ri.klabin.com.br

Apresentação **de Resultados**

3T26



Klabin

KLBN

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

DESEMPENHO 3T26

Celulose

403 mil tons

FIBRA CURTA
288 mil tons — **27%**

FIBRA LONGA/FLUFF
115 mil tons — **11%**

Papéis

379 mil tons

CARTÕES
231 mil tons — **22%**

KRAFTLINER
148 mil tons — **14%**

Embalagens

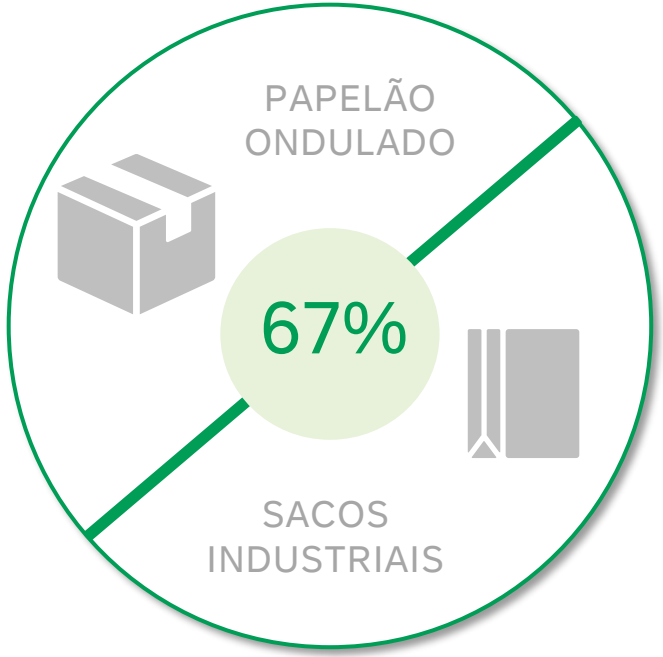
283 mil tons

PAPELÃO ONDULADO
245 mil tons — **23%**

SACOS INDUSTRIAIS
37 mil tons — **3%**

Vendas Totais[1] **1.064** mil tons

Conversão[2] (Integração)



% do volume total de vendas[1]

Receita Líquida[3] R$ 5,6 bi

EBITDA Ajustado R$ 1,9 bi

1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.
2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (473 mil ton).
3 - Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

Klabin

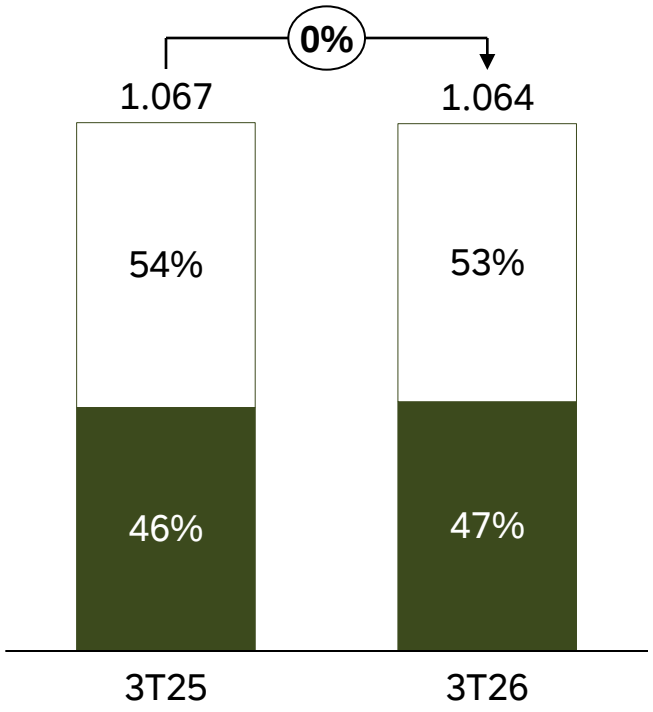
RESULTADOS 3T26

Receita líquida de R$ 5,6 bilhões, reflexo do aumento de preço em todos os segmentos.

