos	**50,2**	52,2	**-3,8%**	22,4	**124,3%**	**93,1**	122,9	**-24,3%**
Dívida Líquida	**1.337,4**	1.678,2	-20,3%	1.277,3	4,7%	**1.337,4**	1.678,2	**-20,3%**
Alavancagem Líquida	1,4 x	1,7 x	-0,3 x	1,3 x	0,1 x	**1,4 x**	1,7 x	**-0,3 x**
ROIC	**13,9%**	13,1%	**0,8 pp**	14,6%	**-0,7 pp**	**13,9%**	13,1%	**0,9 pp**
ROE	**11,7%**	16,0%	**-4,3 pp**	12,0%	**-0,2 pp**	**11,7%**	16,0%	**-4,3 pp**
MERCADO DE CAPITAIS								
Valor de Mercado[3]	**6.335,6**	6.324,4	**0,2%**	5.758,1	**10,0%**	**6.335,6**	6.324,4	**0,2%**
Volume Financeiro Médio Diário	5,2	12,7	-59,3%	5,0	3,6%	5,2	12,7	-59,3%
Cotação Média Dólar Norte-Americano	**5,1**	5,4	**-5,7%**	5,0	**1,8%**	**5,15**	5,65	**-8,9%**

Nota: A Dacomsa passou a integrar os resultados da Companhia a partir do dia 14 de janeiro de 2025, data da conclusão da aquisição. Para mais informações, acesse o comunicado ao mercado divulgado na referida data. [1]Corresponde às exportações totais das unidades localizadas no Brasil, incluindo vendas intercompany. [2]Em razão da descontinuação da operação Composs, a Companhia destaca o Lucro das Operações Continuadas, indicador que reflete de forma mais adequada a performance dos negócios que permanecem no portfólio.[3]O valor de mercado considera o preço de fechamento da ação no último dia do trimestre multiplicado pelo total de ações em circulação. *Lucro Líquido deduz valor atribuído a sócios não controladores.

OPERAÇÃO DESCONTINUADA

COMPOSS

No terceiro trimestre de 2026, no âmbito da gestão de seu portfólio de negócios, a Companhia reconheceu os efeitos da descontinuidade da Composs, linha de negócios dedicada ao desenvolvimento e à produção de componentes estruturais em materiais compósitos, destinados principalmente ao mercado de montadoras do segmento de veículos comerciais. Em decorrência da decisão, a operação passou a ser classificada como operação descontinuada, conforme o CPC 31, e seus resultados passaram a ser apresentados de forma segregada nas demonstrações financeiras.

Para assegurar a comparabilidade entre os períodos, as informações comparativas da demonstração do resultado foram reapresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do período comparativo. No acumulado de 9M26, a operação descontinuada registrou receita líquida de R$ 4,3 milhões e prejuízo de R$ 12,9 milhões, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 4.

A descontinuidade da Composs reforça a disciplina de portfólio da Companhia, interrompendo uma operação comercial de baixa escala, ao mesmo tempo em que preserva as competências tecnológicas e as pesquisas em materiais compósitos.

DESEMPENHO DE VENDAS

VOLUME E RECEITA LÍQUIDA POR FAMÍLIA

Em milhões de peças

	3T26		3T25		Δ %	2T26		Δ %	9M26		9M25		Δ %
VOLUME DE VENDAS POR FAMÍLIA DE PRODUTO													
Frenagem	**32,7**	70,9%	32,5	69,7%	**0,9%**	32,5	69,8%	**0,6%**	**94,4**	71,1%	93,2	70,0%	**1,4%**
Direção e Conforto	**5,7**	12,3%	5,9	12,7%	**-4,0%**	5,9	12,6%	**-3,0%**	**15,1**	11,4%	15,9	11,9%	**-5,0%**
Trem de Força	**6,3**	13,6%	7,0	15,1%	**-10,2%**	7,1	15,1%	**-10,8%**	**19,8**	14,9%	20,9	15,7%	**-5,7%**
Outros Produtos	**1,4**	3,1%	1,2	2,5%	**23,2%**	1,2	2,5%	**24,3%**	**3,5**	2,6%	3,1	2,3%	**15,0%**
Total Volume de Vendas	**46,2**	100,0%	46,6	100,0%	**-0,9%**	46,6	100,0%	**-1,0%**	**132,8**	100,0%	133,0	100,0%	**-0,2%**

Em R$ milhões

	3T26		3T25		Δ %	2T26		Δ %	9M26		9M25		Δ %
RECEITA DE VENDAS POR FAMÍLIA DE PRODUTO													
Frenagem	**787,0**	56,9%	783,5	55,6%	**0,4%**	771,0	55,7%	**2,1%**	**2.315,6**	57,7%	2.327,6	56,9%	**-0,5%**
Direção e Conforto	**281,8**	20,4%	291,8	20,7%	**-3,4%**	282,7	20,4%	**-0,3%**	**749,7**	18,7%	798,3	19,5%	**-6,1%**
Trem de Força	**299,1**	21,6%	316,2	22,4%	**-5,4%**	309,4	22,4%	**-3,3%**	**899,1**	22,4%	913,8	22,3%	**-1,6%**
Outros Produtos	**15,6**	1,1%	18,3	1,3%	**-15,0%**	20,7	1,5%	**-24,8%**	**51,1**	1,3%	52,2	1,3%	**-2,1%**
Total Receita de Vendas	**1.383,5**	100,0%	1.409,9	100,0%	**-1,9%**	1.383,8	100,0%	**0,0%**	**4.015,5**	100,0%	4.092,0	100,0%	**-1,9%**

Nota: Para maiores detalhes sobre as famílias de produto, vide Anexo IV. Consulte o Guia de Modelagem para o detalhamento das alterações aplicadas à série histórica. É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de produto não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois há efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados.

Frenagem

- Os volumes e a receita permaneceram estáveis, mesmo diante dos ajustes pontuais nos níveis de estoque da cadeia de distribuição relacionados às mudanças no regime de ICMS-ST para autopeças no estado de São Paulo, efeito compensado pelo desempenho dos mercados externos.

Direção e Conforto

- A redução dos volumes refletiu um ambiente mais competitivo no mercado de reposição e uma maior seletividade dos distribuidores nas compras, diante do elevado custo de capital e das mudanças tributárias em curso. Na comparação anual, a base do 3T25 também foi influenciada pela antecipação de compras por parte de clientes, em preparação à implantação do novo sistema de gestão da Nakata, que entrou em operação em janeiro de 2026.

Trem de Força

- A retração dos volumes e da receita refletiu, principalmente, processos de reestruturação e consolidação de clientes relevantes no mercado mexicano, decorrentes de mudanças de sistema e de operações de fusões e aquisições. Para mitigar esses impactos, a Dacomsa vem ampliando sua atuação junto a outros distribuidores, além de atuar na melhoria da disponibilidade e do portfólio de produtos.

RECEITA POR MERCADO

Em R$ milhões

	3T26		3T25		Δ %	2T26		Δ %	9M26		9M25		Δ %
MERCADO INTERNO	**643,9**	**46,5%**	688,7	48,8%	**-6,5%**	683,9	49,4%	**-5,9%**	**1.838,3**	**45,8%**	1.915,5	46,8%	**-4,0%**
Reposição	595,7	43,1%	638,8	45,3%	-6,7%	632,3	45,7%	-5,8%	1.689,4	42,1%	1.761,4	43,0%	-4,1%
Montadora	48,1	3,5%	49,9	3,5%	-3,6%	51,6	3,7%	-6,7%	148,9	3,7%	154,1	3,8%	-3,3%
MERCADO EXTERNO	**739,7**	**53,5%**	721,2	51,2%	**2,6%**	699,9	50,6%	**5,7%**	**2.177,2**	**54,2%**	2.176,5	53,2%	**0,0%**
Reposição	675,9	48,9%	674,6	47,9%	0,2%	649,0	46,9%	4,2%	2.008,0	50,0%	2.035,6	49,7%	-1,4%
Montadora	63,8	4,6%	46,5	3,3%	37,0%	51,0	3,7%	25,1%	169,2	4,2%	140,9	3,4%	20,1%
TOTAL RECEITA LÍQUIDA	**1.383,5**	**100,0%**	1.409,9	100,0%	**-1,9%**	1.383,8	100,0%	**0,0%**	**4.015,5**	**100,0%**	4.092,0	100,0%	**-1,9%**
Reposição	1.271,6	91,9%	1.313,4	93,2%	-3,2%	1.281,2	92,6%	-0,8%	3.697,4	92,1%	3.797,0	92,8%	-2,6%
Montadoras	111,9	8,1%	96,5	6,8%	16,0%	102,5	7,4%	9,1%	318,2	7,9%	295,0	7,2%	7,9%

MERCADO INTERNO (MI)

Reposição

- A receita do mercado de reposição foi impactada por ajustes nos níveis de estoque da cadeia de distribuição, em especial no estado de São Paulo, diante do fim do regime de substituição tributária (ICMS-ST) no estado. A mudança no regime tributário resultou em uma redistribuição do recolhimento de ICMS na cadeia de fornecimento sobre os produtos de autopeças da Companhia a partir de outubro, o que fez com que muitos distribuidores optassem por fazer essa transição tributária com um nível de estoque reduzido, afetando o *sell-in* do período. Por outro lado, o *sell-out* se manteve estável, assim como o *market share* da Companhia, indicando que a retração do *sell-in* esteve associada à redução de estoques do canal.

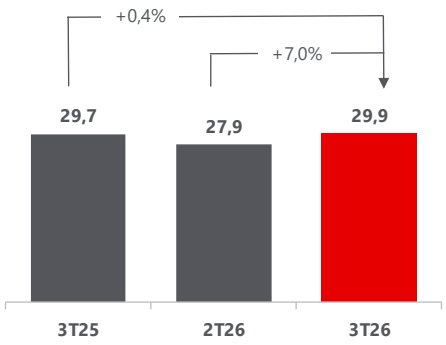
Montadora

- O desempenho da receita refletiu o mix de produtos comercializados, sustentado pelas vendas para fabricantes de implementos rodoviários e parcialmente compensado pela menor demanda do segmento ferroviário.

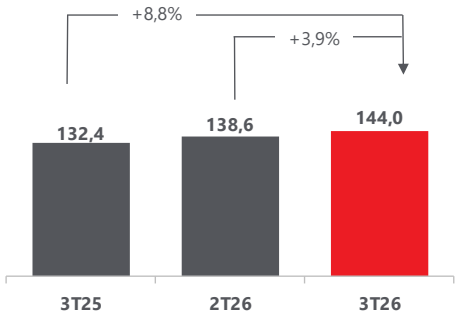
MERCADO EXTERNO (ME)

O mercado externo compreende a soma das exportações realizadas a partir do Brasil com a receita gerada pelas operações no exterior.

Exportações - Brasil
Em US$ milhões



Mercado Externo
Em US$ milhões



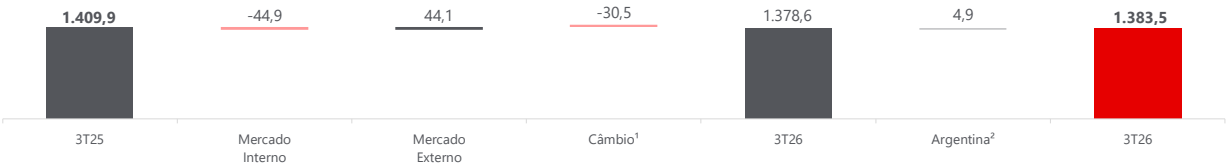
Reposição

- No 3T26, as exportações a partir do Brasil foram impactadas por restrições logísticas nos portos. Ainda assim, o desempenho apresentou evolução, apoiado pelo crescimento da linha de fricção no México.

Montadora

- O avanço da receita refletiu a melhora da demanda por veículos pesados nos Estados Unidos, influenciada, em parte, por movimentos de antecipação de compras associados às mudanças regulatórias do setor.

Considerando o desempenho detalhado acima, o gráfico a seguir apresenta os principais efeitos sobre a receita líquida consolidada do 3T26 em comparação com o 3T25.



¹Câmbio: variação ex-FX — elimina o efeito cambial convertendo receitas internacionais e exportações Brasil pelo câmbio médio de 2025.
²Atualização monetária em economia altamente inflacionária conforme previsto no CPC 42/IAS 29. Ajustes relacionados à inflação e valorização/desvalorização cambial.
Valores em R$ milhões.

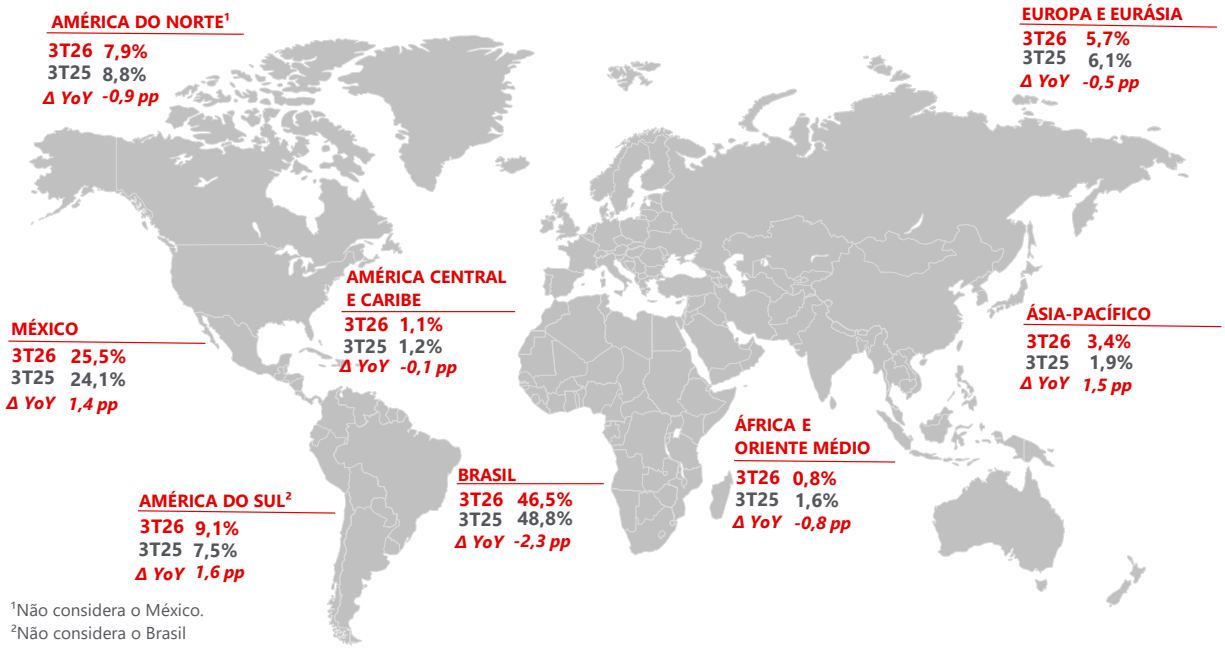
EFEITO CÂMBIO

A Companhia possui exposição cambial às moedas dos mercados internacionais em que atua, cujas receitas correspondem a aproximadamente 55% da receita líquida. As moedas estrangeiras mais relevantes são o dólar norte-americano, em razão das exportações das unidades brasileiras e da operação nos Estados Unidos, e o peso mexicano, dada a representatividade da operação do México na receita consolidada.

No 3T26, a cotação média do dólar recuou 5,7% frente ao real na comparação anual, afetando negativamente a conversão das exportações e da receita da operação norte-americana. O peso argentino apresentou desvalorização média de 16,4%, também impactando negativamente o resultado reportado. Em sentido contrário, o peso mexicano valorizou-se em 1,8%, atenuando parcialmente esses impactos.

Em moeda constante, com a aplicação das taxas médias de câmbio de 2025, a receita líquida do 3T26 teria alcançado aproximadamente R$ 1,41 bilhão, crescimento de 0,3% em relação ao 3T25. A receita reportada foi de R$ 1,38 bilhão, queda de 1,9%, evidenciando um efeito cambial desfavorável de aproximadamente R$ 30,5 milhões.

DISTRIBUIÇÃO DE RECEITA PELO MUNDO



¹Não considera o México.
²Não considera o Brasil

- **América do Norte**: O mercado de reposição permanece condicionado por um ambiente macroeconômico mais restritivo, com inflação persistente, condições financeiras ainda pressionadas e alta dos custos de combustível. Nesse contexto, o desempenho da região vem sendo sustentado por iniciativas comerciais e pela prospecção de novos negócios. Adicionalmente, o projeto de motores para veículos leves segue evoluindo, ampliando as oportunidades de crescimento desse mercado.
- **México:** Destaque para a linha de frenagem no segmento de veículos pesados, apoiada pelo avanço das vendas de lonas de freio. Além disso, a ampliação do portfólio, o fornecimento de sapatas de freio a partir do *footprint* global da Frasle Mobility e a conquista de novos clientes seguem contribuindo para o desempenho das vendas no país.
- **América do Sul:** Na Argentina, principal mercado da região, a reposição apresentou retomada gradual, com recuperação dos volumes em importantes famílias de produtos, como amortecedores e componentes de

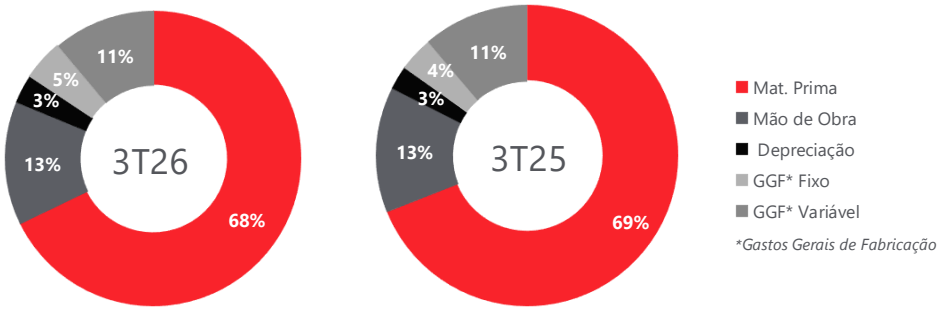
suspensão e direção. Apesar da maior competição, refletindo a abertura às importações e a pressão sobre preços, a ampliação do portfólio contribuiu para o desempenho no país.

