Divulgação de Resultados

3T26

Localiza&co

BRASIL BOLSA BALCÃO | NOVO MERCADO BM&FBOVESPA | Índice Brasil 50 IBRX 50 | Índice Carbono Eficiente ICO2 | Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG | OTC QX | IGPTW B3 | Localiza&co

Aos nossos investidores,

Destaques do 3T26:

- ✓ Receita líquida de ***Aluguel de Carros*** e ***Gestão de Frotas*** somou **R$5.506 milhões, crescimento de 12,5%** em comparação ao 3T25, com a receita líquida de ***Aluguel de Carros*** crescendo 16,5% na comparação anual
- ✓ Receita líquida de ***Seminovos*** atingiu **R$6.772 milhões, crescimento de 16,0% na comparação anual**
- ✓ Receita líquida consolidada soma **R$12.278 milhões, crescimento de 14,4% na comparação anual**
- ✓ **EBITDA soma R$4.029 milhões (+13,7% YoY) e EBIT R$2.516 milhões (+11,3% na comparação anual)**
- ✓ **Lucro líquido alcançou R$1.125 milhões**, **forte avanço de 29,1%** na comparação com o lucro líquido ajustado do 3T25
- ✓ **O ROIC spread alcançou 6,4p.p. nos 9M26, dentro da faixa-alvo da Companhia, evidenciando nossa capacidade de planejamento e execução,** mesmo diante de maiores níveis de depreciação e juros

Os resultados do trimestre demonstram a consistência da nossa execução. Combinamos crescimento, excelência comercial, ganhos de eficiência e disciplina na alocação de capital, que se traduziram no **avanço de dois dígitos da receita líquida, EBIT e lucro líquido**. Esse desempenho contribuiu para a continuidade da recomposição dos níveis de retorno da Companhia, **com ROIC spread de 6,4 p.p. nos 9M26**.

No ***Aluguel de Carros (RAC)***, a **receita líquida alcançou R$3.025 milhões**, **crescimento de 16,5%** na comparação anual, impulsionada pela **expansão de 10,6% no volume e de 5,2% na diária média**. A taxa de utilização atingiu 82,4%, enquanto o EBITDA somou R$2.031 milhões, com **margem de 67,1%.** Também avançamos no rejuvenescimento da frota, cuja **idade média operacional foi reduzida para 7,8 meses**, aproximando-se dos níveis pré-pandemia e contribuindo para ganhos de produtividade, redução dos custos de manutenção e preparação por carro e melhores níveis de satisfação dos clientes.

Em ***Gestão de Frotas***, a **receita líquida somou R$2.428 milhões**, crescimento de 6,8% em relação ao 3T25. A expansão nos segmentos-alvo e aos ganhos de eficiência operacional, combinados à recomposição das tarifas, contribuíram para uma taxa de utilização de 96,9% e para **o EBITDA de R$1.911 milhões, com margem de 78,7%.**

Em ***Seminovos***, vendemos **87.850 carros no Brasil** no trimestre, mantendo ritmo próximo de 90 mil unidades por trimestre e contribuindo para o rejuvenescimento da frota de ***Aluguel de Carros***. A receita líquida consolidada de ***Seminovos*** (incluindo México) somou **R$6.772 milhões**, alta de 16,0% na comparação anual, com margem EBITDA de 1,6%.

Encerramos, assim, o 3T26 com **receita líquida consolidada de R$12,3 bilhões, EBITDA de R$4,0 bilhões e lucro líquido de R$1,1 bilhão,** avanço de 29,1% em relação ao 3T25 ajustado pelos efeitos da redução do IPI Verde.

Nossa disciplina financeira também se traduz na solidez do nosso balanço e em confortáveis indicadores de alavancagem. Como parte dessa estratégia, buscamos **proteger o ROIC spread precificado nos contratos** de ***Gestão de Frotas***, fazendo o hedge da curva de juros considerada na precificação do aluguel, pelo prazo do capital alocado. Assim, dos **R$33,1 bilhões de dívida líquida**, cerca de **R$24,7 bilhões estão protegidos por instrumentos de swap com taxa pré-fixada média de 12,6% + spread de captação**. Os R$8,3 bilhões remanescentes estão expostos à variação do CDI. Em períodos de maior volatilidade, essa estratégia contribui para maior previsibilidade dos retornos e representa uma importante vantagem relativa.

Na indústria automotiva, **a intensificação da competição e da atividade promocional,** com a entrada de novas marcas, modelos e tecnologias, somada às condições ainda restritivas de crédito, **continua pressionando os preços dos veículos e os valores residuais da frota**. Em um período marcado por maior depreciação, juros elevados e menor nível de atividade, **a qualidade da execução ganha ainda mais relevância**. Dessa forma, nosso foco segue direcionado para a evolução da experiência do cliente, a eficiência de custos, os ganhos de produtividade e, principalmente, o rigor na alocação de capital, direcionando recursos para oportunidades com retornos adequados e sustentáveis.

Diante dessa dinâmica, continuamos atuando em diferentes frentes: i) incorporando premissas de redução dos valores residuais na precificação dos novos contratos de ***Gestão de Frotas***; ii) avançando na recomposição das tarifas de ***Aluguel de Carros***; iii) ajustando as taxas de depreciação da frota; iv) ampliando a capacidade e a excelência comercial em ***Seminovos***; e v) estreitando as relações comerciais com os novos entrantes, buscando ampliar a participação de carros eletrificados na nossa frota em condições comerciais competitivas.

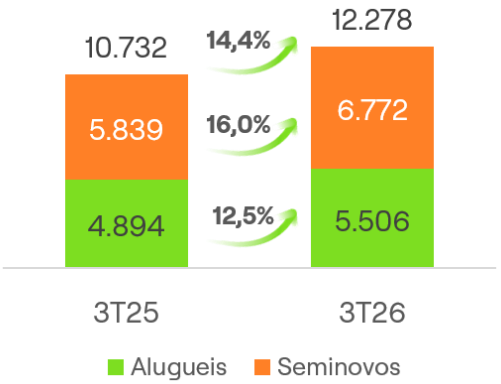
Encerramos o trimestre confiantes na capacidade da Companhia de capturar as oportunidades de mercado, bem como manter uma trajetória de resultados sólidos e retornos adequados, mesmo diante de um ambiente macroeconômico incerto, com depreciação e juros elevados.

Agradecemos a confiança de nossos clientes, acionistas, parceiros e colaboradores.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

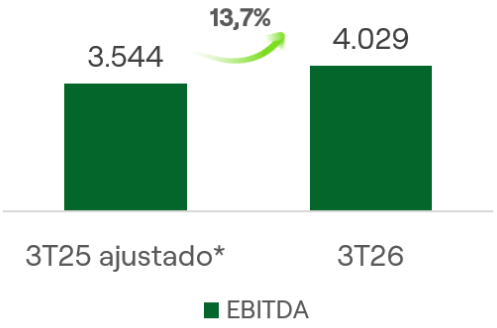
Receita Líquida - Consolidada

R$ milhões (Incluindo México)



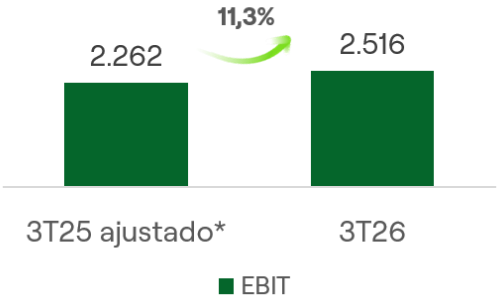
EBITDA

R$ milhões



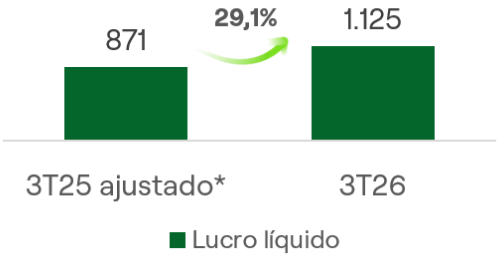
EBIT

R$ milhões



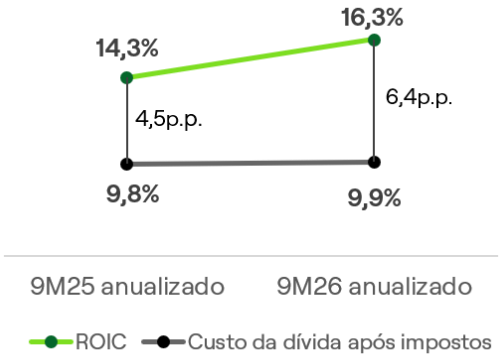
Lucro líquido

R$ milhões



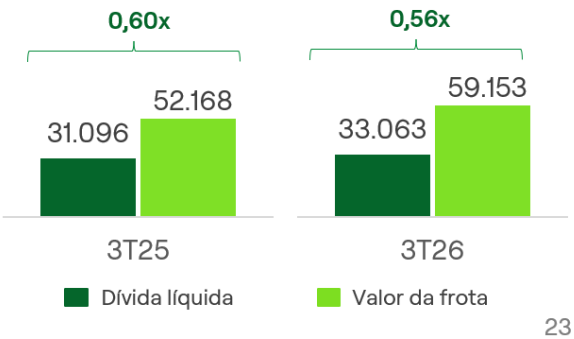
ROIC versus custo da dívida após impostos

%



Dívida Líquida vs Valor da frota

R$ milhões



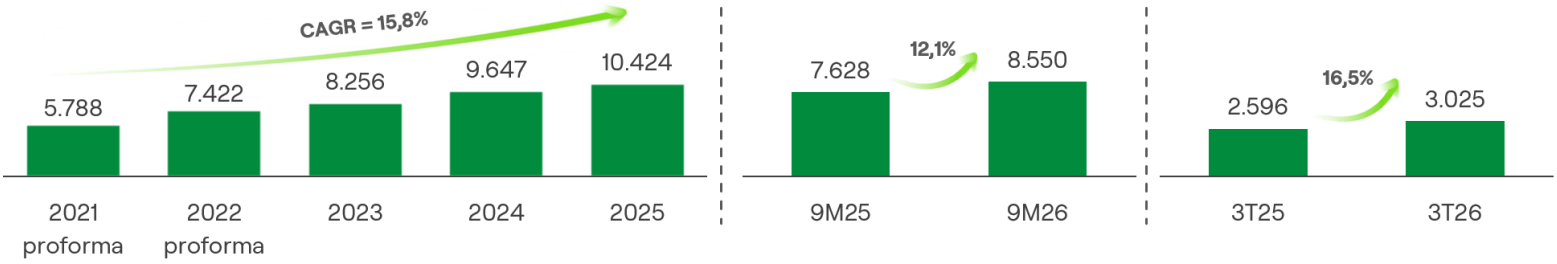
23

*Ajustado para os efeitos do IPI em R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido.

1 – Aluguel de Carros

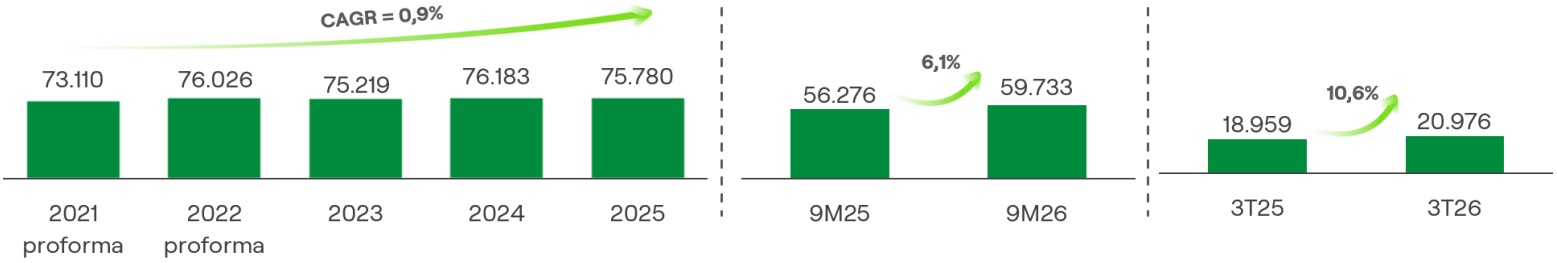
Receita Líquida

R$ milhões, incluindo royalties



Número de Diárias

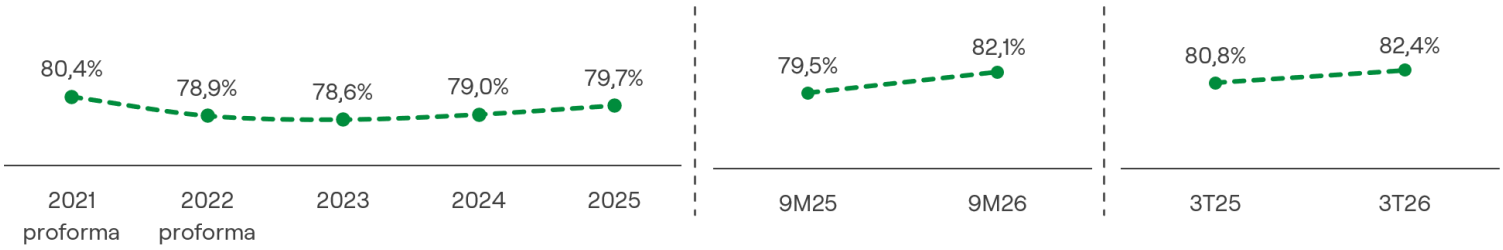
Em milhares



No 3T26, a receita líquida da divisão de **Aluguel de Carros** atingiu R$3.025 milhões, um crescimento de 16,5% na comparação com o 3T25. Esse desempenho foi impulsionado pelo crescimento de 10,6% nas diárias e avanço da diária média. O aluguel diário para pessoas físicas se beneficiou da maior disponibilidade de frota para capturar a demanda do período de férias escolares e feriados, enquanto o aluguel corporativo manteve trajetória de crescimento em volume e preço, favorecido pela demanda associada ao período eleitoral.

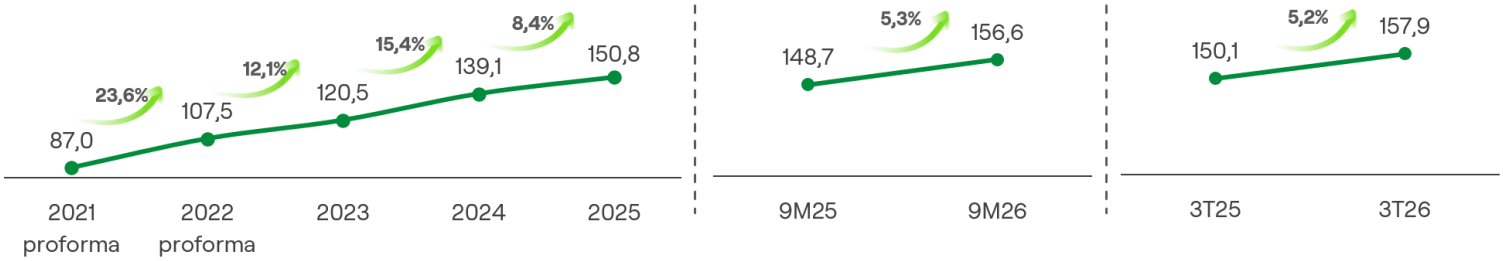
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R$



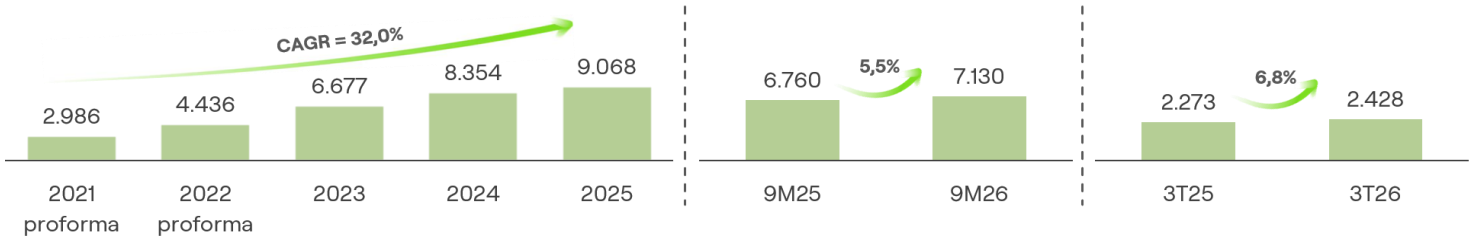
No trimestre a diária média alcançou R$157,9, alta de 5,2% na comparação anual, acompanhada da ampliação de volumes e da taxa de utilização para 82,4%, maior nível dos últimos 5 anos, reforçando a excelência comercial e a gestão de produtividade da Companhia.