Câmbio R$ / US$	3T26	3T25
Dólar Médio	5,14	5,45

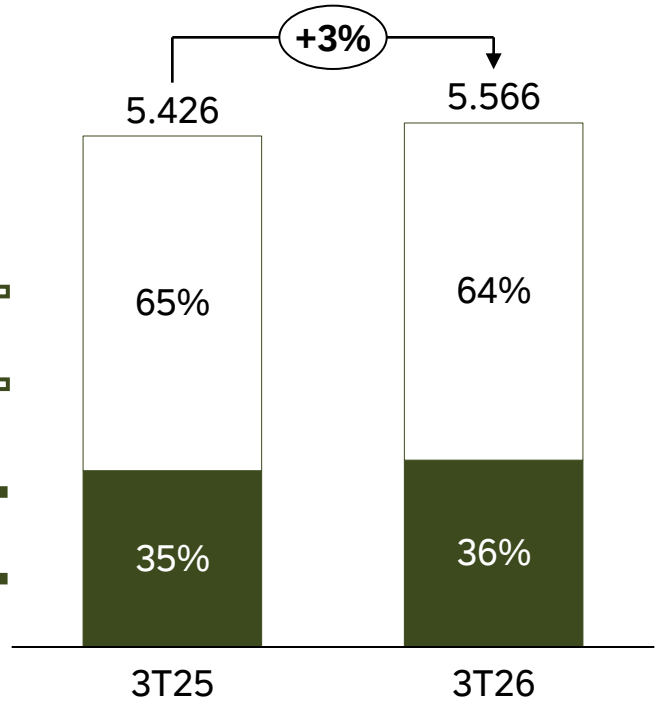
Volume de Vendas[1]

(mil t)



Receita Líquida[2]

(R$ milhões)