- **Europa e Eurásia:** Os conflitos no Oriente Médio, somados às pressões sobre os custos de combustíveis e aos desafios da logística internacional, impactaram o desempenho da receita na região. Apesar desse cenário, o 3T26 foi marcado pela conquista de um novo cliente no segmento de veículos pesados.
- **Ásia-Pacífico:** Na China, o desempenho foi impulsionado pelo avanço no mercado de reposição de veículos pesados, sustentado pela conquista de novos negócios e pela ampliação da oferta de produtos para esse mercado. Na Índia, as vendas para montadoras apresentaram forte crescimento na comparação anual, reforçando a posição de liderança da Companhia.

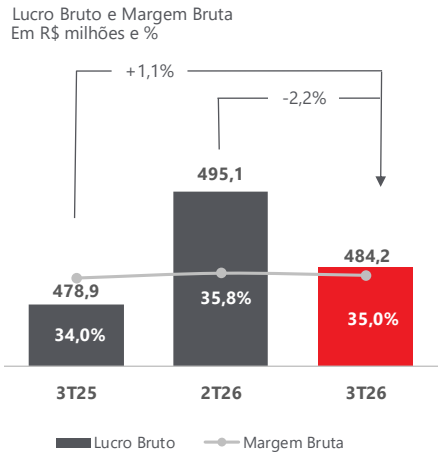
DESEMPENHO OPERACIONAL

CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS (CPV) E LUCRO BRUTO

No 3T26, o custo dos produtos vendidos totalizou R$ 899,3 milhões, equivalente a 65,0% da receita líquida, resultando em lucro bruto de R$ 484,2 milhões e margem bruta de 35,0%, avanço de 1,0 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. O período foi beneficiado pelo reconhecimento de créditos extemporâneos no CPV, no montante de R$ 6,8 milhões. Desconsiderando esse efeito, a margem bruta teria sido de 34,5%, avanço de 0,5 p.p. na comparação anual. A seguir, é apresentada a composição do CPV.



- **Matéria-prima:** A redução de 1,0 p.p. reflete, principalmente, a valorização do real e do peso mexicano frente ao dólar norte-americano no período, que reduziu o custo dos produtos comanufaturados. Esse efeito compensou a inflação das matérias-primas ligadas à cadeia de petróleo e os maiores custos de aço, alumínio e frete marítimo.
- **Gastos gerais de fabricação (GGF):** A redução dos volumes na comparação anual resultou em menor diluição dos custos fixos de fabricação. O GGF variável manteve-se estável.
- **Mão de obra:** Manteve participação estável no CPV na comparação anual.



DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS

Em R$ milhões e % sobre Receita Líquida

	3T26		3T25		Δ %	2T26		Δ %	9M26		9M25		Δ %
Despesas com Vendas	**-152,5**	**-11,0%**	-141,6	-10,0%	**7,7%**	-140,5	-10,2%	**8,5%**	**-420,3**	**-10,5%**	-411,9	-10,1%	**2,0%**
Despesas Variáveis com Vendas	-49,3	-3,6%	-48,6	-3,4%	1,4%	-45,1	-3,3%	9,5%	-134,7	-3,4%	-143,6	-3,5%	-6,2%
Outras Despesas com Vendas	-103,2	-7,5%	-93,0	-6,6%	11,0%	-95,5	-6,9%	8,1%	-285,5	-7,1%	-268,3	-6,6%	6,4%
Despesas Administrativas	**-117,1**	**-8,5%**	-115,2	-8,2%	**1,7%**	-118,6	-8,6%	**-1,3%**	**-356,5**	**-8,9%**	-364,3	-8,9%	**-2,1%**
Outras Despesas / Receitas	**-28,1**	**-2,0%**	-7,4	-0,5%	**281,1%**	-16,3	-1,2%	**72,2%**	**-62,6**	**-1,6%**	-17,1	-0,4%	**267,2%**
Outras Despesas Operacionais	-35,3	-2,6%	-20,4	-1,4%	73,1%	-18,4	-1,3%	91,3%	-73,8	-1,8%	-75,3	-1,8%	-2,0%
Outras Receitas Operacionais	7,2	0,5%	13,0	0,9%	-44,7%	2,1	0,2%	237,5%	11,2	0,3%	58,2	1,4%	-80,8%
Equivalência Patrimonial	**0,1**	**0,0%**	1,0	0,1%	**-90,3%**	-0,7	-0,1%	**-113,4%**	**-1,2**	**0,0%**	2,2	0,1%	**-154,0%**
Total Desp/Rec Operacionais	**-297,6**	**-21,5%**	-263,1	-18,7%	**13,1%**	-276,2	-20,0%	**7,8%**	**-840,7**	**-20,9%**	-791,1	-19,3%	**6,3%**

- **Despesas com Vendas:** As despesas variáveis mantiveram-se praticamente estáveis em relação à receita líquida, apesar da elevação dos fretes, reflexo dos maiores custos logísticos associados às tensões geopolíticas e à alta dos combustíveis. As outras despesas com vendas cresceram 11,0% frente ao 3T25, refletindo, principalmente, maiores incentivos comerciais.
- **Despesas Administrativas:** Mantiveram-se relativamente estáveis frente ao 3T25. Os reajustes salariais e de benefícios do período foram parcialmente compensados pelo efeito cambial na conversão das despesas das operações no exterior.
- **Outras Despesas Operacionais:** Entre os principais efeitos que impactaram essa linha no trimestre, destacam-se: (i) a reestruturação da Dacomsa, no montante de R$ 7,2 milhões, que, em busca de maior eficiência e rentabilidade, passou a explorar o *footprint* global da Frasle Mobility no fornecimento de sapatas de freio para veículos leves (Nota Explicativa nº 13.7); (ii) provisão para contingências de R$ 3,5 milhões; e (iii) provisão para perdas de R$ 4,1 milhões.
- **Outras Receitas Operacionais:** No 3T26, foi reconhecido crédito tributário relacionado ao REINTEGRA, com efeito de R$ 1,5 milhão no resultado operacional, líquido de honorários (Nota Explicativa nº 11). No 3T25, a linha foi beneficiada por créditos de R$ 6,2 milhões do programa MOVER, por reversão de provisão no montante de R$ 1,2 milhão e por ganho de processo tributário de R$ 1,6 milhão.

EBITDA E EBITDA AJUSTADO

Em R$ milhões

	3T26	3T25	Δ %	2T26	Δ %	9M26	9M25	Δ %
Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado								
Lucro Líquido	**100,7**	106,3	**-5,2%**	88,0	**14,5%**	**232,8**	222,4	4,7%
Operação Descontinuada	**10,2**	2,0	**416,1%**	1,6	**548,5%**	**12,9**	6,8	88,2%
Participações dos não Controladores	**-0,1**	1,2	**-111,9%**	-0,5	**-71,5%**	**-0,7**	4,9	-113,4%
Resultado Financeiro	**72,2**	102,7	**-29,8%**	86,1	**-16,2%**	**248,6**	301,4	-17,5%
Depreciação	**63,9**	57,8	**10,5%**	64,7	**-1,3%**	**191,2**	193,5	-1,2%
IRPJ e CSLL	**3,6**	3,5	**4,8%**	43,7	**-91,7%**	**59,8**	48,4	23,6%
EBITDA	**250,4**	273,5	**-8,4%**	283,6	**-11,7%**	**744,6**	777,3	**-4,2%**
Margem EBITDA	**18,1%**	19,4%	**-1,3 pp**	20,5%	**-2,4 pp**	**18,5%**	19,0%	-0,5 pp
Eventos não recorrentes	**7,2**	-1,6	**-542,8%**	0,0	**0,0%**	**7,2**	-9,6	**-174,4%**
Processos diversos	**0,0**	-1,6	**-100,0%**	0,0	**0,0%**	**0,0**	-4,6	-100,0%
Venda de ativo	**0,0**	0,0	**0,0%**	0,0	**0,0%**	**0,0**	-10,5	-100,0%
Impairment de ativos	**0,0**	0,0	**0,0%**	0,0	**0,0%**	**0,0**	5,5	-100,0%
Dacomsa Restructuring	**7,2**	0,0	**0,0%**	0,0	**0,0%**	**7,2**	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	**257,6**	271,9	**-5,3%**	283,6	**-9,2%**	**751,7**	767,7	**-2,1%**
Margem EBITDA - Ajustada	**18,6%**	19,3%	**-0,7 pp**	20,5%	**-1,9 pp**	**18,7%**	18,8%	0,0 pp

Nota: o EBITDA Ajustado é uma medida gerencial não prevista nas práticas contábeis adotadas no Brasil, utilizada como informação complementar ao investidor, e deve ser analisada em conjunto com as demonstrações financeiras e demais indicadores de desempenho e geração de caixa.

Apesar da evolução da margem bruta, a maior pressão das despesas operacionais impactou a rentabilidade do período, resultando em redução do EBITDA e da margem EBITDA. Esse movimento refletiu o mix de receita menos favorável, com menor participação de unidades com margens mais elevadas, especialmente Nakata e Dacomsa, bem como a menor diluição de custos fixos e despesas no período.

Na apuração do EBITDA Ajustado do 3T26, foram desconsiderados R$ 7,2 milhões relacionados ao processo de reestruturação da Dacomsa, dos quais R$ 2,3 milhões referentes ao *impairment* de ativos, R$ 2,8 milhões à baixa de mais-valias de ativos imobilizados e R$ 2,1 milhões a outros gastos relacionados à reestruturação, conforme Nota Explicativa nº 13.7.

Nos 9M25, foram desconsiderados os seguintes impactos não recorrentes para fins de EBITDA Ajustado:

- Reestruturação da Fanacif que gerou ganho de R$ 10,5 milhões referente à venda do terreno da planta no Uruguai e perdas de R$ 5,5 milhões relacionadas à baixa das mais-valias e à reversão de *impairment*. Mais informações disponíveis nas Informações Trimestrais (ITR) do 1T25.
- Ganho de processo tributário no montante de R$ 4,6 milhões. Mais informações disponíveis nas Informações Trimestrais (ITR) do 3T25.

RESULTADO FINANCEIRO

Em R$ milhões

	3T26	3T25	Δ %	2T26	Δ %	9M26	9M25	Δ %
RECEITAS FINANCEIRAS	**72,7**	61,0	**19,1%**	63,3	**14,9%**	**191,8**	194,5	**-1,4%**
DESPESAS FINANCEIRAS	**-145,5**	-169,9	**-14,4%**	-152,0	**-4,3%**	**- 448,4**	- 518,8	**-13,6%**
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	0,6	6,1	-90,5%	2,6	-77,6%	8,0	23,0	-65,2%
RESULTADO FINANCEIRO	**-72,2**	-102,7	**-29,8%**	-86,1	**-16,2%**	**- 248,6**	- 301,4	**-17,5%**

O resultado financeiro líquido apresentou melhora na comparação anual, refletindo o aumento das receitas financeiras e a redução das despesas financeiras. A menor contribuição da correção monetária das operações na Argentina, decorrente da aplicação da norma de economias altamente inflacionárias (IAS 29/CPC 42), compensou parcialmente essa evolução.

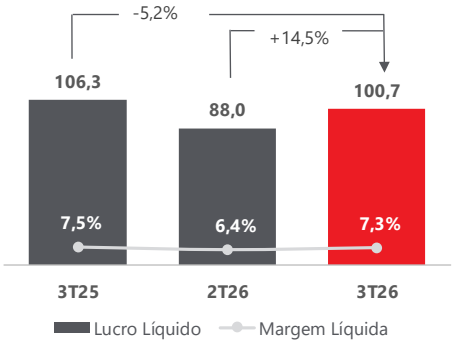
- **Receitas Financeiras:** O aumento refletiu principalmente o incremento de rendimentos de aplicações financeiras, em função do maior saldo aplicado. Também contribuiu o reconhecimento do ajuste a valor justo de empréstimos prefixados protegidos por swaps para CDI, com a adoção do *hedge accounting*, além da atualização pela Selic do crédito tributário do REINTEGRA, no montante de R$ 1,2 milhão. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelos menores ganhos com variação cambial, em linha com a dinâmica da exposição da Companhia a moedas estrangeiras.
- **Despesas Financeiras**: A melhora refletiu principalmente as menores perdas com variação cambial e a redução de impostos sobre operações financeiras, decorrente da atualização das modalidades de crédito utilizadas pela Companhia. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelos juros de novas captações realizadas no período.

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

A combinação dos fatores mencionados anteriormente resultou em lucro líquido de R$ 100,7 milhões no 3T26, com margem líquida de 7,3%. A alíquota efetiva dos nove meses acumulado é de 19,6%, 2,5 p.p. acima da observada no 9M25 (17,1%).

Adicionalmente, o lucro líquido também reflete o resultado da Composs, classificada como operação descontinuada, que registrou prejuízo de R$ 12,9 milhões no acumulado de 9M26 (Nota Explicativa nº 4).

Lucro Líquido e Margem Líquida
Em R$ milhões e %



IMPACTO DA NORMA DE CONTABILIDADE E EVIDENCIAÇÃO EM ECONOMIA ALTAMENTE INFLACIONÁRIA (IAS 29/CPC 42)

Em R$ milhões

	3T26	3T25	Δ %	9M26	9M25	Δ %
Receita Líquida	**1.383,5**	**1.409,9**	**-1,9%**	**4.015,5**	**4.092,0**	**-1,9%**
Indexação[1]	8,9	8,7	2,3%	17,8	20,4	-12,9%
Conversão de Moeda[2]	-4,0	-31,9	-87,4%	-8,6	-51,6	-83,4%
Impacto Total na Receita Líquida	4,9	-23,2	-121,0%	9,2	-31,2	-129,5%
Receita Líquida ex-efeitos	**1.378,6**	**1.433,1**	**-3,8%**	**4.006,3**	**4.123,2**	**-2,8%**
EBITDA Ajustado	**257,6**	**271,9**	**-5,3%**	**751,7**	**767,7**	**-2,1%**
Indexação[1]	-7,5	-9,4	-20,5%	-15,4	-16,2	-4,6%
Conversão de Moeda[2]	-0,6	-6,0	-90,1%	-1,3	-9,1	-86,0%
Impacto Total no EBITDA Ajustado	-8,1	-15,5	-47,6%	-16,7	-25,3	-33,9%
EBITDA Ajustado ex-efeitos	**265,7**	**287,4**	**-7,6%**	**768,4**	**792,9**	**-3,1%**
Margem EBITDA Ajustada ex-efeitos	**19,3%**	**20,1%**	**-0,8 p.p.**	**19,2%**	**19,2%**	**-0,1 p.p.**
Margem EBITDA Ajustada reportada	**18,6%**	**19,3%**	**-0,7 p.p.**	**18,7%**	**18,8%**	**0,0 p.p.**

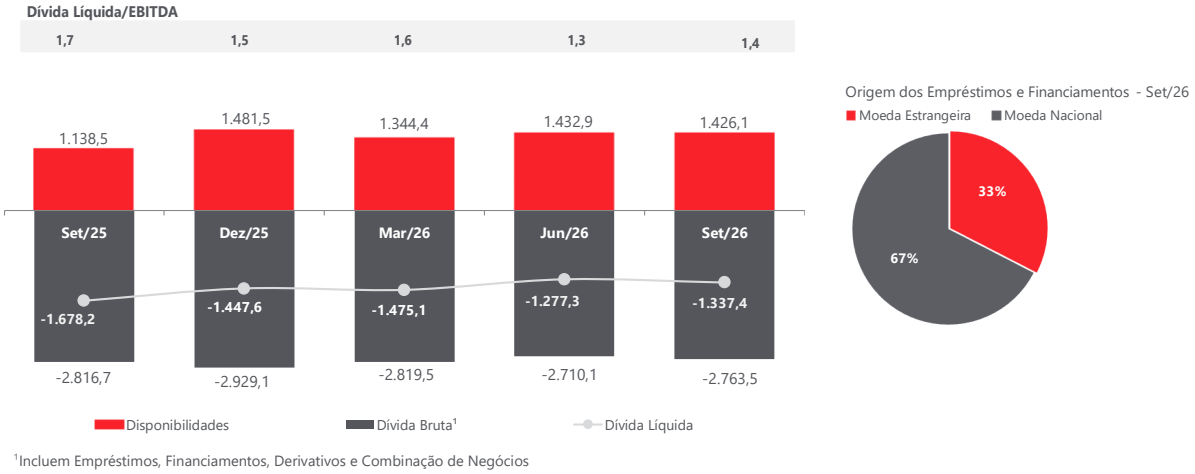
[1]Indexação: refere-se ao efeito da atualização monetária das demonstrações financeiras das operações em economia altamente inflacionária, conforme IAS 29/CPC 42.

[2]Conversão de moeda: refere-se ao efeito da conversão para Reais após a atualização monetária, considerando as taxas de câmbio média e de fechamento do período.

No 3T26, os efeitos da aplicação do IAS 29/CPC 42 e da conversão das operações na Argentina contribuíram positivamente para a receita líquida consolidada, revertendo o impacto negativo registrado no 3T25 e favorecendo a comparação anual. No EBITDA Ajustado, os efeitos permaneceram negativos, porém em menor magnitude que no mesmo período do ano anterior. Assim, a aplicação da norma favoreceu a comparação da receita, mas continuou pressionando a rentabilidade operacional. Adicionalmente, conforme a Nota Explicativa nº 28, o impacto no resultado financeiro dos 9M26 relacionado à economia hiperinflacionária foi positivo em R$ 8,0 milhões.