Dados referentes à operação Brasil

2 – Gestão de Frotas

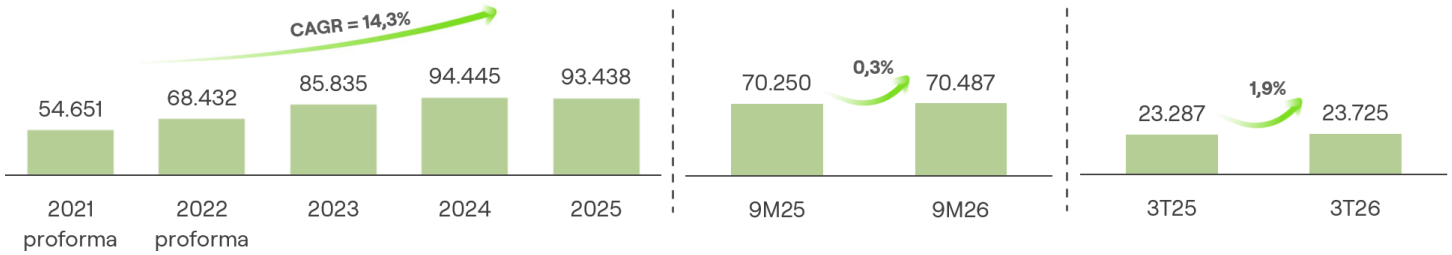
Receita Líquida

R$ milhões, incluindo telemetria e outras iniciativas



Número de Diárias

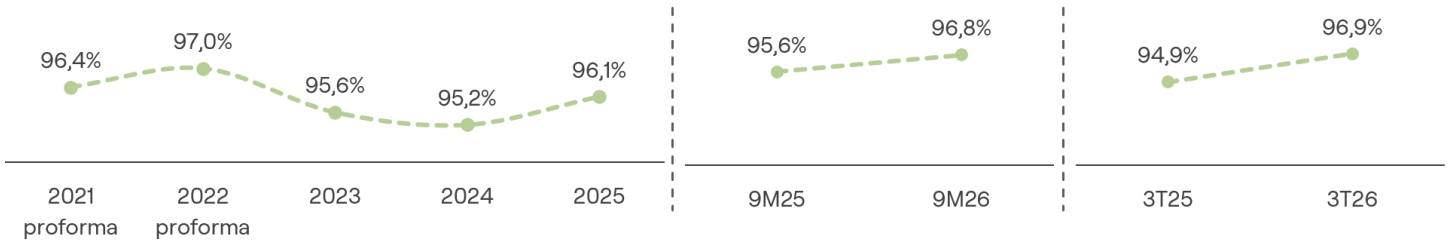
Em milhares



No 3T26, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou receita líquida de R$2.428 milhões, crescimento de 6,8% em relação ao 3T25, sustentado pelo crescimento dos segmentos-alvo de carros leves e assinatura em cerca de 10,0%, parcialmente compensado pela redução da receita de contratos de uso severo. A trajetória de crescimento dos segmentos-alvo foi sustentada, sobretudo, pela maior originação de contratos, reflexo da força e da excelência comercial da Companhia e da forte proposta de valor das nossas soluções. Além disso, seguimos nesse trimestre o processo de recomposição das tarifas, para refletir o cenário prolongado de juros e depreciação mais altos.

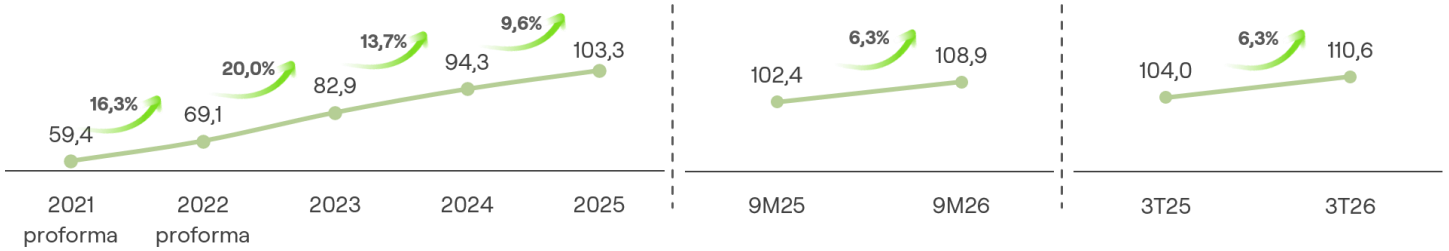
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R$



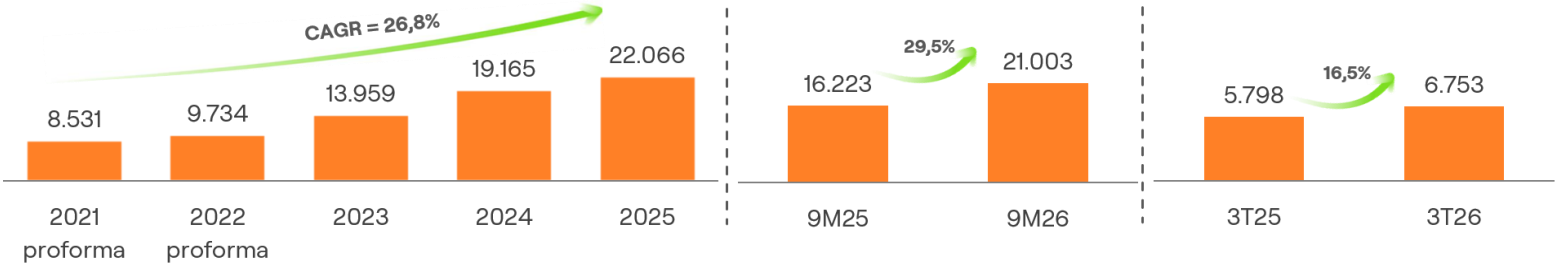
No trimestre, a diária média atingiu R$110,6, crescimento de 6,3% em comparação ao 3T25 e a taxa de utilização alcançou 96,9%, evidenciando maior produtividade e eficiência de frota.

Dados referentes à operação Brasil

3 – Seminovos

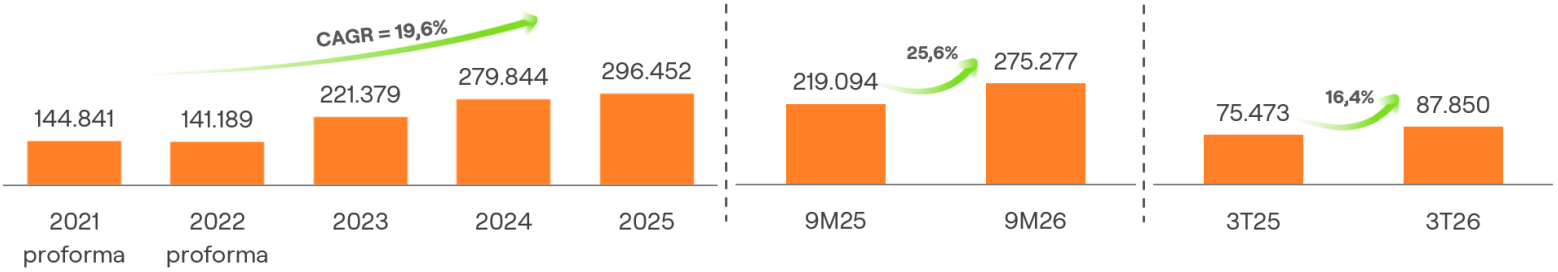
Receita líquida

R$ milhões



Carros vendidos

Quantidade



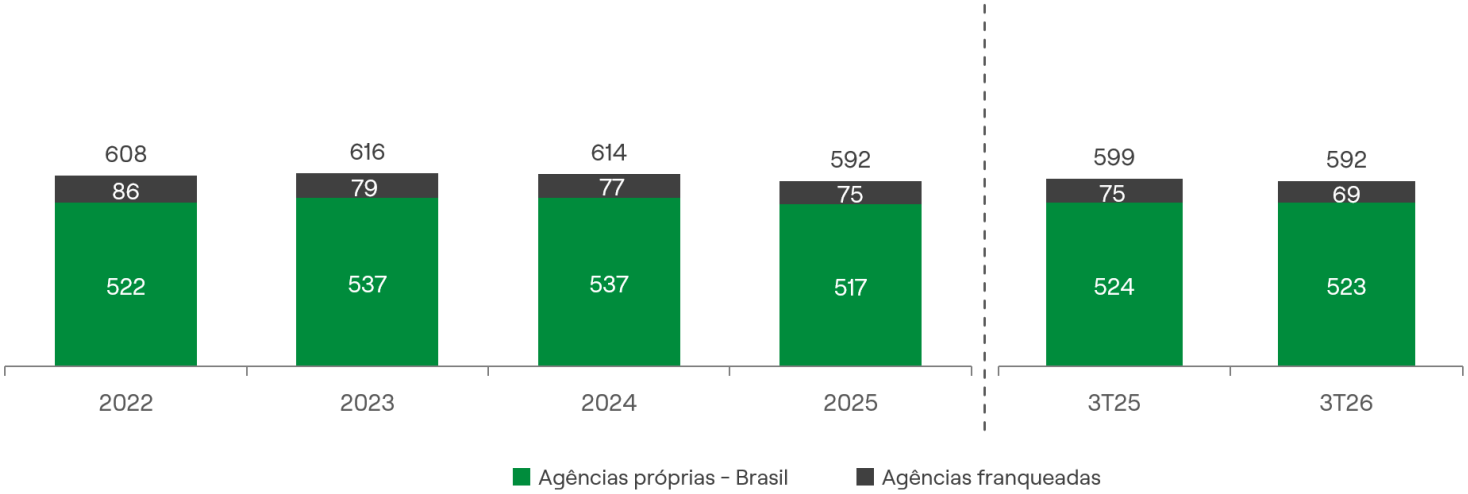
No 3T26 as vendas de **Seminovos** no Brasil somaram 87.850 veículos, mantendo o ritmo de venda de cerca de 90 mil carros por trimestre, em linha com a estratégia de otimização do ciclo da divisão de **Aluguel de Carros**. A receita líquida de vendas no Brasil totalizou R$6.753 milhões, crescimento de 16,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Entendemos que um ciclo de **Aluguel de Carros** entre 15 e 18 meses permite a otimização dos custos de manutenção e preparação, a maior disponibilidade da frota para locação (taxa de utilização) e uma melhor experiência dos nossos clientes, além de favorecer o processo de desmobilização e mix de venda dos ativos. Ademais, essa capacidade de venda dá à Companhia flexibilidade e velocidade no ajuste do mix de frota.

4 – Rede de agências e lojas

Número de agências Brasil

Quantidade

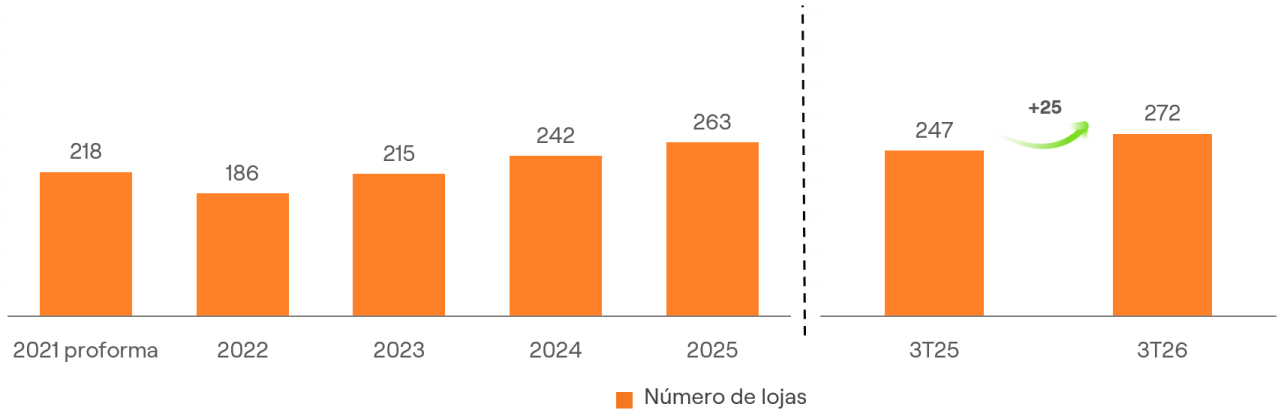


O gráfico acima ilustra a evolução da rede de **Aluguel de Carros** no Brasil, que encerrou o trimestre com 592 agências, sendo 523 próprias e 69 franqueadas. Após um ciclo de otimização de rede em 2025, voltamos a expandir seletivamente a rede em 2026, com a abertura de 6 novos pontos.

Além da rede própria e franqueada no Brasil, a Companhia mantém presença internacional por meio de franqueados na Argentina, Colômbia, Equador, Paraguai e Uruguai. Adicionalmente, conta com uma operação própria no México, reforçando sua atuação na América Latina.

Número de lojas próprias veículos leves – Seminovos

Quantidade



Em **Seminovos**, encerramos o trimestre com 272 lojas para venda de veículos leves, distribuídas em 139 cidades, um aumento de 25 unidades em relação ao 3T25. Em 2026, abrimos nove lojas de **Seminovos**, ampliando nossa capacidade de atendimento no varejo. Além disso, contamos com 4 lojas **Seminovos** dedicadas à venda de Caminhões.

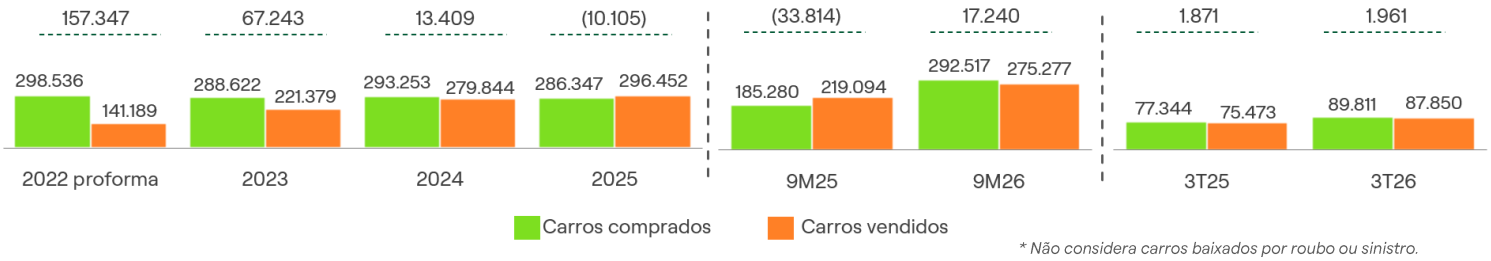
Dados referentes à operação Brasil

5 – Frota

5.1 – Investimento líquido na frota

Compra e venda de carros

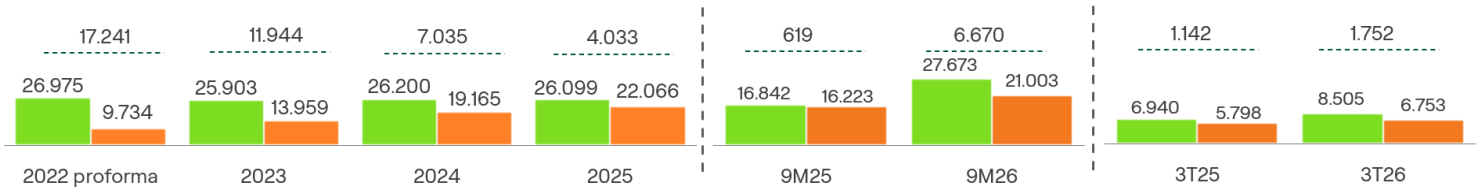
*Quantidade**



* Não considera carros baixados por roubo ou sinistro.

Investimento líquido na frota

R$ milhões



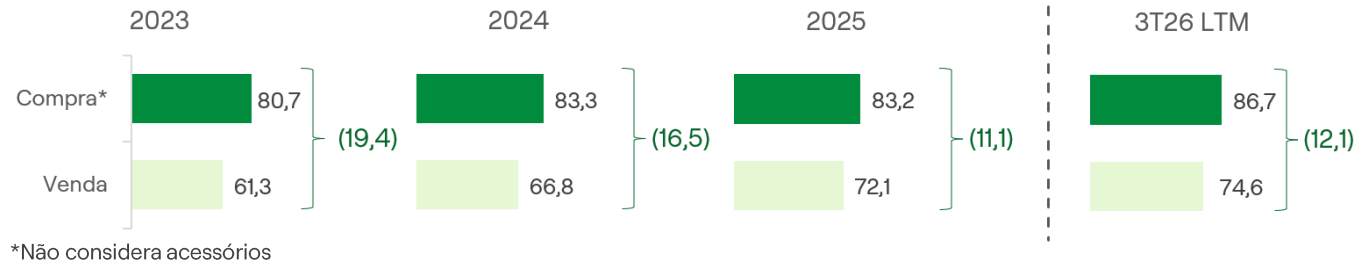
Após um segundo trimestre de forte adição de frota, no 3T26 reduzimos o nível de compras. Foram adquiridos 89.811 carros, dos quais 54.267 para divisão de **Aluguel de Carros** e 35.544 para **Gestão de Frotas**. No período foram vendidos 87.850 carros, sendo 60.126 provenientes de **Aluguel de Carros** e 27.724 de **Gestão de Frotas**. Como resultado, o investimento líquido para renovação e crescimento da frota no Brasil somou R$1.752 milhões no trimestre.

