

DATA-BASE31 de dezembro de 2025 1/

Rentabilidade	BNDES	Média Bancos Comerciais Nacionais 2/	Média Bancos de Desenvolvimento Internacionais 3/
Retorno / PL Médio (ROE) (% a.a.)	18,6	15,0	4,6
Lucro Líquido (R\$ bilhões)	26,8	26,1	20,6
PL Médio (R\$ bilhões)	165,2	168,7	473,6
Retorno / Ativo Total Médio (ROA) (% a.a.)	3,1	1,1	0,7
Ativo Total (R\$ bilhões)	962,5	2.334,7	4.490,4
Ativo Total Médio (R\$ bilhões)	901,6	2.285,8	4.292,0
Alavancagem Média (Ativo Total Médio/PL Médio)	5,5	14,1	8,2

Liquidez	BNDES	Média Bancos Comerciais Nacionais 2/	Média Bancos de Desenvolvimento Internacionais 3/
Disponibilidades, Aplicações Interfinanceiras e Títulos Públicos Federais / Ativo Total (%)	20,3	33,7	14,7

Carteira de Crédito	BNDES	Média Bancos Comerciais Nacionais 2/	Média Bancos de Desenvolvimento Internacionais 3/
Carteira Crédito Expandida Líquida / Ativo Total (%)	68,9	48,4	74,4

Capital Regulatório	BNDES	Média Bancos Comerciais Nacionais 2/	Média Bancos de Desenvolvimento Internacionais 3/
Índice de Basileia (%) 4/	25,2	15,6	24,4
Índice de Capital Nível I (%)	22,6	14,1	N.D.

Eficiência em Custos	BNDES	Média Bancos Comerciais Nacionais 2/	Média Bancos de Desenvolvimento Internacionais 3/
Total de Empregados	2.923	86.041	N.D.
Ativo Total por Funcionário (R\$ milhões)	329,3	27,0	N.D.
Lucro por Funcionário (R\$ milhões)	9,18	0,30	N.D.
Despesas Administrativas e de Pessoal / Ativo Total Médio (%)	0,5	2,3	0,4
Despesas Administrativas e de Pessoal / Produto da Intermediação Financeira (%)	18,3	78,0	50,4

Fontes: Relatório Bacen IF.data (Conglomerados Financeiros e Instituições Independentes) e Demonstrações Financeiras Consolidadas publicadas das instituições internacionais.

Observações:

1/ Dados dos Bancos de Desenvolvimentos Internacionais (BID, KFW, CDB e EIB) referem-se à data-base de 31/12/2025, exceto BIRD e KDB, cuja data-base é 30/06/2025 (última informação disponível).

2/ Quatro maiores Bancos Comerciais Nacionais por Ativos Totais.

3/ Em todos os exercícios é aplicada a taxa de conversão do dólar do ano corrente em análise. A intenção é mitigar a volatilidade oriunda de variação cambial R\$ x US\$ entre os exercícios.

4/ Bancos de Desenvolvimento Internacionais: Capital Adequacy Ratio.