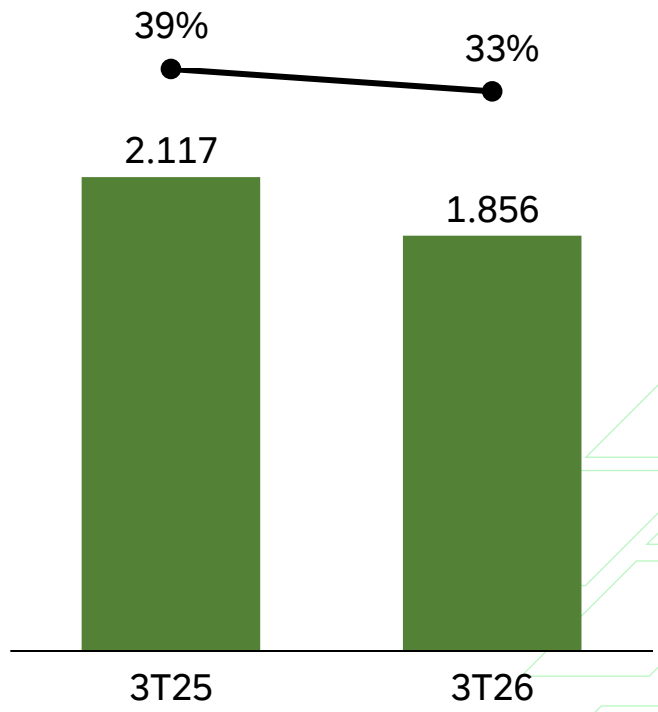


Mercado Interno

Mercado Externo

EBITDA Ajustado

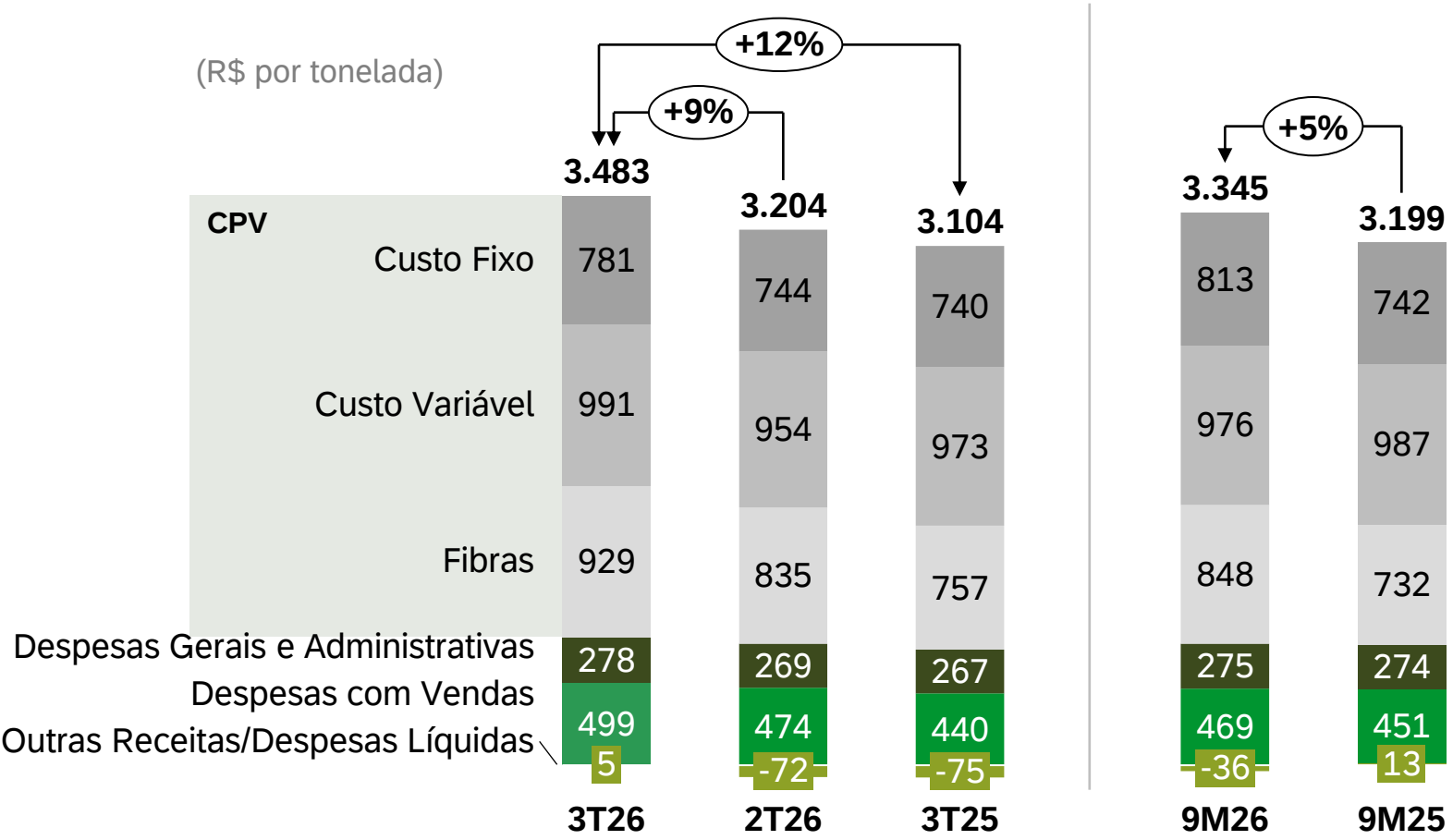
(R$ milhões)



1 – Exclui madeira e inclui de subprodutos.
2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

Klabin

CUSTO CAIXA TOTAL[1]



Pressões adicionais nos 9M26...

- **El Niño + Guerra:** R$ 101/t
- **Não realização de venda de terras no 3T26**

...compensadas parcialmente por iniciativas internas

- **Custo variável:** iniciativas de redução de R$ 19/t via renegociação de fornecedores e contratos de insumos
- **Custo fixo (ex-parada):** +2,8% *vs.* 9M25, abaixo da inflação (4,58%) – evidenciando a disciplina na gestão de custos

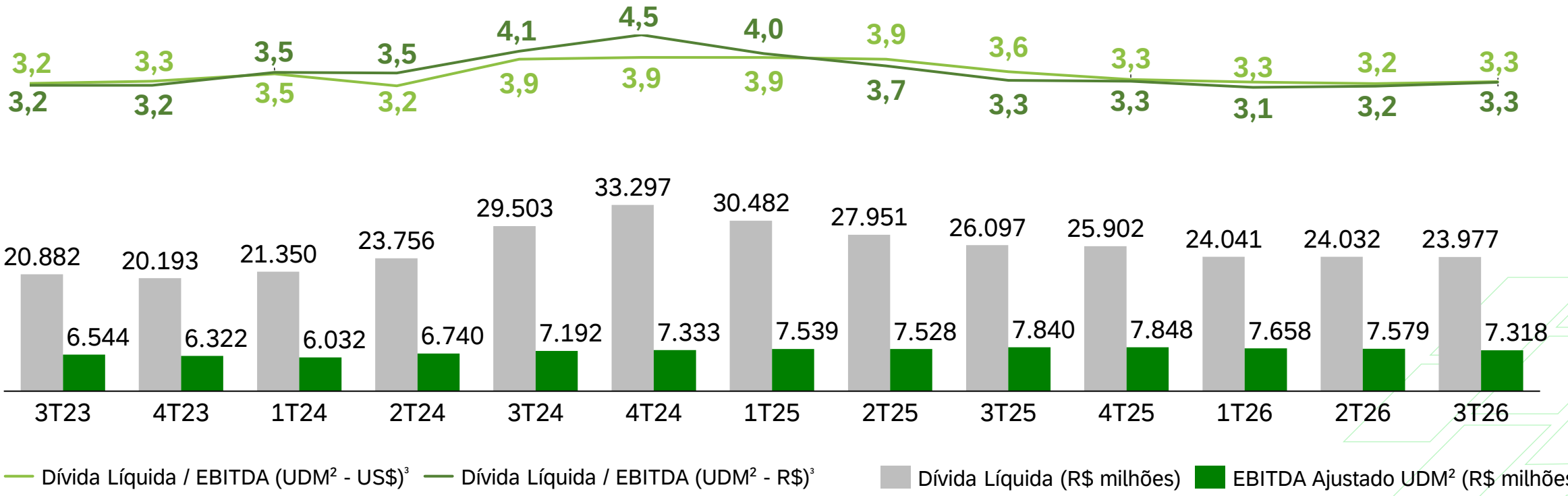
1 – Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Alavancagem em dólar de 3,3x, praticamente em linha com o 2T26.