O crescimento do volume de vendas em relação ao 3T25 sustenta o processo de rejuvenescimento da frota de **Aluguel de Carros**, refletido na redução da idade média dos veículos vendidos para 18,8 meses no 3T26, frente a 21,3 meses no 3T25. **A idade média da frota operacional também apresentou evolução relevante, encerrando o período em 7,8 meses no 3T26, ante 10,7 meses no 3T25, redução de 27,1% na comparação anual**, contribuindo para ganhos de eficiência e menores custos de manutenção e preparação por carro.

5.2 – Preço médio de compra e venda por carro

Aluguel de Carros

R$ mil

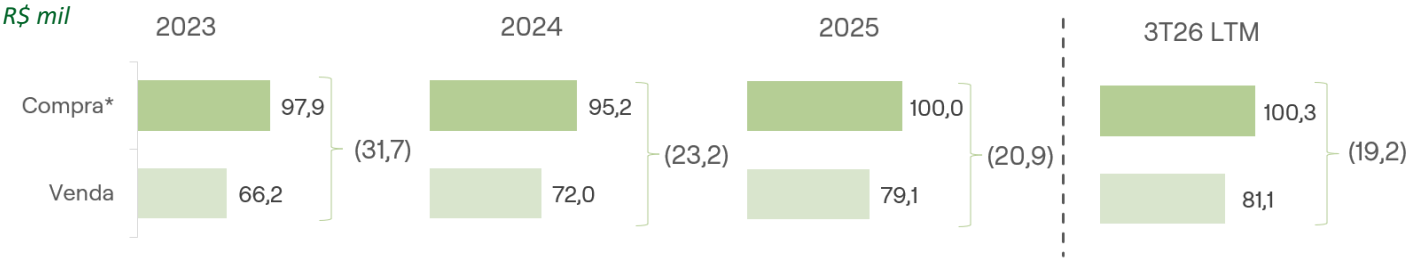


*Não considera acessórios

Na divisão de **Aluguel de Carros**, o preço médio de compra LTM (últimos 12 meses) foi de R$ 86,7 mil. Já o preço médio de venda alcançou R$ 74,6 mil, resultando em um *capex* de reposição de R$ 12,1 mil por carro no 3T26 LTM.

Gestão de Frotas

R$ mil



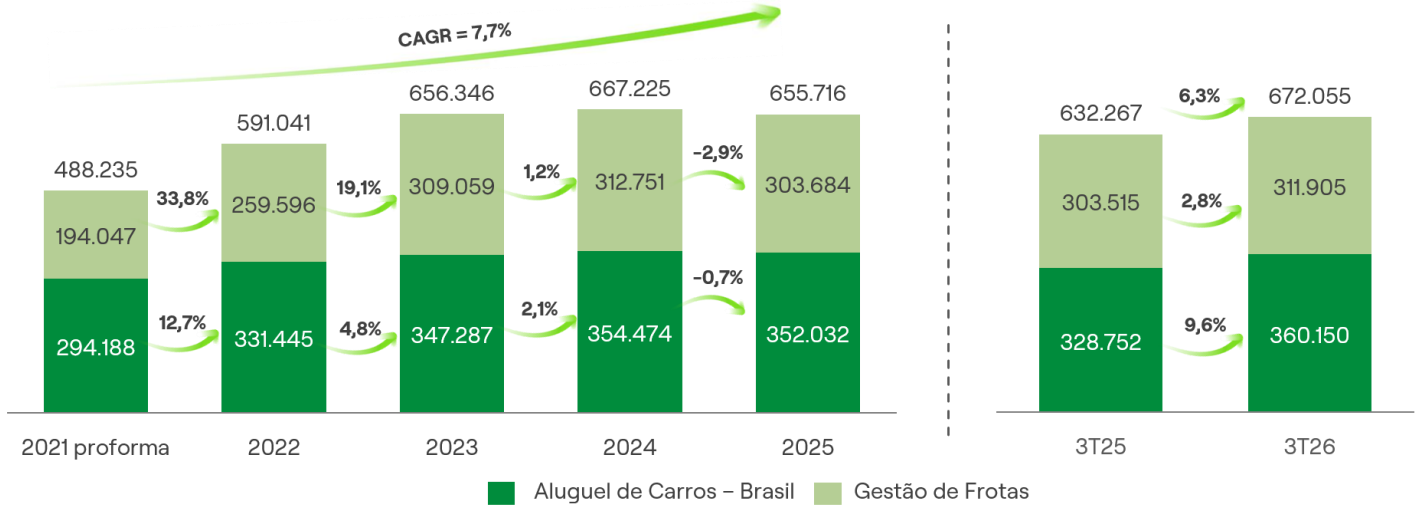
*Não considera acessórios

Em **Gestão de Frotas**, o preço médio de compra LTM atingiu R$100,3 mil e preço médio de venda foi de R$81,1 mil, resultando em um investimento para renovação de R$19,2 mil.

5.3 – Frota de final de período

Frota final de período Brasil

Quantidade

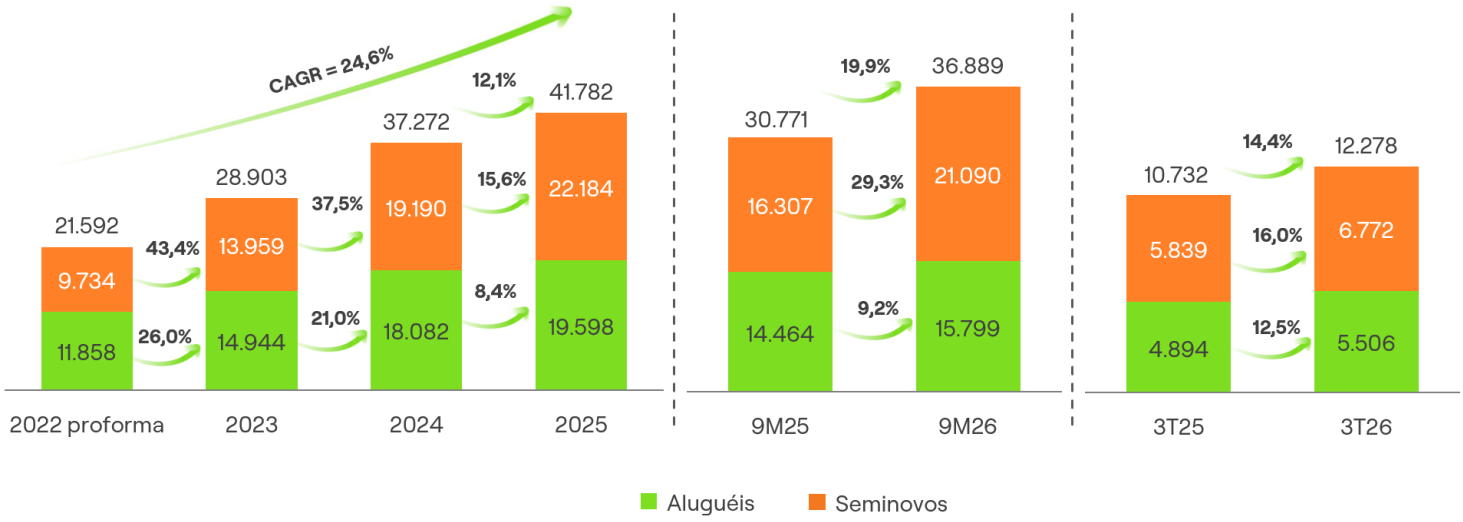


A Companhia encerrou o trimestre com 672.055 carros em sua frota, um crescimento de 6,3% na comparação com o 3T25, em linha com a ampliação de volumes nas divisões de **Aluguel de Carros** e **Gestão de Frotas**.

6 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada

*R$ milhões – **Incluindo México***

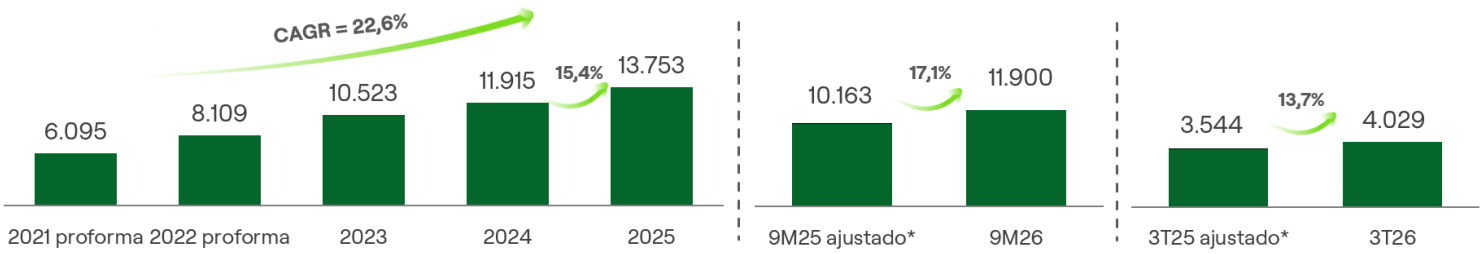


No trimestre, a Companhia apresentou receita consolidada de R$12.278 milhões, crescimento de 14,4% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A receita de aluguéis apresentou crescimento de 12,5%, totalizando R$5.506 milhões, enquanto a receita consolidada de **Seminovos** somou R$6.772 milhões, alta de 16,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

7 – EBITDA

EBITDA consolidado

R$ milhões



No 3T26, o EBITDA totalizou R$4.029 milhões, crescimento de 13,7% na comparação com o EBITDA ajustado do mesmo período do ano anterior, refletindo a combinação do avanço dos preços e volumes de aluguel com a contínua disciplina na gestão eficiente de custos e produtividade.

Margem EBITDA	2022 proforma	2023	2024	2025	9M25* ajustado	9M26	3T25* ajustado	3T26
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	56,2%	64,4%	62,0%	67,0%	66,5%	67,4%	67,7%	67,1%
Gestão de Frotas	65,6%	72,6%	66,8%	72,6%	71,5%	80,7%	73,4%	78,7%
Aluguel Consolidado	59,7%	68,1%	64,2%	69,6%	68,8%	73,4%	70,4%	72,3%
Aluguel Consolidado + México	59,7%	67,8%	63,4%	68,5%	67,9%	72,4%	69,3%	71,2%
Seminovos + México	10,6%	2,9%	2,3%	1,5%	2,1%	2,2%	2,6%	1,6%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	68,4%	70,4%	65,9%	70,2%	70,3%	75,3%	72,4%	73,2%

* Ajustado para os efeitos do IPI verde em R$137 milhões no 3T25

A divisão de **Aluguel de Carros**, mantém margem EBITDA acima de 67%, evidenciando a recomposição de preço, robustez operacional e aumento da taxa de utilização da frota. A receita de aluguel avançou R$428,7 milhões, refletindo os efeitos do aumento da diária média e do número de diárias, enquanto custos e despesas aumentaram R$156,0 milhões, explicados pelos maiores custos de pessoal, tecnologia e publicidade, parcialmente compensados pela melhora nos custos de manutenção e preparação por carro.

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	9M25 ajustado	9M26	Variação R$	Var. %	3T25 ajustado	3T26	Variação R$	Var. %
Receita líquida do aluguel de carros	7.627,6	8.549,8	922,2	12,1%	2.596,0	3.024,7	428,7	16,5%
Custos e despesas do aluguel de carros e franchising	(2.554,5)	(2.789,5)	(235,0)	9,2%	(837,8)	(993,8)	(156,0)	18,6%
EBITDA	**5.073,1**	**5.760,3**	**687,2**	**13,5%**	**1.758,2**	**2.030,9**	**272,7**	**15,5%**
Margem EBITDA	*66,5%*	*67,4%*	-	*0,9 p.p.*	*67,7%*	*67,1%*	-	*-0,6 p.p.*

Em **Gestão de Frotas**, a margem EBITDA atingiu 78,7% no trimestre, representando um aumento de 5,3 p.p. em relação à do 3T25 ajustado. Na comparação anual, a receita líquida apresentou crescimento de R$154,9 milhões enquanto os custos e despesas apresentaram redução de R$88,4 milhões. A margem do trimestre foi positivamente impactada pelo aumento da diária média, maior eficiência nos custos de manutenção, redução nas Provisões para Devedores Duvidosos, além da maior taxa de utilização da frota e maior nível de créditos fiscais.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	9M25 ajustado	9M26	Variação R$	Var. %	3T25 ajustado	3T26	Variação R$	Var. %
Receita líquida da gestão de frotas	6.759,7	7.130,4	370,7	5,5%	2.273,0	2.427,9	154,9	6,8%
Custos e despesas da gestão de frotas	(1.929,1)	(1.374,7)	554,4	-28,7%	(605,1)	(516,7)	88,4	-14,6%
EBITDA	**4.830,6**	**5.755,7**	**925,1**	**19,2%**	**1.667,9**	**1.911,2**	**243,3**	**14,6%**
Margem EBITDA	*71,5%*	*80,7%*	-	*9,2 p.p.*	*73,4%*	*78,7%*	-	*5,3 p.p.*

7 – EBITDA

Seminovos apresentou margem de 1,6% no Brasil. Na comparação anual, a receita líquida apresentou crescimento de R$955,6 milhões, com custos e despesas avançando R$992,5 milhões, refletindo o cenário de preços de carros e menor diluição do SG&A.

RESULTADO DE SEMINOVOS BRASIL	9M25 ajustado	9M26	Variação R$	Var. %	3T25 ajustado	3T26	Variação R$	Var. %
Receita líquida de seminovos	16.223,0	21.003,2	4.780,2	29,5%	5.797,7	6.753,3	955,6	16,5%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value)	(15.058,0)	(19.460,7)	(4.402,7)	29,2%	(5.370,5)	(6.290,0)	(919,5)	17,1%
Lucro bruto	**1.165,0**	**1.542,5**	**377,5**	**32,4%**	**427,2**	**463,3**	**36,1**	**8,5%**
Margem bruta	*7,2%*	*7,3%*	-	*0,2 p.p.*	*7,4%*	*6,9%*	-	*-0,5 p.p.*
Despesas operacionais (SG&A)	(826,2)	(1.076,4)	(250,2)	30,3%	(279,0)	(352,0)	(73,0)	26,2%
SG&A s/ receita líquida	*-5,1%*	*-5,1%*	-	*0,0 p.p.*	*-4,8%*	*-5,2%*	-	*-0,4 p.p.*
EBITDA	**338,8**	**466,1**	**127,3**	**37,6%**	**148,2**	**111,3**	**(36,9)**	**-24,9%**
Margem EBITDA	*2,1%*	*2,2%*	-	*0,1 p.p.*	*2,6%*	*1,6%*	-	*-1,0 p.p.*

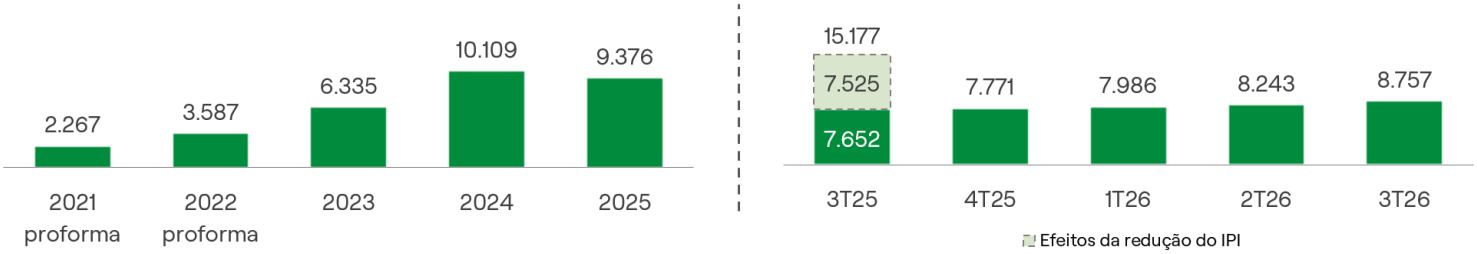
8 – Depreciação

A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a diferença entre o preço de compra do carro e a estimativa de preço de venda ao final de sua vida útil, líquida da estimativa dos custos e despesas para venda. As estimativas são revisadas recorrentemente para manter o valor de livro dos carros (*book value*) alinhado aos preços praticados pelo mercado.

Ao longo do trimestre, os preços de veículos novos e seminovos foram impactados pelos novos lançamentos, mudança de ano/modelo e ambiente competitivo. Para refletir esse cenário, aumentamos a depreciação por carro na divisão de Aluguel de Carros.

Depreciação média anualizada por carro – Aluguel de Carros

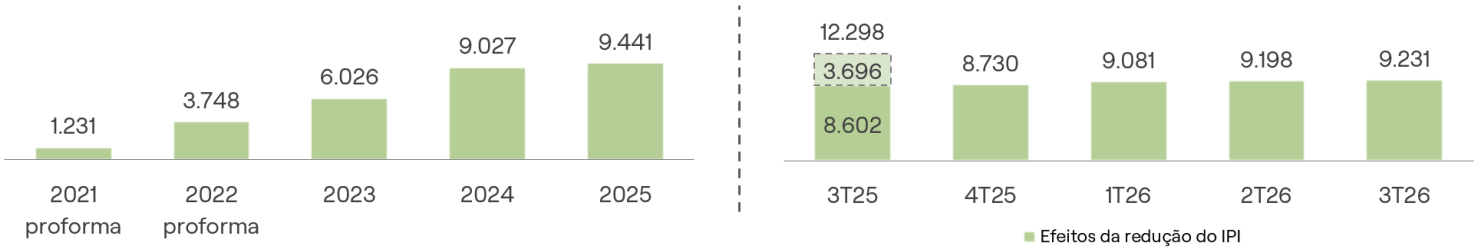
R$



Em **Aluguel de Carros**, a depreciação média anualizada por carro foi de R$8.757 no 3T26, mantendo a trajetória de aumento sequencial observada nos últimos trimestres e refletindo a deflação no preço dos carros seminovos.