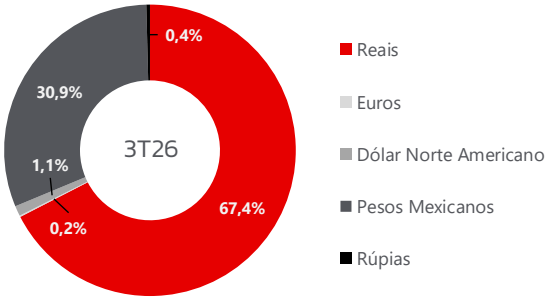
GESTÃO FINANCEIRA

DÍVIDA LÍQUIDA



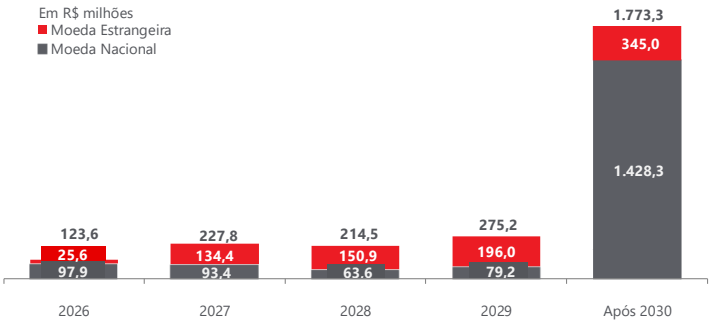
[1]Incluem Empréstimos, Financiamentos, Derivativos e Combinação de Negócios

Dívida bruta por moeda:

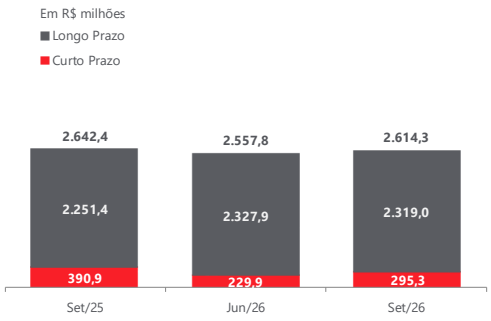


O terceiro trimestre de 2026 foi concluído com prazo médio de dívida de 3,69 anos e com custo médio de: (i) dívida em reais: CDI + 1,11% a.a.; (ii) dívida em dólar norte-americano: SOFR + 1,40% a.a.; (iii) dívida em pesos mexicanos: TIIE + 2,39% a.a.; (iv) dívida em euros: 2,00% a.a.; e (v) dívida em rúpias: 8,84% a.a.

Cronograma de amortização do principal da dívida:



Empréstimos e Financiamentos:



NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

Em R$ milhões

	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
APLICAÇÃO DE RECURSOS					
Clientes	606,3	505,1	582,2	542,0	**575,9**
Em Dias	*35 d*	*28 d*	*33 d*	*31 d*	*33 d*
Estoques	1.584,1	1.443,4	1.391,6	1.381,8	**1.483,5**
Em Dias	*93 d*	*81 d*	*80 d*	*78 d*	*85 d*
Outros Recursos	170,0	150,5	155,4	152,0	**211,5**
TOTAL DE RECURSOS APLICADOS	**2.360,4**	**2.099,1**	**2.129,3**	**2.075,8**	**2.270,9**
FONTES					
Fornecedores*	-619,8	-625,0	-611,8	-638,5	**-747,5**
Em Dias	*36 d*	*35 d*	*35 d*	*36 d*	*43 d*
Outras Fontes	-332,5	-292,2	-348,6	-347,6	**-294,7**
TOTAL DE FONTES DE RECURSOS	**-952,4**	**-917,1**	**-960,4**	**-986,1**	**-1.042,2**
NCG EM R$	**1.408,0**	**1.181,9**	**1.168,9**	**1.089,7**	**1.228,8**
NCG em Dias	*82 d*	*66 d*	*67 d*	*62 d*	*70 d*

*Soma das contas Fornecedores e Risco Sacado

O 3T26 foi encerrado com 70 dias de necessidade de capital de giro, redução de 12 dias em relação ao 3T25. O desempenho reflete, principalmente, a adequação dos níveis de estoque, combinada à ampliação do prazo médio de pagamento a fornecedores nas operações do exterior. Na comparação com o 2T26, o indicador aumentou 8 dias, em função: (i) da recomposição de estoques, em linha com a estratégia comercial de maior disponibilidade de produtos no mercado interno; (ii) do aumento de impostos a recuperar; e (iii) do maior saldo de contas a receber, decorrente da menor utilização de operações de *vendor*, cujo saldo passou de R$ 3,8 milhões para R$ 0,6 milhão ao final do 3T26. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelo maior prazo junto a fornecedores.

FLUXO DE CAIXA LIVRE

Em R$ milhões

	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
EBITDA	**777,3**	**998,1**	**210,5**	**494,1**	**744,6**
Investimentos	-122,9	-190,5	-20,5	-42,9	-93,1
Resultado Financeiro	-301,4	-403,2	-90,3	-176,4	-248,6
IR e CSLL	-48,4	-37,7	-12,4	-56,2	-59,8
Variação da NCG	-667,0	-440,9	13,0	92,2	-46,9
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	**-362,3**	**-74,2**	**100,4**	**310,9**	**296,3**
Dividendos/JSCP	-163,7	-163,7	-102,4	-102,4	-172,2
Integr. de capital / Aquis. de negócios	-1.911,6	-1.912,1	-34,8	-34,8	-47,1
Outros	501,1	444,1	9,3	-3,4	33,2
FLUXO DE CAIXA LIVRE	**-1.936,4**	**-1.705,8**	**-27,5**	**170,3**	**110,2**
CAIXA/DÍVIDA LÍQUIDA	**-1.678,2**	**-1.447,6**	**-1.475,1**	**-1.277,3**	**-1.337,4**

No acumulado de 9M26, o fluxo de caixa livre manteve-se positivo, com evolução relevante frente aos 9M25, período que concentrou o desembolso da aquisição da Dacomsa. A geração operacional de caixa também avançou, apoiada pelo menor consumo de capital de giro, pela redução das despesas financeiras líquidas e por

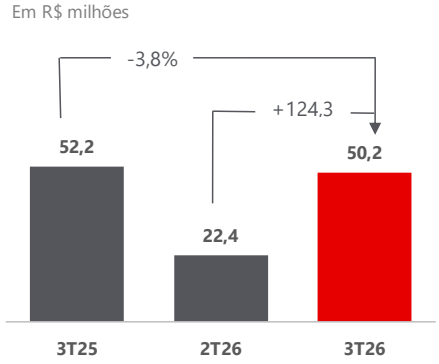
maior seletividade nos investimentos. No trimestre, a recomposição de estoques e o pagamento de juros sobre capital próprio resultaram em consumo de caixa, com leve aumento da dívida líquida em relação ao 2T26. Entre as principais movimentações de caixa, destacam-se:

- Pagamento de Juros sobre Capital Próprio (JCP) no montante de R$ 69,8 milhões no 3T26;
- Na linha de integralização de capital e aquisição de negócios, desembolso de R$ 12,3 milhões no 3T26 referente à combinação de negócios da unidade de Extrema. Nos9M26, a linha também contempla R$ 33,0 milhões relativos à parcela da aquisição da Dacomsa e R$ 1,8 milhão destinado à integralização de capital no Centro Tecnológico Randon (CTR), ambos desembolsados no 1T26. O saldo remanescente da aquisição da Dacomsa, de R$ 33,2 milhões, tem liquidação prevista nos próximos 12 meses, conforme Nota Explicativa nº 5.

INVESTIMENTOS (CAPEX)

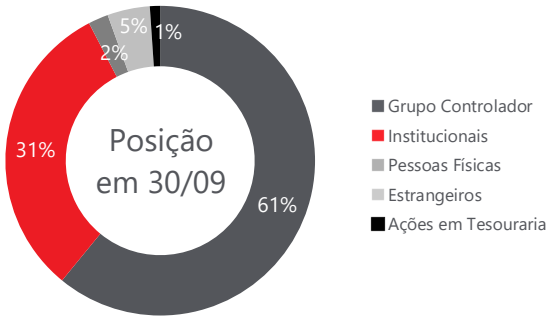
No 3T26, os investimentos somaram R$ 50,2 milhões, direcionados principalmente a projetos de produtividade e automação, manutenção do parque fabril e iniciativas relacionadas a meio ambiente, saúde e segurança.

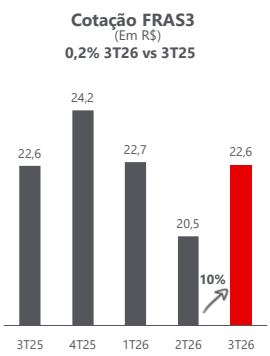
Na comparação com o 2T26, o aumento reflete a retomada gradual do ritmo de execução dos projetos, após um primeiro semestre de maior seletividade na alocação de capital. No acumulado de 9M26, os investimentos permanecem abaixo dos 9M25, em linha com a postura de austeridade adotada pela Companhia diante do ambiente macroeconômico.

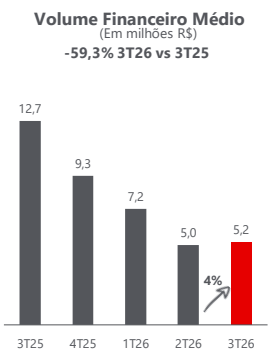


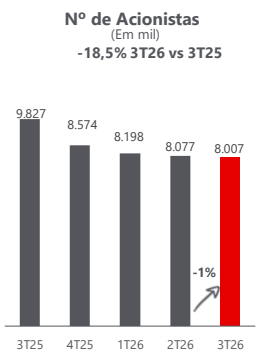
MERCADO DE CAPITAIS

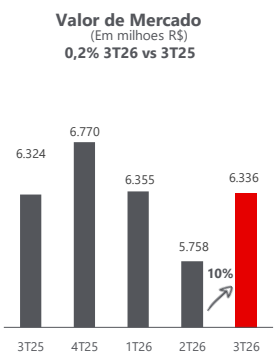
No 3T26, foram negociadas 11,1 milhões de ações FRAS3, com volume financeiro de R$ 244,1 milhões. O volume médio diário de negócios foi de R$ 5,2 milhões, queda de 59,3% em relação ao 3T25. O valor de mercado da Companhia ao final do trimestre era de R$ 6,3 bilhões.





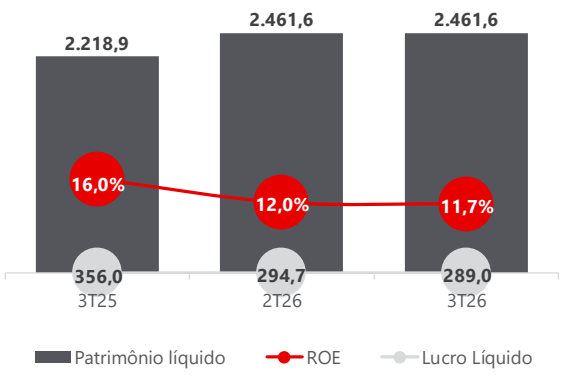




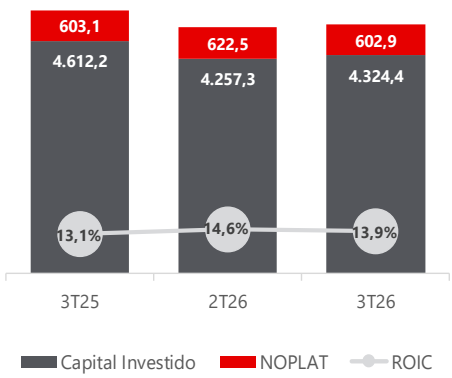


ROE E ROIC

ROE - Retorno sobre o Patrimônio Líquido
Em R$ milhões e %



ROIC - Retorno sobre o Capital Investido
Em R$ milhões e %



No 3T26, o ROE, calculado com base nos últimos 12 meses, atingiu 11,7%, redução de 4,3 p.p. em relação ao 3T25, refletindo o menor lucro líquido acumulado no período, combinado à expansão da base média de patrimônio líquido após a oferta pública de ações concluída em julho de 2025. O ROIC, por sua vez, alcançou 13,9%, avanço de 0,8 p.p. na comparação anual, beneficiado pela estabilidade do resultado operacional após impostos e pela redução do capital investido, em linha com a queda da dívida líquida.

ANEXOS

Anexo I

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADA

Valores em R$ mil

	3T26	%	3T25	%	2T26	%	9M26	%	9M25	%	Variações 3T26/3T25	Variações 9M26/9M25
Receita Líquida	**1.383.512**	**100,0%**	**1.409.891**	**100,0%**	**1.383.772**	**100,0%**	**4.015.537**	100,0%	**4.092.008**	100,0%	**-1,9%**	**-1,9%**
Custo Vendas e Serviços	-899.334	-65,0%	-931.024	-66,0%	-888.659	-64,2%	-2.621.496	-65,3%	-2.717.077	-66,4%	-3,4%	-3,5%
Lucro Bruto	**484.178**	**35,0%**	**478.867**	**34,0%**	**495.113**	35,8%	**1.394.041**	34,7%	**1.374.931**	33,6%	**1,1%**	**1,4%**
Despesas c/ Vendas	-152.498	-11,0%	-141.595	-10,0%	-140.524	-10,2%	-420.293	-10,5%	-411.950	-10,1%	7,7%	2,0%
Remuneração dos Administradores	-2.088	-0,2%	-3.293	-0,2%	-2.141	-0,2%	-6.548	-0,2%	-10.059	-0,2%	-36,6%	-34,9%
Despesas Administrativas	-115.057	-8,3%	-111.905	-7,9%	-116.498	-8,4%	-349.997	-8,7%	-354.252	-8,7%	2,8%	-1,2%
Outras Despesas / Receitas	-28.088	-2,0%	-7.371	-0,5%	-16.311	-1,2%	-62.643	-1,6%	-17.058	-0,4%	281,1%	267,2%
Resultado Financeiro	**-72.157**	**-5,2%**	**-102.748**	**-7,3%**	**-86.124**	**-6,2%**	**-248.577**	-6,2%	**-301.353**	-7,4%	**-29,8%**	**-17,5%**
Receitas Financeiras	72.726	5,3%	61.040	4,3%	63.289	4,6%	191.813	4,8%	194.458	4,8%	19,1%	-1,4%
Despesas Financeiras	-145.466	-10,5%	-169.933	-12,1%	-152.011	-11,0%	-448.415	-11,2%	-518.838	-12,7%	-14,4%	-13,6%
Ajuste Correção Monetária	582	0,0%	6.145	0,4%	2.598	0,2%	8.024	0,2%	23.028	0,6%	-90,5%	-65,2%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	**114.391**	**8,3%**	**112.989**	**8,0%**	**132.769**	**9,6%**	**304.802**	7,6%	**282.449**	6,9%	**1,2%**	**7,9%**
IR e CSLL	-3.637	-0,3%	-3.468	-0,2%	-43.743	-3,2%	-59.786	-1,5%	-48.368	-1,2%	4,9%	23,6%
Lucro Líquido das Operações Continuadas	110.754	8,0%	109.521	7,8%	89.026	6,4%	245.016	6,1%	234.081	5,7%	1,1%	4,7%
Lucro Líquido	**100.733**	**7,3%**	**106.312**	**7,5%**	**87.973**	6,4%	**232.818**	5,8%	**222.352**	5,4%	**-5,2%**	**4,7%**
Participações dos não Controladores	-147	0,0%	1.240	0,1%	-515	0,0%	-658	0,0%	4.899	0,1%	-111,9%	-113,4%

Anexo II

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R$ mil

	30.09.2026	30.09.2025
ATIVO TOTAL	**7.084.721**	**6.892.506**
Ativo Circulante	**3.620.815**	**3.374.197**
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.341.277	974.991
Aplicações Financeiras	90	20.277
Contas a Receber	635.089	670.579
Estoques	1.483.536	1.584.068
Tributos a Recuperar	160.739	124.195
Outros Ativos Circulantes	84	87
Ativo Não Circulante	**3.463.906**	**3.518.309**
Ativo Realizável a Longo Prazo	300.485	247.238
Investimentos	67.760	66.953
Imobilizado e Arrendamentos	1.369.844	1.392.624
Intangível e Goodwill	1.725.817	1.811.494
PASSIVO TOTAL	**7.084.721**	**6.892.506**
Passivo Circulante	**1.526.430**	**1.487.675**
Obrigações Sociais e Trabalhistas	142.482	136.308
Fornecedores	742.071	614.987
Obrigações Fiscais	95.640	117.421
Empréstimos e Financiamentos	295.315	390.936
Outras Obrigações	240.813	214.858
Provisões	10.109	13.165
Passivo Não Circulante	**3.034.614**	**2.975.140**
Empréstimos e Financiamentos	2.318.971	2.251.448
Outras Obrigações	383.168	469.675
Tributos Diferidos	178.635	116.898
Provisões	152.903	135.644
Lucros e Receitas a Apropriar	937	1.475
Patrimônio Líquido	**2.523.677**	**2.429.691**
Capital Social Realizado	1.800.000	1.477.050
Reservas de Capital	-12.795	-12.795
Reservas de Lucros	958.903	1.166.027
Outros Resultados Abrangentes	-241.006	-220.520
Participação dos Acionistas Não Controladores	18.575	19.929

Anexo III

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONSOLIDADA – MÉTODO INDIRETO