Posição em 30/09/2026 (R$ bilhões)

Dívida Bruta	33,5
Disponibilidades[1]	9,5
Dívida Líquida	**24,0**



1 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (*RCF*) de US$ 500 milhões com vencimento em out/30
2 - UDM: Últimos doze meses
3 - Dívida Liquida/EBITDA (US$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA UDM

Klabin

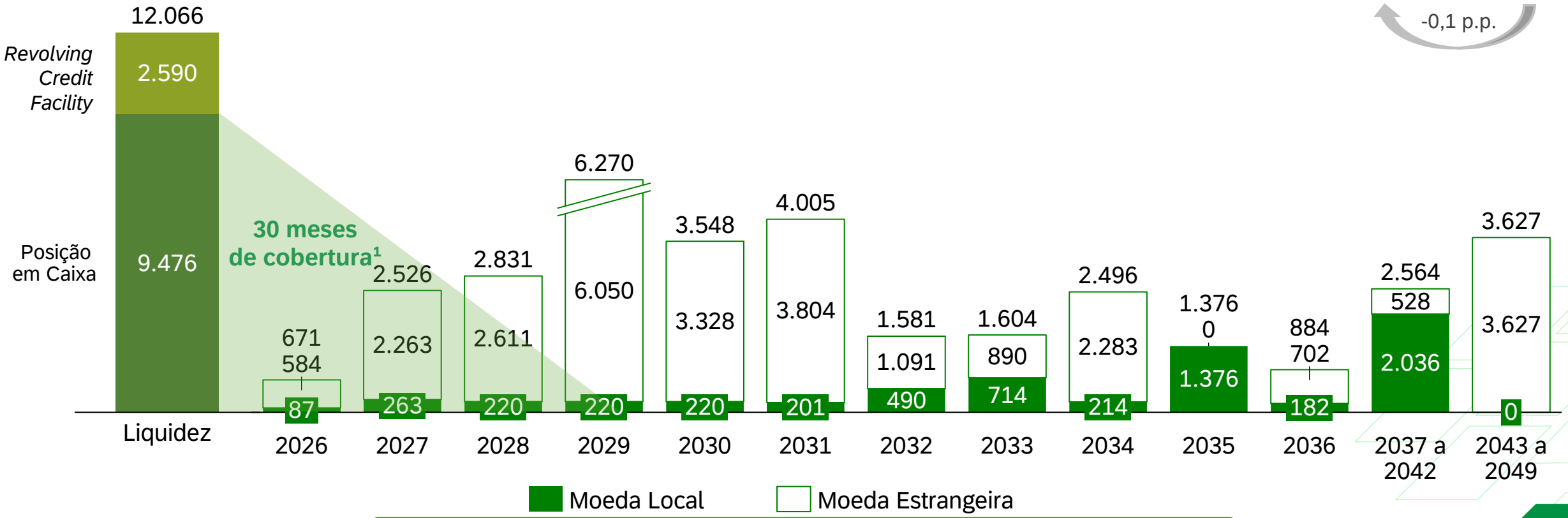
CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo.

Em meses	3T26	2T26	3T25
Prazo Médio da Dívida	82	84	86
Custo da Dívida em US$ (a.a.)	5,2%	5,1%	5,3%

-0,1 p.p.

Em R$ milhões



83% da dívida bruta em US$, sendo 77% com exposição em taxa fixa

1 - Não inclui disponibilidades da Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US$ 500 milhões com vencimento em outubro/30

Klabin

FLUXO DE CAIXA LIVRE

R$ milhões	3T26	2T26	3T25	UDM 3T26	UDM 3T25
EBITDA Ajustado	**1.856**	**1.962**	**2.117**	**7.318**	**7.840**
(-) Capex	(754)	(657)	(554)	(3.274)	(2.601)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(89)	(86)	(75)	(331)	(354)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(374)	(641)	(241)	(2.077)	(1.989)
(-) IR/CS	(70)	(50)	(33)	(285)	(267)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(180)	(358)	(220)	(1.244)	224
(-) Dividendos & JCP	(278)	(278)	(306)	(1.152)	(1.322)
(-) Dividendos SPEs e SPCs[1]	(26)	(142)	(11)	(242)	(228)
(+/-) Outros	(11)	13	22	75	49
Fluxo de Caixa Livre	**73**	**(236)**	**699**	**(1.211)**	**1.352**
Dividendos & JCP	278	278	306	1.152	1.322
Projeto Puma II	-	-	-	-	69
Projetos Especiais e de Expansão	17	23	27	99	308
Fluxo de Caixa Livre ajustado[2]	**368**	**65**	**1.033**	**40**	**3.051**
FCL *Yield* ajustado[3]	**1,6%**	**0,3%**	**4,3%**	**0,2%**	**12,6%**