Depreciação média anualizada por carro – Gestão de Frotas

R$



Em **Gestão de Frotas**, a depreciação média anualizada por carro foi de R$9.231 no 3T26, ligeiramente superior à depreciação apresentada no 2T26.

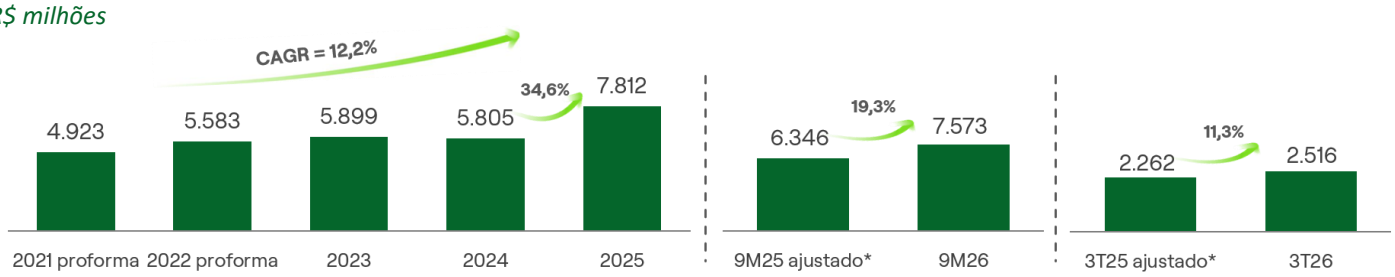
O aumento sequencial mais acentuado na depreciação do **Aluguel de Carros** decorre do ciclo mais curto dos ativos em comparação à **Gestão de Frotas**.

Diante da maior intensidade competitiva da indústria automotiva, observamos spreads entre os preços de compra e venda no ciclo de 15 meses na faixa de 7-9%. Em resposta a essa dinâmica, seguimos avançando na recomposição das tarifas de **Aluguel de Carros**. Em **Gestão de Frotas** (ex-Caminhões), observamos spreads de compra e venda no ciclo de 32 meses entre 18-20%, níveis já considerados na precificação das safras atuais de contratos.

9 - EBIT

EBIT Consolidado

R$ milhões



*Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA e R$792 milhões no EBIT.

No 3T26, o EBIT alcançou R$2.516 milhões, alta de 11,3% frente a 3T25 ajustado.

A margem EBIT inclui o resultado de **Seminovos** e é calculada sobre as receitas de aluguel:

Margem EBIT	2022 proforma	2023	2024	2025	9M25* ajustado	9M26	3T25* ajustado	3T26
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	46,7%	33,9%	29,3%	38,0%	43,4%	44,5%	45,8%	42,0%
Gestão de Frotas	47,7%	47,3%	37,5%	44,5%	46,7%	55,2%	49,1%	53,7%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	47,1%	39,9%	33,1%	41,0%	45,0%	49,4%	47,3%	47,2%
Aluguel Consolidado + México	47,1%	39,5%	32,1%	39,9%	43,9%	47,9%	46,2%	45,7%

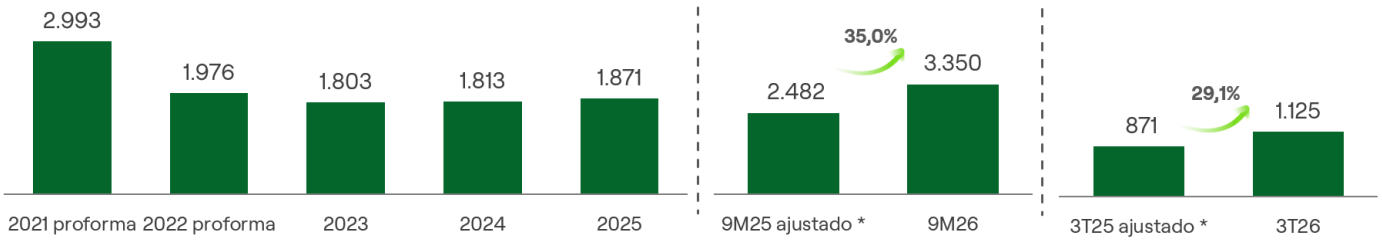
*Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA, R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido.

Em **Aluguel de Carros** a margem EBIT foi de 42,0%, enquanto **Gestão de Frotas** registrou margem de 53,7% no trimestre, com avanço de 4,6 p.p. na comparação anual. Como resultado, encerramos o trimestre com margem EBIT de 45,7%.

10 – Lucro líquido consolidado

Lucro líquido consolidado

R$ milhões



No trimestre apresentamos lucro líquido de R$1.125 milhões, aumento de 29,1% em relação ao lucro ajustado do 3T25. No 3T25, registramos perda referente aos efeitos do IPI verde, no valor de R$613 milhões. As comparações anuais excluem este efeito.

Reconciliação EBITDA x Lucro líquido	2024	2025	2025 ajustado*	9M25 ajustado *	9M26	Var. R$	Var. %	3T25 ajustado *	3T26	Var. R$	Var. %
EBITDA Consolidado	**11.915**	**13.753**	**13.890**	**10.163**	**11.900**	**1.737**	**17,1%**	**3.544**	**4.029**	**486**	**13,7%**
Depreciação de carros	(5.610)	(5.413)	(4.621)	(3.428)	(3.860)	(431)	12,6%	(1.153)	(1.349)	(197)	17,1%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(524)	(573)	(573)	(424)	(475)	(51)	12,0%	(144)	(167)	(23)	15,8%
Amortização de mais valia	24	45	45	36	8	(27)	(76,5%)	15	3	(12)	(80,7%)
EBIT	**5.805**	**7.812**	**8.741**	**6.346**	**7.573**	**1.228**	**19,3%**	**2.262**	**2.516**	**255**	**11,3%**
Despesas financeiras, líquidas	(3.939)	(4.614)	(4.614)	(3.415)	(3.496)	(80)	2,4%	(1.220)	(1.249)	(29)	2,4%
Imposto de renda e contribuição social	(53)	(1.327)	(707)	(449)	(727)	(279)	62,2%	(170)	(142)	28	(16,6%)
Lucro líquido do período	**1.813**	**1.871**	**3.420**	**2.482**	**3.350**	**868**	**35,0%**	**871**	**1.125**	**254**	**29,1%**

*Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA, R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido e pela baixa do prejuízo fiscal de Locamerica.

O aumento de R$254 milhões no lucro do trimestre, frente ao 3T25 ajustado, é explicado por:

(+) R$486 milhões no EBITDA;

(-) R$232 milhões de aumento em depreciação e amortização de mais valia;

(-) R$29 milhões de aumento nas despesas financeiras líquidas, refletindo o maior saldo médio da dívida; e

(+) R$28 milhões de redução no imposto de renda e contribuição social, resultado da menor alíquota efetiva no período.

11 – Fluxo de Caixa Livre (FCL)

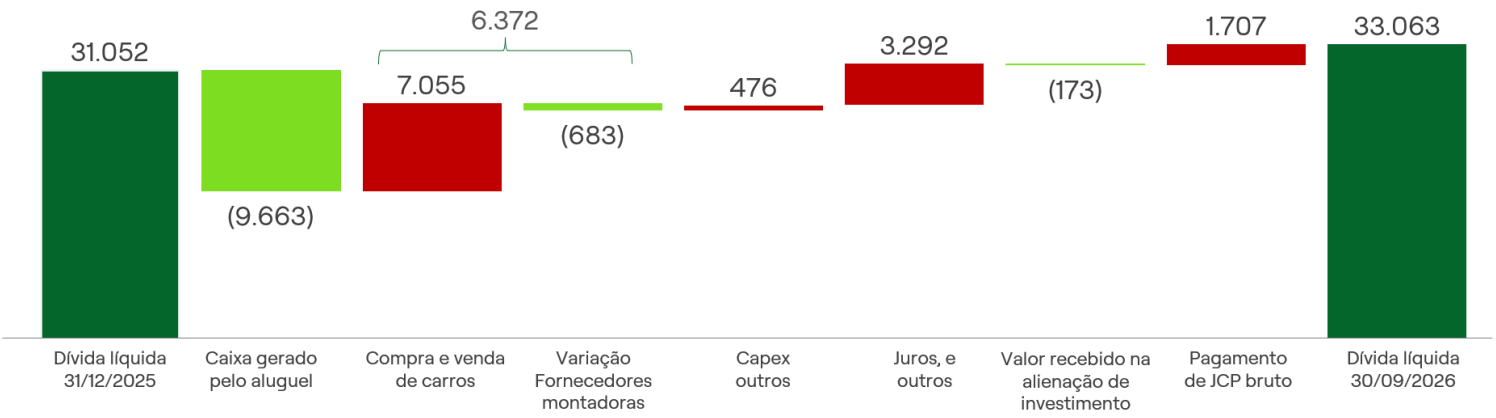
	Caixa livre gerado (R$ milhões)	2021	2022	2023	2024	2025	9M26
Operações	EBITDA	3.698	6.589	10.523	11.915	13.753	11.900
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(5.308)	(7.834)	(13.876)	(19.185)	(22.183)	(21.090)
	Custo depreciado dos carros baixados	4.346	6.085	12.250	17.750	20.847	19.766
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(307)	(83)	(130)	(488)	(477)	(98)
	Variação do capital de giro	(568)	(1.284)	(1.783)	(236)	(458)	(815)
	Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel	**1.860**	**3.473**	**6.984**	**9.756**	**11.482**	**9.663**
Capex	Receita na venda dos carros líquida de impostos	5.308	7.834	13.876	19.185	22.183	21.090
	Investimento em carros	(7.656)	(22.539)	(25.950)	(26.297)	(26.319)	(28.145)
	Capex carros líquido	**(2.348)**	**(14.705)**	**(12.074)**	**(7.112)**	**(4.135)**	**(7.055)**
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	289	3.918	2.587	1.086	(633)	683
	Investimento líquido em frota	**(2.059)**	**(10.787)**	**(9.487)**	**(6.027)**	**(4.768)**	**(6.372)**
	Investimento, (desinvestimento) outros imobilizados e intangíveis	(147)	(364)	(392)	(453)	(437)	(318)
Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros		**(346)**	**(7.679)**	**(2.895)**	**3.276**	**6.277**	**2.973**

No 9M26, o caixa gerado pelas atividades de aluguel, de R$9.663 milhões, foi consumido pelo *capex* líquido de carros, negativo em R$7.055 milhões (incluindo México) - refletindo a adição de cerca de 16 mil carros à frota - e pelos investimentos em outros imobilizados em R$318 milhões, parcialmente compensados pelo aumento no contas a pagar para fornecedores de carros, em R$683 milhões. Como resultado, a geração de caixa antes de juros e outros somou R$2.973 milhões.

12 – Dívida líquida

Movimentação da dívida líquida

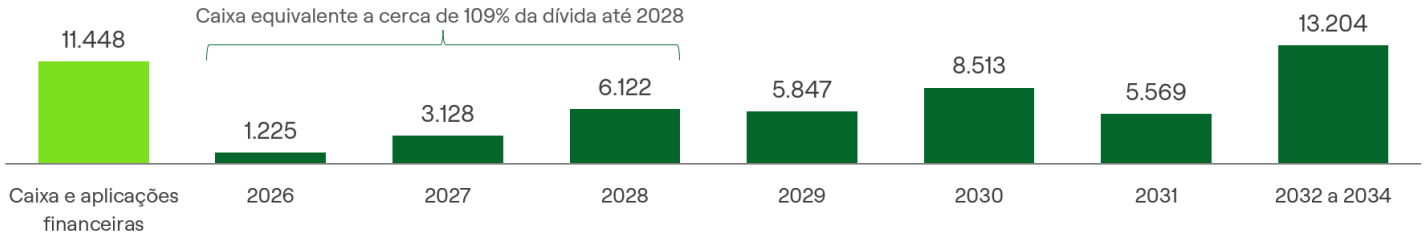
R$ milhões



Em 30 de setembro de 2026, a dívida líquida da Companhia somava R$33.063 milhões, aumento de 6,5% quando comparada ao final de 2025 (R$31.052 milhões).

Perfil de vencimento da dívida – principal – em 30/09/2026

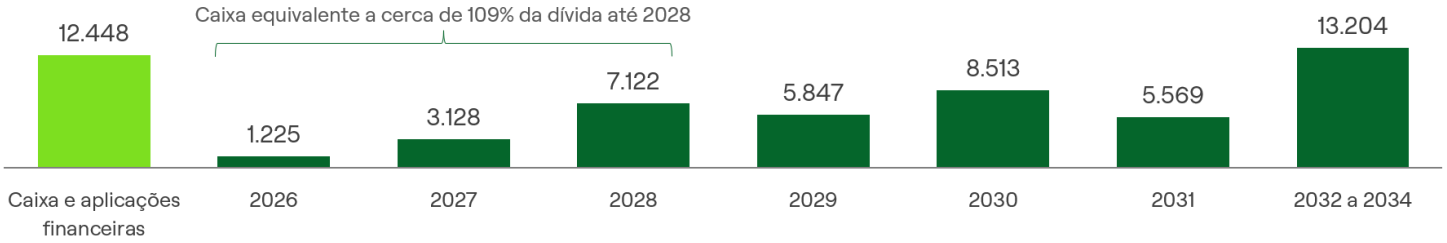
R$ milhões



A Companhia encerrou o trimestre com R$11.448 milhões em caixa, suficiente para cobrir a dívida de curto prazo e as obrigações com montadoras.

Proforma após liquidações e emissões até outubro 2026

R$ milhões



Em outubro, o Conselho de Administração aprovou a 49ª emissão de debêntures da Localiza, no montante de R$1 bilhão, em série única, com prazo de 24 meses e remuneração equivalente a 100% da Taxa DI acrescida de spread de 0,65% ao ano.

12 – Dívida líquida

Composição da Dívida Líquida

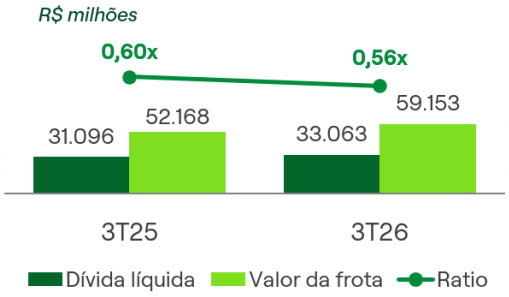
R$ milhões

Empresa	Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032 a 2034	Total
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	07/04/2021	IPCA + 5,4702%	-	-	-	-	600	600	-	**1.200**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 22ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,87%	-	-	863	-	-	-	-	**863**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 25ª Emissão	11/08/2023	CDI + 2,35%	-	-	-	-	-	500	1.000	**1.500**
Localiza Rent a Car S.A.	1° CRI - Localiza	01/06/2022	CDI + 0,95%	-	300	-	-	-	-	-	**300**
Localiza Rent a Car S.A.	2° CRI - Localiza - 1ª série	10/03/2023	CDI + 1,25%	-	-	210	-	-	-	-	**210**
Localiza Rent a Car S.A.	2° CRI - Localiza - 2ª série	10/03/2023	CDI + 1,40%	-	-	-	-	490	-	-	**490**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 27ª Emissão - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	51	51	51	-	**153**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 31ª Emissão - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	50	50	-	-	-	**100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 34ª Emissão - série única	25/11/2023	CDI + 185%	-	-	684	-	-	-	-	**684**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 36ª Emissão - 2ª série	15/04/2022	IPCA + 7,2101%	-	-	-	515	-	-	-	**515**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 37ª Emissão - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	367	367	367	-	**1.100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 38ª Emissão - série única	27/02/2024	CDI +1,85%	-	-	-	370	-	-	-	**370**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 1ª série	16/04/2024	CDI +1,70%	-	525	525	525	525	-	-	**2.100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 2ª série	16/04/2024	CDI +1,85%	-	-	-	-	306	-	-	**306**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 3ª série	16/04/2024	CDI +2,15%	-	-	-	-	-	-	250	**250**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 40ª Emissão	10/12/2024	CDI + 1,55%	-	-	-	500	500	-	-	**1.000**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 41ª Emissão	20/12/2024	IPCA + 8,8670%	-	-	-	-	-	700	-	**700**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 2ª série	20/05/2025	CDI+1,20%	-	-	-	-	1.144	-	-	**1.144**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 3ª série	20/05/2025	CDI+1,40%	-	-	-	-	-	-	371	**371**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 43ª Emissão	17/07/2025	CDI+1,20%	-	-	-	267	267	267	-	**800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 44ª Emissão	01/08/2025	CDI+1,30%	-	-	-	-	600	600	600	**1.800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 1ª série	27/08/2025	CDI+1,18%	-	-	-	-	250	250	-	**500**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 2ª série	27/08/2025	CDI+1,28%	-	-	-	-	-	50	50	**100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 46ª emissão	18/05/2026	CDI+1,25%	-	-	-	-	-	-	1.250	**1.250**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 47ª emissão	23/06/2026	CDI+1,25%	-	-	-	-	-	-	1.800	**1.800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 48ª emissão	14/06/2026	CDI+1,25%	-	-	-	-	-	-	5.643	**5.643**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 9ª Emissão	08/10/2021	CDI + 1,30%	-	-	-	-	500	-	-	**500**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 13ª Emissão	20/12/2023	CDI + 1,85%	-	-	344	-	-	-	-	**344**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 14ª Emissão	26/01/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	236	-	-	-	**236**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 1ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	250	250	250	-	-	**750**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 2ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	333	333	333	-	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 16ª Emissão	11/12/2024	CDI + 1,45%	-	-	-	333	333	333	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	10/02/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	167	167	167	-	**501**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 18ª Emissão	20/06/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	1.000	-	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 19ª Emissão	09/09/2025	CDI + 1,24%	-	-	-	-	300	600	600	**1.500**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 1ª série	18/09/2025	CDI + 0,91%	-	-	-	300	300	-	-	**600**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 2ª série	18/09/2025	CDI + 1,15%	-	-	-	-	-	200	200	**400**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 21ª Emissão	14/06/2026	CDI + 1,25%	-	-	-	-	-	-	1.418	**1.418**
Rental Brasil	CRI	26/02/2018	99% CDI	19	23	27	34	40	45	21	**209**
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 104	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	37	37	37	-	**111**
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 1ª Série	23/07/2021	IPCA + 6,6018%	-	-	113	-	-	-	-	**113**
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 2ª Série	23/09/2021	CDI + 1,00%	-	-	246	-	-	-	-	**246**
-	Empréstimos em moeda estrangeira	-	Diversos	-	1.521	2.321	1.073	-	648	-	**5.563**
-	Capital de Giro / outros	-	Diversos	1.206	760	156	439	153	154	-	**2.868**
-	Juros incorridos líquido dos juros pagos			903	-	-	-	-	-	-	**903**
-	Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras no final do período	-	-	(11.448)	-	-	-	-	-	-	**(11.448)**
Dívida Líquida				**(9.320)**	**3.129**	**6.122**	**5.847**	**8.513**	**5.569**	**13.203**	**33.063**