Valores em R$ mil

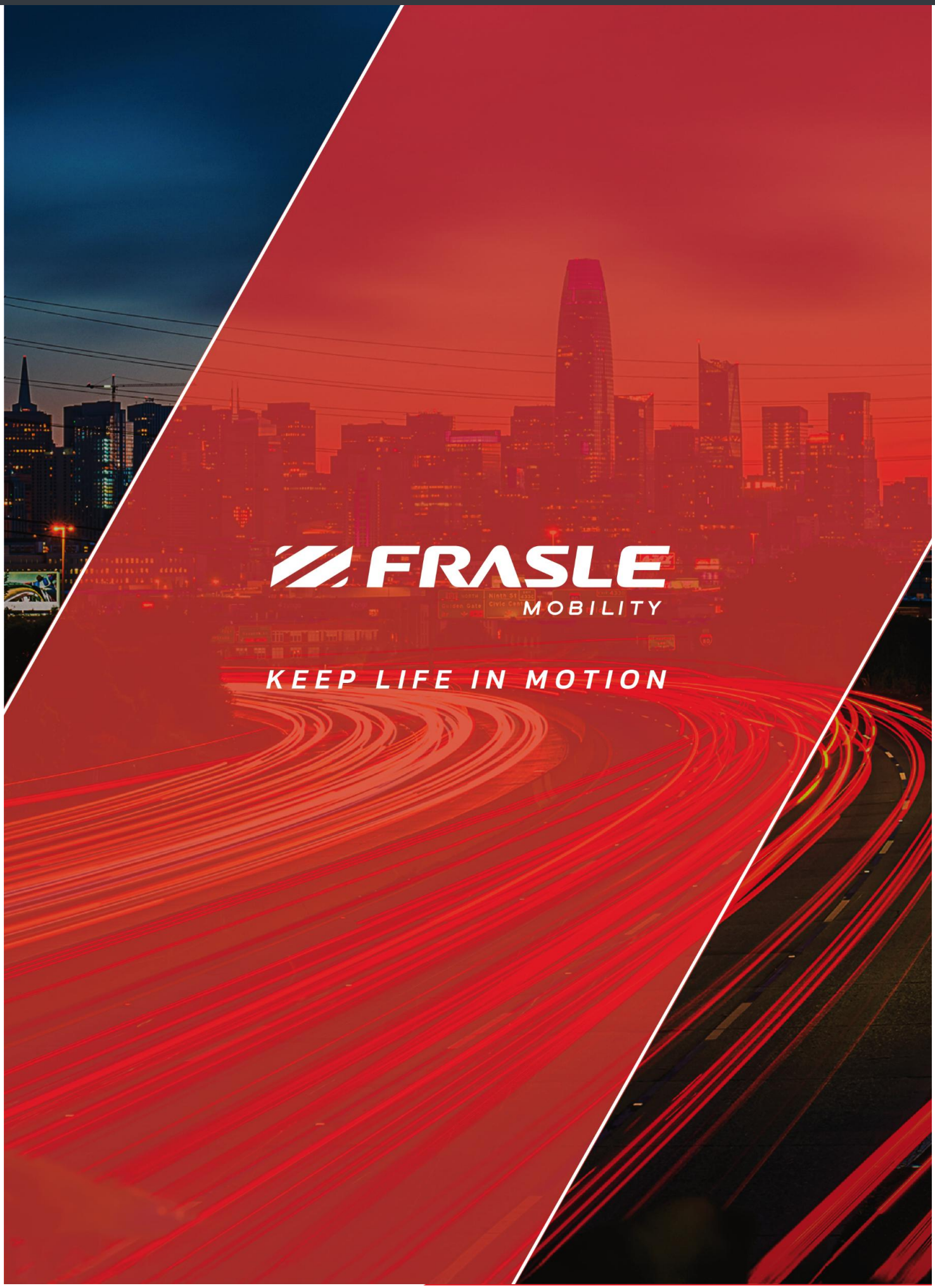
Valores em R$ mil

	30.09.2026	30.09.2025
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	**819.993**	**1.030.921**
Caixa gerado nas operações	**781.887**	**696.078**
Lucro Líquido do Período	232.160	227.250
Depreciação e Amortização	192.027	173.796
Variação em Derivativos	311	662
Provisão para Litígios	13.113	17.801
Provisão para Perda de Crédito Esperadas	1.908	685
Outras Provisões	-5.481	-11.128
Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	9.641	19.605
Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	278.419	244.782
Equivalência Patrimonial	1.183	-2.190
Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferid	59.786	48.368
Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	-3.578	5.983
Ajuste Correção Monetária	-8.024	-23.028
Receita de Processos Judiciais Ativos	-9.945	-16.056
Redução ao Valor Recuperável (Impairment)	6.880	-16.190
Amortização mais valia de estoques	0	20.444
Variação cambial e juros sobre arrendamentos	13.537	5.595
Compensação Valores Retidos na Combinação de Negócio	-50	-301
Variações nos ativos e passivos	**38.106**	**334.843**
Contas a Receber de Clientes	-77.305	56.607
Estoques	-41.615	99.825
Fornecedores	117.169	-134.773
Contas a Pagar	36.398	-133.582
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-34.261	-75.838
Aplicações Financeiras	80.497	492.970
Depósitos Judiciais	6.845	-3.228
Impostos a Recuperar	-49.622	32.862
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Caixa Líquido Atividades de Investimentos	**-128.181**	**-2.213.202**
Compras Imobilizado	-83.692	-115.535
Adições ao Ativo Intangível	-9.672	-7.343
Integralização de Capital em Coligadas	-1.802	0
Combinação de Negócios	-33.015	-2.090.324
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Caixa Líquido Atividades de Financiamentos	**-623.394**	**1.312.391**
Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-172.179	-163.658
Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados	20.581	1.777.635
Pagamento de Empréstimos	-227.244	-287.013
Juros Pagos por Empréstimos	-187.892	-204.199
Integralização de Capital	0	247.650
Gastos com Emissão de Ações	0	-16.068
Pagamento de Arredamentos	-56.660	-41.956
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-43.389	0
AUMENTO/REDUÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	**25.029**	**130.110**

Anexo IV

DETALHAMENTO POR FAMÍLIA DE PRODUTO

Descrição detalhada - Família de produto	
Frenagem	Lonas de freio para veículos comerciais, Pastilhas de freio para veículos comerciais, automóveis, motocicletas e aeronaves de pequeno porte, Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais, automóveis e motocicletas, Revestimentos de embreagem, Lonas moldadas, Placas universais e Produtos industriais. Disco de Freio, Tambor, Cilindro Mestre, Servos, Cilindro de Roda, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção.
Direção e Conforto	Amortecedores, Molas a Gás, Bandejas de Suspensão, Barras, Pivos e terminais, Caixas de Direção, Peças Borracha & Metal Borracha, Bucha Suspensão, Rótulas, Molas de Suspensão, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações.
Trem de Força	Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas de Motores.Juntas Homocinéticas, Cubos de Roda, Conjunto Coroa e Pinhão, Componentes de Cardans, Cruzetas, Motopeças - Transmissão, Mancais, Eixos, Flange.
Outros Produtos Diversos	Líquidos Envasados (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes), Materiais Compósitos, Outros Produtos Diversos (Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro, aço).


FRASLE
MOBILITY
KEEP LIFE IN MOTION

Frasle Mobility

Informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2026

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Frasle Mobility S.A. ("Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado", "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede na Rodovia RS 122, Km 66,1, número 10.945 em Caxias do Sul - RS. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é controlada direta pela Randoncorp S.A, que detém a maioria de suas ações com direito a voto. Atua como fabricante de produtos e componentes para controle de movimento nas estradas, trilhos e pistas de pouso, atende aos mais diversos segmentos, como veículos pesados, automóveis, motos, ferroviário, aviação, agrícola e industrial e está há 70 anos no mercado.

2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas e individuais da Companhia ("Formulário de Informações Trimestrais - ITR") foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com a *IAS 34 – Interim Financial Reporting*, emitida *pelo International Accounting Standards Board ("IASB"),* assim como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Estas informações foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridos no período e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. As políticas contábeis, estimativas e julgamentos contábeis, gestão de risco e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

O Conselho de Administração autorizou a divulgação destas demonstrações financeiras intermediárias no dia 11 de novembro de 2026.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação à última apresentação de demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025, autorizadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de março de 2026 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011, as notas explicativas listadas abaixo não estão sendo apresentadas com a mesma sequência numérica ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas explicativas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

Nota explicativa
Nota explicativa 4 - Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas
Nota explicativa 10 – Contas a receber de clientes
Nota explicativa 13 – Partes relacionadas
Nota explicativa 14 – Plano de pensão e de benefícios pós emprego a funcionários
Nota explicativa 16 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
Nota explicativa 17 – Imobilizado
Nota explicativa 18 – Intangível
Nota explicativa 19 – Arrendamentos
Nota explicativa 25 – Informações sobre capital social e reservas
Nota explicativa 31 – Despesas com pessoal e participação nos lucros
Nota explicativa 32 – Outras receitas e despesas operacionais

3 Normas não efetivas, alterações e interpretações

3.1 Norma *IFRS 18*/CPC 51 – Apresentação e Divulgação das Informações Financeiras

O *IFRS 18/CPC 51* substituirá o CPC 26/*IAS 1* Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários.

Essa norma se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1° de janeiro de 2027.

A Companhia está em processo de avaliação do impacto do novo padrão, e como isso afetará a estrutura das demonstrações financeiras.

4 Principais assuntos do 3° trimestre de 2026

4.1 Pagamento de juros sobre capital próprio

No dia 24 de agosto de 2026, a Frasle Mobility efetuou o pagamento de Juros sobre Capital Próprio (JSCP) no montante de R$69.771, valor equivalente a R$ 0,207551 por ação. Conforme deliberado em reunião do Conselho de Administração e divulgado em Fato Relevante em 15 de julho de 2026. O pagamento, que reflete o compromisso da Companhia em garantir uma política de remuneração consistente aos acionais, teve como base a posição acionária de 16 de julho de 2026.

4.2 Descontinuidade linha Composs

No terceiro trimestre de 2026, a Companhia reconheceu os efeitos da descontinuidade da linha de negócios Composs. A operação teve origem em 2021, sob a denominação Smart Composites, com o objetivo de desenvolver e produzir componentes estruturais em materiais compósitos, principalmente para aplicação no segmento de veículos comerciais. Em 2023, a operação passou a utilizar a marca Composs e teve sua capacidade produtiva ampliada com a implantação de uma linha automatizada de produção no complexo industrial da Frasle Mobility em Caxias do Sul (RS).

A Administração concluiu que a Composs representa um componente identificável relevante da Companhia, cujas operações podem ser claramente distinguidas das demais atividades. Em decorrência da descontinuidade da linha de negócios, a operação passou a ser classificada como operação descontinuada, nos termos do CPC 31 (IFRS 5) – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada.

Consequentemente, os resultados e os efeitos diretamente relacionados à operação descontinuada passaram a ser apresentados de forma segregada nas demonstrações financeiras intermediárias da Companhia. Para fins de comparabilidade, as informações comparativas da demonstração do resultado foram reapresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do período comparativo.

Em conformidade com o CPC 31 (IFRS 5), os efeitos decorrentes da descontinuidade passaram a ser apresentados em linha específica nas demonstrações do resultado individuais e consolidadas da Companhia, contemplando o resultado líquido da operação, os impactos relacionados ao plano de encerramento das atividades e as perdas por redução ao valor recuperável de ativos diretamente associadas à descontinuidade, conforme demonstrado a seguir.

4.3 Principais impactos reconhecidos pela descontinuidade

Os impactos acumulados da descontinuidade reconhecidos no resultado do período da Companhia totalizaram prejuízo de R$ 12.856. Desse total, R$ 6.225 referem-se à perda por redução ao valor recuperável (*impairment)* de ativos imobilizados e R$ 837 à provisão para perdas em estoques, relacionada aos itens que serão mantidos para atendimento das obrigações contratuais de garantia dos produtos comercializados, considerando a expectativa de realização desses estoques. Os demais efeitos reconhecidos no período decorrem do resultado líquido da operação Composs.

4.3.1 Resultado da operação descontinuada

Demonstração de resultado de operação descontinuada	30/09/2026	30/09/2025
Receita Líquida de Vendas	4.304	13.918
Custo dos produtos vendidos	(10.932)	(20.749)
Prejuízo bruto	**(6.628)**	**(6.831)**
Outras receitas e despesas operacionais	(6.228)	-
Prejuízo antes dos tributos	**(12.856)**	**(6.831)**
Prejuízo total operação descontinuada	**(12.856)**	**(6.831)**

4.3.2 Ativos e Passivos da operação descontinuada

Considerando que a Composs constitui uma linha de negócios integrada às operações da Frasle Mobility, seus principais ativos diretamente identificáveis compreendem ativos imobilizados, estoques e contas a receber.

Em decorrência da descontinuidade, os ativos imobilizados e estoques diretamente relacionados à operação tiveram sua recuperabilidade avaliada, resultando no reconhecimento integral das respectivas perdas, conforme efeitos apresentados anteriormente. Os saldos remanescentes de contas a receber possuem expectativa de realização no curto prazo.

5 Combinações de negócios e ágio

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

a. *Aquisições em 2025*

- *Aquisição da Kuo Refacciones*

Conforme divulgado em 24 de junho de 2024, a Companhia, por meio de suas controladas indiretas Frasle México S. de RL de CV *e Frasle North America, Inc.*, adquiriu 100% da *Dacomsa, S.A. de C.V.* e, indiretamente, participações na *Kuo Motor, S.A. de C.V. e na Fritec*, além de outros ativos relacionados às operações. A transação está alinhada à estratégia de internacionalização no mercado de reposição.

O fechamento da operação ocorreu em 14 de janeiro de 2025, após o cumprimento das condições precedentes, incluindo a aprovação regulatória no México.

A contraprestação total foi de MXN 7.459.253 mil, equivalente a R$ 2.180.831 na data da aquisição. No período findo em 30 de setembro de 2026, foram pagos valores retidos da combinação de negócios no montante de R$ 33.015. Em 30 de setembro de 2026, permanecia em aberto o saldo de R$ 33.237, com liquidação prevista nos próximos 12 meses.

Em 28 de maio de 2025, foi concluída a alocação do preço de compra, nos termos do CPC 15 (R1) *(IFRS 3)*, sem impactos relevantes em relação às divulgações anteriores.

A seguir, apresenta-se o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição (14 de janeiro de 2025), considerando os respectivos ajustes a valor justo apurados com base em laudo de avaliação.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	**1.432.941**	**2.116.330**
Circulante	**922.121**	**942.817**
Caixa e equivalentes de caixa	52.511	52.511
Clientes	223.275	223.275
Estoques	639.274	659.970
Outros ativos	7.061	7.061
Não circulante	**510.820**	**1.173.513**
Outros ativos não circulantes	31.686	31.686
Imobilizado	199.884	319.514
Intangível	198.041	741.104
Arrendamentos	81.209	81.209
Passivo	**324.978**	**529.995**
Circulante	**226.119**	**226.119**
Fornecedores	131.265	131.265
Imposto de Renda e CSLL	46.286	46.286
Arrendamentos	14.514	14.514
Outros passivos	34.054	34.054
Não Circulante	**98.859**	**303.876**
Arrendamentos	77.602	77.602
Imposto de Renda Diferido	-	205.017
Outros passivos não circulantes	21.257	21.257
Ativos líquidos de passivos	**1.107.963**	**1.586.335**

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	2.180.831
Patrimônio líquido adquirido	1.107.963
Ajustes a valor justo de ativos identificáveis	
Estoques (b)	20.696
Imobilizado (c)	119.630
Intangível (d)	543.063
(-) Imposto de renda e contribuição social diferidos	(205.017)
Ágio apurado na operação	**594.496**

b. *Contas a pagar por combinação de negócios*

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, respectivamente, está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Armetal	1.494	1.350	1.494	1.350
Fremax	15.856	14.349	15.856	14.348
Nakata	97.135	94.616	97.135	94.616
Dacomsa (Kuo Refacciones)	-	-	33.237	66.549
Total	**114.485**	**110.315**	**147.722**	**176.863**
Circulante	**324**	**11.954**	**33.561**	**11.954**
Não circulante	**114.161**	**98.361**	**114.161**	**164.909**

As combinações de negócio passam por atualização monetária, conforme estipulado em contrato e sofrem variação cambial quando não ocorrerem na moeda funcional do país.

6 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de reposição**: refere-se à área de negócio da Frasle Mobility S.A. dedicada ao fornecimento de produtos para o mercado de reposição de autopeças. A Companhia produz e comercializa materiais de fricção, componentes para sistemas de freio, direção e conforto além de componentes para motor, transmissão e *powertrain*, destinados à manutenção e reparo de veículos já em circulação. O segmento de reposição representa aproximadamente 92% (percentual com base nas receitas) das atividades da Frasle Mobility S.A.
- **Segmento de montadoras:** refere-se à área de negócio da Frasle Mobility S.A. dedicada ao fornecimento de produtos específicos para fabricante de veículos, conhecidos como montadoras. Estes produtos incluem materiais de fricção, componentes para sistemas de freios e componentes para sistema de suspensão, que são essenciais para a fabricação e funcionamento de veículos. O segmento de montadoras representa aproximadamente 8% das atividades da Frasle Mobility S.A.

a. *Informações por segmentos de negócios*

	Reposição		Montadoras		Total	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita líquida	**3.697.365**	**3.796.757**	**318.172**	**295.251**	**4.015.537**	**4.092.008**
Terceiros	3.697.365	3.796.757	318.172	295.251	4.015.537	4.092.008
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(2.412.985)	(2.519.296)	(208.511)	(197.781)	(2.621.496)	(2.717.077)
Lucro bruto	**1.284.380**	**1.277.461**	**109.661**	**97.470**	**1.394.041**	**1.374.931**
Despesas operacionais *	–	–	–	–	**(840.662)**	**(791.129)**
Despesas com vendas	–	–	–	–	(420.293)	(411.949)
Despesas administrativas	–	–	–	–	(356.545)	(364.311)
Outras	–	–	–	–	(63.824)	(14.869)
Resultado financeiro líquido *	–	–	–	–	**(248.577)**	**(301.353)**
Lucro (antes do imposto sobre o lucro)	–	–	–	–	**304.802**	**282.449**
Imposto de renda e contribuição social *	–	–	–	–	**(59.786)**	**(48.368)**
Operação descontinuada	–	–	–	–	**(12.856)**	**(6.831)**
Lucro líquido *	–	–	–	–	**232.160**	**227.250**

* Despesas operacionais, resultado financeiro, impostos de renda e contribuição social, lucro líquido, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

b. *Receita líquida de vendas pelo destino de embarque*

	30/09/2026	30/09/2025
Mercado nacional	1.837.423	1.912.357
USMCA (Estados Unidos, México e Canadá)	1.402.676	1.341.618
América do Sul	349.112	375.793
Europa	223.282	278.947
Ásia e Oceania	134.024	73.656
África	16.635	52.691
Outros	52.385	56.946
Total	**4.015.537**	**4.092.008**

c. *Ativo por área geográfica*

	Ativo*	
	30/09/2026	31/12/2025
México	1.668.212	1.837.241
Brasil	1.263.460	1.319.209
Argentina	100.322	135.595
Holanda	124.499	140.392
Estados Unidos	59.028	65.734
China	37.707	42.010
Índia	27.240	33.780
Uruguai	12.657	8.695
Inglaterra	11.685	13.698
Outros	1.412	844
Total	**3.306.222**	**3.597.198**

*O total de ativos é composto por total de ativos não circulante menos os impostos diferidos e investimentos.