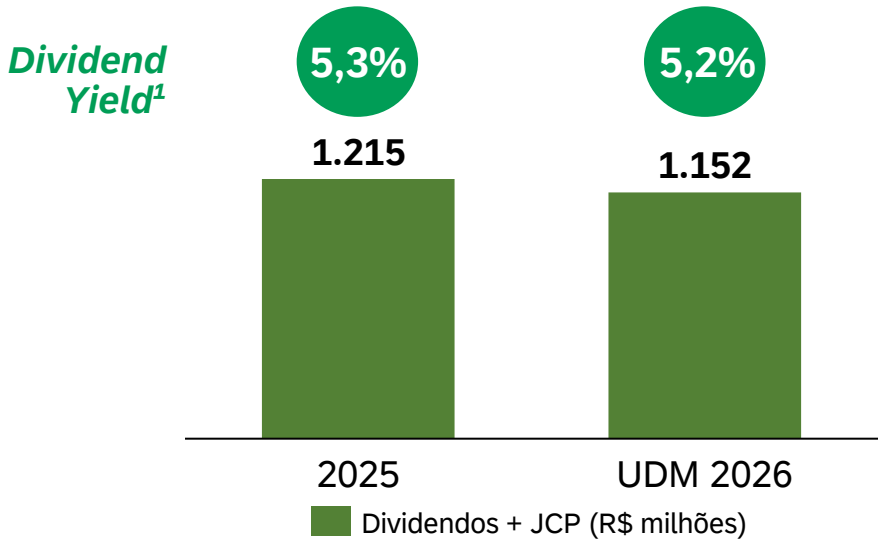
1 – SPEs (Sociedades de Propósito Específico) e SCPs (Sociedades em Conta de Participação).
2 – Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão, sendo que o UDM 3T25 considera R$69 milhões referente ao Projeto Puma II.
3 – FCL *Yield* Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

Klabin

RETORNO AOS ACIONISTAS

PROVENTOS

Em R$ milhões considerando regime de caixa



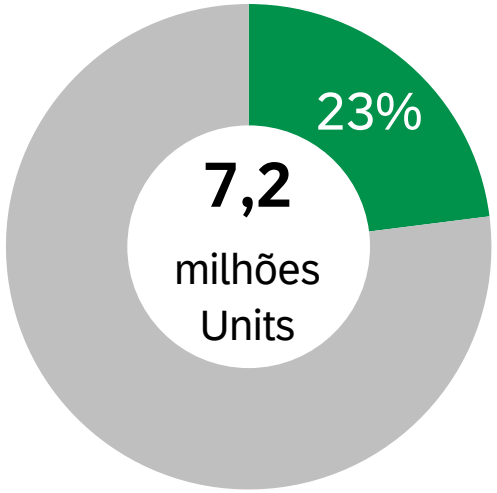
Dividendos 3T26²: R$ 278 milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos³:
Alvo entre 10% e 20% do EBITDA Ajustado

PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES⁴

Foco na **geração de valor para o acionista** por meio da **gestão eficiente da estrutura de capital** da Companhia e **confiança da Administração no fundamento do negócio**

AQUISIÇÃO⁵



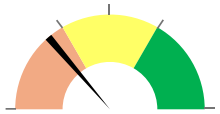
PRAZO
18 meses

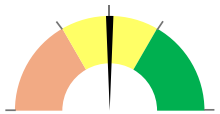
LIMITE DE AQUISIÇÃO *(Units)*
31.250.000

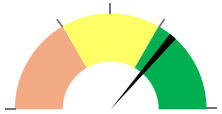
1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período.
2 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/12/2025. Para acessar o Fato Relevante, clique aqui. Data-ex em 16 de dezembro de 2025. Pagamento a ser realizado em 19 de agosto de 2026.
3 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, clique aqui.
4 – De acordo com o Fato Relevante publicado em 24 de junho de 2026, clique aqui.
5 – De acordo com as informações apresentadas no relatório de CVM nº 44 de setembro/26.