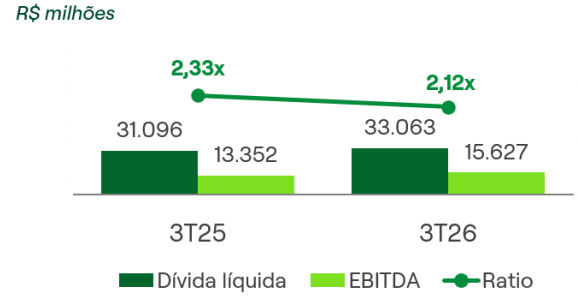
Em 30 de setembro de 2026, a dívida líquida consolidada da Companhia totalizava R$33.063 milhões. Desse montante, R$8.328 milhões estavam expostos à variação do CDI, enquanto R$24.734 milhões encontravam-se protegidos por operações de swap, que convertem a parcela indexada ao CDI em taxa pré-fixada. Como resultado, a Companhia apresentava, em 30 de setembro de 2026, uma taxa média ponderada de 12,6% ao ano sobre essa parcela da dívida, acrescida do spread das respectivas captações. Essa estratégia contribui para mitigar a volatilidade das taxas de juros e preservar a rentabilidade dos contratos de **Gestão de Frotas**.

12 – Dívida líquida

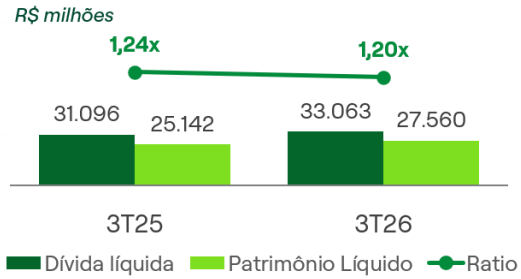
Dívida líquida vs valor da frota



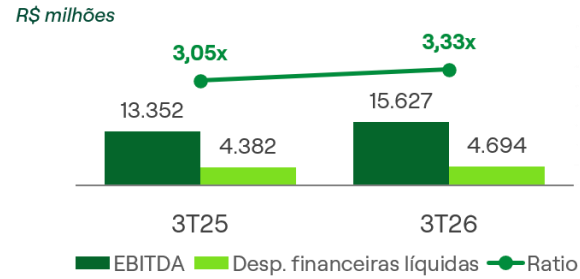
Dívida líquida vs EBITDA LTM



Dívida líquida vs Patrimônio Líquido



EBITDA LTM vs Desp. Financeiras líquidas LTM

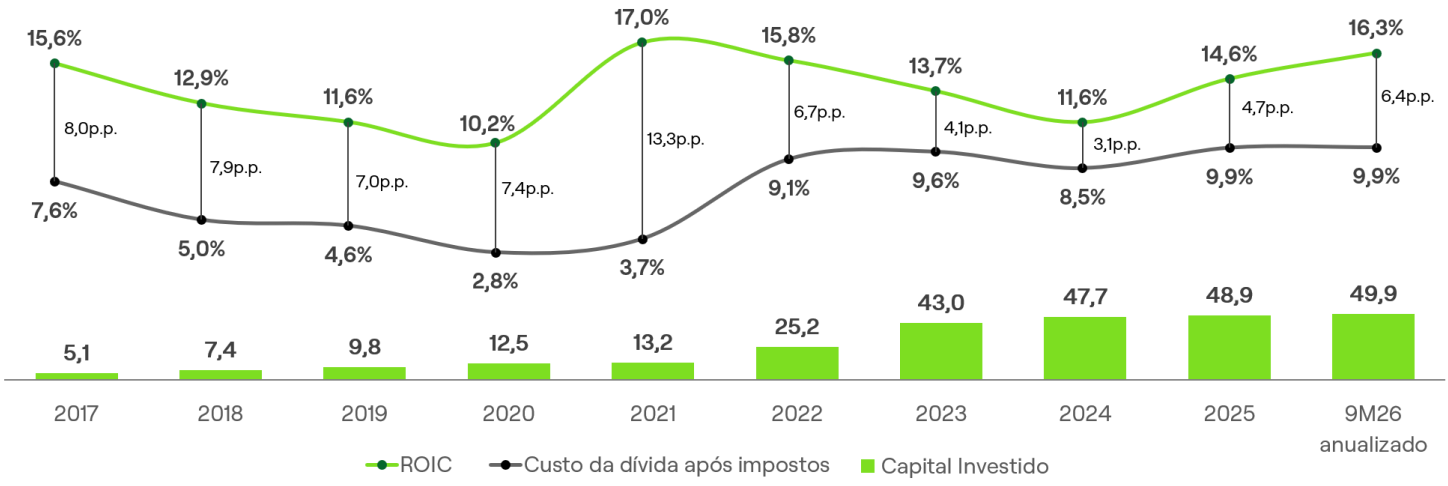


Encerramos o trimestre com os *ratios* de dívida em níveis confortáveis, evidenciados principalmente pelo indicador dívida líquida/valor da frota.

13 – ROIC *spread* (ROIC menos custo da dívida após impostos)

Evolução do ROIC *spread* e base de capital

% e R$ bilhões



ROIC calculado a partir de: Nopat = EBIT x (1 - Alíquota efetiva de IR do período) e Capital Investido = Dívida Líquida + PL – Ágio
Base de capital Localiza stand-alone até 30 de junho de 2022, ano da fusão com Locamerica
Em 2025, foram desconsiderados os efeitos da baixa de créditos sobre prejuízo fiscal da Locamerica e os efeitos do IPI para o cálculo do ROIC

No 9M26, apresentamos ROIC *spread* anualizado de 6,4p.p., (7,1 p.p. no 3T26 anualizado), evidenciando a sólida trajetória de recomposição de *spreads*, mesmo em contexto de juros e depreciação elevados.

14 – Dividendos e juros sobre o capital (JCP)

No trimestre, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de R$614,9 milhões em JCP, com base na posição acionária de 25 de setembro de 2026.

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2026:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R$ milhões)	Valor por ação (em R$)
JCP	2026	24/03/2026	27/03/2026	22/05/2026	571,8	0,522118
JCP	2026	23/06/2026	26/06/2026	20/08/2026	591,1	0,535127
JCP	2026	22/09/2026	25/09/2026	18/11/2026	614,9	0,556580
				Total	**1.777,8**	

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2025:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R$ milhões)	Valor por ação (em R$)
JCP	2025	21/03/2025	26/03/2025	16/05/2025	480,9	0,456384
JCP	2025	24/06/2025	27/06/2025	19/08/2025	533,8	0,506193
JCP	2025	22/09/2025	25/09/2025	18/11/2025	543,4	0,515365
JCP	2025	12/12/2025	17/12/2025	06/02/2026	543,6	0,515478
				Total	**2.101,7**	

15 – Aluguel de Carros – R$ milhões

(R$ milhões)

Aluguel de Carros e Franchising - Brasil	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	7.211,5	9.118,6	10.652,1	11.495,3	7,9%	11.495,3	8.416,9	9.418,8	11,9%	8.416,9	2.865,9	3.331,8	16,3%	2.865,9
Impostos sobre receita	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	(1.071,0)	6,5%	(1.071,0)	(789,3)	(869,0)	10,1%	(789,3)	(269,9)	(307,1)	13,8%	(269,9)
Receita líquida do aluguel de carros	**6.510,2**	**8.255,5**	**9.646,5**	**10.424,3**	**8,1%**	**10.424,3**	**7.627,6**	**8.549,8**	**12,1%**	**7.627,6**	**2.596,0**	**3.024,7**	**16,5%**	**2.596,0**
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	(2.328,4)	-14,2%	(2.316,4)	(1.761,1)	(1.765,4)	0,2%	(1.749,1)	(576,2)	(641,5)	11,3%	(564,2)
Lucro bruto	**4.669,8**	**6.219,6**	**6.932,0**	**8.095,9**	**16,8%**	**8.107,9**	**5.866,5**	**6.784,4**	**15,6%**	**5.878,5**	**2.019,8**	**2.383,2**	**18,0%**	**2.031,8**
Despesas operacionais (SG&A)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	(1.116,5)	16,9%	(1.116,5)	(805,4)	(1.024,1)	27,2%	(805,4)	(273,6)	(352,3)	28,8%	(273,6)
EBITDA	**3.719,1**	**5.317,5**	**5.977,1**	**6.979,4**	**16,8%**	**6.991,4**	**5.061,1**	**5.760,3**	**13,8%**	**5.073,1**	**1.746,2**	**2.030,9**	**16,3%**	**1.758,2**
Margem EBITDA	*57,1%*	*64,4%*	*62,0%*	*67,0%*	*5,0 p.p.*	*67,1%*	*66,4%*	*67,4%*	*1,0 p.p.*	*66,5%*	*67,3%*	*67,1%*	*-0,2 p.p.*	*67,7%*
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(181,6)	(276,4)	(302,3)	(335,2)	10,9%	(335,2)	(247,9)	(274,5)	10,7%	(247,9)	(83,5)	(97,6)	16,9%	(83,5)
EBIT	**3.537,5**	**5.041,1**	**5.674,8**	**6.644,2**	**17,1%**	**6.656,2**	**4.813,2**	**5.485,8**	**14,0%**	**4.825,2**	**1.662,7**	**1.933,3**	**16,3%**	**1.674,7**

Seminovos	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	5.994,8	9.525,9	12.306,0	13.903,8	13,0%	13.903,8	10.227,1	14.205,5	38,9%	10.227,1	3.622,7	4.547,2	25,5%	3.622,7
Impostos sobre receita	(6,5)	(10,9)	(24,1)	(24,7)	2,5%	(24,7)	(17,7)	(27,5)	55,4%	(17,7)	(5,6)	(9,2)	64,3%	(5,6)
Receita líquida	**5.988,3**	**9.515,0**	**12.281,9**	**13.879,1**	**13,0%**	**13.879,1**	**10.209,4**	**14.178,0**	**38,9%**	**10.209,4**	**3.617,1**	**4.538,0**	**25,5%**	**3.617,1**
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	(13.015,1)	14,2%	(12.934,6)	(9.589,8)	(13.178,4)	37,4%	(9.509,3)	(3.446,5)	(4.263,1)	23,7%	(3.366,0)
Lucro bruto	**961,2**	**600,4**	**885,7**	**864,0**	**-2,5%**	**944,5**	**619,6**	**999,6**	**61,3%**	**700,1**	**170,6**	**274,9**	**61,1%**	**251,1**
Despesas operacionais (SG&A)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	(745,2)	5,5%	(745,2)	(539,7)	(747,4)	38,5%	(539,7)	(174,6)	(243,9)	39,7%	(174,6)
EBITDA	**515,7**	**84,2**	**179,1**	**118,8**	**-33,7%**	**199,3**	**79,9**	**252,2**	**215,6%**	**160,4**	**(4,0)**	**31,0**	**-875,0%**	**76,5**
Margem EBITDA	*8,6%*	*0,9%*	*1,5%*	*0,9%*	*-0,6 p.p.*	*1,4%*	*0,8%*	*1,8%*	*1,0 p.p.*	*1,6%*	*-0,1%*	*0,7%*	*0,8 p.p.*	*2,1%*
Depreciação de carros	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	(2.724,6)	-8,2%	(2.191,5)	(2.148,8)	(1.864,1)	-13,2%	(1.615,7)	(1.075,2)	(669,5)	-37,7%	(542,1)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(61,4)	(77,7)	(71,1)	(78,3)	10,1%	(78,3)	(57,6)	(67,7)	17,5%	(57,6)	(19,7)	(23,2)	17,8%	(19,7)
Amortização de Mais Valia	(64,1)	(5,4)	14,4	0,5	-96,5%	0,5	0,5			0,5				-
EBIT	**(500,3)**	**(2.241,1)**	**(2.846,9)**	**(2.683,6)**	**-5,7%**	**(2.070,0)**	**(2.126,0)**	**(1.679,6)**	**-21,0%**	**(1.512,4)**	**(1.098,9)**	**(661,7)**	**-39,8%**	**(485,3)**

Total do Aluguel de Carros e Franchising - Brasil	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita líquida	**12.498,5**	**17.770,5**	**21.928,4**	**24.303,4**	**10,8%**	**24.303,4**	**17.837,0**	**22.727,8**	**27,4%**	**17.837,0**	**6.213,1**	**7.562,7**	**21,7%**	**6.213,1**
Custos diretos	(6.867,5)	(10.950,5)	(14.110,7)	(15.343,5)	8,7%	(15.251,0)	(11.350,9)	(14.943,8)	31,7%	(11.258,4)	(4.022,7)	(4.904,6)	21,9%	(3.930,2)
Lucro bruto	**5.631,0**	**6.820,0**	**7.817,7**	**8.959,9**	**14,6%**	**9.052,4**	**6.486,1**	**7.784,0**	**20,0%**	**6.578,6**	**2.190,4**	**2.658,1**	**21,4%**	**2.282,9**
Despesas operacionais (SG&A)	(1.396,2)	(1.418,3)	(1.661,5)	(1.861,7)	12,0%	(1.861,7)	(1.345,1)	(1.771,5)	31,7%	(1.345,1)	(448,2)	(596,2)	33,0%	(448,2)
EBITDA	**4.234,8**	**5.401,7**	**6.156,2**	**7.098,2**	**15,3%**	**7.190,7**	**5.141,0**	**6.012,5**	**17,0%**	**5.233,5**	**1.742,2**	**2.061,9**	**18,4%**	**1.834,7**
Margem EBITDA	*33,9%*	*30,4%*	*28,1%*	*29,2%*	*1,1 p.p.*	*29,6%*	*28,8%*	*26,5%*	*-2,4 p.p.*	*29,3%*	*28,0%*	*27,3%*	*-0,8 p.p.*	*29,5%*
Depreciação de carros	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	(2.724,6)	-8,2%	(2.191,5)	(2.148,8)	(1.864,1)	-13,2%	(1.615,7)	(1.075,2)	(669,5)	-37,7%	(542,1)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(243,0)	(354,1)	(373,4)	(413,5)	10,7%	(413,5)	(305,5)	(342,2)	12,0%	(305,5)	(103,2)	(120,8)	17,1%	(103,2)
Amortização de Mais Valia	(64,1)	(5,4)	14,4	0,5	-96,5%	0,5	0,5			0,5	-			-
EBIT	**3.037,2**	**2.800,0**	**2.827,9**	**3.960,6**	**40,1%**	**4.586,2**	**2.687,2**	**3.806,2**	**41,6%**	**3.312,8**	**563,8**	**1.271,6**	**125,5%**	**1.189,4**