7 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos compreendem os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

			Controladora		Consolidado	
	Indexador	Remuneração	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e bancos			589	288	124.752	45.692
Numerários em trânsito (a)			1.629	1.615	1.921	2.667
Aplicações financeiras Brasil	CDI	70% a 103% (50% a 103% em 2025)	556.680	329.956	605.551	632.829
Fundos investimento Argentina		13,03% a 25,17% a.a. (28,80% a 37,67% a.a. em 2025)	-	-	119.263	73.236
Contas remuneradas México	CETES (b)	95% (75% em 2025)	-	-	395.734	420.923
Contas remuneradas outras geografias	Fixo a.a.	0,45% a 9,05% a.a. (1,25% a 8,00% em 2025)	29.034	42.531	94.056	140.901
Total			**587.932**	**374.390**	**1.341.277**	**1.316.248**

a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das informações financeiras intermediárias.

b) Indexador refere-se a Certificados da Tesouraria da Federação do México.

Na nota explicativa 21 está descrita a política de risco de crédito.

8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

Referem-se a aplicações financeiras que não são prontamente conversíveis em caixa na data da transação, abrangendo Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), títulos públicos (inclusive no exterior) e contas de garantia remuneradas. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Indexador	Remuneração	Controladora		Consolidado	
			30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Escrow Account – CDB	CDI	98% (98% em 2025)	51.473	47.723	51.473	47.723
Escrow Account – Títulos públicos México	CETES (b)	95% (75% em 2025)	–	–	33.237	66.550
Títulos bopreal (a)	Fixo a.a.	3,0% a 5,0% (3,0% a 5,0% em 2025)	–	–	–	50.931
Conta garantia remunerada	Fixo a.a.	7% (7% em 2025)	–	–	90	93
Total			**51.473**	**47.723**	**84.800**	**165.297**
Circulante			–	–	**90**	**13.869**
Não circulante			**51.473**	**47.723**	**84.710**	**151.428**

a) Títulos emitidos de dívida pública emitido pelo Banco Central da República Argentina (BCRA).
b) Indexador refere-se a Certificados da Tesouraria da Federação do México.

9 Contas a receber de clientes

O contas a receber de clientes na data-base está apresentado conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
No País	**95.485**	**32.885**	**99.854**	**54.113**
De terceiros	82.631	17.924	88.854	30.208
Partes relacionadas (nota explicativa 12)	12.311	7.780	10.439	4.965
Vendor	543	7.181	561	18.940
No exterior	**211.363**	**213.893**	**502.489**	**469.140**
De terceiros	68.195	63.876	502.489	469.140
Partes relacionadas (nota explicativa 12)	143.168	150.017	–	–
Subtotal	**306.848**	**246.778**	**602.343**	**523.253**
Menos:				
Ajuste a valor presente	(4.097)	(2.394)	(4.276)	(2.491)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(2.625)	(2.163)	(24.229)	(22.321)
Total	**300.126**	**242.221**	**573.838**	**498.441**
Circulante	**299.330**	**235.306**	**572.613**	**498.441**
Não circulante	**796**	**6.915**	**1.225**	**–**

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os prazos médios de recebimento, no consolidado, para o mercado interno de terceiros eram de 47 e 52, respectivamente, e 50 e 49 dias para o mercado interno partes relacionadas, respectivamente. Para o mercado externo, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os prazos foram de 57 e 62 dias para terceiros, respectivamente, e 76 e 65 dias para partes relacionadas, respectivamente.

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 21.

10 Estoques

Os estoques na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Produtos acabados	351.582	158.796	913.292	905.067
Produtos em elaboração	52.359	44.912	142.243	142.201
Matérias-primas	143.931	107.990	320.400	307.770
Materiais auxiliares e de manutenção	25.079	16.445	49.727	44.697
Adiantamentos a fornecedores	1.283	433	4.262	2.899
Importações em andamento	31.511	2.723	133.169	118.844
Efeito de hiperinflação	-	-	6.410	11.514
Provisão para perdas com estoques	(24.478)	(18.951)	(85.967)	(89.545)
	581.267	**312.348**	**1.483.536**	**1.443.447**

A Companhia utiliza estimativas para avaliar a realização dos estoques. O valor realizável é estimado considerando o preço estimado de venda deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas para vender.

A provisão para perdas com estoques é realizada através da avaliação do fator de rotatividade dos materiais. Sobre esta avaliação, é observada a parcela de estoque realizada do material, dentro de um intervalo histórico de doze meses. O percentual de provisão é aplicado sobre a parcela de estoque não realizada dentro deste intervalo. Em caso de materiais identificados e documentados como obsoletos, o valor do estoque do material é provisionado de forma integral.

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	(18.951)	(9.593)	(89.545)	(30.861)
Adição por combinação de negócio	-	-	-	(43.097)
Adição por incorporação	(4.170)	-	-	-
Adições	(28.414)	(19.123)	(39.618)	(35.206)
Baixas / realizações	27.057	9.765	43.196	19.619
Saldo no final do período	**(24.478)**	**(18.951)**	**(85.967)**	**(89.545)**

11 Impostos e contribuições a recuperar

Os tributos a recuperar são registrados com base na legislação vigente e estão sujeitos a revisões futuras em decorrência de eventuais entendimentos divergentes proferidos pelo judiciário em repercussões gerais e/ou recursos repetitivos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social (IR e CS) (b)	79.250	26.838	79.720	35.887
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	36.040	20.651	40.601	37.986
Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)	26.994	14.265	28.976	21.520
Contribuição previdenciária patronal (a)	14.002	12.308	14.002	12.308
Impostos sobre importação	6.727	1.252	8.605	3.990
Imposto sobre valor adicionado (IVA)	-	-	33.384	51.369
Goods and Services Tax (GST) Índia	-	-	1.110	733
Outros	2.493	1.267	18.915	8.596
Total	**165.506**	**76.581**	**225.313**	**172.389**
Circulante	**123.711**	**45.772**	**160.739**	**98.308**
Não circulante	**41.795**	**30.809**	**64.574**	**74.081**

(a) **Contribuição previdenciária patronal sobre terço constitucional de férias**: A Companhia possui saldo de créditos no ativo oriundo de trânsito em julgado favorável de ação judicial que reconheceu o direito de excluir da base de cálculo das contribuições previdenciárias patronais o terço de férias constitucional (até o período de 09/2020, devido à modulação de efeitos). Em 30 de setembro de 2026, o saldo era de R$ 14.002 na Controladora (R$ 12.308 em 31 de dezembro de 2025).

(b) **Anterioridade na redução da alíquota de créditos de REINTEGRA:** A Companhia reconheceu, no terceiro trimestre de 2026, saldo de créditos no ativo oriundo de trânsito em julgado favorável de ação judicial que reconheceu o direito de observar a anterioridade nonagesimal para aplicar a redução de alíquota de REINTEGRA implementada em 2018. Em 30 de setembro de 2026, o saldo era de R$ 2.718 na Controladora e de R$ 2.761 no consolidado.

Limitações ao benefício de dedução em dobro do PAT da base de IRPJ: A Companhia reconheceu, no terceiro trimestre de 2026, saldo de créditos no ativo oriundo de trânsito em julgado favorável de ação judicial que reconheceu o direito de afastar limitações impostas sobre o benefício de dedução em dobro do PAT da base de cálculo de IRPJ. Em 30 de setembro de 2026, o saldo era de R$ 1.350 na Controladora e R$ 1.602 no consolidado.

12 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, e transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da controladora e suas controladas, entre si e com as demais partes relacionadas, as quais foram realizadas em conformidade com a Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.

Operações com Controladas	ASK Frasle Friction	Frasle México	Frasle Argentina	Frasle Europe B.V.	Frasle Friction Pinghu	Frasle North America	Frasle Panamericana	Frasle Mobility Sorocaba	Controil	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	76	12.375	28.164	1.312	–	76.233	24.745	4.006	–	213	147.124
JSCP e dividendos a receber	–	–	10	–	–	–	–	–	–	–	10
Mútuo a receber	1.981	–	54.716	–	–	–	–	–	–	–	56.697
Outras contas a receber	–	–	1.564	–	3.128	55	–	362	1.307	–	6.416
Outras contas a pagar	–	–	–	–	(580)	–	–	–	–	–	(580)
Fornecedores	–	–	–	(33)	(18)	–	–	(1.527)	–	(83)	(1.661)
Saldo Ativo (Passivo) em 30 de setembro de 2026	**2.057**	**12.375**	**84.454**	**1.279**	**2.530**	**76.288**	**24.745**	**2.841**	**1.307**	**130**	**208.006**
Venda de produtos e serviços	84	24.021	52.860	1.626	293	143.823	31.534	12.064	1.734	1.494	269.533
Compra de produtos e serviços	(1.534)	–	–	(239)	(687)	(167)	–	(18.573)	(20)	(387)	(21.607)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	76	(904)	2.830	(219)	(470)	(1.118)	(428)	527	2.383	(1.555)	1.122
Saldo Resultado em 30 de setembro de 2026	**(1.374)**	**23.117**	**55.690**	**1.168**	**(864)**	**142.538**	**31.106**	**(5.982)**	**4.097**	**(448)**	**249.048**

Operações com Controladas	ASK Frasle Friction	Frasle México	Frasle Argentina	Frasle Europe B.V.	Frasle Friction Pinghu	Frasle North America	Frasle Panamericana	Frasle Mobility Sorocaba	Nakata	Outras controladas	Total controladas
Contas a receber de clientes	–	2.764	26.104	146	483	83.105	36.749	5.435	–	728	155.514
JSCP e dividendos a receber	–	–	10	–	–	–	–	–	–	7.692	7.702
Mútuo a receber	4.167	–	55.082	–	–	–	–	–	–	–	59.249
Outras contas a receber	–	–	1.660	–	–	–	–	–	–	148	1.808
Fornecedores	(267)	(14)	–	(46)	(25)	(113)	–	(17)	(1.067)	(264)	(1.813)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2025	**3.900**	**2.750**	**82.856**	**100**	**458**	**82.992**	**36.749**	**5.418**	**(1.067)**	**8.304**	**222.460**
Venda de produtos e serviços	–	1.454	57.608	1.171	1.153	177.808	31.668	11.945	–	2.547	285.354
Compra de produtos e serviços	(8.558)	–	–	(276)	(14.425)	(159)	–	(24.441)	(13.543)	(3.455)	(64.857)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	162	(1.593)	2.881	(112)	(593)	(906)	(260)	356	(8.634)	(1.153)	(9.852)
Saldo Resultado em 30 de setembro de 2025	**(8.396)**	**(139)**	**60.489**	**783**	**(13.865)**	**176.743**	**31.408**	**(12.140)**	**(22.177)**	**(2.061)**	**210.645**

Operações com Outras Partes Relacionadas	Banco Randon	Castertech	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Master	Randoncorp S.A.	Outras partes relacionadas	Total partes relacionadas
Contas a receber de clientes	–	450	–	–	–	7.123	343	439	8.355
Outras contas a receber	–	–	–	–	–	–	41	56	97
Fornecedores	–	(2)	–	–	–	–	(2.512)	(683)	(3.197)
Outras contas a pagar	–	(16)	–	–	–	–	(4.618)	(27)	(4.661)
Outros passivos	(544)	–	–	–	–	–	–	–	(544)
Risco sacado	(13.340)	–	–	–	–	–	–	–	(13.340)
JSCP e dividendos a pagar	–	–	–	–	–	–	–	(81)	(81)
Saldo Ativo (Passivo) em 30 de setembro de 2026	**(13.884)**	**432**	**–**	**–**	**–**	**7.123**	**(6.746)**	**(296)**	**(13.371)**
Venda de produtos e serviços	–	–	–	–	–	53.657	1.769	2.195	57.641
Compra de produtos e serviços	–	(35)	–	–	–	–	(19.918)	(5.273)	(25.226)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a)	(8.750)	1	–	–	–	(213)	(48.517)	(133)	(57.612)
Doações/dotações assistenciais	–	–	–	(1.452)	–	–	–	–	(1.452)
Projetos de inovação	–	–	–	–	(4.210)	–	–	–	(4.210)
Saldo Resultado em 30 de setembro de 2026	**(8.750)**	**(34)**	**–**	**(1.452)**	**(4.210)**	**53.444**	**(66.666)**	**(3.211)**	**(30.859)**

a) O montante de R$48.517 relacionado em Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas refere-se aos serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas pagos à controladora Randoncorp, o montante de R$8.750 refere-se as operações de vendor.

Operações com Outras Partes Relacionadas	Banco Randon	Castertech	Dramd	Instituto Elisabetha Randon	Instituto Hercílio Randon	Master	Randoncorp S.A	Outras partes relacionadas	Total partes relacionadas
Contas a receber de clientes	–	–	–	–	–	1.877	–	406	2.283
Outras contas a receber	–	–	–	–	–	–	2.920	–	2.920
Fornecedores	–	–	–	–	–	–	(1.762)	(1.096)	(2.858)
Outros passivos	(7.182)	–	–	–	–	–	–	–	(7.182)
Risco sacado	(6.115)	–	–	–	–	–	–	–	(6.115)
JSCP e dividendos a pagar	–	–	(8.876)	–	–	–	(44.552)	–	(53.428)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2025	**(13.297)**	**–**	**(8.876)**	**–**	**–**	**1.877**	**(43.394)**	**(690)**	**(64.380)**
Venda de produtos e serviços	–	8	–	–	–	41.726	812	975	43.521
Compra de produtos e serviços	–	(32)	–	–	–	–	(10.617)	(4.679)	(15.328)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas (a)	(22.819)	(641)	–	–	–	(16)	(38.235)	(131)	(61.842)
Doações/dotações assistenciais	–	–	–	(1.207)	–	–	–	–	(1.207)
Projetos de Inovação	–	–	–	–	(4.500)	–	–	–	(4.500)
Saldo Resultado em 30 de setembro de 2025	**(22.819)**	**(665)**	**–**	**(1.207)**	**(4.500)**	**41.710**	**(48.040)**	**(3.835)**	**(39.356)**

a) O montante de R$38.235 relacionado a Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas refere-se aos serviços administrativos do Centro de Soluções Compartilhadas pagos à controladora Randoncorp.

12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas definiram como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Benefícios de curto e longo prazo (a)	15.483	9.830	23.741	21.032
Benefícios pós-emprego – Plano de previdência	481	241	481	241
Total	**15.964**	**10.071**	**24.222**	**21.273**

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

A Companhia não realizou o pagamento às pessoas chave da administração de remuneração baseada em benefícios de rescisão de contrato de trabalho e remuneração baseada em ações.

13 Investimentos

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC18 (R2)/*IAS* 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

13.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Participação em empresas controladas	2.300.254	2.834.835	–	–
Participação em empresas coligadas	37.118	36.499	37.118	36.499
Outros investimentos	–	–	8	8
Ágio (a)	(27.862)	50.455	–	–
Lucro não realizado nos estoques	(14.194)	(20.837)	–	–
Total	**2.295.316**	**2.900.952**	**37.126**	**36.507**

(a) Em 2025, o efeito total da variação cambial de R$ 27.862 sobre o COE, que foi designado como hedge de fluxo de caixa, conforme demonstrado na nota 21.4, foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na Controladora no momento da liquidação da operação, e compõe o montante em reais da contraprestação transferida na combinação de negócio, conforme apresentado na Nota Explicativa 5 de Combinação de Negócio.

13.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Saldos no início do período	2.900.952	1.702.431	36.507	34.610
Equivalência patrimonial	109.774	252.384	(1.183)	1.903
Ajuste de correção monetária (a)	13.710	17.090	–	–
Integralização de capital	1.802	1.084.497	1.802	–
Lucro não realizado nos estoques	6.643	9.282	–	–
Redução/reversão ao valor recuperável (*impairment*)	–	14.820	–	–
Incorporação/aquisição de participação societária	(622.616)	7.044	–	–
Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio	–	(77.287)	–	–
Efeito de câmbio (a)	(4.778)	(24.889)	–	–
Variação cambial das investidas	(110.171)	(56.492)	–	(5)
Ajuste ao ágio gerado na combinação de negócio - hedge	–	(27.862)	–	–
Avaliação atuarial	–	(66)	–	(1)
Saldos no final do período	**2.295.316**	**2.900.952**	**37.126**	**36.507**

(a) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se à atualização nas mais valias.

13.3 Movimentação dos saldos por controlada

	Saldo em 31/12/2025	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Cisão / Incorporação	Saldo em 30/09/2026
ASK Frasle Friction	19.397	(1.136)	(2.287)	–	–	–	15.974
Fanacif	18.608	(1.672)	(1.522)	–	(53)	–	15.361
Frasle Andina	645	31	(86)	–	–	–	590
Frasle Argentina	172.277	1.326	12.320	13.710	(4.599)	–	195.034
Frasle Europe	14.116	1.477	(1.320)	–	–	–	14.273
Frasle Europe BV	199.165	11.986	(14.895)	–	(126)	–	196.130
Frasle Friction	89.547	5.637	(1.405)	–	–	–	93.779
Frasle México	1.154.145	60.299	(76.032)	–	–	–	1.138.412
Frasle North América	418.549	17.137	(26.686)	–	–	–	409.000
Frasle Panamericana	22.290	1.246	1.742	–	–	–	25.278
Freios Controil	91.227	8.976	–	–	–	–	100.203
Frasle Mobility Sorocaba	90.170	5.740	–	–	–	–	95.910
Nakata	544.299	–	–	–	–	(544.299)	–
Nakata Osasco	400	(90)	–	–	–	–	310
Total	**2.834.835**	**110.957**	**(110.171)**	**13.710**	**(4.778)**	**(544.299)**	**2.300.254**

13.4 Aquisição quotas da controlada Jurid

Em 31 de julho de 2025, a Companhia concluiu a aquisição dos 19,9% remanescentes do capital social da Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., passando a deter 100% de participação. A operação tem como objetivo fortalecer a posição estratégica nos mercados original e de reposição e ampliar a capacidade produtiva de pastilhas de freio, especialmente da linha cerâmica. Após a conclusão, a unidade passou a ser denominada Frasle Mobility Sorocaba.