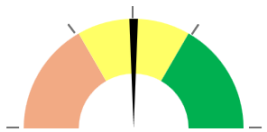
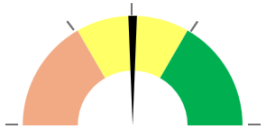
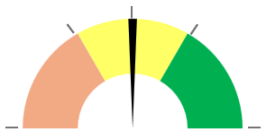
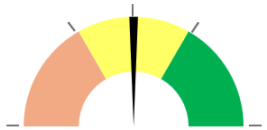
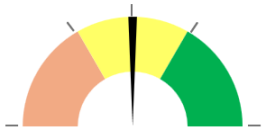
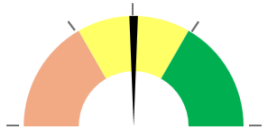
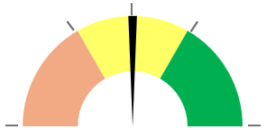
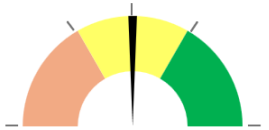
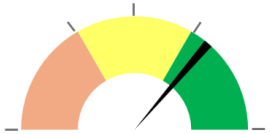
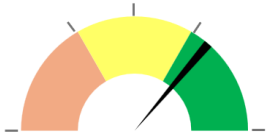
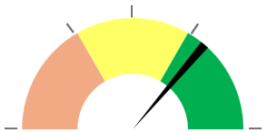
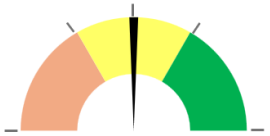
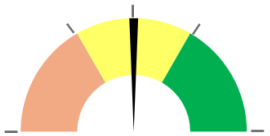
Klabin

TERMÔMETRO DE MERCADO


Tendência Negativa


Tendência Neutra


Tendência Positiva

		DEMANDA (MERCADO)	VOLUME DE VENDAS	PREÇOS[1]
CELULOSE	FIBRA CURTA			
	FLUFF			
PAPEL	CARTÕES			
	KRAFTLINER			
EMBALAGENS	PAPELÃO ONDULADO			
	SACOS INDUSTRIAIS			

1 – Preços em US$ para celulose e papel com câmbio médio de R$ 5,14/US$ no 3T26 e estimativa de câmbio médio de R$ 5,11/US$ no 4T26; preços em R$/m² para embalagens.

Klabin

09 de dezembro de 2026 – **Evento Online**



KLABIN DAY 2026

Klabin

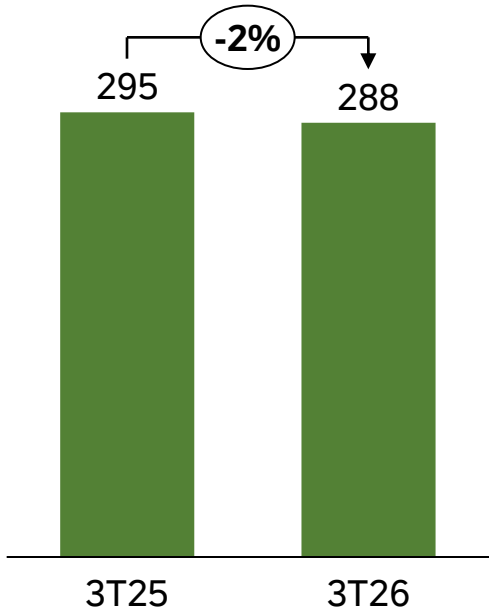
Anexos

CELULOSE

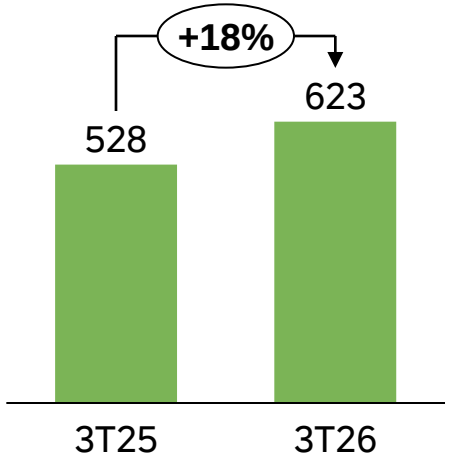
Aumento do preço de fibra curta em dólares e aumento do volume de venda de fluff sustentaram desempenho do trimestre.