Dados operacionais	2022	2023	2024	2025	Var.	2025	9M25	9M26	Var.	9M25	3T25	3T26	Var.	3T25
Frota média operacional (*)	246.922	285.103	293.700	290.595	-1,1%	290.595	288.676	298.196	3,3%	288.676	283.372	305.788	7,9%	283.372
Frota média alugada (*)	185.129	211.526	216.291	214.988	-0,6%	214.988	213.656	225.772	5,7%	213.656	213.322	234.763	10,1%	213.322
Idade média da frota (em meses)	15,9	12,6	12,1	10,5	-13,2%	10,5	10,7	8,5	-20,6%	10,7	10,7	7,8	-27,1%	10,7
Frota no final do período (*)	331.445	347.287	354.474	352.032	-0,7%	352.032	328.752	360.150	9,6%	328.752	328.752	360.150	9,6%	328.752
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	66.009	75.219	76.183	75.780	-0,5%	75.780	56.276	59.733	6,1%	56.276	18.959	20.976	10,6%	18.959
Diária média por carro (R$)	108,57	120,54	139,08	150,78	8,4%	150,78	148,71	156,63	5,3%	148,71	150,14	157,92	5,2%	150,14
Depreciação média por carro anualizada (R$)	3.606	6.335	10.109	9.376	-7,3%	9.376	9.925	8.334	-16,0%	9.925	15.177	8.757	-42,3%	15.177
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação	79,6%	78,6%	79,0%	79,7%	0,9%	79,7%	79,5%	82,1%	3,3%	79,5%	80,8%	82,4%	2,0%	80,8%
Número de carros comprados	170.750	172.620	192.668	191.020	-0,9%	191.020	117.337	195.201	66,4%	117.337	50.930	54.267	6,6%	50.930
Número de carros vendidos	89.485	155.441	184.275	192.840	4,6%	192.840	142.546	188.821	32,5%	142.546	49.202	60.126	22,2%	49.202
Idade média dos carros vendidos (em meses)	28,3	28,3	23,3	21,9	-6,0%	21,9	22,2	19,3	-13,1%	22,2	21,3	18,8	-11,7%	21,3
Frota média	275.889	319.382	326.519	329.572	0,9%	329.572	324.673	349.217	7,6%	324.673	324.821	359.898	10,8%	324.821
Valor médio da frota - R$/milhões	17.199	22.075	24.548	25.844	5,3%	25.844	25.428	29.033	14,2%	25.428	25.368	30.754	21,2%	25.368
Valor médio por carro no período - R$/mil	62,3	69,1	75,2	78,4	4,3%	78,4	78,3	83,1	6,1%	78,3	78,1	85,5	9,5%	78,1

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.
(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24
(***)3T25 e 9M25: Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA e R$792 milhões no EBIT.

16 – Aluguel de Carros – México – R$ milhões

(R$ milhões)										
TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS- MÉXICO	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Receita líquida de aluguel e seminovos	**10,8**	**107,0**	**222,9**	**108,3%**	**161,1**	**205,7**	**27,7%**	**65,4**	**72,1**	**10,2%**
Custos diretos de aluguel e seminovos	(23,4)	(136,2)	(241,3)	77,2%	(177,4)	(205,3)	15,7%	(69,9)	(65,0)	-7,0%
Lucro bruto	**(12,6)**	**(29,2)**	**(18,4)**	**-37,0%**	**(16,3)**	**0,4**	**-102,5%**	**(4,5)**	**7,1**	**-257,8%**
Despesas operacionais (SG&A)	(30,0)	(59,6)	(109,8)	84,2%	(63,3)	(82,4)	30,2%	(26,0)	(31,2)	20,0%
Depreciação de carros e outros	(16,4)	(69,5)	(57,6)	-17,1%	(43,5)	(88,5)	103,4%	(13,3)	(35,2)	164,7%
EBITDA	**(42,6)**	**(88,8)**	**(128,2)**	**44,4%**	**(79,6)**	**(82,0)**	**3,0%**	**(30,5)**	**(24,1)**	**-21,0%**
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	**(59,0)**	**(158,3)**	**(185,8)**	**17,4%**	**(123,1)**	**(170,5)**	**38,5%**	**(43,8)**	**(59,3)**	**35,4%**

Dados operacionais	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Frota no final do período	1.266	2.137	2.780	30,1%	2.464	7.242	193,9%	2.464	7.242	193,9%
Número de carros comprados	1.262	1.297	2.579	98,8%	1.789	5.748	221,3%	967	817	-15,5%
Número de carros vendidos	-	396	1.855	368,4%	1.389	1.246	-10,3%	679	278	-59,1%
Agências próprias - Aluguel de carros	10	18	29	61,1%	19	39	105,3%	19	39	105,3%
Lojas Seminovos	-	-	5	100,0%	-	7	100,0%	-	7	100,0%

No 3T26, seguimos reforçando as bases das nossas operações, encerrando o período com 39 agências de **Aluguel de Carros** e 7 lojas para a venda de **Seminovos.**

O forte aumento da frota de final de período do 3T25 para o 3T26 e a ampliação da rede têm por objetivo contribuir para o aumento e diversificação das fontes da receita e a gradual diluição de custos e despesas.

17 – Gestão de Frotas – R$ milhões

(R$ milhões)													
Gestão de Frotas	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025 ajustado(***)**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25 ajustado(***)**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25 ajustado(***)**
Receita bruta da Gestão de Frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	7.455,5	7.862,1	5,5%	7.455,5	2.507,2	2.676,6	6,8%	2.507,2
Impostos sobre receita	(343,0)	(690,2)	(860,0)	(932,7)	8,5%	(932,7)	(695,8)	(731,7)	5,2%	(695,8)	(234,2)	(248,7)	6,2%	(234,2)
Receita líquida da gestão de frotas	**3.224,7**	**6.677,2**	**8.353,5**	**9.068,3**	**8,6%**	**9.068,3**	**6.759,7**	**7.130,4**	**5,5%**	**6.759,7**	**2.273,0**	**2.427,9**	**6,8%**	**2.273,0**
Custos da Gestão de Frotas	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	(1.688,5)	-15,7%	(1.681,8)	(1.314,7)	(1.079,4)	-17,9%	(1.308,0)	(423,7)	(316,0)	-25,4%	(417,0)
Lucro bruto	**2.546,1**	**5.408,8**	**6.350,8**	**7.379,8**	**16,2%**	**7.386,5**	**5.445,0**	**6.051,0**	**11,1%**	**5.451,7**	**1.849,3**	**2.111,9**	**14,2%**	**1.856,0**
Despesas operacionais (SG&A)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	(797,5)	3,8%	(797,5)	(621,1)	(577,7)	-7,0%	(621,1)	(188,1)	(200,7)	6,7%	(188,1)
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-	-	-	-	0,0%	-	-	282,4	0,0%	-	-		0,0%	-
EBITDA	**2.112,8**	**4.849,4**	**5.582,8**	**6.582,3**	**17,9%**	**6.589,0**	**4.823,9**	**5.755,7**	**19,3%**	**4.830,6**	**1.661,2**	**1.911,2**	**15,0%**	**1.667,9**
Margem EBITDA	*65,5%*	*72,6%*	*66,8%*	*72,6%*	*5,8 p.p.*	*72,7%*	*71,4%*	*80,7%*	*9,4 p.p.*	*71,5%*	*73,1%*	*78,7%*	*5,6 p.p.*	*73,4%*
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(24,7)	(54,8)	(78,9)	(85,3)	8,1%	(85,3)	(63,8)	(71,8)	12,5%	(63,8)	(23,1)	(26,4)	14,3%	(23,1)
Amortização de Mais Valia	(16,0)	6,5	(6,8)	(4,0)	-41,2%	**(4,0)**	(4,0)	-	-100,0%	(4,0)	(0,6)	-	-100,0%	(0,6)
EBIT	**2.072,1**	**4.801,1**	**5.497,1**	**6.493,0**	**18,1%**	**6.499,7**	**4.756,1**	**5.683,9**	**19,5%**	**4.762,8**	**1.637,5**	**1.884,8**	**15,1%**	**1.644,2**

Seminovos	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025 ajustado(***)**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25 ajustado(***)**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25 ajustado(***)**
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	6.021,6	6.836,2	13,5%	6.021,6	2.183,6	2.218,9	1,6%	2.183,6
Impostos sobre receita	(5,8)	(6,0)	(6,9)	(11,8)	71,0%	(11,8)	(8,0)	(11,0)	37,5%	(8,0)	(3,0)	(3,6)	20,0%	(3,0)
Receita líquida	**2.060,2**	**4.444,1**	**6.882,7**	**8.187,0**	**19,0%**	**8.187,0**	**6.013,6**	**6.825,2**	**13,5%**	**6.013,6**	**2.180,6**	**2.215,3**	**1,6%**	**2.180,6**
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.585,9)	20,5%	(7.548,4)	(5.586,2)	(6.282,3)	12,5%	(5.548,7)	(2.042,0)	(2.026,9)	-0,7%	(2.004,5)
Lucro bruto	**433,1**	**529,0**	**585,0**	**601,1**	**2,8%**	**638,6**	**427,4**	**542,9**	**27,0%**	**464,9**	**138,6**	**188,4**	**35,9%**	**176,1**
Despesas operacionais (SG&A)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	(400,0)	24,8%	(400,0)	(286,5)	(329,0)	14,8%	(286,5)	(104,4)	(108,1)	3,5%	(104,4)
EBITDA	**241,5**	**314,4**	**264,5**	**201,1**	**-24,0%**	**238,6**	**140,9**	**213,9**	**51,8%**	**178,4**	**34,2**	**80,3**	**134,8%**	**71,7**
Margem EBITDA	*11,7%*	*7,1%*	*3,8%*	*2,5%*	*-1,4 p.p.*	*2,9%*	*2,3%*	*3,1%*	*0,8 p.p.*	*3,0%*	*1,6%*	*3,6%*	*2,1 p.p.*	*3,3%*
Depreciação de carros	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	(2.660,5)	2,1%	(2.401,1)	(2.049,9)	(1.935,7)	-5,6%	(1.790,5)	(863,1)	(652,8)	-24,4%	(603,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(21,7)	(24,8)	(35,5)	(45,2)	27,3%	(45,2)	(33,6)	(32,7)	-2,7%	(33,6)	(11,3)	(11,3)	0,0%	(11,3)
Amortização de Mais Valia	(250,7)	(334,3)	16,4	48,4	195,1%	48,4	39,2	8,4	-78,6%	39,2	15,1	2,8	-81,5%	15,1
EBIT	**(579,9)**	**(1.643,6)**	**(2.361,5)**	**(2.456,2)**	**4,0%**	**(2.159,3)**	**(1.903,4)**	**(1.746,1)**	**-8,3%**	**(1.606,5)**	**(825,1)**	**(581,0)**	**-29,6%**	**(528,2)**

Total de Gestão de Frotas	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025 ajustado(***)**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25 ajustado(***)**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25 ajustado(***)**
Receita líquida	**5.284,9**	**11.121,3**	**15.236,2**	**17.255,3**	**13,3%**	**17.255,3**	**12.773,3**	**13.955,6**	**9,3%**	**12.773,3**	**4.453,6**	**4.643,2**	**4,3%**	**4.453,6**
Custos diretos	(2.305,7)	(5.183,5)	(8.300,4)	(9.274,4)	11,7%	(9.230,2)	(6.900,9)	(7.361,7)	6,7%	(6.856,7)	(2.465,7)	(2.342,9)	-5,0%	(2.421,5)
Lucro bruto	**2.979,2**	**5.937,8**	**6.935,8**	**7.980,9**	**15,1%**	**8.025,1**	**5.872,4**	**6.593,9**	**12,3%**	**5.916,6**	**1.987,9**	**2.300,3**	**15,7%**	**2.032,1**
Despesas operacionais (SG&A)	(624,9)	(774,0)	(1.088,5)	(1.197,5)	10,0%	(1.197,5)	(907,6)	(906,7)	-0,1%	(907,6)	(292,5)	(308,8)	5,6%	(292,5)
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	282,4	-	-	-	-	-	-
EBITDA	**2.354,3**	**5.163,8**	**5.847,3**	**6.783,4**	**16,0%**	**6.827,6**	**4.964,8**	**5.969,6**	**20,2%**	**5.009,0**	**1.695,4**	**1.991,5**	**17,5%**	**1.739,6**
Margem EBITDA	*44,5%*	*46,4%*	*38,4%*	*39,3%*	*0,9 p.p.*	*39,6%*	*38,9%*	*42,8%*	*3,9 p.p.*	*39,2%*	*38,1%*	*42,9%*	*4,8 p.p.*	*39,1%*
Depreciação de carros	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	(2.660,5)	2,1%	(2.401,1)	(2.049,9)	(1.935,7)	-5,6%	(1.790,5)	(863,1)	(652,8)	-24,4%	(603,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(46,4)	(79,6)	(114,4)	(130,5)	14,1%	(130,5)	(97,4)	(104,5)	7,3%	(97,4)	(34,4)	(37,7)	9,6%	(34,4)
Amortização de Mais Valia	(266,7)	(327,8)	9,6	44,4	362,5%	44,4	35,2	8,4	-76,1%	35,2	14,5	2,8	-80,7%	14,5
EBIT	**1.492,2**	**3.157,5**	**3.135,6**	**4.036,8**	**28,7%**	**4.340,4**	**2.852,7**	**3.937,8**	**38,0%**	**3.156,3**	**812,4**	**1.303,8**	**60,5%**	**1.116,0**

Dados operacionais	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25**
Frota média operacional (*)	142.703	258.334	288.783	281.780	-2,4%	281.780	282.454	281.460	-0,4%	282.454	280.695	282.882	0,8%	280.695
Frota média alugada (*)	137.700	239.839	263.494	260.539	-1,1%	260.539	261.324	261.483	0,1%	261.324	259.381	263.968	1,8%	259.381
Idade média da frota (em meses)	19,9	18,3	18,7	20,1	7,4%	20,1	20,2	19,6	-3,0%	20,2	20,4	19,7	-3,4%	20,4
Frota no final do período (*)	259.626	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.684	303.515	311.905	2,8%	303.515	303.515	311.905	2,8%	303.515
Gestão de Frotas	259.596	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.684	303.515	311.905	2,8%	303.515	303.515	311.905	2,8%	303.515
Gerenciamento de Frotas	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	48.585	85.835	94.445	93.438	-1,1%	93.438	70.250	70.487	0,3%	70.250	23.287	23.725	1,9%	23.287
Diária média por carro (R$)	72,97	82,93	94,26	103,27	9,6%	103,27	102,39	108,88	6,3%	102,39	104,03	110,61	6,3%	104,03
Depreciação média por carro anualizada (R$)	3.855	6.026	9.027	9.441	4,6%	9.441	9.676	9.170	-5,2%	9.676	12.298	9.231	-24,9%	12.298
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativaç	96,7%	95,6%	95,2%	96,1%	*0,9 p.p.*	96,1%	95,6%	96,8%	*1,2 p.p.*	95,6%	94,9%	96,9%	*2,0 p.p.*	94,9%
Número de carros comprados	84.179	116.002	100.585	95.327	-5,2%	95.327	67.943	97.316	43,2%	67.943	26.414	35.544	34,6%	26.414
Número de carros vendidos	29.053	65.938	95.569	103.612	8,4%	103.612	76.548	86.456	12,9%	76.548	26.271	27.724	5,5%	26.271
Idade média dos carros vendidos (em meses)	36,3	36,5	35,0	33,5	-4,3%	33,5	33,5	34,5	3,0%	33,5	33,2	34,5	3,9%	33,2
Frota média	158.386	282.359	309.348	304.170	-1,7%	304.170	304.500	304.767	0,1%	304.500	303.321	308.706	1,8%	303.321
Valor médio da frota - R$/milhões	11.313	23.348	27.033	26.816	-0,8%	26.816	26.842	27.346	1,9%	26.842	26.699	27.996	4,9%	26.699
Valor médio por carro no período - R$/mil	71,4	82,7	87,4	88,2	0,9%	88,2	88,2	89,7	1,7%	88,2	88,0	90,7	3,1%	88,0

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.
(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24
(***)3T25 e 9M25: Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA e R$792 milhões no EBIT.