A transação envolveu a assunção de contingências que estavam cobertas pelo *Joint Venture Agreement*, nas quais o vendedor possuía a obrigação de reembolsar a Jurid em eventuais indenizações. Em contrapartida, houve a transferência da participação societária remanescente e de imóveis de propriedade do sócio,

localizados junto à unidade fabril, os quais foram reconhecidos como propriedade para investimento. Os efeitos da operação foram registrados diretamente no Patrimônio Líquido da Controladora.

13.5 Incorporação da controlada Armetal pela controlada Frasle Argentina

Em 01 de janeiro de 2025 a controlada Armetal Autopartes S.A. foi incorporada pela controlada Frasle Argentina S.A., visando a otimização, sinergia e rentabilidade para a Companhia, possibilitando entregas mais eficientes e sustentáveis ao longo do tempo.

13.6 Incorporação da controlada Nakata Automotiva Ltda pela controladora Frasle Mobility S.A

Conforme fato relevante divulgado em 10 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração da Frasle Mobility S.A. aprovou a incorporação de sua controlada integral Nakata Automotiva Ltda., com sede em Osasco (SP) e operações industriais em Extrema (MG), pela Controladora.

A operação foi deliberada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de dezembro de 2025 e teve como objetivo simplificar a estrutura societária do grupo econômico, com a absorção das atividades da Nakata pela Controladora, gerando ganhos operacionais, administrativos e estratégicos.

Os efeitos contábeis da incorporação passaram a ser refletidos nas demonstrações financeiras da Companhia a partir de 1° de janeiro de 2026. Dessa forma, os ativos, passivos e resultados anteriormente reconhecidos no consolidado por meio da Nakata passaram a ser apresentados diretamente na Controladora a partir do 1° trimestre de 2026, baixando o investimento na Controladora.

13.7 Reestruturação das operações da controlada Dacomsa

Dacomsa, controlada da Companhia, vem implementando projetos de reestruturação de suas operações, que contemplam a alteração do modelo operacional de determinadas linhas de produtos, passando a explorar o *footprint* global de produção e fornecimento da Frasle Mobility.

Em decorrência dessas iniciativas, no terceiro trimestre de 2026 foram reconhecidos impactos negativos no resultado no montante de R$ 7.152, compreendendo R$ 2.278 referentes a perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) de ativos, R$ 2.752 referentes à baixa de mais-valias de ativos imobilizados e R$ 2.122 referentes a demais gastos relacionados ao processo de reestruturação.

13.8 Movimentação dos saldos por coligadas

	Saldo em 31/12/2025	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital	Saldo em 30/09/2026
Centro Tecnológico Randon	36.499	(1.183)	1.802	37.118
Total	**36.499**	**(1.183)**	**1.802**	**37.118**

14 Imobilizado

A Companhia e suas controladas reconhecem os bens adquiridos e classificados como imobilizado pelo seu custo histórico de aquisição e/ou construção, os quais são deduzidos ao longo da sua vida útil pela depreciação e das perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

As movimentações do imobilizado foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
Custo do imobilizado bruto	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial do período	1.002.408	920.383	2.262.894	1.649.728
Adição por combinação de negócio	–	–	–	211.021
Adição por incorporação	121.351	–	–	–
Aquisições	38.121	89.123	95.118	357.568
Baixas	(10.093)	(7.098)	(19.369)	(48.976)
Variação cambial	–	–	(57.027)	(38.353)
Efeitos da hiperinflação	–	–	8.315	12.276
Outros	–	–	–	119.630
Saldo final do período	**1.151.787**	**1.002.408**	**2.289.931**	**2.262.894**

Depreciação e perda do valor recuperável	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial do período	**(525.768)**	**(491.117)**	**(1.118.820)**	**(896.514)**
Adição por combinação de negócio	–	–	–	(157.684)
Adição por incorporação	(44.027)	–	–	–
Despesa de depreciação do período	(40.880)	(40.758)	(81.824)	(111.468)
Baixas	7.809	5.998	10.861	26.994
Variação cambial	–	–	25.247	23.226
Efeitos da hiperinflação	–	–	(4.629)	(5.109)
Perdas por redução ao valor recuperável	(6.145)	109	(6.880)	1.735
Saldo final do período	**(609.011)**	**(525.768)**	**(1.176.045)**	**(1.118.820)**
Valor residual líquido	**542.776**	**476.640**	**1.113.886**	**1.144.074**

	Controladora		Consolidado	
Composição do imobilizado	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Imobilizado em operação	542.776	476.640	1.113.886	1.144.074
Adiantamentos a fornecedores e importação em andamento	5.817	8.835	8.556	20.839
Total	**548.593**	**485.475**	**1.122.442**	**1.164.913**

15 Intangível

A Companhia e suas controladas reconhecem como ativos intangíveis os *softwares*, capitalizados com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados, os ativos intangíveis adquiridos por meio de combinação de negócio, sendo relacionadas a marcas e carteira de clientes, e os ágios por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), oriundos da diferença entre a contraprestação transferida e o montante do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das entidades adquiridas.

As movimentações do intangível foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
Custo do intangível	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial do período	**152.381**	**149.545**	**2.204.086**	**817.821**
Adição por combinação de negócio	–	–	–	203.682
Adição por incorporação	369.067	–	–	–
Aquisições	302	2.836	9.672	13.034
Baixas	–	–	(1.133)	(5.169)
Variação cambial	–	–	(113.200)	11.591
Efeito de hiperinflação	–	–	20.587	25.568
Mais valia na combinação de negócio	–	–	–	543.063
Ágio na combinação de negócio	–	–	–	594.496
Saldo final do período	**521.750**	**152.381**	**2.120.012**	**2.204.086**

Amortização e perda do valor recuperável	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial do período	**(53.486)**	**(48.859)**	**(329.536)**	**(230.962)**
Adição por combinação de negócio	–	–	–	(5.641)
Adição por incorporação	(105.289)	–	–	–
Despesa de amortização do período	(18.107)	(4.627)	(68.676)	(90.209)
Baixas	–	–	–	110
Variação cambial	–	–	10.865	5.236
Efeito de hiperinflação	–	–	(6.848)	(8.461)
Perdas/reversão por redução ao valor recuperável	–	–	–	391
Saldo final do período	**(176.882)**	**(53.486)**	**(394.195)**	**(329.536)**
Valor residual líquido	**344.868**	**98.895**	**1.725.817**	**1.874.550**

16 Arrendamentos

A Companhia e suas controladas adotam o CPC 06 (R2) (*IFRS* 16), onde os contratos de arrendamentos tem os passivos assumidos reconhecidos em contrapartida aos respectivos direitos de uso.

As movimentações do direito de uso foram as seguintes:

16.1 Ativo de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
Arrendamentos	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial do período	**96.286**	**36.417**	**286.083**	**161.630**
Adição por combinação de negócio	–	–		81.209
Adição por incorporação	37.151	–		–
Adições	8.767	72.929	13.959	99.462
Baixas	(6.467)	(1.966)	(7.772)	(3.594)
Correção monetária	–	–	6.855	8.970
Amortização	(19.717)	(11.094)	(41.527)	(44.332)
Variação cambial	–	–	(10.196)	(17.262)
Saldo final do período	**116.020**	**96.286**	**247.402**	**286.083**

16.2 Passivos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
Arrendamentos	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial do período	**104.202**	**41.982**	**318.910**	**172.263**
Adição por combinação de negócio	–	–	–	92.116
Adição por incorporação	45.058	–	–	–
Adições	8.767	72.929	13.959	99.462
Baixas	(6.514)	(2.193)	(8.729)	(4.032)
Juros de arrendamentos	12.961	8.038	23.908	26.124
Pagamentos	(29.629)	(16.554)	(56.660)	(61.662)
Variação cambial	–	–	(10.371)	(5.361)
Saldo final do período	**134.845**	**104.202**	**281.017**	**318.910**
Circulante	**25.280**	**15.168**	**46.561**	**53.597**
Não circulante	**109.565**	**89.034**	**234.456**	**265.313**

a. *Informações complementares ao fluxo de caixa*

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Saldo no início do período	**104.202**	**41.982**	**318.910**	**172.263**
Alterações de caixa:				
Recebimento (pagamento)	(29.629)	(9.799)	(56.660)	(41.956)
Subtotal	**74.573**	**32.183**	**262.250**	**130.307**
Alterações que não afetam caixa:				
Despesa de juros	12.961	4.784	23.908	17.990
Adições / baixas	47.311	63.192	5.230	169.528
Variação cambial	–	–	(10.371)	(12.395)
Saldo no final do período	**134.845**	**100.159**	**281.017**	**305.430**

17 Fornecedores

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado.

Os fornecedores na data-base estão apresentados conforme abertura abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
No país	**169.257**	**137.485**	**208.038**	**190.492**
De terceiros	164.467	133.542	193.670	172.241
Partes relacionadas	4.790	3.943	14.368	18.251
No exterior	**133.063**	**9.605**	**520.719**	**427.943**
De terceiros	132.995	8.877	520.719	427.943
Partes relacionadas	68	728	–	–
Subtotal	**302.320**	**147.090**	**728.757**	**618.435**
Ajuste a valor presente	(1.323)	(897)	(1.582)	(1.065)
Total	**300.997**	**146.193**	**727.175**	**617.370**
Circulante	**300.997**	**146.193**	**727.175**	**617.370**

18 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto ao Banco Randon com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores, as quais não tiveram alterações nos prazos de pagamento e valores acordados em relação as transações originais.

Em 30 de setembro de 2026, o montante de operações de risco sacado era de R$ 13.340 na Controladora, e R$ 14.896 no Consolidado (R$ 6.115 e R$ 7.532, em 31 de dezembro de 2025, respectivamente).

19 Provisão para litígios

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões:

Trabalhista - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços bem como valores adicionais não vinculados a processos judiciais específicos, constituídos com base na avaliação de riscos e em critérios técnicos e prudenciais.

Tributário – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

Cível e outras– Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas por clientes e outras ações bem como valores adicionais não vinculados a processos judiciais específicos, constituídos com base na avaliação de riscos e em critérios técnicos e prudenciais.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

19.1 Provisão para litígios

Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas	94.993	84.619	98.315	87.750
Tributárias	38.861	1.899	46.966	46.700
Cíveis e outras	5.315	5.335	7.622	5.340
Total	**139.169**	**91.853**	**152.903**	**139.790**

19.1.1 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

	Controladora					Consolidado			
	Saldo em 31/12/2025	Adição	Adição por incorporação	Baixa/ Realização	Saldo em 30/09/2026	Saldo em 31/12/2025	Adição	Baixa/ Realização	Saldo em 30/09/2026
Trabalhistas	84.619	17.047	767	(7.440)	94.993	87.750	18.923	(8.358)	98.315
Tributárias	1.899	63	37.270	(371)	38.861	46.700	637	(371)	46.966
Cíveis e outras	5.335	15	5	(40)	5.315	5.340	2.327	(45)	7.622
Total	**91.853**	**17.125**	**38.042**	**(7.851)**	**139.169**	**139.790**	**21.887**	**(8.774)**	**152.903**

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face da Controladora Frasle Mobility SA (originalmente ajuizada contra a incorporada Nakata Automotiva Ltda.) e da controlada direta Frasle Mobility Sorocaba Ltda., as quais possuem como perda provável em 30 de setembro de 2026 os montantes de R$ 37.146 (R$ 37.146 em 31 de dezembro de 2025) e R$ 8.105 (R$ 7.580 em 31 de dezembro de 2025) respectivamente.

A Controladora responde por reclamatórias trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios.

Os valores de provisão incluem montantes não vinculados a processos judiciais, classificados como risco, com base em critérios técnicos e avaliações internas, de forma a refletir potenciais contingências futuras, que totalizam R$ 3.164. Essa abordagem visa refletir de forma mais abrangente e conservadora a exposição da Companhia a possíveis obrigações futuras.

Para os valores provisionados de natureza jurídica cível constam também valores adicionais, não relacionados a processos em curso, totalizando o montante de R$ 5.300.

19.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhista	5.386	5.887	6.135	6.854
Tributário	22.898	8.821	22.898	22.381
Previdenciário	67	67	67	67
Total	**28.351**	**14.775**	**29.100**	**29.302**

19.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhista	101.046	78.563	112.941	101.312
Tributário	117.159	38.449	117.809	73.211
Cível	1.290	1.143	2.318	2.234
Total	**219.495**	**118.155**	**233.068**	**176.757**

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

Contribuição ao RAT – A Controladora foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente à cobrança de adicional à contribuição ao RAT. O valor envolvido é de R$ 30.862.

Atos concessórios de *drawback* – A Controladora foi autuada pela Receita Federal, referente à cobrança de IPI, II, PIS, COFINS e AFRMM, incidentes na importação. O valor envolvido é de R$ 10.957.

Ações rescisórias – Tema 69/STF – A Controladora (originalmente a incorporada Nakata Automotiva Ltda.) e a Controlada Frasle Mobility Sorocaba Ltda. integram ações rescisórias ajuizadas pela União, nas quais se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito das empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido é de R$ 21.075 para a Frasle Mobility e de R$ 636 para a Frasle Mobility Sorocaba, totalizando o valor de R$ 21.712.

Redução do Imposto de Importação (II) – A Controladora foi autuada pela Receita Federal do Brasil, referente à aplicação de benefício fiscal de redução do Imposto de Importação para autopeças destinadas à industrialização. O valor envolvido é de R$ 9.160.

PIS e COFINS sobre variação cambial – A Controladora teve não homologada uma declaração de compensação de créditos de PIS e COFINS sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação. O valor envolvido é de R$ 8.326.

ICMS importação - A Controladora está discutindo judicialmente cobrança de ICMS realizada pelo Estado de Minas Gerais referente à uma operação de importação realizada pela empresa. O valor total envolvido é de R$ 4.895.

Créditos de ICMS – A Controladora está sendo demandada judicialmente pelo Estado do Rio Grande do Sul, em razão de cobrança de ICMS, referente à autuação que questionou a tomada de créditos de ICMS realizados pela empresa. O valor envolvido é de R$ 2.947.

19.4 Ativo contingente

A Companhia é parte autora em processos cíveis, previdenciários e tributários que podem resultar em benefícios econômicos. De acordo com as práticas contábeis adotadas, esses ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente até que haja evidência objetiva e concreta de que a realização do ganho é altamente provável, como nos casos em que existem garantias reais ou decisões judiciais favoráveis e definitivas, sem possibilidade de novos recursos.

Os ativos contingentes cíveis decorrem, principalmente, de ações judiciais voltadas à recuperação de créditos, como cobranças e execuções. Para esses créditos, já foram constituídas provisões para perdas. Caso a Companhia obtenha êxito nas ações, as provisões serão revertidas.

Em 30 de setembro de 2026, os valores envolvidos totalizam R$ 124 na controladora e R$ 225 no consolidado (R$ 124 e R$ 222 em 31 de dezembro de 2025, respectivamente).

20 Empréstimos e financiamentos

Os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços. Para os empréstimos designados como itens protegidos em relações de hedge de valor justo, o valor contábil é ajustado pelas variações no valor justo atribuíveis ao risco objeto de hedge, com contrapartida no resultado.

	Indexador	Juros a.a.	Vencimento final	Controladora		Consolidado	
				30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Circulante							
Moeda nacional:							
Debêntures	CDI+	0,75% a 1,22%	dez/31	61.635	14.118	61.635	14.118
IFC	CDI+	1,50%	abr/33	49.889	41.908	49.889	41.908
NCE	CDI+	1,18% a 1,29%	jan/30	41.043	29.197	41.888	29.215
4.131	CDI+	1,09%	mar/27	-	-	10.095	481
Vendor	SELIC+	4,00%	out/26	543	7.182	561	18.940
Fundopem	IPCA+	1,50% a 1,75%	mar/39	194	988	249	988
Finep	TJLP+	0,80%	mar/30	1.412	1.416	1.412	1.416
Moeda nacional com hedge mensurado ao valor justo							
Capital de Giro	FIXO	12,52%	jul/31	1.942	-	1.942	-
Exim Pré-Embarque	FIXO	11,22%	jul/31	463	-	463	-
Moeda estrangeira:							
Capital de Giro	FIXO	8,84%	ago/27	-	-	12.111	23.002
Capital de Giro	SOFR+	3,30%	mai/26	-	-	-	9.920
Capital de Giro	TIIE (a)	2,39%	jan/32	-	-	114.675	86.567
ACC	FIXO	5,56%	fev/26	-	28.791	-	28.791
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	1,40%	jun/29	68	76	68	76
Term Loan	FIXO	2,00%	jul/28	-	-	327	360
Total				**157.189**	**123.676**	**295.315**	**255.782**
Não circulante							
Moeda nacional:							
Debêntures	CDI+	0,75% a 1,22%	dez/31	1.248.962	1.248.847	1.248.962	1.248.847
IFC	CDI+	1,50%	abr/33	198.396	214.853	198.396	214.853
NCE	CDI+	1,18% a 1,29%	jan/30	-	40.000	25.000	55.000
4.131	CDI+	1,09%	mar/27	-	-	-	10.000
Fundopem	IPCA+	1,50% a 1,75%	mar/39	17.125	11.657	22.538	15.961
Finep	TJLP+	0,80%	mar/30	3.496	4.545	3.496	4.545
Moeda nacional com hedge mensurado ao valor justo							
Capital de Giro	FIXO	12,52%	jul/31	47.917	-	47.917	-
Exim Pré-Embarque	FIXO	11,22%	jul/31	47.917	-	47.917	-
Moeda estrangeira:							
Capital de Giro	FIXO	8,84%	jun/27	-	-	-	22.285
Capital de Giro	TIIE (a)	2,39%	jan/32	-	-	691.763	886.092
Exim Pré-Embarque	SOFR 5A+	1,40%	jun/29	29.414	31.239	29.414	31.239
Term Loan	FIXO	2,00%	jul/28	-	-	3.568	4.196
Total				**1.593.227**	**1.551.141**	**2.318.971**	**2.493.018**
Total de empréstimos				**1.750.416**	**1.674.817**	**2.614.286**	**2.748.800**

(a) TIIE (Tasa de Interés Interbancária de Equilibrio) é a taxa base determinada pelo Banco do México com base nas cotações de instituições de crédito, ela é utilizada como referência para diversas operações financeiras no país.