FIBRA CURTA

Volume de Vendas
(mil toneladas)

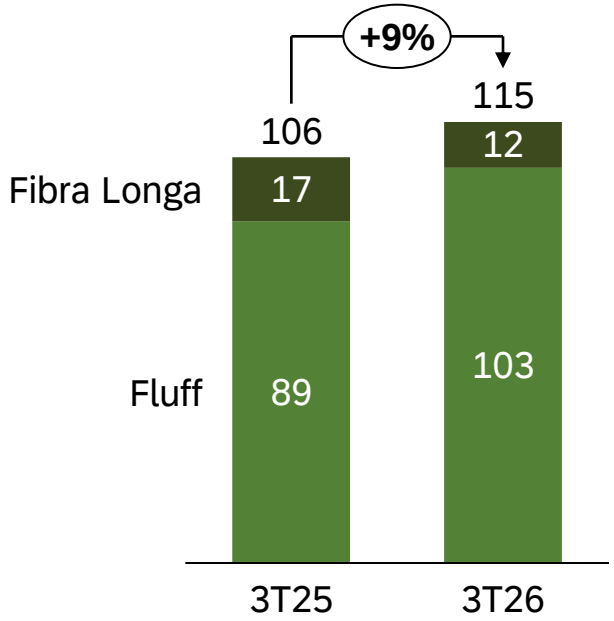


Preço Líquido
(US$ por tonelada[1])

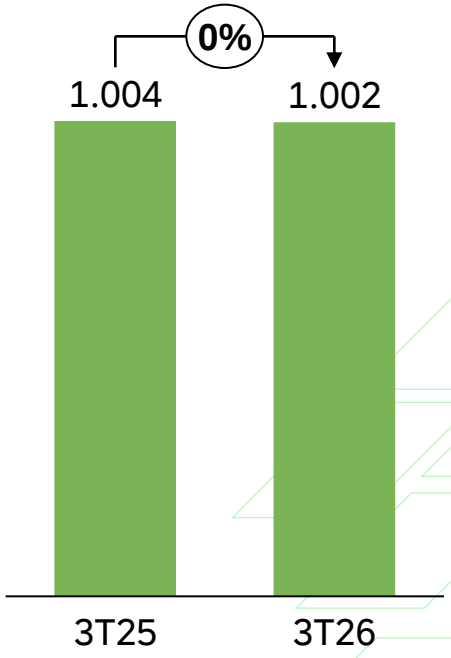


FIBRA LONGA/FLUFF

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido
(US$ por tonelada[1])



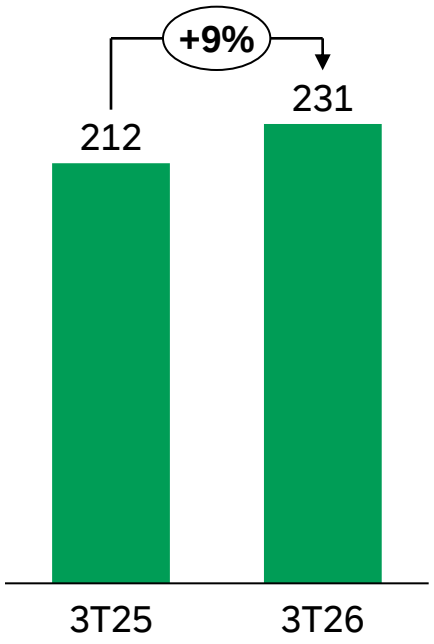
1 – Calculado com base no dólar médio do período de R$ 5,14/US$.

PAPÉIS

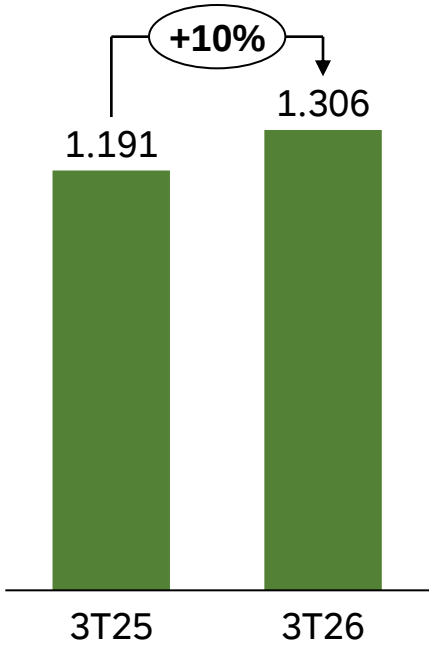
Crescimento no volume de vendas de papel-cartão (+9%) e aumento do preço em USD/t (+9%) em containerboard, levaram ao aumento de receita de papéis em 10% *versus* o 3T25.

PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

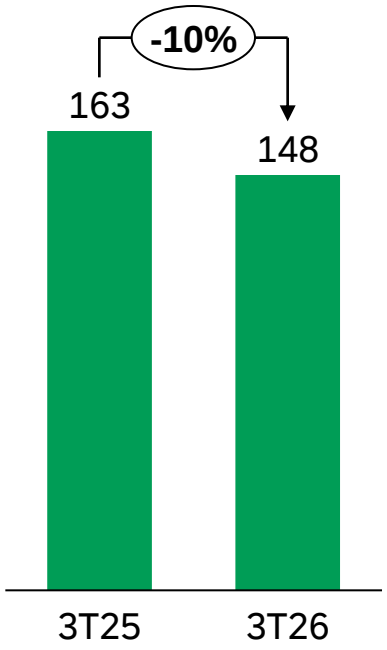


Receita Líquida
(R$ milhões)

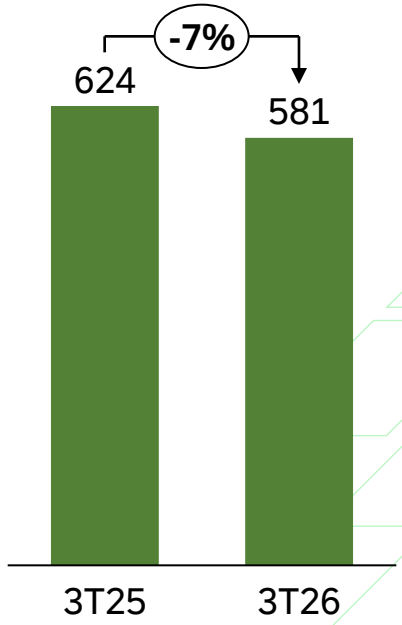


CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Receita Líquida
(R$ milhões)

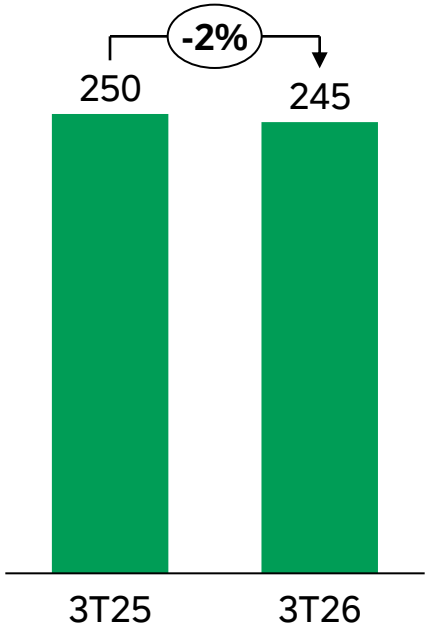


PAPELÃO ONDULADO

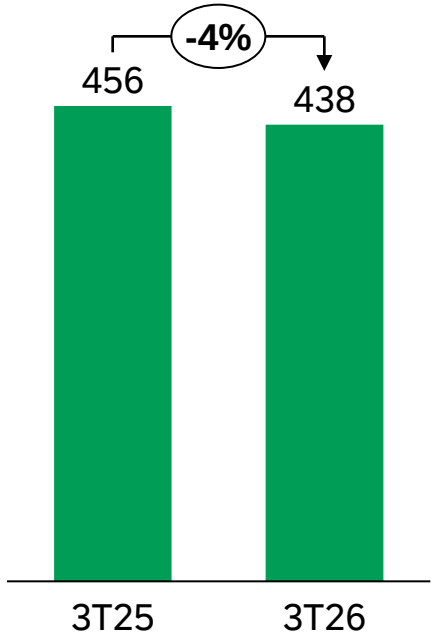
Receita de R$ 1,6 bilhão, reflexo do avanço em preço de +3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Volume de Vendas

(mil toneladas)

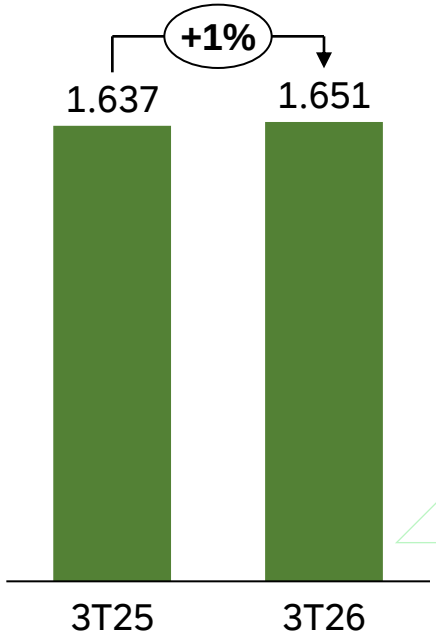


(milhões m²)



Receita Líquida

(R$ milhões)



Klabin

Klabin.SA

@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou

Klabin.SA

Klabin.SA

klabin.sa
klabinforyou

Klabin.SA
Klabin Invest

invest@klabin.com.br

ri.klabin.com.br/