18 – Resultado Consolidado – R$ milhões

(R$ milhões)														
Resultado Consolidado	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025 ajustado(**)**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25 ajustado(**)**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25 ajustado(**)**
Receita bruta	**18.840,0**	**30.472,8**	**39.168,2**	**43.821,8**	**11,9%**	**43.821,8**	**32.282,2**	**38.528,3**	**19,3%**	**32.282,2**	**11.244,8**	**12.846,6**	**14,2%**	**11.244,8**
Aluguel	10.779,2	16.496,8	19.947,6	21.601,8	8,3%	21.601,8	15.949,3	17.400,0	9,1%	15.949,3	5.397,7	6.061,4	12,3%	5.397,7
Aluguel de Carros e Franchising	7.211,5	9.129,4	10.734,1	11.600,8	8,1%	11.600,8	8.493,8	9.537,9	12,3%	8.493,8	2.890,5	3.384,8	17,1%	2.890,5
Gestão de Frotas	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	7.455,5	7.862,1	5,5%	7.455,5	2.507,2	2.676,6	6,8%	2.507,2
Venda de carros	8.060,8	13.976,0	19.220,6	22.220,0	15,6%	22.220,0	16.332,9	21.128,3	29,4%	16.332,9	5.847,1	6.785,2	16,0%	5.847,1
Aluguel de Carros	5.994,8	9.525,9	12.331,0	14.021,2	13,7%	14.021,2	10.311,3	14.292,1	38,6%	10.311,3	3.663,5	4.566,3	24,6%	3.663,5
Gestão de Frotas	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	6.021,6	6.836,2	13,5%	6.021,6	2.183,6	2.218,9	1,6%	2.183,6
Impostos sobre receita	(1.056,6)	(1.570,2)	(1.896,6)	(2.040,2)	7,6%	(2.040,2)	(1.510,8)	(1.639,2)	8,5%	(1.510,8)	(512,7)	(568,6)	10,9%	(512,7)
Aluguel	(1.044,3)	(1.553,3)	(1.865,6)	(2.003,7)	7,4%	(2.003,7)	(1.485,1)	(1.600,7)	7,8%	(1.485,1)	(504,1)	(555,8)	10,3%	(504,1)
Venda de carros	(12,3)	(16,9)	(31,0)	(36,5)	17,7%	(36,5)	(25,7)	(38,5)	49,8%	(25,7)	(8,6)	(12,8)	48,8%	(8,6)
Receita líquida	**17.783,4**	**28.902,6**	**37.271,6**	**41.781,6**	**12,1%**	**41.781,6**	**30.771,4**	**36.889,1**	**19,9%**	**30.771,4**	**10.732,1**	**12.278,0**	**14,4%**	**10.732,1**
Receita líquida de aluguel de carros e franchising	9.734,9	14.943,5	18.082,0	19.598,1	8,4%	19.598,1	14.464,2	15.799,3	9,2%	14.464,2	4.893,6	5.505,6	12,5%	4.893,6
Venda de carros	8.048,5	13.959,1	19.189,6	22.183,5	15,6%	22.183,5	16.307,2	21.089,8	29,3%	16.307,2	5.838,5	6.772,4	16,0%	5.838,5
Custos diretos e despesas	**(9.173,2)**	**(16.157,4)**	**(22.547,3)**	**(24.859,2)**	**10,3%**	**(24.722,5)**	**(18.429,2)**	**(22.510,8)**	**22,1%**	**(18.292,5)**	**(6.558,3)**	**(7.312,5)**	**11,5%**	**(6.421,6)**
Aluguel	(2.519,0)	(3.327,7)	(4.828,9)	(4.148,2)	-14,1%	(4.129,5)	(3.174,3)	(2.968,8)	-6,5%	(3.155,6)	(1.031,9)	(1.005,1)	-2,6%	(1.013,2)
Aluguel de Carros e Franchising	(1.840,4)	(2.059,3)	(2.826,2)	(2.459,7)	-13,0%	(2.447,7)	(1.859,6)	(1.889,4)	1,6%	(1.847,6)	(608,2)	(689,1)	13,3%	(596,2)
Gestão de Frotas	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	(1.688,5)	-15,7%	(1.681,8)	(1.314,7)	(1.079,4)	-17,9%	(1.308,0)	(423,7)	(316,0)	-25,4%	(417,0)
Venda de carros (book value) (*)	(6.654,2)	(12.829,7)	(17.718,4)	(20.711,0)	16,9%	(20.593,0)	(15.254,9)	(19.542,0)	28,1%	(15.136,9)	(5.526,4)	(6.307,4)	14,1%	(5.408,4)
Aluguel de Carros	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.420,7)	(13.125,1)	14,9%	(13.044,6)	(9.668,7)	(13.259,7)	37,1%	(9.588,2)	(3.484,4)	(4.280,5)	22,8%	(3.403,9)
Gestão de Frotas	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.585,9)	20,5%	(7.548,4)	(5.586,2)	(6.282,3)	12,5%	(5.548,7)	(2.042,0)	(2.026,9)	-0,7%	(2.004,5)
Lucro bruto	**8.610,2**	**12.745,2**	**14.724,3**	**16.922,4**	**14,9%**	**17.059,1**	**12.342,2**	**14.378,3**	**16,5%**	**12.478,9**	**4.173,8**	**4.965,5**	**19,0%**	**4.310,5**
Despesas operacionais (SG&A)	**(2.021,1)**	**(2.222,3)**	**(2.809,6)**	**(3.169,0)**	**12,8%**	**(3.169,0)**	**(2.316,0)**	**(2.478,2)**	**7,0%**	**(2.316,0)**	**(766,7)**	**(936,2)**	**22,1%**	**(766,7)**
Aluguel	(1.384,0)	(1.491,5)	(1.782,3)	(2.019,4)	13,3%	(2.019,4)	(1.487,1)	(1.675,1)	12,6%	(1.487,1)	(486,7)	(581,2)	19,4%	(486,7)
Venda de carros	(637,1)	(730,8)	(1.027,3)	(1.149,6)	11,9%	(1.149,6)	(828,9)	(1.085,5)	31,0%	(828,9)	(280,0)	(355,0)	26,8%	(280,0)
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	282,4	-	-	-	-	-	-
EBITDA	**6.589,1**	**10.522,9**	**11.914,7**	**13.753,4**	**15,4%**	**13.890,1**	**10.026,2**	**11.900,1**	**18,7%**	**10.162,9**	**3.407,1**	**4.029,3**	**18,3%**	**3.543,8**
Aluguel	5.831,9	10.124,3	11.470,8	13.430,5	17,1%	13.449,2	9.802,8	11.437,8	16,7%	9.821,5	3.375,0	3.919,3	16,1%	3.393,7
Margem EBITDA de aluguel	*59,9%*	*67,8%*	*63,4%*	*68,5%*	*5,1 p.p.*	*68,6%*	*67,8%*	*72,4%*	*4,6 p.p.*	*67,9%*	*69,0%*	*71,2%*	*2,2 p.p.*	*69,3%*
Venda de carros	757,2	398,6	443,9	322,9	-27,3%	440,9	223,4	462,3	106,9%	341,4	32,1	110,0	242,7%	150,1
Margem EBITDA de Seminovos	*9,4%*	*2,9%*	*2,3%*	*1,5%*	*-0,9 p.p.*	*2,0%*	*1,4%*	*2,2%*	*0,8 p.p.*	*2,1%*	*0,5%*	*1,6%*	*1,1 p.p.*	*2,6%*
Depreciação e amortização	**(2.059,7)**	**(4.624,4)**	**(6.109,5)**	**(5.941,8)**	**-2,7%**	**(5.149,3)**	**(4.609,4)**	**(4.326,6)**	**-6,1%**	**(3.816,9)**	**(2.074,7)**	**(1.513,2)**	**-27,1%**	**(1.282,2)**
Depreciação de carros	(1.439,5)	(3.844,7)	(5.609,7)	(5.413,3)	-3,5%	(4.620,8)	(4.220,8)	(3.859,7)	-8,6%	(3.428,3)	(1.945,2)	(1.349,3)	-30,6%	(1.152,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(289,4)	(446,5)	(523,8)	(573,4)	9,5%	(573,4)	(424,3)	(475,3)	12,0%	(424,3)	(144,0)	(166,7)	15,8%	(144,0)
Amortização de Mais Valia	(330,8)	(333,2)	24,0	44,9	87,1%	44,9	35,7	8,4	-76,5%	35,7	14,5	2,8	-80,7%	14,5
EBIT	**4.529,4**	**5.898,5**	**5.805,2**	**7.811,6**	**34,6%**	**8.740,8**	**5.416,8**	**7.573,5**	**39,8%**	**6.346,0**	**1.332,4**	**2.516,1**	**88,8%**	**2.261,6**
Margem EBIT	*46,5%*	*39,5%*	*32,1%*	*39,9%*	*7,8 p.p.*	*44,6%*	*37,4%*	*47,9%*	*10,5 p.p.*	*43,9%*	*27,2%*	*45,7%*	*18,5 p.p.*	*46,2%*
Resultado de equivalência patrimonial	0,1						-							
Resultado financeiro líquido	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(4.613,7)	17,1%	(4.613,8)	(3.415,4)	(3.495,9)	2,4%	(3.415,4)	(1.220,0)	(1.248,8)	2,4%	(1.220,0)
EBT	**2.418,9**	**1.874,2**	**1.866,5**	**3.197,9**	**71,3%**	**4.127,0**	**2.001,4**	**4.077,6**	**103,7%**	**2.930,6**	**112,4**	**1.267,3**	**1027,5%**	**1.041,6**
Imposto de renda e contribuição social	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.327,4)	2395,1%	(706,5)	(1.069,4)	(727,3)	-32,0%	(448,5)	145,7	(141,9)	-197,4%	(170,2)
Participação minoritária	-	-	-	-	-		-		-				-	
Lucro líquido	**1.841,1**	**1.803,1**	**1.813,3**	**1.870,5**	**3,2%**	**3.420,5**	**932,0**	**3.350,3**	**259,5%**	**2.482,1**	**258,1**	**1.125,4**	**336,0%**	**871,4**

(*) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

(**)3T25 e 9M25: Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA, R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido e pela baixa do prejuízo fiscal de Locamerica.

19 – Dados operacionais

(R$ milhões)												
Frota e escala operacional	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Frota média operacional - Brasil	**389.625**	**543.437**	**582.483**	**572.375**	-1,7%	**571.130**	**579.656**	1,5%	**564.067**	**588.670**	4,4%
Aluguel de carros - Brasil(**)	246.922	285.103	293.700	290.595	-1,1%	288.676	298.196	3,3%	283.372	305.788	7,9%
Gestão de frotas	142.703	258.334	288.783	281.780	-2,4%	282.454	281.460	-0,4%	280.695	282.882	0,8%
Frota média alugada - Brasil	**322.828**	**451.364**	**479.785**	**475.527**	-0,9%	**474.980**	**487.255**	2,6%	**472.703**	**498.731**	5,5%
Aluguel de carros - Brasil (**)	185.129	211.526	216.291	214.988	-0,6%	213.656	225.772	5,7%	213.322	234.763	10,1%
Gestão de frotas	137.700	239.839	263.494	260.539	-1,1%	261.324	261.483	0,1%	259.381	263.968	1,8%
Frota no final do período consolidada	**591.041**	**657.612**	**669.362**	**658.496**	-1,6%	**634.731**	**679.297**	7,0%	**634.731**	**679.297**	7,0%
Aluguel de carros - Brasil (**)	331.445	347.287	354.474	352.032	-0,7%	328.752	360.150	9,6%	328.752	360.150	9,6%
Aluguel de carros - México	-	1.266	2.137	2.780	30,1%	2.464	7.242	193,9%	2.464	7.242	193,9%
Gestão de frotas	259.596	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.515	311.905	2,8%	303.515	311.905	2,8%
Frota final de período média - Brasil	**434.275**	**601.741**	**635.867**	**633.742**	-0,3%	**629.173**	**653.984**	3,9%	**628.142**	**668.604**	6,4%
Aluguel de carros - Brasil	275.889	319.382	326.519	329.572	0,9%	324.673	349.217	7,6%	324.821	359.898	10,8%
Gestão de frotas	158.386	282.359	309.348	304.170	-1,7%	304.500	304.767	0,1%	303.321	308.706	1,8%
Idade média da frota operacional (meses)	**17,4**	**15,3**	**15,4**	**15,2**	-1,0%	**15,4**	**13,9**	-9,8%	**15,5**	**13,5**	-12,8%
Aluguel de carros - Brasil	15,9	12,6	12,1	10,5	-13,2%	10,7	8,5	-20,6%	10,7	7,8	-27,1%
Gestão de frotas	19,9	18,3	18,7	20,1	7,4%	20,2	19,6	-3,0%	20,4	19,7	-3,4%

Volume, preço e produtividade	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Número de diárias - Brasil (em milhares)	**114.594**	**161.054**	**170.628**	**169.218**	-0,8%	**126.526**	**130.220**	2,9%	**42.246**	**44.701**	5,8%
Aluguel de carros - Brasil	67.649	77.218	79.171	78.475	-0,9%	58.326	61.652	5,7%	19.629	21.595	10,0%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(1.640)	(1.999)	(2.988)	(2.695)	-9,8%	(2.051)	(1.919)	-6,4%	(670)	(620)	-7,5%
Aluguel de carros Brasil - líquido	**66.009**	**75.219**	**76.183**	**75.780**	-0,5%	**56.276**	**59.733**	6,1%	**18.959**	**20.976**	10,6%
Gestão de frotas	48.585	85.835	94.766	93.785	-1,0%	70.549	70.601	0,1%	23.344	23.757	1,8%
Diárias referente sub-locação para Aluguel de Carros	-	-	(321)	(347)	7,9%	(299)	(113)	-62,1%	(57)	(32)	-44,1%
Gestão de Frotas - líquido	**48.585**	**85.835**	**94.445**	**93.438**	-1,1%	**70.250**	**70.487**	0,3%	**23.288**	**23.725**	1,9%
Taxa de Utilização (desconsidera carros em ativação e desativação)									-		
Aluguel de carros - Brasil	79,6%	78,6%	79,0%	79,7%	*0,7 p.p.*	79,5%	82,1%	*2,6 p.p.*	80,8%	82,4%	*1,6 p.p.*
Gestão de frotas	96,7%	95,6%	95,2%	96,1%	*0,9 p.p.*	95,6%	96,8%	*1,2 p.p.*	94,9%	96,9%	*2,0 p.p.*
Diária média (R$)									-		
Aluguel de carros - Brasil (*)	108,57	120,54	139,08	150,78	8,4%	148,71	156,63	5,3%	150,14	157,92	5,2%
Gestão de frotas	72,97	82,93	94,26	103,27	9,6%	102,39	108,88	6,3%	104,03	110,61	6,3%
Receita bruta média anual por carro operacional (R$ mil)									-		
Aluguel de carros total	29,0	31,8	48,7	39,4	-19,1%	58,2	42,4	-27,2%	40,9	43,8	7,1%
Gestão de frotas	24,8	27,6	41,1	34,2	-16,8%	51,0	36,9	-27,6%	35,1	38,0	8,2%

Investimento e economia da frota	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Valor médio da frota - Brasil (R$ milhões)	**28.512,5**	**45.423,6**	**51.580,8**	**52.660,6**	2,1%	**52.270,6**	**56.379,6**	7,9%	**52.066,4**	**58.750,7**	12,8%
Aluguel de carros - Brasil	17.199,0	22.075,1	24.547,6	25.844,3	5,3%	25.428,2	29.033,2	14,2%	25.367,6	30.754,4	21,2%
Gestão de frotas	11.313,5	23.348,5	27.033,2	26.816,2	-0,8%	26.842,4	27.346,4	1,9%	26.698,8	27.996,3	4,9%
Valor médio por carro (R$ mil)									-		
Aluguel de carros - Brasil	62,3	69,1	75,2	78,4	4,3%	78,3	83,1	6,1%	78,1	85,5	9,5%
Gestão de frotas	71,4	82,7	87,4	88,2	0,9%	88,2	89,7	1,7%	88,0	90,7	3,1%
Investimento em frota (R$ milhões, inclui acessórios)	**22.400,3**	**25.949,6**	**26.297,3**	**26.318,6**	0,1%	**17.001,3**	**28.145,1**	65,5%	**7.035,2**	**8.579,8**	22,0%
Aluguel de carros - Brasil	14.305,9	14.256,4	16.317,1	16.281,0	-0,2%	9.881,4	17.731,1	79,4%	4.290,4	4.822,7	12,4%
Aluguel de carros - México	-	46,7	96,9	219,5	126,5%	159,2	471,7	196,3%	95,4	75,2	-21,2%
Gestão de frotas	8.094,4	11.646,5	9.883,3	9.818,1	-0,7%	6.960,7	9.942,3	42,8%	2.649,4	3.681,9	39,0%
Número de carros comprados	**254.929**	**289.884**	**294.550**	**288.926**	-1,9%	**187.069**	**298.265**	59,4%	**78.311**	**90.628**	15,7%
Aluguel de carros - Brasil	170.750	172.620	192.668	191.020	-0,9%	117.337	195.201	66,4%	50.930	54.267	6,6%
Aluguel de carros - México	-	1.262	1.297	2.579	98,8%	1.789	5.748	221,3%	967	817	-15,5%
Gestão de frotas	84.179	116.002	100.585	95.327	-5,2%	67.943	97.316	43,2%	26.414	35.544	34,6%
Depreciação média por carro anualizada (R$)	**3.697,4**	**6.187,8**	**9.572,7**	**9.408,2**	-1,7%	**9.802,0**	**8.740,2**	-10,8%	**13.744,6**	**8.984,7**	-34,6%
Aluguel de carros - Brasil	3.606,3	6.334,9	10.109,4	9.375,9	-7,3%	9.925,1	8.334,1	-16,0%	15.177,1	8.756,8	-42,3%
Gestão de frotas	3.855,1	6.025,5	9.026,8	9.441,5	4,6%	9.676,3	9.170,4	-5,2%	12.298,4	9.231,1	-24,9%

Renovação da frota e Seminovos	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Número de carros vendidos	**118.538**	**221.379**	**280.240**	**298.307**	6,4%	**220.483**	**276.523**	25,4%	**76.152**	**88.128**	15,7%
Aluguel de carros - Brasil	89.485	155.441	184.275	192.840	4,6%	142.546	188.821	32,5%	49.202	60.126	22,2%
Aluguel de carros - México	-	-	396	1.855	368,4%	1.389	1.246	-10,3%	679	278	-59,1%
Gestão de frotas	29.053	65.938	95.569	103.612	8,4%	76.548	86.456	12,9%	26.271	27.724	5,5%
Idade média dos carros vendidos	**30,3**	**30,7**	**27,3**	**26,0**	-4,9%	**26,1**	**24,1**	-7,9%	**25,4**	**23,8**	-6,6%
Aluguel de carros - Brasil	28,3	28,3	23,3	21,9	-6,0%	22,2	19,3	-13,1%	21,3	18,8	-11,7%
Gestão de frotas	36,3	36,5	35,0	33,5	-4,3%	33,5	34,5	3,0%	33,2	34,5	3,9%

Rede de agências e lojas	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Número de agências de aluguel	**694**	**712**	**706**	**691**	-2,1%	**688**	**698**	1,5%	**688**	**698**	1,5%
Agências próprias - Aluguel de carros Brasil	522	537	537	517	-3,7%	524	523	-0,2%	524	523	-0,2%
Agências próprias - Aluguel de carros México	-	10	18	29	61,1%	19	39	105,3%	19	39	105,3%
Agências Franqueadas - Aluguel de carros Brasil	86	79	77	75	-2,6%	75	69	-8,0%	75	69	-8,0%
Agências Franqueadas - Aluguel de carros Exterior	86	86	74	70	-5,4%	70	67	-4,3%	70	67	-4,3%
Número de lojas de Seminovos	**186**	**215**	**242**	**268**	10,7%	**247**	**283**	14,6%	**247**	**283**	14,6%
Seminovos Brasil	186	215	242	263	8,7%	247	272	10,1%	247	272	10,1%
Seminovos Caminhões Brasil	-	-	-	-	0,0%	-	4	0,0%	-	4	0,0%
Seminovos México	-	-	-	5	100,0%	-	7		-	7	

(*)Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.
(**) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período.

20 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R$ milhões

ATIVOS	2022	2023	2024	2025	9M26
ATIVOS CIRCULANTES:					
Caixa e equivalentes de caixa	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,5	1.417,7
Aplicações financeiras	4.053,8	8.321,3	7.856,9	8.887,4	10.030,4
(-) Ajuste a valor presente	-	-	-	-	(73,3)
Contas a receber	2.480,2	3.681,6	4.033,7	3.995,1	3.664,1
Instrumentos derivativos - *swap*	283,0	87,7	572,0	339,0	392,9
Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	-	-	-	-	10,1
Outros ativos circulantes	1.316,4	1.141,5	1.287,1	1.348,5	1.456,0
Carros em desativação para renovação da frota	1.976,1	2.531,4	3.463,6	3.444,8	5.138,0
Ativo mantido para venda	-	-	-	134,8	146,5
Total dos ativos circulantes	**11.615,1**	**17.764,4**	**20.781,9**	**19.855,1**	**22.182,4**
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Realizável a longo prazo:					
Aplicações financeiras	1.349,9	1.186,4	1.216,9	1.242,7	-
(-) Ajuste a valor presente	(423,0)	(334,3)	(241,8)	(149,7)	-
Instrumentos derivativos - *swap*	365,6	377,2	1.592,4	792,8	994,8
Contas a receber	9,8	6,6	21,1	16,3	8,5
Depósitos judiciais	220,6	265,4	241,2	242,0	272,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23,0	38,2	457,5	479,1	535,3
Aplicações em contas vinculadas	51,4	-	56,5	58,3	64,0
Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	-	-	-	-	419,1
Outros ativos não circulantes	580,9	675,5	397,5	423,9	782,3
Total do realizável a longo prazo	**2.178,2**	**2.215,0**	**3.741,3**	**3.105,4**	**3.076,3**
Investimentos	1,2	-	-	-	-
Imobilizado:					
Carros	41.254,1	49.914,3	51.461,5	51.314,5	54.014,5
Direito de uso	834,7	1.122,8	1.190,1	1.142,4	1.176,4
Outros	931,7	1.079,3	1.190,8	1.274,9	1.434,8
Intangível:					
Software e outros	373,7	388,0	414,7	438,4	459,2
Ágio na aquisição de investimentos	8.463,3	8.463,3	8.463,3	8.435,9	8.307,6
Total dos ativos não circulantes	**54.036,9**	**63.182,7**	**66.461,7**	**65.711,5**	**68.468,8**
TOTAL DOS ATIVOS	**65.652,0**	**80.947,1**	**87.243,6**	**85.566,6**	**90.651,2**

PASSIVOS	2022	2023	2024	2025	9M26
PASSIVOS CIRCULANTES:					
Fornecedores	6.177,8	8.881,4	10.026,4	9.342,6	10.033,7
Cessão de direitos creditórios	141,8	86,3	37,5	10,6	0,5
Obrigações sociais e trabalhistas	333,7	399,2	478,7	508,5	550,1
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.353,5	7.226,5	5.295,9	4.585,2	5.038,6
Passivo de arrendamento	185,2	261,6	320,5	253,8	256,1
Instrumentos derivativos - *swap*	137,4	370,7	91,1	298,1	271,0
Imposto de renda e contribuição social a pagar	11,7	119,1	183,0	34,7	122,4
Dividendos e juros sobre o capital próprio	320,4	357,4	380,1	480,5	538,0
Outros passivos circulantes	575,3	714,8	900,7	946,9	991,1
Passivo mantido para venda	-	-	-	104,2	16,5
Total dos passivos circulantes	**11.236,8**	**18.417,0**	**17.713,9**	**16.565,1**	**17.818,0**
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Cessão de direitos creditórios	134,2	48,1	10,6	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	29.917,6	33.381,1	39.470,6	39.010,2	40.277,1
Passivo de arrendamento	727,3	966,5	1.016,1	1.051,1	1.097,3
Instrumentos derivativos - swap	260,1	260,0	13,2	125,6	311,8
Provisões	672,5	604,3	552,7	574,9	583,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.010,9	1.700,6	1.947,9	2.493,0	2.820,2
Obrigações vinculadas	52,1	57,9	58,6	61,5	67,6
Outros passivos não circulantes	69,9	113,8	117,3	146,2	115,3
Total dos passivos não circulantes	**33.844,6**	**37.132,3**	**43.187,0**	**43.462,5**	**45.273,1**
Total dos passivos	**45.081,4**	**55.549,3**	**60.900,9**	**60.027,6**	**63.091,1**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:					
Capital social	12.150,7	17.376,9	17.908,3	19.973,5	19.973,5
Gastos com emissões de ações	(43,1)	(118,8)	(118,8)	(118,8)	(118,8)
Ações em tesouraria	(144,6)	(447,2)	(1.208,0)	(1.177,3)	(783,8)
Reservas de capital	4.089,1	4.145,2	4.206,6	4.285,7	4.291,1
Reservas de lucros	4.516,3	4.756,8	4.890,5	2.598,9	4.171,4
Ajuste de Avaliação Patrimonial	(9,2)	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes		(324,0)	655,5	(26,6)	26,7
Participação de sócios não controladores	11,4	8,9	8,6	3,6	-
Total do patrimônio líquido	**20.570,6**	**25.397,8**	**26.342,7**	**25.539,0**	**27.560,1**
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**65.652,0**	**80.947,1**	**87.243,6**	**85.566,6**	**90.651,2**

21 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R$ milhões

Resultado consolidado	2022	2023	2024	2025	2025 ajustado	9M26
Receita líquida total	**17.783,4**	**28.902,6**	**37.271,6**	**41.781,6**	**41.781,6**	**36.889,1**
CUSTOS E DESPESAS:						
Custo direto	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	(24.859,2)	(24.722,5)	(22.510,8)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	(3.169,0)	(3.169,0)	(2.478,2)
Depreciação de carros	(1.754,3)	(4.184,4)	(5.585,7)	(5.368,4)	(4.575,9)	(3.851,3)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(305,4)	(440,0)	(523,8)	(573,4)	(573,4)	(475,3)
Total de custos e despesas	(13.254,0)	(23.004,1)	(31.466,4)	(33.970,0)	(33.040,8)	(29.315,6)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	**4.529,4**	**5.898,5**	**5.805,2**	**7.811,6**	**8.740,8**	**7.573,5**
Resultado de equivalencia patrimonial	0,1	-	-	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(4.613,7)	(4.613,8)	(3.495,9)
Lucro antes dos impostos	**2.418,9**	**1.874,2**	**1.866,5**	**3.197,9**	**4.127,0**	**4.077,6**
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.327,4)	(1.643,3)	(727,3)
Lucro líquido	**1.841,1**	**1.803,1**	**1.813,3**	**1.870,5**	**2.483,7**	**3.350,3**
IRPJ E CSLL SOBRE PREJUÍZO FISCAL DA LOCAMERICA	-	-	-	-	936,8	-
Lucro líquido ajustado	**1.841,1**	**1.803,1**	**1.813,3**	**1.870,5**	**3.420,5**	**3.350,3**

22 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO					
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**9M26**
Lucro líquido do exercicio/período	1.841,2	1.803,1	1.813,3	1.870,5	3.350,3
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa					
Gerados pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	2.063,6	4.624,3	6.109,5	5.941,8	4.326,6
(Ganho)/Perda na venda ou baixa dos carros	(1.748,3)	(1.625,5)	(1.435,2)	(1.335,9)	(1.324,2)
Ajuste ao valor recuperável de ativos		153,3	344,6	134,6	0,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	484,9	(243,8)	(669,3)	883,6	258,9
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap	2.898,6	5.012,6	5.215,1	6.049,1	4.615,4
Juros de arrendamento	76,3	107,5	133,5	150,1	117,2
Ganho na alienação de subsidiárias	-	-	-	-	(311,7)
Outros	18,7	637,1	831,9	933,8	683,4
(Aumento) redução dos ativos:					
Aplicações Financeiras	(396,6)	(4.103,9)	433,8	(1.056,2)	97,4
Contas a receber	(827,9)	(1.368,6)	(673,6)	(386,5)	138,5
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	7.833,6	13.875,6	19.185,0	22.183,2	21.089,8
Aquisições de carros (vide divulgação suplementar a seguir)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(26.951,4)	(27.461,9)
Depósitos judiciais	(6,8)	(32,4)	29,2	2,6	(17,7)
Tributos a recuperar	(187,7)	(310,3)	133,1	(337,1)	(319,8)
Despesas antecipadas	92,2	(24,3)	21,4	(8,1)	(229,2)
Outros ativos	(475,4)	(260,6)	(116,7)	72,1	(55,6)
Aumento (redução) dos passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras)	230,9	116,4	58,2	7,9	12,2
Obrigações sociais e trabalhistas	(18,0)	(170,0)	(234,0)	(267,1)	(396,0)
Imposto de renda e contribuição social	92,8	314,9	722,6	443,8	468,4
Prêmios de seguro	50,9	36,6	18,2	(19,7)	(0,9)
Outros passivos	271,8	(82,4)	(175,1)	(130,3)	29,5
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(6.326,2)**	**(4.902,8)**	**6.533,8**	**8.180,8**	**5.070,7**
Imposto de renda e contribuição social pagos	(83,4)	(130,2)	(487,5)	(477,3)	(98,2)
Juros de empréstimos, financiamentos, títulos de dívidas e derivativos pagos	(2.349,3)	(4.804,4)	(5.295,0)	(5.434,5)	(4.223,5)
Pagamento de juros de cessão de crédito por fornecedores	(6,2)	(9,9)	(19,1)	(14,8)	(5,9)
Juros de arrendamento pagos	(61,5)	(71,9)	(81,9)	(107,7)	(104,5)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(8.826,6)**	**(9.919,2)**	**650,3**	**2.146,5**	**638,6**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:					
(Aplicações) / resgates em títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	(11,5)	(4,2)	(8,0)	(1,4)	(14,7)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(352,8)	(387,4)	(445,0)	(435,4)	(476,1)
Aquisição de veículos para revenda	(86,3)				
Caixa adquirido em combinação de negócios por incorporção de ações	1.752,5				
Valor recebido pela alienação de investimento		581,0	0,9	-	172,9
Caixa recebido na venda de ativo mantido para venda	3.220,5				
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	**4.522,4**	**189,4**	**(452,1)**	**(436,8)**	**(317,9)**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:					
Empréstimos e financiamentos:					
Captações	1.289,4	5.981,7	4.645,1	2.507,2	2.187,9
Amortizações	(820,2)	(3.899,5)	(7.353,9)	(2.772,2)	(1.854,5)
Debêntures:					
Captações	9.051,2	6.454,0	10.867,0	9.183,7	9.979,7
Amortizações/Recompra	(728,6)	(1.408,5)	(4.680,3)	(10.388,1)	(8.963,2)
Passivo de arrendamento:					
Amortizações	(187,3)	(249,3)	(284,3)	(301,3)	(221,5)
Integralização de capital - com subscrição de ações	116,2	4.943,1	353,9	-	-
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores	(1.649,8)				
Amortização de cessão de direitos creditórios		(142,0)	(86,6)	(37,7)	(10,2)
Outros resultados abrangentes	(0,3)				
Mútuo com terceiros	(270,0)				
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendidas	4,6	(314,7)	(795,6)	-	-
Gastos com emissão de ações	-				
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	2,5	(5,1)	(3,3)	-	-
Dividendos pagos	(631,2)				
Juros sobre o capital próprio	(725,9)	(1.134,6)	(1.294,4)	(1.755,6)	(1.706,6)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	**5.450,6**	**10.225,1**	**1.367,6**	**(3.564,0)**	**(588,4)**
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes			1,9	1,3	(5,2)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO	**1.146,4**	**495,3**	**1.567,7**	**(1.853,0)**	**(272,9)**
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:					
No início do exercício/período	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,5
No final do exercício/período	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,4	1.417,7
Caixa no final do exercício - mantido para venda	84,9			(10,2)	(14,9)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	**1.146,4**	**495,3**	**1.567,7**	**(1.853,0)**	**(272,9)**
Divulgação suplementar às informações do fluxo de caixa:					
Caixa pago para aquisição de carros:					
Para renovação da frota	(9.317,0)	(19.817,7)	(21.677,1)	(26.318,5)	(26.121,4)
Para redução da frota	(13.222,0)	(6.132,0)	(4.620,2)	-	(2.023,7)
Fornecedores - montadoras de carros:					
Saldo no final do exercício/período	5.625,3	8.212,6	9.298,2	8.665,3	9.348,5
Saldo no início do exercício/período	(1.707,4)	(5.625,3)	(8.212,6)	(9.298,2)	(8.665,3)
Saída de caixa para aquisição de carros	**(18.621,0)**	**(23.362,4)**	**(25.211,7)**	**(26.951,4)**	**(27.461,9)**

23 – Glossário e outras informações

• **AVP:** Ajuste a valor presente da aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas

• **AVR:** Ajuste no valor recuperável dos ativos em função da revisão das estimativas no preço realizável de venda

• **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*)

• ***CAPEX*:** Investimento de capital (C*apital Expenditure*)

• **Custo de carrego do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades

• **Custo depreciado dos carros vendidos (*book value*):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda

• **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda

• **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo "dívida líquida" é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias

• **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período

• **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda

• **GF:** refere-se à divisão de Gestão de Frotas

• **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas

• **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados

• **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações e amortizações, conforme definido na ICVM 156/22

• **LTM:** Últimos doze meses

• **MTM:** Marcação de Título a Mercado

• **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida

• **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras

• **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel

• ***One-offs* da combinação de negócios*:*** refere-se às despesas especificamente relacionadas ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos

• **Resultado ajustado:** Se refere ao resultado ajustado das despesas relacionadas especificamente ao processo de integração com a Locamerica e ao carve-out dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos

• **RAC:** *Rent a Car,* refere-se à divisão de Aluguel de Carros

• **Resultado proforma:** Se refere ao resultado histórico preparado de maneira proforma para simular um cenário em que Localiza e Locamerica já estivessem combinadas e reportando seus resultados de forma consolidada desde 01/01/21, utilizando os mesmos critérios contábeis

• **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*)

• ***Royalties*:** Quantia calculada sobre os valores cobrados nos contratos de aluguel, pelo uso da marca e transferência de *know-how*, além das taxas referentes às campanhas de *marketing* conduzidas pela Localiza Franchising

• ***Swap*:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros

• **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

24 – Webinar de resultados 3T26

Data: sexta-feira, 06 de novembro de 2026.
Inglês (com tradução simultânea para o português)
11am (BRT) | 9am (EDT) | 2pm (GMT)

Link de inscrição: Acesse aqui

Replay disponível no site **ri.localiza.com** após o evento.

Para acessar os resultados visite **Central de Resultados**.

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site ri.localiza.com seção de relações com investidores.
Contato: ri@localiza.com.
Informações para a imprensa: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpresspni.com.br 31 99199-2209

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (ri.localiza.com).