No período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia possuía financiamentos e empréstimos garantidos por avais/fianças da Randoncorp S.A. no montante de R$ 265.603 (R$ 271.494 em 31 de dezembro de 2025). A Frasle Mobility S.A. presta avais e fianças para suas controladas no valor de R$ 869.525 (R$ 1.066.213 em 31 de dezembro de 2025) e para sua controladora no valor de R$ 248.285 (R$ 258.849 em 31 de dezembro de 2025) em operações de empréstimos e financiamentos e descontos de recebíveis. A Controlada Dacomsa S.A. possui empréstimos no montante de R$ 806.438 (R$972.658 em 31 de dezembro de 2025) que possui aval de suas controladas Dacomsa Motors S.A e Fricción y Tecnologia, S.A. A controlada Frasle Europe B.V. possui empréstimos no montante de R$ 3.894 (R$ 4.556 em 31 de dezembro de 2025) que possuem garantia vinculada a itens do imobilizado.

a. *Vendor*

As operações de vendor são realizadas com direito de regresso.

b. *Fundopem*

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 54 a 60 meses e prazo de pagamento entre 61 e 90 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 1,50% a 1,75% a.a.

c. *Debêntures*

Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sob regime de subscrição.

						Controladora e Consolidado	
Data de emissão	Número emissão	Série	Data de vencimento	Indexador	Juros a.a.	Posição inicial	Posição atual
06 de Janeiro de 2025	5° emissão	Única	20 de Dezembro de 2031	CDI+	1,22%	750.000	750.000
03 de Novembro de 2025	6° emissão	Única	25 de Outubro de 2030	CDI+	0,75%	500.000	500.000

d. *Covenants*

Atualmente a Companhia e suas controladas possuem contratos de financiamentos com bancos e IFC, além de operações com debêntures e capital de giro no valor de R$ 2.368.564 (R$ 2.495.961 em 31 de dezembro de 2025) que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (Covenants), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA.

Esses compromissos financeiros são acompanhados trimestralmente, mas medidos anualmente nas datas de encerramento de cada exercício social. Na última medição, tanto em 30 de setembro de 2026 como em 31 de dezembro de 2025, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado, estavam inferiores ou iguais a 3,50 vezes, estabelecidos em contratos, assim, estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

e. *Informações complementares ao fluxo de caixa*

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Saldo no início do período	**1.674.817**	**975.665**	**2.748.800**	**1.111.179**
Alterações de caixa:				
Pagamento	(69.578)	(191.062)	(227.244)	(287.013)
Recebimento	-	779.135	20.581	1.777.635
Juros pagos	(122.450)	(123.105)	(187.892)	(204.199)
Subtotal	**1.482.789**	**1.440.633**	**2.354.245**	**2.397.602**
Alterações que não afetam caixa:				
Despesa de juros	281.587	182.799	347.638	266.253
Variação cambial	(3.590)	(9.598)	(65.487)	(21.471)
Outros	(6.638)	-	(18.378)	-
Ajuste a valor justo	(3.732)	-	(3.732)	-
Saldo no final do período	**1.750.416**	**1.613.834**	**2.614.286**	**2.642.384**

No terceiro trimestre de 2026, a controladora contratou *swaps* para troca do indexador pré-fixado para CDI-, com o objetivo de equilibrar os indexadores das dívidas e do caixa investido. As operações foram designadas em relações de *hedge accounting* de valor justo, nas quais os empréstimos são os itens protegidos, conforme detalhado na nota 21. A abertura está demonstrada a seguir:

Empresa	Modalidade	Taxa de juros (ou Taxa Contratual)	Taxa Efetiva (ou Taxa após *Swap)*	Vencimento	Principal	Juros	Ajuste a valor justo	Total
Frasle Mobility S.A.	Capital de Giro	12,52%	CDI-1,00%	15/07/2031	50.000	1.045	(1.186)	49.859
Frasle Mobility S.A.	Exim Pré-Embarque	11,22%	CDI-2,00%	15/07/2031	50.000	926	(2.546)	48.380
Total no período					**100.000**	**1.971**	**(3.732)**	**98.239**

21 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das commodities e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

21.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido às variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas informações financeiras intermediárias:

Controladora

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	587.932	374.390	587.932	374.390
Aplicações financeiras	8	2	51.473	47.723	51.147	47.723
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes	9		300.126	242.221	300.126	242.221
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Contas a pagar por combinação de negócio	5		(114.485)	(110.315)	(114.485)	(110.315)
Fornecedores	17		(300.997)	(146.193)	(300.997)	(146.193)
Risco sacado	18		(13.340)	(6.115)	(13.340)	(6.115)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(1.652.177)	(1.674.817)	(1.652.217)	(1.676.563)
Passivos a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	20	2	(98.239)	–	(98.239)	–
Total			**(1.239.707)**	**(1.273.106)**	**(1.240.073)**	**(1.274.852)**

Consolidado

			Valor contábil		Valor justo	
	Nota	Hierarquia	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	7	2	1.341.277	1.316.248	1.341.277	1.316.248
Aplicações financeiras	8	2	84.800	165.297	84.474	165.297
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes	9		573.838	498.441	573.838	498.441
Passivos						
Valor justo por meio do resultado						
Passivos pelo custo amortizado						

Contas a pagar por combinação de negócio	5		(147.722)	(176.863)	(147.722)	(176.863)
Fornecedores	17		(727.175)	(617.370)	(727.175)	(617.370)
Risco sacado	18		(14.896)	(7.532)	(14.896)	(7.532)
Mútuo a pagar			(1.164)	(3.480)	(1.164)	(3.480)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(2.516.047)	(2.748.800)	(2.516.088)	(2.750.546)
Passivos a valor justo						
Empréstimos e financiamentos	20	2	(98.239)	–	(98.239)	–
Total			**(1.505.328)**	**(1.574.059)**	**(1.505.695)**	**(1.575.805)**

O valor justo de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras é mensurado pelo valor de mercado das aplicações. A cada período analisado, para as aplicações com prazo de carência inferior ou igual a 90 dias, considera-se um desconto de 10% sobre a taxa pré-acordada, refletindo a penalidade média cobrada pelos bancos em resgates antecipados.

No caso de empréstimos, quando há preço de negociação disponível, utiliza-se o valor da última negociação. Caso contrário, o valor justo é calculado considerando cláusulas contratuais de penalidade (Break Funding Fee – BFF) ou, na ausência dessas, pelo valor contábil. Além disso, os custos de emissão de debêntures e notas comerciais alocados no passivo são desconsiderados na mensuração do valor justo.

a. Instrumentos derivativos

.A Companhia possui operações com instrumentos derivativos, todos registrados na B3, com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas às taxas de juros e câmbio, relacionados, respectivamente, à exposição estimada em moeda estrangeira e aos empréstimos contratados a taxas prefixadas. A posição dos instrumentos financeiros em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está apresentada a seguir.

Consolidado

Informações complementares ao fluxo de caixa	Ativo (Passivo)	
	30/09/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	**–**	**662**
Alterações que não afetam caixa:		
Variação cambial	(311)	(662)
Saldo no final do período	**(311)**	**–**

b. Operação de Hedge Accounting

A Companhia captou, no terceiro trimestre de 2026, empréstimo em moeda nacional a taxa prefixada, no montante de R$ 100.000, e contratou, na mesma data swaps que trocam a totalidade da taxa prefixada por taxa indexada ao CDI. A operação foi designada em relação de hedge de valor justo, no qual o empréstimo é o item protegido e os swaps, os instrumentos de hedge. O risco protegido é a variação do valor justo do empréstimo atribuível à taxa de juros prefixada. A Companhia entende que a mensuração deste empréstimo pelo valor justo resultaria em informação mais relevante e reduziria o descasamento contábil no resultado, causado pela mensuração do derivativo a valor justo e da dívida a custo a amortizado.

Instrumento de hedge e item protegido são operações casadas: têm o mesmo valor nominal, as mesmas datas de pagamento de juros, amortização e vencimento, e a ponta ativa dos swaps reproduz o fluxo prefixado dos empréstimos. Com isso, as variações de valor justo de ambos se compensam no resultado. A Companhia avalia a efetividade pela comparação dos termos críticos, com índice de hedge de 1:1. Abaixo demonstramos os instrumentos derivativos relacionados a operação de Hedge Accounting:

Empresa	Descrição	Valor Nominal	Valor Contábil		Rubrica no balanço patrimonial em que o instrumento de hedge está incluído
			Ativos	Passivos	
Frasle Mobility S.A.	Swaps pré x CDI	100.000	-	(311)	Instrumentos Financeiros Derivativos
Total		**100.000**	**-**	**(311)**	

21.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (*IFRS* 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de setembro de 2026.

21.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre fluxos financeiros a receber e fluxos financeiros a pagar sujeitos à taxas fixas e variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, e CDI e variação nas taxas de juros americanos.

21.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 30 de setembro de 2026 apresentou variação negativa de 5,84% (11,14% negativa no exercício findo em 31 de dezembro de 2025). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e

investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

a. Exposição cambial:

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	417.773	407.453	136.023	139.256
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(5.691)	(10.489)	(164.436)	(189.620)
C. Exposição líquida	**412.082**	**396.964**	**(28.413)**	**(50.364)**

b. Certificado de Operações Estruturadas (COE)

A Companhia contratou em 24 de setembro de 2024 um Certificado de Operações Estruturadas (COE) para mitigar a exposição cambial relacionada ao pagamento em Pesos Mexicanos pela aquisição da Kuo Refacciones conforme descrito na nota 5 de combinação de negócios. Aproximadamente 25% dos recursos utilizados na transação estavam alocados no Brasil, o que gerou uma necessidade de proteção contra as oscilações cambiais entre o Real e o Peso Mexicano.

O COE foi designado como um hedge de fluxo de caixa para esta transação altamente provável, uma vez que a operação estava diretamente associada ao valor da aquisição. O referido instrumento financeiro foi devidamente registrado em Outros Investimentos do Ativo Circulante da Companhia, e as variações cambiais dessa aplicação foram reconhecidas em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido.

Em 06 de janeiro de 2025 a Companhia liquidou o contrato COE (Certificado de Operações Estruturadas). O efeito total da variação cambial de R$ 27.862 sobre o COE foi reclassificado para Ágio sobre Investimentos na Controladora, conforme apresentado na Nota Explicativa 13 de Investimentos.

21.5 Análise de sensibilidade

A Companhia está exposta às variações nas taxas de câmbio e de juros que afetam tanto o custo de seus empréstimos e financiamentos quanto os rendimentos de suas aplicações financeiras. Para analisar os possíveis impactos dessas variações, foi realizada uma análise de sensibilidade baseada em três cenários: provável, razoavelmente possível e possível.

O cenário provável foi construído com base nas projeções de mercado das taxas de câmbio dólar-real, Selic, CDI e IPCA, conforme projeção do relatório Focus, divulgado pelo Banco Central do Brasil (BCB). Para as taxas internacionais, como SOFR e demais taxas de câmbio (Euro, Libra Esterlina, Rúpia e Peso Argentino), foram utilizadas as projeções da Bloomberg. Para as variáveis que não possuem projeções oficiais de mercado (TR, TJLP e TEC-3), optou-se por adotar, no cenário provável, as taxas correntes em 30 de setembro de 2026.

A metodologia adotada para calcular o impacto potencial das variações nas taxas de câmbio e juros envolveu a aplicação de desvios-padrão históricos das taxas observadas nos últimos cinco anos. Assim, foi considerado que no cenário razoavelmente possível as taxas variariam em torno de 1 desvio-padrão em relação ao cenário provável, enquanto no cenário possível, as variações atingiriam 3 desvios-padrão. Essa abordagem reflete a volatilidade esperada para cada taxa de juros, levando em conta o comportamento histórico dessas variáveis.

A análise de sensibilidade considera as posições em aberto em 30 de setembro de 2026, com base nos valores nominais e nos juros de cada instrumento contratado. A tabela a seguir apresenta as variações nos valores dos instrumentos financeiros sob cada cenário.

Controladora	30/09/2026	Provável	Razoavelmente possível	Possível
Taxa de câmbio dólar – real	**R$**	**5,2000**	**5,8511**	**7,4082**
Exim	(29.481)	(1.627)	(1.838)	(2.628)
Taxa de juros CDI	**R$**	**13,40%**	**14,80%**	**18,06%**
Capital de giro	(248.285)	(37.776)	(41.336)	(49.605)
Debêntures	(1.310.597)	(191.124)	(209.711)	(252.878)
NCE	(41.043)	(6.100)	(6.683)	(8.037)
Aplicações financeiras	608.152	81.492	90.020	109.826
SWAP PRÉ x CDI (Passivo)	(100.000)	625	(2.409)	(8.958)
Taxa de juros IPCA	**R$**	**5,01%**	**6,25%**	**9,74%**
Fundopem	(17.319)	(1.231)	(1.467)	(2.128)
Taxa de juros Selic	**R$**	**13,50%**	**14,90%**	**18,16%**
Vendor	(543)	(98)	(106)	(124)
Taxa de juros TJLP	**R$**	**6,00%**	**6,00%**	**6,00%**
Finep	(4.909)	(336)	(336)	(336)

Consolidado	30/09/2026	Provável	Razoavelmente possível	Possível
Taxa de câmbio dólar – real	**R$**	**5,2000**	**5,8511**	**7,4082**
Exim	(29.481)	(1.627)	(1.838)	(2.628)
Taxa de câmbio euro – real	**R$**	**5,9800**	**6,2918**	**6,9652**
Capital de giro	(3.894)	(79)	(85)	(101)
Taxa de câmbio rúpias – real	**R$**	**0,0543**	**0,0587**	**0,0685**
Capital de giro	(12.111)	(1.076)	(1.167)	(1.478)
Taxa de câmbio peso mexicano - real	**R$**	**0,2971**	**0,3002**	**0,3064**
Capital de giro	(806.438)	(74.483)	(77.992)	(83.359)
Aplicações Financeiras	428.971	27.343	27.625	28.197
Taxa de juros CDI	**R$**	**13,40%**	**14,80%**	**18,06%**
Capital de giro	(248.285)	(37.776)	(41.336)	(49.605)
4131 Nacional	(10.095)	(1.477)	(1.621)	(1.953)
Debêntures	(1.310.597)	(191.124)	(209.711)	(252.878)
NCE	(66.888)	(9.914)	(10.863)	(13.069)
Aplicações financeiras	657.023	88.041	97.254	118.652
SWAP PRÉ x CDI (Passivo)	(100.000)	625	(2.409)	(8.958)
Taxa de juros CETES	**R$**	**6,05%**	**7,56%**	**11,83%**
Aplicações financeiras	428.971	25.944	32.449	50.761
Taxa de juros IPCA	**R$**	**5,01%**	**6,25%**	**9,74%**
Fundopem	(22.788)	(1.605)	(1.910)	(2.766)
Taxa de juros SELIC	**R$**	**13,50%**	**14,90%**	**18,16%**
Vendor	(561)	(101)	(109)	(128)
Taxa de juros TJLP	**R$**	**6,00%**	**6,00%**	**6,00%**
Finep	(4.909)	(336)	(336)	(336)
Taxa de juros TIIE	**R$**	**6,41%**	**7,19%**	**9,02%**
Capital de giro	(806.438)	(70.992)	(77.222)	(92.023)

21.6 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com encargos, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

Controladora

	Nota	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	20	1.750.416	1.674.817
Contas a pagar por combinação de negócio		114.485	110.315
Instrumentos financeiros derivativos		311	-
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	7 e 8	(639.405)	(422.113)
Dívida líquida		1.225.807	1.363.019
Patrimônio líquido		2.505.102	2.459.834
Patrimônio e dívida líquida		3.730.909	3.822.853

Consolidado

	Nota	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	20	2.614.286	2.748.800
Mútuo a pagar		1.164	3.480
Instrumentos financeiros derivativos		311	-
Contas a pagar por combinação de negócio		147.722	176.863
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	7 e 8	(1.426.077)	(1.481.545)
Dívida líquida		1.337.406	1.447.598
Patrimônio líquido		2.505.102	2.459.834
Patrimônio e dívida líquida		3.842.508	3.907.432

21.7 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

a. *Contas a receber*

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. A abordagem simplificada é utilizada para obtenção de percentuais de perda esperada que são aplicados sobre a carteira, conforme *aging list*. Anualmente as taxas de perda histórica observadas são atualizadas, com incremento da carteira mais recente e são avaliadas possíveis correlações entre estas taxas e variáveis macroeconômicas.

Conforme o risco de operação de cada cliente, a Companhia realiza as classificações do contas a receber, levando em consideração o risco e as garantias que cada cliente possui. A Companhia classifica os clientes da seguinte forma:

Controladora

	30/09/2026	31/12/2025
Risco mínimo	54%	66%
Risco baixo	26%	28%
Risco médio	18%	2%
Risco alto	2%	4%

Consolidado

	30/09/2026	31/12/2025
Risco mínimo	63%	58%
Risco baixo	22%	35%
Risco médio	12%	3%
Risco alto	3%	4%

b. *Instrumentos financeiros e depósitos em bancos*

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras que se enquadrem nas diretrizes da Política Financeira aprovada pelo Conselho de Administração.

A Companhia utiliza as classificações de risco das agências *Standard & Poor's, Moody's e Fitch* para determinar os *ratings* na avaliação de risco das contrapartes dos ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, conforme os limites estabelecidos em sua política financeira:

Controladora

Ativos financeiros com avaliação de risco	30/09/2026	31/12/2025
AAA	484.119	314.087
AA+	72.283	107.933
AA-	-	93
A+	83.003	-
Total	**639.405**	**422.113**

Consolidado

Ativos financeiros com avaliação de risco	30/09/2026	31/12/2025
AAA	1.146.851	1.254.532
AA+	75.689	108.655
AA-	-	93
A+	83.003	-
B- (a)	120.534	118.265
Total	**1.426.077**	**1.481.545**

a) Referem-se a bancos sediados na Argentina, em conformidade com Política de Finanças.

21.8 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas no período findo em 30 de setembro de 2026 e 31 dezembro de 2025 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Controladora

Período findo em 30 de setembro de 2026	Nota	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	20	129.000	179.155	2.376.544	68.711	2.753.410	1.750.416
Contas a pagar por combinação de negócios	5	-	324	114.161	-	114.485	114.485
Fornecedores	17	284.031	16.945	21	-	300.997	300.997
Risco sacado	18	13.340	-	-	-	13.340	13.340
Total		**426.371**	**196.424**	**2.490.726**	**68.711**	**3.182.232**	**2.179.238**

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025	Nota	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	20	60.531	267.385	2.502.542	65.326	2.895.784	1.674.817
Contas a pagar por combinação de negócios	5	-	11.954	98.361	-	110.315	110.315
Fornecedores	17	141.751	4.442	-	-	146.193	146.193
Risco sacado	18	6.115	-	-	-	6.115	6.115
Total		**208.397**	**283.781**	**2.600.903**	**65.326**	**3.158.407**	**1.937.440**

Consolidado

Período findo em 30 de setembro de 2026	Nota	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	20	155.143	291.139	3.080.137	90.862	3.617.281	2.614.286
Combinação de negócios	5	–	33.561	114.161	–	147.722	147.722
Fornecedores	17	583.480	143.665	30	–	727.175	727.175
Risco sacado	18	14.896	–	–	–	14.896	14.896
Total		**753.519**	**468.365**	**3.194.328**	**90.862**	**4.507.074**	**3.504.079**

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025	Nota	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	20	92.823	366.839	3.210.390	295.158	3.965.210	2.748.800
Combinação de negócios	5	–	11.954	164.909	–	176.863	176.863
Fornecedores	17	503.451	113.919	–	–	617.370	617.370
Risco sacado	18	7.532	–	–	–	7.532	7.532
Total		**603.806**	**492.712**	**3.375.299**	**295.158**	**4.766.975**	**3.550.565**

21.9 Risco alta volatilidade das *commodities*

Este risco está relacionado à possibilidade de flutuações relevantes nos preços das principais matérias-primas da Companhia como aço, resinas, borrachas e outros insumos utilizados no processo produtivo. Por operar em um mercado de *commodities*, os custos dos produtos vendidos da Companhia podem ser afetados por alterações nos preços das matérias-primas que ela compra. A fim de minimizar este risco, a Companhia monitora constantemente as variações de preços nos mercados nacional e internacional, realiza compras antecipadas e trava preços com seus principais fornecedores.

22 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

A movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio pagos são demonstrados a seguir:

Informações complementares ao fluxo de caixa	Controladora		Controladora	
	A pagar		A receber	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Saldo no início do período	**91.994**	**64.850**	**7.702**	**11.978**
Alterações de caixa:				
Dividendos e JSCP pagos	(172.179)	(163.658)	–	–
Dividendos e JSCP recebidos	–	–	(3.316)	(71.047)
Subtotal	**(80.185)**	**(98.808)**	**4.386**	**(59.069)**
Alterações que não afetam caixa:				
Distribuição de dividendos e JSCP	69.771	98.875	–	69.078
Outros	10.495	–	(4.376)	–
Saldo no final do período	**81**	**67**	**10**	**10.009**

23 Resultado por ação

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. Não há ações potenciais diluidoras. Em 15 de julho de 2025 a Companhia concluiu a liquidação da oferta pública de ações primárias e secundárias representando um incremento de 10.318.748.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

Resultado das operações continuadas	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025
Lucro líquido do período	245.674	229.183
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	277.335	269.927
Lucro por ação – básico e diluído (em Reais)	**0,8858**	**0,8491**

Resultado das operações descontinuadas	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025
Prejuízo líquido do período	(12.856)	(6.831)
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	277.335	269.927
Lucro por ação – básico e diluído (em Reais)	**(0,0464)**	**(0,0253)**

Resultado das operações continuadas e descontinuadas	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025
Lucro líquido do período	232.818	222.352
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	277.335	269.927
Lucro por ação – básico e diluído (em Reais)	**0,8395**	**0,8237**

24 Impostos sobre o lucro

24.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Imposto de renda e contribuição social correntes	31.292	(577)	(39.089)	(99.053)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(47.189)	56.241	(20.697)	50.685
Receita/despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	**(15.897)**	**55.664**	**(59.786)**	**(48.368)**

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Lucro contábil antes dos impostos	261.571	173.519	304.802	282.449
À alíquota fiscal de 34%	(88.934)	(58.997)	(103.633)	(96.033)
Despesas não dedutíveis	(2.103)	(1.496)	(2.195)	(2.302)
Resultado equivalência patrimonial *(a)*	41.636	83.418	3.911	13.973
Despesas incentivadas	4.014	–	4.014	–
Diferença de alíquota de controladas	–	–	7.376	6.439
Receitas isentas de impostos	1.756	2.793	1.802	2.794
Juros sobre capital próprio	23.722	28.040	23.722	30.889
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	7.612	(417)	9.253	(6.355)
Tributação em bases universais	(3.600)	–	(3.600)	–
Diferido não constituído	–	–	(436)	(96)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	**(15.897)**	**55.664**	**(59.786)**	**(48.368)**
Alíquota efetiva	**(6,08%)**	**32,08%**	**(19,61%)**	**(17,12%)**

a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

24.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro 2025, referem-se a:

Controladora

	Balanço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2025
Mais valia e ágio	(31.338)	(38.288)	365	10.012	6.585	6.254
Depreciação vida útil / fiscal	(22.988)	(21.055)	–	–	(1.326)	(509)
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado	(12.150)	(12.377)	–	–	227	69
Avaliação atuarial	(1.764)	(1.096)	–	86	(727)	–
Ajuste a valor presente	5.453	4.257	–	–	1.196	800
Provisões diversas e outros (a)	5.790	(1.190)	–	(9.477)	3.934	(488)
Depreciação acelerada	1.206	969	–	–	237	392
Provisão para perdas de crédito esperadas	780	735	–	–	41	(182)
Provisão para comissões e fretes	440	731	–	–	(291)	113
Provisão para perdas nos estoques	8.014	6.387	–	–	184	2.608
Lucro não realizado nos estoques	4.826	7.085	–	–	(2.259)	(3.297)
Redução valor recuperável (*impairment*)	6.442	4.353	–	–	2.089	(5.066)
Participação nos resultados	9.198	5.640	–	–	1.165	(3.917)
Atualização de contraprestação contingente	4.820	5.293	–	–	(473)	–
Operações com derivativos	92	–	–	6.764	92	–
Provisão para litígios	44.440	28.352	–	–	3.174	6.100
Prejuízos fiscais a compensar	18.433	79.470	–	–	(61.037)	53.364
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	**–**	**–**	**–**	**–**	**(47.189)**	**56.241**
Ativo fiscal diferido	**41.694**	**69.266**	**–**	**–**	**–**	**–**
Patrimônio líquido	**–**	**–**	**365**	**7.385**	**–**	**–**

Consolidado

	Balanço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2025
Mais valia e ágio	(214.580)	(259.634)	13.219	10.012	31.835	23.462
Depreciação vida útil / fiscal	(36.184)	(26.736)	–	–	(9.448)	830
Correção monetária	(17.622)	(19.520)	(7.945)	11.038	9.843	(4.134)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(12.318)	(12.745)	–	–	427	129
Avaliação atuarial	(1.743)	(1.016)	–	158	(727)	(2)
Ajuste a valor presente	5.671	6.560	–	–	(889)	998
Ativos de indenização	–	–	–	–	–	1.322
Depreciação acelerada	308	527	–	–	(219)	392
Provisões diversas e outros (a)	8.935	11.034	–	(9.477)	(2.099)	(12.932)
Operações com derivativos	92	–	–	6.765	92	–
Provisão para comissões e fretes	413	788	–	–	(375)	304
Provisão para perdas de crédito esperadas	5.802	6.393	–	–	(591)	(156)
Redução valor recuperável (*impairment*)	5.254	6.037	–	–	(783)	(5.776)
Provisão para perdas nos estoques	27.525	27.724	–	–	(199)	(558)
Participação nos resultados	14.681	14.945	–	–	(264)	(998)
Atualização de contraprestação contingente	4.820	5.293	–	–	(473)	–
Juros sobre financiamentos	10.625	–	–	–	10.625	–
Provisão para litígios	48.642	43.955	–	–	4.687	5.669
Prejuízos fiscais a compensar	60.968	123.107	–	–	(62.139)	42.135
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	**–**	**–**	**–**	**–**	**(20.697)**	**50.685**
Ativo fiscal diferido	**89.924**	**139.794**	**–**	**–**	**–**	**–**
Passivo fiscal diferido	**(178.635)**	**(213.082)**	**–**	**–**	**–**	**–**
Patrimônio Líquido	**–**	**–**	**5.274**	**18.496**	**–**	**–**

25 Receita líquida de vendas

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita é reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita bruta de vendas e serviços	2.604.129	1.548.131	4.733.929	4.832.790
No Brasil	2.158.791	1.077.268	2.154.449	2.268.087
No exterior	445.338	470.863	2.579.480	2.564.703
Impostos sobre as vendas	(545.183)	(259.173)	(638.157)	(671.655)
Devoluções e outras deduções *(a)*	(7.487)	(6.637)	(80.235)	(69.127)
Receita operacional líquida	**2.051.459**	**1.282.321**	**4.015.537**	**4.092.008**

a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 30 de setembro de 2026 o montante foi de R$58.127 (R$39.374 em 30 de setembro de 2025) e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

26 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.335.976)	(891.179)	(2.621.496)	(2.717.077)
Despesas com vendas	(202.359)	(131.434)	(420.293)	(411.949)
Despesas administrativas e gerais	(154.208)	(100.516)	(356.545)	(364.311)
Total	**(1.692.543)**	**(1.123.129)**	**(3.398.334)**	**(3.493.337)**
Despesas por natureza				
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(880.652)	(481.741)	(1.841.774)	(1.909.940)
Despesas com pessoal	(379.228)	(289.971)	(700.093)	(691.727)
Depreciação e amortização	(77.870)	(39.386)	(191.193)	(194.240)
Fretes	(72.117)	(56.650)	(132.341)	(127.348)
Serviços administrativos	(63.414)	(68.986)	(113.250)	(115.692)
Conservação e manutenção	(49.784)	(41.912)	(88.599)	(94.009)
Energia elétrica	(28.253)	(23.942)	(54.591)	(44.859)
Honorários profissionais	(25.444)	(17.461)	(36.093)	(23.918)
Serviço de limpeza e coleta de resíduos	(17.124)	(15.028)	(19.464)	(17.247)
Aluguéis	(12.765)	(14.962)	(22.849)	(38.074)
Despesas com exportação	(11.594)	(16.548)	(12.525)	(18.874)
Comissões	(7.437)	(8.585)	(2.680)	(8.580)
Assistência técnica	(6.412)	(5.962)	(22.562)	(16.627)
Remuneração e participação dos administradores	(8.867)	(6.544)	(10.666)	(11.986)
Assessoria em TI	(1.417)	(1.928)	(5.966)	(25.003)
Serviços de logística	(535)	(2.462)	(537)	(448)
Outras despesas	(49.630)	(31.061)	(143.151)	(154.765)
Total	**(1.692.543)**	**(1.123.129)**	**(3.398.334)**	**(3.493.337)**

27 Resultado financeiro

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	52.030	21.172	85.538	58.740
Variação cambial	37.162	29.710	67.769	104.863
Ajuste a valor presente	24.663	18.233	26.404	20.945
Atualização de depósitos recursais e processos judiciais	6.475	8.993	6.643	9.359
Ganhos com operação de derivativos	926	-	926	-
Outras receitas financeiras	3.156	3.097	801	550
Ajuste a valor justo de empréstimos	3.732	-	3.732	-
Total	**128.144**	**81.205**	**191.813**	**194.457**

Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos	(170.218)	(159.835)	(238.251)	(239.272)
Variação cambial	(39.251)	(63.924)	(72.388)	(138.487)
Despesas bancárias	(52.310)	(22.949)	(65.009)	(57.862)
Ajuste a valor presente	(27.552)	(15.827)	(33.672)	(28.427)
Variações monetárias na combinação de negócio	(10.400)	(8.801)	(10.400)	(9.100)
Imposto sobre operações financeiras	(2.996)	(11.131)	(3.382)	(20.112)
Descontos concedidos	(1.224)	(357)	(1.249)	(665)
Juros de mora	(228)	(225)	(254)	(282)
Outras despesas financeiras	(7.952)	(2.490)	(23.809)	(24.631)
Total	**(312.131)**	**(285.539)**	**(448.414)**	**(518.838)**
Ajuste de correção monetária	13.710	12.811	8.024	23.028
Resultado financeiro líquido	**(170.277)**	**(191.523)**	**(248.577)**	**(301.353)**

28 Economia hiperinflacionária

As informações financeiras intermediárias das controladas que operam em economia hiperinflacionária são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

No terceiro trimestre de 2026, a Argentina registrou inflação acumulada de 23,6% nos nove meses do ano (22,0% em 30 de setembro de 2025). Tendo seus efeitos refletidos conforme quadro abaixo:

Impacto no resultado financeiro	30/09/2026	30/09/2025
Frasle Argentina	(5.686)	10.217
Frasle controladora	13.710	12.811
Total	**8.024**	**23.028**

Adicionalmente, o Peso Argentino apresentou desvalorização de aproximadamente 10,5% no período, refletindo o cenário de incertezas econômicas e políticas do país (35,0% de desvalorização no mesmo período de 2025).

Comentários sobre as projeções empresariais de 2026

Indicadores	Previsto	Realizado
Receita líquida consolidada	R$ 5,2 ≤ X ≤ R$ 5,5 bilhões	R$ 4,0 bilhões
Receitas Mercado Externo[1]	US$ 540 ≤ X ≤ US$ 570 milhões	US$ 422,9 milhões
Margem EBITDA - Ajustada[2]	17,5% ≤ X ≤ 20,0%	18,7%
Investimentos[3]	R$ 170 ≤ X ≤ R$ 210 milhões	R$ 93,1 milhões

[1] Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany* ;

[2] Percentual considera margem ajustada por eventos não recorrentes;

[3] Valor referente a investimentos orgânicos.

Receita (Receita Líquida Consolidada e Mercado Externo)

Nos nove primeiros meses de 2026 (9M26), a Companhia registrou receita líquida consolidada de R$ 4,0 bilhões. Considerando o intervalo do *guidance* anual revisado, de R$ 5,2 bilhões a R$ 5,5 bilhões, o desempenho do período está alinhado à trajetória implícita para o ano, refletindo principalmente a evolução gradual do mercado interno e a aderência entre a taxa de câmbio considerada no planejamento orçamentário revisado (R$ 5,16/US$) e o câmbio médio efetivo do período (R$ 5,15/US$).

No mercado interno, o faturamento foi impactado temporariamente, sobretudo, pela curva de estabilização após a migração do sistema ERP para o SAP e pela implementação da automação logística 4Mobility, ambas no site de Extrema (Nakata). No 3T26, o desempenho também refletiu o movimento de redução de estoques no canal de distribuição, em função de mudanças tributárias. Ainda assim, em relação ao início do ano, houve aumento dos volumes faturados, o que indica a normalização progressiva da operação após os investimentos realizados.

No mercado externo, a receita somou US$ 422,9 milhões nos 9M26, patamar compatível com o intervalo do *guidance* anual, de US$ 540 milhões a US$ 570 milhões, embora tenha sido impactada por condições específicas do mercado argentino.

Margem (Margem EBITDA e principais fatores)

Nos 9M26, a Companhia reportou margem EBITDA ajustada de 18,7%, aderente ao intervalo do *guidance*, de 17,5% a 20,0%. Ao longo do período, a rentabilidade foi pressionada pela mudança no mix de vendas e pela elevação dos custos logísticos, associada ao cenário geopolítico global. Em contrapartida, contribuíram positivamente o efeito do câmbio sobre os custos de matérias-primas importadas, a captura de sinergias em iniciativas de co-manufatura e a evolução do desempenho operacional.

Investimentos (Capex)

Nos 9M26, os investimentos orgânicos totalizaram R$ 93,1 milhões, direcionados a iniciativas de modernização, eficiência operacional e sustentabilidade. A execução dos investimentos seguirá o cronograma dos projetos aprovados, dentro do intervalo do *guidance* anual de R$ 170 milhões a R$ 210 milhões.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Telefone +55 (51) 3327-0200
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Frasle Mobility S.A.
Caxias do Sul - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Frasle Mobility S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 11 de novembro de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores, por unanimidade de votos, em consonância com as disposições da Resolução CVM nº 105, de 20 de maio de 2022, que aprovou Pronunciamento Técnico CPC 24 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, reviram, discutiram e concordaram com o teor das Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao terceiro trimestre deste exercício de 2026 (3T2026) e o acumulado nos primeiros nove meses (9M2026) do exercício social em curso, levantadas em 30 de setembro de 2026 e auditadas pela KPMG Auditores Independentes, bem como com as opiniões expressas por essa Auditoria no respectivo relatório de revisão.

Caxias do Sul, 9 de novembro de 2026.

Daniel Raul Randon - Diretor-presidente
Anderson Pontalti - Diretor-superintendente
Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que reviram as Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas, relativas ao terceiro trimestre de 2026 (3T2026) e o acumulado nos primeiros nove meses (9M2026) do exercício em curso, levantadas em 30 de setembro de 2026, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, discutiram as opiniões da KPMG Auditores Independentes, expressas no Relatório dos Auditores Independentes, e concordam com seu conteúdo.

Caxias do Sul, 11 de novembro de 2026.

Daniel Raul Randon- Diretor-presidente
Anderson Pontalti - Diretor-superintendente
Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores